

**T.C.**  
**CUMHURBAŞKANLIĞI**  
**SAVUNMA SANAYII BAŞKANLIĞI**




**2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI**

**Kayıt No** : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001

**Yayım No** : 1.0

**Tarih** : 17/01/2025

**TASNİF DIŞI**


	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 2/32



“Vatanımıza ve bağımsızlığımıza göz dikenlere yalnız askerlikçe üstün gelmek kâfi değildir. Memleketimiz hakkında istila emelleri besleyecek olanların her türlü ümitlerini kırarak şekilde siyaset, idare ve ekonomi bakımlarından kuvvetli olmak lazımdır.”

***Mustafa Kemal ATATÖRK***

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 3/32




“Türkiye, savunma sanayiindeki tüm stratejik ihtiyaçlarını kendisi tasarlayabilir, geliŐtirebilir, üretebilir ve bunların ihracatını yapabilir hale gelene kadar durmayacağız, dinlenmeyeceğiz, gece gündüz çalıŐacađız.”

***Recep Tayyip ERDOğAN***

***Cumhurbaşkanı***

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 4/32

### **Başkan SunuŐu**

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, güçlü ve tam bağımsız bir savunma sanayiini inşa etme yolunda, Cumhurbaşkanımızın liderliği ve kıymetli destekleri sayesinde emin adımlarla ilerliyoruz. Savunma sanayiinde yer alan 3.500'ü aşkın şirketimiz, 90.000'i aşkın çalışanımız ve tüm paydaşlarımızın üstün çabaları ile ülkemizi savunma sanayii alanında dünyada her geçen gün daha üst sıralara doğru taşımaktayız.

Günümüzde Türk Savunma Sanayii, **“Yenilikçi ve rekabetçi teknolojiler ile barışa hizmet eden, küresel bir marka ve değer haline gelme”** vizyonu ile hem güvenlik güçlerimize hem de farklı coğrafyalardaki dost ve müttefik ülkelerin silahlı kuvvetlerine hizmet vermektedir.

2024-2028 Stratejik Planımızda yer alan; **Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlama, Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Millî İmkânlarla Geliştirme, Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirme** amaçlarını gerçekleŐtirmeye yönelik hedeflerimiz kapsamında, Başkanlığımızda 1.100'ü aşkın proje kararlılıkla ve hız kesmeden yürütölmektedir.

Kurumlar için harcama önceliklerinin geliştirilmesini ve kaynakların belirlenen önceliklere tahsis edilmesini mümkün kılan Program Bütçe Sistemi çalışmalarını kapsamında Başkanlığımızın da sorumlu kuruluşlar arasında yer aldığı **“Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı”**, 2019 yılı itibarıyla uygulamaya konulmuŐtur.

Ulusal Savunma ve Güvenlik Programı altında Başkanlığımız adına, güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk Savunma Sanayii ekosistemini güçlendirmek hedefleri yer almaktadır.


Türk Savunma Sanayii ekosistemini güçlendirmek hedefi altında da **“Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi”** alt programı oluşturulmuş olup bu alt programla ilişkili olarak **“Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve MillîleŐtirilmesi”** ile **“Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi”** faaliyetleri ve iki adet performans göstergesi belirlenmiştir.

Kalkınma Planı'nda ve Başkanlığımızın Stratejik Planı'nda yer alan amaçlarla uyumlu olarak oluşturulan programlar ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasındaki ilişkiyi ortaya koyan **“2025 Yılı Performans Programı”**mızı kamuoyuna saygıyla arz eder, başarılı bir uygulama yılı olmasını temenni ederim.



**Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN**  
Savunma Sanayii Başkanı


## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 5/32

## İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER .....	7
A.	Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	7
B.	TeŐkilat Yapısı .....	10
C.	Fiziksel Kaynaklar .....	11
D.	İnsan Kaynakları.....	12
II.	PERFORMANS BİLGİLERİ .....	16
A.	Temel Politika ve Öncelikler .....	16
B.	Amaç ve Hedefler .....	18
C.	İdare Performans Bilgisi.....	20
D.	İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı .....	29
III.	EKLER.....	32


## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 6/32

### TABLO, ŐEKİL VE GRAFİKLER

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar .....	11
Tablo 2 : Bilişim Cihazları.....	12
Tablo 3 : 2025 Dđnemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu .....	12
Tablo 4 : Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....	20
Tablo 5 : Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgisi Tablosu.....	21
Tablo 6 : Faaliyet 1 İÇin Maliyetler Tablosu .....	24
Tablo 7 : Faaliyet 2 İÇin Maliyetler Tablosu .....	26
Tablo 8 : Faaliyet 3 İÇin Maliyetler Tablosu .....	28
Tablo 9 : Faaliyetler Dđzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu .	30
Tablo 10 : Ekonomik Sınıflandırma Dđzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu .....	31
Tablo 11 : Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu .....	32
Tablo 12 : Performans Gđstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu .....	32
Őekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı TeŐkilat Őeması .....	10
Grafik 1 : SSB Personel Sayısının Yıllara Gđre Dağılımı (08.10.2024 itibarıyla) .....	13
Grafik 2 : SSB Personelinin EĞitim Durumu (08.10.2024 tarihi itibarıyla).....	13
Grafik 3 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Gđre Oransal Dağılımı (08.10.2024 tarihi itibarıyla).....	14

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 7/32

## **I. GENEL BİLGİLER**

### **A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla “Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı” kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)’dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

### **Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK)**

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.


Komite Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekreteryaya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin başlıca görevlerini;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,

## TASNİF DIŞI

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 8/32

- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek

Őeklinde özetlemek mümkündür.

### **Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)**

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuŐtur.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu, 1985 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu amacıyla kurulmuş olmakla birlikte, sonraki yıllarda yapılan kanun değişiklikleri ile Emniyet Genel Müdürlüğü acil ihtiyaçları, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Milli İstihbarat TeŐkilatının istihbarat ve güvenliğe ilişkin tedarik taleplerinin de SSDF'den karşılanması sağlanmıştır. Proje birlikteliğinin ve maliyet etkinliğinin sağlanması amacıyla diğer kamu kurumlarının benzer sistem ihtiyaçları da ödeneği aktarılmak koşuluyla karşılanmaktadır.

