



# MUĞLA İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANI

2006-2010

ŞUBAT 2006

# İÇİNDEKİLER

## I. GİRİŞ

## II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

- II.I. Yasal Çerçeve
- II.II. Stratejik Plan Modeli
- II.III. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması
- II.IV. Stratejik Planın Varsayımları

## III. DURUM ANALİZİ

- III.I. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu
- III.II. MiÖİ' nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri
- III.III. Paydaş Analizi
- III.IV. GZFT Analizi
- III.V. Öneriler
- III.VI. Stratejik Konular

## IV. MİSYON, VİZYON

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

# I. GİRİŞ

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkilerini derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam etmekte olan bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde de derin izler bırakmış; neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini, taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında, ülkemizi 21. yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakış açısını esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan çok, sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan çok, vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. yüzyılda kamu yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili ve verimli olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak,
- Öngörülebilir olmak

zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmaktadır. Mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da

değişimin konusu olacaktır. Bu idarelerde aşırı bürokratik yapıların kaldırılması, etkin çalışan esnek ve daha küçük birimlerin oluşturulması, çalışma yöntem ve süreçlerinin sorgulanması gerekmektedir.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması âdemi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi, merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla, mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri gerektirmektedir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini arttırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç duyulmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneğe sahiptir, böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde "stratejik yönetim" yaklaşımına geçilmektedir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyona ve vizyona belirleme,
- Temel amaç, politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme,

unsurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise, değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temelli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,

- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu'nun temel amaçlarından biri de, İl Özel İdarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. İl Özel İdareleri, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini de bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak, sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

Yukarıda belirtilen Kamu Yönetimi Reformu anlayışına uygun olarak, 2003 ve 2004 yıllarındaki Yüksek Planlama Kararları ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu hükmü gereğince, Muğla İl Özel İdaresi'nde (MİÖİ), stratejik plan (SP) çalışmalarına, 2005 yılı Ekim ayında başlanmıştır.

## II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

### II.I. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir.

Bu kapsamda, 4 Temmuz 2003 ve 2004/14 sayılı 2004 Yılı Programı ve Mali Yılı Bütçesi Makro Çerçeve Yüksek Planlama Kararları ile stratejik plan çalışmalarının yaygınlaştırılması ve uygulama deneyimi elde edilmesi amacıyla yönelik olarak ilk planda, DPT tarafından 8 pilot kamu kuruluşu belirlenmiştir. Bu 8 pilot kamu kuruluşundan elde edilecek deneyimin, yaygınlaştırma çalışmalarında gerekli kurumsal ve mevzuat düzenlemelerinin yapılabilmesine katkı sağlaması hedeflenmiştir.

Muğla İl Özel İdaresi stratejik plan çalışmaları, DPT' nin rehberlik ve danışmanlık verdiği stratejik plan hazırlama kılavuzu esas alınarak hazırlanmıştır.

### II.II. Stratejik Plan Modeli

MİÖİ' nin stratejik plan çalışmalarında DPT tarafından hazırlanan SP kılavuzunda yer alan model ve yaklaşım ile stratejik plan çalışmaları esas alınmıştır. Bu model, kamu kuruluşlarında stratejik planlama uygulamaları yapan diğer ülkeler ile genel nitelikleri itibariyle benzerlik göstermektedir.

MİÖİ' nde uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla SP' nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik planlama ekibinin (SPE) oluşturulması
- SPE' nin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması
- Durum analizi çalışması
  - Paydaş Analizi
  - Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar, Tehditler (GZFT) çalışması
  - Öneriler çalışması
- Stratejik konular çalışması
- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

MİÖİ' de uygulanan yukarıdaki modelin her aşamasına, uygulama ve sonuçlarına ayrıntılı olarak, üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer verilmektedir.

## **II.III. Stratejik Plan Modelinin Uygulanması**

5302 sayılı Yasa Taslağı ile Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere göre SP' nin hazırlanması yoluna gidilmiştir. Bu çerçevede, MİÖİ' nin yukarıda bahsi geçen Yasa Taslaklarına göre görev alanına giren hususlarda faaliyet gösteren İl Müdürlüklerinin temsil edileceği bir ekip kurulması ilke olarak kabul edilmiştir. MİÖİ, SPE' nin, Muğla Valisi başkanlığında, aşağıdaki kurumların temsilcilerinden oluşması kararlaştırılmıştır (SPE listesi Ek 1'de yer almaktadır).

*Muğla Valisi,*  
*İl Özel İdaresi Genel Sekreteri,*  
*Muğla Üniversitesi,*  
*İl Planlama Müdürlüğü,*  
*İl Özel İdare Müdür Yrd.,*  
*İl Genel Meclisi Başkanı,*  
*Encümen Üyeleri,*  
*İl Genel Meclisi Üyeleri,*  
*Tarım İl Müdürlüğü,*  
*İl Sağlık Müdürlüğü,*  
*M. Köy Hizmetleri,*  
*İl Milli Eğitim Müdürlüğü,*  
*İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,*  
*İl Çevre ve Orman Müdürlüğü,*  
*İl Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü,*  
*İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü,*

Oluşturulan çalışma grubunun rol ve sorumlulukları; Muğla İl Özel İdaresi SPE ekibi, stratejik planının içeriğini oluşturmaktır.

## **II.IV. Stratejik Planın Varsayımları**

MİÖİ' nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlükleri eliyle gerçekleştirmesi, SP için tanımlanan "kuruluş" özelliğini zayıflatan unsurlardır. Bu nedenler, MİÖİ' nin SP' nin yapılmasında izlenecek uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmıştır.

Bu farklılıktan yola çıkarak, Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağı'ndaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasa Taslağında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak, MİÖİ' nin SP uygulama stratejisi belirlenmiştir. Buna göre, Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri MİÖİ' nin içinde bir birim gibi düşünülmüş; İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni, Muğla Üniversitesi ve Muğla Valiliği SPE' ne dahil edilmiştir.

Yürütülen SP çalışmasında, yeni yasal çerçevede İl Özel İdarelerinin görev ve yetkilerindeki artış ve İl Özel İdarelerinin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak, Muğla'da ilgili merkezi kuruluşların, İl Müdürlüklerinin katılımıyla, MİÖİ' nin SP' ni hazırlanmıştır. Dolayısıyla, MİÖİ ile görev tanımları kesişen ilgili il müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

5302 sayılı yeni İl Özel İdaresi Kanunu'nun bu idarelere yeni görevler ihdas etmesi ve yetkilerini arttırması, İl Özel İdarelerinin beşeri ve kurumsal yapısını yakın gelecekte değiştirmesini gerektirmektedir. Bu durum, mevcut kurumsal yapısı ile İl Özel İdarelerinin kuruluş düzeyinde, SP hazırlamasında ve uygulamasında ciddi güçlükler neden olabilecektir. SP' ların hayata geçirilmesinde önemli diğer sorun alanı ise, idarelerin görev alanlarının genişletilmesine bağlı olarak hazırlanan mahalli idarelere gerekli mali kaynak sağlayacak yasal düzenlemenin henüz gerçekleştirilmemiş olmasıdır.

Belirlenen bu uygulama stratejisi, MİÖİ' nin performans bütçesi yapılırken bazı güçlükler neden olmasına ve çalışmanın kapsamını oldukça genişletmesine karşın, MİÖİ' nin SP' ninin İl Özel İdarelerinde gelecekte yapılacak çalışmalar için gerçek anlamda bir örnek niteliği taşıması, bundan sonra yapılacak çalışmalar için iyi bir uygulama örneği olma özelliği taşıyacaktır.

## II. DURUM ANALİZİ

### III.I. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, İl Özel İdarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunu’yla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, Resmi Gazete’nin 16.05.1987 tarihinde kabul edilen 3360 sayılı Kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen birçok değişim çabasına rağmen, aynı çabalar Mahallî İdareler alanında, dolayısıyla İl Özel İdareleri konusunda gösterilememiş; bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde, İl Özel İdarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade; eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur.

Yapılan ilk düzenlemelerde, İl Özel İdarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi ise, İl Özel İdarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri, taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak, bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, İl Özel İdareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’ nin mahallî idareler tarafından sarf edilen % 4.4’ ünün yaklaşık olarak % 0.4’lük kısmı, İl Özel İdareleri tarafından kullanılmakta; bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiyi bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan İl Özel İdareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunlara ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanlarda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni Kamu Yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece “Yerinden Yönetim İlkesi” güçlendirilerek, yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan “Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması” hakkındaki Yasa Taslağı, TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında, yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini arttıran kanunların büyük bir kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediyelerine, Belediyelere ve İl Özel İdarelerine yöneliktir kanunlardır. 22.02.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, İl Özel İdarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları,

görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişim konularından birisini oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu, Kamu Yönetimi Reformu'nun önemli bir ayağını oluşturmaktadır.

Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini arttırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel Yönetim Reformu, kamu hizmetlerinin, hizmetten yararlananların ihtiyaçlarının en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta; katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Sonuç olarak; Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte; böylece, "Yerinden Yönetim İlkesi" güçlendirilerek, yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Muğla İl Özel İdaresi ile yürütülen stratejik planlama çalışmaları, yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

### **III.II. MİÖİ' nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**

Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde ele alınan İl Özel İdaresi Kanunu'yla birlikte İl Özel İdarelerinin görevleri önemli oranda arttırılmaktadır.

Muğla İl Özel İdaresi'nin görev alanını belirlemek, yapılacak planın, dolayısıyla kuruluşun faaliyet alanlarının sınırlarını oluşturmak açısından büyük önem taşımaktadır. Kuruluş düzeyinde plan yapıldığı için ve İl Özel İdarelerinin görev alanlarının geniş kapsamlı olması nedeniyle, çok sayıdaki yasal düzenlemeyle ilişkili olması, bu kuruluşların yasal yetki ve yükümlülüklerinin belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. MİÖİ' nin stratejik planı, yeni yasal düzenleme dikkate alınarak, İl Özel İdarelerinin yasal yetki ve yükümlülükleri çalışması yapılmıştır. Bu sebeple, stratejik planlama çalışmaları kapsamında, eski ve yeni kanunlardan hareket edilerek, 5302 sayılı yeni kanunda, İl Özel İdarelerinin yetki ve yükümlüklerinin ne olduğu aşağıdaki formda ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Yine aynı formda, yeni kanun ile bir önceki 3360 sayılı İl Özel İdareleri Kanunu, yetki ve sorumlukları açısından karşılaştırılarak, farklılıklar ortaya çıkarılmaya çalışılmaktadır.

**Tablo 1 MIÖİ' nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri**

		Yasal dayanak	Yasal dayanak
		5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu	3360 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
1	Eğitim (Fiziki altyapıyla sınırlı)	X	X
2	Sağlık	X	X
3	Tarım	X	X
4	Sanayi ve ticaret	X	X
5	İl çevre düzeni planı	X	
6	Bayındırlık ve iskan	X	X
7	Toprağın korunması	X	X
8	Erozyonun önlenmesi	X	X
9	Sosyal hizmet ve yardımlar	X	X
10	Yoksullara mikro kredi verilmesi	X	
11	Çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtlarının yapılması	X	X
12	İmar	X	X
13	Yol	X	X
14	Su	X	X
15	Kanalizasyon	X	X
16	Katı atık	X	X
17	Acil yardım ve kurtarma	X	X
18	Kültür	X	X
19	Turizm	X	X
20	Gençlik ve spor	X	X
21	Orman köylerinin desteklenmesi	X	
22	Ağaçlandırma	X	
23	Park ve bahçe tesisi	X	X
24	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için izin ve ruhsat vermek	X	X
25	Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetlerini denetlemek	X	X
26	Yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak, uygulamak	X	X

27	Kanunlarda belirtilen cezaları vermek	X	X
28	Hizmet amacıyla taşınır/taşınmaz mal almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, takas etmek, sınırlı aynı hak tesis etmek	X	X
29	Borç almak	X	
30	Bağış kabul etmek	X	X
31	İÖİ' ne ait vergi, resim, harçların tarh, tahakkuk, tahsilini yapmak	X	X
32	Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak	X	
33	Kendisine verilen görev ve hizmet alanlarında, mevzuata göre şirketler kurmak	X	X
34	Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	
35	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait yapım, bakım, onarım ve taşıma işlerini bedelli/bedelsiz üstlenmek; bu kuruluşlar ile ortak hizmet projeleri gerçekleştirmek; bu amaçla kaynak aktarımında bulunmak	X	X
36	Merkezi idareye ait asli görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için gerekli bina ve tesisler ile aynı ihtiyaçları karşılamak, geçici olarak araç ve personel görevlendirmek	X	X
37	Kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, dernekler, vakıflar ve 507 sayılı Kanun kapsamındaki meslek odaları ile hizmet projeleri gerçekleştirmek	X	X
38	Kendisine ait taşınmazları asli görev ve hizmetlerinde kullanılmak üzere ve 25 yıllık geçmemek üzere diğer kamu kurum/kuruluşlarına tahsis etmek/kiraya vermek	X	X
39	Belediye sınırları dışındaki gayrisihhi müesseseler ile halka açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek, denetlemek ve açılış-kapanış saatlerini belirlemek	X	X
<b>İL GENEL MECLİSİ</b>			
40	İÖİ faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşüp karara bağlamak	X	X
41	Bütçe ve kesin hesabı yapmak	X	X
42	Bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmalar arasında aktarma yapmak	X	X
43	Belediye sınırları dışındaki alanların imar planlarını görüşüp karara bağlamak	X	X
44	Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tabi ortaklıklar kurulmasına, bunlardan ayrılmaya, sermaye artışına, gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek	X	X
45	İÖİ adına imtiyaz verilmesi, İÖİ yatırımlarının yap-işlet/devret modeli ile yapılması	X	X
46	İÖİ' ne ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesi	X	X
47	Encümen üyelerini seçmek	X	X

48	İhtisas komisyonları kurmak	X	X
49	Norm kadro çerçevesinde İÖİ ve bağlı kuruluşlarının kadrolarını ihdas, iptal ve değiştirmek	X	
50	Yurt içi/dışı mahalli idare ve birlikleriyle işbirliği yapmak	X	X
51	Diğer mahalli idarelerle birlik kurulması, kurulmuş birliklere katılmak ya da ayrılmak	X	X
52	İÖİ' ne kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesi belirlemek	X	X
<b>İL ENCÜMENİ</b>			
53	Kamulaştırma kararları almak ve uygulamak	X	X
<b>VALİ</b>			
54	İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	X	X
55	İÖİ' nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek	X	X
56	Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak	X	
57	Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamak	X	
58	İl, ilçe ve köy yollarının yapımı ile bakım ve onarımını yapmak	X	X
59	Göl ve bataklıkları ıslah etmek ya da ettirmek	X	X
60	Şehir ve kasabalarda hayvan, buhar ve elektrikle çalışan tramvayları inşa etmek, elektrik dağıtımını yapmak, içme suyu getirmek	X	X
61	İl içinde otomobil, otobüs ve servis araçları işletmek		X
62	Çeşitli sanayi dallarında fabrika kurulması için ruhsat vermek		X
63	Örnek ve denetleme çiftlik ve tarlaları, fidanlıklar ve tarım okulları açmak, tarım aletleri depoları kurmak, tarım ürünleri sergileri açmak, tarımsal yarışmalar düzenlemek, ürün türlerini iyileştirmek amacıyla para, tohum temin etmek, kırsal alanlarda biçme, harman ve eleme tesisleri kurmak	X	X
64	Damızlık hayvan yetiştirmek, depolarını kurmak, suni tohumlama laboratuvarları açmak, evcil hayvan sergileri ve yarışları düzenlemek, at yarışları yaptırmak	X	X
65	Orman yetiştirmeye uygun yerlerde orman yetiştirmek ve yabancı ağaçların aşılınarak verimli hale getirilmesini sağlamak	X	X
66	Tasarruf ve kredi sandıkları kurmak, açılmasına izin vermek	X	X
67	Ticaret ve sanayi odaları kurmak	X	X
68	Müze, sergi, pazar, panayır açmak		X

69	İlin ekonomik gelişmesine yararlı olacak girişimlerde bulunmak, girişilmiş teşebbüsleri desteklemek	X	X
70	Tuğla, kireç, çimento fabrikaları kurmak; soğuk hava tesisi, turistik otel-motel ve gazino yapmak ve işletmek	X	X
71	İlkokul ve gece okulu, ortaokul öğrencileri için pansiyon, yüksekokul için yurtlar açmak	X	X
72	Hastane, dispanser, bakımevleri, sağlık evi, düşkünler evi ve yetimhane açmak	X	X
73	İl matbaası kurmak	X	X
74	İmar ve bayındırlık hizmetleri vermek	X	X
75	Sağlıklı bir çevre oluşturmak ve korumak	X	X
76	Eğitim ve spor hizmetleri sağlamak	X	X
77	Kültür, turizm ve haberleşme ile ilgili hizmetleri yürütmek	X	X
78	İlin mahalli hizmetlerini kalkınma planı ilke ve hedeflerine uygun olarak ve ilin imkan ve ihtiyaçlarını da göz önüne alarak yıllık program hazırlamak ve uygulamak	X	X

Tablo 1'den de ayrıntılı olarak görülebileceği gibi, yeni kanunla birlikte İl Özel İdarelerine önemli görevler verilmiştir. Bu kapsamda, 3360 sayılı Yasada yer almayıp, 5302 sayılı Yasayla getirilen yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir;

1. İl çevre düzeni planı,
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi,
3. Orman köylerinin desteklenmesi,
4. Ağaçlandırma,
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak,
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek,
7. MİÖİ' nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetletmek,
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, MİÖİ faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak,
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

### III.III. Paydaş Analizi

Muğla İl Özel İdaresi'nin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır.

Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile, iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Muğla İl Özel İdaresi'nin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Muğla İl Özel İdaresi'nin toplam 113 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	M.Köy Hizmetleri	İç Paydaş
5	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
6	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri	İç Paydaş
8	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	İç Paydaş
10	Sayıştay	Dış Paydaş
11	Kooperatifler	Dış Paydaş
12	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
13	Kaymakamlıklar	İç Paydaş
14	Çalışanlar	İç Paydaş
15	Jeotermal Enerji ve Alternatif Enerji Kaynakları	Dış Paydaş
16	Çiftçiler	Dış Paydaş
17	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
18	Hayırseverler	Dış Paydaş
19	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
20	Muğla Üniversitesi	Dış Paydaş
21	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
22	TMMOB	Dış Paydaş
23	Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş
24	STK (Ziraat Odası, Veteriner Hekimler Odası)	Dış Paydaş
25	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
26	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
27	Muğla Ticaret Odası	Dış Paydaş
28	Muğla Sanayi Odası	Dış Paydaş
29	Mermer (İhracatçılar Birliği)	Dış Paydaş
30	Ege İhracatçılar Birliği	Dış Paydaş
31	Yapı Denetim Firmaları	Dış Paydaş
32	Müteşebbisler	Dış Paydaş
33	Birlikler (Aracılar Birliği, Köylere Hizmet Götürme vb.)	Dış Paydaş
34	Vakıflar ( 5018'e Göre )	Dış Paydaş
35	ÇEKÜL Sanat Kültür Eğitim ve Tanıtım Vakfı	Dış Paydaş
36	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş

37	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
38	İşsizler	Dış Paydaş
39	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
40	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
41	Defterdarlık	Dış Paydaş
42	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	İç Paydaş
43	Temel Altyapı (TEDAŞ, Telekom, Demiryolları, Havayolları)	Dış Paydaş
44	Valilik	İç Paydaş
45	Kireç Sanayi A.Ş.	Dış Paydaş
46	Yetiştiriciler	Dış Paydaş
47	Toprak Mahsulleri	Dış Paydaş
48	İl Kontrol Laboratuvarları Müdürlüğü	İç Paydaş
49	TARİŞ	Dış Paydaş
50	Güzel Sanatlar Galerileri	Dış Paydaş
51	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
52	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
53	Turizm/ Seyahat Acenteleri	Dış Paydaş
54	Turizm Danışma Büroları	Dış Paydaş
55	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
56	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
57	Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu	Dış Paydaş
58	Melsa - Bağıyaka - Toktaş Şirketleri	Dış Paydaş
59	İş Yerleri	Dış Paydaş
60	Kızılay	Dış Paydaş
61	Yeşilay	Dış Paydaş
62	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
63	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	Dış Paydaş
64	Muğla Orman ve Çevre Vakfı	Dış Paydaş
65	Çevre Vakfı	Dış Paydaş
66	Milli Parklar Şube Müdürlüğü / Orman Bölge Müdürlüğü	İç Paydaş
67	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
68	Hükümet	Dış Paydaş
69	Mermer/ Doğal Taş Üreticileri Derneği	Dış Paydaş
70	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
71	Organize Sanayi / İhtisas Bölgeleri	Dış Paydaş
72	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
73	Engelliler	Dış Paydaş
74	Yetiştirme Yurdu	Dış Paydaş
75	Yaşlı Bakım Evi	Dış Paydaş
76	Çocuk Yuvası	Dış Paydaş
77	Kadın Sığınma Evleri	Dış Paydaş
78	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
79	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
80	İl Daimi Encümeni	İç Paydaş
81	İçme Suyu Birlikleri	Dış Paydaş
82	Sulama Suyu Birlikleri	Dış Paydaş
83	Tarım ve Hayvan Islah Birlikleri	Dış Paydaş
84	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş

85	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
86	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
87	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
88	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	İç Paydaş
89	Müteahhitler	Müşteri
90	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
91	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
92	Müzeler	İç Paydaş
93	Muhtarlar	Dış Paydaş
94	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
95	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
96	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
97	İller Bankası	Dış Paydaş
98	TALASEMİ (Tanı ve Tedavi Merkezi ve Dernekleri)	Dış Paydaş
99	AÇSAP (Ana Çocuk Sağlığı Aile Planlaması)	Dış Paydaş
100	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
101	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
102	Sağlık Evi	Dış Paydaş
103	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
104	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
105	Doğal Afetler	Dış Paydaş
106	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dış Paydaş
107	Hastaneler	Dış Paydaş
108	Sürücü Kursları	Dış Paydaş
109	Özel Dershaneler	Dış Paydaş
110	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
111	Özel Okullar	Dış Paydaş
112	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş
113	5449 sayılı Kanunla Kurulan Kalkınma Ajansları	Dış Paydaş

113 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Muğla İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

**Tablo 2 Öncelikli Paydaşlar Listesi**

Sıra	Paydaş Adı
1	Vali
2	İl Genel Meclisi
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
4	M. Köy Hizmetleri
5	Sivil Toplum Örgütleri
6	Tarım İl Müdürlüğü
7	Kamu Sağlık Hizmet Birimleri
8	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
9	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
10	Sayıştay
11	Kooperatifler (Tarım)
12	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
13	Kaymakamlar
14	Çalışanlar
15	Çiftçiler
16	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
17	Hayırseverler
18	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
19	Muğla Üniversitesi

Böylece ilk başta 113 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 19'a indirilmiştir.

