

**KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ**

**2007-2011**

**SEKTÖREL STRATEJİK PLANI**



Ancak özel idareler ve belediyeler, büyük kalkınma savaşımızda hayat ucuzluğunu sağlayacak uygun önlemler almalı ve yetkilerini tam kullanmalıdırlar.

**ATATÜRK**

**Mustafa Kemal**

**1 Kasım 1937 5.Dönem 3. Yasama Yılı Açılış Konuşması**

# İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ .....	6
SUNUŞ .....	7
1. TANIMLAR.....	9
2. KISALTMALAR .....	10
3. AMAÇ .....	11
3.1 İl Özel İdareleri İçin Stratejik Planlama Yasal Zorunluluğu .....	12
4. KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ .....	13
4.1 Sorumlu Olduğu Sektörler ve Sektörler Arası İlişkiler .....	14
Tablo 1: Çalışma Alanı .....	14
Tablo 2: Sektörler Arası İlişki .....	15
4.2 Kocaeli İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri Arası Etkileşimler.....	16
Tablo 3: Kurumlar Arasındaki Fonksiyonel İlişkiler.....	16
5. KOCAELİ'YE GENEL BİR BAKIŞ .....	17
Tablo 4: Kocaeli'nin Seçilmiş İl Ve İl Merkezleri Arasındaki Yeri .....	18
Tablo 5: G.S.Y.I.H. İçinde Sektörlerin Payı .....	18
6. KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ.....	22
6.1 Hazırlık Çalışmaları .....	22
6.1.1 Çalışma Aşamalarında İzlenecek Yöntemin Belirlenmesi .....	22
6.1.2 Proje Ekiplerinin Kurulması .....	23
6.1.3 Zaman ve Faaliyet Planının Oluşturulması .....	23
6.1.4 Stratejik Planlama Öncesinde Alınan Eğitimler .....	24
Tablo 6: Stratejik Planlama Öncesi Alınan Eğitimler .....	24
6.2 Analiz .....	24
6.2.1 Kocaeli'nin Sektörel Bazda Genel Profili .....	25
SEKTÖR ADI: Eğitim Hizmetleri.....	25
Tablo 7: Eğitim Göstergeleri .....	25
Tablo 8: Eğitim Altyapısı Hakkında Genel Bilgiler .....	26
Tablo 9: Kocaeli İline Yönelik Temel Eğitim Göstergeleri .....	27
Tablo 10: Başarı Göstergeleri.....	28
Tablo 11: Diğer Bilgiler .....	29
SEKTÖR ADI: Sağlık Hizmetleri.....	29
Tablo 12: Altyapı Bilgileri .....	30
Tablo 13: Poliklinik Oda - Pratisyen - Uzman Hekim - Yatak Sayıları.....	30
Tablo 14: Sağlık Göstergeleri .....	32
SEKTÖR ADI : Dinlenme ve Spor Hizmetleri.....	32
Tablo 15: Tesise Düşen Kişi Sayısı .....	32
Tablo 16: Sporla İlgili İlimizdeki Altyapı Bilgileri .....	33
Tablo 16: Sporla İlgili İlimizdeki Altyapı Bilgileri .....	33
Tablo 17: Hizmet Verilen Nüfus / Kesime İlişkin Detay Bilgiler .....	34
SEKTÖR ADI : Ekonomik İşler ve Hizmetler (Tarım ve Hayvancılık) ....	35
Tablo 18: Genel-Arazi Kullanım Durumu.....	35
Tablo 19: Tarım Alanlarının Kullanım Amaçlarına Göre Dağılımı .....	36
Tablo 20: Tarımda Doğal Kaynak Kullanımı .....	36
Tablo 21: Tarımsal Faaliyetlerin Yoğunlaştığı Yerler ve Alanlar .....	36
Tablo 22: Tarımsal Üretim İşletmeleri .....	37
SEKTÖR ADI : Kültür Hizmetleri.....	37
Tablo 23: Kocaeli'nin Kültürel Altyapısı.....	37
Tablo 24: Kocaeli'nin Turizme Yönelik Verileri .....	38
SEKTÖR ADI : Çevre Koruma Hizmetleri.....	38

Tablo 25: Çevre İle İlgili Genel Bilgi .....	39
Tablo 26: İlimizdeki Çevresel İndikatörler .....	39
SEKTÖR ADI : Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardımlaşma Hizmetleri .....	40
Tablo 27: Sosyal Hizmetler Konusunda Kocaeli'nin Kapasitesi .....	40
Tablo 28: Sosyal Hizmetler ve Sosyal Yardımlaşma Çalışmaları .....	41
SEKTÖR ADI : Savunma Hizmetleri .....	42
Tablo 29: Savunma İle İlgili İlimizdeki Altyapı Bilgisi .....	42
Tablo 30: Savunma Eğitim / Operasyon / Faaliyetler .....	43
SEKTÖR ADI : İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri .....	43
Tablo 31: Genel İskan Bilgileri .....	43
SEKTÖR ADI : Ekonomik İşler ve Hizmetler (Sanayi ve Ticaret).....	44
Tablo 32: Kocaeli'nin Sanayi / Ticaret Göstergeleri .....	44
6.2.2 Kurumların İnsan Kaynakları Altyapısı.....	44
Tablo 33: Kurumların İnsan Kaynakları Altyapısı .....	45
Tablo 34: Müdürlüklerin Toplam Çalışanları/Genel Toplam.....	46
Tablo 35: Eğitim Bilgilerinin Genel Toplama Oranı.....	46
6.2.3 Gelir-Gider Analizi .....	47
Tablo 36: Kocaeli İl Özel İdaresi Gelir Kaynakları .....	47
Tablo 37: İl Özel İdare Yatırım ve Harcama Alanları .....	47
6.2.4 Paydaş Analizi .....	47
Tablo 38: İç Paydaşlar .....	48
Tablo 39: Dış Paydaşlar .....	49
6.2.5 Güçlü-Zayıf Yönler, Fırsatlar-Tehditler (GZFT) Analizi.....	50
Tablo 40: Sektörel GZFT Analizi .....	56
Tablo 41: İl Özel İdaresi Kurumsal GZFT Analizi.....	59
6.3 Misyon ve Vizyon Çalışmaları.....	60
6.4 Tarafların Katılımlarının Alınması.....	60
6.4.1 Paydaş Toplantıları.....	60
Tablo 42: Paydaş Toplantıları .....	61
Tablo 43: Paydaş Toplantılarına Katılan Kurumlar.....	66
6.4.2 Vatandaşa Yönelik Anketler .....	66
6.4.3 Çalışanların Görüş ve Önerileri .....	66
6.5 Sektörel Yaklaşımlar .....	67
Tablo 44: Sektörel Yaklaşımlar .....	67
Stratejik Planların Çıkartılmasında İzlenen Yöntem.....	69
6.6.1 Numaralandırma .....	71
Tablo 45: Sektörler ve Sektörel Numaralar .....	71
7. MİSYONUMUZ.....	72
8. VİZYONUMUZ .....	72
9. STRATEJİK AMAÇLAR.....	72
10. STRATEJİK AMAÇLARA BAĞLI HEDEFLER .....	72
11. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN .....	72
11.1. GENEL KAMU HİZMETLERİ .....	73
11.2. EĞİTİM HİZMETLERİ .....	92
11.3 SAĞLIK HİZMETLERİ.....	104
11.4. DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ.....	114
11.5. EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Tarım ve hayvancılık).....	122
11.6. KÜLTÜR HİZMETLERİ.....	126
11.7. ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ .....	137
11.8. SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ.....	146
11.9. SAVUNMA HİZMETLERİ.....	151
11.10. İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ .....	155

11.11.EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Sanayi ve Ticaret) .....	160
12.EĞİTİM, KÜLTÜR ve SOSYAL HİZMETLER KOMİSYONUNUN KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ 2007-2011 STRATEJİK PLANI HAKKINDAKİ ÖNERİLERİ.....	167
12.1.EĞİTİM HİZMETLERİ .....	167
12.2.KÜLTÜR HİZMETLERİ.....	167
12.3.SOSYAL GÜVENLİK ve SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ .....	168
12.4.DİNLENME ve SPOR HİZMETLERİ .....	168
13.ÇEVRE ve SAĞLIK KOMİSYONUNUN KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ 2007- 2011 STRATEJİK PLANI HAKKINDAKİ ÖNERİLERİ.....	168
13.1 SAĞLIK HİZMETLERİ.....	168
13. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN BÜTÇE ÖZETİ.....	169
14. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN İZLEME VE DEĞERLENDİRME YÖNTEMİ...	173
15. SEKTÖREL STRATEJİK PLANLAMA PROJESİNDEN ELDE EDİLEN ÇIKTILAR VE SONUÇLAR.....	174
16. EKLER.....	176
EK 1 - Proje Ekibi .....	176
ANA PROJE EKİBİ .....	176
Tablo 46: Ana Proje Ekibi .....	176
Tablo 47: Sektörel Planlama Ekibi .....	177
Tablo 48: Sektörel Planlama Alt Ekibi .....	179
EK 2 - İletişim Bilgileri .....	183
Tablo 49: İletişim Bilgileri .....	183

## ÖNSÖZ

Kocaeli İl Özel İdaresi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun stratejik planlamaya ilişkin getirdiği yükümlülükler; 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun il özel idarelerine verdiği görev, yetki ve sorumluluklar kapsamında Kocaeli İl Özel İdaresi 2007-2011 Stratejik Planı'nı oluşturmuştur.

Kamu stratejik planlamalarında amaç, kamu kaynaklarını daha etkin kullanarak, kentin ve ülkenin ihtiyaçlarına cevap verebilmek; kaynakların kısıtlı olduğunu göz önünde bulundurarak, ihtiyaçlar arasında öncelik ve planlama çalışması yapmak; tüm bu çalışmaları yaparken kurumlara bütçe disiplini, katılımcılık, izleme, değerlendirme alışkanlığı ve hesap verme sorumluluğu kazandırmaktır.

Stratejik planlama yaklaşımı, Türkiye'de uzun yıllardır mevcut olan hedeflerle ve bütçe esasına göre yönetim anlayışını geliştirerek ihtiyaç analizlerine dayandırılmış daha uzun vadeli planlamaların yapılmasına imkân sağlayacaktır.

Kocaeli İl Özel İdaresi olarak stratejik planlama çalışmalarımız ile Kocaeli kentine ve halkına ihtiyaç duyacağı yatırım ve hizmetleri, kurumsal gelişimi hedefleyerek sunmayı amaçlıyoruz. İl müdürlüklerimizin ve paydaşlarımızın katkıları ile oluşturduğumuz 2007-2011 Stratejik Planında Kocaeli kentinin ve halkının ihtiyaçlarını ve önceliklerini yansıttığımızı inanıyor, sahip olduğumuz kaynaklar, il özel idaresi ve il müdürlükleri çalışanlarının sahip olduğu sorumluluk bilinci ile stratejik planda yer alan hedeflerimize ulaşmayı, faaliyet ve projelerimizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

Çalışmalarda emeği bulunan herkese teşekkür eder, sevgi ve saygılar sunarım.

**Kocaeli Valisi  
Erdal Ata**

## SUNUŞ

Kocaeli İl Özel İdaresi olarak, üzerinde yoğun emek harcanmış, 2007-2011 Sektörel Stratejik Planlamasını sizlerle paylaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Yedi ay süren çalışmaların ürünü olan 2007-2011 Stratejik Planlamamızı, analitik, sistematik, bütüncül ve çok taraflı bir yaklaşımı esas alarak hazırladık. Çalışmalardaki temel anlayışımız, görev ve sorumluluk alanlarımız kapsamında, Kocaeli'nin geleceğini makro bir bakış açısı ile, ilgili il müdürlükleri ile beraber çalışarak, vatandaş ve paydaşlarımızın görüşünü alarak, mevcut veri ve durum analizlerini göz önünde bulundurup, ulaşmak istediğimiz noktaya bizi götürecektir strateji, hedef ve faaliyetleri belirlemektir.

Stratejilerimizi oluştururken sektörel bir bakış açısı benimsedik ve proje ekiplerimizi İl Özel İdaresi ve ilgili il müdürlüklerinin çalışanlarından oluşturduk. Ülkemizde ilk defa uygulanacak stratejik planlama çalışmalarında istediğimiz sonuçlara ulaşmak için CRM Yönetim Danışmanlık'tan yöntem ve süreç danışmanlığı aldık. İlk aşamada, Kocaeli İl Özel İdaresi gibi, projede yer alan il müdürlükleri de kendi kurumsal stratejik planlarını oluşturdular. İl Özel İdaresi, mevcut kaynakların kısıtlılığını göz önünde bulundurarak, müdürlüklerin planlamasında il özel idaresini kaynak gösterdiği faaliyetleri stratejik planlarda yer alan faaliyet alanı ve tiplerine, T.C. Devlet Planlama Teşkilatı 9. Kalkınma Planında yer alan önceliklere ve sektörler arası ilişkilere göre inceledi ve önceliklendirme çalışması yaptı. İkinci aşamada, İl Özel İdaresinin kurumsal stratejik planından ve İl Müdürlüklerinin İl Özel İdaresi tarafından desteklenen yatırım ve faaliyetlerinden oluşan sektörel stratejik plan oluşturuldu.

Kocaeli İl Özel İdaresi olarak, 2007-2011 Sektörel Stratejik Planlaması ile kentimizin ihtiyaç ve önceliklerine cevap vereceğimize ve kentimizi geleceğe şimdiden hazırlayarak örnek bir yerel yönetim kuruluşu olacağımıza inanıyoruz.

Stratejik plan çalışmalarımızda emeği ve katkısı bulunan herkese; özellikle burada isimlerini sayamadığım ancak kitabımızın ekler kısmında isimleri ve iletişim bilgileri yer alan **Ana Proje Ekibi, Kocaeli İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri Temsilcilerinden Oluşan Sektörel Stratejik Planlama Proje Ekibi Üyeleri ve Müdürlük Alt Ekiplerine; yöntem ve süreç danışmanlığı aldığımız CRM Yönetim Danışmanlık Koordinatörü ve çalışanlarına proje boyunca gösterdikleri özveri ve sistemli çalışmaları için; vatandaş ve paydaşlarımıza öneri ve görüşlerini bizler ile paylaştıkları için birkez daha teşekkürlerimi sunuyorum. Bundan sonraki tüm görüş ve öneriler de Kocaeli İl Özel İdaresi'nin kurumsal gelişimi için bir fırsat, kente yönelik yatırım ve hizmetleri için yol gösterici olacaktır.**

Saygılarımla,

**Kocaeli İl Özel İdare  
Genel Sekreteri  
Metin Yahşi**


T.C.  
KOCAELİ İLİ  
GENEL MECLİS BAŞKANLIĞI


**DÖNEM KARAR NO** : 115  
**EKİM AYI KARAR NO** : 9  
**BİRLEŞİM TARİHİ** : 05.10.2006

İl Özel İdaresi ve bütçesi ile ilgili kurum-kuruluşların görev ve sorumluluk alanında bulunan işleri kapsayacak ve performans takibine temel ve kurum kültürü oluşturmayı amaçlayacak şekilde hazırlandıktan sonra, görüşülüp karara bağlanmak üzere İl Özel İdaresince teklif edilen İl Genel Meclisinde Ağustos ayı toplantısının 07.08.2006 tarih ve 93/15 sayılı kararı ile rapora bağlanmak üzere **Plan ve Bütçe Komisyonuna** havale edilmiş olan, **2007-2011 yılları arası Stratejik Planın İl Özel İdaresine** ait bölümünün aynen kabul edilmesinin uygun görüldüğüne ilişkin 04.10.2006 tarihli Komisyon raporu okundu.


5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31.maddesi uyarınca İl Özel İdaresince hazırlanan İl Özel İdaresi ve bütçesi ile ilgili kurum-kuruluşların görev ve sorumluluk alanında bulunan işleri kapsayan, performans takibine temel ve kurum kültürü oluşturmayı amaçlayan **2007-2011 yılları arası Stratejik Planın; İl Özel İdaresine** ait bölümünün yıllara göre öncelik sırasının, ayrıntılı harcama ve finansman programının, yine kendi Komisyonlarına havale edilecek olan 2007 yılı bütçesinin bütünü üzerindeki müzakeresi sırasında **Komisyonlarınca görüşülüp Meclisin iradesine sunulmasının** uygun görüldüğü düzenlenen rapordan anlaşılmalı, 5302 sayılı Kanunun 10/a maddesi uyarınca yapılan müzakere ve oylama neticesinde; **İl Özel İdaresi 2007-2011 yılları arası Stratejik Planın İl Özel İdaresine ait Plan ve Bütçe Komisyonu** raporu oybirliğiyle kabul edilmiş ve gereği için kararın İl Özel İdaresine gönderilmesine karar verilmiştir.

  
Nevzat GÜLMEN  
İl Genel Meclisi Başkanı

  
Feridun H. İSKİT  
Katip

  
Sertan KULAÇ  
Katip

5302 sayılı Kanunun 15., İl Genel Meclisi Çalışma Yönetmeliğinin 17. ile Prosedürün 5.14.1 maddeleri uyarınca Valilik Makamına arz olunur.  
11/10/2006

  
Nevzat GÜLMEN  
BAŞKAN

Karar Tarihi : 05.10.2006  
Teslim Alındığı Tarih : 11.10.2006  
Kayıt No : 115

FR-75-14 R(0)

## 1. TANIMLAR

**Misyon:** Kuruluşun varlık amacını, hizmetin yerine getirilme amacını; özlü, açık ve çarpıcı şekilde, yasal düzenlemelerle kuruluşa verilmiş olan görev ve yetkiler çerçevesinde, kuruluşun sunduğu hizmet veya ürünleri tanımlayarak ve hizmet sunduğu kişi ve kuruluşları belirterek oluşturur.

**Vizyon:** Kişi ve kuruluşun ulaşmayı arzu ettiği gelecektir.

**Strateji:** Bir kişi ve kuruluşun kendi vizyonuna ulaşmak için bütün kaynak ve enerjisini yoğunlaşmış bir irade ile harekete geçirmesidir.

**Stratejik amaç:** Kişi ve kuruluşun sonraki bütün karar ve davranışının bağımlı olacağı, öncesi olmayan temel başlangıç noktasıdır.

**SWOT (GZFT) Analizi:** Kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluşun dışında olabilecek fırsat ve tehditlerin belirlendiği, stratejik planlamanın diğer aşamalarını etkileyen, kuruluş içi analizde ve çevre analizinde kullanılan temel yöntemlerinden biridir.

**Paydaş:** Kurumun faaliyetlerinden etkilenen veya faaliyetlerini etkileyen taraftır.

**Hedef:** Kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesine yönelik miktar, maliyet, kalite ve zaman cinsinden ifade edilmesi gereken alt amaçlardır.

**Faaliyet:** Hedeflere ulaşmayı sağlayacak olan detay çalışma adımlarıdır.

**Performans:** Yapılan işin gerçekleşen çıktısı ve kalitesidir. Daha geniş bir tanımla, verilen işlerin veya sorumlulukların ve yapılan ek katkıların organizasyonun hedeflerine katkı derecesidir.

**Performans Kriteri:** Bir kurum veya kuruluşun her tür yatırımının ortaya koyduğu getirilerin, diğer bir deyişle başarı durumunun ölçülmesinde kullanılan karşılaştırma parametreleridir.

Performans kriterleri genellikle miktar, kalite, zamanında gerçekleşme veya maliyetler cinsinden tanımlanır.

## 2. KISALTMALAR

**GZFT:** Güçlü-Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (SWOT'un Türkçe başharflerine göre kısaltılmış hali)

İl Müdürlüklerin stratejik planlamalarında maliyetlendirmeler kısmında gösterilen kaynaklar;

**DS:** Döner Sermaye

**GB:** Genel Bütçe

**İÖİ:** İl Özel İdaresi

**KKB:** Kocaeli Büyükşehir Belediyesi

**KV:** Kocaeli Valiliği

Sektörel Stratejik planlamada bazı faaliyetlerin yanında bulunan kodlamalar;

**KY:** Kente Yönelik Yatırım

**KF:** Kente Yönelik Faaliyet

**KEK:** Sektörel Hizmet Kalitesini Arttırıcı Ekipman Alımı

**KUR:** Kurumsal Gelişime Yönelik Faaliyetler

**ÖÇ:** Önleyici ve Çözümleyici Faaliyet

**Ö:** Önleyici Faaliyet (Proaktif)

**Ç:** Çözümleyici Faaliyet (Reaktif)

### 3. AMAÇ

Ülkemizde uygulanan yeni stratejiler doğrultusunda hazırlanan kalkınma ve gelişme planları ile 5018 sayılı kanun, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 10. ve 31. maddeleri gereğince hazırladığımız bu “ Stratejik plan” ın ana amaçları;

- Türkiye'nin uyguladığı yeni stratejilerin kalkınma ve gelişme ana konseptine bağlı kalarak Kocaeli İl Özel İdaresi ile bağlı ilgili kurum ve kuruluşlarının görev ve sorumluluk alanı içerisinde bulunan faaliyetleri kapsayacak şekilde kurum olarak geleceğe yönelik sistematik ve bütüncül bir faaliyet içerisinde bulunmak
- Planlı ve somut programlara dayalı hizmet üretmek
- Kurum kaynaklarının rasyonel kullanılmasını sağlayacak şekilde yatırım programlarını ve bütçe çalışmalarını stratejik amaç ve hedeflere dayalı olarak hazırlamaktır.

Hazırlanmış bu **stratejik planda** gerek kamu kurumlarının yasa ve yönetmeliklere uygun olarak çalıştığında birbiri ile ortak hareket etmesi zorunluluğu, gerekse kentimizin değişen ihtiyaçlarına ve halkımızın beklentilerine yeterli etkinlikte cevap verebilmek için ‘**bütüncül yaklaşım**’ esas alınmıştır.

Böylece **hizmetler**, ilimizdeki önemli kamu kurumları arasında **ortak stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusunda** kentimize ve halkımıza sunulmuş olacaktır.

Bu kapsamda, Bakanlık il müdürlüklerinin çalışmaları ve Kocaeli İl Özel İdaresi'nin yükümlülükleri birbirinden ayrı düşünülemez. Farklı yaklaşımlar sergilenmesi, kentimizde ve Kocaeli halkına verilen hizmetlerde ‘güçlü ve etkili’ hizmetler verme yeteneğini zayıflatacak, kurumlar arasında çok başlılığa neden olacaktır.

Bütüncül yaklaşım, 9. kalkınma planında da ‘temel ilkeler’ sıralamasında birinci sıradadır. Buna göre, aşağıdaki bölümlerde detayları verilmiş ‘sektörel stratejik planlar’ , 9. Kalkınma Planı’ ile tamamen örtüşmektedir. Bu çalışma ile, T.C. Devletin için öngördüğü kalkınma planı yerleştirilmiş ve uygulama için geleceğe dönük önemli bir adım atılmıştır.

Ayrıca, stratejik plan ve uygulama süreci ile kamu sektöründe kalite ve etkinlik artırılmış olacak bu da yerleşme sürecini hızlandıracaktır. Sektörel stratejik planlama ve uygulamaları aşağıdaki konularda da etkili uygulamalara olanak sağlayacaktır;

- Geleceği oluşturmakta proaktif yaklaşım
- Vatandaş odaklılık,
- Kaliteli, etkili ve hızlı hizmet
- Katılımcılık
- Hesap verme sorumluluğunu yerine getirme
- Şeffaf yönetim

Sonuç olarak kurumumuza ve sektörlere halkın ve paydaşların duyduğu güven artacak, kaynaklarımız etkin, etkili ve ekonomik kullanılmış olacak, bütçeleme sürecinde objektif yaklaşım sağlanmış olacak ve kentle ilgili faaliyetlerinde kurumlar yalnız kalmamış olacaklardır.

Son olarak şunu belirtmek de yerinde olacaktır. Elinizdeki 'sektörel stratejik plan', 2007-2013 yıllarını kapsayan T.C. Devlet Planlama Teşkilatı 9. Kalkınma Planında belirtilen 'Stratejik amaçlar' ile uyumludur;

1. Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi
  2. Bölgesel gelişmenin sağlanması
  3. Kamu hizmetlerinde kalitenin ve etkinliğin artırılması
- Dolayısıyla,
4. Rekabet gücünün artırılması ve
  5. İstihdamın Artırılması'na katkıda bulunmak

### **3.1 İl Özel İdareleri İçin Stratejik Planlama Yasal Zorunluluğu**

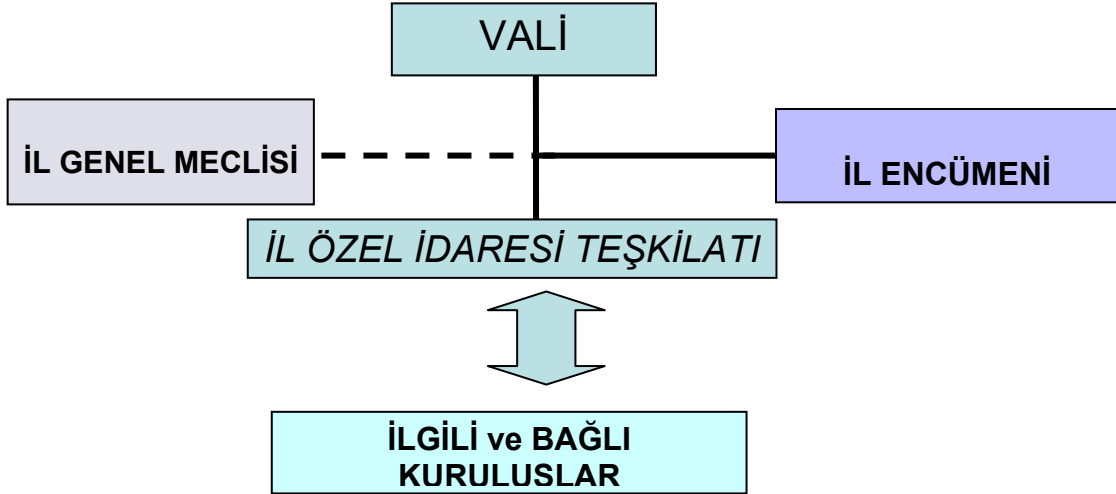
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kurumlarının stratejik planlarını oluşturmalarına ilişkin genel; 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, il özel idareleri için stratejik planlarını oluşturmalarına ilişkin detay hükümleri içermektedir.

5018 sayılı Kanunun 01/01/2005 tarihinde yürürlüğe giren hükümleri kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemleri ve kullanılacak kaynakları stratejik planlarda belirtilmesi gerekliliğini vurgulurken 5302 sayılı İl Özel İdaresi kanunu il özel idarelerine stratejik planlama zorunluluğu getirmiştir.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nda ise il genel meclisi, il encümeni ve valiye stratejik planlamaya ilişkin görev ve sorumluluklar yüklenmiştir. Bu kanuna göre il genel meclisi stratejik planlamayı görüşmek ve karara bağlamak, il encümeni stratejik planlamayı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek ve vali de il özel idaresi'ni stratejik plana göre yönetmek ile görevlendirilmiştir. Vali, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plân ve programları ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans plânı hazırlayıp il genel meclisine sunmakla yükümlüdür.

#### 4. KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu 6. maddesine göre Kocaeli İl Özel İdaresi, İl sınırları içinde, Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret hizmetlerini, İlin çevre düzeni planını, Bayındırlık ve iskân hizmetlerini, Toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, Sosyal hizmet ve yardımlar, Yoksullara mikro kredi verilmesi, Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları, İlk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri yapmakla görevli ve yetkilidir. Bu hizmetleri yerine getirebilmek için aşağıda belirtilen şekilde bir yapı içinde işlerini yürütür.



*Aynı yasaya göre İl Özel İdaresinin yetkileri ve imtiyazları*

- Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.
- Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
- Borç almak ve bağış kabul etmek.
- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

f) Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak.

İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

İl özel idaresinin mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır.

İl özel idaresinin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde edilen gelirleri, vergi, resim ve harçları, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları haczedilemez.

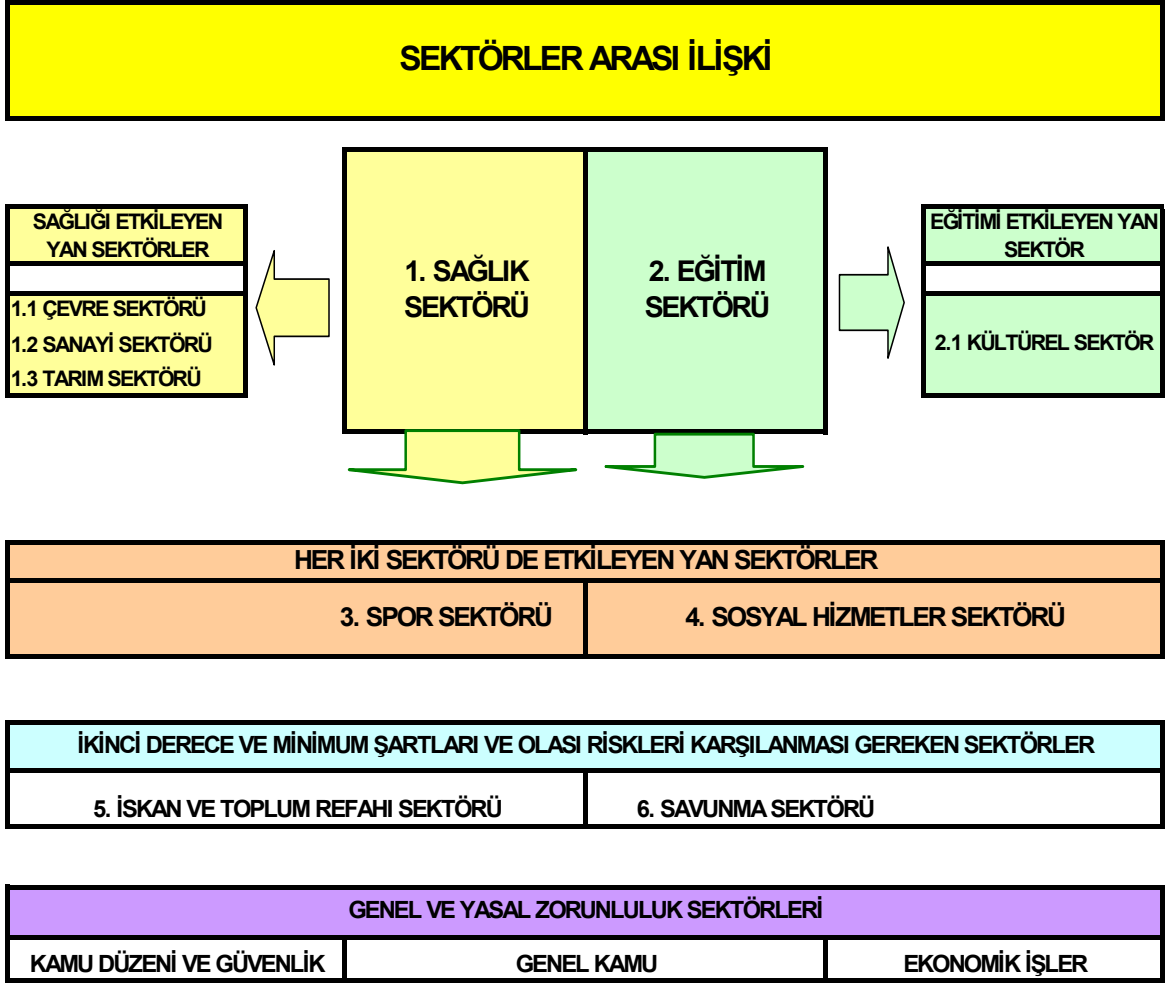
#### 4.1 Sorumlu Olduğu Sektörler ve Sektörler Arası İlişkiler

Kocaeli İl Özel İdaresi'nin yasal olarak sorumlu olduğu sektörler aşağıdaki sektörlerdir:

NO	ÇALIŞMA ALANI
01.	Genel Kamu Hizmetleri
02.	Savunma Hizmetleri
03.	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri
04.	Ekonomik İşler ve Hizmetler
05.	Çevre Koruma Hizmetleri
06.	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri
07.	Sağlık Hizmetleri
08.1	Dinlenme ve Spor Hizmetleri
08.2	Kültür Hizmetleri
09.	Eğitim Hizmetleri
10.	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri

**Tablo 1: Çalışma Alanı**

Sektörler arasındaki ilişkiler analiz edildiğinde ise aşağıdaki sonuçlar elde edilmiştir ;



**Tablo 2: Sektörler Arası İlişki**

Yukarıdaki sektörleri ve sektörler arası ilişkileri dikkate aldığımızda Kocaeli İl Özel İdaresi'nin İl Müdürlükleri ile birlikte ortaklaşa çalışmalar gerçekleştirmesinin zaruri olduğu ortaya çıkar. Bir sonraki bölüm bununla ilgili tesbiti daha net ortaya koyacaktır.

Bu verilere dayanarak , Kocaeli İl Özel İdaresi, bu yasal zorunluluğu da dikkate alarak Kocaeli İl Müdürlükleri ile çalışmalarını bir **bütünlük** içerisinde yürütür.


## 4.2 Kocaeli İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri Arası Etkileşimler


Aşağıdaki tablo, Kocaeli İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri arasında yasal zorunluluklar gereği ve Kocaeli İli'ne yönelik yapılan ortak çalışmalarını dikkate alarak yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ilişkiyi gösterir. Tablo, dikkatle incelendiğinde Kocaeli İli'nde sözkonusu kurumların birlikte ve bütünlük içinde çalışma yapmasının zorunlu olduğu görülmektedir.

**Tablo 3: Kurumlar Arasındaki Fonksiyonel İlişkiler**

Müdürlük Adı	Faaliyetlerden Etkilenen ve/veya Faaliyetin Birlikte Yapıldığı Diğer İl Müdürlükleri Dağılımı										
	İl Özel İdaresi	Milli Eğitim Müd.	Sağlık Müd.	Tarım Müd.	Gençlik ve Spor Müd.	Bayındırlık ve İskan Müd.	Çevre ve Orman Müd.	Sanayi ve Tic. Müd.	Sosyal Hizmetler Müd.	Kültür ve Turizm Müd.	Sivil Savunma Müd.
İL ÖZEL İDARESİ											
İl Milli Eğitim Müdürlüğü											
İl Sağlık Müdürlüğü											
İl Tarım Müdürlüğü											
İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü											
İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü											
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü											
İl Sanayi ve Tic. Müdürlüğü											
İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü											
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü											
İl Sivil Savunma Müdürlüğü											

 Çok yoğun ilişki

 Orta derecede yoğun

 Düşük derecede yoğun ilişki

## 5. KOCAELİ'YE GENEL BİR BAKIŞ

Kocaeli'nin doğusunda ve güneydoğusunda Sakarya, güneyinde Bursa, kuzeyinde Karadeniz, batısında İstanbul, Yalova, İzmit Körfezi ve Marmara Denizi bulunmaktadır. Kocaeli'nin merkezi olan İzmit'in doğusundan geçen 30° doğu boylamı Türkiye saati için esas kabul edilir. Kocaeli ilinin yüzölçümü 3.505 km<sup>2</sup>'dir.

Türkiye genelinde bazı konularda oldukça önemli yere sahiptir. Bunlar kısaca aşağıdaki şekilde özetlenebilir;

1. Asya ile Avrupa'yı birleştiren önemli bir yol kavşağında bulunmaktadır.
2. İstanbul'a yakındır.
3. Kara, deniz ve demiryolu ulaşım imkânları vardır.
4. Doğal bir liman olan İzmit Körfezi işlek bir deniz yoludur.
5. Sanayi kentidir. Türkiye sanayi üretiminin % 13'ü bu bölgede gerçekleştirilir.

### **Mahalli İdareler:**

İlimizde 1'i Büyükşehir, 6'sı ilçe ve 38'i de alt kademe olmak üzere toplam 45 belediye ve 242 köy bulunmaktadır.

### **Nüfus Artışı ve Etkileri:**

İlimiz coğrafi konumu, İstanbul Metropolü'ne yakınlığı, kara, deniz ve demiryolu ulaşım imkanlarına sahip olması gibi nedenlerle yoğun bir sanayileşmeye ve buna paralel olarak hızlı bir nüfus artışına sahne olmaktadır. Nüfus artışı, büyük ölçüde dışarıdan göç alma sonucunda ortaya çıkmaktadır. Halen Kocaeli nüfusunun % 75' i yurdun her yöresinden ve özellikle doğu ve güneydoğu illerimizden gelen vatandaşlarımızdan oluşmaktadır.

Yıllık ortalaması % 3,5 civarında olan bu nüfus artışı; bir yandan sağlıksız kentleşme ve gecekondu sorununu ortaya çıkarırken, öbür yanda asayiş açısından hassas bir yapı oluşturmaktadır. İstanbul'a yakınlığı ve yoğun irtibat halinde oluşu da bu hassasiyeti arttırmaktadır. Buna karşılık ildeki gerek polis gerekse jandarma kadroları Teçhizat, Malzeme, Kadro (TMK) standartlarının altındadır.

İl nüfusunun yurdun her yöresinden gelen insanlarımızdan oluşması, ildeki yoğun işçi varlığına, işçi-işveren ilişkilerinin ve sendikal faaliyetlerin bir hayli yoğun olmasına neden olmaktadır.

### Gelişmişlik Göstergeleri:

Kocaeli ili, varolan bütün sorunlarına rağmen gelişmiş bir il olarak kabul edilmekte ve iller itibariyle gelişmişlik sıralamasında 3 büyük il' den sonra 4. sırada yer almaktadır.

İLLER İTİBARIYLA	SIRASI	İL MERKEZLERİ İTİBARIYLA	SIRASI
İstanbul	1.	Bursa	1.
Ankara	2.	Adana	2.
İzmir	3.	Antalya	6.
Kocaeli	4.	Eskişehir	7.
Bursa	5.	Gaziantep	8.
Eskişehir	6.	Kocaeli	11.