### **Savunma Sanayii Başkanlığının Görevleri**


7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesinin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibariyle verilecek olan alımların programlarını sipariŐ kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teŐebbüsleri teŐvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teŐebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teŐvikleri tespit etmek,
- İÇin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iŐtirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,

## TASNİF DIŞI



## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 9/32

- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer gevleri yerine getirmek.

Bu erevede, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen gevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yonelik projelerin yurutulmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.


### **İ ve Dış Denetim**

5018 sayılı Kamu Mali Yonetimi ve Kontrol Kanunu, BaŐkanlıđın dış denetiminin SayıŐtay tarafından yapılmasını ngormuŐ olup, 2006 yılından itibaren BaŐkanlıđın mali faaliyet, karar ve iŐlemleri SayıŐtay tarafından denetlenmeye baŐlanmıŐtır.

Başkanlık iç denetim faaliyetleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yonetimi ve Kontrol Kanunu, İ Denetçilerin alıŐma Usul ve Esasları Hakkında Yonetmelik, Kamu İç Denetim Genel Tebliği, Kamu İç Denetim Rehberi, Kamu İç Denetim Standartları ile Başkanlık Makamınca onaylanan İç Denetim Plan ve Programı esas alınarak yurutulmaktadır.

5018 sayılı Kanun'un ngorduğu iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bunyesinde İç Kontrol ve SozleŐmeler Mudurluğu kurulmuŐtur.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 10/32

## B. TeŐkilat Yapısı


Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tuzel kiŐiliđi haiz, ozel butceli bir kuruluştur. Başkanlık, goevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk MuŐavirliđi, Uluslararası İŞbirliği Daire Başkanlığı, Başkanlık Koordinasyon Ofisi, 20 Daire Başkanlığı ve Savunma Sanayii Akademi vasıtasıyla yurutmektedir.



Őekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı TeŐkilat Őeması

Projelerden sorumlu Daire BaŐkanlıkları, ihtisas birimleri ile sürekli koordinasyon içerisinde çalışarak projelerin daha etkin ve verimli bir şekilde yurütulmesini sağlamaktadır. Başkanlığımızda 2024 yılı itibarıyla farklı ihtiyaçlar doğrultusunda 1100'ü aşkın proje yurütulmektedir.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 11/32

### C. Fiziksel Kaynaklar

#### Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir. Bununla birlikte sahip olunan altyapının felaket kurtarma yeteneğine kavuşması amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini arttıracak bir bilgi sistemi geliştirilmektedir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. Söz konusu proje kapsamında paydaş kurumlarımızın da SAVNET ağı üzerinden erişiminin sağlanarak işbirliğinin artırılmasına yönelik Savunma Sanayii Entegre Tedarik Yönetim Platformu (KOLAY) geliştirilmeye başlanmış olup önümüzdeki dönemde en güncel teknolojilerin bu platform üzerinden kullanıcılarımıza sunumu sağlanacaktır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımın yetenekleri arasında yer almaktadır. Öte yandan yapay zekada yaşanan gelişmeler ile birlikte yapay zekâ uygulamalarını Başkanlığımız altyapısına entegre etme çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda, Başkanlığımız personelinin iş süreçlerini kolaylaştırması amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli sohbet robotu BİLGİN devreye alınmıştır. Başkanlığımızın Süreç Dokümanları ile eğitilen ve süreç dokümanlarına ilişkin soruları yanıtlayabilen BİLGİN'nin önümüzdeki dönemde içerik zenginleştirilmesi sağlanarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkan ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

Savunma sanayii paydaşları ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında güvenli iletişimin sağlanması için yüksek güvenli haberleşme altyapıları oluşturulmuş olup bu altyapının fonksiyonlarının zenginleştirilmesine devam edilmektedir.

#### Fiziki Kaynaklar


Savunma Sanayii Başkanlığı'nın faaliyetlerini sürdürdüğü Kirazlıdere/ANKARA adresinde bulunan Hizmet Binası toplam 54.400 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Ayrıca Kurumun Ankara'da toplam 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

**Tablo 1: Fiziki Kaynaklar**

FİZİKİ KAYNAKLAR	ADET
LOJMAN SAYISI (Dolu/Boş)	28/0
TELEFON / FAKS SAYISI	
Telefon (Santrale Bağlı)	1245
Faks	3

## TASNİF DIŞI

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 12/32

**Tablo 2: Bilişim Cihazları**

<b>BİLİŞİM CİHAZLARI</b>		
	<b>Mevcut Adet</b>	<b>2025 Planlaması</b>
Bilgisayar	2629	2700
Dizüstü Bilgisayar	420	440
Yazıcı	110	120
Fotokopi Makinası	70	75

**Tablo 3: 2025 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu**

<b>SEKTÖRÜ/ ALT SEKTÖRÜ</b>	<b>PROJE SAYISI</b>	<b>PROJE TUTARI</b>	<b>2024 SONUNA KADAR TAHMİNİ KÜMÜLATİF HARCAMA</b>	<b>2025 YILI YATIRIM TEKLİFİ</b>			
				<b>ETÜD-PROJE İŐLERİ</b>	<b>DEVAM EDEN PROJELER</b>	<b>YENİ PROJELER</b>	<b>TOPLAM</b>
Diğer Kamu Hizmetleri (DKH)/ İktisadi-Genel İdare	2	101.900.000	0	0	0	101.900.000	101.900.000
<b>TOPLAM</b>		<b>101.900.000</b>					<b>101.900.000</b>


