

# BAYBURT İL ÖZEL İDARESİ

## STRATEJİK PLAN

2006-2008



ŞUBAT-2006

# İÇİNDEKİLER

## I. GİRİŞ

## II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

- II.1. Yasal Çerçeve
- II.2. Stratejik Plan Modeli
- II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması
- II.4. Stratejik Planın Varsayımları

## III. DURUM ANALİZİ

- III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu
- III.2. BİÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri
- III.3. Paydaş Analizi
- III.4. GZFT Analizi
- III.5. Stratejik Konular

## IV. MİSYON, VİZYON

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

### **EKLER:**

EK-1: BİÖİ Bütçe cetvelleri

EK-2: BİÖİ Ayrıntılı harcama Programı

EK-3: BİÖİ Stratejik Planlama Ekip Üyeleri

## **KISALTMALAR:**

BİÖİ: Trabzon İl Özel İdaresi

DPT: Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı

GZFT: Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

SP: Stratejik Planlama

SPE: Stratejik Planlama Ekibi

# I. GİRİŞ

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetişim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olacaktır. Bu idarelerde aşırı bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerinin sorgulanması gerekmektedir.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmektedir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceği dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarının geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temelli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarının biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Yukarıda belirtilen kamu yönetimi reformu anlayışına uygun olarak, 2003 ve 2004 yıllarındaki Yüksek Planlama Kararları ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu hükmü gereğince Bayburt İl Özel İdaresinde (BİÖİ) stratejik plan (SP) çalışmalarına Ekim-2005 ayında başlamıştır.

BİÖİ'nin stratejik planı, ilgili yasal düzenlemelerin henüz gerçekleştirilmediği bir dönemde hazırlanmasına karşın özverili ve öngörülü bir çalışma ile başarı ile tamamlanmıştır. BİÖİ, artan görevlerini dikkate alarak geleceğe dönük olarak faaliyetlerini ayrıntılı olarak önceliklendirerek ve ulusal düzeydeki plan ve programlar ilişkilendirerek SP'nini oluşturmuştur. Bir sonraki aşama, SP'da belirlenen stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin performans dayalı bütçesinin hazırlanması olacaktır.

## **II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM**

### **II.1. Yasal Çerçeve**

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir.

## II.2. Stratejik Plan Modeli

BİÖİ'nin stratejik planı çalışmalarında SP Kılavuzunda yer alan kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibarıyla benzerlik göstermektedir.

BİÖİ'de uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması
- SPE'nin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması
- Durum Analizi çalışması
  - ✓ Paydaş Analizi
  - ✓ Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar Tehditler (GZFT) çalışması
  - ✓ Öneriler çalışması

Stratejik Konular çalışması

- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

BİÖİ'de uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.

## II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

- BİÖİ'nin mahalli idarelere yönelik stratejik planlama çalışması yapılması gerekliliği de önem taşımıştır.

Bu çerçevede, 24.11.2005 tarihinde; Bayburt Valisi'nin Onayı ile SP Çalışma Grubu kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. BÖİ SPE'nin, İl Özel İdaresi Genel Sekreterinin başkanlığında aşağıdaki Müdürlüklerden oluşturulmuştur.

İl Özel İdaresi  
Tarım İl Müdürlüğü,  
İl Sağlık Müdürlüğü,  
İl Milli Eğitim Müdürlüğü,  
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,  
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,  
İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü.

- Oluşturulan çalışma gruplarının rol ve sorumlulukları: Bayburt il Özel İdaresi STP Ekibi stratejik planının içeriğini oluşturmak,

## II.4. Stratejik Planın Varsayımları

BÖİ'nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlükleri eliyle gerçekleştirilmesi SP için tanımlanan "kuruluş" özelliğini zayıflatan unsurlardır. Bu nedenler, BÖİ'nin SP'nin yapılmasında izlenecek uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmıştır.

Bu farklılıktan yola çıkarak, Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasa Taslağında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak BİÖİ'nin SP uygulama stratejisi belirlenmiştir. Buna göre Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri BİÖİ'nin bir birim gibi düşünülmüş, İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni katılımı da düşünülmüştür.

Yürütülen SP çalışmasında, Yeni yasal çerçevede il özel idarelerinin görev ve yetki yetkilerindeki artış ve özel idarelerin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak Bayburt İl merkezindeki diğer müdürlüklerinin katılımıyla BİÖİ'nin SP'nı hazırlanmıştır. Dolayısıyla, BİÖİ ile görev tanımları kesişen ilgili il müdürlüklerinin de önümüzdeki üç yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu bu idarelere yeni görevler ihdas etmesi ve yetkilerini artırması, özel idarelerin beşeri ve kurumsal yapısını yakın gelecekte değiştirmesini gerektirmektedir. Bu durum, mevcut kurumsal yapısı ile özel idarelerin kuruluş düzeyinde SP hazırlamasında ve uygulamasında ciddi güçlükler neden olabilecektir. SP'ların hayata geçirilmesinde diğer önemli diğer sorun alanı ise, idarelerin görev alanları genişletilmesine bağlı olarak hazırlanan mahalli idarelere gerekli mali kaynak sağlayacak yasal düzenlemenin henüz gerçekleşmemiş olmasıdır.

Belirlenen bu uygulama stratejisi, BİÖİ'nin performans bütçesi yapılırken bazı güçlükler nedeniyle olmasına ve çalışmanın kapsamını oldukça genişletmesine karşın, DİÖİ'nin SP'ninin il özel idareleri için gelecekte yapılacak çalışmalar için gerçek anlamda bundan sonra yapılacak çalışmalar için iyi bir uygulama örneği olma özelliği taşıyacaktır.

## III. DURUM ANALİZİ

### III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye'de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayat Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen bir çok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, il özel idareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH'nin mahallî idareler tarafından sarfedilen % 4,4'ünün yaklaşık olarak % 0,4'lük kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır.. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha çok fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bayburt İl Özel İdaresi ile yürütülen stratejik planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

### **III.2. BİÖİ'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda artırılmaktadır.

Bayburt İl Özel İdaresinin görev alanını belirlemek, yapılacak planın dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve il özel idarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. BİÖİ'nin stratejik planının pilot çalışma özelliği ve yeni yasal düzenleme dikkate alınarak il

özel idarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır. Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek 5302 sayılı Yeni Kanun'da İl Özel İdarelerinin yetkilerinin ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda yeni Kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu yetki ve sorumlukları açısından karşılaştırılarak farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmıştır.

**Tablo-1: BİÖİ'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri**

Sıra	Yasal Yükümlülük			Yasal dayanak	Yasal dayanak
				5302 Sayılı İl Özel İdareleri Kanunu	3360 Sayılı İl Özel İdareleri Kanunu
1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	İl sınırları içinde		X	X
2	Sağlık			X	X
3	Tarım			X	X
4	Sanayi ve ticaret			X	X
5	İl çevre düzeni planı			X	
6	Bayındırlık ve iskan			X	X
7	Toprağın korunması			X	X
8	Erozyonun önlenmesi			X	X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar			X	X
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi			X	
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları yapılması	Belediye sınırları dışında		X	X
12	İmar			X	X
13	Yol			X	X
14	Su			X	X
15	Kanalizasyon			X	X
16	Katı atık			X	X
17	Acil yardım ve kurtarma			X	X
18	Kültür			X	X
19	Turizm			X	X
20	Gençlik ve spor			X	X
21	Orman köylerinin desteklenmesi		X		
22	Ağaçlandırma		X		
23	Park ve bahçe tesisi		X	X	
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek		X	X	
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek		X	X	

26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X	X
27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X	X
28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı hak tesis etmek	X	X
29	Borç almak	X	
30	Bağış kabul etmek	X	X
31	25 milyar TL'ye kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek	X	X
32	İÖİ'ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X	X
33	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X	
34	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre sermaye şirketleri kurmak	X	X
35	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	
36	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X	X
37	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X	X
38	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	X
39	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yılı geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek.	X	X
40	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X	X
<b>İL GENEL MECLİSİ</b>			
41	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X	X
42	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X	X
43	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X	X
44	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X	X
45	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X	X
46	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X	X
47	İÖİ'ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X	X
48	Encümen üyelerini seçmek	X	X
49	İhtisas komisyonları kurmak	X	X

50	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X	
51	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X	X
52	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X	X
53	İÖİ'ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesi belirlemek	X	X
<b>İL ENCÜMENİ</b>			
54	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X	X
<b>VALİ</b>			
55	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X	X
56	İÖİ'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek	X	X
57	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X	
58	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X	
59	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X	X
60	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X	X
61	Şehir ve kasabalarda hayvan, buhar ve elektrikle çalışan tramvayları inşa etmek, elektrik dağıtımını yapmak, içmesuyu getirmek	X	X
62	İl içinde otomobil, otobüs ve servis araçları işletmek		X
63	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek		X
64	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlıklar ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X	X
65	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X	X
66	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabancı ağaçların aşılmasını sağlanarak verimli hale getirilmesini sağlamak	X	X
67	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X	X
68	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X	X
69	Müze, sergi, pazar, panayır açmak		X
70	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X	X
71	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel-gazino yapmak ve işletmek	X	X
72	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X	X

73	Hastane, dispanser, bakımevleri, sađlık evi, dűşkűnler evi ve yetimhane amakamak	X	X
74	İl matbaası kurmak	X	X
75	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X	X
76	Sağlıklı bir evre oluşturmak ve korumak	X	X
77	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	x	<b>X</b>
78	Kűltűr, turizm ve haberleřme ile ilgili hizmetleri yűrűtmek	X	X
79	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da gűz nűne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X	X

Tablo-1'den ayrıntılı olarak gűrűlebileceđi gibi, yeni Kanunla birlikte il özel idarelerine önemli gűrevler verilmiřtir. Bu kapsamda, 3360 sayılı yasada yer almayıp 5302 sayılı yasayla getirilen yűkűmlűlűkler zet olarak ařađıdaki gibidir:

1. İl evre dűzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman kűylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın gűrűř ve dűřűncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve arařtırması yapmak
6. Gűrev alanıyla ilgili konularda faaliyet gűsteren uluslararası teřekkűl ve organizasyonlara kurucu űye ya da űye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleřtirmek
7. BİÖİ'nin mali iřlemler dıřında kalan diđer idari iřlemlerinin, idarenin bűtűnlűđűne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluđu açısından denetletmek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, BİÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ۆlűtlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine gűre yűrűtűlen faaliyetleri, belirlenmiř performans ۆlűtlerine gűre hedef ve gerçekleřme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

### III.3. Paydaş Analizi

Bayburt İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Bayburt İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Bayburt İl Özel İdaresi'nin toplam 65 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
5	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
6	İl Sağlık Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
8	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Sayıştay	Dış Paydaş
10	Kooperatifler	Dış Paydaş
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
12	Kaymakamlık	İç Paydaş
13	Çalışanlar	İç Paydaş
14	Çiftçiler	Dış Paydaş
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
16	Belediyeler (İl, İlçe,Belde)	Dış Paydaş
17	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
18	STK (Ziraat Odası,Veteriner Hekimleri Odası)	Dış Paydaş
19	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
20	Bayburt Ticaret Odası	Dış Paydaş
21	Bayburt Sanayi Odası	Dış Paydaş
22	Müteşebbisler	Dış Paydaş
23	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları	Dış Paydaş
24	Vakıflar ( 5018'e Göre )	Dış Paydaş
25	İşsizler	Dış Paydaş
26	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
27	Defterdarlık	Dış Paydaş
28	Temel Altyapı (TEDAŞ, Telekom)	Dış Paydaş
29	Valilik	İç Paydaş
30	Yetiştiriciler	Dış Paydaş
31	Toprak Mahsulleri	Dış Paydaş
32	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
33	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
34	İş Yerleri	Dış Paydaş
35	Kızılay	Dış Paydaş

36	Yeşilay	Dış Paydaş
37	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
38	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	
39	Çevre Vakfı	Dış Paydaş
40	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
41	Organize Sanayi	Dış Paydaş
42	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
43	Hayvancılık Organize Bölgesi	Dış Paydaş
44	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
45	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
46	İl Daimi Encümeni	İç Paydaş
47	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
48	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
49	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
50	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
51	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
52	Müteahhitler	Müşteri
53	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
54	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
55	Muhtarlar	Dış Paydaş
56	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
57	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
58	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
59	İller Bankası	Dış Paydaş
60	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş
61	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
62	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
63	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
64	Sürücü Kursları	Dış Paydaş
65	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
66		
67		
68		
69		
70		
71		

65 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Bayburt İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

**Tablo-2: Öncelikli Paydaşlar Listesi**

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	İl Özel İdaresi
4	İl Milli Eğitim Müdürlüğü
5	Sivil Toplum Örgütleri
6	Tarım İl Müdürlüğü
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri
8	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
10	Sayıştay
11	Kooperatifler (Tarım)
12	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
13	Kaymakam
14	Çalışanlar
15	Çiftçiler
16	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
17	Hayırseverler Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü

Böylece ilk başta 65 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 19'a indirilmiştir.

