



**T.C.  
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**

**2009-2013 STRATEJİK PLAN  
HAZIRLAMA PROGRAMI**

Aralık 2006

**İÇİNDEKİLER**

<b>GİRİŞ.....</b>	<b>2</b>
<b>I. MEVCUT DURUM .....</b>	<b>5</b>
I.1. YASAL ÇERÇEVE.....	5
I.2. GÖREVLERİMİZ .....	5
I.3. ORGANİZASYON .....	5
<b>II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARINDA ULAŞILAN NOKTA .....</b>	<b>6</b>
<b>III. HAZIRLIK DÖNEMİ .....</b>	<b>7</b>
III.1.1. ÜST YÖNETİM DESTEĞİ .....	7
III.1.2. SORUMLU KİŞİ VE BİRİMLER İLE STRATEJİK PLANLAMA KOMİSYONU .....	7
III.1.3. İŞ TAKVİMİNİN OLUŞTURULMASI.....	9
III.2. SÜREÇ AŞAMALARI VE GERÇEKLEŞTİRİLECEK FAALİYETLER .....	9
III.2.1 DURUM ANALİZİ: .....	10
III.2.2 ÜNİVERSİTEMİZİN GELECEĞİ: .....	10
III.2.3 YOL HARİTASI: .....	10
III.2.4 İZLEME VE DEĞERLENDİRME: .....	10
<b>IV İHTİYAÇLAR.....</b>	<b>11</b>
IV.1. EĞİTİM İHTİYACI .....	11
IV.2. DANIŞMANLIK HİZMETİ İHTİYACI .....	11
IV.3. MALİ KAYNAK İHTİYACI.....	11
<b>V. SONUÇ .....</b>	<b>12</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>13</b>
EK : 1 TEŞKİLAT ŞEMASI.....	13
EK : 2 STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU .....	14
EK : 3 PLANLAMA SÜRECİ İŞ TAKVİMİ.....	15

## GİRİŞ

Üniversitemiz 03/07/1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanunun 25'inci Maddesiyle 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-18'inci Maddesiyle ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzelkişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip, çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde Millet'in ve Ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amaçlarını gerçekleştirmek üzere Afyonkarahisar'da Afyon Kocatepe Üniversitesi adıyla, kurulmuştur.

Günümüzde tüm dünyada olduğu gibi, ülkemizde de toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim yaşanmaktadır. Bu hızlı değişim, tüm kurum ve kuruluşları etkili önlemler almaya zorlamaktadır. Bu zorunluluk Türk kamu yönetiminde kapsamlı bir yeniden yapılanma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Stratejik Planlama; kamu idarelerinin planlı hizmet sunmaları, politika geliştirmeleri, bu politikaları performans esaslı bütçelemeye dayandırmaları ve uygulamayı etkili bir şekilde izleyip değerlendirmelerini sağlamaya yönelik temel bir araç olarak benimsenmiştir. Stratejik planlama yaklaşımı ile politika belirleme ve maliyetlendirme kapasitesinin güçlendirilmesi, hedeflere dayalı yönetim anlayışı ve bütçelemenin geliştirilmesi, kamu hizmetlerinin arzında yararlanıcı taleplerine duyarlılığın artırılması ve hesap verme sorumluluğunun oluşturulması amaçlanmaktadır.

Yükseköğretim Kurumu tarafından hazırlanan Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği, 20.09.2005 tarihli ve 25942 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Yönetmelik'te, Yükseköğretim kurumlarının stratejik planlarını hazırlamakla yükümlü kılınmıştır.

24/12/2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereğince kamu idarelerinin, kalkınma planı, orta vadeli program ve faaliyet alanı ile ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren stratejik planlarını hazırlamaları gerekmektedir.

5018 sayılı Kanun kapsamındaki kamu idarelerinin stratejik planlarını hazırlaması için uygulamaları gereken yöntemleri içeren Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 26/05/2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle ülkemizde stratejik planlama süreci başlatılmıştır. Söz konusu Yönetmeliğin "Hazırlık dönemi ve programı" başlıklı 8. Maddesi "Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama Komisyonu kurulur. Stratejik planlama Komisyonu hazırlık dönemine ilişkin

faaliyetleri ve zaman çizelgesini içeren bir hazırlık programı oluşturur. Hazırlık programında aşağıdaki hususlara yer verilir.