### **Paydaş/Hizmet Matrisi**

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 sayılı Kanun ile birlikte Muğla İl Özel İdaresi birçok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama Ekibi tarafından Muğla İl Özel İdaresi'nin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 sayılı Kanun ve MİÖİ' ne diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

**Tablo 3 Paydaş/Hizmet Matrisi**

		ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
<b>Vali</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Sağlık, eğitim, bayındırlık, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,</li><li>2. M.İ.Ö.İ' ne başkanlık etmek,</li></ol>			XXXXXXXXXX XX
<b>İl Genel Meclisi</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,</li><li>2. M.İ.Ö.İ' nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,</li><li>3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,</li><li>4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,</li></ol>			XXXXXXXXXX XX
<b>İl Milli Eğitim Müdürlüğü</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkılarını da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,</li><li>2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,</li><li>3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,</li><li>4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak, Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,</li><li>6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,</li><li>7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak,</li><li>8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek,</li></ol>	xxx	x	XXXXXXXXXX
<b>M. Köy Hizmetleri</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köy içi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek, istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,</li><li>2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),</li><li>3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,</li><li>4. Saniyede 500 lt' ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletilmelerini sağlamak,</li><li>5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,</li><li>6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak,</li><li>7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,</li><li>8. İçme suyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak,</li><li>9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içme suyu temin</li></ol>	xxxx		XXXXXXXXXX x

	<p>etmek, sondaj kuyuları açmak,</p> <p>10. Terfili içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak,</p> <p>11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı,</p> <p>12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek,</p> <p>13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskânlı göçmen kabul etmek,</p> <p>14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskânını sağlamak,</p> <p>15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağınık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun),</p> <p>16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun),</p> <p>17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak,</p> <p>18. Müdürlüğe ait her türlü bina ve tesislerin yapım, bakım ve onarım işlerini yapmak,</p>			
<b>Sivil Toplum Örgütleri</b>	<p>1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,</p> <p>2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,</p> <p>3. Erozyonla mücadele etmek,</p> <p>4. M.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,</p> <p>5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı sağlamak,</p> <p>6. Sendika, dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek,</p>	xxxx		xxxxxxxx
<b>Kamu Sağlık Hizmetleri Birimi</b>	<p>1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,</p> <p>2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,</p> <p>3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,</p> <p>4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,</p> <p>5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,</p> <p>6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,</p> <p>7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,</p> <p>8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin</p>	xx	x	xxxxxxxx x

	<p>yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,</p> <p>9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi,</p>			
<b>İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü</b>	<p>1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak,</p> <p>2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,</p> <p>3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,</p> <p>4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,</p> <p>5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak,</p> <p>6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek,</p> <p>7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak,</p> <p>8. İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak,</p> <p>9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak,</p> <p>10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek,</p>	x		XXXXXXXXXX XXXX
<b>Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü</b>	<p>1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak, yaptırmak, inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,</p> <p>2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak, resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,</p> <p>3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak, kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak, belediyeleri uyarmak,</p> <p>4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak,</p> <p>5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak,</p>	x		XXXXXXXXXX XXX

	6. İlimizdeki Yapı Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek ve ihtiyaçların giderilmesini sağlamak, 7. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,			
<b>Sayıştay</b>	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması, 2. M.İ.Ö.İ' nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini yapmak, 3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplinini sağlamak,	xxxx		xxxxxxxx
<b>İl Çevre ve Orman Müdürlüğü</b>	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek, 2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek, (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.) 3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi, 4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması, 5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılmasını sağlamak, 6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum Raporlarının hazırlanması, 7. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü, 8. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması, 9. Yeraltı ve yer üstü su kaynaklarının korunması,	xxx	x	xxxxxxxx
<b>Kaymakamlar</b>	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak, 2. M.İ.Ö.İ' nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek, 3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak, 4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak, 5. İlçeyi yönetmek,	xxx	x	xxxxxxxx x
<b>Çalışanlar</b>	1. M.İ.Ö.İ' nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek, 2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek, 3. M.İ.Ö.İ' nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek, 4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak, 5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri, 6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak,	xxxxxxx		xxxxx
<b>Muğla</b>	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda		x	

<p><b>Üniversitesi</b></p>	<p>bulunmak, projeler yürütmek, M.İ.Ö.İ dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,</p> <p>2. Turizm, sağlık, sanayi, ticaret, eğitim, kamu yönetimi, spor sosyal ve sanat alanlarındaki proje, konser, etkinlik, tedavi hizmetleri, kurslar, araştırma, eğitim, sempozyum gibi faaliyetleri ile ilde refahın yükselmesine, hizmet kalitesinin artmasına, ticari ve sınai faaliyetlerin canlanmasına, verimliliğin artmasına, sanat ve spor etkinliklerinde seviyenin yükselmesine katkıda bulunmak,</p> <p>3. Muğla Üniversitesi Belediyeler Birliği ve Sivil Toplum Örgütleri aracılığı ile halk ve kurum personellerini bilinçlendirme ile standart ve talebe göre değişen hizmet öncesi ve hizmet içi kurslar, seminerler düzenlemek,</p> <p>4. Muğla Üniversitesi işbirliği ile Kültür Envanteri ve Coğrafi Bilgi Sisteminin oluşturulması,</p> <p>5. Muğla İl Özel İdaresinin hizmetlerini kolaylaştırıcı etkiler de gösteren bölgesel ve ulusal sempozyum ve kongre gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, fuar ve sergiler tertip etmek,</p> <p>6. Bilimsel araştırma projeleri fonundan öğretim üyelerinin proje yazarak talepleri doğrultusunda Muğla İlinin gelişimine ve çeşitli yerel kamu hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik projelere destek vermek,</p> <p>7. Muğla Üniversitesi işbirliği ile İl Özel İdaresi Bünyesinde AR-GE merkezinin oluşturulması,</p> <p>8. Sağlık Meslek Yüksek Okulunun sağlıkla ilgili akademik bölüm, program ve birimlerin kendi rutin faaliyetleri sırasında yaptıkları tarama, envanter, alan gezisi ve araştırma faaliyetleri ile ildeki sağlık sorunlarının tespit ve çözümüne katkıda bulunmak,</p> <p>9. Muğla'nın önde gelen turistik, tarımsal, jeotermal, mermencilik, arıcılık, örtü altı ürünler ve yeraltı kaynakları gibi iktisadi değerlerinin daha iyi değerlendirilmesi, ildeki sanayi faaliyetlerinin verimliliğinin artırılması ve küçük el sanatları ürünlerinin değerlendirilmesi ile ilgili çok çeşitli çalışmalar yürütmek, yürüten öğretim elemanlarına laboratuvar, fon, proje ve diğer destekleri vermek,</p>			
<p><b>Muğla Belediyesi</b></p>	<p>1. M.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak,</p> <p>2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve M.İ.Ö.İ görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,</p> <p>3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak,</p>		<p>x</p>	
<p><b>Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü</b></p>	<p>1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,</p> <p>2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, otelleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak,</p>			

	3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak,			
<b>Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlığı</b>	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkânları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak,			
<b>Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü</b>	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak, 2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek, 3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek, 4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek,			
<b>Tarım İl Müdürlüğü</b>	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak, 2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek, 3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek, 4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak, 5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak, 6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak, (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.) 7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak, 8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan arî bölge olmasını sağlamak, 9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,	xx	Proje ile Orantılı	xxx

	<p>10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,</p> <p>11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak,</p> <p>12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak,</p> <p>13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek(Toprak, yaprak. su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)</p> <p>14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak</p> <p>15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.</p> <p>16. İlin tarım ve hayvancılığının tanıtımına yönelik gerekli fuar ve festivaller düzenleyerek pazar oluşturulmasını sağlamak</p> <p>17. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak.</p> <p>18. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.</p> <p>19. İlimizde var olan jeotermal enerjiden çiftçilerimizin faydalanabilmesi için özellikle seracılığın gelişmesi konusunda faaliyetlerde bulunmak.</p>			
<p><b>KOOPERATİFLER (Tarım)</b></p>	<p>1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak,</p> <p>2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak,</p> <p>3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek,</p> <p>4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak,</p> <p>5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak,</p> <p>6. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullandırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı</p>	<p>XXXXXXXX XX</p>		<p>XXX</p>

	<p>sağlamak,</p> <p>7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek,</p> <p>8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak,</p> <p>9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek,</p> <p>10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak,</p>			
<b>ÇİFTÇİLER</b>	<p>1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek,</p> <p>2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek,</p> <p>3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.</p> <p>4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak,</p> <p>5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak,</p>	xxxxx		xxxxxxx
<b>İL SİVİL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ</b>	<p>1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek,</p> <p>2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmaları,</p>			

### **III.IV. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi**

M.İ.Ö.İ. ve SPE' de yer alan il müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut "durum analizi" çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE' ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir. Ayrıca, Muğla İlinin sosyoekonomik yapısını analiz eden İl Raporundan yararlanılmıştır,

SPE, il müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, MİÖİ' nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo 4'teki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralandırılmıştır.

## Güçlü Yanlar

İl yönetiminin (Vali) desteği  
İyi bir üst yönetici kadrosunun olması  
Finansal ve mali kaynakların yeterliliği ve çeşitliliği  
Kurumlar arası diyalog ve koordinasyonun yeterliliği  
Kurum içi iletişimin hızlı ve etkin olması  
Değişime ayak uydurabilme  
Kurum faaliyetlerinin izlenme kontrol ve değerlendirme sisteminin olması  
Teknoloji ve altyapının yeterliliği  
Hizmet içi eğitime zaman ayrılması  
Karar alma ve icra yetkisi  
Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması  
İl Özel İdaresinin idari yapısı  
Yeraltı zenginlikleri  
Deneyimli personel  
Sivil Toplum Örgütlerinin katılımcı oluşu  
Sağlık ocakları ve hastane bakımından alt yapısının tamam olması  
Gelir kaynaklarının iyi olması  
Kültür ve turizm değerleri açısından zengin oluşu  
Yılın her mevsiminde turizme hizmet vermesi  
Tarımsal ürün çeşitliliği  
Hayırsever yurttaşların katkıları  
Sulama projelerinin tamamlanma olasılığı  
Taşımali eğitimin başarısı  
İlimizin yaklaşık 1124 km. kıyı şeridinin bulunması  
İlin eğitim düzeyinin yüksek olması

## Zayıf Yanlar

Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılamaması  
Dağınık ve imarsız yerleşim  
Eğitim ve araştırma hastanesinin olmaması  
Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar  
Jeotermal kaynakların yetersizliği ve kullanılamaması  
Yavaş işleyen bürokrasi  
Tarım arazileri envanterinin çıkarılmaması  
Genel bütçeden aktarılan kaynakların yetersizliği  
Çalışanların özlük haklarının yetersizliği  
Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması  
Nitelikli personel eksikliği  
Plansız politik yatırımlar  
Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem)  
İlçeler arası ve merkez arası hizmet düzeyi farkı  
Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılmaması  
Köy yollarının kalitesiz oluşu  
İçme ve kullanma suyuna erişimde yetersizlik  
Orman içi köylüsünün gelir düzeyinin düşük oluşu  
Çevre bilincinin yetersiz oluşu  
Muğla Devlet Hastanesi'nin fiziki alt yapısının yetersiz oluşu  
İl Özel İdaresi ile ilçe yönetimleri ve belediyeler arasında organizasyon eksikliği  
İstatistik yetersizliği  
Toprak, yaprak, su ve gıda analiz laboratuvarlarının verimli kullanılamaması  
Kanalizasyon çalışmalarının yetersizliği  
Engellilere yönelik eğitim kurumlarının azlığı (görme, işitme, zihinsel, sp.  
1/100.000'lik çevre düzeni planının olmaması  
Hayvansal üretimin yeterince desteklenmemesi  
İli genelinde arazinin dağlık ve engebeli oluşu nedeniyle ulaşım ve çalışmalarını maliyetinin yüksek olması

## Fırsatlar

Muğla İlinin ilçeleriyle beraber (Bodrum, Marmaris, Fethiye, Datça) dünya çapında tanınmış olması  
Tarımsal amaçlı kooperatiflerin aktivitesinin yüksek oluşu  
Hava ve karayolu taşımacılığının gelişmiş olması  
Rüzgar, güneş ve termik enerji imkanına sahip olması  
Deniz taşımacılığı ve kıyı ticareti  
Özel sağlık hizmetlerinin yaygınlığı  
Nüfus artış hızının yüksek olmaması  
KUDEB Kanunu  
Muğla Üniversitesi'nin kurulması ve gelişimi  
İklim koşullarının uygun olması nedeniyle tarımsal üretimde ürün çeşitliliği (zeytin, narenciye, pamuk, tütün, bağcılık ve örtü altı ürünler)  
Turizmin çeşitlendirilmesine uygun imkanlar (deniz, yat, yayla, kış, inanç, av, doğa, arkeoloji, sağlık)  
Tarım arazilerinin verimli olması  
El sanatları ve halıcılık kültürünün güçlü varlığı  
Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması  
Eğitime %100 Destek Kampanyası vergi indirimi  
Hayırseverlerin çokluğu  
Gelişmeye uygun coğrafyanın olması (iklim, toprak, turizm)  
Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler  
Yerel yönetimler anlayışının gelişmesi  
İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, çimento)  
Güçlü bir yerel basının varlığı  
Yapılan küçük ölçekli barajların ve göletlerin varlığı ve artırılma imkanları  
Deniz ve tatlı su yüzeylerinin kirasından elde edilen gelirler  
Orman alanlarının çokluğu (% 67)  
Eğitim seviyesinin yüksek oluşu (nitelikli işgücü)  
Yaygın olarak mermer işleme sanayisinin olması  
Hızlı gelişen işbirliğine açık, bölge ihtiyaçlarına duyarlı üniversitenin varlığı  
Güçlü sivil toplum örgütlerinin varlığı  
El dokumacılığında mikro ölçekli işletmelerin varlığı  
Tarihi-turistik alanların varlığı

## Tehditler

İlin birinci derecede deprem kuşağında olması  
Kaçak yapılaşma ve çarpık kentleşme (dağınık yerleşim alanları)  
Çevre kirliliği (termik santraller, su, hava, toprak)  
Verimli tarım arazilerinin imara açılması  
Tarımsal ilaç ve gübre kullanımının kontrol edilememesi (ilaçların reçeteye bağlanmaması)  
Orman yangınları  
Projelerin onaylanmasında merkez kaynaklı aksamalar  
Sanayi ve evsel atık sularıyla arazilerin sulanması  
Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler  
Doğal afetler (don, dolu, sel, yangın)  
1124 km. kıyı uzunluğunun kontrolü, kaçak su ürünleri avcılık ve insan baskısı nedeniyle kıyı yapılaşmasına müsait oluşu  
Ören yeri gelirlerinin merkeze alınması  
Arazilerin parçalı ve küçük olması  
Yeni yasayla görev-gelir dengesi sağlanmasının zorluğu  
Halkın sosyal güvencesinin eksikliği  
İzmir'e yakınlık  
Genel siyasal baskılar  
Fizibilitesiz yatırımlar  
Çerçeve yasada eksiklikler (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu)  
Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince)  
Dernek ve vakıfların kurumlar dışına çıkarılması ve faaliyetlerin sınırlandırılması  
Tarımsal sulama projelerinin yavaş ilerlemesi  
Aşırı bürokrasi- Halk ve bürokraside güçlü ve merkeziyetçi anlayış  
İl içi gelir dağılımı eşitsizliği  
İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi  
Kırsal nüfusun fazla olması (İlin genel nüfusuna oranı % 60)  
Turistik yörelerde kiralardan yüksekliği nedeniyle kamu personelinin bu yerlerde çalışmaması  
Koruma alanlarının çokluğu ( SİT, Milli Park, Özel Çevre Koruma Alanları)  
Tarım sektöründe küçük işletmelerin çokluğu (tütüne alternatif ürünün bulunmaması)  
Doğal afet riskinin fazlalığı (deprem, sel, tsunami)  
Köylerin imar ve altyapı sorunları  
Genel bütçeden yapılan yatırımların düşüklüğü  
İkinci konut fazlalığı ve bu alanlara yapılan yatırımların kullanılmaması  
Muğla ilinin dış göç alması (turizm ve inşaat sektörleri gibi)  
3572 sayılı Kanuna göre işyeri açma kanunundaki zorluklar

### III.V. Öneriler

SPE üyelerine MİÖİ' nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında, tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için, gerekse MİÖİ' nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo 5'te gösterilmiştir.

**Tablo 5 SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler**

No	Öneri
1	MİÖİ personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi
2	Doğalgaz enerjisinin ısınma, termik santraller ve tarımda kullanılması
3	Köylünün (kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması
4	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmesi
5	Çevre kirliliğinin çözülmesi
6	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek, yatırım programının yapılması
7	Organik tarıma yer verilmesi
8	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle, İl Afet Yönetim Birimi oluşturulması, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanaklarının sağlanması
9	Muğla ili Çevre Düzeni Planının yapılması
10	Sözleşmeli personel çalıştırılması
11	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılması
12	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
13	Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
14	Sağlık ve eğitimde kalitenin artırılması
15	Muğla Üniversitesi ile çeşitli projelerin hayata geçirilmesi
16	Ören yeri gelirlerinin tekrar Muğla'ya alınması
17	Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girilmesi, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle APK birimini oluşturulması, ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girilmesi
18	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmaması
19	Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personelin hizmet içi eğitime alınması (DPT, MAÜ, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
20	İÖİ' nin bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyon sağlanması, devamlı diyaloglarda bulunularak, kurumların ihtiyaç ve sorunlarının doğru tespit edilmesi
21	Muğla İli kültür envanterinin çıkarılması
22	İlçe yerel meclislerinin kurulması

23	İÖİ' ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılması
24	Muğla'ya has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımların yol, su, kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki restorasyon ve onarımlara kaydırılması
25	Muğla Devlet Hastanesi'ne ek poliklinik yapılması
26	Yerel yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi
27	Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerinin doğru saptanması
28	Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulması ve tüm birimlerin ağ ile birbirine bağlantılı hale getirilmesi
29	Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ' yi de içine alacak şekilde genişleterek, İÖİ bütçesine halk katkısı sağlanarak bütçenin güçlendirilmesi
30	Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimlerinin modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmesi
31	Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmaması
32	Su ürünleri üretimine ağırlık verilmesi
33	Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın arttırılması
34	Sulama için su kaynakları bulunması ve sulama göletleri yapılması
35	İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmaların yapılması
36	Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması
37	Zeytin yetiştirilecek alanlarda çam veya meşe ormanı yerine zeytin ormanları oluşturulmalıdır.
38	Kütüphanelerin çağdaş teknolojiye kavuşturularak, kitap arşivinin güncellenmesi
39	Arıcılığın desteklenmesi
40	Tütüne alternatif tarım ürünlerinin bulunup, üretimi sağlanması
41	Sulanabilir tarım alanlarının sulanması için tesislerin yapılması
42	Köy yollarının asfaltlanması
43	İçme suyu bulunmayan köylere içme suyu sağlanması
44	Turizmin 12 aya yayılması ve iç bölgelere çekilmesi için mevcut turizm olanakları geliştirilip, turizmin hizmetine sunulması
45	Turizmden daha iyi gelir elde edebilmek için mevcut kapasiteyi arttırmak, kalite ve çeşitliliği arttırmak ve olumsuzlarla mücadele edilmesinin sağlanması
46	Yamaç paraşütü, rafting, golf ve yat turizminin geliştirilmesi
47	Kışın boş olan turistik tesislerin yarıyıl çalışma programı uygulayan spor takımlarının ilimize gelmesinin teşvik edilmesi
48	Spor takımlarının kullanacağı tesislerin altyapısının yapılması
49	Mağara turizm imkanlarının geliştirilmesi
50	Kültür turizmüne önem verilmesi
51	Ilıca, kaplıca gibi doğal kaynaklar üzerine tesisler yaparak, bulunduğu yörenin kalkınmasına katkıda bulunması
52	Sağlıklı doğal kaynak sularının tahlil edilerek, şişeleme tesislerinin yapılması
53	Kış turizminin geliştirilmesi için gereken altyapı yatırımlarının tamamlanmasının sağlanması
54	Sit, Milli Park Özel Çevre koruma bölgesi içinde kalan yerlerde yaşayanların imar sorunlarının giderilmesi için bu yerlerin koruma ve gelişim planlarının yapılması
55	Turizm nedeniyle gelişen köylerin imar planlarının yapılarak bu köylülerin imar sorunlarının giderilmesi, kaçak yapılarının önlenmesi ve sağlıklı gelişmenin teşvik edilmesi

56	Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtılması, hizmetlerini yürütürken Belediyeler, STÖ, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası ve EGEV gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılması, görüşlerin dikkate alınması
57	İÖİ hizmet birimleri, araç gereç yönünden güçlendirilmeli, verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulması
58	Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması
59	Mekanizasyon açığının giderilmesi
60	Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi (Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü'nün yapılaşma izni vermemesi) İÖİ hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılmasının sağlanması
61	İl Genel Meclisi üyelerine stratejik planlamanın önemini, bağlayıcılığının, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceğinin Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılması, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımlarının da dikkate alınması
62	Milli Eğitim Müdürlüğü'ne bir önceki yılın minimum % 20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi, diğer kurumlara da % ile ödenek ayrılması
63	Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Bakanlığımızca uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkilerinin destekleme çalışmalarının artırılarak, devam etmesi
64	MİÖİ' nin yeni yasaya göre yeniden teşkilatlandırılması (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı)
65	Endüstriyel çeşitlenme ve alternatif yatırım alanlarının belirlenmesi
66	Her yatırım planlamasının, projelerin, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmasının ve yaptırılmasının sağlanması
67	Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirlerin ve ilave elde edilecek gelirlerin dikkate alınması, gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında, İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisi'nce Yönetmelikle belirlenecek makul bir oranı aşmayacak miktarda bütçe yapılmasının sağlanması
68	Üzüm işleme tesislerinin kurulması
69	Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önünün açılması
70	Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performans dayalı bütçenin hazırlanması
71	İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sisteminin uygulanması
72	İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması
73	Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi
74	Antik kentlerdeki arkeolojik çalışmaların ağırlıklı olarak desteklenmesi
75	Köy yerleşik alanı dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izninin verilmemesi
76	MİÖİ' nin yapacağı her yatırımında, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alması
77	MİÖİ' nin ortak olduğu işletmelerdeki durumunun gözden geçirilmesi
78	MİÖİ ve İl Genel Meclisi'nin her yönden daha güçlü hale getirilmesi
79	Bütçeleştirilmiş program bütçe yapılması
80	Maden Kanunu ile ilgili sorunların giderilmesine çalışılması
81	İhale Kanunu uygulamasının gözden geçirilmesi, yerel idarelere istisnalar getirilmesi
82	İÖİ'nin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması

83	MİÖİ' nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisi'nin yeterince bilgilendirebilmesi
84	MİÖİ' nin bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlendirmesi
85	İÖİ'nin gelirlerinin artırılması, Maden Kanunu'nun İÖİ'nin gelirlerini arttırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanması
86	İÖİ'ce politik değil, personel görüşü alınarak, bütçe imkanlarında önceliği olan yatırımların yapılması Köy yardımlarının da politik değil, verimli olacak yatırımlara verilmesi
87	Teknik personel çalıştırarak, kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti verilmesi
88	2006 yılı bütçe çalışmalarına başlanması ve Analitik Bütçe sistemine göre yapılması
89	Performans denetimi ve faaliyet raporlarının hazırlanacaktır.
90	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmesi
91	Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmaması (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
92	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilaç satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması

### III.VI. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları göz önünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla "stratejik konular" çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, MİÖİ' nin çok sayıdaki görev ve sorumluklarını sistematize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere, stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 6 Muğla İl Özel İdaresi Stratejik Konuları**

No	Stratejik Konular
1	Kırsal Kalkınma (Sulama, İçme Suyu, Yol vs.)
2	Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Arttırılması (Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi)
3	Turizmin Geliştirilmesi, Çeşitlendirilmesi, Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi
4	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi, Tarımsal Envanter
5	Mikro Yatırımlar

6	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
7	Sporda Altyapının Tamamlanması ve Kalitenin Arttırılması
8	Çevresel ve Mekansal Gelişme
9	Su Kirliliği ve Katı Atık
10	Fiziki Altyapı
11	Yerel Bilgi Bankası
12	Doğal Afetler
13	Fiziki Planlama
14	Muğla İlinin Kültür Envanterinin Çıkarılması
15	Muğla İli Coğrafi Bilgisi Sistemlerinin Çıkarılması
16	Kurumlararası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
17	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
18	Kurumsal ve Yönetmel Gelişme
19	Hayırseverler
20	Jeotermal Kaynakların Araştırılması

