



*AKSARAY  
ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK  
PLANI  
(2010 – 2014)*

*TEMMUZ 2009  
AKSARAY ALTINKAYA*



# ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	
<b>1.1. ALTINKAYA BELEDİYESİ</b>	
1.1.1 KONUM.....	
1.1.2 ULAŞIM.....	
1.1.2.1 KARAYOLU İLE ULAŞIM.....	
1.1.3 TARİHÇE.....	
1.1.4 KÜLTÜREL YAPI.....	
1.1.5 SAĞLIK KURUMLARININ DAĞILIMI.....	
1.1.6 EĞİTİM KURUMLARININ DAĞILIMI.....	
1.1.7 NÜFUS.....	
1.1.8 BELDENİN ALTYAPISI.....	
- ŞAHİNLER MAHALLESİ.....	
- BBİRLİK ".....	
- YENİ ".....	
- KALE ".....	
1.1.9 BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ALTYAPI DURUMU.....	
<b>1.2 ALTINKAYA BELEDİYESİ.....</b>	
1.2.1 KURUMSAL YAPI.....	
1.2.2 GÖREVLERİ.....	
1.2.3 MALİ YAPI.....	
1.2.4 SÜREÇ YÖNETİMİ DURUM RAPORU.....	
1.2.5 PERSONEL YAPISI.....	
1.2.5.1 EĞİTİM DURUMU.....	
1.2.5.2 İSTİHDAM DURUMU.....	
2. STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALAR	



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 2.1. ÇALIŞMA EKİBİNİN BELİRLENMESİ

### 2.2. DURUM ANALİZİ

2.2.1 MEVCUT DURUM RAPORLARI.....

2.2.2 ÜLKEMİZDE HUKUKİ ALTYAPI.....

2.2.3 ULUSAL GELİŞMELER.....

2.2.4 GZFT (GÜÇLÜ – ZAYIF – FIRSAT - TEHDİT) ANALİZİ.....

2.2.5 PAYDAŞ GÖRÜŞLERİ.....

3. MİSYON – VİZYON VE İLKELER.....

### 3.1 MİSYON

3.2 VİZYON.....

3.3 İLKELERİMİZ.....

### 4. STRATEJİK ODAK ALANLARI, AMAÇLAR VE HEDEFLER

5. UYGULAMAYA DÖNÜK FAALİYETLER (GİRĐİ-ÇIKTI-KALİTE-VERİMLİLİK)

6. GENEL DEĞERLENDİRME.....



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

*Kasabamızın Tarihi: Altınkaya'nın kuruluşu hakkında kesin bir bilgi olmamakla birlikte, Yerleşim alanlarımızın M.Ö. 3000 - M.Ö. 1750 yılları arasında iskan görüldüğü yapılan arkeolojik kazılardan anlaşılmaktadır. M.Ö 1200 - M.Ö. 700 yılları arasında düz bölgedeki iskânın devam ettiği, yine teknik kazılarla ortaya çıkartılan kitabelerden bilinmektedir.*

*Helenistik Devir'de Altınkaya ile birlikte Akşaray yöresinde önemli askeri üstler ve köy hüviyetinde yerleşme ünitelerinin kurulmuş olduğu tespit edilmiştir. Düzenli bir yerleşmenin ise Roma İmparatorluğu devrinde gerçekleştiği çeşitli kaynaklardan öğrenilmektedir. Bizans Devri'nde bu çevrede Hiristiyanlık dininin yayılmasında büyük çaba gösteren yoğun nüfusun bulunduğu yerleşim yerleri görülür. Altınkaya'nın Kuzey kesiminde tavanları renkli aziz resimleri ile süslü mağaralar mevcuttur.*

*Türklerin Anadolu'ya girmesiyle 1076 yılında bu yöre, Selçuklu Devleti'nin hâkimiyetine girmiştir. Altınkaya, "Çardak" ismi ile bir köy iken, 1972 yılında belediye teşkilatı kurulmuş ve Altınkaya ismini almıştır. Çardak Köyü, Akşaray'a bağlı iken, Sereflikoçhisar ilçe olunca buraya bağlanmış, ancak sonradan tekrar Akşaray'a bağlanmıştır.*

*Belediyemizin Nüfusu 2000 sayımına göre 2,350 dir.*

*Stratejik Planlama çalışmaları için Altınkaya' da çeşitli toplantılar düzenlenerek düşünce ve fikirler alınmış, bu çalışmalarda Belediye Hizmetlerinin nasıl anlaşıldığı ve Belediye' den neler beklendiği ortaya çıkartılmıştır. Yürüyen ve Planlanmış projeler analiz edilmiş son üç yılın gelir gider tabloları incelenerek Belediyenin Misyonu, yasaların yüklediği görev ve halkın beklentileri doğrultusunda belirlenmiştir.*

*Gelecekte nasıl bir Altınkaya sorusunun cevapları ile paylaşılan bir vizyon; belirlenen bu misyon ve vizyona ulaşmak için gerekli olan stratejik amaçlar netleştirilmiştir.*

*Kısaca neredeyiz, nerede olmak istiyoruz ve bu olmak istediğimiz yola hangi ilkeler ve planlar ile gitmek istediğimizi ortaya koyduk. Stratejik Plana temel teşkil eden Misyon, Vizyon, İlkeler ve Stratejik amaçların şu şekilde olduğu ortaya çıkmıştır.*

*MİSYON :5393 Sayılı Belediye Kanununun 3. maddesinin a bendinde Belediye " Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan İdari ve Mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişisi " olarak tarif edilmiştir.*

*Anayasamızın 12. maddesi 1. fıkrasında " Mahalli idareler ; İl Belediye ve Köy halkının Mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları Kanunla belirtilen ve karar organları kanunda gösterilen seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan Kamu Tüzel kişileridir, hükmü yer almıştır.*

*Bir kuruluşun mevcut durumu ile gelecekte ortaya çıkması muhtemel gidişatını inceleme, hedeflerini belirleme bu hedefler ulaşmak için metot geliştirmek ve sonuçlarını ölçümleme sürecini ihtiva eden iş disiplinine stratejik planlama denilmektedir.*

*Genelde Kamu yönetiminin özelde ise Belediyelerin içinde bulunduğu mali ve idari sorunlar dikkate alındığında Kurumların faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirme ihtiyacı giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Planlı hizmet üretmek belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelerine dayandırarak işleri sevk ve idare etmek, sorumluluk almak kaynakları etkin ve verimli kullanmak için yapılması gereken işlemlerin bütünü Stratejik Planlamayı oluşturmaktadır.*

*Karşımıza çıkan sorunların çokluğu yüzünden günlük sorunları çözmek zorunda kalıyoruz, oysa her gün yangın söndürmekle meşgul olurken yangınları önlemeye yönelik tedbirler almak zorundayız.*

*Günümüzde birçok değişime ve gelişime paralel olarak Beldemiz sürekli gelişmektedir.Uzun vadeli Stratejik Planların geliştirilmesinden dolayı yaşadığımız Belde kısa vadeli gelişim ihtiyaçlarına göre şekillenmekte buna paralel olarak sağlıklı konutlaşma yaşanmakta, ortak kamu kullanım alanları yok olmakta, yeşil alanlar azalmakta, altyapı ve üst yapı yetersiz kalmakta kısaca sağlıklı bir şehir ortaya çıkmaktadır.Şehirlerin, ve Beldemizin sağlıklı ve ihtiyaca yönelik bir şekilde gelişebilmesi için uzun vadeli yeni bir planlama yapılması gerekmektedir.*

