

**AYDIN İL ÖZEL İDARESİ**  
**STRATEJİK PLANI**  
**(2006-2010)**

**24.ŞUBAT.2006**

# **İÇİNDEKİLER**

## **I- GİRİŞ**

## **II- STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM**

### **II-1 Yasal Çerçeve**

### **II-2 Stratejik Plan Modeli**

### **II-3 Stratejik Plan Modelinin Uygulanması**

### **II-4 Stratejik Planın Varsayımları**

## **III- DURUM ANALİZİ**

### **III-1 Kamu Yönetimi Sürecinde İl Özel İdareleri**

### **III-2 AİÖİ'nin 5302 Sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**

### **III-3 Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)**

### **III-4 Öneriler**

### **IV-5 Stratejik Konular**

## **IV- MİSYON – VİZYON**

## **V- STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER**

**V-1 Kırsal Kalkınma****V-2 Sosyal Refahın Artırılması****V-2.1 Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması****V-2.2 Mikro Yatırımlar****V-2.3 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar****V-2.4 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi****V-2.5 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi****V-3 Turizmin Geliştirilmesi ve Jeotermal Kaynakların Değerlendirilmesi****V-3.1 Turizmin Geliştirilmesi****V-3.2 Jeotermal Kaynakların Değerlendirilmesi****V-4 Çevresel ve Mekânsal Gelişme****V-4.1 Çevre****V-4.2 Mekânsal Gelişme ve Fiziki Planlama****V-4.3- Doğal Afetler****V-5 Kurumsal Yeniden Yapılanma ve Kurumsal Yapının Geliştirilmesi****EK:1- Aydın İl Özel İdaresi Teşkilat Şeması  
(Önerilen ve Mevcut Yapı)**

# HAZIRLIK BÖLÜMÜ

## I. GİRİŞ

Son yıllarda bölgesel gelişme ve ekonomik coğrafyaya ilişkin olarak Dünya ekonomisinde gözlenen önemli gelişmelerden başlıcaları, ekonomideki artan yerelleşme eğilimleri ile kentsel ekonomiler olgusudur. Yirminci yüzyılın son çeyreğinde iletişim, ulaşım ve teknolojiye yaşanan gelişmeler; yerleşim teorisinin hammadde ve pazara yakınlık gibi geleneksel değişkenlerinin önemini azaltırken, dünyanın herhangi bir yöresinde üretilen bir ürünün, herhangi bir bölgesinde satılabilmesi mümkün duruma gelmiştir. Ticaret ve üretim faaliyetlerinin küreselleşmesi, yerelleşme dinamiklerini de hızlandırmıştır. Küresel rekabet süreci, karşılaştırmalı üstünlükler temelinde, yerel uzmanlaşma sürecini hızlandırmaktadır. Yerel girişimcilik, yerel kaynakların harekete geçirilmesi, bilgi ve beceri birikimi ve diğer yerel potansiyellere de bağımlı olarak, belirli sektörlerde uzmanlaşabilen yöreler, dünya ekonomisi içerisinde karşılaştırmalı üstünlük elde edebilmektedir.

1992 Rio “Yeryüzü Zirvesi”nden bu yana geçen 10 yıllık sürenin değerlendirildiği Birleşmiş Milletler Dünya Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi (“Riyo”), 26 Ağustos-4 Eylül 2002 tarihleri arasında Güney Afrika’nın Johannesburg kentinde düzenlendi. “Sürdürülebilir Kalkınma” başlığının ilk kez küresel bir konferansta kullanıldığı bu Zirve’de, “Gündem 21” başlıklı eylem planının uluslar arası ve ulusal ölçeklerde ne ölçüde yaşama geçirildiği değerlendirildi ve alınan kararlar ile, ”sürdürülebilir gelişme” hedefine ulaşılmasında tüm aktörlerin rollerinin güçlendirilmesi amaçlandı.

Türk kamu yönetimi kuruluş ve görevleri itibariyle merkezden ve yerinden yönetim ilkelerine dayanan bir örgütlenme ile bütüncül bir yapı sergilemektedir. Günümüzün belirleyicisi olan bilim ve teknolojiye hızlı değişim ve gelişme, toplumsal ihtiyaçların yanında bu ihtiyaçları karşılamak üzere kurulmuş bulunan kamu yönetiminin merkezi ve yerel düzeydeki örgütlenmesinde de değişimi zorunlu kılmış ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5272 Sayılı Belediye Kanunu, 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu çıkarılmış ve 5227 Sayılı Kamu Yönetimi Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun Tasarısı hazırlanmıştır.Tasarının kanunlaşmasıyla birlikte Yerel Yönetim Reformunun ana çerçevesinin oluşturan yasal yapı tamamlanmış olacaktır.

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım,

sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.

Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.

Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.

Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

Şeffaf olmak

Katılımcı olmak,

Düşük maliyetle çalışmak,

Etkili olmak,

İnsan haklarına saygılı olmak,

Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve

Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olacaktır. Bu idarelerde aşırı bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerinin sorgulanması gerekmektedir.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe

yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmektedir. Stratejik yönetim kapsamında;

Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceği dair tasarım geliştirme,

Misyon ve vizyon belirleme,

Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,

Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,

İnsan kaynaklarının geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeli bir anlayışın gereği olarak;

Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,

Esnek ve yatay organizasyon yapıları,

Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,

Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarının biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuca odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Kamu yönetimi reformu anlayışına uygun olarak, Aydın Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğüne 23.02.2005 tarihinde bir taslak çalışma başlatılmıştır. Bu Stratejik Plan, belirtilen taslak çalışma üzerine inşa edilmiş bulunmaktadır.

Geçmişte, Aydın İli'nde 1991 yılında Aydın Valiliğince, Prof.Dr.Kenan MORTAN ve ekibine hazırlattırılan AYDIN İLİ STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASI ve Aydın ilinde atıl kaynakların ve uygun yatırım alanlarının belirlenmesini, yatırımların canlandırılmasını, istihdamın, verimliliğin, il'de oluşturulan katma değer, halka sunulan hizmet kalitesinin artırılmasını hedef alan ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE KALKINMA (AR-GE) çalışması yapılmıştır. AR-GE çalışması İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün teklifi ve Valilik Makamının destekleri ve 16 Şubat 1994 tarihli OLUR'larıyla başlatılmıştır. Bu çalışmayı İl Kalkınma Planı Denemesi şeklinde değerlendirmek mümkündür. Aydın İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü az sonra anlatılacak Aydın'da gördüğü potansiyel karşısında sivil toplum örgütlerinin, bazı kamu kuruluşlarının da desteği alınarak İl Kalkınma Planı Denemesine 1994 Şubat ayında Aydın Valiliği'nin destekleriyle girişmiştir.

1994 yılında ön tespitlere göre “ 40 – 50 yıl önce Milli Gelir'den aldığı pay yönüyle ilk sekiz il içinde olan Aydın, 30. sıraya düşmüş<sup>1</sup>, “ ülke üretiminin zeytinde % 47'si, kestanede % 42'si, incirde % 60'ını ve pamukta % 46'sını üreterek lider konumunda olmasına ve Türkiye Bankalar Birliği verilerine göre Aydın ili bankalarında toplanan mevduatı 13.5 trilyon bulmasına ve ulaşılan bu mevduatla Türkiye'de mevduat üreten ilk 8 il arasına girmiş olmasına karşılık; bu potansiyeli işleyecek, üretilecek katma değeri İl'de bırakacak ölçüde sanayileşmemiştir. Örneğin ,gıda imalat sanayiinde Aydın'lı firmalar, Ülke firmalar toplamının 1987 yılında %022, 1988 yılında %017, 1989 yılında % 018, 1990 yılında da %018 oranlarında katma değer ürettikleri saptanmıştır. Yapılan bir değerlendirmeye göre, bu rakamların en az % 0,50'ler seviyesinde olması gerektiği belirtilmiştir<sup>2</sup>”.

Belirtilen potansiyele rağmen Aydın İl'i gittikçe fakirleşmiştir. İşte İl'de öncelikle tarıma ve tarım alanlarına zarar vermeden; tarımı geliştirmek, tarım ürünlerini işleyecek ve katma değer yaratacak sanayi politikaları nasıl olmalıdır? İl'in atıl kaynakları nelerdir? değişik sektörlerde uygun yatırım alanları nelerdir? istihdam nasıl arttırılabilir? üretkenlik ve verimlilik nasıl arttırılabilir?

<sup>1</sup>- 27.07.1994 tarihli Milliyet Gazetesinin “Aydın'da Kalkınma Atağı” başlıklı Aydın Valisi Kadir Uysal'ın demeci.

<sup>2</sup>- AZAZİ, Sabahattin, Aydın'da Cumhuriyet Döneminde Sanayileşme Süreci ve Bu Süreç İçerisinde İmalat Sanayiinin Durumu, Aydın, 1995, s 14,15,16,30.

kısacası, Aydın halkının refahı nasıl arttırılabilir sorularının bir ön cevabını bulmak için Aydın İli Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Grubu oluşturulmuştur.

Araştırma Grubu ilk iş olarak 1991 yılında Aydın Valiliğince Prof.Dr.Kenan MORTAN ve ekibine hazırlattırılan ve Aydın İli Stratejik Planını incelemiş ve değerlendirmiştir. “Aydın ili Stratejik Planı”nın teorik, kısa sürede yapılan gözlem ve yorumlar olduğu, uygulamaya yönelik değil, stratejik ögeler taşımaya karşın faaliyet ve tedbir maddelerine dökülmediği değerlendirilmiş ve incelenmiştir.

Çalışma grubu 2. Aşamada “İl’in sağlıklı bir plan disiplini içerisinde gelişmesi, kalkınması için ekonomik, sosyal, kültürel yönden mevcut durumunu ortaya koymak, sorun ve çözüm yollarını tesbit etmek, etkin kaynak kullanımını sağlamak konularında önceden yapılmış araştırma, inceleme, rapor, plan ve projeleri derlemek; yatırım önceliklerini belirlemek” amacıyla 52 belediyeye, Kaymakamlıklara, İl ve Bölge Kamu Kurum ve Kuruluşlarına, Meslek Odalarına, ilgili Üniversitelere ve İldeki siyasi partiler de dahil olmak üzere 86 kuruluşa yazarak konu hakkındaki görüşlerini bir genelge ile sormuş, konu hakkında dökümanları derlemiştir.

Çalışma Grubu kuruluş tarihinden itibaren ve gerek Aydın İli Stratejik Planının incelenmesi, gerekse 86 kuruluştan alınan cevaplardan elde edilen bilgiler ışığında konu ile ilgili olarak Aydın Belediye Başkanı, Ticaret Odası Başkanlığı, Sanayi Odası Başkanlığı, Ziraat Odası Başkanlığı, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanlığı, Aydın Genç İşadamları Derneği, Türkiye Mimarlar Mühendisler Odalar Birliği Aydın Temsilciliği, Aydın’ın Meslek Kuruluşları, Üniversiteden bilimadamları ve İl’deki Kamu Kurum Yetkilileri ve Aydın’ın önde gelen çiftçi, sanayicileri ile bireysel ya da toplu görüş alışverişlerinde bulunulmuş, bazı ilçelerde Vali’nin başkanlığında geniş katılımlı toplantılar düzenlenmiştir.

Bu süreçte Aydın İlinde atıl kaynakların, uygun yatırım alanlarının belirlenmesi, yatırımların canlandırılması, istihdamın artırılması, üretkenliğin ve verimliliğinin artırılması, İl’de oluşturulan katma değer artırılması, halka sunulan hizmet kalitesinin artırılması konuları tartışılmıştır.

Elde edilen sonuçlar İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğünce bir “Ara Rapor” haline getirilmiş ve 1994 Temmuz’unda Aydın Valisi tarafından basına ve kamuoyuna bildirilmiştir. Raporun İçeriği özetle tarım, sanayi, ulaştırma, turizm, eğitim ve kültür, sağlık, enerji, kentleşme ve çevre sektörlerinin mevcut durumları tesbit edilmiş ve bu sektörlerin geliştirilmesi hakkında önerileri kapsamıştır.

Araştırma Grubunun çalışmaları çerçevesinde, üzerinde makro kararların alınabileceği ve Aydın’ın acil olarak ihtiyaç duyduğu plan unsurlarından birisinin 1/25 000 ölçekli “Çevre Düzeni Planı” olduğu tesbit edilmiştir. Buna göre; Aydın, İzmir Bölge Merkezi olarak alınırsa, Aydın alt merkezi arasında yer alan, kıyı yerleşmelerinde turizmin uluslararası ve ulusal bir sektör olduğu, verimli topraklar üzerinde sanayinin de gelişmekte olduğu bir konumdadır. Zengin su kaynaklarına

bağlı olarak da geniş bir sulama alanına sahiptir.Fakat bütün bu gelişmeler fiziksel planlamayla bütünleşmediği için verimli topraklar, sanayileşme, konut alanları gibi yayılmalardan dolayı ziyan olmaktadır.Bu durumu engelleyebilmek için Ülke ve Bölge kalkınma yatırım hedeflerine uygun konut, sanayi, turizm, ticaret, hizmetler gibi sektörlerde muhtemel gelişme hedeflerinin belirlenerek kalkınmanın sosyal ve ekonomik boyutunu fiziksel planlamayla bütünleşmesini sağlamak için 1/25 000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı'nın Bayındırlık Komisyonunca hazırlanması kararlaştırılmıştır. Aydın İli Çevre Düzeni Planı hazırlanması onayı Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'ndan alınmış ve Aydın bu alandaki çalışmasıyla Ülkemizde ilk modeli oluşturmuştu<sup>3</sup>”.

Ham bilgiler derlenmiş ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'nın görüşü alınmış ve sonuçta 80 pafta halinde İl Çevre Düzeni Planı taslağı hazırlanmış ve Aydın Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü'nce Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Aydın Kamuoyunun, meslek odalarının, önde gelen çiftçilerin, sanayicilerin görüşlerinin alınmasının çalışmanın başarıya ulaşmasında önemli bir etken olacağı düşünülerek, Aydın İli Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Grubu'nun Ara Raporunun detaylandırılması ve konuların sektörler bazında ele alınması amacıyla Valilik Makamının 01.12.1994 gün ve BO54VLK4090200-8 sayılı Olur'ları ile 13 İhtisas Komisyonu oluşturulmuştur.Komisyonlar (komisyonlarda görev alan kişiler yaklaşık 103 kişi olup, Aydın'ın yerli sanayici ve ticaret şadamları, önde gelen çiftçileri ve Adnan Menderes Üniversitesi'nde görev yapan bazı bilim adamlarından oluşmuştur), ana ilke olarak çalışmalarını tamamlayacaklar ve tamamladıktan sonra bir sempozyumla Aydın Kamuoyu'na sunacaklardı.

Nitekim Sanayi Sektörü İhtisas Komisyonu Raporunu 13 Aralık 1995 günü tamamlayarak aynı gün hazırladığı raporu geniş katılımlı bir toplantıyla gerçek ve tüze kişiliklere Sayın Vali'nin başkanlığında İl Genel Meclisi Salonunda sunmuştur. Tarım ve Ormancılık Sektörü İhtisas Komisyonu, 28 sayfadan oluşan Raporunu Nisan 1995 tarihinde tamamlamış, ancak sunamamıştır.Raporda özetle Aydın İli'nin tarımsal yapısı ve tarımın geliştirilmesi hakkında öneriler anlatılmıştır.Sağlık Sektörü İhtisas Komisyonu, raporunu 08 Kasım 1995 tarihinde tamamlamış ve ilgililerin katıldığı bir toplantıyla sunuşunu yapmıştır. 88 sayfadan oluşan Rapor'da İl'in sağlık verileri, sağlık hizmetleri ve çözüm önerileri özetlenmiştir. Turizm Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu 18 Nisan 1996 tarihinde tamamlamış ve sektörle ilgili gerçek ve tüzel kişiliklere Turizm sektörünün mevcut durumunu, sorunlarını ve çözüm önerilerini kapsayan Turizm Sektörü Araştırma Raporunu sunmuştur. 58 sayfadan oluşan Rapor'da İl Turizminin olanakları arz ve talep yönünden kapsamlı bir araştırmayla değerlendirilmiş ve turizm sektörünün geliştirilmesi için alınması gereken önlemler sıralanmıştır: Eğitim Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu tamamlamış ve 13 Mart 1996

<sup>3</sup> - Aydın Valiliği Araştırma Geliştirme ve Kalkınma Grubu ili Aydın İli Araştırma Geliştirme ve Kalkınma Vakfı Çalışmaları Hakkında 07.06.1996 tarihli Geçici Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu.

tarihinde sunmuştur. Onyediyedi sayfadan oluşan raporda Aydın İl Milli Eğitim Müdürlüğüne ait mevcut durumu yansıtan veriler belirtilmiştir. Sosyal Kalkınma ve Sosyal Hizmetler Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu Kasım 1995 tarihinde tamamlamış, ancak sunum yapmamıştır. Rapor'da, "Aydın İlinin gelişme yönlerini ve dinamizmini belirleyen süreçler olarak, coğrafi özellikler, sosyo-kültürel yapı ve ekonomik tarih olmak üzere üç ana değişkinin bulunduğu belirtilmiştir. Kültür Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu 20 Mart 1996 tarihinde tamamlamış ve sunmuştur. 21 sayfadan oluşan Rapor başlıca iki bölümden oluşmuştur. Çevre Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu 6 Haziran 1996 tarihinde tamamlamış ve sunmuştur. 117 sayfadan oluşan çok sayıda tablonun kullanıldığı Rapor'da "Aydın'da hava kirliliğine ilişkin kaynaklar bacasal sanayi, ısıtma sistemleri, motorlu araçlar ve bazı işyerlerinde lokalize olmuş iş kolları olarak özetlenmiştir. Raporda su, toprak ve gıda kirliliği işlenmiştir: Enerji ve Sulama Sektörü İhtisas Komisyonu, 24.03.1995 tarihinde Rapor'unu tamamlamış ve sunmuştur. 71 sayfadan oluşan Rapor'da enerji ve su kaynakları irdelenmiş ve öneriler ortaya konmuştur. Ulaştırma ve Haberleşme Sektörü İhtisas Komisyonu çalışmasını yoğun işleri nedeniyle tamamlayamamıştır. Köy Hizmetleri ve Kırsal Kalkınma Sektörü İhtisas Komisyonu, Raporunu sunamamıştır. 7 sayfa'dan oluşan raporda Arazi Topplulaştırma Çalışmaları ve Drenaj ve Toprak Islahı Çalışmaları ortaya konmuştur.

