

**İZMİT SARAYBAHÇE BELEDİYESİ**  
**STRATEJİK PLANI**  
**(2007 – 2011)**

**MAYIS 2006**

# İÇİNDEKİLER

<b>GİRİŞ</b> .....	3
<b>İZMİT SARAYBAHÇE BELEDİYESİ</b> .....	4
<b>STRATEJİK PLANLAMA (2006-2009) ÇALIŞMASI</b> .....	4
<b>1. STRATEJİK PLANLAMA YÖNTEMİ</b> .....	4
Stratejik Planlama Proje Ekibi .....	5
Detay Stratejik Planlama Proje Ekibi Üyeleri.....	5
<b>2. MEVCUT DURUM ANALIZI</b> .....	6
<b>A. İzmit Saraybahçe Belediyesi ve Saraybahçe Sınırları İçindeki Mevcut Durumun Analizi</b> .....	6
TABLO 1 – İzmit Saraybahçe Belediyesi Durum Analizi.....	7
TABLO 2 – Gelir / Gider Analizi .....	8
TABLO 3 – İzmit Saraybahçe Belediyesi 2005 Faaliyetleri Analizi .....	9
TABLO 4 - SARAYBAHÇE SINIRLARINDAKİ GENEL PROFİL.....	10
<b>B. Güçlü ve Zayıf Yanlar; Fırsatlar ve Tehditler Analizi (GZFT - SWOT Analizi)</b> .....	15
TABLO 5 – GZFT Analizi.....	16
<b>C. Paydaş Analizi</b> .....	28
TABLO 6 – İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin Paydaşları.....	28
TABLO 7 – Paydaş Analizi .....	30
<b>3. STRATEJİK PLAN</b> .....	32
<b>MİSYONUMUZ</b> .....	34
<b>VİZYONUMUZ</b> .....	34
<b>STRATEJİLERİMİZ</b> .....	35
<b>STRATEJİLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK İÇİN HEDEFLEDİKLERİMİZ</b> .....	36
<b>STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER</b> .....	40
<b>STRATEJİK PLAN BÜTÇE TABLOLARI</b> .....	74
<b>EKLER</b> .....	75
<b>EK 1 - PAYDAŞ TOPLANTILARI TABLOSU</b> .....	75
<b>EK 2- İZMİT SARAYBAHÇE BELEDİYESİ STRATEJİK PLANLAMA 2006-2009 ÇALIŞMALARI SIRASINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER ÖZET TABLO</b> .....	76

# GİRİŞ

Belediyeler için stratejik planlama zorunluluğu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu ile getirilmiştir. 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununa atıf yaparak kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) ve bu plan doğrultusunda kuruluş bütçelerini hazırlamalarını öngörmektedir. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda Belediye Başkanı, Belediye Meclisi ve Encümenine stratejik planlama çalışmaları kapsamında verilen sorumluluklar tanımlanmıştır.

İzmit Saraybahçe Belediyesi, yasal zorunluluğun yanı sıra, kalite yönetim çalışmalarına önem veren, sürekli gelişmeyi ve geliştirmeyi hedefleyen bir kurum olarak '**Herkesin Yaşamayı Hayal Ettiği İzmit**' vizyonuna ulaşmak amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeyi amaç edinmiştir. Bu anlamda stratejik planlama çalışmaları, İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin mevcut çalışmalarına ivme kazandırmış ve daha sistemli olarak kısa sürede ilerlemesini sağlamıştır.

İzmit Saraybahçe Belediyesi, stratejik planlamasında elindeki maddi imkanlar ve insan kaynakları ile ulaşmak istediği noktaya nasıl erişebileceğini tanımlamış; kurum olarak bu yönde ilerleyeceklerinin iradesini ortaya koymuştur.

Elinizdeki bu kitapçıkta İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin stratejik planlama çalışmalarında izlediği yöntemi ve 2006-2009 yıllarını kapsayan stratejik planlamasını değerlendirme imkanını bulacaksınız.

# İZMİT SARAYBAHÇE BELEDİYESİ

## STRATEJİK PLANLAMA (2007-2011) ÇALIŞMASI

### 1. Stratejik Planlama Yöntemi

İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin 6 ay süren (Aralık 2005-Mayıs 2006) stratejik planlama çalışmaları İzmit Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlama proje ekipleri tarafından ve CRM Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti.'nin desteği ile beraber gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Planlama Proje Ekipleri'nin rolü ;

Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlama Proje Ekibi Üyeleri mevcut durum analizi ve taslak stratejik planlamanın içeriğini oluşturmakla görevli iken Saraybahçe Belediye Başkanı ve Başkan Yardımcılarından oluşan ikinci bir Detay Stratejik Planlama Proje Ekibi taslak stratejik planlamaların detay çalışmalarını yaparak stratejik planlamaya son şeklini vermiştir.

CRM Yönetim Danışmanlık'ın rolü ;

İzmit Saraybahçe Belediyesi'ne yöntem ve süreç danışmanlığı yapmış; stratejik planlama eğitimleri ile stratejik yönetim anlayışının İzmit Saraybahçe Belediyesi'nde tesis edilmesine katkı sağlamıştır. Stratejik planlama kitapçığını hazırlamıştır.

## Stratejik Planlama Proje Ekibi

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Erol Yılmaz	Başkan Yardımcısı (Proje Lideri)
Ali Aytaç Aydemir	İnşaat Mühendisi
Ebru Temizkan	Kreş Müdürü
Filiz Ertürk	Başkan Yardımcısı
Fikret Ayman	Ar- Ge
Fikret Kaya	Eğitim Kültür Müdürü
Fikri Sever	Evlendirme Memuru
Hülya Güldibi	Kalite Sistem Sorumlusu
Melike Baydar	Yazı İşleri ve Kararlar Müdürü
Murat Adıgüzel	AB Projeleri Proje Asistanı
Özge Cançeker	Özel Kalem
Recep Barış	Harita ve Kadastro Müd.
Sevtap Cengiz	İnsan Kaynakları Müdürü
Seyhan Özcan	Hesap İşleri Müdürü
Yasar Deringöz	Fen İşleri Koordinatörü
Zuhal Bayram	Mimar
CRM Yönetim Danışmanlık Ltd.	

## Detay Stratejik Planlama Proje Ekibi Üyeleri

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>
Halil Vehbi Yenice	Başkan
Erol Yılmaz	Başkan Yardımcısı (Proje Lideri)
Filiz Ertürk	Başkan Yardımcısı
Mehmet Öztürk	Başkan Yardımcısı
Metin Kozluca	Başkan Yardımcısı
T. Yaşar Kocaoğlu	Başkan Yardımcısı
Seyhan Özcan	Hesap İşleri Müdürü
İlgili başkan yardımcılarına bağlı teknik uzmanlar	
CRM Yönetim Danışmanlık Ltd.	

## 2. Mevcut Durum Analizi

İzmit Saraybahçe Belediyesi stratejik planlama çalışmalarına mevcut durum analizi çalışmaları ile başlamıştır. Bu kapsamda aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır:

- A. Saraybahçe Belediyesi ve Saraybahçe Sınırları İçindeki Mevcut Durumun Analizi
  - 1. Varlık Analizi
  - 2. Personel Nitelikleri Analizi
  - 3. Gelir-Gider Analizi
  - 4. Saraybahçe Belediyesi Faaliyetler Analizi
  - 5. Yurt içi ve Yurt Dışı Belediye Hizmetleri Analizi
  - 6. Saraybahçe Sınırlarındaki Genel Profilin Çıkartılması
- B. Güçlü, Zayıf Yanlar- Fırsatlar, Tehditler (GZFT) çalışması
- C. Paydaş Analizi

### A. İzmit Saraybahçe Belediyesi ve Saraybahçe Sınırları İçindeki Mevcut Durumun Analizi

Durum Analizi çalışmalarında amaç; İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin elindeki mevcut insan kaynağının, gelir-gider dengesinin, mal ve ekipman varlığının belirlenerek zayıf ve güçlü yanlarının; Saraybahçe genel profiline ve yerel yönetimlerde Türkiye'nin durumuna ve yerel yönetimlere ilişkin yasal düzenlemelere bakarak dış çevreden kaynaklanabilecek fırsat ve tehditlerin belirlenmesine katkı sağlamaktır. Böylece SWOT Analizi (Güçlü Zayıf Yanlar; Fırsatlar Tehditler Analizi) daha sağlam temeller üzerinde yapılmıştır. Durum Analizi çalışmaları kapsamında yapılan çalışmaların özeti aşağıda sunulmuştur.

**TABLO 1 – İzmit Saraybahçe Belediyesi Durum Analizi**

<b>SARAYBAHÇE BELEDİYESİ DURUM ANALİZİ</b>			
<b>ORGANİZASYON YAPISI</b>			
<b>Birim Sayısı</b>	<b>32</b>		
	<b>KİŞİ</b>	<b>YÜZDE</b>	
<b>Personel sayısı</b>	546	100%	
<b>Başkan Yardımcısı sayısı</b>	5	0,91%	
<b>PERSONEL NİTELİKLERİ</b>	<b>KİŞİ</b>	<b>YÜZDE</b>	
<b>Eğitim</b>			
Üniversite Mezunu Sayısı	90	17%	
Lise Mezunu Sayısı	96	18%	
İlköğretim Mezunu Sayısı	360	65%	
<b>Deneyim</b>			
0-2 Yıl	1	0,1%	
2-5 Yıl	37	6,7%	
5-10 Yıl	235	43%	
10 + Yıl	273	50%	
<b>Bilgisayar Kullanmayı Bilen Kişi</b>	158	30%	
<b>BÜTÇE BİLGİLERİ</b>	<b>YTL</b>	<b>YIL</b>	
<b>Toplam Gelir</b>	17.125.162,33	2005	
<b>Toplam Gider</b>	18.928.234,99	2005	
	<b>YTL</b>	<b>YÜZDELİK ORAN</b>	
<b>Gelir/Gider Oranı</b>	Gelirler, giderlerin %10'unu karşılayamamaktadır.	90%	
<b>Yatırım Harcamalarının Toplam Gidere Oranı</b>	1.039.627,04	5%	
<b>Hizmet ve Diğer Cari Gider Harcamalarının Toplam Gidere Oranı</b>	4.011.838,09	21%	
<b>Personel Harcamalarının Toplam Gidere Oranı</b>	13.876.769,86	73%	
<b>SÜREÇ BİLGİLERİ</b>			
<b>Kullanılan yönetim teknikleri</b>	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	Performans Ölçme ve Değerlendirme Sistemi	Günlük, Haftalık & Aylık Toplantılar

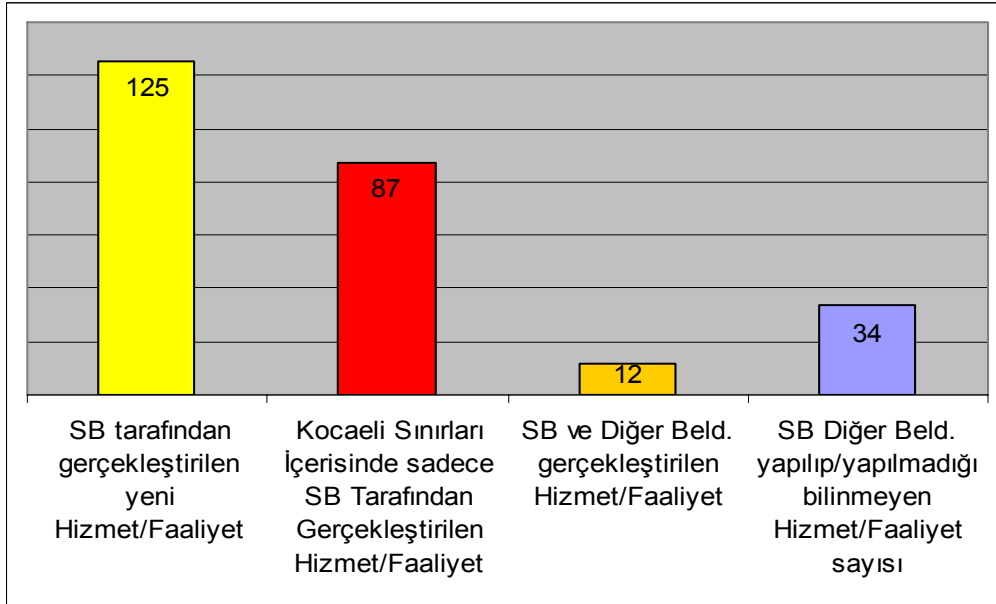
Gelir-Gider Analizi çalışmasında İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin 2003, 2004 ve 2005 yılları gelir ve giderlerine bakılarak gelecek için öngörülebilir bulunulmuş; 2006-2009 yıllarını kapsayan Stratejik Planlamada yer alan bütçe çalışmalarında bu verilere dikkat edilmiştir.

**TABLO 2 – Gelir / Gider Analizi**

<b>A-GELİRLER</b>	<b>2003 YILI</b>	<b>2004 YILI</b>	<b>2005 YILI</b>
1-İller Bankası Payı	3.400.049,90	4.825.858,94	5.482.796,87
2-Belediye Gelirleri	5.071.161,32	6.660.254,31	9.917.675,66
3-Yardımlar ve Bağışlar	5.489.979,83	5.547.627,59	224.689,80
4-Krediler	890.000,00	2.759.000,00	1.500.000,00
<b>TOPLAM</b>	<b>14.851.191,05</b>	<b>19.792.740,84</b>	<b>17.125.162,33</b>
<b>B-GİDERLER</b>			
1-Personel Giderleri	13.276.124,71	21.843.345,05	13.876.769,86
2-Diğer Cari Giderler	2.219.769,71	2.717.487,24	4.011.838,09
3-Yatırım Giderleri	1.986.723,54	1.985.220,04	1.039.627,04
<b>TOPLAM</b>	<b>17.482.617,96</b>	<b>26.546.043,33</b>	<b>18.928.234,99</b>

İzmit Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında, birimlerin 2005 yılı faaliyetleri gözden geçirilmiş, ilk defa 2005 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler tanımlanmıştır. Bu faaliyetler detaylı olarak analiz edilmiştir. Yasal zorunluluk çerçevesinde yapılması gerekenler, rutin olarak devamlılığı, v.b. açısından belediyedeki tüm birimlerce sorgulanmıştır. Ayrıca bu faaliyetlerin Kocaeli sınırları içerisinde diğer belediyeler tarafından gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği sorgulanmıştır. Bu çalışma sonrasında İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin faaliyetleri ile öne çıktığı alanlar ayrıca tanımlanmıştır.

**TABLO 3 – İzmit Saraybahçe Belediyesi 2005 Faaliyetleri Analizi**



Yukarıdaki tabloda 'SB' : Saraybahçe Belediyesi olarak yer almıştır. Değerler 'adet' cinsindedir.

Durum Analizi çalışmaları kapsamında yapılan Saraybahçe Sınırlarındaki Genel Profilin belirlenmesi çalışmasında İzmit Saraybahçe Belediyesi sınırlarındaki nüfusun özellikleri, bina bilgileri ve hizmet verilen kurumlar hakkında bilgi verilmiş ve çeşitli konularda Saraybahçe'ye yönelik göstergelere değinilmiştir. Bu bilgiler, 2006 Ocak ayında ilgili resmi kurumlardan teyid alınarak ve kontrol edilerek edinilmiştir. Genel Profil Çalışması GZFT Analizi ve Taslak Stratejik Planlama çalışmalarında kaynak olarak kullanılmıştır.