### **Paydaş/Hizmet Matrisi:**

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı kanun ile birlikte Bayburt İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Bayburt İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve BİÖİ'ye diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

**Tablo-3: Paydaş/Hizmet Matrisi**

PAYDAŞ ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
Vali	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,</li> <li>2. B.İ.Ö.İ'ye başkanlık etmek,</li> </ol>			XXXXXXXXXX
İl Genel Meclisi	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,</li> <li>2. B.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,</li> <li>3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,</li> <li>4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,</li> </ol>			XXXXXXXXXX
Milli Eğitim İl Müdürlüğü	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkılarına da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,</li> <li>2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,</li> <li>3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,</li> <li>4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak,</li> <li>5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,</li> <li>6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,</li> <li>7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak</li> <li>8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek..</li> </ol>	xxx	x	XXXXXXXX
İL ÖZEL İDARE Sİ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyiçi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek,istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,</li> <li>2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),</li> <li>3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,</li> </ol>	xxxx		XXXXXXXXXX

	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Saniyede 500 lt'ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletmelerini sağlamak,</li> <li>5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,</li> <li>6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak.</li> <li>7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,</li> <li>8. İçmesuyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak.</li> <li>9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içmesuyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak.</li> <li>10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak.</li> <li>11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı</li> <li>12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.</li> <li>13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskanlı göçmen kabul etmek,</li> <li>14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskanını sağlamak.</li> <li>15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağınık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun)</li> <li>16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun)</li> <li>17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak.</li> <li>18. Müdürlüğe ait her türlü bina ve tesislerin yapım,bakım ve onarım işlerini yapmak.</li> </ol>			
<b>Sivil Toplum Örgütleri</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,</li> <li>2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,</li> <li>3. Erozyonla mücadele etmek,</li> <li>4. B.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,</li> </ol>	XXXX		XXXXXXXX

	<p>5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,</p> <p>6. Sendika,dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.</p>			
<b>İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<p>1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,</p> <p>2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,</p> <p>3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,</p> <p>4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,</p> <p>5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,</p> <p>6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,</p> <p>7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,</p> <p>8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,</p> <p>9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi</p>	<p>xx</p>	<p>x</p>	<p>XXXXXXXXXX</p>
<b>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü</b>	<p>1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.</p> <p>2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,</p> <p>3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,</p> <p>4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,</p> <p>5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.</p>	<p>x</p>		<p>XXXXXXXXXXXX x</p>

	<p>6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.</p> <p>7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.</p> <p>8. İlin her alanında tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.</p> <p>9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.</p> <p>10. Bağlı birimleri, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü,</p>			
<b>Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü</b>	<p>1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak ,yaptırmak ,inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,</p> <p>2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,</p> <p>3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak , belediyeleri uyarmak,</p> <p>4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.</p> <p>5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.</p> <p>6. İlimizdeki Yapı Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek ve ihtiyaçların giderilmesini sağlamak</p>	<p>x</p>		<p>XXXXXXXXXXXX</p>

	7. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,			
<b>Sayıştay</b>	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması 2. B.İ.Ö.İ'nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini yapmak. 3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak.	XXXX		XXXXXXXXXX
<b>İl Çevre ve Orman Müdürlüğü</b>	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek. 2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.) 3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi. 4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması. 5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılması. 6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum Raporlarının hazırlanması 7. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü. 8. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması. 9. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.	XXX	X	XXXXXXXXXX
<b>Kaymakam</b>	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak 2. B.İ.Ö.İ'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek, 3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak, 4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, 5. İlçeyi yönetmek,	XXX	X	XXXXXXXXXX
<b>Çalışanlar</b>	1. B.İ.Ö.İ'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,	XXXXXXXX		XXXXX

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,</li> <li>3. B.İ.Ö.İ'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,</li> <li>4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,</li> <li>5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,</li> <li>6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.</li> </ol>			
<b>BAYBURT Belediyesi</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. B.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak</li> <li>2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve B.İ.Ö.İ. görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,</li> <li>3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak</li> </ol>		x	
<b>Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,</li> <li>2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, hotelleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak</li> <li>3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak</li> </ol>			
<b>Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak</li> </ol>			

<b>Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak</li> <li>2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,</li> <li>3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.</li> <li>4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.</li> </ol>			
<b>Tarım İl Müdürlüğü</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.</li> <li>2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.</li> <li>3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.</li> <li>4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.</li> <li>5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.</li> <li>6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)</li> <li>7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.</li> <li>8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan ari bölge olmasını sağlamak.</li> </ol>	xx	Proje ile Orantılı	xxx

- |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  | <p>9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,</p> <p>10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,</p> <p>11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.</p> <p>12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.</p> <p>13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak, su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)</p> <p>14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak</p> <p>15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.</p> <p>16. İlin tarım ve hayvancılığının tanıtımına yönelik gerekli fuar ve festivaller düzenleyerek pazar oluşturulmasını sağlamak</p> <p>17. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.</p> <p>18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.</p> |  |  |  |
|  | <p>19. İlimizde var olan jeotermal enerjiden çiftçilerimizin faydalanabilmesi için özellikle seracılığın gelişmesi konusunda faaliyetlerde bulunmak.</p>   |  |  |  |

<b>KOOPERATİFLER (Tarım)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.</li> <li>2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.</li> <li>3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.</li> <li>4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak</li> <li>5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak</li> <li>6. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullanırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.</li> <li>7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.</li> <li>8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak</li> <li>9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek.</li> <li>10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak.</li> </ol>			
<b>ÇİFTÇİLER</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek</li> </ol>			

XXXXXXXXXX

XXX

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek</li> <li>3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.</li> <li>4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak.</li> <li>5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.</li> </ol>	XXXXX		XXXXXXX
<p style="text-align: center;"><b>İL SİVİL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek</li> <li>2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmaları</li> </ol>			

### III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

BİÖİ ve SPE’de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir.

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, BİÖİ’nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4’deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralanmıştır.

**Tablo-4: GZFT Matrisi**

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
<p>İl yönetiminin (Vali) desteği Karar alma ve icra yetkisi Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması İl Özel İdaresinin idari yapısı Avrupa hibe programı uygulamalarındaki tecrübe Sağlık ocakları ve hastane bakımından alt yapısının tamam olması Gelir kaynaklarının iyi olması Doğal su kaynaklarının balıkçılığa elverişli olması Çoruh Nehrinden sulama imkanları İlimizin kalkınmada öncelikli yöreler içinde olması Kültür ve turizm değerleri açısından zengin oluşu Hayırsever yurttaşların katkıları Sulama projelerinin tamamlanma olasılığı Taşımali eğitimin başarısı Kanalizasyon çalışmalarına valilik desteği Karadeniz ve doğu anadolu bölgeleri arasındaki köprü görevi yapması</p>	<p>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması Dağınık ve imarsız yerleşim Meslek içi eğitim yetersizliği Eğitim ve sağlıkta tecrübeli personel eksikliği Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar Yavaş işleyen bürokrasi Kaynak yetersizliği Çalışanların özlük haklarının yetersizliği Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması Nitelikli personel eksikliği Plansız politik yatırımlar İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı Turizmin yeterince tanıtılamaması Çevre bilincinin yetersiz oluşu İstatistik yetersizliği 1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması Hayvansal üretimin azlığı İklim şartlarının tarıma elverişli olmaması Göç potansiyelinin yüksek olması</p>

Fırsatlar	Tehditler
<p>El sanatlarının varlığı(ihram,bakır işlemeciliği,Bayburt Taşı)</p> <p>Gelişmeye açık yüksek öğrenim kurumlarının varlığı</p> <p>Kalkınmada öncelikli yöre kapsamında olmasından dolayı çeşitli vergi indirimleri</p> <p>Hayırseverlerin çokluğu</p> <p>Gelişmeye uygun coğrafyasının olması (toprak,)</p> <p>Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler</p> <p>Yerel yönetimlerin gelişmesi</p> <p>İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, çimento)</p> <p>Yapılan göletlerin varlığı ve arıtılma imkanları</p> <p>Tarihi-turistik alanların varlığı</p>	<p>Çevre kirliliği (Su, hava, toprak)</p> <p>Verimli tarım arazilerinin yatırımları için kullanılması</p> <p>Projelerin onaylanmasında merkez kaynaklı aksamalar</p> <p>Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler</p> <p>Arazilerin parçalı ve küçük olması</p> <p>Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanmasının zorluğu</p> <p>Erzurum-Trabzon'a yakınlık</p> <p>Fizibilitesiz yatırımlar</p> <p>Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler</p> <p>Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu</p> <p>Dernek ve vakıfların kurumlar dışına çıkarılması ve faaliyetlerin sınırlandırılması</p> <p>İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği</p>

### III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları gözönünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla “stratejik konular” çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, BİÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların

belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.

**Tablo-6: Bayburt İl Özel İdaresi Stratejik Konuları**

No	Stratejik Konular
1	Turizmin Geliştirilmesi ve Değerlendirilmesi
2	Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi a. Turizmin tanıtılması
3	Kırsal Kalkınma
4	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
5	Hayvancılık ve Hayvansal üretim
6	Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
7	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
8	Hayırseverler
9	Eğitimde Fırsat Eşitliği ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
10	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
11	Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
12	Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme
13	Yerel Bilgi Bankası
14	Bitkisel üretim(Ürün planlaması çalışmaları)
15	Su Kirliliği ve Katı Atık
16	Fiziki Altyapı Su Kirliliği ve Katı Atık
17	Fiziki Planlama

Belirlenen 17 adet Stratejik Konu ilgili alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak beş ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlamasını teminen SPE beş ayrı alt çalışma gruplarına bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları

ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo-7: BİÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları**

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	<b>KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI</b>	1.1 Kırsal Kalkınma	İl Özel İdaresi, Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		1.2 Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi(kooperatifler)	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.3 Hayvancılık ve hayvansal ürünler üretimi	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.4 Bitkisel Üretim, Sulama ve İçme Suyu-	Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		1.5 Fiziki Altyapı	İl Özel İdaresi, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
2	<b>SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI</b>	2.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
		2.3 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		2.4 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü
		2.5 Hayırseverler	İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
		2.6 Eğitimde Fırsat eşitliği 2.7 Sağlıkta Kalitenin Artırılması 2.8 Spor Tesislerinin artırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Gençlik ve spor İl Müdürlüğü
		3.1 Turizmin tanıtılması	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
3	<b>TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	3.2 Turizmin Geliştirilmesi	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Atatürk Üniversitesi

4	ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME	4.1 Su Kirliliği ve Katı Atık	İl Özel İdaresi, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
		4.2 Çevresel ve Mekansal Gelişme	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
		4.4 Fiziki Planlama	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi
5	KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ	5.1 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	İl Genel Meclisi Başkanı Yakup GENÇ BİÖİ Personel Müdürü Hatice ESMER, Bütçe Müdür V. Celil TÜRK, İl Genel Meclisi
		5.2 Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi	İl Özel İdaresi, İl Planlama Müdürlüğü, Atatürk Üniversitesi
		5.3 Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme	İl Planlama Müdürlüğü, Atatürk Üniversitesi, İl Özel İdaresi
		5.4 Yerel Bilgi Bankası	İl Planlama Müdürlüğü, Atatürk Üniversitesi

## IV. MİSYON-VİZYON

### IV.1. Misyon

#### BİÖİ'nin Misyonu

Bayburt İline, ildeki kişi ve kuruluşlara yönelik, başta eğitim, sağlık, tarım, çevre ve bayındırlık alanlarında olmak üzere yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcılık, etkinlik, saydamlık, hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütmek; özellikle tarihi eserler gibi zenginlikleri de değerlendirerek, ilin kaynaklarının bir plan dahilinde, rasyonel biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlayarak halkın yaşam kalitesini ve ilin refah düzeyini yükseltmektir.