Yukarıda özetlenen ve Aydın için yapılan bütün bu çalışmaları, Çevre Düzeni Planı'nda belirlenecek ilke ve projeleri sürekli yaşatmak ve hayata geçirmek amacıyla kısa adı AYKAV olan Aydın İli Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Vakfı kurulması Valilik Makamınının 18 Ocak 1996 tarihli Olur'u ile izne bağlanmış ve adı geçen Vakıf 14 Nisan 1996 günü 22611 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Kısaca amacı; Aydın İli (Merkez ve ilçeleri dahil) çerçevesinde ekonomik, sosyal, kültürel, çevresel ve bilimsel gelişme ve kalkınmayı sağlamak amacıyla her türlü çalışmaları yapmak ve yaptırtmak, araştırma, etüd, fizibilite, plan, proje ve yatırımların araştırılması ve gerçekleştirilmesi için Devlet, özel ve tüzel kişilik katkılarının sağlanması ve koordinasyonu amacıyla, her türlü yasal örgütlenmelere (Şirket, ajans, birlik, kooperatif) öncülük etmektir.

Vakıf Mütevelli Heyetini Aydın Valisi, Aydın Milletvekilleri, Aydın Belediye Başkanı, Adnan Menderes Üniversitesi (ADÜ) Rektörü, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğünden sorumlu Vali Yardımcısı, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü, Aydın Valiliği Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Grubu Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Aydın Şubesi'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Ticaret Borsası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Esnaf Odaları Birliği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Ziraat Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Genç İşadamları Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Müteşebbis İşadamları Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Gazeteciler Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Kuşadası Ticaret Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Nazilli Ticaret Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Nazilli Ziraat Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Nazilli

Genç İşadamları Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Söke Ticaret Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Söke Ticaret Borsası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Söke Ziraat Odası'nı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Çiftçiler Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı, Aydın Valisi tarafından Vakıf'ta görev yapması gerek duyulan iki kamu ve özel kuruluş temsilcisi, Söke İşadamları Derneği'ni temsilen Yönetim Kurulu Başkanı'ndan oluşmaktadır.

Dikkat edilirse Vakıf Mütevelli Heyeti çağdaş bir yerel yönetim modelini de önermektedir: Tıpkı Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın önsözünde belirtildiği gibi.

Faliyette olan Vakfın bugüne kadar en önemli etkinliği Adnan Menderes Üniversitesi'nin katkılarıyla da hazırlanan "Aydın İli Raporu 1995, Aydın İli ve Sosyo Ekonomik Varlıkları, 1997-Aydın, Yayın No 1" adlı kitaptır.

İl Kalkınma Planı denemesinde Aydın Belediyesi'nin de faaliyetleri ve görüşleri olmuştur: Beşeri ve Coğrafi Bilgi Sistemlerinin birleştirilmesi ile elde edilen "Kent Bilgi Sistemi" kapsamında;

- Kentte bulunan tüm arsaların ana sicili
- Kentte bulunan tüm işyeri ve konutların(bağımsız bölüm) ana sicili
- Kentte bulunan tüm vatandaşların ana sicili oluşturulmuştur.

Bu sistem ile, kenti ve belediyeyi ilgilendiren tüm fiziki, ekonomik ve sosyal bilgilere ulaşmak ve bu bilgileri kullanarak sistem, yatırım ve imar planlaması faaliyetlerini yönlendirmek mümkün olmaktadır. Kent Bilgi Sistemlerinin, genişletilerek "İl Bilgi Sistemleri"ne dönüştürülmesi ve illere ilişkin bu bilgilerin merkezi idare tarafından kullanılacağı bir "Devlet Bilgi Sistemi"nin kurulması önerilmektedir. Ancak, bu suretle ülkemizdeki idari yapılanma istenen şekilde reforme edilebilecek ve vergi, sağlık, yargı, sosyal yardım, sosyal güvenlik v.b. konulardaki yapısal reformlar gerçekleştirilebilecektir<sup>4</sup>.

#### IV-SONUÇ

Aydın İli Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Grubu'nun çalışmalarıyla 1994 yılında başlayan ve hala Aydın İli Araştırma, Geliştirme ve Kalkınma Vakfı'nın çalışmalarıyla devam eden İL KALKINMA PLANI denemesin'den elde edilen sonuçları ve kazanımları aşağıdaki şekilde değerlendirmek mümkündür:

1-Gözlemlerimize göre, Aydın'da, 1994 yılından başlayarak ekonomik, sosyal ve kültürel yönden İl'in gelişmesi ve kalkınması yönünde artan şiddette toplumun her kesiminde bir beyin fırtınası esmiştir.

<sup>4</sup> - AKSU, Dr.Müh.Hüseyin, Belediye Başkanı, 27.03.1994-27.03.1998 Dört Yıllık Hizmet ve Yatırımlar, 27 Mart 1998, Aydın Belediyesi Yayını, sayfa 13,14.

2-İl Kalkınma Planı denemesinin İl'in gelişme ve kalkınma konularında ne derece etkili olduğunun sosyolojik yöntemlerle saptanması bizlere daha doğru ve somut sonuçlar vereceğini düşünmekteyiz. Bunun dışında elle tutulur, gözle görülür somut sonuçlar olarak, uygun yatırım alanları belirlenmiştir. Kestane, zeytin, süt, sebze ve meyve işleme alanları, dokuma ve giyim, vitrifiye seramik, mermer işleme, jeotermal gibi alanlar başlıca bakir ve uygun yatırım alanları olarak belirlenmiş ve her fırsatta yazılı ve görsel basına, işadamlarına, üst düzey yetkililere bildirilmiştir. Belirlenen uygun yatırım alanlarında çoğunlukla tarıma dayalı gıda sanayinde faaliyet gösteren firmalar kurulmuş, bazı firmalarında tevsii ve yönlendirilmesi konularında katkıda bulunulmuştur. Bunlardan başlıcaları ve kuruluşlarında sanayi ihtisas komisyonun çalışmalarının etkili olduğu, Yönetim Kurulu Başkanları tarafından dile getirilen ve teyit edilenler;

a- 1995 yılında Aydın Organize Sanayi Bölgesinde üretime geçen ve malları uluslararası pazarda aranılan 12 milyon Kg/yıl pastörize zeytin, 15 milyon Kg/yıl sebze konserve, 7,7 milyon Kg/yıl çeşitli meyve kompostosu üreten, Ürettiği ürünleri başta, Amerika, Fransa, Güney Afrika, Dubai gibi birçok ülkelere ulaşan ve üç yıllık ihracatı yaklaşık 12 000 000 A.B.D. doları, 1997/1998 sezonunda, Dünya sofralık zeytin ihracatındaki payı % 3,76 olan ve 12.06.1998 tarihinde "Cumhurbaşkanımız Sayın Süleyman Demirel tarafından hizmete açılan Ardes İhracat İthalat ve Ticaret Ltd. (Şirket Müdürü Sayın Gürkan Renklidağ tarafından verilen bilgidir),

b-1996 yılında kurulan ve yılda 2500 ton alabalık üretimi ve işlenmesi yapan, Söke'de karides üretimini ve 10 MW gücünde rüzgar enerjisi santrali kurmayı amaçlayan Bağcı Su Ürünleri ve Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş (Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mustafa Bağcı tarafından verilen bilgidir),

c-1995 yılında kurulan 2,5 ton/saat sebze kurutma, sebze işleme ve ambalajlama kapasiteli Akçay Gıda Sanayi ve Tarım Ürünleri Pazarlama A.Ş (Vali Kadir Uysal zamanında Özel İdare öncülüğünde ve ortaklığıyla kurulmuştur),

d-1995 yılında kurulan ve penye üreten AYTEK Tekstil A.Ş (Yönetim Kurulu Başkanı Fikri Aydın),

e-1997 yılında kurulan ve muhtelif çorap üreten Menderes Tekstil ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti (Şirket Müdürü Bertan Balçık),

f-1997 yılında kurulan ve çeşitli tarım makinaları üreten Altınöz Tarım Makinaları Ltd. Şti (Şirket Müdürü Ziya Altınöz),

g-1997 yılında kurulan ve madencilik alanında yatırım aşamasında bulunan Karakaşlar İnşaat Turizm ve Madencilik Ltd. Şti (Şirket Yetkilisi Kemel Karakaş),

ı- 1996-1997 yıllarında kurulan ve yatırım aşamasında olan Aydın Organize Sanayi Bölgesi'ndeki iki adet iplik fabrikası,

i-Jeotermal enerji alanında faaliyet gösterecek ve Aydın İli Sultanhisar Salavatlı jeotermal sahasında açılan AS 1 ve AS 2 nolu kuyuların 49 yıllığına kiralamış bulunan 1996 yılında kurulmuş, otoprodüktör olarak elektrik üretecek ve Organize Sera Bölgesi kurmayı amaçlayan Ege Entegre Tarım Ürünleri Üretimi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş (Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Tüfekçioğlu),

j-Aydın Organize Sanayi Bölgesi'nde 60 dönüm arazi üzerinde, başlangıçta 5000 ton/yıl kestane ve türevlerini işleyecek, 1996 yılında kurulmuş ancak, inşaatına Mayıs 1999 tarihinde başlanılmış Kupa Gıda Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş (Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin KURU tarafından verilen bilgidir)'dır.

3- Sanayi İhtisas Komisyonu'nca önerilen "İl'in yatırım potansiyeli düşünülerek Organize Sanayi Bölgeleri dışında, tüm İl'in sanayi kuşağı kapsamına alınması için girişimler sürdürülmeli ve mutlaka sonuç alınmalıdır" önerisi gerçekleşmiş ve 13 ocak 1995 gün ve 22170 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 94/6411 Bakanlar Kurulu Kararı ile Aydın İli Sanayi Kuşağı kapsamına alınmıştır.

4- Sanayi İhtisas Komisyonu'nca önerilen "Söke ve Nazilli'de Organize Sanayi Bölgeleri'nin kurulması sağlanmalı ve bölgelerin kuruluş yeri seçimlerinin kentlerin gelişim alanı içinde kalmaması ve kısa vadeli spekülatif beklentilere araç edilmemesi için Organize Sanayi Bölgesi ruhuna uygun şekilde bilim adamlarına araştırılarak belirlenmesine dikkat edilmelidir" önerisi keza gerçekleşmiştir.İl'de yalnızca 15.07.1976 tarih ve 7/12207 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulmuş Aydın Organize Sanayi Bölgesi var iken; tüm İl'in ortak istemiyle 1996 yılı Yatırım Programı'nda Merkez Aydın Sanayi ve Ticaret İş Merkezleri, Söke ve Nazilli Organize Sanayi Bölgeleri kararı çıkmış ve daha sonra 1997 Yatırım Programı'na da Ortaklar Organize Sanayi Bölgesi etüd olarak girmiştir.

5-"İzmir'de ekonomik ömrünü tamamlamış ve Aydın Sanayi ve Ticaret İş Merkezleri Bölgesi'nde hazır arsası bulunan Tariş'in üç yıllık çalışma Programına alınan Tariş Çiğit Yağı Kombinasyonu'nun bir an önce Aydın'a kazandırılması örnek olay olması açısından önemlidir" önerisi Tariş Pamuk Tarım Satış Kooperatifleri Birliği'nin Aydın Sanayi İhtisas Komisyonu Başkanı'na yazdığı 22.03.1995 gün ve 38/1055-21776 sayılı yazı Tariş Çiğit Yağı Kombinasyonu'nun Aydın'a taşınması programlanmış ve daha sonra belirtilen tesisin, belirtilen yerde inşaatına, İl'in ortak bir talebi olarak 1998 yılında başlanmıştır.

6- Yöresel bazda sanayiciler ya da sanayici adayları daha iyi tanındığından teşvik tedbirlerinin yerel otoriteler (Valilik, Sanayi Odası veya Ticaret Odası'ndan oluşan bir komisyon) tarafından uygulanması gerektiği ve teşviklerin sektörel ya da bölgesel bazda değil, ürün bazında tanınması gerektiği Aydın'da konuşulmaya başlanmıştır.

7- Enerji ve Sulama Komisyonu raporunda bir an önce yapılması İl için hayati öneme haiz Çine Barajı 1995 yılında, Karacasu ve İkizdere Barajları 1998 yılında ihale edilmiş, gene 1998 yılında Karpuzlu Yaylakavak Barajı, Germencik Hıdırbeyli ve Çine Akçaova göletleri tamamlanmıştır.

8- Sanayi İhtisas Komisyonu Raporu ve bu komisyon üyelerince sürekli kamu oyunda değişik platformlarda işlenen, İl'in kestane üretimindeki ağırlığı ve önemi gün geçtikçe anlaşılmaya başlanmış ve nihayet Aydın İl'i Köşk İlçesi kuzey Menderes Havzasıyla 10 köyde (Başçayır, Ketenyeri, Kızılcaköy, Sarıçam, Cumayanı, Gökkiriş, Kırın, Ahatlar ve Karatepe) 6.150 dönüm alanda kestane özel ağaçlandırma çalışmaları başlanmıştır.

9-Çevre Komisyonu'na hazırlanan Çevre Raporu, özellikle, Büyük Menderes Havzasında yaşanan kirliliğe dikkat çekmiş, kamuoyunda ve basında geniş yankılar bulmuştur. 30 Nisan 1997 tarihinde yapılan Çevre Bakanlığı'nın ve Ege Bölgesi İl Valileri'nin, Belediye Başkanları'nın katıldığı "Çevre Yılı Birinci Havza Toplantısı'nda" Çevre Bakanlığı tarafından örnek bir çalışma olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, aynı toplantıda, Komisyon Başkanı Sayın Kemal Çetin tarafından Rapor'a paralel hazırlanmış Film'inde sunuşu Sayın Çevre Bakanına ve kamuoyuna yapılmıştır.

10- Kültür Komisyonunca önerilen Kültürel mirasın korunmasına yönelik önerilerin büyük bir bölümü gerçekleştirilmiştir. Örneğin; Aydın İli'ndeki 8 adet önemli örenyeri (Antik Kent)'in temel belgesi sayılabilecek 1/1000 ölçekli topografik kadastral halihazır haritalar dijital ortamda gerçekleştirilmiştir. Aydın yöresinin halk kültürünün simgesi olan Efelik ve Zeybeklik olgusunun araştırılması, tanıtımı ve gelecek nesillere aktarılması açısından Yenipazar İlçesindeki ev ve müstemilatı Kültür Bakanlığı'na mal edilmiş röleve ve restorasyon projeleri gerçekleştirilmiş ve ihale edilmiştir. Benzeri bir çok öneri de gerçekleşmiştir. Merkezi yönetimin parasal imkanlar sağlaması halinde Kültür Komisyonu Raporunda belirtilen önerilerin tamamı gerçekleştirilecektir" **demıştır.**

Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfının 2002 ve 2003 yıllarında Aydın'da gerçekleştirdiği Aydın İli Stratejik Hedefler ve Vizyon belirleme Toplantıları da Aydın'ın planlı kalkınma çalışmalarında yer almış kayda değer önemli çalışmalardır.(Bknz [www.egev.org.tr](http://www.egev.org.tr))

Yukarıda bahsedilen birikim üzerine ve Devlet Planlama Teşkilatı'nda çalışmalarından faydalanılarak oluşturulan AİÖİ'nin Stratejik Planı özverili ve öngörülü bir çalışma ile başarı ile tamamlanmıştır. AİÖİ, artan görevlerini dikkate alarak geleceğe dönük olarak faaliyetlerini ayrıntılı olarak önceliklendirerek ve ulusal düzeydeki plan ve programlar ilişkilendirerek SP'nını oluşturmuştur. Bir sonraki aşama, SP'da belirlenen stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin performansa dayalı bütçesinin hazırlanması olacaktır.

## II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

### II.1. YASAL ÇERÇEVE

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir (ilgili maddeler 3, 7, 9, 10, 11, 16, 17, 41, 60, 64). Ayrıca, 22.2.2005 gün ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu İl Özel İdaresinin Stratejik Plan hazırlamasını emretmektedir (3, 10, 26, 30, 31, 35, 39, 44. maddeler ve geçici 3. maddesi).

Kanun Koyucu'nun stratejik planlamayı emrettiği dört önemli madde aşağıdaki gibidir.

#### **5018 sayılı ve 10.12.2003 tarihli Kamu Malî Yönetimi Ve Kontrol Kanunu'nda:**

“MADDE 3.- Münhasıran bu Kanunun uygulanmasında; .....

n) Stratejik plan: Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı,

#### **5302 sayılı ve 22.2.2005 tarihli İl Özel İdaresi Kanunu'nda:**

“MADDE 10.- İl genel meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.

MADDE 26.- Encümenin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek.

MADDE 30.- Valinin görev ve yetkileri şunlardır:

b) İl özel idaresini stratejik plana uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

MADDE 31.- Vali, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plan ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans planı hazırlayıp il genel meclisine sunar.

Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve il genel meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Stratejik plan ve performans planı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve il genel meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

## II.2. STRATEJİK PLAN MODELİ

AİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP Kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu model kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

AİÖİ'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi.

- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması (DPT'ce seçilen pilot İller için yapılmıştır).
- Durum Analizi çalışması (DPT'ce seçilen pilot İller için yapılmıştır).
- Paydaş Analizi (DPT'ce seçilen pilot İller için yapılmıştır).
- Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar, Tehditler (GZFT) çalışması (DPT, EGEV, İPKOM).
- Öneriler çalışması.
- Stratejik Konular çalışması.
- Misyon.
- Vizyon.

Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

AİÖİ' için uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.

## II.3. STRATEJİK PLAN MODELİNİN UYGULAMASI

İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Sabahattin AZAZİ, Aydın Valiliği AİÖİ Stratejik Plan ve Temel Stratejik Konular çalışmasını Kasım 2005 tarihinde sonuçlandırılmıştır.

AİÖİ içinde yer alacak İl Müdürlüklerinin faaliyetleri ile İl Brifing Raporları AİÖİ'nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gereken hususlara ilişkin olarak "öneriler" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Gerek DPT ve gerekse Egev'in çalışmaları da göz önünde bulundurularak önceden belirlenmiş stratejik konuların, misyon ve vizyonun, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin gözden geçirilmesi ve incelenmesi gerçekleştirilmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun ilgili maddeleri gereğince Aydın İl Özel İdaresinin hazırlamakla mükellef olduğu 2006-2010 yıllarını kapsayacak 5 yıllık Aydın İl Özel İdaresi Stratejik Planının oluşturulmasına katkı sağlamak üzere; İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Sabahattin AZAZİ tarafından Kasım 2005 tarihinde hazırlanmış Aydın İl Özel İdaresi ve İl Özel İdareleri için Stratejik Plan Model Önerisi adlı çalışmasındaki, yer alan sektörlerin, dizayn edilmiş şekilde bir diskette verilen metinlerin komisyonlarınca mevcut durumu, yapılması gerekenleri stratejik konuları, hedef ve faaliyet maddelerini incelemek değerlendirmek, diledikleri meslek kuruluşu ya da sivil toplum kuruluşunun görüş, katkılarını almak keyfiyeti komisyonlarda olmak üzere ve çalışma sonuçlarını Valilikçe verilen dizayn edilmiş disketi 15 Şubat 2006 tarihine kadar iade etmek ve Aydın İl Genel Meclisine sunmak üzere;

#### -KOORDİNASYON, İNCELEME, DEĞERLENDİRME, DÜZENLEME, YAZIM KOMİSYONU

- Osman Nuri ÇOBANOĞLU, Vali Yardımcısı Komisyon Başkanı,
- İl Özel İdare Genel Sekreteri: Halil İbrahim Aktemur Üye,
- İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Sabahattin AZAZİ Üye,
- Sekreteryaya Birimi olarak;
- İl Planlama ve Koord Müdürlüğünden Şef Hüseyin ERKEK,
- Valilik Bilişim Merkezi (Öğretmen) Canan AZAZİ,
- İl Planlama ve Koord Müdürlüğünden V.H.K.İ. Hatice ÖZCAN,
- İl Planlama ve Koord Müdürlüğünden V.H.K.İ. Semra GÜLTEKİN.

#### 1.KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI KOMİSYONU

- Komisyon Başkanı Tarım İl Müdürü: Sadettin Öztürk
- İl Milli Eğitim Müdürü : A. Murat TANER (Üye)
- Bayındırlık Ve İskan İl Müdürü : Serdar DEDEOĞLU (Üye)
- İl Sağlık Müdürü: Dr. Mehmet ÇOBANOĞLU (Üye)
- Köye Yönelik Hizmet Götürme Birim Sorumlusu Nurettin YILDIZ (Üye)
- DSİ 211 Şube Müdürü Mevlüt AYDIN

#### 2.SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI KOMİSYONU

- Komisyon Başkanı : İl Sağlık Müdürü Dr. Mehmet ÇOBANOĞLU
- Tarım İl Müdürü: Sadettin Öztürk (Üye)
- İl Milli Eğitim Müdürü : A. Murat TANER (Üye)
- Çevre Ve Orman İl Müdürü: Veli YORGALI (Üye)
- İl Kültür Ve Turizm Müdürü: Nuri Aktakka (Üye)
- Sosyal Hizmetler İl Müdürü : Bilal CENET (Üye)

- Köye Yönelik Hizmet Götürme Birim Sorumlusu Nurettin YILDIZ (Üye)
- ADÜ Raştırma ve Uygulama Hastanesinden Prof Dr.Erdal BEŞER (Üye), Doç.Dr Didem EVCI (Üye), Doç. Dr. Volkan DAYANIR (Üye)
- İl Genel Meclisi üyesi Kenan MUTLU (Üye)
- Valilik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Müdürü: Murat BİLDİK (Üye)

### 3.TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ KOMİSYONU

- Komisyon Başkanı : İl Kültür Ve Turizm Müdürü: Nuri AKTAKKA
- Tarım İl Müdürü: Sadettin Öztürk (Üye)
- Çevre Ve Orman İl Müdürü: Veli YORGALI (Üye)
- Kadastro Müdürlüğü Kadastro Mühendisi :Salih YAPICI Üye,

### 4.ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME KOMİSYONU

- Komisyon Başkanı :Çevre Ve Orman İl Müdürü: Veli YORGALI
- Tarım İl Müdürü: Sadettin Öztürk (Üye)
- Bayındırlık Ve İskan İl Müdürü : Serdar DEDEOĞLU (Üye)
- Köye Yönelik Hizmet Götürme Birim Sorumlusu Nurettin YILDIZ (Üye)
- Çevre Ve Orman İl Müdürlüğünden Dr Öznur KARACA

### 5-KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ KOMİSYONU

- Komisyon Başkanı İl Özel İdare Genel Sekreteri: Halil İbrahim AKTEMUR,
- İl Özel İdaresi Bütçe Müdürü:Remzi AKSOY (Üye),
- İl Genel Meclisi Üyesi: Kenan MUTLU'(Üye) dan 18.01.2006 tarihinde Valilik Oluru ile oluşturulmuştur. İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Sabahattin AZAZİ tarafından konunun ilgililerine, teorik bazda, Stratejik Planlama ve yukarıda belirtilen Aydın İl Özel İdaresi ve İl Özel İdareleri için Stratejik Plan Model Önerisi adlı çalışma 1 Şubat 2006 günü saat 1400'de İl Özel İdaresi Genel Meclis Toplantı Salonunda tanıtılmıştır.

15 günlük zaman aralığında stratejik konuların tespiti ve stratejik konuların komisyonlardan incelenmiş haliyle gelen bilgiler 15 – 20 Şubat 2006 tarihleri arasında dizayn edilmiştir.

## II.4. STRATEJİK PLANIN VARSAYIMLARI

Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasasında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel

alınarak AİÖİ'nin SP uygulama stratejisi DPT'nde çalışmalarından faydalanarak belirlenmiştir. Buna göre Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri AİÖİ'nin içinde bir birim gibi düşünülmüştür.

Yeni yasal çerçevede il özel idarelerinin görev ve yetki yetkilerindeki artış ve özel idarelerin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak AİÖİ'nin SP'nı hazırlanmıştır. Dolayısıyla, AİÖİ ile görev tanımları kesişen ilgili il müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu bu idarelere yeni görevler ihdas etmesi ve yetkilerini artırması, özel idarelerin beşeri ve kurumsal yapısını yakın gelecekte değiştirmesini gerektirmektedir. Bu durum, mevcut kurumsal yapısı ile özel idarelerin kuruluş düzeyinde SP hazırlamasında ve uygulamasında ciddi güçlükler neden olabilecektir. SP'ların hayata geçirilmesinde diğer önemli diğer sorun alanı ise, idarelerin görev alanları genişletilmesine bağlı olarak hazırlanan mahalli idarelere gerekli mali kaynak sağlayacak yasal düzenlemenin henüz gerçekleşmemiş olmasıdır.

Belirlenen bu uygulama stratejisi, AİÖİ'nin performans bütçesi yapılırken bazı güçlükler neden olmasına ve çalışmanın kapsamını oldukça genişletmesine karşın, AİÖİ'nin SP'nının gelecekte yapılacak çalışmalar için gerçek anlamda bir örnek özelliği taşıyacak olmasıdır.

### **III. DURUM ANALİZİ**

#### **III.1. KAMU YÖNETİMİ REFORMU SÜRECİNDE İL ÖZEL İDARELERİ**

Türkiye'de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen bir çok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, il özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH'nın mahallî idareler tarafından sarf edilen % 4,4'ünün yaklaşık olarak % 0,4'lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı

merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır.

## III.2. AİÖİ’NİN 5302 SAYILI KANUNA GÖRE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE GÖREVLERİ

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Bu kapsamda, **3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak** aşağıdaki gibidir:

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. AİÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, AİÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

## III.3. GÜÇLÜ YÖNLER, ZAYIF YÖNLER, FIRSAT VE TEHDİTLER ANALİZİ (GZFT)

İl Özel İdaresi kapsamındaki il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir(Aydın Valiliği,EGEV). Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmiştir. Ayrıca, Aydın İlinin sosyo-ekonomik yapısını analiz eden Cumhuriyetin 80.Yılında her yönü İle Aydın 2003 kitabı (Sabahattin AZAZİ) ve İl Brifing Raporundan yararlanılmıştır.

AIÖİ'nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT Güçlü Yönleri, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler (GZFT) “SWOT Strengths-güçler, Weaknesses-zayıflıklar, Opportunities-Fırsatlar and Threats Tehditler) analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Aşağıdaki önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır. Bu analiz AIÖİ ve Aydın İli geneli olmak üzere iki açıdan verilmiştir.

**Tablo-1: GZFT Matrisi (İl Özel İdaresi Kurumu İçin)**

<p>İl yönetiminin (Vali) desteği Karar alma ve icra yetkisi Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması İl Özel İdaresinin idari yapısı Yeraltı zenginlikleri Deneyimli personel Sivil Toplum Örgütlerinin katılımcı oluşu Sağlık ocakları ve hastane bakımından alt yapısının tamam olması Gelir kaynaklarının iyi olması Kültür ve turizm değerleri açısından zengin oluşu Yılın her mevsiminde turizme hizmet vermesi Ürün çeşitliliği Hayırsever yurttaşların katkıları Sulama projelerinin tamamlanma olasılığı Toprak ve gıda analiz laboratuvar varlığı Engellilere yönelik eğitim kurumlarının varlığı (görme, işitme, zihinsel, spastik)</p>	<p>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılmaması Dağınık ve imarsız yerleşim Meslek içi eğitim yetersizliği Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Jeotermal kaynakların kullanılmaması Yavaş işleyen bürokrasi Tarım arazileri envanteri Kaynak yetersizliği Çalışanların özlük haklarının yetersizliği Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması Nitelikli personel eksikliği Plansız politik yatırımlar Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem) İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılmaması Köy yollarının kalitesiz oluşu İçme ve kullanma suyuna erişimde yetersizlik Orman içi köylüsünün gelir düzeyinin düşük oluşu Çevre bilincinin yetersiz oluşu İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği İstatistik yetersizliği 1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi</p>
---	--

**AYDIN İLİ STRATEJİK HEDEF TOPLANTISI**

(Aydın Valiliği, Egev, DPT işbirliğiyle 14-15 Aralık 2002'de Gerçekleştirilen Toplantıda kamu kurumları, siyasi partiler, meslek odaları, sivil kuruluşlarca yapılmıştır.)

**Tablo-1.1MEVCUT DURUM ANALİZİ (Aydın İli geneli İçin)**

GÜÇLÜ YANLAR	ZAYIF YANLAR
<ol style="list-style-type: none"> <li>Arkeolojik zenginlik</li> <li>Aydın'da okur-yazar oranı oldukça yüksek</li> <li>Aydınımız doğası, kültürü ve iklimi turizme elverişlidir.</li> <li>Banka mevduatı ilk 10 içinde, sermaye var</li> <li>Bol miktarda tarım ürünümüz var</li> <li>Bol pamuk üretimimiz var</li> <li>Bol zeytin, incir üretimimiz var</li> <li>Büyümeye açık bir üniversitenin varlığı il için bir</li> </ol>	<p><b>ALTYAPI</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Altyapı fakiri (1)</li> <li>Altyapı ve kültür anlamında kentleşmemek (1)</li> <li>Aşırı göç (1)</li> <li>Çarpık yapılaşmanın önüne geçilmemesi (3)</li> <li>Çevre düzen planı tamamlanmamış (1)</li> <li>Demiryolu yetersizliği (12)</li> </ol>

<p>artı değer</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>9. Eğitim düzeyi yatırıma uygun</li> <li>10. Ekoloji zengin, henüz bozulmamış</li> <li>11. En fazla kestanenin yetiştiği şehir</li> <li>12. İklim, toprak ve su kaynağı</li> <li>13. İklimi tarıma çok elverişli, bu nedenle endüstri ürünleri üretimi bol</li> <li>14. İzmir'e çok yakınız</li> <li>15. İzmir-Aydın otobanı</li> <li>16. Konaklama (Kuşadası ve Didim) kapasitesi</li> <li>17. Kuşadası limanı Türkiye'de en fazla turist girişi yapılan liman</li> <li>18. Kuşadası-Didim gibi turizm merkezlerimiz, Tralles-Nysa-Afrodias gibi tarihi merkezlerimiz var.</li> <li>19. Madencilik potansiyeli var</li> <li>20. Menderes havzası su kaynakları</li> <li>21. Mermer üretimi, seramik toprağı</li> <li>22. Modern tarıma uygun bir il olması</li> <li>23. Nadir bulunan iklim özelliğı</li> <li>24. Tabiat güzelliğı ve zenginliğı (bitki örtüsü, yer altı ve yer üstü zenginliğı)</li> <li>25. Tabii buhar, tabii sıcak su</li> <li>26. Tarım makinaları üretiminde önde</li> <li>27. Tarım, turizm ve sanayinin önemli bir kavşağındadır</li> <li>28. Tarımsal sanayiye yönelik hammadde ve alt yapı mevcut</li> <li>29. Tarımsal ürün çeşitliliğı çok yüksek (incir, pamuk, zeytin)</li> <li>30. Trafik yoğunluğunun nispeten az olması</li> <li>31. Turizm potansiyeli yüksek</li> <li>32. Uygarlıklar beşığı</li> <li>33. Uzay teknolojisinde kullanılan kuvars madeni var</li> <li>34. Ülkemizin en büyük açık hava müzesidir</li> <li>35. Vatandaş eğitime önem vermektedir</li> <li>36. Yatırımcılar için uygun organize sanayi bölgeleri hazır</li> <li>37. Yetişmiş insan potansiyeli</li> <li>38. Zengin termal kaynaklarımız var</li> <li>39. Zeytinyağı kontinü makinaları ihraç eden iki firma Aydın'da var</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Denizli-Aydın yolu kötü</li> <li>8. Doğal buharın ve sıcak suların daha fazla çıkartılıp kullanım alanı genişlemeli (3)</li> <li>9. Doğalgaz (2)</li> <li>10. Karayolu ulaşımı yetersiz</li> <li>11. Kıyı ilçelerinde arıtma tesisi yok</li> <li>12. Kıyı turistik merkezlerde arıtma tesisi eksikliği</li> <li>13. Ulaşım anlamında hava ve deniz limanımız yok</li> <li>14. Yenilenebilir enerji kaynaklarının yatırımı yok. Jeotermal-Rüzgar-Güneş (1)</li> </ol> <p><b>SANAYİ VE TİCARET</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aydın'da gelir elde eden ticari işletmelerin çoğunun merkezinin İstanbul'da olması</li> <li>2. Bölgenin ve Aydın'ın kalkınmış bir il olarak görülmesi</li> <li>3. Fuar alanı ve tanıtım merkezleri yok</li> <li>4. Organize sanayiler gelişmemiş (1)</li> <li>5. Sanayi yatırımları yetersiz (5)</li> <li>6. Sanayileşmede Aydın ili geç kaldı (6)</li> <li>7. Seramik, porselen, cam sektöründe büyük yatırımın olmaması (1)</li> <li>8. Sermayedar risksiz araçları (finansal) tercih ediyor</li> <li>9. Sermayenin yönü Kuşadası-İzmir-İstanbul'da</li> <li>10. Ticaret merkezlerinin az olması</li> <li>11. Ticaretin yeterince rekabetçi olmaması</li> <li>12. Ticarete tekelleşme yüksek</li> <li>13. Üniversite-üretici-sanayici işbirliği yok (1)</li> <li>14. Üretim yapan işletmelerin düşük kapasite ile çalışması (1)</li> <li>15. Yeteri kadar sermaye temerküzü henüz yok (1)</li> </ol> <p><b>SOSYAL VE KÜLTÜREL YAPI</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aydın'ın kültürel etkinlik takvimi yok</li> <li>2. Birlik oluşumları zayıf</li> <li>3. Dayanışma eksikliği</li> <li>4. Dışarıya göç veriyor</li> <li>5. Düzensiz üniversite yerleşimi (2)</li> <li>6. Göçle gelenler arasında entegrasyon olmaması</li> <li>7. Her alanda kolektif çalışmanın ve örgütlenmenin yetersizliği (11)</li> <li>8. İnsan faktörü ön plana alınmıyor</li> <li>9. Kolektif çalışma ön plana çıkmalı (1)</li> <li>10. Kolektif çalışmaya uygun projeler üretilmemesi</li> <li>11. Kurumlaşma anlayışı ve hevesi yok</li> <li>12. Mevcut imkanların değerlendirilememesi</li> <li>13. Ortaklaşa iş yapma düzeyi gelişmemiş</li> <li>14. Ortaklık kültürü yok</li> <li>15. Örgütlenme ve güven eksik</li> <li>16. Sermaye temerküzü yetersiz</li> <li>17. Özel sektörün dinamizmi ile bürokrasinin yeterli koordinasyon ve eşgüdüm içinde olmaması</li> <li>18. Tiyatro-konser salonu yok. Kuşadası'nda sinema salonu yok.</li> <li>19. Üniversitenin Turizm İşletmeciliğı Yüksek Okulu'nun fiziki şartları yetersiz</li> <li>20. Üniversite-üretici-sanayi işbirliği yok (4)</li> <li>21. Üretime yönelik yaratıcı gayret ve işbirliği geleneğı gelişmemiş</li> <li>22. Yerel sorunların çözümünde ticaret ve sanayinin</li> </ol>
--	--

gelişmesinde oda ve sivil toplum kuruluşlarının katılımının yerel yönetimler kanunu ile sağlanması