**TABLO 4 - SARAYBAHÇE SINIRLARINDAKİ GENEL PROFİL**

<b>YÜZÖLÇÜMÜ BİLGİLERİ</b>	Belediye Sınırları: 1871 Hektar
	Mücvir Alan Sınırları: 3933 Hektar
	<b>Toplam: 5804 Hektar</b>
<b>İMAR PLANI BİLGİLERİ</b>	Planlı Alan Toplamı: 2537 Hektar, Planlı Alan içerisindeki;
	Konut Alanları: 449 Hektar
	Park Alanları: 245 Hektar
	Sanayi, Sanayi Depolama, Konut Dışı Kentsel Çalışma Alanları: 234 Hektar
	Ticaret Alanları: 92.3 Hektar
	Ağaçlandırma Sahaları: 183 Hektar
	Plansız Alan Toplamı: 1441 Hektar
	Orman Alanları (Plansız): 1826 Hektar
<b>MAHALLE/KÖY SAYISI</b>	Mahalle Sayısı : 26 Adet
	Mücvir Alandaki Köy Sayısı: 4 Adet
<b>CADDE-SOKAK BİLGİLERİ</b>	Cadde ve Sokak Sayısı:764 Adet
	Açık olan yol uzunluğu: 247 km
	İmar planına göre açılması gereken yol uzunluğu: 114 km
<b>BİNA BİLGİLERİ</b>	Ruhsatlı bina sayısı: 10764 Adet
	Ruhsatsız bina sayısı: 4149 Adet
	Ağır Hasarlı Bina Sayısı (yıkılmayan): 23
	Orta Hasarlı Bina Sayısı (onarılmayan) : 125
	Orta Hasarlı Bina Sayısı (onarılan): 417
<b>GECEKONDU VE ÇARPIK YAPILAŞMANIN YOĞUNLAŞTIĞI MAHALLELER VE ALANLARI</b>	Cedit-Topçular Mahalleleri 29 Hektar- Fatih-Tüysüzler Mahalleleri 17 Hektar- Gültepe-Yenidoğan-Zabitan Mahalleleri 44 Hektar- Yenimahalle-Arızlı-Serdar Mahalleleri 98 Hektar- Turgut Mahallesi 8 Hektar- Hacıhızır- Terzibayırı Mahallesi 32 Hektar- Kozluk Mahallesi 2 Hektar- Sanayi Mahallesi 13 Hektar- <b>TOPLAM 244 Hektar</b>

<b>SIĞINAK VE AFET TOPLANMA MERKEZLERİ SAYISI VE YERLERİ</b>	<b>8 Adet</b> / Carrefour-Sa-Körfez* Dializ Hastanesi -Yenimahalle* Türk Bel.Bir.Gen.Hiz.Sendikası-Karabaş* Federal Moğul Fab -Cumhuriyet Mah.* Grand Marmara Oteli- Sanayi Mah.* Belsa Plaza- Ömerağa Mah.* Doplin Alışveriş Merkezi-Körfez* Valilik Önü- Karabaş Mah.
<b>ALTYAPI BİLGİLERİ</b>	Açık olan yolların %3'ünün altyapısı tamamen bitmiştir. (Elektrik-Doğalgaz-Telefon-Atıksu-Yağmur suyu-İçme suyu), Diğer %97 nin yenilenmesi gerekmektedir
<b>PARKLAR- ÇOCUK OYUN ALANLARI- OTURMA KÖŞELERİ</b>	77 Adet / 35.4 HEKTAR

<b>HİZMET VERİLEN KURUMLAR</b>			
	<b>ÖZEL</b>		<b>DEVLET</b>
<b>HASTANE SAYISI</b>	4 adet		3 adet
<b>SAĞLIK KURULUŞU</b>	1 adet		4 adet
<b>SAĞLIK OCAĞI SAYISI</b>	-		11 adet
<b>HUZUREVİ SAYISI / KAPASİTESİ</b>	-		1 Adet/110 KİŞİ
<b>HİZMET VERİLEN KURUMLAR</b>			
	<b>ÖZEL</b>		<b>DEVLET</b>
<b>ANAOKULU VE KREŞ SAYISI/ÖĞRENCİ SAYISI</b>	12 Adet / 584 öğrenci		8 Adet / 530 öğrenci
<b>İLKÖĞRETİM SAYISI/ÖĞRENCİ SAYISI</b>	2 Adet / 942 öğrenci		23 Adet / 15936 öğrenci
<b>LİSE SAYISI/ÖĞRENCİ SAYISI</b>	2 Adet / 197 öğrenci		9 Adet / 8010 öğrenci
<b>ÜNİVERSİTE SAYISI/ÖĞRENCİ SAYISI</b>	-		1 adet / 22716 öğrenci
<b>DERSHANE SAYISI</b>	30 adet		-
<b>HİZMET VERİLEN NÜFUS</b>			
	<b>KADIN</b>	<b>ERKEK</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>2000 (GENEL NÜFUS SAYIMINA GÖRE)</b>	51.576	52.966	104.542
<b>2005 NÜFUS BİLGİLERİ (DİE NÜFUS ARTIŞ HIZINA GÖRE TAHMİNİ ; BİNDE 22.07/YIL)</b>	57.267	58.811	116.078
<b>2000 YILI KÖY NÜFUSU</b>	1.980		
<b>SARAYBAHÇE SINIRLARINDA GÜNLÜK NÜFUS HAREKETİ (TAHMİNİ)</b>	300.000		
<b>ENGELLİ SAYISI (BELEDİYEMİZDE KAYITLI OLAN)</b>	212		
<b>SANAYİ VE TİCARET GÖSTERGELERİ</b>			
<b>FABRİKA SAYISI</b>	4 Adet		
<b>SEMT PAZARI SAYISI/ MAHALLESİ</b>	Yenidoğan Mahallesi- Körfez Mah.42 Evler.- Körfez Mah. Perşembe pazarı- Gültepe Mahallesi- Kozluk Mahallesi- Topcular Mahallesi		
	<b>TOPLAM: 6 Adet</b>		

<b>BÜYÜK ALIŞVERİŞ MERKEZLERİ</b>	Körfez Mahallesi, Dolphin (116 büro, 46 işyeri)- Carrefour.Sa(27 İşyeri), Real(28 İşyeri)* Sanayi Mah. Outlet Center(69 İşyeri) ,Galericiler sitesi( 96 İşyeri)
	<b>TOPLAM: 5 Adet 382 İşyeri</b>
<b>BANKALAR</b>	Ziraat bankası, İmar Bankası, Yapı kredi Bankası, Akbank, Halk Bankası, Garanti Bankası, Dışbank (Fortis) , HSBC, Vakıfbank, Şekerbank, TEB, Albarakaturk, Deniz Bank, Kuveyt Turk, Family Finans Kurumu , Anadolu Finans, Asya FİNANS, Koç Bank, İş Bankası ,Oyak Bank. FİNANSBANK
	<b>TOPLAM : 21 ADET</b>

<b>SANAYİ VE TİCARET GÖSTERGELERİ</b>	
<b>TOPLU SANAYİ SİTELERİ</b>	1-Küçük Körfez Sanayi Sitesi ( Eski Sanayi 466; Parçacılar 188; Yeni Sanayi 397)
	2-Sefa Sirmen Sanayi Sitesi (240)
	3-Kotko Toptancı Sitesi (120)
	4-Hikmet Erenkaya Sitesi (34)
	5-Keresteciler Sitesi(20)
	<b>TOPLAM : 1465 İşyeri</b>
<b>ŞEHİR MERKEZİNDEKİ İŞYERLERİ (İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATINA TABİ )</b>	Güzellik salonları 92,marketler 32,şarküteri 73,kasap-sakatat-tavuk 57,balıkçılar 15,kuruyemiş 27,büfe 75,manav 45,şekerleme 22,tatlıcı 40,yufka satışı 75,çay ocağı 202,kafeteryalar 220,internet kafeler 162,oyun yerleri 78,kahvehane 195,çay bahçeleri 7,taksi durağı 28,sinema 5,sauna 6,otel 14,lokanta 305,içkili lokanta 24.
	<b>TOPLAM : 1644 ADET</b>
<b>ŞEHİR MERKEZİNDEKİ İŞYERLERİ (İŞYERİ KURMA İZİNİ VE İŞLETME BELGESİNE TABİ)</b>	Kuyumcular 95,döviz büroları 5, kurslar 4,dershaneler 16, yurtlar 3, anaokulu-yuva-kreş çocuk kulübü 6, spor salonu 4, çim halı 2, bilardo pinpon 7, özel hastaneler 4, sağlık kabinleri 4, eczaneler 64, muayenehaneler 115, laboratuvarlar 4, ecza deposu 3, dayanıklı tüketim malları sat. ve irt.bro 45, halı mobilya 18, Pvc kapı pencere teş. Sal. 10, hazır mutfak 4, inş. Malz. 25, nalbur iye-hırdavat 20, avize satış yerleri 30, cam-ayna vs. 22, gözlük satış yerleri 19, hediyelik eşya satış 65, züccaciye 70, bijuteri 62, gümüş eşya 55, ayakkabı 92, çanta 85, konfeksiyon 195, çeyiz satış yerleri 35, spor malz. 95, terzi 80, tuhafiyeye 180, çorap iş çamaşırı 25, penye 80, akvaryum kuş 30, çiçek- süs bitkileri 6, çocuk gereçleri 40, oyuncak 77, kitap kırtasiye 45, poşet-peçete-temizlik malz. 80, kaset-plak vs. 45, ganyan bayi-sportoto-loto 17, cep tlf. Satışı 58, fotoğraf malz. 5, fotokopi malz. 25, radyo TV stüdyoları 3, büroları 380.
	<b>TOPLAM : 2500 ADET</b>

<b>KÜLTÜREL VE SOSYAL FAALİYET GÖSTERGELERİ</b>	
<b>TİYATRO KONFERANS SALONU SAYISI</b>	3 tiyatro-7 konferans salonu
<b>KÜLTÜR EVİ SAYISI</b>	18 Adet
<b>MÜZE SAYISI</b>	1 Adet
<b>HEMŞEHRİ DERNEKLERİ</b>	300 Adet
<b>SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI</b>	2200 Adet
<b>PİKNİK ALANLARI YERLERİ/ALANLARI</b>	Hacıhızır Mah. Şehitler Korusu 1.2 Hektar- Kabaoğlu Köyü Kent Ormanı 32 Hektar
<b>TARİH VE TURİZM GÖSTERGELERİ</b>	
<b>TURİST SAYISI (KOCAELİ GENELİ-YILLIK-DİE)</b>	49016 Kişi
<b>- YERLİ TURİST SAYISI</b>	39153 Kişi
<b>- YABANCI TURİST SAYISI</b>	9863 Kişi

<b>TARİH VE TURİZM GÖSTERGELERİ</b>	
<b>1. DERECE ARKEOLOJİK-KENTSEL SİT ALANLARI</b>	27.2 Hektar
<b>2. DERECE DOĞAL SİT ALANLARI</b>	1.2 Hektar
<b>3. DERECE ARKEOLOJİK SİT ALANLARI</b>	243.3 Hektar
<b>TESCİLLİ SİVİL MİMARLIK ÖRNEĞİ YAPI SAYISI</b>	199 Adet
<b>TESCİLLİ ANITSAL YAPI SAYISI</b>	150 Adet
<b>OTEL SAYISI/YATAK SAYISI</b>	14 / 2069
<b>SPOR ALANLARI</b>	
<b>KAPALI SPOR SALONLARI (VOLEYBOL,BASKETBOL,HENTBOL)</b>	10 Adet (9 Adedi okul, 1 Adedi Beden Terbiyesi)
<b>DİĞER SPOR SALONLARI (VÜCUT GELİŞTİRME, FITNESS,FUTBOL,SATRANÇ,MASA TENİSİ,KARATE, BİLARDO)</b>	13 Adet
<b>AÇIK FUTBOL SAHALARI</b>	4 Adet
<b>TENİS KORTLARI</b>	3 Bölgede 6 Adet Kort
<b>AÇIK BASKETBOL SAHALARI</b>	3 Adet (okul sahaları hariç)
<b>ATIŞ POLİGONU</b>	1 Adet
<b>ATLETİZM PİSTİ</b>	yok
<b>AÇIK KAPALI YÜZME HAVUZLARI</b>	1 Adet (Kapalı)
<b>İBADET YERLERİ</b>	
<b>KİLİSE/HAVRA</b>	Yok
<b>CAMİ</b>	57 Adet
<b>CEMEVİ</b>	1 Adet
<b>ULAŞIM GÖSTERGELERİ</b>	
<b>TREN İSTASYONU</b>	Var
<b>VAPUR İSKELESİ</b>	Var
<b>ŞEHİRLERARASI OTOBÜS TERMİNALİ</b>	Yok
<b>ŞEHİRİÇİ OTOBÜS TERMİNALİ</b>	Var
<b>ŞEHİRİÇİ KARA ULAŞIM ARAÇ/HAT SAYILARI SAYILARI</b>	Halk otobüsleri 144 adet(7 hat)-Belediye otobüsleri 68adet(8 hat)-Yeşil halk minibüsü 321adet(17 hat)
<b>ULAŞIM GÖSTERGELERİ</b>	
<b>KARA ULAŞIMI KOOPERATİF SAYISI (ÇEVRE İLÇE VE BELDE BELEDİYELERİNDE BULUNUP KENTİMİZE YOLCU GETİREN)</b>	55 Adet
<b>OTOPARK SAYISI/ARAÇ KAPASİTESİ</b>	24 Adet otopark(19 açık-5 kapalı) 3000 araç kapasitesi
<b>AKARYAKIT İSTASYONU SAYISI</b>	9 Adet

## **B. Güçlü ve Zayıf Yanlar; Fırsatlar ve Tehditler Analizi (GZFT - SWOT Analizi)**

Güçlü ve Zayıf Yanlar; Fırsat ve Tehditler Analizi'nde amaç; kurumun güçlü ve zayıf yanlarının ve kurumu bekleyen fırsat ve tehditlerin tespit edilerek stratejik planlamada zayıf yönlerin iyileştirilmesi, tehditlerin bertaraf edilmesi, güçlü yanların ve fırsatların değerlendirilerek kurumun başarıya ulaştırılmasıdır. Bir stratejik planlama çalışmasında GZFT Analizi'nin önemli bir yeri vardır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalarla, İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin GZFT analizinde güçlü ve zayıf yanlar, fırsatlar ve tehditler birbiri ile ilişkilendirilerek belirli başlıklar altında yapılmıştır. GZFT analizi çalışmaları proje ekibi tarafından grup çalışmaları şeklinde üzerinde titizlikle durularak gerçekleştirilmiştir.

**TABLO 5 – GZFT Analizi**

<b>İzmit Saraybahçe Belediyesi GZFT Analizi</b>				
<b>Kurum içi (kurumla ilgili)</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	Personel eğitiminin arttırılmış olması		Daha nitelikli projeler üretme kapasitesi	
	Bilgisayar ağ altyapısı			
	Rutin haftalık halk toplantıları			
	Proje ve Yatırım Müdürlüğü biriminin olması			
	Güvenlik kamerasının bulunması	Hizmet birimlerinin dağınık olması		
	Uluslararası proje biriminin kurulması	Teknik personel azlığı		
		Eğitim ve toplantı salonu olmaması		
		Belediye başkanının yurtdışı bağlantılarının eksikliği		
		Çalışan personel sayısı çok		
		Borcun çokluğu		
	ISO 9001 Kalite Sisteminin kurulmuş olması		ISO 14001 ve OHSAS 18001 sistemlerini kurmak için altyapının hazır olması	
	Performans yönetim sisteminin işlevi yüksek		Kurumun bütün olarak performans takibi yapılabiliyor	
	Personel ödemelerinin çokluğu			Yatırıma ve hizmete yeterli kaynak aktarılamaması

Bulunduğu sınırlar kapsamında	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
		Yerleşim arazinin eğimli olması, kontrolsüz hızlı göç	Planlanacak boş alan olması, kentsel dönüşüm projelerinin uygulanabilecek olması	Plansız alanda kaçak yapılaşmaya müsait olması, alt yapı çalışmaları maliyetlerinin artması
	Çok sayıda mahalle olması	Yatırımların veya hizmetlerin aynı anda bütün mahallelerde yapılamaması	Vatandaş ile iletişimi kolaylaştırıyor.	Vatandaşların hizmette adaletsizlik olduğunu düşünerek şikayetlerinin artması
		Toplu konutların azlığı ve dağınık yapılaşma	Planlanacak boş alan olması	Altyapı ve ulaşım sorunları, görsel kirlilik
	Gece kondu alanlarının azlığı		Kentsel dönüşüm projelerinin kolaylıkla uygulama fırsatı getirmesi	Ağır ve orta hasarlı olup onarılmayan ve yıkılmayan binalar
		Sığınak yerleşimlerinin zeminin zayıf olduğu bölgede toplanması		Can güvenliği için tehlike teşkil etmesi
		Altyapısı tamamlanmamış cadde ve sokak sayısının çokluğu		Ekonomik götürü, zaman kaybı, şikayetlerin artması
		Park alanlarının yüzölçümünün azlığı	Planlanmamış alanlarda sayılarını arttırarak uygulamalarının yapılabilmesi	
	Hastane sayısının yeterli olması		İstihdam ve iş imkanı yaratması	
		Köylerimizde Sağlık ocağı sayısının azlığı		
	Bölgemizde huzurevi bulunması	Huzurevi sayısının az olması		