## D. İnsan Kaynakları

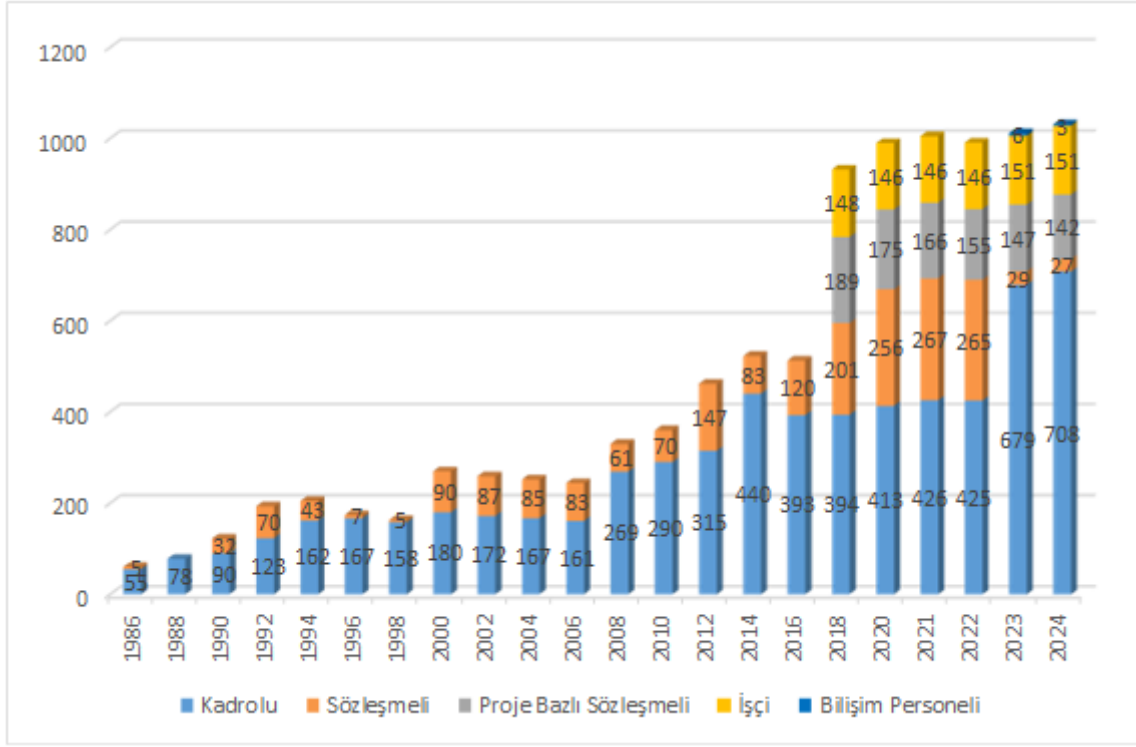
SSB'de, memur, sözleşmeli personel, proje bazlı sözleşmeli personel, sözleşmeli bilişim personeli ile sürekli iŐçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

08.10.2024 tarihi itibarıyla, 708 memur, 27 sözleşmeli personel, 142 proje bazlı sözleşmeli personel, 3 sözleşmeli bilişim personeli ile 151 sürekli iŐçi olmak üzere toplam 1031 personel çalışmakta olup ayrıca deęiŐik unvanlarda 5 adet kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

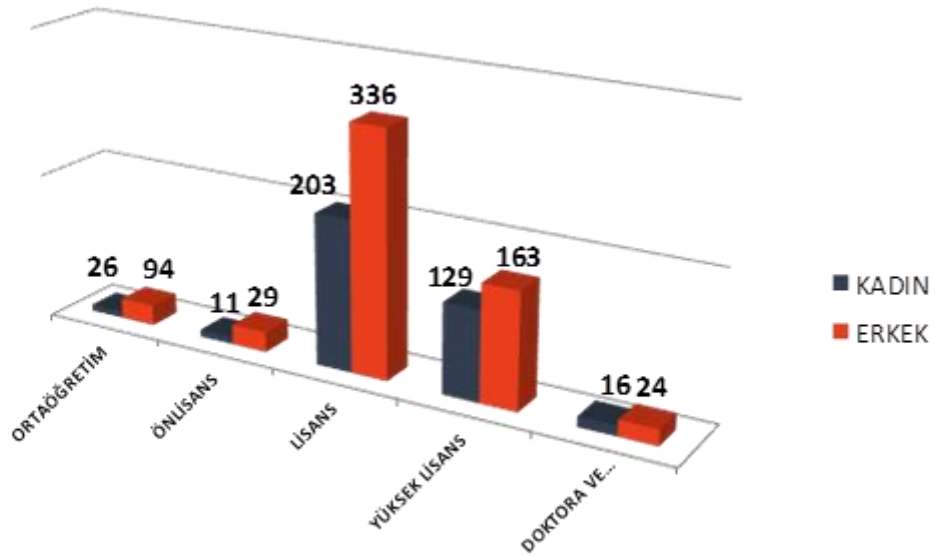
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1'de, kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 2'de, unvanlara göre yüzdelerle dağılımı ise Grafik 3'de gösterilmektedir.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 13/32