23. Yerel yönetim yasasının ve 507 sayılı esnaf ve sanatkarlar kanununun getirdiği sakıncalar

### **TURİZM**

1. Altyapı yetersizliği (3)
2. Aşırı betonlaşma, plansız kentleşme olmaması (6)
3. Turizmde yeterli kalifiye eleman yoktur. (2)
4. Jeotermal potansiyelin turizme kazandırılmış olmaması
5. Kaliteli yatak azlığı. Tesis yaş ortalaması yüksek
6. Karayolu ulaşımı zayıf. Aydın-Denizli hattı.
7. Kıyıya aşırı göç
8. Kültürel arkeolojik miras tam değerlendirilmiyor (1)
9. Turizm gelirlerinden yeterince faydalanamıyoruz. Karlar başka yere gidiyor (1)
10. Turizm sezonunun kısa olması (3-4 ay)
11. Turizme yönelik eğitim eksikliği (3)
12. Yap-Sat II. Konut Kooperatifçiliği
13. Yetersiz tanıtım ve tanıtılacak ürün kalitesinin düşük olması

### **TARIM**

1. Aydın'da tarıma dayalı sanayi bugüne kadar geliştirilmedi, fabrikalar açılmadı. Örneğin iplik, dokuma, boyama yapan tesis yok.
2. Aydın'da yetişen kestane, incir, domates gibi ürünleri işleyen fabrikalar yok. Kestane, domatesler ve sebzeler Bursa'da konserve fabrikalarında işleniyor
3. Baraj çalışmalarına rağmen ağaçlarımız azdır
4. Bilinçsiz tarımsal ilaç, gübre kullanımı, kirlilik, erozyon (2)
5. Birinci sınıf toprakların imara açılması (1)
6. Hayvancılık ihmal ediliyor (1)
7. İncir, zeytin, kestane gibi ürünlerinin cazip reklamlarla tanıtımı sorunu
8. Jeotermal enerji tarımda az kullanılıyor (1)
9. Kestane üretimini değerlendiremiyoruz.
10. Kestanenin müstahsil-toptancı satışlarında KDV oranı %12, diğer ürünlerde %2
11. Küçük işletmelerden entegre büyük işletmelere geçilememesi, marka imaj sorunu (1)
12. Miras hukukundan dolayı araziler bölünüyor
13. Pamuk üretimi yetersiz (1)
14. Sebze ve meyveciliğin işlemesi yetersiz (1)
15. Seralar yetersiz (1)
16. Tarım arazilerinin korunmuyor
17. Tarım kesiminde gizli işsizlik oranı çok yüksek
18. Tarım ürünlerinin katma değeri yüksek farklı sunumları, AR-GE eksikliği
19. Tarımsal örgütlenme yetersiz (1)
20. Tarımsal sanayi zayıf (14)
21. Tarımsal üretimi değerlendirecek alt yapı yetersizliği (2)
22. Tarımsal ürünlerin pazarlama sorunu (2)
23. Taze incirin ihracat sorunu (pazarlama)

	<p>24. Üretim planlaması konusunda sıkıntılar var (5)</p> <p>25. Yok edilen tarım toprakları (2)</p> <p>26. Zeytin ve incir üretimindeki hasat problemi verimi ve kaliteyi düşürmekte</p> <p>27. Zeytin ve zeytinyağının işleme ve işletmede yetersiz bilgi ürünümüzün pazar değerini azaltıyor</p> <p><b>ÇEVRE VE SAĞLIK</b></p> <p>1. Aydın'a yakışan Doğum ve Çocuk Hastanesi binasının öncelikle yaptırılması</p> <p>2. Baz istasyonlarının şehir içinde olması</p> <p>3. Bilinçsiz jeotermal kaynak kullanımı</p> <p>4. Çevre, tarım ve turizm değerlerine ilgisizlik ve özensizlik bunları da elden kaçırmak üzere (2)</p> <p>5. Deniz kirliliği (1)</p> <p>6. Göz gibi uzmanlık hastanelerinin olmayışı</p> <p>7. Jeotermal soğutma suyunun deşarj yoluyla tahliyesi yapılmıyor (Menderes'e boşalıyor)</p> <p>8. Kaybolan yeşil alanların kazanılması gerekiyor (2)</p> <p>9. Menderes nehrine diğer illerden de gelen sıvı, evsel ve tarımsal atıklar dolayısıyla nehrin ve havzanın aşırı kirlenmesi insan sağlığı, çevre ve tarım açısından tehdit oluşturması (29)</p> <p>10. Pirina yakmanın getirdiği çevre kirliliği</p> <p>11. Tıbbi atıkların ayrı toplanım ve imhasının sağlanması. Ortak biriktirilen atıkların sağlık açısından risk oluşturması</p> <p>12. Turizm yörelerinde deniz kirliliği, çevre sorunları</p> <p>13. Tüketilen sebze ve meyvelerde kimyasal madde araştırması yapılmaması (2)</p> <p>Not: * Parantez içindeki rakamlar o konunun önem ve önceliğine verilen oy sayısını göstermektedir.</p>
--	--

### III.4. ÖNERİLER

AİÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği çalışması yapılmıştır. Önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir .

**TABLO-2: SPE TARAFINDAN ÖNCELİKLENDİRİLEN ÖNERİLER**

No	Öneri
1.	AİÖİ Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
2.	Doğalgaz ve Jeotermal enerjinin ısınma, sanayi, sağlık ve tarımda kullanılması.
3.	Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
4.	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
5.	Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözümlenmesi.
6.	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
7.	Organik tarıma yer verilmeli.
8.	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.

9. Aydın ilinin Çevre Düzeni Planının yapılması.
10. Sözleşmeli personel çalıştırılmalıdır.
11. Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
12. Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
13. Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
14. Sağlık ve eğitimde kalite arttırılmalı.
15. Kongre Merkezi Projesi hayata geçirilmelidir.
16. Örenyeri gelirleri merkeze gönderilmemelidir.
17. Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle stratejik planlama birimi oluşturmalı, Şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
18. Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
19. Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (DPT, ADÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
20. İÖİ Müdürlüğünün bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
21. İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
22. İÖİ'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
23. Aydına has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılmalıdır.
24. Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.
25. Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
26. Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ Müdürlüğünü de içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
27. Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimleri modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelidir.
28. Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
29. Su ürünleri üretimine ağırlık verilmelidir.
30. Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapmak.
31. İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması.
32. Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
33. Zeytin yetiştirilecek alanlarda çam veya meşe ormanı yerine zeytin ormanları oluşturulmalıdır.
34. Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
35. Arıcılığın desteklenmesi.
36. Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Aydın Belediyesi, STÖ, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası ve EGEV gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
37. İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
38. Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
39. Mekanizasyon açığının giderilmesi.
40. Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi (Bayındırlık ve İskan Müdürlüğünün yapılaşma izni vermemesi) Müdürlüğümüz hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması.
41. İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.

42.	Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da % ile ödenek ayrılması.
43.	İl Genel Meclisi bilinçli kişilerden seçilmelidir.
44.	Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Bakanlıkça uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkilerinin destekleme çalışmalarının artırılarak devam etmesi.
45.	AİÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
46.	Endüstriyel çeşitlenme ve alternatif yatırım alanları belirleme.
47.	Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalı.
48.	Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
49.	Kestane işleme tesislerinin kurulması.
50.	Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
51.	Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performans dayalı bütçe.
52.	İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
53.	İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması.
54.	Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
55.	Antik kentlerdeki arkeolojik çalışmalar ağırlıklı olarak desteklenmelidir.
56.	AİÖİ yapacağı her yatırımında, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
57.	AİÖİ'nin ortak olduğu işletmelerden çekilmesi.
58.	AİÖİ kar amaçlı gayrimenkul edinmeye ve işletmelere ortak olmaya son vermelidir.
59.	AİÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
60.	Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılmalıdır.
61.	Maden Kanunu ile olan iki başlılık görevleri AİÖİ'ye devredilmelidir.
62.	İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli, yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
63.	Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.
64.	AİÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
65.	AİÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlendirilmelidir.
66.	İÖİ'nin gelirleri artırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
67.	İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkanlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
68.	Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
69.	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
70.	Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
71.	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.

### III.5. STRATEJİK KONULAR

AİÖİ'nin çok sayıda görev ve sorumluluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

**TABLO-3: AYDIN İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK KONULARI**

- 1-Arkeolojik zenginlik
- 2-Aydın'da okur-yazar oranı oldukça yüksek
- 3-Aydınımız doğası, kültürü ve iklimi turizme elverişlidir.
- 4-Banka mevduatı ilk 20 içinde, sermaye var
- 5-Bol miktarda tarım ürünümüz var
- 6-Bol pamuk üretimimiz var
- 7-Bol zeytin, incir, kestane üretimimiz var
- 8-Büyümeye açık bir üniversitenin varlığı il için bir artı değer
- 9-Eğitim düzeyi yatırıma uygun
- 10-Ekoloji zengin, henüz bozulmamış
- 11-En fazla zeytin, incir, kestanenin yetiştiği şehir
- 12-İklim, toprak ve su kaynağı
- 13-İklimi tarıma çok elverişli, bu nedenle endüstri ürünleri üretimi bol
- 14-İzmir'e çok yakınız
- 15-İzmir-Aydın otopanı
- 16-Konaklama (Kuşadası ve Didim) kapasitesi
- 17-Kuşadası limanı Türkiye'de en fazla turist girişi yapılan liman
- 18-Kuşadası-Didim gibi turizm, Tralles-Nisa-Afrodisyas gibi tarihi merkezlerimiz var.
- 19-Madencilik potansiyeli var
- 20-Menderes havzası su kaynakları
- 21-Mermer üretimi, seramik toprağı
- 22-Modern tarıma uygun bir il olması
- 23-Nadir bulunan iklim özelliğı
- 24.Tabiat güzelliğı ve zenginliğı (bitki örtüsü, yer altı ve yer üstü zenginliğı)
- 25-Tabii buhar, tabii sıcak su
- 26-Tarım makinaları üretiminde önde
- 27-Tarım, turizm ve sanayinin önemli bir kavşağındadır
- 28-Tarımsal sanayiye yönelik hammadde ve alt yapı mevcut
- 29-Tarımsal ürün çeşitliliğı çok yüksek (zeytin, incir, kestane, çilek, pamuk)
- 30-Trafik yoğunluğunun nispeten az olması
- 31-Turizm potansiyeli yüksek
- 32-Uygurluklar beşığı
- 33-Uzay teknolojisinde kullanılan kuvars madeni var
- 34-Ülkemizin en büyük açık hava müzesidir
- 35-Vatandaş eğitime önem vermektedir
- 36-Yatırımcılar için uygun organize sanayi bölgeleri hazır
- 37-Yetişmiş insan potansiyeli
- 38-Zengin termal kaynaklarımız var
- 39-Zeytinyağı kontinü makinaları ihraç eden iki firma Aydın'da var
- 40-Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
- 41-Kültürel Yaşamın Geliştirilmesi (Kültür ve Turizm Alanları)
- 42-Kırsal Kalkınma
- 43-Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
- 44-Tarımsal Envanter
- 45-Mikro Yatırımlar
- 46-Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
- 47-Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
- 48-Fiziki Planlama
- 49-Hayırseverler
- 50-Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
- 51-Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
- 52-Su Kirliliğı ve Katı Atık
- 53-Çevresel ve Mekansal Gelişme
- 54-Fiziki Altyapı
- 55-Doğal Afetler

## IV. MİSYON-VİZYON

### IV.1. MİSYON

#### AİÖİ'NİN MİSYONU :

*AYDIN İLİNE, İLDEKİ KİŞİ VE KURULUŞLARA YÖNELİK, BAŞTA EĞİTİM, SAĞLIK, TARIM, ÇEVRE VE BAYINDIRLIK ALANLARINDA OLMAK ÜZERE YASALARLA BELİRLENEN TÜM KAMU HİZMETLERİNİ, KATILIMCILIK, ETKİNLİK, SAYDAMLIK, HESAP VEREBİLİRLİK İLKELERİ ÇERÇEVESİNDE YÜRÜTMEK; ÖZELLİKLE TARIM, ANTİK KENTLER VE JEOTERMAL KAYNAK GİBİ ZENGİNLİKLERİ DE DEĞERLENDİREREK, İLİN KAYNAKLARININ BİR PLAN DAHİLİNDE, RASYONEL BİÇİMDE DAĞITIMINI VE KULLANIMINI SAĞLAYARAK HALKIN YAŞAM KALİTESİNİ VE İLİN REFAH DÜZEYİNİ YÜKSELTMEKTİR.*

### IV.2. VİZYON:

#### AİÖİ'NİN VİZYONU

*ÇAĞDAŞ, KATILIMCI, ÖRGÜTLÜ, YAŞAM STANDARDI YÜKSEK, YER ALTI VE YER ÜSTÜ ZENGİNLİKLERİ İLE TARIMA DAYALI SANAYİSİNİ SÜRDÜRÜLEBİLİR BİÇİMDE GELİŞTİRMIŞ, REKABET GÜCÜ OLAN, DOĞAL VE KÜLTÜR MİRASINI TURİZM VE EĞİTİM İLE DÜNYAYA SUNAN, DAĞLARINDAN YAĞ, OVALARINDAN BAL AKAN AYDIN'I GERÇEKLEŞTİRMEKTİR.*

Bu vizyonu üstlenen Aydın İl Özel İdaresi (AİÖİ) güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kıır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan;

Dinamik,

İnsan Odaklı,

Öngörülü,

İhtiyaçlara duyarlı,

bir kuruluş olmayı amaçlamıştır.

Bu yolda AİÖİ;

Katılımcılık ve aktif hemşehrilik: Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.

Saydamlık: Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.

Hesap verebilirlik: Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.

Sosyal içerme: Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kıır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.

Ulaşılabilirlik: Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

## **V.STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER-**

AIÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

AIÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç, ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

**STRATEJİK AMAÇ, HEDEF  
VE  
FAALİYETLER**

## STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

### V.1. KIRSAL KALKINMA

**STRATEJİK AMAÇ 1: Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ve ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.**

HEDEF 1.1: Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabilecektir.

Faaliyet 1.1.1: İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve Tarımsal Üretim Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır.

HEDEF 1.2: Tarımsal verimliliği ve ürün çeşitliliğini artırabilmek için, sulama suyu bulunan bölgelerde sulanabilir arazilerin sulamaya açılması sağlanacaktır.

Faaliyet 1.2.1: Köy Hizmetleri Birimi görev alanında, planlama dönemi süresince 855 ha alanda yer üstü sulaması, 639 ha alanda yer altı sulaması ile 2 adet sulama göleti tamamlanarak toplam 2194 ha alan sulamaya açılacaktır.

Faaliyet 1.2.2: DSİ tarafından sulamaya açılan 78177 ha (brüt) alana ilave olarak, 5 adet halen inşaatı devam eden sulama projelerinin 5 yıllık planlama dönemi içerisinde tamamlanması ile 720 ha alan sulamaya açılacak, sulanan ve sulamaya açılacak olan bu alanlarda ürün planlaması yapılacaktır.

Faaliyet 1.2.3: Plan dönemi içinde her yıl (en az) 5 adet hayvan içme suyu göleti idare imkânları ile yapılacaktır.

HEDEF 1.3: Tarımsal verimliliğin artırılması için drenaj, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerine ağırlık verilecektir.

Faaliyet 1.3.1: 25571 ha alanda uygulanan Arazi Toplulaştırma ve Tarla İçi Geliştirme Hizmetleri Projelerinin kapsamı genişletilerek, uygulanması sürdürülecek ve 2011 yılına kadar 10630 ha alanda yeni arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetleri projeleri uygulanacaktır.

Faaliyet 1.3.2: 2006 yılından başlayarak 5 yıllık dönemde 7200 ha.alanda drenaj çalışması yapılacak, bakım onarım ihtiyacı nedeniyle düşük kapasite ile çalışan sulama tesislerinden her yıl 5'inin bakım-onarımı yapılacaktır.

Faaliyet 1.3.3: Basınçlı sulama imkânı bulunan sahalarda (Yer altı sulama ve göletten sulama) yağmurlama ve damla sulama sistemini kabul eden köylere yatırımda öncelik verilecektir.

**Strateji: Arazi kullanımında sulama tesisinden azami faydanın sağlanabilmesi ve en düşük maliyetle tamamlanabilmesi için, arazi toplulaştırmasına muvafakat veren köylerin tesisleri öncelikli olarak yatırım programına alınacaktır.**

**Strateji: Sulama projelerinin arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetleri ile birlikte yürütülmesine özen gösterilecek, projelerde çiftçi desteğinin sağlanmasına yönelik modeller geliştirilmesine çalışılacaktır.**

**Strateji: Mutlak ,Özel Ürün, Dikili ve Sulu tarım arazilerinin tarım dışı kullanımlarına izin verilmeyecektir.**

HEDEF 1.4: Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde erozyonu önleyici, toprak ve su dengesini sağlayan tedbirleri alarak, toprak muhafaza çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 1.4.1: Toprak derinliğinin uygun olduğu ve çiftçi muvafakatinin alındığı alanlarda 2006 yılından başlayarak 5 yıllık dönemde 792 ha. alanda toprak muhafaza çalışması yapılacaktır.

**Strateji: Toprak muhafaza çalışmalarında çiftçilerin desteğini sağlayacak teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.**

HEDEF 1.5: Yeterli ve sağlıklı içme suyu olmayan köylerin tamamı stratejik plan döneminde içme suyuna kavuşturulacak, çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler ile turistik bölgelerde öncelikli olmak üzere kırsal kanalizasyon şebekeleri ile atık su tesislerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına hız verilecektir.