*Stratejik Planlama kurumun ne olduğu, ne olmak istediği ve bu isteğe nasıl gidilmesi gerektiğini gösteren kararlar ve işlemleri üretmek için oluşturulmuş çabaların bütünüdür. Strateji yönetimi ise bu planları amaç ve hedefe göre seçme, uygulama, yapma, takip etme ve gözden geçirme çalışmalarını kapsayan bir yönetim türüdür.*



# *ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI*

*2010-2014*

*T.C.*

## *ALTINKAYA BELEDİYESİ*

*TEPE YÖNETİCİSİ*

*İSHAK COŞKUN*

*Belediye Başkanı*

*STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMA GRUBU*

*PROJE YÖNETİCİSİ*

*MEHMET ALPTEKİN*

*Stratejik Planlama Birimi Yetkilisi*

*Kalite Yönetim Temsilcisi*

*STRATEJİK PLANLAMA PROJE EKİBİ*

*MEHMET ALPTEKİN*

*Mali Hizmetler Birimi Yetkilisi*

*ERTÜMEN DENİZ*

*Teknisyen*



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 1. GENEL BİLGİLER

#### 1.1. ALTINKAYA BELDESİ

##### 1.1.1 KONUM :

Altınkaya Beldesi Akşaray 'ın Kuzeyinde yer almaktadır. Güneyinde Saray han Belediyesi, Doğusunda Büyük güve, Küçük Güve köyleri, Güneyin Batısında Ulukışla Belediyesi, Kuzeyinde Çok yatan Köyü bulunmaktadır.

Belediye sınırlarında 4 mahalle yer almaktadır. Belediyemiz alanı 500 hektar olup, Mücavir alanı 1500 hektardır. Belediye toplam alanımız 2.000 hektardır.

##### 1.1.2 ULAŞIM :

###### 1.1.2.1 KARAYOLU İLE ULAŞIM:

a) E- 90 Karayolu (Eski adıyla E – 5 karayolu )

##### 1.1.3 TARİHÇE :

Altınkaya'nın kuruluşu hakkında kesin bir bilgi olmamakla birlikte, Yerleşim alanlarımızın M.Ö. 3000 - M.Ö. 1750 yılları arasında iskan görüldüğü yapılan arkeolojik kazılardan anlaşılmaktadır. M.Ö 1200 - M.Ö. 700 yılları arasında düz bölgedeki iskânın devam ettiği, yine teknik kazılarla ortaya çıkartılan kitabelerden bilinmektedir.

Helenistik Devir'de Altınkaya ile birlikte Akşaray yöresinde önemli askeri üstler ve köy hüviyetinde yerleşme ünitelerinin kurulmuş olduğu tespit edilmiştir. Düzenli bir yerleşmenin ise Roma İmparatorluğu devrinde gerçekleştiği çeşitli kaynaklardan öğrenilmektedir. Bizans Devri'nde bu çevrede Hıristiyanlık dininin yayılmasında büyük çaba gösteren yoğun nüfusun bulunduğu yerleşim yerleri görülür. Altınkaya'nın Kuzey kesiminde tavanları renkli aziz resimleri ile süslü mağaralar mevcuttur.

Türklerin Anadolu'ya girmesiyle 1076 yılında bu yöre, Selçuklu Devleti'nin hâkimiyetine girmiştir. Altınkaya, "Çardak" ismi ile bir köy iken, 1972 yılında belediye teşkilatı kurulmuş ve Altınkaya ismini almıştır. Çardak Köyü, Akşaray'a bağlı iken, Sereflikoçhisar ilçe olunca buraya bağlanmış, ancak sonradan tekrar Akşaray'a bağlanmıştır.

##### 1.1.4 KÜLTÜREL YAPI:

Altınkaya sınırları içinde Hacı Ahmetli Aşireti soyundan geldiği bilinen Sülaleler yaşamaktadır.

Beldemizde 80 li yıllara kadar Özellikle dokumacılık yaygın iken şimdilerde yok olmuştur. Altınkaya sınırlarımızda yer alan Arazilerde ziraat, arpa, buğday, çavdar, meyve çeşitleri üretimi yapılmaktadır.



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

Beldemiz ve yaylalarında hayvancılık olarak yeterli potansiyele sahip olarak üretim yapılmaktadır.

Ayrıca komşu köylerimizde yapılan çeşitli hayvan yetiştiriciliği beldemize ekonomik anlamda katkı vermektedir. Arıcılık, küçük ve büyükbaş hayvancılık yapılmaktadır.

### 1.1.5 SAĞLIK KURUMLARININ DAĞILIMI:

Beldemizde 1 adet adet sağlık ocağı, bulunmaktadır.

### 1.1.6 EĞİTİM KURUMLARININ DAĞILIMI:

Beldemizde 1 ilköğretim okulu, 1 Ortaöğretim okulu bulunmakta olup; toplam : ..... öğrenci bulunmaktadır.

### 1.1.7 NÜFUS :

(2000 DİE) sayımına göre 2,350 olduğu bildirilmiştir.

### 1.1.8 KENTSEL ALT YAPI :

Altınkaya Belediyesi sınırları içerisinde 4 adet mahalle bulunmaktadır. Bunlar Şahinler mahallesi, Birlik Mahallesi, Yeni Mahalle, Kale Mahalleleridir. İçmesuyu, 4 Mahallede tümüyle tamamlanmış durumdadır. Kanalizasyon, yağmur suyu, elektrik, telefon, gibi altyapı çalışmaları hiçbir mahallemizde yoktur.

#### -ŞAHİNLER MAHALLESİ :

- 1- İçme suyu % 100 tamam
- 2- Kanalizasyon % 100 eksik
- 3- Yağmur suyu % 100 eksik
- 4- Elektrik % 100 eksik
- 5- Telefon % 0,25 tamam

#### -BİRLİK MAHALLESİ :

- 1- İçme suyu % 100 tamam
- 2- Kanalizasyon % 0,12 tamam
- 3- Yağmur suyu % 100 eksik
- 4- Elektrik % 100 eksik
- 5- Telefon % 0,75 tamam

#### -YENİ MAHALLE :

- 1- İçme suyu % 100 tamam
- 2- Kanalizasyon % 100 eksik
- 3- Yağmur suyu % 100 eksik
- 4- Elektrik % 100 eksik
- 5- Telefon % 100 eksik

#### -KALE MAHALLESİ:

- 1- İçme suyu % 65 tamam
- 2- Kanalizasyon % 100 eksik
- 3- Yağmur suyu % 100 eksik
- 4- Elektrik % 100 eksik
- 5- Telefon % 100 eksik



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

1.1.10 BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ALT YAPI DURUMU : Altınkaya Belediyesi Kurumsal İnternet sayfası [www.altinkayabelediyesi.com](http://www.altinkayabelediyesi.com). ve [www.yerelnet.org.tr.altinkaya](http://www.yerelnet.org.tr.altinkaya) Adresinde yayınlanmaktadır. Web sayfasında Belediyenin kurumsal yapısı, sonuçlar, hizmetler, yapılan etkinlikler ve Belediye çalışmaları ile ilgili haberler ve belediye bünyesindeki tüm birimlerin iletişim bilgileri yer almaktadır.