Bulunduğu sınırlar kapsamında	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
	Yeterli okul ve dersane olması	Çoğunun kent merkezinde bulunması		Okul ve dersane sayısının çokluğu trafik ve gündüz nüfusunu arttırır.
	Üniversite olması		Üniversitelerin sosyal ve ticaret hayatına katkısı	Kiraların artması
	Alışveriş merkezlerinin çokluğu		Seçenekleri arttırıyor, fiyatları dengeliyor	Büyük işyerleri küçük esnafı zor durumda bırakıyor, trafiği yoğunlaştırıyor, gece ve gündüz nüfusunun kontrolsüz değişmesine yol açması.
				Trafik
	Belediyenin Kent Merkezinde olması, Bankaların, işyerlerinin çokluğu	Merkezde yoğunlaşmış olmaları		Banka, alışveriş, işyeri çokluğu Kocaelideki nüfusun Saraybahçe çalışmalarından daha fazla etkilenmesine ve bu anlamda Büyükşehir Belediyesinin desteğine olan ihtiyacı ve gündüz nüfusunu arttırması.
	Yeterli sayıda kültürel etkinlik (sinema, tiyatro) salonu olması			
	Örgütlenmiş toplum		Kurumumuz ile toplum arasında iletişimin güçlü olması, kaliteli hizmetin artması ve fark edilmesi	
	Toplu taşıma araçlarının çokluğu	Mevcut yolların yetersiz olması	Her yere ulaşımın sağlanması	Hava kirliliği ,trafik,gürültü, stres, zaman kaybı
		Gündüz nüfusunun artması sebebiyle Otoparkların yetersizliği		Araçların gündüzleri yaşam alanlarını otopark olarak kullanmaları, Saraybahçenin kontrolünde olmayan otopark ihtiyacını doğurması

Bulunduğu sınırlar kapsamında	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
		Nufusun Merkezde yoğunlaşmış olması ve gündüz nüfusunun da merkezde yüksek olması		Doğal afetlerde yaralanma/can kaybının artma olasılığını yükseltmesi
		Piknik alanlarının olmaması		
	Bölgemizde 'Kobi'lerin olması		İstihdam, gelir sağlaması, ihtiyaçlarımızı karşılaması	Çevresel kirliliğe yol açması
	Denize kıyımızın olması	Denizden yeterince faydalanamamak		
		Konaklama-yatak sayısının az olması		
		Spor sahalarının sayısının az olması		
	Mahalle Sayısının belirlenmesi		Sağlıklı planlama yapılması	1-Alt ve üst yapı ihtiyacının giderilmesi / 2-Eğitim ihtiyacının artması / 3-Cadde ve sokak altyapı ihtiyacının artması / 4-Bütçe ihtiyacının artması ve diğer hizmetlere ayrılan bütçeyi etkilemesi
				1-Dar alanda yaşam oluşturuyor. / 2-Kiraların yükselmesi /3-Çarpık kentleşme
		Afetlere karşı alt yapı eksikliği(sığınak ve afet top. Merk.)	Planlı bir sivil savunma hareketi oluşturmak.	1-Güvensizlik ve Panik oluşturması 2-Kitlesel ölümler
	Kent merkezindeki altyapı çalışmalarının bitmiş olması	Bütçenin farklı hizmetlere aktarılmasını sağlar.		

Bulunduğu sınırlar kapsamında	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
		Park bahçe ve yeşil alan sayısının az olması		1-Toplumda stres yaratır./ 2-Bütçenin o alana akması(mali götürü etkisi var.)
	Hastane ve polikliniklerin kent merkezinde yeterli sayıda bulunması.		1-Sağlık hizmetinin kısa yoldan temini. / 2-Turistlerin esnafa olan getirisi.	Nüfus yoğunluğunun artması(gündüz)
		Sağlık ocağı sayısının az olması		Hizmetin olduğu yerden alınamaması ve merkeze yığılma sağlaması.
		Huzur evi sayısının yetersizliği.		Yaşlı insanların hizmet alamayıp belediyeden yeterli hizmeti beklemesi.
		Nüfus ve göçün artması		1-Alt yapı eksikliği oluşması(bütçenin oraya akmasını sağlar.) /2-Çarpık kentleşme oluşur / 3-Toplumda yaşam kalitesinde düşme olur.
		Gece gündüz nüfusu arasındaki fark		1-Bütçenin gece nüfusuna göre yapılması. / 2-Harcamanın düzensiz bir şekilde artması.
	Fabrika sayısının az olması	İş istihdamında ihtiyaçların artması	Turizm potansiyelinde fırsatlar sağlar.	
	Alışveriş merkezi sayısının fazla olması		Turizm potansiyelinde fırsatlar sağlar.	
	Sanayideki iş yerleri		1-İşsiz sayısını azaltması / 2-Gelirlerin artmasını sağlıyor. / 3-Planlı bir sanayi bölgesini oluşturuyor.	
	Kültür evlerinin bulunması		Kişisel gelişimi sağlıyor.	

Bulunduğu sınırlar kapsamında	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
	Ören yerlerinin var olması		Turist sayısında artış sağlar.	
		Spor alanlarının yeterli sayıda bulunması.		Gençlerin yanlış yollara girmesini sağlar.
	Büyükşehir Belediyesi'nin Saraybahçe sınırları içerisinde bulunması		Halkın beklentilerini yerinde görme ve giderme şansı- Hızlı iletişim, eksikliklerin hızlı giderilmesi	
	Vilayet ve il müdürlüklerinin Saraybahçe sınırları içerisinde bulunması		Hızlı iletişim, eksikliklerin hızlı giderilmesi	
	Kentimizin antik Nikomedyia kentinde merkezinde kurulmuş olması.	Tarihi restorasyonların bu zamana kadar yapılmamış olması.	İyi kullanıldığı takdirde turizm potansiyelini artırma imkanını verir.	

Faaliyetlere göre	Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar	Fırsatlar	Tehditler
	Kreş kamera sistemi	e-belediyecilik olmayışı		
	Sosyal ve kültürel faaliyetlerin çokluğu	Hobi bahçelerinin olmaması		
	Yeni nikah salonu	Şehir meydanının olmaması		
	Halihazır haritaların tamam olması	Afet evlerinin eksikliği (Acil yardım&geçici sığınma evleri)		
	Esnafların güvenliğinin sağlanması	Turizme yönelik yatırım eksikliği		
	Yeni belediye otomastonu kuruluşu	Kültürel alanların sayısının azlığı		

<b>Faaliyetlere göre</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	İlaç toplama kampanyası	Bina estetiği çalışmalarının eksikliği		
	444 41 00 numarasının kullanılması			
	Halk memnuniyeti anketi			
	Engellilere yönelik çalışmalar			
	Kadastral parsellerinin sayısal olması			
	Halihazır haritaların tamam olması			
	Geliştirilen faaliyetler nitelikli ve kendine has özellikte		Yenilikçi hizmetleri gerçekleştirme konusunda tecrübe artışı	
	İmar el kitabı hazırlanması			
<b>Varlıklara göre</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	Tüm araç ve makinaların periyodik bakımları düzenli olarak yapılmasını sağlayan sistemin olması.(kalibrasyona tabi oluyor.)			
	Araçların ihtiyaç takibinin düzenli olarak yapılması			

<b>Varlıklara göre</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	e-belediyeciliğe geçmek için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmak üzere ek bina ile uygulamaya alınması			
	Bütün belediye birimleri tek bir binaya toplanmak üzere planlar ve çalışmalar yapılması			
		Kent merkezindeki WC sayısı ve niteliklerinin eksikliği	Parklara ve kent merkezindeki meydanlara modern ve hijyenik koşullarda, engellilerde yönelik WC yapılması ve yeni açılacak iş yerlerindeki bu konuda titiz çalışmanın teşvik edilmesi	
	Parkların ve kültür evlerinin periyodik olarak bakımdan geçirilmesi ve ihtiyaç duyulduğunda yenilemelerin yapılması			
		Sosyal etkinlikleri duyurmak için yeterli duyuru mekanları, panolar vb. uygun yerlerde bulunmaması		
	Kişi başı yeşil alan miktarı 3.6 metrekareden 3.7'ye çıkması			

<b>Yasalar ve ülkemizin durumunu dikkate alarak</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	5393 sayılı Belediye kanununun 41.maddesine göre stratejik planlama çalışmalarını öngörmesi			
	Yeni büyükşehir kanununa göre 4 köyün Saraybahçe sınırları içerisine alınması		Yeni hizmetlerin götürülmesini sağlayacaktır	
			Kamu reformu kapsamında belediyelerin yetkisinin artacak olması	
<b>Dış çevreyi dikkate aldığı anda</b>	<b>Güçlü Yanlar</b>	<b>Zayıf Yanlar</b>	<b>Fırsatlar</b>	<b>Tehditler</b>
	Kent merkezinde olması		Ticari potansiyelin yüksek olması	
	Sınırların içerisinde otoban ve karayolunun geçiyor olması			
	Tren istasyonunun bulunması		Ulaşım, turizm	
	Denize kıyısının olması		Turizm, deniz kenarının kullanılması, bazı birliklere üye olma şansını getiriyor	
	Sosyal ve kültürel imkanlarının fazla olması		Kent insanının kültürüne katkı sağlıyor	
	Üniversitenin Saraybahçe sınırlarında olması			
	Büyükşehir ve vilayetin sınırlarımızda olması			

	Kökünü izmit belediyesi'nden alıyor olması		Köklü bir kurum olmasını sağlıyor, çalışanların yeteneklerinin fazla olmasını sağlıyor, kanunların uygulanma yetkinliğini arttırıyor	
	Kurumsallaşmayı tamamlamış olması			
	Iso sistemlerini, performans sistemlerini kullanıyor olmak			
	Kocaeli sanayi odasının merkezinin sınırlarında bulunması			
	Kocaeli emniyet müdürlüğünün sınırlarında bulunması		Asayiş açısından	
	Karadenize kıyısı olan bir kentin belediyesi olması		Turizm açısından	
	Üniversitenin varlığı sebebiyle tekno kent pilot illerinden biri olması			
	İstanbul'a yakın olması			
	Kartepe Turizm merkezine yakın olması (Avrupadaki en dik yokuşun burada bulunması)			
	Sapanca Gölüne yakın olması			
	Sınırlarında ileri teknoloji ihtiyacına cevap verecek kanser ve yanık tedavi merkezinin kuruluyor olması		İstanbul, Bursa, Adapazarı illerinden gelen hastalara de hizmet verilecek	
	Turizm potansiyelinin bulunması			

	Engelli envanterinin bulunması			
	Kentsel dönüşüm projelerinin uygulanacak olması			
	Uluslararası sergilerin yapılabileceği fuar alanının olması			
	Kocaeli'nin büyükşehir belediyesi olması			
	Stratejik Planlama çalışmalarına başlanmış olması			
		Kent bilgi sisteminin bulunmaması		
	Saraybahçe Belediyesi'nin borçlarını yapılandırmış olması			
	Vergi tahsilat oranının yükseltilmiş olması			
	Vatandaş belediye diyalog kanallarının bulunması			
	Birimlerin her türlü mevzuat değişikliklerini yakından takip etmesi			
	Yeni hizmet binasının yapılarak birimlerin biraraya toplanacak olması		Hizmet mekanları yeterli sayıya ulaşacak	
	Toplam kalite ve sürekli iyileştirme faaliyetlerinin yapılıyor olması			
	Arşiv sisteminin kuruluyor olması			
	Vergi toplamada yeni elektronik sistemlerinin kullanılıyor olması			
	Belediye içi iletişimin güçlü olması			
	Hazırda bulunan proje sayısının fazla olması			

	Personel giderlerinin reel rakama yaklaşmaya başlaması (Gelirlerin %30su)		Gelirler yeni hizmete yönlendirilebilecektir	
	Belediyenin arsa stoğunun mevcut olması			
	Belediye araç parkının yeterli olup, araçların ihtiyaç halinde kiralanıyor olması			
	Fuar alanlarının bulunması		Vizyon projelerinin gerçekleştirilmesini kolaylaştırılması	
				Belediyeye yönelik sosyal yardım taleplerinin artacak olması
				Beldenin mücavirinde bulunan İmara açılmamış alanlarda plansız yapılaşma
		Deprem bölgesinde bulunması		Çok katlı yapılara izin verilmemesi kaçak yapılaşmayı doğurabilir, Deprem anında yüksek kayıp riski
	Belediyemizin Kalder üyesi olması ve ulusal klite çalışmalarının içerisinde yer alması			

## C. Paydaş Analizi

İzmit Saraybahçe Belediyesi, stratejik planın başarılı bir şekilde oluşturulması amacıyla ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesini amaçlamıştır. Bu nedenle durum analizi çalışması yapılırken paydaş analizi çalışması da gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin faaliyetlerini etkileyen veya faaliyetlerinden etkilenen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanmıştır.

**TABLO 6 – İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin Paydaşları**

NO	İZMİT SARAYBAHÇE BELEDİYESİ PAYDAŞLARI
1	ASKERİ KURUMLAR
2	BAĞKUR
3	BANKALAR
4	BARO
5	BASIN YAYIN KURULUŞLARI
6	BEKİRPAŞA
7	BELEDİYELER
8	ÇALIŞMA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
9	ÇOCUK ESİRGEME KURUMU MÜD
10	DEFTERDARLIK
11	DİE
12	DİSK
13	EĞİTİM KURUMLARI
14	ELEKTRİK MÜH ODASI
15	GENÇLİK VE SPOR İL MÜD
16	GÜNÜ BİRLİK SINIRLARIMIZA GELEN TURİSTLER
17	HASTANELER
18	İCRA MÜDÜRLÜĞÜ
19	İL ÇEVRE MÜDÜRLÜĞÜ
20	İL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
21	İL KÜLTÜR MÜDÜRLÜĞÜ
22	İL MİLLİ EĞİTİM MÜD
23	İL MÜFTÜLÜĞÜ

24	İL ÖZEL İDARE MÜD
25	İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
26	İL SAVUNMA MÜDÜRLÜĞÜ
27	İLLER BANKASI
28	İNŞAAT MÜH ODA
29	İŞKUR
30	İSU
31	İZAYDAŞ
32	İZGAZ
33	KADASTRO MÜD
34	KARAKOL
35	KARAYOLLARI BÖLGE MÜD
36	KOBİLER VE SANAYİ KURULUŞLARI
37	KOCAELİ ÜNV
38	KOCAELİ VALİLİĞİ
39	KOMŞU BELEDİYELER
40	KÜLTÜR VE TABİAT VARLIKLARINI KORUMA KURULU
41	ADLİYE
42	MAKİNA MÜH ODASI
43	METEOROLOJİ MÜD
44	MİLLİ EMLAK MÜDÜRLÜĞÜ
45	TMMOB
46	MUHTARLIKLAR
47	NÜFUS MÜDÜRLÜĞÜ
48	ODALAR (Diğer)
49	ORMAN İŞLETME MÜD
50	ÖZEL TIP MERKEZLERİ
51	SAĞLIK OCAKLARI
52	SANAYİ ODASI
53	SEDAŞ
54	SENDİKALAR
55	SHÇEK
56	SİYASİ PARTİLER
57	SOSYAL YARDIMLAŞMA MÜD
58	SSK
59	STKLAR-DERNEKLER

60	TAPU SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ
61	TAPU SİCİL ÖÜD
62	TELEKOM
63	TİCARET ODASI
64	TOKİ
65	ULAŞTIRMA BAKANLIĞI
66	VAKIFLAR
67	VATANDAŞLAR
68	VERGİ DAİRELERİ

İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin paydaşları arasında faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bu analizle, mevcut diğer paydaşlara göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşlar belirlenmiştir. Önceliklendirme çalışması yapılırken paydaşların Saraybahçe Belediyesi'nin faaliyetlerini etkileme gücü ve belediyenin paydaşlarla olan ilişki yoğunluğu göz önünde bulundurulmuştur.

Buna göre çıkan sonuç aşağıda tablolaştırılmıştır.

**TABLO 7 – Paydaş Analizi**

NO	Etkileme Gücü ve İletişim Yoğunluğu Yüksek Olan Paydaşlar
1	BASIN YAYIN KURULUŞLARI
2	BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
3	EĞİTİM KURUMLARI
4	GÜNÜ BİRLİK SINIRLARIMIZA GELEN VATANDAŞLAR
5	İL MÜDÜRLÜKLERİ
6	İLLER BANKASI
7	İSU
8	İZAYDAŞ
9	İZGAZ
10	KOCAELİ VALİLİĞİ
11	KÜLTÜR VE TABİAT VARLIKLARINI KORUMA KURULU
12	METEOROLOJİ MÜDÜRLÜĞÜ

13	MUHTARLIKLAR
14	SEDAŞ
15	SENDİKALAR
16	SHÇEK
17	SİYASİ PARTİLER
18	SOSYAL YARDIMLAŞMA MÜD
19	SSK
20	STKLAR-DERNEKLER
21	TAPU SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ
22	TELEKOM
23	VATANDAŞLAR
	<b>Etkileme Gücü, İletişim Yoğunluğundan Daha Fazla Olan Paydaşlar</b>
24	İL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
25	TİCARET ODASI
26	TOKİ
27	ADLİYE
28	ULAŞTIRMA BAKANLIĞI
	<b>İletişim Yoğunluğu, Etkileme Gücünden Daha Fazla Olan Paydaşlar</b>
29	İL MÜFTÜLÜĞÜ
30	MİLLİ EMLAK MÜDÜRLÜĞÜ
31	ODALAR (Diğer)

### **3. Stratejik Plan**

İzmit Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında mevcut durum analizinden sonra misyon, vizyon belirleme ve taslak stratejik planlama çalışmalarına geçilmiştir. Misyon ve Vizyon belirleme ve sonra taslak stratejik planlama çalışmalarını proje ekibi takım çalışması şeklinde gerçekleştirmiştir.