Faaliyet 1.5.1:

Susuz konumda olan 76 ünite,

Suyu yetersiz olan 11 köy,

Suyu yetersiz olan 8 ünite,

Toplam 95 adet köy ve üniteden, 35 köy ve ünite stratejik plan döneminde suya kavuşturulacaktır.

Faaliyet 1.5.2: İnşaat programlarımızda bulunmayan fakat sonradan aciliyetine binaen yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme, yeniden suya kavuşturma ve su araştırması gibi limit dâhilindeki işlerden her yıl 30 adeti gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 1.5.3: 2 adet susuz köyün içme suyu inşaatı 2006 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 1.5.4: 2011 yılına kadar hidrojeolojik etüdü yapılan susuz ve suyu yetersiz köy ve ünitelerden her yıl 15 adedinde yeni kuyu açımı ve kuyu yenileme çalışmaları idare imkânları ve ihale yöntemiyle yapılacak, ayrıca her yıl içme suyunu sondajdan temin eden en az 20 köyün sondajı kuyu geliştirme ve pompa tecrübe ekibince temizlenecektir.

Faaliyet 1.5.5: İçme suyu bulunan ve topografik yapısı uygun olan köylerden her yıl 3'ünde kanalizasyon şebekesi çalışmalarına başlanacak, 2006 yılından başlayarak 5 yıllık dönem sonunda 15 köyün kanalizasyon şebekesi bitirilecektir.

Faaliyet 1.5.6: Plan döneminde 15 adet atık su tesisi yapılacaktır (fosseptik, doğal ve biyolojik arıtma tesisleri).

**Strateji: Kırsal Kalkınmayı hızlandırabilmek için Avrupa Birliği ve Dünya Bankası kaynaklı gelir getirici ve istihdam yaratıcı projelerin hayata geçirilmesi için mali destek sağlanmasına yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.**

**Strateji: Kanalizasyon ve içme suyu inşaatlarında mahalli katkılara önem verilerek, pür emanet sistemiyle hizmetlerin daha ucuza ve kısa zamanda yapılması sağlanacaktır.**

**STRATEJİK AMAÇ 2: Kent-kır ve sosyo-ekonomik gruplar arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun bir anlayışla fiziki ve sosyal alt yapı çalışmaları yürütülecektir.**

HEDEF 2.1: Tüm köy yolları her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köy yolu standardına uygun biçimde yapılarak, köy ve bağlularının ulaşım sorunu çözülecektir.

Faaliyet 2.1.1: Mevcut asfalt yolların korunabilmesi için her yıl 200 km. 2. kat asfalt kaplama yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.2: 5 yıl içinde toplam 550 km. asfalt yol yapılarak, tüm köy yolları asfaltlanmış olacaktır.

Faaliyet 2.1.3: Plan dönemi içinde stabilize köy yolu uzunluğu, her yıl 110 km.sinin 1.kat asfalt kaplaması yapılarak 1989 km 'den 2539 km' ye çıkarılacaktır.

Faaliyet 2.1.4: 5 yıl içinde 150 km. tesviyeli yolun stabilize kaplaması yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.5: Mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksikliklerini tamamlamak için her yıl 10 adet menfez ve 3000 metre büz yatırma işi yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.6: Asfalt ve stabilize kaplı yolların trafik levhaları 5 yıl içinde tamamlanacak ve trafik levhası tamamlanan yolların trafik levhası bakımları yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.7: Plan dönemi içinde köy yolu ile demiryolunun kesiştiği yerlerde gerekli yapılar yapılarak (üst geçit, alt geçit, bariyer ve flaşör), DDY ile hemzemin geçit sorunu çözülecektir.

Faaliyet 2.1.8: Toplam 3436 km olan köy yolu ağından her yıl;

3000 km.sinin greyderli bakımı,

1500 km. asfalt yolun yama işleri,

548 km. stabilize yolun; 50 km.sinin malzemeli bakımı,

3436 km yol ağının 100 km.sinin kar mücadelesi yapılacaktır.

Faaliyet 2.1.9: 2011 yılına kadar, 150. köyün köy içi yollarına parke taşı döşenecektir.

**Strateji: Köy yollarının yapımında yol kalitesinin artırılmasına ve yol onarımına öncelik tanınacaktır.**

**Strateji: Çalışmalarda halkın katkısına ve işlerin pür emanet yöntemi ile yapılmasına önem verilecektir.**

HEDEF 2.2: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin yerine getirilebilmesi için ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine ve ekipmanlar temin edilerek bunların bakım - onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

Faaliyet 2.2.1: Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için ihtiyaç duyulan iş makinelerinin, tarımsal mekanizasyon alet, makine ve ekipmanlarının, hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan malzemelerin yatırım programlarına bağlı olarak alımları ile ihtiyaç duyulması halinde bakımları ve onarımları gerçekleştirilecektir.

HEDEF 2.3: Gıda güvenliği ve gıda güvenirligi, içme, kullanma ve sulama suları konularında tahlil ve analiz laboratuvarlarının alet ve ekipmanlarının günümüz şartlarına göre yenilenerek referans laboratuvar haline getirilmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 2.4: Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

Faaliyet 2.4.1: Meyve üretiminde hastalık ve zararlılarla etkili mücadele için, 5 yıllık süreçte, 1 adet elektronik tahmin ve uyarı istasyonunun 6 adet elektronik tahmini uyarı istasyonuna çıkarılmasına yönelik alet ve ekipmanların alınması sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 3: Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler olarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.**

HEDEF 3.1: Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 3.1.1: Bu hedef çerçevesinde Ulusal bazda planlama gerekmekte olup, böyle bir planlama yapıldığı takdirde Aydın İli olarak yapılacak çalışmalara AİÖİ olarak gerekli katkılar sağlanacaktır.

HEDEF 3.2: Bitkisel üretimde birim alandan daha fazla ürün elde edilebilmesi ve suyun daha ekonomik kullanılması için damlama sulama sistemlerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 3.2.1: Sabit tesis ,örtü altı ve sebze yetiştiriciliğinde damlama sulama yöntemleri hususunda çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 3.2.2: Örtü altı ve turfanda sebze yetiştiriciliğinde jeotermal enerjiden yararlanma çalışmaları yoluna gidilecektir.

HEDEF 3.3: Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak , bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 3.3.1: Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (gübre-ilaç-yem bayi ve fabrikaları, sertifikalı tohum- fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutad denetimleri yapılacaktır.

Faaliyet 3.3.2: Sertifikalı hububat tohumluğu ekilişinin yaygınlaştırılması amacıyla eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 3.3.3: Hazırlanan havza projeleri doğrultusunda yeni ürün deseni oluşturmak için her yıl muhtelif meyve fidanı dağıtılacaktır.

Faaliyet 3.3.4: Kontrollü ve sertifikalı üretim şekli olan iyi tarım uygulamalarına 2006 yılında başlanacaktır.

Faaliyet 3.3.5: Bitkisel Üretimde hastalık ve zararlılarla entegre mücadele uygulamalarında zeytin, kestane, incir, pamuk, hububat, mısır, turunçgiller ve örtü altı yetiştiriciliğinde kontrollü olarak ilaçlamanın yapılması sağlanacaktır.

Faaliyet 3.3.6: Yönetimli çiftçi mücadelesinde tarla bitkileri üretiminde , meyve bahçelerinde, tohumluk ambarlarında , çırçır evi, ve fabrikalar ile fideliklerde ilaçlama yapılacaktır.

Faaliyet 3.3.7: İl genelinde süne ile etkili mücadele yapılması için survey çalışması yapılacaktır.

HEDEF 3.4: Ekolojik şartları uygun olan bölgelerde başlatılan organik tarım üretimi yaygınlaştırılacaktır.

Faaliyet 3.4.1: Plan dönemi sonuna kadar organik tarım üretim alanları giderek artırılabilecektir.

Strateji: Organik tarım üretiminde bulunan çiftçilere gerekli destekler sağlanarak, yaygınlaştırıcı ve özendirici tedbirler alınacaktır.

HEDEF 3.5: Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

Faaliyet 3.5.1: Yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin ekim alanlarının genişletilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.6: Gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 3.6.1: Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

HEDEF 3.7: Üretimi yöresel önem arz eden bitkisel ürünlerin tescilinin yapılması sağlanarak gen kaynakları korunacaktır.

Faaliyet 3.7.1: İlimizde yetiştirilen ve yöreye adapte olmuş, incir , kestane ve pamuk gibi ürünlerin tescil işlemleri yapılacaktır.

Faaliyet 3.7.2: Yöresel önemi olan ve sadece o yöreye adapte olmuş ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2006 yılında başlanılacaktır.

**Strateji: Bitkisel üretimde gen kaynaklarının korunması ve tescili ile ilgili yönetmelik kapsamında Araştırma Enstitüleri ve diğer ilgili kurumlarla koordineli olarak çalışılacaktır.**

**STRATEJİK AMAÇ 4: Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.**

HEDEF 4.1: Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

Faaliyet 4.1.1: Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak, embriyo transferi yönünde çalışmalar yapılacak ve soy kütüğü ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

HEDEF 4.2: Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 4.2.1: Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax, koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılarda yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

HEDEF 4.3: Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanları 2006 yılından itibaren 5 yıllık dönemde artırılarak mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 4.3.1: Bu konuda Bakanlık desteklemeleri mevcut olup, destekleme çalışmalarına ağırlık verilecektir.

Faaliyet 4.3.2: Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için ıslah projelerine gerekli destekler verilecektir.

HEDEF 4.4: İl genelinde küçük kapasiteli işletmeler bazında yapılan kültür hayvancılığı alanında uygun teknikle çalışan, kontrollü üretim yapan, hastalıktan arı ve optimum büyüklükte hayvancılık işletmelerinin oluşturulması teşvik edilecektir.

Faaliyet 4.4.1: Köy ve beldelerimizde organize hayvancılık bölgelerinin süt ve besi sığırcılığı işletmelerinin oluşturulmasına katkıda bulunulacaktır.

Faaliyet 4.4.2: Üretilen sütlerde PH değerinin ve bakteri sayısının kontrol altına alınması için, tesis edilmiş olan süt toplama ve soğutma tesis kapasitesi her yıl bütçe imkanları ölçüsünde artırılarak tüm İl düzeyinde yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**Strateji: İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları kaynakları ve mikro krediler yoluyla destekleme yapılacaktır.**

HEDEF 4.5: Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimine ağırlık verilecektir.

Faaliyet 4.5.1: Doğal ortamın korunması sağlayıcı tedbirleri alarak ekonomik değeri yüksek balık türlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

HEDEF 4.6: Sağlıklı arı ve arı ürünleri üretilmesi için arıcılık yapan üreticilerin üretimle ilgili faaliyetleri desteklenerek arıcılığın geliştirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 4.6.1: Arıcılık yapılan köylerde kovan başına alınan bal veriminin artırılması hususunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.

HEDEF 4.7: Nesli tükenmekte olan ve ırk özellikleri bakımından deformasyon tehlikesi ile karşı karşıya kalan hayvan ırklarının, özellikle Çine Çapari koyun ırkının saf gen kaynağı olarak korunması, üretilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 4.7.1: Çine Çapari ırkının tanımlanması ve geliştirilmesi konusunda uygulanmakta olan projeye destek sağlanacaktır.

**Strateji: Adnan Menderes Üniversitesi Veteriner Fakültesi Zooteknik Ana Bilim Dalı ve diğer ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışılacaktır.**

**STRATEJİK AMAÇ 5: Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri kurulmasını özendirme ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.**

HEDEF 5.1: Kooperatiflere mali destek sağlayarak ve bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

Faaliyet 5.1.1: Ortaklar mülkiyetinde her yıl bütçe imkanları ölçüsünde İl Merkezi ve bağlı İlçelerde Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Projeleri ile yeni tesis edilecek meyve bahçelerinin sertifikalı fidan taleplerinin karşılanmasına yönelik Meyve Fidanı Üretim Projesi uygulanacak ve ihtiyaç duyulan yerlerde tarımsal sanayi tesisleri kurdurulacaktır.

HEDEF 5.2: Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı ( tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri) ve faaliyetleri için gerekli eğitim, denetim, vs.. çalışmaları yapılarak yatay ve dikey teşkilatlanma teşvik edilerek ortakların, üreticilerin ve yetiştiricilerin maddi ve manevi yönden güçlendirilmesi sağlanacaktır..

Faaliyet 5.2.1: Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

## **V.2. SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI**

### **V.2.1. EĞİTİM VE SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI**

**STRATEJİK AMAÇ 6: Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kıır-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, sağlık üniteleri ile tesisleri kurarak, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunmaktır.**

HEDEF 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

Faaliyet 6.1.1: İl merkezi ve ilçelerdeki kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapı, donanım ve personel envanteri 2006 yılında çıkarılacaktır.

Faaliyet 6.1.2: Sağlık kurumlarının personel sayısı için 2006 yılında norm kadrolar belirlenecek, personel tayin, atama yönetmeliği çıkarılacak, personel dengesizliği giderilecek, personel eksikliği bulunan yerlere sözleşmeli personel alınacaktır.

Faaliyet 6.1.3: Sağlık birimlerinden öncelikle 1.basamak kuruluşlarının laboratuvar malzemesi, doppler fotoskop (Gebe Dinleme Aleti), EKG cihazı gibi tıbbi donanım ile bilgisayar ve yazıcı, demirbaş malzemesi gibi idari ve teknik donanım eksiklikleri 2006 yılında giderilerek, ikinci basamağa sevkler %7,4'ten % 5'e düşürülecektir.

Faaliyet 6.1.4: Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki alt yapı eksiklikleri beş yıl içinde giderilecektir.

**Strateji: Tedavi hizmetleri için özel sektör teşvik edilecektir.**

HEDEF 6.2: İl merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini artırmak amacıyla, belirlenen ilçe devlet hastanelerinin, eksik sağlık ünitelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilip, daha verimli çalışmaları yoluyla sağlık hizmet kalitesi yükseltilecektir.

Faaliyet 6.2.1: İlçelerden merkeze sevki ve yoğunlaşmayı azaltmak için standardı yükselttilerek ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri stratejik plan dönemi içerisinde giderilecektir.

Faaliyet 6.2.2: Devlet hastanesi olmayan ilçelerin sağlık ocakları 24 saat hizmet vermekte olup, bu sağlık ocaklarına personel ve tıbbi malzeme desteği stratejik plan dönemi içerisinde yapılacaktır.

**Strateji: Sağlık tesisleri yapımında merkezi yerleşim birimlerine uzaklık ve nüfus kriterleri göz önünde bulundurulacaktır.**

HEDEF 6.3: İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

Faaliyet 6.3.1: Tüm ilin sağlık verilerinin toplandığı il sağlık bilgi sistemi 2007 yılı sonuna kadar oluşturularak, ilin sağlık ölçüt düzeyleri kayıt altına alınacaktır.

Faaliyet 6.3.2: 2. ve 3. basamak sağlık kurumlarındaki yoğunluğu azaltmak amacıyla hasta sevk zinciri 2006 yılında etkin biçimde çalıştırılacak, 2. ve 3. basamak sağlık kurumlarına gerçekten ihtiyacı olan hastaların gitmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 6.3.3: İldeki kamu, yerel yönetimler, üniversite ve özel sağlık kurumları arasında bilgi alış verişini sağlayacak İl Sağlık Bilgi Sistemi oluşturularak, sağlık hizmetlerinin etkinliği artırılacaktır.

Faaliyet 6.3.4: Özel sağlık kuruluşları etkin ve düzenli olarak denetlenecektir.

**Strateji: Köy sağlık ocağı ve evlerinin yapımında prefabrik sistemden de yararlanılacaktır.**

HEDEF 6.4: Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen sağlık ocağı ve sağlık evleri için hizmet binası, İl merkezinde nüfusu artan bölgelere ise yeni sağlık ocakları yapılacaktır.

Faaliyet 6.4.1: Programa alınan Hizmet binası yapımları tamamlanacaktır.

Faaliyet 6.4.2: Doğum ve Çocuk Bakımevi asgari 150yataklı ve Aydın 82.yıl Devlet Hastanesi Acil Servisi yoğun bakım ve hemodiyaliz ünitesinin kurulması stratejik plan dönemi içinde gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 6.4.3: Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi donanımı planlama döneminde sağlanacaktır.

HEDEF 6.5: Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, rutin aşı oranları

ortalaması % 87'den 2008'e kadar % 95 seviyesine çıkarılacak, bebek ölüm oranı, binde 13,3 ten %0 9 seviyesine çekilecektir.

Faaliyet 6.5.1: NRP, acil-ilk yardım, bebek dostu, anne sütü ve beslenme, aile planlaması, vb. konularda 312 hekim, 180 sağlık çalışanına eğitim verilecektir.

Faaliyet 6.5.2: Sağlık ocaklarının bilgisayar donanım ve yazılımları 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 6.5.3: Yalnızca ilgili sağlık personeli tarafından kullanılması gereken sağlık ocaklarına bağlı nüfusun sağlık kayıtları 2007 yılı sonuna kadar elektronik ortama aktarılacak ve özellikle koruyucu olmak üzere bireyin tüm sağlık bilgileri (öyküsü, kullanmakta olduğu ilaçlar, bağışıklama, AÇS ve aile planlaması gibi ) aynı gün içinde işlenerek kaçaklar önlenecektir.

Faaliyet 6.5.4: Kırsal kesime yönelik halk sağlığı hizmetlerinin daha etkin olarak yerine getirilebilmesi için mobil hizmet verilmesi yoluna gidilerek sağlık personelinin gezi ve ziyaret sayısı arttırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 6.5.5: İlimizdeki sağlık çalışanlarının gebe izlem sayısı, bebek izlem sayısı arttırılarak koruyucu hekimlik çalışmalarına öncelik verilecektir.

**Strateji: Koruyucu sağlık hizmetlerinin (bağışıklama, ana-çocuk sağlığı ve aile planlaması, çevre, okul, adölesan ve yaşlı sağlığı) geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve uygulanmasında Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Adnan Menderes Üniversitesi, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.**

HEDEF 6.6: Aile hekimliği ile ilgili yasal düzenleme yapıldıktan sonra, mevzuatla ilgili alt yapı çalışmalarına başlanacak ve uygulamaya geçilecektir.