## IV.2. Vizyon

### BiÖİ'nin Vizyonu

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan;

- Dinamik,
- İnsan Odaklı,
- Öngörülü,
- İhtiyaçlara duyarlı, bir kuruluş olmaktır.

Bu yolda BiÖİ;

- *Katılımcılık ve aktif hemşehrilik:* Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
- *Saydamlık:* Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
- *Hesap verebilirlik:* Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
- *Sosyal içirme:* Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarının azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
- *Ulaşılabilirlik:* Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

BiÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP'nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur.

BiÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç, ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.



## III.5 STRATEJİK AMAC VE HEDEFLER

### 1-KIRSAL KALKINMA ve KIRSAL ALT YAPI

**STRATEJİK AMAC 1:** Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ve ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.

**HEDEF 1.1:** Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırıcı tedbirleri alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabacaktır.

**Faaliyet 1.1.1:** İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacını taşıyan ve 2004 yılında başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretim Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 1.2:** Köylerin sürdürülebilir kalkınmasına hizmet edecek olan sulama imkanları ve verimliliği geliştirilecektir.

**Faaliyet 1.2.1:** İl Özel İdaresi görev alanında, planlama dönemi süresince projeleri ve etütleri yapılmış olan 36 adet sulama projesi verimlilik sıralamasıyla yapılarak faaliyete geçirilecektir. Ayrıca yapım aşamasında olan Yaylalar Köyü hayvan içme suyu (H.İ.S.) göleti ilk yıl içerisinde tamamlanarak faaliyete geçirilecektir.

**Faaliyet:1.2.2.** :Projesi hazırlanmış olan 4 adet (Karlıca,Elmalı,Yakupabdal,Gökçedere) sulama ve H.İ.S. göletinin 3 yıllık dönem içerisinde tamamlanması ile 2000 dk. alan sulamaya açılacaktır. Sulanan ve sulamaya açılacak olan bu alanlarda ürün planlaması yapılacaktır.

**HEDEF 1.3:** Yeterli ve sağlıklı içme suyu olmayan köylerin tamamı stratejik plan döneminde içme suyuna kavuşturulacak, kırsal kanalizasyon şebekeleri ile atık su tesislerinin yaygınlaştırılması çalışmalarına çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler öncelikli olmak üzere hız verilecektir.

**Faaliyet 1.3.1:** Suyu yetersiz durumda olan 28 köyün stratejik plan döneminde içme suyu sorunları çözülecektir.

**Faaliyet 1.3.2:** 61 adet köyün kanalizasyon, fosseptik ve doğal arıtma projeleri hazırlanmış olup Avrupa Birliği Hibe programı dahilinde plan döneminde tamamlanacaktır..

**Faaliyet 1.3.3:** İnşaat programlarımızda bulunmayan fakat sonradan yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme, yeniden suya kavuşturma ve su araştırması gibi işlerden her yıl 10 adeti gerçekleştirilecektir. Ayrıca , yapımı devam eden 5 adet köyün kanalizasyon, fosseptik ve arıtma sistemleri ilk 1 yıl içerisinde tamamlanacaktır.

**Strateji:** Kırsal Kalkınmayı hızlandırabilmek için Avrupa Birliği ve Dünya Bankası kaynaklı gelir getirici ve istihdam yaratıcı projelerin hayata geçirilmesi için mali destek sağlanmasına yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

---

**HEDEF 1.4:** Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde erozyonu önleyici, toprak ve su dengesini sağlayan tedbirleri alarak, toprak muhafaza çalışmalarında bulunulacaktır.

---

**Faaliyet 1.4.1:** Toprak derinliğinin uygun olduğu ve çiftçi muvafakatinin alındığı alanlarda 2006 yılından başlayarak toprak muhafaza çalışması yapılacaktır.

**Strateji:** Toprak muhafaza çalışmalarında çiftçilerin desteğini sağlayacak teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

**STRATEJİK AMAC 2:** Fiziki ve sosyal alt yapıya önem verilerek, kent-kır ve sosyo-ekonomik gruplar arası farklılığı azaltıcı, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, eşit ve kaliteli hizmeti sunmaktır.

---

**HEDEF 2.1:** Tüm köy bağlantı yolları her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilen, köy yolu standardına uygun biçimde yapılarak, köy ve bağlularının ulaşım sorunu çözülecektir.

---

**Faaliyet 2.1.1:** 200 km. asfalta hazır durumda olan yolun 1.kat asfalt kaplaması yapılacaktır.

**Faaliyet 2.1.2:** Her yıl mevcut köy yollarımızı afetlerden korumak, standardını yükseltmek ve sanat yapısı eksikliklerini tamamlamak için 5 adet menfez ve 300 metre büz yatırma işi yapılacaktır.

- Faaliyet 2.1.3:** Toplam 1506 km olan köy yolu açısından her yıl;
- 1271 km.stabilize yolun greyderli bakımı,
  - 236 km. asfalt yolun yama işleri,
  - 851 km. stabilize yolun malzemeli bakımı,
  - 1506 km yol ağının her yıl kar mücadelesi yapılacaktır.

**Strateji:** Köy yollarının yapımında yol kalitesinin artırılmasına ve yol onarımına öncelik tanınacaktır. Çalışmalarda halk katkısına ve işlerin pür emanet yapılmasına öncelik verilecektir.

---

**HEDEF 2.2:** Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin yerine getirilebilmesi, etkin ve sağlıklı bir kontrol mekanizmasının yürütülebilmesi için ihtiyaç duyulan araç, gereç, makine ve ekipmanlarının temin edilerek bunların bakım - onarım ve ikmalleri yapılacaktır.

---

**Faaliyet 2.2.1:** Yatırım programlarında yer alan hizmetlerin planlanan sürede tamamlanabilmesi için ihtiyaç duyulan iş makinelerinin, tarımsal mekanizasyon alet, makine ve ekipmanlarının, hizmet araçlarının, büro, arazi ve laboratuvar çalışmalarında kullanılacak olan malzemelerin yatırım programlarına bağlı olarak alımları ile ihtiyaç duyulması halinde bakımları ve onarımları gerçekleştirilecektir.

**Strateji:** Hizmetlerin daha tasarruflu ve kısa zamanda yapılabilmesi için, hizmet satın alma yoluna gidilerek, kademeli şekilde bu yol benimsenecektir.

---

**HEDEF 2.3:** Gıda güvenliği konularında 5179 sayılı kanun hükümleri gereğince ruhsat almadan gıda üretimi yapan işletmelerin öncelikle ruhsat almaları sağlanarak, mevzuata uygunsuz üretim, satış ve toplu tüketim yaptıran gıda işletmeleri hakkında gerekli yasal işlemler yapılacaktır.

---

**HEDEF 2.4:** Hububat üretiminde, yabancı otlarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 2.4.1:** Hububat üretiminde yabancı otlarla zamanında ve etkili mücadele için, 2006 yılında % 50'si İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak yabancı ot ilacı alınıp, 3 yıl içerisinde 6.000 dekar hububat üretim alanları yabancı otlara karşı ilaçlanacaktır .

**STRATEJİK AMAC 3: Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler olarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.**

---

**HEDEF 3.1:** Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

---

**Faaliyet 3.1.1:** 2007 yılına kadar oluşturulacak olan yeni veri tabanına göre her ilçede ayrıntılı bir ürün planlaması yapılacaktır.

---

**HEDEF 3.2:** Bitkisel üretimde birim alandan daha fazla ürün elde edilebilmesi için meyvecilik teşvik edilecek, kapama kiraz ve vişne bahçelerinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Ayrıca mikroklima olan köylerimizde (Çoruh Vadisinde) çilek ve sırık domates üretimi yaygınlaştırılacaktır.

---

**Faaliyet 3.2.1:** Kapama meyve bahçelerinin yaygınlaştırılması için İl Müdürlüğümüzce sertifikalı olarak 8.000 adet kiraz ve 3.000 adet vişne fidanı her bir fidan için 1,50 YTL'si çiftçi katkısı kalan kısmı ise İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak temin edilecektir. Bu faaliyet 3 yıl boyunca devam ettirilecektir.

**Faaliyet 3.2.2:** Mikroklima olan köylerimizde (Çoruh Vadisinde) çilek ve sırık domates üretimi yaygınlaştırmak için % 50 İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak çilek ve sırık domates fidesi temin edilerek, üretimi yaygınlaştırılacaktır.

---

**HEDEF 3.3:** Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak , bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

---

**Faaliyet 3.3.1:** Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (Gübre-İlaç-Yem Bayi ve Fabrikaları, Sertifikalı Tohum- Fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutad denetimleri yapılacaktır.

**Faaliyet 3.3.2:** Sertifikalı hububat tohumluğu ekilişinin yaygınlaştırılması amacıyla 2006 yılı hububat ekim sezonunda ihtiyaç duyulan asgari 250 ton olmak üzere 2007 ve 2008 yılı üretim sezonunda 500 ton sertifikalı hububat tohumu temin edilerek üreticilere dağıtılacaktır.

**Faaliyet 3.3.4:** Kontrollü ve sertifikalı üretim şekli olan iyi tarım uygulamalarına 2006 yılında başlanacaktır.

**Faaliyet 3.3.5:** Bitkisel üretimde hastalık ve zararlılarla yönetimli çiftçi mücadelesinde ise 9.700 ağaç, 1.375 hektar alanda tarla bitkileri ve bahçe bitkileri, 3.000 ton tohumluk ilaçlaması; yapılacaktır. Bu faaliyet 3 yıl boyunca artırılarak uygulanacaktır.

**Faaliyet 3.3.6:** İlimizde yaygın olan Buğdayda Sürme Hastalığına karşı buğday tohumluklarını temizlemek ve ilaçlamak amacıyla 1 ton/saat kapasiteli 1 adet seyyar selektör ve 1 ton/saat kapasiteli sabit selektör olmak üzere toplam 2 adet selektör İl Özel İdaresi Kaynakları kullanılarak alınıp çiftçilerimizin hizmetine sunulacaktır.