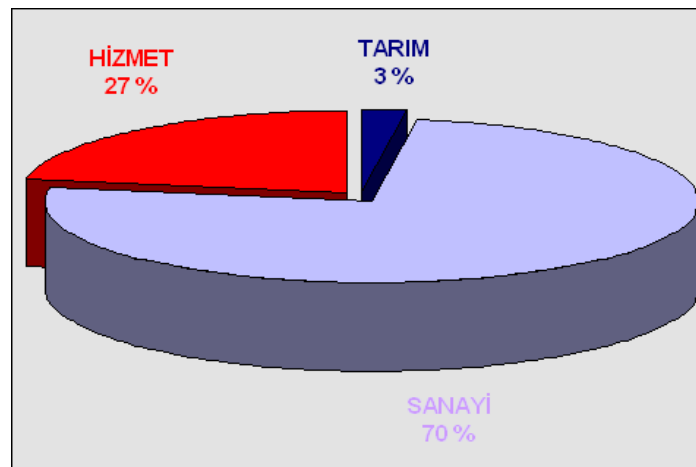
**Tablo 4:** Kocaeli'nin Seçilmiş İl Ve İl Merkezleri Arasındaki Yeri

### G.S.Y.İ.H. :

Kocaeli ili, 2001 yılında yaratmış olduğu 9.1 katrilyon TL.'lik GSYİH' sı ve Türkiye GSYİH' sı içindeki % 5.1'lik payı ile 3 büyük il'den sonra 4. sırada yer almaktadır. Gelişme hızı bakımından ise % 61.7' lik gelişme hızı ile iller arasında 1. sırada yer almaktadır.

2001 yılı cari fiyatlarına göre, Türkiye GSYİH ortalaması 2.146 \$ iken, Kocaeli kişi başına düşen GSYİH 6.165 \$ ile iller arasında 1. sırada yer almaktaydı.

**Tablo 5:**G.S.Y.İ.H. İçinde Sektörlerin Payı



Güncelleme Tarihi : Nisan 2005

### **Trafik:**

D-100, E -6 (TEM) ve D-130 Devlet Karayollarının kent içinden geçiyor olması nedeniyle Kocaeli'nde yoğun bir trafik akışına sahne olmaktadır.

### **Depremın Yol Açtığı İnsangücü Kaybı ve Bina Hasarı:**

17 Ağustos 1999 tarihinde yaşanan ve Richter ölçeğinde 7.4 olarak kaydedilen deprem felaketi ülkemizin ve insanlığın 20. Yüzyılda yaşadığı en büyük felaketlerden birisidir.

Körfez depremi ülkemizin gerek nüfus gerekse ekonomik aktivite bakımından en ağırlıklı bölgesinde etkili olmuştur. Deprem, Kocaeli, Sakarya, Yalova, İstanbul, Bolu, Bursa ve Eskişehir illerini kapsamış, ancak Kocaeli, Sakarya ve Yalova'da ağır can ve mal kaybına yol açmıştır. 7 Eylül 1999 tarihi itibariyle yapılan belirlemelere göre, deprem nedeniyle 15.226 insanımız hayatını kaybetmiştir.

Depremın bina ve işyeri üzerindeki tahribatı da ağır olmuş ve 7 Eylül 1999 tarihi itibariyle tamamlanan hasar tesbit çalışmalarına göre yıkık ve hasarlı konut-işyeri sayısı 86.441'e ulaşmıştır.

### **Sanayi:**

Kocaeli ilinde İl GSYİH içinde Sanayi Sektörü'nün payı yaklaşık % 70 civarındadır.

Kocaeli, Türk İmalat Sanayi üretimine yapmış olduğu yaklaşık % 13' lük üretim katkısı ile İstanbul' dan sonra gelen ikinci büyük Sanayi Metropolü olup, bu özelliğini son 20 yıldır korumaktadır.

Türkiye'de tüketilen elektriğin % 9.7' si Kocaeli sanayiince tüketilmektedir.

Kocaeli İmalat Sanayi' nin bileşimini ağırlıklı olarak Ara ve Yatırım Malları Sanayi teşkil etmektedir. İlimizde 17 organize sanayi bölgesi, 7 aktif halde küçük sanayi sitesi, üç adet teknopark bulunmaktadır. Özellikle İzmit ve çevresinde yer alan sanayi, yerleşim yerlerin oldukça yakındır.

Sanayiden kaynaklanan olumlu etkilerin yanı sıra özellikle çevresel etkiler zaman geçtikçe daha da artmaktadır.

### **Hizmetler:**

Hizmetler Sektörü ise % 27' lik pay ile 2. sırada yer almakta ve ağırlığı her geçen yıl artmaktadır.

## **Tarım ve Hayvancılık:**

Tarım Sektörü'nün il GSYİH içindeki payının, yaklaşık % 3 olmasında nüfus dağılımında etkisi bulunmaktadır. 2000 yılı nüfus sayımına göre, nüfusun %60'ı (722.905) kentlerde, %40'ı (483.180) köylerde yaşamaktadır. Köy nüfusunun kent nüfusundan fazla olduğu ilçeler; İzmit ve Kandıra'dır.

Kentimizde tarım ve hayvancılıkta ön plana çıkan sektörler:

**1- Tavuk Eti Üretimi:** Artan nüfusun ihtiyacını karşılamada etken olması ve Ülke Üretiminin % 10 unun İlimizden sağlanması, üretim yapan entegre tesislerin bir çoğunun İlimizde faaliyet göstermesine neden olmuştur. İlimizin 2005 yılı beyaz et üretimi 22.702 ton dur.

**2- Süt Üretimi:** Artan nüfusun ihtiyacının karşılanması ve ilde kültür ırkı süt sığırcı sayısının yüksek oluşu, süt hayvancılığının bölge ve il için önemini artırmıştır. İlimizde süt üretimi genel anlamda küçük aile işletmeleri şeklinde yapılmakta olup, 2005 yılı verilerine göre üretilen toplam süt miktarı 116.693 ton dur.

**3- Dane Mısır Üretimi:** İlimiz tavukçuluk sektöründe Ülke üretiminin % 10 luk bir kısmını üretmektedir. Tavukçuluk sektörünün ihtiyacı olan dane mısırın karşılanması ve Pazar sorununun yaşanmaması ilimizde dane mısır üretiminin önemini artırmıştır. İlimizde 2005 yılı verilerine göre 8.331 ha. alanda 83.380 ton üretim yapılmaktadır.

**4- Meyve Yetiştiriciliği:** İlimiz, ekolojik koşullar açısından bu sektör için uygun olmakta ve pazar sorunu bulunmamaktadır. Bir örnek verecek olursak İlimizde toplam 893,30 ha. alanda kiraz üretimi yapılmakta olup ortalama verim 10 ton/ ha dır. 2005 yılı üretimi 8.996,75 ton olan Kocaeli Türkiye üretiminin % 3,41 ünü karşılamaktadır.

**5- Örtüaltı Yetiştiriciliği:** İlimizde arazilerin parçalı olması, ekonomik yararlanma açısından örtüaltı yetiştiriciliğini yapılmasını ve birim alandan daha fazla gelir elde edilmesi açısından ele alınmıştır. İlimizde 2005 yılı itibarıyla 93 ha alanda üretim yapılmakta olup, toplam üretimimiz 6.246 tondur.

## **Sağlık:**

Kocaeli'nin, Sağlık Bakanlığı'na mensup sağlık personelinin nüfusa dağılımı bakımından iller sıralamasındaki yeri;

\* Uzman Hekim' de **28**.

\* Pratisyen Hekim' de **58**.

\* Hemşire' de **47**.

\* Ebe' de **57**.

\* Diğer Sağlık Personeli'nde **64**. sırada yer almaktadır.

10.000 nũfusa dũřen yatak sayısı 2003 yılı Tũrkiye'de 25.5 iken; Kocaeli'nde 2005 yılında 20'dir.

*Kocaeli'ndeki sektörlere ait bilgiler, daha detaylı olarak 6.2.1 Kocaeli'nin Sektörel Bazda Genel Profili bölümünde verilmiştir.*

## 6. KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

Kocaeli Valiliği ve Kocaeli İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, stratejik planlama çalışmalarının yatırım ve projeleri il özel idaresi tarafından desteklenen il müdürlükleri ile beraber yürütülmesine karar vermiş, ihtiyaç ve planlama çalışmaları buna göre yapılmıştır. Bu kapsamda yedi ay sürecek olan bir 'Sektörel Stratejik Planlama Projesi' oluşturulmasına karar verilmiştir. Proje Ocak 2006'da başlamış Temmuz 2006'da sona ermiştir.

Kocaeli İl Özel İdaresi, 2007-2011 stratejik planlama süreci 3 aşamadan oluşmaktadır. Bu aşamalar hazırlık, analiz ve stratejik plan içeriği oluşturma çalışmaları, inceleme ve değerlendirmedir.

### 6.1 Hazırlık Çalışmaları

Hazırlık çalışmaları kapsamında, stratejik planlama oluşturulurken izlenilecek yöntem ve ihtiyaçlar belirlenmiş, planlama çalışmalarında sahiplenmenin sağlanması amacıyla stratejik planlama çalışmaları kurum içerisinde ve il müdürlüklerinde duyurulmuş, çalışmalarda yer alacak proje ekipleri kurulmuş, zaman ve faaliyet planları oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Çalışmalarında İzlenilecek Yöntemin Belirlenmesi: Yöntem olarak öncelikli olarak Kocaeli İl Özel İdaresi'nin ve diğer il müdürlüklerinin durum analizlerinin yapılması, misyon ve vizyonlarının belirlenmesi, stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulması, faaliyet ve projelerin tanımlanması, bütçe çalışmalarının yapılarak performans kriterlerinin belirlenmesi esas alınmıştır. Haftalık rutin toplantılar ile çalışmaların yürütülmesi ve değerlendirilmesi planlanmıştır.

İhtiyaç Analizlerinin Yapılması: Hazırlık aşamasında stratejik planlama eğitimi, yöntem ve süreç danışmanlığı, stratejik planlamaların temelini oluşturacak durum analizi verileri ve rutin toplantılar, eğitim, yöntem ve süreç danışmanlığı için kullanılacak maliyet ihtiyaç olarak belirlenmiştir.

#### 6.1.1 Çalışma Aşamalarında İzlenecek Yöntemin Belirlenmesi

Stratejik Planlama Çalışmalarının Duyurulması: Kocaeli İl Özel İdaresi'nin stratejik planlama yapması gerekliliği Kocaeli İl Özel İdaresi ve çalışmalarda yer alacak il müdürlüklerine Valilik imzası ile duyurulmuş, belirtilen kriterlere uygun proje ekibi üyelerinin belirlenmesi istenmiştir. Stratejik Planlama kapsamında yapılacak çalışmalar ve yöntem stratejik planlama tanıtım toplantısı ile aktarılmıştır.

## 6.1.2 Proje Ekiplerinin Kurulması

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında 3 proje ekibi kurulmuştur. Aşağıda proje ekiplerinin rolleri belirtilmiştir. Ekip üyeleri hakkında bilgileri EK 1’de bulabilirsiniz.

### A. ANA PROJE EKİBİ

**Kimlerden oluştu:** Kocaeli İl Özel İdaresi Genel Sekreteri, İl Özel İdaresi Müdürü, Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme Sorumlusu, CRM Yönetim Danışmanlık yöneticisi

**Rolü ve görevleri:** Stratejik Planlama çalışmalarının genel takip ve değerlendirilmesini yapan tepe yönetim haftalık rutin toplantılar ile biraraya gelmiştir. Bu ekip, projenin belirlenen takvime uygunluğu, niteliği hakkında takipler yapmış, gerekli yerlerde prensip kararları almış aynı zamanda diğer proje ekipleri ile bilgi akışını üstlenmiştir.

### B. SEKTÖREL PLANLAMA EKİBİ

**Kimlerden oluştu:** İl Müdürlükleri temsilcileri ve İl Özel İdaresi temsilcisi, CRM Yönetim Danışmanlık ekibi

**Rolü ve görevleri:** Müdürlük temsilcileri haftalık rutin toplantılar ile biraraya gelerek stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesini sağlamışlardır.

### C. SEKTÖREL PLANLAMA ALT EKİPLERİ

**Kimlerden oluştu:** İl Müdürlükleri alt komisyonları - Her bir İl Müdürlüğü alt ekibi 5 kişiden oluşuyor

**Rolü ve görevleri:** İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri, Stratejik Planlama Müdürlük temsilcileri başkanlığında müdürlük proje ekiplerini kurmuştur. Alt ekipler, il müdürlükleri ve sektörel stratejik planların yapılmasında gerekli analiz çalışmalarını yapmış, ayrıca planların oluşturulmasında kurum içi katılımı da alarak taslak çalışmaları yapmıştır.

## 6.1.3 Zaman ve Faaliyet Planının Oluşturulması

Stratejik Planlama çalışmalarının Ocak 2006 ayı başında başlamak üzere, 7 ay içerisinde tamamlanması ve stratejik planların Ağustos 2006 İl Genel Meclisinde görüşülmesine karar verilmiştir. Proje ile ilgili her bir adım hafta bazında planlanmış ve bu plandan sapmaları tesbit etmek için sürekli takipler yapılmıştır.

## 6.1.4 Stratejik Planlama Öncesinde Alınan Eğitimler

Proje başında proje ile ilgili çalışacak taraflar bir günlük 'Stratejik Planlama ve Stratejik Yönetim Modeli Eğitimi' almıştır. Aşağıda eğitimlerle ilgili detaylar bulunmaktadır.

EĞİTİMİ ALAN	KATILIMCI SAYISI
İl Genel Meclisi, Kocaeli İl Müdürleri ve Sektörel Planlama Ekibi Üyeleri	30
Sektörel Planlama Alt Ekip Üyeleri	71
Paydaşlar (*)	289

**Tablo 6:** Stratejik Planlama Öncesi Alınan Eğitimler

(\*) Paydaşlar, paydaş toplantısı öncesi bir saatlik bilgilendirme eğitimleri almışlardır.

## 6.2 Analiz

Kocaeli İl Özel İdaresi stratejik planlama çalışmaları kapsamında, sektörel stratejik planlama proje ekibi üyeleri toplam 20 toplantı gerçekleştirmiş, toplantılar arasında gerekli çalışmaları yerine getirmiştir. Ana proje ekibi haftalık rutin toplantılar ile sektörel stratejik planlama proje ekibinin çalışmalarını değerlendirmiş, il müdürlüklerinde alt proje ekibinde yer alan üyeler gerekli verilerin toplanması, analizlerin yapılması, misyon, vizyon, stratejik amaç, hedef, faaliyet, proje ve performans kriterlerinin belirlenmesi ve maliyetlerin hesaplanmasında görev almışlardır. Paydaş toplantıları için her bir il müdürlüğü ve Kocaeli İl Özel İdaresi ayrıca çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Analiz çalışmaları kapsamında müdürlüklerin kurum içi analizleri, çevre analizleri, güçlü zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler analizi yapılmış, sektörel genel profilleri çıkarılmıştır. Tüm bu analiz çalışmaları incelenerek Kocaeli iline ait bazı genel değerlendirmelere varılmış, aynı zamanda Kocaeli İl Özel İdaresi'nin ve il müdürlüklerinin misyon, vizyon ve gelecekte ulaşmak istedikleri nokta tanımlanmıştır. Her bir kurum kendi misyonları ile ilgili bu genel değerlendirmelerini ve ulaşmak istedikleri vizyonu dikkate alarak kendi stratejik planlarını yapmıştır. Kocaeli İl Özel İdaresi ise, bu stratejik planları ve kendi kurumsal vizyonunu ele alarak sektörel stratejik planı oluşturmuştur.

## 6.2.1 Kocaeli'nin Sektörel Bazda Genel Profili

### SEKTÖR ADI: Eğitim Hizmetleri

Ülke genelinde olduğu gibi, eğitimde kalitenin artırılabilmesi için fiziki altyapı, donanım ve öğretmen niteliklerinin geliştirilmesi ve eğitime ayrılan kaynakların daha etkin kullanımı konularındaki ihtiyaçlar Kocaeli'de de halen devam etmektedir.

Eğitime yönelik verilerin sağlıklı tutulması, ihtiyaç planlamalarının titiz ve gelecek öngörülerini dikkate alınarak yapılması gerekir. Bu nedenle eğitim sektöründeki yöneticilerin, belediyeler (okul ve derslik yerlerinin önceden dikkatli planlanması için), sağlık kuruluşları (öğrencilerin sağlıklarını korumaları ve eğitim ortamlarının hijyeninin sağlanması için), emniyet (güvenliğin sağlanması için), özel veya devlet olsun çeşitli eğitim kuruluşları ile birlikte çalışması (yetkinlikleri artırmak ve güzel uygulamaları paylaşmak için) bir gerekliliktir.

Sınıf başına düşen öğrenci sayısı ortalama 34 olmasına rağmen, ilimizde bazı ilçelerde aşırı yığılmaların önüne henüz geçilememiştir. Bunun sebebi ise okullar arasında eğitimde kalite eşitliliğinin sağlanamamasıdır.

Hem ilköğretim hem lise düzeyinde okulların çok büyük bir kısmında bilgisayar ve internet erişimi olmakla beraber, okul başına düşen bilgisayar sayısında okullar arasında farklılıklar bulunmaktadır.

Engellilere yönelik okul sayısı, il genelinde yetersizdir. Okur yazar olmayan bayan sayısı il genelinde yaklaşık %13'tür. Yaşı gereği liseye gitmesi gerekirken lise öğrenimine devam etmeyen genç nüfus oranı %8' dir.

İlimizdeki başarı durumu ise şöyle özetlenebilir ; 2006 yılında Kocaeli OKS sınavı Türkiye genelinde TM ve MF sıralamalarında 28., ÖSS sınavı Türkiye sıralamasında Sözelde 56. ve Sayısalda 26. olmuştur. 2005 yılında ise OKS'de il başarı sırası 35, ÖSS sayısalda 24, sözelde 63'tür.

2005 yılında Anadolu liselerini kazanan öğrenci oranı %19 iken, fen liselerini kazanan öğrenci oranı % 0.6' dır. (*Stratejik planlama hazırlıkları sırasında 2006 verileri Bakanlık tarafından yayınlanmadığı için 2006 verileri konulamamıştır.*)

EĞİTİM GÖSTERGELERİ				
Toplam Nüfus	1.206.085 (2000 yılı nüfusu)			
Yaş Grubuna Göre Nüfusun Dağılımı	Okul Öncesi	İlköğretim	Ortaöğretim	
	43,857	199,428	73,602	
Okullardaki Engelli Sayısı	Görme Engelli Sayısı	İşitme Engelli Sayısı	Zihinsel Engelli Sayısı	Fiziksel Engelli Sayısı
	-	84	269	-

Tablo 7: Eğitim Göstergeleri

<b>EĞİTİM ALTYAPISI HAKKINDA GENEL BİLGİLER</b>			
<b>Okul Sayısı (Okul Öncesi, İlköğretim, Ortaöğretim, Üniversite )</b>	<b>Devlet Okulu Sayısı</b>	<b>Özel Okul Sayısı</b>	<b>Toplam</b>
	443	30	473
<b>DETAY DAĞILIM</b>	<b>Özel</b>	<b>Devlet</b>	
Anaokul	3	16	
İlköğretim	15	331	
Lise	12	94	
Üniversite	-	2	
<b>TOPLAM</b>	<b>30</b>	<b>443</b>	
<b>Engellilere yönelik okul sayısı</b>	24		
<b>OKULLARDAKİ DONANIM BİLGİLERİ</b>	<b>İlköğretim</b>	<b>Lise</b>	
Bilgisayar Sayısı	2953	2617	
Öğrencilere Yönelik İnternet Kullanımı Olan Okul Sayısı	315	89	
Kütüphanesi Olmayan Okul Sayısı	112 (Kesin değer değildir)	7 (Kesin değer değildir)	
Rehberlik Öğretmeni Bulunduran Okul Sayısı	96	94	
	Okul Rehberlik Servislerinde : 190 Rehberlik Araştırma merkezlerinde : 16		
Öğretmen Sayısı	7011 (%67)	3387	(%33)
Öğretmen Sayısı (cinsiyete göre)	Kadın : 5295 Erkek : 5103		
Kocaeli’de Bulunan Üniversiteye Hazırlık Dershane Sayısı	41		
Kocaeli’de Bulunan İlköğretime Yönelik Dershane Sayısı	51 (Toplam 75 dershane var. Bunlardan 41’inde ÖSS hazırlık, 51’inde OKS hazırlık kursları mevcut,bazılarında her ikisi de var!)		

**Tablo 8: Eğitim Altyapısı Hakkında Genel Bilgiler**

KOCAELİ İLİNE YÖNELİK TEMEL EĞİTİM GÖSTERGELERİ			
Okur - yazar oranı (Kocaeli Genel, 2000 yılı nüfusu olan 1.206.085 kişiye göre tespit edilen orandır)	Bayan Okur-Yazar Oranı	Erkek Okur-Yazar Oranı	GENEL
	% 87.1	% 96.6	% 92.04
Okul Öncesi Eğitimden Yararlanan Çocuk Sayısı	10.652 (3-6 Yaş) 2005		
Okulluşma Oranı (Öğrenci Sayısı / Okul Çağı Nüfusu) 2005 {DİE tarafından açıklanan miktar Kocaeli'de İlköğretim çağı Çağ Nüfusu:183.477, ancak Kocaeli'ndeki İlköğretim Öğrenci Sayısı:199.428}	Okul Öncesi	İlköğretim	Lise
	%24.28	%108	%92
<b>OKULLARDAKİ MEVCUT DURUM BİLGİLERİ</b>	İlköğretim		Lise
Bir Sınıfa Düşen Ortalama Öğrenci Sayısı 2005 {Okul öncesi: 35, İl Geneli Ortalama: 34}	35		35
Öğrenci Sayısı / Öğretmen Sayısı 2005 { Resmi ve Özel okullar baz alınmıştır.}	29		20
Öğrenci başına düşen bilgisayar sayısı	2% (Sürekli değiştiğinden kesin değer değildir)	4% (Sürekli değiştiğinden kesin değer değildir)	

Tablo 9: Kocaeli İline Yönelik Temel Eğitim Göstergeleri

BAŞARI GÖSTERGELERİ								
Okul Başarı Puanı (Genel) , 2006 Yılı Verileri								
İLKÖĞRETİM								
2006 ORTAÖĞRETİM KURUMLARI SINAVI								
ERKEK ÖĞRENCİLER			KIZ ÖĞRENCİLER			GENEL		
Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra	Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra	Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra
9,506	26	28	8,759	29	31	18,265	28	28
LİSE								
2006 ÖSS								
SINAVI GEÇERLİ ÖĞRENCİ SAYISI		SÖZEL BAŞARI SIRASI		SAYISAL BAŞARI SIRASI		EŞİT AĞIRLIK		
28.346		56		26		44		
Okul Başarı Puanı (Cinsiyete Göre) , 2005 Yılı Verileri								
2005 ORTAÖĞRETİM KURUMLARI SINAVI								
ERKEK ÖĞRENCİLER			KIZ ÖĞRENCİLER			GENEL		
Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra	Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra	Öğrenci Sayısı	TM ASP Sıra	MF ASP Sıra
9,093	37	39	8,281	33	36	17,374	35	35
Anadolu ve Fen Liseleri Kazanma Oranları 2005 Yılı Verileri								
ANADOLU LİSELERİ				FEN LİSELERİ				
%19				% 0,6				

Tablo 10: Başarı Göstergeleri

DİĞER BİLGİLER			
Açılan Kurs Sayısı ve Kursiyer Sayısı		Kurs	Kursiyer
	Okuma-Yazma	114	1477
	Sosyal-Kültürel	312	5822
	Meslek Kazandırma	838	16640
	<b>TOPLAM</b>	<b>1264</b>	

Tablo 11: Diğer Bilgiler

### SEKTÖR ADI: Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetleri, devlet politikası olarak öncelikli hizmet sektörleri arasında yer almaktadır.

Ülkemizde hekim başına düşen kişi (hasta) sayısı 2005 rakamlarına göre 715 iken, Kocaeli ilinde bu rakam 808'e ulaşmıştır. Bu da, Türkiye ortalamasının % 13 üzerindedir. Ayrıca, ilimizde yatarak tedavi gören kişi sayısının genel kent nüfusuna oranı yaklaşık olarak % 8.7'dir. Bu da oldukça yüksek bir değerdir.

Kocaeli, gerek çevre illere göre değerlendirildiğinde İstanbul'dan sonra gelişmişlik düzeyi en yüksek il olduğu için, gerekse İstanbul'daki sağlık hizmetleri ile ilgili yetersizliklerden dolayı, sağlık hizmetleri açısından 'göç' alan bir ildir.

Sanayi kenti olmanın getirdiği sorunlar ve özellikle kırsal kesimden göç edenlerin sağlık konusundaki bilgi eksiklikleri hastalıkların oluşmasında önemli bir etkidir.

Yukarıda kısaca açıklanan sebeplerden dolayı sağlık hizmetleri, sektörel stratejik planda da ön planda tutulmuştur. Özellikle 'koruyucu sağlık hizmetleri' ne sağlık sorunlarının oluşumunu önleyici olması açısından önem verilmelidir.

Aşağıdaki tabloda ilimizde sağlık sektörü ile ilgili genel veriler yer almaktadır.

ALTYAPI BILGILERI		
Hastane	Özel hastane sayısı	Devlet/ Kamu hastane sayısı
	6	9 Devlet 1 Üniversite
Hastane Yatak Kapasitesi	Toplam :2253 Özel :206, Üniversite: 510, Devlet :1537	
Sağlık Ocağı	103 Faal Sağlık Ocağı	
Sağlık Evi Sayısı	23 Faal Sağlık Evi	
Doğumevi Sayısı	-	
Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Merkezleri	2 Faal	
Verem Savaş Dispanserleri	3 Faal	
112 İstasyonları	13	

Tablo 12: Altyapı Bilgileri

POLIKLINIK ODA - PRATİSYEN - UZMAN HEKİM - YATAK SAYILARI	
I.Basamak Toplam Poliklinik Oda Sayısı	242
I.Basamak Toplam Pratisyen Sayısı	303
Hastanelerdeki Toplam Poliklinik Oda Sayısı	286
Hastanelerdeki Toplam Klinik Uzman Hekim Sayısı	340
Hastane Toplam Yatak Sayısı	2253
Ameliyathane Sayısı (il geneli, özel/devlet)	62
Yatak İşgal Oranı	64,36
Diyaliz Merkezleri Cihaz Sayıları	179

Tablo 13: Poliklinik Oda - Pratisyen - Uzman Hekim - Yatak Sayıları

SAĞLIK GÖSTERGELERİ		
	2005 Kocaeli	2005 Türkiye
Kaba Doğum Hızı (binde)	14,5	21,9
Bebek Ölüm Hızı (binde)	6,9	23,6
Tedavi Gören Hasta Sayısı (2005 - II Genel)	Ayakta (Poliklinik Sayısı) : 6.167.683 Yatakta (Yatan hasta sayısı) : 115.654	
Hastane Acil Polikliniklerine Başvuran Hasta Sayısı	911.821	
Yatarak Tedavi Gören Hasta Sayısının Genel Nüfusa Oranı (Yaklaşık Değer)	% 8,64	
Teknik Yetersizlikten Dolayı Çevre İllere Sevk Edilen Hasta Sayısı	Bilinmiyor	
İntihar Sayısı (112 Acile Başvuran-2005)	314	
Hastanelerde Gerçekleşen Ölüm Vakası Sayısı -2005-	1.867	
Yaralanma Sayısı (112 Acile Başvuran -2005)	İş kazası sonucu :204 Trafik kazası sonucu :3226 Diğer yaralanmalar :607	
1-4 Yaş Ölüm Hızı (binde)	0,31	
0 - 5 Yaş Hasta Sayısı (2005)	İshal : 12.928 ÜSYE : 45.633 A.Bronşit : 26.118 Pnömoni : 2.80	
Yeşil Kartlı Sayısı (adet, %)	78.316 , % 6	
Temiz İçme Suyuna Hiç Ulaşamayan Hane Sayısının Genel Nüfusa Oranı (%)	% 1	
Kanalizasyona Hiç Ulaşamayan Hane Oranı (%)	% 0,019	
Sağlıklı Tuvaleti Olmayan Hane Oranı (%)	% 7	
Doktor Başına Düşen Hasta Sayısı (II Genel, Özel/Devlet)	808	
Yardımcı Sağlık Personeli Başına Düşen Hasta Sayısı (II Genel, Özel/Devlet)	408	
10 bin nüfusa düşen yatak sayısı	17	

Sağlık konusunda 2005 yılında Eğitim Alan Kişi Sayısı	123.850	
Ölümlerin Nedenlerine Göre Dağılımı	2002 Türkiye	2005 Kocaeli
Kalp hastalıkları	%30	%35
Kanser	%21	%14,5
Bütün diğer hastalıklar	%14	%13,6
Serebrovasküler Hastalıklar	%11	%8,4
Semptomlar ve İyi Tanımlanamayan Haller	%8	%8,8

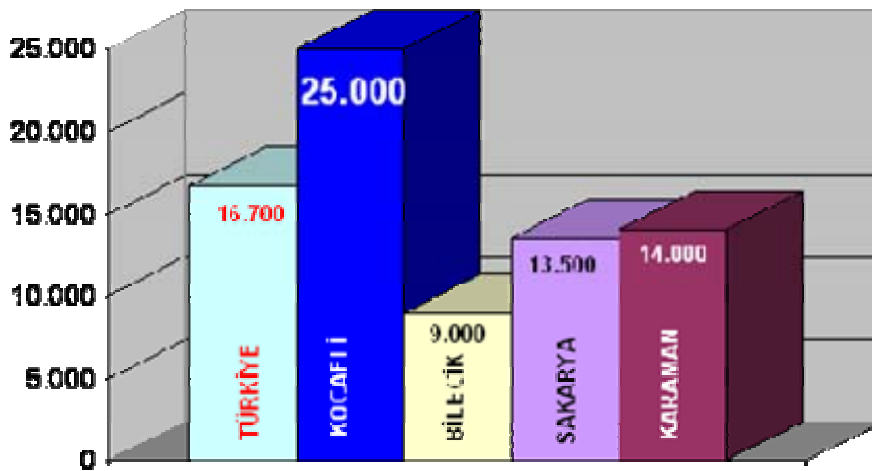
**Tablo 14: Sağlık Göstergeleri**

**NOT :** Bu bilgilerde ilimizde bulunan iki adet askeri hastaneye ait veriler bulunmamaktadır.

### SEKTÖR ADI : Dinlenme ve Spor Hizmetleri

Spor ve sporu ilgilendiren her tür konu, vatandaşın sağlığını korumasında ve özellikle eğitim alan gençlerin kötü alışkanlıklardan korunmasında, böylece eğitimdeki süreklilik ve kalitenin artmasında önemli bir yere sahiptir. Dolayısıyla dinlenme ve spor hizmetleri, sektörel açıdan hem eğitim sektörünü, hem de sağlık sektörünü doğrudan etkileyen hizmetler konumundadır. İlimizde çok sayıda spor branşına ilgi gösterilmekle birlikte, ilimiz sporla ilgili belli bir konuda ön plana henüz çıkamamıştır. Bu stratejik plan ile birlikte önümüzdeki dönemde sporla ilgili konulara önleyici hizmetleri içermesi bakımından daha fazla önem verilmelidir.

**Tablo 15: Tesise Düşen Kişi Sayısı**



Güncelleme Tarihi : Nisan 2005

<b>SPORLA İLGİLİ İLİMİZDEKİ ALTYAPI BİLGİLERİ</b>				
<b>Kamuya Ait Spor Tesis Sayısı(GSİM, MEM, Belediyeler)</b>	<b>GSİM Spor Tesis Sayısı</b>	<b>MEM Spor Tesis Sayısı</b>	<b>Belediyelerin Spor Tesis Sayıları</b>	<b>TOPLAM</b>
	21	71	38	130
<b>Özel Beden Eğitimi ve Spor Tesis Sayısı</b>	126			
<b>Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü Sayısı</b>	4			
<b>Gençlik Merkezi Sayısı</b>	2			
<b>Spor Kulüp Sayısı</b>	199			
<b>Spor İl Temsilciliği Sayısı</b>	44			
<b>Çim Yüzeyle Stadların Sayısı</b>	4			
<b>Toprak Yüzeyle Stadların Sayısı</b>	9			
<b>Yağlı Güreş Sahası Sayısı</b>	1			
<b>Gençlik Merkezleri Lider Sayısı</b>	7			
<b>Gençlik Merkezleri Öğretici Sayısı</b>	19			
<b>Lisanslı Sporcu Sayısı</b>	32721(24.01.2006 tarihli)			
<b>GSİM 'nün Hizmet Verdiği Kurum ve Kuruluşlar</b>	Spor Federasyonları Spor Kulüpleri Milli Eğitim Müdürlüğü Sivil Toplum Kuruluşları İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Sivil Halk 7-26 Yaş arası gençler Kocaeli Üniversitesi			

**Tablo 16: Sporla İlgili İlimizdeki Altyapı Bilgileri**

HİZMET VERİLEN NÜFUS / KESİME İLİŞKİN DETAY BİLGİLER				
Faaliyet Gösterilen Spor Branş Sayısı	52			
Gençlik Merkezi Üye Sayısı	1685			
Gençlik Merkezi'nde Açılan Kurs Sayısı	28			
Son 4 Yıldaki Lisanslı Sporcu Sayısı	Yıllar	Bayan	Erkek	Toplam
	2005	11.396	21.325	32.721
	2004	3.130	9.122	12.252
	2003	2.637	7.169	9.806
	2002	767	2.542	3.309
Futbol Federasyonu Lisanslı Sporcu Sayısı (2005 Yılı)	7.400			
İl Milli Eğitim Müdürlüğü Lisanslı Sporcu Sayısı (2005 Yılı)	13.254			
Son 4 Yıldaki Antrenör Sayısı	Yıllar	Antrenör Sayıları		
	2005	321		
	2004	329		
	2003	144		
	2002	122		
Son 4 Yıldaki Hakem Sayıları	Yıllar	Antrenör Sayıları		
	2005	819		
	2004	852		
	2003	802		
	2002	478		
Son 4 Yıldaki İl Spor Merkezleri Öğrenci Sayısı	Yıllar	Antrenör Sayıları		
	2005	1055		
	2004	1397		
	2003	890		
	2002	715		

Tablo 17: Hizmet Verilen Nüfus / Kesime İlişkin Detay Bilgiler

## SEKTÖR ADI : Ekonomik İşler ve Hizmetler (Tarım ve Hayvancılık)

Nüfus yoğunluğu giderek artan Marmara Bölgesi'nde, yaşama dair ihtiyaçları asgari şartlarda da olsa karşılamak üzere nitelikli tarımcılık yapmak önemlidir. Kocaeli, gerek tarımda gerekse hayvansal üretimde bazı üretim kategorilerinde önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Doğal kaynakların zarar görmeden sürdürülebilir kullanımını da sağlayarak AB 'ye uyum sürecinde rekabet gücünü artırmış tarımcılık yapmak ülkemiz açısından önemlidir. Kentimizde, tarımsal alan çok fazla olmamakla birlikte nitelikli tarımcılık ve hayvancılıkla, AB'ye uyum sürecinde üzerimize düşeni yapmak durumundayız. Bu konuda spesifik konularda hem uzmanlaşma, hem de üretimdeki verimliliği artırma çalışmaları yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde de bu uygulamaların devam ettirilmesine özen gösterilecektir.

Bütün bu açılardan bakıldığında gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek gerekliliği ortaya çıkmaktadır.

GENEL	
Kocaeli İli Yüzölçümü	350.527 ha
Nüfusun İl İçinde Dağılımı	Kentlerde yaşayan nüfus oranı % 60 (722.905 kişi) Köylerde yaşayan nüfus oranı %40 (483.180 kişi) (2000 sayımına göre)
KOCAELİ İLİ ARAZİ KULLANIM DURUMU	
Tarım Alanı	148.635 hektar (il yüzölçümünün %42'si)
Çayır-mer'a alanı	11.628 hektar (il yüzölçümünün %4'ü ; düşük değer)
Orman Ve Fundalık	150.105 hektar
Tarım Dışı Arazi	40.159 hektar
Sulanabilir Tarım Alanı	19.239 hektar

Tablo 18: Genel-Arazi Kullanım Durumu

TARIM ALANLARININ KULLANIM AMAÇLARINA GÖRE DAĞILIMI	
Tarla	131.530 hektar
Sebzelik	3.493 hektar
Meyvelik	13.394 hektar
Zeytinlik	193 hektar

Tablo 19: Tarım Alanlarının Kullanım Amaçlarına Göre Dağılımı

TARIMDA DOĞAL KAYNAK KULLANIMI	
Doğal Sulama ile Yapılan Tarım Arazisi Miktarı (hektar)	13.914 hektar
Şebeke Sulama ile Yapılan Tarım Arazisi Miktarı (hektar)	500 hektar
Kuru Tarım Arazisi (hektar)	115.482 hektar

Tablo 20: Tarımda Doğal Kaynak Kullanımı

TARIMSAL FAALİYETLERİN YOĞUNLAŞTIĞI YERLER VE ALANLAR	
YER	TARIMSAL KULLANIM ŞEKLİ
Merkez	Hububat, Hayvancılık, Yem Bitkileri ve Sebzeçilik
Kandıra	Hububat, Hayvancılık, Yem Bitkileri ve Sebzeçilik
Gölcük ve Karamürsel	Meyvecilik
Körfez ve Derince	Hayvancılık ve Yem Bitkileri
Gebze (Cuma-Kadıllı-Mudarlı Köyleri)	Seracılık

Tablo 21: Tarımsal Faaliyetlerin Yoğunlaştığı Yerler ve Alanlar

TARIMSAL ÜRETİM İŞLETMELERİ	
Denetime Tabi İşletme Sayısı	8500
Gıda Maddesi ve Gıda ile Temasta Bulunan Madde ve Materyal Üreten İşyerleri	636 adet (2005)

Tablo 22: Tarımsal Üretim İşletmeleri

### SEKTÖR ADI : Kültür Hizmetleri

Kentimizin tarihi geçmişi eskidir. Buna rağmen, Kocaeli'nin sanayi kenti olarak gelişmesi ve yoğun göç alması nedeni ile Kocaeli kent kültürü henüz oluşturulamamış; kültürel ve turistik altyapımız ve hizmetlerimiz yeterli ölçüye getirilememiştir.

Kültürel değerlere sahip çıkmak ve doğal güzellikleri halkımızın kullanımına sunmak, toplumsal diyalogun artmasında önemli rol oynayacaktır.

Belli bir kültürel çevrede yetişen gençlerimiz, gerek tarihe sahip çıkma bilinçlerinin gelişmesiyle, gerekse kentin turizm potansiyelinin artması yolu karşılayacakları turistler ile başka kültürleri de tanıma imkanı bulacak; bu durum eğitimlerine de olumlu katkılar sağlayacaktır.