Faaliyet 6.6.1: Her sağlık ocağı bölgesi 2000–4000 arası insan sayısına bölünüp bir aile hekimine bağlanacaktır.

Faaliyet 6.6.2: Aile hekimlerinin lojistik desteği (ofis, malzeme, personel vs) sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 7: Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve ilk ve ortaöğretimde eğitimin süresini, kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını arttırmaktır.**

HEDEF 7.1: Okuma yazma oranını %100 seviyelerine yükseltmek, çiftli öğretim yapan 47 İlköğretim okulunu tekli öğretime dönüştürmek ve il ve ilçe merkezlerinde 32 olan sınıf mevcutlarını

30 öğrenci ve daha alt seviyelere çekmek için İlköğretim Kurumlarında yeni derslikler yaptırılacak eski derslikler standarda uygun hale getirilecek ve mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.

Faaliyet 7.1.1: Plan dönemi boyunca her yıl **336** derslikli **11** yeni okul yapılarak İl ve ilçe merkezlerindeki toplam **472** derslik ihtiyacı **68**'e düşürülerek, ortalama sınıf mevcudu **30**'a indirilecektir.

Faaliyet 7.1.2: Kırsal kesimdeki eğitim kalitesini yükseltmek ve 8 yıllık zorunlu eğitim standartlarına ulaşmak için gereken **68** ihtiyaç derslik Plan Dönemi sonuna kadar **3** ayrı bölgede **68** derslikli **3** okul yapılarak giderilecektir.

Faaliyet 7.1.3: **4** adet çok amaçlı kapalı spor salonu ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar her yıl **1** adet olmak üzere toplam **4** adet kapalı spor salonu yaptırılarak hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.1.4: Plan dönemi sonuna kadar **123** adet okulun onarım, tadilat ve ısıtma şekli kaloriferliye dönüştürülerek hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.1.5: Plan dönemi sonuna kadar taşınmalı eğitimden yararlanan öğrencilerin yararlanabileceği **5** ayrı bölgede, **6** adet **300** öğrenci kapasiteli öğrenci yurdu yapılarak, eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

Faaliyet 7.1.6: 2007 yılına kadar ilköğretim okulların tamamında internete erişim sağlanabilmesi amacıyla yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

**Strateji: Kırsal kesimde yapılacak okulların maliyetini azaltmak amacıyla estetik düzeyi yüksek prefabrik bina yapımı hususu dikkate alınacaktır.**

HEDEF 7.2: Okul yapılması amacıyla, il ve ilçe merkezlerinde bulunan, özel ve tüzel kişiliklere ait araziler bir program dâhilinde kamulaştırılması yapılacaktır.

Faaliyet 7.2.1: Plan dönemi içinde Belediyeler ve İl Özel İdareler kanalı ile hazine arazilerine yönlendirilmesi sağlanacak, ancak okul arazisi bulunmaz ise arazilerin kamulaştırılması yapılarak eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

HEDEF 7.3: Ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek, öğrenimde fırsat eşitliği sağlamak amacı ile yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.

Faaliyet 7.3.1: İl ve İlçe Merkezlerinde toplam **204** Genel, Anadolu Lisesi derslik ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar toplam **183** derslikli **6** adet okul ve 3 okulda da **21** ek derslik yapılmak sureti ile mevcut okullarda ortalama sınıf mevcudu **30**'a indirilecektir.

Faaliyet 7.3.2: İl genelinde 3 ayrı bölgede 65 Derslikli Çok Programlı Lise (Meslek Lisesi, Ticaret Lisesi, vb) ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar 22 derslikli 1 okul ve 3 okulda da 43 ek derslik yapılarak mevcut okullarda ortalama sınıf mevcudu 30'a indirilecektir.

Faaliyet 7.3.3: Plan dönemi sonuna kadar 50 adet Ortaöğretim Kurumunun (Lise ve dengi okul) onarım ve tadilatı yapılarak hizmete sunulacaktır.

HEDEF 7.4: Çocukların eğitim sürecine hazırlanabilmesi ve sosyal gelişmesini sağlamak amacıyla okul öncesi eğitime yönelik okul yapımına hız verilecektir.

Faaliyet 7.4.1: Plan dönemi sonuna kadar mevcut okulların tamamında en az 1 adet olmak üzere anasınıfı açılarak hizmete sunulacaktır.

Faaliyet 7.4.2: Plan dönemi sonuna kadar Merkez İlçedeki mevcut okullardan bir kısmı şehir dışına taşınması amacıyla eğitimde kümelenme ve kampus sistemini devreye sokmak hedefi doğrultusunda planlanan Ortaöğretim Kampus sahasında uygulamaya geçilebilmesi için Milli Eğitim Bakanlığının maddi katkısı sağlanarak hazırlanacak projenin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 8: Spor alt yapısını il genelinde dengeli dağılımını sağlayarak, halka, özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.**

HEDEF 8.1: Kentte ya da kırdaki yaşayan tüm yaş gruplarından, profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 8.1.1: İlimizin merkez, ilçe, belde, köy ve mahallelerindeki mevcut tesislerin fiziki durumları, donanımları ve personel envanterleri 2006 yılı sonuna kadar çıkartılacaktır.

Faaliyet 8.1.2: Adnan Menderes Stadı Zeminin Çimlendirilmesi, parkurun sentetik zeminli piste dönüştürülmesi,

Faaliyet 8.1.3: Golf sporunun yapılması için gerekli olan tesis, özel sektörle işbirliği içerisinde plan dönemi sonuna kadar turizmin ve sporcuların hizmetine sunulacaktır.

**“Didim Spor Salonu İhalesi yapıldı. 2006 yılı sonunda bitirilecek”**

**“Bozdoğan Spor Salonu İhalesi 2006 yılında yapılacak”**

HEDEF 8.2: İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.1: Adnan Menderes Üniversitesi ile ortak çalışma yapılarak 08–12 yaş grubu kız erkek gençlerimize yetenek testi yaptırılarak, yetenekli oldukları spor alanlarına kanalize edilmeleri sağlanacaktır.

Faaliyet 8.2.2: Plan dönemi sonuna kadar **163** amatör spor kulübü sayısı **170'e**, **12209** lisanslı sporcu sayısı **15000'e** çıkarılacaktır.

Faaliyet 8.2.3: İlimizde faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine malzeme yardımında bulunulacaktır.

Faaliyet 8.2.4: Federasyonların ulusal ve uluslar arası organizasyonlarına talip olunacak, ilimizin imkanları dahilinde gerçekleştirebilecek olanların ilimizde organize edilmesine çalışılacaktır.

**Strateji: Yerel yönetimler, amatör spor kulüpleri, Adnan Menderes Üniversitesi ve federasyonlarla işbirliğine gidilecektir.**

## V.2.2. MİKRO YATIRIMLAR

**STRATEJİK AMAÇ 9: Gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize etmek amacıyla mikro kredilerle desteklenmesini sağlamak ve işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunmaktır.**

HEDEF 9.1: Hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan turizm, tarım, el sanatları, hayvancılık, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecektir.

Faaliyet 9.1.1: El sanatları alanında tarihsel birikimi olan yöredeki ailelerin **%20'sine malzeme** alınacaktır.

Faaliyet 9.1.2: Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birlikleri oluşturulacaktır.

Faaliyet 9.1.3: Kırsal kesimde ve özellikle orman köylerinde süt sığırcılığı, motorlu dokuma, fenni arıcılık, süt koyuncululuğu, meyvecilik ve kültür balıkçılığı gibi projelerine ilişkin, her yıl 100 aileye olmak üzere, 5 yılda toplam 500 aileye kredi verilecektir.

Faaliyet 9.1.4: Karcasu, Kuşadası, Didim gibi ilgi çekici yörelerde yaşayan ailelerin ev pansiyonculuğu yapmaları teşvik edilecek, bu amaçla gerekli eğitim ve pansiyonculuk kredi desteği verilecektir.

Faaliyet 9.1.5: Özel idareye bağlı birimler tarafından ilin tarım potansiyeli göz önüne alınarak, proje ekipleri kurulması ve kırsal alandaki projelerin AİÖİ tarafından mikro kredilerle desteklenmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 9.1.6: Günümüz teknik ve teknolojisine uygun yeni tarım araç ve gereçlerini, düşük bir bedel karşılığında çiftçilerin kullanımına sunarak, üretim faaliyetlerine katkıda bulunulacaktır.

HEDEF 9.2: Hedef kitlenin küçük sermaye gerektiren gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla projeler üretilecek, gerçekleştirilmesi istenen projelerin tanıtımı yapılacaktır.

HEDEF 9.3: Nakil ve köylerin toplulaştırılması sonucu gerçekleştirilecek faaliyetlerden etkilenecek köylüler mikro krediler yoluyla desteklenecektir.

**Strateji: İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, KOSGEB, STK'lar, AB Proje Ofisi ve özel girişimcilerle işbirliğine gidilecektir.**

### **V.2.3. SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR**

**STRATEJİK AMAÇ 10: Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların; proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modelleri geliştirmektir.**

HEDEF 10.1: Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksunluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların (yoksullar, yaşlılar, kadınlar, zihinsel ve bedensel engelliler, kimsesizler ve sokakta yaşayan-çalışan çocuklar) kimlik bilgileri, adresleri, dezavantaj durumları ve gereksinimleri belirlenerek, gerekli yardımlar yapılacaktır.

Faaliyet 10.1.1: Dezavantajlı kişi ve gruplara ilişkin bilgiler 2006 yılının ilk yarısında belirlenerek, kayıt altına alınacaktır.

Faaliyet 10.1.2: Dezavantajlı kişi ve grupların ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik kaynaklar ve kriterler 2006 yılında belirlenecektir.

Faaliyet 10.1.3: Ayni ve nakdi yardımların gereksinim sahiplerine etkili ve etkin bir şekilde ulaştırılabilmesi için çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlarca dağınık halde yapılan ayni ve nakdi yardımlar 2007 yılına kadar tek bir çatı altında toplanarak, fonksiyonelliği ve miktarları arttırılacaktır.

Faaliyet 10.1.4: Diğer bireylere oranla dezavantajlı durumda olan yaşlı ve engellilerin buldukları sosyal çevrede sorunlarının çözülebilmesi ve sosyal yaşamlarını sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi amacıyla kurumsal bakım hizmetinin yerini alacak şekilde evde bakım modeline geçiş plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 10.1.5: Dezavantajlı kişi ve grupların gereksinimlerinin karşılanmasına, kaynaklara ve belirlenen kriterlere göre önceliklendirmenin ve takvimlendirmenin de yer aldığı bir plan çerçevesinde 2006 yılında çalışmalara başlanacaktır.

Faaliyet 10.1.6: Çalışmalar AİÖİ tarafından sürekli izlenerek, her yılın sonunda yıllık rapor halinde, yardım yapılanların isimleri belirtilmeden, **AİÖİ web sayfasında** yayınlanacaktır.

**Strateji: Dezavantajlı kişi ve gruplara yönelik çalışmalar muhtarlar, kaymakamlar, İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları, belediyeler, milli eğitim ve sağlık il müdürlükleri, sivil toplum kuruluşları ve hayırseverlerle işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.**

HEDEF 10.2: Ekonomik yoksunluk içinde bulunan kişi ve ailelerin çocuklarının çocuk yuvası ve yetiştirme yurdu gibi kurumsal bakım hizmeti olarak ailelerinden ayrılmaları yerine, aileleri ile birlikte yaşayabilmelerini sağlayıcı alternatif koruyucu-önleyici tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 10.2.1: Hakkında korunma kararı alınmış olup, kuruluşa girmek üzere halen sırada bekleyen çocukların 2007 yılına kadar yüzde ellisi taranarak, inceleme sonrasında durumu uygun görülenlere ayni-nakdi yardım bağlanıp, korunma kararları kaldırılacaktır.

Faaliyet 10.2.2: Çocukları hakkında kurum bakımını talep eden kişi ya da ailelerin velayet hakları ile ilgili yasal düzenlemeler hakkında aileler sürekli olarak bilgilendirilecektir.

Faaliyet 10.2.3: İl merkezinde bulunan **22** mahalle muhtarı 2007 yılına kadar psiko-sosyal ve ekonomik yoksunluk içinde bulunan insanların ihtiyaçları doğrultusunda başvurabilecekleri kurum ve kuruluşlar hakkında bilgilendirilecektir.

HEDEF 10.3: Kurumsal bakım modelinde kuruluş binalarının fiziki şartlarında iyileştirme yapılarak, plan dönemi içinde çocuk sitesi inşa edilip, grup evleri modeline geçilecektir.

HEDEF 10.4: Yaşadıkları psiko-sosyal travmalar sonucu hakkında korunma kararı alınarak, kurum bakımında olan korunmaya muhtaç çocuklar için kurum bakımı yerine alternatif bakım hizmetlerinin işlevselliği arttırılacaktır.

Faaliyet 10.4.1: İşitsel ve görsel medya kullanılarak etkin bir tanıtım faaliyeti ile ilimizde **1** olan profesyonel koruyucu aile sayısı 2007 yılına kadar **% 2** oranında arttırılacaktır.

Faaliyet 10.4.2: Kurum bakımında bulunan korunmaya muhtaç çocukların durumlarının evlat edinmeye uygun hale getirilebilmesi için ebeveynine ait yasal haklarla ilgili Medeni Kanunun ilgili maddelerine işlerlik kazandırılarak (madde 311: rızanın aranmaması gibi) 2007 yılına kadar kurum bakımında olan **1** çocuk evlat edinme hizmetinden yararlandırılacaktır.

Faaliyet 10.4.3: İlimizde bulunan yetiştirme yurdu ve çocuk yuvalarında devlet koruması altında olan toplam **251** çocuktan (halen yetiştirme yurdunda **125** yuvada, **126** çocuk) 2007 yılına kadar **%10'u** taranarak durumu uygun görülenlerin korunma kararları (eve dönüş projesi, aynı-nakdi yardım karşılığı gibi hizmet modelleriyle kaldırılıp, bu çocukların aileleri yanında bakılmaları sağlanarak çocukların devlete olan bakım maliyeti azaltılacaktır.

Faaliyet 10.4.4: Ailelere aile danışmanlığı, rehabilitasyon gibi sosyal hizmetler verilerek, çocukların sağlıklı ve mutlu ortamlarda yetişmeleri sağlanacaktır.

HEDEF 10.5: Sokakta yaşayan ve/veya çalışan çocukların korunma ve rehabilitasyon süreçleri tamamlanarak içinde buldukları topluma yeniden entegrasyonlarının sağlanması ile ilgili önlemler alınacaktır.

Faaliyet 10.5.1: Aydın Valiliği bünyesinde sokakta yaşayan ve çalışan çocuklar Koordinasyon Merkezi 2006 yılının ilk yarısında oluşturulacak ve il düzeyinde gerekli tedbirler alınacaktır.

Faaliyet 10.5.2: 2006 yılının ilk yarısında Sokakta yaşayan ve çalışan çocuklara yönelik yatılı hizmet vermekte olan mevcut Çocuk ve Gençlik Merkezinin, sadece sokakta çalışan çocukların rehabilitasyonlarının yapıldığı gündüzlü bir sosyal hizmet kuruluşuna dönüştürülerek hizmet vermesi sağlanacaktır.

Faaliyet 10.5.3: Sokakta yaşayan ve çalışan çocuklara yönelik Toplum Merkezi, hedef grubun yoğun olarak ikamet ettikleri bölge içerisinde 2006 yılı sonuna kadar oluşturularak işlerlik kazandırılacaktır.

Faaliyet 10.5.4: Sokakta yaşayan çocukların Girne Çocuk Merkezi'nde rehabilite edici hizmetler 2010 yılına kadar devam edecektir.

**Strateji: Bu faaliyetler Belediyeler, Adnan Menderes Üniversitesi, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK'lar ile işbirliği içinde yapılacaktır.**

HEDEF 10.6: Engellilere yönelik hizmetlerin etkili ve daha işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.

Faaliyet 10.6.1: Engellilerin bilgi becerilerinin geliştirilmesine ve toplumla uyumlaşmalarına yönelik eğitim, sosyal ve sportif amaçlı tesisler ile rehabilitasyon merkezlerinin kurulması ve açılması teşvik edilecektir.

Faaliyet 10.6.2: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

HEDEF 10.7: Eğitim ve sağlık alanlarının yanı sıra 2010 yılına kadar hayırseverlerin yardım yapabilecekleri diğer alanların tespitine yönelik bir çalışma yapılarak yardım alanlarının çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 10.7.1: Hayırseverlerin yaptıkları yardımları duyuran yayınlar yapılacaktır.

Faaliyet 10.7.2: Hayırseverlerin toplumda sosyal statü kazandırılması için resmi törenlerde ve kamuya açık toplantılarda onore edilmesi sağlanacaktır.

**Strateji: Karşılıksız yardımlar yerine mümkün olduğunca kişilerin üretkenliklerini artırıcı politika uygulamaları tercih edilecektir.**

**Strateji: Yaşlılara, kadınlara ve çocuklara, özürlülere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında ilde gönüllü kişilerin dayanışma ve katılımı artırılacaktır.**

#### **V.2.4.KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 11:** İldeki kültür ve sanat faaliyetlerine her türlü destek sağlanarak ilin sosyal, kültürel ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.

HEDEF 11.1: Kültürel varlıklarımızın tespiti yapılarak, halkımızın tanınmasına ve yararlanmasına sunulacaktır.

Faaliyet 11.1.1: 2006 yılı sonuna kadar ilimizdeki kültürel varlıklar tespit edilecek, çalışma sonuçları turizm amaçlı oluşturulacak “Aydın-Web Sayfasına” konacaktır.

Faaliyet 11.1.2: 2006 yılına kadar geleneksel el sanatlarının tespitine ve bunların envanterinin çıkarılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.