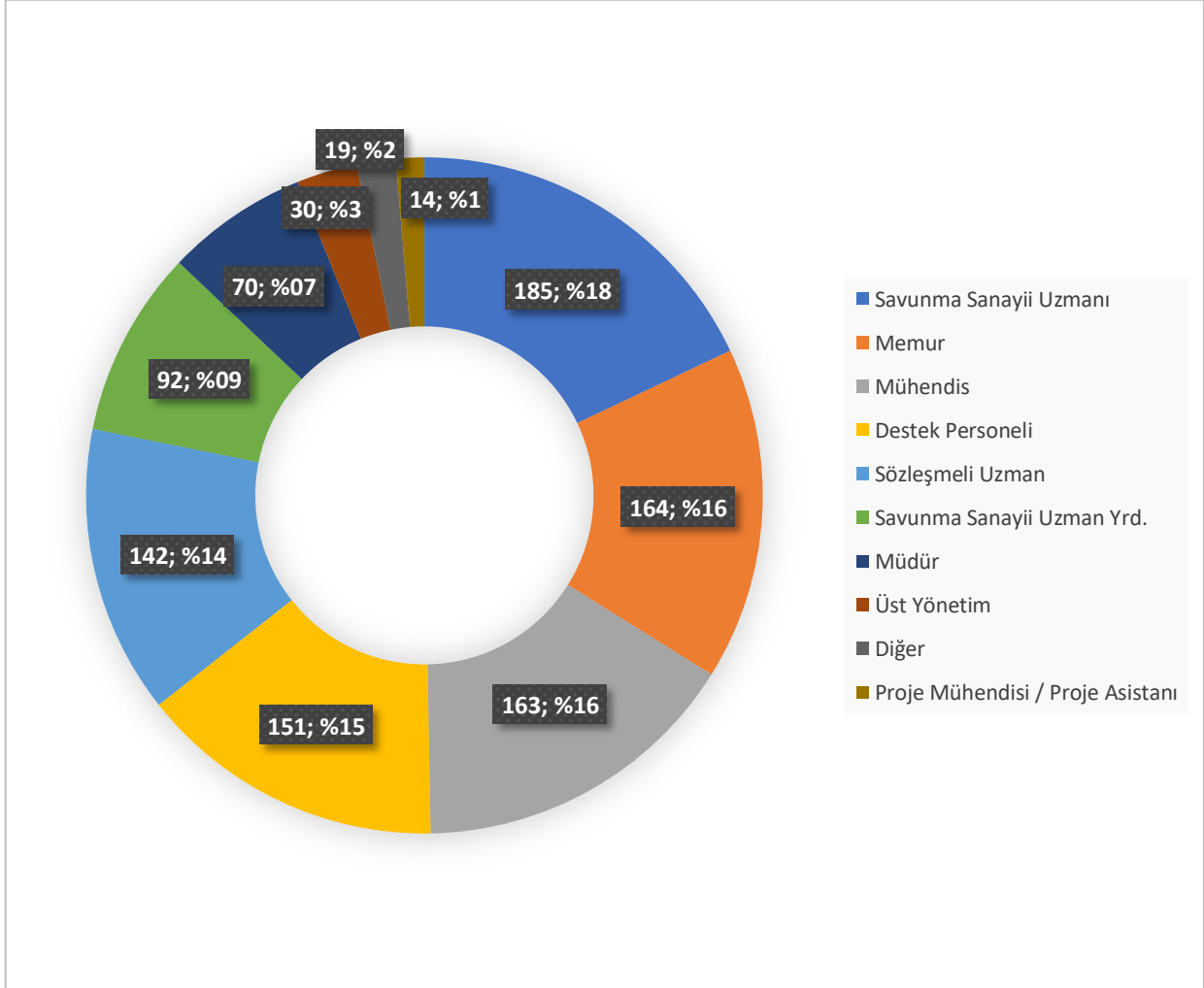
Grafik 1 : SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (08.10.2024 tarihi itibarıyla)



Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (08.10.2024 tarihi itibarıyla)


## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 14/32



**Grafik 3: SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (08.10.2024 tarihi itibarıyla)**

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 15/32

### **İnsan Kaynakları ve İstihdam Politikaları**


Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı “Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek” amacına yönelik olarak savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini ve sektöre olan ilgiyi artırmak ve insan değerleri yaklaşımını geliştirmek Başkanlığımız insan kaynakları politikasının esasını teşkil etmektedir.

Başkanlığımız, nitelikli insan kaynağı kapasitesini yalnızca kurum bazında değil sektör bazında da artırmaya yönelik çeşitli projeleri hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, Savunma Sanayii Akademi tarafından gerçekleştirilecek “Milli Yetkinlik Hamlesi” Projesi kapsamında 11 program ve İnsan Kaynakları ve Yetkinlik Analizi Platformu, Yetkinlik Geliştirme ve Kazanım Platformu, Yetkinlik Paylaşım Ağı ve Etkileşim Platformu, Yetkinlik Entegrasyonu ve Yetenek Yönetimi Platformu olmak üzere 4 ana platform hayata gerçekleştirilecektir. Vizyoner Genç Projesi, Kalfa Programı, Mesleki ve Teknik Eğitimi ile lisansüstü öğrenimin gelişimine yönelik imzalanan protokoller çerçevesinde gerçekleştirilen program, yarışma ve faaliyetlere devam edilecektir.

Kurum personeline yönelik insan kaynakları ve istihdam politikası; doğru yetenekleri doğru birimlerde ve doğru zamanda istihdam etmek amacıyla, iş ve görev analizleri çerçevesinde oluşturulmaktadır. Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi odağında Başkanlığımız değerlerini taşıyan, alanında uzman, unvanı ve yürüttüğü görevler dâhilinde yetkinlikleri güçlü personelin istihdamı ve Başkanlığımızda tutundurulması kritiktir. Bu personelin niteliklerinin geliştirilerek öngörülen hedeflerin hızlı, kaliteli ve sürdürülebilir bir biçimde gerçekleştirilebilmesinin önemine binaen yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetim sistemi önem arz etmektedir. Bu çerçevede yetkinlikler temelinde gerçekleştirilen hizmet içi eğitim programları, Pusula uzaktan eğitim ve eğitim yönetim sistemi, Mentorluk uygulamaları ve uygulanan diğer insan kaynakları projeleri ile (Tecrübe Paylaşım Programı, Yetenek Geliştirme Programı, Bilgi Arası Bilgi Paylaşım Programı, Hoş geldin Anne vb.) çalışanlarımızın gelişimi desteklenmekte ve öğrenen organizasyon yapısı Başkanlığımızda tesis edilmektedir. Personelimizin sürekli gelişimi ile beraber kendi bilgi ve tecrübesini diğer çalışanlar ile paylaştığı bir kurum kültürü inşa etmek önemli bir hedefimizdir. Personelimizin memnuniyetini ve bağlılığını artırmak amacıyla anketler uygulanmakta, alınan sonuçlar ışığında yol haritaları planlanmakta ve yeni politikalar ile birlikte yeni projeler ve iyileştirme faaliyetleri hayata geçirilmektedir.

Gençlere ve yeni mezunlara Başkanlığımızın yürüttüğü faaliyetler ve istihdam olanaklarımız hakkında bilgi vermek amacıyla kariyer günlerine ve Teknofestlere katılım sağlanmaktadır. Böylelikle hem genç insan kaynağının Başkanlığımızın ilanlarına yönelik ilgisi artırılmakta hem de gençlerin hedeflerini belirlemelerine katkıda bulunmaktadır.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 16/32

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. Temel Politika ve Öncelikler

“Temel Politika ve Öncelikler” başlığı altında 2024-2028 dönemini kapsayan 12. Kalkınma Planı, 2025-2027 Orta Vadeli Program ile Savunma Sanayii Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planında yer alan temel politika ve öncelikler belirtilmektedir.