KOCAELİ'NİN KÜLTÜREL ALTYAPISI	
Tiyatro/Konferans Salonu Sayısı	1. Tiyatro-Konferans Salonu 2. Konferans Salonu
Kütüphane Sayısı	12
Kültür Merkezi	2
Müze Sayısı	2
Kütüphanelerden Faydalanan Kişi Sayısı (2005)	112.623

Tablo 23: Kocaeli'nin Kültürel Altyapısı

KOCAELİ'NİN TURİZME YÖNELİK VERİLERİ	
Gelen Turist Sayısı / yıl	Tesise Geliş Sayısı : 49016 Geceleme Sayısı:120583 (2004Yılı)
Yerli Turist Sayısı / yıl	Tesise Geliş Sayısı : 39153 Geceleme Sayısı :78915 (2004 Yılı)
Yabancı Turist Sayısı	Tesise Geliş Sayısı : 9863 Geceleme Sayısı : 41668 (2004 Yılı)
Otel Sayısı	12 (Turizm İşletmesi Belgeli)
Otel Yatak Sayıları Toplamı	1003 Yatak (Turizm İşletmesi Belgeli)
Yatırım Belgeli Tesisler-Yatak Toplamı	3 Adet-1026 yatak
Özel Belgeli Tesisler	Bayramoğlu-Kuş Cenneti ve Temalı Parkı
Seyahat Acentaları	32 adet
Tekne	Yat Çekmek Yeri (1)
Liman Sayısı - Yolcu Gemisi Yanaşabilir-	1-Derince Hudut Kapısı
Hemşeri Dernekleri	98
İlgili STK Sayısı	34

Tablo 24: Kocaeli'nin Turizme Yönelik Verileri

## SEKTÖR ADI : Çevre Koruma Hizmetleri

Kentimiz'in sürekli göç alması ve yüksek sanayileşme oranı nedeni ile, doğal çevre sürekli bir risk altındadır. Göçün fazla olması çarpık kentleşme ve altyapı sorunlarının her zaman var olmasına neden olurken, yoğun sanayileşme Kocaeli'nde yaşayan insanların sanayi kaynaklı çevresel etkilere maruz kalmasına neden olmaktadır.

Her iki açıdan bakıldığında Kocaeli için doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı ile atık yönetimi, gürültü ve doğanın korunması önemlidir.

Çevre konusunda ilimizde tüm ilgili kurumlar birlikte hareket etmelidir. Bu kapsamda okullarda genç nesillere çevre bilincinin aşılması, halkın bilinçlendirilmesi sağlık kuruluşları, STK'lar ve belediyelerin birlikte çalışması önemlidir.

Öte yandan bunları sağlayacak çevre ile ilgili entegre bilgi sistemleri kurarak çevre ile ilgili izleme ve denetleme altyapısının geliştirilmesi de gerekmektedir.

Aşağıda, çevre ile ilgili kentimize ait genel bilgiler verilmiştir ;

ÇEVRE İLE İLGİLİ GENEL BİLGİ	
Kentin yüzölçümü	3505 Km 2
Sanayinin yoğunlaştığı yerler	Gebze, Gölcük, İzmit, Körfez, Derince
Çevre ile ilgili STK sayısı	20 Adet
Kocaelide Çevreye Yönelik Risk Faktörleri	Hava kirliliği, Su kirliliği, Endüstriyel kazalar, Atıklar

Tablo 25: Çevre İle İlgili Genel Bilgi

İLİMİZDEKİ ÇEVRESEL İNDİKATÖRLER	
Kişi Başı Yeşil Alan Miktarı	12 m <sup>2</sup>
Hava Kirlilik Oranı	SO <sub>2</sub> : 12,12 ppm Partikül Madde : 37,05 ppm (Yıllık Ortalama)
2005 de Meydana Gelen Çevresel Kazalar	1- NIKHILL adlı geminin batması ve deniz kirliliği yaratması 2- Hacıoğulları Boya Sanayi fabrikasının yanması 3-COSTER fabrikasının yanması
Çevre Gözetimi Altında Tutulması Gereken Sanayi Kuruluşu Sayısı ve Sektörel Dağılımı	Metal Sektörü : 140 adet Kimya : 68 adet Petrol : 14 adet Gıda : 36 adet Kağıt : 8 adet Taş-Toprak : 57 adet
Orman Köyü Sayısı	235
Orman Köylüsü Nüfusu	99.182 Kişi
Tabiat Parkı Sayısı	2 Adet
Yaban Hayati Geliştirme Sahası	1 Adet
Örnek Avlak Sahası	1 Adet
Mesire Yerleri Toplam Alanı	323,45 Ha.
Tabiat Parkları Toplam Alanı	3001,00 Ha.
Avcılık Belgesi Sahibi Avcı Sayısı	711 Kişi
Ava Kapatılan Alan Sayısı	5 Adet

Tablo 26: İlimizdeki Çevresel İndikatörler

## SEKTÖR ADI : Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardımlaşma Hizmetleri

Günlük göçler, istihdam kaynaklı göçler, gelişmiş illere yakın olmaktan kaynaklanan ve özellikle kırsal yerleşim yerlerinden gelen göçler nedeni ile Kocaeli ilinde sosyal uyuma yönelik çalışmalar ve sosyal hizmetlerde etkili önlemler ve çözümler üretmek gerekmektedir. Böylece, hem kente yeni gelmiş insanların uyum sürecindeki bozukluklar önlenmiş, hem de sokakların güvenliği ve asayişi korunmuş olacaktır.

Sosyal güvenlik ve sosyal yardımlaşma hizmetlerindeki gelişme, kamu sektörü olarak insan odaklı çalışmalarımız için önemlidir.

SOSYAL HİZMETLER KONUSUNDA KOCAELİ’NİN KAPASİTESİ		
	Özel	Resmi
Çocuk Yuvası Sayısı	Yok	3
Yetiştirme Yurdu Sayısı	Yok	1
Huzurevi Sayısı	Yok	3
Rehabilitasyon Merkezi	Yok	4
Toplum Merkezi Sayısı	Yok	3
Aile Danışma Merkezi sayısı	Yok	2
Kadın Konukevi Sayısı	Yok	2
Kreş Gündüz Bakımevi ve Çocuk Klubü Sayısı	32	-
Çocuk ve Gençlik Merkezi Sayısı	Yok	2
İlgili STK Sayısı	10	
Resmi Kuruluş Sayısı	20	
Özel Bağlı Kuruluş Sayısı	33	

Tablo 27: Sosyal Hizmetler Konusunda Kocaeli’nin Kapasitesi

<b>SOSYAL HİZMETLER VE SOSYAL YARDIMLAŞMA ÇALIŞMALARI</b> (Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü çalışmalarıdır, bu rakamlarda belediyeler ve diğer özel/ kamu sektörü bilgileri yer almamaktadır)					
Ayni Nakti Yardım Alan Aile Sayısı (2005)	424				
Çocuk Yuvalarında Kalan Çocuk Sayısı (2006 Mart Sonu İtibari İle )	364				
Yetiştirme Yurdunda Kalan Çocuk sayısı (2006)	104				
Huzurevinde Kalan Yaşlı Sayısı (2006)	Kadın	Erkek	Toplam		
	84	87	171		
Rehabilitasyon Merkezlerinden Hizmet Alan Özürlü sayısı (2006)	Yatılı	Gündüzlü	Toplam		
	93	295	388		
Toplum Merkezlerinden Hizmet Alan Müracaatçı Sayısı (2006)	344				
Koruyucu Aile Sayısı (2006)	10				
Evlat Edinme (2005-2006)	21				
Kadın Konukevi (Evsiz) (2005)	122 (2005) 44 (Halen kalan kişi sayısı)				
Sırada Bekleyen (2006)	Çocuk	Yaşlı	Özürlü		
	2	21	13		
SHÇEK Kriterlerine Göre İstismara Uğramış Çocuk Sayısı (2005)	24				
Sosyal Hizmetlerden Destek Alan İnsanların Sayısı (2006 Mart Sonu)	Çocuk	Kadın	Erkek	Toplam	
	63	56	34	153	
	Hiç Geliri Olmayan		Hiç Eğitimi Olmayan		
	141		18		
Yetiştirme Yurtları ve Çocuk Yuvalarında Çalışan Öğretmenlerin Branşlarına Göre Dağılımı	Okul Öncesi	Sınıf Öğretmeni	Sosyal Bilgiler	Özel Eğitim Öğretmeni	Toplam
	1	4	2	1	8

Tablo 28: Sosyal Hizmetler ve Sosyal Yardımlaşma Çalışmaları

## SEKTÖR ADI : Savunma Hizmetleri

Kocaeli ili her tür ulaşım imkanının varlığı ve Donanma'nın ilimizde bulunmasından dolayı savunma açısından stratejik konumdadır. Öte yandan deprem kuşağında olduğu için sivil savunma açısından önemli çalışmaların, yeterli altyapı ve pratik uygulamaların sürekli olması gerekmektedir. Bu konuda il genelinde çok çeşitli kurumlar üzerlerine düşen çalışmaları özellikle 1999 depreminden sonra yapmakla birlikte ilgili aktivite ve yatırımlarda öncülük edilmesi yerinde olmaktadır. Uygulama adına İl Savunma Müdürlüğü çok büyük çaplı tatbikat programlarını yıllık olarak Valilik liderliğinde yapmaktadır.

SAVUNMA İLE İLGİLİ İLİMİZDEKİ ALTYAPI BİLGİSİ	
<b>Afet Toplanma Merkezleri</b>	1-İl Kriz Merkezi Yönergesine göre: İl Kriz Merkezi (İl Sivil Savunma Müdürlüğü) Fuar içindeki alanı. 2-İl Afet Acil Yardım Planına göre: Valilik Binası Önü
<b>Sığınak Olarak Kullanılabilecek Yerler</b>	1-Carrefoursa 2-Türk. Bel. Bir. Gen. Hiz. Sendikası 3-Federal Moğul Fab. 4-Grand Marmara Otel 5-Yuvam Akarca Toplu Konut Evleri 6-Belsa Plaza 7-Dolphin Alış-veriş Merkezi
<b>Sığınak İskan Onayı (m2)</b>	40.454 m2 (İlçeler dahil)
<b>Sivil Savunma Gönüllüsü Sayısı</b>	Yaklaşık 2000 gönüllü (Katılım ve ayrılmalarla değişiklik göstermektedir.)
<b>İlgili STK Sayısı</b>	6

Tablo 29: Savunma ile ilgili ilimizdeki altyapı bilgisi

SAVUNMA EĞİTİM / OPERASYON /FAALİYETLER	
Sivil Savunma Planlamasına Tabi Özel Sektör Kuruluşu	Yoğunlukla Gebze İlçesi olmak üzere 366 adet Sanayi Kuruluşu Planlama kapsamına alınmıştır.
Eğitim Verilen Fabrika Sayısı	62 fabrika / 2217 çalışan
Eğitim Verilen Kamu Kuruluşları	İlk kademe Belediyeleri dahil çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına Sivil Savunma Servis eğitimleri yaptırılmıştır.
Eğitim Verilen Okul ve Öğrenci Sayısı	129 İÖO ve lisede, 155.673 öğrenciye eğitim verilmiştir.

Müdahale Edilen Olay Sayısı	Kaybolma, Orman ve Sanayi Yangını, Sel Baskını, Ceset Arama vb. türden yaklaşık 50 müdahale
-----------------------------	---

**Tablo 30: Savunma Eğitim / Operasyon / Faaliyetler**

## SEKTÖR ADI : İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri

Kocaeli hem sürekli yeni yerleşim alanlarının açılması, hem de konut ihtiyacının özellikle deprem sonrası ve göçlerle devam etmesi nedenleriyle iskan konusunda henüz gelişimini tamamlamamıştır.

Deprem nedeni ile pek çok bina hasar görmüş, önemli bir kısmı da yıkılmıştır. Bakanlık il müdürlüğü olan Bayındırlık İl Müdürlüğü, kentimizde özellikle deprem sonrası destekler ve kontroller konusunda yoğun çalışmalar yapmıştır. Özellikle gerek eğitim sektöründeki gerekse sağlık sektöründeki fiziki altyapının henüz tamamlanmamış olmasından dolayı da kamudaki iskan ihtiyaçları devam etmektedir. Bununla birlikte özellikle kamu binalarının modern tasarımlı, ısıtma ve soğutma giderleri v.b. işletme maliyetlerini en aza indireyecek şekilde planlanması da ihtiyaçları karşılama açısından önem arz etmektedir.

GENEL İSKAN BİLGİLERİ	
Kentin Yüzölçümü	3.505 km2
İlçe Sayısı	7
Hasarlı Bina Sayısı	9.247
Güçlendirilmiş Bina Sayısı	4.905
Toplu Konutların Yoğunlaştığı Yerler	İzmit, Gebze, Körfez, Derince
Gecekonduların Yoğunlaştığı Yerler	Gebze, Tavşantepe
Sığınak ve Afet Toplanma Merkezleri	1. Bekirpaşa (Mehmet Ali Paşa Mah., Yahyakaptan Mah.) 2. Kullar (Yaylacık Mah.) 3. Saraybahçe (Outlet Center ve Kocaeli Fuar alanları arkası)
Sanayinin Yoğunlaştığı Yerler	İzmit, Körfez, Gebze

**Tablo 31: Genel Iskan Bilgileri**

## SEKTÖR ADI : Ekonomik İşler ve Hizmetler (Sanayi ve Ticaret)

Kocaeli bir sanayi kentidir. Kocaeli İmalat Sanayi' nin bileşimini ağırlıklı olarak Ara ve Yatırım Malları Sanayi teşkil etmektedir. İlimizde 17 organize sanayi bölgesi, 7 aktif halde küçük sanayi sitesi, biri kuruluş aşamasında olan dört adet teknopark bulunmaktadır.

Sanayisi ile ön plana çıkmış bir kentte sanayinin daha iyi hizmet vermesi ve tesislerin yasalara uygun çalışmalarının sağlanması, hem sanayinin rekabet yeteneğini sürekli kılmak hem de kent ile uyumlu bir ortamın yaratılarak gerekli kontrollerin yapılmasını sağlamak için önemli bir konudur. Bu nedenle sanayi ile ilgili olarak ilimizde devletin temsilcisi olan Sanayi Ticaret İl Müdürlüğü'nün etkili çalışmaları da önemlidir.

KOCAELİ'NİN SANAYİ / TİCARET GÖSTERGELERİ	
Fabrika Sayısı (Sanayi Sicil Kayıtlarına Göre)	1025 (2005 Yılı)
Pazar Sayısı	72 adet (22 adeti Gebze Bölgesi, 50 adeti ise Gebze dışındaki yerler)
Alışveriş Merkezi Sayısı	8 adet (Outlet, Real, Carrefour-sa, Dolphine, Özdilek, Prestij, Galaksi, Belsa)
Tüketici Dernekleri	2 adet
Serbest Bölge Sayısı	1 adet (Yeniköy- KOSBAŞ)
Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)	17 adet
Küçük Sanayi Siteleri (KSS)	15 adet- 7 adeti faal
Teknoparklar	4 adet - 3 adeti faal, 1 adeti ise kuruluş aşamasında

Tablo 32: Kocaeli'nin Sanayi / Ticaret Göstergeleri

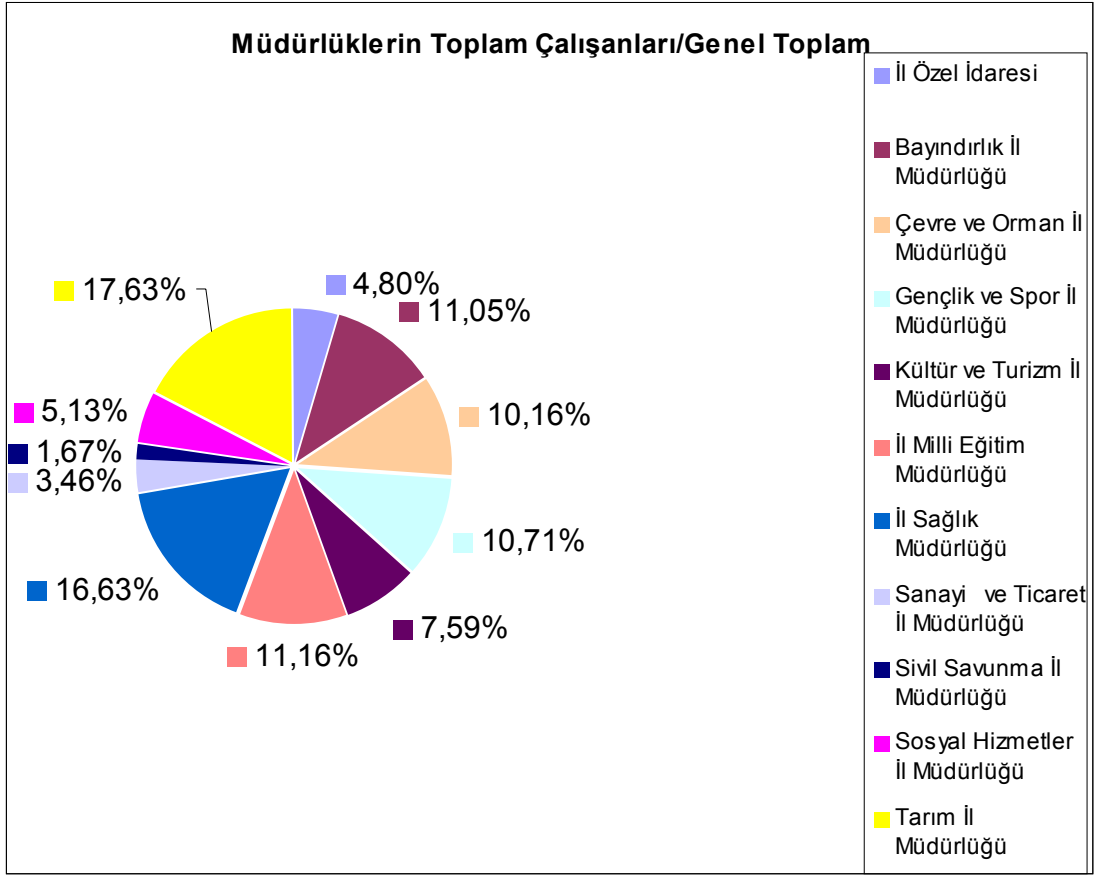
### 6.2.2 Kurumların İnsan Kaynakları Altyapısı

Kocaeli İl Özel İdaresi ve sektör temsilcileri olan İl Müdürlüklerinin insan kaynağı profili aşağıdaki tabloda verilmiştir. Hizmetlerin zamanında ve istenen kalitede yerine getirilmesinde en önemli altyapı insan kaynağı olduğu için bu sektörel stratejik planlama çalışmasında ilgili tüm kurumlar kendi insan kaynaklarını detaylı olarak analiz etmişlerdir. Her bir kurum kendi stratejik planında insan kaynaklarının geliştirilmesi ile ilgili hedef ve faaliyet planlarına yer vermiştir. Kocaeli İl Özel İdaresi de hem kendi kurumsal gelişimi hem de sektörlerdeki gelişimler için insan kaynağı gelişimi konusunda yapılması gerekenleri planlarına dahil etmiştir.

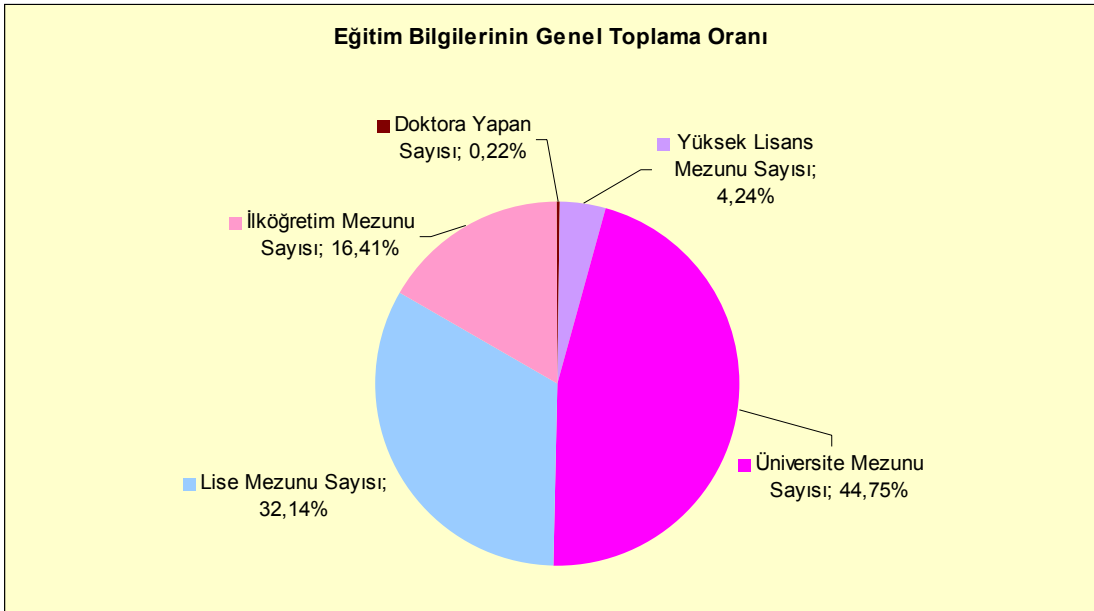
## KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ VE SEKTÖR TEMSİLCİLERİ

TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI	İl Özel İdaresi	Bayındırlık İl Müdürlüğü	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İl Sağlık Müdürlüğü	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Tarım İl Müdürlüğü	GENEL TOPLAM	%
<b>İNSAN KAYNAĞI DAĞILIMI</b>	<b>43</b>	<b>99</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>68</b>	<b>100</b>	<b>149</b>	<b>31</b>	<b>15</b>	<b>46</b>	<b>158</b>	<b>896</b>	<b>100%</b>
<b>Eğitim Seviyesi</b>													
Doktora Yapan Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0,22%
Yüksek Lisans Mezunu Sayısı	1	6	10	0	2	2	2	1	0	0	14	38	4,24%
Üniversite Mezunu Sayısı	15	59	32	20	28	52	92	23	4	14	73	412	45,98%
Lise Mezunu Sayısı	17	31	17	49	25	37	48	7	11	18	31	291	32,48%
İlköğretim Mezunu Sayısı	10	3	32	27	13	9	7	0	0	14	38	153	17,08%
Yabancı Dil Bilen Sayısı	2	45	12	1	6	3	0	9	0	4	36	118	13,17%
Bilgisayar Kullanmayı Bilen Sayısı	27	75	51	53	45	88	144	27	15	23	102	650	72,54%
<b>Müdürlükteki Tecrübe</b>	<b>43</b>	<b>99</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>68</b>	<b>100</b>	<b>149</b>	<b>31</b>	<b>15</b>	<b>46</b>	<b>158</b>	<b>896</b>	<b>100%</b>
0-2 Yıl	17	19	18	3	6	19	24	10	0	10	24	150	16,74%
2-5 Yıl	6	7	40	7	14	14	34	6	11	5	26	170	18,97%
5-10 Yıl	7	4	11	15	12	13	54	3	2	4	31	156	17,41%
10 Yıldan Fazla	13	69	22	71	36	54	37	12	2	27	77	420	46,88%
<b>Birimdeki Tecrübe</b>	<b>43</b>	<b>99</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>68</b>	<b>100</b>	<b>149</b>	<b>31</b>	<b>15</b>	<b>46</b>	<b>158</b>	<b>896</b>	<b>100%</b>
0-2 Yıl	23	19	17	23	6	36	44	12	0	22	34	236	26,34%
2-5 Yıl	5	7	10	19	14	16	30	5	11	16	29	162	18,08%
5-10 Yıl	4	4	10	30	13	14	55	4	2	7	37	180	20,09%
10 Yıldan Fazla	11	69	54	24	35	34	20	10	2	1	58	318	35,49%
<b>KURUMLARDAKİ TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI/GENEL TOPLAM</b>	<b>4,80%</b>	<b>11,05%</b>	<b>10,16%</b>	<b>10,71%</b>	<b>7,59%</b>	<b>11,17%</b>	<b>16,62%</b>	<b>3,46%</b>	<b>1,67%</b>	<b>5,14%</b>	<b>17,63%</b>	<b>100,00%</b>	

Tablo 33: Kurumların İnsan Kaynakları Altyapısı



**Tablo 34: Müdürlüklerin Toplam Çalışanları/Genel Toplam**



**Tablo 35: Eğitim Bilgilerinin Genel Toplama Oranı**

### 6.2.3 Gelir-Gider Analizi

GELİR KAYNAKLARI	2004	2005	2006 TAHMİNİ	2007 TAHMİNİ
ÖZGELİR	26,814,234	26,937,577	35,350,019	40,000,000 (*)
BAKANLIKLAR VE BAĞIŞ	21,820,664	47,929,483	32,768,298	Henüz bilinmemekte
TOPLAM	48,634,898	74,867,060	68,118,317,00	

(\*) Kocaeli İl Özel İdaresi Kanunu'nun yürürlüğe gireceği dikkate alınarak hesaplanmıştır

Tablo 36: Kocaeli İl Özel İdaresi Gelir Kaynakları

NO	İL ÖZEL İDARESİ YATIRIM - HARCAMA ALANLARI	2004	2005	2006
01.	Genel Kamu Hizmetleri	5.888.134,00 YTL	11.895.361,00 YTL	11.531.747,00 YTL
02.	Savunma Hizmetleri	-	-	-
03.	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	-	-	100.000,00 YTL
04.	Ekonomik İşler ve Hizmetler	1.904.411,00 YTL	2.560.642,00 YTL	2.374.608,00 YTL
05.	Çevre Koruma Hizmetleri	55.000,00 YTL	75.000,00 YTL	145.000,00 YTL
06.	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	3.904.798,00 YTL	2.140.035,00 YTL	260.000,00 YTL
07.	Sağlık Hizmetleri	1.986.346,00 YTL	2.102.762,00 YTL	15.317.010,00 YTL
08.1	Dinlenme ve Spor Hizmetleri	600.037,00 YTL	1.325.003,00 YTL	3.800.016,00 YTL
08.2	Kültür Hizmetleri	779.897,00 YTL	347.502,00 YTL	443.015,00 YTL
09.	Eğitim Hizmetleri	6.810.955,00 YTL	6.108.224,00 YTL	34.126.921,00 YTL
10.	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	65.000,00 YTL	-	-

Tablo 37: İl Özel İdare Yatırım ve Harcama Alanları

### 6.2.4 Paydaş Analizi

Stratejik planların çıkartılması aşamasında faaliyetlerden etkilenen ve faaliyetleri etkileyen tarafların görüş ve önerilerini alabilmek için tüm il müdürlükleri ve Kocaeli İl Özel İdaresi, paydaş analizi çalışmaları yaptılar. Yapılan paydaş çalışmaları sonucunda ortaya çıkan paydaşlar aşağıda belirtilmektedir.

NO	İÇ PAYDAŞ KURUM ADI
1	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
2	Çalışma Bölge Müdürlüğü
3	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
4	Gençlik ve Spor Müdürlüğü
5	İl Emniyet Müdürlüğü
6	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
7	İl Milli Eğitim Müdürlüğü
8	Milli Emlak Müdürlüğü
9	Nüfus İl Müdürlüğü
10	Sağlık İl Müdürlüğü
11	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
12	Sivil Savunma İl Müdürlüğü
13	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
14	Tarım İl Müdürlüğü

**Tablo 38: İç Paydaşlar**

NO	DIŞ PAYDAŞ KURUM ADI
1	Askeri Kurumlar
2	BAĞKUR
3	Bağlı Kuruluşlar
4	Bakanlıklar
5	Bankalar
6	Basın Yayın Kuruluşları
7	Büyükşehir Belediyesi
8	Büyükşehir Bağılı Belediyeler
9	Defterdarlık
10	DİE
11	DPT
12	Eğitim Kurumları
13	Hastaneler
14	ISU
15	İZAYDAŞ
16	İZGAZ

17	Kocaeli Üniversitesi
18	Kocaeli Valiliği
19	Mahkemeler
20	Özel Tıp Merkezleri
21	Sağlık Ocakları
22	Sanayi Odası
23	SSK
24	Telekom

**Tablo 39: Dış Paydaşlar**

## 6.2.5 Güçlü-Zayıf Yönler, Fırsatlar-Tehditler (GZFT) Analizi

Stratejik planlama çalışmaları kapsamında İl Özel İdaresi ve il müdürlükleri tarafından hizmet verilen sektörler için ve kurumsal GZFT analizi yapılmıştır. Aşağıda sektörler için olan analiz sonuçları ve İl Özel İdaresinin kurumsal GZFT analizi bilgileri sunulmuştur. Stratejik planlar oluşturulurken GZFT analizi sonuçlarında çıkan güçlü yönler ve fırsatlar değerlendirilmeye, zayıf yönler ve tehditlerin olumsuz etkisi bertaraf edilmeye çalışılmıştır.

	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
<b>EĞİTİM</b>		Öğrencilerin, belirli bölgelerde yoğunlaşmış olması; personel dağılımının dengesiz olması; Okul yerlerinin tespitlerinde isabetsizlikler olması, okul yapımı için arsa sıkıntısı yaşanması.		Öğrenci dağılımında dengesizliğe neden olması
	Sanayi bölgesi olması nedeniyle sanayinin eğitime katkısının olması		Sanayi kenti olması itibarıyla Eğitime Katkının artırılabilir olması	Sanayi Kenti olarak göç aldığından Dolayı Öğretmen ve Ödeneğin her zaman yetersiz kalması
	Personel ve öğretmenler için tercih edilir bir il olması	Taleplerin merkezde yoğunlaşması ve köy ve kasaba türü yerlerde her zaman personel eksikliği hissedilmesi	Bölgedeki eğitimli insan gücünün fazla olmasına fırsat vermesi	Personel sayımızın Türkiye ortalamasından çok yüksek olması nedeniyle buna bağlı sorunların yaşanması
	İlimizde Mesleki eğitime önem verilmesi ve öğrencilerin iş fırsatlarının fazla olması	Okullarda yeterli düzeyde mesleki eğitime yönelik araç ve gereç olmamasından dolayı amaca yönelik eğitimin kısıtlı kalması	Mezuniyet sonrası öğrencilerin iş imkanlarının fazla olması.	Mesleki eğitime önem verilmesinden dolayı ilimizin başarı ortalamasının düşük olması
	Tam donanımlı özel öğretim kurumlarının bulunması.	Maddi yetersizliklerden dolayı yeterli miktarda faydalanılamaması.	Eğitimde kalitenin artmasının sağlanması.	Başarının istenilen seviyeye yükseltilememesi.

	0-14 yaş nüfusu(%25) oranının yüksek olması	Ekonomik olarak aileye bağlı ve tüketici konumunda olması	İyi eğitim ve ileride iş olanağı sağlanması ile genç nüfusun ülkenin kalkınmasında fayda sağlayacak olması	Genç nüfusun iyi eğitilmemesi ve ileride iş olanakları sağlanmaması durumunda, ülkeye ekonomik açıdan yük getirecek olması ve toplum sağlığını bozma riskinin bulunması
		Nüfusun %37sinin ilkokul mezunu olması		Sağlık eğitimlerinin verilmesinde yaşanan sıkıntılar
	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>SAĞLIK</b>	Her ilçede yeterli sayıda hastane ve I.basamak sağlık kuruluşu bulunması	Bazı hastanelerde yeterli uzman, yeterli donanım olmayışı; hastane içi denetimlerinin yetersiz olması, temizlik denetimlerinde eksiklikler olması	Herkesin ihtiyaç duyduğu zaman hastanelere ulaşabilmesi	Yeterli donanım ve personelin olmaması dolayısıyla hasta memnuniyetsizlikleri yaşanması , ekonomik olarak hastaya yük getirmesi
		İlimizde dal hastanesi olmayışı , akıl ruh hastalıkları hastanesine ihtiyaç duyulması	Onkoloji hastanesinin yapılıyor olması	
	Bebek ölümleri ve ana ölümleri açısından Türkiye ortalamasının altında olunması		Bu konudaki çalışmalara ayrılan zaman ve emeğin azalması, başka alanlara yönelmesine fırsat sağlaması	
		Kanser ölümlerinin, Türkiye genelinde olduğu gibi, ilimizde tüm ölümler sıralamasında 2. olması Ölüm Nedenleri : 1. Akciğer Ca 2.Mide Ca 3.Kolon Ca 4.Beyin Ca 5.Prostat Ca		Kanserin genç yaşta ölümlere neden olması,psikolojik dengelerin bozulması ve sosyal çevrelerin de etkilenmesi, tedavinin pahalı bir tedavi olması nedeniyle ekonomik kayıplara neden olması, ilimizde kanser tedavi merkezinin bulunmaması

			55 yaş üstü nüfusun az olması nedeniyle yaşlılık hastalıkları ve bakımlarına harcanan masrafların azalması	55 yaş üstü nüfusun az olması nedeniyle bilgi ve deneyimden yararlanamamak, yaşam süresinin kısa olması ve psikolojik yönden olumsuz etkilenme
	Nüfusun %6'sının Yeşilkartlı olması	Herkesin bir sosyal güvencesinin olması		
	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>DİNLENME ve SPOR</b>	Genç nüfusun fazla olması ve spora istekli olmaları		Sporcu, antrenör, idareci ve hakem potansiyelinin artmasına olanak sağlaması	
	Kulüp sayısının fazla olması			Kulüplere yardımın sınırlı kalması
		Gençlik ve Spor tesislerinin, açık spor tesislerinin az olması		Gençlerin tesis bulamaması nedeniyle rahatlıkla spor yapma olanağı bulamaması ve bu durumun sporun yaygınlaşmasını engelliyor olması.
		Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün tanınmaması		Sporla ilgili iş ve işlemlerin nereden ve nasıl yapılacağı konusunda halkın sıkıntıya girmesi
	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>EKONOMİK İŞLER ve HİZMETLER (Tarım ve Hayvancılık)</b>		Tarım arazilerinin yüzölçümünün çok küçük ve parçalı olması.	Yeni projeler ile arazi toplulaştırılması imkanının bulunması; ekonomik değeri yüksek tarımsal ürünler yetiştirilebilecek olması.	Büyük ölçekli projelerin uygulanamaması, arazilerin parçalı olmasının girdileri arttırması, tarım arazilerinin tarım dışına çıkması.
	Kanatlı hayvan yetiştiriciliğinde % 12 paya sahip olunması, kaliteli süt ürünlerinin yetiştirilmesi, iklim ve coğrafi durumun çok çeşitli ürünlerin yetişmesine imkan sağlaması			Üretilen ürünlerin pazarlama sorununun bulunmaması.