Belirlenen 20 adet stratejik konu ilgi alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak, beş ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlanmasının temini için, SPE beş ayrı alt çalışma grubuna bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 7 MIÖİ Stratejik Konularına İlişkin Oluşturulan Çalışma Grupları**

No	Temel Stratejik Konular	Alt Başlıklar	Sorumlu Kuruluşlar
1	<b>KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI</b>	1.1 Yol Altyapısının Tamamlanması	M. Köy Hizmetleri, Tarım İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
		1.2 Sulama ve İçme Suyu	Tarım İl Müdürlüğü, M. Köy Hizmetleri
		1.3 İnşaat ve İskân	Tarım İl Müdürlüğü, M. Köy Hizmetleri
		1.4 Tarımsal Üretimin Desteklenmesi	Tarım İl Müdürlüğü, M. Köy Hizmetleri
2	<b>SOSYAL REFAHIN ARTTIRILMASI</b>	2.1 Sağlıkta Kalitenin Arttırılması	Sağlık İl Müdürlüğü
		2.2 Eğitimde Kalitenin Arttırılması	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
		2.3 Sporda Kalitenin Arttırılması	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Sağlık İl Müdürlüğü, Milli Eğitim İl Müdürlüğü
		2.4 Mikro Yatırımlar	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü Tarım İl Müdürlüğü
		2.5 Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	İl Genel Meclisi, İl Daimi Encümeni, Milli Eğitim İl Müdürlüğü Sivil Toplum Örgütleri
		2.6 Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
3	<b>TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ, DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	3.1 Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Muğla Üniversitesi
		3.2 Turizmin Her Mevsime Yayılması, İlin Turizm Kaynaklarının Tanıtılması ve Turizm Gelirlerinin Arttırılması	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Muğla Üniversitesi

4	<b>ÇEVRESEL VE MEKANSAL GELİŞME</b>	4.1 Çevresel Gelişme	M. Köy Hizmetleri, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü
		4.2 Çevre Düzeni Planlarının Yapılması	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, M. Köy Hizmetleri
		4.3 Ormanların Korunması ve Genişletilmesi	Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü
		4.4 Av-Yaban Hayatının Korunması ve Geliştirilmesi	Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü, M. Köy Hiz.
		4.5 Mekânsal Gelişme ve Fiziki Planlama	Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, ÖÇK
		4.6 Kıyı Kullanımı	Bayındırlık ve İskân İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, ÖÇK, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
		4.7 Doğal Afetler	Sivil Savunma Müdürlüğü Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü, Çevre ve Orman Müdürlüğü
5	<b>KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	5.1 MiÖİ' nin Kurumsal ve Yönetmelik Yapılanması	MiÖİ Bütçe Müdürü Ali AKSOY, İl Genel Meclisi Üyesi
		5.2 Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, İl Planlama Müdürlüğü

## **IV. MİSYON-VİZYON**

### **IV.I. MİÖİ' nin Misyonu**

Muğla İlinin, ildeki kişi ve kuruluşlara yönelik, başta eğitim, sağlık, tarım, kültür, turizm, el sanatları, çevre ve bayındırlık alanlarında olmak üzere yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerini, katılımcılık, etkinlik, saydamlık, hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütmek; özellikle doğal güzellikler, antik kentler, jeotermal ve yeraltı kaynakları, tarihi, turistik ve kültürel zenginliklerini değerlendirerek, ilin kaynaklarını bir plan dahilinde, hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası İl Özel İdaresinin durumunu, hizmetlerin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak, rasyonel biçimde dağıtımını ve kullanımını sağlayarak halkın yaşam kalitesini ve ilin refah düzeyini yükseltmektir.

### **IV.II. MİÖİ' nin Vizyonu**

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları en aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan; dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı, katılımcı, hesap verebilir, bir kuruluş olmaktadır.

## **V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER**

MİÖİ' nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, SP' nin bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, SPE' nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

MİÖİ' nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

# STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

## V.1. KIRSAL KALKINMA VE KIRSAL ALTYAPI

### V.1.1. YOL ALTYAPISININ TAMAMLANMASI

#### STRATEJİK AMAÇ 1

Kırsal kesimde yaşam kalitesini yükseltmek ve kırsal kalkınmayı sağlamak için, altyapı, ulaşım, içme suyu ve sulama suyu, sosyal yapı ve iskan hizmetlerini yerine getirmektir.

**HEDEF 1.1** İlimiz sınırları içerisinde yer alan mevcut bütün köy yollarında fiziki geometrik standardın artırılması ve mevsim şartlarında güvenli bir trafik akışının sağlanarak, köy ve bağlularının ulaşım sorunu çözülecektir.

**Faaliyet 1.1.1** 2006-2010 yıllarını kapsayacak 5 yıl içinde toplam 1400 km. olan stabilize kaplama vasıflı köy yolunun her yıl 150 km. si olmak üzere toplam 750 km. yolun 1.kat asfalt sathi kaplamasının yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.2** Toplam 2227 km. olan mevcut asfalt sathi kaplamalı köy yolunun bakım ve ömrünün uzatılması doğrultusunda, her yıl 200 km. si olmak üzere, toplam 1000 km. yolun 2.kat asfalt sathi kaplamasının yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.3** Toplam 352 km. olan mevcut tesviyeli vasıflı köy yolunun her yıl 70 km. si olmak üzere toplam 352 km. köy yolunun stabilize malzeme ile kaplanması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.4** Toplam 34 km. olan mevcut ham yol vasıflı köy yolunun, 2006 yılında 17 km. si, 2007 yılında da geri kalan 17 km. si yapılarak, ham yol vasıflı toplam 34 km. yolun tesviyeli yol haline getirilmesi öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.5** Toplam 2227 km. olan mevcut asfalt sathi kaplamalı ile 2006 yılından sonra yapılacak köy yollarının her yıl 300 km. si olmak üzere, toplam 1500 km. köy yolunun rodmiiks (asfalt yama) malzemesi ile bakımının yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.6** İdaremize ait her vasıflı köy yollarının her yıl 800 km. si olmak üzere, toplam 4000 km. köy yolunun greyder ile bakımının yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.7** Toplam 1400 km. olan stabilize kaplama vasıflı köy yollarının her yıl 280 km. si olmak üzere, toplam 1400 km. köy yolunun malzemeli bakımının yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.8** Mevsim itibari ile kar yağışı olan köy yollarında her yıl 200 km. si olmak üzere, 1000 km. köy yolunda kar mücadelesinin yapılacağı öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.9** Mevcut bütün köy yollarında 5 yıl içerisinde olmayan, eksik ve yıpranan Trafik İşaret ve Bilgi Levhalarının köy yollarına konulması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.10** İdaremize ait Gökova Büz Şantiyesi'nde çeşitli çaplarda her yıl 3500 adet/metre olmak üzere, toplam 17.500 adet/metre beton büz borunun üretimi ve ihtiyaç gerektiren köy yollarına konulması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.11** İlçe Özel İdareleri ile Köylere Hizmet Götürme Birliklerinin imkanlarıyla 5 yıl içinde toplam 60 köyün, köy içi yollarının parke kaplama yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.12** Program yılı içinde stabilize kaplaması yapılan yollar, bir sonraki program döneminde mutlaka 1.kat asfalt yapım programına alınacaktır.

**Faaliyet 1.1.13** Program yılı içinde asfalt kaplama programına alınan yolların önce sanat yapıları mutlaka bitirilecektir.

**Faaliyet 1.1.14** Köy yollarında bulunan büz ve menfezlerin ağızlarının temizlenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 1.1.15** İlimiz köy yollarında bulunan, turistik önemi olan, trafik akışı fazla olan köprülerin iyileştirilmesi ve aciliyeti olan yeni köprülerin yapılması öngörülmektedir.

**Faaliyet 1.1.16** Turizm öncelikli yollarımız için temin edilebilen ödenekler çerçevesinde köprü, sanat yapıları, bariyer, trafik işaret ve levhaları tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 1.1.1** *İlimiz sınırları içerisinde yer alan her vasıftaki köy yollarının fiziki geometrik standardının ve güvenli trafik akışının kalitesinin artırılması ilkesi doğrultusunda çalışılacak olup ayrıca işlerin yapılmasında Devlet-Vatandaş iş birliği ve pür emanet olarak yapılması için gayret gösterilecektir.*

## V.1.2. SULAMA VE İÇME SUYU

**HEDEF 1.2** Yeterli ve sağlıklı içme suyu olmayan köy ve bağlularının tamamı stratejik plan dönemi içerisinde içme suyuna kavuşturulacak, çevre sağlığı açısından risk taşıyan yöreler ile turistik bölgelerde öncelikli olmak üzere çalışmalara hız verilecektir.

### **Faaliyet 1.2.1**

- Susuz konumda olan 21 köy,
- Susuz konumda olan 141 ünite,
- Suyu yetersiz olan 11 köy,
- Suyu yetersiz olan 8 ünite,

den 21 adet susuz köy, 11 adet suyu yetersiz köy ve susuz ve suyu yetersiz konumda bulunan 100 ünite stratejik plan dönemi içerisinde suya kavuşturulacaktır.

**Faaliyet 1.2.2** İnşaat programlarımızda bulunmayan fakat sonradan aciliyetine binaen yapımına gerek duyulan yenileme, geliştirme, yeniden suya kavuşturma ve su araştırması gibi limit dâhilindeki işlerden her yıl 30 adeti gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 1.2.3** 2011 yılına kadar hidrojeolojik etüdü yapılan susuz ve suyu yetersiz köy ve ünitelerden her yıl 15 adedinde yeni kuyu açımı ve kuyu yenileme çalışmaları, idare imkânları ve ihale yöntemiyle yapılacaktır; ayrıca her yıl içme suyunu sondajdan temin eden en az 30 köy ve ünitenin sondajı, kuyu geliştirme ve pompa tecrübe ekibince temizlenecek, içme suyu tefili olarak temin edilen tesislerden ekonomik ömrünü dolduran pompalardan 20 adedi değiştirilecektir.

**Faaliyet 1.2.4** İlimizin jeolojik yapısı itibari ile yeraltı ve yerüstü kaynaklarının yetersizliği, hızla artan nüfusu ve bu nüfusa yetecek su kaynaklarının olmaması nedeniyle, içme suyu göletleri yapımı için gerekli proje çalışmalarına ağırlık verilecektir.

**Faaliyet 1.2.5** Mevcut içme suyu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla, içme suyu birliklerinin kurulması ve geliştirilmesi için Kaymakamlıklar ile birlikte gerekli çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 1.2.6** Mevcut içme suyu tesislerinde su kalitesini geliştirmeye yönelik olarak, her yıl 40 köy ve üniteye klorlama cihazı, 20 köy ve üniteye de manyetik kireç önleyici cihaz takılacaktır.

**Faaliyet 1.2.7** Plan dönemi içerisinde 1 adet içme suyu şişeleme tesisi yapılacaktır.

**STRATEJİ 1.2.1** *İçme suyu inşaatlarında mahalli katkılara önem verilerek, pür emanet sistemiyle hizmetlerin daha ucuza ve kısa zamanda yapılması sağlanacaktır.*

## V.1.3 İNŞAAT VE İSKAN

**HEDEF 1.6** Yeterli ve sağlıklı kanalizasyon, doğal arıtma, yeni yerleşim yeri, sosyal tesisleri olmayan köy ve bağluların bir kısmı stratejik plan döneminde uygulanacak olan kanalizasyon ve atık su tesis inşaatı, doğal arıtma tesis inşaatı, 3367 sayılı yasaya göre (yeni yerleşim yerleri) imar planı çalışmaları ve sosyal tesis çalışmalarına hız verilecektir.

### Faaliyet 1.3.1

- Kanalizasyon ve atıksu toplama tesisi ile ilgili çalışmalar muhtarların talepleri doğrultusunda, önümüzdeki 5 yıl içerisinde 19 köyde uygulamanın tamamlanabileceği planlanmıştır.
- Doğal arıtma tesisi inşaatları ile ilgili muhtarların talepleri doğrultusunda, önümüzdeki 5 yıl içerisinde 12 köyde uygulamanın tamamlanabileceği planlanmıştır.

**Faaliyet 1.3.2** 3367 sayılı yasa gereği, imar planı çalışmaları (yeni yerleşim yerleri) muhtarlıkların talepleri doğrultusunda yapılmakta olup, 5 yıl içerisinde 38 köyde imar planı çalışmaları devam edecektir.

**Faaliyet 1.3.3** Sosyal tesis olarak, "cami, köy konakları, minare, wc, mezarlık çevre ihata duvarları, köy meydanı düzenlenmesi" çalışmalarının sadece teknik yönden projelerinin hazırlanması, keşif özeti tanzimi ve inşaat kontrollüğü yapılacaktır.

**Faaliyet 1.3.4** Kanalizasyon ve atık su tesis inşaatı ile doğal arıtma tesislerinin önümüzdeki stratejik plan döneminde uygulanabilmesi için, teknik yönden yeterli personel sayısının olması, gerekli ödeneğin sağlanması ve bu programların gerçekleşmesi için pür emanet yerine ihale edilmesi gerekmektedir.

## V.1.4 TARIMSAL ÜRETİMİN DESTEKLENMESİ

### STRATEJİK AMAÇ 2

Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan ve ihracatı ön planda tutan bir tarımsal kalkınma

**gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmektir.**

---

**HEDEF 2.4** Tarımsal verimliliği ve ürün çeşitliliğini artırabilmek için, sulama suyu bulunan bölgelerde sulanabilir arazilerin sulamaya açılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 2.4.1** Köy Hizmetleri görev alanında, planlama dönemi süresince 3291 ha alanda yerüstü sulaması, 582 ha alanda yeraltı sulaması ile 2 adet sulama göleti (Ula Akarcadere II. 394 ha, Köyceğiz Meşelikdere 632 ha.) tamamlanarak, toplam 4899 ha alan sulamaya açılacaktır.

**Faaliyet 2.4.2** Plan dönemi içerisinde, her yıl 1 adet hayvan içme suyu göletinin yapımı gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 2.4.3** Plan dönemi içerisinde, 3 adet küçük ölçekli çiftlik tipi sulama göleti yapılacaktır.

**Faaliyet 2.4.4** Plan dönemi içerisinde, eski yapılan tesislerin sürekli işler hale getirilebilmesi için, her yıl 5 adet bakım onarım çalışması yapılacak, bu hizmetin yapımında katkıda bulunan köylere öncelik verilecektir.

**STRATEJİ 2.4.1** *Sulama göleti çalışmaları için öncelikle mevcut personelin eğitimi sağlanarak; bu personelle etüd ve fizibilite çalışmaları tamamlanacak; projelerin yapımı mevcut personelle gerçekleştirilemez ise, hizmet alımı yapılacaktır.*

**STRATEJİ 2.4.2** *HİS göletleri için jeolojik olarak zemin ve malzeme yönünden sıkıntıya düşülürse, yeni malzeme teknolojisinden yararlanarak, jeomebran, jeotekstil vb. malzemeler kullanılarak projelerin gerçekleştirilmesi yoluna gidilecektir.*

**STRATEJİ 2.4.3** *Küçük ölçekli sulama göletlerinin yapımında, gölet yeri malzeme sahalarını temin ederek muvafakat veren, bu konuda katkıda bulunan, kamulaştırma gerektirmeyen köylerdeki tesisler gerçekleştirilecektir.*

**STRATEJİ 2.4.4** *HİS göletlerinde de yine istimlak gerektirmeyen, gölet yeri ve malzeme sahasına muvafakat veren veya bu yerleri kendi imkanları ile istimlak ederek idareye sunan köylerde tesis yapımına öncelik verilecektir.*

**STRATEJİ 2.4.5** *Sulama tesislerinde su kaybının önlenmesi için; arazi kotunun imkan verdiği yüzey sulamalarında alçak basınçlı kapalı sistem projeler uygulanacak, mecbur olmadıkça klasik sulama sistemleri (beton kanal vs.) uygulanmayacaktır.*

---

**HEDEF 2.5** Tarımsal verimliliğin arttırılması için drenaj, arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerine ağırlık verilecektir.

---

**Faaliyet 2.5.1** Müdürlüğümüzce 2005 yılına kadar yapılan 66 proje ile 20.036 ha alanın drenajı yapılmış olup, 5 yıllık dönemde bakım-onarım ihtiyacı nedeniyle, düşük kapasite ile çalışan drenaj tesislerinden her yıl 1 adedinin bakım-onarımı yapılacaktır.

**Faaliyet 2.5.2** Milas Ovası, Milas Ekin Anbarı ve Milas Yaşyer köylerinde tarımsal altyapı (AT ve TİG) çalışmaları için geçmiş yıllarda başarısız olan, vatandaşları ikna çalışmalarına devam edilecektir. Çalışmaların başarı durumuna göre, 2.Beş Yıllık Plan döneminde etüd plan çalışmalarına başlanacaktır.

**Faaliyet 2.5.3** Basınçlı sulama imkânı bulunan sahalarda (yeraltı sulama ve göletten sulama) yağmurlama ve damla sulama sistemini kabul eden köylere yatırımda öncelik verilecektir.

**STRATEJİ 2.5.1** Yağmurlama ve damla sulama memleketimizde yeni uygulanan yöntemler olması nedeniyle, bu konuda üniversiteler, boru fabrikaları ve ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, seminer ve kurslar düzenlenerek, mevcut personelin eğitimi sağlanacak, proje yapımı mevcut personelle gerçekleştirilecektir. Mevcut personelden yararlanılamazsa, hizmet alımı yoluna gidilecektir.

**STRATEJİ 2.5.2** Sulama projelerinin arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetleri ile birlikte yürütülmesine özen gösterilecek, projelerde çiftçi desteğinin sağlanmasına yönelik modeller geliştirilmesine çalışılacaktır.

**STRATEJİ 2.5.3** Drenaj tesislerinin temizlik, bakım ve onarım çalışmalarında akaryakıtı karşılayan ve bu konuda katkıda bulunan köylere öncelik verilecektir.

**STRATEJİ 2.5.4** Mutlak tarım arazilerinin tarım dışı kullanımlarına izin verilmeyecektir.

---

**HEDEF 2.6** Erozyon tehlikesi altındaki arazilerde erozyonu önleyici, toprak ve su dengesini sağlayan tedbirleri alarak, toprak muhafaza çalışmalarında bulunulacaktır.

---

**Faaliyet 2.6.1** Toprak derinliğinin uygun olduğu ve çiftçi muvaffakatının alındığı yerlerde 5 yıllık dönemde 655 ha. alanda toprak muhafaza çalışması yapılacaktır.

**Faaliyet 2.6.2** Sele maruz kalan tarım arazilerinin korunması amacıyla, 5 yıllık plan döneminde 4 adet dere yatağı ıslah projesi uygulanacaktır.

**STRATEJİ 2.6.1** Toprağın korunması amacı ile yapılacak dere ıslah çalışmalarında çalışmanın yapılacağı alanda muvafakat veren ve istimplaka ihtiyaç göstermeyen tesisler öncelikle yapılacaktır.

**STRATEJİ 2.6.2** Toprak muhafaza çalışmalarında çiftçilerin desteğini sağlayacak teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

## V. 2. SOSYAL REFAHIN ARTTIRILMASI

### V. 2.1. SAĞLIKTA KALİTENİN ARTTIRILMASI

#### **STRATEJİK AMAÇ 3**

Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kır-kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunarak, halkın sağlık ve yaşam kalitesi yükseltilecektir.

**HEDEF 3.1** Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

**Faaliyet 3.1.1** İl merkezi ve ilçelerdeki var olan kamu sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel envanteri 2006 yılında geliştirilecektir.

**Faaliyet 3.1.2** Sağlık kurumlarının personel sayısı için 2006 yılında norm kadrolar belirlenecek, istihdam edilmesi gereken yerlerde Bakanlığın görüşü alınarak, sözleşmeli personel talep edilecektir.

**Faaliyet 3.1.3** Sağlık birimlerinden öncelikle 1.basamak kuruluşların laboratuvar malzemesi, el doppleri (gebe dinleme aleti), EKG cihazı gibi tıbbi donanım ile bilgisayar ve yazıcı, demirbaş malzemesi gibi idari ve teknik donanım eksiklikleri 2006 yılında giderilerek, 2.basamağa sevkler %12'den kademeli olarak 2 yıl içerisinde % 8'in altına düşürülecektir.

**Faaliyet 3.1.4** Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki altyapı eksiklikleri giderilecektir.

**STRATEJİ 3.1.1** *Koruyucu sağlık hizmetleri ön planda tutularak, tedavi kurumlarında kalite artırıcı çalışmalar sürdürülecektir.*

---

**HEDEF 3.2** İl merkezindeki hastanelere yığılmaları önlemek ve hizmetin ulaşılabilirliğini arttırmak amacıyla, standardı yükseltilmiş ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri giderilip, daha verimli çalışmalar yoluyla sağlık hizmet kalitesi yükseltilecek ve yatak işgal oranları 2008 yılına kadar % 50 arttırılarak, şu an il genelinde ortalama % 51 olan yatak işgal oranı, % 75'lere kadar çıkarılacaktır.

---

**Faaliyet 3.2.1** İlçelerden il merkezine sevki ve merkez hastanelerindeki yoğunlaşmayı azaltmak amacıyla, standardı yükseltilmiş ilçe devlet hastanelerinin personel ve tıbbi donanım eksiklikleri stratejik plan dönemi içerisinde giderilecektir.

**Faaliyet 3.2.2** Birbirine çok yakın mesafede bulunan ilçe devlet hastanelerinde (Köyceğiz, Ortaca, Dalaman) yeni düzenleme yapılarak, üç ilçeyi kapsayacak tam donanımlı tek hastane ile kapasiteli sağlık hizmeti, diğer iki hastanenin de sağlık merkezi hizmetine dönüştürülmesi stratejik planın uzun dönemli (2010) planlamasında yer alacaktır.

**Faaliyet 3.2.3** Devlet hastanesi olmayan ilçelerin merkez sağlık ocakları 24 saat hizmet vermekte olup, bu sağlık ocaklarına personel ve tıbbi malzeme desteği stratejik plan dönemi içinde yapılacaktır.

**Faaliyet 3.2.4** İl merkezinde bulunan iki devlet hastanesinin tıbbi altyapı ve teknik donanımları arttırılarak, il dışı sevk oranı 3.basamağa düşürülecektir.

**STRATEJİ 3.2.1** *İldeki sağlık kurum ve kuruluşları, çağın koşullarına uygun bilişim sistemine kavuşturulacaktır.*

---

**HEDEF 3.3** İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir. Bilişim sistemi, gereksinimlere uygun hale getirilecektir.

---

**Faaliyet 3.3.1** Tüm ilin sağlık verilerinin toplandığı il sağlık bilgi sistemi, 2006 yılı sonuna kadar oluşturularak, ilin sağlık ölçüt düzeyleri kayıt altına alınacaktır.

**Faaliyet 3.3.2** 2.basamak sağlık kurumlarındaki yoğunluğu azaltmak amacıyla, hasta sevk zinciri 2006 yılında etkin biçimde çalıştırılacak ve 2.basamak sağlık kurumlarına gerçekten ihtiyacı olan hastaların gitmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.3.3** İldeki kamu, yerel yönetimler, üniversite ve özel sağlık kurumları arasında bilgi alışverişi sağlayacak İl Sağlık Bilgi Sistemi oluşturularak, sağlık hizmetlerinin etkinliği arttırılacaktır.

