



WWW.ETIMADEN.GOV.TR

2023 YILI FAALİYET RAPORU

ETİ MADEN
İŞLETMELERİ
GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ

MAYIS 2024

Bu Rapor 2024 yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğin 20. maddesine istinaden 28/8/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

GENEL MÜDÜR MESAJI

Eti Maden, güçlü yapısı ve sektördeki tecrübesi ile bugüne kadar önemli projelere imza atarak dünya bor sektöründe üretim ve satışta lider olmuştur. Bugün pazarda talep edilen tüm ürünlerin üretim ve satış faaliyetleri gerçekleştirmekteyiz.

Bizler faaliyetlerimizi insan ihtiyaçları ve refahının önceliği ile birlikte, çevrenin korunmasının da önemli olduğunu kabul eden bir yaklaşımla yürütmekteyiz. Bu noktada, "önce insan ve çevre, sonra katma değerli madencilik" anlayışını tüm çalışanlarımızla birlikte benimseyerek adımlar atmaktayız.

Küresel ölçekte yaşanan siyasi ve ekonomik olumsuz gelişmeler tüm sektörleri etkilediği gibi bor sektörünü de olumsuz etkilemektedir. Ancak, Kuruluşumuz söz konusu pazar koşullarına rağmen, 2023 yılında 1,8 milyon ton bor ürünleri karşılığında 1 milyar 14 milyon \$ gelir elde etmiş ve %60 pazar payı ile sektörde liderliğini sürdürmüştür.

Eti Maden olarak, ülkemizin üretim ve ihracat odaklı büyüme hedefi çerçevesinde üstümüze düşen sorumluluğun farkındayız ve bu doğrultuda katma değeri yüksek ürünler üreterek uluslararası pazara sunmak için var gücümüzle çalışmaktayız. Bu kapsamda, nükleer ve zırh yapımı gibi yüksek teknolojide kullanılan bor karbür, Çelik üretimi, mıknatıs üretimi, amorf metallerin üretiminde kullanılan ferrobör, elektrikli arabaların bataryalarında kullanılan lityum karbonat, metalurji, cam, seramik, aydınlatma, nükleer ve kimya sektörü olmak üzere birçok sektörde kullanılan nadir toprak oksitlerinin üretimine yönelik çalışmalar yürütmekteyiz.

Geçmiş tüm çalışmalarımızda ihtiyacımız olan desteği sağlayan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımıza teşekkür eder, ileriye dönük hedeflerimizin gerçekleşmesi için özveri ile çalışan mesai arkadaşlarıma da bugünden sonraki çalışmalarında başarılar dilerim.

İÇİNDEKİLER

1.	GENEL BİLGİLER.....	8
2.	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	15
3.	ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	16
4.	FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	20
5.	FİNANSAL DURUM.....	24
6.	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	28



"Bir milletin tealisi, yeraltı zenginliklerinin işlem ve değerlendirilmesine bağlıdır."

M. Kemal ATATÜRK

MİSYON

Bor ve nadir toprak elementleri başta olmak üzere faaliyet alanındaki maden kaynaklarında yenilikçilik ve sürdürülebilirlik anlayışı ile değer üretmek ve sektördeki konumunu güçlendirmek.

VİZYON

Sürdürülebilir, verimli ve inovatif çözümlerle katma değeri yüksek, çevre ile barışık ürünler üreterek geleceğin dünyasında iz bırakan marka olmak.

TEMEL DEĞERLER

- **Yenilikçilik:** Geleceği tasarlamak ve sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için yeni fikirleri faydaya dönüştürmek.
- **Sürdürülebilirlik:** Mevcut ihtiyaçlarını karşılarken gelecek odaklı yaklaşım benimsemek.
- **Güvenilirlik:** Taahhütlerimizi zamanında ve eksiksiz yerine getirmek.
- **Verimlilik:** Süreçleri kişilerden bağımsız, israftan arındırılmış, ölçülebilir ve kontrol edilebilir hale getirmek,
- **Uzmanlık:** Yapılan her işte kaliteden ödün vermeden en iyi olmayı benimsemek.
- **Sorumluluk:** Paydaş beklentilerine uygun biçimde, daha iyi bir dünya için faaliyetleri yürütmek ve hesap verebilir olmak.
- **Çevre Dostu:** Doğaya ve iklime saygılı faaliyetler yürütmek.
- **İnsan Odaklı:** İnsana duyarlı, insanla birlikte katma değer yaratmak

ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü; önce insan ve çevre sonra katma değerli madencilik anlayışıyla, bor ve nadir toprak elementleri başta olmak üzere faaliyet alanındaki maden kaynaklarını verimli ve inovatif çözümlerle ekonomiye kazandırarak tüm dünya için değer üretmeyi ve bu süreçte Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Enerji Yönetim Sistemlerinin ilgili yasal ve diğer tüm şartlarını uygulamayı ve sürekli iyileştirmeyi taahhüt etmektedir.

Bu doğrultuda;

- Sürdürülebilirlik anlayışımızla, insan ve çevreye duyarlı, doğa ve iklime saygılı üretim politikaları oluşturmak,
- Müşteri odaklılık yaklaşımıyla müşterilerin talep ve beklentilerini zamanında uygun ve istenilen kalitede karşılayarak müşteri memnuniyetini artırmak,
- Sürdürülebilir çevre kapsamında; doğal kaynakları korumak, kaynakları verimli kullanmak, geri dönüşüm ve geri kazanımı artırmak, ayrıca yaşam döngüsü yaklaşımıyla çevreye ilişkin tüm risk ve fırsatları değerlendirmek ve çevresel iyileştirmelere yönelik amaç ve hedeflere ulaşmak için gerekli aksiyonları almak,
- Çalışanlarımız ve paydaşlarımız için güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı oluşturmak amacıyla; tüm alanlarda iş sağlığı ve güvenliği bilincini arttırmak, farkındalık sağlamak, risk değerlendirmesi yapmak, kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmak ve yetkinlikleri geliştirmek için çalışmalar yapmak,
- Enerji performansını sürekli iyileştirmek için amaç ve hedefler belirlemek ve düzenli olarak gözden geçirmek, enerji maliyetlerini düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak,

tüm faaliyetlerde temel önceliklerdir.