	Su ürünleri potansiyelinin yüksek olması.	Su ürünleri kontrol teknelerinin ve su ürünleri hallerinin mevzuat açısından yetersiz olması.	Su ürünleri üretim miktarının artırılabilir olması.	Su ürünleri üretiminin çevre kirliliğine neden olması.
	Limanların varlığı ve ulaşım kolaylığının bulunması; İstanbul gibi büyük bir pazara yakın olunması		Ürünleri pazarlamada ve denetimlerin yapılmasında kolaylık sağlanması.	
	Sanayi şehri olmasına rağmen tarımla uğraşan çiftçi sayısının yüksek olması.	Kocaeli'nin sanayi kenti olması.	Tarımsal sanayinin geliştirilmesine olanak sağlanması.	Nitelikli tarım alanlarının sanayiye ayrılması ve sanayiden dolayı çevre kirliliğinin oluşması.
	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>KÜLTÜR</b>	Turizm Potansiyelinin yüksek olması	Bu potansiyelin yeterince tanıtılmaması; eserlerin gün ışığına çıkarılmaması ve turizm potansiyeli bulunan alanların turizm merkezi ilan edilememesi	Yatırımcıların kente gelip; tesisler kurması ile ve ülkeye katkı sağlanır, istihdam yaratılır	Turizm pastasından ilimizin hakettiği payı alamaması
	Nikomedya uygarlığının Kocaeli sınırlarında kurulmuş olması	Bu uygarlığa ait eserlerin bilimsel kazılar ile ortaya çıkarılmaması; çıkarılanların da sergileneceği mekanların bulunmaması; kamulaştırma için yeterli ödenek bulunmaması (Örneğin Çukurbağ Mahallesi); Tarihi eserlerin restorasyonu için yeterli ödenek ayrılmaması	Ulusal ve uluslar arası tanıtımlar; reklamlar ve ilgili materyaller ile bu tanıtımın sağlanması; Kampanyalar ve bağışların ( Bir müze de sen yap-Tarihi eserlerin restorasyonuna katkıda bulun) ; bütçede dikkate alınması	Yerli ve yabancı ziyaretçinin yeterli sayıda ilimize gelmemesi; eserlerin yeterince korunamaması ve kaçak define kazılarının eserlere ciddi zarar vermesi

	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
ÇEVRE	Kocaeli'nin %42.5 oranında ağaçlandırılmış alana sahip olması		Kocaeli'nde doymuş bölgelerde tesis kurulmasının önlenmesi	Çevre Düzeni Planına uyulması konusunda Belediye ile koordinasyonun eksikliği
	Orman köylülerine kredi desteği sağlanması	Verilen orkoy kredilerinin azlığı ve tüm orman köylülerine kredi verilememesi	Orman köylüsüne daha fazla kredi desteği sağlayarak ormanlar üzerinde olan olumsuz baskıyı azaltmak.	
			Çöp toplama alanlarının rehabilitesinin sağlanmış olması	Tüm atıkların Kocaeli'ne getirilmesi
	ISO 14000 ile çalışan kuruluş sayısının fazla olması	Sanayideki kayıtsız işletme sayısının fazla olması, sanayi tesislerinin toplam kirlilik yüklerinin tespit edilememiş olması		
	Doğalgaz kullanımının yaygınlaşmış olması	Çarpık kentleşmenin olması		
				Tarımsal ilaç ve gübrelerin geliştiği güzel kullanılması

	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
SOSYAL GÜVENLİK ve SOSYAL YARDIM	Sosyal Hizmet faaliyet alanında hizmet veren yatılı ve gündüzlü Sosyal Hizmet Kurumlarının var olması .	1-Nüfusun göçle birlikte devamlı olarak artması. 2-Çekirdek ailede görülen parçalanmanın artması. 3-Ekonomik krizler ve ekonomik yoksunluğun artması	Kurumun yeni yapılanmalara ve oluşumlara açık olması.	1- Sokakta çalışan ve Sokakta yaşayan çocuk sayısının artma eğiliminde olması. 2- Toplumun ruh sağlığının bozulması. 3-Sosyal Hizmet müracaatçı grubunun sağlığa elverişli ortamlarda yaşamaması ayrıca koruyucu ve önleyici önlemlerin alınmaması.
	20+ yaş nüfusun %65 olması	Bu nüfus grubuna iş olanakları sağlanmazsa sosyal sorunları neden olacak olması (sosyal güvenlik vb.)	İş imkanı sağlanıp, eğitim durumları düzeltilirse genç nüfusun üretici konuma geçerek, kalkınmaya katkı sağlayacak olması	Ekonomik kayıp ve sosyal sorunların oluşma ihtimali
	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
SAVUNMA- İSKAN ve TOPLUM REFAHI		Kocaeli'nin sanayi kenti olmasından, 1. derece deprem bölgesinde bulunmasından, kara, deniz ve demiryolu ulaşım yolları üzerinde bulunmasından, Sabiha Gökçen havaalanına yakınlıktan dolayı risk faktörlerinin fazla olması ve personelin bu gibi afetlere müdahale edebilmesi için kişisel ve ekip malzemelerinin bulunmaması ;deprem sonrası hasar tespitleri sağlıklı yapılamadığından, deprem sonrası oluşan hukuki problemlerin çözüme kavuşmaması	Üniversite ve bilim kuruluşlarının kentimizde bulunması ve personelin kendisini çeşitli risklerle mücadelede geliştirme imkanı sağlayabilir.	Olası deprem durumunda hasar tespitlerinin ve geçici iskan işlerinin yapılması için uzman kişi ve ekipman yetersizliği; deprem sonrası yapılacak işlerle ilgili gerekli bilgi beceri ve donatı bulunmaması; diğer illere kıyaslandığında daha fazla tehdit ile karşılaşılması (yanıcı, patlayıcı ve kimyasal maddeler açısından)

		Kocaeli'de ihtiyacı karşılayacak şekilde sığınakları bulunmaması; kamu binalarına da sığınak yapılmaması		Herhangi bir biyolojik veya nükleer saldırıda halkın korunamaması
	Kocaeli'nin bir sanayi bölgesi olması	Göç alan bir bölge olması		Planlı yapılaşma olmaması
		Kent bilgi sisteminin kurulamamış olması		Doğru bilgiye ulaşmada zaman, iş gücü kaybı, ulaşım masrafına neden olması
	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
<b>EKONOMİK İŞLER ve HİZMETLER (Sanayi ve Ticaret)</b>	Kocaeli'nin kişi başına düşen milli geliri yüksek illerden biri olması.	Gelir dağılımının dengesiz olması; Sanayi şehri olması itibariyle işçi kesiminin ağırlıklı olarak yer alması.	Velilerin de eğitime potansiyelinin yüksek olması.	Eğitimde fırsat eşitsizliğine neden olması; Göçe neden olması.
	Kocaeli'nin bir sanayi bölgesi olması	Göç alan bir bölge olması, çarpık kentleşme ve gecekondulaşma, sanayi atıklarının çevre kirliliği yaratması, sanayileşmede afet planlarının dikkate alınmaması; sanayinin turizmi olumsuz etkilemesi	Kişi başına düşen gelir ortalamasının yüksek olması, tarımsal sanayinin geliştirilmesine olanak sağlaması; Çevre ile barışık sanayi kuruluşlarının artırılmasıyla olumsuz etkiler bertaraf edilebilir olması	Planlı bir yapılaşma olmaması, görüntü ve çevre kirliliği oluşması; riskli alanlarda sanayileşme nedeniyle olası bir afet sonrası Kocaeli'nin göreceği zarar; nitelikli tarım alanlarının sanayiye ayrılması
	Sanayi kuruluşlarının ekonomiye ve eğitime katkıda bulunması.	Göçü teşvik etmesi	Sanayi kuruluşlarının eğitime katkısının artırılması; İl bazında eğitim, öğretim ve sağlık yatırımlarının artması.	Hızlı artan nüfusa neden olması; sanayi kenti olarak göç aldığından dolayı öğretmen ve ödeneğin her zaman yetersiz kalması; plansız kentleşme ,çok yönlü sorunlara sahip bir kent oluşması
	Sanayi şehri olmasına rağmen tarımla uğraşan çiftçi sayısının yüksek olması.		Tarımsal sanayinin geliştirilebilecek olması.	

**Tablo 40: Sektörel GZFT Analizi**

Kurum içi (kurumla ilgili)	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
	Ülke politikalarının, programlarının takip edilmesi, Merkezi Yönetimle ilişkilerin güçlü olması,	Diğer yerel yönetimlerle iletişim, koordinasyon ve işbirliği düzeyinin istenen seviyede olmaması,		
	Deneyimli ve eğitilmiş, gelişmeye istekli personelin varlığı	Bilgisayar donanımı ve ağının geliştirilmesi , personelin bu konudaki eğitim ihtiyacı	Kurum içi haberleşmenin elektronik ortama taşınması,	Kayıtların elektronik ortam yerine geleneksel metodlarla tutulmasının, bilgi depolanması, ulaşımı ve paylaşımını olanaksız kılması nedeniyle yatırımların takibinin geleceğin yönlendirilmesinde yeterince etkin olamaması
		İhale öncesi işlemlerin gereğine göre tam olarak hazırlanamaması,		
		İhale takip ekibi ya da bürosu olmayışı, yeni ihale yasası konusunda personelin eğitim eksikliği,		
		İhalelerin tamamının İl Özel İdaresinde yapılamamasının işgücü ve zaman kaybına neden olması,	Eleman takviyesiyle tüm ihalelerin İl Özel İdaresinde yapılması fırsatı,	Diğer Kurumlarda yapılan ihalelere İl Özel İdare personelinin katılması nedeniyle kurum içi görevin aksaması.
		Hizmet binasında depo ve modern bir arşiv uygulama sistemi bulunmaması,		

			Stratejik plan çıktılarıyla kurum yapısının daha organize hale gelmesi ve performansın yükseltilmesi,	Yeni yasal düzenlemelerin getirisi olan iş çeşitliliği ve artışının mevcut işbölümünü ve iş akış süreçlerini zorlaması,
	Genç çalışanların varlığının kuruma dinamizm getirmesi	Çalışanların ücretlerinin azlığı, özlük haklarının yetersizliği		Kurumda geçici işçi çalıştırılmasının işin benimsenmemesine, iş akışının yavaşlamasına neden olması
	Tecrübeli memurların varlığı	Personel sayısının ve nitelikli personelin azlığı	Yeni personel alımı	Yazışmaların çokluğunun ve eleman yetersizliğinin iş performansını düşürmesi.
<b>Faaliyetlere Göre</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	İl Özel İdaresinin yatırımların koordinatörü olması	Ana hizmet birimlerinin mevcut olmayışı	Diğer yerel yönetimler ve Özel İdarenin birlikte daha verimli projeler üretebilecek olması,	
	İl Özel İdaresi yatırımları ile sosyal gelişim ve altyapının güçlendirilmesi (eğitim, sağlık)	İl Özel İdaresinin faaliyetlerinin tanıtımının yeterince yapılamaması,	Yeni oluşum ve planlamalarla kurumsal gelişme ve kurum kültürünün oluşturulması,	
	İÖİ nin yatırımları yönlendirme, bütçe oluşturup, onaylama ve uygulama yetkisinin bulunması,	İşlerin sistematik şekilde yürütülmesini sağlayacak raporlama ve takip sisteminin bulunmaması,		
	Gelir kaynaklarının varlığı	Gelir-görev dengesinin bulunmayışı	Gelirlerin arttırılması halinde daha etkin hizmet sağlanabilmesi	Hızlı nüfus artışı ve artan göçün kaynakları yetersiz kılması
				Kamu reformu çalışmaları sonucunda verilecek yeni görevlere yeterli kaynak sağlanmaması

Yasalar ve ülkemizin durumu dikkate alarak	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
			Yeni yasal düzenlemelerle gelen yönetim, planlama anlayışı değişikliğinin hizmet kalitesini yükseltme amacına uygun olması,	Ülkemizin AB uyum süreci kapsamında çok hızlı yasal ve kurumsal değişikliklere maruz kalması, geçiş döneminde aksaklıklar yaşanması,
	5302 Sayılı yasa ile İl Özel İdaresinin idari ve organizasyon yapısının güçlenmesi,		Büyükşehir Belediyesi tarafından başlatılan AKADSİS projesi kapsamında "Kocaeli Acil Durum Merkezi" oluşturulacak olması	7269 sayılı Afet ve 7126 sayılı Sivil Savunma Yasalarının çok eski olması ve uygulamada etkinliğini kaybetmiş olması,
	Afet planlaması, afet yönetimi konusunda Büyükşehir belediyesi ile iletişimin iyi olması			Afet konusunda hizmet veren kurumların görev alanlarında çakışmalar olması,

**Tablo 41: İl Özel İdaresi Kurumsal GZFT Analizi**

### 6.3 Misyon ve Vizyon Çalışmaları

Kurumlar varoluş nedeni (misyon), ulaşmak istedikleri nokta (vizyon)'yı belirledi.

### 6.4 Tarafların Katılımlarının Alınması

Kocaeli İl Özel İdaresi, stratejik planlamasını oluştururken katılımcılığı sağlamak amacıyla kendi ve il müdürlüklerinin paydaşları ile paydaş toplantıları düzenlemiş, vatandaşlara yönelik anket çalışması yapmıştır. Paydaş ve vatandaşların görüş ve önerileri değerlendirilerek, yasaların ve maddi imkanların el verdiği ölçüde stratejik planlamaya dahil edilmiştir.

#### 6.4.1 Paydaş Toplantıları

Paydaş katılımını almakla amaçlananlar ;

1. Katılım alarak tam ve eksiksiz plan yapabilmek, uygulamada daha az zorluklarla karşılaşmak
2. Stratejik planlamayı yapan il müdürlüklerinin, kentin önemli konumundaki kişilere il müdürlüklerini tanıtmaya imkanı bulması
3. Kurumların kendi durumlarını ortaya koyarak motivasyonlarının ve stratejik yönetim modeline inançlarının artması
4. Paydaş toplantılarına katılımın aynı zamanda bir eğitim fırsatı sağlaması
5. Tarafların stratejik planlara 'il özel idaresi ve sektörel kurumların çalışmalarından etkilenen' veya 'etkileyen' taraf olarak katılım yapmalarını sağlamak
6. Kurumların, paydaşlara birlikte çalışma konusunda kentle ilgili önemli mesajlar verme fırsatını yakalamalarını sağlamak

Aşağıda detayı verilen tüm paydaş toplantıları ile belirtilen amaçlara ulaşılmıştır.

## Paydaş Toplantıları

ORTAK PAYDAŞ TOPLANTILARI	TARİH / SAAT	KATILAN KİŞİ SAYISI
İl Sağlık Müdürlüğü, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	29 Mart 2006 - 09:00-12:00 / 13:00-17:00	36
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Sivil Savunma İl Müdürlüğü	05 Nisan 2006 - 09:00-12:00 / 13:00-17:00	35
MÜDÜRLÜKLERİN PAYDAŞ TOPLANTILARI	TARİH / SAAT	KATILAN KİŞİ SAYISI
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	3 Nisan 2006 - 13:00-16:00	9 Paydaş + 6 Personel
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	7 Nisan 2006 - 9:00-12:00	33 Paydaş + 9 Personel
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	6 Nisan 2006 - 09:00-12:00	22 Paydaş + 4 Personel
İl Özel İdaresi	15 Mart 2006 - 10:00-12:00	10 Paydaş
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	10 Nisan 2006 - 09:30-12:00	7 Paydaş + 4 Personel
Milli Eğitim Müdürlüğü	4 Nisan 2006 - 13:00-16:00	22 Paydaş
İl Sağlık Müdürlüğü	11 Nisan 2006 - 14:00-17:00	36 Paydaş
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	4 Nisan 2006 - 9:00-12:00	26 Paydaş + 7 Personel
Sivil Savunma İl Müdürlüğü	24 Nisan 2006 - 14:00-16:00	18 Paydaş
Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	11 Nisan 2006 - 9:00-12:00	20 Paydaş
Tarım İl Müdürlüğü	13 Nisan 2006 - 9:30-12:30	15 Paydaş + 7 Personel
<b>TOPLAM</b>	<b>21 Toplantı 45 Saat Çalışma</b>	<b>289 Paydaş Katılımı</b>

Tablo 42: Paydaş Toplantıları

## Paydaş Önerilerinin Değerlendirilmesinde İzlenen Yöntem

1. Tüm paydaşların bireysel ve grup stratejik plan önerileri alındı
2. Bu önerilerden öncelikle 'grup stratejik plan önerileri' dikkate alınarak yasalar çerçevesinde gerçekleştirilip gerçekleştirilemeyeceği sorgulandı
3. Bireysel öneriler için de aynı yöntem uygulandı
4. İl müdürlükleri çalışanlarının stratejik plan önerileri ile birleştirildi
5. Oluşturulan taslak plan üzerinde önceliklendirme yapıldı (ihtiyaç önceliği, en çok önerilen stratejik amaç ve hedefleri seçilerek)

## Paydaş Toplantılarına Katılan Kurumlar

İL MÜDÜRLÜKLERİ PAYDAŞ TOPLANTILARINA KATILAN KURUMLAR	
<b>Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü</b>	1. Jeoloji Mühendisliği 2. İnşaat Mühendisliği Odası 3. Kocaeli Üniversitesi 4. Kocaeli Emniyet Müdürlüğü 5. Kadastro Müdürlüğü 6. MMO-Yönetim Kurulu Üyesi 7. İl Özel İdaresi 8. Bayındırlık ve İskan İl Müd. Çalışanı(6 kişi)
<b>Çevre ve Orman Müdürlüğü</b>	1. Gebze Plastikçiler OSB. 2. Kocaeli İl Özel İdaresi 3. Dilovası OSB. 4. TÜPRAŞ İzmit Raf. 5. Kale Oto Radyatör A.Ş. 6. Tüpraş Körfez Petrokimya 7. 3 İl Genel Meclis Üyesi 8. Gebze Av-Atıcı Klübü 9. Karamürsel Av-Atıcı Klübü 10. Pazarçayı Köy Muhtarı 11. Körfez Kutluca Köyü Muhtarı 12. M. Sultaniye Köy Muhtarı 13. İl Jandarma Komutanlığı Çevre Koruma Timi 14. Gölcük Orman İşletme Müd. 15. Rota Liman Hizmetleri San. A.Ş. 16. SARKUYSAN A.Ş. 17. Çevre Müh. 18. 9 Çevre ve Orman İl Müd. 19. TUBİTAK MAM 20. Çolakoğlu Metalurji A.Ş. 21. Aytaş Madencilik A.Ş. 22.2 İpragaz 23.2 Solventaş Teknik Departman 24. İzmit Liman Başkanlığı 25. Kocaeli Üniversitesi 26. İzmit Orman İşletme Müd. 27. GOSB Bölge Müd. 28. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 29. Frito Lay

<p><b>İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Emniyet Müd. -Şube Md.</li> <li>2.Kocaeli Gazetesi-Spor Md.</li> <li>3.Demokrat Kocaeli-Spor-Spor Muhabiri</li> <li>4.Bizim Kocaeli-Spor Muhabiri</li> <li>5.Özgür Kocaeli-Spor Muhabiri</li> <li>6.A.S.H.F. -Teşkilatlandırma Sekreteri</li> <li>7.Kocaeli İl Sağlık Müd. -Eğitim Şubesi ve Bilgi işlem birimi</li> <li>8.Bayındırlık ve İskan Müd. -Personel Şube Md., Jeoloji Mühendisi ve Tekniker</li> <li>9.Sosyal Hizmetler İl Müd. -Sosyal Hizmet Uzmanı</li> <li>10.İl Özel İdare-Sivil Savunma Uzmanı ve Strateji Geliştirme</li> <li>11.Kocaelispor Klübü-Md.</li> <li>12.Kocaeli Saha Komiserleri Der. -Bşk.Yrd.</li> <li>13. Spor Adamları Derneği-Bşk.Yrd.</li> <li>14.M.E. Müd. Spor Servisi-Kurul Üyesi</li> <li>15.TÜFAD-Bşk.</li> <li>16.Kocaeli Büyükşehir Bel. Gençlik Spor Müd. -İdare amiri</li> <li>17.Gençlik ve Spor İl Müd. -Şube Md., Şef ve Sayman</li> <li>18.TUÇI-Haber ve Spor Md.</li> <li>19.Kocaeli Bdene Eğt. ve Spor Öğrt. Der. - Sayman</li> </ol>
<p><b>İl Özel İdaresi</b></p>	<p>İlgili Tüm Paydaşlar ve Kocaeli İl Müdürlükleri</p>
<p><b>İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanlığı</li> <li>2.İl Jandarma Komutanlığı</li> <li>3.İl Emniyet Müdürlüğü</li> <li>4.Kocaeli İl Özel İdaresi</li> <li>5.İl Milli Eğitim Müdürlüğü</li> <li>6.İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü</li> </ol>

<p style="text-align: center;"><b>İl Milli Eğitim Müdürlüğü</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.İsmet İnönü İ.Ö.O-Okul Aile Birliği Başkanı</li> <li>2.Zübeyde Hanım Kız Meslek Lisesi-Okul Müd.</li> <li>3.Mimar Sinan Lisesi-Okul Müd.</li> <li>4.Gebze M.E.Şube Müdürlüğü-Şube Müd.</li> <li>5.Gölcük İlçe MEM-Şube Müd.</li> <li>6.Derince İlçe MEM-Şube Müd.</li> <li>7.Kandıra İlçe MEM-Şube Müd.</li> <li>8.Gazi Lisesi-Okul Müd.</li> <li>9.Yuvacık Serdar İ.Ö.O.-Okul Müd.</li> <li>10.23 Nisan İ.Ö.O.-Okul Müd.</li> <li>11.Hızır Reis İ.Ö.O.-Okul Müd.</li> <li>12.İl Özel İdare-Sivil Savunma Uzmanı</li> <li>13.Kocaeli Sanayi Odası-İnsan Kaynakları Uzmanı</li> <li>14.Körfez İlçe MEM-Şube Müd.</li> <li>15.Karamürsel İlçe MEM-Şube Müd.</li> <li>16.Özel Ders Dünyası Dershane-Dershane Müd.</li> <li>17.Anakucağı Anaokulu-Okul Müd.</li> <li>18.Elma Şekeri Anaokulu-Okul Müd.</li> <li>19.Yeni Turan Anaokulu-Okul Müd.</li> <li>20.Özel Yankım Eğitim Kurumu-Müd.</li> <li>21.İsmail Hakkı İ.Ö.O.-Okul Aile Birliği</li> <li>22.Kocaeli Merkez And.Tek. ve EML.-Okul Müd.</li> </ol>
<p style="text-align: center;"><b>Sağlık İl Müdürlüğü</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Gebze SGB-Bşk. Yrd.</li> <li>2.Kocaeli Tıp Merkezi</li> <li>3.Derince Asker Hastanesi-İdare Amiri</li> <li>4.Karamürsel Devlet Hast.-Başhekim Yrd.</li> <li>5.Gölcük Verem Savaş Dispanseri-Başhekim</li> <li>6.Kızılay Derneği-Şube Müdürü</li> <li>7.KOU Hast.-Başhekim Yrd.</li> <li>8.Derince SGB-Bşk.</li> <li>9.Akademi Hast.-Mesul Müd.</li> <li>10.Gölcük Devlet Hast.-Başhekim Yrd.</li> <li>11.İzmit Devlet Hast.-,Başhekim Yrd.</li> <li>12.Uzunçiftlik Sağlık Ocağı</li> <li>13.Kandıra SGB</li> <li>14.Kocaeli Sağlık Y.O.-Müdür</li> <li>15.Gebze Halk Sağlığı Lab.-Müdür</li> <li>16.Kocaeli Sağlık Meslek Mensupları Derneği-Bşk.</li> <li>17.Merkez Sağlık Grup Bşk.</li> <li>18.Gölcük Asker Hast.-Eğitim Koordinatörü</li> <li>19.Diyaliz Merk.</li> <li>20.K.B.B Sağlık Daire Bşk.</li> <li>21.Kocaeli Devlet Hast.-Başhekim Yrd.</li> <li>22.Karamürsel S.G.B.</li> <li>23.Gebze Alemdar S.O.</li> <li>24.Ağız ve Diş Sağlığı Merk.</li> <li>25.Derince Devlet Hast.</li> <li>26.Kocaeli Sağlık Meslek Lisesi</li> <li>27.Körfez Devlet Hast.-Md.</li> <li>28.Gölcük Sağlık Grup Başkanlığı-Bşk.Yrd.</li> <li>29.Körfez S.G.B.</li> </ol>

	<p>30. İzmit Ana Çocuk Sağlığı ve A.P. -Md.  31. Gebze Devlet Hast.  32. Gebze Fatih Devlet Hast. -Md.</p>
<p><b>İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü</b></p>	<p>1. GEPOSB  2. Körfez Tüketici Hak. Hey. Başk.  3. Derince Tüketici Hak. Hey. Başk.  4. Tükoder Kocaeli Şb.  5. Gölcük Tük. Hak. Hey. Başk.  6. KESOB  7. Körfez Tic. Odası  8. Gebze Tic. Odası  9. İzmit Ticaret Odası  10. Kocaeli Sanayi Odası  11. TSE Kalite Kampüsü  12. S.S. Marmara Böl. K. San. Sit.  13. Yap. Koop. Birliği  14. Körfez Tükobirlik  15. YESK ESM(?)  16. Gebze Hal Müd.  17. Elektrik Müh. Odası  18. Mak. Müh. Odası  19. Kömürcüler OSB  20. IMES Organize Sanayi Bölgesi  21. TUKSAVDER  22. Gebze Tüketici Sorunları Hakem Heyeti  Başk.  23. İl Özel İdaresi</p>
<p><b>İl Sivil Savunma Müdürlüğü</b></p>	<p>1. KYÖD Ar-Kur Med  2. İzmit Liman Başkanlığı  3. Akut Kocaeli Birimi  4. İl Emniyet Müdürlüğü  5. İl Jandarma Komutanlığı  6. Kızılay İzmit Şubesi  7. İl Özel İdaresi  8. Trac Kocaeli Şubesi  9. Kocaeli Mag-Der  10. GESOTIM  11. Kocaeli Sanayi Odası  12. Kocaeli Sualtı Sporları Kulübü</p>
<p><b>İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü</b></p>	<p>1. Kocaeli Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma  Vakfi Müdürlüğü  2. Köseköy Gençlik Eğitimi Ve Rehabilitasyon  Merkezi Müdürlüğü  3. Gazi Vakfi Gazanfer Bilge Çocuk Yuvası  Müdürlüğü  4. Gölcük Toplum Merkezi  Müdürlüğü  5. Saraylı Çocuk Köyü Müdürlüğü  6. Mavi Hilal Eğitim Rehabilitasyon Merkezi  Müdürlüğü  7. İzmit Zihinsel Engelliler Beceri Geliştirme  Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü  8. İl Özel İdaresi Müdürlüğü  9. İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü</p>

<b>Tarım İl Müdürlüğü</b>	1. İl Tarım Müd.-Md. Yrd. 2. İl Tarım Müd.- Kontrol Şube Müdürü 3. İl Özel İdare- V.H.K.İ 4. İl Tarım Müd.- H.S.Şube Md. 5. Tarım Kredi Kooperatif - Md. 6. T.M.M.O.B Ziraat Md. - İl Tarım Md. Yrd. 7. İl Kontrol Lab. Müdürlüğü- Md. 8. Tarım İl Müd.- Mühendis 9. Türkiye Ziraatçiler Derneği Kocaeli Şb. 10. Tarım İl Müdürlüğü- Prj İst Şube Md. 11. Türk Tarım Orman Sendikası- İl Tem. 12. Türk Tarım Orman Sendikası- Şube Sekreteri 13. Karamürsel ZOB-Başkan 14. Gölcük ZOB- Başkan 15. Gebze ZOB- Başkan 16. Kandıra ZOB- Başkan 17. İzmit ZOB- Genel Sekreter ,Başkan 18. Hisareyn Kop. Bşk Yrd. 19. Kocaeli A.Y.B.-Başkan 20. İl Tarım Müdürlüğü - 2 Mühendis
---------------------------	---

**Tablo 43: Paydaş Toplantılarına Katılan Kurumlar**

#### 6.4.2 Vatandaşa Yönelik Anketler

Sektörel stratejik plan çalışmasında durum analizi adımıyla vatandaşın görüşlerini alma, beklenti ve ihtiyaçlarını tesbit yoluna gidildi. Bunun için her bir sektör için ayrı ayrı olmak üzere ve tamamında ise Kocaeli İl Özel İdaresi'ne yönelik sorgular da içerecek şekilde toplam 8465 anket yapıldı. Anketler, her bir sektörün faaliyetlerinden etkilenen veya faaliyetlerini etkileyen taraflara yönelik olarak gerçekleştirildi. Örneğin Eğitim sektörü ile ilgili olarak hem okullardaki öğrencilere, hem öğretmenlere, idari çalışanlara ve velilere sorular yöneltildi. Tarımla ilgili araştırmada çiftçilere ayrı sorular soruldu, tüketicilere ayrı sorular soruldu. Özetle, her bir sektör için o sektöre özel metodlar ve sorular uygulandı. Her bir sektör için ayrı analizler ve raporların hazırlandığı bu çalışmada anketi cevaplayanların 3246'sı bayan, 5219'u erkek oldu. Ankete katılanların %8.2'sinin işsiz olduğu, %21'inin ev hanımı olduğu, % 47'sinin öğrenci olduğu, %10,3'ünün ise emekli olduğu kayıtlara geçti. Çalışan kesimin %31.7'si kamuda çalıştığı, %65.2'si özel sektörde çalıştığı, %3.1'inin bu konuda herhangi bir açıklamada bulunmadığı görüldü.

Sektörlerin tamamında ve Kocaeli İl Özel İdaresi'ne ait genel değerlendirmelerde bir konuda net bir sonuç ortaya çıktı. Bu da, Kocaeli il müdürlüklerinin ve Kocaeli İl Özel İdaresi'nin kamuoyunda vatandaş tarafından çok iyi tanınmaması oldu.

Tüm sonuçlar stratejik planlar yapılırken tek tek üzerinden gidilerek dikkate alındı.

#### 6.4.3 Çalışanların Görüş ve Önerileri

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında, İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri çalışanlarına yönelik kurum içi anketler düzenlenmiş, çalışanların stratejik planlama önerileri alınmıştır. Mevcut insan ve maddi kaynaklar dahilinde çalışanların önerileri

stratejik planlara dahil edilmiştir. Böylece uygulama sırasında kurum içinde ortak bir dil oluşması için ilk adım da atılmıştır.

## 6.5 Sektörel Yaklaşımlar

Kocaeli İl Özel İdaresi, sektörler ve sektör temsilcisi il müdürlüklerinin analizlerini, genel profilleri dikkate alarak her bir sektör için yaklaşımlarını belirlemiştir. Bu bütüncül yaklaşımlar sektörel stratejik planların çıkartılmasında başlangıç noktası olmuştur.

Buna göre Kocaeli İl Özel İdaresi'nin sektörel yaklaşımları aşağıda belirtildiği şekildedir;

SEKTÖR ADI	YAKLAŞIMLARIMIZ
SAVUNMA HİZMETLERİ	Bölgemizde doğal afetler konusunda karşılaşılabilecek riskler konusunda önlemlerin alınmasında gerekli sorumlulukların yeterli seviyede yerine getirilebilmesi için yatırımlar yapmak, bu konuda vatandaşın katılımını ve farkındalığını artırmak
EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (TARIM ve HAYVANCILIK)	Gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek, böylece bir yandan AB sürecinde üreticilerimizin rekabet gücünü artırırken diğer yandan tüketicilerin sağlığını korumak
EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (SANAYİ ve TİCARET)	Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek
ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ	Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak
İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak
SAĞLIK HİZMETLERİ	'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek
DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ	Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitimine devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak
KÜLTÜR HİZMETLERİ	Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının

	desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek
<b>EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması
<b>SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ</b>	Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık v eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır

**Tablo 44: Sektörel Yaklaşımlar**

## Stratejik Planların Çıkartılmasında İzlenen Yöntem

Stratejik planlar, Kocaeli İl Müdürlükleri ve İl Özel İdaresi tarafından tüm analiz sonuçları ve tarafların görüş ve önerileri dikkate alınarak titiz bir çalışma süreci izlenerek gerçekleştirildi. Bu çalışmalarda izlenen adımlar şöyle oldu :

1. Kurumlar varoluş nedenini (**misyon**), ulaşmak istedikleri nokta (**vizyon**) yı belirledikten sonra ve tarafların görüşleri ve önerileri alındıktan sonra kısa, orta ve uzun vadede vizyona ulaşmak için **stratejiler** belirlendi

Stratejiler;

- a. Kurum içinde ve faaliyetleriniz kapsamında *iyileştirilmesi, korunması veya önlem alınması gereken alanlarla* ilgili olan stratejik amaçlar
  - b. Kurum içinde ve faaliyetler kapsamında *yapılması düşünülen yenilikler ve atılımlarla* ilgili olan stratejik amaçlar
  - c. Yasalar kapsamında *yapmak zorunda olduğunuz faaliyetlere* ilişkin stratejik amaçlar olarak da ele alındı.
2. Stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için **hedefler** konuldu. Hedefler stratejik amaçla ilgili olarak belirlendi. Hedeflerin spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, gerçekçi, zaman bağlı, sonuca odaklı, açık ve anlaşılabilir olmasına özen gösterildi.
  3. Hedeflere uygun belli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan, *yönetilebilir, maliyetlendirilebilir faaliyetler* (üretim veya hizmetler) belirlendi. Her bir faaliyet yazılırken; bu faaliyet “amacımıza ulaştırır mı” sorgulaması yapıldı.
  4. Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için sorumlu birimler ve zaman belirtildi.
  5. Faaliyetlerin başarısını ölçmek için **performans kriterleri** tanımlandı.
  6. Strateji, alt hedefler ve faaliyet/projeler belirlenirken yasalar kapsamında yapmak zorunda olunan faaliyetler, paydaşların önerileri, çalışanların önerileri, önümüzdeki dönemde beklenen değişiklikler ve GZFT (SWOT) çalışması göz önünde bulunduruldu.
  7. GZFT çalışmasında ortaya çıkan zayıf yanlar iyileştirilmeye, tehditler bertaraf edilmeye; güçlü yanlar ve fırsatlar değerlendirilerek kurumun faaliyetlerinde fark yaratılmaya çalışıldı; önümüzdeki dönemlerde beklenen değişikliklere göre de önlemler alınmasına özen gösterildi.
  8. Strateji, Hedef ve Faaliyet/Projeler kesinleştikten sonra her bir faaliyet/projenin maliyetlendirilmesi yapıldı.
  9. Maliyeti hesaplanan her bir faaliyet/proje için kullanılacak kaynaklar belirtildi. Maliyeti ve kaynağı hesaplanan her bir faaliyet/projenin toplamları hesaplanarak bütçeler ortaya çıkartıldı.

Yukarıdaki çalışmalar gerçekleştirildikten sonra Kocaeli İl Özel İdaresi sektörel stratejik planlara son halini vermek üzere çalışmalar yapmıştır.

Bu çalışmada en önemli fark, sektörel stratejik planların, sektörleri temsil eden Kocaeli İl Müdürlükleri Stratejik Planları ile bütünlük içinde yapılmış olmasıdır. Böylece ilgili tüm kurumlar ortak amaçlar ve hedefler doğrultusunda hareket etmek üzere gelecekteki hareketlerini bugünden planlamıştır.

Belli bir yöntem kullanılarak stratejik yaklaşımlarda ortak hareket etmek üzere, kısıtlı olan maddi kaynaklar da planlanarak önceliklerin belirlenmesi sağlanmıştır.

Bu kapsamda Kocaeli Sektörel Stratejik Plan çıkartılırken ve ilgili kurumların hazırladıkları bütünsel stratejik planlarda Kocaeli İl Özel İdaresi'nden talep edilen kaynaklar değerlendirmeye alınırken aşağıdaki yöntem izlenmiştir ;

1. Kentsel yatırımlar veya direk hizmet alıcıya / vatandaşa etki eden yatırımlar (KY)
2. Kente yönelik faaliyetler veya direk hizmet alıcıya / vatandaşa etki eden faaliyetler (KF)
3. Kente yönelik hizmetleri istenen kalite ve/veya hızda gerçekleştirmek için gerekli kurumsal ekipman, makina veya araçlar (KEK)
4. Kurumsal gelişime yönelik faaliyetler (KUR)

Kocaeli İl Özel İdaresi, sırası ile kente yönelik yatırım niteliğindeki (1), kente veya vatandaşa yönelik faaliyetleri (2) ve kurumsal ekipman/teçizat ihtiyacını (3) öncelikli olarak ele almıştır.

İkinci adımda, yukarıdaki değerlendirmeler sonucunda belirlenen stratejik hedef ve faaliyetlere aşağıdaki değerlendirme yöntemi uygulanmıştır ;

1. Önleyici ve çözüm üretici faaliyetler (hem problem çözücü hem geliştirici faaliyetler, ÖÇ)
2. Önleyici faaliyetler (geliştirici, problemlerin oluşmasını önceden öngören ve gerekli önlemleri alan yatırım, hizmet veya faaliyetler, Ö)
3. Çözüm üretici faaliyetler (sadece çoktan oluşmuş bir problemi düzeltmeye yönelik düzeltici faaliyetler, Ç)

Yukarıdaki kriterlerden önleyici ve çözüm üretici faaliyetler (1), sonra da önleyici faaliyetler (2) e öncelik vererek ikinci adım değerlendirmeler yapılmıştır.

Bu iki adımdan sonra, Dokuzuncu Kalkınma Planı'ndaki yaklaşımlar ele alınmıştır ;

Dokuzuncu Kalkınma planı stratejisinde tanımlanan ekonomik ve gelişme eksenlerine göre eğitim sisteminin geliştirilmesi birinci sırada, sağlık sisteminin geliştirilmesi ikinci sırada yer almıştır. Dokuzuncu Kalkınma Planı Döneminde (340. maddesine göre) öncelikli sektörler arasında yer alan eğitim ve sağlık sektörlerinin kamu yatırım payı artırılabacaktır. Tarım sektöründe ise projeler ve yatırımlar giderek artırılabacaktır. Buna göre eğitim yatırımlarının 2007'den itibaren ortalama %19.1, sağlık yatırımlarının ortalama %8.4, tarımsal yatırımların ise %7'den başlamak üzere 2007-2013 ortalamasının %10.2'den az olmaması gerekmektedir.

Son değerlendirme olarak, bu kitapta bölüm 4.1, tablo 2'de Sektörler Arası İlişkiler dikkate alınmıştır. Bu ilişkilere göre, tüm sektörlerin kesinlikle desteklenmesi gerekliliği bir kere daha kontrol edilmiştir.

## 6.6.1 Numaralandırma

Sektörel stratejik planlardaki her bir adım numaralandırılmıştır. Bu numaralandırma stratejik plan faaliyetlerini izlemeyi kolaylaştırmak içindir. Numaralandırma sistemi aşağıda verildiği şekildedir ;

Müdürlük kodu / İlgili adım revizyon no / Stratejik planın yapıldığı yıl / Stratejik amaç no / Stratejik hedef no / Faaliyet no / Rutin olup olmadığına dair ek kod

Örneğin ;

08-0-2006-1 ; 08 no.lu sektörün 0 revizyonlu 2006 yılına ait 1 no.lu stratejisi

08-0-2006-1-1 ; 08 no.lu sektörün 0 revizyonlu 2006 yılına ait 1 no.lu stratejisinin birinci (1 no.lu) hedefi

08-0-2006-1-1-1 ; 08 no.lu sektörün 0 revizyonlu 2006 yılına ait 1 no.lu stratejisinin 1 no.lu hedefinin birinci faaliyeti

08-0-2006-1-1-2 R ; 08 no.lu sektörün 0 revizyonlu 2006 yılına ait 1 no.lu stratejisinin 1 no.lu hedefinin ikinci faaliyeti, ki bu faaliyet rutin bir faaliyettir.

NO	SEKTÖRLER / İLGİLİ MÜDÜRLÜK ADLARI
01.	Genel Kamu Hizmetleri (İl Özel İdaresi)
02.	Savunma Hizmetleri (Sivil Savunma)
03.	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri (Emniyet Hizmetleri)
04.1	Ekonomik İşler ve Hizmetler (Tarım İl Müdürlüğü)
04.2	Ekonomik İşler ve Hizmetler (Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü)
05.	Çevre Koruma Hizmetleri (Çevre ve Orman İl Müdürlüğü)
06.	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri (Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü)
07.	Sağlık Hizmetleri (İl Sağlık Müdürlüğü)
08.1	Dinlenme ve Spor Hizmetleri (Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü)
08.2	Kültür Hizmetleri (Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü)
09.	Eğitim Hizmetleri (İl Milli Eğitim Müdürlüğü)
10.	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri (Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü)

Tablo 45: Sektörler ve Sektörel Numaralar

## **7. MİSYONUMUZ**

Kocaeli kentinde yaşam kalitesini yükseltmek amacıyla, ilgili mevzuatın verdiği görev ve sorumluluklarla belirlenen kamu hizmetlerinin; katılımçılık, çağdaşlık, saydamlık, esneklik ilkeleriyle ve halkın beklentileri dikkate alınarak, ilin önceliklerinin belirlendiği bir plan dahilinde, hedeflenen geleceğe en uygun strateji, yol ve yöntemlerle yürütülmesidir.

## **8. VİZYONUMUZ**

Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak

## **9. STRATEJİK AMAÇLAR**

Stratejik amaçlar Kocaeli İl Özel İdaresi'nin ulaşmayı arzu ettiği sektörel ve kurumsal amaçlarıdır.

## **10. STRATEJİK AMAÇLARA BAĞLI HEDEFLER**

Hedefler, Kocaeli İl Özel İdaresi'nin stratejik amaçlarını gerçekleştirebilmek için ortaya koyduğu spesifik ve ölçülebilir alt amaçlardır. Hedefler, stratejik planda belirtilen faaliyetler ile ayrıntılı olarak açıklanmakta, bu hedeflere ulaşmak için gerekli yatırım, projeleri ve faaliyetleri detaylı olarak anlatmaktadır.

## **11. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN**

Sektörel stratejik plan içeriği, izlenen yöntem bölümünde belirtilen öncelikler ele alınarak hazırlanmıştır.