**Faaliyet 3.3.4** Özel sağlık kuruluşları etkin ve düzenli olarak denetlenecektir.

**STRATEJİ 3.3.1** *Sağlık tesisleri yapımında mesafe ve nüfus kriterleri göz önünde*

*bulundurulacaktır. Geçici binada bulunan ve binası yetersiz olan sağlık ocağı binaları inşa edilecektir.*

---

**HEDEF 3.4** Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen 6 adet sağlık ocağının hizmet binaları yapılarak, faaliyete geçirilecektir.

---

**Faaliyet 3.4.1** Kendi binasında hizmet veremeyen altı sağlık ocağı için hizmet binası yapımı 2009 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 3.4.2** İl genelinde nüfusu artan yerleşim yerlerine sağlık ocağı veya sağlık birimi yapılacaktır.

**STRATEJİ 3.4.1** *Koruyucu sağlık hizmetlerine yönelik yeni hizmet birimleri açılacak ve var olanların geliştirilmesi sağlanacaktır.*

---

**HEDEF 3.5** 1.basamak Talasemi merkezlerinin sayısı arttırılacak, ilçelerde de Psikolojik Danışma ve Destek Birimleri kurulacak, 2.basamak Talasemi tedavi merkezlerinin sayısı arttırılacak, 1.basamak Ağız ve Diş Sağlığı merkezleri kurulacaktır.

---

**Faaliyet 3.5.1** Halen 4 ilçede kurulu olan 1.basamak Talasemi Tanı Merkezlerinin sayısı arttırılacaktır.

**Faaliyet 3.5.2** Muğla Devlet Hastanesi'nde faaliyette olan Talasemi Tedavi Merkezi yanında, 2007 yılı sonuna kadar 2 adet devlet hastanesinde de 2.basamak Talasemi Tedavi Merkezlerinin açılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.5.3** İlimizde intiharı önleme çalışmaları kapsamında Müdürlüğümüzde açılan Psikolojik Danışma Destek ve Eğitim Biriminin yanında, mevcut bilgiler ışığında ihtiyaç duyulan ilçelerde de 2007 yılı sonuna kadar Psikolojik Danışma Destek ve Eğitim Birimlerinin açılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.5.4** 1.basamak Ağız ve Diş Sağlığı Merkezleri öncelikle Merkez ilçede olmak üzere, diğer ilçelerde de 2007 yılı sonuna kadar açılacaktır. Bu merkezlerde koruyucu ve tedavi edici diş hekimliği hizmetlerinin yürütülmesi ve gerektiğinde 2.basamak sağlık hizmetlerine yönlendirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.5.5** 2006 yılında açılması planlanan Kanseri Tarama Eğitim Merkezinin faaliyetleri arttırılarak sürdürülecektir.

**STRATEJİ 3.5.1** *Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacaktır.*

---

**HEDEF 3.6** Rutin aşı oranları ortalaması 2007'ye kadar % 88 den % 95 seviyesine yükseltilecek, bebek ölüm oranı % 12'den % 8 seviyesine çekilecektir.

---

**Faaliyet 3.6.1** Halen Genişletilmiş Bağışıklama Programı çerçevesinde hastalığa karşı yürütülmekte olan bebek ve çocukların aşılama çalışmalarının daha etkin bir şekilde sürdürülmesi için 1.basamak sağlık kuruluşlarında eğitim ve denetim çalışmalarına ağırlık verilecek, her antijen için aşılama oranları 2007 yılı sonuna kadar %95'lere kadar yükseltilecektir.

**Faaliyet 3.6.2** Neonatal Tetanoz Eliminasyon Programı çerçevesinde gebelerin TT2 aşılama oranları en az % 65 ler seviyesine çıkarılacak, ayrıca ilimizdeki yüksek riskli bölgelerde 15-49 yaş arası kadınlara beşli doz tetanoz aşısı uygulanacaktır.

**Faaliyet 3.6.3** Tüberküloz hastalarının ilaçlarını düzenli almaları sağlanarak, tüberkülozun toplumda yayılmasına ve direnç gelişimine engel olunacak, bu amaçla sağlık personeli gözetiminde hastaların doğrudan görüşme (DGT) ile tedavisi sağlanacak, bu konuyla ilgili personel eğitimi yapılacaktır.

**Faaliyet 3.6.4** Gebelerin erken tespiti için 15-49 yaş grubundaki (Doğurgan çağ) kadınların yılda iki kez izlenmesi ve 2007 yılı sonuna kadar eksikliklerin giderilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.5** Gebelerin düzenli izlenmesi sağlanacak, şu anda ortalama 3,6 olan izlenme sayısı, 6'ya çıkarılacak ve doğum öncesi bakım hizmetleri iyileştirilmesi çalışmaları 2007 yılına kadar sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.6** Doğumların sağlıklı şartlarda yaptırılması sağlanacak, tüm doğumların sağlık personeli tarafından yaptırılması ve halen % 92 oranında olan hastanelerde doğumların % 95 üzerine çıkarılması (2007) sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.7** Halen ortalama 1,2 olan doğum sonu lohusa izlemlerinin en az 3 kez yapılması sağlanacaktır

**Faaliyet 3.6.8** Halen ortalama 6,7 olan bebeklik dönemi izlemlerinin en az 8 kez yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.9** Anne sütüne teşvik için ilimizdeki tüm özel ve resmi sağlık kurum ve kuruluşlarının tamamının 2009 yılına kadar bebek dostu statüsüne kavuşturulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.6.10** Neonatal bebek ölümlerinin azaltılması için yapılan NRP eğitimlerinin 2006 yılında yapılması ve sürekliliği sağlanacaktır.

**STRATEJİ 3.6.1** *İlimizde yürütülen ve geniş halk topluluklarına ulaşan sağlık eğitim programlarını geliştirmek amacıyla toplumun yaşam kalitesini artırıcı sağlık eğitim*

*projeleri geliştirilerek kamu kuruluşları, üniversite ve sivil toplum örgütleriyle işbirliği yapılacaktır.*

---

**HEDEF 3.7** Toplumun sağlık bilgileri genişletilerek, davranışa dönüştürülmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.7.1** İlimizde yürütülen Kadın Sağlığı Projesi'nin devamı olarak Bakanlığımızca 2006 yılında faaliyete geçecek olan KTEM'in çalışma programında daha önce eğitim almış olan 180.000 kadından, merkez ilçe ve bağlı köylerdeki 15-60 yaş arası kadınlar mamografi ve smear testine tabi tutulacak, 2007 yılı sonuna kadar İl genelindeki hedef nüfusun %90'nına ulaşılacaktır.

**Faaliyet 3.7.2** İlimizde intiharı önleme çalışmaları kapsamında düzenlenen Aile Destek Eğitimi Projesi Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde 2007 yılında tekrarlanarak, toplumun ruh sağlığı ve ergen iletişimi konusuna dikkat çekilecektir.

**Faaliyet 3.7.3** 2001 yılından itibaren lise son sınıflara yönelik yapılan AİDS-Hepatit B ve Tbc eğitim programı her yıl düzenli yapılmaya devam edilecek ve gençlerin sosyal hastalıklara karşı korunma bilinç düzeyi arttırılacaktır.

**Faaliyet 3.7.4** 2005-2006 Eğitim Öğretim yılında İl Hıfzısıhha kurulu kararı alınarak uygulamaya konulan Okul Sağlığı Projesi geliştirilerek, uygulamaya her yıl devam edilecektir. Ayrıca, çıkan sağlık verilerine göre sağlık eğitim çalışmaları planlanacaktır.

**Faaliyet 3.7.5** Tüm özel hafta ve günler ile bölgenin ihtiyacına yönelik sağlık eğitim konularında toplumu duyarlı hale getirmek ve sağlık bilincini oluşturmak için, tüm kurum kuruluş ve sivil toplum örgütleriyle çalışma ve işbirliği plan döneminde devam edecektir.

**Faaliyet 3.7.6** Sağlık hizmetlerinde kaliteli, güler yüzlü ve kesintisiz hizmet sloganı kurum çalışanları için yol haritasını oluşturacak ve stratejik plan dönemi boyunca eğitimleri sürdürülecektir.

**STRATEJİ 3.7.1** Ülke ve il turizminin sağlıklı gelişmesi sağlanacaktır.

---

**HEDEF 3.8** İlimizdeki turistik yörelerde plajların sağlık şartlarına uygun olması, kaplıca, ılıca ve peloid (çamur) tesislerinde gerekli teknik ve hijyenik şartların oluşması, içme ve kullanma suyu sanitasyonu çalışmalarının il geneline yayılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.8.1** Mavi Bayrak Projesi kapsamındaki noktalardan ve yüzmenin yoğun olduğu deniz ve göllerdeki plajlardan su numuneleri alınarak, il ve ilçe H.S.L. da analizlerinin yaptırılması çalışmaları sürdürülecektir.

**Faaliyet 3.8.2** İl genelindeki tüm turistik konaklama tesislerinde legionella hastalığının

görülmemesi için eğitim ve denetim çalışmaları sürdürülecektir.

**Faaliyet 3.8.3** Kirli çıkan plajlar için ilgili kurum ve kuruluşlarla, kirliliğin önlenmesi için gerekli işbirliği yapılacaktır.

**Faaliyet 3.8.4** Su sanitasyonu çalışmaları kapsamında, il genelinde günlük periyodik bakiye klor ölçümleri yapılacaktır. Belediyeler ve İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği ile işbirliği içinde il, ilçe, belde ve köylerdeki içme ve kullanma sularının 2008 yılı sonuna kadar tümünün sağlıklı klorlanması, şebeke ve su depolarının uygun hale getirilmeleri sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.8.5** İl merkezi ve ilçelerde de su sanitasyonu çalışmaları çerçevesinde periyodik su analizleri sürdürülecektir.

**Faaliyet 3.8.6** Turistik işletmelerde çalışan personelin portör muayeneleri düzenli olarak yaptırılacaktır.

**Faaliyet 3.8.7** Sıtma ve sivrisinek mücadelesi için yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde çalışmalara devam edilecektir.

**STRATEJİ 3.8.1** *İlimizdeki özürülüler için veri bankası oluşturulması ve özürülüler hizmet veren tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon oluşturulması sağlanacaktır. Özürülüler ve ailelerine psiko-sosyal destek sağlanacaktır.*

---

**HEDEF 3.9** İl genelindeki özürülüler tespit edilerek, özürülülerin psiko-sosyal yaşam kalitelerini arttırabilmek için, toplumsal hayata entegrasyonları ve eğitim hizmetlerinden yararlanmaları sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.9.1** İlimiz özürülü veri bankası 2006 yılı başında hizmete geçirilecektir.

**Faaliyet 3.9.2** Özürülülerle ilgili tüm özel ve resmi kurumların koordinasyonu sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.9.3** Özürülü ve özürülü ailelerine eğitim ve bilgilendirme seminerleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 3.9.4** Sağlık çalışanlarına yönelik özürülüler verilen hizmet kalitesini arttırıcı eğitimlerin düzenlenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 3.9.5** Tüm resmi kurumlara özürülüler yönelik eğitim ve bilgilendirme seminerleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 3.9.6** Yetki alanları içerisinde özürülüler yönelik düzenlemeler yapmak üzere kurumlar desteklenecektir.

**Faaliyet 3.9.7** Özürlülerin ekonomik bağımsızlığını sağlayabilmesi için, iş ve beceri kazandırılması amacıyla kurslar düzenlenecektir.

**STRATEJİ 3.9.1** *İl genelinde çıkabilecek vakalara ulaşım süresini 5 dakikanın altına düşürerek, hastanın en kısa sürede yataklı tedavi kurumuna naklini sağlamaktır.*

---

**HEDEF 3.10** Yaz sezonunda artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde, yeni istasyonlar açılacak, ilimizde kullanılmakta olan 112 acil yardım ambulanslarının sayıları ve modelleri iyileştirilecek, yetkili mercilerle kullanılmakta olan telsiz ve röleler için bakım sözleşmesi yapılacak ve bu sayede, haberleşme araçlarının telefon dahil etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 3.10.1** Turizm sezonu nedeniyle artacak vakalara zamanında müdahale edilmesi için il genelindeki mevcut 112 Acil Yardım İstasyonlarına yenileri eklenecektir.

**Faaliyet 3.10.2** Hastaneler bünyesinde B Tipi entegre olarak çalışan 112 Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonları müstakil hale dönüştürülerek, hem burada çalışacak personelin fiziki şartları uygun hale getirilecek, hem de bu personeller bağımsız çalışacağından vaka ihbarlarında çıkış süresinde zamandan kazanılacak ve vakalara daha hızlı müdahalede bulunulacaktır.

**Faaliyet 3.10.3** Ayrıca 2006 yılında 112 Komuta Kontrol Merkezine CALL Center kurulacak, bu sayede gereksiz aramaların önüne geçilecek, gerçek ihtiyaç sahiplerine cevap verilmesi sağlanacak, ayrıca araç takip sistemi kurularak dijital ortamda ambulans hareketlilikleri takip altına alınacaktır.

**Faaliyet 3.10.4** İçişleri Bakanlığı Genelgesine uygun olarak 2006 yılında Antalya ilinde pilot çalışma başlatılacak olan tüm çağrılar (110, 112, 154, 155, 156) tek bir merkezde toplanmasıyla ilgili; Muğla Belediyesi ile görüşülerek, 2006 yılı Haziran ayı sonuna kadar bu formata uygun binanın aranması, bulunmadığı takdirde arsa temini ile binanın yapımına başlanması (2006) sağlanacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 4**

**Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak ve okul öncesi, ilköğretim, ortaöğretim ve yaygın eğitimde eğitim kalitesini yükseltmek için fiziki kapasiteyi arttırmaktır.**

**HEDEF 4.1** Okul öncesi eğitimine önem verilerek, okullaşma oranı % 29.35 ten, %50 ye çıkarılacak, öğrencilerin eğitime hazırlanmasına öncelik verilecek, bağımsız anaokulları yapımı ve diğer eğitim kurumları bünyesinde anasınıfı açılması sağlanacak, hedeflerimiz içerisinde Eğitime % 100 Destek kapsamında hayırsever katkısı sağlanmaya çalışılacaktır.

**Faaliyet 4.1.1** Plan dönemi sonuna kadar ilimizde bağımsız anaokulu bulunmayan ilçelerimize anaokulu yapılarak, hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 4.1.2** Plan dönemi sonuna kadar fiziki yapısı uygun olan eğitim kurumlarına anasınıfı açılarak, hizmete sunulacaktır.

**Faaliyet 4.1.3** Plan dönemi sonuna kadar yeni inşa edilen bağımsız anaokulları ve diğer eğitim kurumları bünyesinde açılan anasınıflarının donatımı sağlanacaktır.

**HEDEF 4.2** Okuma-yazma oranının %100 e yükseltilmesi, zorunlu ilköğretimde çiftli öğretim yapan 18 adet ilköğretim okulunun tekli öğitime dönüştürülmesi ile il ve ilçe merkezlerinde sınıf mevcutlarını 30 öğrenci ve daha alt seviyelere çekmek için yeni derslikler yapılması, mevcut altyapı standardının yükseltilmesi, bu hedefte Eğitime % 100 Destek kapsamında hayırsever katkısı da sağlanmaya çalışılacaktır.

**Faaliyet 4.2.1** Plan dönemi sonuna kadar, merkez ilçe ve diğer ilçelerimizde yeni ilköğretim okulları ve ek derslikler yapılacaktır.

**Faaliyet 4.2.2** Plan dönemi sonuna kadar yapımı tamamlanan ilköğretim okullarının donatımı sağlanacak, okulların eğitim materyalleri yönünden zenginleştirilmesi gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 4.2.3** Plan dönemi sonuna kadar küçük onarım ihtiyacı olan okullar tespit edilerek, onarımları sağlanacaktır.

**Faaliyet 4.2.4** Plan dönemi sonuna kadar yemekhanesi bulunmayan taşıma merkezli ilköğretim okullarına yemekhane yapılacaktır.

---

**HEDEF 4.3** Ortaöğretim kurumlarında eğitim düzeyini yükseltmek, öğrenimde fırsat eşitliğini sağlamak amacı ile yeni derslikler yaptırılacak ve mevcut altyapının standardı yükseltilerek, % 83 olan okullaşma oranı, % 100 e çıkartılacaktır.

---

**Faaliyet 4.3.1** Plan döneminde okullaşma oranını arttırabilmek için merkez ilçe ve öğrenci yoğunluğu olan ilçelere yeni okul ve öğrenci yurdu yapımı sağlanacak, mevcut okullarda ortalama sınıf mevcutları 30 öğrencinin altına düşürülecek, bu amaçla Eğitime % 100 Destek kapsamında hayırsever katkısı sağlanmaya çalışılacaktır.

**Faaliyet 4.3.2** Plan döneminde merkez ilçede kız-erkek 150+150 öğrenci kapasiteli ortaöğrenim öğrenci yurdu yapımı gerçekleştirilecektir.

---

**HEDEF 4.4** Tüm eğitim kurumlarının olası depreme karşı dayanıklılığının tespiti ve gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 4.4.1** 2003 yılında ilimiz genelinde Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü teknik elemanları ile birlikte ortaklaşa yapılan depremsel inceleme neticesinde, öncelikli olarak aletsel inceleme yapılmasına karar verilen eğitim kurumlarının incelenmesi ve gerekiyorsa takviyesi sağlanacaktır.

---

**HEDEF 4.5** 14-65 yaş arası okur-yazar oranını %98'den %100'e çıkarmak, hedef doğrultusunda çalışmaları aralıksız sürdürmektir.

---

**Faaliyet 4.5.1** Plan dönemi sonuna kadar konunun önemi bakımından alan taraması çalışmaları sürekli yapılacak, katılım için vatandaşlarımız teşvik edilecektir.

---

**HEDEF 4.6** 14-16 yaş arası okur-yazar durumda olan vatandaşlarımıza açılacak 2.kademe okuma yazma kursları ile bu vatandaşları belgeye götürecek kursları düzenlemek, bu vatandaşların okuma yazma alanındaki bilgilerini arttırarak, belge ve diplomaya götürecek, Açık İlköğretime yönlendirmektir.

---

**Faaliyet 4.6.1** Plan dönemi sonuna kadar 14-16 yaş arası vatandaşlarımıza açılacak 2.kademe okuma yazma kursları ile belge almaları sağlanacaktır.

**Faaliyet 4.6.2** Plan dönemi sonuna kadar 14-16 yaş arası 2.kademe okuma yazma kurslarına katılan vatandaşlarımızın bilgilerini arttırarak, diploma almalarını sağlamak amacıyla Açık İlköğretime yönlendirmektir.

---

**HEDEF 4.7** Beceri geliştirmeye ve meslek kazandırmaya yönelik kurslar açmaktır.

---

**Faaliyet 4.7.1** Beceri geliştirmeye yönelik kurslar: Plan dönemi sonuna kadar vatandaşlarımızın boş zamanlarını değerlendirmelerine ve kendi ihtiyaçlarını

karşılımlarına yönelik kurslar düzenlenecektir.

**Faaliyet 4.7.2** Meslek kazandırmaya yönelik kurslar: İşgücü piyasasının ihtiyaç duyduğu nitelikli ara işgücünün yetiştirilmesine yönelik kurslar olup, bu kurslarda, mesleğin gerektirdiği tüm bilgi ve beceriler eksiksiz olarak verilmeye çalışılır.

Bu kurslarda yaygın eğitim aracılığı ile beceri kazandırma ve istihdamı geliştirici, kendi işini kurmaya ve ailelerine ek gelir kazandırmak temel hedeflerdendir. İnsanları belge ve sertifikaya götüren bu kurslar, Halk Eğitim Merkezleri ve Mesleki Eğitim Merkezlerince yürütülmektedir.

Halk Eğitim Merkezlerince, 08/09/2004-08/09/2005 tarihleri arasında 334 Mesleki Teknik kursta, 8918 vatandaşımız kurstan geçirilerek, gerekli bilgiler verilmiştir. Mesleki Eğitim Merkezleri ve Mesleki Teknik Eğitim Merkezlerinde, 3308 sayılı Yasa kapsamında bulunan 112 meslek dalında vatandaşların, meslek alanlarına göre müracaatları sürekli kabul edilerek, vatandaşlara çırak, kalfa ve usta adayı olarak eğitim verilmektedir. İl genelinde 2005 yılında 2811 çırak, 1441 kalfa, 1166 usta, 395 usta öğretici, 1611 ustalık olmak üzere eğitime katılan toplam 7424 vatandaşımıza belgeye götüren eğitim verilmiştir.

**Faaliyet 4.7.3** Diğer taraftan, yaygın eğitim kurumları yanında, örgün eğitim veren Endüstri Meslek, Kız Meslek, Ticaret Meslek, Otelcilik Turizm Meslek Liselerinde de, yeni bilgi ve teknolojiler ışığında bilgi verilmektedir. Bu kurumlarımızda vatandaşın talebi ön plana çıkmakta, yeterli sayıda başvuru olması halinde kurslar açılmaktadır.

İl bazında Mesleki Eğitim alanlarında eğitim gören vatandaş sayısının 2006'da 8000'e, 2007'de 9000'e, 2008'de 9.500'e çıkarılması hedeflenmektedir.

**Faaliyet 4.7.4** İlimizin turizm, tarım, hayvancılık ve madencilik gibi ön plana çıkan özellikleri, ülke genelinde ve Avrupa Birliği'nde geçerli olabilecek Sertifikasyon sistemi ön plana çıkarılarak, süreklilik arz eden kurslar yanında bütün insanlarımızı gelişmeler ışığında gerekli bilgi ve belgelerle donatmak genel ilke olacaktır.

Bu dönemde temel hedef, kitle ihtiyaç sahiplerini talepleri doğrultusunda ilgi ve istidatlarına göre kurslardan geçirmek, herhangi bir mesleği olmayan insanlarımızı da meslek sahibi yapmaktır.

Mesleki Eğitim kapsamında eğitim alan vatandaş sayısını 2009 yılında 10.000, 2010 yılında 11.500'e yükseltmek hedef olarak belirlenmiştir.

### **STRATEJİK AMAÇ 5**

**Her yaştan vatandaşımızın sportif etkinliklere katılabilmesi ile amatör ve profesyonel düzeyde yarışmacı sporcularımızın kullandığı spor tesislerinin fiziki ortamlarının hazırlanması, ihtiyaç duyulan tesislerin yapılması, var olan tesislerin bakım ve onarımlarının yapılarak halkımızın ve sporcuların hizmetine sunulması sağlanacaktır.**

---

**HEDEF 5.1** Sporcularımızın ve halkımızın faydalandığı spor tesislerinin modernizasyonunu sağlanıp, yeni tesisler yapılarak, sporcularımızın ve halkımızın hizmetine sunulacaktır.