1. GENEL BİLGİLER

Dünyadaki önemli bor yatakları 4 bölgede Türkiye, Rusya, Güney Amerika ve ABD’de toplanmakta olup Türkiye, Dünya bor rezervinin %73’üne sahiptir. Türkiye’nin bilinen bor yatakları Kırka/Eskişehir, Bigadiç/Balıkesir, Kestelek/Bursa ve Emet/Kütahya’da bulunmaktadır.

Ülkemizde 2840 sayılı Kanun ile bor madenlerinin üretilmesi, işletilmesi ve pazarlanması faaliyetlerini gerçekleştirme görevi Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü’ne (Eti Maden) verilmiştir. Kuruluş, bu misyon doğrultusunda ülkemiz bor minerallerini (tinkal, kolemanit ve üleksit); Emet (Kütahya), Kırka (Eskişehir), Bandırma (Balıkesir) ve Bigadiç (Balıkesir) İşletme Müdürlüklerinde kurulu tesislerinde işleyerek dünya pazarlarına sunmaktadır. Eti Maden günümüz bor pazarında talep edilen tüm ürünleri üretebilmektedir.

Ayrıca, nadir toprak elementleri sahasındaki kompleks cevherin ekonomiye kazandırılması faaliyetlerinde kurumsal kapasitenin ve uzmanlığın geliştirilmesi, teknoloji geliştirme, pilot tesis ve üretim tesisi kurulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi amacıyla Eskişehir’de “Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü” bulunmaktadır.

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2023–31 Aralık 2023 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

(Raporda yer alan bilgiler, Yönetim Kurulunun 05.01.2024 tarihli ve 994/9 sayılı kararı ile verilen yetki çerçevesinde Genel Müdürlük Makamı’nın 30.03.2024 tarihli ve 232992 sayılı Oluru ile kabul edilen Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü’nün enflasyon değerlemesi yapılmış 2023 yılı füzyon bilançosu ile gelir tablosu esas alınarak hazırlanmıştır)

Bor’dan Elde Edilen Ciro 1 Milyar Doları Aşmıştır.

•Dünyanın gelişmiş ekonomilerinde 2023 yılının başından itibaren gözlenmeye başlayan ekonomik durğunluğa rağmen bor ürünleri satışından %95-97’si ihracat olmak üzere **1 milyar 14 milyon dolar** gelir elde edilmiştir. **Ülkemiz %60** pazar payı ile sektörde liderliğini sürdürmüştür.

Bor’da Dünyanın En Güvenilir ve Sürdürülebilir Tedarikçisi

•Dünyanın en kaliteli ve en çok rezervine sahip ülkemiz, 2,7 milyon ton üretim kapasitesi ile aynı zamanda Dünyanın en büyük bor üreticisi olarak müşterilerine güven vermektedir. Eti Maden piyasa ihtiyaçlarına göre rafine bor ürünlerinin tamamını üretebilecek altyapıya sahiptir.

NTO’ların üretime yönelik pilot üretim tesis çalışmaları tamamlanmıştır.

•Metalurji, cam, seramik, aydınlatma, nükleer ve kimya sektörü olmak üzere birçok sektörde kullanılan NTO’lerin üretime yönelik ilk etapta yıllık 1.200 ton cevher işleyecek pilot üretim tesisi tamamlanarak 19.04.2023 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından açılışı yapılmıştır. Gerekli Ar-Ge çalışmaları yürütülmekte olup çalışmalar tamamlandıktan sonra da endüstriyel üretim tesisinin inşaatına başlanacaktır.

b. Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi**GENEL MÜDÜRLÜK****ETİ MADEN İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Kızılırmak mah.1443. Cad. No: 5
Çukurambar/ANKARA

Ticaret Sicil No: 1192

Tel: +90 (312) 294 20 00

Faks: +90 (312) 230 71 84

Ek Hizmet Binası

Bahçekapı Mah. Fatih Sultan
Mehmet Bulvarı No: 179
Etimesgut/ ANKARA

Tel: +90 (312) 294 20 00

İŞLETMELER**Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü**

10200 Bandırma / BALIKESİR

Tel: +90 (266) 721 31 00

Faks: +90 (266) 721 31 26

Emet Bor İşletme Müdürlüğü

43700 Emet / KÜTAHYA

Tel: +90 (274) 461 34 00

Faks: +90 (274) 461 34 03

Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü

26600 Sivrihisar/Eskişehir

Tel: 0(222) 213 17 00

Faks: (312) 294 22 79

Kırka Bor İşletme Müdürlüğü

26970 Seyitgazi Kırka /
ESKİŞEHİR

Tel: +90 (222) 681 22 00

Faks: +90 (222) 681 22 02

Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

10441 Bigadiç / BALIKESİR

Tel: +90 (266) 633 72 21

Faks: +90 (266) 633 72 23

YURTIÇİ ŞİRKET/İŞTİRAKLER**Eti Soda A. Ş.**

Bağözü Mevki 06730
Beypazarı/ ANKARA

etisoda@etisoda.com

<https://www.etisoda.com/>

Tel: +90 (312) 763 38 01

Faks: +90 (312) 763 38 02

Etimine A.Ş.

Oruçreis Mah., Tekstilkent
Cad., B Blok No:12A İç Kapı
No: 153, Esenler/İSTANBUL

TRBOR Bor Teknolojileri A.Ş.

Sanayi Mahallesi Teknopark
Bulvarı 34906 Pendik/
İSTANBUL

info@trbor.com.tr

www.trbor.com.tr

Tel: +90 216 999 03 65

YURTDIŞI İŞTİRAKLER**Etimine SA**

Bettembourg, Lüksemburg

boronmail@etimine.com

www.etimine.com

Tel: +352 520202

Faks: +352 520203

**Shanghai Etimaden Chemicals
CO. LTD.**

Shanghai, Çin.

info@etimine.com.cn

www.etimine.com.cn

Tel: +86-021-63340300

Faks: 021-33632413

Eti Maden Asia Pacific LTD.

Hong Kong

info@etimadenapac.com

www.etimadenapac.com

Tel: +852 2347 4755

Faks: +852 2347 4796

Etimine USA INC.

New Jersey, USA

etimineusa@etimineusa.com

www.etimineusa.com

Tel: +1 201 462 1200

Faks: +1 201 462 1500

AB Etiproducts OY

Espoo, Finlandiya

sales@etiproducts.com

www.etiproducts.com

Tel: +358 9 819 44 40

Faks: +358 9 819 444 44

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Tarihçe

14.06.1935 tarihli ve 2805 sayılı Kanunla; madencilik, petrol ve ürünleri, elektrik üretimi, bankacılık işlemleri yapmak, bu konularda ticari teşekküller kurmak ve iştirak etmek üzere "Etibank" adıyla kurulmuştur.