- a) Stratejik planlama sürecinin aşamaları,
- b) Bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler,
- c) Aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesi,
- ç) Sorumlu birim ve kişiler,
- d) Eğitim ihtiyacı,
- e) Gerek duyulması hâlinde danışmanlık hizmeti ihtiyacı,
- f) Planlama sürecinin gerektirdiği masraflar ile beşerî ve teknik kaynak ihtiyacı.

İdareler, hazırlık programını oluştururken, geçiş takviminde buldukları yeri, beşerî kaynaklarını, organizasyon yapısını, teknik donanımlarını, idare ölçeğini ve benzeri hususları dikkate alır. Kamu idareleri stratejik planlarını hazırlamaya başlamadan önce hazırlık programında yer alan tüm hususları gerçekleştirmek zorundadır.” Buyurmaktadır.

Söz konusu Yönetmelikte, Üniversitemizin ilk stratejik planının 2009-2013 yıllarını kapsaması ve planın 31/01/2008 tarihine kadar Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına gönderilmesi gerektiği bildirilmiştir. Stratejik planlamanın Üniversitemize sağlayacağı katkılar göz önünde bulundurularak, 2009-2013 döneminde, uygulamaya konulmak olan Üniversitemizin ilk stratejik planın hazırlıklarına başlanması kararı alınmıştır. Üniversitemizin 2009-2013 yıllarını kapsayacak ilk Stratejik Planının hazırlık çalışmaları Kasım/2006 tarihinde başlatılmıştır.

Bu kapsamda Afyon Kocatepe Üniversitesinin Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde belirtildiği gibi; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyon oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle hazırlanacaktır. Bunun için Üniversitemiz 2009-2013 Stratejik Planı Hazırlık Programı, stratejik planlamaya yönelik tüm iş ve işlemlere, bunların gerçekleştirilmesiyle ilgili birimlere ve iş akış takviminin belirlenmesine açıklık getirmek amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemizce hazırlanacak stratejik planın, politika belirleme ve maliyetlendirme kapasitesini güçlendirmesi, amaç ve hedeflere dayalı yönetim anlayışını ve bütçelemeyi geliştirmesi ve kamu hizmetlerinin arzında yararlanıcı taleplerine duyarlılığın artırılmasını sağlaması beklenmektedir.

Bu amaçla hazırlanan Üniversitemiz Stratejik Planı Hazırlık Programının; I. Bölümünde Mevcut Durum başlığı altında Teşkilat Kanununa göre, hukuki durumu ve organizasyon yapısı özetlenmiştir. II. Bölümde, Üniversitenin Stratejik Planlama Çalışmalarında ulaşılan nokta, III. Bölümde, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun olarak, Hazırlık Dönemi Programı faaliyetler bazında detaylandırılmış, IV Bölümde; İhtiyaçlar ile Uygulama, izleme ve değerlendirme belirtilmiş, açıklamalarla

İlgili Teşkilat Şeması, Planlama Süreci İş Takvimi ile Stratejik Planlama Komisyonu üye listesi, Ayrıntılı Yol Haritası tabloları hazırlanmıştır.

Üniversitemizdeki Stratejik planlama çalışmaları, kurumsal sorumluluğu ve şeffaflığı öne çıkararak daha akılcı, somut, sonuç odaklı ve planlı hizmet üretilmesi, sürdürülebilir politikalar oluşturulmasına katkı sağlayacağı düşüncesiyle “Afyon Kocatepe Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Planı Hazırlık Programı” hazırlanmıştır.

