

TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI



REPUBLIC OF TÜRKİYE  
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS

T.C. DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI  
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

2024 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU

Ankara  
Şubat 2025



## BAKAN SUNUŐU



Ülkemizin izlediği girişimci, insani ve çok yönlü dış politikanın en önemli ayaklarından biri olan Avrupa Birliği (AB) üyeliği, karşılaştığımız her türlü siyasi engele rağmen, stratejik hedeflerimizden biri olmaya devam etmektedir.

Avrupa bütünleşmesi günümüzde pek çok tehditle sınanmaktadır. Sıcak savaş ve çatışmaların yanı sıra, küresel belirsizlikler, iklim değişikliği, enerji bağımlılığı, finansal ve mali kırılganlıklar, terör ve düzensiz göç AB'yi derinden etkilemektedir. Ayrıca, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı gibi aşırı akımlar, Birliğin birarada yaşama kültürünün aşınmasına neden olmakta ve Avrupa'nın üzerine inşa edildiği ortak değerleri temelinden sarsmaktadır.

AB'de ve geniş Avrupa'da barış, istikrar ve refahın korunması ve geliştirilmesinde doğal ve güçlü bir ortak olan ülkemiz, gerek bölgesel gerek küresel düzeyde barış ve işbirliğinin öncü gücü olarak hareket etmektedir. Avrupa'nın yeniden şekillenen mimarisi içinde Türkiye'nin yapacağı katkılar büyük ve köklü olacaktır. Türkiye, AB üyeliği hedefine bağlılığını korumaya inançla devam etmekte ve her alanda işbirliği ve diyalogu geliştirmek için yapıcı politikalar izlemeyi de sürdürmektedir.

Türkiye-AB ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve eşgüdümünün sağlanmasından sorumlu olan AB Başkanlığımızın, 2024 Yılı Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

AB Başkanlığımızın 2024 yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

**Hakan FİDAN**  
**Dışışleri Bakanı**



## BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŐU



Uzun bir geçmiŐi olan Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkilerinin en önemli özelliği, baŐından itibaren hep iniŐli-çıkıŐlı bir seyir izlemesi ve zaman zaman yaşanan sorunlara rağmen, tarafların bu iliŐkiyi sürdürme konusundaki iradelerini korumasıdır.

Rusya'nın Ukrayna'ya karşı baŐlattıĐı savaş başta olmak üzere dünyada ve bölgemizde yaşanan ortak tehditler, Türkiye-AB birlikteliğinin önemini bir kere daha göstermiştir. Rusya-Ukrayna Savaşı, başta güvenlik ve savunma, enerji, g, gıda güvenliği ve ekonomi politikaları olmak üzere Birliği pek çok alanda etkileyerek "jeopolitik" kavramının ön plana çıkmasına ve bu doğrultuda yeni arayıŐlara gidilmesine yol açmıŐtır. Bu bağlamda, AB adayı Türkiye'nin jeopolitik bir aktör olarak önemi de yeniden gözler önüne serilmiŐtir.

Türkiye-AB ilişkilerinin belkemiği katılım sürecidir. Bu çerçevede reform çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam ediyoruz. Sürecin getirdiği kazanımların ve zorlukların bilincinde olarak, gerçeklikten kopmadan ve AB'nin geçirdiği dönüŐümü yakından izleyerek çalıŐmalarımızı sürdüreceğiz. Beklentimiz, Türkiye'nin her türlü engele rağmen sabırla ve kararlılıkla sürdürdüğü tam üyelik sürecinin, yapıcı bir yaklaşımla teşvik edilmesi, ortak bir gelecek için el ele verilerek önyargı ve anlaşmazlıkların bir kenara bırakılması ve samimi ve öngörülebilir bir ilişki tesis edilmesidir.

AB Başkanlığımız, görev ve sorumluluklarını yerine getirirken kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişini dikkate almaktadır. Bu bağlamda, 2024 Yılı Faaliyet Raporumuz, kamu yönetiminde açıklık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, raporumuzun Başkanlığımıza ve ülkemize yararlı olmasını dilerim.

**Mehmet Kemal BOZAY**  
**Büyükelçi**  
**Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı**



## İÇİNDEKİLER

<b>İÇİNDEKİLER</b> .....	<b>1</b>
<b>KISALTMALAR</b> .....	<b>3</b>
<b>YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	<b>4</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>5</b>
A. MİSYON VE VİZYON.....	5
1. Misyon.....	5
2. Vizyon .....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	5
C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER .....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması ).....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı .....	13
4. İnsan Kaynakları.....	17
5. Sunulan Hizmetler .....	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	23
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>26</b>
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....	26
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....	30
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>32</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	32
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	32
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	37
3. Mali Denetim Sonuçları .....	50
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	51
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri.....	51
1.1. Dış Politika Programı .....	52
1.2. Yönetim ve Destek Programı .....	75
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	85
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler .....	85
2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları .....	85
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları .....	101
2.2. Performans Denetim Sonuçları .....	101
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	102
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	125
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>126</b>
A- ÜSTÜNLÜKLER .....	126
B- ZAYIFLIKLAR .....	126
C- DEĞERLENDİRME.....	126
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	<b>128</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b> .....	<b>130</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI</b> .....	<b>131</b>

## TABLolar

Tablo 1: Taşıtlar .....	6
Tablo 2: Donanım Araçları.....	13
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları .....	13
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi .....	17
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi .....	17
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	18
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	18
Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	18
Tablo 8: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	19
Tablo 9 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	34
Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	35
Tablo 11: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	36
Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler.....	37
Tablo 13: Bilanço .....	38
Tablo 14: Faaliyet Sonuçları.....	40
Tablo 15: Özkaynak Değişim .....	48
Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması .....	49
Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	52
Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	58
Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	60
Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	62
Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi .....	64
Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	69
Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	70
Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	71
Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	75
Tablo 26: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	76
Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	77
Tablo 28: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi.....	78
Tablo 29: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	79
Tablo 30: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi .....	80
Tablo 31: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	82
Tablo 32: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi .....	85
Tablo 33: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi.....	96
Tablo 34: Performans Göstergesi Sonuçları .....	101
Tablo 35: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	102
Tablo 36: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	104
Tablo 37: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	106
Tablo 38: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	108
Tablo 39: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	110
Tablo 40: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	113
Tablo 41: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	115
Tablo 42: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	117
Tablo 43: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	118
Tablo 44: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	119
Tablo 45: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	121
Tablo 46: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	123



## KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- ABEK:** Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu
- ABİS:** Avrupa Birliği İletişim Stratejisi
- BYAB:** AB Başkanı
- DETSİS:** Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi
- EaSI:** İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
- ERASMUS+:** Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı
- HEYS:** Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi
- IPA:** Katılım Öncesi Yardım Aracı
- IRM:** Uygulama Değerlendirme Toplantısı
- İKV:** İktisadi Kalkınma Vakfı
- KAYSİS:** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
- KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
- KFİS:** Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi
- NIPAC:** Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü
- OECD:** Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
- REG:** Reform Eylem Grubu
- ROM:** Sonuç Odaklı İzleme Sistemi
- SİYAK:** Siyasi İşler Alt-Komitesi
- SOP:** Sektörel Operasyonel Programı
- SÖİ:** Sınır Ötesi İşbirliği
- STK:** Sivil Toplum Kuruluşu
- TAIEX:** Teknik Destek ve Bilgi Değişimi
- UEP:** Ulusal Eylem Planı
- UFUK 2020:** Araştırma ve Yenilik Programı

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan ve kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 26.01.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2024 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 32 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın ilk uygulama yılı olan 2024 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları incelendiğinde; 2 stratejik hedefin performans değerinin % 56-90 arasında, 2 stratejik hedefin performans değerinin % 91-99 arasında ve 8 stratejik hedefin performans değerinin ise % 100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak, Stratejik Planımızdaki performans hedeflerine ulaşmak konusunda % 94 başarı sağlanmıştır.

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **A. MİSYON VE VİZYON**

#### **1. Misyon**

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

#### **2. Vizyon**

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

### **B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

### **C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **1. Fiziksel Yapı**

##### **1.1. Taşınmazlar**

AB Başkanlığı, Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mahallesi, 2082. Cadde No: 5 06800 Bilkent–Ankara adresinde kayıtlı 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine ait Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 252 adresindeki binalardan C Bloкта yer alan 8, 9, 10, 11 ve 12. katlarda hizmet vermektedir.

Ayrıca, Yurt dışı Teşkilatı Brüksel/Belçika’da Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip 6. katında hizmet vermektedir.

## 1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Kuruma Ait Taşıt	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıt	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	1
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>16</b>

Tablo 1: Taşıtlar

## 2. Teşkilat Yapısı ( Teşkilat Şeması )

### 2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye’nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanun’da yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanun’la getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görülmüştür. Ayrıca üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulmuştur.

Bu ihtiyaç doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı “Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu” çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 03.06.2011 tarihli ve 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığına bağlanmıştır.

## **2.2. Merkez Teşkilatı**

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

### **Avrupa Birliği Başkanı**

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Başkanlık görevi Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısınınca yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

### **Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü**

- Türkiye’nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.

- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasi kriterler alanında yürütülen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Avrupa Birliği'ndeki gelişmeleri takip etmek, ilgili konularda Bakanlığımız ile diğer kurum ve kuruluşları bilgilendirmek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi'ni (ABİS) uygulamak; özel sektör, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve niversiteler ile koordinasyon sağlayarak ABİS kapsamında gerçekleştirilecek projelere tahsis edilen her türlü mali kaynağı yönetmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü**

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yürütülmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan ereve Anlaşma ve Sınır tesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınamaması durumunda, Başkanlık btcesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve demeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.

- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- AB mali yardımları kapsamındaki programlar çerçevesinde oluşturulan projelerin performanslarının takibini yapmak,
- AB fonlarının arasında eşgüdümü ve bütüncül yaklaşımı sağlamak
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak;
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmalî, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.

- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **Hukuk Müşavirliği**

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **2.3. Yurtdışı Teşkilatı**

Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyelik sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

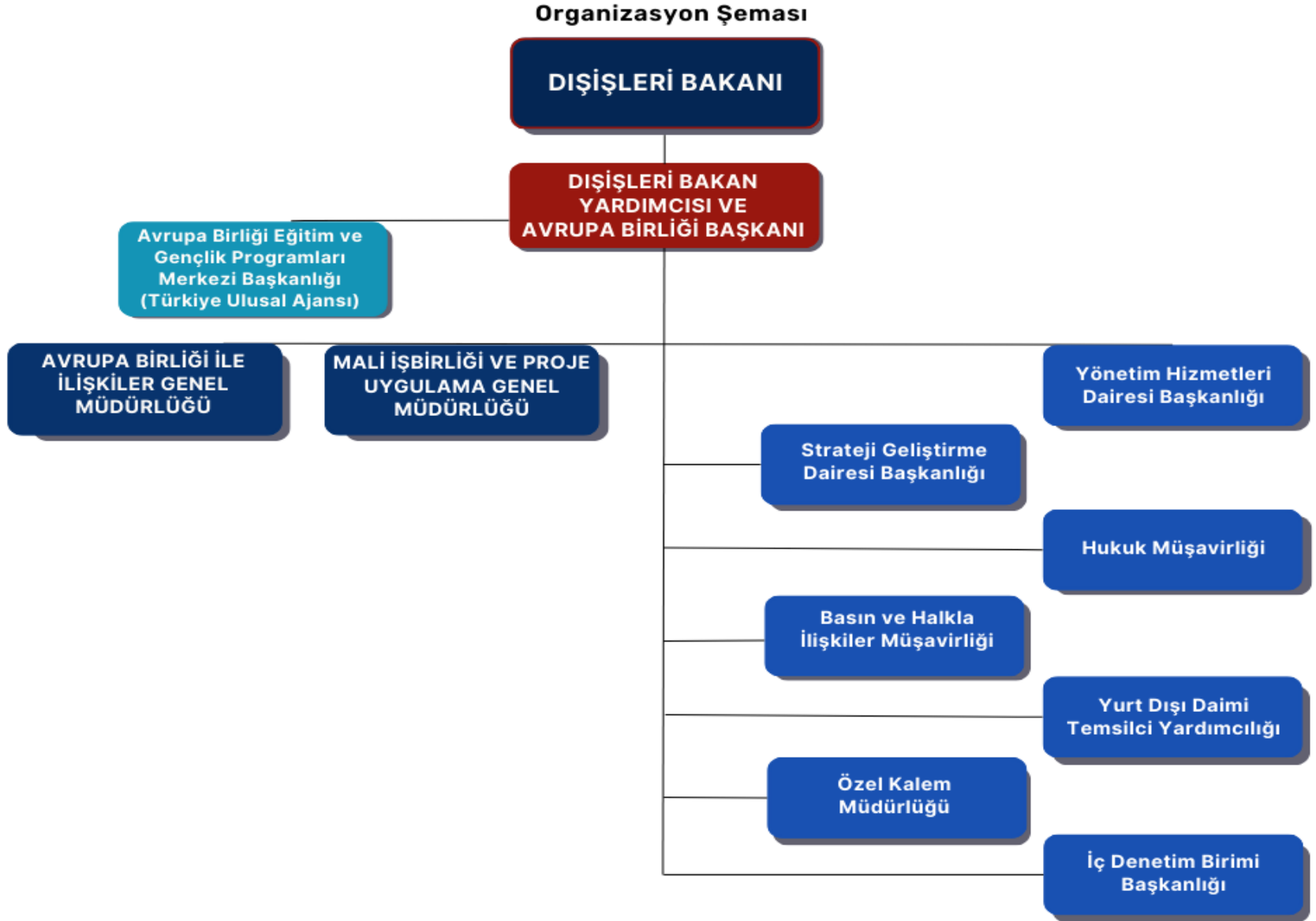


## **2.4. İlgili Kuruluşlar**

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli ve 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığının bağlı kuruluşu olan Avrupa Birliği Başkanlığı'nın ilgili kuruluşu olmuştur.

## **2.5. Organizasyon Şeması**

Avrupa Birliği Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığına bağlı olarak kurulmuştur.



### 3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Donanım Araçları	Adet
Bilgisayar Kasaları	273
Bilgisayar Ekranı	217
Dizüstü Bilgisayarlar	148
Tablet Bilgisayarlar	21
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	23
Diğer Bilgisayarlar	44
Lazer Yazıcılar	253
Diğer Bilgisayara ve Çevre Birimleri	165
Fotokopi Makineleri	19
Yedekleme Cihazları	69
Kesintisiz Güç Kaynakları	4
Kağıt Öğütme Makineleri	8
Evrak İmha Makineleri	38
Klimalar	25
Modemler (SDH ve Erişim Cihazları)	21
Swichler (Anahtarlar)	35
İletişim Ağ Cihazları	3
İletişim Çeviriciler	137
Firewall Cihazları	7
Projektörler	19
Klimalar	25

Tablo 2: Donanım Araçları

#### 3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kaynak Sayısı	4900

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

### **3.3. Bilgi Kaynakları**

#### **3.3.1. Personel Otomasyon Programı**

Başkanlığımız personeline ait özlük işlerine ilişkin işlemlerin yasal mezuata uyumlu bir şekilde yapılıp kayıt altına aldığı SGK Hitap, Nüfus KPS (Kimlik Paylaşım Sistemi) gibi servislerle entegre çalışan yazılımdır. Bu yazılım aracılığıyla intibak–terfi, sicil, hizmet içi eğitim, kadro, özlük ve atama, görevlendirme ve vekâlet, emeklilik stajyerlik ve geçici görev işlemleri düzenlenebilmekte ve incelenebilmektedir. Kurum içi telefon rehberi düzenlenebilmekte, personel listeleri ve yapılan işlemler için gerekli raporlar hazırlanabilmektedir.

#### **3.3.2. TAIEX Veri Tabanı**

TAIEX mekanizması; aday ülkeler, potansiyel aday ülkeler ve Avrupa Komşuluk Politikası kapsamında yer alan ülkelerin yararlanıcısı olduğu kısa süreli teknik destek mekanizmasıdır. Ülkemizde Başkanlığımızın koordine ettiği bu mekanizmada teknik destek başvuruları kamu kurumlarından alınıp ilgili başkanlıklarda değerlendirilmekte, gerektiğinde revize edilmesi amacıyla kamu kurumuna geri iletilmekte ve olumlu bulunursa Avrupa Komisyonu'nun TAIEX mekanizmasında sorumlu birimine iletilmektedir.

Kurumumuz, bu işlevi bir veritabanı üzerinden yürütmektedir. Kamu kurumlarımız web tabanlı sisteme kendilerine tanınmış hesaplardan erişip istedikleri türdeki başvurunun formunu doldurmakta, Başkanlığımızdaki ilgili birimler yine kendi hesaplarından giriş yaparak sisteme girilen kendi uzmanlık alanlarındaki başvuruları değerlendirmekte ve sürecin her aşamasını takip ederek sonuca ulaşan başvuruları Avrupa'daki muhataplara iletmektedir. TAIEX Veritabanı Sisteminden 60'dan fazla kamu kurum ve kuruluşumuz yararlanmaktadır. Ulusal TAIEX veri tabanının Komisyonun veri tabanlarıyla bağlantısı bulunmamaktadır. Ülkemizde uygun bulunan başvurular Başkanlığımız tarafından Komisyonun ilgili sistemine yüklenmektedir.

#### **3.3.3. Elektronik Belge Yönetim Sistemi**

EBYS, iş ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi ve mevcut projelerin bir çatı altında toplanarak birbirleri ile entegre edilmesini sağlayan bir sistemdir. 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu esasları dahilinde öncelikli e-sertifika ve devamında e-imza

kullanılarak Başkanlığımız iş ve işlemleri daha hızlı ve güvenli hale getirilmiştir. EBYS üzerinden oluşturulan belgeler e-devlet kapısı üzerinden Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama fonksiyonu ile doğrulanabilmektedir.

#### **3.3.4. BTServis**

BT hizmetlerine ilişkin teknik destek çağrılarının oluşturulup çağrının kategorisine göre sorumlu bilişim personeline atamasının yapıldığı uygulamadır. BT Servis açılan taleplerin takip edilmesi, atanması, malzeme talebinde bulunması, performans ölçümü ile son kullanıcıların geri bildirimde bulunabildiği raporlama özelliğine sahip bir web uygulamasıdır. Uygulama içerisinde bulunan toplantı rezervasyon modülü ile toplantı salonu görev düzenlemeleri kolay ve düzenli bir şekilde yapıp izlenmekte, otomatik bilgilendirmeler ve hatırlatmalar ile unutkanlıklar önlenmektedir. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan toplantılar da kayıt altına alınmakta, toplantıda görüşülen konular, alınan kararlar ve yapılacak işler düzenli bir şekilde izlenmektedir.

#### **3.3.5. TermAB (Terminoloji Veri Tabanı)**

Avrupa Birliği müktesebatından yola çıkılarak oluşturulmuş terimleri içeren 2 dilli terminoloji veri tabanıdır. “İngilizce-Türkçe” dışında, farklı dil kombinasyonlarında kayıt oluşturulmasına da izin veren teknik altyapıya sahip bulunan ve içerdiği kayıtların, konu alanlarına göre sınıflandırıldığı termAB’da terim ya da söz öbeklerinin hedef dildeki karşılığının yanı sıra tanımı, bağlamı, açıklaması, kullanım notu gibi ilave veri kategorileri de yer almaktadır. TermAB veri tabanının amacı kullanılan kelimelerin çevirisinde standardizasyonu sağlamaktadır. Söz konusu veri tabanı e-devlet kapısı üzerinden de hizmet vermektedir.

#### **3.3.6. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı**

Proje Veri Tabanı (PVT), Başkanlığımız tarafından yönetilen [www.yereldeab.org.tr](http://www.yereldeab.org.tr) adresinde bir bölüm olarak yer almaktadır (<https://www.yereldeab.org.tr/PVT.aspx>). PVT’nin temel fonksiyonu, vatandaşlarımızın ülkemizde Avrupa Birliği mali yardımları çerçevesinde finanse edilen program ve projelere sorumlu/uygulayıcı kamu idarelerinin resmi internet siteleri vasıtasıyla ulaşabilmelerinin sağlanmasıdır. PVT sayfasında AB

finansmanı ile yürütülen program ve projelere ilişkin herhangi bir bilgi/içerik bulunmamakta, esas itibarıyla ihtiyaç sahiplerinin en doğru adrese (kamu idareleri) en kısa sürede erişimlerinin sağlanması hedeflenmektedir.

### **3.3.7 Sonuç Odaklı İzleme Bilgi Sistemi (ROMIS)**

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında ülkemizde yürütülmekte olan veya tamamlanmış projelere yönelik olarak Sonuç Odaklı İzleme (Result Oriented Monitoring – ROM) metodolojisi kullanılarak gerçekleştirilen izleme ziyaretleri sonucunda oluşturulan izleme raporları ile projelere ilişkin izleme sürecinde derlenen bilgi ve belgelerin yer aldığı bir veri tabanıdır.

### **3.3.8 NIPAC Online Sistemi**

Katılım Öncesi Yardım Aracı'nın (IPA) 2021-2027 yıllarını kapsayan üçüncü döneminde, Başkanlığımızın yararlanıcısı olduğu, "IPA-III Teknik Destek Projesi" kapsamında AB fon yönetimini desteklemek, ilgili belgeleri oluşturmak ve süreçleri yürütmek amacıyla, ilgili kamu kurumlarının yetkililerinin de kullanıcısı olduğu "NIPAC Online Sistemi" yenilenecek yeni bir sistem geliştirilmiştir. NIPAC Online Sistemi programlama, izleme, uygulama, değerlendirme modülleri üzerinden süreçlerin yürütüldüğü, iş akışlarının izlendiği ve belgelerin yüklendiği bir veri tabanıdır.

### **3.3.9 Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programı**

Bakanlığımızın kuruluş amaçları doğrultusunda verdiği hizmetler, yürüttüğü çalışmalar ve AB-Türkiye süreçleri ile ilgili bilgi belgelere ulaşılmasını sağlayan herkese açık online katalog tarama sistemine ait hizmettir.

### **3.3.10 AB Drive Sistemi**

Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan bilgi ve belgelere; güvenli, hızlı ve kolayca erişimi ve paylaşımı sağlayan veri depolama ve yönetim sistemidir.

#### 4. İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tâbi personel istihdam edilmektedir. Başkanlığımız Merkez ve Yurt dışı teşkilatında toplam 399 personel görev yapmaktadır. Bu personelin 381'i merkez teşkilatında, 10'u ise yurt dışı teşkilatında yer almaktadır. Personelin 391'si Başkanlığımızın kadrolu personeli olup 8 personel ise geçici görev ile Kurumumuzda görevlendirilmiştir. Başkanlığımızda görev yapan kadrolu ve geçici görevli toplam 399 personelin; eğitim durumu, cinsiyet, yaş ve hizmet bilgileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

##### 4.1. Personelin Sınıfı

##### 4.1.1 Merkez Teşkilatı

PERSONEL SINIFI (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	238	232	470
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	1	3
Teknik Hizmetler Sınıfı	34	24	58
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı		1	1
Sürekli İşçi	107	-	107
Toplam	381	258	639

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

##### 4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

PERSONEL SINIFI (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	7		7
4/B Sözleşmeli Personel	3	7	10
Toplam	10	7	17

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

#### 4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Unvan	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kadrolu Personel	1	11	16	127	110	16
Sürekli İşçi	14	46	12	32	3	
4/B Sözleşmeli Personel		1			2	
Geçici Görevli Personel				6	2	
<b>Toplam</b>	<b>15</b>	<b>58</b>	<b>28</b>	<b>165</b>	<b>117</b>	<b>16</b>
<b>Yüzde</b>	<b>3,76</b>	<b>14,54</b>	<b>7,02</b>	<b>41,35</b>	<b>29,32</b>	<b>4,01</b>

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

#### 4.3. Personelin Hizmet Süreleri

Unvan	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26 ve Üzeri
Kadrolu Personel	29	34	99	45	32	42
Sürekli İşçi	37	49	19	2		
4/B Sözleşmeli Personel		1	2			
Geçici Görevli Personel		1	1	2	1	3
<b>Toplam</b>	<b>66</b>	<b>85</b>	<b>121</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>45</b>
<b>Yüzde</b>	<b>16,54</b>	<b>21,30</b>	<b>30,33</b>	<b>12,28</b>	<b>8,27</b>	<b>11,28</b>

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

#### 4.4. Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın	Erkek
Kadrolu Personel	151	130
Sürekli İşçi	60	47
4/B Sözleşmeli Personel	2	1
Geçici Görevli Personel	4	4
<b>Toplam</b>	<b>217</b>	<b>182</b>
<b>Yüzde</b>	<b>54,39</b>	<b>45,61</b>

Tablo 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



#### 4.5 Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Unvan	20–25 Yaş	26–30 Yaş	31-35 Yaş	36–40 Yaş	41–45 Yaş	46-50 Yaş	51 ve üzeri
Kadrolu Personel	3	13	27	51	84	51	52
Sürekli İşçi		2	11	40	19	22	13
4/B Sözleşmeli Personel			1	1	1		
Geçici Görevli Personel			1		4		3
Toplam	3	15	40	92	108	73	68
Yüzde	0,75	3,76	10,03	23,06	27,07	18,29	17,04

Tablo 9: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

#### 4.6. Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler

	2024 Yılında Ataması Yapılan Personel	2024 Yılında Ayrılan Personel Sayısı	
		Emekli	Diğer
Kişi Sayısı	16	9	7

Tablo 10: Personel Atanmasına/Ayrılmasına İlişkin Bilgiler

### 5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, Dış Politikamızın AB ile İlgili Unsurlarına Dair Faaliyetler, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere dört ana başlık altında yürütmektedir.

#### 5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri

- AB müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasî kriterler alanında yürütülen katılım müzakereleri, uyum çalışmaları ve uygulamalar izlenmekte, yönlendirilmekte, eşgüdüm çalışmaları yapılmakta ve gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- AB Eşgüdüm Kurulu (ABEK) toplantılarının sekretarya hizmetleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu tarafından her yıl düzenli olarak yayımlanan Türkiye Raporu’na yönelik çalışmaların eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komitesi (SİYAK) sekretaryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.

- Avrupa Komisyonu tarafından her yıl yayımlanan Türkiye Raporu'nun Türkçe'ye çevirisi ve kapsamlı değerlendirmesi yapılmaktadır. Keza, Ülke Raporları'yla eş zamanlı olarak yayımlanan Genişleme Stratejisi Belgesi hakkında değerlendirmede bulunulmakta, aday ve potansiyel aday ülkelerin katılım süreçlerine ilişkin belgeler, genişleme politikasındaki güncel gelişmeler ve AB gündemi yakından takip edilmekte ve analiz edilmektedir.
- Ülkemiz ile AB arasında devam eden Vize Serbestisi Diyalogu kapsamında ilgili kurumlarımızın çalışmalarının eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Avrupa Parlamentosu (AP) Türkiye Raporu'na ilişkin süreç takip edilmekte ve AP tarafından kabulüne ilişkin süreçte TBMM'nin çalışmalarına katkı sağlanmaktadır.
- AB müktesebatına uyum kapsamında yürütülen teknik çalışmalara katkı sağlanmakta ve hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.
- Türkiye-AB arasındaki ortaklık hukukuna yönelik çalışmalar yürütülmekte ve bu alandaki gelişmeler takip edilmektedir.
- Türkiye ile AB arasında ortaklık ilişkisinin sağlıklı işleyebilmesi ve sorunların etkili bir şekilde çözülebilmesi amacıyla tesis edilen Ortaklık Kurumları, Alt Komiteler ve Çalışma Gruplarının sekretarya hizmetleri kapsamında gerekli koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.
- Türkiye ile AB arasındaki Yüksek Düzeyli Diyalog Toplantılarına katkı sunulmakta ve sözkonusu toplantılar takip edilmektedir.
- Türkiye-AB Gümrük Birliği'ne ilişkin çalışmalar takip edilmektedir.
- AB'nin dış politikası takip edilmekte, ülkemizin dış politikası açısından değerlendirilerek, dış politikamızın şekillenmesinde AB ile bağlantılı süreçlerin eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Avrupa Komisyonu ile Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yürütülen Yönetişim ve Yönetimin Geliştirilmesi için Destek Programının (SIGMA) eşgüdümü sağlanmaktadır.
- Türkiye'nin AB'ye katılım süreci hakkında kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler başta olmak üzere tüm taraflar bilgilendirilmektedir.
- AB müktesebatına uyum kapsamında çeviri, revizyon ve terminoloji çalışmaları yürütülmektedir.
- AB politika ve stratejileri yakından izlenmekte, hazırlanan bilgi ve servis notları ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla paylaşılmaktadır.
- AB Adalet Divanı'nın programı ve verdiği kararlar bakımından düzenli tarama yapılmaktadır.
- Üst düzey görüşmelerde faydalanılması amacıyla bilgi ve konuşma notları hazırlanmaktadır.