Etibank; 26.01.1998 tarihli ve 98/10552 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla, devletin genel maden politikası içinde ülkenin her türlü maden ve endüstriyel hammadde kaynaklarını (petrol ve kömür hariç) değerlendirmek ve ülke ekonomisine azami katkıyı sağlamak amacıyla; "Eti Holding Anonim Şirketi" adıyla yeniden yapılandırılmıştır.

Eti Holding A.Ş. Bakanlar Kurulunun 09.01.2004 tarihli ve 2004/6731 sayılı kararıyla; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Eti Maden) adıyla yeniden yapılandırılmıştır.

13.06.1983 tarih ve 18076 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren 2840 sayılı '*Bor Tuzları, Trona ve Asfaltit Madenleri ile Nükleer Enerji Hammaddelerinin İşletilmesini, Linyit ve Demir Sahalarının Bazılarının İradesini Düzenleyen Kanunla*' bor tuzlarının aranması ve işletilmesinin Devlet eliyle yapılması sağlanmış ve işletme imtiyazı Eti Maden'e verilmiştir.

Böylece, Kuruluş, 2004 yılından itibaren ana faaliyet alanı olarak belirlenen bor sektöründe Ülkemiz bor minerallerinin üretilmesi, işletilmesi ve pazarlanması görevini yerine getirmektedir.

23.01.2017 tarih ve 29957 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 684 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 9 uncu maddesindeki yetkiye istinaden Eti Maden, Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır. Bu kapsamda, Kuruluşun Hazine ve Maliye Bakanlığına (mülga Hazine Müsteşarlığı) ait hisseleri 27.04.2017 tarihinde fona devredilmiştir.

Sermaye Durumu

Teşekkülün 1.500.000.000 TL olan nominal sermayesi 06.01.2023 tarihli ve 6650 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 3.500.000.000,00 TL artış tutarıyla 5.000.000.000,00 TL nominal sermayeye yükseltilmiştir. Sermayenin tamamı Türkiye Varlık Fonuna aittir.

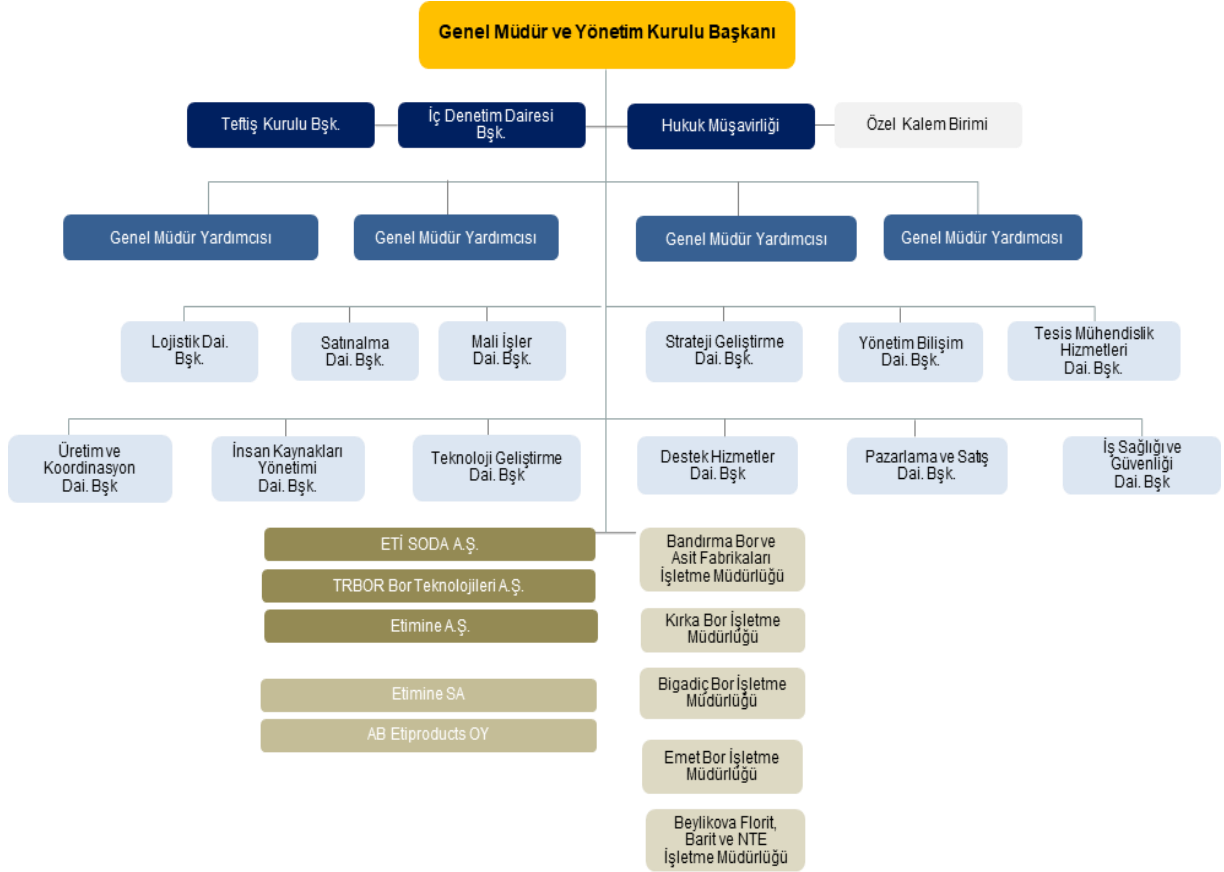
Organizasyon Yapısı

Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi olan Teşekkülün organları, yönetim kurulu ve genel müdürlüktür. Yönetim Kurulu, teşebbüsün en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Genel Müdürlük ise, teşebbüsün yetkili ve sorumlu yürütme organıdır. Teşekkül Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu statüsündedir.

Kuruluşun merkezi Ankara'da olup Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü (Balıkesir), Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü (Balıkesir), Emet Bor İşletme Müdürlüğü (Kütahya), Kırka Bor İşletme Müdürlüğü (Eskişehir) ve Beylikova Florit, Barit ve Nadir Toprak Elementleri İşletme Müdürlüğü (Eskişehir) olmak üzere 5 adet

işletme müdürlüğü bulunmaktadır.