**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ  
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

## I . MEVCUT DURUM

### I.1. Yasal Çerçeve :

Afyon Kocatepe Üniversitesi 03/07/1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanunun 25'inci Maddesiyle 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-18'inci Maddesiyle 04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Kanunun 5'inci maddesindeki ilkeler doğrultusunda aynı kanunun 4'üncü Maddesinde belirtilen amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

### I.2. Görevlerimiz :

Üniversitemiz T.C Anayasasının 130'ncü maddesi ve 04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 12'inci maddesinde belirtilen görevleri yerine getirmekle görevlidir

### I.3. Organizasyon:

04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Kanunda belirtilen üniversite organizasyon yapısına uygun olarak yapılanmıştır olup, Üniversitemizin organizasyon yapısı **Ek-1**'deki Organizasyon Şemasında belirtildiği üzere oluşmaktadır.

## II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARINDA ULAŞILAN NOKTA

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesi uyarınca, diğer kamu kuruluşlarında olduğu gibi, Üniversitemizin de stratejik plan hazırlaması gerekmektedir.

“Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”te belirlenen geçiş takvimine göre, Üniversitemizin ilk stratejik planı, 2009-2013 yıllarını kapsayacaktır.

Bu çerçevede, Üniversite Senatosunun ve Yönetim Kurulunun Kararları ile stratejik plan hazırlık çalışmaları başlatılmış, ilk aşamada Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturulması ve Komisyonun stratejik plan hazırlama çalışmalarını yürütmesi kararlaştırılmıştır.

Üniversitemiz Stratejik Planının, planlanması çalışmaları kapsamında, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu, Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu, Alt Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu ve koordinasyon birimi olmak üzere 4 ayrı organdan teşkil etmesi kararlaştırılmıştır. Birim ve alt birim Stratejik Planlama çalışma sonuçları birim yönetim kurulu kararı halinde Stratejik Plan Hazırlama Komisyonuna gelmesi, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu çalışma sonuçları da Üniversite Yönetimin Kuruluna ve Senatosuna sunulması kararlaştırılmıştır. Üniversitemiz Yönetim Kurulu ve Senatosu Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu tarafından hazırlanacak olan Üniversitemiz 2009-2013 dönemi Stratejik planını uygun bulması halinde karara bağlar. Stratejik Plan Komisyonu, çalışmalarını Rektör Yardımcısı Başkanlığında yürütecektir. Stratejik planın ilerleyen dönemlerinde ihtiyaç halinde birim yetkililerinin de çağrılması planlanmaktadır. Ayrıca, ortak çalışmalarda bulunacak çalışma grupları da oluşturulabilecektir. Stratejik plan çalışmalarının koordinasyonu, Stratejik plan ve performans programlarının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarını konsolide etmek, 5018 Sayılı Kanun ve bu Kanun’da değişiklik yapan 5436 sayılı Kanun gereğince kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevidir.

Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu yukarıda açıklanan yapısı, çalışma usul ve esaslarını içeren İç Genelge, Rektörlük Makamının Onayları ile yürürlüğe konulmuş ve Üniversitemizin tüm birimlerine gönderilmiştir.

### III. HAZIRLIK DÖNEMİ

#### III.1.1.Üst Yönetim Desteği

Üniversitemiz üst yönetimi, tespit edilen hedeflere ulaşmak için karar verme süreçlerine olumlu katkılar sağlaması beklenen stratejik planlama çalışmalarına tam olarak destek sağlamıştır. Bunun için Üniversitemizin stratejik planlama çalışmaları, Üniversitemizin üst yönetiminin stratejik planlama çalışmalarının benimsendiği Üniversitemiz Senato ve Yönetim Kurulunda alınan kararlarla belirtilerek başlatılmış ve Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu oluşturulmuştur. Rektörlük Makamınca çıkartılan İç Genelgede bu husus ayrıca belirtilerek tüm birimlere gönderilmiş, birim amirlerinin stratejik planlama çalışmalarına desteğinin sağlanması ve tüm çalışanların stratejik planlama çalışmalarının sahiplenilmesi istenmiştir.