- 5.2. Dış Politikamızın AB ile İlgili Unsurlarına Dair Faaliyetler
- Dış politikamızın çeşitli alanlarında, başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kurumlarımızca yapılan değerlendirmeler ve yürütülen faaliyetlere, AB ile bağlantılı konular açısından destek ve katkı sağlanmaktadır.
- Bakanlığımızın diğer birimleri ve diğer kamu kurumlarımızdan gelen görüş taleplerine, Başkanlığımızın görev ve yetkileri çerçevesinde AB ile ilgili konularda katkı sağlanmaktadır.
- Bakanlığımızın diğer birimleri ve diğer kamu kurumlarımızdan iletilen, AB veya üye devletleriyle yapılan veya AB boyutu olan uluslararası anlaşma taslaklarına katkı sağlanmaktadır.

### **5.3. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu**

Katılım Öncesi Yardım Aracı kapsamında AB'den sağlanan mali yardımlar programlanmakta, izlenmekte ve yönlendirilmektedir. Bu çerçevede;

- Katılım Öncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- AB mali yardım anlaşmalarının hazırlanmasına katkı yapılmakta, anlaşmaların müzakereleri ve iç onay süreci yürütülmektedir.
- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- IPA Çok Ülkeli Programının ülke içi koordinasyonu sağlanmaktadır.
- Türkiye Yatırım Platformunun ulusal koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.
- Sınır Ötesi İşbirliği Programları yürütülmektedir.
- IPA II Sivil Toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- IPA III Yıllık Programları kapsamında (temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite ve AB müktesebatna uyum vd. tematik önceliklerde) Yönetim Otoritesi sıfatıyla ilgili Sektör Sorumlusu Kurumların desteğiyle programlama, izleme, yönetim ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının, yerel yönetimlerin, üniversitelerin, mesleki örgütlerin, sivil toplum kuruluşlarının proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini arttırmaya yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- Birlik Program ve Ajanslarına katılım sürecinin koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi yapılmaktadır.

- Ülkemizin katıldığı Birlik Program ve Ajanslarından daha fazla faydalanılması için gerekli tedbirler alınmakta ve koordinatör kuruluşlar ile işbirliği halinde tanıtım, bilinçlendirme, kapasite artırma faaliyetleri yürütülmektedir.
- Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programlarının Ulusal Otorite sekreteryası yürütülmektedir.
- Türkiye-AB mali işbirliği ile Birlik Program ve Ajanslarının katılım çerçevesinde ortaya çıkan hukuki, mali ve teknik konuların çözüme kavuşturulmasına yönelik çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

#### **5.4 İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri**

- AB İletişim Stratejisi (ABİS) hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.
- Türkiye'nin AB'ye katılım süreci ve AB hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- AB mevzuatının çevirisine yönelik farkındalık yaratmak amacıyla Genç Çevirmenler Yarışması düzenlenmektedir.
- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmaktadır.
- AB Başkanlığı'nın sosyal medya hesapları yönetilmektedir.

#### **5.5. Diğer Hizmetler**

- AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından görev ve yetkileri çerçevesinde diğer kamu kurum ve kuruluşlarınca yürütülen politika, strateji, eylem planı ve proje çalışmaları desteklenmekte ve ilgili toplantılara katılım sağlanmaktadır. AB Gayriresmi Dışişleri Bakanları Toplantısı (Gymnich) başta olmak üzere aday ve potansiyel aday ülkelerin davetli olduğu toplantılar takip edilmekte, toplantılara katılım olması durumunda katılımcıların faydalanmasına yönelik konuşma ve bilgi notları hazırlanmaktadır.
- Katılım sürecine ilişkin temel belgeler arasında yer alan 2024 Türkiye Raporu, AB Genişleme Politikasına İlişkin 2024 Bilgilendirmesi, AP Raporu vb. belgeler ile ihtiyaç duyulması halinde ilgili rapor, makale ve konuşma metinlerinin çeviri çalışmaları yürütülmektedir.
- AB Üye Devletlerine yazılı çeviri, sözlü çeviri, terminoloji ve dil teknolojisi konularında destek sağlamak ve kamu hizmetinde çalışan dil uzmanları arasındaki işbirliğini geliştirmek amacıyla kurulan COTSOES (the Conference of Translation Services of European States- Avrupa Devletleri Çeviri Hizmetleri Konferansı) İç

Kurallar, İnsan Kaynakları, Terminoloji ve Dokümantasyon ile Yeni Teknolojiler çalışma grupları faaliyetlerine katkı verilmektedir.

- AB Başkanlığı, Terminoloji Veri Tabanının (TermAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalar sürdürülmektedir. Halihazırda veri tabanında 27 ana konu alanında yaklaşık 27.000 tamamlanmış kayıt mevcuttur.
- Bilgisayar destekli çeviri aracı Nubuto'nun bakım ve güncelleme işlemleri tamamlanarak Başkanlığın çeviri ve revizyon çalışmalarında Nubuto'dan faydalanılmaya devam etmektedir.

## **6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

### **6.1. İç Kontrol**

Yeni kamu mali yönetim sisteminin getirdiği en kapsamlı kavramlardan birisi olan iç kontrol sistemi sürekli gelişen, dinamik ve değişimden etkilenen bir süreçtir. İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Başkanlığımız iç kontrol sistemine ilişkin izleme ve değerlendirme yöntemlerinin etkinliği ve iç kontrol ile ilgili farkındalık geliştirilerek Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum düzeyinin artırılmasına 2024 yılında da devam edilmiştir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2023-2024 yıllarını kapsayan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. Anket sonuçlarından elde edilen bilgiler analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç

Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve üst yönetici tarafından onaylanmıştır.

2023-2024 yıllarını kapsayan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Risk Bileşeni ile ilgili olarak kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Ayrıca belirlenen risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin düzenli aralıklarla izlenebilmesi amacıyla Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemi (KFİS) kurulmuş olup kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Ayrıca; belirlenen risklerimiz dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri de oluşturulmuştur.

Kamu iç kontrol standartlarına uyum düzeyinin artırılması ve sistem sürekliliğinin sağlanması amacıyla plan dönemi sona eren 2023-2024 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, birimlerimizin katkı ve görüşleri ile 2025 yılı için revize edilmiş olup Makam Onayı ile yürürlüğe girmiştir.

## **6.2. Ön Mali Kontrol**

AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 16.01.2024 tarih ve 14105 sayılı Olur ile güncellenmiş olup, 16.01.2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ayrıca söz konusu yönerge Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları olmak üzere toplam 387 belge üzerinde ön mali kontrol;

- ❖ 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- ❖ Ön mali kontrol ile ilgili ikincil mevzuat ve
- ❖ AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi

kapsamında yapılmış olup eksik ve hatalı düzenlenen evraklar düzeltilmek üzere iade edilmiş, herhangi bir eksikliği ve hatası bulunmayan evraklar ise uygundur şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58 inci maddesi ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ilgili yönetmeliğin 24 üncü maddesi gereğince; yan ödeme cetvellerinin kontrolleri yapılmış ve kontrol sonucu uygun görülerek ilgili birim tarafından üst yöneticinin onayına sunulmuştur.

Ayrıca, 17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren tasarruf tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, bedeli kamu kaynağı kullanılarak elde edilen uçuş millerinin kamuya devir işlemleri, Türk Hava Yolları tarafından geliştirilen sistem üzerinden yapılmakta ve belirli dönemler itibarıyla raporlanarak kullanılması sağlanmaktadır.

### **6.3. Yönetim Bilişim Sistemi Faaliyetleri**

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen KAYSİS Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sisteminin alt modülü olan Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) veri tabanında bulunan Başkanlığımız ile ilgili bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine “İdare Birim Kimlik Kodları” kullanımına yönelik güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülen Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne (AB) tam üyeliği, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biridir ve bu hedefe yönelik çalışmalar Dışişleri Bakanlığı'na bağlı, özerk bir kurum olarak yapılandırılan AB Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalar, çok boyutlu bir bakış açısıyla, uluslararası sistemde ve AB'de yaşanan gelişmeler yakından takip edilmek suretiyle sürdürülmektedir.

Ülkemiz, 2024 yılında bu alandaki çalışmalarını üç boyutta yürütmüştür. Bu kapsamda, AB müktesebatına uyum çalışmaları, mali işbirliği ve Birlik Programları ile iletişim faaliyetleri AB'ye üyelik sürecimizdeki çalışmalarımızın temel çerçevesini oluşturmuştur.

Birinci boyut, toplumsal hayatın hemen her alanını kapsayan AB müktesebatına uyum çalışmalarının sürdürülmesidir. AB'ye uyum amacıyla yapılan reformlar vatandaşlarımızın refahının ve yaşam standartlarının her alanda yükseltilmesinde önemli rol oynamaktadır. Türkiye, müzakere sürecinde karşılaştığı siyasi engellere rağmen, AB'ye uyum çalışmalarını kendi vatandaşlarının menfaatine uygun şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Bu çerçevede, AB'ye üyelik sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve eşgüdümü amacıyla kurulan "Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu" (ABEK) müktesebata uyum çalışmalarını yönlendirmeyi sürdürmüştür. Ayrıca, katılım müzakerelerinin belkemiğini oluşturan siyasi reform sürecinin eşgüdümüne yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Uygulama dönemi sona eren 2021-2023 AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı (UEP) ile 2025-2028 yıllarını kapsayacak şekilde yeni UEP'in hazırlanmasına yönelik çalışmaların ele alındığı ABEK Toplantısı 15 Ocak 2024 tarihinde Başkanlığımızda yapılmıştır. UEP'in güncellenmesi çalışmaları 2024 yılı başında Başkanlığımız eşgüdümünde başlatılmış, bu kapsamda ilgili kurumlarla fasıl bazlı toplantılar gerçekleştirilmiş ve Plan'da yer alacak tedbirler belirlenmiştir. Nihai hale getirilen doküman gözden geçirilmesi amacıyla ilgili kurumlara tekrar iletilmiş olup, 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.



AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalarımızın ikinci boyutu, mali işbirliği ve Birlik Programlarıdır. Mali işbirliği kapsamında sağlanan mali yardımlar, siyasi reformlar başta olmak üzere sosyal politikadan gıda güvenliğine, çevreden ulaştırmaya, kırsal kalkınmadan eğitim ve kültüre kadar halkımızın yaşam standartlarını yükseltecek her alandaki projeler için kullanılmaktadır. 2024 yılında da ülkemize sağlanan kaynakların amacına uygun ve etkin bir şekilde programlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve Başkanlığımız sorumluluğunda olan projelerin yürütülmesi üyelik hedefimizi destekleyen unsurlardan biri olmaya devam etmiştir. Ayrıca, ülkemizin katıldığı Birlik Programlarından da en üst düzeyde yarar sağlamak için gerekli çalışmalar yürütülmüştür.

Üçüncü ve son boyut ise, AB İletişim Stratejimizin (ABİS) uygulanmasıdır. Türkiye ile AB kamuoylarının ülkemizin AB üyeliğine desteğinin artırılması, Türkiye'ye ilişkin önyargıların giderilmesi ve doğru resme bakılması amacıyla gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda gerek uluslararası gerek ulusal ve yerel düzeyde sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, iş dünyası, medya ve siyasi aktörlerle işbirliği içerisinde faaliyetler düzenlenmiştir.

Türkiye-AB ilişkileri, uluslararası sistemde yaşanan değişimden, bölgemizdeki sıcak gelişmelerden ve AB'nin karşı karşıya olduğu krizlerden etkilenmeye devam etmiştir. Ukrayna'da üç yıldır devam eden savaş, İsrail-Filistin ihtilafı, Suriye'de yaşanan gelişmeler ile düzensiz göç ve iklim değişikliğinin kümülatif etkileriyle birlikte yaşanan pek çok küresel ve bölgesel sınamanın Türkiye-AB ilişkilerini belirlemeye devam ettiği 2024 yılında AB ile işbirliği zeminini güçlendirmeye ve ilişkilerimizde yapıcı ve somut çıktılar sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Türkiye, hem AB'deki hem uluslararası konjonktürdeki mevcut koşulları dikkate alarak, farklı işbirliği alanlarında kazanımlarını azami düzeye çıkaracak adımlar atmaya çalışmıştır. Her ne kadar muhtelif AB kararları nedeniyle yapısal diyalog (Türkiye-AB Ortaklık Organları toplantıları) sekteye uğramış olsa da siyasi alanda üst düzey diyalog sürdürülmüş, teknik düzeyde toplantılar devam etmiştir.

2024 yılı AB ile ilişkilerimizde görece yapıcı bir atmosferin hâkim olduğu ve diyalogun arttığı bir yıl olarak kayda geçmiştir. Ülkemiz müzakere sürecinde karşılaşılan engellere rağmen AB'ye katılım sürecindeki çalışmalarını kararlılıkla sürdürmüştür.

Bu kapsamda, 81. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Toplantısı, Gümrük İşbirliği Komitesi Toplantısı, Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) Toplantısı ile Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu'nun ilk toplantısı, Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Sağlık Diyalogu ile Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik Diyalogu'nun ikinci toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bunlara ilaveten, 2024 yılında 2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komitesi, 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi ve 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Paranın Aklanmasının Önlenmesi Alt Komitesi toplantıları yapılmıştır.

2024 yılında üst düzey AB yetkilileri tarafından ülkemize ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, dönemin Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakerelerinden sorumlu AB Komiseri Oliver Varhelyi, Uyum ve Reformlardan sorumlu AB Komiseri Elisa Ferreira, İnsani Yardım ve Kriz Yönetiminden sorumlu AB Komiseri Janez Lenarcic ile Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü (DG NEAR) Gert Jan Koopman ülkemizi ziyaret etmiştir.

29 Ağustos 2024 tarihinde ise Sayın Bakanımız, Brüksel'de düzenlenen AB Dışişleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı çalışma yemeğine iştirak etmiştir. Sayın Bakanımız çalışma yemeğinde muhataplarıyla başta Türkiye-AB ilişkileri olmak üzere bölgesel ve küresel gelişmeler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur.

Sayın Cumhurbaşkanımız, dönemin AB Konseyi Başkanı Charles Michel ve AB Konseyi Dönem Başkanı Macaristan'ın Başbakanı Viktor Orban'ın davetlerine icabetle, 7 Kasım 2024 tarihinde Avrupa Siyasi Topluluğu'nun (AST) Beşinci Zirvesi'ne iştirak etmişlerdir. Zirve'nin "Avrupa'nın karşı karşıya kaldığı güvenlik sınamaları" konulu ana oturumunda bir sunum yapan Sayın Cumhurbaşkanımız, coğrafyamızın karşılaştığı güvenlik sınamalarından bahisle bunların ancak çok taraflı işbirliğinin güçlendirilmesiyle üstesinden gelinebileceğine işaret etmişlerdir. Ana oturumunun akabinde düzenlenen "ekonomik güvenlik" temalı ara oturumda da Sayın Cumhurbaşkanımız, enerjiden ulaştırmaya, bağlantısallıktan küresel ticarete uzanan yelpazede ortak sınamalara temas edip, ülkemizin bu sahalardaki politikalarına ve kilit rolüne değinerek; tüm Avrupa ülkelerinin yapıcı diyalog ve işbirliği çerçevesinde hareket etmesinin stratejik bir

zorunluluk teşkil ettiğinin altını çizmişlerdir. Sayın Cumhurbaşkanımız Zirve marjında ikili temaslarda da bulunmuşlar ve Avrupa Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen ile bir görüşme gerçekleştirmişlerdir.

Sayın Cumhurbaşkanımız ayrıca, Komisyon Başkanı Ursula von der Leyen ile 17 Aralık 2024 tarihinde ülkemize gerçekleştirdiği çalışma ziyareti vesilesiyle bir görüşme gerçekleştirmiş, sözkonusu görüşmede Türkiye-AB ilişkileri ve Suriye'deki güncel gelişmeler ele alınmıştır.

2024 yılında yaşanan bölgesel ve küresel gelişmeler Türkiye-AB işbirliğinin ve Türkiye'nin AB üyeliğinin yalnızca bir tercih meselesi değil, aynı zamanda kaçınılmaz bir durum olduğunu ve Türkiye-AB ilişkilerinin stratejik önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

## **B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

### **STRATEJİK AMAÇ 1**

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

#### **Hedefler**

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 2**

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

#### **Hedefler**

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki tüm çalışmalar etkin ve kapsayıcı şekilde yürütülecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığının IPA II ve IPA III döneminde Lider Kuruluş / Sektör Sorumlusu Kurum / Yönetim Otoritesi olduğu temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite ve AB müktesebatına uyum gibi sektörlerde programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.

- Avrupa Birliği ile mali işbirliği s¼recine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajanslarınca sunulan imkanlardan ¼lkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 3**

T¼rk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik s¼recimize olan desteğini artırmak.

#### **Hedefler**

- AB kamuoyunda ¼lkemizin AB ¼yeliđine y¼nelik algıyı iyileştirmek i¼in ¼nyargı, misenformasyon ve dezenformasyon ile etkin m¼cadele sağlanacaktır.
- Paydaşlarla diyalog g¼c¼lendirilerek, Avrupa Birliği katılım s¼recinin ve m¼stakbel ¼yeliđin kazanımlarına ilişkin yurt i¼indeki farkındalığı arttırmaya y¼nelik ¼alıřmalar y¼r¼t¼lecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 4**

Avrupa Birliği'ne katılım s¼recinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

#### **Hedefler**

- Başkanlığımızın insan kaynakları kapasitesi ve verimliliği arttırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve g¼venlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı i¼ kontrol sistemi s¼rekli olarak geliştirilecektir.

### **III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

#### **A. MALİ BİLGİLER**

##### **1. Bütçe Uygulama Sonuçları**

AB Başkanlığı 2024 yılı Bütçesi sırasıyla TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek 7489 sayılı 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 4.646.786.000 TL olarak kanunlaşmıştır.

2024 yılı Başkanlık bütçemiz olan toplam 4.646.786.000 TL'nin 476.370.000 TL'si Başkanlığımıza, 4.170.416.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir. Ayrıca Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı'na katılım bedelinin ödenmesi için Cumhurbaşkanlığınca 1.781.000.000 TL yedek ödenekten aktarım yapılmıştır.

Başkanlığımızın Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 12.617.198 TL 2024 yılı içerisinde münferit zamanlarda ulusal katkı payı olarak ödenmiştir.

Kurumumuzun gerçekleşen harcamalar, kurumsal ihtiyaçların durumuna ve projeler kapsamındaki harcamaların uygulama tarihlerine göre farklılık göstermektedir. Kurumumuz ihtiyaçları tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir. Başkanlığımızca yürütülen Program, Alt Program, Faaliyet düzeyindeki ödenek-harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2024 Yılı Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
<b>DIŞ POLİTİKA</b>	<b>4.369.397.000</b>	<b>6.145.378.000</b>	<b>6.120.661.189</b>	<b>140</b>	<b>100</b>
<b>AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM</b>	106.113.000	102.311.000	93.487.711	88	91
AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	9.188.000	5.141.000	3.732.342	41	73
AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütölen Faaliyetler	47.674.000	92.722.000	86.505.823	181	93
Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	49.251.000	4.448.000	3.249.547	7	73
<b>AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI</b>	4.263.284.000	6.043.067.000	6.027.173.478	141	100
AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	4.187.373.000	5.955.232.500	5.946.808.286	142	100
Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	24.662.000	66.510.000	62.585.769	254	94
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	33.632.000	17.227.000	15.234.296	45	88
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	17.617.000	4.097.500	2.545.127	14	62
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>277.389.000</b>	<b>295.903.000</b>	<b>280.719.674</b>	<b>101</b>	<b>95</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	7.897.000	3.997.000	3.661.732	46	92

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.315.000	1.412.000	1.264.209	55	90
İç Denetim	5.582.000	2.585.000	2.397.523	43	93
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>269.492.000</b>	<b>291.906.000</b>	<b>277.057.941</b>	<b>103</b>	<b>95</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	19.136.000	5.000	0	0	0
Diğer Destek Hizmetleri	6.393.000	4.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	189.179.000	213.353.800	203.106.254	107	95
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	10.484.000	1.200	0	0	0
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	18.144.000	69.557.000	66.595.529	367	96
Özel Kalem Hizmetleri	15.944.000	3.634.000	2.242.581	14	62
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	10.212.000	5.351.000	5.113.578	50	96
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4.646.786.000</b>	<b>6.441.281.000</b>	<b>6.401.380.863</b>	<b>138</b>	<b>99</b>

**Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**



**Avrupa Birliği Başkanlığı 2024 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)			YILSONU TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)			GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)		
	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
<b>Personel Giderleri</b>	130.773.000	162.518.000	293.291.000	135.944.000	176.341.000	312.285.000	129.067.806	172.625.185	301.692.992
<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	11.208.000	23.359.000	34.567.000	13.659.000	25.921.000	39.580.000	12.957.564	25.367.466	38.325.030
<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	37.331.000	73.751.000	111.082.000	29.332.000	77.978.000	107.310.000	20.976.118	67.234.841	88.210.959
<b>Faiz Giderleri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cari Transferler</b>	4.174.585.000	1.461.000	4.176.046.000	5.952.493.000	1.753.000	5.954.246.000	5.945.042.503	1.753.000	5.946.795.503
<b>Sermaye Giderleri</b>		16.300.000	16.300.000		13.910.000	13.910.000		13.739.182	13.739.182
<b>Sermaye Transferleri</b>	15.500.000	0	15.500.000	13.950.000	0	13.950.000	12.617.198	0	12.617.198
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4.369.397.000</b>	<b>277.389.000</b>	<b>4.646.786.000</b>	<b>6.145.378.000</b>	<b>295.903.000</b>	<b>6.441.281.000</b>	<b>6.120.661.189</b>	<b>280.719.674</b>	<b>6.401.380.863</b>

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

**Avrupa Birliği Başkanlığı 2024 Yılı Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri**

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM	21.526.000	6.219.000	4.640.104	22	75
YÖNETİM HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIğI	209.692.000	250.125.000	239.125.468	114	96
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIğI	10.212.000	5.351.000	5.113.578	50	96
HUKUK MÜŞAVİRLİğİ	2.315.000	1.412.000	1.264.209	55	90
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİğİ	1.447.000	619.000	573.841	40	93
YURT DIŞI TEŞKİLATI	33.644.000	32.796.000	30.576.315	91	93
AVRUPA BİRLİğİ İLE İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜğÜ	105.218.000	102.144.000	92.913.870	88	91
MALİ İŞBİRLİğİ VE PROJE UYGULAMA GENEL MÜDÜRLÜğÜ	4.262.732.000	6.042.615.000	6.027.173.478	141	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>4.646.786.000</b>	<b>6.441.281.000</b>	<b>6.401.380.863</b>	<b>138</b>	<b>99</b>

Tablo 12: Harcama Birimi Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

## Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Programı altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” adlı alt faaliyeti kapsamında kullanılmaktadır.