Taslak Stratejik Plan çalışmaları kapsamında belediye içerisinde tüm çalışanlara yönelik anket de yapılmış, yazılı olarak alınan öneriler gruplandırılarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GZFT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. Stratejik planlamalar kapsamında mevcut durum analizinde öncelikli olarak belirtilen paydaşların da önerilerini almak amacıyla paydaş toplantıları düzenlenmiştir. Paydaşlara, İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin GZFT Analizi sonuçları ve Saraybahçe Genel Profili sonuçları sunulmuş, bu noktadan hareketle Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlamasına strateji ve hedef önerileri sunmaları istenmiştir. Bu kapsamda 10 Şubat-4 Mart 2006 tarihleri arasında altı paydaş toplantısı gruplar halinde düzenlenmiştir. Paydaş Toplantısı detayları Ek 1' de sunulmuştur. Toplantılar sonrasında ortaya çıkan paydaş önerileri de yasalar ve imkanlar çerçevesinde proje ekibi tarafından analiz edilerek taslak stratejik planlara dahil edilmiştir. Stratejik planlamasını oluştururken çok taraflı bir yaklaşıma önem veren İzmit Saraybahçe Belediyesi 948 vatandaşa ve 14-19 yaşları arasında 1100 öğrenciye yönelik anket çalışması da düzenlemiştir. Anketlerde, İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin 'Herkesin Yaşamayı Hayal Ettiği İzmit' vizyonuna nasıl ulaşabileceği ve İzmit Saraybahçe Belediyesi'nden beklentileri sorulmuştur.

Tüm bu çalışmalar kapsamında oluşturulan taslak stratejik planlamanın son şeklinin verilmesini, tarih, sorumlu birim ve performans kriteri gibi detay çalışmaları ve faaliyetlerin bütçesinin oluşturulmasını başkan ve başkan yardımcılarının öncülüğünde bağlı birimlerin çalışanları yapmıştır.

Sonuç olarak İzmit Saraybahçe Belediyesi'nin stratejik amaçlar, hedefler ve faaliyetler planlaması, stratejik planlama sürecindeki tüm taraflar göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında yapılan çalışmaların akışını gösteren özet tabloyu Ek 2' de bulabilirsiniz.

İzmit Saraybahçe Belediyesi stratejik planlarının uygulamasının takipçisi ilgili yasa hükümlerine göre İzmit Saraybahçe Belediye Başkanı Halil Vehbi Yenice'dir.

## **MİSYONUMUZ**

**Halkımızın ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak, sorumluluk bilinciyle, yasalara uyarak; katılımcı, adil, hızlı ve kaliteli hizmet sunmak.**

## **VİZYONUMUZ**

**'Herkesin Yaşamayı Hayal Ettiği İzmit'**

## STRATEJİLERİMİZ

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; Turistik kent kimliği potansiyelini geliştirmek**

**Strateji No : 06 01 – 00**

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; tarihsel kent kimliği potansiyelini ortaya çıkarmak**

**Strateji No : 06 02 – 00**

**STRATEJİ : Planlı Kentleşmeyi sağlamak ve Kent estetiğini görsel olarak iyileştirmek**

**Strateji No : 06 03 – 00**

**STRATEJİ : Çevre Koruma Faaliyetlerinde Örnek Belediye Olmak**

**Strateji No : 06 04 - 00**

**STRATEJİ : Toplumsal Gelişime Destek Olacak Faaliyetler Düzenlemek**

**Strateji No : 06 05 - 00**

**STRATEJİ : Kurumsal İyileştirme Faaliyetlerini Gerçekleştirmek ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak**

**Strateji No : 06 06 - 00**

**STRATEJİ: Katılımcı Yönetim Anlayışını Uygulamak**

**Strateji No : 06 07 - 00**

# STRATEJİLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK İÇİN HEDEFLERİMİZ

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; Turistik kent kimliği potansiyelini geliştirmek**

**Strateji No : 06 01 – 00**

**HEDEF : Vizyon projeleri gerçekleştirmek**

**Hedef No : 06 01 01 - 00**

**HEDEF : Her yaş kesimine yönelik sosyal, sanatsal ve kültürel faaliyetlerin gerçekleştirilebileceği yeni mekanlar ve imkanlar oluşturmak**

**Hedef No : 06 01 02 – 00**

**HEDEF : Orman özelliğini yitirmiş alanları kiralarak halkın sosyal kullanımına açmak**

**Hedef No : 06 01 03 – 00**

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; tarihsel kent kimliği potansiyelini ortaya çıkarmak**

**Strateji No : 06 02 - 00**

**HEDEF : Tarihi eserleri restore ederek kullanıma açmak**

**Hedef No : 06 02 01 - 00**

**HEDEF : Saraybahçe Belediyesi'nin ve faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanınmasını sağlamak**

**Hedef No : 06 02 02 – 00**

**HEDEF : Saraybahçe'nin turistik ve tarihi özelliklerini belirlemek ve tanıtımını yapmak**

**Hedef No : 06 02 03 – 00**

**STRATEJİ : Planlı Kentleşmeyi sağlamak ve Kent estetiğini görsel olarak iyileştirmek**

**Strateji No : 06 03 – 00**

**HEDEF : Kent içinde mevcut tüm yolların altyapılarının tamamlattırılarak üst yapıyla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak, sürekli bakım ve onarımını sağlamak**

**Hedef No : 06 03 01 – 00**

**HEDEF : Kent içi yolları genişletmek**

**Hedef No : 06 03 02 – 00**

**HEDEF : 3 Yıl İçerisinde 19,5 Hektar Toplu Konut Alanı Üretmek**

**Hedef No : 06 03 03 – 00**

**HEDEF : Kentin Planlı Alan Oranını 2 Yıl Sonunda % 100'e Ulaştırmak**

**Hedef No : 06 03 04 – 00**

**HEDEF : 3 Yıl İçerisinde Mücavir Alanların Tamamının İmar Uygulamasını Bitirmek(şuyulandırma)**

**Hedef No : 06 03 05 – 00**

**HEDEF : Şuyulandırması yapılan bölgelerden 8 km'sini açıp, üstyapısını tamamlayarak, konut yapımına müsait hale getirmek**

**Hedef No : 06 03 06 – 00**

**HEDEF : Üç Yıl İçinde Yeni Kent Meydanı Yapmak Ve Mevcut Kent Meydanlarını İyileştirmek**

**Hedef No : 06 03 07 – 00**

**HEDEF : Kent Estetiğini Oluşturmaya Katkıda Bulunacak Düzenlemeleri Belirlenen Pilot Bölgeleri Dikkate Alarak Yapmak**

**Hedef No : 06 03 08 - 00**

**HEDEF : Saraybahçe Belediyesi Sınırları İçerisinde Bulunan Mahalleleri Kapsayan Kent İçi Ulaşımı Rahatlatmak**

**Hedef No : 06 03 09 - 00**

**HEDEF : Şehir İçinde Ulaşım Ve Yapılaşma Düzeni İçerisinde Sorun Oluşturan Meslek Gruplarının Siteler Halinde Bir Araya Toplanması Amacıyla İmar Planı Üzerinde Gerekli Düzenlemeleri Yapmak**

**Hedef No : 06 03 10 – 00**

**STRATEJİ : Çevre Koruma Faaliyetlerinde Örnek Belediye Olmak**

**Strateji No : 06 04 - 00**

**HEDEF : Halkın Çevre Bilinci ve Katı Atıklar Konusunda Eğitimine Katkıda Bulunmak**

**Hedef No : 06 04 00 - 00**

**HEDEF : Katı Atıkları Ayırıştırılarak Toplamaya Başlamak**

**Hedef No : 06 04 01 - 00**

**HEDEF : Genel Temizlikte Uygulanan Standartları Yükseltmek**

**Hedef No : 06 04 02 - 00**

**HEDEF : Aktif Yeşil Alan Miktarını Arttırmak**

**Hedef No : 06 04 03 - 00**

**HEDEF : Yılda Bir Kez Fidan Dağıtım Kampanyası Düzenlemek**

**Hedef No : 06 04 04 - 00**

**STRATEJİ : Toplumsal Gelişime Destek Olacak Faaliyetler  
Düzenlemek**

**Strateji No : 06 05 - 00**

**HEDEF : Okur-Yazar Oranını Arttırmak**

**Hedef No : 06 05 01 - 00**

**HEDEF : İstihdama Yönelik Meslek Edindirme Eğitimlerini  
Desteklemek ve Vermek**

**Hedef No : 06 05 02 - 00**

**HEDEF : Dezavantajlı Grupların Yaşam Koşullarını İyileştirmek,  
Etkinlik ve Aktiviteler Düzenlemek**

**Hedef No : 06 05 03 - 00**

**HEDEF : Kentimizde Yaşayan İnsanlar Arasında Saygı, Sevgi,  
Anlayış, İletişim ve Diyalogların Artırılmasına Destek Verici  
Faaliyetler Yapmak**

**Hedef No : 06 05 04 - 00**

**HEDEF : Kent İçi Spor Faaliyetlerinin Geliştirilmesine Katkıda  
Bulunmak**

**Hedef No : 06 05 05 - 00**

**HEDEF : Mahalle Gençlik Merkezlerinde Gençlere Eğitim Vererek  
Sosyo-Kültürel Gelişime Katkıda Bulunmak**

**Hedef No : 06 05 06 - 00**

**HEDEF : Zararlı Etkilerden Korunacak Eğitimler Düzenlemek**

**Hedef No : 06 05 07 - 00**

**HEDEF : Sağlıkta Bilinçlendirme Eğitimlerini Vermek**

**Hedef No : 06 05 08 - 00**

**HEDEF : Saraybahçe Sınırları İçinde Asayiş ve Güvenlik Seviyesini Yükseltici Düzenlemeler ve Denetlemeler Yapmak**

**Hedef No : 06 05 08 - 00**

**STRATEJİ : Kurumsal İyileştirme Faaliyetlerini Gerçekleştirmek ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak**

**Strateji No : 06 06 - 00**

**HEDEF : Sürekli Kurumsal İyileştirme Yapılması, Gereken Çalışmaları , Periyodlarını Belirlemek Ve Bütçelerini Hazırlamak**

**Hedef No : 06 06 01 - 00**

**HEDEF : Yeni Yönetim Sistemlerini Uygulamaya Almak ve Kaliteli Hizmet Üretmek**

**Hedef No : 06 06 02 - 00**

**HEDEF : Gelişen Teknolojiyi Takip Ederek Her Alanda Uygulamak**

**Hedef No : 06 06 03 - 00**

**HEDEF : Stratejik Planlama Çalışmalarını Tamamlamak ve İlgili Yazılım Programını Kurmak**

**Hedef No : 06 06 04 - 00**

**HEDEF : Belediye Gelirlerinin Artırılması, Giderlerin Azaltılması ve Kaynakları Etkin Kullanarak, Mali Yapıyı İyileştirmek**

**Hedef No : 06 06 05 - 00**

**HEDEF : Personel Sayısını Artırmadan, İnsan Kaynakları Yapısını Geliştirerek, Motivasyonu Artırarak, Hizmet Gücünü ve Hizmet Kalitesini Artırmak**

**Hedef No : 06 06 06 - 00**

**STRATEJİ: Katılımcı Yönetim Anlayışını Uygulamak**

**Strateji No : 06 07 - 00**

**HEDEF: Halk Memnuniyetini Düzenli Olarak Ölçmek**

**Hedef No : 06 07 01- 00**

**HEDEF : Sınırlarımız İçindeki Çeşitli Tarafların Fikirlerini Ve Taleplerini Almak Üzere Ziyaretler Gerçekleştirmek**

**Hedef No : 06 07 02 - 00**

# STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; Turistik kent kimliği potansiyelini geliştirmek**

**Strateji No : 06 01 - 00**

**HEDEF : Vizyon Projeleri Gerçekleştirmek**

**Hedef No : 06 01 01 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 01 01 01 - 00	Ömerağa mah.Fethiye cad. 12 pafta 273 adada bulunan Tarihi Orta Hamamın güneyine yeni yol açmak ve çevresini düzenlemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (APK Md. ve Proje Md.)	2007	Anıtlardan onaylı projeye göre 2007 sonuna dek tamamlanacak
06 01 01 02 - 00	Körfez Mah. , Perşembe pazarı ve karayolları alanının altına 2 kat otopark üzerine kapalı pazar yeri, işyeri(Döner Kule), otel ve sosyal tesis alanları	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi +(APK Md., İmar Md., Proje Md. ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2009	Plan tadilatları ve istimlaklardan sonra 2 yıl içinde .....

**HEDEF : Her Yaş Kesimine Yönelik Sosyal, Sanatsal ve Kültürel Faaliyetlerin Gerçekleştirilebileceği Yeni Mekanlar ve İmkanlar Oluşturmak**

**Hedef No : 06 01 02 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 01 02 01 - 00	Anne-baba eğitimleri düzenlemek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. Her yıl 10 kez küçük katılımlı eğitimler düzenlemek 2. Her yıl sonunda en az 500 kişinin bu eğitimlerden faydalanmasını sağlamak 3. Her konu başlığından en az 1000 kitapçık

				bastırmak 4. Her katılımcıya katılım belgesi düzenlemek 5. Farklı eğitimlerde değerlendirme formu uygulamak
06 01 02 02 - 00	Büyük katılımlı genel eğitimler düzenlemek	Eğitim Kültür Md. + Halkla İlişkiler Md.* Basın yayın	2007 2008 2009	1. Yılda En az 4 kez büyük katılımlı eğitimler düzenlemek 2. Bu eğitimlere toplam her yıl en az 2000 kişinin katılmasını sağlamak 3. Eğitime katılanlara katılım belgesi vermek 4. Değerlendirme raporu hazırlamak
06 01 02 03 - 00	Kursiyerlerimizin sosyal ve kültürel anlamda gelişmelerine katkıda bulunabilmek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. Kültür evi kursiyerlerinin yılda 1 kez ücretsiz tiyatroya götürmek 2. Anne Baba Eğitimlerine katılmalarının sağlamak 3. Yılda 1 kez turistik gezi yapmak 4. Yılda 1 kez büyük katılımlı eğitimlere iştirak etmelerinin sağlamak
06 01 02 04 - 00	Kültür evleri yapmak	Proje Md. + (APK Md., Fen İşleri Uygulama Md. ve Eğitim Kültür Md.)	2007 2008	Her yıl içinde en az 1 veya 2 mahallede Kültür evi inşa etmek
06 01 02 05 - 00	Şehrin kuzeyinde sosyal kültürel sportif amaçlı cazibe merkezi oluşturmak	Proje Md + (APK Md., Fen İşleri Uygulama Md. ve Eğitim Kültür Md.)	2007 2008	Özellikle gençlerin boş zamanlarını daha iyi değerlendirebileceği kaliteli, ulaşımı kolay bir sosyal kompleks düzenlemek
06 01 02 06 - 00	Çocuk ve gençlik alanları yapmak	Proje Md + (APK Md., Fen İşleri Uygulama Md., Eğitim Kültür Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2007 2008 2009	Her yıl 2 mahallede yeşil alan olarak ayrılan yerlerin çocuk ve gençlere uygun aktivite alanları olarak düzenlemek
06 01 02 07 - 00	Emekli evi yapmak	Proje Md + (Fen İşleri Uygulama Md. ve Eğitim Kültür Md.)	2008	Emeklilerin bir araya gelip vakitlerini kaliteli geçirebilecekleri mekan yapmak

06 01 02 08 - 00	Kütüphane, e-kütüphane, müze yapmak	Proje Md + (Fen İşleri Uygulama Md. ve Eğitim Kültür Md.)	2008	Dolphin Nikah salonu binamıza ait mekanlardan birinin Kütüphane ve e-kütüphane olarak düzenlemek
---------------------	----------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**HEDEF : Orman Özelliğini Yitirmiş Alanları Kiralayarak Halkın Sosyal Kullanımına Açmak**