---

**HEDEF 3.4:** Ekolojik şartları uygun olan bölgelerde başlatılan organik tarım **üretimi** yaygınlaştırılacaktır.

---

**Faaliyet 3.4.1:** İlimizde Organik buğday üretim alanlarını yaygınlaştırmak için yapılan çalışmalar sonucunda çiftçilerimiz İstanbul Halk Ekmekle 2005 yılında 3.782 dekar alanda Organik Buğday üretmek üzere sözleşme yapmışlardır. 2006 yılı içerisinde ise Organik Buğday üretim alanlarının 3.782 dekardan 6.000 dekar alana çıkarılması sağlanacaktır. 2008 yılı sonunda 10.000 dekar alanda Organik Tarım yapılması hedeflenmektedir.

**Faaliyet 3.4.2:** Organik arıcılıkla ilgili olarak 10 aileye 8'er kovan verilmek üzere proje yapılmış olup, 2006 yılı içerisinde projenin uygulaması sağlanacaktır.

**Strateji:** Organik tarım üretiminde bulunan çiftçilere aynı ve nakdi destek sağlanarak, yaygınlaştırıcı ve özendirici tedbirler alınacaktır.

H

---

**EDEF 3.5:** Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan patates ve yem bitkileri ürünlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecek, kullanılmayan tarım alanlarının yem bitkileri tarımına açılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.5.1:** İlimizin patates hastalıklarından arı bir bölge olması nedeniyle tohumluk ve sofralık patates üretiminin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.5.2:** İlimizde sofralık ve tohumluk patates üretimini artırmak ve üreticilerimize bu konuya teşvik etmek amacıyla % 50 İl Özel İdaresi kaynaklarından % 50'si çiftçi katkısı olmak üzere 5.000 kg sertifikalı patates tohumluğu alınarak ekimi yaptırılacaktır. Bu faaliyet 3 yıl boyunca devam ettirilecektir.

---

**HEDEF 3.6:** Halkın tüketimine yönelik olarak faaliyette bulunan gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirlerin alınması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.6.1:**Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 4: Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.**

---

**HEDEF 4.1:** Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl % 10 artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

---

**Faaliyet 4.1.1:** Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 4.1.1:** İlimizde Suni Tohumlamayı teşvik amacıyla İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak yaklaşık 3.000 adet sperma ve gaz alınarak üreticiden hiçbir ücret alınmadan suni tohumlama yapılacaktır. Bu faaliyet 3 yıl boyunca artırılarak devam ettirilecektir.

---

**HEDEF 4.2:** Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

---

**Faaliyet 4.2.1:** Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, antrax ,koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılardan yapılması ile tüm hayvanlarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

---

**HEDEF 4.3:** Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, yem bitkileri ekim alanları 2006 yılından itibaren 3 yıllık dönemde kullanılmayan tarım alanlarının yem bitkileri üretimine açılarak genel tarım içindeki payı % 21'den % 9 artırılarak, % 30'a çıkarılacaktır. Yani Yem Bitkileri üretim alanları 27.668 ha. alandan 40.000 ha. alana çıkarılacaktır. Yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

---

**Faaliyet 4.3.1:** Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde

edilen ortalama 35 kg/da. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2009 yılına kadar 75 kg/dekara çıkarılacaktır.

**Faaliyet 4.3.2:** Meralarda otlayan hayvanlarımızın su ihtiyaçlarını karşılamak, et ve süt verimlerini artırmak ve üreticilerimize sıvat kullanmayı teşvik amacıyla İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak 3 yıl içinde 25 adet sıvat yaptırılacaktır.

**Faaliyet 4.3.2:** Kaliteli kaba yem açığının giderilmesi, silajlık mısır üretiminin ve kullanımının yaygınlaştırılması için 2006 yılından başlayarak her yıl için yaklaşık 5.000 kg olmak üzere 3 yılda toplam 15 ton silajlık mısır tohumu % 50'si İl Özel İdaresi kaynaklarından karşılanarak alınıp 6.000 dekar alanda silajlık mısır üretimi yaptırılacaktır.

---

**HEDEF 4.4:** İl genelinde küçük kapasiteli işletmeler bazında yapılan kültür hayvancılığı alanında uygun teknikle çalışan, kontrollü üretim yapan, hastalıktan ari ve optimum büyüklükte hayvancılık işletmeleri oluşturulması teşvik edilecektir.

---

**Faaliyet 4.4.1:** Organize hayvancılık bölgelerinin oluşturulması çalışmaları kapsamında, yaklaşık 460 dekar alanda projelendirilen 10 adet süt sığırıcılığı işletmelerinin oluşturulmasına 2006 yılında başlanacaktır.

Ayrıca SRAP kapsamında küçükbaş, büyükbaş ve arıcılıkla ilgili yapılmış olan projelerin uygulamasına 2006 yılında başlanacaktır.

**Strateji:** İl ve İlçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıfları kaynakları ve mikro kredilerle destekleme yapılacaktır.

---

**HEDEF 4.5:** Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimi 2009 yılına kadar % 20 artırılabilecektir.

---

**Faaliyet 4.5.1:** Doğal ortamın korunması sağlayıcı tedbirleri olarak ekonomik değerli yüksek balık türlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

---

**HEDEF 4.6:** Sağlıklı arı ve arı ürünleri üretilmesi için arıcılık yapan üreticilerin üretimle ilgili faaliyetleri desteklenerek arıcılığın geliştirilmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 4.6.1:** Mevcut arı kolonisinin ihtiyacı olan temel peteğin temini amacıyla İlimizdeki üretilen balın marka haline getirilmesi amacıyla 3 ton kapasiteli bal paketleme tesisinin kurulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 4.6.2:** Arıcılık yaptığı tespit edilen köylerde kovan başına alınan 15 kg bal miktarını artırmak için her yıl ana arı değişikliği yapılarak kovan başına 20 kg . bal verimi sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAC 5:** Kırsal kesimin ekonomik yönden gclendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif st birlikleri kurulmasını

## **özendirmek ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.**

**HEDEF 5.1:** Kooperatiflere mali destek sağlayarak ve bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 5.1.1:** Ortaklar mülkiyetinde her yıl 4 kooperatife ( 25X4, 20X5, 30X10 ve 100x2 aile) olmak üzere Damızlık Sığır Yetiştiriciliği Projeleri uygulanacaktır. Bu faaliyet 3 yıl boyunca artırılarak devam ettirilecektir.

**HEDEF 5.2:** Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı (tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri) her yıl % 10 oranında artırılarak üretici ve yetiştiricilerin yatay ve dikey teşkilatlanması güçlendirilecektir.

**Faaliyet 5.2.1:** Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

**Strateji:** Yatırım programlarının hazırlanmasında kooperatifleşmeyi tamamlayan köyler programa öncelikli olarak alınacak, sulama tesisi bulunan ve işletmeciliği muhtar ve belediyelerce yapılan köylerde sulama kooperatiflerinin kurulması teşvik edilecektir.

## **2-SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI**

### **SAĞLIKTA KALİTENİN ARTIRILMASI**

**STRATEJİK AMAÇ 6:** “Sağlıkta Dönüşüm Programı”nda Bakanımızın da uygulamada değindiği gibi bu program Türkiye gerçeğinden yola çıkarak , Türkiye’de sağlık alanında yaşanan sorunlar gözetilerek hazırlanmış bir programdır ve her şeyden önce vatandaşlarımıza, alacağı sağlık hizmetini seçme özgürlüğünü sağlamayı hedeflemektedir. Bu bakımdan sağlıkta “Sağlıkta Dönüşüm Programı”, insan merkezli ve bireysel özgürlüğü ön plana çıkaran çağdaş bir uygulamadır. Öte yandan, bu programla sağlık hizmeti üretiminde rekabet

**ortamı yaratılması ve bunun sonucunda verilen sağlık hizmetinin kalitesinin artması sağlanabilecektir.**

İlimizde de Sağlıkta Dönüşüm programlarında S.S.K.'nın devir işlemleri suratl bir şekilde yapıldı ve hizmete işlerlik kazandırıldı, aile hekimliği ve hekim seçme özgürlüğü için çalışmalar yürütülmekte ocaklarımızda poliklinik sayıları artmaktadır, sağlık ocaklarımızın malzeme envanterleri oluşturulmaktadır. Ocaklarımız tıbbi cihaz ve malzeme yönünden desteklenmesi devam etmektedir.

**Sağlık hizmetlerinin çağımızın gerekleri doğrultusunda yeni hamleler yaparak sağlıkta atılması gereken adımları atarak halkımıza kaliteli bir sağlık hizmeti sunmaktır.**

**Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kır-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunarak, il halkının yaşam kalitesini yükseltmektir.**

**EDEF 6.1:** Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

**Faaliyet 6.1.1:** İl merkezi ve ilçelerdeki kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapı, donanım ve personel envanteri 2006 yılında çıkarılacaktır.

**Faaliyet 6.1.2:** Sağlık kurumlarının personel sayısı için 2006 yılında norm kadrolar belirlenecek, personel tayin, atama yönetmeliği çıkarılacak, personel dengesizliği giderilecek, personel eksikliği bulunan yerlere sözleşmeli personel alınacaktır.

**Faaliyet 6.1.3:** Sağlık birimlerinden öncelikle 1.basamak kuruluşlarının işlerlik kazandırılması tüm ocaklarımızın aynı ölçüde hizmet vermesini sağlamak için Müdürlüğümüzde Bio kimya ve hormon hepatit cihazı ile Hemogram ve idrar cihazı kurularak laboratuvar oluşturulması devam etmektedir. Merkez Sağlık Ocakları ve İlçelere EKG cihazı, 1.Nolu Sağlık Ocağı ve Aydıntepe İlçesine Röntgen Cihazı kurulmuş olup; Demirözü İlçesine de kurulacaktır, tıbbi donanım ile bilgisayar otomasyon ağı kurulması çalışmaları ile demirbaş malzemesi gibi idari ve teknik donanım eksiklikleri 2006 yılında giderilerek, ikinci basamağa sevkler %14'ten %8'in altına düşürülecektir.

**Faaliyet 6.1.4:** Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki alt yapı eksiklikleri beş yıl içinde giderilecektir.

**Faaliyet 6.1.5.** Belediye binasında hizmet veren tek Sağlık Ocağımız Gökçedere Sağlık Ocağının daha verimli hizmet verilebilmesi için yeni binaya ihtiyaç duyulmakta olup; gerekli girişimler yapılmaktadır.

**Faaliyet 6.1.6** İlimizin kış şartları göz önünde tutularak bir adet kar aracına ihtiyaç için çalışmalar yürütülmektedir.

**Faaliyet 6.1.7.** Sağlık kuruluşlarının malzeme ve ihtiyaçlarının sevkiyatı için 1 adet kamyonet gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

**Faaliyet 6.1.8** Olağan üstü durumlarda kullanılmak üzere 1 adet seyyar jeneratör için gerekli çalışmalar sürmektedir.

**Strateji: Koruyucu sağlık hizmetleri ön planda tutularak, tedavi kurumu hizmetleri için özel sektör teşvik edilecektir.**

**HEDEF 6.2:** İl merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini artırmak amacıyla, **standardı yükseltilmiş** ilçe Sağlık Ocakları personel ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilip, daha verimli çalışmaları yoluyla sağlık hizmet kalitesi yükseltilecektir.

**Faaliyet 6.2.1:** İlçelerden merkeze sevki ve yoğunlaşmayı azaltmak için **standardı yükseltilmiş** ilçe Sağlık Ocakları personel ve tıbbi donanım eksiklikleri stratejik plan dönemi içerisinde giderilecektir.

**Faaliyet 6.2.2:** Devlet hastanesi olmayan ilçelerin sağlık ocakları 24 saat hizmet vermekte olup, bu sağlık ocaklarına personel ve tıbbi malzeme desteği stratejik plan dönemi içerisinde yapılacaktır. Öncelikle; Merkez Sağlık Ocakları ve İlçelere EKG cihazı, 1.Nolu Sağlık Ocağı ve Aydıntepe İlçesine Röntgen Cihazı kurulumları bitmekte olup; Demirözü İlçesine de kurulacaktır, Aydıntepe 75 .Yıl Cumhuriyet Sağlık Ocağına 80m2'lik Laboratuar ve Röntgen Servisini kapsayan ek bina yapımı tamamlanıp;. Ayrıca kullanılmaz duruma gelen Diş Ünitenin yerine yenisi tam tefrişatlı, ışıklı dolgu, dolgu malzemesi ve takımları ile alınarak hizmete işlerlik kazandırılacaktır.