---

**Faaliyet 5.1.1** Milas ilçesi Milas Güreş Eğitim Merkezi yapılması (2006 Mart)

**Faaliyet 5.1.2** Yatağan ilçe stadının çimlendirmesi (2006 Nisan)

**Faaliyet 5.1.3** Datça ilçe stadının çimlendirmesi (2006 Nisan)

**Faaliyet 5.1.4** Ortaca ilçe stadının idari binası ve soyunma odalarının yapımı (2006 Nisan)

**Faaliyet 5.1.5** Kavaklıdere futbol sahasının idari binasının ve soyunma odalarının yapımı (2006 Haziran)

**Faaliyet 5.1.6** Fethiye ilçesinde jimnastik salonu yapılması (2006-2007 döneminde)

**Faaliyet 5.1.7** Merkez ilçe Ortaköy'de ilçe stadının idari binası ve soyunma odalarının yapımı ve ek tesislerin yapımı 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 5.1.8** Merkez çadır salonun zemininin değiştirilmesi (2006 Mart)

**Faaliyet 5.1.9** Merkezde, ilçelerde belde ve köylerde ihtiyaç duyulan açık spor tesislerinin yapımı (2006-2010 )

**Faaliyet 5.1.10** Amatör spor kulüpleri ve okul spor kulüplerinin ihtiyaç duyduğu spor araç ve gereçlerinin alınması (2006 Ağustos-2007, 2008, 2009)

**Faaliyet 5.1.11** İl genelindeki tesislerimizde bakım ve onarım için gereken malzemelerin alınması (2006 Temmuz ayını takip eden 5 yıl içerisinde devam ettirilmesi)

**Faaliyet 5.1.12** Dalaman ilçesinde bulunan futbol sahasının bakım ve soyunma odalarının yapılması (2006-2007)

**Faaliyet 5.1.13** Köyceğiz İlçesindeki ek spor tesislerinin yapımı, spor salonunun bakım ve onarımı (2006 -2007)

**Faaliyet 5.1.14** Spor hizmetlerinin daha etkin ve verimli hale getirilmesi için 1 adet kamyonet ve 1 adet binek oto alınması (2006 yılı ilk üç ayı)

**Faaliyet 5.1.15** Merkezde yeni bir spor salonunun yapılması (2007 yılı)

**Faaliyet 5.1.16** Merkez yarı olimpik yüzme havuzunun üzerinin kapatılması (2007 yılı)

**Faaliyet 5.1.17** İlimiz genelinde spor salonu olmayan ilçelere spor salonu yapımı (2010 yılı)

**Faaliyet 5.1.18** Milas ve Fethiye ilçelerinde standartlara uygun, ulusal ve uluslararası müsabakaların yapılabileceği yeni spor salonlarının yapımı (2008 yılı)

**Faaliyet 5.1.19** İlimiz ve ilçelerinde Gençlik Merkezi yapımı (2010 yılı) plan döneminde tamamlanacaktır.

**Faaliyet 5.1.20** İlimiz ve ilçelerinde spor tesislerindeki eksik olan soyunma odaları, idare binası ve tribünler plan dönemi içerisinde tamamlanacaktır.(2010 yılı)

## **STRATEJİK AMAÇ 6**

**Sağlık, kültür, eğitim, teknoloji ve ekonomi ile yakın ilgisi nedeniyle hem ulusal hem de uluslararası örgütler arasında yer alan sporun; yaş, cinsiyet ve sosyal düzey ayrımı yapmaksızın toplumumuzun her kesimine yaygınlaşmasını sağlamak, aynı zamanda vatandaşlarımızı madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlıklardan uzak tutarak sosyolojik, psikolojik ve fizyolojik gelişimlerini sağlamak, sporun her branşını ilimizde yaygınlaştırmak ve ulusal ve uluslararası müsabakalarda ülkemizi başarıyla temsil edecek milli takımlar seviyesinde elit sporcular yetiştirmektir.**

---

**HEDEF 6.1** Sporla doğrudan ilgili il temsilcileri, antrenörler, hakemler, sporcular, spor kulüpleri, yaz spor okullarında görev alacak her yaşta vatandaşlarımızın doğrudan veya dolaylı bir şekilde spor organizasyonları içinde yer alması sağlanarak, sporun yaygınlaştırılması, bedenen ve ruhen gelişimlerinin sağlanarak, sağlıklı toplum üyeleri olmaları sağlanacaktır. (2006-2010)

---

**Faaliyet 6.1.1** 2006 yılı sonuna kadar 9 farklı branşta 100 antrenör, 3 farklı branşta 50 hakem yetiştirilmesi ve bu sayının 2010 yılına kadar her yıl % 10 artışı sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.1.2** 2006 yılı sonuna kadar okul spor kulüplerinin sayısının artırılması, mevcut spor kulüplerinin yeni branşlar açması, lisanslı sporcu sayısının %15 artırılması ve bu sayının 2010 yılına kadar her yıl % 15 artışı sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.1.3** 2006 yılı içinde voleybol, basketbol, futbol, masa tenisi, satranç branşlarında turnuvalar yapılması ve 2010 yılına kadar farklı branşlarda organizasyonlara ev sahipliği yapılacaktır.

**Faaliyet 6.1.4** 2006 yılı içinde mevcut yaz spor okullarının sayısının % 20 oranında artırılması ve bu sayının 2010 yılına kadar her yıl % 20 artış sağlanacaktır.

**Faaliyet 6.1.5** 2006 yılı içinde spor araç-gereç ve malzemelerinin alınması ve 2010 yılına kadar her yıl spor malzemesi alımının devam ettirilmesi sağlanacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 7**

**12-24 yaş arası okuyan-okumayan, çalışan-çalışmayan gençlerimizin, boş zamanlarını değerlendirmek, onları kötü alışkanlıklardan uzaklaştırmak amacıyla, onların ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda kurslar açarak, becerilerinin geliştirilmesini sağlamaktır.**

**Faaliyet 7.1.1** 2007 yılı sonuna kadar bilgisayar, gitar, bağlama, halk oyunları, tiyatro, ebru, koro, resim, fotoğrafçılık kurslarının açılması ve gençlik merkezi binasının yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 7.1.2** Merkez ve ilçelerimizde uzman kişiler tarafından zararlı alışkanlıklar ile ilgili konferanslar verilecektir.

**Faaliyet 7.1.3** Orman Bölge Müdürlüğü' nün uygun göreceği alanlarda gençlik ormanları oluşturulacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 8**

**Sürdürülebilir tarım için doğal denge, çevre ve toprağın korunmasının yanında gıda güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanarak insan sağlığını korumak iç ve dış pazara sağlıklı ürün sunabilmektir.**

---

**HEDEF 8.1** Gıdaların üretim aşamasından sofraya kadar insan sağlığını tehdit edecek hiçbir unsur içermemesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 8.1.1** İlimizde bulunan gıda üretim ve toplu tüketim yerleri ile satış noktalarının tamamının 5179 sayılı Kanuna uygun olması için gerekli denetleme ve bilgilendirme çalışmaları eksiksiz olarak yapılacaktır.

**Faaliyet 8.1.2** İl Kontrol Laboratuvarının özellikle meyve, sebze, bal, su ürünleri ve sütteki kalıntı analizlerini yapabilecek seviyeye ulaşmasını sağlamak amacı ile gerekli makine ve teçhizat ile güçlendirilecektir.

**Faaliyet 8.1.3** Özellikle süt, bal ve zeytinyağı olmak üzere gıdaların üretiminden tüketimine kadar olan zincirin sağlıklı kurulması için üreticiler bilinçlendirilecek ve kalıntının önlenmesi, hijyeni sağlayıcı tedbirlerle birlikte teşvik edilecektir. Üretici örgütlerine süt toplama tankları sağlanacak, zeytinlerin taşınması ve zeytinyağının muhafazasında doğru malzemelerin kullanılması sağlanacaktır.

---

**HEDEF 8.2** Tarımsal üretimde optimum seviyede gübre ve ilaç kullanımını sağlamaktır. 2010 yılına kadar ilimizde kullanılan kimyasal gübre miktarı % 10, ilaç miktarı da % 15 azaltılacaktır.

---

**Faaliyet 8.2.1** Üreticilerin gübre ve ilaç kullanımı konusundaki hatalarını en aza indirmek için eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık verilecektir. Denetim ve kontrol işlemleri eksiksiz yerine getirilecektir.

**Faaliyet 8.2.2** Hastalık ve zararlıların önceden tespit edilerek önlem alınmasını sağlamak amacıyla açıkta sebze üretiminin yoğun olarak yapıldığı iki bölgede erken uyarı ve tahmin sistemi kurulacaktır.

**Faaliyet 8.2.3** Kontrollü örtü altı çalışmaları kapsamında tüm seralar kayıt altına alınacak ve üretimin her aşaması takip edilecektir.

**Faaliyet 8.2.4** Özellikle örtü altında olmak üzere, entegre mücadele alanlarının genişletilmesi için üreticiler teşvik edilecek ve tüketicilerin bu ürünlere yönelmesi için çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 8.2.5** Turunçgiller unlu bitine karşı biyolojik mücadelede kullanılan yararlı böcek üretimi arttırılacaktır.

**Faaliyet 8.2.6** Üreticilerin yaprak ve toprak analizi yaptırmaları teşvik edilecektir.

---

**HEDEF 8.3** Ekolojik sistemde hatalı uygulamalar sonucu kaybolan doğal dengeyi yeniden kurmaya yönelik, insana ve çevreye dost üretim sistemi olan organik tarım yaygınlaştırılacaktır.

---

**Faaliyet 8.3.1** Organik tarım için uygun alanları bulunan ve halen bir işletmenin 550 dekar alanda organik üretim yaptığı Milas İlçesi Kuzyaka köyünde organik tarımı yaygınlaştırmak amacıyla hazırlanan proje kapsamında 4.000 dekar alanda organik tarım yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 8.3.2** Organik tarım için uygun alanları bulunan Datça ilçesinde, özellikle organik zeytin, badem ve bal üretimi yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet 8.3.3** İlimizin diğer bölgelerinde de organik tarımı teşvik etmek amacı ile üreticiler teknik ve aynı olarak desteklenecektir.

---

**HEDEF 8.4** Toprak ve su kaynaklarının korunması sağlanacak, tarım arazilerinin amaç dışı kullanımı engellenecektir.

---

**Faaliyet 8.4.1** Arazi kullanılan tüm faaliyetlerde, arazinin korunması, geliştirilmesi ve verimli kullanılmasına yönelik inceleme, değerlendirme ve izleme yaparak, ortaya çıkan olumsuzluklar belirlenecek ve gerekli önlemler alınacaktır.

**Faaliyet 8.4.2** Tarımsal faaliyetlerin ve diğer sektörlerin toprak ve su kaynaklarını kirletmemesi için gerekli denetim ve kontrol işlemleri ile birlikte eğitim çalışmaları yapılacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 9**

**Bitkisel üretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak, iç ve dış pazar taleplerini dikkate alarak üretim yapılmasını sağlayarak, pazar şansı yüksek ürünlerin üretimini arttırmaktır.**

---

**HEDEF 9.1** Üreticilerin üretim aşamasında kaliteli (tohum, fide, fidan) materyal ve modern üretim teknikleri kullanması sağlanarak, ürünlerde verim ve kalite arttırılacaktır.

---

**Faaliyet 9.1.1** Eğitim ve yayım çalışmalarının yanı sıra, Mahsul Fiyatına Tohumluk Temin Projesi ve Bakanlığımızca uygulanmakta olan sertifikalı tohum, fidan desteği ile sertifikalı tohumluk ve fidan kullanan üreticilerin oranı % 50'nin üzerine çıkarılacaktır.

**Faaliyet 9.1.2** Üretim ve hasat aşamasında yapılan hataları en aza indirmek amacı ile demonstrasyon çalışmalarına ağırlık verilecek, kültürel işlemlerin gereği gibi yapılması sağlanacaktır. Her köyde köyün üretim desenine bağlı olmak üzere demonstrasyonlar kurulacaktır.

**Faaliyet 9.1.3** Tarımsal mekanizasyonun etkinliğini arttırmak amacıyla, ortak kullanım özendirilecek, ihtiyaçlar doğrultusunda makine ve ekipman sağlanacaktır.

**Faaliyet 9.1.4** Mevcut seraların modernleştirilmesi için teknik destek ve imkanlar ölçüsünde aynı destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 9.1.5** Mevcut su kaynaklarının etkin kullanılabilmesi, tarım arazilerinin çoraklaşmasının önlenmesinin yanında dengeli girdi kullanımı sağlanarak, verimin artırılması için önemli bir metot olan damlama sulama sisteminin yaygınlaştırılması için meyve ve sebze bahçelerinde demonstrasyonlar kurulacaktır.

---

**HEDEF 9.2** Tütün alımlarının sınırlandırılması ile atıl kalan araziler ve diğer kıraç arazilerde zeytin ve şaraplık üzüm yetiştirilmesi sağlanarak, zeytin ağaç sayısı % 20 arttırılacak ve 2.000 dekar şaraplık bağ tesisi kurulması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 9.2.1** Proje kapsamında belirlenen alanlara her yıl 500.000 zeytin fidanı dikilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 9.2.2** Şaraplık bağcılığı geliştirmek amacı ile Kavaklıdere ilçesi ve diğer bölgelerdeki uygun alanlarda üreticilere aynı destek sağlanarak üretim teşvik edilecektir.

---

**HEDEF 9.3** İlimizin turizm potansiyeli, iklim avantajı ve iç-dış pazar istekleri dikkate alınarak, katma değeri yüksek ürünlerin üretimi arttırılacaktır.

---

**Faaliyet 9.3.1** Yapılacak ön çalışmayla belirlenecek sulama imkanı olan alanlarda havza bazında, yörenin arazi ve iklim yapısına uygun erkenci ve bodur çeşitlerde kullanılarak 10.000 dekar yeni meyve bahçesi tesisi kurulacaktır.

**Faaliyet 9.3.2** Ekonomik ömrünü tamamlamış olan narenciye bahçelerinin pazar isteğine yönelik ve erkenci ve geççi çeşitlerden oluşturulması için teknik ve aynı destek sağlanacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 10**

**Hayvansal üretimde verim ve kaliteyi artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek ve hayvan sağlığının korunmasını sağlamaktır.**

---

**HEDEF 10.1** Büyükbaş ve küçükbaş hayvancılıkta et ve süt verimi 2010 yılına kadar % 10 arttırılacaktır.

---

**Faaliyet 10.1.1** Tohumlanması uygun hayvan varlığının tamamının tohumlanabilmesini sağlamak için suni tohumlama teşvik edilecektir.

**Faaliyet 10.1.2** Hayvan besleme, bakım ve hayvan barınaklarının taşınması gereken kriterler konusunda üreticiler, çiftçi toplantıları, inceleme gezileri, kurslar ve demonstrasyonlarla eğitilecektir.

**Faaliyet 10.1.3** Küçükbaş hayvancılıkta mevcut ırkların ıslahı için üstün verimli koyun (sakız, kıvırcık) ve keçi ırkları (saanen), hazırlanacak projeler kapsamında üreticilere temin edilecektir.

---

**HEDEF 10.2** Büyükbaş ve küçükbaş hayvancılıkta üretim maliyetlerini düşürmek amacıyla ucuz, kaliteli kaba yem üretimi arttırılacak, işletmeler büyütülecektir.

---

**Faaliyet 10.2.1** Yem bitkileri üretimini arttırmak amacıyla, eğitim ve yayım çalışmalarının yanı sıra, üreticilere destek sağlanacaktır. 2010 yılına kadar silajlık mısır üretimi 136.000 tondan 300.000 tona çıkarılacaktır. Sulama imkânı olmayan arazilerde de üreticiler korunga ve tritikale üretimine yönlendirilecektir.

**Faaliyet 10.2.2** Mera ıslah çalışmaları hızlandırılarak, 2010 yılına kadar 20.000 dekar meranın ıslahı tamamlanacaktır.

**Faaliyet 10.2.3** Uygulanacak olan kooperatif projelerinde, üreticiler için 50x6 ve 30x10 gibi büyük ölçekli projelere öncelik verilecektir.

---

**HEDEF 10.3** Kaliteli bal ve arı yan ürünleri üretimi arttırılacaktır. Kovan başına bal verimi 25 kg. a çıkarılacaktır.

---

**Faaliyet 10.3.1** Çam balının hammaddesini oluşturan Basra (çam pamuklu koşnili) alanlarının arttırılması için aşılama çalışmaları yapılacaktır. Mevcut Basra alanlarının azalmaması için gerekli önlemler alınacaktır.

**Faaliyet 10.3.2** Yeni polen kaynakları oluşturmak amacı ile üreticilere aynı destek sağlanacak (arı otu) ve yeni plantasyonlarda polence zengin türlerin seçilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 10.3.3** Arıcıların konaklama sorunlarını en aza indirmek için çalışmalar yapılacak ve gerekli önlemler alınacaktır.

**Faaliyet 10.3.4** Üreticilere üretim aşamasında yapmış oldukları hataları en aza indirmek ve ayrıca en az bal kadar değerli olan arı yan ürünlerinin üretimini arttırmak için teknik destek sağlanacaktır.

---

**HEDEF 10.4** Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde, su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimi 2010 yılına kadar % 50 arttırılacak ve çeşitlendirilecektir.

---

**Faaliyet 10.4.1** Kaynakların etkin kullanılarak, çevreye duyarlı üretimin arttırılması için kurumlar arası koordinasyon sağlanacak, üreticilerin ürün çeşitlendirilmesi konusunda yapmış oldukları çalışmalar desteklenecektir.

---

**HEDEF 10.5** Hayvan sağlığı korunarak, sağlıklı üretim artışı ve insan sağlığının korunması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 10.5.1** Bulaşıcı hastalıklarla etkin mücadelenin sağlanabilmesi için, yıllık programlar doğrultusunda aşılama ve taramaların yanı sıra eğitim ve yayım çalışmaları ile barınaklarda hijyene gereken önemin verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 10.5.2** Olası bir salgın hastalığa karşı önceden önlem alabilmek amacı ile gerekli malzeme ve ekipman hazır tutulacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 11**

**Üreticilerin örgütlenmesini ve mevcut örgütlerin işlerlik kazanmasını sağlamak, pazarlama sistemlerini iyileştirerek çiftçi gelirlerinin yükseltilmesidir.**

---

**HEDEF 11.1** Üretici birliklerine ve kooperatiflere, mali ve teknik destek sağlayarak üretim ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulanacaktır.

---

**Faaliyet 11.1.1** Kooperatiflere arazi ve iklim yapısına göre seracılık ve hayvancılık ağırlıklı olmak üzere projeler uygulanacak, bu kooperatiflerin ve proje uygulanmış diğer kooperatiflerin, ürün pazarlama konusunda çalışmalar yapabilmesi için işleme, depolama ve diğer pazarlamaya yönelik faaliyetleri desteklenecektir. 2010 yılına kadar 30 kooperatife üretim, 15 kooperatife pazarlama konusunda proje hazırlanacaktır. (zeytinyağı şişeleme ve ambalajlama, süt toplama ve işleme, meyve suyu, soğuk hava deposu, kahvaltılık bal paketleme)

---

**HEDEF 11.2** Üretim ve pazarlamada üreticilerin birlikte hareket etmesi sağlanarak Pazar bilgi sistemlerini oluşturarak ürün planlaması yapabilmesi ve fiyat belirleme imkanlarının olması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 11.2.1** Eğitim ve yayım çalışmaları ile mevcut örgütlerin işlerlik kazanması ve diğer üreticilerinde özellikle birlik kurarak örgütlenmesi sağlanacaktır. Üretici Örgütlerinde teknik personel istihdamı teşvik edilecektir.

**Faaliyet 11.2.2** Örtü altı ve büyükbaş hayvan yetiştiricilerinin bir birlik altında toplanması sağlanarak 2010 yılına kadar İlimizde 1 adet örtü altı ve 1 adet hayvancılık konusunda Tarıma Dayalı Özel İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 11.2.3** Üretici örgütlerinin ortak pazarlama aktiviteleri teknik ve mali yönden desteklenecektir.

## V.2.5. SOSYAL HİZMETLER VE YARDIMLAR

### **STRATEJİK AMAÇ 12**

**Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları sosyal hizmet politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma planı ve programlarını hazırlayıp uygulamaktır.**

---

**HEDEF 12.1** Halkın bilinçlendirilmesi sağlanarak, kurumlarımıza gerekli yardımların artırılmasını, bu yardımların diğer yardım dağıtan kurumlarla ortak projeler oluşturulmasını, kurumlara yapılan fazla yardımların diğer yardım kuruluşlarına aktarılmasını ve kurumlarımızda bulunan gıda, giyim vb. malzemelerin Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına devrini sağlamaktır.

---

**Faaliyet 12.1.1** Gönüllü kuruluşlar ve diğer yardım kurumları ile koordineli çalışarak, yardım yapılacak kişilerin birlikte belirlenmesi, yardımın tek kanaldan yapılmasının sağlanması ile aynı kişiye birkaç yardım verilmesinin engellenmesi sağlanacak ve bu çalışma ile insanların evde oturup, verilen yardım ile geçinmesinin önünün kesilmesi ile yardımdan yararlanan kişinin çalışması için gerekli rehberlik hizmetinin uzmanlar yardımı ile verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 12.1.2** Yıllık yardım planı hazırlanıp, gönüllü dernek, vakıf ve kurumlarla birlikte gönüllü grupların yardımı ile yardım verilecek kişilerin yerinde tespitleri yapıp, listelerin güncellenmesi sağlanacak, güncellenen bu listelerde yardım yapılacak kişilere

o yılın ilk üç ayında yardımın verilmesi sağlanacaktır. 2006 yılında başlanacak bu uygulama 2010 yılına kadar kesintisiz devam edecektir.

## **STRATEJİK AMAÇ 13**

**Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespitinin yapılması, bunların bakımı, kurumlara yerleştirilmesi ve sonrasında rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetlerin yürütülmesidir.**

---

**HEDEF 13.1** Korunmaya muhtaç çocuk, genç, yaşlı ve özürllüleri tespit edip bunları bir plan çerçevesinde ilimizde bulunan kuruluşlara öncelik sırasına göre yerleştirmektir.

---

**Faaliyet 13.1.1** İlimiz Merkez ve ilçelerde gerekli sosyal hizmet büroları Kaymakamlıklar bünyesinde kurulup, köy muhtarları, köy öğretmenleri ve imamlarla sosyal hizmetlerle ilgili toplantılar yapıp, gerekli afiş ve el ilanları ile halk bilinçlendirilecek, gönüllü çalışmalarının yapılabilmesi için kurumlarımızda çalışma ortamı yaratılacaktır.

**Faaliyet 13.1.2** Tespit edilen çocuk, genç, yaşlı ve özürllülerin önceliklerine göre sosyal yardım ile desteklenecek, parasal yardım, gıda, giysi yardımı ile evde bakımının sağlanmasına yardım edilecek, bu imkanı olmayanların kurumlarımıza öncelik sırası ile yerleştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 13.1.3** Kurumlarımızda yer kalmadığında, yakın illerdeki kuruluşlarımıza tertibi yapılarak, kurumda bakıma alınması sağlanacaktır.

**Faaliyet 13.1.4** Genel Müdürlüğümüzün eve dönüş projesi, 2006-2007 yılında % 50 seviyesine, 2009-2010 yılında ise % 100 seviyesine çıkartılacak; koruyucu aile hizmetleri ise, 2006-2008 yılına kadar % 50 seviyesine, 2008-2010 yılında ise, % 100 seviyesine çıkartılacaktır.

**Faaliyet 13.1.5** Sosyal hizmet birimlerinden yararlanan grupların, kurum bakımı yerine, evde bakımının sağlanması yönünde gerekli çalışmalar yapıp, 2006-2010 yılına kadar kurumlarımızda bakılan grupların eve dönüş projesi çerçevesinde dönüşlerinin sağlanması sonuçlandırılacak, söz konusu ailelere yapılacak yardımların planları hazırlanıp, her yıl gözden geçirilip, güncelleştirilecek ve halk, bu konuda basın yolu ile aydınlatılacaktır.

**Faaliyet 13.1.6** Temeli atılan Milas Engelli Çocuklar Rehabilitasyon Merkezi, 2008 yılında tamamlanıp, özürllülerin hizmetine sunulacak, Fethiye Engelli Çocuklar Rehabilitasyon Merkezi inşaatı 2006 yılında başlatılıp, 2008 yılında bitirilerek, özürllü bireylerin hizmetine sunulacak ve gerekli olan hizmet aracı ve personel ihtiyacı gönüllü

kurum ve kişilerin katkısı ile temin edilecektir.

**Faaliyet 13.1.7** İlimizde eksikliği duyulan 0-6 yaş grubuna hizmet verecek Çocuk Yuvası binasının 2006 yılında gerekli çalışmaları yapılarak, hazineden yer temin edildikten sonra, 2007 yılında temeli atılıp, 2008 yılında hizmete açılacak ve gerekli olan hizmet aracı ve personel ihtiyacı gönüllü kurum ve kişilerin katkısı ile karşılanacaktır.