Eti Maden'in yurtiçinde 2 tane iştirak ve 1 tane bağlı şirket olmak üzere toplam 3 şirketi bulunurken yurtdışında pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmek üzere 2 ana şirketi bulunmaktadır.



ç. Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Kuruluşun imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

d. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Genel Müdürün başkanlığında bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır.

2023 yılı içerisinde 45 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 42 toplantı üyelerin %100'ünün katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Karar Organındaki Unvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Kurum/Kuruluş	Görevli Bulunduğu Süre	
			Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
Başkan	Serkan KELEŞER	Eti Maden/Genel Müdür	15.03.2017	2.10.2023
Başkan	Yalçın AYDİN	Eti Maden/Genel Müdür	3.10.2023	Devam ediyor
Üye	Dr. Özgür SAÇ	Eti Maden/Genel Müdür Yrd.	11.01.2021	11.01.2024
Üye (V)			5.04.2024	Devam ediyor
Üye	Hüseyin UYAN	Eti Maden/Genel Müdür Yrd.	31.12.2021	11.01.2024
Üye (V)			5.04.2024	Devam ediyor
Üye	Prof. Dr. Şeref KALAYCI	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	17.09.2021	1.07.2023
Üye	Zafer BENLİ	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	25.04.2023	9.02.2024
Üye	Ahmet YENER	Hazine ve Maliye Bakanlığı	31.10.2022	21.07.2023
Üye (V)	Abdurrahman ÇELİKER	Eti Maden/Genel Müdür Yrd.	5.04.2024	Devam ediyor
Üye (V)	Taha ARVAS	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	5.04.2024	Devam ediyor

Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst Yönetime hakkında kısa özgeçmiş bilgisine internet sitesinden ulaşılabilir. (<https://www.etimaden.gov.tr/yonetim-kurulu>)

İnsan Kaynakları

Kuruluşun insan kaynakları temel politikası; ilgili mevzuatlar ve belirlenen politikalar çerçevesinde "verimlilik ve karlılık ilkelerine bağlı olarak çalışmak" ilkesi etrafında şekillenmektedir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Kuruluşta 7.330 personel istihdam edilmektedir.

Kuruluşun eğitim politikası ise; konusunda uzmanlaşmış ve alanında yeni açılımlar ortaya koyabilen çalışanlara sahip olabilmek için yetkinlik artırmak ve daha üst görevlere hazırlamak amacıyla verimlilik, etkinlik ve tutumluluk ilkelerine uygun olarak; hizmet içi eğitimler düzenlemektir. Personelin bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla 2023 yılında toplam 67 eğitim düzenlenmiş olup 3.519 memur-sözleşmeli ve 2.415 işçi, 141 stajyer olmak üzere toplam 6.075 personel/öğrenciye eğitim imkânı sağlanmıştır.

Personel Bilgileri

	2022	2023	Değişim (%)
Memur	271	256	-5,5
Sözleşmeli	1.264	1.305	3,2
İşçi	2.720	2.646	-2,7
Kadrolu Personel	4.255	4.207	-1,1
Hizmet Alımı	3.225	3123	-3,2
Toplam	7.480	7.330	-2

e. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Kuruluşla kendisi veya başkası adına işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri ile ilgili bir husus bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Kuruluş Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları; ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 2023 yılında yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşan üst düzey yöneticilere toplam 3.448.229,49 TL ödeme yapılmıştır.

b. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluş üst düzey yöneticilerine ödenek ve avanslar; 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre ödenmektedir. 2023 yılında Kuruluş üst düzey yöneticilerinin seyahat ve harcırah giderleri ile birlikte temsil ve ağırlama harcaması toplamı 915.112,26 TL olarak gerçekleşmiştir.



3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Eti Maden inovasyon odaklı Ar-Ge faaliyetlerini gerçekleştirmeyi temel prensip olarak belirlemiş olup bu kapsamda; yeni ürün üretilmesi ve geliştirilmesinin yanı sıra mevcut ürünlerin ve proseslerin iyileştirilmesi çalışmalarını önceliklendirmektedir.

Ar-Ge çalışmaları, büyük ölçüde kuruluşun kendi birikimi ve altyapısı ile gerçekleştirilmesinin yanı sıra üniversiteler, enstitüler, konularında uzman kuruluşlarla işbirliği halinde yürütülmektedir.

Bu doğrultuda, bugüne kadar tamamen kendi bilgi birikimi ve teknolojik altyapısıyla bor oksit, kalsine tinkal, Etidot-67 (zirai bor), çinko borat, susuz boraks, eticol seramik, kalsine kolemanit ürünleri, granül ürünler, borlu temizlik ürünleri geliştirilmiş ve piyasaya arz edilmiştir. Bunların yanı sıra, bor atıklarından lityum kazanımı ve nadir toprak elementlerinin oksitlerinin kazanımına ilişkin teknoloji geliştirme faaliyetleri de yürütülmektedir.

Kuruluş tarafından 2023 yılında yürütülen önemli Ar-Ge projelerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

PROJE ÇALIŞMALARI

- **Bor Ürünlerinin Tarımda Kullanımının Yaygınlaştırılması** Bor ürünlerinin tarım sektöründe kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla proje çalışmaları yapılmıştır. Tamamlanan proje ile sera denemeleri yapılarak Kuruluş mevcut ve geliştirilen bor ürünlerinin bitkiler tarafından ne düzeyde alındığı; yaprak konsantrasyonlarının nasıl değiştiği; bitki büyümesini nasıl etkilediği; ürünlerin topraktaki çözünürlükleri ve toprak profilinden yıkanma durumu; ürünlerin uygulamalara bağlı olarak çimlenen bitkilere zarar durumu vb konularda kapsamlı bilgi, veri ve görsel materyal elde edilmiştir. Yurtiçinde ve yurtdışında 9 ülkede 14 kritik bitki türünde 2 yıl süren tarla denemeleri kurularak bitkilerin bor gübrelere karşı verimleri belirlenmiş, bitkilerin topraktan aldıkları bor ve diğer elementlerin miktarları analiz edilmiştir. Projelerden elde edilen bilgiler ile <https://tarim.etimaden.gov.tr/> sayfası oluşturulmuştur. Proje çıktılarından üç ayda bir yayınlanmak üzere bültenler hazırlanmaktadır.
- **Sodyum Bor Hidrür (SBH):** SBH üretiminde Trimetil Borat (TMB) kullanılmaktadır. Buna yönelik olarak SBH Üretim Tesisi Kurulması projesinin ilk aşamasında TMB Üretim Tesisinin kurulması, ikinci aşamasında ise SBH üretim tesisinin kurulması olarak iki aşamalı gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda, Eti Maden ile TÜBİTAK MAM ile yapılan sözleşme kapsamında TÜBİTAK Gebze sahasında TMB üretim tesisi kurulmuş ve devreye alınmıştır. Sonraki süreçte projenin ikinci aşaması olan SBH üretimine yönelik olarak yürütülen proje kapsamında, Kuruluşun Bandırma'daki İşletme Müdürlüğü sahasına SBH üretim tesisinin kurulması yanında, TMB tesisinin revizyonu, taşınması ve SBH tesisine entegre edilmesi amaçlanmaktadır. 2023 yılında TMB tesisinin söz konusu İşletme Müdürlüğü sahasına taşınması ve uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