**Faaliyet 6.2.3.** Demirözü, II.Nolu Sağlık Ocaklarına Hemogram Cihazı kurarak hizmeti daha etkin ve merkezinde yapılacaktır.

**Strateji: Sağlık tesisleri yapımında mesafe ve nüfus kriterleri göz önünde bulundurulacaktır.**

**HEDEF 6.3:** İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir

**Faaliyet 6.3.1 :** Tüm İlin Sağlık verilerinin toplandığı İl Sağlık Bilgi Sistemi 2007 yılı sonuna kadar oluşturularak, İlin Sağlık ölçüt düzeyleri kayıt altına alınacaktır. Bakanlık ile Bilgi İşlem Şubesi koordineli olarak Müdürlüğümüz birimlerine Bilgi akışı ve istatistik verilerinin hazırlanması, ilgili formların zamanında ulaşması daha iyi entere edilecektir.

**Faaliyet 6.3.2:** Devlet Hastanesindeki yoğunluğu azaltmak amacıyla hasta sevk zinciri 2006 yılında etkin biçimde çalıştırılacak, Devlet gerçekten ihtiyacı olan hastaların gitmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.3.3:** İldeki kamu, yerel yönetimler, ve özel sağlık kurumları arasında bilgi alış verişini sağlayacak İl Sağlık Bilgi Sistemi oluşturularak, sağlık hizmetlerinin etkinliği artırılabacaktır. 2006 yılında tüm Sağlık Ocaklarımızın Otomasyon sistemine kavuşturularak İl çapındaki bir çok veriler Müdürlüğümüz Bilgi İşlem Şubesinden de takip edilme imkanına kavuşturulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.3.4:** Kamu Sağlığı ve İlaç Eczacılık Şubesinde; Özel sağlık kuruluşları, eczaneler ve Yeşil Kart Reçeteleri etkin ve düzenli olarak denetlenecektir.

**HEDEF 6.4:**..Hastane hizmetlerinin daha etkin ve sistemli mekan yetersizliğinin giderilmesi her hekime bir poliklinik odası sağlanarak hekim seçme sistemini devam ettirmek açısından ve Bakanlığımızca işlemler hasta hakları birimlerinin ve kanser Erken Teşhis Merkezinin sağlıklı ve gerekli ortamda hizmet verebilmesi hem aynı kompleks içerisindeki Halk Sağlığı Laboratuvarının düzenlemeyle Hastaneye devredilmesi ile ileride özelleşecek kurumlardan olan Tekel Başmüdürlüğüne ait binanın Halk Sağlığı Laboratuvarı olarak düzenlenerek hizmete sokulması planlanmaktadır. Söz konusu taşınmanın tahsisi Sağlık Bakanlığına talepte bulunul olup; girişimler devam etmektedir.

**Faaliyet 6.4.1:** AB. Hibe programları çerçevesinde Kaymaklıklarla işbirliği içerisinde Gökçedere, Demirözü, Aydıntepe Belde ve İlçelerine Sağlık Ocağı yapılması çalışmaları sürdürülmekte olup;

**Faaliyet 6.4.2:** A.Ç.S./A.P. Merkezi Tabipliğince Anne ve Bebekler için Demir Türkiye programı çerçevesinde tüm Sağlık Ocaklarımız Kanalıyla Demir damla ve vitamin tableti dağıtılma işlemleri sürecektir.

AÇSAP(Ana Çocuk Sağlığı Aile Planlaması)-Adölesan (Ergenlik çağı) merkezi yapımı stratejik planlama döneminde yapılacaktır. Anne ve çocuk ölümlerini önleme projesi içerisinde eğitici uzman eleman yetiştirilmektedir.

**Faaliyet 6.4.3:** Dünya Bankası ile Sağlık Bakanlığı; Sağlık Proje Genel koordinatörlüğünce yapımı bitmekte olan eğitim tipi Sağlık Ocağı demirbaş ve tıbbi donanımı yapılarak hizmete işlerlik kazandırılacaktır.

**Faaliyet 6.4.4.** 112 Acil Yardım ve Kurtarma Merkezi Devlet Hastanesine entegre edilecektir.

**HEDEF 6.5:** Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, **O yaş grubunda her bir antijende %95 aşılama oranına ulaşmak ve devamlılığı sağlamak, O yaş grubu bebeklerin %90'nın 12.aya ulaştıklarında tam aşı hale getirmek, Okul çağı çocuklarının pekiştirme aşılarını tamamlamak, 5 yaş altı (0-59 aylık) eksik aşı ya da aşısız çocukları belirleyerek aşılarını tamamlamak, Her İl düzeyinde %90 aşılama oranlarına ulaşmak ve devamlılığı sağlamak, Tespit edilen tüm gebelere en az iki doz tetanos aşısı uygulamak. Kayıt bildirim sistemini güçlendirmek, toplum katılımını sağlamak.**

**Faaliyet 6.5. 1:** Koruyucu hekimlikle ilgili sağlık çalışanlarına eğitim ve kurslar düzenlenecektir.( NRP, acil-ilk yardım, bebek dostu, anne sütü ve beslenme, aile planlaması, kendi kendine meme muayenesi vb konularda 52 hekim,500 sağlık çalışanına eğitim verilecektir.)

**Faaliyet.6.5.2:** Sağlık ocaklarının bilgisayar donanım ve yazılımları 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 6.5.3:** Yalnızca ilgili sağlık personeli tarafından kullanılması gereken sağlık ocaklarına bağlı nüfusun sağlık kayıtları 2007 yılı sonuna kadar elektronik ortama aktarılacak ve özellikle koruyucu olmak üzere bireyin tüm sağlık bilgileri (öyküsü, kullanmakta olduğu ilaçlar, bağışıklama, AÇS ve aile planlaması gibi ) aynı gün içinde işlenerek kaçaklar önlenecektir.

**Faaliyet.6.5.4:** Kırsal kesime halk sağlığı hizmetlerinin daha etkin olarak götürülmesine yönelik mobil hizmet desteği verilerek, bina yapımına girişilmeden sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır. Bu sayede sağlık personelinin gezi ve ziyaret sayısı arttırılacaktır. Hekimi olmayan Sağlık Ocaklarımıza Sağlık Karavanı ve ekipleriyle gezici mobil ekip hizmeti verilecektir..

**Faaliyet 6.5.5:** İlimizdeki sağlık çalışanlarının gebe izlem sayısı, bebek izlem sayısı arttırılarak koruyucu hekimlik çalışmalarına öncelik verilecektir.

**Strateji:** Koruyucu sağlık hizmetlerinin (bağışıklama, ana-çocuk sağlığı ve aile planlaması, çevre, okul, adolesan, yaşlı sağlığı ve ağız diş sağlığı) geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve uygulanmasında Milli Eğitim İl Müdürlüğü, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

**HEDEF 6.6:** Aile hekimliği ile ilgili yasal düzenleme yapıldıktan sonra, mevzuatla ilgili alt yapı çalışmalarına başlanacak ve uygulamaya geçilecektir

**Faaliyet 6.6.1:** Her sağlık ocağı bölgesi 2000–4000 arası insan sayısına bölünüp bir aile hekimine bağlanacaktır.

**Faaliyet 6.6.2:** Aile hekimlerinin lojistik desteği (ofis, malzeme, personel vs) sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.7..** Bakanlığımızın 07.07.2005 tarih ve 9816 sayılı genelgesine istinaden Su Sanitasyonu programı doğrultusunda oluşturulan ekiplerle birlikte son bir ay içerisinde İlimizde 176 köyün tamamında su depoları klorlanmış; il genelinde klorlama ver eğitimi çalışmaları sürdürülmektedir.

**6.7.1.Halk Sağlığı Laboratuvarı ve Çevre sağlığı Şubesinde** periyodik su klorlama,su numunesi,portör muayenesi takibi devam edilecektir.

**Faaliyet 6.8..**Müdürlüğümüz Eğitim Şube Müdürlüğü periyodik olarak yıllık program dahilinde eğitim çalışmalarını takvim halinde yürüterek; hizmetlerin halkımızın duyurulması ve bilgilendirilmesi amacıyla Sağlık Ocaklarımızda eğitim çalışmalarına katkıda bulunmak için V.C.D.ve televizyon alınmış olup; Eğitim ve Öğretim döneminde okullarımızda ve halk eğitimlerde konferanslar verilmekte olup; halkın sağlığını ilgilendirecek metin ve bilgiler yerel basın aracılığıyla da duyurulacaktır.

**Faaliyet 6.9.** Hasta Haklar kurulları oluşturmak için Birinci basamak ve hastanemizde çalışmalar başlatılmış olup; konferans ve okullarda seminerler vererek çalışmalara işlerlik kazandırılacaktır.

**Faaliyet 6.10.B** ütün sağlık birimlerimizin ihtiyaç duyulan bakım onarım ve tamiratların periyodik olarak yapılarak ayrıca personeli tamamlanan sağlık ocaklarımızın hizmet kalitesini artırmak için kaloriferli hale dönüştürülmesi çalışmaları devam etmektedir.

## **EĞİTİMDE FIRSAT EŞİTLİĞİ**

**STRATEJİK AMAC 7: Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve ilk ve ortaöğretimde eğitimin kalitesini yükseltmek için altyapı yatırımlarını artırmaktır.**

---

**HEDEF 7.1:** Okuma yazma oranını %100 seviyelerine yükseltmek, İlköğretim Kurumlarında yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardını daha da yükseltmek.

---

**Faaliyet 7.1.1:** İl ve ilçe merkezlerinde Plan dönemi sonuna kadar ihtiyaç duyulan okul ve dersliklerin yapımına devam edilecektir.

**Faaliyet 7.1.2:** Kırsal kesimdeki eğitim kalitesini yükseltmek ve 8 yıllık zorunlu eğitim standartlarına ulaşmak için 48 ihtiyaç derslikten Plan Dönemi sonuna kadar 5 yılda her yıl 24 Derslik yapılarak ihtiyacın büyük bir bölümü karşılanacaktır.

**Faaliyet 7.1.3:** 4 adet çok amaçlı kapalı spor salonu ihtiyacından Plan dönemi sonuna kadar yapılarak, hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 7.1.4:** Plan dönemi sonuna kadar 50 adet okulun onarım ve tadilatı yapılarak hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 7.1.5:** Plan dönemi sonuna kadar taşınmalı eğitimden yararlanan öğrencilerin yararlanabileceği 2 ayrı bölgede, 2 adet 200 öğrenci kapasiteli öğrenci yurdu yapılarak, eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

**Faaliyet 7.1.6:** 2007 yılına kadar ilköğretim okulların tamamında internete ulaşım sağlanabilmesi için yapılacak çalışmalara destek verilecektir.

**Strateji:** Kırsal yerleşim birimlerinde yapılacak okulların maliyeti göz önüne alınarak mevcut okullara ek derslik ve çok amaçlı salon yapımına gidilecektir.

---

**HEDEF 7.2:** Okul yapılması amacıyla, il ve ilçe merkezlerinde bulunan, özel ve tüzel kişiliklere ait araziler bir program dâhilinde kamulaştırılması yapılacaktır.

---

**Faaliyet 7.2.1:** Plan dönemi sonuna kadar 2 eğitim arazisinin kamulaştırılması yapılarak eğitim hizmetlerine sunulacaktır.