**Faaliyet 13.1.8** İlimizde taciz ve kötü muamele gören kadınlarımız için Kadın Sığına Evi, suça sürüklenen çocukların bakım ve barınmaları için Kız ve Erkek Sosyal Rehabilitasyon Merkezleri açılması çalışmalarına 2006 yılından itibaren başlanarak, 2007 yılında gerekli kuruluşların açılması sağlanacak ve gönüllü kurum ve kişilerin katkısı ile hizmet aracı ve personel ihtiyacını temin edilecektir.

## **STRATEJİK AMAÇ 14**

**Çalışan anne ve babalar ile yurt dışında yaşayan işçilerin çocuklarının bakımı ve korunmasını sağlamak amacıyla, gündüzlü veya yatılı kuruluşların kurulması ve işletilmesidir.**

---

**HEDEF 14.1** İlimizde şu an faaliyette bulunan kamu kurum ve kuruluşlara ait kreş ve gündüz bakımevlerinde kurumumuz için % 20 kontenjan ayrılması ve bu kontenjandan yararlanmak isteyen ailelerin çocukları tespit edilip, bu kurumlara yerleştirilmesidir.

---

**Faaliyet 14.1.1** İlimiz Merkezde kreş olarak hizmet veren Defterdarlık, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, 75.Yıl Kreşinde zor durumda bulunan ailelerin çocuklarına % 20 lik kontenjan sağlanacak, bu kontenjandan zor durumda bulunan ailelerin çocuklarının yararlanması için Muğla Defterdarlığı, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile gerekli çalışmalar yapılarak, 2007 yılına kadar müracaatların % 50 sinin, 2010 yılına kadar ise, % 100 ünün bu kreşlerden yararlandırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 14.1.2** Kuruluş ve denetimi Müdürlüğümüzde bulunan Özel Kreş ve Gündüz Bakımevlerinden zor durumda bulunan ailelerin çocukları için % 5 'lik kontenjan ayrılması yönünde gerekli çalışmalar yapılarak, sağlanacak bu kontenjandan, zor durumda bulunan ailelerin çocuklarının ücretsiz yararlanması için gerekli çalışmalara başlanıp, 2007 yılına kadar % 50 si, 2008-2010 yılları arasında ise, % 100 ünün kabulünü sağlamak amacıyla, bu konu ile ilgili çalışmalar hakkında tüm ilçe kaymakamlıkları, gerekli afiş ve el ilanlarının ilgili birimlere dağıtımının sağlanması ile bilgilendirilecektir.

## **STRATEJİK AMAÇ 15**

**Doğal afetler ve savaş nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümlerine yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetlerle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmetleri gerçekleştirmektir.**

---

**HEDEF 15.1** İlimizde Bayındırlık İskan İl Müdürlüğü, İl Sivil Savunma Müdürlüğü, Kızılay ve Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı işbirliği ile savaş ve doğal afetlerde yapılacak çalışmalarını belirleyecek planları hazırlamak, bu plana göre strateji belirlemek ve hazırlanan bu planların her yıl güncelleştirilmesini sağlamaktır.

---

**Faaliyet 15.1.1** Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü'nden çadır kent kurulacak yerin belirlenmesi ile çadır kentin inşasına 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılında uygulamaya geçecektir.

**Faaliyet 15.1.2** Kızılay'dan gerekli çadırların temini için rehberlik edilecek, 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılında uygulamaya geçilecektir.

**Faaliyet 15.1.3** İl Sivil Savunma Müdürlüğü'nden 2006 yılında yerleşim planı hazırlanıp, 2007 yılında uygulama ve koordinasyonu sağlamaya yardımcı olunacaktır.

**Faaliyet 15.1.4** Sağlık Müdürlüğü'nden seyyar hastane kurulması gerekli olan tıbbi malzeme ve ilaçların temini için rehberlik edilecek, 2006 yılında listeyi belirlenecek, 2007 yılında ise uygulamaya konulacaktır.

**Faaliyet 15.1.5** Belediyelerden altyapı yol, su ve elektrik sağlanması yönünde rehberlik edilecek ve diğer kurumlarla birlikte koordineli şekilde çalışılacaktır.

**Faaliyet 15.1.6** Kurulacak sosyal servis, rehabilitasyon birimlerine uzman ve psikolog desteği sağlanacaktır.

**Faaliyet 15.1.7** Kuruluşlarımızda bulunan fazla gıda vb. malzemelerin gerekli olan birimlere aktarılmasına yardımcı olunacaktır. Bununla ilgili olarak, 2006 yılında liste hazırlanacak, 2007 yılında uygulamaya konulacak şekilde mevcutlar hazır bulundurulacaktır.

**Faaliyet 15.1.8** Kurulacak çadır kente bulunan korunmaya muhtaç grupların yakın bölgedeki kuruluşlarımıza kabulü için gerekli çalışmalar yapıp, kurumlara teslimini sağlamak için gerekli araçları temin edilecektir.

**Faaliyet 15.1.9** Tüm bu işlemlerin yapılabilmesi için Genel Müdürlüğümüz bütçesine

ödenek konulması için takibi yapılacaktır.

**Faaliyet 15.1.10** Acil durumlarda İl Özel İdare Genel Sekreterliği'nin bütçesinde bu hizmetler için hazırlanan ödenek kullanılacaktır.

## V.2.6. HALK EĞİTİMİ VE HALKIN BİLİNÇLENDİRİLMESİ

**STRATEJİK AMAÇ 16** Halk eğitiminde toplumun tüm kesimlerini beceri, yaş, öğrenim düzeyi ve ihtiyaçlarına uygun biçimde eğitim, öğretim, rehberlik ve uygulama faaliyetleri yoluyla eğitmek ve bilinçlendirmektir.

**HEDEF 16.1** Doğal afetlerden korunma konusundaki eğitim programlarının sayısı ve programlara halkın katılımı sağlanarak, ilimizdeki doğal afet bilinci arttırılacaktır.

**Faaliyet 16.1.1** Yerel, görsel ve yazılı basında halkı bilinçlendirici haber ve programlara yer verilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 16.1.2** Depreme dayanaklı yapılaşma ve deprem anındaki korunma yöntemleri ile ilgili olarak, her eğitim düzeyinde vatandaşın anlayabileceği özellikte 50.000 adet broşür dağıtılacaktır.

**Faaliyet 16.1.3** İlk ve ortaöğretim kurumlarında öğrencilere depremle yaşama bilincini aşılama amacıyla etkinlikler düzenlenecektir.

**STRATEJİ 16.1.1** *Yazılı ve görsel medya ile işbirliği içinde hareket edilecektir.*

**HEDEF 16.2** Çevrenin ve orman alanlarının korunması ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları hızlandırılacaktır.

**Faaliyet 16.2.1** Köy korulukları oluşturulması için her yıl 25 köyde eğitim çalışması yapılarak köy koruluğu kurulacaktır.

**Faaliyet 16.2.2** Her yıl kutlanan 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri, tüm haftaya yayılacaktır.

---

**HEDEF 16.3** Köylerdeki yapıların ve tarımsal tesislerin yapı tekniğine uygun olarak yapılması için rehberlik eğitimi verilecektir.

---

**Faaliyet 16.3.1** Her yıl yatırım programı uygulamaları sonucu sulamaya açılan sahalardaki arazi sahipleri sulu tarım konusunda bilgilendirilecektir.

---

**HEDEF 16.4** Tüm köylerde, nakil ve arazi toplulaştırma projelerine ilişkin geniş katılımlı bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

---

---

**HEDEF 16.5** Aile planlaması, ilk yardım, ana-çocuk sağlığı, bulaşıcı hastalıklar, çevre sağlığı ve madde bağımlılığı konularında halk eğitimleri daha etkin hale getirilecektir.

---

**Faaliyet 16.5.1** Koruyucu hekimlikle ilgili afiş, broşür, el ilanı v.s bastırılıp sağlık ocakları, devlet hastaneleri, özel hastaneler, eczaneler, okullar, büyük mağaza ve marketlerde halka dağıtımı sürekli yapılacaktır.

**Faaliyet 16.5.2** İl Sağlık Müdürlüğünün web sayfası çok yönlü bilgi ve hizmet vermek üzere 2006 yılında aktif hale getirilecektir.

**Faaliyet 16.5.3** Kırsal kesimde öncelikli olmak üzere, sağlık ocaklarında ayda bir halk eğitimi seminerleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 16.5.4** 2006 yılında başlayarak itfaiyecilere, polisler, sanayi tesislerindeki ilgili sorumlulara düzenli ve sürekli olmak üzere ilkyardım kursu düzenlenerek, eğitim verilecektir.

**Faaliyet 16.5.5** İlköğretim ve lise öğrencilerine sağlık konularında okullarda sürekli bilgilendirme çalışmaları yapılacak, Adölesan çağındaki (ergenlik çağı) öğrencilere adölesan sağlığı ile ilgili konularda eğitim verilecektir.

**Faaliyet 16.5.6** Halkın sağlığını yakından ilgilendiren alanlarda üretim yapan ve bunları pazarlayan kesimlere yönelik sürekli ve düzenli eğitim verilecektir.

**STRATEJİ 16.5.1** *Muğla Üniversitesi ve STK 'larla işbirliğine gidilerek, ilgili kesimlere sağlık konularında eğitim verilecektir.*

---

**HEDEF 16.6** Bitkisel üretim ve hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğın artırılması amacıyla, günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerinin yararları ve kullanımına yönelik çiftçilere sağlanan uygulamalı eğitim imkânları arttırılacaktır.

---

**Faaliyet 16.6.1** Yeni geliştirilen tohumluk çeşitlerinin çiftçilere tanıtımı amacıyla yönelik ekim alanları belirlenerek buğday, arpa, pamuk, dane mısır, yağlık ayçiçeği konularında her yıl 25 adet demonstrasyon çalışması yapılacaktır.

**Faaliyet 16.6.2** Günümüzün teknik ve teknolojilerinin çiftçilere tanıtımını sağlamak için fuar organizasyon çalışmalarına öncülük edilecek ve çiftçilerin üretmiş oldukları yeni ürünler, düzenlenecek olan festivallerle tanıtılacaktır.

**Faaliyet 16.6.3** Enformasyon çalışmaları kapsamında Tarla Günleri ve TV Programları düzenleyip görsel ve basılı yayınlar (afiş, broşür, çiftçi mektubu vs.) hazırlayarak eğitim çalışmalarında kullanılacaktır.

**Faaliyet 16.6.4** Süt ve besi sığırcılığı, küçükbaş hayvan yetiştiriciliği, arıcılık, su ürünleri, organik tarım, bağcılık, seracılık ve tarımsal mekanizasyon konularında her yıl eğitim ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulacak, talep olması halinde de kurslar düzenlenecektir.

**Faaliyet 16.6.5** Ev ekonomisi kapsamında gıda muhafaza konularına yönelik kışık salamura, turşu, zeytin, reçel, marmelat, peynir, yoğurt yapımı ve gıdaların dondurularak saklanması konularında her yıl 30 köyde eğitim çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet 16.6.6** Kırsal Kalkınma Kadın Çiftçileri projesi kapsamında, istekli ve ihtiyaç duyulan köylerde çiftçi kadınların süt sığırcılığı, meyvecilik, sebzeçilik ve bağcılık konularında eğitiminin sağlanması amacıyla yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

---

**HEDEF 16.7** Halk Eğitim Merkezlerinde gerçekleştirilen beceri edinme kurslarının sayısı arttırılacak ve kurslar çeşitlendirilecektir.

---

**Faaliyet 16.7.1** 2009 yılına kadar 56 olan beceri edindirme kurs çeşidini 100'e çıkararak tüm halkımıza ulaşması sağlanacaktır.

**Faaliyet 16.7.2** Her yıl 2 adet olmak üzere toplam 10 adet gezici kütüphane oluşturulacaktır.

**Faaliyet 16.7.3** Köylerde geleneksel el sanatlarının geliştirilmesine yönelik kurslar açılacaktır.

**STRATEJİ 16.7.1** Özellikle doğal afetler konusunda Muğla Üniversitesi, STK'lar ve medyayla işbirliğine gidilecek, kurslar düzenlenecek, okul ve sağlık ocaklarında eğitim programları düzenlenecektir.

**STRATEJİ 16.7.2** STK 'lar, üniversite, meslek kuruluşları ile ortaklaşa hareket ederek, mekân, araç-gereçlerin ortak kullanımı, bilgi ve eğitim setlerinin paylaşımı gerçekleştirilecektir.

## V.3. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ VE DOĞAL, TARİHİ VE KÜLTÜREL KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

### V.3.1 KÜLTÜREL YAŞAMIN ZENGİNLEŞTİRİLMESİ

#### **STRATEJİK AMAÇ 17**

Tarihi, kültürel ve tabiat varlıklarımızı fonksiyonel hale getirmek, kültür ve sanat faaliyetlerine her türlü desteği sağlayarak, kültür ve sanat yaşamını çeşitlendirmek ve zenginleştirmektir.

**HEDEF 17.1** İlimizdeki kültürel varlıklarımızın tespit ve tescili yapılarak, halkımıza tanıtmak, halkımızı kültür varlıkları yönünden bilinçlendirmek, kültür varlıklarımızın bizden sonraki nesillere iletilmesi ve söz konusu kültür varlıklarımızdan halkın yararlanması sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.1** Muğla Üniversitesi Karya Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğinde, giderleri İl Özel İdare Genel Sekreterliği bütçesinden karşılanmak üzere, 2006 yılı içinde ilimiz sınırları içindeki her türlü kültürel varlıklar tespit edilerek, son durumları belirlenecek, belgelenecek ve tescilli yapılacaktır. Çalışma sonuçları, Muğla İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün [www.muqla-turizm.gov.tr](http://www.muqla-turizm.gov.tr) adresindeki web sayfasında yayınlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.2** Yapılan çalışmalar sonucu, elde edilen bilgilere göre 2007 yılında ilin kültür haritası çıkarılacaktır.

**Faaliyet 17.1.3** Kültür Envanteri çalışmaları sonucunda tespit edilen ve tescilli yapılan anıt ağaçlarla ilgili 2007 yılı içinde "Anıt Ağaçlar Kitapçığı" hazırlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.4** 5225 sayılı "Kültür Yatırımları ve Girişimleri Teşvik Kanunu" gereğince, ilimizdeki 2863 sayılı "Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu" kapsamındaki antik yerleşim yerlerinde bulunan kaya mezarı, antik tiyatro, antik çeşme, tapınak ve kilise gibi kültür mirası kalıntılarının özel ve tüzel kişilerle yapılacak işbirliği içinde restorasyonları ve çevre düzenlemeleri yapılacaktır. Söz konusu projeler, 2006-2010 yılları arasında öncelik sırasına göre gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 17.1.5** İlimizde sivil mimarlık örneği niteliği taşıyan ve koruma altına alınan tescilli tek yapıların ülke kültürümüze ve turizmimize kazandırılması için Yatağan-Turgut Beldesindeki “Osman Hamdi Bey Evi” vb. yapıların 2006-2007 yıllarında restorasyonlarının yapımı gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 17.1.6** 1.derece arkeolojik sit kapsamındaki Fethiye Kayaköy ören yerinin koruma amaçlı imar planının 2006 yılı içinde yapımı gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 17.1.7** Belediye mücavir alanı içinde bulunan antik kentlerin çevre düzenleme projeleri ile yerleşim yerlerine ulaşımını sağlayan yolların yapımında il, ilçe ve belde belediye başkanlıklarının desteği sağlanarak, 2006-2010 yılları içinde işbirliğine gidilecektir.

**Faaliyet 17.1.8** İlimizdeki mevcut su sarnıçlarının daha fazla tahrip olmadan, Kültür ve Turizm Müdürlüğümüz, Muğla Üniversitesi ve İl Özel İdare Genel Sekreterliği işbirliğinde onarımları ve çevre düzenlemeleri yapılacaktır. Ancak, öncelikli olarak ilimiz genelindeki iletişim yollarının kenarlarında ve yerleşim yerlerinde yer alan sarnıçların 2010 yılına kadar bakım ve onarımlarının yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.9** Bodrum ve Datça ilçelerimizde bulunan 41 adet yel değirmeninin 2006-2007 yılları arasında restorasyonları ile çevre düzenlemeleri yapılarak, çeşitli aktivitelerde kullanılmaları ve işletilmeleri sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.10** İlimizdeki 1.derece arkeolojik ve doğal sit alanı olarak tescilli ve koruma altındaki özel mülkiyete ait parsellerin öncelikli olanlarının kamulaştırılması, 2006 yılından 2010 yılına kadar beş yıllık süre içinde her yıl İl Özel İdare Genel Sekreterliği bütçesi imkanları içinde yapılacaktır.

**Faaliyet 17.1.11** İlimizde yapılan bilimsel kazılara destek verilerek, kazı başkanlarının ören yerlerinde yapacakları restorasyon çalışmaları için her yıl İl Özel İdare Genel Sekreterliği bütçesinden maddi destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.1.12** İlimizdeki müze ve ören yerlerinin tanıtımı için 2006 yılı içinde “Müze ve Örenyerleri Kitapçığı” hazırlanarak, basımı yapılacak ve dağıtımı sağlanacaktır.

**STRATEJİ 17.1.1** *Belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Muğla Üniversitesi Rektörlüğü, Belediye Başkanlıkları, Datça ve Bodrum Kaymakamlıkları, Kazı Başkanları ile Özel ve Tüzel Kişilerin koordineli çalışması gerekmektedir*

---

**HEDEF 17.2** İlimizin tanıtımı için her yıl ulusal ve uluslararası boyut ve kapsamda kültür ve sanat festivalleri organize edilecektir.

---

**Faaliyet 17.2.1** İlimizde gerçekleştirilmekte olan her türlü kültürel etkinlikler ve festivaller için 2007 yılı içinde “Kültürel Etkinlikler ve Festivaller Rehberi” basımı

yapılacaktır.

**STRATEJİ 17.2.1** İlimizin tanıtımı ile ilgili yapılacak ulusal ve uluslararası festivaller ile kültürel ve sanatsal etkinliklerin gerçekleştirilmesi için kamu kurumları ve yerel yönetimlerle işbirliği yapılacaktır.

---

**HEDEF 17.3** Halkımızın kültür ve sanat etkinliklerine katılımını sağlamak amacıyla konser, tiyatro v.b. etkinlikler desteklenerek teşvik edilecektir.

---

**Faaliyet 17.3.1** İlimiz halkının, sanatsal etkinliklerden faydalanmaları için, her yıl Bakanlığımız Devlet Tiyatroları Topluluklarının, Türk Halk Müziği, Türk Sanat Müziği, Klasik Türk Müziği Korolarının ve Halk Dansları Topluluklarının ilimize turne düzenlemeleri sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.3.2** Kamu kurum ve kuruluşları ile yerel yönetimlere çok amaçlı kültür merkezlerinin yapımı için, maddi destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.3.3** İlimizdeki amatör tiyatro topluluklarının ilçelerde, beldelerde ve köylerdeki okullarda oyunlarını sergilemeleri için destek sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.3.4** İl ve İlçe Halk Kütüphanelerinde, öğrencilere ve halka okuma alışkanlığı kazandırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek ve kütüphane hizmetlerini yaygınlaştırmak amacıyla, her yıl çeşitli faaliyetlerde bulunularak, kütüphaneler aktif hale getirilecektir.

**Faaliyet 17.3.5** Kültürümüzün gelişmesine katkı sağlamak için yeni kültür eserleri vermeyi teşvik edici ve destekleyici çalışmalar yapılarak, kütüphanelerde imza günleri düzenlenecektir.

**Faaliyet 17.3.6** Kütüphane hizmetlerinin yaygınlaştırılabilmesi için, 2008 yılı sonuna kadar Yatağan ve Kavaklıdere ilçelerimizde kütüphane kurulması çalışmaları sonuçlandırılacaktır.

**Faaliyet 17.3.7** Kütüphanelerimizin kitap koleksiyonlarının zenginleştirilebilmesi için, İl Özel İdaresi bütçesinden her yıl kitap satın alınması sağlanacaktır.

**Faaliyet 17.3.8** Her yıl İl Özel İdaresi bütçesinden kütüphanelere okuyucu masası, sandalyesi ve kitap rafı satın alınması sağlanacaktır.

**STRATEJİ 17.3.1** Belirtilen faaliyetler, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Bakanlık Birimleri, Yerel Yönetimler, Kaymakamlıklar ve Kütüphane Müdürlüklerinin katılımıyla gerçekleştirilecektir.

## V.3.2 TURİZMİN HER MEVSİME YAYILMASI VE İLİN TURİZM KAYNAKLARININ TANITILMASI

### **STRATEJİK AMAÇ 18**

Kültür ve turizm potansiyeli açısından son derece zengin olan ilimizde Bodrum, Marmaris ve Fethiye ilçelerinde yoğunlaşan kitle turizminin yanı sıra, alternatif turizm çeşitlerini geliştirerek, Muğla'nın turizm kaynaklarının uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması ve turizm alt yapısının geliştirilerek, sürdürülebilir kullanımla yılın her mevsiminde hizmet verilmesini sağlayarak, yerli ve yabancı turist sayısını ve turizm gelirlerini her geçen yıl arttırmaktır.

**HEDEF 18.1** İlimizin kültürel, tarihi ve turistik değerlerini "Muğla Üst Kimliği" adı altında ilçeleriyle bir bütün olarak tanıtmak amacıyla, belediyelerin, sivil toplum kuruluşlarının, turizm sektör temsilciliklerinin ve ilgili kurumların katılımı ile ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yürütülecektir.

**Faaliyet 18.1.1** Ulusal ve uluslararası düzeyde, 2006-2010 yılları arasında gerçekleştirilecek turizm fuarlarına, kamu ve özel sektör birlikteliği ile katılım sağlanarak, ilimizin kültür ve turizm değerlerinin tanıtımı yapılacaktır.

**Faaliyet 18.1.2** İlimizin doğal, tarihi ve turistik değerlerini tanıtan kitapçık, afiş, broşür, görsel ve interaktif CD ler yaptırılıp, 2006 yılında dağıtımları yapılacak, tanıtım faaliyetleri artırılarak, sürekliliği ve güncelliği sağlanacaktır.

**Faaliyet 18.1.3** 2003 yılından bu yana 4 dilde hizmet veren İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün [www.muğla-turizm.gov.tr](http://www.muğla-turizm.gov.tr) adresli web portalının güncelleştirilmesi, 2006 yılı ve daha sonraki yıllarda da yapılarak, ilimizin evrensel tanıtımı yapılacaktır.

**Faaliyet 18.1.4** İlimiz sınırlarında geçmiş yıllardan bu yana süregelen Marmaris Yat Festivali, Bozburun Gulet Festivali, Bodrum Yat Yarışları Haftası, Kavaklıdere-Yerküpe Yağlı Pehlivan Güreşleri, Yatağan Deve Güreşleri gibi birçok yerel etkinliğe 2006 yılı ve sonraki yıllarda destek verilerek, tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİ 18.1.1** *Ulusal ve uluslararası tanıtım ve pazarlama faaliyetleri belediyeler, sivil toplum kuruluşları, turizm sektör temsilcilikleri ve ilgili kurumlar ile koordinasyon sağlanarak yürütülecektir.*

---

**HEDEF 18.2** Topraklarında çağlar boyu çeşitli medeniyetler barındırmış olan 22 si düzenlemiş, 195 örenyerine sahip ilimizin, örenyerlerinin tarihi ve kültürel özellikleri örnek projelerle değerlendirilerek, çeşitli yollarla turizme kazandırılacaktır.