- **Yeşil Hidrojen Üretimi Pilot Tesisi:** Yeşil Mutabakat süreci ile hızlanan yenilebilir kaynakların kullanımı, yeşil dönüşüm ve temiz üretim yöntemleri alanında pilot projelerin hayata geçirilmesi ve son dönemde en önemli gündem maddeleri arasında yer alan enerji depolama teknolojileri konusunda kapasite geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, ülkemizin de taahhütlerinin bulunduğu Paris Anlaşması ve Yeşil Mutabakat kapsamında en çevreci enerji kaynağı olan yeşil hidrojenin üretimi ve kullanımına yönelik T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekli "Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu" başlıklı Güdümlü proje başlatılmıştır. Projede Teşekkül "Başvuru Sahibi ve Yararlanıcı"; Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., Denizüstü Rüzgar Enerjisi Derneği (DÜRED), Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ise proje iştirakçisi olarak yer almaktadır. Ayrıca, hidrojenin katı depolanmasına yönelik sodyum borhidrür üretiminin ve fizibilitesinin yapılacağı "Ufuk Avrupa Çerçeve Programı HYSouthMarmara" projesi ile yer alınan konsorsiyumda, hidrojen teknolojisi yakından takip edilmekte ve hibe desteği alınmaktadır.



- **Bor Atıklarının Endüstriyel Simbiyozu Projesi:** Üretim proseslerinde açığa çıkan katı ve sıvı atıkların depolama koşullarının iyileştirilmesi ve/veya çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmesi, katı atıklardan satılabilir ticari ürün geliştirilmesinin araştırılması, sıvı atıkların geri kazanımının araştırılması amacıyla proje yürütülmektedir. Emet Bor İşletme Müdürlüğü (Kütahya) Borik Asit prosesinde açığa çıkan katı atık kalsiyum sülfatın ($\text{CaSO}_4 \cdot 2\text{H}_2\text{O}$) satılabilir bir yan ürün olabileceği değerlendirilerek farklı sektörlerle bu konu ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Firmaların düşük nem talebine istinaden deneysel çalışmalar yapılmış ve başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Konuya yönelik süreç devam etmektedir. Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğünde (Balıkesir) ise kolemanit ve üleksit üretim prosesleri sonucu açığa çıkan atıkta katı sıvı ayrımı için çalışmalar yapılmış olup konuya yönelik değerlendirmeler devam etmektedir.

- **Kompleks Cevherden NTO, Barit ve Floritin Elde Edilmesine Yönelik Proses Geliştirilmesi Projesi:** Beylikova Kompleks cevher sahasındaki nadir toprak elementleri (NTE), toryum, florit ve barit içeren kompleks cevherden fiziksel, fizikokimyasal ve metalurjik yöntemler kullanılarak florit ve barit ile nadir toprak oksitlerinin yüksek saflıkta kazanılması ve üretim sürecinin oluşturulması amacıyla Teşekkül tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca, konsantre karışım nadir toprak oksitlerin eldesine yönelik olarak tamamlanan pilot tesisteki ekipmanların ayrı ayrı optimizasyon çalışmaları yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, pilot tesiste deneme üretimi ve Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.
- **Lityum Karbonat:** Bor ürünleri üretiminde ortaya çıkan sıvı atıklardan pilot üretim çalışmaları (üretim ve saflaştırma) tamamlanmıştır. Pilot üretim çalışmaları sonucunda elde edilen ürünlerin batarya üretiminde kullanılan lityum karbonatın spektlerini sağladığı tespit edilmiştir. Ayrıca çalışmalarda elde edilen veriler doğrultusunda endüstriyel ölçek üretim tesisi proses akışı ve üretim parametreleri belirlenmiştir. Sonraki süreçte Lityum Karbonat saflaştırma çalışmaları ve katı atıklardan Lityum Karbonat üretimi çalışmaları yapılmaktadır.
- **Sürekli Üretim Yöntemiyle Hekzagonal Bor Nitrür Üretimi:** Yüksek sıcaklıklarda metalürjik yöntemler ile üretilen hekzagonal bor nitrür (hBN) üstün özelliklerinden dolayı endüstriyel özel uygulamalarda talep edilmektedir. Kuruluş ile BORTEK Bor Teknolojileri ve Mekatronik Sanayi Ticaret A.Ş. arasında "Sürekli Üretim Yöntemiyle Hekzagonal Bor Nitrür Üretimini Araştırılması" projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında bor nitrür tozu elde edilmiştir. Pilot ölçekte bor nitrür üretimi kapsamında, deneme çalışması hazırlıkları devam etmektedir.
- **Bor Esaslı Temizlik Ürünleri Geliştirilmesi:** Bor ürünleri, sahip olduğu kimyasal özellikler sayesinde temizlik ve hijyen ürünlerinde kullanılmaktadır. Kuruluş ürün portföyünde farklı temizlik ve hijyen ürünleri yer almaktadır. Bu alanda; yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin kalitesinin arttırılmasına ve üretim maliyetinin düşürülmesine yönelik olarak Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

ANALİZ ÇALIŞMALARI

TS/EN-ISO17025 standardı belgesine sahip akredite laboratuvarlarda kuruluşun kendi ihtiyaçları ve üçüncü şahıslardan gelen taleplere göre birçok analiz yapılmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılında laboratuvarlarda 1.536 adet numune üzerinde 12.083 analiz yapılmıştır.