#### 12. Kalkınma Planı

12. Kalkınma Planında Savunma Sanayii alanına yönelik olarak;

“Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını milli teknoloji ve yeteneklerin azami ölçüde kullanımını temin ederek karşılamak, savunma ve havacılık sanayiinin rekabetçiliğini küresel ölçekte artırmak, savunma sanayiinde elde edilen becerilerin sivil sektöre yayılımını da sağlayarak ülkemiz için önemli ekonomik değer üreten bir seviyeye taşımak” temel amaç olarak belirlenmiştir.

Bu amaca ulaşmak üzere, Savunma Sanayiine ilişkin 2 politika belirlenmiştir:

- Türk savunma sanayii gerek yurtiçi savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını gerekse dost ve müttefik ülkelerin bu alandaki taleplerini yurtiçi imkânlarla karşılayabilecek yetkinliğe ulaştırılacaktır.
- Savunma sanayii ihracatı artırılabilecek, uluslararası işbirliği güçlendirilecek, yüksek teknoloji alanlarda yetenek kazanımı ve kullanımı çerçevesinde sivil pazarla etkileşimi desteklenerek ülkemizin sanayileşme hedefleri ve dış ticaret dengesi ile sektörün sürdürülebilirliğine katkı sağlanacaktır.


Söz konusu politikaları gerçekleştirmek üzere aşağıdaki tedbirler öngörülmüştür:

- Ülkemiz savunma ve güvenlik ihtiyaçlarında dışa bağımlılığı azami ölçüde ortadan kaldırmak amacıyla başta alt bileşenler olmak üzere yerli üretim yetkinlikleri geliştirilecektir.
- Kuantum teknolojileri, yapay zekâ, otonom sistemler, hipersonik teknolojiler gibi derin ve çığır açan teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri desteklenecektir.
- Sektörün artan nitelikli insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim altyapısı güçlendirilecek, teknoloji yarışma ve programları yoluyla savunma sanayiine yönelik ilgi artırılabilecektir.
- Savunma sanayiinde yüksek teknoloji geliştiren yenilik tabanlı girişimci firmaların sayısının artırılması ve büyük ölçekli savunma sanayii firmalarının yerli tedarik ekosistemlerini geliştirmesi ve girişimciliği desteklemesi sağlanacaktır.
- Türk savunma sanayiini küresel ölçekte rekabetçi bir konuma ulaştırmak amacıyla çalışmalar yürütülecektir.
- Askeri alanda teknoloji yoğun ürün ve hizmetler için kazanılan yeteneklerin sanayileşme hedefleri doğrultusunda sivil alanda etkin kullanımı sağlanacaktır.
- Sektör paydaşları arasında işbirliğini güçlendirmeye yönelik platformlar oluşturulacaktır.

## TASNİF DIŞI



## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 17/32

- Gerek savunma ve güvenlik gerekse sivil alanda siber güvenlik ihtiyaçları, azami ölçüde yerli ve yetkin üzümlerle karŐılanacaktır.

### **Orta Vadeli Program (2025-2027)**

2025-2027 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Programda, Makroekonomik Hedefler ve Politikalar bölümünde "Büyüme" başlığı altında Sanayide Yapısal DönüŐümden bahisle; Savunma Sanayii alanında Ar-Ge çalıŐmalarının yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretiminin sağlanması yönündeki politikaya yer verilmiŐtir.

Ayrıca, "İstihdam" başlığı altında BeŐeri Sermaye ve beceri uyumundan bahisle; Savunma Sanayii, yapay zeka, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli iŐgücü yetiŐtirmeye yönelik kamu-niversite-özel sektör işbirliği programlarının hayata geçirileceği belirtilmiŐtir.

### **Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planı (2024-2028)**

Başkanlığımız Stratejik Planı, 12. Kalkınma Planı ve diğer üst politika belgeleriyle uyum içerisinde ve katılımcı bir anlayıŐla hazırlanmıŐtır. Savunma Sanayii Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planında yer alan temel politika ve öncelikler aşağıda yer almaktadır.

Türk savunma ve havacılık sanayiinin son 20 yılda gösterdiği geliŐimin sürdürülebilirliği için, küresel ölçekte rekabetçi güç elde edilerek, gerek yurtdıŐı pazarlar gerek sivil pazardaki fırsatların değerlendirilmesi ve finansal kaynakların çeŐitlendirilerek artırılması önümüzdeki dönem hedeflenmektedir.


Yakın zamanda muharebe sahasındaki baŐarılar göstermektedir ki firmalarımız birçok alanda dost ve mtfevik ülkelerin ihtiyaçlarını da karŐılayabilme yetkinliğine ulaŐmıŐtır. Sektörümüzün hava, kara, deniz ve uzay platformlarından, elektronik sistemlere; modern silah sitelerinden siber güvenlik çözümlerine kadar geniŐ bir yelpazede ürün ve hizmetleri yurtdıŐı pazarlarda ilgi ve talep görmektedir. Önümüzdeki dönemde ihracat ve uluslararası işbirliğini kurumsal ve sektörel faaliyetlerde odağa almak kritik önemdedir. GeliŐtirilecek stratejiler doğrultusunda potansiyel fırsatlarını yakından takip edilerek, sektör firmalarımızın yurtdıŐı pazardan daha yüksek oranda pay alabilmesi ve gerek ikili, gerek çok-tarafli iŐbirliklerimizin güçlendirilmesi öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

12. Kalkınma Planı'nda da ifade edildiği üzere savunma ve havacılık sanayii alanında kazanılan yeteneklerin önemli bir bölümü sivil alanda da katma değer oluŐturabilecek niteliktedir. Sektörümüzün sürdürülebilirliğine, ülkemizin sanayileşme hamlesine, ekonomide dış ticaret dengesine ve ülkemizin afetlere hazırlık çalıŐmalarına katkı sağlamak üzere ekosistemimizdeki yeteneklerin sivil alandaki kurum ve kuruluŐlara da sunulması önümüzdeki dönem önceliklerimiz arasındadır. Ayrıca, son yıllarda sivil alanda geliştirilen bazı teknolojilerin savunma ve güvenlik alanında oluŐturduđu değer nedeniyle, ilgili alanlarda sivil pazarın yakından takip edilerek yeteneklerin ekosistemimize kazandırılması önem taşımaktadır.