Kocaeli İl Özel İdaresi, geliştirdiği bu sistematik ile sektörel hizmetlerin desteklenmesini belirli kriterlere bağlamış; kentin ihtiyaçlarını analiz sonuçlarına dayandırarak tespit etmiştir.

Aşağıda bilginize sunulan Kocaeli İl Özel İdaresi 2007-2011 Sektörel Stratejik Planlaması bu sistematığın bir ürünüdür.

11.1. GENEL KAMU HİZMETLERİ									
<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak		Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
<b>Strateji</b>	<b>01-0-2006-1</b>	<b>Kurumun hizmet kalitesinin yükseltilmesi</b>			2.043.500	2.027.000	232.000	0	
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-1-1</b>	Teknolojik gelişmeleri takip ederek hizmet kalitesini yükseltmek, kaynakların etkin ve verimli kullanılmasının sağlanması			16.000	0	0	0	
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-1-1	Tüm yatırımların durumlarının takip edileceği, otomatik raporlama ve gecikme uyarısı özelliğine sahip web tabanlı bir "Yatırım Takip Bilgi Sistemi" yazılımının oluşturulması, sürekliliğinin ve güncelliğinin sağlanması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	İl Müdürlükleri	İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları, Bütçe Hazırlık Çalışmaları, Kurum ve birimlerin performanslarının tesbiti için ayrılan zamanın (yazışma ve uzun toplantılar gerekmeceği için) en çok 1 iş gününe düşürülmesi				
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-1-2	Kurum içi network ağı revizyon çalışmalarını ve gerekli düzeltmeleri yaparak, inceleme, veri aktarımını hızlandırarak iş ve evrak akışının verimli kılınması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	İl özel İdaresi Tüm Birimleri	Kurum içi evrak akışını %50 oranında azaltmak				

<b>VİZYONUMUZ :</b> <b>Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak</b>			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-1-3	Taş ocaklarının harita üzerinde işaretlenmesi, durumlarının takibini sağlamak üzere güncel bilgilerin bilgisayar ortamında tutulmasına uygun yazılımın satın alınması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	Tapu Sicil Müdürlüğü, Kadastro Müdürlüğü, Milli Emlak Müdürlüğü, harita üzerine girilecek veriler konusunda; Karayolları 1.Bölge Müdürlüğü, B.Şehir Belediye Başkanlığı, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Orman Bölge Müdürlüğü, DSİ 15.Şb.Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü	2007 yılında gerekli bilgisayar yazılımının satın alınması, 2007 yılı sonuna kadar tüm ilgili kuruluşlardan mülkiyet, yakın çevresindeki özel koruma ve geliştirme alanları, arazi kullanım kararları, su havzaları vb. verilerin toplanarak bilgisayar ortamına işlenmesi ve tüm bilgilerin sorgulama- raporlama yöntemleriyle kullanılması	16.000			

<b>VİZYONUMUZ :</b> <b>Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak</b>			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-0-2006-1-1-4	İl Özel İdaresine ait bütün taşınmazlara ait bilgilerin bilgisayar ortamında yer alacağı bir envanter oluşturulması, geliştirilecek sorgulama ve süzme işlemleri ile istenilen format ve kapsamda raporlar alınmasının sağlanması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	Tapu Sicil Müdürlüğü, Kadastro Müdürlüğü, Milli Emlak Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, Kaymakamlıklar	2007 yılında gerekli bilgisayar yazılımının satın alınması, 2007 yılı sonuna kadar ilgili kuruluşlarla koordineli çalışarak mülkiyet, yakın çevresindeki özel koruma ve geliştirme alanları, imar durumu, yüzölçümü vb. verilerin toplanarak bilgisayar ortamına işlenmesi. Gelir Müdürlüğü'nün taşınmazlara ilişkin yazışma sayısını %30 azaltmak				
Faaliyet	01-0-2006-1-1-5	Satın alma işlerinin ve demirbaş malzemelerinin takip edileceği bir bilgisayar yazılımının geliştirilmesi ve uygulamaya alınması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	-	Kuruma ait demirbaşların envanterinin 2007 yılı sonuna kadar oluşturulması, satın alma işlemlerine ait arşiv sistemi oluşturularak alınan demirbaş ve malzemelerin takibinin yapılması (2007 yılı ve her yıl)				

VİZYONUMUZ : Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	01-0-2006-1-2	İl Özel İdaresi Hizmet Binası inşaatı ve teknik donanımının 2009 yılına kadar tamamlanması				2.025.000	2.025.000	230.000	0
Faaliyet	01-0-2006-1-2-1	Hizmet binası için uygun yer tespitinin yapılması	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	-	Gerekliyse kamulaştırma, tahsis vb. işlemlere 2006 yılında başlanması	1.000.000			
Faaliyet	01-0-2006-1-2-2	Hizmet binasının yapılması		-	Kocaeli İl Özel İdaresi mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına uygun özellikte bina yapımı	1.000.000	2.000.000		
Faaliyet	01-0-2006-1-2-3	Hizmet binası yapımının tamamlanmasına kadar kullanılacak geçici hizmet binası tespit edilmesi, kiralanması ya da satın alınması	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	-	Geçici Hizmet Binasına taşınılması ile eski binada yapılması gereken teknik altyapı tadilatından tasarruf edilmesi	25.000	25.000	25.000	

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			<b>Müdürlükteki Sorumlu Birim</b>	<b>Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar</b>	<b>Performans Kriteri</b>	<b>2007 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2008 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2009 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)</b>
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-2-4	Hizmet binasında otomatik telefon santrali kurulması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	-	Kurum içi ve dışı iletişiminin zaman olarak maliyetinin % 50 azaltılması			5.000	
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-2-5	Hizmet binasında modern bir arşiv sisteminin kurulması	Evrak kayıt birimi	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)			200.000	
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-2-6	İl Genel Meclisi ve Encümen toplantılarının kendi hizmet binamızda gerekli teknolojik donanıma sahip hizmet binamızda gerçekleştirilmesi	Encümen Müdürlüğü	-	İl Genel Meclisi ve Encümen toplantılarının veriminin arttırılması				
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-1-2-7	Uygun teknik donanıma sahip toplantı ve seminer salonunda personelimize eğitimlerinin gerçekleştirilmesi	Personel Müdürlüğü	Kocaeli, Sakarya Üniversiteleri, Halk Eğitim Müdürlüğü	2007 yılından itibaren (mevcut imkanlarla) hizmet içi ve kişisel gelişim eğitimlerine başlanması, eğitim faaliyetlerinin 2009 yılından sonra yeni hizmet binasında verilmesinin sürdürülmesi				

VİZYONUMUZ : Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	01-0-2006-1-3	03.04.2006 gün ve 2006/ 10265 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen İl Özel İdareleri Norm Kadro İlke ve Standartları doğrultusunda yeniden yapılandırmanın gerçekleştirilmesi				0	0	0	0
Faaliyet	01-0-2006-1-3-1	Strateji Geliştirme, Plan Proje ve İnşaat, Emlak İstimlak, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Mali Hizmetler Müdürlüklerinin oluşturularak uygulamaya geçilmesi	Personel Müdürlüğü	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)				
Faaliyet	01-0-2006-1-3-2	Mali Hizmetler Müdürlüğü'nde işlerin yürütülmesi için "Gelir, Gider ve satın Alma Birimleri" oluşturularak uygulamaya geçilmesi	Personel Müdürlüğü	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)				
Faaliyet	01-0-2006-1-3-3	Kurumumuza ait mülklerin daha etkin şekilde takibinin sağlanması için Emlak İstimlak Müdürlüğü kurulması	Personel Müdürlüğü	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)				

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			<b>Müdürlükteki Sorumlu Birim</b>	<b>Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar</b>	<b>Performans Kriteri</b>	<b>2007 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2008 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2009 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)</b>
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-1-4</b>	Kurumda yürütülen iş akış süreçlerinin uluslararası düzeyde kabul gören standartlar düzeyine çıkarılması				2.500	2.000	2.000	0
<b>Faaliyet</b>	<b>01-0-2006-1-4-1</b>	ISO 9001-2000 Kalite Yönetim Sistemi oluşturma çalışmalarının 2006 yılı içinde tamamlanarak yürürlüğe konulması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)	2.500	2.000	2.000	
<b>Strateji</b>	<b>01-0-2006-2</b>	<b>Kurumun güvenilirliğinin, etkinliğinin ve başarısının artırılması, kurumun yatırımcı özelliğinin geliştirilmesi</b>				300.000	0	0	0
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-2-1</b>	Yatırımların planlanması aşamasında projelendirme, ihale işlemlerinin daha kısa sürede ve daha düşük maliyetlerle gerçekleştirilmesi				100.000	0	0	0
<b>Faaliyet</b>	<b>01-0-2006-2-1-1</b>	İhale işleri biriminin kurularak ihale sürecinin kurum içinde yürütülmesi	Personel Müdürlüğü	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)				
<b>Faaliyet</b>	<b>01-0-2006-2-1-2</b>	Plan Proje ve İnşaat Müdürlüğü'nde "Etüd Plan ve Proje" ile "Yatırım ve İnşaat İşleri" birimleri oluşturulması	Personel Müdürlüğü	-	Kurum içi iş akışının % 50 oranında hızlanması (diğer faaliyetlerin de gerçekleşmesinden sonra)				
<b>Faaliyet</b>	<b>01-0-2006-2-1-3</b>	Özel İdare Hizmet Aracı alımı	Bütçe Müdürlüğü			100.000			

VİZYONUMUZ : Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	01-0-2006-2-2	İl Müdürlüklerini de kapsayan kollektif bir yaklaşımla yasa ve yönetmeliklerle belirlenen görevlerin en iyi şekilde yerine getirilebilmesi için gereksinimlerin ve kaynakların tespit edilmesi				0	0	0	0
Faaliyet	01-0-2006-2-2-1	Görev tanımlarının açık ve net olarak yapılması, ihtiyaçların ve sorunların saptanması, her birimin diğer birimlerin faaliyetlerinden haberdar olmasının sağlanması için İl Müdürlüklerinin katılımı ile düzenli koordinasyon toplantılarının düzenlenmesi (Yılda 1 kez)	Yeni yapılanma oluşana kadar toplantı gündemiyle ilgili birim ya da birimler	İl Müdürlükleri	Kurumlar ve birimler arası iletişim zayıflıklarından doğan hataların giderilmesi, işlemlerin önceki duruma göre % 100 oranında hızlı gerçekleştirilmesi				

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak		Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-2-3</b>	İl Özel İdaresi'nin gelirlerinin arttırılması			200.000	200.000	200.000	0
<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-2-3-1	Kaynak suyu satışı gelirlerinin arttırılması için gerekli araştırmaların yapılıp birim fiyatların, kiralama bedellerinin günün şartlarına uygun olarak tespit edilmesi	Gelir Müdürlüğü	-	Gerekli araştırma ve tespitler sonrasında su satış gelirlerinde % 1' lik artış sağlanması			

<b>Faaliyet</b>	01-0-2006-2-3-2	İl Özel İdaresine ait taşınır ve taşınmaz malların envanterinin oluşturulmasından sonra değişikliklerin sürekli işlenmesi yoluyla sistemin güncel tutulması; rantabl olmayan, faydasından daha fazla maddi yük getiren taşınır mallar ile maddi ve sosyal kazanca dönüştürülemeyen taşınmazların satılması yoluna gidilmesi	Gelir Müdürlüğü	-	Gerekli araştırma ve tespitler sonrasında toplam emlak değerleri ve gelirlerinde her yıl % 2' lik artış sağlanması (ilgili diğer parametrelerinde gerçekleşmesi halinde)				
-----------------	-----------------	---	-----------------	---	--	--	--	--	--

<b>VİZYONUMUZ :</b> <b>Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak</b>			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-0-2006-2-3-3	Her yıl 200.000 TL nin emlak yatırımları için ayrılması	Gelir Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	-	Gerekli araştırma ve tespitler sonrasında toplam emlak değerleri ve gelirlerinde her yıl % 2' lik artış sağlanması (ilgili diğer parametrelerinde gerçekleşmesi halinde)	200.000	200.000	200.000	
Hedef	01-0-2006-2-4	Saydamlık, hesap verilebilirlik ve esneklik ilkeleriyle hizmet üretilmesi				0	0	0	0
Faaliyet	01-0-2006-2-4-1	Üretilen hizmet ve faaliyetlerle varılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığının, sapmaların, kurumun ve kişilerin performanslarının ölçülebilmesi için stratejik planlama ve performans ölçümlerinin sürekli ve düzenli olarak değerlendirilmesi, düzenli olarak kamuoyuna açıklanması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	-	Mevcut performans parametrelerinde yılda ortalama % 5 artış sağlanması, yeni oluşacak parametreler içinde bu gelişme oranının sağlanması	-	-	-	

VİZYONUMUZ : Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güleryüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	01-0-2006-3	Kocaeli' nde yürütülen çeşitli kamu hizmetleri konusunda yasalarla belirlenen görev ve sorumluluklarımızın gerektirdiği koordinasyon faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi				0	3.000.000	3.000.000	6.000.000
Hedef	01-0-2006-3-1	Müdürlükler arası koordinasyon ve işbirliğinin, birlikte üretme anlayışının, iletişimin, bilgi ve veri akışının artırılması				0	3.000.000	3.000.000	6.000.000
Faaliyet	01-0-2006-3-1-1	Hükümet Konağı yapımı	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	İl Müdürlükleri	İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri tarafından verilen hizmetlerin daha verimli ve etkin kılındığının "vatandaş memnuniyeti" araştırmaları ile tespiti (Hükümet Konağı' nda hizmet vermeye başlandıktan sonra)		3.000.000	3.000.000	6.000.000
Faaliyet	01-0-2006-3-1-2	İl Müdürlüklerinin birlikte yürüttükleri faaliyetler konusunda düzenli olarak koordinasyon toplantıları düzenlenmesinin sağlanması, sonuçlarının takip edilmesi (Yılda en az 1kez)	Yeni yapılanma oluşana kadar toplantı gündemiyle ilgili birim ya da birimler	İl Müdürlükleri	Yılda en az 10 toplantı düzenlenmesi, sonuçların performans ölçümünde değerlendirilmesi				

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güleryüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-0-2006-3-1-3	Belediyeler tarafından (2863 sayılı yasaya göre) İl Özel İdaresine ödenmesi gereken emlak vergisi (% 10 KVK) paylarının takibi	Gelir Müdürlüğü	Belediyeler	% 100 tahakkuk-tahsilat sağlanması				
Strateji	01-0-2006-4	<b>Personelin kişisel ve mesleki gelişimlerinin sağlanması, çalışan memnuniyetinin artırılması</b>				3.500	4.000	5.000	0
Hedef	01-0-2006-4-1	Personelin talepleri göz önünde bulundurularak kurum içi iyileştirmeler yapılması				3.500	4.000	5.000	0
Faaliyet	01-2006-4-1-1	Her yıl çalışanlara yönelik 4 sosyal etkinlik düzenlenmesi	Personel Müdürlüğü	-	Sosyal etkinliklere katılan personel sayısının % 50 nin üzerinde olmasını sağlayacak etkinlikler düzenlemek				
Faaliyet	01-2006-4-1-2	Çalışanların memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla düzenli olarak anket yapılmasını ve sonuçlarının kurum içi iyileştirme faaliyetlere yansıtılmasının sağlanması (6 ayda bir)	Personel Müdürlüğü	-	Personelce talep edilip, idare tarafından uygun görülen iyileştirme faaliyetlerinden en az 2 adedinin hayata geçirilmesi				

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			<b>Müdürlükteki Sorumlu Birim</b>	<b>Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar</b>	<b>Performans Kriteri</b>	<b>2007 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2008 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2009 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)</b>
<b>Faaliyet</b>	01-2006-4-1-3	5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasası'nın 36. maddesi son bendi hükümleri doğrultusunda başarılı personele yılda iki kez ikramiye ödülü verilmesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü, Personel Müdürlüğü	-	Her yıl performans kriterlerine dayanılarak tespit edilecek 3 personele maddi ödül verilmesi	3.500	4.000	5.000	
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-4-2</b>	Personelin kişisel ve mesleki gelişimine yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi				0	0	0	0
<b>Faaliyet</b>	01-2006-4-1-2	Mesleki hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesi	Personel Müdürlüğü	-	Her yıl (1 personel için) en az 60 saat eğitim düzenlemek				
<b>Faaliyet</b>	01-2006-4-1-3	Personelin kişisel gelişimine yönelik olarak (aile içi iletişim, sağlık, ilkyardım, eğitim vb. konularda) seminerler düzenlenmesi (Her ay 1 seminer)	Personel Müdürlüğü	-	Her yıl (1 personel için) en az 40 saat eğitim düzenlemek				
<b>Strateji</b>	<b>01-0-2006-5</b>	<b>Kocaeli İl Özel İdaresinin Halka Daha İyi Tanıtılması</b>				2.000	2.000	0	0
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-5-1</b>	Kurumun halka tanıtımının çağdaş ve bilimsel yöntemler ile sürekli olarak yapılması ve gelişmelerin değerlendirilmesi				2.000	2.000	0	0

VİZYONUMUZ : Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güleryüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-2006-5-1-1	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün kurulması	Personel Müdürlüğü	-					
Faaliyet	01-2006-5-1-2	Stratejik planlama kitapçığının basılarak dağıtımının yapılması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	-	5 yılda bir ve gerekirse Stratejik Planlama revizyonlarından sonra basılacak kitapçıklarla kurumun hizmet geçmişine yönelik arşiv oluşturulması				
Faaliyet	01-2006-5-1-3	Kurum faaliyet raporunun basılarak dağıtımı (Her yıl)	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme		Yılda bir dağıtılacak raporlarla kurumumuz tarafından gerçekleştirilen yatırımlara ait bir arşiv oluşturulması	2.000	2.000		
Strateji	01-0-2006-6	<b>Kocaeli İlinin Afet Zararlarının Azaltılması, Afete Hazırlık, Müdahale ve İyileştirme Faaliyetleri Konusunda Bulunduğu Bölgenin Lideri Haline Getirilmesi</b>				0	50.000	150.000	0
Hedef	01-0-2006-6-1	Kocaeli' nin gelişmiş teknolojiye ve Türkiye Acil Durum Yönetim Genel Müdürlüğü ile uyumlu çalışabilecek niteliklere sahip olacak bir"Acil Durum Merkezi" ne kavuşturulması				0	50.000	0	0

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Faaliyet</b>	<b>01-2006-6-1-1</b>	Valilik Acil Durum Merkezi için Dünya Bankası' nın Marmara Depremi Acil Yeniden Yapılandırma Projesi kapsamında kaynak sağlanması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	Türkiye Acil Durum Yönetim Genel Müdürlüğü	Ülke çapında oluşturulacak Acil Durum Yönetimi ağı ile uyumlu hizmet üretebilecek bir merkez oluşturulması		50.000		
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-6-2</b>	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile birlikte "Kocaeli Afet Koordinasyon Merkezi" (KAFKOM) kurulması (2009)				0	0	0	0
<b>Faaliyet</b>	<b>01-2006-6-2-1</b>	Afetlere ilişkin yasal mevzuat çerçevesinde "Kocaeli Afet Koordinasyon Merkezi" nin (KAFKOM) kurulması ve işletilmesi için Valiliklere verilen görevlerin yerine getirilmesi	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Afet öncesi, sırası ve sonrasında yürütülmesi gereken çalışmaların modern ve bilimsel metodlar ve çağdaş bir binada gerçekleştirilmesi				
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-6-3</b>	Hükümet Konağı' nda kurulacak olan "Acil Durum Merkezi" nin alternatifinin yeni hizmet binasında gerçekleştirilmesi				0	0	150.000	0

<b>VİZYONUMUZ :</b> <b>Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak</b>			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-2006-6-3-1	Alternatif Acil Durum Merkezi için Dünya Bankası, Avrupa Birliği, Türkiye Acil Durum Yönetim Genel Müdürlüğü gibi kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	Türkiye Acil Durum Yönetim Genel Müdürlüğü	Valilik Acil Durum Merkezinin çalışamaz duruma gelebileceği durumlarda hemen faaliyete geçebilecek, aynı teknolojik altyapıya sahip yedek Acil Durum Merkezi oluşturulması			150.000	
Strateji	01-0-2006-7	<b>Kocaeli İl Özel İdaresi olarak örnek yatırımlar yaparak kentin ihtiyaçlarını karşılamada öncü olması</b>				4.000.000	300.000	5.250.000	6.500.000
Hedef	01-0-2006-7-1	Yüksek öğrenim yapmak üzere kentimize gelen öğrencilerin, bu konuda da göç alan kentimizin üniversite öğrenimi ile ilgili ihtiyaçlarının karşılanması				3.500.000	0	2.000.000	6.500.000
Faaliyet	01-2006-7-1-1	Kocaeli Merkez İlçe Öğrenci Yurdu Yapımı	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü		Kapasitesi 500 olan temel ihtiyaçları karşılayan işletme maliyeti (ısınma-soğutma v.b.) düşük bir yapı gerçekleştirmek			2.000.000	3.000.000

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			Müdürlükteki Sorumlu Birim	Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar	Performans Kriteri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	01-2006-7-1-2	Kandıra öğrenci yurdu	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü		Kapasitesi 500 olan temel ihtiyaçları karşılayan işletme maliyeti (ısınma-soğutma v.b.) düşük bir yapı gerçekleştirmek	3.500.000			
Faaliyet	01-2006-7-1-3	KOU öğrenci yurdu yapımı	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	Kocaeli Üniversitesi	Kapasitesi 500 olan temel ihtiyaçları karşılayan işletme maliyeti (ısınma-soğutma v.b.) düşük bir yapı gerçekleştirmek				3.500.000
Hedef	01-0-2006-7-2	Sektör olarak eğitim konusunda kentimizde örnek eğitim kompleksi oluşturulması				0	0	3.000.000	0
Faaliyet	01-2006-7-2-1	Eğitim Kentleri Yapım Projesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	İl Millî Eğitim Müdürlüğü				3.000.000	
Hedef	01-0-2006-7-3	Genç nüfusu spor ve eğitsel faaliyetlere özendirilmesi				0	300.000	250.000	0

<b>VİZYONUMUZ :</b> Kocaeli halkı için üreten, sorunları çözen, dünya ile sürekli iletişim içinde olan, güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak			<b>Müdürlükteki Sorumlu Birim</b>	<b>Beraber Çalışılacak Diğer Kurumlar</b>	<b>Performans Kriteri</b>	<b>2007 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2008 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2009 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)</b>
<b>Faaliyet</b>	01-2006-7-3-1	Merkez Eğitim Spor Rekreasyon Alanı Düzenleme Projesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Birden fazla ihtiyaca ve beklentiye cevap verecek, gelişimi özendirerek bir yatırım olması				
<b>Faaliyet</b>	01-2006-7-3-2	Gebze Eğitim Spor Rekreasyon Alanı Düzenleme Projesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Birden fazla ihtiyaca ve beklentiye cevap verecek, gelişimi özendirerek bir yatırım olması		250.000	250.000	
<b>Faaliyet</b>	01-2006-7-3-3	Gençlik Merkezi Yapım Projesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Birden fazla ihtiyaca ve beklentiye cevap verecek, gelişimi özendirerek bir yatırım olması		50.000		
<b>Hedef</b>	<b>01-0-2006-7-4</b>	Kentimizde kültür, turizm ve sosyal hizmet sektöründe örnek uygulamalar yapması				500.000	0	0	0
<b>Faaliyet</b>	01-2006-7-4-1	Merkez Kartepe Yolu Yapım Projesi	Muhasebe Müdürlüğü, Bütçe Müdürlüğü	Karayolları 1.Bölge Müdürlüğü	Kış turizmini kolaylaştırmak	500.000			
				<b>GENEL KAMU HİZMETLERİ BÜTÇESİ (KURUMSAL)</b>		8.392.500	7.610.000	9.069.000	12.500.000

11.2.EĞİTİM HİZMETLERİ									
YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
Strateji	09-0-2006-0			İl Milli Eğitim Müdürlüğünün devam eden zorunlu işlerinin tamamlanması					
Hedef	09-0-2006-0-1			İl Milli Eğitim Müdürlüğünün devam eden zorunlu işlerin tamamlanması					
Faaliyet	09-0-2006-0-1-1	ÖÇ	KY	İzmit Leyla atakan İlköğretim Okulu ek bina yapımı	Deprem hasarlı olan binadan çıkılması ve sınıf öğrenci sayısının 50'nin altına düşürülmesi	1.121.000			
Faaliyet	09-0-2006-0-1-2	ÖÇ	KY	Karamürsel Bekir İlhami Fatma Nedime Calp Lisesi'nin yapımı	Kalıcı konutların bulunduğu yeni yerleşim bölgesinin lise ihtiyacını karşılamak	1.200.000			
Faaliyet	09-0-2006-0-1-3	ÖÇ	KY	Ulugazi İlköğretim Okulu ek bina yapımı	Sınıf öğrenci sayısının 55'in altına düşürülmesi	934.936			
Faaliyet	09-0-2006-0-1-4	ÖÇ	KY	Gölcük Barbaros İlköğretim Okulu ek bina yapımı	Sınıf öğrenci sayısının 57'nin altına düşürülmesi	1.094.000			
Strateji	09-0-2006-1			Eğitim kurumlarında eğitim kalitesinin artırılması için gerekli kamulaştırmaların yapılması, bina ve alt yapı yatırımlarının gerçekleştirilmesi					
Hedef	09-0-2006-1-1			Okullar ve hizmet binaları için gerekli olan arsaların tahsisi, kamulaştırılması ve bağış yoluyla temin edilmesinin sağlanması					

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-1-1	ÖÇ	KY	Kandıra Zafer İÖO 349 m2 arsa kamulaştırılması	Mevcut binanın eski ve fonksiyonel olmaması nedeniyle ihtiyaç duyulan kütüphane, laboratuvar, bilgisayar dersliği gibi birimler ile 6 adet dersliğin yapılmasıyla birlikte bu bölgede başka okula gitmekte olan öğrencilerin kendi bölgelerinde iskan edilmesi sağlanmış olacaktır. Bu nedenle 349 m <sup>2</sup> lik taşınmazın kamulaştırılması		150.000		
Faaliyet	09-0-2006-1-1-4	ÖÇ	KY	İzmit Suadiye Çalyeri mevki 16000 m2 arsa kamulaştırılması	Hayırsever Yıldız Entegre tarafından Turizm Meslek Lisesi yapımı için kamulaştırılması	346.000			
Hedef	09-0-2006-1-2			İkili ve taşınmaz eğitimin kaldırılması, derslik başına düşen öğrenci sayısının 30 ve daha aşağıya çekilmesi için yapımı süren projelerin tamamlanması, yeni ve ek okul binalarının yapılması					

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-1	ÖÇ	KY	Gebze-Mehmet Alp Tiryakioğlu İlköğretim Okulu'na 12 derslikli ek bina yapılması	Hayırsever M.Alp Tiryakioğlu tarafından 500.000 YTL bağış yapılmış olup, proje bedelinin tamamı için gerekli olan ödeneğin tahsis edilmesi halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	1.253.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-2	ÖÇ	KY	Derince-Mevlana İlköğretim Okuluna 24 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	1.411.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-4	ÖÇ	KY	Körfez Nuh Çimento Vatan İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	982.000			

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-5	ÖÇ	KY	Körfez Uluğbey İlköğretim Okulu'na 24 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	1.608.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-8	ÖÇ	KY	İzmit-Dürdane Özdilek İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	704.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-9	ÖÇ	KY	İzmit-İbni Sina İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2011-2012 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi				1.282.000

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-11	ÖÇ	KY	Gebze Yıldırım Beyazıt İlköğretim Okulu'na 24 derslikli ek bina yapılması	İlköğretim Yatırım Programı dahilinde ihalesi gerçekleştirilmiş olup, Özel İdare Bütçe giderlerine konulan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle gerekli ödeneğin sağlanması halinde 2007-2008 Eğitim Öğretim yılına hazır hale gelmesi	911.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-14	ÖÇ	KY	Derince-Sırrıpaşa Mah. İlköğretim Okulu'na 24 ek derslik yapılması	İlçe okullarında derslik başına düşen ortalama öğrenci sayısı 55 olup, bölge sürekli göç aldığından; mülkiyeti hazineye ait olan bu alan üzerine derslik binası yapımına ihtiyaç olması		1.500.000	600.000	
Faaliyet	09-0-2006-1-2-21	Ö	KY	Gebze Güzeller Mah. İlköğretim Okulu'na 33 derslikli yeni bina yapılması	Yeni yerleşim birimi olduğundan ve en yakın okulun 2 km. mesafede olması ve sınıf mevcudunun 50'nin üzerinde olması		1.750.000	1.000.000	
Faaliyet	09-0-2006-1-2-23	ÖÇ	KY	Gölcük Halidere İlköğretim Okulu'na 20 derslikli yeni bina yapılması	Civarda okul yapımına uygun arsa bulunmaması, nüfus artışının sürekliliği nedeniyle, mevcut binaların kaldırılarak yüksek kapasiteli, fonksiyonel ve deprem güvenilirliği olan bir yapının inşa edilmesi		700.000	1.500.000	

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-26	Ç	KY	Kandıra Bozburun İlköğretim Okulu'na yemekhane yapılması	Taşınmalı ilköğretim kapsamında yaklaşık 200 öğrenci taşınmakta olup öğrencilerin öğlen tatilinde yemek ihtiyacını karşılanarak düzenli ve modern bir yapıda yürütülmesi için yemekhane binasına ihtiyaç duyulması		400.000		
Faaliyet	09-0-2006-1-2-28	ÖÇ	KY	Kandıra Zafer İlköğretim Okulu'na 6 derslikli ek bina yapılması	Yakın çevrede okul yapımına uygun arazi olmaması; o bölgedeki öğrencilerin başka uzak okullara gidişini engellemek Ayrıca çok eski olan binalara daha iyi işlevler kazandırılması için ek laboratuvar, bilgisayar sınıfları ve iş atelyesi gibi çağdaş birimlerin oluşturulması ihtiyacı	200.000			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-29	Ö	KY	Derince İshakçılar İlköğretim Okulu'na yemekhane yapılması	Taşınmalı ilköğretim kapsamında 553 öğrenci taşınmakta olup yemek ihtiyaçlarının giderilmesi için yemekhane ve spor aktivitelerini yürütebilecek sosyal tesise ihtiyaç olması		350.000		

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-30	ÖÇ	KY	Derince Bekir Sıtkı Özer İlköğretim Okulu'na 18 derslikli ek bina yapılması	Derslik başına düşen öğrenci sayısı 50 olup, okul; 1 adet 5 derslikli betonarme bina ve prefabrik yapılardan oluşmaktadır. Sürekli göç alan bu bölgede yeni okul alanı olmaması nedeniyle yeni ek bina yapılması ile sınıf mevcutları 30'a düşecek, çağdaş modern yapıya ulaşılacaktır		1.500.000	1.000.000	
Faaliyet	09-0-2006-1-2-31	ÖÇ	KY	Gebze Solventaş İlköğretim Okulu'na 26 derslikli ek bina yapılması	Mevcut bina yetersiz olup, ikili eğitimin yürütüldüğü bu okulda derslik başına düşen öğrenci sayısı 45'tir. Bu değer 30'a çekilmesi				2.700.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-32	ÖÇ	KY	Gebze Atatürk İlköğretim Okulu'na 15 derslikli ek bina yapılması	Okul sahasında yer alan 1950 yapımı zemin+1 kattan ibaret eski binanın kaldırılarak yerine 24 derslikli bir bina yapılması halinde derslik başına düşen öğrenci sayısı 40'tan , 30'a düşürülmesi				2.100.000

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-33	ÖÇ	KY	Gebze Cumhuriyet İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	Okul sahasında yer alan tüm eski binaların kaldırılarak son deprem yönetmeliğine göre yeniden yapılandırılması			1.500.000	750.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-34	ÖÇ	KY	Gölcük Pirireis İlköğretim Okulu'na 24 derslikli yeni bina yapılması	Okul sahasında yer alan tüm eski binaların kaldırılarak son deprem yönetmeliğine göre yeniden yapılandırılması				2.570.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-35	ÖÇ	KY	Derince Cumhuriyet İlköğretim Okulu'na 18 derslikli ek bina yapılması	1999 depremi nedeniyle HÜR Kabul Edilmiş Büyük Masonlar Locası tarafından yaptırılan binanın yetersiz oluşu ve derslik başına düşen öğrenci sayısının 40 civarında olması nedeniyle yeni bir ek binaya ihtiyaç duyulması				2.400.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-36	ÖÇ	KY	Körfez İgşaş İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	Derslik başına düşen öğrenci sayısı 40 olup, öğretim şeklini normal eğitime dönüştürerek, sınıf mevcutlarınının 30'a düşürülmesi için yeniden yapılandırılması				2.250.000

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-37	ÖÇ	KY	Körfez Tüpraş İlköğretim Okulu'na 16 derslikli ek bina yapılması	Derslik başına düşen öğrenci sayısı 41 olup, öğretim şeklini normal eğitime dönüştürerek, sınıf mevcutlarının 30'a düşürülmesi için yeniden yapılandırılması				2.250.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-38	ÖÇ	KY	Gebze Demirciler İlköğretim Okulu'na 12 derslikli yeni bina yapılması	Eski "Köy tipi" yapının, kaldırılarak modern ve yüksek kapasiteli olarak yeniden yapılandırılması gerekmesi				760.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-39	ÖÇ	KY	Gebze Muallimköy İlköğretim Okulu'na 12 derslikli yeni bina yapılması	Eski "Köy tipi" yapının, kaldırılarak modern ve yüksek kapasiteli olarak yeniden yapılandırılması gerekmesi				760.000
Faaliyet	09-0-2006-1-2-40	Ö	KY	Gebze Sırasöğütler Mah. İlköğretim Okulu'na 33 derslikli yeni bina yapılması	Oluşan yeni yerleşim birimine yakın mesafede okul bulunmaması; o bölgede yer alan okulların sınıf mevcutlarının 50'nin üzerinde olması nedeniyle yeni okul binasına ihtiyaç duyulması				2.750.000

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-2-72	Ö	KY	Derince Yenikent Mahallesi Genel Lisesi'ne 24 derslikli yeni bina yapılması	Yeni yerleşim birimi olması ve sürekli göç alması nedeniyle öğrenci sirkülasyonu yaşanmakta olup, öğrencilerin ortaöğretime yönlendirilmesi için bu bölgede lise binasına ihtiyaç duyulması	1.287.608			
Faaliyet	09-0-2006-1-2-85	ÖÇ	KY	GEBZE ÇAYIROVA İSTİKLAL İ.O. Ek bina yapımı	Sınıf öğrenci sayısının 50'nin altına düşürülmesi			800.000	
Hedef	09-0-2006-1-3			Okulların mevcut fiziki koşullarının iyileştirilmesi, bakım ve onarımlarının yapılması					
Faaliyet	09-0-2006-1-3-2 - 09-0-2006-1-3-84 arasındaki tüm faaliyetler	Ç	KY	İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün stratejik planında detayı açıklanan ilgili faaliyet numaralarındaki tüm okulların bakım ve onarımlarını yapmak	Eğitimde kalitenin gereği olan bakım, onarım, tadilat işlerinin öğrencileri daha iyi motive etmek açısından ele alınması, öğrencileri daha iyi motive etme açısından ele alınması ve iç mekan alanlarında düzenin sağlanması		1.882.000	800.000	

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	09-0-2006-1-3-84 ile 09-0-2006-1-3-177 arasındaki tüm faaliyetler	ÖÇ	KY	İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün stratejik planında detayı açıklanan ilgili faaliyet numaralarındaki tüm okulların doğalgaz dönüşümlerini yapmak	Eğitim Öğretimde kaliteyi yakalamak ve ısıtma maliyetlerini ve işgücü ihtiyacının azaltılması	0	0	140.000	2.540.000
Faaliyet	09-0-2006-1-3-178	Ö	KY	Eğitimde yeni yaklaşımlar etkin hale getirilerek Bilgi Teknolojisi Sınıflarının tüm okullarımızda oluşturulmasının sağlanması	8 derslik üzerindeki toplam 123 okulda BTS oluşturulması için 1500 bilgisayar ve donanımının temin edilemesi				1.500.000
Faaliyet	09-0-2006-1-3-179	Ö	KY	İl genelindeki tüm okulların donanımları 2011 yılı sonuna kadar ortopedik özürlü öğrencilerimizin rahatça hareket edebileceği bir yapıya kavuşturulması	İl genelindeki Okul ve tesislerin özürlü, ortopedik, otistik öğrencilere ihtiyaç verecek şekilde düzenlenmesi				100.000
Faaliyet	09-0-2006-1-3-180	Ö	KY	İl genelinde sosyal risk grupları ile zihinsel, otistik, işitme, görme vb. özürlü gruplarının envanteri çıkartılıp bu gruplara yönelik rehabilitasyon ve özel eğitim merkezlerinin yapımı konusunda öncelikle merkezde bir eğitim verilmesi	2010-2011 öğretim yılı sonuna kadar rehabilitasyon ve özel eğitim merkezlerinin yapılması, hizmetin hiçbir engelle uğramadan yürütülmesini sağlamak için şehir merkezine yakın bir taşınmaz üzerinde iskan edilmesi			2.000.000	3.500.000

YAKLAŞIMIMIZ : Geleceğimizin güçlü, hayatı olumlu yönlendiren bireylerden oluşmasını sağlayacak altyapı ihtiyaçlarının azami ölçüde karşılanması					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	09-0-2006-8			İl Milli Eğitim Müdürlüğü rutin mal ve hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi					
Hedef	09-0-2006-8-1			Hizmetlerin etkili ve zamanında yerine getirilmesi için gerekli rutin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması					
Faaliyet	9-0-2006-8-1-10 R	ÖÇ	KF	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmeti İhaleleri Dahil )	Okullarımızda yeterli sayıda yardımcı hizmetler sınıfı personeli bulunmayışı nedeniyle hizmet satın alabilmek için düzenli ödeneğin temini ve hizmetin sürekli kılınması	1.800.000	3.600.000	4.000.000	9.200.000
<b>EĞİTİM HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>						14.852.544	11.832.000	13.340.000	37.412.000