---

---

**HEDEF 7.3: Ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek, öğrenimde fırsat eşitliği sağlamak amacı ile yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardı yükseltilecektir.**

---

---

**Faaliyet 7.3.1:** İl Merkezinde Fen Lisesi yapımı, Yeni bir Genel Lise yapımı, Aydıntepe İlçesi Çok Programlı Liseye ek derslik yapımı iş ve işlemleri tamamlanmış yapımı için Bakanlığa teklifte bulunulmuştur.

**Faaliyet 7.3.2:** İl genelinde ayrıca Eğitim Hizmetleri Merkezi Müdürlüğü, Rehberlik Araştırma Merkezi Müdürlüğü Ortaöğretim Pansiyonu yapımı için Bakanlığa gerekli tekliflerde bulunulmuştur.

**Faaliyet 7.3.3:** Plan dönemi sonuna kadar 11 adet Ortaöğretim Kurumunun (Lise ve dengi okul) onarım ve tadilatı yapılarak hizmete sunulacak ayrıca depreme dayanıklılık testi yapılan okulların güçlendirme projeleri yapımı için bakanlıktan gerekli ödenek istenmiştir.

---

---

**HEDEF 7.4:Okul öncesi eğitime önem verilerek öğrencilerin eğitime hazırlanmasına öncelik verilecektir.**

---

---

**Faaliyet 7.4.1:** Merkez İlçede 3 anaokulu yapılmış, Demirözü İlçesinde 1 anaokulu yapılması planlanmıştır.

**Faaliyet 7.4.2:** Plan dönemi sonuna kadar mevcut ilköğretim okullarının tamamında en az 1 Adet olmak üzere “Ana Sınıfı” açılarak hizmete sunulmuştur.

**Strateji: Okul öncesi eğitim kurumlarında eğitim yapıları ve derslik sayıları yeterli olmasına rağmen yeterli öğrenci mevcut değildir, öğrenci mevcutlarının artırılması faaliyetleri sürdürülecektir.**

**STRATEJİK AMAÇ 8: İlimiz Merkez ve ilçelerindeki Spor tesislerini çoğaltarak başarılı sporcuların yetişmelerini sağlamak, Gençleri bilgilendirerek zararlı alışkanlıklardan korunmalarını sağlamak.**

---

---

**HEDEF 8.1 : İlimin Merkez ve İlçeleri ile yeterli görülen belde ve köylerde ihtiyaç duyulan spor tesislerini yapmak.**

---

---

**Faaliyet 8.1.1 :** İlimiz Merkez, ilçe, belde ve köylerde mevcut tesislerin fiziki durumları

Donanımları ve personel envanterleri 2006 yılı sonuna kadar çıkarılacaktır.

**Faaliyet 8.1.2 :** İl Merkezindeki Gençosman futbol sahasında eksik olan sporcu soyunma odaları 2006 yılında tamamlanacaktır.

**Faaliyet 8.1.3 :** İlimiz Merkezinde gençlere yönelik yapılan kurslarda ( saz, gitar, resim, bilgisayar, satranç, el sanatları Vb.) da eksikliği duyulan Gençlik Merkezi planlama dönem sonuna kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 8.1.4 :** İlimiz Merkez ve ilçelerindeki ortaöğretim kurumlarından oyun alanı (Basketbol, Voleybol) olmayanların tespiti yapılarak 2006 yılı sonuna kadar yapılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 8.1.5 :** Kop dağı Kayak merkezinde ihtiyaç duyulan pist düzenleme aracı %50 si İl Özel İdaresi kaynakları kullanılarak 2006 yılında alınması sağlanacaktır.

---

**HEDEF 8.2 : İlimizde sporun geniş kitlelere yaygınlaştırılması için ilimizde yapılabilir branşlara ait sporcu taramaları İl Temsilciliklerimiz kanalıyla yapılarak başarılı sporcuların yetiştirilmesi sağlanacaktır.**

---

**Faaliyet 8.2.1 :** İl Temsilciliklerimizle ortak çalışmalar 08-12 kız erkek yaş gurubu yetenek testi yapılarak yetenekli olduklar spor dallarında spor yapmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 8.2.2 :** Planlama dönemi sonuna kadar tüm **ortaöğretim** kurumlarının spor kulübü kurmalarına yardımcı olunacaktır.

**Faaliyet 8.2.3 :** İlimizde faaliyet göstermekte olan Spor kulüplerimize İl Özel idaresi bütçesinden her dönem malzeme yardımı yapılacaktır..

**Faaliyet 8.2.4 :** Federasyonların ulusal ve uluslar arası organizasyonlarına talip olunarak, bu tür organizasyonların ilimizde yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 8.2.5 :** İlimiz Merkez ve ilçelerdeki tüm gençlerimize” Gençlik ve sorunları “, “Zararlı alışkanlıklar” konularında Erzurum Atatürk Üniversitesiyle koordineli kurs ve paneller düzenlenerek gençliğin sorunlarına yardımcı olunacaktır.

**Faaliyet 8.2.6 :** İlimizi Ulusal ve Uluslar arası müsabakalarda başarılı bir şekilde temsil ederek derece alan sporculara tüm spor kamuoyunun davet edileceği törenlerle ödüller verilecektir.

**Strateji :Yerel Yönetimler, Amatör Spor Kulüpleri ve Federasyonlarla işbirliğine gidilerek tesbit edilen ihtiyaçların İl Özel İdaresi kaynaklarından katkı sağlanarak hızlı ve etkin bir şekilde tamamlanması.**

## **SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR**

**STRATEJİK AMAC 9:** Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslar arası kuruluşların; proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanarak, sosyal hizmetlerin, ihtiyaç sahiplerine, yaygın etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modellerini geliştirmektedir.

İlimizde Müdürlüğümüz imkanlarından yararlanan dezavantajlı kişi ve grupla olmadığından bilgi verilememiştir.

İl Müdürlüğümüze dezavantajlı kişi ve grupların başvurusu olmadığından ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynaklar ve kriterler belirtilmemiştir.

İl Müdürlüğümüzce Ayni-Nakdi yardım yapılan kişi ve kuruluş bulunmamaktadır.

İlimizde yaşlı , engellilere yönelik bakım kuruluşu bulunmadığından evde bakım modeline geçiş için bir çalışma yapılmamıştır.İl Müdürlüğümüze yaşlı ve engellilerin bakımı için başvuru yapıldığı takdirde komşu illerde bulunan bakım ve rehabilitasyon merkezlerine tertibi yapılmaktadır.

Şayet ilimizde yaşlı ve engellilere yönelik bakım kuruluşu açıldığı takdirde yapılan hizmetlerle ilgili yıllık rapor Bayburt İl Özel İdaresi web sayfasında yayınlanmak üzere bildirilecektir.

---

**HEDEF 9.1:** Ekonomik yoksunluk içinde bulunan kişi ve ailelerin çocuklarının çocuk yuvası ve yetiştirme yurdu gibi kurumsal bakım hizmeti olarak ailelerinden ayrılmaları yerine, aileleri ile birlikte yaşayabilmelerini sağlayıcı alternatif koruyucu-önleyici tedbirler alınacaktır.

---

İlimizde hakkında korunma kararı alınıp da sırada bekleyen çocuk bulunmamaktadır.

İlimizde çocukları hakkında kurum bakım talebi isteyen kişi ve aile olmadığından ilgili yasal düzenlemeler hakkında bilgi verilememiştir.

İlimizde bir sosyal hizmet kuruluşu olmamasına rağmen il merkezinde bulunan on dört mahalle muhtarlarına ; ekonomik yoksunluk içinde bulunan insanların ihtiyaçları doğrultusunda başvurabilecekleri kurum ve kuruluşlar hakkında devamlı bilgi verilmektedir.

Kurumsal Bakım Modelinde ilimizde kuruluş binası bulunmamaktadır.

Yaşadıkları psiko-sosyal travma sonucu hakkında koruma kararı alınıp da kurum bakımında olan çocuk bulunmamaktadır.

Bir sosyal hizmet kuruluşu olmayan ilimizde koruyucu aile hizmeti yapıpanda bulunmamaktadır.

İlimizde Çocuk Yuvası ve Yetiştirme Yurdu olmadığından bu kuruluşlarda kalan çocuklarla ilgili aileye dönüş projesi de uygulanmamaktadır.

Ailelere aile danışmanlığı, rehabilitasyon gibi sosyal hizmetler verilerek, çocukların sağlıklı ve mutlu ortamlarda yetişmeleri sağlamak için böyle bir kuruluş olmadığından böyle bir çalışma yapılmamaktadır.

**Ayrıca ;**İlimiz Türkiye’de sokakta yaşayan ve çalışan çocuk bulunmayan illerden birisidir.bu acıdan şanslı illerdeniz.

İlimizde sokakta çalışan ve yaşayan çocuk olmadığından bunlara yönelik çocuk ve gençlik merkezi mevcut değildir.

Sokakta çalışan ve yaşayan çocuk bulunmadığından toplumla kaynaşma ile ilgili bir çalışma yapılmamıştır.Şayet sokakta çalışan ve yaşayan çocuk olduğu taktirde böyle bir çalışma yoluna gidilecektir.

İlimizde sokakta yaşayan ( Madde bağımlısı olan , olmayan ) çocukların ilk kabullerinin yapıldığı ve uygun hizmet modelini gerçekleştirebilecek rehabilitasyon merkezi mevcut değildir.

İlk adım istasyonundaki uçucu ve uyuşturucu madde bağımlısı olduğu tespit edilen ve tedaviye istekli olan çocukların tedavilerinin yapılacağı Çocuk Ergen Madde Bağımlılığı Tedavi-Eğitim ve Destek Merkezinin (ÇEMATEM) Sağlık Bakanlığı bünyesinde halen faaliyet gösteren ilimizdeki mevcut sağlık kuruluşlarından ayrı bir yapıda yataklı tedavi kuruluşu olarak plan dönemi içinde faaliyete geçirilecektir.

Şayet sokakta yaşayan ( Madde bağımlısı olan , olmayan ) çocuklar tespit edildiği takdirde Çocuk Ergen Madde Bağımlılığı Tedavi – Eğitim ve Destek Merkezinin ( ÇEMATEM ) Sağlık Bakanlığı bünyesinde bir sağlık kuruluşu açılması için çalışma yapılacaktır.

Sokakta yaşayan çocuk olmadığından bu konu ile ilgili plan yapılması düşünülmemiştir.

**Strateji: Bu faaliyetler Belediyeler, Atatürk Üniversitesi, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve STK’lar ile işbirliği içinde yapılacaktır.**

---

## **HEDEF 9.2: Engellilere yönelik hizmetlerin etkili ve daha işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.**

---

**Faaliyet 9.2.1:**İlimizde engellilere yönelik bakım ve rehabilitasyon merkezinin kurulması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 9.2.2:** Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlarla işbirliğine gidilecektir.

**Faaliyet 9.2.3:** Trafik lambalarına , işitsel uyarı sistemlerinin eklenmesi , yaya kaldırımlarında gerekli düzenlemelerin yapılması , toplu taşıma araçlarının fiziki engellilerin rahat kullanılabilmesine yönelik düzenlenmesi konularında belediyelerle koordine edilerek , yönlendirilmeleri sağlanacaktır.

**Faaliyet 9.2.4:** Genel toplumsal yaşam alanlarında ( tuvaletler,spor alanları,park ve bahçeler gibi ) engellilerin yararlanmasına yönelik düzenlemelerin yapılması için belediyeler, resmi kuruluşlar ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapılacaktır.

Strateji: Engellilerin şehir içinde yaşamalarını kolaylaştırmaya yönelik fiziki düzenlemelerin yapılmasını sağlayıcı tedbirler alınması için belediyeler ve resmi kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.

## HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

**STRATEJİK AMAC 10:** Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

---

**HEDEF 10.1:** Doğal afetlerden korunma konusundaki eğitim programlarının sayısı ve programlara halkın katılımı sağlanarak ilimizdeki doğal afet bilinci arttırılacaktır.

---

**Faaliyet 10.1.1:** Yerel; görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlara yer verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 10.1.2:** Depreme dayanaklı yapılaşma ve deprem anındaki korunma yöntemleri ile ilgili olarak, her eğitim düzeyinde vatandaşın anlayabileceği özellikte 5000 adet broşür dağıtılacaktır.

**Faaliyet 10.1.3:** İlk ve ortaöğretim kurumlarındaki öğrencilerin felaketlerin her an oluşabileceğini bilmeleri onunla yaşanacağını anlatarak bilincini aşlamak amacıyla etkinlikler düzenlenecektir.

**Strateji:** Yazılı ve görsel medya ile işbirliği içinde hareket edilecektir.

---

**HEDEF 10.2:** Çevrenin ve orman alanlarının korunması ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları hızlandırılacaktır.

---

**Faaliyet 10.2.1:** Köy korulukları oluşturulması için her yıl 15 köyde eğitim çalışması yapılarak köy koruluğu kurulacaktır.

**Faaliyet 10.2.2:** STK ve ilgili kuruluşlarla işbirliğine gidilerek yöreye uygun ağaç dikim kampanyalar düzenlenecektir.

**Faaliyet 10.2.3:** İlimizde bulunan ilk ve ortaöğretim okulları ,bütün kurumlara ait ağaçlandırma alanlarını yenileme ve genişletme kampanyalarını yaygınlaştıracak

**Faaliyet 10.2.4:** Her yıl kutlanan 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri, tüm haftaya yayılacaktır.

---

---

**HEDEF 10.3:** Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

---

---

**Faaliyet 12.3.1:** Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

---

---

**HEDEF 10.4:** Tüm köylerde, nakil ve arazi toplulaştırma projelerine ilişkin geniş katılımlı bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

---

---

---

---

**HEDEF 10.5:** Aile planlaması, ilk yardım, ana-çocuk sağlığı, bulaşıcı hastalıklar, çevre sağlığı ve madde bağımlılığı konularında halk eğitimleri daha etkin hale getirilecektir.

---

---

**Faaliyet 10.5.1:** Koruyucu hekimlikle ilgili afiş, broşür, el ilanı v.s bastırılıp sağlık ocakları, devlet hastaneleri, özel hastaneler, eczaneler, okullar, büyük mağaza ve marketlerde halka dağıtımını sürekli yapılacaktır.

**Faaliyet 10.5.2:** Sağlık İl Müdürlüğünün web sayfası çok yönlü bilgi ve hizmet vermek üzere 2006 yılında aktif hale getirilecektir.

**Faaliyet 10.5.3:** Kırsal kesimde öncelikli olmak üzere, sağlık ocaklarında ayda bir halk eğitimi seminerleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 10.5.4:** 2006 yılında başlayarak itfaiyecilere, polislere, sanayi tesislerindeki ilgili sorumlulara düzenli ve sürekli olmak üzere ilkyardım kursu düzenlenerek, eğitim verilecektir.

**Faaliyet 10.5.5:** İlköğretim ve lise öğrencilerine sağlık konularında okullarda sürekli bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. **Adölesan çağındaki öğrencilere adölesan (ergenlik çağı) sağlığı ile ilgili konularda eğitimler verilecektir.**

**Faaliyet 10.5.6:** Halkın sağlığını yakından ilgilendiren alanlarda üretim yapan ve bunları pazarlayan kesimlere yönelik sürekli ve düzenli eğitim verilecektir.

**Strateji:** Sağlık Müdürlüğü ve STK'larla işbirliğine gidilerek, ilgili kesimlere sağlık konularında eğitim verilecektir.

---

---

**HEDEF 10.6:** Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları artırılabilecektir.

---

---

**Faaliyet 10.6.1:** Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla yönelik ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, mısır, yonca, korunga, fig konularında her yıl çeşitli demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

**Faaliyet 10.6.2:** Günümüzün teknik ve teknolojilerini çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve Çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

**Faaliyet 10.6.3:** Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri ve TV Programları düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (**Afiş, Broşür, Çiftçi Mektubu vs.**) hazırlayarak sürekli eğitim çalışmalarında kullanılacaktır.

**Faaliyet 10.6.4:** Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında kullanılacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

**Faaliyet 10.6.5:** Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışlık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelat, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl 10 köyde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet 10.6.6:** Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzecilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda kullanılacaktır.

---

**HEDEF 10.7:** Halk Eğitim Merkezlerinde gerçekleştirilen beceri edinme kurslarının sayısı artırılabilecek ve kurslar çeşitlendirilecektir.

---

**Faaliyet 10.7.1:** 2009 yılına kadar 36 olan beceri edindirme kurs çeşidini 70'e çıkararak tüm halkımıza ulaşması sağlanacaktır.

**Faaliyet 10.7.2:** Her yıl 2 adet olmak üzere toplam 10 adet gezici kütüphane oluşturulacaktır.

**Faaliyet 10.7.3:** Köylerde geleneksel el sanatlarının geliştirilmesine yönelik kurslar açılacaktır.

**Strateji:** STK'lar, üniversite, meslek kuruluşları ile ortaklaşa hareket ederek, mekân, araç-gereçlerin ortak kullanımı, bilgi ve eğitim setlerinin paylaşımı gerçekleştirilecektir.

---

**HEDEF 10.8:** Avrupa Birliği ve SRAP tarafından desteklenecek projeler hazırlanacaktır.

---

**Faaliyet 10.8.1:** 2009 yılına kadar en az her yıl 2 proje sunulacaktır.

**Strateji:** Proje çalışmaları ile yöre insanına meslek edinme ve ekonominin içine katılmalarını sağlayıcı, STK'lar, üniversite, meslek kuruluşları ile ortaklaşa projeler gerçekleştirilecektir.

## V.3- TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE EKOLOJİK KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

**STRATEJİK AMAÇ 11** : İlimizdeki bakir ancak yüksek turizm potansiyelini harekete geçirerek ,alternatif turizm türlerini de geliştirerek ilin turizm kaynaklarının ulusal ve uluslar arası düzeyde tanıtımını yaparak ve sürdürülebilir kullanımla dört mevsim turizm hizmet verilmesini sağlayarak yerli ve yabancı turist sayısını 2005 yılı rakamlarına göre % 50 artırmak.

**HEDEF 11.1:** *İlimizin tarihi ve doğal turizm değerlerini ulusal ve uluslar arası alanda tanıtmak amacıyla belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektörünün ve ilgili diğer kurumların katılımı ile ulusal ve uluslar arası düzeyde etkin bir tanıtım ve pazarlama faaliyeti yürütülecektir.*

**Faaliyet 11. 1.1.** : Ulusal ve uluslar arası alanda açılan turizm fuarlarına, özel turizm firmaları ile birlikte katılım sağlanarak, stant açılacak ve ilin turizm ve kültür değerlerinin tanıtım ve pazarlanması yapılacaktır.

**Faaliyet 11.1.2:** İlimizin tarihi doğal ve kültürel değerlerini anlatan ve tanıtan afiş, broşür, kitapçık, CD ler Türkçe, İngilizce, Rusça hazırlanarak, dağıtımları yapılarak tanıtım faaliyetleri artırılacak, sürekliliği ve güncelliği sağlanacaktır.

**Strateji:** Tanıtım ve pazarlama faaliyetleri belediyeler ile turizm alanındaki özel sektör ve STK larıyla işbirliği içerisinde gerçekleştirilecektir.

**Strateji:** İlimizi ziyaret eden turist sayısını artırmak için diğer illerdeki turizm işletmeleri ve tur operatörleriyle işbirliği yapılacaktır.

**HEDEF 11. 2.** *İlimizin sevecen ve misafirperver insan dokusunun turizm sektöründe etkin bir şekilde değerlendirilmesi sağlanacaktır.*

**Faaliyet 11.2.1** :Sektöre kalifiye eleman yetiştirmek ve hizmet sektöründe alt yapı oluşturmak amacı ile Turizm Otelcilik ve Meslek Lisesi açılmasına çalışılacak,

**Faaliyet 11.2.2** : İlde tanıtım ve enformasyon faaliyetlerinin yürütülebilmesi için STK ile işbirliği yaparak yabancı dil ve enformasyon bilgisi kurslar açarak fahri rehber yetiştirilmesine çalışılacaktır.

**Faaliyet 11.2.3.** İlde turizm alt yapısına yönelik açılacak kursların yürütülmesinde Atatürk Üniversitesi Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksek Okulu ile birlikte koordineli olarak çalışılacaktır.

**HEDEF 11.3 :** *İlimize gelen yerli ve yabancı turistlerin çeşitli ihtiyaçlarının karşılanması için satın alabilecekleri ürünlerin üretilmesi ,çeşitlendirilmesi,pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanarak , sivil mimarlık örneği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli yapıların turizme kazandırılarak gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.*

**Faaliyet 11.3.1:** Halı, kilim, ihram, dokuma ve tekstil ile hediyelik eşya gibi ürünlerin turizm sektörüne daha fazla yönelmesi için özel sektöre önerilerde bulunulacaktır.

**Faaliyet 11.3.2:** En az iki adet tescilli ev ve beş adet dini yapıdan öncelikli olanların tespiti ve rölevesi 2009 yılına kadar yapıp onarımlarına başlanacaktır.

**HEDEF 11.4 :** İlde sağlık turizmine yönelik çalışmalar kapsamında doğal klima özelliğine sahip havasını, organik besinlerinin mevcudiyetini de göz önünde bulundurularak ilde göğüs hastalıkları, tberkiloz tedavi merkezleri gibi merkezler yapılmasına çalışılacaktır.

**Faaliyet 11.4.1:** Tedavi amaçlı sağlık merkezlerinin kurulmasında yer temini aşamasında yardımcı olunacaktır.

**Faaliyet 11.4.2:** İlimiz Kırkpınar köyünde bulunan halk tarafından doktor yılanlar olarak bilinen yılanların tedavi amaçlı değerlendirilmeleri çalışmalarına devam edilecektir.

**Strateji:** Kırkpınar Köyünde bulunan yılanların sağlık yönünden yararlarının tespiti ve sağlık turizmine kazandırılmasından sonra ilde yapılabilecek diğer sağlık turizmine yönelik çalışmaların ulusal ve uluslar arası alanda tanıtımının yapılmasına en geç 2007 yılında başlanacaktır.

**HEDEF 11.5 1:** Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere öncelik verilecek, bu kapsamda yamaç paraşütü, kayak sporu, rafting, kano-su sporları, kamp-karavan turizmi alanlarının parkur ve alt yapı çalışmaları 2015 yılına kadar tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır. Uluslar arası spor karşılaşmaları yapılması için kayak turizminin teşvik edilmesi,yeni pist alanlarının ve ilave tesislerin yapılması.

**Faaliyet 11.5.2:** Kış ve kayak turizmine elverişli olan kop dağı için yapılan alt yapı çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmış olup özel sektörün bu alanda işletmeciğe davet edilecektir.

**Faaliyet 11.5.3:** Çoruh nehrinin rafting(sal yarışı) yapılacak alanlarında temizlik, parkur belirleme ve günübirlik tesis yapım çalışmaları 2008 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Strateji:** Alternatif turizm alanlarının il ve ülke turizmine kazandırılarak dört mevsim turizm politikalarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.

**HEDEF 11.6:**Yayla turizmini geliştirmek amacıyla doğal çevreye zarar vermeden eko turizmin alt yapısının oluşturulmasına çalışılacaktır.