Faaliyet 11.1.3: İldeki tüm kültürel değerlerimizin desteklenmesi ve okullara kültürel değerlerimizi tanıtan afiş, broşür ve CD dağıtılacaktır.

Faaliyet 11.1.4: İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK’lar ile işbirliği yapılarak hazırlanacak program kapsamında okullarda ilin kültür varlıklarının tanıtımına yönelik gezilerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

HEDEF 11.2: İl Özel İdaresinin katkılarıyla gerçekleştirilen ilçe ve kasabalardaki yerel festivaller birleştirilerek ilin tamamını kapsayan, ulusal ve uluslar arası alanda daha etkin ve tanıtıcı festivaller yapılması sağlanacaktır.

**Strateji: İl, ilçe belediyeleri, köyler ve ilgili STK’lar ile koordineli çalışılacaktır.**

HEDEF 11.3: Halkın kültür, sanat ve spor etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla, konser, tiyatro vb etkinlikler desteklenecek, bu faaliyetlerin sayısının artması teşvik edilecektir.

Faaliyet 11.3.1: Kırsal kesimde yaşayan halkın sanatsal etkinliklerden faydalanmaları için kamu kurumları ve özel kuruluşlarca yapılan faaliyetlere destek verilecektir.

Faaliyet 11.3.2: İlimizdeki amatör tiyatro gruplarının köy ve kasabalardaki okullarda çocuk oyunlarına yönelik gösteriler yapmalarına destek sağlanacaktır.

**Strateji: Yerel idarelerle işbirliği yapılarak gerçekleştirilecek etkinlikler için uygun mekanların tahsis edilmesi sağlanacaktır.**

## **V.2.5. HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 12: Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.**

HEDEF 12.1: Doğal afetlerden korunma konusundaki eğitim programlarının sayısı ve programlara halkın katılımı sağlanarak ilimizdeki doğal afet bilinci arttırılacaktır.

Faaliyet 12.1.1: Yerel; görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlara yer verilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 12.1.2: Depreme dayanaklı yapılaşma ve deprem anındaki korunma yöntemleri ile ilgili olarak, her eğitim düzeyinde vatandaşın anlayabileceği özellikte 5000 adet broşür dağıtılacaktır.

Faaliyet 12.1.3: İlk ve ortaöğretim kurumlarında öğrencilere depremle yaşama bilincini aşılama amacıyla etkinlikler düzenlenecektir.

**Strateji: Yazılı ve görsel medya ile işbirliği içinde hareket edilecektir.**

HEDEF 12.2: Çevrenin ve orman alanlarının korunması ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları hızlandırılacaktır.

Faaliyet 12.2.1: Köy korulukları oluşturulması için her yıl tüm köylerde eğitim çalışması yapılarak köy koruluğu kurulacaktır.

Faaliyet 12.2.2: Her yıl kutlanan 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri, tüm haftaya yayılacaktır.

HEDEF 12.3: Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

Faaliyet 12.3.1: Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

HEDEF 12.4: Tüm köylerde, nakil ve arazi toplulaştırma projelerine ilişkin geniş katımlı bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

HEDEF 12.5: Aile planlaması, ilk yardım, ana-çocuk sağlığı, bulaşıcı hastalıklar, çevre sağlığı ve madde bağımlılığı konularında halk eğitimleri daha etkin hale getirilecektir.

Faaliyet 12.5.1: Koruyucu hekimlikle ilgili afiş, broşür, el ilanı v.s bastırılıp sağlık ocakları, devlet hastaneleri, özel hastaneler, eczaneler, okullar, büyük mağaza ve marketlerde halka dağıtımı sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 12.5.2: Sağlık İl Müdürlüğünün web sayfası çok yönlü bilgi ve hizmet vermek üzere 2006 yılında daha aktif hale getirilecektir.

Faaliyet 12.5.3: Kırsal kesimde öncelikli olmak üzere, sağlık ocaklarında ayda bir halk eğitimi seminerleri düzenlenecektir.

Faaliyet 12.5.4: 2006 yılında başlayarak itfaiyecilere, polisler, sanayi tesislerindeki ilgili sorumlulara düzenli ve sürekli olmak üzere ilkyardım kursu düzenlenerek, eğitim verilecektir.

Faaliyet 12.5.5: İlköğretim ve lise öğrencilerine sağlık konularında okullarda sürekli bilgilendirme çalışmaları yapılacak, Adölesan çağındaki (ergenlik çağı) öğrencilere adölesan sağlığı ile ilgili konularda eğitim verilecektir.

Faaliyet 12.5.6: Halkın sağlığını yakından ilgilendiren alanlarda üretim yapan ve bunları pazarlayan kesimlere yönelik sürekli ve düzenli eğitim verilecektir.

**Strateji: Adnan Menderes Üniversitesi ve STK'larla işbirliğine gidilerek, ilgili kesimlere sağlık konularında eğitim verilecektir.**

HEDEF 12.6: Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları artırılacaktır.

Faaliyet 12.6.1: Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacına yönelik ekim alanları belirlenerek zeytin, incir, kestane, buğday, arpa, pamuk, dane mısır, yağlık ayçiçeği vb. konularında her yıl demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

Faaliyet 12.6.2: Günümüzün teknik ve teknolojilerinin çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler, düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

Faaliyet 12.6.3: Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri ve TV Programları düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (afiş, broşür, çiftçi mektubu vs.) hazırlayarak eğitim çalışmalarında bulunulacaktır.

Faaliyet 12.6.4: Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

Faaliyet 12.6.5: Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışlık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelât, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl ilgili köylerde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

Faaliyet 12.6.6: Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzeçilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

HEDEF 12.7: Halk Eğitim Merkezlerinde gerçekleştirilen beceri edinme kurslarının sayısı artırılacak ve kurslar çeşitlendirilecektir.

Faaliyet 12.7.1: 2009 yılına kadar 20 olan beceri edindirme kurs çeşidini 30'a çıkararak tüm halkımıza ulaşması sağlanacaktır.

Faaliyet 12.7.2: Her yıl 1 adet olmak üzere toplam 3 adet gezici kütüphane oluşturulacaktır.

Faaliyet 12.7.3: Köylerde geleneksel el sanatlarının geliştirilmesine yönelik kurslar açılacaktır.

**Strateji: Özellikle doğal afetler konusunda Adnan Menderes Üniversitesi, STK'lar ve medyayla işbirliğine gidilecek, kurslar düzenlenecek, okul ve sağlık ocaklarında eğitim programları düzenlenecektir.**

**Strateji: STK'lar, üniversite, meslek kuruluşları ile ortaklaşa hareket ederek, mekân, araç-gereçlerin ortak kullanımı, bilgi ve eğitim setlerinin paylaşımı gerçekleştirilecektir.**

### **V.3. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ**

#### **V.3.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 13: İlimizdeki yüksek turizm potansiyelini harekete geçirerek, alternatif turizm türlerini geliştirerek, ilin turizm kaynaklarının ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımını yaparak ve sürdürülebilir kullanımla yılın her mevsiminde turizme hizmet verilmesini**

**sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını 2005 yılı rakamlarına göre 2010 yılına kadar % 50 oranında artırılmasını sağlamaktır.**

HEDEF 13.1: İlimizin turizm değerlerini (tarihi ve doğal) ulusal ve uluslar arası alanda tanıtmak amacıyla, belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörünün ve ilgili diğer kurumların katılımı ile ulusal ve uluslar arası düzeyde etkin bir tanıtım ve pazarlama faaliyeti yürütülecektir.

Faaliyet 13.1.1: Ulusal ve uluslar arası alanda açılan turizm fuarlarına, özel turizm firmaları ile birlikte katılım sağlanarak, stand açılacak ve ilin turizm ve kültür değerlerinin tanıtımı ve pazarlaması yapılacaktır.

Faaliyet 13.1.2: Çeşitli dillerde İlimizin tarihi ve doğal zenginliklerini tanıtan afiş, broşür, kitapçık ve tanıtım CD'leri 2006 yılı sonuna kadar hazırlanıp dağıtılacak ve bu faaliyetlerin sürekliliği sağlanacaktır.

Faaliyet 13.1.3: İlin turizm potansiyelini, konaklama bilgilerini ve diğer turizm faaliyetlerini kapsayan, uluslar arası standartlarda "aydinkultur.gov.tr" 2006 yılı Turizm sezonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 13.1.4: Turizm sezonu süresince Aydın ve ilçelerindeki ören yerlerindeki konser, tiyatro, halk dansları vb. etkinliklerin gösterimi için, özel ve resmi kuruluşların organizasyonlarına destek verilecektir.

Faaliyet 13.1.5: Kuşadası ilçesinde turizmin daha uzun zamana yayılması ve Kuşadası'yla beraber İlimizi Dünya ölçeğinde tanıttacak Kongre Merkezi yapımı işinin en kısa zamanda bitirilmesi.

**Strateji: Tanıtım ve pazarlama faaliyetleri Kültür ve Turizm Bakanlığı, belediyeler ve turizm alanındaki özel sektör ve STK'larla işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.**

**Strateji: İlimizi ziyaret eden turist sayısını artırmak için diğer illerdeki turizm işletmeleri ve tur operatörleriyle işbirliği yapılacaktır.**

HEDEF 13.2: İlimize gelen turistlere ISO (Organization for International Standarts-Uluslar arası Standartlar Kurumu) standartlarında hizmet verebilmek için Tur Operatörlüğü, Turizm Acenteliği ve Turizm Rehberliği faaliyetleri geliştirilip yeterli hale getirilerek, turizm belgeli otel ve restoranlar ile turizm seyahat acentaları etkin bir şekilde denetlenecektir.

Faaliyet 13.2.1: Sektörde çalışan personelin eğitimi amacıyla 2006 yılından itibaren her yıl % 20'sine mesleki eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.

Faaliyet 13.2.2: Turizm seyahat acentalarının faaliyetleri İl Denetim Komisyonlarınca daha etkin bir şekilde denetlenecektir.

**Strateji: Turizm Koordinasyon Kurulu'nun daha etkin ve verimli çalışması için oluşturulan alt koordinasyon kurulunun düzenli olarak toplanması ve alternatif öneriler içeren uygulanabilir kararlar almaları sağlanacaktır.**

**Strateji: Sektörde çalışan elemanlara gerekli eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir.**

**Strateji: Adnan Menderes Üniversitesi ve Turizm Meslek Örgütleri ile koordineli çalışılacaktır.**

HEDEF 13.3: Turistlerin harcama düzeyini artırabilmek için satın alabilecekleri ürünlerin üretilmesi, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

Faaliyet 13.3.1: Spor, eğlence, alış-veriş merkezleri gibi hizmet tesislerine yönelik yatırımlara destek verilecektir.

Faaliyet 13.3.2: Zeytinyağı, incir kıl çadırı, halı, kilim, hediyelik eşya gibi ürünlerin turizm sektörüne daha fazla yönelmesi için özel sektöre destek sağlanacaktır.

Faaliyet 13.3.3: Turizme yönelik yöresel el sanatlarının tanıtımı ve pazarlanması için özel sektör faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

HEDEF 13.4: Sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapıların turizme kazandırılması ve gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.4.1: 651 adet tescilli taşınmaz (Askeri yapı, idari yapı, sivil mimarlık ve endüstriyel yapı) ve 167 adet dini yapıdan öncelikli olanların tespiti ve rölövesinin yapıp restorasyonlarına başlanmıştır.

HEDEF 13.5: İlimizdeki ziyarete kapalı antik yerlerin ziyarete açılmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 13.5.1: Tralleis kazı çalışmalarının en kısa zamanda tamamlanarak, turizme açılması sağlanacaktır.

Faaliyet 13.5.2: Antik kentlerin düzenleme çalışmaları ve tanıtım faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

HEDEF 13.6: Sağlık turizmi potansiyeli yüksek olan termal su kaynaklarından yararlanarak, İlimize gelen turistlerin konaklama sürelerini artırıp, turizm gelirlerinden daha fazla pay alabilmek için Germencik Alan güllü termal turizme yönelik Kür Merkezine destek verilecektir.

Faaliyet 13.6.1:Yapılacak kür merkezi için yerli-yabancı firmalara AİÖİ kaynakları çerçevesinde destek sağlanacaktır.

HEDEF 13.7: Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere öncelik verilecek, bu kapsamda yayla, kamp turizmi vb. alanların altyapı çalışmaları 2010 yılına kadar tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır.

Faaliyet 13.7.1: Merkez Paşa Yaylasında kış turizmine yönelik altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra, özel sektörün bu alana yatırım yapması teşvik edilecektir.

Faaliyet 13.7.2: Sahil kentlerimizin Kamp Turizmine açılması amacıyla gerekli altyapı çalışmaları 2008 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 13.7.3: Ekolojik doğal alanların turizme kazandırabilmek amacıyla, turistlerin gezebilecekleri yürüyüş yolları, dinlenme yerleri gibi altyapı çalışmaları 2010 yılında tamamlanacaktır.

**Strateji: İlgili belediyelerle işbirliği ve koordinasyon sağlanarak, altyapılarının belediyelerince yapılması teşvik edilecektir.**

HEDEF 13.9: İlimize gelen turistlerin ziyaret edebilecekleri mağaralardan, altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra Sırtlanini Mağarasına özel turlar düzenlenmesi için gerekli tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

**Strateji: Turizm işletmeleri ve tur operatörleriyle işbirliği yapılacaktır.**

**STRATEJİK AMAÇ 14: İlimizdeki doğal ve kültürel varlıklar ile özellikle uluslar arası alanda tanınan ve UNESCO tarafından Dünya Miras Listesine alınan antik kentleri koruyarak ve asıllarına uygun ortaya çıkarılmasını sağlayarak turizme kazandırmak ve gelecek kuşaklara aktarmaktır.**

HEDEF 14.1: Tescilli yapıların restorasyonu tamamlanacaktır.

HEDEF 14.2: İlimiz sınırları içerisinde bulunan antik Kentler kültürel varlık olarak korunarak ortaya çıkartılacak ve ulusal ve uluslar arası alanda tanıtımı yapılarak turizme kazandırılması sağlanacaktır.

Faaliyet 14.2.1: Aydın için büyük önem taşıyan Tralleis kazı çalışmalarının yanısıra Nysa ve Magnesia kazı heyeti tarafından sürdürülen Antik Kenti kazı çalışmaları desteklenecek ve tanıtım çalışmaları güçlendirilecektir.

Faaliyet 14.2.3: Antik Kentlerin tahribini önlemek amacıyla teknik gözetim sistemleri kurdurularak buldukları mahalın güvenlik birimleriyle işbirliği içinde korunması sağlanacaktır.

HEDEF 14.3: Arkeolojik eserlerin sergileneceği, turistlerin, market, kafe, dinlenme vb. ihtiyaçlarının karşılanabileceği ve yöresel ürünlerin sergilenebileceği ve satılabileceği alanları da kapsayan modern bir kent müzesinin yapımına başlanan AYTER Yeni Arkeoloji Müzesi Teşhir-Tanzim ve Çevre Düzeni yapımının en kısa zamanda tamamlanması gerekmektedir.

HEDEF 14.4: Koruma Amaçlı İmar Planı kapsamında bulunan ilçelerimizin dışındaki diğer antik kentler ile turizm alanlarının potansiyelini belirlemek amacıyla, özelliklerine göre öncelikli olanlar tespit edilerek Koruma Amaçlı Master Planları yapılacaktır.

Faaliyet 14.4.1: Didim, Priene, Nysa, Afrodisias antik kentinde kazı çalışmaları devam ettiğinden Koruma Amaçlı Master Planının yapılmasına öncelik verilerek, 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 14.4.2: 1.Derece SİT alanı kapsamında olup kamulaştırılmayan ve kesin inşaat yasağı getirilen taşınmazların, Hazine'ye ait taşınmazlar ile takas edilebilmeleri için Koruma Amaçlı İmar Planlarının yapılmasına öncelik verilecektir.

**Strateji: Antik kentlerin bulunduğu ilçe ve kasaba belediyelerinin desteği sağlanacaktır.**

**Strateji: Aydın Belediye Başkanlığının ve STK'ların desteği sağlanacaktır.**

HEDEF 14.5: 2006 yılından itibaren beş yıllık sürede, İlimizdeki 1. Derece Arkeolojik ve Doğal Sit Alanı olarak koruma altına alınan tescilli yerlerden öncelikli olanların kamulaştırılması yapılacaktır.

Faaliyet 14.5.1: Öncelikle antik kent bölgesinde bulunan 1. Derece Arkeolojik ve Doğal Sit alanı olan tescilli yerlerin kamulaştırılması yapılacaktır.

HEDEF 14.6: İlimizdeki tarihsel mirasımızı temsil eden yapıların envanterlerinin çıkarılarak, ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde, onarım ve tanıtımları yapılacaktır.

Faaliyet 14.6.1: 2007 yılına kadar envanter çalışmaları tamamlanacaktır.

### **V.3.2. JEOTERMAL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 15: Jeotermal enerji kaynaklarını enerji, ısınma, seracılık, sağlık turizmi, CO2 üretimi gibi alanlarda, çevreyle uyumlu ve sürdürülebilir entegre işletme yönetimi ilkesi çerçevesinde kullanılmasını sağlamaktır.**

HEDEF 15.1: Jeotermal enerji kaynaklarının enerji, ısınma, seracılık, sağlık turizmi, CO2 üretimi gibi alanlarda, çevreyle uyumlu ve sürdürülebilir entegre işletme yönetimi ilkesi çerçevesinde kullanılması amacıyla, jeotermal su potansiyeli, efektif kullanım alanları ve yerleri ile alternatif enerjiyle karşılaştırmalı maliyet-yarar hesaplarını ve tarımsal kaynaklara etkilerini de içeren Master planı dönem içerisinde hazırlanacaktır.