Son yıllarda tüm dünyada enflasyon ve resesyon beklentileri, girdi maliyetlerinden savunmaya ayrılan kaynaklara kadar birçok alanda finansal zorlukları beraberinde getirmektedir. Sektörümüzün sürdürülebilirliğine katkı sağlamak üzere, ihracat ve çift kullanımlılıkla elde edilmesi planlanan kaynaklara ilave olarak, ülkemizin savunma sanayiine ayırdığı kaynakların etkin kullanımı ve kaynak

## TASNİF DIŞI

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 18/32

çerşitliliğinin artırılarak yeni kaynaklar oluşturulması önümüzdeki dönem öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Önümüzdeki dönemde ülkemizin savunma ve güvenliğine kritik katkı sağlayacak platform ve sistemleri azami ölçüde milli imkanlarla ve ömür devri maliyetini dikkate alarak geliştirmek, etkin teknoloji yönetimi ile geleceğin muharebe ve güvenlik ortamında üstünlük sağlayacak çığır açan teknolojilerde atılım sağlamaya öncelikli konularımız arasındadır.

Projelerde azami ölçüde yerlilik oranının yakalanabilmesi ve kaynakların etkin kullanımı açısından savunma sanayii alanındaki yeteneklerimizin dünyada ilk 100 firma arasında yer alan ana yüklenicilerden, KOBİ düzeyinde potansiyel alt yüklenicilere kadar etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi önem taşımaktadır. Ayrıca teknoloji yoğun alanlarda KOBİ'lerin ve yeni girişimlerin (start-up) ekosistemdeki ağırlılığının artırılması sektörümüzün rekabetçi gücü ve sürdürülebilirliği için değerli görülmektedir. Bu çerçevede bütüncül bir bakış açısıyla tedarik ekosisteminin güçlendirilmesi de stratejik hedeflerimiz arasındadır.

Tüm dünyada yapay zekâ, sanal/artırılmış gerçeklik, dijital ikiz, nesnelerin interneti, büyük veri, 6G gibi teknolojilerin getirdiği dijital dönüşümün tasarımdan lojistik desteğe, proje yönetiminden istihdama kadar hemen her alanda iş yapış şekillerini deęiŐtirdięi bu dönemde ekosistem genelinde siber güvenlik olgunluğunu göz önünde bulundurarak dijital dönüşüme ve dijital güvenliğe öncülük etmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Küresel ölçekte rekabet gücü açısından kaçınılmaz olan dijital dönüşümün kurumsal ve sektörel olarak değer oluŐturacağı alanların tespit edilerek ilgili dönüşümlerin sağlanması kritik önem taşımaktadır. Söz konusu dönüşümlerin olgunluk analizinden teknolojik altyapıya, kurum kültüründen mevzuata kadar çok boyutlu olarak ele alınması hedeflenmektedir. Bu çerçevede dijital dönüşümle siber güvenliğin eş zamanlı olarak dikkate alınması ve dijital güvenliğin ilgili dönüşümleri destekleyebilecek seviyeye yükseltilmesi vazgeçilmez olarak değerlendirilmektedir.

Bugüne kadarki kurumsal ve sektörel başarımızın arkasında alanında uzman, sürekli gelişim arayışında olan ve Milli Teknoloji Hamlesi ruhuyla iş yapan insan kıymetimiz bulunmaktadır. Önümüzdeki dönemde kurumsal ve sektörel kapasitenin geliştirilmesine katkı sağlamak üzere insan değerleri yaklaşımının geliştirilmesi ve nitelikli insan kaynağının ekosistemimizde artarak yer alması stratejik hedeflerimiz arasındadır.

## **B. Amaç ve Hedefler**

2024-2028 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 3 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 14 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

### **MİSYON ve VİZYON**


**Misyon:** Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını, teknolojik üstünlüğe ve küresel rekabet yeteneğine sahip çözümlerle karşılayarak savunma sanayiinin sürdürülebilirliğini sağlamak.

**Vizyon:** Yenilikçi ve rekabetçi teknolojiler ile barışa hizmet eden, küresel bir marka ve değer haline gelmiş Türk Savunma Sanayii.

"Sürdürülebilirlik" anlayışının hakim olduğu 2024-2028 Stratejik Planı, üç stratejik amaç üzerine inşa edilmiştir:

## TASNİF DIŞI

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 19/32

- Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak
- Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Milli İmkânlarla Geliştirmek
- Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek

### **AMAÇ 1: Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak**

Türk savunma ve havacılık sanayiinin son 20 yılda gösterdiği geliŐimin sürdürülebilirliği için, küresel ölçekte rekabetçi güç elde edilerek, gerek yurtdıŐı pazarlar gerek sivil pazardaki fırsatların değerlendirilmesi ve finansal kaynakların çeŐitlendirilerek artırılması önümüzdeki dönemin öncelikli konuları durumundadır.

**Hedef (H1.1)** İhracatı artırmaya yönelik stratejiler geliŐtirilecek ve tedbirler alınacaktır.

**Hedef (H1.2)** Savunma sanayii ihracatına yönelik çok paydaŐlı mekanizmalar geliştirilecektir.

**Hedef (H1.3)** Çift kullanımlılık alanında savunma sanayii ile sivil sektör arasında etkileşim artırılacaktır.

**Hedef (H1.4)** Savunma sanayiinin finansal yapısı güçlendirilecektir.

### **AMAÇ 2: Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Milli İmkânlarla Geliştirmek**

Başkanlığımız, 2023 yılı itibariyle savunma ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda günümüzün ve geleceğin teknolojileri geliştirmek üzere 1000'in üzerinde proje yürütmektedir. Önümüzdeki dönemde ülkemizin savunma ve güvenliğine kritik katkı sağlayacak platform ve sistemleri azami ölçüde milli imkanlarla ve ömür devri maliyetini dikkate alarak geliştirmek, etkin teknoloji yönetimi ile geleceğin muharebe ve güvenlik ortamında üstünlük sağlayacak çığır açan teknolojilerde atılım sağlamak öncelikli konularımız arasındadır.

**Hedef (H2.1)** Günümüzün ve geleceğin teknolojilerine yönelik kapsayıcı ve istikrarlı gelişim sürdürülecektir.

**Hedef (H2.2)** Ömür devri boyunca maliyet etkin bir şekilde desteklenebilir savunma sanayii ürünlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Hedef (H2.3)** Çığır açan teknoloji alanlarında yetenek kazanımı sağlanacaktır.