11.3 SAĞLIK HİZMETLERİ									
<b>YAKLAŞIMIMIZ</b> 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					<b>Performans Kriterleri</b>	<b>2007 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2008 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2009 Yılı Maliyeti (YTL)</b>	<b>2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)</b>
<b>Strateji</b>	07-0-2006-1			Koruyucu ve tedavi edici I.Basamak sağlık hizmetlerinin kalitesini arttırarak koruyucu sağlık hizmetleri çalışmalarında Kocaeli'nin ülkemizin en başarılı ili haline getirilmesi					
<b>Hedef</b>	07-0-2006-1-2			Kirada,prefabrik veya uygun olmayan binalarda faaliyet gösteren sağlık ocaklarının uygun muayene,laboratuar,gebe-bebek izlem ve aşılama faaliyetlerini yapabilecekleri sağlık ocakları olarak yenilenmesi					
<b>Faaliyet</b>	07-0-2006-1-2-1	ÖÇ	KY	Gebze Halil İbrahim Alemdar Sağlık Ocağı	Muayene,laboratuar, aşılama ve izlem çalışmalarının sayıları ve kalitesinde önceki yıllara göre artış olması	415.000			
<b>Faaliyet</b>	07-0-2006-1-2-2	ÖÇ	KY	Gebze II.Nolu Sağlık Ocağı		415.000			
<b>Faaliyet</b>	07-0-2006-1-2-3	ÖÇ	KY	Gebze İstasyon II.Nolu Sağlık Ocağı			500.000		
<b>Faaliyet</b>	07-0-2006-1-2-4	ÖÇ	KY	Gölcük Ulaşlı Sağlık Ocağı			500.000		
<b>Faaliyet</b>	07-0-2006-1-2-5	ÖÇ	KY	Gölcük Yenimahalle Sağlık Ocağı			500.000		

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-1-2-6	ÖÇ	KY	28 Haziran Sağlık Ocağı	Muayene, laboratuvar, aşılama ve izlem çalışmalarının sayıları ve kalitesinde önceki yıllara göre artış olması			550.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-2-7	ÖÇ	KY	Alıkahya Sağlık Ocağı				550.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-2-8	ÖÇ	KY	Mehmet Ali Paşa Sağlık Ocağı					600.000
Faaliyet	07-0-2006-1-2-9	ÖÇ	KY	Kolordu Sağlık Ocağı					600.000
Hedef	07-0-2006-1-3			Nüfusa göre ihtiyacı doğan yerlere sağlık ocağı yapılması					
Faaliyet	07-0-2006-1-3-1	ÖÇ	KY	Körfez 7 Nolu Sağlık Ocağı	İlçelerde 5.000 , köy ve beldelerde 2.500 nüfusa 1 sağlık ocağı yapılması	415.000			
Faaliyet	07-0-2006-1-3-2	ÖÇ	KY	Körfez Atalar Sağlık Ocağı		415.000			
Faaliyet	07-0-2006-1-3-3	ÖÇ	KY	Gebze Mustafa Paşa Sağlık Ocağı			500.000		
Faaliyet	07-0-2006-1-3-4	ÖÇ	KY	Gebze Güzeller Sağlık Ocağı			500.000		
Faaliyet	07-0-2006-1-3-5	ÖÇ	KY	Körfez İlimtepe Sağlık Ocağı				550.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-3-6	ÖÇ	KY	Derince Fatih Sağlık Ocağı				550.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-3-7	ÖÇ	KY	Arslanbey Atakent Sağlık Ocağı				550.000	600.000
Faaliyet	07-0-2006-1-3-8	ÖÇ	KY	Üçtepeliler Sağlık Ocağı					600.000
Faaliyet	07-0-2006-1-3-9	ÖÇ	KY	Yuvacık Başiskele Tınaztepe Sağlık Ocağı					600.000
Hedef	07-0-2006-1-4			Gezici sağlık hizmetlerinin arttırılması					

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-1-4-1	Ö	KY	2007 yılı içinde afet durumlarında veya koruyucu ağız ve diş sağlığı hizmetlerinde kullanılmak amacıyla dizayn edilmiş, ağız diş sağlığı hizmetlerini verebilecek tam anlamıyla yeni donanıma sahip (en az ikişer tane ünit,sterilazatör, yeterli sayıda alet ve malzemeleri bulunan ) temizlik ve hijyen şartlarını sağlayacak eğitimli personeli bulunan mobil aracın sağlanması	Aracın Donanımının ihtiyacı ve beklentiyi karşılaması		200.000		
Faaliyet	07-0-2006-1-4-2	Ö	KY	Aşılama çalışmalarının yaygınlaştırılması amacıyla gezi araçlarının temin edilmesi	Araç sayısı				
Hedef	07-0-2006-1-11			<b>Etkin, çağdaş ve AB standartlarında kaliteli Acil Sağlık Hizmetinin verilmesi.</b>					
Faaliyet	07-0-2006-1-11-1	Ö	KEK	Çağrı-kayıt, operasyon sisteminin kurulması	Vakalara ulaşma süresinin azalması	150.000			
Faaliyet	07-0-2006-1-11-2	Ö	KEK	Dijital adres arama, araç takibinin yapılabilmesi	Asılsız ihbarların ve gereksiz aramaların azalması	150.000			

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-1-11-3	Ö	KEK	Telsiz alt yapısının geniş alan kaplama sistemine geçmesi	Telsiz konuşmaların rahat yapılması	50.000			
Hedef	07-0-2006-1-13			Afetlerde ve olağanüstü hallerde hızlı ve kaliteli bir organizasyon sağlanması					
Faaliyet	07-0-2006-1-13-1	Ö	KY	Afetlerde kullanılacak Tıbbi araç-gereç ve ilaçların paketler halinde bulunduğu, üzerlerinde içerik ve son kullanma tarihlerinin yazılı olduğu afet malzeme depolarının oluşturulması	Kurulan afet malzeme depolarının sayısı	92.250	100.000	110.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-13-2	Ö	KF	Olası Afetlere yönelik ortak tatbikatların düzenlenmesi	Düzenli olarak yapılan ortak tatbikat sayısı	32.250	35.000	40.000	
Hedef	07-0-2006-1-15			Türkiyede öncü ekip olan Kocaeli -UMKE'nin çalışmalarında dünya standartlarına ulaşmasını sağlamak amacıyla ekipmanlarının tamamlanması					
Faaliyet	07-0-2006-1-15-1	Ö	KEK	15 kişilik UMKE ekibine gri pasaportun alınması	15 kişiye alınması	800			

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-1-15-2	Ö	KEK	Araç Takip Sistemi (GPS)	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	1.000			
Faaliyet	07-0-2006-1-15-3	Ö	KEK	Kılık kıyafet alımı 20 adet	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	1.500			
Faaliyet	07-0-2006-1-15-4	Ö	KEK	Motorsiklet 2 tane	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması		20.000		
Faaliyet	07-0-2006-1-15-5	Ö	KEK	Zodiac (deniz aracı)	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması			15.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-15-6	Ö	KEK	ATV ( Arazi aracı )	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması			15.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-15-7	Ö	KEK	Uydu telefonu	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	1.700			
Faaliyet	07-0-2006-1-15-8	Ö	KEK	Televizyon	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	150			

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-1-15-9	Ö	KEK	Dizüstü bilgisayar	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	2.000			
Faaliyet	07-0-2006-1-15-10	Ö	KEK	Projeksiyon cihazı	İhtiyaca cevap verecek nitelikte olması	3.200			
Hedef	07-0-2006-1-16			Afet durumlarında (yılda 2 afet ) UMKE tarafından kullanılmak üzere bütçe hazırlanarak hazır tutulması					
Faaliyet	07-0-2006-1-16-2	Ö	KEK	UMKE araç ve jeneratörlerinin bakımları	Zamanında bakım yapma	1.000	1.500	2.000	
Faaliyet	07-0-2006-1-16-4	Ç	KEK	Yaz ve kış cadır kampları masrafları	Zamanında bakım yapma	1.000	1.500	2.000	
Strateji No	07-0-2006-2			Tedavi Edici Sağlık Hizmetlerinin kalitesini arttırarak ilimizin sağlık alanında bir çekim merkezi haline getirilmesi					
Hedef	07-0-2006-2-1			Mevcut hastanelerin iyileştirilmesi					
Faaliyet	07-0-2006-2-1-1	ÖÇ	KY	İzmit Devlet Hastanesinin ek binasının 2007 yılı içinde tamamlanması	Zamanında ve projeye uygun yapılması	2.600.000			

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	07-0-2006-2-2			Özel dal hastaneleri ve eğitim ve araştırma hastanelerinin açılması					
Faaliyet	07-0-2006-2-2-2	ÖÇ	KY	Derince Devlet hastanesinin yeni ek binasına taşınarak boşaltacağı rotary binasının Kalp Hastalıkları Hastanesine dönüştürülmesi	Kapasite ve altyapı olarak ihtiyaca cevap verecek şekilde yapılması				3.000.000
Strateji No	07-0-2006-3			Sağlık Müdürlüğü'nün kurumsal gelişimini tamamlayarak sağlık çalışanlarının memnuniyetini kazanan etkin bir yönetim modeli oluşturması ve halk tarafından daha iyi tanınması					
Hedef	07-0-2006-3-7			Web veri tabanlı bir bilgi sisteminin oluşturulması					
Faaliyet	07-0-2006-3-7-2	Ö	KEK	I.Basamak bilgi sisteminin satın alınması	2007 yılında alınması	350.000			
Faaliyet	07-0-2006-3-7-3	Ö	KEK	Aşı takip programının geliştirilmesi	2007 'de yürürlüğe alınması	5.000			
Faaliyet	07-0-2006-3-7-4	Ö	KEK	Personel bilgi sisteminin hazırlanması	2007 'de yürürlüğe alınması	5.000			

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-3-7-5	Ö	KEK	Bilgi işlem alt yapı ve sistem odasının hazırlanması	2007 'de yürürlüğe alınması	40.000			
Hedef	07-0-2006-4-2			AÇSAP ihaleleri					
Faaliyet	07-0-2006-4-2-1	Ö	KY	Talasemi merkezi ihaleleri	Kullanılan malzeme sayısı	50.000	55.000	60.000	120.000
Faaliyet	07-0-2006-4-2-2	Ö	KY	Kontraseptif malzeme ihaleleri	Kullanılan malzeme sayısı	100.000	110.000	130.000	250.000
Hedef	07-0-2006-4-3			İl Sağlık Müdürlüğünde ve bağlı kuruluşlarında kullanılmak üzere formlar , kartlar , afiş ve broşürler , el ilanları , defter vb dökümanların hazırlanması					
Faaliyet	07-0-2006-4-3-1	Ö	KF	1 yıl boyunca yetecek yaklaşık 800.000 civarında yazılı doküman , 250.000 broşür , 400 ortalama 50şer sayfalık kitapçık , 100.000 izlem kartları ve 3.000 üzerinde 100 yapraklı defter basılması	Tasarımlarının anlaşılır ve pratik olması	60.000	66.000	72.000	100.000

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	07-0-2006-4-4			112 Ambulanların ve donanımlarının eksikliklerinin giderilerek acil sağlık hizmetlerinde devamlılığının sağlanması					
Faaliyet	07-0-2006-4-4-1	Ö	KY	112 ambulansların hepsine yeni ventilatör cihazlarının alınması	Cihaz sayısı	50.000			
Faaliyet	07-0-2006-4-4-4	Ö	KEK	Telsizlerin arıza ve bakımlarının rutin olarak yapılması	Zamanında bakım yapma	10.000			
Hedef	07-0-2006-4-9			Tıbbi atıkların mevzuata uygun olarak toplanması					
Faaliyet	07-0-2006-4-9-1	Ö	KY	Atık üreticisi olan sağlık kuruluşlarına usulüne uygun geçici depolama alanlarının tahsis edilmesi ve buralarda çalışacak sorumluların tespit edilmesi	Alan tesbitlerinin iyi yapılması	15.000	17.000	20.000	40.000
Faaliyet	07-0-2006-4-9-2	Ö	KY	Delici ve kesici kontamine tıbbi atıklar diğer tıbbi atıklardan ayrı bir yerde depolanmalarının sağlanması	Uygulamaların takip edilerek denetlenmesi oranı	20.000	22.000	24.000	48.000
Hedef	07-0-2006-4-12			Koruyucu sağlık hizmetleri konusunda her yıl ve rutin olarak eğitimlerin planlanması					

YAKLAŞIMIMIZ 'Tedavi eden' değil, 'Sağlığı koruyan' olmak adına koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerini ön planda tutan, sağlık sektöründe insan kaynakları ve bilgi toplama altyapısını geliştirerek hizmette kaliteyi esas alan yatırımlar yapmak ve halkın sağlığını koruması için sağlıklı yaşam biçimleri konusunda bilgilendirilmesi konusundaki çalışmalarına destek vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	07-0-2006-4-12-3	Ö	KF	Görsel basında halk sağlığı ile ilgili tanıtım filmlerinin en az günde 5 dakika gösterilmesi	Yayınlanma süresi	5.000	6.000	7.000	15.000
Faaliyet	07-0-2006-4-12-9	Ö	KF	Eğitim Materyallerinin yeterince bulundurulması, kullanılması ve katılımcılara dağıtılması	Dağıtılan Eğitim Materyal Sayısı	50.000	55.000	60.500	100.000
				<b>SAĞLIK HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>		<b>5.506.850</b>	<b>3.189.000</b>	<b>3.307.500</b>	<b>6.673.000</b>

11.4. DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ								
<b>YAKLAŞIMIMIZ :</b> Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitimine devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	08.1-0-2006-1		Kocaeli'nin güreşte Türkiye'nin merkezi yapılması					
Hedef	08.1-0-2006-1-1		Minder ve Çayır güreş antrenmanlarının aynı tesiste yapılabileceği Güreş Eğitim Merkezlerinin her ilçeye 2009 yılı sonuna kadar yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-1	ÖÇ	KY	Karamürsel İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması	250.000		
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-2	ÖÇ	KY	Kandıra İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması	250.000		
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-3	ÖÇ	KY	Gebze İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması		250.000	
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-4	ÖÇ	KY	Gölcük İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması		250.000	
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-5	ÖÇ	KY	Derince İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması			250.000

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.1-0-2006-1-1-6	ÖÇ	KY	Körfez İlçesine 40 x 40 mt. ebatlarında Güreş Antrenman Salonu ve Yağlı Güreş Çim Sahasının Yapılması	Tesisin tamamlanıp kullanıma açılması			250.000	
Hedef	08.1-0-2006-1-2			İki yılda bir yapılacak Uluslararası Güreş Sempozyumu'nun Kocaeli'de yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-1-2-1	Ö	KF	Düzenleme kurulunun oluşturulması, sempozyumun YÖK takvimine alınması ve düzenlenmesi	Kurulun göreve başlaması, takvime alınması ve organizasyonların geleneksel hale getirilmesi	30.000		30.000	30.000
Hedef	08.1-0-2006-1-4			Kocaeli Güreş Tarihi Kitabının Hazırlanarak 2008 Tarihine Kadar Bitirilmesi					
Faaliyet	08.1-0-2006-1-4-1	Ö	KF	Kitap için komisyon oluşturulması ve kitabın basılması	Komisyonun çalışmalara başlaması ve kitabın en az 1000 adet basılması ve tüm illere ve ilimiz kütüphanelerine dağıtılması	5.000			

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	08.1-0-2006-2			Branşa Yönelik Spora ilginin arttırılmasının sağlanması ve bu alanda profesyonel sporcular yetiştirilmesine katkıda bulunulması				
Hedef	08.1-0-2006-2-1			Merkez Antrenman Salonları ve (İçerisinde Aletli Cimnastik, Halter, Eskrim, Boks Antrenman Salonları bulunan) Kamp Eğitim Merkezi'nin yapılması				
Faaliyet	08.1-0-2006-2-1-1	Ö	KY	42 Evler bölgesinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait alan üzerinde Antrenman Salonları ile Kamp Eğitim Merkezinin yapılması	Tesisin tamamlanarak faaliyete başlaması	500.000		
Hedef	08.1-0-2006-2-2			Açık spor tesisleri yapılması				
Faaliyet	08.1-0-2006-2-2-1	Ö	KY	42 Evler bölgesinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait alan üzerinde 2 adet Tenis kortunun yapılması	Kortların tamamlanarak faaliyete başlaması	150.000		
Faaliyet	08.1-0-2006-2-2-2	Ö	KY	İzmit Müztafik Atletizm Pisti yanına 1 adet Tenis kortu, 1 adet Voleybol Sahası ve 1 adet Basketbol Sahasının yapılması	Tesisin tamamlanarak faaliyete başlaması		450.000	
Hedef	08.1-0-2006-2-4			50 metrelik kapalı yüzme havuzu yapılması				

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.1-0-2006-2-4-1	Ö	KY	Merkez İzmit Bekirpaşa Bölgesine uluslararası standartlara uygun kapalı yüzme havuzu yapılması	Tesisin tamamlanarak faaliyete başlaması				2.000.000
Hedef	08.1-0-2006-2-6			50 metrelik kapalı yüzme havuzu yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-2-6-3	ÖÇ	KY	Alikahya Toprak yüzeyli Futbol sahasının Sentetik çim, Işıklandırma ve Sulama tesisatının yapılması	Tesisin tamamlanarak faaliyete başlaması		650.000		
Faaliyet	08.1-0-2006-2-6-4	ÖÇ	KY	Derbent Toprak yüzeyli Futbol sahasının Sentetik çim, Işıklandırma ve Sulama tesisatının yapılması	Tesisin tamamlanarak faaliyete başlaması			650.000	

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitimine devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	08.1-0-2006-3			Kocaeli'yi 7'den 70'e Sağlık İçin Spor Yapan Sağlıklı Yaşam Merkezi Haline Getirilmesi				
Hedef	08.1-0-2006-3-1			Kocaeli'de Spor Salonu Olmayan İlçe Bırakılmaması				
Faaliyet	08.1-0-2006-3-1-3	Ö	KY	Gebze Çok Amaçlı Antrenman Salonu İkmal İnşaatı	Tamamlanarak faaliyete başlaması	650.000		
Hedef	08.1-0-2006-3-2			Plaj yolu ve çenedere Yürüyüş Yolu ve bu yolda yer alacak egzersiz istasyonlarının 2008 yılı sonuna kadar bitirilmesi				
Faaliyet	08.1-0-2006-3-2-1	Ö	KY	Orman içi harita yollarıyla desteklenmiş alana egzersiz istasyonlarının yapılması	1. İzin yazılarının çıkması 2. Tabelaların yerleştirilmesi 3. İstasyon malzemelerinin monte edilmesi 4. Çalışma tabelalarının monte edilmesi	40.000		

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	08.1-0-2006-3-6			İzmit Müstakil Atletizm Pistinin Müsabakalara Ev Sahipliği Yapması					
Faaliyet	08.1-0-2006-3-6-1	Ö	KY	Tesiste eksikliği bulunan Scorboard ve ışıklandırma sistemi ile ilave tribünlerin yapılması	İnşaatın bitirilerek kullanıma açılması	600.000			
Hedef	08.1-0-2006-3-8			Planlanmış ve Tamamlanmamış Spor Tesislerinin Bitirilmesi					
Faaliyet	08.1-0-2006-3-8-1	Ö	KY	500 Kişilik Dereköy Spor Salonu'nun Tamamlanması	İnşaatın bitirilerek kullanıma açılması	750.000			
Faaliyet	08.1-0-2006-3-8-2	Ö	KY	1000 Kişilik Karamürsel Spor Salonu'nun Tamamlanması	İnşaatın bitirilerek kullanıma açılması		1.200.000		
Faaliyet	08.1-0-2006-3-8-3	Ö	KY	500 Kişilik Darıca Spor Salonu'nun Tamamlanması	İnşaatın bitirilerek kullanıma açılması	600.000			
Hedef	08.1-0-2006-3-10			Engelliler Gençlik Merkezi'nin Kurulması					

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.1-0-2006-3-10-1	Ö	KY	Kocaeli'nde bulunan engelli gençlerin boş zamanlarını değerlendirmeye yönelik çalışmaların yapılacağı Engelliler Gençlik Merkezi binasının yapılması	Merkezin faaliyete başlaması				600.000
Strateji	08.1-0-2006-4			Uluslararası spor müsabakalarının Kocaeli'nde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla Türkiye'de örnek olacak Uluslararası standartlara uygun spor tesislerinin yapılması					
Hedef	08.1-0-2006-4-2			Merkez İzmit Bekirpaşa Bölgesine Tüm Donanımı Eksiksiz Satranç Evinin Yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-4-2-1	Ö	KY	Tam donanımlı Satranç Evi inşaatına başlanılıp bitirilmesi	1. Yer tahsisinin yapılması 2. İnşaatın tamamlanması 3. Satranç Evinin hizmete açılması				300.000
Hedef	08.1-0-2006-4-3			İzmit Merkezine Uluslar arası Standartlara Uygun Türkiye'nin İlk Bisiklet Veledromunu Yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-4-3-1	Ö	KY	Veledrom için uygun yer tahsisinin yapılarak inşaatın tamamlanması	1. Tesis yeri tapusunun alınması 2. İnşaatın tamamlanması				3.500.000

YAKLAŞIMIMIZ : Özendirici uygulamalarla genç toplumun kötü alışkanlıklar edinmeden eğitime devamını sağlamak ve kentimizde yaşayan insanların sağlığını korumaları için gerekli ortamları oluşturmak, halkı spora teşvik etmek. Böylece, eğitim ve sağlık sektörlerindeki gelişimi destekleyen önleyici çalışmaları bütüncül olarak gerçekleştirmiş olmak.				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
Strateji	08.1-0-2006-5			Ulusal Olgunlar Spor Oyunlarının Geleneksel Olarak Kocaeli'nde yapılması					
Hedef	08.1-0-2006-5-1			46-55, 56-65 ve 66 ve Üstü Yaş Grupları Atletizm, Bisiklet, Güreş, Tenis, Yelken, Kürek vb. Yarışmalardan Oluşan Oyunlarının Düzenlenmesi					
Faaliyet	08.1-0-2006-5-1-4	Ö	KF	Atletizm, bisiklet, güreş, tenis yarışmaları organizasyonunun gerçekleştirilmesi	Gerçekleştirilen Organizasyon	50.000	50.000	50.000	100.000
Strateji	08.1-0-2006-7			Spor Tesis Kalitesinin Yüksek Tutulması					
Hedef	08.1-0-2006-7-1			Tesislerin Yıllık Bakım Ve Onarımlarının Yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-7-1-1-R	Ö	KY	Tüm tesislerin yıllık bakım ve onarımlarının aksatılmadan yapılması	Yıllık bakım ve onarımı yapılması gereken tesis sayısı - Bakımı yapılan tesis sayısı	500.000	1.200.000	1.500.000	
Hedef	08.1-0-2006-7-2			Tesislerin Teknolojik Gelişmeler Doğrultusunda Modernizasyonlarının Yapılması					
Faaliyet	08.1-0-2006-7-2-1	ÖÇ	KY	İhtiyaca göre tesislerin günün şartlarına uygun olarak modernize edilmesi	Modernize edilen tesis sayısı		1.000.000	1.000.000	
				<b>DİNLENME VE SPOR HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>		2.535.000	4.240.000	3.880.000	9.030.000

11.5.EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Tarım ve hayvancılık)									
YAKLAŞIMIMIZ : Gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek, böylece bir yandan AB sürecinde üreticilerimizin rekabet gücünü artırırken diğer yandan tüketicilerin sağlığını korumak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	04.1-0-2006-1			Avrupa Birliği Uyum Süreci Çerçevesinde İlimizde Tarımsal Çalışmaların gerçekleştirilmesi					
Hedef	04.1-0-2006-1-1			2010 yılına kadar Avrupa Birliği Uyum Süreci Çerçevesinde İlimizde Optimum İşletme Büyüklüğünün Oluşturulması					
Faaliyet	04.1-0-2006-1-1-1	Ö	KY	25 aile X 10 baş Yarı Açık Sistem Damızlık Süt Sığırcılığı projesi	Her yıl 25 aileye 10'ar baş damızlık süt sığırı dağıtımının yapılması	1.000.000	1.200.000	1.220.000	2.662.000
Faaliyet	04.1-0-2006-1-1-2	Ö	KY	25 aile X 10 da. Bodur kiraz yetiştiriciliği	3. yıl sonunda desteklenen ailelerin kendi imkanları ile 10 da. lık bodur kiraz bahçesi tesis etmesi		1.100.000	1.200.000	1.350.000
Faaliyet	04.1-0-2006-1-1-3	Ö	KY	50 aile X 10 da. Bodur elma yetiştiriciliği	3. yıl sonunda desteklenen ailelerin kendi imkanları ile 10 da. lık bodur elma bahçesi tesis etmesi				2.662.000
Faaliyet	04.1-0-2006-1-1-4	Ö	KY	100 aile X 5 da. Çilek bahçesi tesisi	1. yıl sonunda desteklenen ailelerin kendi imkanları ile 2 da. lık çilek bahçesi tesis etmesi				1.548.800

YAKLAŞIMIMIZ : Gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek, böylece bir yandan AB sürecinde üreticilerimizin rekabet gücünü artırırken diğer yandan tüketicilerin sağlığını korumak				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
Hedef	04.1-0-2006-1-2			Çiftçilerimizin ilde geliştirilecek olan tarımsal faaliyetlere katılımının sağlanması					
Faaliyet	04.1-0-2006-1-2-1	Ö	KF	Tüm çiftçilere tarımsal konularda SMS hizmeti sunulması	SMS Hizmetinin verilmeye başlanması.	60.000	66.000	72.600	79.860
Strateji	04.1-0-2006-2			Tarımsal üretimde kalite, hijyen ve gıda güvenliğinin sağlanması					
Hedef	04.1-0-2006-2-1			2010 yılına kadar tarladan ve çiftlikten sofraya kadar kalite ve hijyen zinciri oluşturulması					
Faaliyet	04.1-0-2006-2-1-2	Ö	KEK	Gıda denetim hizmetlerinde soğuk zincirin muhafazası için malzeme ve ekipman alınması	5 adet soğutucu alınması.	10.000			
Strateji	04.1-0-2006-3			Hayvansal üretimde üreticilerin gelir düzeyinin yükseltilmesi ve istikrarının sağlanması, üretim maliyetlerini azaltıcı ve teknolojik gelişimi hızlandırıcı tedbirlerin uygulamaya konulması yoluyla üreticilerin rekabet düzeylerinin yükseltilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ : Gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek, böylece bir yandan AB sürecinde üreticilerimizin rekabet gücünü artırırken diğer yandan tüketicilerin sağlığını korumak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	04.1-0-2006-3-1			İlde mevcut Tarımsal Kalkınma Kooperatifleri aracılığı ile damızlık süt sığırcı sayısını arttırılması ve kaliteli süt üretiminin sağlanması					
Faaliyet	04.1-0-2006-3-1-2	Ö	KY	Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin Süt toplama merkezleri için gerekli olan alet ve ekipmanın alınması	Her yıl 3 adet kooperatifin süt toplama merkezleri için gerekli olan alet ve ekipmanın alınması		460	506	557
Hedef	04.1-0-2006-3-2			Yem bitkileri ekiliş alanlarının % 20 arttırılması					
Faaliyet	04.1-0-2006-3-2-1	Ö	KY	Slaj üretiminin yaygınlaştırılması için slajlık mısır tohumu dağıtımının devam ettirilmesi	2007 yılında 100 ton, takip eden yıllarda % 10 artışla slajlık mısır tohumu dağıtımının yapılması	600.000	660.000	726.000	798.600
Faaliyet	04.1-0-2006-3-2-2	Ö	KY	Kaba ve kesif yem açığının kapatılabilmesi için dane mısır tohumu dağıtımının devam ettirilmesi	2007 yılında 30 ton, takip eden yıllarda % 10 artışla dane mısır tohumu dağıtımının yapılması	240.000	264.000	290.400	319.440
Faaliyet	04.1-0-2006-3-2-3	Ö	KY	Yonca üretiminin yaygınlaştırılması için yonca tohumu dağıtımının devam ettirilmesi	2007 yılında 50 ton, takip eden yıllarda % 10 artışla yonca tohumu dağıtımının yapılması	400.000	440.000	484.000	532.400

<b>YAKLAŞIMIMIZ :</b> Gıda güvenliğinin oluşmasında önleyici çalışmalar gerçekleşmesini sağlamak için tarım üreticilerinin yapılarını ve üretimlerini güçlendirmek, böylece bir yandan AB sürecinde üreticilerimizin rekabet gücünü artırırken diğer yandan tüketicilerin sağlığını korumak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	04.1-0-2006-3-2-4	Ö	KY	Korunga tohumu dağıtımının devam ettirilmesi	2008 yılında 50 ton, takip eden yıllarda % 10 artışla korunga tohumu dağıtımının yapılması		100.000	110.000	121.000
Faaliyet	04.1-0-2006-3-2-5	Ö	KY	Fiğ tohumu dağıtımının devam ettirilmesi	2008 yılında 1.000 ton, takip eden yıllarda % 10 artışla fiğ tohumu dağıtımının yapılması			500.000	907.500
Hedef	04.1-0-2006-3-3			Hayvan hastalıkları ile mücadelenin daha etkin yapılabilmesi					
Faaliyet	04.1-0-2006-3-3-1	Ö	KEK	Hayvan hastalıkları ile mücadelenin daha etkin yapılabilmesi için gerekli olan teknik donanım ile ilaç ve malzeme temin edilmesi	Her yıl hayvan hastalıkları ile mücadele için gerekli olan malzemelerin temin edilmesi	50.000	55.000	60.500	66.550
				<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Tarım ve hayvancılık) TOPLAM BÜTÇESİ</b>		2.360.000	3.885.460	4.664.006	11.048.707

11.6.KÜLTÜR HİZMETLERİ									
<b>YAKLAŞIMIMIZ:</b> Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	08.2-0-2006-1			Kocaeli'nin yer altı ve yerüstü tarihi ve turistik mirasının ortaya çıkarılması, tarihi, kültürel ve turizm mirasının korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla ilgili kazı, restorasyon ve koruma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi					
Hedef	08.2-0-2006-1-2			İlimizdeki Tarihi eserlerin ve geleneksel Türk Evlerinin korunması, restorasyonunun sağlanması					
Faaliyet	08.2-0-2006-1-2-1	ÖÇ	KY	Restorasyonu yapılacak eserlerin projelendirilmesi	Projelendirme	100.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-1-2-2	ÖÇ	KY	Gar binasının restorasyonunun tamamlanması	Kültür Turizmne ve İşletmeye Açılması	100.000			

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-1-2-4	ÖÇ	KY	Av Köşkü ana giriş kapısı restorasyonun yapılması	Kültür Turizmine Açılması	50.000			
Hedef	08.2-0-2006-1-4			Kocaeli'ndeki müze sayısının 5'e çıkarılması					
Faaliyet	08.2-0-2006-1-4-1	Ö	KY	İzmit Arkeoloji Müzesi Yapımı	Kültür Turizmine Açılması				300.000
Faaliyet	08.2-0-2006-1-4-2	ÖÇ	KY	Gebze Eskihsar Sualtı Arkeoloji Müzesinin tamamlanması	Kültür Turizmine Açılması			200.000	200.000
Faaliyet	08.2-0-2006-1-4-3	ÖÇ	KY	Türk Tarihi ve Askeri Müze kurulması (Redif binası restorasyonu)	Kültür Turizmine Açılması 2007 Proje , Rest. 2008 Restorasyon	400.000	400.000		

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-1-4-4	Ö	KY	Açık hava müzesinin açılması	Kültür Turizmine Açılması				300.000
Strateji	08.2-0-2006-2			Kocaeli'nin ulusal ve uluslararası alanda tarih ve turizm açısından tanınırlığını artırma ve Sanayi kenti Kocaeli imajının Turizm Kenti Kocaeli dönüşebilmesi için gerekli çalışmaların gerçekleştirilmesi					
Hedef	08.2-0-2006-2-3			Kış turizminin canlandırılması ve teşvik edilmesi					
Faaliyet	08.2-0-2006-2-3-2 R	Ö	KF	2009 yılından itibaren ulusal kış sporu müsabakalarının her yıl düzenlenmesi	Kış Turizminin Değerlendirilmesi Müsabaka			20.000	20.000
Hedef	08.2-0-2006-2-4			Yaz turizminin canlandırılması ve teşvik edilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-2-4-4 R	Ö	KF	Yılda 2 kez doğa yürüyüşü (Trekking) Düzenlenmesi	Turizmin teşvik edilmesi doğa yürüyüşü	2.000	2.000	2.000	4.000
Faaliyet	08.2-0-2006-2-4-5	Ö	KY	Kandıra Kıyı Bandı Turistik Yol Yapımı	Turizmin Geliştirilmesi 2007 proje, tek.Şart. İhale, 2008 yol yapımı, 2009 yol yapımı	50.000	100.000	100.000	
Faaliyet	08.2-0-2006-2-4-8	Ö	KF	Alternatif turizm çeşitlerinin desteklenmesi amacıyla tanıtıcı çalışmaların yapılması	Turizmin Geliştirilmesi Organizasyonun gerçekleştirilmesi, Katılımcı sayısı	20.000	20.000		
Faaliyet	08.2-0-2006-2-4-9 R	Ö	KF	Kandıra ve İzmit Körfezi'nde Su sporları yarışının düzenlenmesini sağlamak	Spor turizminin geliştirilmesi, Yarışmaların gerçekleştirilmesi	5.000	5.000	5.000	10.000
Hedef	08.2-0-2006-2-5			<b>Kültür turlarının İlimize gelmesini sağlamak için etkili tanıtımların diğer kuruluşlarla işbirliği içerisinde yapılması</b>					
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-2 R	ÖÇ	KF	Kocaeli'nde bulunan tüm tarihi ve turistik yerleri şehir planının yapılması, tarihi ve turistik yerleri tanıtıcı materyallerin hazırlanması	Tarihi turistik yerleri Tanıtımına katkı sağlanması 2007 Şehir planı hazırlama, Diğer yıllar tanıtım materyali hazırlama	10.000	2.000	2.000	4.000

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-3	Ö	KY	Tarihi değerlere tanıtım levhası yapımı	Kültür turizmine katkı sağlaması için tamamlanması	5.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-4	Ö	KY	Tarihi ve Turistik yerlere ve müdürlüğümüze bağlı kuruluşlara yönlendirme levhaları konulması	Kültür ve turizm değerlerine ulaşım kolaylığının sağlanması için tamamlanması	10.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-5	Ö	KY	Batı Karadeniz Destinasyon projesinin desteklenmesi	Kocaeli'nde turizmin geliştirilmesi çalışma, teşvik, destek	5.000	5.000		
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-7	Ö	KY	Beş kayalar ve Ballıkayalardaki yürüyüş güzergahlarının belirlenmesi, çevre düzenlemesi yapılması, turizme açılması	Turizme ve işletmeye açılması için tamamlanması	50.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-2-5-8 R	Ö	KF	İlimizdeki kültür ve turizm değerlerini tanıtmak amacı ile ulusal ve uluslararası fuarlara katılması	İl'in kültür ve turizm değerlerinin tanıtımına katkı sağlaması için tamamlanması	5.000	5.000	5.000	10.000
Hedef	08.2-0-2006-2-6			Kongre, fuar ve sağlık turizminden daha fazla yararlanılması					

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-2-6-1	Ö	KY	Gölcük yazlık Ilıca kaplıcasının hizmete açılması	Yap-işlet-devret modeli ile sağlık turizmine ve işletmeye açılması 2008 işi bitirme	10.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-2-6-2	Ö	KF	Düzenlenecek olan uluslar arası kongre ve fuarların ilimizde gerçekleştirilmesi için çalışmalar yapılması	Kongre ve fuar turizminin geliştirilmesi fuar düzenleme	2.000	2.000	2.000	
Strateji	08.2-0-2006-3			Fikir ve sanat eserlerine konu olan eser sahiplerinin haklarının korunması için etkin bir çalışma yapılması					
Hedef	08.2-0-2006-3-1			FESK İl Denetleme Komisyonunun daha etkin hale getirilmesi					
Faaliyet	08.2-0-2006-3-1-1	ÖÇ	KF	Paydaş kuruluşlarla birlikte her ay korsan denetimi yapılması	Fikir ve Sanat Eserlerinin Korunması Ayda 5 işyeri denetimi	4.000	4.000	4.000	8.000
Hedef	08.2-0-2006-3-2			Halkın eser sahiplerinin hakları konusunda bilgilendirilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-3-2-1 R	ÖÇ	KF	Telif hakları konusunda eğitim veya konferans düzenlenmesi, doküman hazırlanması	Halkın bilgilendirilmesi yılda 1 kez 500 kişilik toplantı	2.000	2.000	2.000	4.000
Strateji	08.2-0-2006-4			İl Müdürlüğü ve bağlı kuruluşların sunduğu imkanlardan halkın daha fazla faydalanmasını sağlamak, Kocaeli'nin kültür ve sanat yaşamının gelişmesine katkı sağlanması					
Hedef	08.2-0-2006-4-2			Kütüphanelerden faydalanma oranı ve kitap okuyan sayısının 2008 yılına kadar % 100 oranında artırılması					
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-1	ÖÇ	KEK	Kütüphanedeki kitapların bilgisayar/otomasyon sistemine geçirilmesi	Kütüphane hizmetlerinin geliştirilmesi sistem çalışması	2.000	2.000		
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-2	ÖÇ	KEK	Teknik donanım ihtiyacının giderilmesi	Kütüphane hizmetlerinin verimli hale getirilmesi donanım alımı	10.000	10.000	10.000	
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-4	Ö	KF	Güncel yayınların arttırılması	Kütüphane yayınlarının güncelleştirilmesi yayın alımı	2.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-7 R	Ö	KF	Kitapların yeterli sayıda ve güncel olmasının sağlanması	Kütüphane hizmetlerinin verimli olması kitap alımı	15.000	15.000	15.000	30.000

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-9	Ö	KF	Kütüphanelerin kullanımını etkin hale getirmek için ilkokullardan başlayarak tanıtım faaliyetleri (sanatçı imza günü, okuma yarışması vs.) düzenlenmesi ve eğitimler verilmesi	Okuyucu sayısının arttırılması eğitim ve tanıtım	5.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-12	Ö	KY	Engellilere yönelik konuşan kütüphane yapımı	Kütüphanelerden engellilerin de faydalanması donanım ve yazılım alımı yapılması	20.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-4-2-13	Ö	KY	Merkez kütüphanede çocuk kütüphanesi bölümünün düzenlenmesi	Çocuklara yönelik kütüphane hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi Kütüphanede yer düzenleme	2.000			
Hedef	08.2-0-2006-4-4			<b>Kültür ve Sanat festivalleri ve Organizasyonları düzenlenmesi, bu etkinliklere uluslararası boyut kazandırılması</b>					
Faaliyet	08.2-0-2006-4-4-2 R	Ö	KF	Kocaeli Kültür ve Turizm sempozyumu düzenlenmesi	Kültür turizm değerlerinin korunması ve yaşatılmasına katkı sağlanması sempozyum düzenlenmesi	5.000	5.000	5.000	10.000