**Hedef No : 06 01 03 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 01 03 01 - 00	Sarıcalar 1 Devlet Ormanı (62.529 m <sup>2</sup> )	Proje Md. +(Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2007	Projelendirilerek uygulamaya başlanması halinde 1 yıl içinde tamamlanarak hizmete sunmak
06 01 03 02 - 00	Sarıcalar 2 Devlet Ormanı (85.748 m <sup>2</sup> )	Proje Md. +(Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2008	Projelendirilerek uygulamaya başlanması halinde 1 yıl içinde tamamlanarak hizmete sunmak
06 01 03 03 - 00	Sarıcalar 3 Devlet Ormanı (197.989 m <sup>2</sup> )	Proje Md. +(Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2009	Projelendirilerek uygulamaya başlanması halinde 1 yıl içinde tamamlanarak hizmete sunmak
06 01 03 04 - 00	Değirmendere 1 Devlet Ormanı (45.148 m <sup>2</sup> )	Proje Md. +(Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2008	Projelendirilerek uygulamaya başlanması halinde 1 yıl içinde tamamlanarak hizmete sunmak

**STRATEJİ : Saraybahçe'nin; Tarihsel Kent Kimliği Potansiyelini Ortaya Çıkarmak****Strateji No : 06 02 - 00****HEDEF : Tarihi Eserleri Restore Ederek Kullanıma Açmak****Hedef No : 06 02 01 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 02 01 01 - 00	Mülkiyeti Belediyemize ait olan iç kaledeki burçları restore etmek (14 adet)	APK Md. ve Proje Md. (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi)	2008 - 2011	1.Burçların röleve projelerinin hazırlattırmak 2.Burçların restitüsyon ve restorasyon projelerinin hazırlattırmak 3.Bu projeler hazırlanmasında önce kuruldan kararı alınarak Müze nezaretinde temizliğini yapmak 4.Onaylanmış restorasyon projesine göre restore etmek
06 02 01 02 - 00	Kentimizde bulunan S.M.Ö. (sivil mimarlık örneği) yapılardan yedi tanesini restore ederek işlev kazandırmak	Proje Md. ve APK Md. + (İmar Md. ve Eğitim Kültür Md.)	2007 2008 2009  2010	2007 : Hacıhasan Mahallesi 21 pafta, 398 ada, 10 numaralı parseldeki yapı (Env. no:118) 2008 : Hacıhasan Mahallesi 20 pafta, 390 ada, 1 numaralı parseldeki yapı ( Env. no:104) 2009 : Akçakoca Mahallesi 85 pafta, 366 ada, 5 numaralı parseldeki yapı ( Env. no:72) 2010 : Hacıhasan Mahallesi 20 pafta, 391 ada, 5-6 numaralı parseldeki yapı ( Env.no: 110)

				2010 : Kozluk Mahallesi 63 pafta, 210 ada, 7 numaralı parseldeki yapı ( Env.no:55 (eski)
				2010 : Akçakoca Mahallesi 85 pafta, 366 ada, 4 numaralı parseldeki yapı(Env.no:71)
				2010 : Akçakoca Mahallesi 85 pafta, 366 ada, 2 numaralı parseldeki yapı (Env.no:70)
06 02 01 03 - 00	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından yenilenen Kapanca Sokağı'na işlev kazandırmak	Eğitim Kültür Md. ve Proje Md. (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi)	2008 2009	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi çalışmalarını bitirdikten sonra 1 yıl içinde işlev kazandırmak
06 02 01 04 - 00	İçkale ve Anfi tiyatronun restorasyon projelerini uygulamak ve turizme dönük işlev kazandırmak	Eğitim Kültür Md. ve Proje Md. (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi)	2009	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi restore ettikten sonra 2009'da halkın kullanımına açmak
06 02 01 05 - 00	Saat Kulesi ve çevresi (Kültür Tepesi Alanı) içerisinde tescilli yapılar ile yerinde korunacak olan binaların kullanım amaçları belirlenerek çevre düzenlemesi projelerini hazırlamak ve halkın hizmetine sunmak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md. ve APK Md.)	2007 - 2008	2008 yılında Turizm merkezi olarak halkın kullanımına açmak

**HEDEF : Saraybahçe Belediyesi'nin ve Faaliyetlerinin Ulusal ve Uluslararası Alanda Tanınmasını Sağlamak**

**Hedef No : 06 02 02 – 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 02 02 01 - 00	Belediyenin çalışmalarını basın, yayın ve döküman yoluyla duyurmak	Basın Yayın Md.+ (Eğitim Kültür Md. ve Halkla İlişkiler Md.)	2007 2008 2009	Tüm etkinlikleri duyurmak  1. Yılda 2 kez Sanat Sokağında mini konser düzenlemek 2. Yılda 1 kez animasyon gösterileri yapmak 3. Yılda 1 kez büyük

				firmaların tanıtım gösterilerini yapmak
06 02 02 02 - 00	Genç Yetenekler Kısa Film Yarışmasını Uluslar arası hale getirmek	Eğitim Kültür Md., Halkla İlişkiler Md. ve Basın Yayın Md.	2007 2008 2009	1. Gelen filmlerin kalitelerinin artırılması için yeni kriterler eklemek 2. En az 3 yurtdışı film katılımını sağlamak
06 02 02 03 - 00	Saraybahçe Belediyesi'nin faaliyetlerinin ulusal basında tanınmasını sağlamak	Basın Yayın Md.	2007 2008 2009	Yılda ulusal basın yayın kuruluşlarında en az 5 kez haberin yer alması

**HEDEF : Saraybahçe'nin Turistik ve Tarihi Özelliklerini Belirlemek Ve Tanıtımını Yapmak**

**Hedef No : 06 02 03 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 02 03 01 - 00	Uluslararası folklor yarışması düzenlemek	Eğitim Kültür Md. + (Basın Yayın Md. + Halkla İlişkiler Md.)	2007 2008 2009	Her yıl düzenlemek
06 02 03 02 - 00	Belirlenecek konularda gerekli çalışmaların yapılarak İngilizce broşür hazırlamak	Basın Yayın Md. ve Eğitim Kültür Md.	2007 2008	1000 adet bastırmak
06 02 03 03 - 00	İzmit- Merkez Saraybahçe Belediyemiz hudutları içinde yer alan Arkeolojik kentsel ve doğal sit alanları ile S.M.Ö. yapılar ve anıtsal yapıların tümünün işaretlenmiş olarak turizme dönük haritayı yenilemek ve bu eserleri tanıtıcı nitelikte turizme dönük envanter çalışmasını kitap haline getirilerek dağıtmak	APK Md. ve Harita Md.	2007	2007 ortalarında dağıtımını tamamlamak
06 02 03 04 - 00	4 aylık periyodlar halinde belediye çalışmalarını anlatan renkli baskılı dergi çıkarmak	Basın Yayın Md.	2007 2008	Her yıl 4 adet dergi çıkarmak

**STRATEJİ : Planlı Kentleşmeyi Sağlamak ve Kent Estetiğini Görsel Olarak İyileştirmek****Strateji No : 06 03 – 00****HEDEF : Kent İçinde Mevcut Tüm Yolların Altyapılarının Tamamlattırılarak Üst Yapıyla İlgili Gerekli Düzenlemeleri Yapmak, Sürekli Bakım Ve Onarımını Sağlamak****Hedef No : 06 03 01 – 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 01 01 - 00	Mevcut yollardaki gerekli alt yapı ihtiyacını belirlemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (İSU, İZGAZ)+ (Fen İşleri Uygulama Md.)	2007 2008	2006 tesbiti tamamlandı. Her yılın ilk 3 ayında tesbit yapmak
06 03 01 02 - 00	Aykome alt ve üstyapı kurul toplantılarına katılarak konunun takibini sağlamak	Fen İşleri Uygulama Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 03 01 03 - 00	Altyapı çalışmaları için ilgili kurum ve kuruluşlara ruhsat vermek	Fen İşleri Uygulama Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 03 01 04 - 00	Belirlenen yollardaki altyapı çalışmalarının yapılmasını sağlamak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (ISU, İZGAZ) + (Fen İşleri Uygulama Md.)	2007 2008 2009	2007 toplamı : 50 km temiz su, 50 km kanalizasyon, 20 km yağmur suyu, 20 km doğalgaz hattı yapımı 2008 ve 2009 için her yıl her yıl 50 km temiz su, 50 km kanalizasyon, 20 km yağmur suyu , 20 km doğalgaz hattı yapımı yapmak
06 03 01 05 - 00	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne önerilen Örnek Sokak Uygulamaları listesini Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin onayından sonra programa alıp, projelendirmek	Proje Md.	2007 2008 2009	Plana göre
06 03 01 06 - 00	Altyapısı tamamlanmış yollardaki üstyapı yapım işini ihale etmek ve yapım aşamasında projesine uygunluğunu kontrol etmek	Proje Md.	2007	Projelendirilip keşfi hazırlanan her işle ilgili

06 03 01 07 - 00	Üst yapısı tamamlanmış yollarda yapılan altyapı onarım çalışmasından sonra gerekli tamirat ve bakım çalışmalarının yapılmasını sağlamak	Fen İşleri Uygulama Md ve Proje Md.	2007 2008 2009	Her yıl 24.000 ton asfalt ve 24.000 m2 parke yapmak
---------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------	----------------------	-----------------------------------------------------

## HEDEF : Kent İçi Yolları Genişletmek

Hedef No : 06 03 02 - 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 03 02 01 - 00	Genişletilmesi gereken yolları öncelik ve aciliyetlere göre tespit etmek ve planlamak	APK Md. ve Proje Md.	2007 2008 2009	2007 : max. 12 sokak 2008 : max. 15 sokak 2009 : max. 20 sokak
06 03 02 02 - 00	Genişletilmesi gereken yollarla ilgili gerekli plan tadilatlarını yaptırmak	APK Md. + (Proje Md.)	2007 2008 2009	2007 : max. 12 sokak 2008 : max. 15 sokak 2009 : max. 20 sokak
06 03 02 03 - 00	Gerekliyorsa yolda kalan binaların istimlak bedel tespitlerini yapmak	Proje Md. + (Emlak İstimlak Md.)	2007 2008 2009	2007 : max. 12 sokak 2008 : max. 15 sokak 2009 : max. 20 sokak
06 03 02 04 - 00	Gerekliyorsa yolda kalan binaların yıkımını yapmak, yolu genişletmek	Fen İşleri Uygulama Md.	2007 2008 2009	2007 : 12 sokak 2008 : 15 sokak 2009 : 20 sokak

**HEDEF : 3 Yıl İçerisinde 19,5 Hektar Toplu Konut Alanı Üretmek****Hedef No : 06 03 03 – 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim / Kişi	Tarih	Performans Kriteri
06 03 03 01 - 00	Akpınar Köyü göller bölgesinde 12 hektarlık alanda toplu konut yapılmasını sağlamak	TOKİ + (Harita ve Kadastro Md. ve APK Md.)	2007 - 2009	TOKİ onay tarihinden itibaren 3 yıl içinde bitirmek
06 03 03 02 - 00	Fatih Mahallesi Gültepe şantiyesinin bulunduğu 7,5 hektarlık alanda toplu konut yapılmasını sağlamak	TOKİ + (Harita ve Kadastro Md ve APK Md.)	2007 - 2009	TOKİ onay tarihinden itibaren 3 yıl içinde bitirmek

**HEDEF : Kentin Planlı Alan Oranını 2 Yıl Sonunda % 100'e Ulaştırmak****Hedef No : 06 03 04 – 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 03 04 01 - 00	Belediyemiz Mücavir Alanı içerisinde kalan ve İmar Planı olmayan Kabaoğlu, Arızlı, Kulfalı, Akpınar köylerini kapsayan yaklaşık 1450 hektar alanın 1/25000 ölçekli Nazım İmar Planına uygun 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planının Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne öneri hazırlamak	APK Md. ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	2007	2007 sonunda Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Meclis kararını almak
06 03 04 02 - 00	Belediyemiz Mücavir Alanı içerisinde kalan ve İmar Planı olmayan Kabaoğlu, Arızlı, Kulfalı, Akpınar köylerini kapsayan yaklaşık 1450 hektar alanın 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planına uygun 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planının yapımı	APK Md. ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	2007 2008	2008 sonunda Saraybahçe Belediye Meclisi'nce onanması

06 03 04 03 - 00	Belediyemiz Mücavir Alanı içerisinde kalan ve İmar Planı olmayan Kabaoğlu, Arızlı, Kulfalı, Akpınar köylerini kapsayan yaklaşık 1450 hektar alanın 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planının uyumunun sağlanması çalışmasını tamamlamak	APK Md.	2008 2009	2009'da tamamlamak
---------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------	--------------	--------------------

### **HEDEF : 3 Yıl İçerisinde Mücavir Alanların Tamamının İmar Uygulamasını Bitirmek(şuyulandırma)**

**Hedef No : 06 03 05 – 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 05 01 - 00	Kabaoğlu Köyü İmar Uygulaması	Harita ve Kadastro Md.	2008	2008 de bitecek
06 03 05 02 - 00	Arizli Köyü İmar Uygulaması	Harita ve Kadastro Md.	2009	2009 de bitecek
06 03 05 03 - 00	Kulfalı-Akpınar Köyleri İmar Uygulaması	Harita ve Kadastro Md.	2009 - 2010	2010 da bitecek

### **HEDEF : Şuyulandırması Yapılan Bölgelerden 8 Km'sini Açıp, Üstyapısını Tamamlayarak, Konut Yapımına Müsait Hale Getirmek**

**Hedef No : 06 03 06 – 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 05 01 - 00	Şuyulandırması tamamlanan alanlarda şuyulandırmaya uygun olarak imar yollarının açmak	Fen İşleri Uygulama Md.	2007 2008 2009	2007 : 3 km 2008 : 1 km 2009 : 1 km
06 03 05	Açılan imar yollarının altyapılarının yapılmasını sağlamak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve	2007 2008 2009	2007 : 3 km 2008 : 1 km 2009 : 1 km

02 - 00		altyapıdan sorumlu kurumlar + (Fen İşleri Uygulama Md.)		
06 03 06 03 - 00	Altyapısı tamamlanan yolların üstyapılarının projelendirilmek suretiyle yapılmasını sağlamak	Proje Md. + (Fen İşleri Uygulama Md.)	2007 2008 2009	2007 : 3 km 2008 : 3 km 2009 : 1 km 2010 : 1 km

## HEDEF : Üç Yıl İçinde Yeni Kent Meydanı Yapmak ve Mevcut Kent Meydanlarını İyileştirmek

Hedef No : 06 03 07 – 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 03 06 01 - 00	Mevcut meydanların iyileştirilmesi doğrultusunda gerekli tespitler yaptırmak	Proje Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 03 06 02 - 00	Mevcut meydanların sert zemin, yeşil alan ve yapıların bakım ve onarımlarını yapmak	Proje Md. + (Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 03 06 03 - 00	Çevre düzeni ve nazım plana uygun hazırlanacak uygulama imar planına göre , mücavir alanlarda şuyulandırması biten, veya plan tadilatı yapılan alanlarda oluşan meydanları düzenlenmek üzere projelendirmek	Proje Md.	2007 2008 2009	İmar planının kesinleşmesini takip eden 3 ay içerisinde projelendirilmesi, 1 yıl içinde ihale edilmek suretiyle yaptırılması ve yapılmasını sağlamak
06 03 06 04 - 00	Kulfallı'daki tarihi alanı düzenleyerek piknik ve mesire alanı halinde genişletmek	Proje Md. + (Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2007	Projelendirilip 2007 yılı sonuna kadar tamamlamak
06 03 06 05 - 00	Cedit Mah. Bostanlar sk. Otopark düzenlemesi yapmak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (APK Md., İmar md., Proje Md. ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2009	Plan tadilatları ve istimlaklardan sonra 2 yıl içinde
06 03 06 06 - 00	Cumhuriyet parkını ve meydanını yeniden düzenlemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., Fen	2008	Meydanın altının min. bir kat otopark olarak düzenlenmesi – 2 yıl içinde

		İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)		
06 03 06 07 - 00	Bac meydanını yeniden düzenlemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., APK Md., Fen İşleri Uygulama Md., Yeşil Alan Birimi)	2007	2007 sonu tamamlamak
06 03 06 08 - 00	Sabri Yalım Parkı'nın mevcudiyetini koruyarak yer altına iki kat otopark yapmak, parkın mevcudiyetini koruması için teklif vermek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., APK Md., Fen İşleri Uygulama Md. ve Yeşil Alan Birimi)	2007	Teklifin 2007 ortasında kabul edilmesini sağlamak
06 03 06 09 - 00	Çukurbağ mahallesine katlı otopark inşa etmek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., APK Md. ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2009	Plan tadilatları ve istimlaklardan sonra 2 yıl içinde

**HEDEF : Kent Estetiğini Oluşturmaya Katkıda Bulunacak Düzenlemeleri Belirlenen Pilot Bölgeleri Dikkate Alarak Yapmak**

**Hedef No : 06 03 08 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim / Kişi</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 07 01 - 00	Körfez Mahallesi 42 Evler mevkiindeki binaların cephe iyileştirmelerine teknik destek sağlamak	Proje Md. + (Yeşil Alan Düzenleme Md. ve İmar Md.)	2007	2007 de bitecek
06 03 07 02 - 00	D-100 üzerinde sağ ve sol yandaki tüm binaların cephe iyileştirilmelerine teknik destek sağlamak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., Yeşil Alan Düzenleme Md. ve İmar Md.)	2007 2008 2009	2007 : .3. km 2008 : .3. km 2009 : .3. km
06 03 07 03 - 00	Yürüyüş yolu cepheleri olan binaların cephe iyileştirmelerine teknik destek sağlamak (Merkez Bankası -Anıt Park arası) yaklaşık 2 km.2	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md., Yeşil Alan Düzenleme Md. ve İmar Md.)	2008 2009	2008: 1km 2009: 1km

06 03 07 04 - 00	Saraybahçe Belediyesi'ne bağlı Fethiye Caddesi, İstiklal Caddesi, Sanat Sokağı, Verem Savaş Karşısı, Kalaycılar Caddesi, Hamam Arkası ve Sümerbank sokak aydınlatma direklerinin tek tip hale getirmek	İdari ve Mali İşler Md. + (Proje Md. ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi)	2007 2008	Fethiye caddesi, İstiklal caddesi, Sanat sokağı, Verem Savaş Karşısı ve civarının 2007 sonuna kadar bitirmek, Kalaycılar caddesi, Hamam Arkası ve Sümerbank Sokağın 2008'de tamamlamak
---------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------	--------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **HEDEF : Saraybahçe Belediyesi Sınırları İçerisinde Bulunan Mahalleleri Kapsayan Kent İçi Ulaşımı Rahatlatmak**

**Hedef No : 06 03 09 - 00**

Açıklama : 5393 sayılı Belediyeler yasasına göre ilk kademe belediyelerin görevleri arasına yer almamaktadır. Ancak 5216 sayılı Büyükşehir Belediyelerinin görevleri arasında yer almaktadır. Bu nedenle aşağıdaki görüş ve düşüncelerimiz Kocaeli Büyükşehir Belediyesine bir öneri olarak sunulmaktadır.