#### III.1.2. Sorumlu Kişi ve Birimler ile Stratejik Planlama Komisyonu

Rektörlük Makamının Onay'ları kapsamında stratejik plan ve performans programlarının hazırlanması için Üniversite bünyesinde bir "Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu" kurulması Üniversite Senato ve Yönetim Kurulu Kararıyla kararlaştırılmıştır. Üniversitemiz 2009-2013 dönemi stratejik planını çalışmalarını yürütmek, hazırlamak, onaylamak ve ilgili yerlere sunmakla aşağıdaki kurullar ve birimler görevlendirilmiştir.

**Üniversite Senatosu:** Üniversite Senatosu Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunun hazırladığı ve Üniversite Yönetim Kurulunca kabul edilen Stratejik Planın nihai karar organıdır. Senato, Üniversite Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Üniversitemiz Stratejik Planını değişiklik yapılmasını gerektiren husus bulmazsa kabul eder.

**Üniversite Yönetim Kurulu:** Üniversite Yönetim Kurulu, Stratejik Planlama sürecinin işleyişini gözetmek, yönlendirmek ve planlama sürecine ilişkin önemli kararları almakla sorumludur. Yönetim Kurulu, Stratejik Planlama çalışmalarının işleyişini gözetmek, yönlendirmek ve planlama sürecine ilişkin önemli kararları almak üzere ayda bir kez olağan toplanması öngörülmektedir.

**Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu:** Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu Rektör Yardımcısı Başkanlığında **Ek-2** de belirtilen yöneticilerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulunda alınan kararlar ile verilen görevler doğrultusunda Birim Stratejik Planlama Hazırlama Komisyonu çalışmalarını yönlendirmek ve bu grupların yaptıkları çalışmaları gözden geçirmek, birleştirmek ve son şeklini vererek hazırlayacağı stratejik planı Yönetim Kuruluna sunmakla sorumludur. Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu ayda en az bir kez toplanmaktadır.

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:** Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi Strateji Geliştirme Daire Başkanı ve bu daire bünyesindeki Stratejik Planlama Şubesi çalışanlarından oluşmaktadır. Stratejik Planlama çalışmalarının koordinasyonunun sağlanması amacıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanı, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunda görev almaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanı Üniversite Yönetim Kurulu ve Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunca alınan kararlar doğrultusunda Birim Yönetim Kurullarından gelen Stratejik Planlama çalışmalarını gözden geçirmek, birleştirmek ve son şeklini vererek Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu sunmakla ve Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu ile Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonları arasındaki koordinasyonu sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarının sekreteryası işlerini yapmakla görevlidir.

**Birim Yönetim Kurulu:** Birim Yönetim Kurulu, birim stratejik planlama sürecinin işleyişini gözetmek, yönlendirmek ve birim planlama sürecine ilişkin önemli kararları almakla ve Üniversite stratejik planı doğrultusunda oluşturulan birim stratejik planını, plan bölümlerini karara bağlayarak Stratejik Plan Hazırlama Komisyonuna göndermekle sorumludur. Yönetim Kurulu olmayan birimlerde ise Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu çalışmalarını birim yöneticisi kararı ile Stratejik Planlama Komisyonuna / Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderirler.

**Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu:** Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu Enstitü, Fakülte, Yüksek Okul, Meslek Yüksekokullarında Dekan/Enstitü, YO, MYO. Yönetim Kurullarının belirleyeceği Dekan/Müdür Yardımcılarından birinin başkanlığında ilgili okul yöneticilerinden en az beş üyeden oluşur. Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunca alınan kararlar ile Birim Yönetim Kurulunca verilen görevler doğrultusunda Alt Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu çalışmalarını yönlendirmek ve bu grupların yaptıkları çalışmaları gözden geçirmek, birleştirmek ve son şeklini vererek hazırlayacağı birim stratejik planı Birim Yönetim Kuruluna sunmakla sorumludur. Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu haftada en az bir kez toplanmaktadır.