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-4-4-6 R	Ö	KF	Yılda en az 2 kez milli kültür ve sanatımızla ilgili konferans düzenlenmesi	Kültürel ve sanatsal değerlerin yaşatılmasına katkıda bulunmak konferans düzenlenmesi	4.000	4.000	4.000	8.000
Faaliyet	08.2-0-2006-4-4-7	Ö	KF	Her yıl en az iki adet ödüllü bir sanatsal eserlerin ilimizde sunulması	Sanatsal değerlerin yaşatılmasına katkıda bulunulması organizasyonun gerçekleştirilmesi	0	0	0	0
Strateji	08.2-0-2006-5			Müdürlüğümüzün kurumsal, çalışanlarımızın kişisel gelişimine önem vererek hizmet kalitemizin, paydaş, vatandaş ve çalışan memnuniyetinin artırılması					
Hedef	08.2-0-2006-5-3			Daha kaliteli hizmet anlayışı doğrultusunda Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve bağlı kuruluşların hizmet binalarında kurum içi mekansal düzenlemelerin yapılması ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, yeni hizmet alanlarının geliştirilmesi					
Faaliyet	08.2-0-2006-5-3-3	ÖÇ	KY	Gebze ilçe halk kütüphanesine kat kaloriferi yapılması	Hizmet kalitesinin artırılması kat kaloriferi yapımı	8.000			

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-5-3-4	Ö	KY	Sabancı Kültür Sitesi içinde sergi salonunun yapılması	Hizmet kalitesinin arttırılması salon hazırlama	50.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-5-3-8	ÖÇ	KY	Halk kütüphanelerine klima alınması	Hizmet kalitesinin arttırılması 10 Adet Klima alımının gerçekleştirilmesi	15.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-5-3-13	ÖÇ	KEK	Kütüphane Müdürlüğün İnternet salonunda aktif bir biçimde İnternet hizmetinin verilebilmesi için salonun ve donanımlarının ihtiyaçları karşılayacak şekilde düzenlenmesi	Hizmet kalitesinin arttırılması salonun düzenlenerek hizmet verecek hale getirilmesi	20.000			
Faaliyet	08.2-0-2006-5-3-14	Ö	KY	Kütüphanenin boşaltacağı alanların çeşitli kurslar için düzenlenmesi (Bale, Resim, Müzik, Halkoyunları, Tiyatro...Vb.)	Kültürel değerlerin yaşatılması kurs düzenleme	20.000			
Strateji	08.2-0-2006-6			Rutin çalışmalarımızın yasal yükümlülüklerimizi de dikkate alarak olması gereken kalitede ve zamanında yerine getirilmesi					
Hedef	08.2-0-2006-6-2			İhalesiz rutin işlerin yerine getirilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ: Tarihi çok eskilere dayanan kentimizde kültürel mirasın korunması ve kent kültürünün geliştirilmesi, kültürel yapının desteklenerek toplumsal diyalogun kültür ve turizm yolu ile sağlanması konusunda asgari çalışmaları yerine getirmek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	08.2-0-2006-6-2-2	Ö	KF	Belirli hafta ve gün etkinlikleri, temsil, tanıtım ve ağırlamaların gerçekleştirilmesi (müzeler-kütüphaneler-turizm haftaları vb.)	Kültürel ve turizm değerlerinin yaşatılması için tamamlanması	10.000	10.000	10.000	20.000
<b>KÜLTÜR HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>						1.018.000	593.000	386.000	928.000

11.7.ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ									
YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	05-0-2006-1			Sürdürülebilir kalkınma hedefleri ile uyumlu olarak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik gerekli tedbirlerin alınması ve uygulanması suretiyle ilimizin sağlık, çevre ve yaşam standartlarının yükseltilmesi ve güvence altına alınması					
Hedef	05-0-2006-1-4			Çevre Düzeni Planları Plan Kararlarının Uygulanması, İzleme ve Takibinin İyileştirilmesi					
Faaliyet	05-0-2006-1-4-2	Ö	KEK	Çevre Düzeni Planı Paftaları için gerekli donanım ve yazılımın temini	Gerekli ekipmanların temini	8.000	14.000	15.000	
Strateji	05-0-2006-2			Kamuoyunda çevre, orman ve ağaç bilincinin yerleştirilmesi ve özellikle hedef kitle olarak öğrencilere Çevre, Orman ve Ağaç sevgisinin aşılması					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	05-0-2006-2-2			Dünya Çevre Günü ve Dünya Ormancılık Haftası kutlamalarına ve etkinliklerine tüm kesimlerin katılımını en üst seviyede ve en etkin bir şekilde kutlanmasının sağlanması					
Faaliyet	05-0-2006-2-2-1	Ö	KF	5 Haziran "Dünya Çevre Günü" ve 21 Mart "Dünya Ormancılık Haftası" etkinliklerinin programlarına 2007 yılının başında başlanması ve tüm kamu kurum ve kuruluşlarının bilgilendirilmesi aktivitelere dahil edilmesi	Çeşitli etkinlik ve aktivitelerin düzenlenmesi	10.000	11.000	12.000	24.000
Hedef	5-0-2006-2-4			Okul öncesi ve ilköğretim okullarındaki çocuklara çevre bilincinin kazandırılması ile ilgili eğitimin her yıl %50 artırarak verilmesi ve Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan "Uygulamalı Çevre Eğitim" Projesinin ildeki tüm okullarda hayata geçirilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	5-0-2006-2-4-1	Ö	KF	Okul öncesi ve ilköğretimdeki çocuklara atıkların geri dönüşümü hakkında eğitim verilmesi ve eğitici dökümanların dağıtılması	Eğitim verilen öğrenci sayısı	15.000	20.000	25.000	40.000
Strateji	05-0-2006-3			İlimizde ilgili kesimlerin (kamu kuruluşları, sanayiciler, sivil toplum kuruluşları, vb..) koordinasyonu ile Çevre kirliliği hususunda yaşanabilecek olumsuzlukların en az seviyeye çekilmesi					
Hedef	05-0-2006-3-1			Hava kirliliği açısından ilimizde 2010 yılına kadar sanayicilerin EHKKY şartlarına tamamiyle uyumunun sağlanması					
Faaliyet	05-0-2006-3-1-2	ÖÇ	KF	Hava kirliliğini önlemek ve bu konuda gerekli çalışmaları ilerletmek için hava kirliliği ölçümlerinin yapılması	Ölçüm sayısı	20.000	22.000	24.000	48.000
Hedef	05-0-2006-3-2			Çevreyi korumak için atıkların toplanması, bertarafı ve geri dönüşümü hususlarında bilincin artırılması					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	05-0-2006-3-2-8	ÖÇ	KF	Menşei belli olmayan atıkların bertaraf ettirilmesi-analizlerinin yapılması	Durum tespitinin yapılması	100.000	110.000	120.000	200.000
Hedef	05-0-2006-3-3			İlimizdeki su kaynaklarının korunması					
Faaliyet	05-0-2006-3-3-6	ÖÇ	KF	Menşei belli olmayan atıksu analizlerinin yapılması	Durum Tespiti	20.000	22.000	24.000	40.000
Hedef	05-0-2006-3-4			Toprak Kirliliğini önleyici stratejilerin oluşturulması					
Faaliyet	05-0-2006-3-4-4	Ö	KEK	Denetimleri sürekli olarak gerçekleştirmek için gerekli ekipmanların temini	İzleme denetleme	20.000	22.000	24.000	
Hedef	05-0-2006-3-6			İlimize ait çevre envanteri çıkarılarak veri tabanının 2010 yılı sonuna kadar hazırlanması					
Faaliyet	05-0-2006-3-6-5	Ö	KEK	Fabrikalar ile ilgili tüm bilgilerin bilgisayar ortamında saklanması ve çevre envanteri için bilgisayar programının temini	İhtiyaç kalemlerinin temini	30.000			
Strateji	05-0-2006-4			İlimizin doğal hayatı ve yaşama ortamlarının korunması, insanların doğal hayattan en aktif şekilde faydalanmalarının sağlanması					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	05-0-2006-4-1			İlimizdeki Tabiat Parkları ve Mesire Alanlarının korunmasını ve güvenliğinin sağlanması					
Faaliyet	05-0-2006-4-1-4	Ö	KF	Doğanın ekolojik dengesine katkıda bulunmak amacıyla ilin mutelif yerlerinde (Kızderbent,Pazarçayırı vb. Köylerde) her yıl 2000 adet (keklik, sülün,Geyik vb.) doğaya salınması	Alan büyüklüğü	3.000	3.000	3.000	5.000
Faaliyet	05-0-2006-4-1-5	Ö	KY	Tabiat parkları ve Mesire Alanları sınırlarının kadastro komisyonunca belirlenmesi ve sınır taşlarının dikilmesi ve harita üzerinde sayısallaştırılması	Mesire ve Tabiat parkları Sınırların belirlenmesi	30.000	30.000	30.000	
Faaliyet	05-0-2006-4-1-6	Ö	KY	Gerek yurtiçi, gerekse yurt dışı bu tip sahaların görülerek uygulanması, araziye aplike yapılması ve yaptırılması	Tespit edilen örnek saha sayısı, tamamlanan saha sayısı	15.000	10.000	15.000	10.000
Hedef	05-0-2006-4-2			Müdürlüğümüz sorumluluk alanında bulunan mesire yerlerinin rutin işlerinin yürütülmesi ve yeni mesire yerlerinin oluşturulması					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	05-0-2006-4-2-8	ÖÇ	KY	Ballıkayalar ve Beşkayalar Tabiat parklarının master planının tamamlanmasının ardından yörenin halkın rekreasyon kullanımına sunulması	Projelerin uygulanması	15.000	25.000	35.000	
Strateji	05-0-2006-5			İlimizin Orman varlığını ve alanını arttırarak, ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmalarında bulunulması, İlimizin ve çevre illerin fidan ihtiyacının karşılanması					
Hedef	05-0-2006-5-1			İlimizin orman varlığını ve orman alanlarının ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışması yaparak arttırılması					
Faaliyet	05-0-2006-5-1-1	Ö	KY	Her yıl 10 hektarlık ağaçlandırma yapılması ( Hatıra Ormanı şeklinde)	Ağaçlandırma yapılan saha (Ha.)	4.500	4.500	4.500	10.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-2	ÖÇ	KF	Erozyonu önlemek ve yeşil alanı arttırmak için her yıl 100 hektar bozuk orman alanlarında rehabilitasyon çalışmasının yapılması	Rehabilitasyon yapılan saha (Ha.)	60.000	60.000	60.000	120.000

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	05-0-2006-5-1-3	ÖÇ	KF	Her yıl 100 Hektar erozyona uğrayan sahalarda erozyon kontrolü çalışmasının yapılması. Çalışma yapılacak sahalara ilgili uygulama projelerinin İstanbul Etüt Proje Müdürlüğü'nün hazırlamasının koordine edilmesi, meyve veren orman ağacı fidanı temin edilmesi	Erozyon kontrolü yapılan saha (Ha.)	150.000	150.000	150.000	200.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-4	ÖÇ	KF	Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak orman içi açıklıklar ve bozuk orman alanlarında her yıl 100 Hektar özel ağaçlandırma çalışmalarının teşvik edilmesi ve gerçekleştirilmesi	Ağaçlandırma yapılan saha (Ha.)	5.000	5.000	5.000	10.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-5	Ö	KF	Her yıl en az 50 okulda çocuklara orman, ağaç, ve erozyon konusunda eğitim verilmesini sağlayarak, bu faaliyetlerin afiş, broşür v.b. Dokümanlar ile desteklenmesi	Eğitim verilen okul sayısı	10.000	10.000	10.000	20.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-6	Ö	KF	Her yıl en az 100 camide vatandaşlarımıza orman, ağaç, ve erozyon konusunda imamlar vasıtasıyla eğitim verilmesini sağlayarak, bu faaliyetlerin afiş, broşür v.b. dokümanlar ile desteklenmesi	Ulaşılan cami sayısı	10.000	10.000	10.000	20.000

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	05-0-2006-5-1-8	Ö	KF	Ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışması yapılan sahalardan her yıl en az 1 adedinin daha köy tüzel kişiliği tarafından korunması sağlanarak, köy tüzel kişiliklerine gelir sağlanması	Koruma yaptırılan köy adedi ve alanı	10.000	10.000	10.000	20.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-10	Ö	KY	Ağaçlandırma, Erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışması yapılan sahaların en az 7 yıllık bakımlarının yapılması	Bakım yapılan alan (Ha.)	100.000	100.000	100.000	200.000
Faaliyet	05-0-2006-5-1-11	Ö	KF	Ağaçlandırma, Erozyon kontrolü, özel ağaçlandırma, hatıra ormanı ve rehabilitasyon çalışması yapılan sahaların kontrollerinin yapılması	Kontrol edilen saha adedi	10.000	10.000	10.000	20.000
Hedef	05-0-2006-5-2			<b>Ağaçlandırma ve peyzaj çalışmalarını için İlimizin ve çevre illerin ihtiyacının karşılanmasına yönelik fidan üretiminin yapılması</b>					
Faaliyet	05-0-2006-5-2-2	Ö	KF	İlimizdeki 14 adet tohum bahçesi ve tohum meşcerelerinin yıllık bakımlarının yaptırılması	Bakım yapılan adet ve alan (Ha.)	20.000	20.000	20.000	30.000

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göç ve yüksek sanayileşmeye rağmen kentimizin doğal çevresini korumak, bunun için gerekli bilgi sistemi, doğayı ve çevreyi koruyucu uygulamaları gerçekleştirerek, sağlıklı yaşam ortamları oluşturmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	05-0-2006-5-2-7	Ö	KF	Fidanlık sahasının yıllık bakımının yapılması	Bakımı yapılan saha (Ha.)	20.000	30.000	40.000	55.000
<b>ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>						<b>685.500</b>	<b>698.500</b>	<b>746.500</b>	<b>1.072.000</b>

11.8.SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ									
<b>YAKLAŞIMIMIZ :</b> Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık ve eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	10-0-2006-1			Sosyal Hizmetler Kurum Bakımına ihtiyaç duyan kişilere ulaşabilmek ve Müdürlüğümüze bağlı kurumların mevcut ihtiyaçlara cevap verebilmesi amacıyla sosyal hizmet kurumlarının sayısının ve hizmet çeşitliliğinin artırılması					
Hedef	10-0-2006-1-1			Kocaeli İli Gebze İlçesinde Toplum Merkezi'nin yapılması					
Faaliyet	10-0-2006-1-1-2	Ö	KY	Gebze Toplum Merkezi projelendirmenin bitmesi	Projelendirmenin Bitmesi	15.000			
Faaliyet	10-0-2006-1-1-3	Ö	KY	Toplum merkezinin yapılması	Kuruluşa kabulü yapılacak olan 140 kursiyerin mesleki eğitimini yapmak, sosyal, kültürel ve hukuksal alanlarda bilgi düzeylerini yükseltmek konusundaki ihtiyaçları karşılayacak bina yapımı	750.000			

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık ve eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Hedef:</b>	10-0-2006-1-2			Kocaeli Merkezde Tedbir Kararlı (özürlü ve erkek) Çocuklar için 40 kişi kapasiteli Gözlemevi'nin yapılması					
<b>Faaliyet</b>	10-0-2006-1-2-2	Ö	KY	Tedbir kararlı çocuklar için gözlem evi Projelendirmesinin yapılması	Kabulü yapılan çocuklara eğitim ve rehabilitasyon tedbirlerini uygulayarak yeniden topluma kazandırma konusunda ihtiyacı karşılayacak bir proje hazırlanması	15.000			
<b>Faaliyet</b>	10-0-2006-1-2-3	Ö	KY	Tedbir kararlı çocuklar için gözlem evinin yapılması	Kabulü yapılan çocuklara eğitim ve rehabilitasyon tedbirlerini uygulayarak yeniden topluma kazandırma konusunda ihtiyacı karşılayacak bina yapımı		825.000		
<b>Hedef</b>	10-0-2006-1-4			Gebze Çocuk ve Gençlik Merkezi 'nin yapılması (Sokakta Çalışan Çocuklar Gündüzlü Rehabilitasyon Merkezi)					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık ve eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	10-0-2006-1-4-2	ÖÇ	KY	Gebze Çocuk ve Gençlik Merkezi (Sokakta Çalışan Çocuklar Gündüzlü Rehabilitasyon Merkezi) projesinin hazırlanması	Sokakta çalışan çocukların sokakta çalışmalarına neden olan unsurların tespiti ve kaldırılması çalışması yapılması ve çocukların tekrar eğitime dönmelerini sağlamak ayrıca rehabilitasyon sürecine aileleri katarak çocukların sokakta çalışmalarını minimuma indirme konusunda ihtiyacı karşılayacak bir proje olması		15.000		
Faaliyet	10-0-2006-1-4-3	ÖÇ	KY	Gebze Çocuk ve Gençlik Merkezi (Sokakta Çalışan Çocuklar Gündüzlü Rehabilitasyon Merkezi) yapımı	Sokakta çalışan çocukların sokakta çalışmalarına neden olan unsurların tespiti ve kaldırılması çalışması yapılması ve çocukların tekrar eğitime dönmelerini sağlamak ayrıca rehabilitasyon sürecine aileleri katarak çocukların sokakta çalışmalarını minimuma indirme konusunda ihtiyacı karşılayacak bina yapımı			850.000	

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık ve eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	10-0-2006-1-5			Kocaeli İli Gölcük İlçesinde Tedbir Kararlı (kız) Çocuklar için 40 kişi Kapasiteli Gözlemevi'nin yapılması					
Faaliyet	10-0-2006-1-5-2	ÖÇ	KY	Kocaeli İli Gölcük İlçesinde Tedbir Kararlı (kız) Çocuklar için 40 kişi kapasiteli gözlemevi projesinin hazırlanması	Kabulü yapılan çocuklara eğitim ve rehabilitasyon tedbirlerini uygulayarak yeniden topluma kazandırma konusunda ihtiyacı karşılayacak bir proje olması		15.000		
Faaliyet	10-0-2006-1-5-3	ÖÇ	KY	Kocaeli İli Gölcük İlçesinde Tedbir Kararlı (kız) Çocuklar için 40 kişi kapasiteli gözlemevi'nin yapımı	Kabulü yapılan çocuklara eğitim ve rehabilitasyon tedbirlerini uygulayarak yeniden topluma kazandırma konusunda ihtiyacı karşılayacak bina yapımı				850.000
Strateji:	10-0-2006-2			Kocaeli Sosyal Hizmetler Müdürlüğü'nün Hizmet Alanının ve Hizmetlerinin tanıtılması					
Hedef:	10-0-2006-2-1			Kocaeli Halkının Sosyal Hizmetleri tanınması ve Hizmetlerin Sunumunda Kocaeli Halkın Gönüllü Katkı Katılımının Sağlanması					

YAKLAŞIMIMIZ : Sürekli göçler nedeni ile kentimiz için önemli olan sosyal uyumun sağlanarak sosyal yapının korunması, bozulmaların önlenmesi, diğer sektörel sorumluluklarımız arasında yer alan sağlık ve eğitim hizmetlerinin desteklenmesi için önemlidir ve insan odaklı çalışmalarımızda önemli bir yeri olmalıdır					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	10-0-2006-2-1-1	Ö	KF	10.000 Adet 50 Sayfalık Tanıtım Kitapçığı Hazırlanması	Kitabın Basılması ,ulaşılabilir bölgelerde hizmetlerin ve kurumun tanınma ve hizmetlerin desteklenme oranının yükselmesi	60.000			
<b>SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>						840.000	855.000	850.000	850.000

11.9.SAVUNMA HİZMETLERİ									
YAKLAŞIMIMIZ : Bölgemizde doğal afetler konusunda karşılaşılabilecek riskler konusunda önlemlerin alınmasında gerekli sorumlulukların yeterli seviyede yerine getirilebilmesi için yatırımlar yapmak, bu konuda vatandaşın katılımını ve farkındalığını artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	02-0-2006-1			Doğal Afetlerde Kullanılacak Alternatif iletişim sistemlerinin çalışır vaziyette bulundurulması					
Hedef	02-0-2006-1-1			Mevcut iletişim sistemlerinin bakım ve onarımlarının yapılarak etkin hale getirilmesi, en son teknolojiye göre yenilenmesi					
Faaliyet	02-0-2006-1-1-1	ÖÇ	KEK	Toplam 5 Telsiz Rölesinin onarım çalışmalarının yapılması	Olası afetlerde iletişimdeki etkililiğin artması	25.350	8.450	8.450	8.450
Faaliyet	02-0-2006-1-1-2	ÖÇ	KEK	Telefonların ve Santral sisteminin elden geçirilerek sorunsuz çalışmasının sağlanması	Olası afetlerde iletişimdeki etkililiğin artması	6.360			
Faaliyet	02-0-2006-1-1-3	ÖÇ	KEK	Telsiz Sisteminin ve el telsizlerinin yenilenmesi	Olası afetlerde iletişimdeki etkililiğin artması	20.280			
Faaliyet	02-0-2006-1-1-5	ÖÇ	KY	Şehir Siren Sistemlerinin Yenilenmesi	Olası afetlerde iletişimdeki etkililiğin artması	17.500			
Faaliyet	02-0-2006-1-1-6	Ö	KEK	Deniz telsizleri alımı	Olası afetlerde iletişimdeki etkililiğin artması	25.105			

YAKLAŞIMIMIZ : Bölgemizde doğal afetler konusunda karşılaşılabilecek riskler konusunda önlemlerin alınmasında gerekli sorumlulukların yeterli seviyede yerine getirilebilmesi için yatırımlar yapmak, bu konuda vatandaşın katılımını ve farkındalığını artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Strateji</b>	<b>02-0-2006-2</b>			<b>Müdürlüğün Afet ve olağanüstü durumlara karşı müdahale kapasitesinin artırılması</b>					
<b>Hedef</b>	<b>02-0-2006-2-1</b>			<b>Araç ve teknik ekipman eksikliğinin giderilmesi</b>					
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-1	ÖÇ	KEK	Yeni tam donanımlı bir kurtarma aracı alınması (4x4)	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması		250.000		
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-2	Ö	KEK	Deniz arama-kurtarma malzemelerinin alımı	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması			125.000	
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-3	Ö	KEK	NBC korunma ve ölçüm ekipmanlarının alımı	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması			127.000	
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-4	Ö	KEK	Şişme çok maksatlı çadır alımı	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması		20.000		
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-5	Ö	KEK	Kar arama-kurtarma ekipmanlarının alımı	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması				55.000
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-2-1-6	Ö	KEK	Taşınabilir mobil mutfak, banyo, wc alımı (Kamp karavanı şeklinde)	Çalışmalardaki etkinlik ve kaliteyi artırması				200.000

YAKLAŞIMIMIZ : Bölgemizde doğal afetler konusunda karşılaşılabilecek riskler konusunda önlemlerin alınmasında gerekli sorumlulukların yeterli seviyede yerine getirilebilmesi için yatırımlar yapmak, bu konuda vatandaşın katılımını ve farkındalığını artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Strateji</b>	02-0-2006-3			Verimlilik ve kalitenin artırılması için altyapısı güçlü bir Sivil Savunma Müdürlüğü oluşturulması					
<b>Hedef</b>	02-0-2006-3-2			Mesleki ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak Sivil Savunma İl Müdürlüğü personelinin eğitimlere gönderilmesi ve kurum içi eğitimlerin verilmesi					
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-3-2-1	Ö	KF	Eğitim planlamalarının yapılması ve Dalgıcılık, İngilizce, Dağcılık gibi eğitimlerin sağlanması	Yapılacak planlama çerçevesinde tüm personelin dönüşümlü olarak tüm eğitimleri almasının sağlanması	10.000	10.000	10.000	
<b>Strateji</b>	02-0-2006-4			Toplumun Afetlerde Zarar Görme Riskinin Azaltılması					
<b>Hedef</b>	02-0-2006-4-1			Mahalle bazında, afet sonrası ilk 72 saatte (kritik-altın saatler) müdahale imkan ve kabiliyetini arttırmak amacıyla 20 mahallede Mahalle Afet Destek Projesinin (MADP) uygulanması					
<b>Faaliyet</b>	02-0-2006-4-1-1	Ö	KF	Projenin uygulanacağı mahallelerin seçimi (pilot)/ Belirlenen mahallelerde gönüllü kayıt çalışmalarının yapılması	Duyuruların etkin yapılması	7.000	9.500	9.500	7.000

YAKLAŞIMIMIZ : Bölgemizde doğal afetler konusunda karşılaşılabilecek riskler konusunda önlemlerin alınmasında gerekli sorumlulukların yeterli seviyede yerine getirilebilmesi için yatırımlar yapmak, bu konuda vatandaşın katılımını ve farkındalığını artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	02-0-2006-4-1-2	Ö	KF	Dört pilot mahallede eğitimlere başlanarak, eğitimlerin tamamlanması ve eğitimlerin tekrarlanması	Eğitimin katılımcılara yetenek kazandırması	11.000	16.000	16.000	11.000
Faaliyet	02-0-2006-4-1-3	Ö	KY	Gerekli malzemelerin satın alınması ve gönüllülere teslim edilmesi	İhtiyacı karşılayan nitelikte malzemelerin alınması	160.000	160.000	160.000	80.000
Strateji	02-0-2006-5			Sivil Savunma faaliyetlerinin tanıtılması ve halkın bilinçlendirilmesi					
Hedef	02-0-2006-5-2			Yerel basın ve medyada periyodik olarak tanıtım amaçlı yazılı, sesli ve görüntülü yayınlarda bulunulması					
Faaliyet	02-0-2006-5-2-2	Ö	KF	Yerel televizyon ve radyo programlarına katılımın sağlanarak halkın bilgilendirilmesi	Etkili programların hazırlanması ve birden fazla iletişim kanalının kullanılması	3.500	3.500	3.500	3.500
<b>SAVUNMA HİZMETLERİ</b>						286.095	477.450	459.450	364.950

11.10.İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ									
YAKLAŞIMIMIZ : İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Strateji	06-0-2006-1			Vatandaşımıza, paydaş kurumlara hızlı, verimli ve kaliteli hizmet vermesinin sağlanması ve kaynaklarını etkin kullanmak üzere Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü'nün altyapısının iyileştirilmesi					
Hedef	06-0-2006-1-1			Kapasite ve hız bakımından atıl hale gelmiş eski bilgisayarların yenilenecek sayıya yeterli hale getirilmesi için 2008 yılı sonuna kadar 50 adet bilgisayar ve teknik ekipman alımı					
Faaliyet	06-0-2006-1-1-1	Ö	KEK	50 Adet Bilgisayar Alımı(Windows Office)	2007:20 Adet-2008:30 Adet	32.000	48.000		
Faaliyet	06-0-2006-1-1-2	Ö	KEK	2 Adet Dijital Fotoğraf Makinesi Alımı	Adet	600			
Faaliyet	06-0-2006-1-1-3	Ö	KEK	20 Adet Printer Alımı	Adet	9.000			
Faaliyet	06-0-2006-1-1-4	Ö	KEK	20 Adet Flash Disc Alımı	Adet	1.200			
Hedef No:	06-0-2006-1-2			Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü faaliyetleri göz önüne alınarak; 2007 yılı sonuna kadar ; inşaat / makine/ harita /elektrik mühendisliğine, mimari projelendirmeye yönelik internet kullanımına açık gelişmiş bir bilgisayar sistemine geçişi sağlamak üzere kurumun dijital arşivinin oluşturulması					

YAKLAŞIMIMIZ : İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	06-0-2006-1-2-1	Ö	KEK	Amp Programının alınması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması	1.400			
Faaliyet	06-0-2006-1-2-2	Ö	KEK	AUTOCAD Programı alınması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması	2.700			
Faaliyet	06-0-2006-1-2-3	Ö	KEK	İhale Otomasyon Programı alınması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması	2.400			
Faaliyet	06-0-2006-1-2-4	Ö	KEK	EYY, ORTA HASAR, HAK SAHİPLİĞİ İŞL. için yazılım programı yaptırılması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması				
Faaliyet	06-0-2006-1-2-5	Ö	KEK	Son Sürüm Net-Cad Programı alınması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması	5.000			
Faaliyet	06-0-2006-1-2-6	Ö	KEK	Arc Gıs-80(GIS) alınması	Programların belirlenen süreler içerisinde alınması ve kullanılmaya başlanması	5.000			

YAKLAŞIMIMIZ : İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Hedef</b>	<b>06-0-2006-1-3</b>			Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü rutin hizmetlerinin yürütülebilmesi için mal ve hizmet alımlarının ihaleli ve/veya ihalesiz olarak gerçekleştirilmesi					
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-3-2 R	ÖÇ	KUR-KF	Ulaşım için gerekli yakıt vs. alınması	Gerekli Alımların zamanında gerçekleştirilmesi	20.000	25.000	30.000	
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-3-3 R	ÖÇ	KUR-KF	Sarf Malzemesi alınması	Gerekli Alımların zamanında gerçekleştirilmesi	30.000	35.000	35.000	
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-3-4 R	ÖÇ	KUR-KF	Cihaz Bakım ve onarımı için hizmet alınması	Gerekli Alımların zamanında gerçekleştirilmesi	10.000	15.000	20.000	
<b>Hedef</b>	<b>06-0-2006-1-4</b>			Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü personelinin günümüz çalışma şartlarına uyumunu sağlamak üzere,2009 yılı sonuna kadar her personelin kendi çalışma alanında gerekli teknik ve hizmet içi mesleki eğitime tabi tutulması					
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-4-2	Ö	KUR-KF	Bilgisayar İşletmenliği Eğitimi	Kişi/Saat	1.600	1.600		
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-4-4	Ö	KUR-KF	Auto Cad Eğitimi	Kişi/Saat	1.200	1.200		
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-4-5	Ö	KUR-KF	GIS-CBS(Coğrafi Bilgi Sistemi)Eğitimi	Kişi/Saat	1.200	1.200		
<b>Faaliyet</b>	06-0-2006-1-4-6	Ö	KUR-KF	Son Sürüm Net-Cad Programı Eğitimi(Harita Programı)	Kişi/Saat		2.250	3.000	

YAKLAŞIMIMIZ : İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	06-0-2006-1-4-7	Ö	KUR-KF	AMP Kursu(Yaklaşık Maliyet Hesabı)	Kişi/Saat		3.100	3.100	
Faaliyet	06-0-2006-1-4-8	Ö	KUR-KF	SAP 2000 Kursu(Betonarme Statik Tasarım)	Kişi/Saat		4.800	6.400	
Faaliyet	06-0-2006-1-4-9	Ö	KUR-KF	STA 4-Cad Kursu(Statik Tasarım)	Kişi/Saat				
Hedef	06-0-2006-1-7			Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü Personelinin çalışma ortamlarının iyileşmesi amacıyla 2009 yılı sonuna kadar büro donanımlarının yenilenmesi ve her yıl eksiklerin giderilmesi, bakımının yapılması					
Faaliyet	06-0-2006-1-7-1	Ç	KUR	100 Adet Çalışma Masası ve Etejer alınması	Adet bazında bölünecek		15.350	15.350	
Faaliyet	06-0-2006-1-7-2	Ç	KUR	100 Adet Büro Koltuğu alınması	Adet		5.000	5.000	
Strateji	06-0-2006-3			Kocaeli kentinin deprem kuşağında olduğu göz önünde bulundurularak Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü faaliyet alanı kapsamında ve denetiminde yapılacak yeni binalar ile Kocaeli'ni depremlerin yıkamayacağı bir kent haline getirilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ : İskan hizmetlerinde teknolojinin ve gelişmelerin yakından takip edilmesine destek vererek iskan ve toplum refahı hizmetlerinde kurumsal katma değeri artırmak					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	06-0-2006-3-5			İnşaat yapım ve onarım hizmetlerine ait beton test numuneleri ile zemin etüt çalışmalarına bağlı laboratuvar numunelerinin Müdürlüğümüz kontrolünde incelenmesinin sağlanması					
Faaliyet	06-0-2006-3-5-3	Ö	KEK	Arazi Ölçüm Aleti alınması	İşin zamanında tamamlanması			15.000	
<b>İSKAN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ TOPLAM BÜTÇESİ</b>						123.300	157.500	132.850	0

## 11.11.EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Sanayi ve Ticaret)

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
<b>Strateji</b>	04.2-0-2006-1			Sanayi Ticaret İl Müd.lüğü kurumsal gelişimini sağlayabilmesi için zorunlu olan bina, taşıt, ekipman ve çalışan temin edilmesi					
<b>Hedef</b>	04.2-0-2006-1-3			Yasal sorumlulukları etkili bir şekilde yerine getirebilmek için gerekli araç ve gereçlerin temin edilmesi					
<b>Faaliyet</b>	04.2-0-2006-1-3-1	ÖÇ	KF	Etkili denetim için üç adet taşıt hizmeti alınması	Hizmetlerin zamanında yapılması	12.000	14.400	16.800	30.000
<b>Faaliyet</b>	04.2-0-2006-1-3-2	ÖÇ	KEK	Ölçü aletleri Kontrol Aracının Eksikliklerinin tamamlanması	İşin tamamlanması	1.500			
<b>Faaliyet</b>	04.2-0-2006-1-3-3	ÖÇ	KF	Etkili denetim için üç adet taşıt hizmeti alınması	Hizmetlerin zamanında yapılması		14.400	16.800	30.000
<b>Faaliyet</b>	04.2-0-2006-1-3-4	ÖÇ	KF	Etkili denetim için iki adet taşıt hizmeti alınması	Hizmetlerin zamanında yapılması			8.400	
<b>Faaliyet</b>	04.2-0-2006-1-3-5	ÖÇ	KEK	Ölçü aletleri ile ilgili bir laboratuvar Odasının tefrişi	Ölçü aletlerinin korunmasının sağlanması			5.000	

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	04.2-0-2006-1-3-6	ÖÇ	KEK	Ölçü aletleri ile ilgili bir laboratuvar oluşturulması	Ölçü aletlerinin korunmasının sağlanması			250.000	
Strateji	04.2-0-2006-2			Sanayi Ticaret İl Müd.lüğü hizmet kalitesinin yükseltilmesi ile paydaş ve vatandaş memnuniyetinin arttırılması					
Hedef	04.2-0-2006-2-1			Denetimlerin etkin, eğitici ve sürekli yapılmasının sağlanması					
Faaliyet	04.2-0-2006-2-1-1-R	Ö	KF	Denetimlerin yıllık, aylık ve haftalık olarak planlanması, 2007 yılında toplamda 500 adet, 2008 yılında toplamda 1000 adet, 2009 yılında toplamda 1500 adet, planlı denetim tutanağının düzenlenmesi	Planın denetleme yapılacak sektör ve işletme bazında yapılması	2.000	4.000	6.000	10.000
Faaliyet	04.2-0-2006-2-1-3-R	Ö	KF	Meslek Odaları ile işbirliği yaparak, birlikte her yıl en az 2 adet panel, sempozyum vs. nin düzenlenmesi (özellikle piyasa gözetim ve denetimi)	Katılımın mümkün olduğunca çok olması	2.000	2.500	3.000	4.000
Hedef	04.2-0-2006-2-3			Kooperatif hizmetlerinin etkinleştirilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	04.2-0-2006-2-3-1-R	Ö	KF	Konut Yapı Koop. Yöneticileri, çalışanları ve ortakları için her yıl için toplam 30 saat/yıl eğitim verilmesi	30 Saat / Yıl	2.000	2.500	3.000	5.000
Faaliyet	04.2-0-2006-2-3-2-R	Ö	KF	Motorlu Taşıt Kooperatifi yöneticileri, çalışanları ve ortakları için her yıl için toplam 30 saat/yıl eğitim verilmesinin planlanması	30 Saat / Yıl	2.000	2.500	3.000	5.000
Faaliyet	04.2-0-2006-2-3-3-R	Ö	KF	Tüketim Koperatifi Yöneticileri, çalışanları ve ortakları için her yıl için toplam 30 saat/yıl eğitim verilmesinin planlanması	30 Saat / Yıl	2.000	2.500	3.000	5.000
Faaliyet	04.2-0-2006-2-3-5	Ö	KF	Her kooperatifin genel kurulunda ortakları bilgilendirici broşürün dağıtılması	Toplam 10,000 Adet broşürün dağıtılmış olması	2.500			
Strateji	04.2-0-2006-4			Sanayi Ticaret İl Müd.lüğü tanıtımının sağlanması					
Hedef	04.2-0-2006-4-3			Farklı konularda el ilanlarının dağıtılması					
Faaliyet	04.2-0-2006-4-3-2-R	Ö	KF	Her yıl için 5.000 adet El İlanlarının basılması	Adet	2.500	3.750	5.000	8.000

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
Hedef	04.2-0-2006-4-4			Sanayi Ticaret İl Müd.lüğü web sayfasının etkin hale getirilmesi					
Faaliyet	04.2-0-2006-4-4-1	Ö	KF	2009 yılı sonuna kadar bazı şikayet türlerinin bu siteden yapılabilirliğinin sağlanması (bazı tüketici şikayetleri gibi)		3.500			
Strateji	04.2-0-2006-5			Tüketici sorunlarının tüketici ve üreticilerin bilinçlenmesini sağlayarak azalmasını ve daha hızlı çözülmesinin sağlanması					
Hedef	04.2-0-2006-5-1			Tüketici hakları eğitimlerinin verilmesi					
Faaliyet	04.2-0-2006-5-1-1	Ö	KF	Yıllık eğitim planlarının yıl başlarında yapılması, her yıl 10 adet eğitim verilmesi	10 Eğitim, yüksek katılım sağlanması	3.500	5.000	6.500	8.000
Hedef	04.2-0-2006-5-2			Her yıl tüketicilere 50 Saat eğitim verilmesi					
Faaliyet	04.2-0-2006-5-2-1-R	Ö	KF	Yıllık eğitim planının yıl başlarında yapılması ve yıl içinde eğitimlerin tamamlanması	50 Saat/yıl, maksimum katılım	1.000	1.500	2.000	4.000
Hedef	04.2-0-2006-5-3			Esnaflara ve esnaf odalarına her yıl 50 saat eğitim verilmesi					

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek				Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)	
Faaliyet	04.2-0-2006-5-3-1-R	Ö	KF	Yıllık eğitim planının yıl başlarında yapılması ve yıl içinde eğitimlerin tamamlanması	50 saat/yıl, maksimum katılım	1.000	1.500	2.000	4.000
Hedef	04.2-0-2006-5-4			Tüketici Hakem Heyetlerinde (THH) hizmet kalitesinin artırılması					
Faaliyet	04.2-0-2006-5-4-3-R	Ö	KEK	THH'ne gerekli araç ve gereç ihtiyaçlarının sağlanması	Düzenli olması	2.000	3.000	4.000	7.000
Strateji	04.2-0-2006-6			Araştırma Geliştirme faaliyetlerine önem vererek Kocaeli'nin sanayi ihtiyaçlarının belirlenmesi ve planlamaların yapılması					
Hedef	04.2-0-2006-6-1			Kocaeli İli Sanayi Master planının 2008 sonuna kadar oluşturulması					
Faaliyet	04.2-0-2006-6-1-2	Ö	KF	Komisyon toplantıları ve çalışmaları yapmak	Koordinasyonun ve katılımın sağlanması	1.000			
Faaliyet	04.2-0-2006-6-1-3	Ö	KF	Sanayi Master Planı çalışmasının sonlandırılması	Öngörülerin ve ön analizlerin zamanında tamamlanması		1.000		

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Faaliyet	04.2-0-2006-6-1-4	Ö	KY	Kitap haline getirilmesi ve internet ortamında yayınlanması	Olabildiğince çok kişiye ulaşmasının sağlanması		4.000		
Hedef	04.2-0-2006-6-2			Sanayi haritası ve envanterinin 2007 sonuna kadar çıkarılması (Uydu sisteminden faydalanılarak elektronik ortamda)					
Faaliyet	04.2-0-2006-6-2-2	Ö	KY	Hizmet alımı yoluyla elektronik ortamda yazılımın sağlanması	Yazılımın etkin kullanımına hızlı geçilmesi		6.000		
Faaliyet	04.2-0-2006-6-2-3	Ö	KF	Çalışmaları güncellemek, sonuçlandırılması	Zamanında güncellemeler yapılması			4.000	
Faaliyet	04.2-0-2006-6-2-4	Ö	KY	Çalışmaların kitapçık haline getirilmesi ve internet ortamında yayınlanması	Olabildiğince çok kişiye ulaşmasının sağlanması		4.000		
Hedef	04.2-0-2006-6-3			Yeni Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri kurulması ile ilgili araştırma çalışmalarının yapılması					
Faaliyet	04.2-0-2006-6-3-2	Ö	KF	Bu konuda bir anket yapmak	Anket sonuçlarının çalışmalara yansıtılması	3.000			

YAKLAŞIMIMIZ : Kentimizin gelişmişlik düzeyinde, çevresel boyutu ile doğal kaynaklarının kullanımında, sağlık hizmetlerinde önemli bir etkiye sahip 'bölgesel politika' olan sanayi sektöründe gerekli çalışmaları yapmak, denetleme ve izleme kapasitelerini geliştirmek üzere kurumsal destekler vermek					Performans Kriterleri	2007 Yılı Maliyeti (YTL)	2008 Yılı Maliyeti (YTL)	2009 Yılı Maliyeti (YTL)	2010-2011 Yılı Maliyeti (YTL)
Hedef	04.2-0-2006-6-4			Teknolojiyi geliştirmeye yönelik yerel/ulusal yarışmalar düzenlemek					
Faaliyet	04.2-0-2006-6-4-2-R	Ö	KF	Teknolojiyi geliştirmeye yönelik yerel/ulusal yarışmalar düzenlemek Yarışma içeriğinin, şartlarının, ödüllerin vs. belirlenmesi	Duyurunun etkin ve birden fazla iletişim kanalından yapılması	7.000	9.000	11.000	
Hedef	04.2-0-2006-6-5			KOBİ'lerin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi ile ilgili her yıl en az 2 adet panel, söyleşi vs düzenlenmesi					
Faaliyet	04.2-0-2006-6-5-2-R	Ö	KF	KOBİ'lerin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi ile ilgili her yıl en az 2 adet panel, söyleşi vs düzenlenmesi toplantıları yapmak	Olabildiğince çok katılımın sağlanması	2.000	2.500	3.000	5.000
<b>EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER (Sanayi ve Ticaret) TOPLAM BÜTÇESİ</b>						49.000	87.550	352.500	125.000

Kocaeli İl Özel İdaresi 2007-2011 Stratejik Planlaması ve Performans Planı ilgili komisyonlarca incelenmiş ve komisyonlar önerilerde bulunmuştur. Aşağıda komisyonlarca önerilen değişiklikler ve faaliyetler, ek kaynak bulunması halinde öncelikli olarak ele alınacaktır.