MARKA TESCİL ÇALIŞMALARI

Kuruluş tarafından 2023 yılı öncesinde 29 adet yurt içi marka tescil belgesi alınmıştır. 2023 yılında ise yurt içi marka tescil başvurusu bulunmamaktadır. Ayrıca, marka ve logo; AB ülkeleri, Japonya, Malezya, İran, Çin (kısmi tescil)'de tescil ettirilmiş olup 2 ülkede (Kanada, Tayland) ise süreç devam etmektedir.

PATENT ÇALIŞMALARI

Daha önceki yıllarda Kuruluş tarafından 7 adet ulusal, 1 adet uluslararası olmak üzere toplam 8 adet patent alınmıştır.

2023 yılında "Toz Ürünlerden Homojen Tane Boyut Dağılımlı Granül Üretim Yöntemi" ulusal patent başvurusu tamamlanmış olup patent belgesi alınmıştır.

Mevcut durumda 4 adet ulusal, 7 adet uluslararası patent başvuru süreci devam etmektedir.

BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ALANINDA ÇALIŞMALAR

Kuruluşun Ar-Ge çalışmaları yanında önemli bilişim sistemleri projeleri de bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Kuruluşun sorumluluk sahasında bulunan; maden sahası üretim ve işletmesinden; kamulaştırma, lojistik ve satış süreçlerinin CBS ortamında takibi ve yönetilmesine, merkezi bir sunucu üzerinden verilere erişilmesine, verilerin Teşekkül içi ve dışı kullanıcılara yetkiler dâhilinde paylaşımına açılmasına olanak sağlayacak, Türkiye Ulusal Carafe Bilgi Sistemi(TUCBS) ve ETKB Coğrafi Bilgi Sistemi(Merkezi CBS) ile entegre olacak şekilde ISO-TC 211 ve OGC standartlarına uyumlu, CBS destekli, web tabanlı bilgi sistemi kurulumu tamamlanmıştır.

4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Kuruluş, üretim ve satış faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla pazar öngörülerinin yanı sıra koru, güçlendir ve geliştir stratejisi çerçevesinde yeni ve modern teknolojiye sahip yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Teşekkür tarafından 2023 yılında toplam 1.729.242 bin TL yatırım harcaması yapılmıştır. Önemli projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Önemli Yatırım Projeleri

Proje Adı	Proje Yeri	Karakteristiği
2-4 mm Granül Gübre Üretimi Tesisi	Balıkesir/Bigadiç	Üretim Tesisi (35.000 ton/yıl)
Ferrobör Üretim Tesisi	Balıkesir/Bandırma	İmalat Tesisi (800 ton/yıl)
III. Etidot-67 Üretim Tesisi	Balıkesir/Bandırma	İmalat Tesisi (8.000 ton/yıl)
Turbojeneratör Sistemlerinin Kurulumu ve Enerji Altyapısının Modernizasyonu	Balıkesir/Bandırma	Kurulu Güç (36 MW)
III. Susuz Boraks Üretim Tesisi	Eskişehir/Kırka	İmalat Tesisi (24.000 ton/yıl)
Kırka Lityum Karbonat Üretim Tesisi	Eskişehir/Kırka	İmalat Tesisi (600 ton/yıl)
Emet Sülfürik Asit Tesisi	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (350.000 ton/yıl)
Borik Asit Reaksiyon ve Filtrasyon Üniteleri	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (60.000 ton/yıl)
Bor Oksit Üretim Tesisi	Kütahya/Emet	İmalat Tesisi (5.000 ton/yıl)
Emet Espey Kaynak Suyu Kalitesinin İyileştirilmesi	Kütahya/Emet	Bakım Onarım, Etüt-Proje, Müş., Makine-Teçhizat
Espey II. Konsantratör Tesisi	Kütahya/Emet	Konsantratör (800.000 ton/yıl)
NTO Kazanım Proses Dizaynı ve Pilot Tesisi	ESKİŞEHİR	İmalat Tesisi (1.200 ton/yıl)
Bandırma II. Öğütme Tesisi	BALIKESİR/Bandırma	Makine-Teçhizat

b. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Kuruluşun İç Kontrol Sistemi Çalışmaları	İç Denetim Sistemi Çalışmaları
<ul style="list-style-type: none"> Mali ve diğer kontroller bütününi sistematik bir şekilde oluşturulmasını, takip edilmesini ve düzeltme yapılmasını sağlayan İç Kontrol Sisteminin Kurulmuşta yapılacak çalışmalarına ilişkin plan oluşturulmuştur. Söz konusu planın 2024 yılında uygulama çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> İç Denetim Plan ve Programları doğrultusunda denetim (güvence) ve danışmanlık faaliyetleri icra edilmektedir. İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı doğrultusunda her yıl iç değerlendirme ve en az beş yılda bir dış değerlendirme yapılmak suretiyle iç denetim faaliyetinin Uluslararası İç Denetim Standartlarına uygunluğu teyit edilmektedir. 2023 yılında izleme, dönemsel gözden geçirme, eğitim ve yönetsel faaliyetlerin yanı sıra 6 adet iç denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

c. Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluş yurtiçinde şirketleri; Eti Soda A.Ş., TRBOR A.Ş. ve Etimine A.Ş., yurt dışı şirketleri ise Etimine SA ve AB Etiproducts OY adıyla iki ana şirket ile Etimine SA'nın sahipliğinde ABD, Çin ve Hong Kong'da yerleşik alt şirketleridir.

Yurtiçi ve Yurtdışı Şirketlere İlişkin Özet Bilgiler

	Şirket	Faaliyet Konusu	Eti Maden Pay Oranı (%)	Yeri
Yurtiçi	Etimine A.Ş.	Satış, pazarlama temsilcilik vb., finansal, sınai ve ticari faaliyetler	%75	İstanbul
	TRBOR A.Ş.	Savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu başta bor karbür olmak üzere, bor içerikli malzemelerin üretimi	%33	İstanbul
	Eti Soda A.Ş.	Trona madenciliği sodyum karbonat (soda külü) ve sodyum bikarbonat üretimi	%26	Ankara
Yurtdışı	Etimine SA	Eti Maden tarafından üretilen ürünlerin pazarlama, satış ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirme	%75	Lüksemburg
	AB Etiproducts OY		%50	Finlandiya

ç. Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

İktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Kuruluş, yönetim ve denetim bakımından; Ana Statüsü ile 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK; 02.04.1987 tarihli 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir.