**Alt Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu:** Alt Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu Enstitü, Fakülte, Yüksek Okul, Meslek Yüksekokulların Bölüm Başkanlıklarında Bölüm Başkanının başkanlığında ilgili bölüm yöneticilerinin de bulunduğu en az üç üyeden oluşur. Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunca alınan kararlar ile Birim Yönetim Kurulunca ve Birim Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunca verilen görevler doğrultusunda Alt Birim Stratejik Planlama çalışmalarına son şeklini vererek hazırlayacağı alt birim stratejik planı/plan bölümlerini Birim Stratejik Planlama Komisyonuna sunmakla sorumludur. Alt Birim Stratejik Planlama Komisyonu haftada en az bir kez toplanmaktadır.



### III.1.3. İş Takviminin Oluşturulması

Üniversitemiz stratejik planı, Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına 2007 yılı içinde teslim edilmesi hedeflenmiştir. Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu'nun yapacağı çalışmalar kapsamında IV'ncü bölümde belirtilen süreç aşamaları ve gerçekleştirilecek faaliyetlerin iş takvimini gösteren zaman çizelgesi hazırlanmış olup Ek-3'te yer almaktadır.

## III.2. SÜREÇ AŞAMALARI VE GERÇEKLEŞTİRİLECEK FAALİYETLER

Stratejik plan hazırlama süreci Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca hazırlanan Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Yönetmelik ve Kılavuzu ile Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği ve Rehberinde yer alan model esas alınarak geliştirilmiştir. Bu modelde temel olarak dört sorunun cevaplandırılması amaçlanmaktadır:

- Neredeyiz?
- Nereye gitmek istiyoruz?
- Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşırız?
- Başarımızı nasıl ölçer ve değerlendiririz?

Bu model çerçevesinde Üniversitemiz Stratejik Planı hazırlama süreci dört aşamalı olarak yürütülecek ve bu aşamalarda aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.

### III.2.1-Durum Analizi:

Stratejik planlama sürecinin ilk adımı Üniversitenin “Neredeyiz?” sorusuna cevap vermesidir. Bu da kapsamlı bir durum analizinin yapılmasını gerektirmekte olup iç ve dış paydaş analizi şeklinde yapılacak olan bu aşama yaklaşık üç ay olarak planlanmıştır. Durum tespiti için tarihi gelişim, mevzuat analizi; politik, ekonomik, sosyal, teknolojik ve sektörel gelişmelerin incelendiği dış çevre analizi; Üniversitenin güçlü ve zayıf yönleri ile geleceğe dönük fırsat ve tehditlere ilişkin GZFT analizi; hedef kitle ve ilgili taraflara ilişkin paydaş analizi yapılacak ve bunlarla ilgili anket, bilgi formu vb. araştırma tekniklerinden yararlanılacaktır. Bu çalışmalar yürütülürken referans kaynaklardan yararlanılması sonucu elde edilecek bilgilerin değerlendirilmesiyle stratejik modelleme ortaya konulacaktır.

### III.2.2-Üniversitemizin Geleceği:

Durum analizi sonrasında “Nereye ulaşmak istiyoruz?” sorusunu cevaplandırmak üzere, tüm iç ve dış paydaşlarla katılımcı bir çalışma yöntemi izlenerek Üniversitemizin misyon ve vizyonu tanımlanacak, temel değerler, ilkeler, stratejik amaçlar ve hedefler belirlenecektir. Üniversitemizin Stratejik planlama sürecinde bu aşama üç ay olarak planlanmıştır.

### III.2.3-Yol Haritası:

Bu kapsamda “Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?” sorusuna cevap vermek üzere, stratejiler belirlenecek ve gerçekleştirilmesi planlanan faaliyet ve projelere yönelik detaylı iş planları hazırlanarak maliyetlendirilecektir. Belirlenen göstergeler uyarınca hazırlanacak program ile performans esaslı bütçe uygulamalarına başlanacaktır. Üniversitemizin Stratejik planlama sürecinde bu aşama beş ay olarak planlanmıştır.

**Planın Onayı:** Üniversitemiz Hazırlık Programının son aşamasını “Stratejik Planın Yazılması ve Onay” kısmı oluşturmaktadır. Bu aşama da yaklaşık olarak bir ay sürecektir. Planın yazılması Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak olup son hali Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatosunca kabulü karara bağlandıktan sonra ilgili yerlere ve tüm birimlere gönderilecektir.