---

**Faaliyet 18.2.1** 5225 sayılı “Kültür Yatırımları ve Girişimleri Teşvik Kanunu” gereğince, ilimizde 2863 sayılı “Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu” kapsamındaki antik yerleşim yerlerinde bulunan kaya mezarı, tapınak, antik tiyatro gibi kültür mirası yapı kalıntılarının restorasyon ve onarımları, 2006 ve daha sonraki yıllarda (özel ve tüzel kişilerle işbirliği ile) yapılarak, bu yapıların turizm aktivitelerinde kullanılması ve sonraki nesillere ulaştırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 18.2.2** Muğla Üniversitesi, Karya Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğinde, giderleri İl Özel İdaresi bütçesinden karşılanmak üzere, Muğla ili sınırları içindeki günümüze kadar intikal etmiş antik dönemlere ait her türlü kültür varlığını tespit etmek, son durumlarını belirlemek, belgelemek, tescil edilmeyenleri tescil etmek, bunlara ilişkin koruma faaliyetlerini yürütmek ve ülke turizmine katkı sağlamaya yönelik çalışmalar 2006 yılında tamamlanacaktır.

**Faaliyet 18.2.3** Bakanlığımız ve Maliye Bakanlığı’na ortaklaşa yürütülen “Kesin İnşaat Yasağı Getirilen Korunması Gerekli Taşınmaz Malların Hazineye ait Taşınmaz Mallar ile Değiştirilmesi Hakkında Yönetmelik” kapsamında, ilde yürütülen takas işlemlerinde yaşanan sorunların çözümlenmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 18.2.4** Yurdumuzda ün salmış, yöremize ait meşhur “Ormancı” türküsüne konu olan olayların yaşandığı merkeze bağlı yeni adı Çaybükü, eski adı Gevenes Köyündeki restore edilen Belen Kahvesi çevresinde cazibe alanı oluşturulması yönündeki çalışmalar 2006 yılı ve daha sonraki yıllarda sürdürülecektir.

**Faaliyet 18.2.5** İl merkezine 18 km. uzaklıktaki Bozüyük Köyü meydanı ve etrafındaki dükkanların bozulmamış mimari dokusu çeşitli restorasyon çalışmalarıyla yenilenerek, Belen Kahvesi ile birlikte bir cazibe merkezi oluşturulması çalışmaları sürdürülecektir.

**Faaliyet 18.2.6** Bodrum ve Datça ilçelerindeki 41 adet yel değirmeni 2006-2007 yıllarında restore edilerek, çevre düzenleme çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet 18.2.7** İlimizde mevcut tarihi su sarnıçlarının Muğla Üniversitesi ve İl Özel İdare Genel Sekreterliği işbirliği ile 2008 yılı sonuna kadar onarımları ve çevre düzenlemeleri tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 18.2.1** *İlimizdeki tarihi ve kültürel değerlerimizin turizme kazandırılması için, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Muğla Üniversitesi Rektörlüğü, Kaymakamlıklar, Belediyeler ve Sivil Toplum Kuruluşlarının desteği sağlanacaktır.*

---

**HEDEF 18.3** Ülkemizin kültürel çeşitliliğinin ve zenginliğinin öne çıkarılmasını hedefleyen Bakanlığımızın “Çevre Odaklı 2010 Turizm Vizyonu” paralelinde, ilimizde kitle turizminin yanı sıra, dünya turizmindeki yeni eğilimler doğrultusunda, alternatif turizm olanaklarının değerlendirildiği projeler tamamlanacak, yeni projeler üretilecek ve geliştirilecektir.

---

**Faaliyet 18.3.1** Fethiye ilçesi Seki Eren Dağında Uluslararası Kayak Merkezi oluşturulması yönünde önceki yıllarda başlatılan projenin 2010 yılına kadar gerçekleştirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülecektir.

**Faaliyet 18.3.2** Köyceğiz ilçesi Sandras Dağında Muğla ve çevresindeki iller için kayak ve dağcılık eğitimi veren Kış Sporları Okulu oluşturulması çalışmaları sürdürülecektir.

**Faaliyet 18.3.3** Golf turizminin geliştirilmesi için, ilimizde belirlenen golf tesisi öneri alanlarının turizme kazandırılması çalışmaları başlatılmış olup; söz konusu çalışmalara 2006 yılından itibaren devam edilecektir.

**Faaliyet 18.3.4** Milas ilçesi Gökçeler köyü, Uyku Vadisi-Temalı Park Projesinin tüm fonksiyonları ile gerçekleştirilmesi 2006-2007 yıllarında sağlanacak ve bölgede yeni bir cazibe merkezi yaratılacaktır.

**Faaliyet 18.3.5** Mağara turizminin gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda, ilimizde MTA uzmanlarınca inceleme ve araştırma yapılan,

- 1 Milas Gökçeler – İncirli
- 2 Marmaris- Karaca –İntepe
- 3 Marmaris –Söğüt- Gelme Çingirek
- 4 Fethiye- Girmeler

Mağaralarının çevre düzenlemeleri, aydınlatma, koruma planı ve işletme uygulamaları 2006-2008 yıllarında gerçekleştirilecek; yeni mağaraların tespit, inceleme ve araştırmaları da yapılacaktır.

**Faaliyet 18.3.6** Ortaca ilçesi Sarıgerme’ de 101 dönümlük alanda 2006-2007 yıllarında futbol sahaları yapılarak, bölgede spor turizmi geliştirilecektir.

**Faaliyet 18.3.7** İlimizde spor turizmine uygun olabilecek alanların tespiti Defterdarlık, Orman Bölge Müdürlüğü ve Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü işbirliği ile yapılacak, projelerin 2006-2008 yılları arasında gerçekleştirilmesi sağlanarak, ilimiz turizmi çeşitlendirilecektir.

**Faaliyet 18.3.8** Dalaman ilçe sınırlarında 30.000 kişinin yaşayabileceği farklı standartlarda ve biçimlerde Konaklama, Eğlence, Sosyal Aktivite, Spor alanları, Sağlık ve Eğitim Tesisleri, Ticaret ve Alışveriş Merkezleri bulunan bir alan oluşturulması çalışmalarının 2010 yılına kadar sonuçlandırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 18.3.9** İlimizde bulunan, doğal güzellikleri yönünden oldukça çekici olan

Arıcılar Karabörtlen arası ve Ula kanyonları 2006-2008 yılları arasında turizme kazandırılacaktır.

**Faaliyet 18.3.10** Milas ilçesi Fesleğen, Çiftlik, Meşelik, Karapınar, Kazıklı, Akçalı, Hasandağ ve Söğütçü köylerinde ve av turizminin yapılabileceği diğer bölgelerde av turizminin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**STRATEJİ 18.3.1** *Yukarıda belirtilen projelerin gerçekleştirilmesi için, Bakanlığımız Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü, İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği, Kaymakamlıklar, Belediyelerin desteği sağlanacaktır.*

---

**HEDEF 18.4** Özel Çevre Koruma Bölgeleri ve Milli Parklar içinde doğanın korunarak, turizmin geliştirilmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 18.4.1** Marmaris ve Çevresi Milli Parkı kapsamında kuş gözlemciliği, eco turizm, trekking yarışmaları ve bunun gibi etkinliklerin gerçekleştirilmesi için 2006-2007 yılları arasında çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 18.4.2** Köyceğiz ilçesi Dalyan ÖÇK Bölgesi içinde özel ilgi turizminin geliştirilmesi 2006-2007 yılları arasında sağlanacaktır (bitkilerle ilgili özel turlar, at binme–horse riding, trekking faaliyetleri vb.).

**Faaliyet 18.4.3** Gökova ÖÇK Bölgesi içinde, uluslararası düzeyde, gençlerin kamp yapmalarına, kaynaşmalarına olanak sağlayacak projeler 2006-2008 yılları arasında gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİ 18.4.1** *Yukarıda belirtilen Özel Çevre Koruma Bölgeleri içinde yer alan projeler İl Özel İdare Genel Sekreterliği, Çevre ve Orman Müdürlüğü, Orman Bölge Müdürlüğü koordinasyon ve işbirliği ile gerçekleştirilebilecektir.*

---

**HEDEF 18.5** İlde bulunan jeotermal kaynaklar araştırılarak, tespit edilenlerin ve mevcutların hizmet kaliteleri arttırılacak ve turizme kazandırılacaktır.

---

**Faaliyet 18.5.1** İlimizde bulunan termal alanların turizme kazandırılması için Bodrum Fethiye, Köyceğiz, Dalaman, Yatağan ilçeleri sınırlarında bulunan termal tesislerin hizmet kalitesinin arttırılması için gerekli düzenlemeler 2006-2007 yıllarında yapılacaktır.

**Faaliyet 18.5.2** Bodrum Yarımadası'nda bulunan yeraltı termal kaynak sularının bölgenin iklimlendirilmesinde kullanılması ve bölgede termal turizminin geliştirilmesi amacıyla, 2003 yılında Valiliğimiz ve MTA Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol çerçevesinde yapılan çalışmalar 2010 yılı sonuna kadar sonuçlandırılmaya çalışılacaktır.

**STRATEJİ 18.5.1** *Yukarıda belirtilen projeler, İl Özel İdare Genel Sekreterliği, İl Sağlık Müdürlüğü, MTA Genel Müdürlüğü koordinasyon ve işbirliği ile gerçekleştirilebilecektir.*

---

**HEDEF 18.6** Ülkemiz yat turizm kapasitesinin % 57 sini oluşturan yat turizminin geliştirilmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 18.6.1** Ülkemiz kıyı uzunluğunun yaklaşık 1/7 sine sahip ilimizde yat turizminin geliştirilmesi amacıyla, yat turizmine elverişli alanlar ve su ürünleri potansiyel alanları tespit edilerek, ilgili Bakanlıklarca ortaklaşa değerlendirilerek, projelerin gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalar 2006-2010 yılları arasında yapılacaktır.

**Faaliyet 18.6.2** Akdeniz çanağındaki ülkelerle rekabet düzeyini yüksek seviyede tutabilmek için, Marmaris-Bozburun, Karacasöğüt, Dalaman, Datça, Ula-Akyaka, Milas-Ören, Güllük gibi yat turizminin yoğun olduğu yerlerde yat limanı ve çekek yerleri sayısının artırılması yönündeki çalışmalar 2006-2010 yılları arasında yapılacaktır.

**STRATEJİ 18.6.1** *Yat turizminin geliştirilmesi için Bakanlığımız ve ilgili bakanlıkların işbirliği ile çalışmalar yapılacaktır.*

---

**HEDEF 18.7** İlimiz turizmde hizmet kalitesinin artırılması için turizm alt yapısının geliştirilmesi yönünde sürdürülen çalışmaların tamamlanması, yeni projelerin üretilmesi çalışmaları yapılacaktır.

---

**Faaliyet 18.7.1** Dalaman Havalimanı'nda kapasite ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla, Ulaştırma Bakanlığı'nca sürdürülen Dalaman Dış Hatlar Terminali inşaatının 2006 yılında tamamlanarak, hizmete sunulması gerekmektedir.

**Faaliyet 18.7.2** İlimizdeki Mavi Bayrak Ödüllü Plaj ve Marina sayısını arttırabilmek, kıyı ve denizlerimizin kirlenmesini önlemek amacıyla, turizmin yoğun olduğu ilçe ve beldelerde mevcut arıtma tesislerinin sorunlarının giderilmesi, yeni arıtma tesislerinin hizmete girmesi ve ilde işletmeye alınmış arıtma tesislerinin yanı sıra; Ula- Akyaka, Göcek, Güvercinlik, Datça bölgelerinde devam eden arıtma tesisi inşaatlarının tamamlanması 2006-2010 yılları arasında sağlanacaktır.

**Faaliyet 18.7.3** "Acil Eylem Planı"nda belirtilen 15000 km. double yol hedefi paralelinde, ilimizde devam eden turizm yatırımlarının turizm gelirine dönüştürülmesi, turizm potansiyelinin değer kazanması, ulaştırma sistemlerinin emniyet, hız, konfor, düzenlilik bakımından geliştirilmesi amacıyla Aydın-Muğla, Muğla-Denizli, Muğla-Antalya arası karayolları 2010 yılına kadar bölünmüş hale dönüştürülecektir.

**Faaliyet 18.7.4** Bodrum Yarımadası'nda ulaşımı sağlayan beldeler arası yolların standardının yükseltilmesi yönünde başlatılan çalışmalar tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 18.7.1** *İlimizde turizm alt yapısının geliştirilmesi için Kamu ve Özel Sektör kuruluşları arasında işbirliği yapılacaktır.*

## V.4. ÇEVRESEL VE MEKÂNSAL GELİŞME

### V.4.1. ÇEVRESEL GELİŞME

#### **STRATEJİK AMAÇ 19**

Çevre ile ilgili veri ve bilgi iletişim sistemlerini oluşturmak, çevrenin korunması ve iyileştirilmesine yönelik tedbirleri almak ve uygulamak suretiyle, ilin çevre ve yaşam standartlarını yükseltmektir.

**HEDEF 19.1** Çevreye ilişkin veri ve bilgi işletim sistemleri oluşturulacak, çevre izleme ve ölçüm altyapısı geliştirilecek, ilin çevre envanteri ve istatistik bilgilerini içeren veri tabanı 2007 yılı sonuna kadar hazırlanacaktır.

**Faaliyet 19.1.1** Çevre ile ilgili bilgi ve veriler, 2006 yılı içerisinde ilgili kurumlardan temin edilerek, gruplandırılacaktır.

**Faaliyet 19.1.2** Gruplandırılan veriler konularına göre sınıflandırılarak, tablolar oluşturulacak ve 2007 yılında Yerel Bilgi Bankasına teslim edilecektir.

**HEDEF 19.2** İçme ve kullanma sularının kalitesinin tespit edilmesi ve su kirliliğinin önlenmesi amacıyla, yeraltı ve yerüstü içme suyu kaynakları ile sulama suyu olarak kullanılacak akarsu ve göllerde gerekli ölçüm ve analizlere 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılı sonuna kadar izleme ağı oluşturulacaktır.

**Faaliyet 19.2.1** MİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma su kaynakları 2006 yılında tespit edilecektir.

**Faaliyet 19.2.2** MİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin içme ve kullanma sularının analizlerine 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılı sonuna kadar izleme ağı oluşturulacaktır.

**Faaliyet 19.2.3** İlgili yerleşim birim yöneticileri ile işbirliği yapılarak, içme ve kullanma suyu kaynaklarının korunması çalışmalarına 2006 yılında başlanacak ve öncelik durumuna göre her yıl % 20'si koruma altına alınacaktır.

---

**HEDEF 19.3** Nehir ve göller ile sulama suyu, yeraltı ve yerüstü sulama suyundaki kirlenmenin önlenmesi ve su kalitesinin artırılması için gerekli önlemler alınacak, projeler geliştirilecek ve uygulanan projelerin devamlılığı sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 19.3.1** Dalaman, Mumcular Barajı ve Geyik Barajı koruma havzalarında, Köyceğiz Gölü, Tuz Gölü, Bafa Gölü ve Metruk Tuzla havzalarında koruma projeleri plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

**Faaliyet 19.3.2** Zeytinyağı üretim tesislerinin ortaya çıkardığı “kara suyu” alıcı ortama vermeleri önlenecek ve en uygun bertaraf yöntemlerine yönelik proje çalışmalarına başlanacaktır.

**Faaliyet 19.3.3** Evsel ve endüstriyel nitelikli atık suların arıtılmadan alıcı ortama verilmesinin önlenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 19.3.4** Balık çiftlikleri gibi kirlilik olması muhtemel deniz ve kıyı alanlarında periyodik olarak izlenmesini sağlayacak izleme ağı oluşturulacaktır.

---

**HEDEF 19.4** MİÖİ yetki alanları içerisindeki yerleşim yerlerinin Katı Atık Depolama Alanı yerleri, katı atık miktarları ve özellikleri 2006 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

---

**Faaliyet 19.4.1** MİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim birimlerinin katı atık miktarları ve özellikleri 2006 yılında tespit edilecektir.

**Faaliyet 19.4.2** Katı Atık Depolama Alanlarının yerlerinin belirlenmesine, birlik modeli çerçevesinde 2006 yılında başlanacak ve bitirilecektir.

---

**HEDEF 19.5** MİÖİ yetki alanı içerisindeki yerleşim yerlerinde katı atıkların kaynağında ayrıştırılması ve ara toplama istasyonlarının kurularak, bertaraf tesislerine naklinin yapılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 19.5.1** Konteyner, nakil araçlarının sağlanması yoluna gidilecektir.

**Faaliyet 19.5.2** MİÖİ yetki alanındaki yerleşim birimlerinden kaynaklanan tehlikeli ve kimyasal atıkların izinli tesislere, lisanslı araçlarla taşınması sağlanarak, bertaraf edilmesi sağlanacaktır.

---

**HEDEF 19.6** MİÖİ yetki alanları içinde çevreye geri dönüşü mümkün olmayan hasarlar verebilecek mermer, kum ve taş ocaklarının açılması ve yer seçimi ile ilgili olarak öncelikle arz ve talebin belirlenmesi, yeni açılacak ocak alanlarının ve kısıtlayıcı tedbirlerin bu arz ve talebe göre değerlendirilmesi yapılacaktır.

---

**Faaliyet 19.6.1** Yeni mermer, taş ve kum ocakları alanlarının 2008 yılı sonuna kadar belirlenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 19.6.2** Taş, kum ve mermer ocaklarının rehabilite edilmesi, halihazırda kapalı olan rehabilitesi yapılmamış ocakların belirlenmesi ve 2008 yılı sonuna kadar rehabilitasyonlarının tamamlanması sağlanacaktır.

---

**HEDEF 19.7** MİÖİ yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenerek, çevreye olumsuz etkileri tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 19.7.1** Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları 2006 yılında tamamlanacaktır.

**Faaliyet 19.7.2** Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

**Faaliyet 19.7.3** Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

**STRATEJİ 19.7.1** Çevre sorunlarının çözümü ile doğrudan ve dolaylı ilgisi olan kurum ve kuruluşlar arasında özellikle belediyeler ve köy muhtarlıkları ile işbölümü ve işbirliği sağlanmasına yönelik mekanizmalar geliştirilecek; çevre sorunlarının giderilmesinde Muğla Üniversitesi ve STK ların katılımı sağlanarak, toplumsal uzlaşma ve katılıma önem verilecektir.

## V.4.2. ÇEVRE DÜZENİ PLANLARININ YAPILMASI

### **STRATEJİK AMAÇ 20**

**İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek ve uygulanabilir üst ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.**

---

**HEDEF 20.1** İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı 2008 yılına kadar tamamlanması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 20.1.1** 2006 yılı içinde Çevre Düzeni Planı yapım işi ihale edilecek, plan sınırı

içindeki tüm veriler toplanacaktır (Jeolojik yapı, çayır, mera, orman, tarım alanları, dere yatakları vb. mevcut alan kullanımları ve coğrafi bilgi sistemlerinde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri, eğilim ve talepleri).

**Faaliyet 20.1.2** 2007 yılı içinde elde edilen veriler, analiz edilecek ve sentezlenecektir.

**Faaliyet 20.1.3** 2008 yılı içinde 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 20.1.1** *İl Çevre Düzeni Planı; Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve Belediye Meclisi ile İl Genel Meclisi tarafından onaylanacaktır. Yerleşim yeri seçiminde, jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacaktır.*

**STRATEJİ 20.1.2** *1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.*

**STRATEJİ 20.1.3** *İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.*

#### V.4.3. ORMANLARIN KORUNMASI VE GENİŞLETİLMESİ

### **STRATEJİK AMAÇ 21**

**Ormanların korunması, geliştirilmesi ve orman köylüsünün desteklenmesini sağlamaktır.**

**HEDEF 21.1** Ormanların genişletilmesi, toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla, ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve rehabilitasyon çalışmaları yapılacak ve bu çalışmalar yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

**Faaliyet 21.1.1** Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak potansiyel alanların tespit çalışmalarına 2006 yılında başlanılacak ve 2007 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

**Faaliyet 21.1.2** Ağaçlandırılacak alanların uygulama projelerinin yapımına 2007 yılında başlanarak, her yıl %10 'unun projesi bitirilecektir. Bu süre içerisinde, proje yapımına başlanan alanlar içerisinde, çalışılmasında aciliyet arzeden yerlerde kısmen çalışmalara başlanacaktır.

**Faaliyet 21.1.3** Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine 2007

sonbaharında başlanacaktır. Personel, makine ekipman ve araç-gereç durumuna göre, yılda 300 ha. olmak üzere, 1200 ha. alanın ağaçlandırılması gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİ 21.1.1** *Ağaçlandırma çalışmalarında, ekonomik gelir getirebilecek veya endemik türlerin dikimine öncelik verilecektir.*

---

**HEDEF 21.2** Ormanlar üzerindeki otlatma baskınının azaltılması için, orman içi meraların tespit edilmesi ve rehabilite edilerek hayvancılığa kazandırılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 21.2.1** Ormanlardan yem faydalanmasının önemi konusunda, ilgi gruplarında gerekli bilinç ve ilginin oluşturulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 21.2.2** Orman içi meraların tespitine, 2006 yılında başlanacak ve 2007 yılı sonuna kadar bitirilecektir.

**Faaliyet 21.2.3** Tespiti yapılan mera sahaları projelendirilmesi ve orman köylüleri ile birlikte detaylı yönetim planları hazırlanmasına 2007 yılında başlanacak ve 2008 yılı sonunda bitirilecektir.

**Faaliyet 21.2.4** Projelendirilmesi yapılan mera alanlarında uygulamaya 2007 yılında geçilecek ve 2010 yılı sonuna kadar 500 ha. alanda uygulama çalışmaları bitirilecektir.

**Faaliyet 21.2.5** "Mera Geliştirme Projesi" kapsamında mera alanlarından optimum ölçüde yararlanma sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 350 kg/ha. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile 2010 yılına kadar 500 kg/ha' a çıkarılacaktır.

---

**HEDEF 21.3** Orman köylüsüne mali destek sağlayarak, gelir seviyesini arttırılacak ve ormanlara olan olumsuz etkilerinin azaltılması sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 21.3.1** Süt sığırcılığı, koyunculuk, seracılık, meyvecilik, güneş enerjisi ve arıcılık kredileri ile orman köylüleri desteklenerek, gelir seviyeleri ve yaşam düzeyleri arttırılacak, 2006 yılından başlayarak, her yıl 30 orman köyü olmak üzere 2010 yılına kadar 150 orman köyü desteklenecektir.

**STRATEJİ 21.3.1** *Yatırım programlarının hazırlanmasında ormanların işletilmesinde sosyal problem yaratan köyler öncelikli olarak programa alınacaktır.*

---

**HEDEF 21.4** Orman yangınlarını ve çevrenin tahribatını önlemek; bu amaçla, başta orman köylüsü ve örgütleri olmak üzere, halkın karar alma, planlama, uygulama ve denetleme süreçlerine etkin katılımını ve bu konuda, azami surette bilinçlendirilmesini sağlamaktır.

---

**Faaliyet 21.4.1** Orman yangınları konusunda, orman içi ve bitişğinde yaşayan halkın bilinçlendirilmesi için çeşitli eğitim etkinlikleri düzenlenecek ve broşür, el ilanı ile orman yangınları konusuna önem vermeleri sağlanacak, tanıtım pano ve levhaları ile seminer malzeme alt yapıları temin edilecektir. 2006 yılından başlanarak, her yıl 80 köyde toplantı yapılarak, 2010 yılı sonuna kadar 385 orman köyü bu yolla yangına karşı bilinçlendirilecektir.

**Faaliyet 21.4.2** Orman yangınları konusunda, il dahilinde seyahat ve ikamet eden yabancı uyruklu kişilere yönelik broşür, el ilanı, tanıtım pano ve levhaları ile seminer malzeme alt yapıları temin edilecektir. 2006 yılından başlayarak, her yıl 10.000 el ilanı ve broşür, 50 adet levha, 10 adet pano yaptırılacak ve her yıl 5 adet seminer düzenlenecektir.