İnternet sayfası üzerinden vatandaşın her türlü dilek, şikâyet, önerileri, bilgi edinme kanunu kapsamındaki başvuruları kabul edilmektedir. Emlak borç bilgi sistemi ile vatandaşın borç sorgulaması yapılabilmesine olanak sağlamak amacı ile çalışmalar devam etmektedir. Altınkaya Belediyesinde web tabanlı otomasyon programı kullanılmaktadır. Muhasebe kayıtları, bilgi işlem donanım takibi, gelir uygulamalarının takibi, Belediye Encümen ve Meclis kararlarının takibi, hukuk dava dosyalarının takibi, personel ile ilgili işlemlerin takibi bu program üzerinden takibi yapılmaktadır

### 1.2. ALTINKAYA BELEDİYESİ

#### 1.2.1. KURUMSAL YAPI

BELEDİYE MECLİSİ :	9 ÜYE
BELEDİYE BAŞKANI:	
BELEDİYE ENCÜMENİ :	2 ÜYE
BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ: 1 ADET	
MÜDÜRLÜKLER:	2 ADET
BELEDİYE ŞİRKETİ :	YOK

#### 1.2.2. GÖREVLERİ

##### 1.2.2.1 BELEDİYENİN GÖREV VE YETKİLERİ

MADDE 14.- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir Belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.

b) Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekliğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. Belediye, kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürflü, yaşlı, düşük ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır. Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 1.2.2.2. BELEDİYENİN YETKİ VE İMTİYAZLARI

MADDE 15.- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak,

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek,

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek,

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak,

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek,

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek,

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak,

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesis etmek,

i) Borç almak, bağış kabul etmek,

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek,

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek,

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek,

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi

sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek,

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek,

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak,

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, soğak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların Belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek,

l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, Büyükşehir ve il merkez Belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde Büyükşehir Belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya

yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

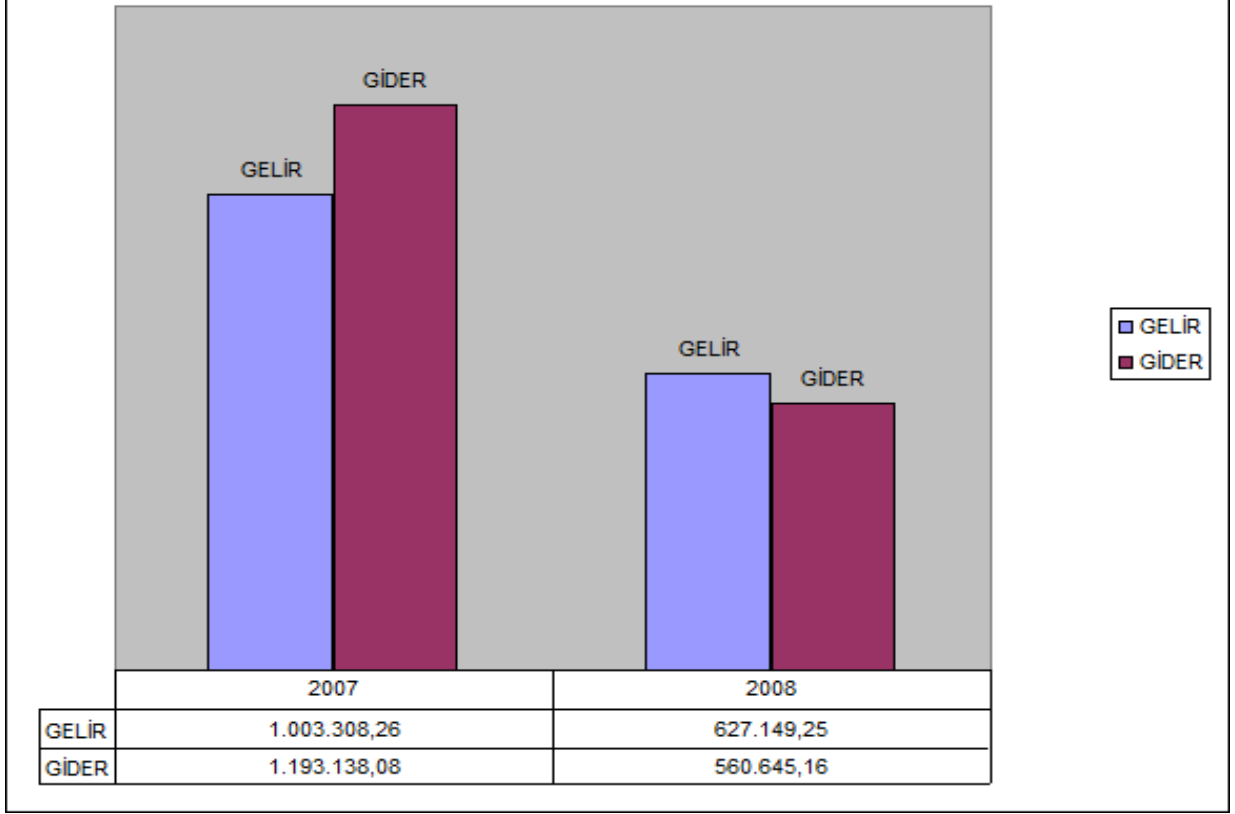


## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 1.2.2.3 BELEDİYEYE TANINAN MUAFİYET

MADDE 16.- Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşaa ve kullanımları her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muafıtır.

### 1.2.3 MALİ YAPI



### 2008 YILI TAHAKKUK VE TAHSİLÂT TABLOSU (YTL.)

GELİRİN TÜRÜ	TAHAKKUK TUTARI	TAHSİLÂT TUTARI	TAHSİLATORANI%
VERGİ GELİRLERİ	25.407,23	14.303,43	56,30
SOSYAL GÜVENLİK GELİRLERİ	0	0	0
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRİ	135.231,11	98.566,22	72,89
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	33.283,76	33.283,76	100
DİĞER GELİRLER	348.637,54	319.311,16	91,59
SERMAYE GELİRLERİ	161.684,68	161.684,61	100
ALACAKLARDAN TAHSİLÂT	0	0	0
TOPLAM	704.244,33	627.149,25	86,36

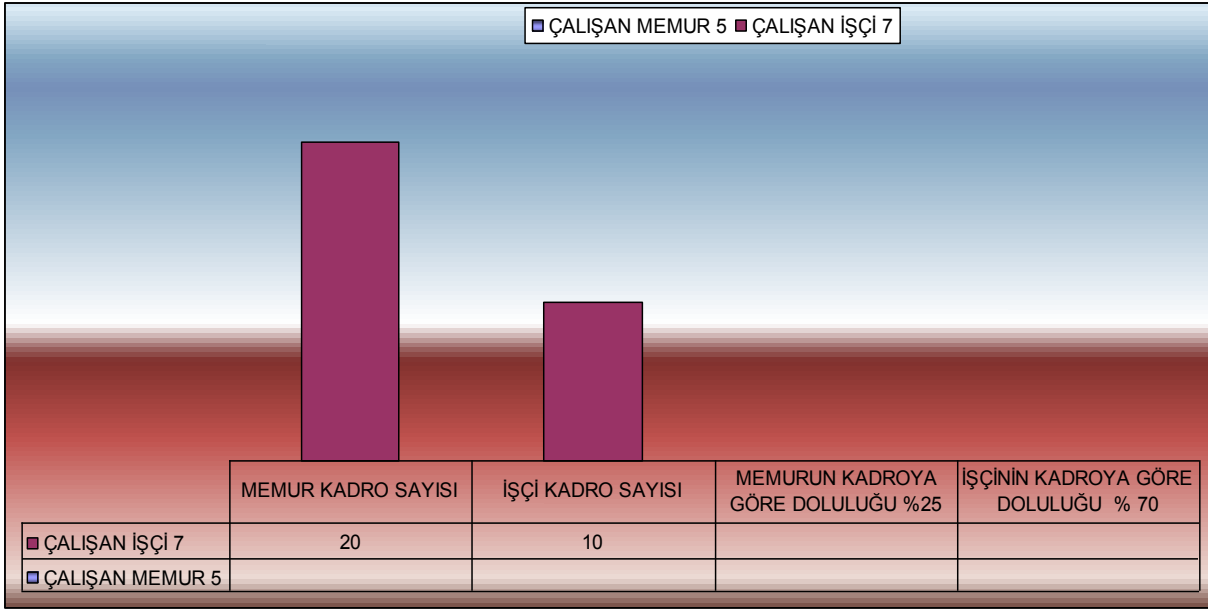
1.2.4 SÜREÇ YÖNETİM DURUM RAPORU: Altınkaya Belediyesinde tüm birimler oluşturulamamıştır. Performansı belirlenmiş olan süreçlerin izlenmesi birim hedeflerinin takip edilmesi ölçülememektedir.