FAALİYET ADI	2024 YILI BÜTÇE DIŞI KAYNAK TUTARI (AVRO)
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	154.143,20 Avro
<p>Başkanlığımız Ulusal Otorite sıfatıyla, Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği, Interreg NEXT Karadeniz Hazvasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Interreg NEXT Akdeniz Hazvasında Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sorumluluklarımızın yerine getirilmesi için Programın teknik yardım bütçesi kullanılmaktadır. Bu teknik yardım bütçesinin %85’i AB Katkısı %15 lik kısmı ise Bulgaristan ve Türkiye genel bütçesinden yapılan katkıdan oluşmaktadır.</p> <p>Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sağlanan teknik yardım bütçesinden yolluk, konaklama, seyahat harcamaları ve etkinliklerin düzenlenmesi veya katılım sağlanmasına ilişkin harcamalar karşılanmaktadır.</p> <p>Program kuralları gereği teknik yardım bütçesi için bize sağlanan dış kaynak, yapılan bu harcamalara bağlı olmaktadır. Bütçe dönemi içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yapılacak olan harcamaların tutarı değiştiğinden ve programın çok yıllık olması nedeniyle bütçe dönemi başında hesabımıza aktarılacak dış kaynağın yıllık kesin bir tahminini yapmak mümkün olmamaktadır.</p>	

Tablo 13: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2024 yılı Bilançosu:

Tablo 14: Bilanço

<b>B İ L A N Ç O .</b>									
Kamu İdaresi Kodu		37		Yıl:2024					
Kamu İdaresi Adı		AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	7.594.295,18	10.348.010,01	23.811.071,99	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.887.058,08	2.620.451,14	17.781.603,66
10	HAZİR DEĞERLER	1.789.294,89	230.487,37	9.565.036,99	32	FAALİYET BORÇLARI	1.084.027,19	1.913.118,43	7.296.983,37
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.789.294,89	230.487,37	9.565.036,99	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.084.027,19	1.913.118,43	7.296.983,37
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	15.665,77	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	18.612,71	4.814,00	5.447.552,36
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	15.665,77	333	EMANETLER HESABI	18.612,71	4.814,00	5.447.552,36
15	STOKLAR	771.268,23	1.793.807,51	2.100.788,76	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	258.735,57	498.764,76	1.128.690,21
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	771.268,23	1.793.807,51	2.100.788,76	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	238.190,00	458.862,84	1.039.315,94
16	ON ÖDEMELER	5.033.732,06	8.323.715,13	12.129.580,47	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	20.545,57	39.901,92	89.374,27
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	5.033.732,06	8.323.715,13	12.129.580,47	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	525.682,61	203.753,95	3.908.377,72
2	DURAN VARLIKLAR	1.354.202,68	397.467.036,08	505.555.187,93	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	525.682,61	203.753,95	3.908.377,72
22	FAALİYET ALACAKLARI	583,20	583,20	583,20	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	17.490.160,53	52.356.304,95	83.385.806,18
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	583,20	583,20	583,20	43	DİĞER BORÇLAR	19.165,00	2.000,00	2.000,00
23	KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	10.669.385,00	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	19.165,00	2.000,00	2.000,00
232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	10.669.385,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	17.470.995,53	52.354.304,95	83.383.806,18
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.353.619,48	397.466.452,88	494.885.219,73	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	17.470.995,53	52.354.304,95	83.383.806,18
252	BİNALAR HESABI	43.003.478,40	457.557.010,18	585.672.973,03	5	ÖZ KAYNAKLAR	-10.428.720,75	352.838.290,00	428.198.850,08
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.122.319,13	15.280.411,15	15.790.836,69	50	NET DEĞER	-271.859,60	36.512.446,71	37.585.923,46
254	TAŞITLAR HESABI	231.347,65	1.469.057,57	1.880.393,68	500	NET DEĞER HESABI	-271.859,60	36.512.446,71	37.585.923,46
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	14.745.156,75	29.014.260,97	32.191.699,73	51	DEĞER HAREKETLERİ	6.420.387.335,71	10.210.957.962,22	15.628.634.151,25
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-60.748.682,45	-105.854.286,99	-140.650.683,40	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	6.420.387.335,71	10.210.957.962,22	15.628.634.151,25
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	91.885,18	372.178.200,74	372.178.200,74
260	HAKLAR HESABI	8.821.120,74	16.995.300,74	24.423.992,35	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	91.885,18	372.178.200,74	372.178.200,74
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-8.821.120,74	-16.995.300,74	-24.423.992,35	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-4.198.704.518,02	-5.744.336.405,50	-9.320.549.417,39
					580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-4.198.704.518,02	-5.744.336.405,50	-9.320.549.417,39
					59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-2.231.931.564,02	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98
					591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-2.231.931.564,02	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98

## BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu 37

Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

AKTİF TOPLAMI	8.948.497,86	407.815.046,09	529.366.259,92	PASİF TOPLAMI	8.948.497,86	407.815.046,09	529.366.259,92
---------------	--------------	----------------	----------------	---------------	--------------	----------------	----------------

Bilanço Dipnotları :	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	827.050,00	2.091.038,60	2.970.849,90
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	827.050,00	2.091.038,60	2.970.849,90
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	480.194,15	8.858.174,92	3.385.001,43
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIGI HESABI	480.194,15	8.858.174,92	3.385.001,43
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	198.895,16	885.771,62	1.344.671,32
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	198.895,16	885.771,62	1.344.671,32

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2024 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

**Tablo 15: Faaliyet Sonuçları**

Kamu İdaresi Kodu						37	Kamu İdaresi Adı						AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI	Mali Yıl:2024				
Yardımcı Hesap						GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	Hesap Kodu					Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	2.245.879.108,38	4.550.886.400,33	6.449.171.312,36	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	13.977.609,18	28.463.819,09	48.269.971,29	
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	85.148.273,19	166.591.607,07	303.873.058,83	600	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	8.229.734,11	16.103.997,79	27.804.238,88	
630	01	01	00	00	Memurlar	54.827.363,40	99.290.330,48	186.562.467,28	600	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	6.716.255,24	12.598.934,44	21.398.860,54	
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	37.300.006,27	59.153.934,51	98.353.535,76	600	01	01	01	00	Gelir Vergisi	6.716.255,24	12.598.934,44	21.398.860,54	
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	21.692.389,05	36.384.811,37	62.431.550,33	600	01	01	01	03	Gelir Vergisi Tevkifatı	6.716.255,24	12.598.934,44	21.398.860,54	
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	5.806.116,92	9.318.712,00	16.355.826,30	600	01	03	00	00	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	904.979,30	2.237.534,19	4.171.069,28	
630	01	01	10	03	Yurtdışı Aylığı	9.801.500,30	13.450.411,14	19.566.159,13	600	01	03	01	00	Dahilde Alınan Katma Değer Vergisi	904.979,30	2.237.534,19	4.171.069,28	
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	17.007.620,66	39.288.627,55	86.888.471,46	600	01	03	01	02	Tevkif Suretiyle Kesilen KDV	904.979,30	2.237.534,19	4.171.069,28	
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	17.007.620,66	39.288.627,55	86.888.471,46	600	01	05	00	00	Damga Vergisi	608.499,57	1.267.529,16	2.234.309,06	
630	01	01	30	00	Ödenekler	167.732,65	285.255,14	360.715,37	600	01	05	01	00	Damga Vergisi	608.499,57	1.267.529,16	2.234.309,06	
630	01	01	30	01	Ödenekler	167.732,65	285.255,14	360.715,37	600	01	05	01	01	Damga Vergisi	608.499,57	1.267.529,16	2.234.309,06	
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	352.003,82	562.513,28	959.744,69	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	3.534,81	1.040,70	
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	352.003,82	562.513,28	959.744,69	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	188,05	1.040,70	
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	13.902.369,73	21.700.971,37	37.813.302,08	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	188,05	1.040,70	
630	01	02	10	00	Ücretler	8.484.686,21	12.218.297,58	19.892.386,70	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	188,05	1.040,70	
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	2.526.582,71	3.817.146,41	6.363.087,06	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	3.346,76	0,00	
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	5.958.103,50	8.401.151,17	13.529.299,64	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00	3.346,76	0,00	
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	1.855.562,76	4.284.449,89	9.866.324,17	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	3.346,76	0,00	
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	1.855.562,76	4.284.449,89	9.866.324,17	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.232.973,36	4.639.431,03	16.839.930,28	
630	01	02	30	00	Ödenekler	2.411,62	204.029,88	9.937,99	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	2.232.972,61	4.639.431,03	16.839.927,18	
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	196.032,94	0,00	600	04	01	01	00	Cari	0,00	568.557,70	0,00	
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	2.411,62	7.996,94	9.937,99	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	568.557,70	0,00	
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	67.133,64	93.849,51	131.679,31	600	04	01	03	00	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlardan Alınan Hibe	2.232.972,61	4.070.873,33	16.839.927,18	
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	67.133,64	93.849,51	131.679,31	600	04	01	03	01	AB den Alınan Hibeler	2.232.972,61	4.070.873,33	16.839.927,18	
630	01	02	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	517.385,82	732.826,77	1.180.837,37	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,23	0,00	3,10	
630	01	02	50	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	3.019,55	600	04	03	01	00	Cari	0,00	0,00	3,10	
630	01	02	50	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	517.385,82	732.826,77	1.177.817,82	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	3,10	
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	2.975.189,68	4.167.517,74	6.732.136,54	600	04	03	02	00	Sermaye	0,23	0,00	0,00	
									600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,23	0,00	0,00	
									600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla	0,52	0,00	0,00	

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	2.975.189,68	4.167.517,74	6.732.136,54
630	01	03	00	00	İşçiler	15.649.101,93	44.236.808,14	75.246.524,28
630	01	03	10	00	Ücretler	10.365.683,72	28.021.705,53	48.529.260,57
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	10.365.683,72	28.021.705,53	48.529.260,57
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	2.502.302,08	6.800.502,25	11.731.173,16
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	2.502.302,08	6.800.502,25	11.731.173,16
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	63.512,46	91.617,75	152.852,34
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	63.512,46	91.617,75	152.852,34
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	2.717.603,67	9.322.982,61	14.835.238,21
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	681.743,61	0,00	0,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	2.035.860,06	9.322.982,61	14.835.238,21
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	24.421,57	63.450,79	87.447,32
630	01	04	10	00	Ücretler	24.421,57	63.450,79	87.447,32
630	01	04	10	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	24.421,57	63.450,79	87.447,32
630	01	05	00	00	Diğer Personel	745.016,56	1.300.046,29	4.161.317,87
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	745.016,56	1.300.046,29	4.161.317,87
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	745.016,56	1.300.046,29	4.161.317,87
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	11.124.917,03	22.452.899,54	38.325.029,82
630	02	01	00	00	Memurlar	6.353.523,42	10.807.601,45	18.595.286,52
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.353.523,42	10.807.601,45	18.595.286,52
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.846.947,84	6.580.076,39	11.274.482,59
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.506.575,58	4.227.525,06	7.320.803,93
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	1.341.975,58	2.194.594,49	3.618.259,70
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.341.975,58	2.194.594,49	3.618.259,70
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	921.376,22	1.506.110,27	2.519.093,81
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	420.599,36	688.484,22	1.099.165,89

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	04	01	00	Cari	0,52	0,00	0,00
600	04	04	01	02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,52	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	624.031,67	1.097.175,09	931.058,20
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	825,65	1.130,60	2.905,50
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	825,65	1.130,60	2.905,50
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	825,65	1.130,60	2.905,50
600	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00	0,00	50.896,78
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00	0,00	50.896,78
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	50.896,78
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	623.206,02	1.096.044,49	877.255,92
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	623.206,02	1.096.044,49	877.255,92
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	17.165,00	0,00
600	05	09	01	05	Para Farkları	57.102,34	32.204,91	137.741,47
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	105.488,11	197.919,19	270.590,67
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	460.615,57	848.755,39	468.923,78
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	2.890.870,04	6.619.680,37	2.693.703,23
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	2.890.870,04	6.619.680,37	2.693.703,23
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Kaynakla	2.890.870,04	6.619.680,37	2.693.703,23
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>						<b>13.977.609,18</b>	<b>28.463.819,09</b>	<b>48.269.971,29</b>

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	03	00	00	İşçiler	3.429.418,03	9.450.703,60	16.111.483,60
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.124.581,36	8.610.638,97	14.683.815,53
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.124.581,36	8.610.638,97	13.783.086,74
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	900.728,79
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	304.836,67	840.064,63	1.427.668,07
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	304.836,67	840.064,63	1.427.668,07
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.771.278,52	55.578.238,56	86.549.928,40
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.213,63	15.111,52	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	3.213,63	15.111,52	0,00
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	3.213,63	15.111,52	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.436.254,63	6.127.201,67	9.256.982,32
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	16.756,38	44.677,41	8.887,97
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	11.590,86	0,00	0,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	5.165,52	9.768,74	0,00
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	34.908,67	8.887,97
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	120,02	108.049,25	509.908,50
630	03	02	20	01	Su Alımları	120,02	108.049,25	509.908,50
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	4.320.718,18	5.607.198,12	8.065.167,99
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	807.331,67	1.011.133,11	2.278.695,54
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	465.447,68	835.755,12	1.299.003,21
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	3.047.938,83	3.760.309,89	4.485.720,09
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	1.749,15
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	97.895,05	108.058,89	152.697,86
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	97.895,05	108.058,89	152.697,86
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	57,00	0,00	0,00
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	57,00	0,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	708,00	259.218,00	520.320,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	708,00	254.898,00	514.080,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	4.320,00	6.240,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	3.890.243,75	9.601.264,38	12.833.072,17

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	30.064,82	51.332,93	3.993,26
610	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	0,00	0,00	3.993,26
610	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0,00	0,00	3.993,26
610	01	01	01	00	Gelir Vergisi	0,00	0,00	3.993,26
610	01	01	01	03	Gelir Vergisi Tevkifatı	0,00	0,00	3.993,26
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	3.346,76	0,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	3.346,76	0,00
610	03	06	01	00	Taınmaz Kiraları	0,00	3.346,76	0,00
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	3.346,76	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	30.064,82	47.986,17	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30.064,82	47.986,17	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	30.064,82	47.986,17	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	30.064,82	47.986,17	0,00
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>						<b>30.064,82</b>	<b>51.332,93</b>	<b>3.993,26</b>



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	3.324.066,73	8.767.205,36	12.280.885,66
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	479.714,16	995.644,91	1.877.308,57
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2.844.352,57	7.771.560,45	10.403.577,09
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	566.177,02	834.059,02	552.186,51
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	18.790,59	36.602,41	132.072,84
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	547.386,43	797.456,61	420.113,67
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	721,27	3.293,09	13.909,50
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	100,00	650,00	0,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	100,00	650,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	621,27	2.643,09	2.077,60
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	621,27	2.643,09	0,00
630	03	04	30	03	Taahhütlerin Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	0,00	0,00	2.077,60
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	11.831,90
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	11.831,90
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	15.107.441,45	32.081.152,71	52.163.941,64
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.495.407,44	2.509.485,72	4.584.043,66
630	03	05	10	01	Eğit-Proje Birlikçi Ekspertiz Giderleri	281.195,51	81.004,56	9.271,38
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	377.705,82	430.620,00	1.350.552,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	38.940,00	67.116,00	129.600,00
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	18.684,00
630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	129.216,00	244.898,40	488.640,00
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	135.700,00	227.104,00	555.500,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	48.295,25	371.854,06	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	484.354,86	1.086.888,70	2.031.796,28
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	423.827,34	1.084.864,20	1.835.512,28
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	12.235,38	15.075,66	27.782,56
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	236.798,75	361.308,29	514.615,52
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	153.496,81	680.676,45	898.160,62
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	21.296,40	27.803,80	44.683,90
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	350.124,68

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	145,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	10.081,01	18.761,07	42.655,64
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	9.200,00	13.800,00	40.000,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	881,01	4.961,07	2.655,64
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	63.781,95	99.650,84	109.444,78
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	42.431,77	56.649,00	61.240,00
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	14.772,72	34.026,20	34.453,06
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	6.577,46	8.975,64	13.751,72
630	03	05	50	00	Kiralar	7.159.546,60	16.343.278,47	28.490.395,68
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	3.021.656,57	7.391.156,94	10.851.458,47
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	2.544.492,74	4.317.217,82	6.711.855,37
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	1.577.638,59	4.603.749,01	10.927.081,84
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	15.758,70	31.154,70	0,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	25.257,60	0,00
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	25.257,60	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	5.954.797,11	11.999.854,81	17.101.889,60
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	141.600,00	102.268,00	656.580,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyelerine Katılım Giderleri	4.325.031,02	7.242.113,70	12.383.350,29
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.488.166,09	4.655.473,11	4.061.959,31
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.941.780,39	6.222.775,69	11.096.305,33
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlandırma Giderleri	812.382,39	2.345.508,37	6.866.408,15
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlandırma Giderleri	812.382,39	2.345.508,37	6.866.408,15
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.129.398,00	3.877.267,32	4.229.897,18
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.129.398,00	3.877.267,32	4.229.897,18
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	203.165,60	1.136.151,20	837.837,44
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	10.238,56	650.853,70	150.801,78
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	568.557,70	0,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	10.238,56	82.296,00	46.662,00
630	03	07	10	05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	0,00	0,00	3.840,00
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0,00	0,00	100.299,78

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	28.320,00	0,00	761,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	28.320,00	0,00	0,00
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	0,00	761,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	164.607,04	485.297,50	686.274,66
630	03	07	30	01	Tefişat Bakım ve Onarım Giderleri	10.266,00	0,00	85.080,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	73.702,07	314.785,54	564.219,06
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	43.451,27	121.246,96	36.975,60
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	37.187,70	49.265,00	0,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	188.457,80	391.288,30	347.880,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	188.457,80	391.288,30	347.880,00
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	105.503,80	197.603,30	210.000,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	82.954,00	193.685,00	137.880,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	2.097.682.800,06	4.233.066.668,35	5.946.795.503,13
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.097.128.279,56	4.232.745.357,85	5.945.720.735,13
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.097.128.279,56	4.232.745.357,85	5.945.720.735,13
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	522.000,00	1.183.000,00	1.753.000,00
630	05	03	10	12	Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına	2.092.614.315,71	4.231.562.357,85	5.943.967.735,13
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	3.991.963,85	0,00	0,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	554.520,50	321.310,50	1.074.768,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	80.331,50	321.310,50	1.074.768,00
630	05	06	20	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	80.331,50	321.310,50	1.074.768,00
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	474.189,00	0,00	0,00
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	474.189,00	0,00	0,00
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	6.606.132,58	1.510.364,82	1.947.813,10
630	07	02	00	00	Yurtdışı Sermaye Transferleri	6.606.132,58	1.510.364,82	1.947.813,10
630	07	02	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	6.606.132,58	1.510.364,82	1.947.813,10
630	07	02	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	6.606.132,58	1.510.364,82	907.272,73
630	07	02	20	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	0,00	0,00	1.040.540,37
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.439.905,16	5.652.529,95	2.261.662,16

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	2.439.905,16	5.652.529,95	2.261.662,16
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudlarının Değerlemesinden Kaynakla	2.439.905,16	5.652.529,95	2.261.662,16
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	4.062.419,39	25.611.710,22	22.757.806,89
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.266.098,97	17.437.530,22	15.329.115,28
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	9.363.957,41	11.985.865,49
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	642.026,32	2.933.270,87	498.077,45
630	13	01	04	00	Tahtların Amortisman Giderleri	23.134,76	146.905,76	188.039,37
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	1.600.937,89	4.993.396,18	2.657.132,97
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.796.320,42	8.174.180,00	7.428.691,61
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.796.320,42	8.174.180,00	7.428.691,61
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.328.758,59	2.196.065,90	4.245.211,71
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	478.894,50	1.139.002,70	2.019.029,44
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	69.805,30	52.645,22	47.920,92
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	8.858,56	14.458,60	2.820,75
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	348.527,05	345.945,31	549.992,84
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	160.929,98	352.404,99	545.460,88
630	14	08	00	00	İçecek	1.594,05	0,00	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	15.428,52	70.483,86	75.727,46
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	16.027,35	31.326,49	94.023,51
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	0,00	23.760,00	0,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	19.430,62	16.962,29	101.105,12
630	14	17	00	00	Basıncı Ekipmanlar	0,00	0,00	216,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	209.262,66	149.076,44	808.914,79
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	9.793.494,51	34.883.309,42	37.416.554,37
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	9.793.494,51	34.883.309,42	37.416.554,37
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	6.730,88	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	6.730,88	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	6.730,88	0,00

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	1.815,07	0,00
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	4.915,81	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.921.129,18	3.336.275,45	4.998.743,77
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.921.129,18	3.336.275,45	4.998.743,77
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	134.614,40	0,00
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	0,00	134.614,40	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	624.473,70	871.927,74	1.087.200,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	594.973,70	460.327,74	213.000,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	29.500,00	411.600,00	874.200,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	1.296.655,48	2.329.733,31	3.911.543,77
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	14.728,70	80.254,03	20.553,17
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	1.281.926,78	2.249.479,28	3.890.990,60
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,17	0,17	0,18
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,17	0,17	0,18
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>2.245.879.108,38</b>	<b>4.550.886.400,33</b>	<b>6.449.171.312,36</b>

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	2.245.879.108,38	4.550.886.400,33	6.449.171.312,36	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>	13.947.544,36	28.412.486,16	48.265.978,03
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	13.977.609,18	28.463.819,09	48.269.971,29	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>	0,00	0,00	111.255.326,00
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	30.064,82	51.332,93	3.993,26	<b>FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)</b>	-2.231.931.564,02	-4.522.473.914,17	-6.289.650.007,98

4 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2024 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

**Tablo 16: Özkaynak Değişim**

<b>31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>						
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37					<b>Yıl: 2024</b>
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI					
	2023			2024		
	<b>ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM BAŞI BAKİYESİ</b>	<b>DÖNEM İÇİ HAREKETLER</b>	<b>DÖNEM SONU BAKİYESİ</b>
NET DEĞER	-271.859,60	36.784.306,31	36.512.446,71	36.512.446,71	1.073.476,75	37.585.923,46
A- Denge Kayıtları	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75	5.545.259,75	0,00	5.545.259,75
B- Varlık Envanteri	43.005.590,54	0,00	43.005.590,54	43.005.590,54	0,00	43.005.590,54
C- Yükümlülük Envanteri	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	1.584.785.793,98	683.855.716,82	2.268.641.510,80	2.268.641.510,80	952.691.607,74	3.221.333.118,54
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	-1.630.394.591,29	-647.071.410,51	-2.277.466.001,80	-2.277.466.001,80	-951.618.130,99	-3.229.084.132,79
DEĞER HAREKETLERİ	6.420.387.335,71	3.790.570.626,51	10.210.957.962,22	10.210.957.962,22	5.417.676.189,03	15.628.634.151,25
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	91.885,18	372.086.315,56	372.178.200,74	372.178.200,74	0,00	372.178.200,74
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-6.430.636.082,04	686.299.676,54	-5.744.336.405,50	-10.266.810.319,67	946.260.902,28	-9.320.549.417,39
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-4.522.473.914,17	-4.522.473.914,17	0,00	-6.289.650.007,98	-6.289.650.007,98
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2024 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

**Tablo 17: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması**

<b>BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU</b>			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	37	<b>Yıl:</b>	2024
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	<b>Bütçelenen Tutarlar</b>		<b>Gerçekleşen Tutar</b>
	<b>Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini</b>	<b>Nihai Ödenek</b>	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	27.804.238,88
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	1.040,70
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	915.392,19
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve Ladeler (-)	0,00	0,00	3.993,26
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.716.678,51</b>
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	293.291.000,00	312.285.000,00	301.692.991,51
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	34.567.000,00	39.580.000,00	38.325.029,82
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	111.082.000,00	107.310.000,00	88.210.958,78
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	4.176.046.000,00	5.954.246.000,00	5.946.795.503,13
Sermaye Giderleri	16.300.000,00	13.910.000,00	13.739.181,71
Sermaye Transferleri	15.500.000,00	13.950.000,00	12.617.198,10
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>4.646.786.000,00</b>	<b>6.441.281.000,00</b>	<b>6.401.380.863,05</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>0,00</b>

### **3. Mali Denetim Sonuçları**

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan 2023 yılı AB Başkanlığı Sayıştay Denetim Raporu'nda herhangi bir bulgu olmadığı, mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği belirtilmiştir.

2024 yılı iç denetim faaliyetleri kapsamında 2 denetim ve 1 danışmanlık faaliyeti yürütülmüş olup mali denetim gerçekleştirilmemiştir.



## **B. PERFORMANS BİLGİLERİ**

### **1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumları 2024 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “Dış Politika” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan “**Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**” ve “**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**” alt programları kurumumuzun sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplam sekiz adet faaliyet belirlenmiştir.

## 1.1. Dış Politika Programı

### 1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 18: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü /Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Türkiye'nin AB'ye katılım süreci, işleyiş bakımından teknik olarak değerlendirilmeye birlikte sektörel, sosyal ve kültürel konuları da içeren siyasi yoğunluklu geniş bir alanı kapsamaktadır. Bu nedenle, ülkemizce AB'ye katılım sürecinde yürütülen çalışmalara iç ve dış kamuoyunca en yüksek düzeyde destek sağlanması katılım sürecinin ilerlemesi açısından önem taşımaktadır. Bu ihtiyaç doğrultusunda, AB ile toplumsal ve kurumsal diyalogun güçlendirilmesi ve iletişim kanallarının artırılması amacıyla Başkanlığımız tarafından 2010 yılından itibaren AB İletişim Stratejisi (ABİS) uygulanmaya başlanmıştır. Uygulama dönemi boyunca gerçekleştirilen faaliyetlerle, Türkiye ve Avrupa kamuoylarında mevcut bilgi eksikliğinin giderilmesi, AB üyeliğine ilişkin süregelen önyargılara dayalı tartışmaların somut bilgilere dayandırılması, yanlış ve yanlış enformasyonların bilgi paylaşımına dönüştürülmesi amaçlanmıştır. Bu çerçevede, ABİS kapsamında 2024 yılında gerçekleştirilen başlıca faaliyetlere aşağıda yer verilmektedir.</p>		
<b>ABİS Kapsamında Yurt İçinde Gerçekleştirilen Faaliyetler</b>		
<p>AB üyelik sürecimize ilişkin ülkemizin kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla Bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, düşünce kuruluşları, akademi, yerel yönetimler, medya ve gençlik kuruluşları temsilcilerine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında yurt içinde gerçekleştirilen bazı faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.</p>		

### **Özel Gün ve Haftalar Kapsamındaki Etkinlikler:**

9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri çerçevesinde Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay'ın himayelerinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa düzenlenen ve Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası (CSO) tarafından verilen "Avrupa Günü Özel Konseri"nde, Ankaralı sanatseverler, AB ülkelerinin büyükelçileri, Ankara'da mukim uluslararası kurumların temsilcileri ile bir araya gelinerek, müzik ve sanatın ülkeleri ve halkları birleştiren ortak değerler olduğu vurgulanmıştır.

Yine gelenekselleşen bir başka ABİS etkinliği olan Avrupa Günü Kupası Koşusu'nun 14'üncüsü Türkiye Jokey Kulübü işbirliğiyle gerçekleştirilmiş ve aday ülke olarak önümüze konulan tüm engellere rağmen ülkemizin AB üyelik sürecindeki kararlılığının altı çizilmiştir. Ayrıca, TJK TV'de Sayın BYMB'nin 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı yayınlanmıştır.

Spor diplomasisi faaliyetleri kapsamında, kültürlerarası etkileşimi güçlendirme ve ülkemizi tanıtmaya katkı sağlayan 18. Doğu-Batı ve İpek Yolu Rallisi Başkanlığımızca desteklenmiştir. Bu yıl İpek Yolu etabını da içeren Ralli Brüksel'den yola çıkmış ve Türkiye etabı 4 Ağustos 2024 tarihinde Sultanahmet Meydanı'nda yapılan tören ile başlamıştır. Ralli, ülkemizin ardından İran, Türkmenistan, Özbekistan, Kazakistan, Rusya'dan geçerek Moğolistan'da bulunan Türk dünyasının ortak değeri Orhun Anıtları'nda sona ermiştir.

Eylül ayı içerisinde "Paylaşımli Kamusal Alanlar" temasıyla kutlanan Avrupa Hareketlilik Haftası ve Ekim ayında "Avrupa'yı Aydınlatmak için 6 Gün" sloganıyla düzenlenen "Erasmus Günleri" kapsamında Sayın BYMB'nin özel video mesajları yayınlanmıştır.

Ekim ayında, Avrupa Spor Haftası münasebetiyle Lüksemburg Büyük Dükalığı Ankara Büyükelçiliği ve Türkiye Tenis Federasyonu işbirliğinde düzenlenen Diplomatik Tenis Günü Turnuvasında, Ankara'da mukim diplomatik çevreler ve paralimpik sporcularla biraraya gelinmiştir.

### **Gençlere Yönelik Etkinlikler:**

Kasım 2020 tarihinden itibaren Sayın Bakan Yardımcımızın himayelerinde "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları çevrimiçi ve fiziki olarak düzenlenmektedir. Bahse konu toplantılarda, AB üyelik sürecimizdeki güncel gelişmelerin yanı sıra bu süreçte özel sektör, kamu ve akademiye ihtiyaç duyulan nitelikli AB uzmanlarının yetiştirilmesi amacıyla yürütülen Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji Burs Programı; Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (ESC) tanıtılmaktadır. Ayrıca, Bakanlığımız ve Başkanlığımız kariyer imkanlarına dair bilgilendirme yapılmaktadır.

2024 yılı içerisinde, "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları ODTÜ Uluslararası İlişkiler

Topluluğu, Yeditepe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Topluluğu, Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Topluluğu, Türkiye İktisadi İdari Bilimler Fakóltesi (İİBF) Kulüpler Birliği, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakóltesi, Galatasaray Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Türk Alman Üniversitesi, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Mayıs ayında Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile “20. EuroSimA 2024 Model AB Konferansı” düzenlenmiştir.

### **Sivil Toplumla Gerçekleştirilen Etkinlikler:**

AB'ye katılım süreci toplumsal yaşamın her alanını ilgilendiren, sadece kamu paydaşlarının değil, sivil toplumun da katılımını ve katkısını gerektiren bir süreçtir. Bu nedenle, ABİS'in önde gelen aktörlerinden biri olan STK'larla işbirliğine 2024 yılında da devam edilmiştir. İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), İzmir İş Kadınları Derneği (İZİKAD), Yunus Emre Enstitüsü, Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) temsilcileriyle işbirliği olanakları hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sayın BYMB, Mayıs ayında, Yapay Zekâ Politikaları Derneği (AIPA) tarafından düzenlenen etkinliğin “Avrupa Birliği ve Yapay Zekâ” başlıklı oturumunda AB'deki yapay zekâ politikaları ve bu alanda ülkemizce atılan adımlar hakkında bilgi vermiştir.