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 08 01 - 00	Saraybahçe sınırlarına giren vatandaşlara, şehir içi trafik akışının kamera sistemiyle giriş noktalarında gösterilerek, trafik yoğunluğuna göre alternatif yollarının kullanılması sağlamak, şehir içi trafik ulaşımını rahatlatmak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 02 - 00	Bir radyo istasyonu kurularak veya mevcut radyolarla anlaşmalar yapılarak şehir merkezinde hangi caddelerde çalışma yapıldığı, hangi cadde ve sokakların araç trafiğine kapalı tutulduğu anons edilmesiyle trafik düzenine olumlu etki yapmasını sağlamak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 03 - 00	Kent merkezi yakınlarına ucuz fiyatlarla açık otoparklar yaptırılarak kent merkezine araçlarının girmesini engellemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 04 - 00	Lastik tekerlekli taşıma sistemini raylı sistem kuruluncaya dek yapmak ve başlatmak(2007) Raylı sistemle toplu taşıma alışkanlığına deneme usulleriyle gidilerek minibüs, midibüs hatta	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		

	otobüsler kaldırılarak trafik düzenini yeniden sağlamak			
06 03 08 05 - 00	İl Trafik Müdürlüğü'nün görüşü de alınarak şehirçi trafik ulaşımının rahatlatılması için tek ve çift plaka uygulamasına gitmek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 06 - 00	Uygun görülen caddelerde ve uygun görülecek mesafelerde metrolar yapılarak trafik düzeni tamamen düzeltmek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 07 - 00	Katlı otopark sayısını arttırmak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi		
06 03 08 08 - 00	500 m2 den büyük inşaatlarda bodrum katlarında otopark yapımının zorunlu hale getirmek	İmar Md. ve Proje Md.	2007	Stratejik planlama kabulünden sonra meclise sunmak

**HEDEF : Şehir İçinde Ulaşım Ve Yapılaşma Düzeni İçerisinde Sorun Oluşturan Meslek Gruplarının Siteler Halinde Bir Araya Toplanması Amacıyla İmar Planı Üzerinde Gerekli Düzenlemeleri Yapmak**

**Hedef No : 06 03 10 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 03 09 01 - 00	Şehir içinde bir araya getirilerek toplanması gereken veya bir araya toplanabilecek meslek grupları ve ihtiyaçları tespit etmek	APK Md. + İktisat Md. + İmar Md. + Zabıta Md.	2007	2007 sonunda çalışmayı tamamlamak
06 03 09 02 - 00	İhtiyaçları belirlenen meslek gruplarının ihtiyaçlarının karşılanabileceği alanlar tespit etmek	APK Md. + Harita Md.	2008	2008 sonunda çalışmayı tamamlamak

06 03 09 03 - 00	Uygulamasý yapılacak meslek grubunda /gruplarında ihtiyaçlarına uygun şartların oluřturulması amacıyla imar planý üzerinde gerekli d¼zenlemeleri yapmak	APK Md. + Harita Md.	2009	2009 sonunda çalışmayı tamamlamak
---------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------	------	-----------------------------------

**HEDEF : Sahil D¼zenlemesinin Tamamlanmasının Ardından Deniz Kenarını Cazibe Merkezi Haline Getirmek**

**Hedef No : 06 03 11 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 03 09 01 - 00	Kocaeli B¼y¼křehir Belediyesi'nin de tasarrufundaki onaylı dolgu alanlarında plana g¼re ¼neri proje hazırlamak	Kocaeli B¼y¼křehir Belediyesi + (APK Md., Proje Md. ve Eğitim K¼lt¼r Md.)	2007	Dolgu alanları ile ilgili 2007 yılında ¼neri proje hazırlayarak Kocaeli B¼y¼křehir Belediyesi 'ne vermek

**STRATEJİ : evre Koruma Faaliyetlerinde ¼rnek Belediye Olmak**

**Strateji No : 06 04 - 00**

**HEDEF : Halkın evre Bilinci ve Katı Atıklar Konusunda Eğitimine Katkıda Bulunmak**

**Hedef No : 06 04 00 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 04 00 01 - 00	Geri d¼n¼ř¼m konusu ile ilgili okul ¼ncesi ve ilkokul çağındaki çocuklara bilgilendirme çalışmaları yapmak ve ile ilgili ekipman hazırlamak	Temizlik İşleri Md. + (Kreş Md.)	2007 2008	Farklı uygulama araştırma oranı %90
06 04 00 02 - 00	Konutlarda toplantılar d¼zenlemek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	10 toplantıya mn. 250 katılımcı gelmesini sağlamak

06 04 00 03 - 00	Anketleri düzenlemek (Geri Dönüşüm Anketleri)	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	2007: (2000 adet) 2008: (3000 adet) 2009: 3000 adet
06 04 00 04 - 00	Sınırlarımızda bulunan ilköğretim okullarındaki her sınıfa eğitim amaçlı cd'ler vermek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Sınırlarımızda bulunan ilköğretim okullarındaki her sınıfa vermek
06 04 00 05 - 00	Okullarda eğitim çalışmaları düzenlemek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	2009 eğitim yılının sonuna kadar sınırlarımızdaki tüm ilköğretim okullarında sınıf düzeyinde eğitim vermek
06 04 00 06 - 00	Okul etkinlikleri düzenlemek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	İlköğretim okullarındaki eğitimlerde broşür, afiş, kağıt toplama günleri düzenlemek
06 04 00 07 - 00	Paneller	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile birlikte yılda 1 kez (hava, su, toprak, gürültü kirliliği ve katı atık ve geri dönüşüm üzerine) panel düzenlemek
06 04 00 08 - 00	Doğa yürüyüşleri düzenlemek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile birlikte yılda 1 kez doğa yürüyüşleri düzenlemek
06 04 00 09 - 00	Çevre kulüpleri ve sivil toplum örgütleri ile bağlantı kurularak toplu olarak belirli bölgelerde belirli aralıklarla kıyı temizliği yapmak	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Yılda 2 kere Mayıs ve Ekim ayları içerisinde (Başiskele ve Sabancı Kültür sitesinin arkası)

## **HEDEF : Katı Atıkları Ayrıştırılarak Toplamaya Başlamak**

**Hedef No : 06 04 01 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 04 01 01 - 00	Geri dönüşüm uygulamasını yaygınlaştırmak	Temizlik İşleri Md.	2007 2008	2007: Kemalpaşa, Hacı Hasan, Hacı Hasan, Hacı Hızır, veli Ahmet, Kozluk, Tepecik, Terzi Bayırı, Akçakoca  2008: Topçular, Orhan, Turgut, Fatih, Cedit, Yenidoğan, Serdar,

				Zabitan, Yenimahalle, Gültepe, Sanayi
06 04 01 02 - 00	Okullardaki geri dönüşüm toplama periyodunu üç günde bire indirmek	Temizlik İşleri Md.	2007	Ayrıştırılmış atıkların üç günde bir toplamak
06 04 01 03 - 00	Şehir merkezindeki esnaftan ayrıştırılmış atık toplama uygulamasını devam ettirmek	Temizlik İşleri Md + (Zabıta Md.)	2007 2008 2009	akşam ve sabah olmak üzere (pazar günü hariç) ayrıştırılmış atıkları toplama
06 04 01 04 - 00	Geri dönüşüm kumbarası sayısının arttırmak	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Her yıl 25 kumbara daha arttırmak
06 04 01 05 - 00	Geri dönüşüm konteynırı sayısını arttırmak	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	Her yıl 400 konteynır almak

### HEDEF : Genel Temizlikte Uygulanan Standartları Yükseltmek

Hedef No : 06 04 02 - 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 04 02 01 - 00	Belediyemiz bünyesindeki temizlik araçlarını yenilemek	Temizlik İşleri Md.	2007 2008 2009	İhtiyaclar dahilinde arazöz, süpürge aracı ile süpürgeci personeller tarafından kullanılan araç-gereçler

### HEDEF : Aktif Yeşil Alan Miktarını Arttırmak

Hedef No : 06 04 03 - 00

Faaliyet	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu	Tarih	Performans Kriteri
----------	-----------------------	---------	-------	--------------------

No		Birim		
06 04 03 01 - 00	Veliahmet mah. Kertil Çeşme Meydan ve Dere Üstü Park Projesi (2.500 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (APK Md., Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	2007: sene başında proje ihalesinin yapmış olmak, 2007 sonunda tamamlamak
06 04 03 02 - 00	Akçakoca mah. Kapanca Sokak Park Projesi (1.296 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak
06 04 03 03 - 00	Yenimahalle, Erdil Sokak Park Projesi (800 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak
06 04 03 04 - 00	Yenimahalle, İlhan Sokak (257 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak
06 04 03 05 - 00	Fatih mah., Gül Sokak Park Projesi (1171 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	2007: sene başında proje ihalesinin yapmış olmak, 2007 sonunda tamamlamak
06 04 03 06 - 00	Fatih mah., Şahin Sokak Üstü Park Projesi (1293 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak
06 04 03 07 - 00	Topçular mah., Taşan Caddesi Park Projesi (1583 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak
06 04 03 08 - 00	Turgut mah., Çınaraltı Park Ve Futbol Sahası Projesi (4092 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (APK Md. ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi)	2007	2007 yılında tamamlamak
06 04 03 09 - 00	Turgut mah., Güçbir Sitesi Önü Park Projesi (467 m <sup>2</sup> )	Proje Md. + (Yeşil Alan Birimi ve Fen İşleri Uygulama Md.)	2007	1,5 yıl içinde tamamlamak

**HEDEF : Yılda Bir Kez Fidan Dağıtım Kampanyası Düzenlemek****Hedef No : 06 04 04 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 04 04 01 - 00	Vatandaşa fidan dağıtmak	Yeşil Alan Birimi	2007 2008 2009	2007 :15.000 adet fidan 2008 : 17.500 adet fidan 2009 :20.000 adet fidan
06 04 04 02 - 00	Mücvir alandaki köylere meyve fidanı dağıtmak	Yeşil Alan Birimi	2007 2008	2007 : 3.500 adet fidan 2008 : 4.500 adet fidan

**STRATEJİ : Toplumsal Gelişime Destek Olacak Faaliyetler Düzenlemek****Strateji No : 06 05 - 00****HEDEF : Okur-Yazar Oranını Arttırmak****Hedef No : 06 05 01 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 01 01 - 00	Okuma-yazma bilmeyen vatandaşlarımızı okur-yazar hale getirmek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008	1. Saraybahçe Sınırları içerisinde 5 Farklı noktada okuma-yazma kursları açmak. 2. 2007 yılında %10, 2008 yılında % 5 arttırmak 3. Okur-yazar hale gelen vatandaşlarımızı yılda 1 kez tiyatroya, 1 kez sinemaya götürmek, 1 kez turistik amaçlı gezi yaptırmak.

**HEDEF : İstihdama Yönelik Meslek Edindirme Eğitimlerini**

**Desteklemek ve Vermek****Hedef No : 06 05 02 – 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 05 02 01 - 00	23 olan kurs sayımızı mesleki ve kültürel alanda 30 kursa çıkarmak	Eğitim Kültür Md.	2007 2008	2007 : 4 yeni kurs açmak 2008 : 3 yeni kurs açmak

**HEDEF : Dezavantajlı Grupların Yaşam Koşullarını İyileştirmek, Etkinlik ve Aktiviteler Düzenlemek****Hedef No : 06 05 03 – 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 05 03 01 - 00	Veri tabanı oluşturabilmek amacı ile, her ay tespit edilen 20 engelli vatandaşı evinde ziyaret etmek, tespit formu doldurarak kayıt altına almak, yasal konularda bilgilendirmek	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Yılda 240 vatandaşı ziyaret etmek
06 05 03 02 - 00	Her ay 65 ihtiyaç sahibi kişi veya aileyi tespit edilerek kayıt altına almak ve ihtiyaçları doğrultusunda yardım yapmak veya yapılmasını sağlamak	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008	Yılda 780 ihtiyaç sahibi kişi veya ailenin kayıt altına alınması ve yardım almalarının sağlanması
06 05 03 03 - 00	Kadın ve çocuklar için koruma evi açmak	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + (Proje Md.+Sosyal Dayanışma Birimi)	2007 2008	2008 yılında kadın ve çocuklar için koruma evinin faaliyete geçirmek
06 05 03 04 - 00	Üniversite öğrencilerine yönelik çamaşır yıkama merkezi açmak	Sosyal Dayanışma Birimi+Proje Birimi	2007 2008 2009	Öğrencilere her ay en fazla 3 kez yıkama hakkı ve her bir defasında en fazla 3kg çamaşır yıkanması hakkı tanınacağı bir merkezin faaliyete geçirmek
06 05 03 05 - 00	Düşkün durumdaki yaşlı insanların grip aşılarını yaptırmak	Sağlık İşleri Md. +Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Her yıl,en az 100 kişiye 1 kez aşı yaptırmak
06 05 03 06 - 00	Engelli sorunlarının tespiti ve çözümleri konularında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığında	Sosyal Dayanışma Birimi + (Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Engelli	2007 2008 2009	Yılda en az 5 toplantı düzenlemek

	tüm alt belediyelerin engelli derneklerinin ve ilgili kurumların katıldığı toplantılar düzenlemek	Dernekleri ve diğer belediyeler)		
06 05 03 07 - 00	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığı'nda Saraybahçe Belediyesi, Milli Eğitim Müdürlüğü, Emniyet Müdürlüğü Çocuk Şubesi ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile Dilencilik olgusu ve bu olgu içerisinde ihmal ve istismar edilen çocuklar konulu toplantılar düzenlemek	Kocaeli Büyükşehir Belediyesi + Zabıta Müdürlüğü + Saraybahçe Belediyesi + İlgili diğer kurumlar	2007 2008 2009	En az 3 toplantı düzenlemek
06 05 03 07 - 00	10-16 Mayıs Sakatlar haftalarında etkinlikler yapmak(gezi, penel,piknik, eğlence gibi)	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Her yıl Mayıs ayında yapmak
06 05 03 08 - 00	3 Aralık Dünya Özürlüler Gününde anma etkinliği düzenlemek	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Her yıl 3 Aralık ta yapılması
06 05 03 09 - 00	Engellilerin sosyal hayata katılımını artırmak amacı ile sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlemek (sinema, tiyatro, gezi, panel gibi)	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Yılda 3 kez
06 05 03 10 - 00	Dünya Yaşlılar Gününde etkinlik gerçekleştirmek (ziyaret, eğlence, yemek gibi)	Sosyal Dayanışma Birimi + Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	Yılda 1 kez gerçekleştirilmesi
06 05 03 11 - 00	SHÇEK'e bağlı Kerem'de yatılı rehabilite edilen özürlü çocuklar için yeni yıl ve doğum günü etkinliği düzenlemek	Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	Yılda 1 kez
06 05 03 12 - 00	Rehabilitasyon Merkezleri ile görüşülerek fakir vatandaşların 0-6 yaş gurubu çocuklarının entegre eğitim çalışmalarına başlamak	Kreş Md.+ Sosyal Dayanışma Birimi	2007 2008 2009	2006 : Hazırlık çalışmalarını başlatmak 2007 : Ön uygulamalarını başlatmak 2008 : Uygulamaları gerçekleştirmek 2009 : Uygulamaları geliştirmek
06 05 03 13 - 00	Belediyemiz hudutlarında ikamet eden, maddi imkansızlıktan dolayı resmi nikah yaptıramayan çiftlere ücretsiz nikah yapmak	Evlendirme Md.	2007 2008	50 Fakir çiftin nikahını yapmak.
06 05 03 14 - 00	Saraybahçe'de oturan, muhtardan fakirlik belgesi getiren çiftlere gelin arabası tahsis etmek	Evlendirme Md.	2007 2008 2009	Belgelerini tamamlayan çiftlere