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

3	Memur	İlköğretim mezunu		6	Personel	İlköğretim mezunu
2	Memur	Lise mezunu		1	Personel	Lise Mezunu

**1.2.5.2 PERSONEL DAĞILIMI** Altınkaya Belediyesi 12 Nisan 2009 tarihi itibarıyla; 7 kadrolu işçi, ve 5 memurdan oluşan 12 personeli ile hizmet vermektedir. Belediyedeki istihdam yapısı dağılımı aşağıdaki grafikte sunulmuştur.





## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 2. STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALARI

#### 2.1. ÇALIŞMA EKİBİNİN BELİRLENMESİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Yasasının 9. Maddesi gereği Belediyemizde Stratejik Planlama ve Performans Programı çalışmaları başlatılmıştır. Proje yöneticisi olarak Mehmet ALPTEKİN, Danışma Kurulu olarak da Belediye Başkanı, Stratejik Planlama çalışmalarını fiilen yürütmek üzere diğer personellerde alınarak ekip oluşturulmuştur

İSHAK COŞKUN  
MEHMET ALPTEKİN  
ERTÜMEN DENİZ  
ÇAPAN ET

BELEDİYE BAŞKANI  
MALİ HİZMETLER MÜDÜRÜ  
TEKNİSYEN  
ZABITA MEMURU

#### 2.2. DURUM ANALİZİ

##### 2.2.1. MEVCUT DURUM RAPORLARI

Belediyenin stratejik planlarının yapılabilmesi için dış ve iç çevre şartlarının tespit edilmesi amacıyla konular ve sorumluları belirlenmiş olup, hazırlanan raporlar komisyonca incelenmiştir. Rapor konuları ve sorumluları aşağıda belirtildiği gibidir.

Bilişim Teknolojileri Alt Yapı Durumu	MEHMET ALPTEKİN
Süreç Yönetimi Durum Raporu	MEHMET ALPTEKİN
Kentsel Altyapı Durumu	ERTÜMEN DENİZ
Verilerin Bilgisayar ortamında Toplanması	MEHMET ALPTEKİN
Kurumsal Yapı, Görevleri, Mali Yapı, Personel Yapısı, Mali Durum Raporu	MEHMET ALPTEKİN
Merkezi İdareye Bağlı Kuruluşların Altınkaya İle İlgili Yatırım Planları	ERTÜMEN DENİZ
Belde Genel Bilgileri	MEHMET ALPTEKİN

Konum, Tarihçe, Nüfus	MEHMET ALPTEKİN
Sosyal Durum	MEHMET ALPTEKİN
Eğitim Durumu	MEHMET ALPTEKİN
Sağlık Durumu	MEHMET ALPTEKİN
Kültürel Tablo	MEHMET ALPTEKİN



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 2.2.2. ÜLKEMİZDE HUKUKİ ALT YAPI

Sekizinci 5 Yıllık Kalkınma Planı, Ulusal Ön Kalkınma Planı ve hükümet programlarına bakıldığında Avrupa Birliği ve gelişmiş diğer ülkelerde uygulama alanı bulan, Yeni Kamu Yönetimi anlayışının ülkemiz içinde öngörüldüğü gözlenmektedir.

Özellikle son yıllarda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ile bu yaklaşım doğrultusunda, mevzuat değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.

Belediye Gelirleri, Personel Rejimi, İmar Kanunu gibi hususlarda mevzuat düzenleme çalışmaları devam etmektedir. Dolayısıyla önümüzdeki dönemde belediyelerimizin Yeni Kamu Yönetimi Anlayışı doğrultusunda yapılanmaya gitmeleri kaçınılmaz görünmektedir

### 2.2.3. GZFT (GÜÇLÜ – ZAYIF – FIRSAT - TEHDİT) İÇ ANALİZİ

#### GÜÇLÜ YÖNLER

Tüm Birimleri Kurulu olmayan Belediyemizin çalışanlarının tamamına yakınının modern bir hizmet binasında çalışıyor olması
Bilgisayar, donanım ve yazılım konusunda iyi düzeyde olmak
Hizmet içi eğitime önem verilmesi ve bu yönde çalışmalar yapılması
Coğrafi konum itibarı ile gelişme ve genişlemeye müsait bir durumda olması
Proje uygulaması yapılabilecek geniş alanlara sahip olmak
Sık görev değişimi yapılmaması
Her Fırsatta Halkımıza çalışmalar hakkında bilgi verilmesi
Personel eğitilmesine rağmen sorumlu memurların öz veri ile çalışması

#### ZAYIF YÖNLER

Personel eksikliği
Belediyenin borç yükünün fazla olması ve mali yetersizlikler
Eğitilmiş ve teknik personel eksikliği
Planlı çalışmama, birimler arası koordinasyon eksikliği
Başkan'ın; Başkan vekilinin ve Encümen ve Meclis üyelerinin uzmanlıklarından yeterince yararlanmaması
Belediye gelirlerinin çok sınırlı olması
Tahakkuk eden gelirlerin zamanında alınamaması
Mahallelerde altyapı eksikliğinin fazlalığı
Birimlerin asli yetki ve sorumluluk alanları ile ilgili bağımsız karar alabilme yetersizliği
Tepe yönetim ve alt yönetim arasında iletişim eksikliği
Personel alımında işe göre personel alımının değil politik yaklaşımın gözetilmesi
Görevlendirme ve sorumluluk üstlenmede liyakat açısından değerlendirmelerin yapılmaması
Araç ve İş makinelerinin ekonomik ömürlerini doldurmuş olmaları
Kurulan komisyonların çalıştırılmaması
Belde halkımızın olaylara ilgisiz kalması, Belediye veya diğer Kurum ve Kuruluşlardan bilgi almayı.
Kasabadan her gün göç verilmesi.Nüfus sayısının gün geçtikçe düşmesi



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### FIRSATLAR

Planlama çalışmalarının devam ediyor olması
Ömerseladan gelen suyun Aspestli boruların PVC esaslı borularla değiştirilmesi projesinin Özel Çevreye Koruma Kurumu Başkanlığına verilmesi
Gelişime müsait bölgede olunması
Belediyemiz sınırlarında zemin yapısının 3/4 oranında sağlam olması
Asma Kalelimizin Yerli ve Yabancı turistik gezilecek yer durumunda
Aksaray ve diğer Tüm illerimize ulaşımın her an yapılabilmesi

### TEHDİTLER

Afet Bölgesinde bulunuyor olmak (Şahinler ve Birlik Mahallemizin bir kısım yerleşim alanlarının sel yatağı ve heyelan bölgesinde olması)
İşsizliğin yüksek oranda olması
Mevcut nüfusa göre yetersiz pay alımı
Beldemizin fazla göç veriyor olması
Mevzuatın sürekli değişiyor olması
Yapılan işlerin kâğıt üzerinde kalması, uygulamaya geçilememesi
Planlanan hizmete dış müdahalelerin olması
Plansız bölgelerdeki imar planlarının hazırlanamaması, çevre düzeni planının bu güne kadar yapılamamış olması
Bazı bölgelerimizde evlerin çok eski olması bu bölgeye 18. maddenin uygulanamayışı
Yatırım projeleri ile belde sakinleri ile idareyi karşı karşıya getirecek İşlemlerin yapılmasının gerekiyor olması (2009 yılına kadar tahsil edilemeyen su ve emlak vergilerinin icra yoluyla alınması, Kaçak yapılan binalar ve mandıraların yıkılması, Kamulaştırma işlemleri gibi )
Mamasın barajının sulama suyundan yararlanmayan halkımızın sulu tarım yapamaması, tarımın ileriki yıllarda tamamen yapılamaz hale gelmesi.