Bu raporun yayımlandığı tarih itibarıyla Kuruluşun 2023 yılı Sayıştay denetimi tamamlanmış olup rapor süreci devam etmektedir.

Ayrıca, Kuruluşun 2023 yılı Bağımsız Denetimi, PwC Türkiye firması tarafından yapılmakta olup 30.06.2024 tarihi itibarıyla çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

e. Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler,

Teşekkül aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan Teşekkülün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

g. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemiş ise gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Kuruluşun bütçe hedefleri, Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkındaki kararname ile belirlenmiştir.

Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, ilgili kuruluşu olduğu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Kuruluşun Stratejik Planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefleri bulunmaktadır. Bu hedeflerin; kuruluş tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

İlgili kuruluşu olduğu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; Kuruluş Stratejik Planı, Bütçe Programı ve üst politika belgeleri ile uyumlu şekilde üst yöneticiler için yıllık hedefler belirlenmiş olup takip edilmektedir.

2023 yılında toplam satış tutarı 29.288.974 bin TL'lik öngörölmüş olmakla birlikte, küresel bor pazarındaki daralma nedeniyle 26.207.923 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

ğ. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Kurul bulunmamaktadır.

h. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında; Kuruluşun faaliyette bulunduğu bölgeler için bitüm malzemesi ile yaşanan deprem nedeniyle bölgeye Borlu temizlik ürünleri ve gerekli malzemeler gönderilmiştir. Ayrıca depremezdedelerin Teşekkül misafirhanelerinde barınmaları sağlanmıştır.

ı. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Kuruluş, şirketler topluluğuna bağlı değildir.

i. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Kuruluş, şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5. FİNANSAL DURUM

Eti Maden; tabii olduğu 233 sayılı KHK kapsamında yatırım ve işletme faaliyetlerini plan, program ve bütçeler dayalı olarak yürütmektedir. İşletme bütçesi, her hesap dönemi için, yıllık genel yatırım ve finansman programındaki hedefler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mali şeffaflık ve hesap verilebilirliğin sağlanması açısından Eti Maden'in mali durumları, işletme faaliyetleri, maliyet ve yatırımları düzenli bilgi alınabilecek şekilde tutulmaktadır. "İktisadi Devlet Teşekkülleri Tekdüzen Muhasebe Sistemi" uygulanmakta olup bilançolar ve netice hesapları, söz konusu sisteme uygun olarak ait oldukları yılı izleyen üçüncü ayın sonuna kadar hazırlanmaktadır. Kuruluş, 19.12.2012 tarih ve 2012/4213 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği 01.01.2015 tarihinden itibaren Bağımsız Denetim yaptırmaktadır.

a. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,

Kuruluşun 2023 yılı bütçe hedefleri ve yılsonu gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda verilmektedir. Küresel ekonomik etkilerle pazardaki talep azalışları doğrultusunda bütçe hedefleri yaklaşık %90 mertebesinde gerçekleşmiştir.

	2023 Yılı Bütçe Hedefi	2023 Yılı Gerç.	Ger. Yüzdesi (%)
Brüt Satışlar (Milyon TL)	29.289	26.207	89,5
Net Satışlar (Milyon TL)	29.289	26.174	89,4

b. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

Rusya-Ukrayna savaşının devam etmesi, artan enerji ve hammadde fiyatları, yükselen enflasyon, uygulanan sıkı para politikaları; ekonomik belirsizliklerin artmasına neden olmuştur.

Küresel mal ve hizmet ticaret hacminde daralma eğilimi 2023 yılında da devam etmiştir. Özellikle gelişmiş ülkelerdeki talep azalışı, Çin başta olmak üzere Asya ülkeleri ekonomilerindeki düşük büyüme performansı ve dünyanın çeşitli bölgelerindeki jeopolitik riskler gibi faktörlerin etkisiyle küresel mal ticaretinde önemli oranda bir daralma yaşanmıştır.

IMF verilerine göre 2023 yılı dünya ekonomik büyüme oranı %3,2 olarak gerçekleşmiştir. Dünya bor pazarında öne çıkan ülkelerden 2023 yılında Çin %5,2, ABD %2,5, Brezilya %2,9 ve Hindistan %7,8 oranında ekonomik büyüme kaydetmiştir.

Küresel ekonomik durgunluk, birçok emtada olduğu gibi etkisini bor ürünlerinde de göstermiştir. Lojistik problemlerin ortadan kalkması ile pazardaki tedarikçi sayısı

pandemi öncesi döneme ulaşmıştır. Küçülen bor pazarına karşın artan arz, küresel bor pazarındaki rekabetin daha da artmasına neden olmuştur. Pazarda yaşanan durgunluğun devam etmesi ve ekonomik faaliyetlerdeki beklenen canlanmanın gerçekleşmemesi nedeniyle bor ürünlerine olan talep de ciddi oranda düşüş yaşamıştır.

Dünya bor pazarında toplam tüketimin yaklaşık 2023 yılında 3 milyon ton civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Bu olumsuz koşullar altında, Eti Maden tedarikteki %60'lık pazar payı ile dünya bor piyasasındaki liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Bu olumlu durumun mali olarak yansımaları tabloda verilmektedir. Kuruluşun 2023 yılı brüt satış hasılatı 26,3 milyar TL, faaliyet karı 16,2 milyar TL, dönem net karı da 14,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılına ilişkin tahminlerde ise dünya ekonomisinin %3,2, Çin'in %4,6, ABD'nin %2,7, Brezilya'nın %2,2 ve Hindistan'ın %6,8 oranında ekonomik büyüme kaydetmesi beklenmektedir.