### III.2.4-İzleme ve Değerlendirme:

“Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?” sorusunun cevaplandırılacağı bu aşamada öncelikle faaliyetler ve projelere dair yönetsel bilgiler derlenecek ve plan uygulamaları raporlanarak izleme süreci tamamlanacaktır. Daha sonra alınan sonuçların misyon, vizyon, temel değerler, amaçlar ve hedeflerle ne ölçüde uyumlu olduğu performans göstergelerine göre değerlendirilecektir. İzleme ve değerlendirme süreci stratejik planın uygulama dönemi olan 2009-2013 yıllarıdır.

## IV İHTİYAÇLAR

### IV.1. Eğitim İhtiyacı:

Stratejik Plan hazırlanması amacıyla, Stratejik Plan Hazırlama Komisyonunca uygun görülecek personelin stratejik planlamanın her aşamasında stratejik planlama eğitimine alınacaktır. Stratejik Planlama çalışmalarının sağlıklı bir şekilde amaca uygun olarak yürütülebilmesi ve süreç yönetiminin uygulanabilir olması için tüm kurum çalışanlarının stratejik planlamanın tüm aşamalarında, özellikle Uygulama, İzleme ve Değerlendirme aşamalarında sürekli eğitimle desteklemesi gerektiği kanaatindeyiz.

Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu çerçevesinde alınacak eğitime Stratejik Plan Komisyonu yanı sıra stratejik planlama çalışmalarına katkı sağlaması beklenen diğer kişi ve grupların da katılması mümkün bulunmaktadır. Eğitim ihtiyaçlarının karşılanmasında öncelikle kurum içi imkânların etkin olarak kullanılması düşünülmektedir.

### IV.2. Danışmanlık Hizmeti İhtiyacı:

Üniversitemiz Stratejik Planın hazırlanması sürecini kendi çalışanlarıyla yürütme ilkesini benimsemiştir. Stratejik Planlama çalışmaları sırasında genel bir danışmanlık hizmeti alınması düşünülmemektedir. Stratejik Planlama çalışmaları kurum kapasitesi kullanılarak yürütülecektir. Bu bağlamda, kurum kapasitesinin alınan eğitimler yoluyla güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Böylelikle, kurum kaynaklarının bu yönde kullanılarak Stratejik Planlama sürecinin sahiplenme duygusunun geliştirilmesi ve katılımı esas alan bir yönetim anlayışının kurum kültürüne kazandırılması amaçlanmıştır. Bununla birlikte, teknik konularda ihtiyaç duyulması halinde sınırlı olarak danışmanlık hizmeti de alınabilecektir. Söz konusu hizmetin alınıp alınmayacağı, alınacaksa hangi firmadan ve ne gibi şartlar dahilinde alınacağı hususu Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu tarafından kararlaştırılacak ve Rektörlük Makamının Onayına sunulacaktır.

### IV.3. Mali Kaynak İhtiyacı:

Üniversitemiz Stratejik Planın hazırlanması sürecinde ortaya çıkacak mali kaynak ihtiyacını kendi bütçe imkanları dahilinde karşılayacaktır. Hazırlık sürecinde ortaya çıkabilecek olası mali ihtiyaçlar şunlardır;