**2.2.4. PAYDAŞ GÖRÜŞLERİ:** Altınkaya Belediyesinin paydaşları; Kamu Kurumları, Sivil Toplum Örgütleri, Meslek Teşekkülleri olarak belirlenmiştir. Paydaş görüşlerinin alınabilmesi için bir dizi toplantılar düzenlenmiştir.

Bu Kapsamda Yapılan Başlıca Toplantılar Şunlardır.

Mahalle Muhtarları	
Okul Müdürleri	
Cami Dernekleri	
Her Mahalleden Katılan Halkımız	
Bakanlık İl Müdürlükleri	

Toplantılar, Belediye Hoparlörü ile ilan edilmek ve karşılıklı görüşme yolları ile Altınkaya Belediyesi Stratejik Plan taslağı hakkında tespit ve önerileri talep edilmiş, değerlendirmelerine sunulmuştur.



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

### 3. MİSYON – VİZYON VE İLKELER

#### 3.1. MİSYON

Altınkaya Halkının ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, refah ve mutluluğunu sağlamak amacıyla, belediyecilik hizmetlerini, kaliteli, sürekli, etkin ve verimli olarak yasal çerçevede gerçekleştirmektedir.

#### 3.2. VİZYON

'Altınkaya Akşaray'ın Gelecekteki 'Yeni Yüzdür' sloganı ve modern ş belediyecilik anlayışı içinde refah, mutlu, huzurlu, temiz ve çağdaş bir belde ALTINKAYA hedefine ulaşmak,

#### 3.3. POLİTİKAMIZ

Altınkaya halkının değişen ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, refah ve mutluluğunu en üst seviyede karşılamak amacıyla, sosyal ve kültürel değerlere de önem vererek, adaletli, planlı, kaliteli ve sürekli gelişen Belediye hizmetlerini yasal çerçevede Belde Halkımıza sunmaktadır.

#### 3.4.1. İLKELERİMİZ

3.4.1.1 Her şey Altınkaya halkı içindir.

3.4.1.2 Hizmette sınır yoktur.

3.4.1.3 Belde halkının memnuniyeti esastır.

3.4.1.4 'Kendim için ne istiyorsam karşımdaki için de onu istiyorum' diyen bir anlayışın üyeleriyiz.

3.4.1.5 Belediyenin tüm iş ve işlemlerinde şeffaflık temel ilkimizdir.

3.4.1.6 Yönetim anlayışımızın temelinde halkın her kesimi katılımcı sistemde yer alır.

Altınkaya Belediyesi iç ve dış çevre şartları analizinde elde edilen veriler ile belediyemizin Misyon, Vizyon, Politikalar ve İlkeleri değerlendirilmiş ve önümüzdeki dönemde aşağıda belirtilen 5 alanda belediye çalışmalarının yoğunlaştırılmasına karar verilmiştir.

<b>STRATEJİK ALAN : 1</b>	<b>ÇEVRE VE HALK SAĞLIĞI</b>
<b>STRATEJİK AMAÇ : 1.1</b>	<i>Çevre kirliliğini önlemek, halkımızın sağlığını korumak için Kanalizasyon şebekesini yapmak</i>
<b>HEDEF : 1.1.1</b> 2014 yılı sonuna kadar beldemiz yerleşim alanındaki tüm mahallelerimizin alt yapısını tamamlamak,	<i>GİRİDİ : Çevre düzeni planı, Kadastro paftaları, meclis kararları, imar paftaları, ÇIKTI : Kanalizasyon projesini iller Bankasına hazırlatmak için müracaat edilmesi KALİTE: Fosseptik çukurlarının yok edilmesi VERİMLİLİK: temiz bir çevre SONUÇ : Halk memnuniyeti.</i>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>STRATEJİK AMAÇ: 1.2</b>	Planlı çevre düzenlemeleri yaparak Belde halkının kullanabileceği, dinlenebileceği alanlar oluşturmak.
<b>HEDEF: 1.2.1</b> 2011 yılı sonuna kadar Belediye sınırlarındaki tüm park ve yeşil alanların her yıl bakım ve onarımlarının yapılması.	<b>GİRİDİ</b> : Çim tohumu, gübre, toprak, bordür taşı, mevsimlik çiçek, boya, demir, çimento, kum <b>ÇIKTI</b> : Bakımı yapılmış 2 adet park <b>KALİTE</b> : Bir yıl içerisinde bakım onarım ihtiyacı göstermeyen Park Sayısı/Toplam Park Sayısı <b>VERİMLİLİK</b> : Toplam bakım Süresi / Toplam Bakım Maliyeti <b>SONUÇ</b> : Vatandaş memnuniyeti.
<b>PROJE 1.2.1.1</b> : Her yılın Mart ayına kadar bakım planlarının hazırlanıp plana uygun olarak gerçekleştirilmesi	<b>SORUMLU BİRİM</b> : BAŞKANLIK <b>TARİH</b> : 2011 <b>GİRİDİ</b> : Çim tohumu, gübre, toprak, bordür taşı, mevsimlik çiçek, boya, demir, çimento, kum <b>ÇIKTI</b> : Bakımı yapılmış 2 adet park ve Yol Güzergahı ağaçlık alan . <b>MALİYET</b> : 5.000,00 TL.
<b>HEDEF: 1.2.2</b> Kişi başına düşen yeşil alan miktarını 2014 yılı sonuna kadar 0,25m <sup>2</sup> ' den 0,75 m <sup>2</sup> ' ye çıkartmak	<b>GİRİDİ</b> : Çim tohumu, gübre, toprak, bordür taşı, süs bitkileri, parke taşı, mevsimlik çiçek, boya, demir, tel, çit, çocuk oyun grubu, çimento, kum. <b>ÇIKTI</b> : Çocuk oyun alanı, oturma alanı, futbol sahası, sağlıklı yaşam alanı, yürüyüş parkuru. <b>KALİTE</b> : Bir yılda bakım ihtiyacı göstermeyen alan <b>VERİMLİLİK</b> : Toplam alan/ Toplam maliyet <b>SONUÇ</b> : Alanların kullanım oranları