06 05 03 15 - 00	Evlenen çiftlere hediye paketini ve kutlama mesajını takdim etmek	Evlendirme Md.	2007 2008 2009	Yılda en az 1.000 çifte
---------------------	-------------------------------------------------------------------	----------------	----------------------	-------------------------

**HEDEF : Kentimizde Yaşayan İnsanlar Arasında Saygı, Sevgi, Anlayış, İletişim ve Diyalogların Artırılmasına Destek Verici Faaliyetler Yapmak**

**Hedef No : 06 05 04 – 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 04 01 - 00	Her mahalleden 45 kişi için tarihi ve kültürel mekanlara gezi düzenlemek	Eğitim Kültür Md. + Evlendirme Memurluğu + Halkla İlişkiler Md.	2007 2008 2009	1. 2007 : 1800 kişi, 2008 : 2000 2009 : 2200 kişinin kültürel etkinliklere katılabilmesi 2. Gezi sonuçlarının raporlanarak başkanlığa sunmak
06 05 04 02 - 00	Fevziye Meydanı'nda Ramazan ayı etkinlikleri düzenlemek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. Haftada 1 gün tiyatro etkinliği düzenlemek 2. Haftada 3 gün kukla gösterisi düzenlemek 3. Haftada 1 gün tasavvuf müziği düzenlemek 4. Etkinlikler sonunda halka anket uygulayıp, değerlendirme yapmak (2007)
06 05 04 03 - 00	Köyde yaşayan vatandaşlarımıza eğitim programları düzenlemek	Eğitim Kültür Md. + Halkla İlişkiler Md. + Sağlık İşleri Md.	2007 2008 2009	1. 1 Köyümüzde beceri kursu açmak (2007) 2. Yılda 2 kez 40'ar kişiyi tiyatroya götürmek 3. Yılda 2 kez Sağlık Eğitimi düzenlenmesini sağlamak 4. Yılda 2 kez çocuk eğitimi konusunda eğitim düzenlemek
06 05 04 04 - 00	Hemşehri derneklerinin temsil ettikleri yörelerinin folklorik özelliklerini gösteren etkinlikler düzenlemek	Eğitim Kültür Md. + Halk Danışma Birimi	2007 2008 2009	1. Yılda 1 kez el becerilerini sergilemelerine fırsat tanımak 2. Sanat Sokağında gelir amaçlı etkinlikler

				düzenlemelerine öncelik tanımak
06 05 04 05 - 00	Evlenecek ve evli çiftlere aile içi eğitim vermek	Evlendirme Şefliği	2007 2008 2009	Yılda 2 kez Haziran-Eylül ayları

## HEDEF : Kent İçi Spor Faaliyetlerinin Geliştirilmesine Katkıda Bulunmak

**Hedef No : 06 05 05 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 05 01 - 00	Gençlerimizin izcilik, sportif, sosyal faaliyetlere katılımını sağlayarak el becerilerini geliştirmek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. 300 gencin izcilik ve sportif faaliyetlerden yararlanmasını sağlamak 2. El beceri kursları açmak 3. Yapılan faaliyetleri rapor haline getirebilmek
06 05 05 02 - 00	Su sporlarını teşvik etmek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008	1. 2006 yılı Haziran-Temmuz- Ağustos aylarında 100 çocuğu yüzme havuzundan yararlandırmak 2. Yılda 1 kez büyük katılımlı sosyal faaliyet düzenlemek 3. Su Sporları ile ilgili eğitim çalışmalarını yapmak ve 100 kişiyi yararlandırmak
06 05 05 03 - 00	Çeşitli spor dallarına yönelik kurslar düzenlemek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008	1. Yaz okullarından 500 kişinin faydalanmasını sağlamak 50 kişiye tenis eğitimi verebilmek (2007-2008) 2. 50 kişiye hentbol eğitimi verebilmek (2007-2008)
06 05 05 04 - 00	Kocaeli GSİM' nin Saraybahçe sınırları içerisinde yapmayı planladığı yıllık faaliyet ve yatırımlarını incelemek ve vatandaşların bu imkânlardan yararlanmasını sağlamak	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. GSİM ile irtibata geçilmesi ve yıllık faaliyet programının incelenerek internet sitemizde yayınlanmasını sağlamak

06 05 05 05 - 00	Üniversite öğrencilerine spor faaliyetleri düzenlemek	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	200 üniversite öğrencisi / yıl
---------------------	-------------------------------------------------------	-------------------	----------------------	--------------------------------

## HEDEF : Mahalle Gençlik Merkezlerinde Gençlere Eğitim Vererek Sosyo-Kültürel Gelişime Katkıda Bulunmak

Hedef No : 06 05 06 - 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 06 01 - 00	İzcilik çalışmaları içerisinde sosyo-kültürel faaliyetlerin devam etmesini sağlamak	Eğitim Kültür Md. + (Gençlik ve Spor İl Md.)	2007 2008	1. Yılda 2 kez kamp düzenlemelerine imkan vermek (2006-2007-2008) 2. 5 ayrı merkezde, 5 ayrı dalda kurslar açmak (2006-2007-2008) 3. Yılda 500 kişiye sosyokültürel faaliyetler verebilmek (2006-2007-2008)

## HEDEF : Zararlı Etkilerden Korunacak Eğitimler Düzenlemek

Hedef No : 06 05 07 - 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 06 01 - 00	Uyuşturucu maddelerin zararları ile ilgili bilinçlendirme eğitimleri düzenlemek (Emniyet ve Kocaeli Bölge Tiyatrosu işbirliği ile)	Eğitim Kültür Md.	2007 2008 2009	1. Yılda 1000 vatandaşa eğitimler vermek 2. En az 10 okula bu konuyla ilgili tiyatro izlettirmek
06 05 06 02 - 00	Sigaranın zararları ile ilgili bilinçlendirme eğitimleri düzenlemek (KOÜ Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı İşbirliği ile)	Eğitim Kültür Md. + Halkla İlişkiler Md.	2007 2008 2009	1. Yılda 500 öğretmene eğitim vermek. 2. 1 yıl içerisinde 20 öğretmene sigarayı bırakmasını sağlamak 3. Yılda 10 personelimize sigarayı bırakmasını sağlamak 4. Her yıl 100 personelimize eğitim vermek

				5. Yılda 250 lise öğrencisine eğitim vermek
--	--	--	--	---------------------------------------------

## HEDEF : Sağlıkta Bilinçlendirme Eğitimlerini Vermek

Hedef No : 06 05 07 - 00

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 05 07 01 - 00	Doğru beslenme eğitimleri ile hastalıkları önlemek	Toplum Sağlığı Birimi	2007 2008 2009	600 kişi
06 05 07 02 - 00	Aile planlaması eğitimleri vermek	Toplum Sağlığı Birimi + (Eğitim Kültür Müdürlüğü)	2007	600 kişi
06 05 07 03 - 00	İşyeri kazaların önlenmesi ve iş güvenliği eğitim programı	Toplum Sağlığı Birimi + (Fen İşleri Uygulama Md.)	2007 2008 2009	8 saat / kişi
06 05 07 04 - 00	Kemik erimesi ve önlenmesi eğitimleri vermek	Toplum Sağlığı Birimi	2007	600 kişi
06 05 07 05 - 00	Bulaşıcı hastalıklar ve bağışıklama eğitimi vermek	Toplum Sağlığı Birimi	2007	600 kişi
06 05 07 06 - 00	Bölgemizdeki ilköğretim okulu öğrencilerine ağız ve diş sağlığı eğitimi, diş fırçası ve diş macunu kullanılması ile ilgili özendirici malzeme teminini sağlamak	Toplum Sağlığı ve Çevre Sağlık Komisyonu	2007	2000 kişi (İlköğretim 1. Sınıflar)
06 05 07 07 - 00	Sigaranın zararları konusunda gençleri ve öğrencileri bilinçlendirme eğitimleri vermek ve sigarayı bırakan kişileri teşvik etmek için ödüllendirmek	Toplum Sağlığı Birimi ve Kültür Md.	2007 2008 2009	Dershane ve lise öğrencileri
06 05 07	Dünya Astım gününde astımlı hastalara ve toplumu astım konusunda	Toplum Sağlığı Birimi	2007 2008 2009	600 kişi /yıl

08 - 00	bilgilendirme eğitimi ve sosyal etkinlikler düzenlemek			
06 05 07 09 - 00	Gıda maddelerini üreten ve tutan esnafın bağlı oldukları meslek odalarıyla ortaklaşa görsel eğitim metotları ve basılı materyalleri kullanarak halk sağlığı ve gıda hijyeni konusunda eğitmek	Toplum Sağlığı Birimi + (Zabıta Md. )	2007 2008	600 kişi / yıl

**HEDEF : Saraybahçe Sınırları İçinde Asayiş ve Güvenlik Seviyesini Yükseltici Düzenlemeler ve Denetlemeler Yapmak**

**Hedef No : 06 05 08 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 05 08 01 - 00	Sokak / parkların aydınlatmalarının düzenli olarak kontrol ve tamir etmek	İdari İşler Md.	2007 2008 2009	Her Hafta (Takip formlarının işlenmesi)
06 05 08 02 - 00	Dilenci ve seyyar satıcıların düzenli olarak denetlemek	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Her Gün Kontrol Her ay rapor (365 gün boyunca)
06 05 08 03 - 00	Kaldırımlardaki parklar ve işgaliye konularının düzenli olarak denetlemek	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Her gün Kontrol Her ay rapor (365 gün boyunca)
06 05 08 04 - 00	Esnaf denetimlerinin düzenli olarak yapmak ve kayıt altına almak	Zabıta Md.	2007 2008 2009	Yıl Boyunca Her Gün

**STRATEJİ : Kurumsal İyileştirme Faaliyetlerini Gerçekleştirmek ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak****Strateji No : 06 06 - 00****HEDEF : Sürekli Kurumsal İyileştirme Yapılması, Gereken Çalışmaları , Periyodlarını Belirlemek Ve Bütçelerini Hazırlamak****Hedef No : 06 06 01 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 06 01 01 - 00	Sürekli iyileştirme faaliyetlerini takip edecek çalışma grubunu belirlemek ve görev dağılımını yapmak	Başkanlık	2007	Stratejik planların kabul edilmesi ile birlikte -İlk Ay İçinde- toplanıp rapor yayınlamak
06 06 01 02 - 00	Bugüne kadar yapılmış olan iyileştirme faaliyetlerini belirlemek ve yayınlanmak	Sürekli iyileştirme proje grubu	2007	Stratejik planların kabul edilmesi ile birlikte -İlk 2 Ay- içinde
06 06 01 03 - 00	Bundan sonra yapılacak olan iyileştirmeleri belirlemek ve raporlamak	Sürekli iyileştirme proje grubu	2007 2008 2009	Stratejik planın kabulünden sonra -Her Ay 1 Kez- toplanarak rapor yayınlamak
06 06 01 04 - 00	Yenileştirmeler ile ilgili tekliflerin alınarak tahmini bütçelerini yapmak	Sürekli iyileştirme proje grubu	2007 2008 2009	Her 3 ayda 1 kez olmak üzere 1 yılda 4 kez
06 06 01 05 - 00	İyileştirme faaliyetlerini kayıt altına almak ve haber yapmak	Sürekli iyileştirme proje grubu	2007 2008 2009	Her yenilik sonrası
06 06 01 06 - 00	Kurumsal yayınları planlamak ve sürekli basımını yapmak	Basın Yayın Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ

**HEDEF : Yeni Yönetim Sistemlerini Uygulamaya Almak ve Kaliteli Hizmet Üretmek****Hedef No : 06 06 02 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 06 02	Kurumsal Performans Yönetim Sisteminin Stratejik Planlama ile	Kalite Md.	2007 2008 2009	Stratejik planın onaylanmasını takip eden -3 Ay İçinde-

01 - 00	örtüşmesini sağlamak ve takip etmek			
06 06 02 02 - 00	ISO 9001:2000 kalite yönetim sisteminin sürekliliğini sağlamak	Kalite Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 06 02 03 - 00	ISO 14000-OHSAS 18000 Kalite yönetim entegre sistemini kurmak ve sürekliliğini sağlamak	Kalite Md.	2007 2008 2009	2007 yılı içinde belgeyi almak
06 06 02 04 - 00	Başkan'ın Kalite Toplantıları ve kalite ile ilgili basın açıklamaları yapmasını sağlamak	Kalite Md.	2007 2008 2009	Yılda 4 Kez
06 06 02 05 - 00	Kalite yönetim sistemleri ile ilgili yazılımları almak	Kalite Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ (İhtiyaca göre)
06 06 02 06 - 00	Ulusal ve uluslar arası kalite ödüllerine aday olmak	Kalite Md.	2008 Aday Olmak	Gerekli hazırlıkları yaparak 2007 yılı sonuna kadar sistemleri kurmak
06 06 02 07 - 00	Kalite Belgesi alan diğer Belediyeler ile bu konuda ortak çalışmalar yapmak	Kalite Md.	2007 2008 2009	Yılda 2 Kez
06 06 02 08 - 00	Avrupa'daki yerel yönetimlerde uygulanan yöntem ve yaklaşımların incelenmesi için AB projeleri hazırlamak	Uluslararası Proje Geliştirme Md.	2007 2008 2009	AB teklif çağrılarına göre SÜREKLİ
06 06 02 09 - 00	Düzenlenen ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda katılımcı olmak	Uluslar arası Proje Geliştirme Md. (Organizasyon)	2007 2008 2009	Yılda 3 kez (Belediye Fuarları)
06 06 02 10 - 00	Düzenlenen ulusal ve uluslararası fuarlara ziyaretçi olarak katılmak	Uluslar arası Proje Geliştirme Md. (Takip ve Bilgi)	2007 2008 2009	Yılda Minimum 5 Kez (Teknoloji takip fuarları)

## **HEDEF : Gelişen Teknolojiyi Takip Ederek Her Alanda Uygulamak**

**Hedef No : 06 06 03 - 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 06 03 01 - 00	İnternet yayını ile ilgili kamera sayısını arttırmak, web sayfasından ana-baba eğitimi vermek	Kreş Md.	2007 2008	2006/2007 öğretim yılı içerisinde web sayfasında ana-baba eğitimi konularında yayınlara başlamak, gerekli yatırımı yapmak
06 06 03	Teknoloji takip proje grubunu oluşturmak ve	Teknoloji takip	2007	Grubu oluşturmak ve her ay rapor yayınlamak