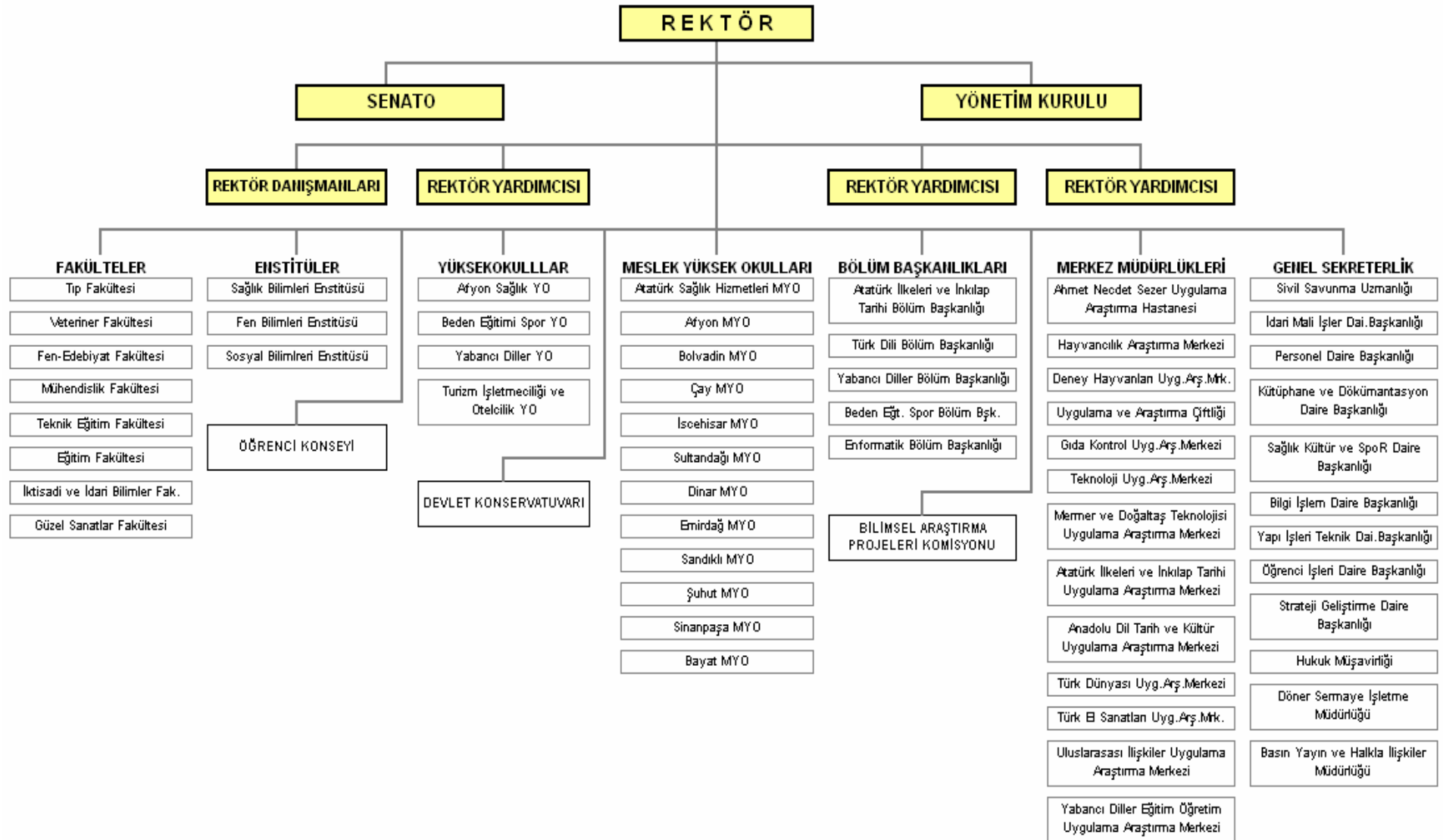
1. Çalışmalara ayrılacak personelin çalışma süreleri ve maliyeti :
  - Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu 12 ay süre ile ayda 2 yarım gün çalışacaktır.
  - Alt birim Stratejik Planlama Ekipleri 10 ay süre ile haftada yarım gün çalışacaklardır.
2. Eğitim, danışmanlık, raporlama maliyeti:
  - Gerektiğinde Eğitimci, Danışman maliyeti,
  - Araç – Gereç, yazılım, kırtasiye ve baskı maliyeti,
  - Harcırah ve anket maliyeti,
  - İletişim maliyeti,
3. Yapılacak toplantılara ilişkin organizasyon maliyeti.