**Hedef (H2.4)** Savunma ve güvenlik güçlerimizin kabiliyetlerini artıracak platform ve sistem geliştirme projeleri azami ölçüde yerli ve milli imkânlar kullanılarak yürütülecektir.

**Hedef (H2.5)** Tedarik Ekosistemi güçlendirilecektir.

### **AMAÇ 3: Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek**

Önümüzdeki dönemde kurumsal ve sektörel kapasitenin temel belirleyicilerinin paydaşlar arası iletişim, siber güvenli bir şekilde dijital dönüşüm ve insan değerleri yaklaşımı olduğu değerlendirilmektedir.


**Hedef (H3.1)** Paydaşlar arası iletişim güçlendirilerek planlama-programlama faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.

**Hedef (H3.2)** Kurumsal ve sektörel siber olgunluk/dijital güvenlik seviyesi artırılacaktır.

**Hedef (H3.3)** Kurumsal ve sektörel dijital dönüşüm farkındalığı ve olgunluğu artırılacaktır.

## TASNİF DIŞI

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 20/32

**Hedef (H3.4)** İnsan değerleri yaklaşımı geliştirilecektir.

**Hedef (H3.5)** Nitelikli insan kaynağının sektöre ilgisi artırılacaktır.

Savunma Sanayii Başkanlığının alt program hedefleri ile stratejik amaçlar arasındaki ilişkiyi gösteren Tablo 4 aşağıda yer almaktadır.


**Tablo 4 : Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi**

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	Sektörel Gelişimde Rekabetçiliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak Geleceğe Yön Verecek Teknoloji ve Yetenekleri Milli İmkânlarla Geliştirmek Kurumsal ve Sektörel Kapasiteyi Geliştirmek

## **C. İdare Performans Bilgisi**

Savunma Sanayii Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2025 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 2 Performans Göstergesi belirlenmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetlerin de bulunduğu Performans Bilgisi Tablosu aşağıda yer almaktadır.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 21/32

Tablo 5 : Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgisi Tablosu

### SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIğI PERFORMANS BİLGİSİ

<b>Bütçe Yılı:</b>	2025
<b>Program Adı:</b>	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
<b>Alt Program Adı:</b>	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ

#### Gerekçe ve Açıklamalar

Savunma sanayiinde milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutmak ve güçlü savunma sanayii ekosistemini oluşturmak üzere;

- Teknolojik dönüşümün yönetilmesi
- Kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi
- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Paydaşlar arasındaki işbirliği, koordinasyon ve paylaşımın güçlendirilmesi,
- Savunma sanayii ihracatının artırılması

hususlarını içermektedir.

#### Alt Program Hedefi

Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

#### Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Savunma ve Havacılık Sanayii Ciro	Dolar	15.072.000.000	16.500.000.000	16.500.000.000	18.150.000.000	19.970.000.000	22.960.000.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl yayımlanan Savunma ve Havacılık Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık ciro verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.


**Hesaplama Yöntemi:** SASAD tarafından hazırlanan bilgiler üye firmaların beyanlarına dayanmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** SASAD Savunma ve Havacılık Performans Raporu

**Sorumlu İdare:** Savunma Sanayii Başkanlığı

## TASNİF DIŞI

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 22/32

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatı	Dolar	5.545.000.000	6.600.000.000	6.600.000.000	7.260.000.000	8.000.000.000	9.200.000.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından hazırlanan ve yayımlanan Sektörel Bazda İhracat Rakamları tablosunda yer alan yıllık Savunma ve Havacılık Sanayii ihracatı verisi doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracat verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** TİM tarafından hazırlanan bilgiler üye firmaların beyanlarına dayanmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)

**Sorumlu İdare:** Savunma Sanayii Başkanlığı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<b>Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi</b>	<b>142.247.000</b>	<b>159.360</b>	<b>194.682.000</b>	<b>225.704.000</b>	<b>253.176.000</b>
Bütçe İçi	142.247.000	159.360	194.682.000	225.704.000	253.176.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi</b>	<b>562.701.000</b>	<b>433.457.633</b>	<b>841.099.000</b>	<b>975.057.000</b>	<b>1.095.899.000</b>
Bütçe İçi	562.701.000	433.457.633	841.099.000	975.057.000	1.095.899.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>704.948.000</b>	<b>433.616.993</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>1.349.075.000</b>
Bütçe İçi	704.948.000	433.616.993	1.035.781.000	1.200.761.000	1.349.075.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0


**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi**

1) Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;

- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile
- KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.

**TASNİF DIŞI**

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 23/32

2) Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Ortak akıl alıŐtayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleli buluşmaları) düzenlenecektir.

3) Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;


- Uluslararası fuarlara Milli Katılımlı organize edilmesi, savunma sanayii işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii işbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;
- İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası işbirliği ve İhracat Stratejisi kapsamında etkinlikler ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.

### **Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi**

Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;

- Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileŐen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalıŐmalara devam edilecek,
- Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek,
- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak,
- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 24/32

Yönetim ve destek programı ile program dışı giderlere ilişkin faaliyetler de dahil olmak üzere, Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yer alan alt programlar kapsamında yürütülecek her bir faaliyet için hazırlanan faaliyet maliyeti tabloları aşağıda yer almaktadır.


**Tablo 6 : Faaliyet 1 için Maliyetler Tablosu**

### **FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
<b>Alt Program Adı</b>	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
<b>Faaliyet Adı</b>	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
<b>Açıklama</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;<ul style="list-style-type: none"><li>- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile</li><li>- KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.</li></ul></li><li>2) Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir.</li><li>3) Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;<ul style="list-style-type: none"><li>- Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;</li><li>- İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği ve İhracat Stratejisi kapsamında etkinlikler gerçekleştirilecektir.</li></ul></li></ol>




**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 25/32

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	114.349.000	159.360	155.372.000	180.541.000	203.573.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	12.198.000		15.659.000	18.197.000	20.520.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	13.035.000		18.639.000	21.142.000	22.950.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.665.000		5.012.000	5.824.000	6.133.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	142.247.000	159.360	194.682.000	225.704.000	253.176.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	142.247.000	159.360	194.682.000	225.704.000	253.176.000