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<p><b>PROJE 1.2.2.3:</b> Her yıl 2 adet ağaçlandırma sahasına ağaç dikilmesi(5.000 m2)</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM :</b> Belediye Başkanlığı <b>TARİH :</b> 2010 <b>GİRDİ :</b> Ağaçlar ve süs bitkileri <b>ÇIKTI :</b> Ağaçlandırılmış yeşil alanlar <b>MALİYET :</b> 15.000 TL</p>
<p><b>Hedef: 1.2.3</b> 2014 yılına kadar ana yollar ve mahallelerdeki vatandaşa ait boş parsellerin her yıl görsel kirliliğin ortadan kaldırılması amacı ile yeşillendirilmesi.</p>	<p><b>GİRDİ :</b> Çim tohumu, bordür taşı, çimento, kum. <b>ÇIKTI :</b> Çimlendirilmiş alan. <b>KALİTE :</b> Dayanıklılı çim uygulanması <b>VERİMLİLİK :</b> Boş parselin çimlendirilme süresi. <b>SONUÇ :</b> Görsel kirliliğin ortadan kaldırılması ve vatandaş memnuniyeti.</p>
<p><b>Hedef: 1.2.4</b> 2014 yılı sonuna kadar Belediye sınırlarındaki mevcut okul bahçelerinin her yıl talepler doğrultusunda çevre düzenlemelerinin yapılması ve ağaç dikimi</p>	<p><b>GİRDİ :</b> Çim tohumu, gübre, ağaç ve süs bitkileri, çimento, kum. <b>ÇIKTI :</b> Çimlendirilmiş ve düzenlenmiş alan. <b>KALİTE :</b> Formlu ağaçlar ve dayanıklı çim uygulanması. <b>VERİMLİLİK :</b> Okul bahçelerinin düzenlenme süresi <b>SONUÇ :</b> Planlı düzenlenmiş okul bahçeleri ve vatandaş memnuniyeti.</p>
<p><b>PROJE 1.2.4.1:</b> Her yıl 2 okulun bahçelerinin düzenlenmesine yardımcı olmak</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM :</b> Belediye Başkanlığı <b>TARİH :</b> 2010 <b>GİRDİ :</b> Çim, tohum, gübre, Kıltlı Taş toprak, ağaç ve süs bitkileri, çimento, kum. <b>ÇIKTI :</b> Çimlendirilmiş ve düzenlenmiş alan. <b>MALİYET :</b> 7.500 TL</p>
<p><b>PROJE 1.2.4.2 :</b> Her yıl 4 Mahallede Mart ayı sonuna kadar ağaç dikme kampanyasının yapılması</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM :</b> Belediye Başkanlığı <b>TARİH :</b> 2010- 2014 <b>GİRDİ :</b> Ağaç ve süs bitkileri, gübre, kazık <b>ÇIKTI :</b> Ağaçlandırılmış köy alanı <b>MALİYET :</b> 12.000 TL</p>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>STRATEJİK AMAÇ : 1.3</b>	<i>Temiz, sağlıklı, yaşanabilir bir çevre oluşturmak.</i>
<b>HEDEF : 1.3.1</b> 2010 yılı sonuna belde halkına her yıl 1 defa çevre temizliği konusunda seminer düzenlemek.	<i>GİRİDİ : Eğitimci, salon, malzeme. ÇIKTI : Eğitime katılan vatandaş sayısı KALİTE : Eğitimi veren kişinin konuya hakimiyeti ve uzman olması VERİMLİLİK : Seminere katılan vatandaş sayısı/Memnuniyet. SONUÇ : Çevre temizliği bilincinin artması.</i>
<b>HEDEF : 1.3.2</b> 2011 Yılına kadar çöp toplama sisteminin kurulması	<i>GİRİDİ : Çöp biriktirme konteynurları ÇIKTI : Mahallelere yerleştirilmiş konteynır sayısı KALİTE : VERİMLİLİK : SONUÇ :</i>
<b>STRATEJİK AMAÇ : 1.4</b>	<i>Denetim faaliyetlerinin daha etkin ve hızlı sunulmasını sağlamak.</i>
<b>HEDEF : 1.4.1</b> Toplum sağlığı açısından güvenilir bir belde oluşturmak için 2014 yılı sonuna kadar zabıta biriminde bulunan personele kişi başına 20 saat hizmet içi eğitim verilmesini sağlamak.	<i>GİRİDİ : Eğitime katılan kişi ve eğitmen sayısı ÇIKTI : Eğitimi tamamlayan kişi sayısı KALİTE : Sınav sonuçlarında % 100 başarı sağlanması VERİMLİLİK : Kişi başına eğitim maliyeti SONUÇ : Görevi ile ilgili konularda bilgi sahibi zabıta personeli</i>
<b>PROJE 1.4.1.1:</b> Tüm zabıta personeline yönelik eğitim semineri düzenlenmesi	<i>SORUMLU BİRİM : Belediye Başkanlığı TARİH : Aralık 2011 sonuna kadar GİRİDİ : Eğitime katılan kişi ve eğitmen sayısı ÇIKTI : Eğitimi tamamlayan kişi sayısı MALİYET: 3.000 TL.</i>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>STRATEJİK ALAN: 2</b>	<b>KENTSEL HİZMETLER (PLANLAMA, YAPIM, ALTYAPI, ÜST YAPI)</b>
<b>STRATEJİK AMAÇ: 2.1</b>	Beldemizde İmar Planı tamamlanan bölgelerde İmar uygulaması yaparak düzenli yapılaşmaya zemin hazırlamak.
<b>Hedef: 2.1.1</b> 2011 yılı sonuna kadar imar planlı alanlarda imar uygulaması yapmak.	<b>GİRİDİ:</b> İmar planı, hizmet alımı, ödenek. <b>ÇIKTI:</b> İmara uygun arsa <b>KALİTE:</b> İmar uygulamasına itiraz dilekçe sayısı, toplam parsel sayısı <b>VERİMLİLİK:</b> İmar uygulaması yapılmış alan, uygulamaya ihtiyaç duyulan toplam alan. <b>SONUÇ:</b> İmarlı parsel sayısı/ Belde toplam alanı

<b>STRATEJİK AMAÇ: 2.2</b>	<b>18.MADDE UYGULAMASI</b>
<b>Hedef: 2.2.1</b> 2012 yılı sonuna kadar Şahinler mahallesinde 26 hektarlık alanda 18 madde uygulaması yapmak.	<b>GİRİDİ:</b> Özel çevre Koruma Kurumu başkanlığına İmar planının onaylatmak. <b>ÇIKTI:</b> 18.maddenin hibe yolu ile yapılması için Özel çevre Koruma Kurumu Başkanlığına Müracaat. <b>KALİTE:</b> Sağlıklı ve planlı yerleşmeler ile mahalle halkının memnuniyeti. <b>VERİMLİLİK:</b> Uygulam aypılan yerlerin vatandaşa veirlmesi <b>SONUÇ:</b> vatandaşa verilen arsa/ açılan cadde ve sokaklar

<b>Hedef: 2.3.3</b> 2010 yılı sonuna kadar şu an yerel ve ulusal olmak üzere iki ayrı koordinat sisteminde olan Belediyemiz imar planlarının sayısallaştırılarak tek bir sisteme aktarılması ile elde edilecek yeni planların bilgisayar ortamında toplamasını ve devamında yapılacak tüm planların bilgisayar ortamında çizilmesini sağlamak, İmar durumlarının bilgisayar ortamında hazırlanmasını sağlamak (otomatik imar çapı)	<b>GİRİDİ:</b> Halihazır kadastral durum paftası, kanun, yönetmelik, mevzuat, hizmet alımı <b>ÇIKTI:</b> Sayısallaştırılmış imar planı paftaları <b>KALİTE:</b> En az hata ile hızlı ve kesintisiz hizmet vererek belde halkının memnuniyetinin sağlanması <b>VERİMLİLİK:</b> İş ve zaman kaybının önlenmesi <b>SONUÇ:</b> Takip ve kontrolün daha kısa zamanda yapılması Halkın memnuniyeti.
---	--