**Faaliyet 21.4.3** Orman yangınları konusunda, il dahilindeki yerel TV ve radyolardan yöre özelliklerine uygun program ve reklam yayınları ile GSM operatörlerinden cep telefonlarına SMS mesajı gönderimi sağlanacaktır. 2006 yılından başlanarak, her yıl 10 radyo, 10 televizyon programlarına katılım sağlanacak ve GSM operatörleri aracılığı ile 1 milyon kişiye ulaşılması sağlanacaktır.

---

**HEDEF 21.5** Meydana gelen orman veya ziraat arazisi yangınına mükellef, STÖ'ların orman teşkilatına yardımcı olarak etkin katılımlarını sağlamak amacı ile gerekli personel ve malzemenin temin edilerek, orman ve ziraat arazileri yangınları ile mücadeleye katkısı sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 21.5.1** İl dahilinde mevcut olan 20 adet su tankeri, köy muhtarlığına teslim edilecek ve yangınlar sırasında daha etkin olarak kullanılabilmesi için bu tankerlere uygun tip ve uzunlukta hortum ve su tabancası temin edilecektir.

**Faaliyet 21.5.2** Orman yangınları açısından en riskli orman köylerine 2006 yılından başlanarak ve yangın sezonundan önce, orman yangınlarına en hassas 15 köye ise, her yıl su tankeri ve ekipmanı alınarak, köy muhtarlıklarına teslim edilecektir.

**Faaliyet 21.5.3** Orman yangınları ile doğrudan mücadele etmek isteyen gönüllü kişilere eğitim verilecek, gerekli yangın söndürme teçhizatı ile donatılmaları sağlanacak ve bu iş için gerekli eğitim malzemeleri temin edilecektir. 2006 yılından başlanarak, her yıl 30 kişi eğitilecektir.

**Faaliyet 21.5.4** Plan dönemi içerisinde orman yangınlarıyla mücadele amaçlı gerekli görülen yerlere 2006 yılında 15 adet, plan dönemi sonuna kadar (2010 yılı) da toplam 50 adet orman yangın havuzları yapılacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 22**

**Av-Yaban hayatının korunması, geliştirilmesi ve sürdürülebilir yaban hayatının sağlanmasıdır.**

**HEDEF 22.1** Av-Yaban hayatının korunması, avcılığın geliştirilmesi, usulsüz avcılığın önlenmesi amacıyla, koruma faaliyetlerinin artırılması, avcılarının eğitilmesi, özel avlak ve yaban hayatı geliştirme sahalarının çoğaltılması ve bu sahaların av turizmine açılarak, gelir getirmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 22.1.1** İl genelinde Av-Yaban hayatının korunması için av koruma memurları, jandarma işbirliği ile kontrol faaliyetleri arttırılacak, yaban hayatı geliştirme sahalarında koruma faaliyetlerinin 2008 yılı sonuna kadar köy tüzel kişiliği ile yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 22.1.2** İl genelindeki avcılarının %80 inin eğitimi 2008 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 22.1.3** 2009 yılına kadar 2 adet özel avlak tesis edilerek, av turizmine açılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 22.1.4** İl genelinde 2 adet olan yaban hayatı geliştirme sahası, 2008 yılına kadar 3 adede çıkarılıp, av turizmine açılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 22.1.5** Yaban hayatı geliştirme sahalarında düzenli olarak envanter çalışmaları yapılacak ve envanter çalışması sonuçlarına göre, av turizmi kotaları belirlenecektir. 2006 yılından başlanarak, her yıl ikişer dönem olmak üzere 10 adet envanter çalışması yapılacaktır.

**STRATEJİ 22.1.1** *Av turizmi ve avcılardan elde edilen avlanma bedeli gelirleri ile ekonomik girdi sağlanacak, köy tüzel kişiliği ile koruma ve av turizmi gelirlerinden pay aktarılarak civar köylere ekonomik girdi sağlanacaktır.*

## V.4.5 MEKANSAL GELİŞME VE FİZİKİ PLANLAMA

### **STRATEJİK AMAÇ 23**

**İl genelinde mekansal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltecek, uygulanabilir üst ve alt ölçekli planların yapılması ve uygulanmasını sağlamaktır.**

**HEDEF 23.1** İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı ilgili diğer kurumlarla (Çevre ve Orman Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı v.b.) işbirliği yapılarak, 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

**Faaliyet 23.1.1** 2006 yılı içinde Çevre Düzeni Planı yapım işi ihale edilecek, plan sınırı içindeki tüm veriler toplanacaktır (Jeolojik yapı, çayır, mera, orman, tarım alanları, dere yatakları vb mevcut alan kullanımları ve coğrafi bilgi sisteminde de kullanılacak hava fotoğrafları ile kurum ve kuruluş görüşleri, eğilim ve talepleri).

**Faaliyet 23.1.2** 2007 yılı içinde elde edilen veriler analiz edilecek ve sentezlenecektir.

**Faaliyet 23.1.3** 2007 yılı içinde 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 23.1.1** *İl Çevre Düzeni Planı; Valinin koordinasyonunda, ilgili tüm kamu ve özel kuruluşların ve belediyelerin katılımıyla yapılacak ve Belediye Meclisi ile İl Genel Meclisi tarafından onaylanacaktır. Yerleşim yeri seçiminde, jeolojik ve jeoteknik etütlere uyulacaktır.*

**STRATEJİ 23.1.2** *1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planında belirlenen alanlarda, 1/25.000 ölçekli planları yapmak amacıyla ilgili belediye ve köy yerleşim birimleriyle işbirliği yapılacaktır.*

**STRATEJİ 23.1.3** *İlin coğrafi bilgi sistemi ve devamında oluşturulacak Çevre Düzeni Planı, yerel bilgi bankasında kullanılacaktır.*

**HEDEF 23.2** Üst ölçekli planlara uygun biçimde nakil ve toplulaştırmaları da kapsayacak uygulama imar planları hazırlanarak, yapılaşmanın planlı olarak gerçekleşmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.2.1** Çevre Düzeni Planına uygun olarak, öncelik sırasına göre her yıl 5 köyün halihazır haritası ve imar planı hazırlanacaktır.

**Faaliyet 23.2.2** Nakil ve toplulaştırma yapılacak köylerimize, arsa ve proje üretimi konusunda destek verilecektir.

**Faaliyet 23.2.3** Planlama dönemi içerisinde 25 köyün yerleşik alan tespiti yapılacaktır.

**Faaliyet 23.2.4** Tapulaması tamamlanmış köylerimizin tamamının yerleşik alanınının 2008 yılına kadar tamamlanması sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.2.5** Yerleşik alan çalışmaları, bilgisayarda sayısal ortama 2008 yılı sonuna kadar aktarılacaktır.

**Faaliyet 23.2.6** İlgili kurumlarca imar planı yapımı tamamlanan yerleşmelerin imar uygulamaları 2010 yılına kadar tamamlanacaktır.

**STRATEJİ 23.2.1** *İmar planı yapımı öncelik sırası belirlenirken; öncelikle şehir merkezi etkisinde kalarak yapılaşma ve gelişme eğilimi gösteren köyler, nakil-toplulaştırma talepleri ve gelişme eğilimleri ile Çevre Düzeni Planı dikkate alınacaktır.*

---

**HEDEF 23.3** Dağınık ve kaçak yapılaşmaların engellenmesi ile yapılaşmada mimari estetiğe ve yerel mimari özelliklere özen gösterilmesi sağlanacaktır. Bu konuda gerekli proje çalışmaları yapılacaktır.

---

**Faaliyet 23.3.1** 6 tip olarak üretilen kırsal tip yapı projelerine 2007 yılına kadar 5 tip (Dam, Samanlık, Müştemilat gibi) yapı daha ilave edilecektir.

**Faaliyet 23.3.2** Hazır tip projelerine uygun yapılaşmalar teşvik edilerek, kaçak yapılaşmaların engellenmesi amacıyla gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.

**Faaliyet 23.3.3** İlimizin tamamınının 2007 yılına kadar hava fotoğrafları çekilerek, yapı envanteri çalışması tamamlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.4** 2510 sayılı Kanuna bağlı olarak 2007 yılından itibaren 5 köyün toplulaştırmasının yapılması ve üretilen arsalarla ait projelerin uygulanması ve inşaatların kontrolü sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.5** Haklarında yıkım kararı alınan ve kararları kesinleşen yapıların yıkımı sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.6** İlimizin 1/25000 ölçekli halihazır haritasının, onaylı plan ve uygulamalarınının CD ortamına sayısal olarak aktarılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 23.3.7** İlimizin imar ile ilgili veri tabanı 2006 yılı sonuna kadar oluşturularak, Bilgi Edinme Kanunu uyarınca e- bilgi sisteminin oluşturulacaktır.

**STRATEJİ 23.3.1** *Çevre Düzeni Planı, 1/1000 ölçekli imar planları ve köy yerleşme*

planları kapsamında, yapılaşmaların, fen, sağlık ve çevre şartlarına ile yöresel mimariye uygun olarak yapılaşmayı sağlamak ve kontrol etmektir.

#### V.4.6 KIYI KULLANIMI

**STRATEJİK AMAÇ 24** 1024 km. lik kıyıya sahip ilimizin kıyı planlamasının yapılarak, kıyının kamu kullanımına açılmasını sağlamaktır.

**HEDEF 24.1** Kıyı kenar çizgisi çalışmalarının Belediyelerle işbirliği yapılarak, tamamının 2010 yılına kadar tamamlanması sağlanacaktır.

**Faaliyet 24.1.1** Kıyı kenar çizgisi yapılmayan öncelikli alanlar, 2006 yılı sonuna kadar tespit edilecektir.

**Faaliyet 24.1.2** Kıyı kenar çizgilerinin tespit edilmesi için, 2009 yılı sonuna kadar Belediyelerle işbirliği yapılarak, bu alanların halihazır haritaları çıkarılacaktır.

**Faaliyet 24.1.3** Mevcut kıyı kenar çizgisi tespitleri 2007 yılına kadar CD ortamına aktarılacaktır.

#### V.4.7 DOĞAL AFETLER

**STRATEJİK AMAÇ 25** İlimizde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilinci, teknik, bilgi, donanım ve koordinasyonun kent kültüründe altyapısını hazırlamaktır.

---

**HEDEF 25.1** Afet öncesinde, afet sırasında ve afet sonrasında tüm çalışmalarını ve uygulamalarını planlayan, uygulanabilir afet yönetim sistemi oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında işbirliğinin koordine edilmesini sağlayacak İl Afet Yönetim Merkezi 2008 yılına kadar kurulacaktır.

---

**Faaliyet 25.1.1** İl Afet Yönetim Merkezi için arsa temin edilmesi ve inşaatının 2008 yılına kadar yapılması sağlanacaktır.

**STRATEJİ 25.1.1** *Afet öncesinde gerekli tedbirlerin alınarak, olası bir afet sonucu ortaya çıkacak can ve mal kayıplarının minimuma indirilmesini sağlamaktır.*

---

**HEDEF 25.2** Muğla il genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti 2006 yılında yapılarak, doğal afet risk haritası oluşturulacaktır.

---

**Faaliyet 25.2.1** Muğla İl Özel İdaresi'nin koordinatörlüğünde, Muğla Üniversitesi ve Jeoloji, Jeofizik, İnşaat Mühendisleri ve Şehir Plancıları Odası'nca bir teknik heyet 2006 yılında oluşturularak çalışmaya başlanacaktır.

**Faaliyet 25.2.2** Riskli bölgelere ait 1/5000 veya 1/10000 ölçekli haritalar 2007 yılı sonunda tamamlanmış olacaktır.

**STRATEJİ 25.2.1** *Doğal afet riski taşıyan bölgelerin özelliklerine göre, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları (Kızılay vb.) ile işbirliği yapılacaktır.*

---

**HEDEF 25.3** Muğla İl Özel İdaresi'nin görev alanına giren kamu binalarının yeterli afet güvenliğine kavuşturulması için gerekli çalışmalar stratejik plan dönemi içinde tamamlanacaktır.

---

**Faaliyet 25.3.1** Muğla İl Özel İdaresi'nin görev alanındaki bölgeye ait tüm kamu binalarının jeolojik alt yapı ve inşaat yapı envanteri bir yıl içerisinde çıkarılacaktır.

**Faaliyet 25.3.2** Yapılacak tüm kamu yapılarına ilişkin zemin etüd raporları ve sismik deneylerin yapılabilmesi için teknik eleman yetiştirmek ve gerekli donanımın satın alınması 2007 yılı sonuna kadar gerçekleştirilecektir.

**STRATEJİ 25.3.1** *Olası afetlere dayanıklı yapı ve tesis inşa etmek ve bu konuda gerekli altyapı ve bilgi envanterini oluşturmaktır.*

---

**HEDEF 25.4** Afetlere dayanıklı yapı tasarımı uzmanlık gerektirdiğinden, yetkin mühendislerin görev yapacağı Yapı Değerlendirme Merkezi oluşturulacak, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak, inşaat sektöründe çalışan usta ve işçilerin eğitilmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 25.4.1** İlgili meslek odaları ile görüşülerek, öncelikle inşaat ustalarına olmak üzere, 6 aylık mesleki (proje okuma, kalıp, donatı vs.) kurslar açılacaktır.

**Faaliyet 25.4.2** Doğal afetlerle ilgili olarak her yıl her ilçede 5 okulda panel, seminer ve yarışmalar tertip edilerek, halkın bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 25.4.3** 2006 yılı sonuna kadar kamu, tüzel ve özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (test çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) için gerekli bina ve donanım ile gerekli teknik elemanın yetiştirilmesi ile bu konuda gerekli denetim sağlanacak ve bu konuda hizmet verilecektir.

## **STRATEJİK AMAÇ 26**

**Savaş zamanı halkın can ve mal güvenliğinin sağlanması, savunma faaliyetlerinin sivil halk tarafından desteklenmesi, doğal afetlerde can ve mal kurtarmaktır.**

---

**HEDEF 26.1** Halkın bilinçlendirilmesi sağlanarak, savaş zamanı gerekli tedbirleri almaları temin edilecek, seferberlik ve savaş halinde milli gücün barış durumundan savaş haline süratle geçmesini sağlayacak hazırlık ve uygulamaların koordinasyonu sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 26.1.1** Savaşın etkileri, korunma yöntemleri ve alınması gereken önlemler konusunda eğitim ve tatbikat düzenlenmesi, alınacak önlemler konusunda broşür bastırılarak, gerektiğinde halka dağıtılması sağlanacaktır. Eğitim faaliyetleri plan dönemi sonuna kadar her yıl tekrarlanacak, yaklaşık 6.000 YTL tutarındaki 45.000 adet broşür bastırımı ise 2007 yılında gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 26.1.2** Seferberlik ve Savaş Hali planlama çalışmaları ile ilgili olarak il düzeyinde,

- a. Milli Alarm Planlaması,
- b. Savaş Hasarı Onarım Planı,
- c. Araç Seferberliği Ve Araç Erteleme İşleri,
- d. Yedek Personel Erteleme İşleri,
- e. Mal Ve Hizmet Seferberliği,
- f. Milli Müdafaa Mükellefiyeti Uygulaması,
- g. İkaz-Alarm,

h. Tahliye-Seyrekleştirme  
konularında kurumlar arası koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, planların uygulanabilir ve güncel halde bulundurulmasının temini sağlanacaktır.

---

**HEDEF 26.2** Doğal afetlerde can ve mal kurtarma hizmetleri yürütülecek, afetler konusunda toplum bilincinin oluşturulması için sivil toplum kuruluşları, öğrenciler, kamu personeli ve sivil savunma yükümlülerine yönelik eğitim faaliyetleri sürekli olarak yürütülecek, hazırlıkların zaman zaman tatbikatlarla denenmesi sağlanacaktır.

---

**Faaliyet 26.2.1** 2006-2008 yılları arasında il merkezi için Manika (kurtarma tüneli), deniz botu ve ihtiyaç duyulacak, tahmini tutarı 30.000 YTL olan muhtelif arama kurtarma malzemelerinin 2008 yılı İl Özel İdaresi bütçesinden satın alınması sağlanacaktır. Ayrıca, ilçelerin arama kurtarma malzemesi ihtiyaçlarının tespit edilerek, öncelik sırasına göre temin edilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.2** 2006-2010 yılları arasında afet bilincinin oluşturulması için yerel, görsel ve yazılı basında konuyla ilgili haber ve programlara yer verilecektir.

**Faaliyet 26.2.3** Kriz Yönetiminin sergileneceği, Arama Kurtarma Ekibinin konuşlanacağı ve malzemelerin depolanacağı, afetten etkilenmeyecek, tahmini maliyeti 2.000.000YTL olan "İl Kriz Merkezi" binasının yapımı maksadıyla, hazineden tahsisli 20.700 m<sup>2</sup> taşınmaz üzerine Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü'nce yapı projesinin hazırlanmasına müteakip, 2006 yılında inşaat başlanması ve en geç 2007 yılında bitirilip, faaliyete geçirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.4** 2007-2010 yılları arasında Kandilli Rasathanesi Deprem İzleme Enstitüsü, DSİ, Meteoroloji, Afet İşleri Genel Müdürlüğü, Türkiye Acil Durum Yönetimi Genel Müdürlüğü ve Valiliğimiz koordinasyonu ile tahmin ve ileri teknolojiye sahip "Erken Uyarı Sistemi" konusunda araştırma yapılması ve tespit edilecek sistemin oluşturulması sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.5** İl Kriz Merkezi ayrı bir birim olarak oluşturuluncaya kadar, sekreteryaya hizmetinin Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü ile İl Sivil Savunma Müdürlüğü'nce müştereken yürütülmesi, 2008 yılına kadar Afet Yönetimi ile ilgili stratejilerin belirlenmesi, Kriz Merkezi çekirdek personelinin eğitilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.6** 2006-2010 yılları arasında, arama kurtarma faaliyetlerinin örgütlenmesi, geliştirilmesi, eğitimi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.7** Her yıl sivil toplum kuruluşlarına, halka, öğrencilere, kamu personeline eğitim verilmesi ile 2009 yılından itibaren de afetlerden korunma yöntemlerine ilişkin 40.000 adet broşür bastırılarak, halka dağıtılması amaçlanmaktadır.

**Faaliyet 26.2.8** İlimiz dahilinde çadır kent alanı olarak belirlenmiş bulunan hazineye ait taşınmazların elektrik, su, kanalizasyon gibi alt yapı tesislerinin ilgili kurumlarla koordineli olarak gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.9** Kriz Merkezi için gerekli olan bilgisayar, fotokopi makinesi, faks cihazı, telsiz sistemi gibi malzemelerle masa, sandalye v.b mefruşatın 2007 yılı içerisinde alınması sağlanacaktır.

**Faaliyet 26.2.10** Bakanlıkça belirlenen ilimizin karşılıklı yardım ve işbirliğinde bulunacağı 19 il valiliği ile yapılan protokollerin işler halde bulundurulması sağlanacak, protokolde belirlenen hususlara yapılan tatbikatlarda yer verilerek, denenecektir.

## V.5. KURUMSAL YENİDEN YAPILANMA VE KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

### V.5.1 MİÖİ' NİN KURUMSAL VE YÖNETSEL YAPILANMASI

#### **STRATEJİK AMAÇ 27**

MİÖİ' ni, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

**HEDEF 27.1** MİÖİ çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

**Faaliyet 27.1.1** İlgili tüm personele 2006 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

**STRATEJİ 27.1.1** Hizmet içi eğitim, Kurum Stratejik Planı ile uyumlu ve yıllık

hedeflere göre programlanıp yürütülecektir.

**STRATEJİ 27.1.2** Hizmet içi eğitimlerin yürütülmesinde Muğla Üniversitesi ve bu konuda deneyimli sivil kuruluşların aktif katılımı sağlanacaktır.

---

**HEDEF 27.2** 5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, MİÖİ' nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır

---

**Faaliyet 27.2.1** Yeni yapılanan MİÖİ' ne ait birimlerin bir arada bulunacağı yeni hizmet binasının arsası 2006 yılında temin edilecektir.

**Faaliyet 27.2.2** MİÖİ hizmet binasının uygulama projeleri 2006 yılında tamamlanacak ve yapımına başlanacaktır.

**STRATEJİ 27.2.1** Stratejik plan anlayışının yerleştirilmesi ve bu anlayışın Kurum çalışmalarının ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi yönündeki çabalar sürdürülecektir.

---

**HEDEF 27.3** Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan MİÖİ' de kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

---

**Faaliyet 27.3.1** Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

**Faaliyet 27.3.2** Kurum kültürüne ilişkin değerler MİÖİ' nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet 27.3.3** Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla MİÖİ' nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır.

---

**HEDEF 27.4** İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

---

**Faaliyet 27.4.1** Muğla Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde

bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

**Faaliyet 27.4.2** İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK' lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

**Faaliyet 27.4.3** MİÖİ web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

**Faaliyet 27.4.4** MİÖİ' nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

**STRATEJİ 27.4.1** *İle yönelik yapılan Bölgesel planlar ve Belediyelerin stratejik planları ile Kurumun stratejik planı arasında işbirliği ve bilgi alışverişi sağlanacaktır.*

**STRATEJİ 27.4.2** *Genel idarenin yerel birimleri, yerel idareler, STK lar ve meslek kuruluşları ile işbirliğine özel önem verilecektir.*

**STRATEJİ 27.4.3** *Kurum faaliyetleri ve sunulan hizmetler hakkında İldeki tüm kurum, kuruluşların ve kamuoyunun yeterince bilgilendirilmesini sağlayan ve onların ihtiyaçlarını ve eğilimlerini belirlemeye yarayan mekanizmalar oluşturulacaktır.*

---

**HEDEF 27.5** *İl hizmetlerinin yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.*

---

**Faaliyet 27.5.1** Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

## V.5.2 ÇALIŞANLARIN ÖZLÜK HAKLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

### **STRATEJİK AMAÇ 28**

Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

---

**HEDEF 28.1** Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması 2007 yılına kadar tamamlanacaktır.

---

**HEDEF 28.2** Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanıma sahip olmaları sağlanacaktır.

---

**STRATEJİ 28.2.1** *İş tanımları yapılarak, İl Özel İdare personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.*

---

**HEDEF 28.3** Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

---

**Faaliyet 28.3.1** İl Özel İdare personelinin her yıl % 10'una performansına göre ödül verilecektir.

**STRATEJİ 28.3.1** *İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması yönünde gerekli adımlar atılacaktır.*

## EK-1 MİÖİ Stratejik Planlama Ekibi

Ad Soyadı	Kurum	Görev	e-mail
M. Temel KOÇAKLAR	Valilik	Vali	
Ali TOPÇUOĞLU	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Genel Sekreter	
Mithat MUT	Valilik	İPK. Müdürü	
Hadi KAYHAN	İl Tarım Md.	Müdür	
Mustafa AKSAN	Milli Eğitim Md.	Müdür	
Gülbüz KARABULUT	Milli Eğitim Md.	Müdür Yrd.	
Erdem UYANIK	İl Kültür Turizm Md.	Müdür	
H.Cahit TÜFEKÇİ	M. Köy Hizmetleri	Mühendis	
Murat KUL	Bay. İsk. Md.	Müdür	
İskender GENCER	İl Sağlık Md.	Müdür	
Hüseyin ALPARSLAN	İl Sosyal Hizmetler Md.	Müdür	
Behlül ŞENYÜREK	İl Çevre Orman Md.	Müdür	
M. Temel KIŞLAL	İl Sivil Savunma Md.	Müdür	
Muzaffer ÇİNTİMAR	İl Gençlik Spor Md.	Müdür	
Ali AKSOY	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Bütçe Md.	
Mehmet AVCI	Muğla Üniversitesi	Öğretim Üyesi	
Sena GÜRSOY	Valilik	İl Plan. Uzm.	
Önder YILDIZ	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	İnş. Teknikeri	
Melike ÖZER	İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği	Mimar	