**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 26/32

**Tablo 7 : Faaliyet 2 İçin Maliyetler Tablosu****FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**


<b>İdare Adı</b>	SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
<b>Program Adı</b>	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
<b>Alt Program Adı</b>	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
<b>Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek Şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
<b>Faaliyet Adı</b>	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi
<b>Açıklama</b>	<p>Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Savunma sanayiiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileŐen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalıŐmalara devam edilecek,</li><li>- Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek,</li><li>- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak,</li><li>- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli Şekilde yürütülecektir.</li></ul>

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 27/32

<b>EKONOMİK KOD</b>	<b>2024 Bütçe</b>	<b>2024 Harcama (Haziran)</b>	<b>2025 Bütçe</b>	<b>2026 Tahmin</b>	<b>2027 Tahmin</b>
<i>Personel Giderleri</i>	457.246.000	302.904.787	678.316.000	788.184.000	888.728.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	48.797.000	37.028.986	85.357.000	99.186.000	111.838.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	44.749.000	74.184.511	63.972.000	72.548.000	78.746.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	11.909.000	19.339.349	13.454.000	15.139.000	16.587.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>562.701.000</b>	<b>433.457.633</b>	<b>841.099.000</b>	<b>975.057.000</b>	<b>1.095.899.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	<b>562.701.000</b>	<b>433.457.633</b>	<b>841.099.000</b>	<b>975.057.000</b>	<b>1.095.899.000</b>

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayımlı No</b> : 1.0
		<b>Yayımlı Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 28/32


**Tablo 8 : Faaliyet 3 İçin Maliyetler Tablosu****FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

**İdare Adı** SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI  
**Program Adı** YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  
**Alt Program Adı** ŐST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Genel Destek Hizmetleri  
**Açıklama**

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	132.104.000	21.877.771	101.900.000	121.282.000	138.277.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
<b>BŐTE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	132.104.000	21.877.771	101.900.000	121.282.000	138.277.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
<b>BŐTE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>					
<b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>	132.104.000	21.877.771	101.900.000	121.282.000	138.277.000

**TASNİF DIŞI**

## TASNİF DIŞI

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ŐST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ŐST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 29/32

### **D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı**

Savunma Sanayii Başkanlığı 2025 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program ve bunlarla ilişkili 2 Performans Göstergesi belirlenmiŐ, Yönetim ve Destek Programı altında 1 Alt Programa yer verilmiŐtir.

Savunma Sanayii Başkanlığı 2025 yılı bütçe teklifi toplam 1.137.681.000 TL'dir. Teklif edilen bu ödeneğin 1.035.781.000 TL'lik kısmının Hizmet Programı için, kalan 101.900.000 TL'lik kısmının ise Yönetim ve Destek Programı için kullanılması planlanmaktadır.

AŞağıdaki Tablo 9 ve Tablo 10'da Savunma Sanayii Başkanlığının performans programının toplam maliyeti faaliyetler ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde gösterilmiŐtir.

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		Yayımlı No : 1.0
		Yayımlı Tarihi : 17/01/2025
		Sayfa No : 30/32

**Tablo 9 : FAALİYETLER DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025			2026			2027		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>0</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>0</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>1.349.075.000</b>	<b>0</b>	<b>1.349.075.000</b>
<b>GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>0</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>0</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>1.349.075.000</b>	<b>0</b>	<b>1.349.075.000</b>
<i>Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi</i>	194.682.000	0	194.682.000	225.704.000	0	225.704.000	253.176.000	0	253.176.000
<i>Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi</i>	841.099.000	0	841.099.000	975.057.000	0	975.057.000	1.095.899.000	0	1.095.899.000
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>101.900.000</b>	<b>0</b>	<b>101.900.000</b>	<b>121.282.000</b>	<b>0</b>	<b>121.282.000</b>	<b>138.277.000</b>	<b>0</b>	<b>138.277.000</b>
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>101.900.000</b>	<b>0</b>	<b>101.900.000</b>	<b>121.282.000</b>	<b>0</b>	<b>121.282.000</b>	<b>138.277.000</b>	<b>0</b>	<b>138.277.000</b>
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	101.900.000	0	101.900.000	121.282.000	0	121.282.000	138.277.000	0	138.277.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.137.681.000</b>	<b>0</b>	<b>1.137.681.000</b>	<b>1.322.043.000</b>	<b>0</b>	<b>1.322.043.000</b>	<b>1.487.352.000</b>	<b>0</b>	<b>1.487.352.000</b>

**TASNİF DIŞI**


	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		Yayımlı No : 1.0
		Yayımlı Tarihi : 17/01/2025
		Sayfa No : 31/32

**Tablo 10 : EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU**

EKONOMİK KOD	2025				2026				2027			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	833.688.000			833.688.000	968.725.000			968.725.000	1.092.301.000			1.092.301.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	101.016.000			101.016.000	117.383.000			117.383.000	132.358.000			132.358.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	82.611.000			82.611.000	93.690.000			93.690.000	101.696.000			101.696.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	18.466.000			18.466.000	20.963.000			20.963.000	22.720.000			22.720.000
<i>Sermaye Giderleri</i>		101.900.000		101.900.000		121.282.000		121.282.000		138.277.000		138.277.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>101.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.137.681.000</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>121.282.000</b>	<b>0</b>	<b>1.322.043.000</b>	<b>1.349.075.000</b>	<b>138.277.000</b>	<b>0</b>	<b>1.487.352.000</b>
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.035.781.000</b>	<b>101.900.000</b>	<b>0</b>	<b>1.137.681.000</b>	<b>1.200.761.000</b>	<b>121.282.000</b>	<b>0</b>	<b>1.322.043.000</b>	<b>1.349.075.000</b>	<b>138.277.000</b>	<b>0</b>	<b>1.487.352.000</b>

**TASNİF DIŞI**

**TASNİF DIŞI**

	<b>2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI</b>	<b>Şablon Kodu</b> : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		<b>Kayıt No</b> : SSB-PLN-ÜST-2.8-K0002-2025-001
		<b>Yayım No</b> : 1.0
		<b>Yayım Tarihi</b> : 17/01/2025
		<b>Sayfa No</b> : 32/32

**III. EKLER****Tablo 11 : Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ

**Tablo 12 : Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve havacılık cirosu	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma ve havacılık ihracatı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