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<p><b>PROJE.2.3.3.1:</b> Mevcut imar planı paftalarının yapılan tüm araştırmalar ve analizler sonucu yasa ve Yönetmelikler çerçevesinde bilgisayar ortamında güncel durumu gösterir son halihazır ve kadastral paftaların üzerine aktarılması.</p>	<p>SORUMLU BİRİM : TEKNİSYENLİK TARİH : 31/12/2010 GİRİDİ : Halihazır kadastral durum paftası, kanun, yönetmelik, mevzuat, hizmet alımı ÇIKTI : Sayısallaştırılmış imar planı paftaları MALİYET: 35.000 TL.</p>
<p><b>STRATEJİK AMAÇ : 2.3</b></p>	<p>BELDE YOLLARININ ÜST YAPISI İYİLEŞTİRİLECEK YAŞAM KALİTESİ ARTTIRILACAK</p>
<p><b>HEDEF :2.3.1</b> 2014 yılı sonuna kadar Beldemizdeki 50 civarındaki cadde ve sokağın % 70 ' inin üst yapı eksikliklerini gidermek.</p>	<p>GİRİDİ : Planın oluşturulması, inşaat malzemesi ÇIKTI : Kaldırım ve yol imalatı KALİTE : Halkın çağdaş bir çevrede yaşaması VERİMLİLİK : Üretim hızı SONUÇ : Halkın memnuniyeti.</p>
<p><b>PROJE 2.3.1.1</b> Yeni mahalle tretuvar ve asfalt yollarının yapılması</p>	<p>SORUMLU BİRİM : Teknisyenlik TARİH : 2010 GİRİDİ : Plan ve proje oluşturulması, inşaat malzemesi ÇIKTI : Kaldırım ve yol imalatı MALİYET:250.000,00 TL:</p>
<p><b>PROJE 2.3.1.2:</b>Yeni ve Birlik mah. Haziran 2009 ayında sel meydana gelen dereelerin ıslah edilmesi çalışmalarını sonrasında bozulan üst yapıların yeniden yapılması.</p>	<p>SORUMLU BİRİM : D.S.İ. Müdürlüğü, belediye Başkanlığı TARİH : 2009-2010 GİRİDİ : İş Makinelerinin gelmesi. ÇIKTI : Islah edilmiş dere sel yatakları MALİYET:2.000,00 TL</p>
<p><b>PROJE 2.3.1.3:</b>Periyodik yapılan yol bakım hizmetleri.</p>	<p>SORUMLU BİRİM : Teknisyenlik TARİH : 2014 GİRİDİ : İnşaat malzemesi ÇIKTI : Yol onarımı MALİYET: 15.000 TL</p>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>STRATEJİK ALAN: 3</b>	<b>ÇAĞDAŞ BELEDİYEÇİLİK</b>
<b>STRATEJİK AMAÇ: 3.1</b>	Belediye personelinin daha verimli iş yapabilmesini sağlamak için mümkün olduğunca günümüz teknolojisini en son yeniliklerini belediyemize aktarabilmek ve vatandaşların bilgiye ulaşım ve hizmet alımı anlamında güvenli ve hızlı olabilmek
<p><b>Hedef :3.1.1</b> 2010-2014 yılı sonuna kadar Bilgisayarlı tahsilat sisteminin kurulması ve tahsilatın yapılması</p>	<p><b>GİRİDİ</b> : tahsilat prğramı  <b>ÇIKTI</b> : Ana programların kurulması ve eğitiminin alınması  <b>KALİTE</b> : Sorunsuz işletim  <b>VERİMLİLİK</b> : İş performansında artış  <b>SONUÇ</b> : Daha verimli çalışan personel</p>
<p><b>PROJE 3.1.1.1:</b> Tahsilât programına bilgisayar bilen personelin alınması,</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM</b> : belediye Başkanlığı, Mali Hizmetler  <b>TARİH</b> : 2010  <b>GİRİDİ</b> : Yazılım, donanım, çevre birimleri ve ekipmanları.  <b>ÇIKTI</b> :Eğitim alan Personel.  <b>MALİYET:</b>Yazılım alınması ve yıllık güncelleme bedeli: 3.000,00 YTL</p>
<p><b>PROJE : 3.1.1.2.</b> 2010 yılına kadar her yıl ihtiyaç kapsamında 1 adet netcad, 1 adet autocad, 1 adet photoshop, 1 adet corel draw uygulama planını alınması.</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM</b> : Belediye Başkanlığı  <b>TARİH</b> : Her yıl  <b>GİRİDİ</b> : Yazılım lisans bedeli uzman  <b>ÇIKTI</b> :Çalışan donanım ve yazılımlar.  <b>MALİYET:</b>1 yıllık maliyet : 12.500,00 YTL.  5 Yıllık maliyet : 62.500,00 TL.</p>
<p><b>PROJE : 3.1.1.3</b> 2010 yılına kadar ihtiyaç olduğu yıl içerisinde server kasa, yazılım ve işletim sistemi alımı.</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM</b> : Belediye Başkanlığı  <b>TARİH</b> : 2009  <b>GİRİDİ</b> : Server alımı  <b>ÇIKTI</b> :Ağ sisteminin sorunsuz çalışması ve programların kaybolmaması.  <b>MALİYET:</b>1 adet Server bilgisayar ve yazılım alımı: 3.250 TL.</p>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>STRATEJİK AMAÇ: 3.2</b>	Belediyemiz personelinin yetkinliğini arttırmak ve vatandaşa sunulan hizmetin Kalitesini sağlamak,
2013 yılına kadar her yıl çalışan personelin yetkinliğini arttırmak ve kalite yönetim sisteminin etkin uygulanması için periyodik etkin ve çekici hale getirilmiş eğitim programları düzenleyerek sunulan hizmetin kalitesini arttırmak,	<b>GİRİDİ</b> : Çalışan Personel <b>ÇIKTI</b> :Eğitim almış personel <b>KALİTE</b> : Eğitim alan personelin verimliliği <b>VERİMLİLİK</b> : 2010 yılı sonu itibarı ile çalışan personelin en az % 5' ine eğitim imkânı sağlamak, <b>SONUÇ</b> : Kalite bilinci ile çalışan yetkin personel.
<b>PROJE</b> : 3.4.1.1 Her yıl sonu itibarı ile Belediye Başkanlığından ve diğer derneklere gelen eğitim talep formlarının değerlendirilmesi sonucu ve ayrıca verilmesi gereken eğitimlerin çalışma grubu tarafından belirlenerek yıl içinde yapılacak eğitimlere karar vermesi ve yapılan plan dahilinde uygulanmasının sağlanması	<b>SORUMLU BİRİM</b> : Belediye Başkanlığı <b>TARİH</b> : 2009 yılı sonu itibarı ile <b>GİRİDİ</b> :Çalışan personel <b>ÇIKTI</b> : Eğitim almış personel <b>MALİYET</b> : 2.000 TL:
<b>STRATEJİK AMAÇ: 3.5</b>	Çalışan personelin memnuniyetini ölçmek ve motivasyonunu arttırmak,
<b>Hedef: 3.5.1</b> 2013 yılına kadar her yıl iki defa çalışan personelin memnuniyetini ölçmek,	<b>GİRİDİ</b> : Çalışan Personel <b>ÇIKTI</b> : Anket sonuçları <b>KALİTE</b> : Anketin tüm personel tarafından sağlıklı bir biçimde cevaplanması <b>VERİMLİLİK</b> : Sonuçların etkin değerlendirilmesi. <b>SONUÇ</b> : Anket sonuçlarının değerlendirilmesi.
<b>PROJE 3.5.1.1</b> :Her yıl en az iki kere belediye içi ve genel anket yaparak çalışan personelin ve vatandaşın memnuniyetini ölçmek,	<b>SORUMLU BİRİM</b> : Belediye Başkanlığı <b>TARİH</b> : 2010-2013 <b>GİRİDİ</b> : Çalışan Personel <b>ÇIKTI</b> : <b>MALİYET</b> :
<b>Hedef: 3.5.2</b> Çalışan personelin motivasyonunu arttırmak,	<b>GİRİDİ</b> : Çalışan Personel <b>ÇIKTI</b> :Verimli personel <b>KALİTE</b> : Personelin verimliliği <b>VERİMLİLİK</b> : Düzenli ve huzurlu çalışma ortamı <b>SONUÇ</b> : Motive edilmiş personel