## **12.EĞİTİM, KÜLTÜR ve SOSYAL HİZMETLER KOMİSYONUNUN KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ 2007-2011 STRATEJİK PLANI HAKKINDAKİ ÖNERİLERİ**

### **12.1.EĞİTİM HİZMETLERİ**

**09-0-2006-1-2-29** Derince İshakçılar İlköğretim Okuluna yemekhane yapılması (2007 yılına),

**09- 0- 2006- 1- 2- 30** Derince Bekir Sıtkı Özer İlköğretim Okuluna 18 derslikli ek bina yapılması (2007 - 2008 yılına),

**09-0-2006-1-2-14** Derince Sırrıpaşa İlköğretim Okuluna 24 derslikli ek bina yapılması (2007 - 2008 yılına),

**09-0-2006-1-2-26** Kandıra Bozburun İlköğretim Okuluna yemekhane yapılması (2007 yılına),

**09-0-2006-1-3-178** 103 okula 15+1 adet olmak üzere bilgisayar sınıfı açıp 1648 adet bilgisayar alımı (2007 yılına),

**09-0-2006-1-3-179** İl genelindeki okul ve tesislerin özürlü, ortopedik, otistik öğrencilere ihtiyaç verecek şekilde düzenlenmesi (2007-2011 yıllarına) olarak faaliyetlerin değiştirilmesi,

Gebze Hürriyet Mahallesine İlköğretim Okulu yapılmak üzere yer kamulaştırılması ve okul inşaatı (2007 yılına),

Derince Yunus Emre İlköğretim Okulu ek bina yapılması (2007 yılına)

Tüketime Yönelik Malzeme Alımı 3.680.000,00 YTL.(2007 yılına),

Menkul Mal Bakım, Alım ve Onarım Giderleri 600.000,00 YTL (2007 yılına) olmak üzere faaliyetlerin ilavesi,

### **12.2.KÜLTÜR HİZMETLERİ**

**08-2-0-2006-1-2-1.** Restorasyonu yapılacak eserlerin projelendirilmesi işinin 100.000,00 YTL olan ödeneğinin 200.000,00 YTL'ye çıkarılması.(2007 yılına),

**08-2-0-2006-2-5-2R.** Tarihi-turistik yerlerin tanıtımına katkı sağlanması amacıyla şehir planı yapılması, tanıtıcı materyaller hazırlanmasına ait 10.000,00 YTL olan 2007 yılı ödeneğinin 25.000,00 YTL'ye çıkarılması.

Gebze Bedesteni kamulaştırılması ve restorasyonu (2007 yılına),

Demirciler Köyü konağı restorasyonu (2007 yılına),

Kandıra Orhan Camii onarımı (2007 yılına),

İzmit Kapanca Sokak projesinin tamamlanması ve fonksiyon verilmesi, turizme kazandırılması (2007 yılına),

Gebze Hünkar Çayırında bulunan Fatih Otağının turizme açılması (2007 yılına) olarak faaliyetlerin ilave edilmesi.

### **12.3.SOSYAL GÜVENLİK ve SOSYAL YARDIMLAŞMA HİZMETLERİ**

Gençlik Merkezi inşaatı (2007 yılına),

5 adet minibüs alımı (2007 yılına),

Personel hizmet alımı (2007 yılına) olmak üzere faaliyetlerin ilave edilmesi,

### **12.4.DİNLENME ve SPOR HİZMETLERİ**

**08-1-0-2006-2-6-1** Derince toprak yüzeyli futbol sahasının sentetik çim, ışıklandırma ve sulama tesisatının yapılması faaliyetinin Stratejik Plandan çıkarılması,

**08-2-0-2006-3-8-3.** 500 kişilik Darıca Spor Salonunun tamamlanması faaliyetinin 1000 kişilik olarak değiştirilmesi (2007 yılına),

Merkez Alikahya Beldesine sentetik çim saha yapılması (2007 yılına) faaliyetinin ilave edilmesi.

## **13.ÇEVRE ve SAĞLIK KOMİSYONUNUN KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ 2007-2011 STRATEJİK PLANI HAKKINDAKİ ÖNERİLERİ**

### **13.1 SAĞLIK HİZMETLERİ**

Derince Fatih Sağlık Ocağının 2007,

Merkez Üçtepeler Sağlık Ocağının 2007,

Gölcük Yeni Mahalle Sağlık Ocağının 2009 ,

Merkez 28 Haziran Sağlık Ocağının 2008,

Körfez 7 no'lu Sağlık Ocağının 2008,

Gebze Mustafapaşa Sağlık Ocağının 2009 yılı programına alınması,

Stratejik Planda 2007 yılında her biri 415.000.00 YTL den 4 adet olan sağlık ocağı yapımlarının, her biri ödeneğinden eşit şekilde düşürülmek suretiyle 332.000,00 YTL. olarak belirlenerek 5'e çıkarılması,

Merkez Avluburun Sağlık Evinin 2007 yılına alınması ve ödeneğinin Stratejik Planda yer alan: 07-0-2006-1-11-1 Çağrı-kayıt, operasyon sisteminin kurulması (25.000,00 YTL), 07-0-2006-1-11-2 Dijital adres arama, araç takibinin yapılabilmesi (25.000,00 YTL.) ve 07-0-2006-3-7-2 I.Basamak bilgi sisteminin satın alınması (50.000,00 YTL) faaliyetlerinden karşılanması.

### 13. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN BÜTÇE ÖZETİ

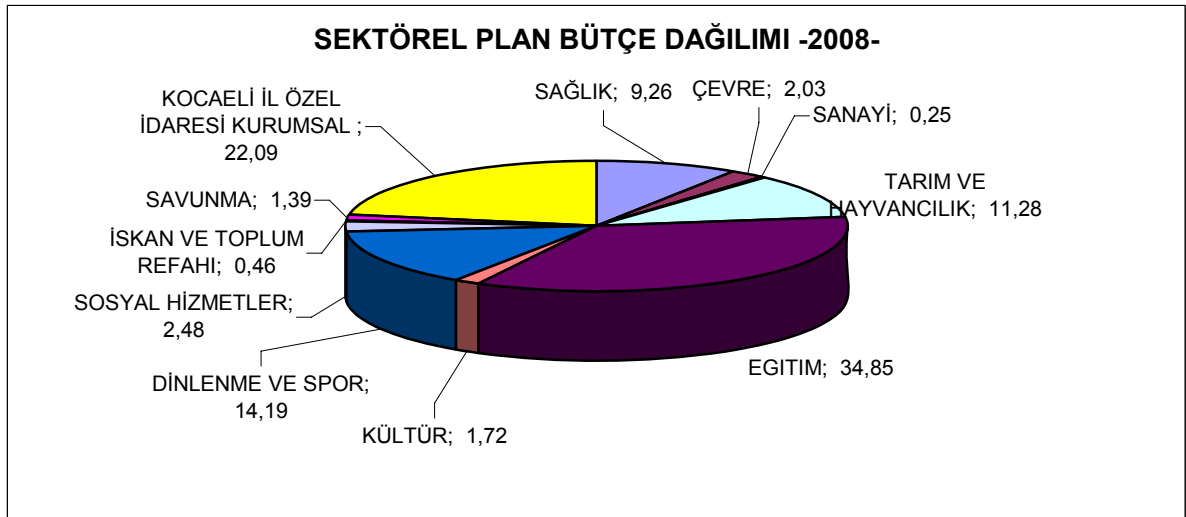
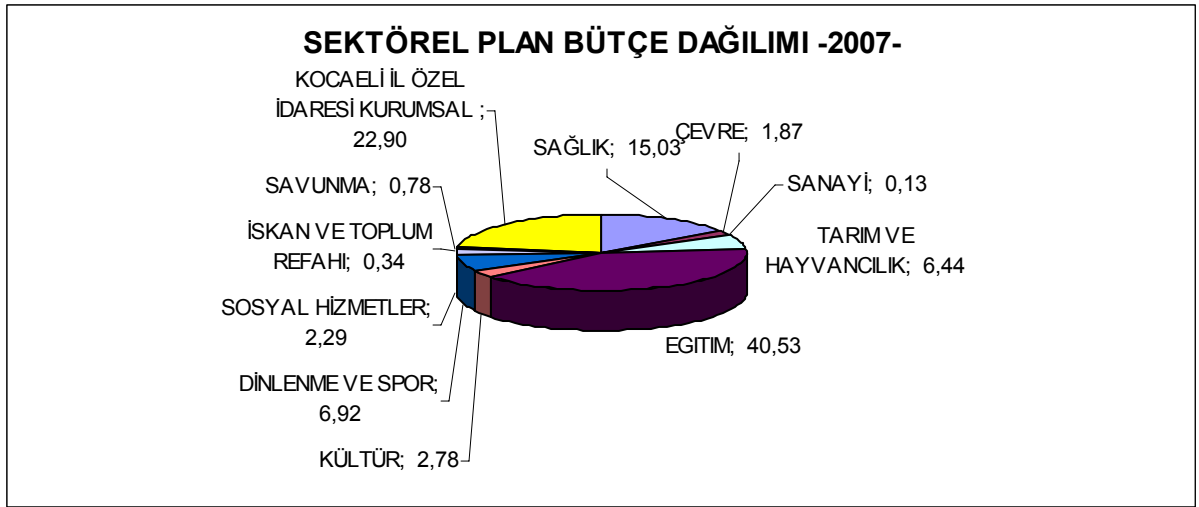
Sektörel stratejik plan içeriği oluşturulurken, il müdürlüklerinin planında yer alan ancak İl Özel İdaresinin maddi kaynak sıkıntısı nedeniyle destekleyemediği, müdürlüğün talep ettiği yıl içerisinde desteklenemeyerek gelecek yıllara ötelediği veya talep edilen miktarın bir kısmını destekleyebildiği faaliyetler olmuştur. Kocaeli İl Özel İdaresi, müdürlüklerin stratejik planında il özel idaresi kaynak gösterilen, ancak yukarıda belirtildiği gibi desteklenemeyen, ötelenen veya bir kısmı desteklenen faaliyetleri müdürlüklerin başka kaynaklar bulamaması halinde bir sonraki stratejik plan değerlendirmesinde tekrar ele alacak veya il özel idaresinin ek kaynak bulması halinde tekrar değerlendirecektir.

1. ADIM	2. ADIM
<p>1. Kentsel yatırımlar veya direk hizmet alıcıya / vatandaşa etki eden yatırımlar (KY)</p> <p>2. Kente yönelik faaliyetler veya direk hizmet alıcıya / vatandaşa etki eden faaliyetler (KF)</p> <p>3. Kente yönelik hizmetleri istenen kalite ve/veya hızda gerçekleştirmek için gerekli kurumsal ekipman, makine veya araçlar (KEK)</p>	<p>1. Önleyici ve çözüm üretici faaliyetler (hem problem çözücü hem geliştirici faaliyetler, ÖÇ)</p> <p>2. Önleyici faaliyetler (geliştirici, problemlerin oluşmasını önceden öngören ve gerekli önlemleri alan yatırım, hizmet veya faaliyetler, Ö)</p> <p>3. Çözüm üretici faaliyetler (sadece çoktan oluşmuş bir problemi düzeltmeye yönelik düzeltici faaliyetler, Ç)</p>
<p>Dokuzuncu Kalkınma Planı dikkate alınmıştır.</p> <p>Buna göre, bu dönemde öncelikli sektörler arasında yer alan eğitim ve sağlık sektörlerinin kamu yatırım payı artırılabilecektir. Tarım sektöründe ise projeler ve yatırımlar giderek artırılabilecektir. Rakamlarla eğitim yatırımlarının 2007'den itibaren ortalama %19.1, sağlık yatırımlarının ortalama %8.4, tarımsal yatırımların ise %7'den başlamak üzere 2007-2013 ortalamasının %10.2'den az olmaması gerekmektedir.</p>	<p>Sektörler Arası İlişkiler ve etkileşimler dikkate alınmıştır.</p> <p>Bu ilişkilere göre, tüm sektörlerin kesinlikle desteklenmesi gerekliliği bir kere daha kontrol edilmiştir.</p>
3. ADIM	4. ADIM

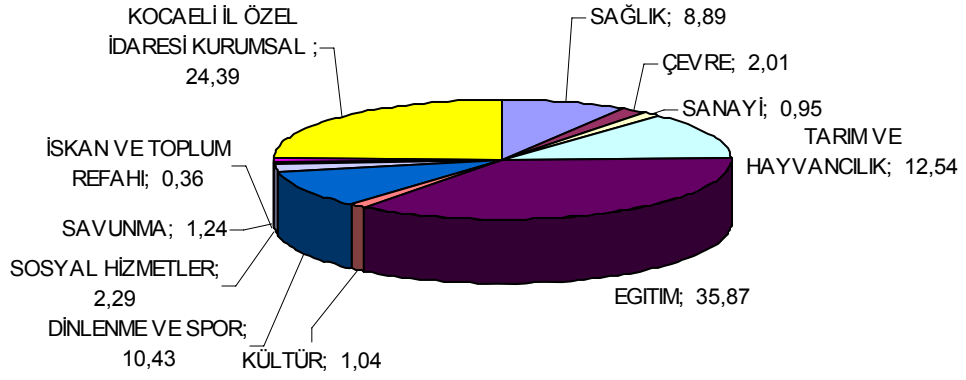
	2007	2008	2009	2010-2011
<b>SAĞLIK</b>	5.506.850	3.189.000	3.307.500	6.673.000
<b>ÇEVRE</b>	685.500	698.500	746.500	1.072.000
<b>SANAYİ</b>	49.000	87.550	352.500	125.000
<b>TARIM</b>	2.360.000	3.885.460	4.664.006	10.986.707
<b>ARA TOPLAM</b> (Sağlık ve sağlığı etkileyen sektörler)	8.601.350	7.860.510	9.070.506	18.856.707
<b>EGİTİM</b>	14.852.544	11.832.000	13.340.000	37.412.000
<b>KÜLTÜR</b>	1.018.000	593.000	386.000	928.000
<b>ARA TOPLAM</b> (Eğitim ve eğitimi etkileyen sektörler)	15.870.544	12.425.000	13.726.000	38.340.000
<b>GSİM</b>	2.535.000	4.240.000	3.880.000	9.030.000
<b>SHCEK</b>	840.000	855.000	850.000	850.000
<b>BAYINDIRLIK</b>	123.300	157.500	132.850	-
<b>SİVİL SAVUNMA</b>	286.095	477.450	459.450	364.950
<b>ARA TOPLAM</b> Tüm sektörleri etkileyen destek sektörler toplamı	3.784.395	5.729.950	5.322.300	10.244.950
<b>KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ KURUMSAL</b>	8.392.500	7.610.000	9.069.000	12.500.000
<b>Kocaeli İl Özel İdaresi Personel ve Genel Giderler</b>	3.100.000	4.000.000	4.700.000	10.500.000
<b>Cari Transferler</b>	4.855.929	5.500.000	6.500.000	15.200.000
<b>ARA TOPLAM</b> (Kocaeli İl Özel İdaresi bütçesi)	16.348.429	17.110.000	20.269.000	38.200.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	44.604.718	43.125.460	48.387.806	105.641.657
<b>KOCAELİ İL ÖZEL İDARESİ TOPLAM KAYNAĞI</b>	40.000.000	44.000.000	48.400.000	105.648.000
<b>FARK (*)</b>	4.604.718	874.540	- 12.194	- 6.343
<b>(*) 2007 YILI BÜTÇE FARKI, İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ'NÜN DEVAM EDEN ve TAMAMLANMASI GEREKEN ZORUNLU FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANMAKTADIR. ARADAKİ BÜTÇE FARKININ, BAKANLIKLARDAN GELEN ÖDENEKTEN KARŞILANMASI GEREKMEKTEDİR.</b>				

Kaynakların yetersizliğinden dolayı desteklenemeyen il müdürlükleri stratejik faaliyetleri için ;

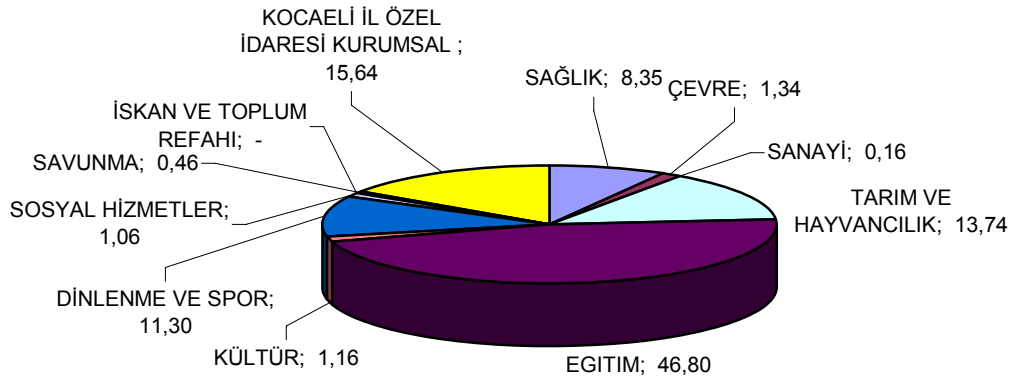
- A. Kurumlar, faaliyetleri kendi kaynaklarından veya genel bütçeden gerçekleştirmeli,
- B. Ek kaynak arayışına gidilmeli,
- C. Ek kaynak bulunamadığı takdirde ilerideki yıllara ertelenmelidir.
- D. Müdürlüklerin bu faaliyetleri gerçekleştirmek için ek kaynak bulamaması halinde Kocaeli İl Özel İdaresi bu faaliyetleri stratejik plan revizyonlarında tekrar göz önünde bulunduracak veya ek kaynak bulunması halinde yeniden değerlendirme yapılacaktır.



### SEKTÖREL PLAN BÜTÇE DAĞILIMI -2009-



### SEKTÖREL PLAN BÜTÇE DAĞILIMI -2010,2011-



## 14. SEKTÖREL STRATEJİK PLAN İZLEME VE DEĞERLENDİRME YÖNTEMİ

Sektörel stratejik plan izleme ve değerlendirmesi, İl Özel İdaresi koordinatörlüğünde ilgili il müdürlükleri temsilcilerinden oluşacak stratejik planlama izleme ve değerlendirme ekibi tarafından yılda en az iki gözden geçirme toplantısı yapılacaktır. İzleme ve değerlendirmede, sektörel stratejik planlamada yer alan faaliyetlerin planda belirtilen zamanda, daha önceden hesaplanmış maliyet ve performans kriterlerine uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği ele alınacaktır. Planda belirtilen kriterlere uygun olarak ilerlemeyen faaliyetler için süreç iyileştirici önlemler alınacaktır. İzleme ve değerlendirme toplantılarına ek olarak stratejik planın yıllık değerlendirilmesini gösteren yıllık raporlar hazırlanacak ve yasada belirtildiği şekilde hedef ve faaliyet revizyonları yapılacaktır. Bu yaklaşım ile kaynak harcamaları sektörel stratejik plana göre yapılacak, bütüncül yaklaşım esas alınacak, yatırımların ne derece etkili kullanıldığı ölçülecektir.

İl Müdürlükleri ise Kurumlar arası yazışmalarında ve İl Genel Meclisi / İl Özel İdaresi'ne yazılı taleplerinde stratejik plana atıfta bulunmalı, stratejik planlarını işi yönetmede 'sürekli' kullanmalı, her yıl gözden geçirmelidirler. İl Müdürlüklerinin 'stratejik plan ve uygulama' birimlerini kurmalarında fayda vardır.

## 15. SEKTÖREL STRATEJİK PLANLAMA PROJESİNDEN ELDE EDİLEN ÇIKTILAR VE SONUÇLAR

Kocaeli İl Özel İdaresi tarafından yürütülen ve il müdürlüklerinin katkılarıyla gerçekleştirilen 2007-2012 stratejik planlama projesi ile gelecek beş yılın planlanması ve gelecek iki yılın detay bütçelendirme çalışmasının yapılmasının yanı sıra aşağıda belirtilen sonuçlar da elde edilmiştir:

- 1. İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri Arasında İletişimin Geliştirilmesi:** Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında İl Özel İdaresi ve il müdürlükleri içerisinde oluşturulan proje ekipleri rutin haftalık toplantılar ile biraraya gelmiş, böylece İl Özel İdaresi ve il müdürlükleri yetkilileri kurumlarını, faaliyetlerini daha yakından tanıtmaya imkanı bulmuş; kurumlar arası ilişkiler geliştirilmiştir. Proje ile müdürlüklerin ortak çalışma alanları daha net tanımlanmış, bazı alanlarda başarıya ulaşmanın ilgili müdürlüklerin ortak çalışmaları ile mümkün olabileceği, İl Özel İdaresi'nin de bu anlamda koordinatör kuruluş olarak destek hizmetlerine devam etmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır.
- 2. Toplantı Sistemi Alışkanlığının Kazanılması:** Proje Ekipleri toplantıları sistemli bir şekilde yürütülmüş, böylece ekip üyeleri toplantı öncesi gündem gönderme, toplantı sonrası toplantı tutanağı takip, sonuç olarak alınan kararları izleme ve değerlendirme alışkanlığı kazanmışlardır.
- 3. Takım Çalışması Bilincinin Geliştirilmesi:** Stratejik Planlama Proje çalışmalarının başarısı ekipler arasındaki uyumlu çalışmaya dayanmaktadır. Proje alt ekiplerinin veri analizindeki başarılı sonuçları, veri analizine dayalı sonuçlar üreten proje ekibinin strateji, hedef ve faaliyet tanımlamada etkin sonuçlar üretmesini sağlamıştır.
- 4. Veri Toplama Sisteminin Geliştirilmesi:** Stratejik planlama çalışmaları ile müdürlük faaliyetlerine ve çalışma alanına ilişkin verilere sahip olmanın önemi bir kez daha ortaya çıkmıştır. Müdürlüklerin faaliyetlerinin performans değerlendirilmesi ve Kocaeli iline katkısı verilerin değerlendirilmesi yolu ile ortaya çıkacaktır. Proje kapsamında il müdürlükleri veri toplama sistemlerini geliştirme kararı almışlardır.
- 5. Veri Analizi Yeteneğinin Geliştirilmesi:** Stratejik Planlama düşüncesinin temelinde eldeki mevcut verilere bakarak, geleceğe ilişkin öngörülerde bulunma ve öngörülere dayalı strateji, hedef ve faaliyet geliştirme mantığı yer almaktadır. Çalışmalar kapsamında proje ekiplerinin veri analizi yetenekleri gelişmiş, verileri nasıl değerlendirecekleri konusunda yorum yapma yetenekleri artmıştır.
- 6. Bütçeleme ve Önceliklendirme Anlayışının Kazanılması:** İl Özel İdaresi ve il müdürlüklerinin maddi kaynakları tüm kamu kurumlarınınki gibi kısıtlıdır. Bu nedenle yapılması hedeflenen faaliyetlerin önce öncelikleri daha sonra maliyetleri göz önünde bulundurularak planlama yapmak gerekmektedir. İl Müdürlükleri stratejik planlamalarını oluştururken, il özel idaresi de kaynak

ayıracağı faaliyetleri belirlerken bu anlayışı göz önünde bulundurmuş, kaynak ayırlamayan faaliyetlerin gelecek yıllar için gerçekleştirilmesi öngörülmüştür.

**7. Performans Odaklı Düşünce Anlayışının Kazanılması:** Stratejik Planlamanın başarısı, stratejik planlamada yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ile değil; faaliyetlerin performans kriterlerine uygun olarak gerçekleştirilmesi ile sağlanacaktır. Performans odaklı yönetim anlayışı Türkiye’de yeni gelişen bir kavramdır. Stratejik Planlamalarda bir faaliyetin başarısının veya faaliyetlerin topluma olan etkisinin neye göre ölçüleceği performans kriterleri olarak gösterilmiştir. Performans kriterleri tanımlaması, müdürlüklerin bu yöndeki deneyimi arttıkça gelişecektir.

**8. Strateji Odaklı Düşünme, Hedeflerle Yönetim Alışkanlığının Kazanılmaya Başlanması:** Stratejik Odaklı düşünme, bütüncül yaklaşımın görülesi açısından, bir faaliyetin katkısının ne olduğunu veya bir faaliyetin gerçekleştirilerek müdürlüğün o alana katkısının ne olacağını somut olarak görülmesini sağlamaktadır. Hedefler ise stratejilere ulaşıp ulaşılmadığını gösteren somut alt hedeflerdir. İl Özel İdaresi ve İl müdürlükleri çalışmalarında çalışanların kendi belirledikleri faaliyetleri sahiplendiği, hedeflerini gerçekleştirmek üzere motivasyonlarının arttığı ve stratejik planlama ile bütüncül bir bakış açısı kazandıkları görülmüştür

Stratejik planlama projesi sonucunda geliştirilmesi gereken konular aşağıda belirtildiği üzere tanımlanmıştır;

1. Kaynakları Etkin Planlama ve Kullanma Yeteneği
2. Fiziki Altyapıları İnşa Etme Kararları Alırken İşletme Boyutunun göz önünde bulundurulması (işletme giderleri, bu binalarda hizmet verebilmek için gerekli diğer teknik ve insan kaynağı v.b.)
3. Kentimize Çok Boyutlu Bakma Yeteneği
4. Performansımızı, verilere dayalı olarak ölçme

## 16. EKLER

### EK 1 - Proje Ekibi

ANA PROJE EKİBİ	
Erdal ATA	Kocaeli Valisi
Metin YAHSİ	Kocaeli İl Özel İdaresi Genel Sekreteri
Figen ASARKAYA	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme
Kamile Canbay	CRM Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti.

Tablo 46: Ana Proje Ekibi

SEKTÖREL PLANLAMA EKİBİ			
MÜDÜRLÜK ADI	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜKTEKİ GÖREVİ	PROJEDEKİ GÖREVİ
İl Özel İdaresi	Figen ASARKAYA	Bilgi Sistem ve Strateji Geliştirme	İl Özel İdaresi Proje Koordinatörü
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Fuat BAHADIR	İdari İşler Şube Müdürü	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İlyas ÇİÇEK	ÇED Şube Müdürü	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Erdal EMİL	Tesisler Şube Müdürü	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ercan YAMEN	İl Müdür Yardımcısı	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Ali Osman KARABAYIR	İl Müdür Yardımcısı	İl Milli Eğitim Müdürlüğü Proje Temsilcisi
İl Sağlık Müdürlüğü	Adem YILDIRIM	İl Müdür Yardımcısı	İl Sağlık Müdürlüğü Proje Temsilcisi

Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Murat KÜREKÇİ	Endüstri Mühendisi	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Sivil Savunma İl Müdürlüğü	Ulaş ÇAKIR	Sivil Savunma Memuru	Sivil Savunma İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Şerafettin ÖZTÜRK	İl Müdür Yardımcısı	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
Tarım İl Müdürlüğü	Kerim METE	İl Müdür Yardımcısı	Tarım İl Müdürlüğü Proje Temsilcisi
CRM Yönetim Danışmanlık Proje Ekibi			

**Tablo 47: Sektörel Planlama Ekibi**

SEKTÖREL PLANLAMA ALT EKİBİ			
MÜDÜRLÜK ADI	ADI SOYADI	MÜDÜRLÜKTEKİ GÖREVİ	PROJEDEKİ GÖREVİ
İl Özel İdare	Pınar KETEN	VHKİ	Alt Ekibi Üyesi
	Günay DURMUŞ	Encümen Şefi	Alt Ekibi Üyesi
	Hatun EREN	VHKİ	Alt Ekibi Üyesi
	Emine PEKİN	Gelir Şefi	Alt Ekibi Üyesi
Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Evrin Kaya	Jeofizik Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Nurten Gümüş	Elektronik Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Elif Saner	Endüstri Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Nurten Göktaş	Personel Memuru	Alt Ekibi Üyesi
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	M. Sadık BAYBURTLU	Orköy Şube Müdürü	Alt Ekibi Üyesi
	Muzaffer ŞENKAYA	Şehir Plancısı	Alt Ekibi Üyesi
	Şebnem PEKEROĞLU	Kimya Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Hasan Ali DEMİR	Orman Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi

<b>Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü</b>	M. Zeki KUTLU	Spor Uzmanı	Alt Ekibi Üyesi
	Selahattin SAYAR	Muhasebe Şube Müdürü	Alt Ekibi Üyesi
	Ramazan USTA	Tesisler Şefi	Alt Ekibi Üyesi
<b>Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü</b>	Burhan TAMYÜKSEL	Araştırmacı	Alt Ekibi Üyesi
	Hülya ÖZER	Memur	Alt Ekibi Üyesi
	Turgut DURSUN	Memur	Alt Ekibi Üyesi
	Ayhan ERDUĞ	Teknisyen	Alt Ekibi Üyesi
	Fahri EMİROĞLU	Bilgi Belge Yönetim Memuru	Alt Ekibi Üyesi
	Özcan EKİN	Memur	Alt Ekibi Üyesi
<b>İl Millî Eğitim Müdürlüğü</b>	Muhsin YAZICI	Bilgisayar Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Zekeriya SOYDAŞ	TKY Koordinatörü	Alt Ekibi Üyesi
	Güngör KOPRUCÜ	Bilgisayar Öğretmeni	Alt Ekibi Üyesi
	Ercan ONGUR	Memur	Alt Ekibi Üyesi
<b>İl Sağlık Müdürlüğü</b>	Figen ÇAĞLAR	Bilg. İşlem ve Sağlık İstatistikleri Şb.	Alt Ekibi Üyesi
	Derya ŞİRİN	Bilg. İşlem ve Sağlık İstatistikleri Şb.	Alt Ekibi Üyesi
	Özgür ÖZÇINAR	Eğitim Şubesi	Alt Ekibi Üyesi
<b>Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü</b>	Perihan Yapar	Kimya Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Aydın Karaman	Elektrik Mühendisi	Alt Ekibi Üyesi
	Fethi Aslan	Daktilograf	Alt Ekibi Üyesi
	Rıfkı Ötkür	Ölçü Ayar Memuru	Alt Ekibi Üyesi
<b>Sivil Savunma İl Müdürlüğü</b>	Rebi BAŞAY	Şef	Alt Ekibi Üyesi
	Bülent DEMİR	Arama Kurtarma Teknisyeni	Alt Ekibi Üyesi
	Cüneyt ŞENTÜRK	Arama Kurtarma Teknisyeni	Alt Ekibi Üyesi
	Birgül OKUTAN	Büro Personeli	Alt Ekibi Üyesi

	Hüseyin ACAR	Geçici Personel	Alt Ekibi Üyesi
<b>Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü</b>	Necmi KOCADAĞ	Ayniyat Saymanı	Alt Ekibi Üyesi
	Yunus DURSUN	Sosyal çalışmacı	Alt Ekibi Üyesi
	Yüksel KARADENİZ	Memur	Alt Ekibi Üyesi
	Huri BEKTAŞ	V.K.H.İ	Alt Ekibi Üyesi
<b>Tarım İl Müdürlüğü</b>	Namık DEMİREL	Mühendis	Alt Ekibi Üyesi
	Ali Osman KABACAOĞLU	Mühendis	Alt Ekibi Üyesi
	Erol CENGİZ	Teknisyen	Alt Ekibi Üyesi
	Önder GÖKTAŞ	Teknisyen	Alt Ekibi Üyesi

**Tablo 48:** Sektörel Planlama Alt Ekibi

## Proje Ekiplerimiz



**Ana Proje ve Sektörel Stratejik Planlama Proje Ekibi**



**Proje Alt Ekiplerimiz**

## GZFT ( SWOT) ANALİZİ ÇALIŞMALARINDAN GÖRÜNTÜLER



## PAYDAŞ TOPLANTILARI



## EK 2 - İletişim Bilgileri

KURUM ADI	TELEFON NO	WEB ADRESİ
Kocaeli Valiliği	0 262 322 19 05	<a href="http://www.kocaeli.gov.tr">www.kocaeli.gov.tr</a>
Kocaeli İl Özel İdaresi	0 262 325 18 17 / 0 262 322 14 80	<a href="http://www.kocaeliozelidare.gov.tr">www.kocaeliozelidare.gov.tr</a>
CRM YÖNETİM DANIŞMANLIK	0 262 321 23 90 / 0 312 284 55 20	<a href="http://www.crmconsulting.net">www.crmconsulting.net</a>
İL MÜDÜRLÜKLERİ		
Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü	0 262 325 31 85	<a href="http://www.bayindirlik.gov.tr">www.bayindirlik.gov.tr</a>
Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	0 262 311 69 75 / 0 262 325 03 18	<a href="http://www.kocaeli-cevreorman.gov.tr">www.kocaeli-cevreorman.gov.tr</a>
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	0 262 444 34 44	<a href="http://www.kocaelisim.gov.tr">www.kocaelisim.gov.tr</a>
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	0 262 324 54 64 / 0 262 322 11 50	<a href="http://www.kultur.gov.tr">www.kultur.gov.tr</a>
İl Milli Eğitim Müdürlüğü	0 262 331 33 03 / 0 262 321 64 76 / 0 262 331 58 98 / 0 262 321 17 47-35 /	<a href="http://www.kocaeli.meb.gov.tr">www.kocaeli.meb.gov.tr</a>
İl Sağlık Müdürlüğü	0 262 3211036	<a href="http://www.kocaelism.gov.tr">www.kocaelism.gov.tr</a>
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	0 262 321 21 83	SİTE YAPIM AŞAMASINDADIR.
Sivil Savunma İl Müdürlüğü	0 262 321 10 29 / 0 262 325 81 39 / 0 262 331 96 96	<a href="http://www.ssgm.gov.tr">www.ssgm.gov.tr</a>
Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	0 262 325 24 34	<a href="http://www.shcek.gov.tr">www.shcek.gov.tr</a>
Tarım İl Müdürlüğü	0 262 311 69 95/ 0 262 349 38 53 / 0 262 349 38 54	<a href="http://www.tarim.gov.tr">www.tarim.gov.tr</a>

Tablo 49: İletişim Bilgileri