## V. SONUÇ

Kamu mali yönetiminde reform niteliği taşıyan 5018 sayılı Kanun ile getirilen Stratejik Yönetim anlayışını Üniversitemizde yerleştirmek için çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışmalar mevzuat olarak Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve bu yönetmeliğe istinaden çıkarılan Kılavuz ile Yüksek Öğretim Kurumu tarafından çıkarılan Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği ve bu yönetmeliğe istinaden çıkarılan Rehber esas alınmaktadır. Bu anlamda Üniversitemiz, Stratejik Planlama çalışmalarını; sadece mevzuatla verilen bir görevin yerine getirilmesi olarak değil, beklentilerin arttığı globalleşen dünyada değişime ayak uydurmak ve yönetim felsefesinin değiştirilerek Stratejik Yönetim anlayışını hayata geçirmek için bir araç olarak görmektedir.

Üniversitemiz, sunduğu hizmetlerin kalitesinin iyileştirilmesi, çalışanlarının motivasyon ve memnuniyetinin artırılması yoluyla Üniversite kaynaklarının daha etkin kullanılması için Stratejik Yönetim kavramını yönetim felsefesi olarak görmektedir. Bu bağlamda, Stratejik Planlama çalışmaları devam ettirilecektir.

## ÜNİVERSİTE TEŞKİLAT ŞEMASI



## STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU

<b><u>Komisyon Görevi</u></b>	<b><u>Ünvanı/Adı Soyadı</u></b>	<b><u>İdari Görevi</u></b>
Başkan	Prof.Dr.Yılmaz DÜNDAR	Rektör Yardımcısı
Üye	Prof.Dr.H.Hüseyin BAYRAKLI	Uşak İ.İ.B.F.Dekanı (Rektör Danışmanı)
Üye	Prof.Dr.Süleyman TAŞGETİREN	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Üye	Prof.Dr.Mehmet Ali ÖZDEMİR	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Üye	Doç.Dr.Fevzi Sefa DEREKÖY	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Üye	Prof.Dr.Erkan KARADAŞ	Afyon Sağlık Y.O Müdürü (Rektör Danışmanı)
Üye	Prof Dr.Ahmet ŞENTÜRK	Meslek Yüksek Okulları Koordinatörü
Üye	Yrd.Doç.Dr.Ali SARIİŞİK	Uluslararası İlişkiler Uyg.Arş.Mrk.Müdürü
Üye	Doç.Dr.Veyssel KULA	İ.İ.B.Fakültesi Dekan Yardımcısı
Üye	Mehmet TABAK	Genel Sekreter
Üye	İhsan CERAN	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Üye	Ahmet TÜFEKÇİ	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Üye	Ahmet ERKAN	Strateji Geliştirme Daire Başkanı





AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ  
2009 -2013 STRATEJİK PLANI HAZIRLAMA  
İŞ AKIŞ TAKVİMİ

STRATEJİK PLAN İŞ AKIŞ TAKVİMİ

FAALİYET	2006	2007												2008	
	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Hisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
<b>HAZIRLIK AŞAMASI</b>															
<b>DURUM ANALİZİ</b>	Eğitim Programı														
	Tarihi Gelişim														
	Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi														
	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler														
	Paydaş Tesbiti ve Analizi														
	Kuruluş İçi ve Çevre Analizi														
	GZTF Analizi/ Raporlama/ Stratejik Konular														
<b>KURUMDİ GELECEĞİ</b>	Eğitim Programı														
	Misyon Vizyon İlkeler ve Değerlerin Tespiti														
	Stratejik Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi														
	Performans Göstergeleri														
	Stratejiler														
<b>KURUMDİ YOL HARİTASI VE MALİYET</b>	Eğitim Programı														
	Faaliyet ve Projelerin Tespiti														
	Stratejik Planın Maliyetinin Tespiti														
	Stratejik Planın Revizyonu														
	Stratejik Planın Yazılması														
	Performans Programı														
	Eylem Planının Hazırlanması														
<b>PLANIN ONAYI</b>	Planın Üniversite Senato ve Yönetim Kurulunda Oylanması														
	Planın ilgili Yerlere Gönderilmesi														
	Planın Belirtilen tavsiyeler üzerine Revizyonu														

FAALİYET	2009	2010	2011	2012	2013
	Ocak				Aralık
<b>UYGULAMA İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>					