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<b>PROJE 3.5.2.1:</b> Her yıl 2 kere çalışanların motivasyonunu arttırıcı etkinlikler ( piknik, kaynaşma yemeği gibi ) düzenlemek	<b>SORUMLU BİRİM:</b> Personel ve Eğitim Müdürlüğü <b>TARİH:</b> 2010-2014 <b>GİRDİ:</b> Çalışan Personel <b>ÇIKTI:</b> Verimli personel <b>MALİYET:</b> Piknik maliyeti: 13* Kaynaşma Yemeği Maliyeti: 13* <b>TOPLAM:</b> ( 5 YILLIK ):
<b>STRATEJİK ALAN:</b> 4	<b>EĞİTİM KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER</b>
<b>STRATEJİK AMAÇ:</b> 4.1	2014 Yılı sonuna kadar işsizlikle mücadele etmek
<b>HEDEF:</b> 4.1.1 Kasabamızda olmayan meslek edindirme kursu açmak	<b>GİRDİ :</b> Kurs binası, Kursiyerler, Kurs Öğretmenleri, ( Ofis Malzemeleri, Eğitim araçları ) <b>ÇIKTI :</b> Kurs bitiren öğrenci sayısı <b>KAİLİTE :</b> Bulduğu işte başarılı olanların sayısı <b>VERİMLİLİK :</b> Toplam iş bulma sayısı /Toplam kursiyer sayısı <b>SONUÇ :</b> İşsizlik oranının azaltılması
<b>PROJE 4.1.1.1:</b> belde merkezine açılacak kursları planlamak, sayısını ve kursiyerleri tespit etmek,	<b>SORUMLU BİRİM :</b> İl Millî Eğitim halk Eğitim Müdürlüğü/ Belediye başkanlığı <b>TARİH:</b> 2010-2014 arası her yıl <b>GİRDİ :</b> Kurs binası, Kursiyerler, Kurs için müracaat ( Ofis Malzemeleri, Eğitim araçları ) <b>ÇIKTI :</b> Kurs bitiren öğrenci sayısı <b>MALİYET:</b> Yıllık: 5.000 TL Beş yıllık: 25.000 TL.

<b>STRATEJİK AMAÇ 4.2:</b>	Belde tanıtımına yönelik etkinlikler düzenlemek
<b>HEDEF 4.2.1 :</b> 2010 – 2014 yıllarını kapsayan 5 yıllık dönemde belde ve ülke tanıtımına katkıda bulunmak, amacı ile kültür, bilim, sanat, başlıkları altında faaliyetlerde bulunmak.	<b>GİRDİ :</b> Uzman eğitimci, Öğretim üyesi, organizasyon komiteleri kurulması, eğitim araç gereçleri, seyahat organizasyonları. <b>ÇIKTI:</b> Organizasyonlara katılan insan sayısı. <b>KAİLİTE:</b> Organizasyonların kişisel gelişime ve sosyal yaşama katkısı. <b>VERİMLİLİK:</b> Panel, sempozyum, sergi, yarışma, festival sayısı / katılımcı sayısı Katılımcı sayısı/ maliyet <b>SONUÇ:</b> Belde tanıtımı ve sosyal dayanışma.



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

<p><b>PROJE 4.2.1.2:</b> Ulusal kültürümüzü, adet ve geleneklerimizi tanıtmak ve geliştirmek için örnek projeler oluşturarak sergiler açmak</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM:</b> Belediye Başkanlığı <b>TARİH:</b> 2011 den başlamak üzere her yıl <b>GİRĐİ:</b> Bina, yöremize ait geçmiş yıllar ait Tarım materyalleri <b>ÇIKTI:</b> Beş yıllık:</p>
<p><b>STRATEJİK ALAN:</b> 5 <b>STRATEJİK AMAÇ:</b> 5.1</p>	<p><b>SPOR</b> Gençleri zararlı faaliyetlerden uzaklaştırmak, bedensel ve ruhsal gelişimini sağlamak</p>
<p><b>HEDEF:</b> 5.1.1 Futbol sahası olmayan beldemize 1 adet futbol sahası yapmak</p>	<p><b>GİRĐİ:</b> Yer tahsisi <b>ÇIKTI:</b> Gençlik Spor İl müdürlüğüne müracaat <b>KALİTE:</b> Kullanılan malzemelerin dayanıklılığı <b>VERİMLİLİK:</b> Futbol sahasının tamamlanma süresi. <b>SONUÇ:</b> Futbol sahasının artması ve vatandaş memnuniyeti.</p>
<p><b>PROJE 5.1.1.1:</b> Projesi hazır olan mevcut 1 arsada başlatılan Futbol sahası uygulamasının tamamlanması.</p>	<p><b>SORUMLU BİRİM:</b> Gençlik, Spor İl Müdürlüğü <b>TARİH:</b> 31/12/2012 <b>GİRĐİ:</b> Dolgu malzemesi, Greyder, Dozer, kum, demir, soyunma odası yapımı <b>ÇIKTI:</b> Düzenlenmiş saha alanı, Soyunma odası yapımı <b>MALİYET:</b> 35.000 TL.</p>



## ALTINKAYA BELEDİYESİ STRATEJİK PLANI 2010-2014

**4. GENEL DEĞERLENDİRME :** *Altınkaya Belediyesi kaynaklarını etkin kullanmak ve bu sayede aynı kaynaklarla da olsa Altınkaya halkının yaşam kalitesini arttırmak amacıyla kendi hizmet ve yatırımlarını 5 yıl için planlamıştır. Bu çalışma; Belediyesinin iç analizleri (mali, insan kaynakları, fizikî ortamlar örgüt yapısı ve birim süreçleri) ve dış çevre analizleri (Uluslararası Gelişmeler, Ab Süreci, Mevzuat, Kalkınma Planları, Hükümet Programları, Makro Ekonomik Gelişmeler ile Altınkaya beldesinin fizikî, ekonomik, sosyal, kültürel durumu) dikkate alınarak hazırlanmıştır.*

*Belediyemiz her ne kadar kuruma özgü 5 yıllık planlamasını yapmışsa devletimizin yatırımlarının yönlendirici etkisinde söz konusudur.*

*Diğer bazı yatırımlarımızda Akşaray Valiliğine bağlı kuruluşlarının yetkili olması, uzun vadeli bir planlama için vizyon belirlemede kısıntılara sebep olmaktadır. Yapılan bu çalışma belediye yönetiminin misyon ve vizyonu doğrultusunda önümüzdeki 5 yıl boyunca yapacağı çalışmaların planlanmasıdır.*

*Altınkaya Belediyesi stratejik planında, belirlenen hedefler ve bu hedeflere ulaşmak için planlanan faaliyetler çerçevesinde belirlemiş olduğu misyon, vizyon iç ve dış analizler ile ölçümlere uyumlu bir yapıya sahiptir. Plan mevzuatın izin verdiği oranda revizyona açık ve esnek bir plandır, planın formatı DPT 'nce yayınlanan Stratejik Planlama Kılavuzunun formatına uyumlu olarak şekillenmiştir*

2010-2014 yılı Stratejik Planı Tarafından Onaylanmıştır.

İshak COŞKUN  
Belediye Başkanı  
03/08/2009

T.C  
AKSARAY İLİ  
Altinkaya Belediye Başkanlığı

SAYI : M.68.8.ALT.0.10/  
KONU: Stratejik Planın Onayı

03//08/2009

Mali Hizmetler Müdürlüğüne  
Belediyemizin 2010-2014 yılı için hazırlanan Stratejik Plan tarafımdan onaylanmıştır.

İshak COŞKUN  
Belediye Başkanı

Ek: Stratejik Plan

Dağıtım: Mali Hizmetler Müdürlüğüne, Teknisyenliğe