02 - 00	yenilikler ile ilgili her ay bir çalışma raporu yayınlamalarını sağlamak			(ayda 1 kez)
06 06 03 03 - 00	E-Belediyecilik faaliyetlerine başlamak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md. + Gelir Md.	2007	2006 yılı sonu itibarı ile borç sorgulama ve tahsilat işlemlerini başlatmak
06 06 03 04 - 00	Domain server kurmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Ek binanın (Yeni Bina) yapımının bitmesi ile beraber bu binadaki altyapının yapımına başlamak ve altyapı çalışmalarının bitiminden sonra 2007 yılı Haziran ayına kadar Domain serveri kurmak
06 06 03 05 - 00	Masa başında görev yapan her çalışana bir bilgisayar vermek	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Bu proje 2005 yılında başlamıştır ve %75'i tamamlanmıştır.Geri kalan%25'lik dilim ise 2007 de tamamlanacaktır.
06 06 03 06 - 00	Belediye web sayfasının yenilenmesi ve birimlerin kendileri tarafından veri girişini yapmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Tüm Md.	2007	Belediyemizin WEB sayfası yenilenmiştir. Birimlerin eğitimleri verilmeye başlanmıştır.2006 yılı Ağustos ayına kadar bütün birimler kendi veri girişini yapar hale gelecektir
06 06 03 07 - 00	Kalite yönetim sistemi ile ilgili yazılımları almak	Kalite	2007	Yazılımlar alındı ve veri girişine başlandı.2006 yılı Haziran ayı sonuna kadar veri girişi tamamlanacaktır.
06 06 03 08 - 00	Çalışmalarla ilgili yeni programları almak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007 2008 2009	Mevzuatta gerçekleşen değişiklikler ve doğacak yeni taleplere istinaden program alımları devam edecektir.
06 06 03 09 - 00	İnternet ağı kurularak kurum içi haberleşmenin elektronik ortamda gerçekleşmesini sağlamak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Belediyemizin bütün birimlerinde internet ağı kurulmuştur.Haberleşme elektronik ortama taşınmıştır.Kullanım yaygınlaştırılacaktır.(6 ay içinde)
06 06 03 10 - 00	Tüm iş ve işlemlerin bilgisayar ortamında takip etmek, raporlamak, denetlemek ve veri otomasyonunun WEB tabanlı hale dönüştürmek	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md. + Tüm Müdürlükler	2007	WEB tabanlı bir otomasyon sistemi alınmıştır.Birimlerin % 90 ı bu sistemi kullanmaktadır.Geri kalan %10 luk kısım ise yıl sonuna kadar aktif kullanıcı olacaktır.
06 06 03	Tüm arşivlerin elektronik ortak tabana aktarmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem	2007 2008	Konu ile ilgili bilgisayar programları satın alındı

11 - 00		Md. + Tüm Müdürlükler	2009	ve veri girişleri başlatıldı.2006 yılı sonuna kadar proje tamamlanacaktır.
06 06 03 12 - 00	Vatandaşın; kendisini ilgilendiren bilgilere ve dokümanlara internet yolu ile ulaşımının ve işlemlerini internet vasıtası ile de yapabilmesini sağlamak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md. + Tüm Müdürlükler.	2007	Dokümanların internete girişleri başlamıştır. 2006 yılı sonuna kadar bütün dokümanların girişi tamamlanacaktır.Vatandaşın işlemlerini internetten yapabilmesi için ise elektronik imzanın resmi kabulü beklenecektir.
06 06 03 13 - 00	Firewall ve virüsten koruyucu yazılımların alımlarının yapılıp, kurmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Projeye ek-yeni binanın yapımının bitmesi ve altyapı kurulumunun bitmesinden 3 ay sonra başlanacaktır. 2007 yılı sonuna kadar proje tamamlanacaktır.
06 06 03 14 - 00	Gelir Müdürlüğü'nde -Sıra Takip- sistemini kurmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Çalışma Başladı.Teklifler toplandı.Pilot Çalışma 2006 Haziran ayında başlayacaktır.
06 06 03 15 - 00	İzmit merkezinde ücretsiz-kablosuz internet yayın hizmetini yapmak	Teknoloji ve Bilgi İşlem Md.	2007	Pilot Çalışma Fevziye Parkında başlatılmıştır.İzmit geneline yaygınlaştırılacaktır.

## HEDEF : Stratejik Planlama Çalışmalarını Tamamlamak ve İlgili Yazılım Programını Kurmak

**Hedef No : 06 06 04 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 06 04 01 - 00	Planlama, Kontrol, İzleme ve Koordinasyon Müdürlüğü'nü kurmak, çalışma usul ve prensiplerini belirlemek	Başkanlık	2007	HEMEN (Stratejik planın kabul edilmesine kadar)
06 06 04 02 - 00	Stratejik planlama yazılımının kurularak işlerlik kazandırmak	Başkanlık	2007	HEMEN (Stratejik planın kabulüne kadar.
06 06 04 03 - 00	Planlanan tüm faaliyetlerin ve proje adımlarını raporlandırma sistemini kurmak	Bilgi İşlem Md.	2007	HEMEN (Yazılımın alınması ile birlikte.)
06 06 04	Stratejik plana uygun raporlamayı başlatmak	Planlama, Kontrol,	2007 2008	HER AY (Stratejik planın kabul edilmesinden

04 - 00		İzleme Ve Koordinasyon Md.	2009	hemen sonra
---------	--	----------------------------	------	-------------

**HEDEF : Belediye Gelirlerinin Artırılması, Giderlerin Azaltılması ve Kaynakları Etkin Kullanarak, Mali Yapıyı İyileştirmek**

**Hedef No : 06 06 05 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 06 05 01 - 00	Geçmiş dönemlerden kalan alacaklarımız için önce ödeme, sonra da haciz varakalarını düzenlemek	Gelir Md. (Borç takip servisi)	2007 2008 2009	15000 adet ödeme emrinin 1 ay içinde gönderilmesi. Bundan sonra her ocak ayı içinde gönderilmesi
06 06 05 02 - 00	Ödeme emrine rağmen vergi borcunu ödemeyen mükellefe haciz varakası düzenlenmek	Gelir Md. (İcra Servisi)	2007 2008 2009 (Haziran-Temmuz)	Ödeme emrinin tebliğinden sonra 7 gün içinde (Her Haziran-Temmuz Ayında)
06 06 05 03 - 00	Toplu Mükellef yoklamalarını periyodik olarak yapmak	Gelir Md. (Yoklama Servisi)	2007 2009	2 Yılda Bir Kez
06 06 05 04 - 00	Kapanan işyerlerine tek tek gidilerek, yeni mükellefleri tespit etmek ve beyana davet etmek	Gelir Md. (Yoklama Servisi)	2007 2008 2009	Kapanan işyerleri ile ilgili -İşyeri kapama dilekçeleri- ardından 1 hafta sonra yoklama
06 06 05 05 - 00	Mükelleflerimize belediyemizce tahsil edilen vergilerle ilgili genel bilgileri belli zamanlarda tebliğ etmek	Gelir Md. (Tebliğ Servisi)	2007 2008 2009	Her yıl Ocak ayında
06 06 05 06 - 00	Ruhsatsız olan yerlerin periyodik olarak bir program dahilinde denetlemek, bilgilendirmek, ruhsata bağlamak	İktisat Md.	2007 2008 2009	SÜREKLİ
06 06 05 07 - 00	Kira Gelirlerinin etkin bir biçimde takip etmek ve her ay raporlamak.	Emlak İstimlak Md.	2007 2008 2009	Tahsilat-tahakkuk:%80-2006 Tahsilat-tahakkuk:%85-2007 Tahsilat-tahakkuk:%90-2008
06 06 05 08 - 00	İnternet ve telefon görüşmelerini takip etmek	İdari İşler Md.	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05	Temizlik sarf malzemelerini takip etmek	İdari İşler Md.	2007 2008 2009	HER AY (RAPOR)

09 - 00				
06 06 05 10 - 00	Belediye elektrik tüketimini takip etmek	İdari İşler Md.	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05 11 - 00	Kırtasiye sarf malzemelerinin tüketimini takip etmek	Satın Alma Md.	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05 12 - 00	Demirbaş alımlarını takip etmek	Hesap İşleri Md. (Ayniyet)	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05 13 - 00	Belediye akaryakıt tüketimini takip etmek	Fen İşleri Md.	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05 14 - 00	Belediye araç bakım giderlerini takip etmek	Fen İşleri Md.	2007 2008 2009	HER AY(RAPOR)
06 06 05 15 - 00	Belediye hisselerinin durumunu incelemek ve rapor hazırlamak	Emlak İstimlak Md. + Encümen Kararı	2007 2008	Satılması gerekli olan (vatandaş kullanımında ve boş) parsellerin satışı. Toplam belediye hisselerinin satışı % 20 Kalan Belediye hisselerinin satışı Kalan Belediye hisselerinin satışı

**HEDEF : Personel Sayısını Artırmadan, İnsan Kaynakları Yapısını Geliştirerek, Motivasyonu Artırarak, Hizmet Gücünü ve Hizmet Kalitesini Artırmak**

**Hedef No : 06 06 06 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 06 06 01 - 00	Norm kadro çalışmasını yapmak	İnsan Kaynakları Md.	SÜREKLİ	Kanunlaştığı andan itibaren
06 06 06 02 - 00	Kurumsal Performans sisteminin ve Bireysel Performans sisteminin-stratejik planlama çalışmaları ile örtüşmesini sağlamak	İnsan Kaynakları Md.	2007 2008 2009	İşçi-personel performans takip tablosuna göre - Yılda 1 kez-
06 06 06	Kurulmuş olan İ.K. Otomasyon sisteminin	İnsan Kaynakları	2007 2008 2009	SÜREKLİ

03 - 00	etkin kullanımı ve sürekli güncellemek	Md.		
06 06 06 04 - 00	Bireysel Performans Yönetim Sistemini kurmak ve değerlendirmesini başlatmak	İnsan Kaynakları Md.	2007 2008 2009	2006 yılı sonuna kadar kurulum Daha sonra takip ve her ay raporlama
06 06 06 05 - 00	Kurulmuş olan personel takip sisteminin tüm birimlerde hayata geçirmek	İnsan Kaynakları Md.	2007 2008 2009	Yeni hizmet binası bittikten sonra SÜREKLİ
06 06 06 06 - 00	Masa başında çalışanların tamamının mesleği ile ilgili tüm bilgisayar kurslarını aldirmek	İnsan Kaynakları Md.	2007	2006 yıl sonuna kadar bitecek
06 06 06 07 - 00	Kurum çalışanları için hizmet içi eğitimler düzenleyerek personelin niteliğini artırmak ve atıl personelin farklı hizmet alanlarında kullanılmasını sağlamak.	İnsan Kaynakları Md.	2007 2008 2009	Hazırlanan plan dahilinde -Belli Periyotlarda
06 06 06 08 - 00	Çalışanların motivasyonunu artırıcı etkinlikler yapmak	İnsan Kaynakları Md.	2007 2008 2009	Hazırlanan plan dahilinde -Belli periyotlarda
06 06 06 09 - 00	Belediye Personeline sivil savunma ve yangın konularında eğitim vermek	Sivil Savunma Md.	2007 2008	Yılda üç kez sivil savunma ve yangın konularında eğitim verilmesi
06 06 06 10 - 00	17 Ağustos'u Anma Etkinliğini yapmak	Sivil Savunma Md.	2007 2008 2009 2010	Yılda bir kez yapılması

## **STRATEJİ: Katılımcı Yönetim Anlayışını Uygulamak**

**Strateji No : 06 07 - 00**

## **HEDEF: Halk Memnuniyetini Düzenli Olarak Ölçmek**

**Hedef No : 06 07 01- 00**

<b>Faaliyet No</b>	<b>Yapılacak Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Tarih</b>	<b>Performans Kriteri</b>
06 07 01 01 - 00	Saraybahçe sınırlarındaki mahallelerde halkın memnuniyetini ölçmek amacıyla farklı tipte 4000 adet anket yapılarak Arge Müdürlüğü ile birlikte bunların analizler yapmak	Halk Danışma Birimi	09-12 /2007  01-02/ 2007  09-12	Vatandaşa uygulanan anketler yıl sonunda 4000 adet yapılmış olacak ve bunların analizleri arge birimi ile yapılarak Başkanlığa teslim edilecek

			/2007 01-02/ 2008-09- 12 / 2008	
06 07 01 02 - 00	Lise öğrencilerine "Geleceğimizi gençlerle birlikte planlıyoruz"anketi sınırlarımız içerisindeki liselerde ve dershanelerde yılda 1000 öğrenciye uygulamak	Halk Danışma Birimi	04/2007 04/2008	Lise öğrencilerine yapılan anketlerin analizleri Arge birimi ile birlikte yapılarak sonuçları mayıs ayında rapor olarak Başkanlığa verilecektir

## HEDEF : Sınırlarımız İçindeki Çeşitli Tarafların Fikirlerini Ve Taleplerini Almak Üzere Ziyaretler Gerçekleştirmek

**Hedef No : 06 07 02 - 00**

Faaliyet No	Yapılacak Faaliyetler	Sorumlu Birim	Tarih	Performans Kriteri
06 07 02 01 - 00	Saraybahçe sınırları içerisindeki mahallelere ayda 4 kez ziyaretler düzenlenerek sorunları tesbit etmek, tesbit edilen sorunlar ilgili birimlere aktararak takibini yapmak	Halk Danışma Birimi	2007 yılında 48 kez mahalle ziyareti 2008 yılında yine 48 kez mahalle ziyareti	Yapılan Mahalle ziyaretlerinde tesbit edilen sorunlar aylık olarak rapor halinde hazırlanacaktır
06 07 02 02 - 00	Sınırlarımız içerisindeki okullara ayda 2 sefer olmak üzere ziyaretlerde bulunarak imkanlar ölçüsünde yardımlar yapmak	Halk Danışma Birimi	2007 - ayda 2 okul ziyareti 2008 - ayda 2 okul ziyareti	Okullara yapılacak olan ziyaretlerin takvimi ay sonunda çıkarılarak yapılan yardımlar ve etkinliklerle ilgili rapor tutulacaktır.
06 07 02 03 - 00	Sivil Toplum kuruluşlarına ayda 2 kez olmak üzere ziyaretler düzenlemek ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunmak	Halk Danışma Birimi	2007 2008	Sivil toplum kuruluşlarına yapılan ziyaretlerin takvimi çıkarılarak ziyaretlerle ilgili rapor çıkarılacaktır.
06 07 02 04 - 00	Kamu kurum ve kuruluşlarına yılda en az 1 kez ziyarette bulunmak	Halk Danışma Birimi	2007 2008	Yapılan ziyaretlerle ilgili rapor hazırlanacaktır.

# STRATEJİK PLAN BÜTÇE TABLOLARI

Açıklama :

- a. Bütçelendirmeler, ilgili birimler tarafından yapılmıştır.
- b. Bütçe rakamları YTL cinsindedir. Hesaplamalarda tahmini yıllık maliyet artışları ve enflasyon oranları dikkate alınmıştır.
- c. Bütçesi, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanacak faaliyetler İzmit Saraybahçe Belediyesi bütçe toplamında yer almamıştır.
- d. Bütçesi belirtilmemiş faaliyetler, bütçe gerektirmeyen veya 2006 yılında yapılması planlanmış olup, harcaması tamamlanmış faaliyetlerdir.

## EKLER

### EK 1 - Paydaş Toplantıları Tablosu

TOPLANTIYA DAVET EDİLEN KURUMLAR	TOPLANTIYA TEMSİLCİ GÖNDEREN KURUMLAR	TARİH / SAAT	YER
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve bağlı Kuruluşları, Telekom İl Müdürlüğü ve SEDAS	İSU Genel Müdürlüğü, İZAYDAŞ AŞ. Genel Müdürlüğü, İZGAZ Genel Müdürlüğü, Telekom İl Müdürlüğü, SEDAS	10 Şubat 2006 / 14:00- 16:30	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu
Yerel Basın Yayın Kuruluşları	Kocaeli Gazetesi, Özgür Kocaeli Gazetesi, Bizim Kocaeli Gazetesi, Kocaeli Demokrat Gazetesi, Barış Gazetesi	11 Şubat 2006 / 9:30 - 11:30	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu
İl Özel İdaresi ve İl Müdürlükleri	İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü, Çevre ve Orman İl Müdürlüğü, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü, Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Sivil Savunma İl Müdürlüğü, İl Özel İdaresi, Millî Emlak Müdürüğü	16 Şubat 2006 / 9:30 - 12:00	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu
Çeşitli Meslek Odaları, STK'lar, Dernekler ve Sendikalar	Mimarlar Odası, İnşaat Mühendisleri Odası, Elektrik Mühendisleri Odası, Sanayi Odası, İKM, KYÖD, GKD, Esnaf Odası, Pazarcılar Odası, Ticaret Odası, BEMBİR SEN	21 Şubat / 9:30 - 12:00	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu
Siyasi Partiler	Ak Parti İlçe Teşkilatı, CHP İlçe Teşkilatı, Saadet Partisi İlçe Teşkilatı, ANAP İlçe Teşkilatı, DYP İlçe Teşkilatı, MHP İlçe Teşkilatı, DSP İlçe Teşkilatı, SHP İlçe Teşkilatı	3 Mart 2006 / 9:30 - 12:00	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu
Saraybahçe Belediyesi Muhtarları	Saraybahçe Belediyesi Muhtarları	4 Mart 2006 / 9:30 - 12:00	Saraybahçe Belediyesi Toplantı Salonu

## EK 2- İzmit Saraybahçe Belediyesi Stratejik Planlama 2006-2009 Çalışmaları Sırasında Gerçekleştirilen Faaliyetler Özet Tablo