Faaliyet 15.1.1: Master plan hazırlanmasında temel veri olarak kullanılmak üzere tüm havzanın jeotermal su potansiyeli, reenjeksiyon olanakları tespit edilecek ve Master Plan Adnan Menderes Üniversitesi işbirliği ile hazırlanacaktır.

Faaliyet 15.1.2: İlimizin Jeotermal bölgelerinde sıcak suyun seralarda kullanımı için hazırlanan projelere katkıda bulunulacaktır.

**Strateji: Adnan Menderes Üniversitesince hazırlanacak master planın hazırlanması sırasında ilgili tüm tarafların katkı ve katılımları sağlanacaktır.**

HEDEF 15.2: Hazırlanan master plan doğrultusunda jeotermal enerji kaynaklarının kullanımına ilişkin projeler 2008 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 15.2.1: Mevcut kuyuların ruhsatlandırılması ilgili mevzuata göre tamamlanacaktır.

Faaliyet 15.2.2: Jeotermal kaynaklardan enerji üretilmesi ve ülke ekonomisine katkıda bulunulmasına yönelik özel sektör firmalarının projelerine ve çalışmalara teşvik ve destek sağlanacaktır.

Faaliyet 15.2.3: İl özel idaresince jeotermal kaynakların bulunduğu alanlarda rasgele kuyu açılmasının önlenmesi için master plan çerçevesinde ortak kullanımlı şebekeler projesi için çalışma yapılacaktır.

**Strateji: Projelerin uygunluk değerlendirmesi, AİÖİ ve Aydın Belediyesi tarafından, ilgili STK'nun görüşünü de aldıktan sonra yapılacaktır.**

**Strateji: Jeotermal kaynağın ısınmada kullanılması için mahalli idarelerle işbirliği yapılacaktır.**

**Strateji: Merkezi ve yerel kurum-kuruluşları ve STK'nın işbirliği ile bu kaynağı kullanacak yerel yönetimler ve ilgili kurum, kuruluş ve işletmeler (ziraat odası, ticaret ve sanayi odası, sivil toplum kuruluşları, dernek, birlik ve kooperatifler) arasında işbirliği sağlanacaktır.**

## **V.4. ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME**

### **V.4.1. ÇEVRE**

**STRATEJİK AMAÇ 16: Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemleri oluşturmak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle ilin çevre ve yaşam standartlarını yükseltmektir.**

HEDEF 16.1: Çevreye ilişkin veri ve bilgi işletim sistemleri oluşturulacak, çevre izleme ve ölçüm altyapısı geliştirilecek, ilin çevre envanteri ve istatistik bilgileri içeren veri tabanı 2009 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Faaliyet 16.1.1: Çevre ile ilgili bilgi ve veriler 2007 yılı içerisinde ilgili kurumlardan temin edilerek gruplandırılacaktır.

Faaliyet 16.1.2: Gruplandırılan veriler konularına göre sınıflandırılarak tablolar oluşturulacak ve 2008 yılında Yerel Bilgi Bankasına teslim edilecektir.

HEDEF 16.2: İçme ve kullanma sularının ve kalitesinin tespit edilmesi ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla, yeraltı ve yerüstü içme suyu kaynakları ile sulama suyu olarak kullanılacak akarsu ve göllerde gerekli ölçüm ve analizlere 2007 yılında başlanacak ve 2010 yılına kadar bitirilecektir.

Faaliyet 16.2.1: AİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma su kaynakları talebe göre tespit edilecektir.

Faaliyet 16.2.2: AİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma sularının analizlerine 2007 yılında başlanacak ve her yıl %25'nin analizi yapılarak 2010 yılına kadar su kaliteleri tespit edilecektir.

Faaliyet 16.2.3: İlgili yerleşim birim yöneticileri ile işbirliği yapılarak içme ve kullanma su kaynaklarının korunması çalışmalarına 2007 yılında başlanacak ve öncelik durumuna göre her yıl %20'si koruma altına alınacaktır.

Faaliyet 16.2.4: Yukarıda belirtilen su ve atık su analizlerinin yapılabilmesi için İlimizde yeterli sayıda ve akredite olmuş laboratuvar bulunmadığından 2008 yılına kadar bir laboratuvar kurulacak veya mevcut laboratuvarların kapasitesi artırılarak akreditasyonu sağlanacaktır.

HEDEF 16.3: Nehir ve göller ile sulama suyu, yeraltı ve yer üstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için gerekli önlemler alınacak, projeler geliştirilecek ve uygulanan projelerin devamı sağlanacaktır.

HEDEF 16.4: AİÖİ yetki alanları içerisindeki yerleşim yerlerinin Katı Atık Depolama Alanlarının yerleri 2007 , katı atık miktarları ve özellikleri 2008 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

Faaliyet 16.4.1: AİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin katı atık miktarları ve özellikleri 2008 yılında tespit edilecektir.

Faaliyet 16.4.2: Katı Atık Depolama Alanlarının yerlerinin belirlenmesine, birlik modeli çerçevesinde 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

HEDEF 16.5: AİÖİ'nin yetki alanı içerisindeki yerleşim yerlerinin %50 sinin katı atık depolama alanlarının yapımı stratejik plan dönemi sonuna kadar bitilecektir.

Faaliyet 16.5.1: Katı atık depolama alanı yapılacak köylerin öncelik durumuna göre projelerinin yapımına 2007 yılında başlanacak ve 2008 yılı sonuna kadar %50'si bitirilecektir.

Faaliyet 16.5.2: Katı atık depolama alanlarının inşasına 2008 yılında başlanarak 2010 yılına kadar %50 si tamamlanacaktır.

Faaliyet 16.5.3: AİÖİ yetki alanındaki yerleşim birimlerinden kaynaklanan tehlikeli atıkların Çevre ve Orman Bakanlığından izin almış tesislere, lisanslı araçlarla taşınması yolu ile bertarafı sağlanacaktır.

HEDEF 16.6: Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

Faaliyet 16.6.1: Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar her yıl için tespit edilerek Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Genel Müdürlüğü'ne bildirilecektir.

Faaliyet 16.6.2: Ağaçlandırılacak alanlar, Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Genel Müdürlüğü tarafından verilen program ve ödenek ölçüsünde projelendirilip, yine aynı yıl içinde uygulamalarına başlanıp bitirilecektir.

**Strateji: Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecektir.**

HEDEF 16.7: Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları ile proje tanıtım dosyaları esas alınarak gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

HEDEF 16.8: AİÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek ve "ÇED Olumludur" ya da "ÇED Gerekli Değildir" kararı almış olan mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri, incelenecek, izlenecek, denetlenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

Faaliyet 16.8.1: Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 16.8.2: Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesindeki ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyalarına ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

Faaliyet 16.8.3: Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi, incelenmesi ve izlenmesi etkin biçimde yapılacaktır.

**Strateji: Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde Adnan Menderes Üniversitesi ve STK'ların katılımı sağlanarak toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.**

#### **V.4.2. MEKÂNSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA**

**STRATEJİK AMAÇ 17: Sürdürülebilir kentsel gelişmenin sağlanması amacıyla fiziksel planlama süreci kullanılarak mekânsal ve çevresel kalitenin artırılması, çevresel zararların minimuma indirilmesi, hem kent yerleşik alanlarında hem de kırsal alanlarda amaçlanmalıdır.**

HEDEF 17.1 : Geleceğin yapılaşmış çevresini şekillendirirken en önemli etken talepten çok arz olmalıdır. Bu amaçla artan ihtiyacın karşılanması yerine, bu ihtiyacın yönlendirilmesine yönelik çalışmalar ve yöntemler geliştirilmeli ya da geliştirilmiş yöntemler uygulanmaya konulmalıdır.

HEDEF 17.2: Özellikle kent yerleşik alanı ve köylerde yeni yerleşim alanları açmak yerine, kent formunu “kompakt” yapıda tutmak, kentsel saçaklanmayı önlemek ve parçacı planlama anlayışından vazgeçilmelidir.

HEDEF 17.3: Kentin gelişme yönünü ana ulaşım arterleri boyunca ve toplu ulaşım aksları boyunca yüksek yoğunlukta gelişmesi sağlanmalıdır.

HEDEF 17.4: Kentsel arazi kullanım kararlarını farklı ve birbiriyle uyumlu kullanışların bir arada yer seçmesini sağlayarak aynı tip arazi kullanımların belli bölgelerde yer seçmesinden (zonlamadan) vazgeçmek.

HEDEF 17.5 - Kentsel alan içinde ve dışında, doğal ve insan yapımı yeşil alan miktarı artırılarak ve tarım arazileri korunarak kent ekosisteminin güçlendirilmesi sağlanmalıdır.

**STRATEJİK AMAÇ 18: İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.**

HEDEF 18.1 : Bu amaçla AYDIN iline ait sayısal haritalar hazırlanmalı.

HEDEF 18.2. : Coğrafi Bilgi Sisteminde kullanılmak üzere Aydın iline ait coğrafi ve nüfus bilgilerinin toplanarak sisteme girilmesinin sağlanması.

HEDEF 18.3 : Yeterli teknik donanımın ve yazılımın oluşturulan çalışma grubuna temini ve personelin eğitimi sağlanmalıdır.

**STRATEJİK AMAÇ 19: İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.**

HEDEF 19.1: İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2008 yılına kadar tamamlanacaktır.

Faaliyet 19.1.1:Çevre düzeni planı çalışmaları 2006 yılı sonunda tamamlanacaktır.

Faaliyet 19.1.2: Çevre ve Orman Bakanlığı çevre düzeni planını ihale ettiği ve 2005 yılı sonunda işe başladığından Plan sınırı içindeki tüm veriler toplanacaktır.(Jeolojik yapı,çayır,mera,orman,tarım alanları,dere yatakları vb .mevcut alan kullanımları ve Coğrafi bilgi sisteminde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri,eğilim ve talepleri).

Faaliyet 1.9.1.3 2006yılı içinde elde edilen veriler analiz edilecek ve sentezlenecektir.

**Strateji: İl Çevre düzeni planı;Valinin Koordinasyonunda,ilgili tüm ve kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve Belediye Meclisi ile İl Genel Meclisi tarafından onaylanacaktır.Yerleşim yeri seçiminde Jeolojik ve Jeoteknik etütlere uyulacaktır.**

**Strateji: 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.**

HEDEF 20: Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 20.1: Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 5 köyün imar planı hazırlanacaktır.

Faaliyet 20.2: Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize arsa üretimi konusunda destek verilecek,proje desteği geliştirilecektir.

Faaliyet 20.3: Plan dönemi içerisinde köy yerleşik alanı tespiti yapılmamış olan köylerin,köy yerleşik alanı tespitleri yapılacaktır.Ancak, yerleşik alanlarının kadastro paftaları üzerine işlenmesi gerekeceğinden dolayı öncelikle kadastrosu yapılmayan köylerin kadastro işlemleri 2007 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

**Strateji: İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken, köylerin nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.**

HEDEF 21: Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanmalıdır. Buna ilave olarak kamu kurumlarına ait yapılarının güçlendirilmesi sağlanmalıdır.

Faaliyet 21.1: Mevcut projelere ek veya daha iyisi olmak üzere kırsal tip yapı projeleri 2007 yılına kadar oluşturulacaktır.

Faaliyet 22.2: 2007 yılına kadar gerekli araç-gereç ve personel takviyesi yapılarak kaçak yapılar tespit edilecektir. Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

#### **V.4.3. DOĞAL AFETLER**

**STRATEJİK AMAÇ 20: İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.**

HEDEF 20.1: Afet öncesinde, sırasında ve sonrasında tüm çalışmaları ve uygulamaları planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğini sağlayacak. İl Afet Yönetim Merkezi'nin işlerliğinin arttırılması konusunda teknik ve personel eksiklikleri giderilecek.

HEDEF 20.2: Aydın il genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2006 yılında yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

Faaliyet 20.2.1: AİÖİ'nin koordinatörlüğünde, Üniversite ve Jeoloji Mühendisleri Odası'nca bir teknik heyet 2006 yılında oluşturularak çalışmaya başlayacaktır.

Faaliyet 20.2.2: Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2007 yılı sonunda tamamlanmış olacaktır.

HEDEF 20.3: AİÖİ'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

Faaliyet 20.3.1: AİÖİ görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılacaktır.

HEDEF 20.4: Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

Faaliyet 20.4.1: İlgili meslek odaları ile görüşerek öncelikle inşaat ustalarına olmak üzere 6 aylık mesleki (proje okuma, kalıp, donatı vs.) kurslar açılacaktır.

**Strateji: Doğal afet riski taşıyan bölgelerin özelliklerine göre, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları (Kızılay, Track Amatör Telsizciler Birliği vb.) ile işbirliği yapılacaktır.**

## **V.5. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 21: AİÖİ'yi, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.**

HEDEF 21.1: AİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

Faaliyet 21.1.1: İlgili tüm personele 2006 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

**Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.**

**Strateji: Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Adnan Menderes Üniversitesinin ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.**

HEDEF 21.2: 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, AİÖİ'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır.

Faaliyet 21.2.1: 5302 S.K. ile Bakanlar Kurulunca verilecek norm kadro yapısına göre, AİÖİ organizasyon yapısı 2006 yılında kurulacaktır.

**Strateji: Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.**

HEDEF 21.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan AİÖİ'de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

Faaliyet 21.3.1: Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

Faaliyet 21.3.2: Kurum kültürüne ilişkin değerler AİÖİ'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

Faaliyet 21.3.3: Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla AİÖİ'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "internet" ağı oluşturulacaktır.

HEDEF 21.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

Faaliyet 21.4.1: Aydın Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

Faaliyet 21.4.2: İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK'lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

Faaliyet 21.4.3: AİÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

**Strateji: İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.**

**Strateji: Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STKlar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.**

**Strateji: Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilenmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.**

HEDEF 21.5: İl hizmetlerinin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

Faaliyet 21.5.1: Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 22: Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.**

HEDEF 22.1: Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2006 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

HEDEF 22.2: Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanıma sahip olmaları sağlanacaktır.

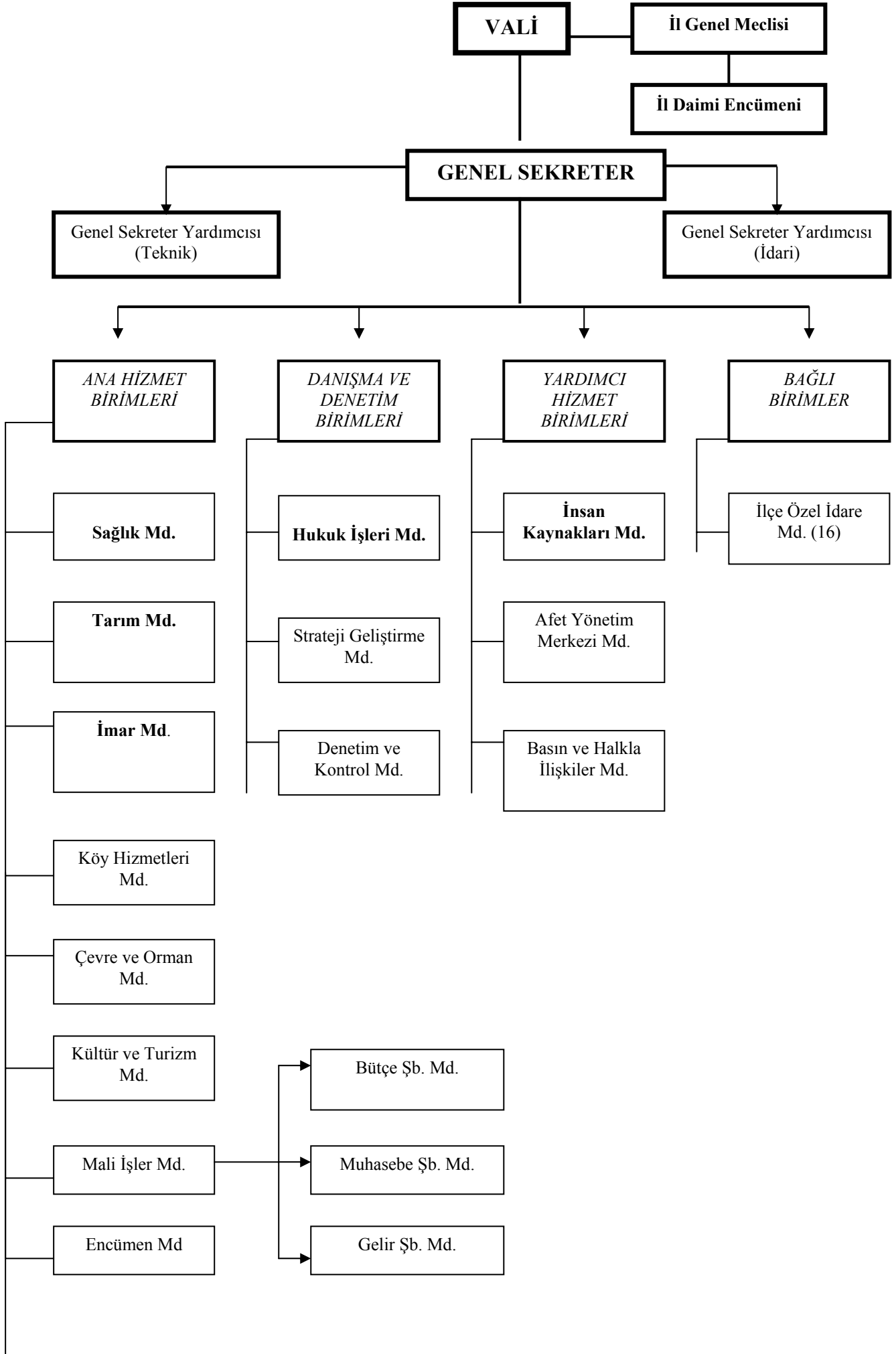
**Strateji: İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.**

HEDEF 22.3: Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

Faaliyet 22.3.1: Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

**Strateji: İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.**

## EK-1: AYDIN İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI (ÖNERİLEN)



## AYDIN İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI (MEVCUT YAPI)