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

	2022	2023
Brüt Satışlar	23.098	26.208
Satış İndirimleri	20	34
Net Satışlar	23.078	26.175
Satışların Maliyeti	8.057	6.662
Brüt Satış Karı veya Zararı	15.021	19.513
Faaliyet Giderleri	3.161	3.239
Faaliyet Karı veya Zararı	11.860	16.274
Olağan Kar veya Zarar	12.601	18.778
Olağandışı Gelir ve Karlar	950	1.309
Olağandışı Gider ve Zararlar	1.206	2.004
Brüt Dönem Karı veya Zararı	12.345	18.083
Dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	2.790	3.599
Dönem Net Karı Veya Zararı (Milyon TL)	9.555	14.484
Brüt Dönem Kar / Brüt Satışlar *100	53,5	69,0
Net Kar / Brüt Satışlar *100	41,4	55,3
Faaliyet Karı / Brüt Satışlar *100	51,3	62,1

Kuruluş bilançosunun varlık yapısını oluşturan aktifleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre 157 artarak 46,9 milyar TL olmuştur. Ekonomik yapının; 33'ü dönen, 67'si ise duran varlık kalemlerinden oluşmaktadır.

Özet Bilanço (Milyon TL)

	2022	2023		2022	2023
AKTİF (VARLIKLAR)	18.242	46.961	PASİF (KAYNAKLAR)	18.242	46.961
Dönen Varlıklar	11.363	15.728	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.558	2.866
Hazır değerler	3.772	5.990	Mali borçlar	0	
Menkul kıymetler	0		Ticari borçlar	1.141	1.165
Ticari alacaklar	3.801	5.191	Diğer borçlar	217	343
Diğer alacaklar	1.760	512	Alınan avanslar	83	106
Stoklar	2.001	3.378	Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak.	0	
Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	0		Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	178	45
Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları	24	87	Borç ve gider karşılıkları	844	1.100
Diğer dönen varlıklar	5	570	Gelecek aylara ait gelir ve gider tahakkukları	95	107
			Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0	
Duran Varlıklar	6.879	31.233	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.192	2.034
Ticari alacaklar	68	89	Mali borçlar	0	
Diğer alacaklar	1.305	2.181	Ticari borçlar	0	
Mali duran varlıklar	1.188	3.014	Diğer borçlar	146	393
Maddi duran varlıklar	3.812	24.748	Alınan avanslar	0	
Maddi olmayan duran varlıklar	75	316	Borç ve gider karşılıkları	1046	1.641
Özel tükenmeye tabi varlıklar	126	187	Gelecek aylara ait gelir ve gider tahakkukları	0	
Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları	141	450	Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0	
Diğer duran varlıklar	164	248	Özkaynaklar	14.491	42.061
			Ödenmiş sermaye	1.500	13.470
			Sermaye yedekleri	0	
			Kâr yedekleri	3436	22.366
			Geçmiş yıllar kârları	0	
			Geçmiş yıllar zararları (-)	0	-8.259
			Dönem net kârı (zararı)	9.555	14.484

NOT: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün enflasyon değerlemesi yapılmış 2023 yılı füzyon bilançosu ile gelir tablosu Yönetim Kurulunun 05.01.2024 tarihli ve 994/9 sayılı kararı ile verilen yetki çerçevesinde Genel Müdürlük Makamı'nın 30.03.2024 tarihli ve 232992 sayılı Oluru ile kabul edilmiştir.

	2022	2023
Mali Rantabilite Oranı (Net Kar / Özkaynaklar *100)	65,9	34,4
Borçların Özkaynak Oranı (Borçlar (KVYK+UVYK) /Özkaynaklar *100)	25,9	11,65
Mali Yeterlilik Oranı (Özkaynaklar x 100 / Yabancı kaynaklar)	386,4	858,39
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar*100)	444,2	548,78

c. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Mali yeterlilik = Öz kaynaklar x 100 / Yabancı kaynaklar = 858

Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklar tarafından finanse edildiğini gösterir.

ç. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Kuruluşun finansal yapısı; Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararları çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından verilen hedefler çerçevesinde yönetilmektedir.

d. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımı; 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 36. maddesine göre kardan yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan tutar Hazine ve Maliye Bakanlığına aktarılmaktadır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

"Risk Strateji ve Politika Belgesi"nde Kuruluşun risk yönetim sisteminin amacı, politikası, stratejisi, metodolojisi, organizasyonu, uygulama adımları ve komitesi tanımlanmıştır.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Risk Politikası;

- Strateji, hedef ve politikalarının etkili bir şekilde uygulanmasıyla Kuruluş genelinde Kurumsal Risk Kültürünü yerleştirmek
- Risk Yönetim Sistemi uygulama yöntemlerini etkili bir biçimde yönetmek,
- Riski yönetme yükümlülüğünü her kademedeki eksiksiz bir biçimde yerine getirilmesini sağlamak,
- Kuruluşun risk iştahını amaç, hedef ve stratejiler ile uyumlu bir biçimde belirleyerek risklerin başarı ile yönetilmesini sağlamak,

şeklinde tanımlanmıştır.

b. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimine ilişkin bir komite bulunmamaktadır.

c. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Dünyada ve ülkede oluşabilecek savaş, salgın, deprem başta olmak üzere mücbir sebeplerin yaşanması sonucunda uygulanan ambargolar, hükümetler tarafından alınacak önlemler, kısıtlamalar, karantina tedbirleri gibi durumlar satış hedeflerine ulaşılması açısından risk teşkil etmektedir. Bu durumların yarattığı olumsuz ekonomik koşulları tedarik sıkıntıları yanında maliyet artışlarına neden olabilecektir. Böylece, üretim, lojistik, yatırım başta olmak üzere faaliyetlerine risk oluşturabilecektir.

Bor pazarında önemli bir risk de; ikame ürün riskidir. Pazarda bor dışı ürünlerin ikamesinin yanı sıra bor ürünlerinin birbirini ikame durumu mevcuttur. Bu durumda satışlar olumsuz yönde etkilemektedir.

Bor sektörünü etkileyen/etkileyebilecek diğer bir risk de; dünyada kimyasal maddelere ilişkin mevzuat düzenlemeleridir. Söz konusu düzenlemeler, AB'de 2007 yılında REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals- Kimyasalların Kaydı Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması) tüzüğüne uygulanması ile başlamış ve söz konusu uygulama yıllar içerisinde sektör için önemli ülkeler başta olmak üzere birçok ülkeye yayılmıştır. Bu durumun, bor satışları üzerinde olumsuz etkisi bulunmaktadır.

Kuruluşun bilgi teknoloji sistemlerine kasıtlı veya kazayla güvenilirlik ihlalleri sonucu itibar kaybına uğrama, operasyonların durması, bilgilerin kaybolması veya alt yapısının bozulması ile ilgili finansal zararlara yol açabilecek siber güvenlik riski bulunmaktadır.