**Faaliyet 11.6.1.** İlin Toprak büyüklüğünün önemli bir bölümünü oluşturan yaylarında bulunan endemik bitki örtüsünün botanik turizmi yönünden önemini bilerek Atatürk Üniversitesi ve Karadeniz Teknik Üniversitelerinin ilgili bölümleri ile 2007 ile 2009 yılları arasında çalışmalar yaparak bölgede eko turizmin alt yapısının oluşturulmasına çalışılacak.

**Faaliyet 11.6.2.** Tarih ve doğal güzelliklerin harman olduğu açık hava müzesi konumundaki ilimizde doğal çevreye uyumlu çevreci yaklaşımlı alt yapı çalışmalarına 2006 yılından itibaren devam edilecektir.

**Strateji:** İlde oluşturulacak Eko turizmin alt yapı çalışmalarında bilimsel yönün ve çevreci yaklaşımların ön planda tutulmasına çalışılacaktır.

**HEDEF 11.7:** Turizmin çeşitlendirilmesi çalışmaları çerçevesinde ilimizde bulunan mağaraların turizme kazandırılmaları çalışmalarından devam edilecektir.

**Faaliyet 11.7.1:** Gezi parkurları ve Aydınlatma projeleri hazırlanan Çimağıl Mağarasının turizme kazandırılması için genel bütçeden sağlanacak ödeneklerle bu projeler tamamlanarak en geç 2007 yılında turizme kazandırılacaktır.

**Faaliyet 11.7.2:** AB Hibe fonlarından Çimağıl Mağarasına ödenek sağlanması çalışmalarına devam edilecektir.

**Faaliyet 11.7.3:** Yerel imkânlar zorlanarak mağaranın 2007–2008 yıllarında ulusal ve uluslar arası alanda tanıtımının yapılması yapılacaktır.

**Strateji:** İl turizminin çeşitlendirilmesi açısından mağara turizminin sahip olduğu önemi bilerek mağaraların turizme kazandırılmasına çalışılacaktır.

**HEDEF 11.8:** Arkeolojik eserlerin sergileneceği, turistlerin, market, kafe, dinlenme vb. gibi ihtiyaçların karşılanabileceği ve yöresel ürünlerin sergileneceği ve satılacağı bölümlerden oluşan modern bir kent müzesinin 2010 yılında yapımına başlanacaktır.

**Faaliyet 11.8.1:** Kent müzesinin avan (taslak ) projesi ile uygulama projelerinin hazırlanma çalışmalarına 2007 yılında başlanacaktır.

**Strateji:** modern kent müzesi kazandırılabilmesi için gerekli çalışmaların başlatılarak gerçekleştirilmesine çalışılacaktır.

**HEDEF 11.9:** Restorasyon projeleri hazırlanan ve ihale aşamasına getirilen Bayburt Kalesinin surlarının onarımlarının yapılmasının arkasından kale içi arkeolojik kazılarının yapılmasına başlanması.

**Faaliyet 11.9.1:** Kale surlarının restorasyonlarının yapılması için 2006 yılında ihalesinin yapılarak 2007 -2008 yıllarında bitirilmesi,

**Faaliyet 11.9.2:** Surların restorasyon(yenileme) çalışmalarının bitirilmesinin arkasından kale içinin arkeolojik kazı çalışmalarının başlatılması,

**Faaliyet 11.9.3:** Kale girişinde bulunan ve kalenin genel görünümü ile uyum içerisindeki gününbirlik tesisin hizmete alınmasının sağlanması.

**Strateji:** İlin kültür birikiminin ve turizminin önemli köşe taşlarından olan Bayburt kalesinin aslına uygun onarılarak turizme kazandırılmasının ve gelecek kuşaklara aktarılmasının sağlanmasına çalışmak.

## **V.4-ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME**

### **CEVRE**

**STRATEJİK AMAÇ 12:** Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemleri oluşturmak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle ilin çevre ve yaşam standartlarını yükseltmektir.

**HEDEF 12.1: İl De yaşanan çevre sorunları hakkında kamuoyunda farkındalık yaratmak.**

**Faaliyet 12.1.1:** 2007 sonuna kadar merkeze bağlı tüm okullarda eğitim gören öğrencilere çevre eğitimleri verilecek,yazılı ve basılı dökümanlar hazırlanacaktır.

**HEDEF 12.2:İlin çevresel ölçüm ve izleme olanaklarını geliştirmek .**

**Faaliyet 12.2.1:**İlimizde etkin bir çevresel ölçüm ve izleme yapılabilmesi için gerekli ekipman alt yapısı tamamlanacaktır.

**HEDEF 12.3: Çoruh Nehri ve kollarına yakın yerleşik birimlerin evsel atıklarının arıtsız deşarjı azaltılacak,en az 50 köy biriminin fosseptik çıkışına doğal arıtım sistemleri inşa edilecektir.**

**HEDEF 12.4: İlin katı atık depolama standartını yükseltmek.**

**Faaliyet 12.4.1:** Düzenli çöp depolama sahasının oluşturulması,tıbbi ve evsel atıkların kaynağından başlamak üzere ayrı toplanması ve depolanmasını sağlamak için genekli destek ve denetim çalışmaları yapılacaktır.

**HEDEF 12.5: Erozyon önleme ve kontrol çalışmaları yapmak.**

**Faaliyet 12.5.1:**İlin arıcılık potansiyelini de artıracığından akasya fidanı dikimine öncelik verilecektir.

**Faaliyet 12.5.2:** Daha Önce oluşturulmuş ağaçlandırma alanlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

## **V.5-KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ**

**STRATEJİK AMAÇ 13:** BİÖİ’ni, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

---

**HEDEF 13.1:** 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, BİÖİ’nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır.

---

**Faaliyet 13.1.1:** Yeni yapılanan BİÖİ’ne ait birimlerin bir arada bulunacağı yeni hizmet binasının arsası 2006 yılında temin edilecektir.

**Faaliyet 13.1.2:** BİÖİ hizmet binasının uygulama projeleri 2006 yılında tamamlanacak ve yapımına başlanacaktır.

**Strateji:** Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

---

---

**HEDEF 13.2: BİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.**

---

---

**Faaliyet 13.2.1:** İlgili tüm personele 2006 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

**Strateji: Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.**

**Strateji: Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Atatürk Üniversitesinin ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.**

---

---

**HEDEF 13.3: Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan BİÖİ’de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.**

---

---

**Faaliyet 13.3.1:** Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

**Faaliyet 13.3.2:** Kurum kültürüne ilişkin değerler BİÖİ’nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 13.3.3:** Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla BİÖİ’nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve “intranet” ağı oluşturulacaktır.

---

---

**HEDEF 13.4: İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.**

---

---

**Faaliyet 13.4.1:** Bayburt Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir “ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi” oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

**Faaliyet 13.4.2:** İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

**Faaliyet 13.4.3:** BİÖİ web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

**Faaliyet 13.4.4:** BİÖİ'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

**Strateji:** İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.

**Strateji:** Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STKlar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.

**Strateji:** Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilendirilmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.

---

**HEDEF 13.5:** İl hizmetlerinin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

---

**Faaliyet 13.5.1:** Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 14:** Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

---

**HEDEF 14.1:** Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

---

---

**HEDEF 14.2:** Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

---

**Strateji:** İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

---

**HEDEF14.3:** Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

---

**Faaliyet 14.3.1:** Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

**Strateji:** İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

## EKLER

Ek-1

### 2006 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI

<b>GİDER</b>			
<b>EKONOMİK KODLAMA</b>			
<b>I</b>	<b>II</b>	<b>AÇIKLAMA</b>	<b>MİKTAR ( YTL )</b>
01	1	PERSONEL GİDERLERİ ( MEMUR )	300.172.00
01	3	İŞÇİLER	49.922.00
01	5	DİĞER PERSONEL	129.293.00
02	1	SOSYAL GÜV. KURUM. DEV. PRİMİ GİDERLERİ ( MEMUR)	50.061.00
02	3	İŞÇİLER	52.964.00
03	2	MAL VE HİZMET ALIM GİD (TÜK. YÖN. MAL VE MALZ. ALM )	332.637.00
03	3	YOLLUKLAR	17.489.00
03	4	GÖREV GİDERLERİ	15.894.00
03	5	HİZMET ALIMLARI	49.698.00
03	6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	29.000.00
03	7	MENKUL MAL VE GAYRİMADDİ HAK ALIM BAKIM VE ONR. GİD	87.287.00
03	8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	57.000.00
03	9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	26.000.00
05	1	CARI TRANSFERLER ( GÖREV ZARARLARI )	9.643.00
05	3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN ÖDEME	32.000.00
05	7	DİĞER İDARELERE TRANSFER	134.379.00
06	1	SERMAYE GİDERLERİ ( MAMUL MAL ALIMLARI )	25.500.00
06	4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMALAR	5.000.00
06	5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	495.500.00
06	6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	-----
06	7	GAYRİMENKUL BÜYÜKONARIM GİDERLERİ	427.561.00
07	1	SERMAYE TRANSFERİ ( YURTICI SERMAYE TRANSFERLERİ )	120.000.00
09	1	PERSONEL YEDEĞİ	80.000.00
09	3	YATIRIMLARI HIZLANDIRMA ÖDENEĞİ	75.000.00
09	4	ÖNGÖRÜLMİYEN GİDERLER ÖDENEĞİ	6.000.00
09	6	YEDEK ÖDENEK	322.000.00
		<b>TOPLAM GİDER</b>	<b>3.300.00</b>

Ek:2

## 2006 YILI BÜTÇENİN GİDER KISMI

	ÖDENEK ( YTL)
GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.748.939.00
SAVUNMA HİZMETLERİ	3.000.00
EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	125.500.00
ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	-----
İSKAN VE TOPLUM REFAHİ HİZMETLERİ	-----
SAĞLIK HİZMETLERİ	-----
DİNLENME KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	25.000.00
EĞİTİM HİZMETLERİ	397.561.00
SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	-----
<b>TOPLAM</b>	<b>3.300.00</b>

## 2006 YILI BÜTÇENİN GELİR KISMI

VERGİ GELİRLERİ	2.160.000.00
VERGİ DIŞI GELİRLERİ	850.000.00
SERMAYE GELİRLERİ	290.000.00
RED VE İADELER	-----
	3.300.000.00



**EK-3:****BİÖİ Stratejik Planlama Ekibi:**

<b>Ad Soyad</b>	<b>Kurum</b>	<b>Görev</b>	
<b>Ziyeddin BABACAN</b>	<b>İL Özel İdaresi</b>	<b>Genel Sekreter (SPE Başkanı)</b>	
<b>İsmet YILDIZ</b>	<b>İL Özel İdaresi</b>	<b>Müdür</b>	
<b>Hatice ESMER</b>	<b>İL Özel İdaresi</b>	<b>Personel Şube Müdürü</b>	
<b>Mete EMİR</b>	<b>İL Çevre Müdürlüğü</b>	<b>İL Planlama Müdür V.</b>	
<b>Selami YILDIZ</b>	<b>Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü</b>	<b>Şube Md. V.</b>	
<b>Muammer FİDAN</b>	<b>Tarım İl Müdürlüğü</b>	<b>Proje ve İst.Şube Md</b>	
<b>Ernail ADIGÜZEL</b>	<b>Milli Eğitim Müdürlüğü</b>	<b>Müdür Yardımcısı</b>	
<b>Yusuf İKİZ</b>	<b>Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü</b>	<b>İdari Mali İşl.Şb.Müdürü</b>	
<b>Adnan OKUMUŞ</b>	<b>İL Kültür ve Turizm Müdürlüğü</b>	<b>Şube Md.</b>	
<b>Muhittin HANCI</b>	<b>İL Sağlık Müdürlüğü</b>	<b>İdari Mali İşl.Şb.Müdürü</b>	
<b>Celil TÜRK</b>	<b>İL Özel İdaresi</b>	<b>Bütçe Şube Md.V.</b>	