ABİS kapsamında spor ve kültür diplomasisi aracılığıyla kültürlerarası etkileşimi güçlendirme ve ülkemizi tanıtım amacıyla organize edilen (Doğu-Batı Dostluk & İpek Yolu Rallisi Başlangıç Töreni, MCD Gençlik Otobüsü 2024'ün Başkanlığımızdan uğurlanması vb.) spor ve kültür etkinlikleriyle AB sürecinde yer alan paydaşlar ile biraraya gelinmiştir. Bu alanda faaliyet gösteren STK temsilcileri ile de anılan dönem boyunca çeşitli etkinlikler çerçevesinde görüş alışverişi yapılmış, MCD Gençlik Derneği, İKV, Silkroad Rally e.V Derneği, Sistem ve Jenerasyon Derneği ile işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

### **Medya ile İşbirliği:**

Yıl içerisinde Sayın BYMB çeşitli medya temsilcileriyle (TRT, TRT World, Habertürk, Daily News) temaslarda bulunmuş, Türkiye-AB ilişkileri ve gündeme dair görüşlerini röportaj, makale ve basınla istişare toplantıları ile paylaşmıştır.

### **Yayımlar:**

Başkanlığımız tarafından ülkemizin AB üyelik sürecindeki önemli olayları, AB'nin kurumsal yapısını ve işleyişini, AB gündemindeki güncel gelişmeleri kısa, özlü ve kullanıcı dostu görsel ve içeriklerle vatandaşlarımızın istifadelerine sunan “İnfografiklerle Türkiye-AB İlişkileri” adlı yayın serisi hazırlanmıştır. Başkanlığımız internet sitesi ve sosyal medya

kanallarında “AB Gündemi” adıyla başlatılan bilgilendirici gönderiler ile AB kurumlarınca hayata geçirilen ve ülkemizi ilgilendiren gelişmeler kamuoyu ile zamanlıca paylaşılmıştır. Ayrıca, Başkanlığımızın internet sayfasında, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında Türkiye’de yapılan çalışmaları anlatan özel bir sayfa hazırlanarak kamuoyunun istifadesine sunulmuştur. Başkanlığımızın sosyal medya kanalları ve internet sitesi aracılığıyla da iki dilli olarak kamuoyunun AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir.

### **Genç Çevirmenler Yarışması:**

25 Kasım 2023 tarihinde İstanbul’da düzenlenen ve 125 öğrencinin katılım sağladığı 12’nci Genç Çevirmenler Yarışması’nda dereceye giren 10 öğrenci ve teşvik ödülü alan 4 öğrenci, 16 Nisan 2024 tarihinde AB Başkanlığı’nda düzenlenen törenle sertifikalarını almışlardır.

Sözkonusu yarışmada İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde birinci olan üç öğrenci 17-20 Eylül 2024 tarihlerinde Brüksel’de yerleşik AB kurumlarına yapılan çalışma ziyareti ile ödüllendirilmiştir.

Dereceye giren diğer öğrenciler ise, 7 Ekim-9 Aralık 2024 tarihleri arasında ATAUM tarafından düzenlenen AB Temel Eğitim Programına katılım sağlayarak sertifikalarını almışlardır.

Üniversitelerdeki çevirmenlik eğitiminde müfredat çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla, İstanbul Üniversitesi Mütercim Tercümanlık Bölümü bilgilendirme semineri ve çeviri çalıştayında sunum yapılmıştır. Keza, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi tarafından düzenlenen “AB Müktesebatı Çeviri Süreci ve AB Terminolojisi Konferansı”na katılım sağlanmış ve sunum yapılmıştır.

Ayrıca, üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan “AB Mevzuatı Çeviri Rehberi”nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla Atılım Üniversitesi Mütercim Tercümanlık Bölümü lisans programı kapsamında “AB Çalışmaları ve Çeviri” dersi verilmiştir.

### **4982 Sayılı Bilgi Edinme Kanunu Kapsamın Yürütülen Faaliyetler**

4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yapılan bilgi edinme başvurularına ilişkin çalışmalarımız 2024 yılında da titizlikle yürütülmüştür. Başta CİMER olmak üzere BHİM tarafından koordinasyonu sağlanan ve özellikle Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler, AB’ye katılım süreci, AB fonlu proje, hibe, eğitim, burs ve değişim programları hakkında gelen başvurular Başkanlığımızın ilgili birimlerine iletilerek gelen yanıtlar CİMER sistemi aracılığıyla muhataplara ulaştırılmıştır. Bilgi

Edinme ve Başkanlığımız internet sitesi üzerinden gelen sorular ve vatandaş başvuruları için de benzer bir süreç izlenmektedir. İlgili talepler, ilgili Daire Başkanlıklardan gelen yanıtlar çerçevesinde zamanlı biçimde yanıtlanmaktadır. 2024 yılı süresince CİMER aracılığıyla, 177 adet başvuru; Bilgi Edinme ve internet sitesi üzerinden ise yaklaşık 30 adet başvuru alınmış ve ilgili Daire Başkanlıklarımız ile koordinasyon sağlanarak vatandaşlarımızın AB müzakere süreci kapsamında toplamda 200'ün üzerinde sorusu cevaplanmıştır.

### **ABİS Kapsamında Yurt Dışında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

ABİS'in yurt dışı boyutu kapsamında 2024 yılında, Bakanlığımızın dış temsilcilikleri ile işbirliği içerisinde bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Uluslararası kuruluşlar, sivil toplum dernekleri, üniversiteler, iş dünyası, medya, siyasi aktörler ve kor-diplomatik çevrelere yönelik düzenlenen bu etkinlikler vasıtasıyla, ülkemizin AB'ye katılım süreci hakkında bilgi verilmesi ve farkındalığın artırılması ile ülkemizin farklı alanlarda sahip olduğu işbirliği potansiyeli ve kültür-sanatının tanıtılmasına katkı sağlanmıştır.

2024 yılı içerisinde Avrupa ülkelerindeki dış misyonlarımızdan toplam 44 proje önerisi Başkanlığımıza iletilmiştir. Bu proje önerileri arasından bütçe olanakları ve tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak toplam 22 projenin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. Söz konusu proje faaliyetleri 2024 yılının farklı dönemlerinde, 10 ülkede bulunan 11 misyonumuz ile işbirliği içinde 12 şehirde başarıyla gerçekleştirilmiştir.

ABİS kapsamında 2024 yılında yurt dışında gerçekleştirilen etkinlikler aşağıda listelenmektedir.

- Bruxircle Gençler için Brüksel Dünyası Bilgi, Deneyim ve Ağ Paylaşımı Platformu 2024 Programı Eğitimleri (Çevrimiçi)
- European Student Network (ESN) Türkiye Heyetinin ESN Uluslararası Konferansı (Sevilla)
- Türkiye'nin AB'ye Katılım Sürecindeki Çalışmalarını Tanıtma ve AB Kurumları ile Ağ Oluşturma Etkinliği (Brüksel)
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı "Ebru Sanatı Çalışması" (Rotterdam)
- 9 Mayıs Avrupa Günü Bilgi Yarışması Etkinliği (Brüksel)
- Türkiye-AB Özel Günü Konferansı (Lizbon)
- Türk Mutfağı Haftası Gastronomi Etkinliği (Brüksel)
- 44. Brüksel Yarı Maratonu Altında Düzenlenen Avrupa Koşusu (Brüksel)

- Türk Kültürü Tanıtımı: Çini Sanatı Etkinliği (Lahey)
- Dünya Kahvaltı Günü Gastronomi Etkinliği (Brüksel)
- Doğu-Batı Dostluk Rallisi Brüksel Tanıtım Etkinliği (Brüksel)
- Friendly Golf Putting Competition Spor Etkinliği (Brüksel)
- Turkish Delight Cup Tenis Turnuvası (Brüksel)
- Akın Ekici Resim Sergisi (Bükreş)
- Türk ve Hollandalı Firmaların Yapay Zeka (AI) ve Metaverse Uygulamalarına Yönelik Tanıtım Etkinliği (Amsterdam)
- Erasmus+ Programı Tanıtım, Bilgilendirme ve Ağ Oluşturma Etkinliği (Brüksel)
- Tangolar, Rumeli Türküleri ve Balkan Müziği Konseri (Stuttgart)
- Türkiye-Finlandiya Arasındaki Diplomatik İlişkilerin Kurulmasının 100. Yıldönümü Konseri (Helsinki)
- Türkiye-Slovakya Dostluk Konseri (Bratislava)
- Mozarteum Üniversitesi Öğrencilerimizin Düzenlediği Keman ve Gitar Triosu Konseri (Salzburg)
- Avrupa Koleji Natolin Kampüsü - Türkiye-Yunanistan Kültür Günü (Varşova)

Ayrıca AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğimiz tarafından;

23 Mayıs 2024 tarihinde AB Başkanlığı tarafından yürütülen Jean Monnet Burs Programı Brüksel Çalışma Ziyareti kapsamında yaklaşık 80 bursiyere yönelik toplantı düzenlenmiştir.

Avrupa Komisyonu İç Pazar, Sanayi, Girişimcilik ve KOBİ'ler Genel Müdürlüğü (DG GROW) tarafından uygulanan Akıllı Turizm Girişimi kapsamında düzenlenen “2025 Avrupa Akıllı Turizm Başkenti” yarışmasına başvuran Sakarya, Gaziantep ve Konya Büyükşehir Belediyelerimizin başvurularını desteklemek amacıyla görüşmeler yapılmış, neticede Konya ilimiz kısa listeye kalma başarısı göstermiştir.

23 Mayıs 2024 tarihinde Liverpool Üniversitesi öğretim görevlisi Dr. Özge Zihnioğlu tarafından TOBB Brüksel temsilciliğinde DG NEAR temsilcileri ve STK'ların katılımıyla gerçekleştirilen “External Evaluation Report on EU Civil Society Funding in Türkiye” başlıklı etkinlik konusunda Daimi Temsilciliğimizce kolaylaştırıcılık yapılmıştır.

Tablo 19: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2021-2023 yıllarını kapsayan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı (UEP), tüm müzakere fasıllarında ilerleme kaydetmek, AB müktesebatına uyum sağlamak, her alanda standartlarımızı yükseltmek ve siyasi engeller kalktığı anda fasılları hızla açabilmek amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluşlarımızın değerli katkılarıyla hazırlanmış ve uygulanmıştır. AB'ye katılım sürecinde ülkemizin başlıca yol haritalarından biri olan UEP, AB müktesebatına uyum sürecinde atacağımız adımları, hem mevzuat uyumu hem kurumsal ve idari yapılanma açısından somut bir biçimde ortaya koymaktadır.</p> <p>2021-2023 yıllarını kapsayan UEP 2021, 2022 ve 2023 yılları boyunca Başkanlığımız tarafından takip edilmiş ve raporlanmıştır.</p> <p>2024 yılı boyunca, Başkanlığımızın koordinasyonunda ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımızla işbirliği halinde 2025-2028 dönemi için UEP'in güncelleme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda ilgili kurumlarla fasıl bazlı toplantılar gerçekleştirilmiş ve Plan'da yer alacak tedbirler belirlenmiştir. UEP'in güncellenmesi, 12. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda da yer almakta olup, güncelleme çalışmalarında ülkemizin öncelikleri ve bu çerçevede güncel AB müktesebatı, 12. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Yargı Reformu Stratejisi gibi belgeler referans alınmıştır. Nihai hale getirilen dokümanın, 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.</p> <p>Avrupa Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag Kriterleri'ne uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Söz konusu raporlar 2016 yılına kadar "İlerleme Raporu", sonrasında ise "Ülke Raporu" olarak adlandırılmıştır. 2024 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 26'ncı rapordur. 15 Haziran 2023 tarihinden 2024 yılının Eylül ayına kadar yaşanan gelişmeleri ele alan Türkiye Raporu için Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri dahil olmak üzere 81 kurumdan toplanan bilgilerle AB Başkanlığı eşgüdümünde hazırlanan</p>		



lkemizin resmi katkısı 5 Temmuz, 17 Temmuz ve 16 Ağustos 2024 tarihlerinde Komisyon'a iletilmiştir.

Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, Avrupa Komisyonu'nun lkemizin AB'ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan, Avrupa Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkayı değil, AB Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları dahil muhtelif kaynaklardan topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve Avrupa Komisyonu'na yapılan geri bildirimlerle paylaşmakta, resmi katkımız dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları Avrupa Komisyonu'nun dikkatine sunmaktadır. Nitekim 30 Ekim 2024 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Türkiye Raporu'na ilişkin değerlendirmelerimize yer verilen bir basın açıklaması 31 Ekim 2024 tarihinde yayımlanmıştır.

2024 yılında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımız tarafından AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan toplam 83 adet mevzuata görüş verilmiştir. Ayrıca, 32 hukuki görüş hazırlanmış olup, bahsekonu görüşlerin 17'si Bakanlığımız birimlerinin veya diğer kurumların istifadelerine sunulmuştur.

Uluslararası anlaşma müzakerelerine ve mevzuat uyumuna dair 21 toplantıya katılım sağlanmıştır.

Halihazırda 27 ana konu alanında yaklaşık 27.000 tamamlanmış kayıt bulunan AB Başkanlığı Terminoloji Veri Tabanının (TermAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalara devam edilmiştir. Bu çerçevede, 2024 yılında veritabanına 656 yeni terim eklenmiş ve 1.471 terimde güncelleme yapılmıştır.

Üniversitelerin mütercim tercümanlık ve eviribilim bölümlerinde AB eviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı eviri Rehberi"nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla Atılım niversitesi'nde lisans düzeyinde ders verilmiştir.

Tablo 20: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	AB ile Uyum, Reform ve İletişim	
<b>Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	AB ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Başkanlığımız 2024 yılında da katılım sürecinin üyelikle sonuçlanması için strateji ve politikalar geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda Sayın BYMB ve kurum personelimizce yurt içi ve yurt dışı programlara, etkinliklere, ziyaretlere, temas ve görüşmeler ile webinarlara katılım sağlanmış, Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgi ve servis notları hazırlanmıştır.</p>		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Başkanlığımızın eşgüdümünde hazırlanan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarımızca hazırlanan ve AB'ye katılım sürecimizi bakımından önem arz eden Strateji ve Eylem Planlarının hazırlanması, yayımlanması ve uygulanması ile ilgili gelişmeler Avrupa Komisyonu'ndaki muhataplarımızla paylaşılmış ve gerekli aşamalarda bilgilendirmeler yapılmıştır.</li><li>• Eski İtalya Başbakanı Enrico Letta tarafından 17 Nisan'da açıklanan AB'de Tek Pazar'ın geleceğine ilişkin bağımsız Üst Düzey Raporun hazırlıkları çerçevesinde, AB'nin gelecek genişlemeleriyle bağlantılı olarak Tek Pazar için öngörülen en önemli zorluklar ve en etkili çözümler konusunda Ülkemizin AB üyeliğinin Tek Pazar'a sağlayacağı katkıların vurgulandığı Ülke katkımızın hazırlanması ve iletilmesi sürecinde AB Başkanlığı ile koordinasyon sağlanmıştır.</li><li>• AB ile aday ve potansiyel aday ülkeler arasındaki Ekonomik ve Mali Diyalog süreci kapsamında ülkemiz Ekonomik Reform Programı AB' ye iletilmiş, ERP'ye ilişkin Komisyon ve AMB değerlendirmeleri ilgili kurumlarla paylaşılmak üzere AB Başkanlığı'na gönderilmiş, AB ile Ekonomik ve Mali Diyalog sürecinde düzenlenen teknik düzeyli ve üst düzey toplantıların hazırlıklarında Avrupa Komisyonu ile AB Başkanlığımız arasında eşgüdüm sağlanmıştır.</li><li>• 14 Mayıs 2024 tarihinde AB ile aday ve potansiyel aday ülkeler arasındaki Ekonomik ve Mali Diyalog toplantısına katılmak üzere Brüksel'i ziyaret eden Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'in Brüksel'de yerleşik düşünce kuruluşu Bruegel'de düzenlenen "Türkiye: moving forward in the European eco-</li></ul>		

system” başlıklı panelde konuşmacı olması, panele AB kurumlarından, STK’lardan, düşünce kuruluşlarından ve basından temsilcilerin davet edilmesi ve sözkonusu panelin organizasyonu süreçlerine katkı verilmiştir.

- Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek ile Ekonomiden sorumlu, Finansal Hizmetlerden sorumlu ve Tek Pazar’dan sorumlu AB Komiserleri arasında ikili görüşmelerin düzenlenmesi için gerekli hazırlık, eşgüdüm ve koordinasyon yapılmıştır.

## 1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütölen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 21: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ölkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2024 yılında 2021-2027 döneminde AB programlarından daha etkin ve etkili bir şekilde faydalanılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>Mevcut dönemde Türkiye; Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programı, Gümrükler, Sivil Koruma Mekanizması, Tek Pazar (KOBİ Bileşeni) ve Dijital Avrupa Programlarına katılım sağlamaya devam etmektedir.</p> <p>İlaveten, katılım anlaşması yenilenmeksizin Avrupa Çevre Ajansı (EEA) ve Avrupa Uyuşturucu Ajansı (EUDA) ajanslarına ölkemizin katılımı devam etmektedir.</p> <p>2016 yılından itibaren katıldığımız Sivil Koruma Mekanizması kapsamında, Avrupa Komisyonu Sivil Koruma ve İnsani Yardım Operasyonları Genel Müdürlüğü (DG ECHO) ile yapılan istişareler sonucu, ölkemizin 2021-2027 dönemi için ödeyeceği katılım ücreti üzerinde mutabakata varılmıştır. Komisyonun Program yapısında yaptığı değişiklikler ve 1313/2013/AB sayılı Kararındaki revizyonlar nedeniyle, Mekanizma'ya katılan tüm asosiy e ölkelerle benzer şekilde ölkemizin Katılım Anlaşması da yenilenmiş ve 9 Temmuz 2024 tarihinde imzalanmıştır.</p> <p>İlgili koordinatör kuruluşlarının gayri resmi/resmi talebi dikkate alınarak Çevre ve İklim Eylemi (LIFE Programı), YatırımAB Programı ve Yaratıcı Avrupa programlarına yönelik katılım müzakerelerine ara verilmiştir.</p> <p>Erasmus+, Avrupa Dayanışma programları ile Ufuk Avrupa Programlarının İzleme ve Yönlendirme Komitesi ile Danışma Kurulu toplantılarına ve Dijital Avrupa programı değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca söz konusu programların Avrupa</p>		

Komisyonu tarafından düzenlenen Komite toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Bu toplantılar dışında programlarda yaşanan sorunların çözümüne yönelik koordinatör kuruluşlarla ad hoc toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Erasmus + ve Avrupa Dayanışma programlarının Ulusal Otoritesi sıfatıyla Ulusal Ajansın yıllık yönetim beyannamesi ve bağımsız denetim otoritesi olan Hazine Kontrolörlerinin Denetim Raporuna istinaden yıllık Ekim Raporu hazırlanmış ve Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrim içi platformlarda başta Ufuk Avrupa Programı, Erasmus + merkezi çağrıları olmak üzere, AB programları kapsamındaki çağrılara ilişkin kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve potansiyel faydalanıcılara yönelik eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürülmüştür. AB programlarının tanıtımı amacıyla program içerikleri ve çağrılar hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılmıştır.

Avrupa Komisyonu Araştırma ve Yenilikçilik Genel Müdürlüğü (DG Research), İletişim Ağları, İçerik ve Teknoloji Genel Müdürlüğü (DG Connect), Avrupa Yenilikçilik ve Teknoloji Enstitüsü (EIT), Ortak Araştırma Merkezi (JRC), Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür Genel Müdürlüğü (DG EAC), Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) ile Bölgesel ve Kentsel Politika Genel Müdürlüğü (DG REGIO) yetkilileri ile iletişim halinde olunmuş, gündem ve gelişmelere ilişkin bilgiler takip edilmiştir.

Tablo 22: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2021- 2027 yıllarını kapsayan IPA III dönemi 2024 yılı programlama çalışmaları kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından ilgili ve olgun bulunan 18 proje için Aksiyon Dokümanı hazırlıkları tamamlanmış ve belgeler Komisyon yetkilileri ile paylaşılmıştır. Yürütülen revizyon çalışmaları neticesinde belgeler nihai hale getirilerek Avrupa Komisyonu IPA Komite kararı ile kabul edilmiştir. Bu kapsamda Türkiye'ye söz konusu projeler ve IPARD gibi programlar için toplamda 211 milyon avro tahsis edilmesi beklenmektedir.</p> <p>2025-27 çok yıllık programlaması kapsamında ise Temmuz 2024 tarihinde tüm potansiyel yararlanıcılar ile bir araya gelinmiş ve olası proje fikirlerinin hazırlanarak taslak aksiyon dokümanlarının Başkanlığımıza sunulması istenmiştir. Bu çerçevede oluşturulan sektörel çalışma grupları tarafından söz konusu proje önerilerinin her biri IPA III öncelikleri kapsamında değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Söz konusu değerlendirmelerde ortaya çıkan revizyon ihtiyaçları için Yönetim Otoritesi Kurumlar ile revizyon sürüçleri yürütülmüş ve nihai hale gelen yaklaşık 360 milyon avroluk 65 proje önerisinden oluşan proje paketi 11 Ekim 2024'de Avrupa Komisyonu'na olgunluk değerlendirmesi için sunulmuştur.</p> <p>İlaveten proje önerisi hazırlanan sektörlerdeki AB öncelikleri ile Türkiye önceliklerinin yer aldığı 2025-2027 yıllarını kapsayacak çok yıllık program çerçevesindeki Ülke Stratejik Cevap Belgesi hazırlıkları da Temmuz 2024 tarihinde başlatılmış ve yürütülen çalışmalar, gerçekleştirilen toplantılar doğrultusunda belge nihai hale getirilerek yine 11 Ekim 2024'de Avrupa Komisyonu'na sunulmuştur.</p> <p>Yine 2024 yılı içerisinde, Katılım Öncesi Mali Yardım çerçevesinde Ülkemize aktarılacak fonların hukuksal çerçevesini düzenleyen Finansman Anlaşmaları ve Anlaşma Değişikliklerinin hazırlık süreçlerine katkıda bulunulmuş, müzakere süreçleri yürütülmüş ve imzalanan anlaşmaların iç onay süreçleri yürütülerek zamanlıca yürürlüğe girmeleri sağlanmıştır.</p> <p>Bu kapsamda, 2016 Yılı Eylem Programına Ait Finansman Anlaşmasını Değiştiren 3 No.lu Zeyilname imzalanarak 17 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.</p>		

2015 Yılı Eylem Programına Ait Finansman Anlaşmasını Değiştiren 2 No.lu Zeyilname imzalanarak 25 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2021 Yılı Eylem Programına Ait Finansman Anlaşmasını Değiştiren Türkiye Cumhuriyeti Hkmeti ile Avrupa Komisyonu arasında mektup teatisi yoluyla imzalanan Değişiklik Protokolü imzalanarak 31 Mayıs 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2022 Yılı Eylem Programına Ait Finansman Anlaşmasında Değişiklik yapılmasına ilişkin olarak Türkiye Cumhuriyeti Hkmeti ile Avrupa Komisyonu arasında mektup teatisi yoluyla imzalanan Değişiklik Protokolü 8 Nisan 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2021-27 yıllarını kapsayan Katılım ncesi Mali Yardım Aracı (IPA III) 2023 Yılı Programlaması altında yer alan projeler ve programların finansmanını sağlayacak olan 208,6 Milyon Avroluk btçeyi haiz Türkiye için 2023 Yılı Eylem Programına Ait Finansman Anlaşması imzalanarak 17 Aralık 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Katılım ncesi Yardım Aracı Tarım ve Kırsal Kalkınma Programı 2014-2020 Dönemi Finansman Anlaşmasına İlişkin Değişiklik mektup teatisi yolu ile gerçekleştirilerek 24 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Katılım ncesi Yardım Aracı Tarım ve Kırsal Kalkınma Programı 2021-2027 Dönemi Finansman Anlaşması i onay süreçleri tamamlanarak 8 Nisan 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Katılım ncesi Yardım Aracı Tarım ve Kırsal Kalkınma Programı 2021-2027 Dönemi Finansman Anlaşmasında yer alan eş finansman oranının değişikliğine ilişkin Finansman Anlaşması Değişikliği mektup teatisi yolu ile gerçekleştirilerek, 23 Aralık 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Türkiye’de şubat 2023’te gerçekleşen depremler nedeniyle meydana gelen afetin ardından acil durum ve toparlanma operasyonlarını finanse etmek amacıyla Avrupa Birliği Dayanışma Fonu’ndan 400 Milyon Avro btçeyi haiz Avrupa Birliği Dayanışma Fonu Yetkilendirme Anlaşması 7 şubat 2024 tarihinde akdedilmiştir. Anlaşma, Türkiye’yi temsilen Dışışleri Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı Sayın Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay ve Avrupa Komisyonunu temsilen Uyum ve Reformlardan Sorumlu Komisyon yesi Elisa Ferreira tarafından Brüksel’de düzenlenen imza töreninde imzalanmış ve 12 Mart 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir. AB Dayanışma Fonundan 19 Nisan 2024 tarihinde ülkemize 400 milyon Avro’luk fon aktarılmıştır ve uygulama süresi 19 Ekim 2026’da tamamlanacaktır.

Katılım ncesi Yardım Aracı çerçevesinde diğer Kurumlarımızca akdedilecek olan anlaşma ve anlaşma benzeri hukuki belgelerin (Mutabakat Zaptı, Protokol, Mektup Teatisi, Zeyilname) yürürlüğe girmesine kadar geçen süreçleri ve imza yetki istihallerinin çıkarılmasını teminen Bakanlığımızın Uluslararası Hukuk ve Andlaşmalar Genel Müdürlüğü ve ayrıca ekonomi temelli anlaşmalarda Uluslararası Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü ile eşgüdüm içerisinde çalışmalar yrtlmştir.

Avrupa Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen “IPA Çok Ülkeli Program”ın ülkemizdeki koordinasyonu görevinden hareketle, 2024 yılında düzenlenen koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir. İlgili kurumlarla eşgüdüm sağlanarak 2025-2027 dönemi proje teklifleri Komisyondan alınmış ve incelenmiştir.

Ülkemizde kamu sektörü, özel sektör ve belediyelerin, uluslararası finans kuruluşları (IFI) ile yürütecekleri sürdürülebilir ve yenilikçi yatırım projelerine, IFI’nin yatırım riskini kısmî olarak üstlenmek üzere AB tarafından garanti desteği sağlayan Türkiye Yatırım Platformu kapsamında 8 IFI tarafından yürütülecek 14 Yatırım Programı önerisi bulunmaktadır. Söz konusu Yatırım Programlarından 5’inin garanti anlaşması AB ve ilgili IFI tarafından imzalanmış ve uygulama süreci başlamıştır. IFI’lerin ülkemizdeki faydalanıcılarla projeler yürüteceği 14 yatırım programı önerisi kapsamında Komisyon yetkilileriyle 27 Haziran 2024 tarihinde çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirilmiştir. EFSD+ mekanizmasının 18 Aralık 2024 tarihinde düzenlenen Operasyonel Kurul Toplantısına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.

AB Başkanlığı’nın Ulusal İrtibat Noktası görevi çerçevesinde IPA altındaki eşleştirme (twinning) aracına ilişkin olarak 2024 yılı içerisinde önümüzdeki dönemlere ilişkin eşleştirme proje önerileri geliştirilmesi yönünde kurumlarımızla programlama çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca, eşleştirme aracına ilişkin bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüş ve Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen üye devlet ve faydalanıcı ülkelerin ulusal irtibat noktalarından müteşekkil toplantılara katılım sağlanmıştır.

Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü bünyesinde yer alan “Teknik Destek ve Bilgi Değişimi” (TAIEX) mekanizması hakkında kamu kurum ve kuruluşlarının bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Söz konusu mekanizma kapsamında çalıştay, uzman talebi ve çalışma ziyareti etkinliklerinden faydalanmak üzere, kamu kurumlarımızın yaptıkları başvuruların ilgili Başkanlıklarca değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının başvuru sahiplerine bildirilmesi ve onaylanmış olan başvuruların TAIEX birimine iletilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır. 2024 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımıza yönelik düzenlenen 26 etkinliğe (çalıştay, uzman görevi, çalışma ziyareti ve çok ülkeli çalıştaylara) yaklaşık 700 uzman katılım sağlamıştır. 2024 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımızca yapılan 63 başvuru Başkanlığımızca değerlendirilmiş, değerlendirme sonuçları ilgili taraflara bildirilmiş ve onaylanmış olan başvurular TAIEX birimine iletilmiştir.

Diğer taraftan, Avrupa Birliği Başkanlığı, IPA III yapısında Yönetim Otoritesi (MA) olarak programlama çalışmalarını müteakip ilgili programların hedeflerine ulaşmasını sağlamak için kapsamlı bir izleme ve süpervizyon süreci de yürütmektedir. Bu süreç, farklı düzeylerde gerçekleştirilen, birbiriyle bağlantılı pek çok faaliyetten oluşmaktadır. Bu çerçevede, 2024 yılında Yönetim Otoritesi uhdesindeki IPA III projelerinin izleme, süpervizyon ve koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, 2024 yılında; yıllık ve çok yıllık programların tümünü kapsayan 4 adet yüksek düzeyli IRM toplantısı 04.03.2024 – 06.06.2024 - 22.07.2024 ve 23.09.2024 tarihlerinde düzenlenmiştir.



IPA-II dönemi Çok Yıllı Programların yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC'ı temsilen başkanlığımızca, Program Otoritesi Kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında Operasyonel Programların uygulanmasına yönelik gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Bu bağlamda, **2024 yılı içerisinde 9 adet uygulama değerlendirme toplantısı ve ilişkili diğer teknik toplantılara katılım sağlanmıştır.**

**Çevre ve İklim Eylemi SOP:** 29.02.2024, 06.11.2024

**Ulaştırma SOP :** 22.02.2024, 10.05.2024, 27.11.2024

**Rekabetçilik ve Yenilik SOP:** 24.01.2024

**İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar SOP:** 23.02.2024,16.05.2024, 02.12.2024

**IPA İzleme Komitesi Toplantısı** 2024 yılı Haziran ayında Tasarruf Tedbirleri kapsamında yapılmamış ve tek seferde yapılmak üzere Aralık 2024'e ertelenmiştir. Ancak, 2024 yılı Aralık ayında yapılması planlanan toplantı, Avrupa Komisyonu tarafının programına uymaması sebebiyle Şubat 2025 tarihine ertelenmiştir.

**İzleme ve Değerlendirme Birimi yıllık programlarda 12 Adet Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır:**

Yargı: 04.06.2024 - 04.12.2024

Temel Haklar: 04.06.2024 - 04.12.2024

İçişleri: 22.05.2024 - 05.12.2024

Sivil Toplum: 04.06.2024 - 04.12.2024

Enerji: 23.05.2024- 28.11.2024

Tarım: 23.05.2024- 28.11.2024

**Çok yıllık programlarla ilgili olarak düzenlenen 10 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.**

Çevre ve İklim Eylemi : 15.05.2024 – 29.11.2024

Ulaştırma SOP: 14.05.2024 – 03.12.2024

Rekabetçilik ve Yenilik SOP: 16.05.2024 – 05.12.2024

İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar SOP: 20.05.2024 – 06.12.2024

IPA Kırsal Kalkınma Programı: 13.06.2024 – 14.11.2024

**Hazırlanan IPA II Yıllık Uygulama Raporu 15.02.2024 tarihinde taraflara iletilmiştir.**

**Hazırlanan Yıllık Değerlendirme Planı 02.02.2024 tarihinde taraflara iletilmiştir.**

**68 adet Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır.**

**Temel Haklar + RRA : 6+1**

**Enerji : 2**

**Sivil Toplum : 3**

**İçişleri : 17**

**Tarım : 3**

**Yargı : 4**

**İstihdam Eğitim ve Sosyal Politikalar , Rekabetçilik ve Yenilik , Çevre ve İklim Eylemi ile Ulaştırma SOP'leri kapsamında : 32**

Ayrıca, Yönetim Otoritesi uhdesindeki IPA III projeleri arasında yer alan TOBB, Ticaret Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığının projelerinin yanı sıra, “Türkiye’de Sosyal Girişimcilik Yoluyla Sivil Toplumunu Destekleme Doğrudan Hibeleri”, “Jean Monnet Burs Programı” ile “Türkiye’de Sonuç Odaklı İzleme (ROM) - Faz IV” projelerine yönelik işlemler de yıl boyunca yakından takip edilmiş; 24 Aralık 2024 tarihinde ilgili kurumların katılımıyla denetim programına ilişkin istişare toplantısı düzenlenmiştir.

Son olarak, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında, Kurumlarımızın faydalanıcısı olduğu projelerin hedefleri, faaliyetleri ve başarı hikayelerinin tüm platformlarda görünürlüğünün artırılmasının yanı sıra kurumlar arası koordinasyon, işbirliği ve iletişimin geliştirilmesi amacıyla AB Başkanlığı öncülüğünde ve ilgili tüm kurum ve kuruluşların katılımıyla 19 Kasım 2024 tarihinde fiziki olarak, 20 Aralık 2024 tarihinde çevrimiçi olarak **“Görünürlük ve İletişim Planları”** konulu toplantılar düzenlenmiştir.

**Tablo 23: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Avrupa Birliği Başkanlığı, “Katılım Öncesi Yardım Ulusal Koordinatörü” (NIPAC) görevinin ve AB fonlarına bütüncül yaklaşımının bir parçası olarak, 2022 yılında IPA altındaki eğitim faaliyetlerini tek çatı altında koordine etmek üzere IPA Akademisi; kısa adıyla “IPAdemi” ismiyle bir inisiyatif oluşturmuştur. Bu yeni yaklaşım ile; IPA genelinde farklı kurumlar tarafından yürütülen eğitim faaliyetlerinin sistematik ve yeknesak bir yaklaşımla ele alınması, bir standart geliştirilmesi, eğitim ihtiyaçlarına hızlı cevap verilmesi ve olumlu deneyimlerin paylaşılması amaçlanmıştır.</p> <p>Bu çerçevede, IPA kurumları arası bir eğitimci havuzu oluşturulmuş ve ortak müfredat geliştirme çalışması yapılmıştır. IPAdemi, tüm IPA kurumlarının personeliyle beraber, standardize edilmiş düzenli eğitim faaliyetlerinin hayata geçmesini hedeflemektedir.</p> <p>2024 yılı içerisinde IPAdemi kapsamında Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ile işbirliği içerisinde IPA projelerinin ihale ve uygulama süreçleri, PRAG kuralları (Practical Guide to Contract Procedures for EU External Actions), temel IPA dokümanları ve IPA yapısı konularında eğitimler verilmiştir.</p> <p>Aynı zamanda, 2024 yılı boyunca AB fon kaynakları etkin bir şekilde takip edilmiş ve Başkanlığımız internet sayfasında bilgilendirme amacıyla yayımlanmıştır. Başkanlığımızın sosyal medya hesapları ile YereldeAB X hesabı da etkin bir şekilde kullanılarak hibe duyurularına ilişkin paylaşımlar yapılmıştır. Başkanlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında tasarlanan internet sayfaları (<a href="http://www.ipa.gov.tr">www.ipa.gov.tr</a>, <a href="http://www.jeanmonnet.org.tr">www.jeanmonnet.org.tr</a>, <a href="http://www.siviltoplumsektoru.ab.gov.tr">www.siviltoplumsektoru.ab.gov.tr</a>) ve projelerin ilgili sosyal medya hesapları da söz konusu fon kaynaklarının duyurulmasında aktif olarak kullanılmıştır.</p>		

Tablo 24: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2019/20 sayılı ve AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi Başkanlığımız olup ülkemiz, Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve Interreg NEXT Karadeniz Havzasında SÖİ Programı ve Interreg NEXT Akdeniz Havzasında SÖİ Programı olmak üzere üç programa katılmaktadır.</p> <p>Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında SÖİ Programlarının ülkemizdeki yönetimi, uygulanması ile izlenmesinden sorumlu olan Başkanlığımız, ayrıca bu görevlerini AB ve katılım sağlanan programların kuralları, programlara ilişkin tüm belgeler ile programların uygulanmasına ilişkin taraf olunan anlaşmalar uyarınca yürütmekte ve gerekli hallerde, ilgili kurum ve kuruluşlarla bu görevlerin ifasına yönelik koordinasyonu sağlamaktadır. Bu çerçevede 2024 yılında Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan her üç program çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılım sağlayacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2024 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir.</p> <p>Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve Interreg NEXT Karadeniz Havzasında SÖİ ve Interreg NEXT Akdeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek de sağlanmıştır.</p>		

Tablo 25: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Dış Politika	
<b>Alt Program Adı</b>	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Katılım Öncesi Yardım Aracının (IPA) 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde “Sivil Toplum” ve “Temel Haklar” birer öncelik alanı olarak belirlenmiştir. 2019/20 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle de Avrupa Birliği Başkanlığı bu iki öncelik alanı için “Lider Kuruluş” olarak belirlenmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı için Başkanlık, lider kuruluş görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu kapsamda uygulanacak projelerin programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte; bu öncelik alanlarına ilişkin genel koordinasyon sağlanmaktadır.</p> <p>Temel Haklar Önceliği kapsamındaki programlama faaliyetleri, IPA III ve IPA II dönemi kapsamında devam etmiştir. IPA III dönemi programlama faaliyetlerine ek olarak, deprem yardımları kapsamında değerlendirilen iki projenin programlaması ve farklı kurum ve kuruluşların temel haklar alanındaki proje ihtiyaçlarını ele almaya yönelik 35 toplantı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Temel Haklar Sektörü Lider Kurumu olan Siyasi İşler Daire Başkanlığının faydalanıcısı olduğu “Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi” Projesi faaliyetlerine 2024 yılında da devam edilmiş, bu kapsamda çalıştay, eğitim, çalışma ziyareti gibi 17 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Proje, 17 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır.</p> <p>2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II döneminin 2020 yılı programlaması kapsamında Sivil Toplum Öncelik Alanı altında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde yürütülen “Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi” (kısaca Sivil Katılım Projesi) sivil toplum, yerel yönetimler ve diğer paydaşlar arasındaki işbirliğini güçlendirerek sivil katılım stratejilerinin geliştirilmesini ve uygulanmasını hedeflemektedir. Projenin ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği, eş-faydalanıcısı ise İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel</p>		

Müdürlüğü'dür. Avrupa Birliği Başkanlığı, IPA-II Sivil Toplum Sektörünün lider kurumu olarak projenin etkin bir biçimde uygulanması ve izlenmesinden sorumludur. 2023 yılı Ocak ile 2025 yılı Eylül ayları arasında uygulanacak olan proje, toplam 5,8 milyon ABD doları bütçeye sahiptir. Proje kapsamında uygulanan "Sivil Katılım Hibe Programı"nın başvuruları 30 Ekim 2023 tarihinde başlamış, 15 Aralık 2023 tarihinde sona ermiştir. 2024 yılı içerisinde program kapsamında, toplam 431 başvuru alınmış, teknik değerlendirme sonucunda 36 asil ve 30 yedek başvuru seçilmiştir. Seçilen başvurular için belediye meclis kararları beklenmekte ve sözleşme hazırlık süreçleri 2024 Aralık ayı itibarıyla devam etmektedir. Hibe projeleri kapsamında; afet yönetimi, iklim değişikliği, kadınlar, gençler ve dezavantajlı grupların sivil katılımının artırılması gibi temalarda çalışmalar yürütülecektir. Bunun yanında, proje kapsamında gönüllülüğün teşvik edilmesi ve yeni teknolojilerin sivil katılımı desteklemek üzere kullanılması da hedeflenmektedir. Sivil Katılım Projesi kapsamında 2024 yılı içerisinde 7 pilot ilde oluşturulan işbirliği platformlarının öncülüğünde "Sivil Katılım Strateji ve Eylem Planları" hazırlanmış; Türkiye'de gönüllülüğe ilişkin yasal düzenlemelere yönelik Yeşil Kitap ve Beyaz Kitap hazırlık çalışmaları yürütülmüş; gençler arasında sivil katılımı artırmak ve gönüllülük bilincini yaymak amacıyla 18 Ekim 2024 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde "VolunFest" isimli festival düzenlenmiştir. Proje kapsamında, ayrıca, e-katılım forumlarının kurulması için çalışmalar başlatılmıştır.

2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü işbirliğinde uygulanan "Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi"nin teknik yardım sözleşmesi 1 Mart 2023 tarihinde, hibe bileşeni kapsamında destek almaya hak kazanan projeler ise 1 Kasım 2023 tarihinde uygulamaya geçirilmiştir. Desteklenmiş olan 26 hibe projesinin 2025 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir. Projenin teknik destek bileşeni kapsamında 2024 yılı içerisinde Nisan ve Mayıs aylarında Nevşehir, Uşak ve Ankara'da tematik çalıştaylar düzenlenmiştir. 26-27 Kasım 2024 tarihlerinde İstanbul'da Kentlerin Liderliğinde İklim Değişikliğine Uyum Süreci ve Su Yönetimi etkinliği gerçekleştirilmiştir.

2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III döneminin 2021 programlama yılı kapsamında, Sivil Toplum Öncelik Alanı altında doğrudan hibe yöntemi ile finanse edilen ve toplam bütçesi 5.020.000 avro (5,431,109.15 USD) olan Kadın Dostu Kentler-III Projesi Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) tarafından 36 ay süreyle yürütülecektir. Projenin ana faydalanıcı kuruluşu Türkiye Belediyeler Birliği'dir. Projenin hedefi kadın dostu kentler için elverişli ortam yaratılması ve güçlendirilmesidir. Proje 1 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamıştır.

IPA III döneminin 2021 programlama yılı kapsamında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından yürütülen, Yönetim Otoritesinin Avrupa Birliği Başkanlığı, Finansal Yönetimden Sorumlu Ara Kurumun Merkezi Finans ve İhale Birimi olduğu Türkiye – AB İş Dünyası Diyalogu II Hibe Programının toplam bütçesi 2,5 milyon avro'dur. Program çerçevesinde Türkiye ve AB'deki odalar ve iş çevreleri arasındaki sürdürülebilir işbirliğinin ve karşılıklı bilgi alışverişinin güçlendirilmesi, Türkiye ve AB'deki odalar arasında ağ oluşturma ve iletişim fırsatlarının geliştirilmesi, döngüsel ekonomiye geçişin desteklenmesi

ve üyelerine AB müktesebatı, AB Yeşil Mutabakatı, Dijitalleşme ile ilgili güncel hizmetleri sürdürülebilir bir şekilde sunmaları için Türkiye'deki odaların kapasitelerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. 2024 yılında ihale süreci devam eden program ile TOBB üyesi kuruluşlar ve Eurochambres tarafından temsil edilen yerel/bölgesel/ulusal odalar ya da oda birliklerinin ortaklaşa gerçekleştirecekleri projelere en az 100 bin avro, en fazla 150 bin avro hibe desteği sağlanacaktır. Programın doğrudan yönetim yolu ile uygulanacak doğrudan hibe bileşeninin yürütücüsü ise Eurochambres olup projenin uygulaması 2024 yılının Ekim ayında başlamıştır.

IPA III döneminin 2022 programlama yılı kapsamında, Sivil Toplum Öncelik Alanı altında Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen "Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi" projesine ilişkin çalışmalara devam edilmiştir. Proje sivil toplum kuruluşlarının ve sosyal ekonomi aktörlerinin sürdürülebilirliğini, finansal kapasitesini ve sosyal etkisini artırmayı amaçlamaktadır. Proje, Avrupa Birliği Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde uygulanacak olup toplam bütçesi 6 milyon avro'dur. Proje kapsamında sosyal etki analizleri, ihtiyaç analizleri, mevzuat incelemeleri yapılacak, eğitim faaliyetleri düzenlenecek ve bir politika çerçeve belgesi hazırlanacaktır. Projenin hibe bileşeni, Ankara Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı aracılığıyla sosyal girişimlere hibe desteği sağlanmasını içermektedir. Projenin teknik destek bileşenine ilişkin ihale duyurusu sözleşme makamı olan Merkezi Finans ve İhale Birimi'nin internet sitesinde 11 Aralık 2024 tarihinde yayımlanmıştır. Projenin uygulanmasına 2025 yılının ilk yarısında başlanması hedeflenmektedir.

Başkanlığımız tarafından ülkemizin Avrupa Birliği'ne tam üyelik hedefi çerçevesinde, AB alanında uzmanlaşmış kişi sayısının artırılması ve müktesebatın etkin bir biçimde uygulanabilmesi için gerekli idari kapasitenin oluşturulması amacıyla AB finansmanı ile Jean Monnet Burs Programı yürütülmektedir. Jean Monnet Burs Programı kapsamında 2024-2025 akademik yılı çağrısı 7 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmış; başvurular 17 Kasım 2023 tarihinde sona ermiştir. Bu süreçte yaklaşık 1400 başvuru alınmış ve yazılı sınav 24 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 7 Haziran 2024 tarihinde asil ve yedek liste açıklanmış, 2024-2025 akademik yılı kapsamında toplam 162 kişi burstan faydalanmıştır.

Jean Monnet Burs Programı 2025-2026 akademik yılı duyurusu 5 Eylül 2024 tarihinde yayımlanmış ve son başvuru tarihi 5 Kasım 2024 olarak belirlenmiştir. İlgili duyurunun açık olduğu dönemde 8 bilgilendirme ve farkındalık artırma toplantısı düzenlenerek 507 kişiye ulaşılmıştır. 190 bursiyerin desteklenmesi planlanan 2025-2026 akademik yılına ilişkin olarak 8 Şubat 2025 tarihinde yazılı sınav yapılması yönünde gerekli hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

11 binin üzerinde takipçisi olan programın, resmi sosyal medya hesaplarından (Instagram, X ve Facebook) yıl boyunca bilgilendirici ve farkındalık artırıcı paylaşımlar yapılmış; çeşitli TV ve radyo kanalları vasıtasıyla kamu spotları yayımlanmıştır. Ayrıca, programın hedef kitlesinin takip ettiği farklı internet sitelerinde bursun tanıtımına yönelik reklamlar gösterilmiştir. Programdan haberlerin paylaşıldığı; tez özetlerine, bursiyer başarı hikayelerine ve deneyimlerine yer verilen JeanMonneTime dergisinin dördüncü ve beşinci

sayıları çevrimiçi olarak okuyucusuyla 2024 yılı içinde buluşmuştur.

2023 yılında ülkemizde meydana gelen deprem felaketi sonrasında Avrupa Komisyonu ile müzakereler yapılmış; IPA II fonlarının geçmiş dönemlerdeki proje iptalleri veya ihale kırımları nedeniyle kullanılamamış tutarın belli bir bölümünün deprem bölgesinin ihtiyaçlarına ayrılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede 2024 yılında geliştirilmiş olan “Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme (PACE) Projesi” Kahramanmaraş deprem felaketinden etkilenen yerel yönetimlerin hizmet sunum kapasitelerini artırmayı ve sivil toplum ile iş dünyasının sosyo-ekonomik yeşil kalkınmaya katılımını sağlamayı hedeflemektedir. Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü işbirliğiyle yürütülecek proje toplam 13,6 milyon avro bütçeye sahiptir. Proje kapsamında yerel yönetimlere uzmanlık desteği sağlanacak, yerel yol haritaları ve stratejiler hazırlanacak, sivil toplum ve iş dünyasının katılımıyla küçük ölçekli projelere hibe desteği verilecektir.

Sivil Toplum Öncelik Alanı kapsamında 2024 yılında 2 ortak izleme komitesi toplantısı düzenlenmiş; bir projeye yönelik sektörel izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 1 sektörel toplantıya katılım sağlanmıştır. 2024 yılı içerisinde uygulaması devam eden projeler izleme ziyaretleri, periyodik yönetim toplantılarına iştirak ve idari yazışmalar vasıtasıyla takip edilmiştir. IPA III’ün sivil toplum sektörü kapsamında 2025, 2026 ve 2027 programlama yıllarına yönelik toplam 7 projenin hazırlık çalışmaları yürütülmüş, aksiyon fişleri, strateji belgesi ve sürece yönelik belgeler hazırlanmıştır. STK’ların kapasitelerini artırmayı hedefleyen diğer kurumların proje çalışmalarına katkı verilmiş, Avrupa Birliği Başkanlığı’nın önümüzdeki dönemde içinde yer alacağı projelerin hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. 2024 yılında strateji belgesi, aksiyon dokümanları, şartnameler, rehberler, iş tanımı belgeleri olmak üzere toplam 19 doküman hazırlanarak içeriklerine katkı verilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı, AB’ye katılım sürecinde ülkemize sağlanan mali yardımların genel eşgüdümünü sağlamanın yanı sıra, söz konusu mali yardımlardan ve diğer benzeri kaynaklardan faydalanarak çeşitli program ve projeler de geliştirmektedir. 2024 yılı içerisinde IPA dışındaki fon kaynaklarına yönelik proje hazırlıklarına da bu minvalde katkı sağlanmıştır. COSME Programı kapsamında “Sosyal Ekonomi Sisteminde KOBİ’lerin Organizasyonel ve Girişimcilik Kapasitelerinin Geliştirilmesi” ve “Ana Akım İşletmeler ve KOBİ’ler Arasında Döngüsel Değer Zincirleri için İşbirlikleri” konularında iki farklı konsorsiyum bünyesinde iki proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı İstanbul, İzmir ve Antalya İl Temas Noktaları, Türkiye-AB ilişkileri hakkında bilgilendirmeler yapmakta, AB metodolojisine göre proje hazırlama eğitimleri vermekte, Katılım Öncesi Yardım Aracı ve Birlik Programları ile ilgili sunumların yanı sıra Jean Monnet Burs Programı, Avrupa Koleji Yüksek Lisans Burs Programı, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programının tanıtımına yönelik etkinliklerde aktif şekilde yer alarak vatandaşların sorularını cevaplandırmakta; AB ile ilgili konularda gerçekleştirilen toplantılara, konferanslara, çalıştaylara ve proje etkinliklerine katılmakta; Dışişleri



Bakanlığının ilgili illerdeki çalışmalarına da destek olmaktadır. İl Temas Noktaları, aynı zamanda, Başkanlığımızın yürütmekte olduğu projelerin geliştirilmesi, fonlanması, yürütülmesi ve hibe projelerinin izlenmesi süreçlerine destek olmakta; projeler kapsamında düzenlenen etkinliklerde de görev almaktadır. İl Temas Noktaları tarafından 2024 yılı süresince toplam 142 toplantı vb. etkinliğe katılım sağlanmış ve 2776 kişiye ulaşılmıştır.

## 1.2. Yönetim ve Destek Programı

### 1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 26: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
Müşavirliğimiz, "Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri" faaliyeti kapsamında 2024 yılında; hukuki danışmanlık hizmetinin yanında Başkanlığımızın taraf olduğu 14 adet (adli yargıda 3, idari yargıda 11) derdest dava dosyamızı ve 1 adet icra dosyamızı ilgilendiren hukuki iş ve işlemleri yerine getirmiş, takip etmiştir.		

Tablo 27: İç Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2024 yılı İç Denetim Programında öngörülen bir denetim ve bir danışmanlık faaliyetine ilave olarak program dışı bir denetim faaliyeti daha gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yine söz konusu Programda öngörülen dönemsel gözden geçirme faaliyeti, İç Denetim Birimi Başkanlığı Kalite Güvence ve Geliştirme Programı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Önceki denetimlere ilişkin olarak eylem tamamlanma süreleri dolan bulguların izlenebilmesi için ilgili birimlere yazı yazılarak söz konusu eylemler ile ilgili güncel durum bilgisi talep edilmiştir.</p> <p>2024 yılında mesleki eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim faaliyetleri çoğunlukla internet üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.</p>		

## 1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 28: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikası denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum kapsamında, Başkanlığımızca gerekli çalışmalar yürütülerek bu kapsamda alınan tedbirlerin uygunluğuna yönelik tespit ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberleri çerçevesinde Başkanlığımız İç Denetim Birimi tarafından Bilgi ve İletişim Güvenliği denetimi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız bilişim sistemlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürebilmesi için sunucu altyapılarında gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Lisans süreleri dolan ağ ve güvenlik sistemlerinin lisans yenileme ve bakım hizmetleri tedarik edilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi çerçevesinde Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri devam etmiştir.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Türksat üzerinden Sunucu Barındırma/Felaket Kurtarma Merkezi hizmeti alınarak sistemlerimizin kesintisiz ve yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik sistemlerimize yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür.</p>		

Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri	
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Büro mefruşatı, kırtasiye temizlik ve benzeri ihtiyaçlara yönelik alımlar yapılmıştır. Temizlik, güvenlik, hizmet aracı ve personel servis hizmetleri karşılanmıştır. Isıtma soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçların sorunsuz bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.</p>		

**Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt ProgramAdı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>Daire Başkanlığımız 2024 yılı insan kaynakları planlanmasına bağlı olarak;</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1- 16 kişi nakil, emeklilik ve ölüm gibi sebeplerle Başkanlığımızdan ayrılmış,</li><li>2- 1 kişi İç Denetçi olarak Başkanlığımızda göreve başlamış,</li><li>3- 8 kişi, açıktan atama ile kurumumuzda başlamış,</li><li>4- Dolu – boş kadro değişiklikleri yılda iki defa yapılmış,</li><li>5- Yıllık eğitim planımıza bağlı olarak kariyer ve idari personelimize yönelik;</li></ol> <ul style="list-style-type: none"><li>• Avrupa Yeşil Mutabakatı,</li><li>• AB’de Dijital Dönüşüm,</li><li>• Kamu İhale Kanunu Eğitimi,</li><li>• 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu (İzin, hastalık, rapor),</li><li>• Taşınır Mal Yönetmeliği - Harcırah Kanunu,</li><li>• 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,</li><li>• Resmi Yazışma Kuralları,</li><li>• AB Drive Sistemi Tanıtımı,</li><li>• Uluslararası Bir Aktör Olarak AB'nin Son Dönemdeki Rolü,</li><li>• Belge ve Arşiv Yönetimi,</li><li>• Diplomatik Yazışma ve Müzakere Teknikleri,</li><li>• Kamu Yönetiminde Etik Davranış İlkeleri ve İlgili Mevzuat Eğitimi,</li><li>• Chevening Bursu Tanıtımı,</li><li>• Protokol Eğitimi,</li><li>• Türk Dış Politikasında Güncel Gelişmeler konulu eğitimler gerçekleştirilmiştir.</li></ul>		

Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>2024 yılı çalışma takvimi kapsamında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından ziyaret, görüşme, kabul, toplantı, tören, konferans ve benzeri organizasyonlardan oluşan toplam 406 adet faaliyete katılım sağlanmıştır.</p> <p>2024 yılında sivil toplam kuruluşları, meslek örgütleri ve özel sektöre yönelik faaliyetlerde Ufuk Avrupa, Dijital Avrupa ve Erasmus+ gibi AB programları ve fonları hakkındaki bilgilendirmelere ağırlık verilmiştir. İş dünyamızın AB üyelik sürecinin kazanımlarından daha fazla yararlanması ve sürece desteğinin artması için çeşitli faaliyetler düzenlenmiştir. Bu kapsamda AB Başkanlığı ve DEİK arasında bir protokol imzalanarak Türkiye ile AB arasındaki ekonomik ilişkilerin derinleştirilmesi ve Türk firmalarının küresel rekabet gücünün pekiştirilmesi amaçlanmıştır. Üyelik sürecinin sunduğu fırsatlardan tüm toplumumuzun en üst düzeyde faydalanabilmesi amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından sivil toplam kuruluşlarımız, meslek örgütlerimiz ve özel sektörümüz ile 2024 yılında 48 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>AB ülkelerindeki eğitim fırsatları, gençlik programları ve kariyer olanaklarının gençlerimize anlatılması ve gençlerimizin düşüncelerinin ve beklentilerinin öğrenilmesi amacıyla gençlerimize ve üniversitelerimize yönelik toplam 23 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.</p> <p>AB'nin Türkiye ile yapıcı bir ilişki kurma yönünde çaba gösterdiği 2024 yılında AB ile ilişkilerimiz tekrar ivme kazanmıştır. Bu kapsamda AB temsilcileri ve üye ülke liderleriyle bir dizi üst düzey temas gerçekleştirilmiştir. Sayın Bakanımız AB Dışişleri Bakanları Gayriresmi Toplantısı çalışma yemeğine katılmış, Sayın Cumhurbaşkanımız Avrupa Siyasi Topluluğu (AST) Beşinci Zirvesi'ne katılmış ve Avrupa Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen ile biraraya gelmiştir. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu gerçekleştirilmiş, Avrupa Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen ülkemizi ziyaret ederek Sayın Cumhurbaşkanımız ile bir araya gelmiştir.</p> <p>AB ve üye ülke liderleriyle üst düzey temasların yoğunlaştığı 2024 yılında ülkemizin Avrupa Birliği'ne yönelik politikalarının doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin</p>		

başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli istişare toplantıları, üst düzey temaslar ve toplantılardan oluşan toplam 174 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin AB uyum sürecindeki kararlılığını ve Avrupa için önemini uluslararası topluma anlatarak gerekli desteği almak amacıyla Sayın Bakan Yardımcımız tarafından uluslararası kuruluşlar ve AB üye ülkeleri haricindeki diğer devlet temsilcileri ile 71 adet görüşme ve temas gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kamuoyunun doğru bilgiye ilk elden ulaşabilmesini temin etmek amacıyla yerli ve yabancı basın mensupları düzenlenen etkinliklere davet edilmiş bu doğrultuda basın mensuplarıyla çok sayıda görüşme, mülakat, söyleşi ve röportaj gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı makamının katılımlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarımızın yöneticileri ve temsilcileri ve yerel yöneticiler ile çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda AB mali destekleri ve programları ile gençlere ve yerele yönelik AB fırsatları konusunda kamuoyuna bilgi verilmiştir. Bu doğrultuda Sayın Bakan Yardımcımız tarafından kamu kurum ve kuruluşlarımız ve yerel yönetimlerimiz ile 2024 yılında 77 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Anılan bütün faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli temasların, toplantıların, etkinliklerin ve yazışmaların yapılması, personel desteğinin, teknik ve fiziki ihtiyaçların temini, kurum içi ve dışı koordinasyonun sağlanması hususlarında Özel Kalem Müdürlüğü üzerine düşen görevleri layığı ile yerine getirmiştir. Bu sayede, Avrupa Birliği Başkanlığı makamının 2024 yılı çalışma programında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetlerin planlandığı şekilde yapılması sağlanarak 2024 yılı hedeflerine ulaşılmıştır.

**Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi**

<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek	
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
<b>Alt Program Hedefi:</b>	-	<b>Sorumlu Birim</b>
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
<b>Faaliyet Açıklaması</b>	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
<b>Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:</b>		
<p>AB Başkanlığının 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı'nın ilk uygulama yılı olan 2024 yılının ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.</p> <p>2025 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.</p> <p>AB Başkanlığı 2025 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2024 yılı performans göstergeleri 3'er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir.</p> <p>2024 yılı içerisinde harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.</p> <p>Başkanlığımızca hazırlanan 2023 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.</p> <p>5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımızın 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.</p> <p>Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçiler tarafından talep edilen bilgi-belge paylaşımı Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin cevaplar, Başkanlığımız koordinasyonunda</p>		



hazırlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.

Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve haftalık icraat bülteni takibi kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eş güdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

Yürürlükte olan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında Birim Yönergeleri ve ekleri (iş akış şemaları, personel görev tanımları) gözden geçirilmiştir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı birimlerle toplamda 7 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Çalışmalarda uyulması gereken genel ilkeleri ve dikkat edilmesi gereken hususları açıklamak üzere Birim Yönergesi Hazırlama Rehberi ve İş Akış Şeması Hazırlama Rehberi hazırlanarak birimlerle paylaşılmıştır. 2024 yılında yürütülen çalışmalar sonucunda birimlerimizin:

- ❖ Birim Yönergeleri,
- ❖ Teşkilat Şemaları,
- ❖ Görev Dağılım Çizelgeleri,
- ❖ Görev Tanım Formları,
- ❖ İş Akış Şemaları gözden geçirilerek üst yönetici onayı alınmıştır.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleştirmelerine ilişkin izleme sonuçları İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Kuruluna ve Üst Yönetime raporlanmıştır.

Yöneticilerimiz ve personelimiz tarafından iç kontrol sisteminin sahiplenilmesi ve farkındalığının artırılması amacıyla; üst yönetici başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarda Başkanlığımızdaki iç kontrol sistemi ile ilgili gelişmeler hakkında bilgi verilmiştir.

İç kontrol sistemi ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla “İç kontrol sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirme faaliyetleri” kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısı üzerinden etik ile ilgili videolar personelimizin kullanımına açılarak eğitim gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız Etik Komisyonu etik konularını ele almak üzere toplantı gerçekleştirmiştir.

Tüm personelimizin katılımına açık olarak “Kamu Yönetiminde Etik Davranış İlkeleri ve İlgili Mevzuat Eğitimi” toplantısı yapılmıştır.

Yürürlükte olan Avrupa Birliği Başkanlığı Etik İlke ve Kuralları ile Etik Komisyonu

Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönergeye personelin kolayca erişim sağlayabilmesi açısından portalda paylaşılmıştır.

2024-2028 dönemi Stratejik Planımız ile güncellenen misyon ve vizyonumuz kurumumuz Web sayfamızdan ve intranette duyurulmuştur.

Başkanlığımızda eğitim ihtiyacının belirlenebilmesi amacıyla Eğitim İhtiyaç Analizi yapılmış ve Eğitim İhtiyaç Raporu hazırlanmıştır.

Eğitim İhtiyaç Raporu doğrultusunda Eğitim Kurulunca 2025-2027 Çok Yıllı Hizmet İçi Eğitim Planı kabul edilmiştir.

İdaremizin yönetici ve personelinin görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olması amacıyla eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.

Kurumsal risklerimizin izlenmesi amacıyla Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi hazırlanmış ve birimlerimize duyurulmuştur.

Birimlerimizin katkı ve görüşleri ile belirlenen risklere karşı öngörülen Kontrol Faaliyetleri gözden geçirilmiştir.

“Avrupa Birliği Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” üst yönetici onayı ile güncellenmiştir. Başkanlığımızda yürütülen ön mali kontrol işlemlerine ilişkin risk çalışması gerçekleştirilmiştir.

Kurum içerisinde yapılan düzenlemelerin ulaşılabilir olması amacıyla kurum portalı üzerinden mevzuat bölümü hazırlanmış ve güncelliği sağlanmıştır.

Birimlerimizin iş ve işlemlerinin zamanlamasını yapabilmeleri amacıyla Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından “Çalışma Takvimi” hazırlanarak birimlerimize duyurulmuştur.

Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesinde belirtilen ön mali kontrole tabi işlemlere ilave olarak; tüm ekonomik kodlarda brüt tutarı 100.000 TL ve üzerinde olan giderlere ait her türlü ödeme emri belgeleri ve eki belgeler (01 ve 02 ekonomik kodlar hariç) ile sözleşme düzenlenmesi suretiyle yapılan tüm alımlar, limit fark etmeksizin ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

#### 2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2024										
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA										
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM										
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2023	100	50	37	37	11	16	101	% 202	Hedef Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2023	143	200	17	38	42	44	141	% 71	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2023	239	30	110	84	92	90	376	% 1253	Hedef Aşıldı
<b>DEĞERLENDİRME:</b>											

" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

**1) "ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı" göstergesi kapsamında;**

### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 74'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2024 yılının ilk 3 aylık döneminde üniversiteli gençleri, AB müzakere sürecimiz ve AB kaynaklı eğitim/burs imkânları hakkında bilgilendirmek amacıyla düzenlenen "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları kapsamında Ocak-Mart 2024 döneminde, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Uluslararası İlişkiler Topluluğu, Yeditepe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Topluluğu, Bilgi Üniversitesi Uluslararası ilişkiler Topluluğu, Türkiye İktisadi İdari Bilimler Fakültesi (İİBF) Kulüpler Birliği ve İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi öğrencileri ile AB Başkanlığı'nda bir araya gelinmiştir.

Ocak-Mart döneminde Bakan Yardımcımız (BYMB) ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Mehmet Kemal Bozay sivil toplum örgütleri ve çeşitli medya temsilcileriyle görüşmelerde bulunmuş, Türkiye-AB ilişkileri ve gündeme dair görüşlerini paylaşmıştır.

Ocak-Mart döneminde, üniversitelerin mütercim tercümanlık ve çeviribilim bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı Çeviri Rehberi"nden doğru şekilde faydalanılması amacıyla Atılım Üniversitesi Mütercim Tercümanlık Bölümü lisans programı kapsamında "AB Çalışmaları ve Çeviri" dersi verilmiştir.

ABİS'in yurt dışı boyutu kapsamında, 2024 yılı ilk çeyreğinde gerçekleştirilecek etkinliklerin planlama çalışmaları dış misyonlarımızla işbirliği halinde sürdürülmüştür. 19 oturumdan oluşan Bruxircle 2024 eğitim faaliyeti AB alanında kariyer yapmak isteyen gençlere yönelik olarak 12-22 Şubat 2024 tarihlerinde düzenlenmiştir. Programda katılımcılar, sürdürülebilir kalkınma, Avrupa enerji krizi, Avrupa Parlamentosu seçimleri, AB genişleme politikası ile Brüksel'deki kariyer olanakları konularında alanında uzman konuklarla biraraya gelmişlerdir.

Ayrıca, Başkanlığımız internet sitesi ve sosyal medya kanalları aracılığıyla Türk ve AB kamuoyunun Başkanlığımız faaliyetleri ve Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler doğrultusunda bilgilendirilmesi yönündeki çalışmalar sürdürülmüştür.

### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşarak gösterge değeri yüzde 148 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2024 yılı Nisan-Haziran döneminde, 9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Sayın BYMB Nisan-Haziran döneminde STK'lar (Yapay Zeka Politikaları Derneği-Yapay Zeka Zirvesi), üniversiteler (Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Katip Çelebi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Türk Alman Üniversitesi, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi) ve medya kuruluşlarıyla (TRT World) AB üyelik sürecimiz hakkında görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Mayıs ayında Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile 20. EuroSimA 2024 Model AB Konferansı

gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Günü çeşitli üniversite ve STK'lar ile ortaklaşa düzenlenen konferansların yanı sıra spor ve sanatın birleştirici gücünü ortaya çıkaran etkinlikler ile kutlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortaklaşa Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası (CSO) işbirliğinde düzenlenen Avrupa Günü Konseri ile Ankaralı sanatseverlerle biraraya gelinmiştir. Ankara Hipodromu'nda AB ülkeleri Büyükelçilerinin katılımıyla Türkiye Jokey Kulübü işbirliğinde Avrupa Günü Kupası Koşusu'nun 13'üncüsü gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, TJK TV'de Sayın BYMB'nin 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı yayınlanmıştır.

Anılan dönemde, Başkanlığımız sosyal medya kanalları ve internet sitesi üzerinden Türk ve AB kamuoyuna yönelik bilgilendirmelere devam edilmiştir. Başkanlığımız internet sayfasında oluşturulan AB Gündemi bölümü ile AB mevzuatında kaydedilen güncel değişikliklere ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca, Türkiye-AB ilişkileri, AB kurumları ve AB ile yürütülen işbirliği alanlarına ilişkin bilgileri kamuoyuna kullanıcı dostu bir içerikle sunmak üzere yayına hazırlanan infografikler üzerinde çalışılmaya devam edilmiştir.

2024 yılı ikinci çeyreğinde, ABİS kapsamında AB sürecimiz hakkında AB kamuoyunda farkındalık yaratmak üzere AB üyesi ülkelerde bulunan dış misyonlarımızla işbirliği halinde etkinlik ve bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

İlgili dönemde, Nisan 2024'te İspanya'nın Sevilla kentinde düzenlenen ve Erasmus+ Programı faydalanıcısı ülkelerden yaklaşık 2000 kişinin katıldığı "Erasmus Student Network (ESN) International Conference: Erasmus Generation Meeting (EGM)" etkinliğine ülkemiz heyetinin katılımı desteklenmiştir. ESN Türkiye heyeti, Erasmus+ Programı'ndaki ülke başarılarımıza ilişkin yaptıkları sunum ve katıldıkları panel ile ülkemiz eğitim fırsatları hakkında bilgilendirme yaparak, diğer Avrupa ülkeleri öğrencilerinin değişim için Türkiye'yi seçmesine yönelik farkındalık yaratmıştır. Konferans marjında, ESN'nin en büyük organizasyonu olan bu uluslararası konferansın gelecek yıllarda ülkemizde düzenlenmesi için lobi çalışmaları da yürütülmüştür. Fuar alanında ülke tanıtımı yapılmış olup, Başkanlığımız ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Erasmus+ Programı kapsamında yapılan çalışmaları tanıtan "Including You+" posterleri EGM süresince sergilenmiştir.

25 Kasım 2023 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ve 125 öğrencinin katılım sağladığı 12'inci Genç Çevirmenler Yarışması'nda dereceye giren 10 öğrenci ve teşvik ödülü alan 4 öğrenci, 16 Nisan 2024 tarihinde AB Başkanlığı'nda düzenlenen törenle sertifikalarını almışlardır.

Başkanlığımız AB İşleri Uzman Yardımcılarımızdan oluşan bir grup, AB'nin kurumsal yapısını ve işleyişini yerinde deneyimlemek, mesleki gelişimlerine katkı sağlamak ve AB kurumlarında çalışan meslektaşları ile ağ oluşturmak üzere 22-26 Nisan 2024 tarihleri arasında Belçika'ya bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Başkanlığımız ile AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz işbirliğinde gerçekleştirilen ziyaret marjında Brüksel ve Brüksel'de yerleşik 12 AB kurum, kuruluş ve temsilciliği ile toplam 13 toplantı düzenlenmiştir. Bu toplantılar sayesinde katılımcılar, AB'nin kurumsal yapısı ve işleyişi hakkında gözlem yapma fırsatı yakalamış, Türkiye-AB ilişkilerinde güncel meseleler, ülkemizin AB'ye katılım süreci hakkındaki bilgilerini tazelemiş ve Brüksel'de kamu diplomasisi çalışmaları yürüten sivil toplum kuruluşlarının çalışmaları hakkında bilgi edinmiştir.

Nisan ayında, üniversitelerdeki çevirmenlik eğitiminde müfredat çalışmalarına katkıda bulunmak amacıyla, İstanbul Üniversitesi Mütercim Tercümanlık Bölümü bilgilendirme semineri ve çeviri çalıştayında sunum yapılmıştır.

Mayıs ayında, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi tarafından düzenlenen "AB Müktesebatı Çeviri Süreci ve AB Terminolojisi Konferansı"na katılım sağlanmış ve sunum yapılmıştır.

Mayıs ayında, AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içinde Avrupa Günü kapsamında "Tell me more about the EU" etkinliği ve Avrupa Günü Bilgi Yarışması düzenlenmiş, 44. Brüksel Yarı Maratonu'na "TR Run 4 EU" sloganı ile katılım sağlanmış ve Türk Mutfağı Haftası etkinlikleri tertip edilmiştir.

Lizbon Büyükelçiliğimiz ile Portekizli üniversite öğrencileri ve akademisyenlerine yönelik "Türkiye-AB Günü" etkinliği, Lahey Büyükelçiliğimiz ile Hollandalı sanatseverlere geleneksel Türk sanatlarından olan çini sanatını tanıtan bir etkinlik düzenlenmiştir.

Haziran ayında, AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ile işbirliği içinde gastro-diplomasi ve spor diplomasisine yönelik düzenlenen Dünya Kahvaltı Günü, Friendly Golf Putting Competition, Turkish Delight Cup Tenis Turnuvası ve “Doğu-Batı Dostluk Rallisi” Brüksel başlangıç etabı etkinlikleri ile ülkemizin tanıtımına katkıda bulunulmuştur.

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 170'e ulaşmıştır.

2024 yılı Temmuz-Eylül döneminde, mevcut Tasarruf Tedbirleri Genelgesi'nde belirtilen öncelikler dikkate alınarak, ABİS kapsamında yurt içi ve yurt dışı etkinlikler yapılmaya devam edilmiştir.

ABİS kapsamında, spor/kültür diplomasisi aracılığıyla kültürlerarası etkileşimi güçlendirme ve ülkemizi tanıtmaya amacıyla Doğu-Batı Dostluk & İpek Yolu Rallisi Başlangıç Töreni ve MCD (Maksut Coşkun DOKUNULMAZ) Gençlik Otobüsü 2024'ün Başkanlığımızdan uğurlanması vb. etkinlikler gerçekleştirilmiş, bu kapsamda AB sürecinde yer alan paydaşlar ile biraraya gelinmiştir. Ayrıca, STK temsilcileri ile anılan dönem boyunca çeşitli etkinlikler çerçevesinde görüş alışverişi yapılmış, MCD Gençlik Derneği, İKV, Silkroad Rally e.V Derneği, Sistem ve Jenerasyon Derneği ile işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

İlaveten, AB Konseyi Dönem Başkanlığı görevini yürüten Macaristan'ın düzenlediği etkinliklere ve AB alanında önde gelen STK'ların düzenlediği toplantılara (İKV 62. Olağan Genel Kurul Toplantısı) katılım sağlanmıştır. Sözkonusu etkinliklerde akademiden medyaya, kordiplomasiden kamu kurumlarına kadar farklı paydaşlarla görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bu kapsamda ilgili kamuoyları, AB sürecinin kazanımları, AB kurumlarınca hayata geçirilen ve ülkemizi de ilgilendiren gelişmeler hakkında vakitlice bilgilendirilmiş, AB sürecinde insandan insana etkileşim, kültürlerarası diyalog, görünürlük ve farkındalığın önemi vurgulanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen Kamu Diplomasisi Koordinasyon Mekanizması İstişare ve Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Kamu diplomasisi alanında Başkanlığımız nezdinde yapılan çalışmalar toplantı sonrasında çevrimiçi anket aracılığıyla paylaşılmıştır.

Anılan dönemde, “İnfografiklerle Türkiye-AB İlişkileri” ve AB müktesebatındaki önemli gelişmelere yönelik “AB Gündemi” adlı kullanıcı dostu yayınlar çift dilli olarak hazırlanarak internet sitemiz ve sosyal medya kanallarımız üzerinden iç ve dış kamuoyunun istifadelerine sunulmaya devam etmiştir.

ABİS'in yurt içi ve yurt dışı kamuoyu ile bağlantısını sağlayan önemli paydaşlarından medya ile yapılan çalışmalar sürdürülmüştür. Medya mensuplarına Türkiye-AB ilişkileri ve müzakere sürecindeki güncel gelişmeler hakkında basın duyuruları ve toplantılar aracılığıyla bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

ABİS'in yurt dışı hedef kitleye yönelik çalışmaları kapsamında, çeşitli ülkelerde Büyükelçiliklerimiz ve Konsolosluklarımızca Türkiye'nin AB üyelik sürecindeki gelişmelerin vurgulandığı, kültür, sanat ve spor etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Bükreş Büyükelçiliğimiz ile işbirliği içerisinde, Akın Ekici'nin seçkin eserlerinden oluşan bir sanat sergisi ve açılış resepsiyonu 12 Eylül 2024 tarihinde Bükreş'te düzenlenmiştir. Sözkonusu etkinlik ile ülkemizin AB'ye katılım sürecinde gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında Rumen kamuoyunun bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Genç Çevirmenler Yarışması'nda İngilizce, Fransızca ve Almanca dillerinde birinci olan üç öğrenci 17-20 Eylül 2024 tarihlerinde Brüksel'de yerleşik AB kurumlarına yapılan çalışma ziyareti ile ödüllendirilmiştir.

#### 4.3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 202'ye ulaşmıştır.

2024 yılı Ekim-Aralık döneminde, ABİS kapsamında yurt içi ve yurt dışı etkinlikler yapılmaya devam edilmiştir. İlgili dönemde “Gençlerle AB Buluşmaları” toplantıları, İzmir Ekonomi Üniversitesi Siyaset Platformu Kulübü, Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Topluluğu ve TOBB-ETÜ'den öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Erasmus Student Network (ESN) Türkiye ile yapılan toplantıda gençlerle ve uluslararası ESN katılımcılarıyla yapılabilecek işbirliği olanakları değerlendirilmiştir.

“Avrupa'yı Aydınlatmak için 6 Gün” sloganıyla düzenlenen 2024 Erasmus Günleri kapsamında Sayın BYMB, Erasmus+ Programının anlam ve önemine ilişkin bir video mesaj yayınlamıştır. Kamu Diplomasisi etkinlikleri kapsamında “Vatandaş Diplomat Projesi: Türkiye'nin Sporda Küresel Temsili Programına” katılım sağlanmış, ilgili konular hakkında bilgi edinilmiştir.

ABİS'in yurt dışı iletişim boyutunda ise, sivil toplum, akademi, gençlik, ilgili ülke kamu kuruluşu temsilcileri ve kordiplomatik misyon şefleri ile biraraya gelinerek, Türk kültürünün tanıtılması ve ülkemizin AB'ye katılım perspektifine desteğin artırılması amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Amsterdam Başkonsolosluğumuz ve Cloud Workbench B.V. Derneği ile işbirliği içerisinde, 8 Ekim 2024 tarihinde Türkiye'deki yapay zeka (AI) destekli sanal gerçeklik (VR) ve artırılmış gerçeklik (AR) uygulamaları ve eserleri ile Metaverse uygulamalarının, Hollanda iş ve sanat dünyası ile buluşmasına yönelik bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimiz ve Türk Çalışmaları Entegrasyon ve Araştırma Enstitüsü ile 19 Ekim 2024 tarihinde Belçika'da Erasmus+ Programı değişim öğrencisi olarak bulunan Türk gençlerine yönelik bir eğitim etkinliği Brüksel'de düzenlenmiştir. Stuttgart Başkonsolosluğumuz ile Almanya merkezli Gül Derneği işbirliğinde 27 Ekim 2024 tarihinde “Tangolar, Rumeli Türküleri ve Balkan Müziği Konseri” isimli etkinlik gerçekleştirilmiş ve ülkemiz sanatının kültür diplomasisi yoluyla Alman kamuoyu nezdinde tanıtılmasına katkı sağlanmıştır.

Cumhuriyet Bayramı kutlamaları çerçevesinde, 29 Ekim 2024 tarihinde Helsinki Büyükelçiliğimiz ile “Türkiye-Finlandiya Arasındaki Diplomatik İlişkilerin Kurulmasının 100. Yıldönümü Konseri” etkinliği düzenlenmiştir. Bu sayede, ülkemizin AB'ye katılım sürecinde gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında Fin kamuoyu bilgilendirilmiş ve Türk kültür-sanatının Finlandiya'daki diplomatik çevreler ile kültür-sanat mecraları, medya ve kamuoyu nezdinde görünürlüğü ve tanıtımına katkı sağlanmıştır. Bratislava Büyükelçiliğimiz ile Cumhuriyet Bayramımız vesilesiyle 4 Kasım 2024 tarihinde bir konser düzenlenmiştir. Sözkonusu etkinlik ile Slovak kamu kurum temsilcileri, Slovakya'da mukim kordiplomatik temsilciler, medya mensupları ve sanatseverlere ulaşılarak ülkemizin AB katılım süreci hakkında farkındalık yaratılmıştır.

Salzburg Başkonsolosluğumuz ile işbirliğinde, 20 Kasım 2024 tarihinde “Keman ve Gitar Triosu” isimli bir konser düzenlenmiş ve konser öncesinde ABİS'e ilişkin bir konuşma gerçekleştirilmiştir. 22 Kasım 2024 tarihinde Varşova Büyükelçiliğimiz ve Avrupa Koleji Natolin Kampüsünde eğitim gören Türk öğrenciler ile işbirliğinde “Türkiye-Yunanistan Kültür Günü” etkinliği yapılmıştır.

Ayrıca, Genç Çevirmenler Yarışması'nda dereceye giren öğrenciler (ilk üç dışında), 7 Ekim-9 Aralık 2024 tarihleri arasında ATAUM tarafından düzenlenen “ABTemel Eğitim Programına” katılım sağlayarak sertifikalarını almışlardır.

2) "Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı" göstergesi kapsamında;

### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 9'u ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca yurt içi ve yurt dışı programlara, etkinliklere, ziyaretlere, temas ve görüşmeler ile webinarlara katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2024 yılı ilk üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleşen "8. Yargı Paketi" toplantısı
2. Döngüsel Ekonomi Konferansı
3. Sayın BYMB'nin Finlandiya heyetiyle gerçekleştirdiği Türkiye-AB ilişkileri istişareleri toplantısı
4. Sayın BYMB'nin Macaristan heyetiyle Siyasi İstişareler kapsamında gerçekleştirdiği çalışma yemeği
5. Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Komitesi 9. Genel Kurul Toplantısı
6. AB Delegasyonu Cinsiyet Eşitliği İrtibat Kişisi (EUD Gender Focal Point) ile tanışma toplantısı
7. Endüstriyel emisyonlar direktifi ve revizyonuna yönelik toplantı
8. "Avrupa Yeşil Mutabakatı Eğitim Programı" açılış etkinliği
9. Ekonomik Reform Programı (ERP) kapsamında Komisyon yetkilileri ile gerçekleştirilen üst düzey görüşmeleri (2 farklı toplantı)
10. "Sürdürülebilir ve Döngüsel Tekstil Stratejisi", "Tekstil Sektöründe Belirlenecek olan Eko-Tasarım Kuralları", "Dijital Ürün Pasaportu Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu" konu başlıklarında Komisyon ile gerçekleştirilen toplantı
11. Birleşmiş Milletler Çevre Asamblesi 6. Toplantısı Hava Kalitesi Gündemi ve Uzun Menzilli Sınır Ötesi Hava Kirliliği Sözleşmesi (CLRTAP) Gothenburg Protokolü'ne yönelik toplantı
12. Yüksek Düzeyli Ticaret Çalışma Grubu Toplantısı
13. Dijitalin Ustaları 2024 Konferansı
14. Bağlantısallık Çalıştayı
15. Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Komitesi 10. Genel Kurul Toplantısı
16. AB ile İlişkiler Genel Müdürü (ABGM) Elif Kurşunlu'nun Macaristan'ın Ankara Büyükelçisi Viktor Matis ve beraberindeki heyet ile Macaristan'ın AB Konseyi Dönem Başkanlığı kapsamında yapacağı çalışmaların ele alındığı görüşme
17. Üsküp'te düzenlenen Güneydoğu Avrupa İş Birliği Süreci (GDAÜ) Zirvesi.

### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 28'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca 2024 yılı ikinci üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. ABGM Kurşunlu ile Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürü (MPGM) Bülent Özcan'ın AB Konseyi Dönem Başkanlığı vesilesiyle Budapeşte'ye gerçekleştirdikleri çalışma ziyareti
2. DEİK/Türkiye-İspanya İş Konseyi



3. Lahey'de düzenlenen Türkiye-Hollanda (Wittenburg) Konferansı onuncu toplantısı kapsamında, "Türkiye-AB İlişkileri" başlıklı çalışma grubu toplantısı
4. ABGM Kurşunlu'nun Avusturya Büyükelçisi Gabriele Juen ve Elçi Müsteşarı Markus Weidinger ile görüşmesi
5. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Sağlık Diyalogu Toplantısı
6. 2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komitesi Hazırlık Toplantısı
7. TOBB'un ev sahipliğinde kamu kurumları ve iş dünyasının katılımıyla düzenlenen ve DG TAXUD Gerassimos Thomas'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı yuvarlak masa toplantısı ve çalışma yemeği
8. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Bilim, Araştırma, Teknoloji ve Yenilikçilik Diyalogu Toplantısı
9. Sayın BYMB'nin Portekiz Dışişleri Bakanlığı Siyasi Direktörü Rui Vinhas ile çalışma yemeği
10. Letonya-Litvanya AB Yaptırım Toplantısı
11. AYM İhtisas Çalışma Grubu Toplantısı
12. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Genel Müdürü Gert-Jan Koopman ile görüşmesi
13. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısının, DG NEAR Gert Jan Koopman ile görüşmesi
14. Ticaret Bakan Yardımcısı Sayın Mustafa Tuzcu'nun DG NEAR temsilcilerini kabulü
15. Uluslararası Bir Aktör Olarak AB'nin Son Dönemdeki Rolü (ABB-Diplomasi Akademisi)
16. ABGM'nin Hollanda Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Dairesi Genel Müdürlüğü Erik Weststrate ve heyeti Ms. Annelies van den Berg (Senior policy officer Armenia-Azerbaijan) ve Carlijn Lubbinge ile görüşmesi
17. ABGM Kurşunlu'nun İspanya Büyükelçisi Cristina Latorre Sancho ile görüşmesi
18. ABGM Kurşunlu'nun Macaristan Heyeti Genel Müdür Ádám Szűcs ile görüşmesi
19. Macaristan ile istişareler toplantısı
20. ABGM Kurşunlu'nun Slovenya Cumhuriyeti Büyükelçisi Gorazd Renčelj ile görüşmesi
21. Kamuda Dijital Dönüşüme İlişkin Uluslararası Kongre
22. "Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Türkiye Stratejisi"nin siyasi değerlendirme kısmı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası yetkilileri ile toplantı
23. Türkiye-İsviçre çalışma yemeği
24. İçişleri Bakanımızın Komşuluk ve Genişleme Komiseri Oliver Varhelyi ile gerçekleştirdiği görüşme
25. AB ile Dijital Diyalog Toplantısı
26. Sayın BYMB'nin Arnavutluk Meclisi AB Entegrasyonu Komisyonu Başkanı Jorida Tabaku ve beraberindeki heyeti kabulü
27. Gümrük İşbirliği Komitesi Toplantısı
28. Sayın BYMB'nin, DG NEAR Gert Jan Koopman'la çevrimiçi toplantısı
29. Sayın BYMB'nin Slovakya Dışişleri ve Avrupa İşleri Bakanlığı Devlet Sekreteri Marek Eštok'u kabul ettiği çalışma yemeği
30. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut'un ev sahipliğinde AB üye ülkelerinin Büyükelçileriyle bir araya geldiği çalışma yemeği
31. 2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komitesi Toplantısı
32. "Türkiye'nin Tuna Nehri üzerinden bağlantısallığını artırma" başlıklı etkinlik
33. Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) ara oturumları (SBI 60, SBSTA 60)
34. AB Sürdürülebilir Enerji Haftası Konferansı
35. TAIEX Yeşil Hidrojen Çalıştay
36. AB Dijital Hizmetler Yasasının Ulusal Mevzuata Aktarımına İlişkin TAIEX Çalıştay
37. MPGM tarafından düzenlenen ve DG NEAR yetkilileri ile gerçekleştirilen EFSD+/TYP Mekanizması çevrimiçi toplantısı
38. Demiryolu mevzuatı hakkında Avrupa Komisyonu ile toplantı

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 49'u dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda 2024 yılı üçüncü üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması TAIEX Çalıştayı
2. Posta Hizmetleri Direktifi ve Sınırötesi Paket Teslimat Hizmetleri Tüzüğü TAIEX Çalıştayı
3. Sayın BYMB'nin, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü Gert Jan Koopman ile çevrimiçi görüşmesi
4. Sayın BYMB'nin Malta'nın Ankara Büyükelçisi Theresa Cutajar ile görüşmesi
5. Sayın BYMB'nin Hırvatistan'ın Ankara Büyükelçisi Hrvoje Cvitanovic ve Hırvatistan Planlama Bakanlığı Müsteşarı Dunja Magas ile görüşmesi
6. Sayın BYMB'nin Lüksemburg'un Ankara Büyükelçisi Georges Faber ile görüşmesi
7. Sayın BYMB'nin Kriz Yönetiminden Sorumlu AB Komiseri Janez Lenarcic ile görüşmesi
8. Sayın BYMB'nin Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Jürgen Schulz ile görüşmesi
9. Sayın BYMB'nin, Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Konstantinos Fragkogiannis ile çevrimiçi görüşmesi
10. Sayın BYMB'nin Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Hendrik Van de Velde ile görüşmesi
11. Sayın BYMB'nin Sırbistan'ın Ankara Büyükelçisi Aca Jovanovic ile görüşmesi
12. Sayın BYMB'nin Letonya'nın Büyükelçisi Peteris Vaivars ile görüşmesi
13. Geleneksel Ürün Adı - Döner İstişare Toplantısı
14. ABGM Kurşunlu'nun Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Sibylle Katharina Sorg ile görüşmesi
15. Sayın BYMB'nin Almanya Federal Dışişleri Bakanlığı Siyasi Direktörü Günter Sautter ile telefon görüşmesi
16. Sayın BYMB'nin Lüksemburg'un Ankara Büyükelçisi Georges Faber ile görüşmesi
17. Sayın BYMB'nin Almanya'nın yeni atanan Ankara Büyükelçisi Sibylle Katharina Sorg ile görüşmesi
18. Sayın BYMB'nin Türkiye-Sırbistan Siyasi İstişareleri vesilesiyle ülkemizi ziyaret eden Sırbistan Dışişleri Bakanlığı Devlet Sekreteri Büyükelçi Damjan Jović ile görüşmesi
19. ABGM Kurşunlu'nun Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Hendrik Van de Velde ile görüşmesi
20. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
21. Sayın BYMB'nin Finlandiya'nın Ankara Büyükelçisi Pirkko Mirjami Hamalainen ile görüşmesi
22. Sürdürülebilir Kentsel Ulaştırma Planı (SKUP TR) Beyaz Politika Kitabı Çalıştayı
23. ABGM Kurşunlu'nun Portekiz'in Ankara Büyükelçisi Virginia Pina ile görüşmesi
24. ABGM Kurşunlu'nun AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
25. E-Ticarette Ürün Güvenliği Projesi Başlangıç Toplantısı
26. Ticari Sırlar TAIEX Çalıştayı
27. Hollanda Büyükelçiliği işbirliğinde gerçekleştirilen "MATRA Hukukun Üstünlüğü Eğitim Programı Bilgilendirme Toplantısı"
28. Bakan Yardımcımız (BYBD) Sayın Burhanettin Duran'ın, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Ossowski ile görüşmesi
29. Bakan Yardımcımız (BYNY) Sayın Nuh Yılmaz'ın, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Ossowski ile görüşmesi
30. Sayın BYMB'nin Lüksemburg'un Ankara Büyükelçisi Georges Faber ile görüşmesi
31. IPA III 2025-2027 Programlama Toplantısı
32. ABGM Kurşunlu'nun İtalya'nın Ankara Büyükelçisi Giorgio Marrapodi ile görüşmesi
33. IPA Uygulama Değerlendirme Toplantısı IRM
34. ATLAS Projesi Kapanış Toplantısı / AB Müktesebatına Uyum Konusunda Türkiye'nin Yaklaşımı Paneli

35. Sayın BYMB'nin Hırvatistan'ın Ankara Büyükelçisi Hrvoje Cvitanovic ile görüşmesi
36. Sayın BYMB'nin İtalya Teftiş Kurulu Başkanı Andrea Tiriticco ile görüşmesi
37. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
38. Sayın BYMB'nin Letonya'nın Ankara Büyükelçisi Bahtijors Hasans ile görüşmesi

#### 4.3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 71'i on iki aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2024 yılı dördüncü üç ayında aşağıdaki etkinliklere katılım sağlanmıştır:

1. Sayın BYMB'nin Avrupa Parlamentosu Üyesi Marie Pierre Vedrenne (Renew Europe Group) ile görüşmesi
2. Sayın BYMB'nin Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürü (DG NEAR) Gert Jan Koopman ile görüşmesi
3. Sayın BYMB'nin Türkiye-Belçika Siyasi İstişarelerine katılımı
4. ABGM Kurşunlu'nun Letonya'nın Ankara Büyükelçisi Bahtijors Hasans ile görüşmesi
5. ABGM Kurşunlu'nun Çekya'nın Ankara Büyükelçisi Petr Stepanek ile görüşmesi
6. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile görüşmesi
7. Sayın BYMB'nin Türkiye-Polonya Siyasi İstişarelerine katılımı
8. Sayın BYBM'nin "Geleceğe Köprüler Kurmak: Barış, Teknoloji, Sürdürülebilirlik" konulu 15. Boğaziçi Zirvesi'ne katılımı
9. Sayın BYBM'nin, Avrupa Parlamentosu Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor'u kabulü
10. Hidrojen Eylem Planı Hazırlık Çalışmaları Toplantısı
11. Akıllı (Smart) Takograf Uyum Süreci İstişare Toplantısı
12. Sınırşan Sular ve Hidropolitika Gelişim Alt Kurulu" (SPHGA) Toplantısı
13. "Emisyon Ticaret Sistemine Giden Yolda İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Sisteminin Rolü" başlıklı toplantı
14. İklim Değişikliği Uyum Koordinasyon Kurulu Toplantısı
15. Türkiye Yüzyılında Ulaştırma Koridorları ve Transit Taşımacılık toplantısı
16. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Hazırlık Toplantısı
17. 4 No'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Toplantısı
18. 8 No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Paranın Aklanması Alt Komitesi Toplantısı
19. E-Ticarette Ürün Güvenliği Projesi Başlangıç Toplantısı
20. Ticari Sırlar TAIEX Çalıştayı
21. Uluslararası Ürün Güvenliği Haftası
22. Dijital Avrupa Bağlantısallık Başlıklı Seminer
23. Türkiye-AB Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu 12. Toplantısı
24. AB Dijital Ekonomi Düzenlemeleri Çalıştayı
25. Dijital Diyalog Toplantısı
26. Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Sözleşmesine ilişkin Avrupa Konseyi Yapay Zekâ Komitesi toplantıları
27. AK Güvenlik, Dürüstlük ve Hukukun Üstünlüğü Direktörü Hanne Juncher ile Çankaya Köşkü yerleşkesinde gerçekleştirilen toplantı
28. Türkiye-AB Balıkçılık Diyalog Çalışma Grubu Toplantısı

29. Geleneksel Ürün Adı- Döner İstişare Toplantısı
30. Dönerin Geleneksel Ürün Adı Olarak Tescili İçin AB Nezdinde Yapılan Başvuru Hakkında Toplantı
31. 2024 Yılı Fındık Danışma Kurulu Toplantısı
32. IPARD III İzleme Komitesi Toplantısı
33. Geleneksel Ürün Adı Çalışma Grubu Toplantısı
34. 40. Dönem Gümrük Birliği Ortak Komitesi Toplantısı
35. DG HOME Genel Müdür Yardımcısının ülkemizi ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı (GİB)
36. DG HOME Genel Müdür Yardımcısının ülkemizi ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı (Dışişleri Bakanlığı)
37. EIGE Cinsiyet Eşitliği 2024 Forumu
38. Kuzey Makedonya ile IPA ve AB müktesebatına uyum sürecine ilişkin çevrimiçi toplantı
39. Sayın BYMB başkanlığında Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu üyelerine verilen brifing
40. 81. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Toplantısı
41. ABGM Kurşunlu'nun Ukrayna'nın Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Oleksii Chernyshev ile görüşmesi
42. Akdeniz için Birlik 9. Bölgesel Forumu'na katılım
43. Sayın BYMB'nin AB Türkiye Delegasyonu Eski Başkanı Stefano Manservisi'yi kabulü
44. ABGM Kurşunlu'nun Yunanistan'ın Ankara Büyükelçisi Theodoros Bizakis ile görüşmesi

3) "*Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı*" göstergesi kapsamında;

**1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk üç aylık dönemde gösterge, yüzde 367 olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığımızca Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak bilgi ve servis notları hazırlanmaktadır.

Sözkonusu gösterge kapsamında 2024 yılının ilk üç ayında 110 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 647'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

İkinci üç aylık dönemde 84 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak göstergenin yüzde 953'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Sözkonusu gösterge kapsamında 2024 yılının üçüncü üç ayında 92 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi on iki aylık dönemde yüzde 1253'e ulaşmıştır. Sözkonusu gösterge kapsamında 2024 yılının dördüncü üç ayında 90 adet bilgi/servis notu hazırlanmıştır.

**Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi**

<b>Yıl:</b>	2024										
<b>Programın Adı:</b>	DIŞ POLİTİKA										
<b>Alt Programın Adı:</b>	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI										
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	Sayı	2023	803	100	132	119	56	182	489	489	Hedef Aşıldı
2- Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	Sayı	2023	29	10	6	4	6	46	62	620	Hedef Aşıldı
3- Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitime katılan kişi sayısı	Sayı	2023	16.127	1.000	2.797	885	717	3.951	8.350	835	Hedef Aşıldı

## DEĞERLENDİRME:

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

*1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı"* göstergesi kapsamında;

### 1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 132 olarak ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2024 yılı ilk üç ayında birçok toplantı, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetine katılım sağlanmış olup gerçekleşme sayısı ilk üç ay itibarıyla hedeflenen yılsonu gerçekleşme tahmininden fazla seyretmiştir. Ayrıca, Dijital Avrupa Programı'nın ülkemizde yaygınlaştırılması bağlamında bahse konu program ile ilgili tanıtım faaliyetlerinde artış meydana gelmiştir. Bahse konu dönemde; AB Sivil Koruma Mekanizması Çağruları ve Tecrübe Paylaşımı Etkinliği, Öğretmen Akademileri ve Eğitim ve Öğretimin Diğer Alanları ile Jean Monnet Burs Programına yönelik bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. İlaveten; KPMG Türkiye, BRİSA, ASELSAN, Koç Holding, Enerji Verimliliği ve Çevre Koruma Derneği (ENVERÇENKO), Milli Eğitim Bakanlığı, Vodafone Türkiye, İş Bankası, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Dokuz Eylül Üniversitesi, Ege Üniversitesi, İstanbul Teknopark ve Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi'ne (DEİK) yönelik Birlik Programlarını tanıtıcı eğitim ve bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

### 2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge değeri yüzde 251 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2024 yılı ikinci üç ayında, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen projeler ve programlar kapsamında birçok toplantı, tanıtım ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Yılın ilk altı ayında toplam 251 faaliyet gerçekleştirilmiş olup, bu faaliyetler arasında Dijital Avrupa Programı Ulusal Tanıtım Toplantısı, Sivil Koruma Mekanizması, AB Sivil Koruma Mekanizması TAFF çağruları bilgilendirme toplantısı ve Sivil Katılım Projesi Gönüllülük Yeşil Kağıdı Çalıştayı gibi önemli etkinlikler bulunmaktadır.

Yurtiçinde yapılan faaliyetlerin yanı sıra, Belçika'da Erasmus+ Programı ve Avrupa Dayanışma Programı komite toplantılarına ve Finlandiya'da Erasmus+ Programı gençlik çalışmaları RAY Ağı Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Ayrıca, SOCAR A.Ş'ye Tek Pazar Programı bilgilendirme toplantısı yapılmış, ATAUM'da Birlik Programları eğitimi verilmiş, Yüksek Düzeyli Diyalog toplantısına katılım sağlanmış ve ERC Komite Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### 3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 307'ye ulaşmıştır.

2024 yılının üçüncü çeyreğinde, Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen projeler ve programlar kapsamında çeşitli toplantı, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde IPA III programlaması çerçevesinde farklı kurumlarla proje geliştirme amaçlı toplantılar yapılmış ve Şehir Eşleştirme Programı 2. Dönemi kapsamında hibe faydalanıcılarına izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Sınır Ötesi İşbirliği programlarına ilişkin hibe uygulama eğitimleri ve Jean Monnet Burs Programı'nın 2025-2026 akademik yılı duyurusu için Ankara ve İstanbul'da bilgilendirme günleri düzenlenmiştir.

Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında toplamda 56 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu üç ayda yapılan faaliyetler, yıl boyunca planlanan faaliyetlerin önemli bir kısmını oluşturarak, yılsonu hedefleri önemli ölçüde aşılmıştır.

Üçüncü çeyrekte yurtiçinde gerçekleştirilen yoğun faaliyetlerin yanında, yurtdışında herhangi bir katılım gerçekleşmemiştir. Ancak, yurtiçinde IPA III kapsamında ve Jean Monnet Burs Programı'na yönelik önemli bilgilendirme günleri ve toplantılar düzenlenmiştir.

#### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 489'a ulaşmıştır.

İlgili dönemde, Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan faaliyetlerde hedeflenen performans göstergesi değerinin oldukça üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır. Bu, dönem içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerin yoğunluğunu ve etkinliğini göstermektedir.

Dönem boyunca şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Jean Monnet Burs Programı kapsamında Rekabet Kurumu, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi, Medipol Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ticaret Bakanlığı, İzmir Ekonomi Üniversitesi, Galatasaray Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi temsilcilerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Burs programının tanıtımı amacıyla uluslararası bir eğitim fuarına katılım sağlanmıştır.
- Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi kapsamında düzenlenen çalıştay ve kapanış etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
- Sivil Katılım Projesi çerçevesinde hazırlanan sivil katılım strateji ve eylem planlarının lansman etkinliklerine katılım sağlanmış ve projenin Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde düzenlenen "VolunFest" isimli festivalinde bilgilendirme yapılmıştır.

**2)"Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı" göstergesi kapsamında;**

#### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısının yüzde 60' ı ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Sivil toplum ve temel haklar sektörlerinde gerçekleştirilen birer adet izleme komitesi toplantılarının yanı sıra, Erasmus + Komite Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ufuk Avrupa İzleme ve Yönlendirme Komitesi ve Danışma Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiş, bahse konu toplantıda oluşturulması kararı alınan Mütakabiliyet Çalışma Grubu ve Sinerji Çalışma Grubu'na yönelik olarak ilk toplantılar yapılmıştır.

#### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısına ulaşarak gösterge değeri yüzde 100 olarak ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

Sektörel izleme komitesi toplantıları belirli aralıklarla yapılan toplantılar olduğundan, bu dönemde dört adet sektörel izleme komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar, proje ve programların izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi açısından önemli rol oynamaktadır.



### **3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 160'a ulaşmıştır.

2024 yılı Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında toplamda 6 izleme ve sektörel komite toplantısı gerçekleştirilmiştir. Örneğin, IPA II dönemi kapsamında Lider Kuruluş sıfatıyla Sinop Tarihi Cezaevi projesine 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır.

### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 620'ye ulaşmıştır.

2024 yılı 4. üç aylık döneminde düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyetleri açısından hedeflenen yıllık gösterge değerinin üzerinde bir performans sergilenmiştir. Bu dönemde 46 faaliyet gerçekleştirilmiş olup, yılsonu toplam gerçekleşme değeri 62'ye ulaşmıştır. Bu sonuç, dönem içinde izleme ve değerlendirme faaliyetlerine verilen önemin ve gerçekleştirilen etkin çalışmaların bir göstergesidir.

Dönemde öne çıkan bazı faaliyetler şunlardır:

- 17. IPA Sektörel İzleme Komitesi toplantısı düzenlenmiş ve Yargı, Temel Haklar ve Sivil Toplum sektörlerine ilişkin gelişmeler ele alınmıştır.
- Başkanlığımız sorumluluğundaki IPA III projelerine yönelik Denetim İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Temel Haklar Önceliği kapsamında 2 projeye izleme ziyareti düzenlenmiştir.

Bu dönemde yürütülen faaliyetler, Avrupa Birliği projeleri ve programlarının etkin bir şekilde izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesine önemli katkılar sağlamıştır. Ayrıca, proje ve programların başarısını artırmaya yönelik istişare ve koordinasyon süreçlerine aktif katılım gösterilmiştir.

### **3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı"**

#### **1. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk üç aylık dönemde gösterge yüzde 280 olarak gerçekleşmiştir.

İlgili dönemde, AB Sivil Koruma Mekanizması Çağrıları ve Tecrübe Paylaşımı Etkinliği ve Dijital Avrupa Programı tanıtım etkinlikleri düzenlenmiş ve kamu ve özel sektörden yoğun sayıda katılım sağlanmıştır. Özellikle Ocak ayında mevcut hibe duyurularına yönelik eğitim talepleri yoğunlaşmış ve değerlendirilmiştir. Mart ayı içerisinde gerçekleştirilen etkinliklerle birlikte gösterge değerlerinde artış yaşanmıştır. Diğer taraftan, Sınır Ötesi İşbirliği kapsamında AB'nin 2021-2027 dönemi için çeşitli çevrim içi eğitimler düzenlenmiş olup, BG-TR Sınır Ötesi İşbirliği, Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği ve Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği konularında tanıtım etkinlikleri devam etmiştir.

#### **2. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk altı aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 368'e ulaşmıştır.

İkinci 3 aylık dönemde eğitimlerin çoğu Mayıs ayında verilmiştir. Eğitimlerin bu ayda yoğunlaşmasının sebebi, katılımcılar için uygun tarihlere göre belirlenen eğitim takvimleridir. Eğitimlerin katılımcı sayısı ve dağılımı, mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında farkındalık oluşturma ve kapasite geliştirme açısından önemli bir göstergedir. Bu dönemde verilen eğitimlerle, belirlenen hedeflere ulaşma yolunda önemli adımlar atılmıştır.

### **3. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 440'a ulaşmıştır.

Üçüncü 3 aylık dönemde gerçekleştirilen eğitimlerde yaz aylarının etkisiyle önceki dönemlere kıyasla görece sınırlı sayıda katılım olmuştur. Bu durum, tatil dönemi ve tasarruf tedbirleri gibi faktörlerden kaynaklanmaktadır. Ancak Eylül ayında, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'na ve ATAUM'a yönelik eğitimlerle katılım sayısında bir artış gözlenmiştir.

### **4. 3 Aylık Dönem:**

Yıllık hedef sayısı aşılarak on iki aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 835'e ulaşmıştır.

2024 yılı 4. üç aylık döneminde, yılsonu hedefi olan 1.000 kişi sayısının önemli ölçüde aşıldığı ve bu dönemde 3.951 kişinin eğitime katıldığı görülmüştür. Toplamda yılsonu itibarıyla 8.350 kişiye ulaşılmıştır.

Bu dönemde yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- 2021-2027 dönemi AB Programlarına katılım kapsamında, çevrim içi ve yüz yüze eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir.
- Ufuk Avrupa Bilgilendirme ve Kapasite Geliştirme Etkinlikleri, kamu ve özel sektörden yoğun katılımı gerçekleştirilmiştir.
- Dijital Avrupa Programı Bilgilendirme Etkinlikleri, özellikle teknoloji ve dijitalleşme konularında farkındalık yaratmıştır.
- ATAUM eğitimlerine bu dönemde de devam edilmiştir.

Yılsonu hedef değerinin kat kat aşılması, mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında farkındalık oluşturulması ve kapasite geliştirme hedeflerinde önemli bir başarı elde edildiğini göstermektedir. Eğitim faaliyetleri, kamu kurumları ve özel sektör temsilcilerinin AB programlarına yönelik katılım ve bilgi düzeylerini artırarak ilerleyen dönemlerde daha fazla işbirliği fırsatları yaratılmasına olanak sağlamıştır.

## 2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	50	101	Hedef Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	200	141	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	376	Hedef Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	100	489	Hedef Aşıldı
			Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	10	62	Hedef Aşıldı
			Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	1.000	8.350	Hedef Aşıldı

## 2.2. Performans Denetim Sonuçları

2024 yılında Başkanlığımızda gerçekleşen denetimlerde, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu saptanmamıştır.

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
<b>Hedef 1.1</b>	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.1. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.1: ABEK, REG, SİYAK dahil olmak üzere düzenlenen Üst Düzey Katılımlı Toplantı Sayısı</b>	50	4	4	5	125
<b>PG1.1.2: Başkanlıkça Düzenlenen ve Kadın-Erkek Dağılımına İlişkin Katılımcı Verilerinin Tutulduğu Toplantı Sayısı</b>	5	4	4	5	125
<b>PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı</b>	45	2	2	3	150

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 15 Ocak 2024 tarihinde AB Eşgüdüm Kurulu (ABEK) toplantısı yapılmıştır. Sayın BYMB başkanlığında ilgili Bakan Yardımcılarının katılımıyla yapılan 4. ABEK toplantısına, 25 kurumdan 75 kişi katılım sağlamış ve toplantıda AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı'nın güncellenmesi başta olmak üzere önümüzdeki dönemde AB'ye uyum kapsamında atılacak adımlar ele alınmıştır. Başta Vize Serbestisi Diyalogu olmak üzere REG ve SİYAK toplantılarında görüşülen konular, farklı toplantılarda ele alınmaya devam edilmiştir.
- **PG1.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlıkça düzenlenen toplantılarda katılımcı listesi tutularak toplantı katılımcılarının kadın erkek dağılımı verisi elde edilmiş olup, kadın erkek eşitliğine duyarlı planlama ve bütçeleme hususunda adım atılmıştır.
- Hedef performansının sürdürülebilirliğin sağlanması esnasında ortaya çıkan kurumsal risk, sözkonusu toplantıların üst düzey onay ve takdire tabi olmasıdır. Çevresel risk ise, Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sorunlardır. Sözkonusu risklerin azaltılması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.
- **PG1.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Türkiye Raporu'nda faydalanılması amacıyla hazırlanan ülke katkımız için 5 Nisan 2024 tarihinde 83 ilgili kamu kurum ve kuruluşuna yazı yazılmış ve katkıları talep edilmiştir. Toplanan katkılar Daire Başkanlıklarımızca gözden geçirilmesinin ardından Komisyon'a iletilmektedir. 2024 yılının ikinci üç ayında katkılar toplanmış ve gözden geçirilmesinin ardından 5 Temmuz, 17 Temmuz ve 16 Ağustos 2024 tarihlerinde Komisyon'a iletilmek üzere 3 paket halinde AB Nezdinde Daimi Temsilciliğimize gönderilmiştir.
- Performans göstergesinde belirlenen değer gerçeğe getirilmesinde sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek Avrupa Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.

**Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 1</b>	AB'ye katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
<b>Hedef 1.2</b>	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H1.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı</b>	30	60	60	<b>143</b>	<b>238</b>
<b>PG1.2.2: Müktesebat Uyumuna Yönelik Olarak Düzenlenen/ Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı</b>	20	60	60	<b>226</b>	<b>377</b>
<b>PG1.2.3: Başkanlıkça Düzenlenen ve Kadın-Erkek Dağılımına İlişkin Katılımcı Verilerinin Tutulduğu Toplantı Sayısı</b>	5	3	8	<b>13</b>	<b>200</b>
<b>PG1.2.4: Gerçekleştirilen Türkiye-AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt Komite ve Çalışma Grupları Toplantı Sayısı</b>	15	15	15	<b>31</b>	<b>207</b>
<b>PG1.2.5: AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı'nın (UEP) güncellenmesi</b>	30	1	2	<b>2</b>	<b>100</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG1.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. AB müktesebatına uyum kapsamında 2024 yılı içerisinde 83 adet mevzuata görüş verilmiş ve böylelikle hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan mevzuat taslaklarının AB Başkanlığı'na görüşe gönderilmesi için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve mevcut olmakla birlikte, ilgili kurumlar kimi zaman bu hususta gereken hassasiyeti göstermeyebilmektedir. Bu nedenle, kurumlarla her türlü temasta bu hususa dikkat çekilmesinin fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.
- **PG1.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Özellikle AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı'nın güncellenmesine yönelik hazırlıklar kapsamında ilgili kurumlarla sıklıkla biraraya gelmesi nedeniyle, hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.
- **PG1.2.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlıkça düzenlenen toplantılarda katılımcı listesi tutularak toplantı katılımcılarının kadın erkek dağılımı verisi elde edilmiş olup, kadın erkek eşitliğine duyarlı planlama ve bütçeleme kültürünün yaygınlaştırılması sağlanmıştır.
- **PG1.2.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2024 yılı içerisinde AB Ortaklık Kurumları ile 16 toplantı gerçekleştirilmiş ve böylelikle 2024 yılı için hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.
- **PG1.2.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025-2028 yıllarını kapsayacak AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı güncelleme çalışmalarına 2024 yılının Ocak ayında başlanmış, Mart ayı boyunca ilgili kurumlarla fasıl bazlı toplantılar gerçekleştirilmiş ve Plan'da yer alacak tedbirler belirlenmiştir. Nihai hale getirilen doküman son gözden geçirme için ilgili kurumlara tekrar iletilmiştir.
- AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmaları ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğundan, bu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir.
- AB'ye katılım sürecinin fiilen askıya alınmış olması, AB kurumlarının genişleme politikasında ülkemize öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişime bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda isteksiz davranması ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve AB Konseyi'nin alacağı tek yönlü kararlar performans göstergesinin devam ettirilmesinde riskler oluşturabilecektir.

**Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.1</b>	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.1. Performansı</b>	<b>% 79</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı (%)</b>	40	100	100	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı</b>	30	20	40	<b>43</b>	<b>115</b>
<b>PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı</b>	30	20	30	<b>23</b>	<b>30</b>



## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) fonlarının yasal ve operasyonel çerçevesindeki süreçlerde Avrupa Birliği kaynaklı gecikmeler, Türkiye'deki çalışmaların aksamasına neden olabilmektedir. Bu durum, zaman planlamasının kritik önem taşıdığını ve ilgili tüm tarafların daha sıkı bir koordinasyon içinde çalışması gerektiğini göstermektedir. Ayrıca IPA'nın 3. döneminde bütçe tavanının düşürülmesi, uzun yıllar içinde oluşmuş yönetim sistemleri ve insan kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından riskler taşımaktadır. Bu risklerin yönetimi için Avrupa Komisyonu ve Türk kurumları arasında etkin bir iletişim ve koordinasyon sağlanmalı, kaynakların verimli kullanılması konusunda stratejik adımlar atılmalıdır. Mali programların finansman kaynağına dönüştürülmesinde sürdürülebilirliğin sağlanması için önleyici tedbirler alınmaya devam edilmelidir.
- **PG2.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Toplantıların düzenli bir şekilde devam ettirilmesi ve performans göstergesinin karşılanması, AB mali işbirliği süreçlerinin devamlılığına bağlıdır. AB tarafından sağlanan mali yardımların öngörülen sayıda projeye dönüştürülmesi, sürdürülebilirlik açısından kritik bir öneme sahiptir. Ayrıca, IPA fonlarının uzun vadeli planlamalarla etkin bir şekilde kullanılması, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini destekleyecektir.
- **PG2.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. IPA 2 dönemi kapsamında, AB tarafından sağlanan mali kaynaklarda öngörülen miktarlarda yaşanan düşüş, Türkiye'nin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine olan etkisini de beraberinde getirmiştir. İlk başta 4.4 Milyar Avro olarak belirlenen toplam tahsisat, kesintiler sonucu 3.2 Milyar Avro olarak revize edilmiştir. Bu değişiklik, IPA 2 dönemi boyunca izlenecek projelerin sayısında azalmayı beraberinde getirmiştir. Ancak, mevcut durumda izleme faaliyetlerine dair belirlenen göstergede herhangi bir değişiklik yapılması gerekmediği değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, gösterge ile ilişkili faaliyetlerin etkinliği ve işleyişi, AB kaynaklı gelişmelere rağmen sürdürülebilir bir şekilde devam etmiştir.
- İzleme faaliyetlerinin etkili bir şekilde yürütülmesi ve hedef değere ulaşılmasının sürdürülebilirliği; AB fonlarının yönetimi, projelerin izlenmesi, gerekli insan kaynağı ve finansal kaynakların sağlanmasına bağlıdır.

**Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.2</b>	Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki tüm çalışmalar etkin ve kapsayıcı şekilde yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı</b>	50	200	390	<b>585</b>	<b>203</b>
<b>PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı</b>	50	30	65	<b>80</b>	<b>143</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.2.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sınır Ötesi İşbirliği Programları çerçevesinde düzenlenen ve katılım sağlanan toplantı ve etkinlikler, stratejik işbirliklerini güçlendirmek, bilgi alışverişi sağlamak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek için büyük önem taşımaktadır. Hem fiziksel hem de çevrim içi toplantılara katılım oranının başarılı bir şekilde sağlanması, katılımcıların etkinliklerden beklentilerinin karşılanması konusunda sağlıklı bir altyapının oluşturulmuş olduğunu göstermektedir. Gerçekleştirilen etkinlikler, ilgili paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmış ve uluslararası işbirliğinin pekişmesine yardımcı olmuştur.
- **PG2.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sınır ötesi işbirliği programlarının yönetim ve uygulama süreçlerindeki faaliyetler, ulusal önceliklerin Avrupa Birliği mali kaynaklarının etkin kullanımını sağlamaya yönelik stratejilerle uyumlu bir şekilde yürütülmüştür. Programlara ilişkin hazırlanan veya görüş verilen belgelerin, işbirliğini güçlendirecek ve ulusal ihtiyaçları karşılayacak şekilde hazırlanması bu kapsamda öncelikli bir yere sahiptir.

**Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.3</b>	Avrupa Birliği Başkanlığının IPA II ve IPA III döneminde Lider Kuruluş / Sektör Sorumlusu Kurum / Yönetim Otoritesi olduğu temel haklar, sivil toplum, kurumsal kapasite ve AB müktesebatına uyum gibi sektörlerde programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.3. Performansı</b>	<b>% 93</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.3.1: Avrupa Birliği Başkanlığı'nın Lider Kuruluş / Yönetim Otoritesi olduğu programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme faaliyetleri ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme ziyaretleri sayısı</b>	25	1.675	1.685	<b>2.164</b>	<b>4.890</b>
<b>PG2.3.2.: Avrupa Birliği Başkanlığının Lider Kuruluş / Yönetim Otoritesi olduğu programlar kapsamında finanse edilen hibe projesi sayısı</b>	25	943	1.168	<b>1.106</b>	<b>72</b>

<b>PG 2.3.3: Temel Haklar alanında programlama toplantısı ve izleme faaliyeti sayısı</b>	20	5	5	<b>44</b>	<b>880</b>
<b>PG: 2.3.4: Temel Haklar alanında sözleşmeye bağlanan proje sayısı</b>	20	13	15	<b>15</b>	<b>100</b>
<b>PG 2.3.5: Başkanlıkça temel haklar alanında düzenlenen ve kadın-erkek dağılımına ilişkin katılımcı verilerinin tutulduğu toplantı sayısı</b>	10	5	5	<b>17</b>	<b>340</b>

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG2.3.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sivil Toplum Öncelik Alanı çerçevesinde gerçekleştirilen izleme komitesi toplantıları, izleme faaliyetlerinin aktif şekilde yürütüldüğünü ve programların ilerleyişinin takip edildiğini göstermektedir. Ayrıca, sektörel toplantılara katılım sağlanması, projelerin başarılı bir şekilde izlenebilmesi ve yönetilmesi için gerekli bilgi akışının sağlanmasına olanak tanımaktadır. Yönetim Otoritesi uhdesindeki IPA III projeleri, yıl boyunca yakından takip edilmiş ve denetim programına yönelik istişare toplantıları yapılmıştır. Bu süreçler, projelerin doğru şekilde yönlendirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için kritik öneme sahiptir. İzleme ve bilgilendirme faaliyetleri, fonların etkin bir şekilde kullanılmasını ve proje hedeflerine ulaşılmasını desteklemektedir.
- **PG2.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. AB tarafından tahsis edilen fonlarda yaşanan bütçe kesintilerine rağmen, Sivil Toplum Öncelik Alanı kapsamında yeni projelerin geliştirilmesi, bu alanın uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamaktadır. Projelerin dolaylı yönetim modeli altında yürütülmesi, daha esnek ve katılımcı bir yaklaşım sunarak projelerin etkinliğini artırmakta ve uzun vadeli başarıyı garanti altına almaktadır. Ayrıca, IPA III projeleri çerçevesinde yapılan izleme, denetim ve koordinasyon çalışmaları, sürdürülebilirliğin sağlanmasında önemli bir rol oynamaktadır. Bu şekilde, projelerin uzun vadeli hedeflerine ulaşılmasına ve fonların etkin bir şekilde kullanılmasına olanak tanınmaktadır.
- **PG2.3.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede planı etkileyebilecek herhangi bir olumsuz değişiklik

meydana gelmemiştir. Ancak, planlamada beklenmedik bir artış yaşanmıştır. 3 yıllık programlamanın bir yıl içinde yapılması gerekliliği, planın uygulanabilirliğini etkileyen önemli bir faktör olmuştur. Bu artış, programın kapsamının genişlemesine ve uygulama sürecinin yoğunlaşmasına neden olmuştur. Ancak buna rağmen, uygulamada herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır. Bu durum, planın esneklik kapasitesinin yüksek olduğunu ve beklenmedik durumlara karşı adaptasyon sağlandığını göstermektedir. Ancak, programlamada gelecekteki yıllarda bir azalma öngörüldüğünden, gösterge değerinin ilgililiği bir sonraki yıl tekrar gözden geçirilerek gelecekteki gelişmelere göre düzenlenmesi önerilmektedir.

- **PG2.3.4** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlığımızın lider kurum olarak yürüttüğü IPA Temel Haklar Alt Alanındaki projelere yönelik sözleşme çalışmalarının başarılı bir şekilde tamamlanması, programın etkinliğini doğrudan etkilemiştir. Planlama ve proje yürütme aşamalarında çevresel veya politik engellerin oluşmaması, proje faaliyetlerinin kesintisiz bir şekilde devam etmesine olanak tanımıştır. Ayrıca, proje sayısının başlangıç hedeflerine paralel olarak arttığı gözlemlenmiştir, bu da planın öngörülebilirliğini ve sürdürülebilirliğini gösteren olumlu bir gelişmedir.
- **PG2.3.5** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başkanlığımızın lider kurum olarak yürüttüğü IPA Temel Haklar Alt Alanındaki faaliyetlerde kadın-erkek dağılımı takip edilerek katılımcı verilerinin düzenli bir şekilde tutulması, stratejik planın etkinliğini artıran önemli bir faktördür. Kadın ve erkek katılımının izlenmesi, cinsiyet eşitliği hedeflerinin başarıyla ilerlediğini ve bu alandaki izleme faaliyetlerinin düzenli olarak gerçekleştirildiğini göstermektedir. Bu yaklaşım, cinsiyet eşitliği perspektifinin etkili bir şekilde uygulanmasını sağlamış ve stratejik planın hedeflerine ulaşılmasına önemli katkı sunmuştur.

**Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.4</b>	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.4. Performansı</b>	<b>% 99</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı</b>	60	210	220	<b>305</b>	<b>950</b>
<b>PG2.4.2: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı</b>	40	1.794.739	2.000.000	<b>1.994.739</b>	<b>97</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li><li><b>PG2.4.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2024 yılı itibarıyla, Avrupa Birliği mali kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanımı amacıyla eğitimler ve bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesine devam edilmiştir. Ayrıca, eğitimlerin etkinliği, projelere daha fazla katılımcı ve profesyonel katkı sağlanmasını mümkün kılmakta, bu da AB</li></ul>					

projelerinin başarısını doğrudan etkilemektedir. Katılımcı sayısının beklenenden fazla olması, programın bilinirliğinin artması, başvuruya açık programlar ve çağrılar olması ve ilgili paydaşların AB projeleri konusunda daha fazla bilgi edinme isteğiyle ilişkilendirilmektedir. Bu da planın etkili bir şekilde uygulandığını ve hedeflerin başarıyla aşıldığını ortaya koymaktadır.

- **PG2.4.2** performans göstergesi için hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Avrupa Birliği mali kaynaklarıyla ilgili yapılan internet duyuruları ve sosyal medya paylaşımları, dijital araçlarla desteklenmiş ve hedef kitleye erişim noktasında büyük bir başarı elde edilmiştir. AB Başkanlığı tarafından yürütülen projelere dair bilgilendirme ve duyuru içerikleri, sosyal medya hesaplarından yoğun bir şekilde paylaşılmış ve izlenmiştir. Ayrıca, proje ve programların dijital mecralar üzerinden yaygınlaştırılması ve sosyal medya platformlarında paylaşılan içerikler sayesinde daha fazla kişiye ulaşılmakta ve sürdürülebilir etkileşim sağlanmaktadır. Bu strateji, ilerleyen yıllarda da AB mali kaynaklarının görünürlüğünü ve bilinirliğini artırmaya devam edecektir.



**Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 2</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
<b>Hedef 2.5</b>	Birlik Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması				
<b>H2.5. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.1: Birlik Programları hakkında verilen eğitim, bilgilendirme, kapasite geliştirme faaliyeti ve eşgüdüm toplantısı sayısı</b>	40	20	30	<b>136</b>	<b>1.160</b>
<b>PG2.5.2: Ülkemizin katıldığı Birlik Programları ve Ajansları sayısı</b>	60	9	9	<b>9</b>	<b>100</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li> <li>• <b>PG2.5.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Tassaruf tedbirleri çerçevesinde fiziksel etkinliklerde azalma olmasına rağmen, eğitim ve bilgilendirme toplantılarına olan katılım beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu durum, hedeflenen göstergelerin başarıyla aşılmasını sağlamıştır. Uzaktan katılımın arttığı dönemde bile, katılım oranları yüksek seviyede kalmış ve etkinlikler etkili bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Ancak, fiziksel etkinliklerdeki azalmanın, katılım sağlama oranlarını düşürmeden etkinliğin</li> </ul>					

sürdürüldüğü gözlemlenmiştir. Bu durum, AB Başkanlığı tarafından düzenlenen eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin ne denli etkili olduğunu ve hedef kitleye ulaşmada önemli bir başarı sağlandığını göstermektedir.

- **PG2.5.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ülkemizin katıldığı Birlik Programları ve Ajansları, özellikle eğitim, dijitalleşme, Ar-Ge, inovasyon ve sivil koruma gibi kritik alanlarda büyük başarılar elde edilmesine olanak tanımaktadır. Bu programlar, ulusal önceliklerimizle uyumlu hedeflere ulaşmamızı sağlayacak sonuçlar üretmektedir. Ayrıca, bu programlardan elde edilen fonların geri dönüşü ve uluslararası iş birliği alanındaki başarılar, ülkemizin hedeflerine ulaşmada etkili bir performans sergilemesine olanak tanımaktadır. Her ne kadar yeni programlara katılım stratejik olarak değerlendirilse de mevcut programlardan elde edilen başarılar ve fonların verimli kullanımı, daha fazla katılımın her yıl bir zorunluluk olmadığı görüşünü güçlendirmektedir. Ülkemiz, mevcut programlar üzerinden sürdürülebilir bir etki yaratmayı öncelikli hedef olarak kabul etmektedir.

**Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının AB'ye üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
<b>Hedef 3.1</b>	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı, misinformasyon ve dezenformasyon ile etkin mücadele sağlanacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika / Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	AB'ye katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.1. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı</b>	100	20	40	<b>61</b>	<b>205</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li> <li><b>PG3.1.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yurt dışı etkinlikleri, yurt dışındaki misyonlarımızla işbirliği halinde gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında bazı yurt dışı etkinlikler çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yapılan etkinliklerde ise yoğunluklu olarak eğitim, sanat ve kültür alanındaki faaliyetlere ağırlık verilmiştir.</li> </ul>					

**Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 3</b>	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize olan desteğini arttırmak				
<b>Hedef 3.2</b>	Paydaşlarla diyalog güçlendirilerek, Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin yurt içindeki farkındalığı arttırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Dış Politika/ Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek				
<b>H3.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı</b>	100	30	60	<b>88</b>	<b>193</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme yen maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li> <li><b>PG3.2.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Her sene özel gün ve haftalarda düzenlenen etkinlikler (Avrupa Günü Etkinlikleri, Avrupa Spor Haftası, Avrupa Hareketlilik Haftası) 2024 yılında da devam etmiştir. Ayrıca, öğrencilere yönelik “Gençlerle AB Buluşmaları” ve sivil topluma yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. Performans göstergelerinde değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.</li> <li>Türkiye-AB ilişkileri ve Türk dış politikasında meydana gelen değişiklikler iletişim sürecini doğrudan etkileyecektir. Bu riskleri ortadan kaldırmak için Türk ve yabancı kamuoyunda iletişim kanallarının daha da geliştirilmesi sağlanmalıdır.</li> </ul>					

**Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.1</b>	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı /Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.1. Performansı</b>	<b>% 56</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı</b>	35	280	300	<b>360</b>	<b>400</b>
<b>PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı</b>	55	10	15	<b>11</b>	<b>20</b>
<b>PG4.1.3: Kadın erkek eşitliğine duyarlı mevcut durum analizi raporunun hazırlanması (%)</b>	10	0	30	30	<b>100</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li></ul>					

- **PG4.1.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Salgın sonrası yerleşik uygulama haline gelen ve sayısı her geçen gün artan çevrimiçi eğitimler ve yüzyüze eğitimlerle birlikte beklenenin üstünde bir gerçekleştirme sağlanmıştır. Geliştirilen çok yıllık eğitim programı ve bu programın uygulanmasına yönelik hazırlanan yıllık uygulama planları kapsamında hedefe ilişkin sürdürülebilir bir araç ve mekanizma tesis edilmiştir.
- **PG4.1.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Planın uygulama döneminde tasarruf tedbirleri kaynaklı kısıtlardan dolayı hedeflenen değerlerin altında kalınmıştır. Sürdürülebilirliğin teminine yönelik olarak performans göstergesi değerlerine ilişkin planlar yapılmış olup, beş yıllık plan dönemi sonunda uygulanmış olması öngörülmektedir.
- **PG4.1.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Çalışmanın geldiği mevcut aşama itibarıyla öngörülen performans değerine ulaşılmıştır. Strateji ve Bütçe Başkanlığı Program Bütçe Rehberinde yer alan “kadın-erkek fırsat eşitliğinin izlenmesine yönelik göstergelere mümkün olduğunca yer verilmelidir” ifadesine dayanılarak oluşturulmuş olan bu göstergenin, On Birinci Kalkınma Planında kadınlara yönelik olarak belirlenen amaç, politika ve tedbirlere katkı sağladığı düşünülmektedir. 2025 yılı içinde tamamlanması için çalışmalar sürdürülmektedir.

**Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.2</b>	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı /Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.2. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı</b>	50	2	4	4	<b>100</b>
<b>PG 4.2.2: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı</b>	50	10	40	40	<b>100</b>
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılrken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.</li> <li><b>PG4.2.1</b> performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Siber güvenlik tarafında önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi gerçekleştirilmiştir. Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır.</li> </ul>					

- **PG4.2.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Faaliyet döneminde, Başkanlığımız bilgi teknolojilerine yönelik yazılım ve donanım ihtiyaçları karşılanmıştır. Bilgi güvenliği kapsamında yapılan yazılım ve cihaz alımları neticesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.
- Bilgi teknolojilerine planlanan dönem içinde yapılan gerekli yatırımlar, dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmektedir. Sürekli gelişen teknolojik gelişmelere uygunluk sağlayabilmek için, yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsiz olarak artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi önem arz etmektedir.



**Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi**

<b>Amaç 4</b>	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
<b>Hedef 4.3</b>	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H4.3. Performansı</b>	<b>% 100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)</b>	<b>2024 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG4.3.1: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)</b>	40	80	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>PG4.3.2: En az 30 saat eğitim alan iç denetçi sayısının toplam iç denetçi sayısına oranı (%)</b>	30	100	100	100	<b>100</b>
<b>PG4.3.3: Tamamlanan denetim sayısının planlanan denetim sayısına oranı (%)</b>	30	100	100	150	<b>150</b>

## Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim görülmediğinden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeven maliyet ortaya çıkmadığı için hedefin toplam maliyetinde değişiklik beklenmemektedir.
- **PG4.3.1** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı 2024 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin tümü gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yapılması öngörülen eylemlerin gerçekleşmelerine ilişkin izleme sonuçları İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Kuruluna ve Üst Yönetime raporlanmıştır. Başkanlığımızın iç kontrol alanındaki gelişimi sürdürülmüştür.
- **PG4.3.2** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2024 yılında İç Denetim Biriminde fiilen çalışan 3 iç denetçi 30 saatten fazla eğitim almıştır. Çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış eğitim faaliyetlerinin maliyetini düşürmüştür.
- **PG4.3.3** performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yıl içerisinde planlanan bir denetim ve bir danışmanlık faaliyetine ilave olarak program dışı bir denetim daha gerçekleştirilmiştir.

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Harcama birimlerinin performans göstergelerine ilişkin bilgi ve veriler, üçer aylık dönemler halinde Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan Performans Bilgileri modülü üzerinden izlenmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemine (KFİS), düzenli aralıklarla veri işleme yapılarak kontrol faaliyetlerimizin etkinliğinin ve işleyişinin planlandığı şekilde gerçekleşip gerçekleşmediğı izlenmektedir.

## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A- ÜSTÜNLÜKLER**

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Çalışanlar arası iletişime ve işbirliğine imkan tanıyan bir kurumsal kültüre sahip olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması

### **B- ZAYIFLIKLAR**

- Kurum içi personel hareketliliğinin az olması
- Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri tarafından Başkanlığın sahip olduğu uzmanlıktan, koordinasyon ve yönlendirme yeteneğinden ve sahip olunan diğer imkanlardan yeterince yararlanılamaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Katılım müzakerelerinin bazı üye ülkeler tarafından popülist söylemlerle tıkanması ve toplumun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmanın daha güç hale gelmesi
- Başkanlığın fiziksel şartlarının mevcut ve beklenen ihtiyaçları karşılayacak düzeyde olmaması (kurum binası vb.).

### **C- DEĞERLENDİRME**

Başkanlığımız gelişmeye açık, katılımcı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği, çözüm odaklı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan özellikleri

arasında iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür bir çalışma ortamına sahip olması ve üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, uluslararası ve uluslararası mecralarda iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka ve uluslararası standartlara uygun, saydam ve verimli hizmet sunma kararlılığı ile hareket etmektedir.

Bunların dışında, konusunda uzman personelden daha fazla yararlanılarak insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalı ve Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik politikalar geliştirilmelidir.

Başkanlığımızın AB katılım sürecinin eşgüdümünde edindiği deneyimi, uluslararası ve bölgesel işbirliklerine yönelik kurumsal kapasite oluşturma ve bu işbirliği süreçlerini yönetme bakımından da önemli bir kazanım olarak görmek mümkündür.

Öte yandan fiziksel imkanların sınırlı olması hususu, bilhassa önümüzdeki dönem artması beklenen iş yükü ve dolayısıyla çalışan sayısı bakımından ihtiyaç duyulacak planlamalar bağlamında bir zorluk olarak değerlendirilebilir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Müzakere sürecinin siyasi nedenlerle tıkanması, ülkemizde görülen yoğun göç ve mülteci akını, pandemi ve sonrasında meydana gelen Rusya – Ukrayna Savaşı sebebiyle yaşamış olduğumuz küresel ekonomik sıkıntıların olumsuz etkileri gibi nedenlerle kamuoyunun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmak giderek daha güç hale gelmiştir. Bu nedenle, toplumumuzu katılımcı ve yararlanıcı olarak sürece dâhil etmek için yoğun çaba sarfetmemiz gerekmektedir. Gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerde ülkemizin Avrupa'nın güvenliği ve geleceği için oynadığı kilit rolün vurgulanması önem arz etmektedir.

AB üyelik sürecinde yaşanan sınamalardan etkilenmeden üyelik sürecinin sunduğu fırsatların halkımıza anlatılmasında ve tüm toplumumuzun Avrupa Birliği sürecine yönelik farkındalığının canlı tutulmasında yarar görülmektedir. Bu amaçla halkımızla doğrudan teması olan kamu kurum ve kuruluşlarımızla gerekli koordinasyon sağlanarak kamuoyuna gerekli bilgi akışının sağlanmasının, kurumsal kapasitenin artırılması için gerekli görülen tedbirlerin alınmasının, insan kaynağının ihtiyaçlarının analiz edilmesinin, kurum içi ve kurum dışı eğitim olanaklarının artırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

2023-2024 yıllarını kapsayan Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Risk Bileşeni ile ilgili olarak Kurumumuzda 2024 yılında da risk yönetimi çalışmalarının yürütülmesine devam edilmiştir. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiş ve risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Bu doğrultuda kontrol faaliyetleri düzenli aralıklarla izlenmekte ve sonuçlarına göre öneri ve tedbirler geliştirilmektedir.

Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ilişkin çalışmaların ve insan gücü planlamasına yönelik çabaların, kapsayıcı bir strateji etrafında toplanması önem arz etmektedir. Söz konusu yaklaşımla, özellikle belli alanlarda yapılanma ihtiyacı duyulan kurumsal kapasite çalışmalarına doğrudan etkisi olacak bir eğitim planlaması cihetine gidilmiştir.

Benimsenen bu kapsayıcı stratejik yaklaşım, gerek kurumsal yapılanma gerekse eğitim planlama ve uygulama aşamalarında veri elde etme ve veriye dayalı uygulama

alışmaları ile kaynak planlama bakımlarından etkin bir yönetim aracı olarak değerlendirilebilir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Avrupa Birliği Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Ankara, Şubat/2025)

İmzalıdır.  
**Mehmet Kemal BOZAY**  
**Büyükelçi**  
**AB Başkanı**  
**Bakan Yardımcısı**



## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Avrupa Birliği Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat/2025)

İmzalıdır.  
**Osman DÜZEL**  
**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı**