



# ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI



# ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
OCAK 2025



**İÇİNDEKİLER**

|   |           |
|---|-----------|
| SUNUŞ                                     | 3         |
| <b>I. GENEL BİLGİLER</b>                  | <b>4</b>  |
| <b>A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>   | <b>5</b>  |
| <b>B- TEŞKİLAT YAPISI</b>                 | <b>6</b>  |
| <b>C- FİZİKSEL KAYNAKLAR</b>              | <b>8</b>  |
| C.1- Fiziksel Yapı                        | 8         |
| C.2- Teknolojik Kaynaklar                 | 16        |
| C.3- Kütüphane Kaynakları                 | 17        |
| <b>D- İNSAN KAYNAKLARI</b>                | <b>19</b> |
| <b>E- DİĞER HUSUSLAR</b>                  | <b>20</b> |
| <b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>           | <b>21</b> |
| <b>A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER</b>    | <b>21</b> |
| A.1- Temel İlke ve Değerler               | 29        |
| A.2- Farklılaşma Stratejisi               | 30        |
| <b>B- AMAÇ VE HEDEFLER</b>                | <b>38</b> |
| B.1- Misyon                               | 38        |
| B.2- Vizyon                               | 38        |
| B.3- Amaç ve Hedefler                     | 39        |
| <b>C- İDARE PERFORMANS BİLGİSİ</b>        | <b>41</b> |
| <b>D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b> | <b>80</b> |
| <b>E- EKLER</b>                           | <b>82</b> |



**TABLO LİSTESİ**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Tablo 1: Teknolojik Kaynaklar .....</b>   | <b>16</b> |
| <b>Tablo 2: Kitap Sayısı.....</b>  | <b>17</b> |
| <b>Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları.....</b>   | <b>17</b> |
| <b>Tablo 4: TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları.....</b>   | <b>18</b> |
| <b>Tablo 5: Akademik Personel Bilgileri .....</b>  | <b>19</b> |
| <b>Tablo 6: Yabancı Uyruklu Akademik Personel .....</b>                                    | <b>19</b> |
| <b>Tablo 7: İdari Personel Bilgileri .....</b>   | <b>19</b> |
| <b>Tablo 8: Öğrenci Sayıları .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>Tablo 9:Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....</b>                                       | <b>20</b> |
| <b>Tablo 10: Temel Politikalar .....</b>   | <b>21</b> |
| <b>Tablo 11:AYBÜ Değer Sunumu Belirleme .....</b>  | <b>35</b> |
| <b>Tablo 12: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi.....</b>                     | <b>40</b> |
| <b>Tablo 13:İdare Performans Bilgisi .....</b>   | <b>41</b> |
| <b>Tablo 14:Faaliyet Maliyetleri Tablosu .....</b>   | <b>55</b> |
| <b>Tablo 15: Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti .....</b>            | <b>80</b> |
| <b>Tablo 16: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti .....</b> | <b>81</b> |
| <b>Tablo 17:Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri .....</b>                             | <b>82</b> |
| <b>Tablo 18:Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimler .....</b>  | <b>83</b> |



## SUNUŞ



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine çok yıllık bütçeleme, stratejik plan ve performans programı gibi yeni bütçe anlayışı getirilmiş olup, Kanununun 9. maddesinde; “Kamu idareleri; bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar.” hükmü yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemi benimsenmiştir.

Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Performans esaslı bütçe sisteminin temel unsurları olarak stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları öngörülmüş ve performans esaslı bütçelemenin daha etkin bir şekilde uygulanması için söz konusu bütçeleme sisteminden elde edilen kazanımlardan da faydalanılarak performans bilgileri ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasında bağ kuran performans esaslı program bütçe reformunun hayata geçirilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede 2025-2027 Dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi doğrultusunda; program, alt program ve bu programlara bağlı faaliyet ve göstergelerden oluşan Üniversitemiz 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır.

Üniversitemiz birimlerinin etkin çalışmaları ile hazırlanan 2025 Yılı Performans Programı ile tahsis edilen kaynakların doğru ve yerinde kullanılmasına katkıda bulunulacak olup, kamuoyu bilgisine sunarım.

**Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU**  
Rektör



## I. GENEL BİLGİLER

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, ülkemizin başkenti Ankara'da 2010 yılında kurulmuş ve 2011 yılında eğitim hayatına başlamış 5. devlet üniversitesidir. Üniversitemiz, bilimsel araştırma ve teknoloji üretimine altyapı hazırlama misyonuyla Türkiye'yi dünyada temsil etme amacı güden iddialı bir akademik kurumdur. Her ne kadar Üniversitemizin çok hızlı gelişmesi nedeniyle şehir içinde birkaç tane küçük ve orta ölçekli yerleşkesi bulunsa da ana kampüs konumundaki Esenboğa Külliyesimiz; tek parça halinde başkentin en büyük kampüsü olarak 2.000.000 metrekaarelik (2000 dönüm) bir alana sahiptir. Üniversitemizin asıl ve ana yerleşkesi olan Esenboğa Külliyesinin yeri ve dizaynı bizzat Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN' ın takdirleri ile belirlenmiştir.

2010 yılında kurulan Üniversitemiz, hem nitelikli akademik kadro oluşumu hem birçok fakülte ve bölümde başlattığı kaliteli eğitim-öğretim programları hem de yerleşke donatısıyla, eş zamanlı kurulmuş olan diğer üniversitelerle mukayese edilemeyecek bir performans ve hızlı bir gelişim göstermiştir.

Başlangıçta 7 fakülte ile kurulan Üniversitemiz bugün itibariyle, bünyesinde araştırma ve eğitim faaliyetini yürüten; Tıp Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İşletme Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ve İletişim Fakültesi olmak üzere 15 fakültesi ile uygulama ve araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yine hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ve lisans düzeyinde eğitim veren Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, ön lisans eğitimi veren Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu da diğer akademik birimler olarak Üniversitemiz çatısı altında eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemizde ayrıca Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü ve Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü bünyesinde birçok programda yüksek lisans ve doktora eğitimi yapılmaktadır.

Üniversitemiz akademik kadrosu, çeşitli alanlarda yaptıkları özgün araştırmaları, ürettikleri ürünleri, ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımladıkları makaleleri, ulusal ve uluslararası araştırma destekleme kuruluşlarınca desteklenen projeleri, sivil toplumla olan güçlü dayanışması ve sanayi kuruluşlarıyla yaptıkları iş birlikleri ile yüksek bir akademik performans sergilemektedir. Her akademik birimimiz kendi paydaşlarıyla yoğun ilişki kurarak ve iş birliği yaparak Üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzlemde saygın bir konuma yükselmesi noktasında azami gayret göstermektedir.



## A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), 14/07/2010 tarihinde kabul edilerek 21/07/2010 tarihli ve 27648 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 1'inci maddesi ile Ankara'da kurulmuştur.

Üniversiteler, Anayasanın 130' uncu maddesinde; çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- ✓ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ✓ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- ✓ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ✓ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ✓ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- ✓ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,



- ✓ Yörelerdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ✓ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ✓ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

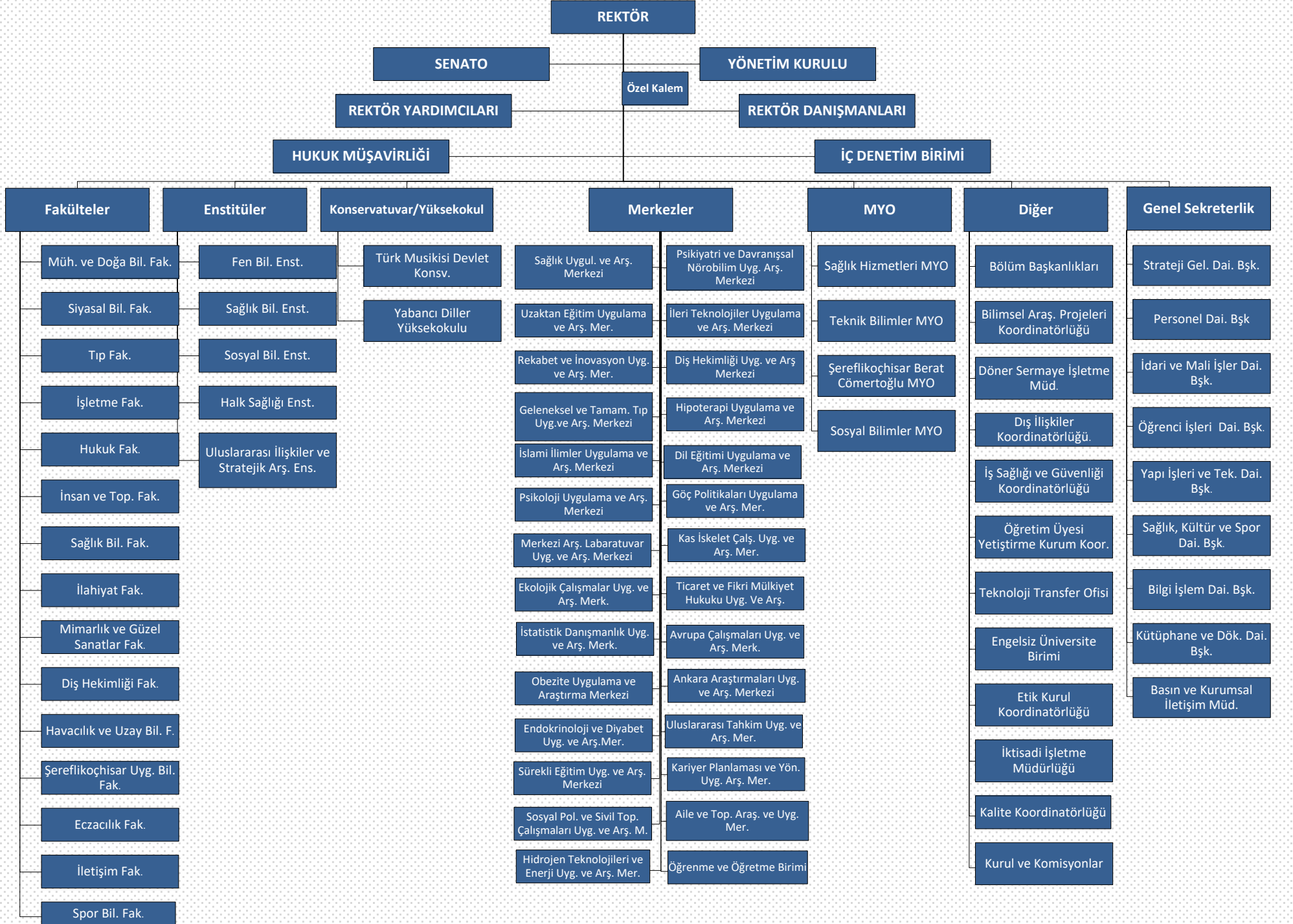
## B- Teşkilat Yapısı

Üniversitemizin yönetim yapısını gösteren teşkilat şeması 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde aşağıda gösterilmiştir.





## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI



## C- Fiziksel Kaynaklar

### C.1- Fiziksel Yapı

Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak 27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete' de yayımlanan karar uyarınca kurulan Üniversitemiz, kampüs inşaatı çalışmaları tamamlanmadığından eğitim-öğretim hizmetlerine aşağıda tanımlanan yerleşkelerde devam etmektedir.

#### *Esenboğa Külliyesi*



Esenboğa Külliyesi 1. etap bina kapalı alanı toplamı 78.473,65 m<sup>2</sup> dir. Kapalı alanlar dört ayrı eğitim binası, bir ısı merkezi, kafe, spor merkezi ve soyunma odalarından oluşmaktadır. Açık alanlar futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, 606 araçlık açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Külliyesi sınırları içinde Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatları tamamlanmış olup 2022-2023 eğitim öğretim döneminde kullanıma açılmıştır. Öğrencilerimizin kültürel, sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Esenboğa Külliye Yerleşkesinde; Rektörlük, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü faaliyetlerine devam etmektedir.



### *Çubuk Yerleşkesi*

Yerleşkemizdeki yapıların toplam kapalı alanı 18.645 m<sup>2</sup> olup, Halk Sağlığı Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Hippetoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ile sosyal etkinlik alanları bulunmaktadır. Yerleşkede okçuluk ve binicilik faaliyetleri de yapılmaktadır.



### *Esenboğa Ek Hizmet Binası*



Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmakta olup toplam kapalı alanı 2.390 m<sup>2</sup>'dir. Bina Teknoloji Geliştirme Bölgesi idari hizmetleri için kullanılmaktadır.

### **15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi**



Yerleşke 44.577,74 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.



### Milli İrade Yerleşkesi



Bina 29.847 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olup Rektörlük ve İdari Birimler, hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ile Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Teknoloji Transfer Ofisi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Öğrenme ve Öğretme Birimi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.

### Varlık Yerleşkesi

Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesini de kapsayan 200.737 m<sup>2</sup> alanlı imarın 63805 ada 8 numaralı parseli Ankara Valiliği'nin 05.03.2015 tarih ve 16425 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsisi gerçekleştirilmiştir.

### Merkez Araştırma Laboratuvarı Binası



5.248 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşan binada Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi hizmetlerini sürdürmektedir.



***Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası***



Diş Hekimliği Fakültesi ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası yapım işinde % 69 oranında fiziki gerçekleşme mevcut olup 2026 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

***Bilkent Yerleşkesi***



Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m<sup>2</sup> toplam kapalı alana sahiptir. Tıp Fakültesi Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencileri öğrenimlerine bu binada devam etmektedir. Ayrıca Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi, Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi, İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi de bu yerleşkede hizmet vermektedir.



### *Cinnah Yerleşkesi*



Bina 1 bodrum,1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup 5.651,42 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Yine 4433 ada 10 numaralı parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olup 1.992,01 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir ve bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m<sup>2</sup>'dir.

Bu binalarda Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü, Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.



İdari ofisler ve derslik olarak kullanılan bina 2 bodrum, 5 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup toplamda 2.729 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz burada eğitim görmektedir.



### *Etlük Ovacık Yerleşkesi*



Bina 4.820 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olup, bina 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü bu yerleşkemizde bulunmaktadır.

### *Tuz Gölü Yerleşkesi*

Yerleşkede Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 3 kattan oluşan 4.800 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.



Bina 1 zemin ve 3 kattan oluşan 3.900 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 1 kattan oluşan 1.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.





### *Ankara Bilkent Şehir Hastanesi*



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya/ANKARA adresinde; ortak kullanım protokolü kapsamında Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde hizmet vermektedir.

### *Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi*

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Yeni Batı Mah. 2026. Cad. Batıkent, Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunmakta olup, ortak kullanım protokolü kapsamında hizmet vermektedir.



## C.2- Teknolojik Kaynaklar

**Tablo 1: Teknolojik Kaynaklar**

| KULLANILAN BİLİŞİM SİSTEMLERİ VE YAZILIMLAR |   |
|---|---|
| İlgili Birim                                | Programın Adı   |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı        | Kamu Personeli Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS), Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (E-Bütçe), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS), Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Yönetim Bilgi Sistemi (YBS), Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KA-YA), Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Bütünleşik Kamu Malî Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Gelir İdaresi Başkanlığı Beyanname Düzenleme Programı (E-Beyanname), Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemi, Nakit Talep Aktarım Sistemi, Kimlik Yönetim Sistemi (KYS), SGK Kesenek Bilgi Sistemi, SGK Hizmet Takip Programı (HİTAP), Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi Sayıştay İnfaz Takip Sistemi, Türkiye Hayat Emeklilik |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | Proliz Öğrenci Otomasyonu, Oracle Database  |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | Yordam Otomasyon Sistemi, Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS), Kütüphaneler arası Ödünç Verme Hizmeti (KİTS)   |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                | Oracle, AYBÜ Bilgi Sistemi, MS Sql Server, Visual Studio, Visual Studio Code, Postman, Soap UI, My Sql, Windows Server, Veeam Yedekleme, Vmware Sanallaştırma, Extreme Management Center, Siemplus, Trendmicro, Network Access Control(NAC), Proxmox Mail Gateway, B1rtech Senseway, Owncloud, Microsoft Exchange Server  |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı   |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı        | Kamutech, Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı   |
| Personel Daire Başkanlığı                   | Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı  |
| Tıp Fakültesi                               | Tıp Fakültesi Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı  |
| AYBUZEM                                     | MOODLE Öğrenme Yönetim Sistemi, Perculus +Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Öğretim Öğeleri Paylaşma Sistemi  |
| Projeler Ofisi                              | TTS (TÜBİTAK), BAPSİS, AVESİS, ATOSİS   |
| Akademik Birimler                           | Ek Ders Ödemeleri Takip Yazılımı  |
| Bütün Birimler                              | Kurumsal Güvenlik ve Filtreleme Yazılımı, Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi Yazılımı (KAVİS), EBYS, E-Bütçe, KYS (Kalite Yönetim Sistemi), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), AYBÜ Bilgi Sistemi, Kamu Personeli Bilişim Sistemi (KBS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS)   |
| Daire Başkanlıkları                         | Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)   |



### C.3- Kütüphane Kaynakları

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından ülkemizdeki üniversite, kamu ve sanayi kesiminin bilgi ve belge ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında satın alınmış olan ve uluslararası niteliğe sahip 1983'den 2010 yılına kadar ki yaklaşık 10.000 başlık altında 730.000 adet basılı yabancı akademik dergiler Üniversitemize devredilmiştir. Bunun yanı sıra 2014 Nisan ayında yine TÜBİTAK ULAKBİM tarafından 16.500 adet Türkçe basılı bilimsel dergi de devredilmiştir. Ancak, 31/05/2024 tarihli resmi yazı ile 746.500 adet basılı dergi Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'ne devredilmiştir.

**Tablo 2: Kitap Sayısı**

| Kitap Sayısı                            | 2024 Aralık                  |
|---|------------------------------|
| <b>Sağlama Türü</b>                     | <b>Sağlama Sayısı (Adet)</b> |
| Basılı Kitap Sayısı                     | 107.470                      |
| Satın Alınan Elektronik Kitap           | 6.015                        |
| Abone Olunan Yayın Sayısı (EKUAL dahil) | 5.932.918                    |
| <b>Mevcut Kaynak Sayısı</b>             | <b>6.046.403</b>             |

**Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları**

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| 1  | AYEUM                         |
| 2  | Beckonline                    |
| 3  | Bookcites                     |
| 4  | DataTurkey                    |
| 5  | İdeal Online                  |
| 6  | Journal Citation Reports      |
| 7  | JSTOR Books                   |
| 8  | Lexpera                       |
| 9  | ProQuest Central              |
| 10 | Sage Journals                 |
| 11 | SOBİAD                        |
| 12 | Swisslex                      |
| 13 | Turcademy                     |
| 14 | Türkiye Atıf Dizini           |
| 15 | Uptodate                      |
| 16 | Vetis Uzaktan Erişim Programı |
| 17 | EDS Keşif Aracı               |



**Tablo 4: TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları**

|           |  |
|-----------|--|
| <b>1</b>  | <b>Annual Reviews</b>  |
| <b>2</b>  | <b>EBSCO Veri tabanları</b>                                      |
|           | Academic Search Ultimate   |
|           | Applied Science & Business Periodicals Retrospective Retro Index |
|           | Applied Science & Technology Index Retrospective                 |
|           | Art Index Retrospective  |
|           | The Belt and Road Initiative Reference Source                    |
|           | Business Source Ultimate   |
|           | Business Periodicals Index Retrospective: 1913-1982              |
|           | Central & Eastern European Academic Source                       |
|           | DynaMed  |
|           | Education Index Retrospective                                    |
|           | ERIC   |
|           | European Views of the Americas: 1493 to 1750                     |
|           | GreenFILE  |
|           | Humanities & Social Sciences Index Retrospective                 |
|           | Library, Information Science & Technology Abstracts (LISTA)      |
|           | MasterFILE Complete  |
|           | MasterFILE Reference eBook Collection                            |
|           | MEDLINE  |
|           | Newspaper Source Plus  |
|           | Newswires  |
|           | Open Dissertations   |
|           | Regional Business News   |
|           | Social Science Index Retrospective: 1907-1983                    |
|           | Teacher Reference Center   |
|           | Ulakbim Ulusal Veri Tabanları                                    |
|           | Web News   |
| <b>3</b>  | <b>IEEE</b>  |
| <b>4</b>  | <b>Emerald Insight</b>   |
| <b>5</b>  | <b>İntihal.Net</b>   |
| <b>6</b>  | <b>iThenticate</b>   |
| <b>7</b>  | <b>JSTOR</b>   |
| <b>8</b>  | <b>Mendeley</b>  |
| <b>9</b>  | <b>Military Big Data</b>   |
| <b>10</b> | <b>Nature</b>  |
| <b>11</b> | <b>OVID-LLW</b>  |
| <b>12</b> | <b>Proquest Dissertations &amp; Theses Global</b>                |
| <b>13</b> | <b>Proquest Ebook Central Open Access Collection</b>             |
| <b>14</b> | <b>Science Direct</b>  |
| <b>15</b> | <b>Scopus</b>  |
| <b>16</b> | <b>SpringerLink</b>  |
| <b>17</b> | <b>Taylor and Francis (T&amp;F)</b>                              |
| <b>18</b> | <b>Turnitin</b>  |
| <b>19</b> | <b>Web of Science</b>  |
| <b>20</b> | <b>Wiley Online Library</b>                                      |



## D- İnsan Kaynakları

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin 2024 Aralık ayı sonu itibari ile toplam 1.499 akademik (27 yabancı uyruklu sözleşmeli personel dahil), 801 idari personeli ve 275 sürekli işçisi bulunmaktadır. Üniversitemizin 2024 yılı Aralık ayı sonu itibari ile toplam 27.585 öğrencisi olup, öğretim elemanı başına 18,40 öğrenci düşmektedir.

Üniversitemizin insan kaynaklarının akademik ve idari personel bazında mevcut durumu aşağıda ayrıntılı olarak verilmiştir.

**Tablo 5: Akademik Personel Bilgileri**

| UNVAN         | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Profesör      | 282         | 295         | 320         | 349         |
| Doçent        | 194         | 214         | 225         | 252         |
| Dr.Öğr. Üyesi | 270         | 305         | 315         | 305         |
| Öğr. Gör.     | 248         | 230         | 222         | 248         |
| Arş. Gör.     | 378         | 332         | 342         | 345         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>1372</b> | <b>1376</b> | <b>1424</b> | <b>1499</b> |

**Tablo 6: Yabancı Uyruklu Akademik Personel**

| UNVAN                             | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel | 32        | 24        | 20        | 27        |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>32</b> | <b>24</b> | <b>20</b> | <b>27</b> |

**Tablo 7: İdari Personel Bilgileri**

| İDARİ PERSONEL | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|----------------|------------|------------|------------|------------|
| 657/4a         | 336        | 331        | 531        | 526        |
| 657/4b         | 1          | 222        | 199        | 275        |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>337</b> | <b>553</b> | <b>730</b> | <b>801</b> |
| Sürekli İşçi   | 248        | 285        | 281        | 275        |



## E- Diğer Hususlar

Üniversitemiz 2024 Aralık ayı sonu itibari ile öğrenci sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 8: Öğrenci Sayıları**

| ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |   |                     |      |        |                        |    |        |                   |
|---|---|---------------------|------|--------|------------------------|----|--------|-------------------|
| SIRA NO   | BİRİM                                   | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |      |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |    |        | GENEL TOPLAM SAYI |
|   |   | E                   | K    | TOPLAM | E                      | K  | TOPLAM |                   |
| 1   | Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu      | 457                 | 384  | 841    | 13                     | 7  | 20     | 861               |
| 2   | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu    | 483                 | 1308 | 1791   | 8                      | 47 | 55     | 1846              |
| 3   | Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu M.Y. O | 188                 | 202  | 390    | 4                      | 5  | 9      | 399               |
| 4   | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu      | 166                 | 212  | 378    | 7                      | 5  | 12     | 390               |
| TOPLAM  |   | 1294                | 2106 | 3400   | 32                     | 64 | 96     | 3496              |

| LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |   |                     |       |        |                        |     |        |                   |
|--|---|---------------------|-------|--------|------------------------|-----|--------|-------------------|
| SIRA NO  | BİRİM   | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |       |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |     |        | GENEL TOPLAM SAYI |
|  |   | E                   | K     | TOPLAM | E                      | K   | TOPLAM |                   |
| 1  | Diş Hekimliği Fakültesi                       | 187                 | 321   | 508    | 25                     | 42  | 67     | 575               |
| 2  | Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi         | 194                 | 116   | 310    | 2                      | 2   | 4      | 314               |
| 3  | Hukuk Fakültesi                               | 447                 | 759   | 1206   | 9                      | 19  | 28     | 1234              |
| 4  | İnsan ve Toplum Bil. Fak.                     | 771                 | 1720  | 2491   | 28                     | 81  | 109    | 2600              |
| 5  | İlahiyat Fakültesi                            | 182                 | 496   | 678    | 18                     | 14  | 32     | 710               |
| 6  | İşletme Fakültesi                             | 534                 | 659   | 1193   | 125                    | 65  | 190    | 1383              |
| 7  | Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi          | 172                 | 519   | 691    | 20                     | 28  | 48     | 739               |
| 8  | Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.                 | 2046                | 1187  | 3233   | 279                    | 42  | 321    | 3554              |
| 9  | Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 476                 | 2340  | 2816   | 21                     | 110 | 131    | 2947              |
| 10   | Siyasal Bilgiler Fakültesi                    | 405                 | 663   | 1068   | 91                     | 57  | 148    | 1216              |
| 11   | Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi | 209                 | 403   | 612    | 2                      | 2   | 4      | 616               |
| 12   | Tıp Fakültesi                                 | 946                 | 1249  | 2195   | 285                    | 308 | 593    | 2788              |
| 13   | Eczacılık Fakültesi                           | -                   | -     | -      | -                      | -   | -      | -                 |
| 14   | Spor Bilimleri Fakültesi                      | 229                 | 171   | 400    | 3                      | 0   | 3      | 403               |
| 15   | İletişim Fakültesi                            | -                   | -     | -      | -                      | -   | -      | -                 |
| 16   | Türk Musikisi Devlet Konservatuvar            | 166                 | 49    | 215    | -                      | -   | -      | 215               |
| TOPLAM   |   | 6964                | 10652 | 17616  | 908                    | 770 | 1678   | 19294             |

| LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu |  |                     |      |        |                        |     |        |                   |
|--|--|---------------------|------|--------|------------------------|-----|--------|-------------------|
| SIRA NO  | BİRİM  | TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI |      |        | YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI |     |        | GENEL TOPLAM SAYI |
|  |  | E                   | K    | TOPLAM | E                      | K   | TOPLAM |                   |
| 1  | Fen Bilimleri Enstitüsü                                    | 448                 | 230  | 678    | 80                     | 41  | 121    | 799               |
| 2  | Halk Sağlığı Enstitüsü                                     | 20                  | 41   | 61     | 15                     | 5   | 20     | 81                |
| 3  | Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                 | 188                 | 569  | 757    | 11                     | 24  | 35     | 792               |
| 4  | Sosyal Bilimler Enstitüsü                                  | 1339                | 1438 | 2777   | 164                    | 109 | 273    | 3050              |
| 5  | Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü | 34                  | 15   | 49     | 15                     | 9   | 24     | 73                |
| TOPLAM   |  | 2029                | 2293 | 4322   | 285                    | 188 | 473    | 4795              |

**Tablo 9: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları**

| YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI 2024 Aralık Sonu | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|---|-------|-------|-------|-------|
| Lisans  | 2.127 | 2.107 | 1.944 | 1678  |
| Lisansüstü  | 492   | 538   | 506   | 473   |
| Ön Lisans   | 122   | 161   | 133   | 96    |
| Toplam  | 2.741 | 2.806 | 2.583 | 2.247 |



## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

2020-2024 Dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı sona erip, Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberi, On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve 2024-2026 Orta Vadeli Program dikkate alınarak 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmıştır. 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı 2025 yılı ocak ayında yürürlüğe girmiştir.

### A- Temel Politika ve Öncelikler

Tablo 10: Temel Politikalar

| Üst Politika Belgesi  | İlgili Bölüm/ Referans                                  | Verilen Görev/İhtiyaçlar  |
|---|---|---|
| On İkinci Kalkınma Planı  | <b>3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM</b> |   |
|   | 3.2.1.1.1. Kimya  | 437.1. Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğiyle kimya sanayiinde ihtiyaç duyulan yatırım yol haritaları belirlenecektir.  |
|   | 3.2.1.1.3. Elektronik                                   | 451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki işbirlikleri desteklenecektir.   |
|   | 3.2.2.1. Tarım ve Gıda                                  | 498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.                       |
|   | 3.2.2.2. Enerji   | 518.1. Yükseköğretim programlarının yeni gelişen teknolojilerle uyumu sağlanacak, bu alanlarda lisansüstü dereceye sahip personel istihdamı artırılabilecektir.   |
|   | 3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik                    | 544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.  |
|   |   | 544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.  |
|   |   | 544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.   |
|   |   | 545.1. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için araştırma üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılabilecektir.   |
|   |   | 545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.   |
|   |   | 545.3. Üniversiteler bünyesinde Ar-Ge projesi yürüten araştırmacıların projelerdeki idari ve mali süreçleri kolaylaştırılacaktır.   |
|   |   | 545.4. Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılabilecektir.   |
|   |   | 545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.  |
|   |   | 546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.   |
|   |   | 546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir. |
| 547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.   |   |   |
| 548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere ArGe kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.   |   |   |
| 548.3. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır. |   |   |
| 548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.   |   |   |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|   |   |
|---|---|
|   | <p>548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar- Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge merkezleriyle işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.</p> <p>551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.</p> <p>551.6. Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir.</p> <p>552.2. Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>552.4. Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşların ticarileştirilmesine yönelik mevzuat ve uygulamalar geliştirilecektir.</p> <p>555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır.</p> <p>556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve milli uydu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılacaktır.</p> <p>556.3. Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir.</p> <p>556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını artırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir.</p> <p>557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.</p> <p>557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.</p> |
| <b>3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler</b>        | <p>559.2. Örgün eğitimdeki girişimcilik müfredatı finansal okuryazarlık, mevzuat bilgisi, dijital teknolojiler, e-ticaret, pazarlama gibi konulardaki ihtiyaçlar dikkate alınarak gözden geçirilecek, uygunluk değerlendirmesine imkân sunan uygulamalı girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>563.7. Kooperatifçilikle ilgili kamuoyunda ve üniversitelerde farkındalık sağlanacak ve kooperatifçiliğin daha etkin uygulanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.</p>   |
| <b>3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları</b>          | <p>565.1. Fikri mülkiyet hakları alanında farkındalığın artırılması için kamuoyuna, kullanıcılara ve hak sahiplerine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.</p> <p>565.4. Telif haklarıyla ilgili akademik çalışmalar teşvik edilecek ve TTO'lara yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.</p> <p>565.8. Mühendislik ve temel bilimler alanında öğrenim gören öğrencilerin patent araştırması konusunda bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.</p> <p>565.9. Üniversite öğrencilerinin fikri mülkiyet alanında staj yapmaları teşvik edilecektir.</p> <p>565.10. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezlerine yönelik tematik sinai mülkiyet eğitim programları yürütülecektir.</p> <p>565.11. Telif hakları alanında akademik tez veri tabanı oluşturulacaktır.</p> <p>572.2. Fikri mülkiyet hukuku alanında akademik çalışmaların artırılması sağlanacaktır.</p> <p>572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.</p>  |
| <b>3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri</b> | <p>582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılabilecektir.</p> <p>588.1. Yazılım sektöründeki insan kaynağı açığı detaylı şekilde analiz edilerek bu açığın yetiştirme, yeniden yetkinlik kazandırma ve daha etkin kullanımıyla kapatılması sağlanacaktır.</p> <p>591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zeka alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.</p>  |





## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|   |  |
|---|--|
|   | Yayıncılık<br>593.2. Tasarım merkezlerinin işlevselliği artırılacak, yetkin işgücünün üniversitede ve mezuniyet sonrası uzaktan çalışabilecek şekilde istihdam edilmesine olanak sağlanacaktır.  |
| <b>3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma</b>   | 607.3. Ulaştırma ve lojistik hizmetleri eğitimlerinde standartlar oluşturulacak, üniversite- sektör işbirliğiyle sektörde istihdam edilecek nitelikli personel yetiştirilecektir.  |
| <b>3.2.3.11. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri</b> | 636.1. Üniversitelerdeki mimarlık-mühendislik eğitim müfredatı yapı bilgi modellemesi, döngüsel ekonomi, enerji verimliliği gibi alanlar ile hukuk, sözleşme yönetimi, proje yönetimi ve risk yönetimi gibi yönetsel konularda nitelikli ve yabancı dil bilen işgücü yetiştirilmesine yönelik yeniden düzenlenecektir.<br>644.1. Akademi ve araştırma kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak dijital tasarıma yönelik Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir. |
| <b>3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM</b>                                    |  |
| <b>3.3.1. Eğitim</b>  | 668.3. Mesleki ve teknik öğretim alanlarındaki öğretmen ihtiyacını karşılamak amacıyla üniversitelerle işbirliği yapılarak mesleki ve teknik öğretmen yetiştirme programları açılması sağlanacaktır.   |
|   | 668.4. Üniversite ve okul işbirlikleri güçlendirilecek, yerelde öğretmenlere yönelik hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimlerde üniversitelerin eğitim fakülteleri ile işbirliği yapılacaktır.  |
|   | 682.1. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.  |
|   | 682.2. Alan bazlı eşleştirmeler aracılığıyla yükseköğretim kurumları arasında işbirliğini artırmaya yönelik modeller geliştirilecektir.  |
|   | 682.3. Yükseköğretim kontenjanlarının üniversitelerin kapasiteleri ölçüsünde, sektörel işgücü arz ve talebinin mevcut durum ve öngörülerle uyumlu olarak ve bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenmesi sağlanacaktır.   |
|   | 682.4. Üniversitelerin yönetişi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.   |
|   | 683.1. Üniversitelerin atama ve yükseltme kriterlerinin alt sınırı merkezi olarak belirlenecektir.   |
|   | 683.2. Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.  |
|   | 683.3. Akademisyenlere yönelik yurt içi ve yurt dışı üniversiteler arasındaki misafir öğretim üyesi uygulaması yaygınlaştırılacaktır.  |
|   | 684.1. Sektör temsilcilerinin katılımıyla programların oluşturulması, yeterliliklerin belirlenmesi ve uygulamalı eğitimlerin sektörel birlikt yürütülmesi sağlanacaktır.   |
|   | 684.2. Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.  |
|   | 684.3. Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişmelerinin izlenmesi sağlanacaktır.   |
|   | 684.4. Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.  |
|   | 685.1. Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.  |
|   | 685.2. Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.   |
|   | 685.3. Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.  |
|   | 685.4. Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.   |
|   | 685.5. Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.   |
|   | 686.1. Öncelikli sektörler ile gelişme alanlarına odaklı doktora programlarının ilgili sektörle işbirliği içerisinde yürütülmesi sağlanacaktır.  |
|   | 686.2. Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.  |
|   | 686.3. Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.  |
|   | 686.4. Doktora tez danışmanlıklarını yapacak danışmanların niteliklerinin mevzuatla tanımlanması sağlanacaktır.  |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|  |   |
|--|---|
|  | <p>686.5. Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.</p> <p>686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.</p> <p>687.1. Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.</p> <p>687.2. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.</p> <p>688.1. Yükseköğretimde dijital olgunluk modelinin oluşturulması desteklenecektir.</p> <p>688.2. Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılacak yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.</p> <p>688.3. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.</p> <p>688.4. Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda-maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.</p> <p>688.5. Üniversitelerin idari personellerinin bilgi ve iletişim güvenliğine yönelik kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p>688.6. 5G ve ötesi yeni nesil iletişim teknolojilerinde yazılım, donanım ve altyapı alanlarında, nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri, kuantum, siber güvenlik, akıllı ulaşım, artırılmış gerçeklik gibi gelişen teknoloji alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilecektir.</p> <p>689.1. Başta çözüm ortağı olarak reel sektör etkileşiminin artırılması olmak üzere öz gelirleri ve finansman çeşitliliği artırılarak üniversitelerin gelişimine daha fazla kaynak sağlanacaktır.</p> <p>689.2. Üniversitelere yapılacak yardım ve bağışlar teşvik edilecektir.</p> <p>689.3. Yükseköğretimde rekabetçi ortamın geliştirilmesi amacıyla kamu üniversitelerinin merkezi idareden aldıkları bütçenin belirli oranda performansları ile ilişkilendirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>690.1. Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.</p> <p>690.2. Araştırma altyapılarında yüksek nitelikli teknik personelin görevlendirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>691.1. TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır.</p> <p>692.1. Meslek yüksekokullarının müfredatları Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yayımlanan standartlar ve yeterlilikler çerçevesinde güncellenecektir.</p> <p>693.1. Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir.</p> <p>693.2. Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır.</p> |
| <b>3.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı</b> | <p>695.3. Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır.</p> <p>696.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarının içeriği ikiz dönüşüm sürecine uyumlu bir şekilde beceri ve yetkinlik bazlı geliştirilecektir.</p> <p>697.6. Uzaktan çalışma gibi esnek çalışma modellerinin kayıtlı ve güvenceli bir şekilde uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.</p> <p>698.1. İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.</p> <p>698.4. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılacaktır.</p> <p>698.5. Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.</p> <p>704.2. İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılacaktır.</p>   |
| <b>3.3.3. Sağlık</b>                     | <p>706.7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıtla dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>710.2. Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır.</p> <p>711.1. Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılabilecek ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.</p> <p>714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>714.3. Hasta güvenliğinin sağlanmasına yönelik gerekli yasal ve idari düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>715.1. Dijital sağlık çözümlerinin sağlık sistemiyle etkin bir şekilde bütünleşmesi sağlanacak, hastanelerin dijitalleşme altyapısı desteklenecektir.</p>   |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
|                                  | 717.3. Üniversite hastanelerinin yönetim modeli eğitim, araştırma ve hizmet sunum fonksiyonları itibarıyla etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.  |
| <b>3.3.4. Aile</b>               | 720.1. Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin içeriği kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve STK'larla işbirliği içerisinde çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacak, eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinde ihtisaslaşma sağlanacaktır.<br>723.1. Aile içi şiddeti ortaya çıkaran temel unsurlar belirlenerek önleyici mekanizmaları artırmaya yönelik kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile STK'ların işbirliğiyle bütüncül çalışmalar yürütülecektir.  |
| <b>3.3.6. Çocuk</b>              | 734.3. Çocuk işçiliği ile mücadele birimlerinin kapasitesi artırılacak, yerelde çocuk işçiliği ile mücadele alanında çalışan kurum, kuruluş, üniversite, STK'lar ve özel sektör arasında işbirliği ve koordinasyon geliştirilecektir.   |
| <b>3.3.7. Gençlik</b>            | 746.1. Gençlerin spor, kültür ve sanat faaliyetleri ile özellikle matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarına yönelmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir.<br>746.2. Gençlerin yeşil ve dijital dönüşümün etkilerine ve geleceğin ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesi ve üretkenliklerinin desteklenmesi için gerekli becerileri kazanmalarına yardımcı programlar geliştirilecektir.<br>746.3. Gençlik merkezleri ile genç ofislerin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir.<br>746.4. Gençlerin okuma, anlama, düşünme yetilerini geliştirici, kendilerini sözel ve yazılı olarak ifade edebilmelerine imkân sağlayıcı ortamların sayısı ve niteliği artırılacaktır.<br>746.5. Gençlerin proje ve faaliyetlere katılımları artırılarak sorumluluk alma ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.<br>746.6. Okulların fiziki ve beşeri imkânlarının ders dışı zamanlarda yapılacak sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlerin kullanımına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır.<br>746.7. Gençlerin karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak mekanizmaların sayısı ve niteliği artırılacaktır.<br>746.8. Hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin talepleri ve özel durumları dikkate alınarak genişletilip çeşitlendirilecektir.<br>746.9. Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır.<br>746.11. Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine ilişkin bilinçlendirilmesi ve katılımlarının artırılmasına yönelik çalışma yürütülecektir.<br>746.12. Ülkemizin geliştirilebilecek alanlarında çalışmalar üretmek üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar, üniversite ve özel sektör ile gençleri bir araya getiren yönetim modelleri geliştirilecektir.<br>747.1. Okullarda, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde; sağlık, ilk yardım, teknoloji, sosyal medya, finansal ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programlar yürütülecektir.<br>748.5. Davranışsal bağımlılıklarla mücadele kapsamında kanıta dayalı politikalar tasarlanması için akademik çalışmalar desteklenecek, koruyucu ve önleyici politikaların tasarımında ve tedavi hizmetlerinin şekillendirilmesinde kanıta dayalı önlemler dikkate alınacaktır.<br>749.3. Gençler arasında kaynaştırıcı ve etkileşimlerini artırıcı programların sayısı artırılacaktır.<br>750.4. Gençlerin beceri ve yetenekleriyle uyumlu, özellikle yazılım gibi yenilikçi alanlarda kısa süreli sertifika ve diploma programları düzenlenecektir.<br>750.5. Gençler, KOSGEB ve İŞKUR'un mesleki yönlendirme, girişimcilik ve meslek edindirme hizmetlerine yönlendirilecektir.<br>750.6. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik STK'larla işbirliği çalışmaları yapılacaktır.<br>750.7. Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır. |
| <b>3.3.8. Engelli Hizmetleri</b> | 763. Fiziksel çevre şartları, ulaşım hizmetleri, internet siteleri, mobil uygulamalar, basılı, dijital ve görsel medya yayınları ile kamusal hizmetler engellilerin erişilebilirliğine uygun hale getirilecektir.   |
| <b>3.3.11. Kültür ve Sanat</b>   | 783.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır.<br>785.1. Türk dilinin zengin bir kelime dağarcığıyla, kültürel değerlerin nesiller arası iletimini sağlayarak yaşatacak şekilde erken yaşlardan itibaren öğrenilerek konuşulmasını teminen ninni, tekerleme, masal, hikâye, dua ve şiir gibi dil ve kültür öğelerinin aktarımını güçlendiren yayın ve yapımlar desteklenecek, tüm örgün eğitim müfredatına yansıtılacaktır.<br>785.2. Türkçenin hayatın her alanında doğru ve yetkin bir şekilde kullanılması için örgün eğitim başta olmak üzere her türlü araç etkin bir şekilde kullanılacaktır.  |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|  |  |
|--|--|
|  | <p>785.3. Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır.</p> <p>785.7. Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayımlanacaktır.</p> <p>787.2. Kültür ekonomisine yönelik araştırmalar desteklenecek, alana yönelik düzenli analiz ve raporlar yayınlanacaktır.</p> <p>791.1. Elektronik yayınlar da dâhil olmak üzere yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar desteklenecektir.</p> <p>791.2. Nitelikli kültürel yayınlara daha fazla sayıda okurun ulaşımını temin etmek üzere e-kitap formatındaki kamu yayını sayısı artırılabilecektir.</p> <p>793.4. Ar-Ge, tasarım ve teknoloji merkezi ve bölgeleri ile kültür endüstrileri arasında işbirliği ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.</p> |
| <b>3.3.12. Spor</b>  | <p>801.1. Başta özel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu güçlendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının güçlendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.</p>  |
| <b>3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma</b>                                   | <p>804.4. STK'lar, araştırma merkezleri ve özel sektör kuruluşları tarafından sağlıklı ve dinamik nüfus yapısının korunmasına yönelik yürütülecek faaliyetler desteklenecektir.</p> <p>809.2. İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş üniversite programları artırılabilecektir.</p>   |
| <b>3.3.14. Uluslararası Göç</b>                                    | <p>815.1. Göç yönetiminde etkinliğin artırılması için kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla bir danışma kurulu oluşturulacaktır.</p> <p>815.4. Göç yönetimi alanında çalışanların gereken bilgi ve tecrübeye ulaşması için eğitim ve uygulama programları geliştirilecektir.</p>  |
| <b>3.3.15. Yurt Dışında Yaşayan Türkler</b>                        | <p>819.3. Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.</p>  |
| <b>3.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE</b> |  |
| <b>3.4.1. Afet Yönetimi</b>  | <p>832.4. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir.</p> <p>839.3. Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>840.1. Afet yönetimiyle ilgili teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.</p>   |
| <b>3.4.5. Çevrenin Korunması</b>                                   | <p>866.3. Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.</p>  |
| <b>3.4.6. Kentsel Altyapı</b>                                      | <p>882.1. "Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.</p>   |
| <b>3.4.7. Bölgesel Gelişme</b>                                     | <p>893.4. Geleceğin meslekleri dikkate alınarak dijital beceri ve yetkinlikler ile yeşil iş olanaklarının bölgelerin ihtiyaç ve potansiyellerine göre geliştirilmesi için mesleki eğitim programları uygulanacaktır.</p>   |
| <b>3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM</b>             |  |
| <b>3.5.1. Adalet Hizmetleri</b>                                    | <p>921.1. Hukuk fakültelerine girişte aranan başarı sıralaması aşamalı olarak yükseltilecektir.</p> <p>921.2. Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>921.3. Hukuki dayanak oluşturma ve hukuk yöntem biliminin tüm hukuk fakültelerinde zorunlu ders haline getirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>921.4. Hukuk eğitiminin kapsamı ve süresi gözden geçirilecektir.</p>   |
| <b>3.5.2. Güvenlik Hizmetleri</b>                                  | <p>927.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarında, farklı iletişim ortamlarında KBRN konusunda kamuoyunun bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>927.3. Ülkemizin güvenliğini tehdit eden akımlarla önetkin bir yaklaşımla mücadele edilebilmesi için akademik çalışmalar ve analizler yapılacaktır.</p> <p>928.3. Güvenlik hizmetlerinde kullanılan yazılım, donanım, araç-gereç ve taşıtların yerlilik oranı artırılabilecektir.</p> <p>928.10. Güvenlik hizmetlerinin sunumunda yapay zekâ, robot teknolojisi, büyük veri analizi, iletişim ve uzay teknolojisi gibi teknolojilerden etkin olarak yararlanılacak, bu alanda yerli teknoloji ve üretim geliştirilecektir.</p>  |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | 934.2. Örgün ve yaygın eğitimde siber suçlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak, bu çalışmalarda iletişim araçları etkin kullanılacaktır.  |
|  | <b>3.5.3. Sivil Toplum</b>  | 940.4. Üniversitelerde sivil toplum alanına yönelik birimlerin açılması ve bu birimlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.   |
|  | <b>3.5.4. Kamuda Stratejik Yönetim</b>  | 942.1. Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır.   |
|  |   | 943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.   |
|  |   | 943.3. Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılabilecektir.  |
|  |   | 943.4. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.   |
|  |   | 943.5. İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir.  |
|  | 944.1. Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir. |   |
|  | <b>3.5.5. Kamuda Düzenleyici Etki Analizi</b>   | 949.1. Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılabilecektir.   |
|  | <b>3.5.7. Kamuda İnsan Kaynakları</b>   | 960.2. Görevde yükselmede uygulanan seçme yöntemleri liyakat esaslı teknikler gözetilerek geliştirilecektir.  |
|  |   | 960.4. Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.   |
|  |   | 961.1. Kamu personelinin iş ve görevler açısından yetki ve sorumluluklarının belirlenmesine yönelik başta iş analizi çalışmaları gözetilerek uygun yöntemler geliştirilecektir.   |
|  | <b>3.5.8. Dijital Devlet</b>  | 966.1. Kamu kurumlarınca bulut bilişim hizmetlerinin güvenli kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, bulut bilişim göç yol haritaları oluşturulacaktır.  |
|  |   | 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.  |
|  | <b>3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları</b>   | 973.5. Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir. |
|  | <b>3.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği</b>  | 980.2. Yükseköğrenim düzeyindeki öğrencilere uluslararası kuruluşlardaki kariyer olanakları ve bu kuruluşlara başvuru süreçlerine ilişkin farkındalık artırma programları düzenlenecektir.  |
| <b>Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2024</b> | <b>Tedbir 441.12</b>  | Performans, akademik atama ve yükselme kriterleri arasına klinik araştırmacının da yer alması sağlanacaktır.  |
|  | <b>Tedbir 544.1</b>   | Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.   |
|  | <b>Tedbir 544.2</b>   | Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 544.3</b>   | Üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların özel programlarla desteklenmesine devam edilecektir.  |
|  | <b>Tedbir 544.4</b>   | Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.  |
|  | <b>Tedbir 545.2</b>   | Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.  |
|  | <b>Tedbir 545.4</b>   | Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılacaktır.  |
|  | <b>Tedbir 545.5</b>   | Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.   |
|  | <b>Tedbir 546.1</b>   | Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.  |
|  | <b>Tedbir 546.2</b>   | Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.  |
|  | <b>Tedbir 548.1</b>   | Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere Ar-Ge kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.   |



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

|  |                     |   |
|--|---------------------|---|
|  | <b>Tedbir 551.3</b> | Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 591.1</b> | Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.  |
|  | <b>Tedbir 682.4</b> | Üniversitelerin yönetimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.   |
|  | <b>Tedbir 684.2</b> | Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.  |
|  | <b>Tedbir 685.1</b> | Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.  |
|  | <b>Tedbir 685.2</b> | Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 685.3</b> | Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır   |
|  | <b>Tedbir 685.4</b> | Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 685.5</b> | Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.   |
|  | <b>Tedbir 687.1</b> | Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 688.2</b> | Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılacak yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.   |
|  | <b>Tedbir 688.3</b> | Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.  |
|  | <b>Tedbir 690.1</b> | Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.   |
|  | <b>Tedbir 711.1</b> | Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır. |
|  | <b>Tedbir 746.9</b> | Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 750.7</b> | Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.   |
|  | <b>Tedbir 866.1</b> | Sürdürülebilir tüketim ve üretime ilişkin mevcut en iyi çevresel uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.  |
| <b>Orta Vadeli Program<br/>(2024-2026)</b> | <b>3.1.8</b>        | Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir.   |
|  | <b>3.1.24</b>       | Sanayide özellikle Ar-Ge alanında ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağı üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilerek istihdamı teşvik edilmeye devam edilecektir.  |
|  | <b>3.2.2</b>        | Mesleki ve teknik eğitim müfredatı özel sektörle işbirliği içerisinde güncellenecek, staj ve işbaşı eğitimi programlarının yaygınlaştırmasını sağlayacak şekilde yönetim ve finansman konuları da dâhil olmak üzere özel sektör katılımı artırılacaktır.  |
|  | <b>3.2.4</b>        | Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır.  |
|  | <b>3.2.5</b>        | Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.   |
|  | <b>3.2.6</b>        | Bireylerin istihdamda kalmalarının temin edilmesi ve sahip oldukları becerilerin günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması için hayat boyu öğrenmeye katılım artırılacak, sektörlerle işbirlikleri güçlendirilecektir.  |
|  | <b>3.2.10</b>       | Geleceğin mesleklerine yönelik gençlerin kariyer farkındalıklarını artıracak program ve faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.  |
|  | <b>3.2.21</b>       | Üniversitelerin yönetimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite-özel sektör-yerel yönetim-STK işbirliği güçlendirilecektir.   |
|  | <b>3.8.10</b>       | Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.  |



## A.1- Temel İlke ve Değerler

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi;

**Etik Değerlere Bağlılık:** Kamu hizmetlerini etik değerlere bağlı yönetim anlayışı ile sunar.

**Liyakat:** Kamu hizmetlerinin sürekliliği ve etkinliği için yetenek ve bilgiyi temel ölçüt olarak benimser.

**Şeffaflık:** Şeffaf ve hesap verilebilir bir yönetim anlayışını benimser.

**Katılımcılık:** İdari iş ve işlemleri katılımcı bir usulle planlamaya, kararları ilgili paydaşlar ile birlikte almaya önem verir.

**Kalite Odaklılık ve Mükemmeliyetçilik:** Eğitimin niteliğini sürekli geliştirmeyi ve en üst kalitede eğitim sunmayı benimser.

**Akademik Özerklik:** Araştırmacıların yürüttüğü araştırma ve eğitim faaliyetlerinde hürriyet haklarına önem verir.

**Uluslararası Yaklaşım/Uluslararasılaşma:** Uluslararası bir bakış ile eğitim faaliyetlerini sunmayı benimser.

**Rekabetçilik ve Performans Odaklılık:** Bir dünya üniversitesi olmak amacıyla, yapılanmasını rekabetçi bir temelde gerçekleştirmeye ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmaya önem verir.

**Girişimcilik:** Öğretim elemanı ve öğrencilerini girişimci olmaya teşvik eder.

**Topluma Duyarlılık ve Sürdürülebilirlik:** Faaliyetleri topluma duyarlı; çevresel, ekonomik ve sosyal alanlarda sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde gerçekleştirmeyi benimser.



## A.2- Farklılaşma Stratejisi

### A.2.1 Konum Tercihii

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), bilimsel çalışmaların öncülüğünde geleceğe yön veren bir misyonu benimsemektedir. Ülkemizin ve dünyanın karşılaştığı karmaşık sorunlara yenilikçi çözümler üretmek, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak ve toplumun refahını artırmak için kararlılıkla çalışmaktadır.

Stratejik planlarımızı oluştururken, araştırma ve girişimcilik odaklı bir üniversite olmanın önemine inanıyoruz. Bu doğrultuda, araştırma faaliyetlerimizi geliştirerek, bilimsel bilgi üretimine katkı sağlamanın yanı sıra, bu bilgiyi toplumun ve endüstrinin faydasına sunmaya odaklanıyoruz. Üniversitemizin her kademesinde, araştırma ve eğitim faaliyetlerinin birbirini tamamlayıcı bir şekilde ilerlemesi için çaba gösteriyoruz.

Ülkenin kalkınma planları ve Birleşmiş Milletler'in sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla entegrasyonu bizim için hayati öneme sahiptir. Bu nedenle, stratejik planlarımızı bu hedefler doğrultusunda şekillendiriyor ve çalışmalarımızı bu amaçlarla uyumlu hale getiriyoruz. Üniversitemiz, bilgi ve teknoloji transferi faaliyetleriyle, kamu ve sanayi ile iş birlikleriyle ve uluslararası iş birlikleriyle ülkenin kalkınmasına katkı sağlamak için çaba göstermektedir.

Araştırma ve inovasyon alanına odaklanarak, ülkenin öncelikli ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmeyi hedefliyoruz. Bu doğrultuda, araştırma projelerimizi ülke ihtiyaçları, sektörel beklentiler ve stratejik alanlar doğrultusunda planlayarak etkin bir şekilde yönlendiriyoruz. Ayrıca, projelerimizi ve lisansüstü çalışmalarımızı Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi ile koordine ederek daha verimli bir çalışma ortamı oluşturuyoruz.

Farklı fon kaynaklarına erişim ve bu kaynakları etkin bir şekilde kullanma konusundaki çabalarımızı sürdürüyoruz. TÜBİTAK, Ulusal Ajans, kalkınma ajansları, kamu kurumları ve uluslararası araştırma fonları gibi çeşitli kaynaklardan destek alarak araştırma ve inovasyon faaliyetlerimizi çeşitlendiriyor ve güçlendiriyoruz.

Son olarak, iş birlikçi ve yenilikçi bir yaklaşım benimseyerek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik ediyor ve yeni fikirlerin ve buluşların hayata geçirilmesini destekliyoruz. Bu sayede, üniversitemiz, sadece bilimsel bilgi üretmekle kalmayıp, bu bilgiyi toplumun ve endüstrinin hizmetine sunarak, gerçek dünyadaki sorunlara etkili çözümler üretme yolunda önemli adımlar atmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi olarak, geleceğe yönelik vizyonumuzu gerçekleştirmek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz. Bilimin ışığında, toplumun ve dünyanın geleceğini şekillendirmek için elimizden gelenin en iyisini yapmaya devam edeceğiz.





Bu amaçla AYBÜ’de:

**Lisans ve Lisansüstü Eğitim:**

Lisans ve lisansüstü eğitiminin kalitesi üniversitemizin önceliğidir. Bunlar arasında özellikle lisansüstü eğitim önemli bir yer tutmakta ve büyük bir değer taşımaktadır. Bu kapsamda Öğrenme ve Öğretme Biriminin ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırarak, gerek öğretim elemanları gerekse öğrencilerimize sunacağı hizmetlerle eğitimin kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

**Araştırma ve İnovasyon Odaklı Strateji:**

Üniversitemizin yükseköğretiminde öncelik araştırma ve inovasyona verilerek, bilimsel araştırma faaliyetleri ön plana çıkarılır. Ar-Ge çalışmaları, projeler, patentler ve lisansüstü çalışmalar gibi alanlar genişletilip teşvik edilecektir.

**Araştırma Alanlarında Odaklanma:**

Araştırmaların planlanmasında, ülke ihtiyaçları, sektörel beklentiler ve stratejik alanlara odaklanılır. Bu şekilde, araştırma faaliyetleri ülkenin öncelikli alanlarına katkı sağlayacak şekilde yönlendirilecektir.

**Etki Büyüklüğü:**

SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI, AHCI vb. indekslerinde yer alabilecek uluslararası düzeyde tanınabilir nitelikli bilimsel araştırmalar, Ar-Ge çalışmaları, projeler, patentler ve lisansüstü yayınlar ve projelerin ortaya çıkarılması için uygun koşullar sağlanarak araştırmacılar teşvik edilecektir.

**Çeşitlendirilmiş Fon Kaynakları:**

Farklı fon kaynakları, örneğin TÜBİTAK, Ulusal Ajans, kalkınma ajansları, kamu kurumları ve yurt dışı araştırma fonları gibi çeşitli kaynaklar kullanılarak, araştırma ve inovasyon faaliyetleri desteklenip çeşitlendirilecektir.

**İş Birlikçi ve Yenilikçi Yaklaşım:**

Üniversite, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik eder ve yeni fikirlerin ve buluşların hayata geçirilmesini destekler. Bu sayede, üniversite etrafındaki ekosisteme katkı sağlayarak yenilikçi çözümler geliştirilecektir.

**Entegrasyon ve Sürdürülebilir Kalkınma:**

Üniversitemiz hedefleri Türkiye kalkınma planları ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleriyle entegre edilir. Bu doğrultuda, eğitim ve araştırma faaliyetleri ülkenin kalkınma hedeflerine uygun olarak planlanıp uygulanacaktır.



## **A.2.2 Başarı Bölgesi Tercih**

Başarı bölgesi tercihi, üniversitenin konum tercihini belirleyerek (eğitim, araştırma, girişim) tercih ettiği konum veya konumlar içinde yeterince odaklanmış alt alanların tespitiyle aynı konumu benimsemiş üniversitelerden kendisini farklılaştıracak başarı bölgesini oluşturma sürecidir.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, eğitim, araştırma ve topluma katkı alanlarında öncü bir rol üstlenmeyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi kendisine misyon edinmiştir. Bu misyon doğrultusunda, üniversitemizin stratejik planlarını gözden geçirerek daha etkili ve yenilikçi adımlar atılmaktadır.

Araştırma ve girişimciliğe önem vermekteyiz. Ancak, bu noktaları daha da güçlendirmek ve daha etkili hale getirmek için belirli adımlar atma ihtiyacı doğmuştur. İç kaynaklarımızı, mevcut durumumuzu, beklentilerimizi ve ihtiyaçlarımızı göz önünde bulundurarak, öncelikli alanları belirlemek ve bu alanlarda etkili bir şekilde faaliyet göstermek amacındayız.

Bu çerçevede, havacılık ve uzay sanayi gibi stratejik öneme sahip alanlara ek olarak, translasyonel tıp, savunma teknolojileri, biyo-medikal, nadir hastalıklar, nükleer teknoloji, sürdürülebilir enerji ve tamamlayıcı tıp gibi alanları da stratejik olarak öne çıkarmaya karar verdik. Bu alanlarda yapılacak araştırmaların ve geliştirilecek projelerin, hem üniversitemizin hem de toplumun kalkınması ve refahı için büyük önem taşıyacağına inanıyoruz.

Ayrıca, interdisipliner çalışmaların ve iş birliklerinin önemini vurguluyoruz. Üniversite olarak, farklı disiplinler arası iş birliklerini artırarak, daha etkili ve yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz. Bu sayede, hem akademik alanlarda hem de endüstriyel ve toplumsal alanda daha büyük bir etki yaratmayı amaçlıyoruz.

Bu farklılaşma stratejisi, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin vizyonunu ve misyonunu yansıtmakla kalmayıp gelecekteki başarılarımızı şekillendirecek önemli bir adım olacaktır. Bu süreçte bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), farklılaşma stratejisi kapsamında belirlenen başarı bölgelerini, iç kaynaklar, hazırbulunuşluk, beklentiler ve ihtiyaçların dikkate alındığı bir yaklaşımla belirlemeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, üniversite aşağıdaki başarı bölgelerine öncelik vermeyi planlamaktadır:



### **Havacılık ve Uzay Sanayi:**

Kuruluşumuzdan bu yana havacılık ve uzay sanayisinin stratejik önemi gitgide artmaktadır. Üniversite, bu alanda güçlü bir bilgi ve yetenek havuzu oluşturarak sektöre önemli katkılar sağlamayı sürdürecektir.

### **Girişimcilik:**

AYBÜ önümüzdeki plan döneminde, yönetim alanındaki dönüşümleri özellikle teknolojik gelişmeler bağlamında ele almayı hedeflemektedir. İnternet girişimciliği, uzaktan çalışma, yapay zekâ, sosyal inovasyon vb. alanlarda gelecekte yönetim anlayışlarına yön verecek gelişmeleri takip etmeyi ve geliştirdiği projeler ile bu alanlarda proaktif olmayı amaçlamaktadır. Ayrıca Bileşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu olacak şekilde sürdürülebilir işletme yönetimi anlayışı ile eğitim müfredatını geliştirecektir.

### **Savunma Teknolojileri:**

Savunma teknolojileri, üniversitenin stratejik alanları arasında yer almaktadır. Bu alanda yapılan araştırmaların ve projelerin savunma sanayisine katkı sağlayacak şekilde yönlendirilmesi planlanmaktadır.

### **Nükleer Teknoloji ve Sürdürülebilir Enerji:**

Nükleer teknoloji ve sürdürülebilir enerji, AYBÜ'nün stratejik önem verdiği alanlardan biridir. Bu alanda yapılacak araştırmaların enerji sektöründe sürdürülebilirliği artırıcı etkileri olması hedeflenmektedir.

### **Translasyonel Tıp:**

Paydaş toplantılarından elde edilen sonuçlara dayanarak, translasyonel tıp alanı öne çıkmaktadır. Üniversite, biyomedikal araştırmalardan klinik uygulamalara kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürüterek sağlık alanında önemli adımlar atmaya odaklanacaktır.

### **Biyo-Medikal ve Nadir Hastalıklar:**

Biyo-medikal ve nadir hastalıklar alanları, üniversitenin öncelikli araştırma alanları arasındadır. Bu alanda yapılan çalışmaların hasta bakımı ve tedavi yöntemlerinde önemli ilerlemelere yol açması beklenmektedir.

### **Tamamlayıcı Tıp:**

Tamamlayıcı tıp, sağlık hizmetlerinde giderek artan bir öneme sahiptir. Üniversite, bu alanda yapılacak araştırmalarla tamamlayıcı tedavi yöntemlerinin etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır.

AYBÜ, başarı bölgelerini belirlerken interdisipliner çalışmaları önemsemekte ve iş birliklerini artırmak için gerekli önlemleri almaktadır. Ayrıca, stratejik önemli paydaşlarla iş birliklerini güçlendirmeyi ve araştırma ile uygulama alanlarını birlikte geliştirmeyi hedeflemektedir.



### **A.2.3 Değer Sunumu Tercih**

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, konum ve başarı bölgesi çalışmalarında belirli bir seviyeye ulaşmıştır. Özellikle özel sektörle iş birlikleri geliştirme ve proje yönetimi gibi süreçlerin sağlıklı bir biçimde işletilmesiyle, üniversitemizin değer sunumu aşamasındaki farklılıkları daha net bir şekilde ortaya çıkacaktır.

Değer sunumu belirleme tablosunun uygulanması büyük önem taşımaktadır. Değer sunumu belirlenirken, konum ve başarı bölgesi tercihleriyle uyumlu ve onları destekleyici özellikte olmasına özen gösterilmelidir. Bu nedenle, AYBÜ olarak konum ve başarı bölgesi tercihlerinin hangi rekabet faktörleri üzerinden uygulanacağı tespit edilerek, değer sunum tercihleri şekillendirilmiştir. Tercih edilen yeni değer sunum seti ile amacımız, üniversitemizi diğerleri arasından farklılaştırmak ve misyon ve vizyonumuzla uyumlu değerler ortaya koymaktır.

Yenilik oluşumu, üniversitemizin şimdiye kadar kullanmadığı ve yeni plan döneminde devreye sokacağı değer sunumu faktörlerini ifade etmektedir. Üniversitemizin desteklediği start-up projeleri için gerekli alanlar oluşturulup, ön kuluçka ve kuluçka merkezlerinde çalışacak ekiplere yeterli desteklerin sağlanmasıyla araştırma ve girişim fonksiyonları güçlendirilerek artırılabacaktır.



Tablo 11:AYBÜ Değer Sunumu Belirleme

| Tercihler Faktörler           | Yok Et | Azalt  | Artır  | Yenilik Yap  |
|-------------------------------|--------|--|--|--|
| Sosyal İmkânlar               |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif yeşil alanlar, spor tesisleri (yüzme havuzu, basketbol, futbol vb.)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversitenin konumundan faydalanarak ve kampüs alanlarını verimli kullanarak yeni sosyal imkânların sunulması (kampçılık, kürek takımı, okçuluk, bowling salonu)</li> </ul>  |
| Destekler (Burslar vb.)       |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Araştırma proje kaynakları</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Özel ve nitelikli konulara özel bursların verilmesi</li> </ul>  |
| Eğitim Yöntemleri             |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Standart eğitim yöntemleri</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Modern tekniklerin kullanıldığı, teknoloji destekli eğitim yöntemleri</li> <li>Uygulamalı eğitimlerin (derslerin) artırılması</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uzaktan eğitim sistemi ile sertifika programlarının düzenlenmesi</li> </ul>   |
| Eğitim Programları            |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bölüm kontenjanları</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Öğrenci başına düşen öğretim üyesi sayısı</li> <li>Doktora öğrenci sayısı</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Programların akreditasyonunun sağlanması</li> </ul>   |
| İş Birlikleri                 |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>İkili iş birliklerinin önceliklendirilerek artırılması</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kamu kurumları ile iş birlikleri yapılarak sertifika eğitimlerinin düzenlenmesi</li> <li>Teknokent aracılığı ile istihdam odaklı lisans eğitiminin güçlendirilmesi</li> </ul> |
| Projeler                      |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Birleşmiş Milletler göstergeleri ve kalkınma planı gibi öncelikli alanlara dönük projelerin artırılması</li> <li>Ulusal ve uluslararası projelerin artırılması</li> <li>Sosyal sorumluluk projelerinin artırılması</li> </ul> |  |
| Kurumsal Kimlik ve Markalaşma |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kurumsal tanıtımın etkin bir şekilde sürdürülerek farkındalığın artırılması</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>AYBÜ Tıp Fakültesi Hastanesi adı ile markalaşmak</li> </ul>   |
| Yayın                         |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ulusal ve uluslararası alandaki yayın sayısının ve teşviğinin artırılması</li> </ul>  |  |
| Patent/İnovasyon              |        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Patent ve inovasyon sayısının artırılması</li> </ul>  |  |



### A.2.4 Temel Yetkinlik Tercihi

Temel yetkinlik geliştirilirken, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ) mevcut durumu sağlıklı ve objektif bir şekilde teşhis etmek için durum analizi bulgularından faydalanmaktadır. Temel yetkinlik tercihi, iç çevredeki kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesine yöneliktir ve dış çevredeki konum, başarı bölgesi ve değer sunumu tercihlerinin devamı niteliğindedir. Temel yetkinlik, uzmanlaşmayı ve uzmanlaşılan alanda zaman içinde derinlik kazanmayı sağlamaktadır.

AYBÜ'nün başlıca hedefleri arasında bilgi yönetimi, eğitim müfredatı geliştirme, laboratuvar yönetimi, uluslararası iş birlikleri, tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık, lisansüstü program yönetimi, araştırma yöntemleri ve etik eğitimi ile araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi yer almaktadır. Bu hedefler, üniversitenin bilim dallarında uzmanlık geliştirmesi, lisansüstü programlarda çeşitlilik ve uzmanlaşma sağlaması, nitelikli öğrencilerin alımını artırması ve araştırma ürünlerini artırmasını amaçlamaktadır.

AYBÜ'nün bilgi yönetimi ve dijital dönüşüm alanındaki çalışmaları, evrak işlerinin dijitalleştirilmesi ve denetlenebilir hale getirilmesini içermektedir. Ayrıca, eğitim müfredatlarının güncellenmesi ve lisansüstü programlarda uzmanlaşmaya yönelik çeşitliliğin artırılması öğrencilere daha geniş bir alan seçeneği sunmayı hedeflemektedir. Laboratuvar yönetimi ve uluslararası iş birlikleri alanındaki çalışmaları, araştırma altyapısının güçlendirilmesini ve ortak projelerin artırılmasını sağlamaktadır.

AYBÜ, tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık ve araştırmalar ile lisansüstü program yönetimi konusunda öncü bir kuruluş olma yolundaki çabalarını vurgulamaktadır. Araştırma yöntemleri ve etik eğitimi ile araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi, üniversitenin araştırma kalitesini artırmayı ve etik standartlara uygunluğunu sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu hedefler, AYBÜ'nün bilim, sağlık, güvenlik, gıda ve su alanlarında uzmanlaşmış bir kuruluş olarak ulusal ve uluslararası alanda tanınmasını ve etkisini artırmasını amaçlamaktadır. Bu giriş, AYBÜ'nün hedeflerini anlamak ve çalışmalarını bu hedefler doğrultusunda yönlendirmek için bir çerçeve sunmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, eğitim ve araştırma alanlarında liderlik hedeflerken, lisansüstü eğitimdeki kalite ve etkinliği artırmak için çeşitli önlemler almaktadır.

- **Bilgi yönetimi ve dijital dönüşüm:** Evrak işlerinin dijitalleştirilmesi ve denetlenebilir hale getirilmesiyle üniversitenin bilgi bankasını yönetme kapasitesi, veri madenciliği ve genel kalitenin artırılması.
- **Ulusal ve uluslararası entegrasyon:** Araştırmalar ve önceliklerin Birleşmiş Milletler ve ulusal kalkınma hedefleri ile uyumluluğu.



- **Eğitim m¼fredatının s¼rekli g¼ncellenmesi:** Öğrencilere g¼ncel bilimsel veriler ışığında, sektörel ihtiyaçlara uygun ve araştırma odaklı, akredite bir eğitim sunmayı hedeflemektedir.
- **Laboratuvar yönetimi ve geliştirme:** Mevcut haliyle araştırma ve geliştirme süreçlerinde üstün bir performans sergileyen donanımlı laboratuvarlarımızın güçlendirilmesi ve etkin kullanımının artırılması amaçlanmaktadır.
- **Ulusal iş birlikleri ve ortak araştırmalar:** Araştırma ve uygulamanın birlikte yapılabilmesi için Organize Sanayi Bölgeleri ile yapılan-yapılacak işlevsel protokollerin artırılması.
- **Uluslararası iş birlikleri ve ortak araştırmalar:** Türk Devletleri öncelikli olmak üzere uluslararası iş birliklerine odaklanacaktır.
- **Tamamlayıcı tıp alanında uzmanlık ve araştırmalar:** Geleneksel ve modern tıp anlayışlarını bir araya getirmeyi hedeflemektedir.
- **Lisansüstü program yönetimi ve çeşitliliği:** Ülke ihtiyaçlarına ve stratejik alanlara uygun programlar açarak öğrencilere geniş bir yelpazede uzmanlaşma fırsatı sunmayı hedeflemektedir.
- **Araştırma yöntemleri ve etik eğitimi:** Lisansüstü öğrencilere periyodik olarak araştırma yöntemleri, metodoloji ve etik dersleri/seminerleri vererek araştırma kalitesinin artırılması.
- **Araştırma ve uygulama protokolleri yönetimi:** İş birliklerini ve araştırma süreçlerinin daha etkin hale getirilmesi ve uluslararası iş birliği ile yapılan, SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI ve AHCI indeksli yayın sayısı ve SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI ve AHCI indeksli yayın sayısının artırılması amaçlanmaktadır.



## B- Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı 2025 yılında uygulanmaya başlanmıştır. Planımız ile belirlenen misyon, vizyon, amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.

### B.1- Misyon

Uluslararası düzeyde nitelikli eğitim ve toplumsal hizmet sunmayı, uygulamalı araştırmalarla bilimsel bilgi üretmeyi, girişimcilik kültürünü geliştirmeyi, yaratıcı eğitim faaliyetleri ve uluslararasılaşma yoluyla fark yaratmayı kendisine misyon edinmiştir.

### B.2- Vizyon

Birey ve toplum merkezli eğitim, araştırma ve yenilikçi yöntemler aracılığıyla daha iyi bir gelecek inşasına katkı sunan, geliştirdiği toplumsal projeler ile kritik zorlukların üstesinden gelmesine yardımcı olan ülkede öncü uluslararası kalitesi yüksek örnek bir araştırma üniversitesi olmak.





### B.3- Amaç ve Hedefler

- ✓ **AMAÇ 1: Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek**
  - Hedef 1.1:** Öğrenci memnuniyetini ve akademik başarıyı artırmak
  - Hedef 1.2:** Öğrenci merkezli eğitim-öğretim modellerinin oluşturulması ve desteklenmesi
  - Hedef 1.3:** En yüksek yüzdeler dilimden öğrencilere sahip olmak
  - Hedef 1.4:** Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak
  - Hedef 1.5:** Mesleki yeterlilik sahibi, gelişime açık mezunlar yetiştirmek
- ✓ **AMAÇ 2: Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak**
  - Hedef 2.1:** Araştırma çıktılarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
  - Hedef 2.2:** Araştırma altyapısının ve kaynaklarının güçlendirilmesini ve çeşitlendirilmesini sağlamak
  - Hedef 2.3:** Araştırma odaklı insan kaynaklarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
  - Hedef 2.4:** Ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek
- ✓ **AMAÇ 3: Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek**
  - Hedef 3.1:** Girişimcilikle ilgili derslerin ve eğitim programlarının çeşitliliğini artırmak
  - Hedef 3.2:** Üniversite bünyesindeki girişimcilik destek merkezini daha aktif kullanarak, öğrencilerin ve akademisyenlerin girişimcilik ekosistemine erişimlerini sağlamak
  - Hedef 3.3:** AYBÜ öğrencilerinin ve mezunlarının girişimcilik faaliyetlerine katılımının artırılmasını sağlamak
  - Hedef 3.4:** Üretilen bilginin yenilikçi/girişimci uygulamalarının geliştirilmesini sağlamak
- ✓ **AMAÇ 4: Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak**
  - Hedef 4.1:** Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim ve farkındalık etkinliklerini artırmak
  - Hedef 4.2:** Akademik çıktıların kamu ve sivil toplum ile bütünleştirilmesini sağlamak
  - Hedef 4.3:** Sosyal sorunların (terör, fakirlik, kıtlık, göç, işsizlik, bağımlılık, suçluluk, şiddet, taciz, ayrımcılık, engellilerin sosyalleşmesi, intihar, obezite, insan hakları ihlalleri, trafik sorunları vb.) çözümüne yönelik çalışmaları artırmak
  - Hedef 4.4:** Engelliler, yoksullar, göçmenler, kadınlar, eski hükümlüler gibi dezavantajlı gruplara yönelik iş birlikleri ve hizmetleri artırmak
  - Hedef 4.5:** Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak
- ✓ **AMAÇ 5: Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek**
  - Hedef 5.1:** Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak
  - Hedef 5.2:** Basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunmak
  - Hedef 5.3:** Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek
  - Hedef 5.4:** Yükseköğretim kalite güvence kültürünü güçlendirmek ve strateji çalışmalarını geliştirmek
  - Hedef 5.5:** Kurumsal tanınırlığı artırmak



Tablo 12: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

| PROGRAM ADI                      | ALT PROGRAM ADI  | ALT PROGRAM HEDEFLERİ   | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ  |
|----------------------------------|--|---|---|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak</li> </ul>   |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak</li> <li>• Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek</li> </ul>  |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek</li> <li>• Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak</li> </ul>       |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak</li> </ul>   |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak</li> </ul>   |
|                                  | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek</li> </ul>  |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak</li> <li>• Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek</li> </ul> |

## C- İdare Performans Bilgisi

Tablo 13:İdare Performans Bilgisi

**Bütçe Yılı:** 2025  
**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Gereke ve Açıklamalar**

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi araştırma odaklı konumlandırma, kurumsallaştırma ve yetkinleştirilmesini sağlamak üzere Üniversitemiz bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine öncelik verilerek araştırma desteği sağlayan kamu idareleri ve özel kuruluşlar ile işbirlikleri geliştirilecektir. Ar-ge çalışmaları Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılmasında en önemli ve belirleyici kriterlerdir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Güçlendirmek Kültürünü Üniversite Genelinde Güçlendirmek" amaçlarına ve 12. Kalkınma Planı'nın Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedefleri ile ülkemizde bilimsel, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişmelere katkı sağlaması planlanmaktadır.

### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 0,0079 | 0,0041         | 0,0142              | 0,0085     | 0,0076      | 0,0077      |

**Göstereye İlişkin Açıklama:** Ar-ge' ye harcanan toplam bütçe Üniversitemiz toplam bütçesine oranlanarak toplam bütçe büyüklüğü içerisinde Ar-Ge'nin payı izlenecektir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır.

**Hesaplama Yöntemi:** Ar-Ge harcamalarının Üniversite bütçesine oranlanmasıyla bulunmuştur.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeler Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 3                   | 1          | 1           | 1           |

**Göstereye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Genelinde Güçlendirmek" amaçları kapsamında Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayılarını artırmak hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayıları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                   | 1          | 1           | 1           |

**Göstereye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Genelinde Güçlendirmek" amaçları kapsamında Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısının artırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2023          | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------|-------------|---------------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 44.524.588,75 | 50.000.000     | 91.119.615,29       | 48.000.000 | 50.000.000  | 52.000.000  |

**Göstereye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma merkezlerinin gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz araştırma merkezlerine ait gelir miktarları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 21   | 21             | 23                  | 23         | 23          | 25          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayılarının artırılması çalışmaları sürdürülecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 112  | 112            | 144                 | 155        | 160         | 160         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacıyla BAP araştırma projeleri sayısının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,0646 | 0,0639         | 0,1241              | 0,1340     | 0,1377      | 0,1375      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması amacıyla öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Ar-Ge proje sayısı toplam öğretim elemanı sayısına oranlanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 5    | 2              | 1                   | 3          | 4           | 4           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak", "Girişimcilik Kültürünü Üniversite Genelinde Güçlendirmek" amaçları kapsamında patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım için yapılan başvuru sayılarını artırmak hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım için yapılan başvuru sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Rektörlük

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 92   | 105            | 186                 | 223        | 241         | 255         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Araştırma ve geliştirme faaliyetlerini artırmak üzere Üniversitemiz ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Üniversitemiz Ar-Ge projeleri sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 779  | 779            | 1.013               | 1.026      | 1.090       | 1.167       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında öğretim elemanlarının ürettikleri bilimsel yayınların uluslararası endeksli dergilerde yayınlanmasının artırılması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Veri tabanı taraması yapılarak hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Kalite Koordinatörlüğü



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>56.639.841</b> | <b>32.684.211</b>    | <b>55.830.000</b> | <b>62.816.000</b> | <b>69.029.000</b> |
| Bütçe İçi  | 5.125.000         | 0                    | 13.330.000        | 14.316.000        | 15.029.000        |
| Bütçe Dışı   | 51.514.841        | 32.684.211           | 42.500.000        | 48.500.000        | 54.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>56.639.841</b> | <b>32.684.211</b>    | <b>55.830.000</b> | <b>62.816.000</b> | <b>69.029.000</b> |
| Bütçe İçi  | 5.125.000         | 0                    | 13.330.000        | 14.316.000        | 15.029.000        |
| Bütçe Dışı   | 51.514.841        | 32.684.211           | 42.500.000        | 48.500.000        | 54.000.000        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

2547 sayılı Kanun ve diğer yasal mevzuat kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için gerekli laboratuvar, makine-teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

##### Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan yönetmelik, uygulama yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir.

#### Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

##### Gereke ve Açıklamalar

Yatırım Programında Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı Projesi yer almaktadır. Proje ile ülkemizin bilgi birikiminin ve teknolojik gelişiminin artırılması ile 12. Kalkınma Planının Bilim, Teknoloji ve Yenilik hedefleri ve politikalarına ve 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacına katkı sağlanacaktır.

#### Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 0,45 | 0,55           | 0,96                | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi ile Üniversitemizin araştırma altyapısının tamamlanması ve kapasitesinin güçlendirilmesi için laboratuvar cihaz alımları yapılmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** 2025 Yatırım Programında yer alan "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projemizin toplam harcaması ve toplam bütçesi alınarak hesaplanmıştır. Hedefler yılı bütçe tavanları çerçevesinde belirlenmiştir.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b> | <b>20.000.000</b> | <b>20.000.000</b>    | <b>25.000.000</b> | <b>29.755.000</b> | <b>33.925.000</b> |
| Bütçe İçi  | 20.000.000        | 20.000.000           | 25.000.000        | 29.755.000        | 33.925.000        |
| Bütçe Dışı   | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>20.000.000</b> | <b>20.000.000</b>    | <b>25.000.000</b> | <b>29.755.000</b> | <b>33.925.000</b> |
| Bütçe İçi  | 20.000.000        | 20.000.000           | 25.000.000        | 29.755.000        | 33.925.000        |
| Bütçe Dışı   | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir."



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**Bütçe Yılı:** 2025  
**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
**Gerekçe ve Açıklamalar**

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması için Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı ve 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalar çerçevesinde üniversitemizde sosyal sorumluluk projeleri yürütülmekte ve hayat boyu öğrenme kapsamında eğitimler verilerek eğitimlere ilişkin sertifikalar düzenlenmektedir.

### Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 15   | 15             | 19                  | 18         | 19          | 20          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı ile dezavantajlı gruplara yönelik olarak düzenlenen faaliyet sayılarının artırılması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin düzenlenen faaliyet sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 6    | 10             | 1                   | 3          | 5           | 5           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Mezunlarımızın kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliği içerisinde olarak mesleki gelişmelerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Mezun öğrencilerimize yönelik faaliyet sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 2.944 | 4.500          | 2.547               | 2.500      | 2.600       | 2.700       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim verilmesi ile kamu kurum ve kuruluşlarla işbirliğinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin artırılması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** SEM ve DİLMER tarafından mesleki eğitime yönelik düzenlenmiş olduğumuz sertifika sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 53   | 60             | 53                  | 55         | 56          | 57          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği çerçevesinde sosyal sorumluluk faaliyet ve projeleri yapılacaktır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Sosyal Sorumluluk çerçevesinde tamamlanan faaliyetler baz alınmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 0                   | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek " hedefi ile Üniversitemizin çevrecilik alanında ödül almak ve ödül sayısını artırmak üzere çalışmalar sürdürülecektir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayıları hesaplanacaktır.  
**Verinin Kaynağı:** Rektörlük



**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b> | <b>57.237.000</b> | <b>54.422.006</b>    | <b>65.000.000</b> | <b>72.000.000</b> | <b>78.000.000</b> |
| Bütçe İçi  | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı   | 57.237.000        | 54.422.006           | 65.000.000        | 72.000.000        | 78.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>57.237.000</b> | <b>54.422.006</b>    | <b>65.000.000</b> | <b>72.000.000</b> | <b>78.000.000</b> |
| Bütçe İçi  | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı   | 57.237.000        | 54.422.006           | 65.000.000        | 72.000.000        | 78.000.000        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler**

Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin hizmetler 2547 sayılı Kanunun 7. maddesine istinaden bu faaliyet altında izlenecektir.

**Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizde verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir.



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**Bütçe Yılı:** 2025  
**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ  
**Gereke ve Açıklamalar**

Üniversitemiz Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesi ile öğrencilerine klinik uygulama fırsatı, bölgenin ve tüm Ankara'nın ağız ve diş sağlığı konusundaki her türlü tedavisinin yapılacağı bir hastane olarak faaliyet göstermek, Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak" hedefine ve 12. Kalkınma Planında yer alan sağlık amaç, politika ve tedbirlerine hizmet etmek amaçlanmaktadır.

### Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>                           | <b>164.423.000</b> | <b>21.557.254</b>    | <b>172.972.000</b> | <b>195.245.000</b> | <b>211.166.000</b> |
| Bütçe İçi   | 9.423.000          | 0                    | 12.972.000         | 15.245.000         | 17.166.000         |
| Bütçe Dışı  | 155.000.000        | 21.557.254           | 160.000.000        | 180.000.000        | 194.000.000        |
| <b>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>33.262.000</b>  | <b>14.771.710</b>    | <b>45.974.000</b>  | <b>52.336.000</b>  | <b>56.495.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 33.262.000         | 14.771.710           | 45.974.000         | 52.336.000         | 56.495.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b>                      | <b>2.373.000</b>   | <b>2.809.391</b>     | <b>4.464.000</b>   | <b>5.027.000</b>   | <b>5.546.000</b>   |
| Bütçe İçi   | 2.373.000          | 2.809.391            | 4.464.000          | 5.027.000          | 5.546.000          |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>200.058.000</b> | <b>39.138.356</b>    | <b>223.410.000</b> | <b>252.608.000</b> | <b>273.207.000</b> |
| Bütçe İçi   | 45.058.000         | 17.581.101           | 63.410.000         | 72.608.000         | 79.207.000         |
| Bütçe Dışı  | 155.000.000        | 21.557.254           | 160.000.000        | 180.000.000        | 194.000.000        |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Genel ya da uzman diş klinikleri ve diş hekimleri, ağız sağlığı ya da diğer diş merkezleri tarafından verilen hizmetleri kapsayıp, Yılı Bütçe Kanunu E cetveli kapsamında "Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı" ekonomik kodunda tefrik edilen ödeneklere ilişkin harcamalar bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir.

#### Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.





## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**Bütçe Yılı:** 2025  
**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Gereke ve Açıklamalar**

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacıyla da belirtildiği gibi ön lisans, lisans ve lisansüstü verilen eğitim hizmetleri ile mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmeyi benimseyen, yabancı dilde eğitim vermekle birlikte en yüksek dilimden öğrenci almayı ve uluslararası öğrenci sayısını artırmayı hedeflemektedir. Hedeflerin gerçekleştirilmesi ve 12. Kalkınma Planında yer alan politika, hedefler ve programlar ile ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

### Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Sayı        | 148  | 150            | 146                 | 160        | 170         | 180         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacı kapsamında lisansüstü eğitimde doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 0,86 | 0,87           | 0,86                | 0,88       | 0,88        | 0,89        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacı kapsamında ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarda eğitimlerin süresinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrencilerin almış oldukları eğitimin program süresinde bitirme oranları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                 | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Fen bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Fen bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2023      | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-----------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 7.346.958 | 8.000.000      | 6.046.403           | 6.050.000  | 6.400.000   | 6.745.000   |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz kütüphanelerinde bulunan mevcut basılı ve elektronik kaynakların sayısı hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 267,36 | 279,31         | 219,19              | 199,76     | 200,83      | 200,98      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz kütüphanelerinde bulunan basılı ve elektronik kaynak sayılarının öğrenci sayısına bölünmesi ile hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2023    | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|---------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 792.350 | 860.000        | 1.325.604           | 950.046    | 975.000     | 989.600     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak amacıyla kütüphanelerden faydalanan kişi sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz kütüphanelerinden yararlanan kişi sayıları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 0,18 | 0,22           | 0,17                | 0,21       | 0,21        | 0,22        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz enstitülerinde eğitim-öğretim hizmeti sunulan öğrencilerin üniversitemiz toplam öğrencilerinin içindeki payı belirlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Lisansüstü eğitimi alan öğrencilerimizin sayısı toplam öğrenci sayımıza oranlanarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 1,99 | 1,91           | 1,99                | 1,92       | 1,82        | 1,97        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek" amacıyla eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen eğitim alanının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Yerleşkelerde toplam eğitim alanı (derslik m<sup>2</sup>) toplam öğrenci sayısına bölünmüştür.

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 7,86 | 7,55           | 7,83                | 8,20       | 7,87        | 8,13        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen kapalı alanının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci başına düşen kapalı alan, yerleşkelerin kapalı alanının (m<sup>2</sup>) öğrenci sayısına oranlanması ile hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0,0074 | 0,0063         | 0,0067              | 0,0079     | 0,0088      | 0,0095      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrencilerinin Erasmus, Farabi ve Mevlana gibi değişim programlarından yararlanma oranları hesaplanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin sayısı toplam öğrenci sayısına oranlanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Dış İlişkiler Birimi Koordinatörlüğü, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 11- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 31,95 | 30,57          | 30,45               | 29,52      | 29,51       | 29,31       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının az olması ve kaliteli bir eğitim-öğretim hizmeti verilmesi hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz toplam öğrenci sayısı öğretim üyesi sayısına oranlanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 12- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                 | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sağlık bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 13- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                 | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sosyal bilimleri programlarının kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Sosyal bilimleri alanlarındaki programların kontenjanları ve yerleşen öğrenci sayılarına göre doluluk oranları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 14- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 10             | 0                   | 3          | 5           | 5           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrencilerinin Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılımlarının artması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 15- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 3    | 4              | 3                   | 4          | 4           | 4           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Uluslararası kuruluşlar ile ortak eğitim-öğretim programları uygulanması ve çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulamış olduğumuz eğitim programı sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 16- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 80   | 83             | 82                  | 83         | 84          | 84          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Uluslararasılaşma kapsamında yabancı dilde eğitim veren program sayılarının artırılması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Yabancı dilde eğitim veren programlarımızın sayısı hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 17- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 20   | 25             | 27                  | 34         | 37          | 40          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak hedefi kapsamında yabancı dilde eğitim veren program sayılarının artırılması ve böylelikle yabancı uyruklu akademik personel sayısının artırılması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz yabancı uyruklu akademik personel sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------|-------------|-------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 18- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 2.583 | 3.000          | 2.247               | 2.687      | 2.742       | 2.798       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak" hedefi kapsamında yabancı dilde nitelikli eğitim vermek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrencilerin sayıları hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 19- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0,0052 | 0,0060         | 0,0046              | 0,0060     | 0,0070      | 0,0070      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrenci sayılarının mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi hedefi çerçevesinde artırılması hedeflenmektedir.  
**Hesaplama Yöntemi:** Yan dal ve çift ana dal programından mezun olan öğrencilerimizin sayıları, toplam öğrenci sayısına oranlanarak hesaplanmıştır.  
**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe           | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe           | 2026 Tahmin          | 2027 Tahmin          |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>  | <b>0</b>             | <b>232.500</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi   | 0                    | 232.500              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>  | <b>81.776.000</b>    | <b>40.295.314</b>    | <b>116.247.000</b>   | <b>135.034.000</b>   | <b>152.294.000</b>   |
| Bütçe İçi   | 81.776.000           | 40.295.314           | 116.247.000          | 135.034.000          | 152.294.000          |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>   | <b>0</b>             | <b>54.000</b>        | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi   | 0                    | 54.000               | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</b>                                      | <b>0</b>             | <b>72.000</b>        | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi   | 0                    | 72.000               | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b> | <b>22.882.000</b>    | <b>11.010.718</b>    | <b>34.836.000</b>    | <b>28.858.000</b>    | <b>32.537.000</b>    |
| Bütçe İçi   | 22.882.000           | 11.010.718           | 34.836.000           | 28.858.000           | 32.537.000           |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>  | <b>1.774.266.000</b> | <b>914.865.732</b>   | <b>2.770.577.000</b> | <b>3.247.109.000</b> | <b>3.661.263.000</b> |
| Bütçe İçi   | 1.774.266.000        | 914.865.732          | 2.770.577.000        | 3.247.109.000        | 3.661.263.000        |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>   | <b>720.000</b>       | <b>0</b>             | <b>707.000</b>       | <b>733.000</b>       | <b>767.000</b>       |
| Bütçe İçi   | 720.000              | 0                    | 707.000              | 733.000              | 767.000              |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>   | <b>713.000</b>       | <b>2.402.341</b>     | <b>1.019.000</b>     | <b>1.185.000</b>     | <b>1.339.000</b>     |
| Bütçe İçi   | 713.000              | 2.402.341            | 1.019.000            | 1.185.000            | 1.339.000            |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</b>                                | <b>15.366.175</b>    | <b>14.850.721</b>    | <b>17.355.449</b>    | <b>23.344.404</b>    | <b>28.935.665</b>    |
| Bütçe İçi   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı  | 15.366.175           | 14.850.721           | 17.355.449           | 23.344.404           | 28.935.665           |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>1.918.076.869</b> | <b>996.866.831</b>   | <b>2.949.916.480</b> | <b>3.443.994.373</b> | <b>3.885.183.528</b> |
| Bütçe İçi   | 1.880.357.000        | 968.932.604          | 2.923.386.000        | 3.412.919.000        | 3.848.200.000        |
| Bütçe Dışı  | 37.719.869           | 27.934.227           | 26.530.480           | 31.075.373           | 36.983.528           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağını karşılamak üzere, doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK vb. kurumlarca verilen burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

##### Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir.

##### Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu tarafından lisans öğrencilerine sağlanacak burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

##### Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

##### Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

##### Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisansla ilişkin eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.



**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

**Alt Program Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

**Gerekçe ve Açıklamalar**

Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı ile alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmeyi ve 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve programlara katkı sağlamayı hedeflemektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,44 | 0,44           | 0,52                | 0,47       | 0,49        | 0,49        |

**Gösteregeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmek hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı Üniversitemiz öğretim elemanı sayısına oranlanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Kalite Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 21   | 22             | 16                  | 15         | 18          | 20          |

**Gösteregeye İlişkin Açıklama:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla YÖK tarafından desteklenen (100/2000) burslardan faydalanan toplam doktora öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** YÖK tarafından aktarılan burslar çerçevesinde Üniversitemiz doktora öğrencilerinin yararlanmış olduğu burslar baz alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 1                   | 1          | 1           | 1           |

**Gösteregeye İlişkin Açıklama:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla YÖK tarafından desteklenen araştırma burslarından faydalanan öğrenci sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** YÖK tarafından aktarılan burslar çerçevesinde Üniversitemiz araştırma bursundan yararlanan öğrencilerinin sayıları baz alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 1    | 1              | 0                   | 2          | 3           | 3           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi kapsamında Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri alan akademik personel sayıları belirlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri alan akademik personel sayısı baz alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Rektörlük

## Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b> | <b>0</b>   | <b>10.000</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi  | 0          | 10.000               | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı   | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>0</b>   | <b>10.000</b>        | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi  | 0          | 10.000               | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı   | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

## Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

**Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri**

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri kapsamında Üniversitemize gönderilen tutarlar karşılığı yapılan harcamalar bu faaliyet altında izlenecektir.



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

### Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI Gereke ve Açıklamalar

Üniversitemizde öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar ile öğrencilere sunulan beslenme hizmetlerinin sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, bu hedeflerin gerçekleşme izlemelerini yapabilmek için Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında da göstergelere yer verilmiştir. Böylelikle 12. Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalara da hizmet edilmesi amaçlanmıştır.

#### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2023    | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|---------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 349.574 | 650.000        | 510.185             | 575.000    | 590.000     | 605.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yükseköğretimde öğrenci yaşam kalitesini artırmak üzere üniversitemiz öğrencilerine sunulan beslenme hizmetlerinin yeterlilik düzeyinin belirlenmesi amaçlanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilere verilen öğün sayıları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 0,84 | 0,81           | 0,84                | 0,97       | 0,99        | 0,98        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek" amacıyla eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi için öğrenci başına düşen sosyal alanların artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz sosyal donatı alanları (m<sup>2</sup>) öğrenci sayısına oranlanmıştır

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 122  | 122            | 130                 | 129        | 134         | 139         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı kapsamında öğrenci kulüp ve topluluk sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrencilerimizin kulüp ve topluluk sayıları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 461  | 500            | 657                 | 480        | 500         | 520         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak" amacı kapsamında sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayılarının artırılması hedeflenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemiz tarafından düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|--------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 865,63 | 2.357          | 2.097               | 3.028      | 3.036       | 3.173       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yükseköğretimde öğrenci yaşam kalitesini artırmak üzere üniversitemiz öğrencilerine sunulan beslenme hizmetlerinin yeterlilik düzeyinin belirlenmesi amaçlanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam öğrenci sayısı, toplam beslenme harcamasına oranlanarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerçekleşme | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 0,84 | 0,84           | *0                  | **0,43     | **0,45      | **0,46      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrencilerinin kampüslerde kendilerine sunulan hizmetler ile öğrenci yaşamından memnuniyet oranları belirlenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci yaşamından memnuniyet oranları öğrencilere yapılan anketler doğrultusunda hesaplanacaktır.

\* 2024 yılı için anket değerlendirmeleri henüz tamamlanmadığından gerçekleşme verisi girilememiştir.

\*\* 2023 ve 2024 yılları için hedef ve gerçekleşme verileri "Öğrenci Genel Memnuniyet Oranı" baz alınarak hesaplanmış olup 2025 hedef ve diğer yıllar tahmini ise "Öğrenci Yaşamından Memnuniyet Oranı" çerçevesinde belirlenmiştir.

**Verinin Kaynağı:** Kalite Koordinatörlüğü

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>53.672.000</b>  | <b>25.089.619</b>    | <b>76.733.000</b>  | <b>87.016.000</b>  | <b>94.413.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 53.672.000         | 25.089.619           | 76.733.000         | 87.016.000         | 94.413.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>24.700.000</b>  | <b>659.228</b>       | <b>35.293.000</b>  | <b>39.995.000</b>  | <b>43.430.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 24.700.000         | 659.228              | 35.293.000         | 39.995.000         | 43.430.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>23.482.000</b>  | <b>597.641</b>       | <b>33.315.000</b>  | <b>37.714.000</b>  | <b>40.902.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 23.482.000         | 597.641              | 33.315.000         | 37.714.000         | 40.902.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>101.854.000</b> | <b>26.346.488</b>    | <b>145.341.000</b> | <b>164.725.000</b> | <b>178.745.000</b> |
| Bütçe İçi   | 101.854.000        | 26.346.488           | 145.341.000        | 164.725.000        | 178.745.000        |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanununun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen "Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrenciler tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan öğrenci harç gelirleri ile finanse edilmektedir.

#### Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Yükseköğretimde kültür ve spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

#### Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.





Tablo 14: Faaliyet Maliyetleri Tablosu

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |  |
|--------------------|--|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| Program Adı        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK   |
| Alt Program Adı    | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  |
| Alt Program Hedefi | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi   |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi  |
| Açıklama           | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli "Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı" projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|---|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              |                   |                        |                   |                   |                   |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |                   |                        |                   |                   |                   |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    |                   |                        |                   |                   |                   |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                        |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |                   |                        |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               | 20.000.000        | 20.000.000             | 25.000.000        | 29.755.000        | 33.925.000        |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                        |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>20.000.000</b> | <b>20.000.000</b>      | <b>25.000.000</b> | <b>29.755.000</b> | <b>33.925.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                        |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>20.000.000</b> | <b>20.000.000</b>      | <b>25.000.000</b> | <b>29.755.000</b> | <b>33.925.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| Program Adı        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması   |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri   |
| Açıklama           | Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan Yönetmelik, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Personel Giderleri                              |            |                        |            |             |             |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |            |                        |            |             |             |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 5.125.000  |                        | 13.330.000 | 14.316.000  | 15.029.000  |
| Faiz Giderleri                                  |            |                        |            |             |             |
| Cari Transferler                                |            |                        |            |             |             |
| Sermaye Giderleri                               |            |                        |            |             |             |
| Sermaye Transferleri                            |            |                        |            |             |             |
| Borç Verme                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 5.125.000  |                        | 13.330.000 | 14.316.000  | 15.029.000  |
| Döner Sermaye                                   | 28.250.000 | 21.336.733             | 24.200.000 | 25.000.000  | 26.000.000  |
| Özel Hesap                                      | 23.264.841 | 11.347.478             | 18.300.000 | 23.500.000  | 28.000.000  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 | 51.514.841 | 32.684.211             | 42.500.000 | 48.500.000  | 54.000.000  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 56.639.841 | 32.684.211             | 55.830.000 | 62.816.000  | 69.029.000  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| Program Adı        | HAYAT BOYU ÖĞRENME  |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ   |
| Alt Program Hedefi | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  |
| Faaliyet Adı       | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler   |
| Açıklama           | Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs, seminerlere ilişkin hizmetler ve Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizce verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Personel Giderleri                              |            |                        |            |             |             |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |            |                        |            |             |             |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    |            |                        |            |             |             |
| Faiz Giderleri                                  |            |                        |            |             |             |
| Cari Transferler                                |            |                        |            |             |             |
| Sermaye Giderleri                               |            |                        |            |             |             |
| Sermaye Transferleri                            |            |                        |            |             |             |
| Borç Verme                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  |            |                        |            |             |             |
| Döner Sermaye                                   | 57.237.000 | 54.422.006             | 65.000.000 | 72.000.000  | 78.000.000  |
| Özel Hesap                                      |            |                        |            |             |             |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 | 57.237.000 | 54.422.006             | 65.000.000 | 72.000.000  | 78.000.000  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 57.237.000 | 54.422.006             | 65.000.000 | 72.000.000  | 78.000.000  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Genel ya da uzman diş klinikleri ve diş hekimleri, ağız sağlığı ya da diğer diş merkezleri tarafından verilen hizmetleri kapsayıp, Yılı Bütçe Kanunu E cetveli kapsamında "Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı" ekonomik kodunda tefrik edilen ödeneklere ilişkin harcamalar bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |             |                        |             |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |             |                        |             |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |             |                        |             |             |             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 2.423.000   |                        |             | 3.938.000   | 4.275.000   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 7.000.000   |                        | 9.500.000   | 11.307.000  | 12.891.000  |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 9.423.000   |                        | 12.972.000  | 15.245.000  | 17.166.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 155.000.000 | 21.557.254             | 160.000.000 | 180.000.000 | 194.000.000 |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 155.000.000 | 21.557.254             | 160.000.000 | 180.000.000 | 194.000.000 |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 164.423.000 | 21.557.254             | 172.972.000 | 195.245.000 | 211.166.000 |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| <b>İdare Adı</b>                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | TEDAVİ HİZMETLERİ   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Dış Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir. |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 33.262.000  | 14.771.710                    | 45.974.000        | 52.336.000         | 56.495.000         |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 33.262.000  | 14.771.710                    | 45.974.000        | 52.336.000         | 56.495.000         |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 33.262.000  | 14.771.710                    | 45.974.000        | 52.336.000         | 56.495.000         |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| İdare Adı  | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |                        |            |             |             |
|--|---|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Program Adı  | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |                        |            |             |             |
| Alt Program Adı  | TEDAVİ HİZMETLERİ   |                        |            |             |             |
| Alt Program Hedefi                                     | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması      |                        |            |             |             |
| Faaliyet Adı   | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri   |                        |            |             |             |
| Açıklama   | Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir. |                        |            |             |             |
| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.814.000   | 2.544.629              | 3.496.000  | 3.920.000   | 4.316.000   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 540.000   | 264.762                | 940.000    | 1.074.000   | 1.193.000   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 19.000  |                        | 28.000     | 33.000      | 37.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 2.373.000   | 2.809.391              | 4.464.000  | 5.027.000   | 5.546.000   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 2.373.000   | 2.809.391              | 4.464.000  | 5.027.000   | 5.546.000   |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü; fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 77.626.000 | 38.772.230             | 110.507.000 | 128.365.000 | 144.776.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 4.122.000  | 1.523.083              | 5.698.000   | 6.620.000   | 7.462.000   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 28.000     |                        | 42.000      | 49.000      | 56.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 81.776.000 | 40.295.314             | 116.247.000 | 135.034.000 | 152.294.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |             |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |             |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 81.776.000 | 40.295.314             | 116.247.000 | 135.034.000 | 152.294.000 |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
| Faaliyet Adı       | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri  |
| Açıklama           | Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|---|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                              | 16.618.000        | 4.840.281              | 23.099.000        | 26.839.000        | 30.262.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 1.220.000         | 556.065                | 1.673.000         | 1.944.000         | 2.192.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 44.000            |                        | 64.000            | 75.000            | 83.000            |
| Faiz Giderleri                                  |                   |                        |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |                   |                        |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               | 5.000.000         | 5.614.371              | 10.000.000        |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |                   |                        |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>22.882.000</b> | <b>11.010.718</b>      | <b>34.836.000</b> | <b>28.858.000</b> | <b>32.537.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                   |                        |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>22.882.000</b> | <b>11.010.718</b>      | <b>34.836.000</b> | <b>28.858.000</b> | <b>32.537.000</b> |





## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| <b>İdare Adı</b>                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |                               |                      |                      |                      |
|--|---|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  |                               |                      |                      |                      |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |                               |                      |                      |                      |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |                               |                      |                      |                      |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim   |                               |                      |                      |                      |
| <b>Açıklama</b>  | 2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisansla ilişkin eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir. |                               |                      |                      |                      |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>    | <b>2026 Tahmin</b>   | <b>2027 Tahmin</b>   |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.386.733.000   | 766.000.371                   | 1.882.889.000        | 2.187.992.000        | 2.461.088.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 182.939.000   | 93.740.038                    | 251.323.000          | 292.065.000          | 329.161.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 39.594.000  | 6.305.966                     | 56.615.000           | 64.233.000           | 69.716.000           |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                      |                      |                      |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                      |                      |                      |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 165.000.000   | 48.819.357                    | 579.750.000          | 702.819.000          | 801.298.000          |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                      |                      |                      |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>1.774.266.000</b>  | <b>914.865.732</b>            | <b>2.770.577.000</b> | <b>3.247.109.000</b> | <b>3.661.263.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                      |                      |                      |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                      |                      |                      |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                      |                      |                      |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>1.774.266.000</b>  | <b>914.865.732</b>            | <b>2.770.577.000</b> | <b>3.247.109.000</b> | <b>3.661.263.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| İdare Adı                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |                        |                |                |                |
|---|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Program Adı                                     | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ   |                        |                |                |                |
| Alt Program Adı                                 | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM   |                        |                |                |                |
| Alt Program Hedefi                              | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi   |                        |                |                |                |
| Faaliyet Adı                                    | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim   |                        |                |                |                |
| Açıklama  | 3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir. |                        |                |                |                |
| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe   | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe     | 2026 Tahmin    | 2027 Tahmin    |
| Personel Giderleri                              | 484.000  |                        | 470.000        | 483.000        | 507.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 20.000   |                        | 25.000         | 30.000         | 30.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 216.000  |                        | 212.000        | 220.000        | 230.000        |
| Faiz Giderleri                                  |  |                        |                |                |                |
| Cari Transferler                                |  |                        |                |                |                |
| Sermaye Giderleri                               |  |                        |                |                |                |
| Sermaye Transferleri                            |  |                        |                |                |                |
| Borç Verme                                      |  |                        |                |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>720.000</b>   |                        | <b>707.000</b> | <b>733.000</b> | <b>767.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |  |                        |                |                |                |
| Özel Hesap                                      |  |                        |                |                |                |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |  |                        |                |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |  |                        |                |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>720.000</b>   |                        | <b>707.000</b> | <b>733.000</b> | <b>767.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans  |
| <b>Açıklama</b>           | Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 713.000    | 2.402.341              | 1.019.000  | 1.185.000   | 1.339.000   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |            |                        |            |             |             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 713.000    | 2.402.341              | 1.019.000  | 1.185.000   | 1.339.000   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 713.000    | 2.402.341              | 1.019.000  | 1.185.000   | 1.339.000   |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı   |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 sayılı Kanun' un 43. maddesinin (d) bendi çerçevesinde uluslararası ön lisans ve lisans programları hizmetlerine ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |            |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |            |                        |            |             |             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         |            |                        |            |             |             |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      | 37.719.869 | 27.934.227             | 26.530.480 | 31.075.373  | 36.983.528  |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 37.719.869 | 27.934.227             | 26.530.480 | 31.075.373  | 36.983.528  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 37.719.869 | 27.934.227             | 26.530.480 | 31.075.373  | 36.983.528  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanununun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrenciler tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |            |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 53.672.000 | 25.089.619             | 76.733.000 | 87.016.000  | 94.413.000  |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 53.672.000 | 25.089.619             | 76.733.000 | 87.016.000  | 94.413.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 53.672.000 | 25.089.619             | 76.733.000 | 87.016.000  | 94.413.000  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| <b>İdare Adı</b>                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |                               |                   |                    |                    |
|--|--|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Yükseköğretimde Kültür ve Spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                                  |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>  | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 24.700.000   | 659.228                       | 35.293.000        | 39.995.000         | 43.430.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 24.700.000   | 659.228                       | 35.293.000        | 39.995.000         | 43.430.000         |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |  |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |  |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 24.700.000   | 659.228                       | 35.293.000        | 39.995.000         | 43.430.000         |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler   |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.                         |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.425.000  | 562.986                | 1.782.000  | 1.952.000   | 2.099.000   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 16.000     | 29.780                 | 20.000     | 24.000      | 24.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 22.041.000 | 4.875                  | 31.513.000 | 35.738.000  | 38.779.000  |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 23.482.000 | 597.641                | 33.315.000 | 37.714.000  | 40.902.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 23.482.000 | 597.641                | 33.315.000 | 37.714.000  | 40.902.000  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |  |
|--------------------|--|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ       |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                 |
| Alt Program Adı    | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ  |
| Alt Program Hedefi |  |
| Faaliyet Adı       | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri |

## Açıklama

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaanın bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.847.000  | 869.157                | 2.566.000  | 2.981.000   | 3.362.000   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 156.000    | 99.050                 | 214.000    | 248.000     | 280.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 42.000     | 305.872                | 1.061.000  | 1.204.000   | 1.308.000   |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 2.045.000  | 1.274.079              | 3.841.000  | 4.433.000   | 4.950.000   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 2.045.000  | 1.274.079              | 3.841.000  | 4.433.000   | 4.950.000   |





## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| <b>İdare Adı</b>                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 14.810.000  | 4.660.938                     | 21.459.000        | 24.795.000         | 27.855.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 1.003.000   | 476.094                       | 1.481.000         | 1.706.000          | 1.914.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 150.000   | 55.176                        | 216.000           | 246.000            | 269.000            |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 15.963.000  | 5.192.208                     | 23.156.000        | 26.747.000         | 30.038.000         |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 15.963.000  | 5.192.208                     | 23.156.000        | 26.747.000         | 30.038.000         |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |  |
|--------------------|--|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |
| Alt Program Hedefi |  |
| Faaliyet Adı       | Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması  |
| Açıklama           | 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun çerçevesinde engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| Personel Giderleri                              |            |                        |            |             |             |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |            |                        |            |             |             |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    |            |                        |            |             |             |
| Faiz Giderleri                                  |            |                        |            |             |             |
| Cari Transferler                                |            |                        |            |             |             |
| Sermaye Giderleri                               | 500.000    |                        | 750.000    |             |             |
| Sermaye Transferleri                            |            |                        |            |             |             |
| Borç Verme                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | 500.000    |                        | 750.000    |             |             |
| Döner Sermaye                                   |            |                        |            |             |             |
| Özel Hesap                                      |            |                        |            |             |             |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | 500.000    |                        | 750.000    |             |             |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |   |
|--------------------|---|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |
| Alt Program Hedefi |   |
| Faaliyet Adı       | Genel Destek Hizmetleri   |
| Açıklama           | Üniversitemiz tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|---|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Personel Giderleri                              | 169.889.000        | 58.508.678             | 244.497.000        | 284.081.000        | 320.321.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 14.078.000         | 6.750.637              | 19.291.000         | 22.416.000         | 25.265.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 122.139.000        | 44.674.023             | 168.206.000        | 191.660.000        | 208.629.000        |
| Faiz Giderleri                                  |                    |                        |                    |                    |                    |
| Cari Transferler                                | 4.969.000          | 1.669.000              | 7.796.000          | 8.875.000          | 9.580.000          |
| Sermaye Giderleri                               |                    |                        |                    |                    |                    |
| Sermaye Transferleri                            |                    |                        |                    |                    |                    |
| Borç Verme                                      |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>311.075.000</b> | <b>111.602.337</b>     | <b>439.790.000</b> | <b>507.032.000</b> | <b>563.795.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |                    |                        |                    |                    |                    |
| Özel Hesap                                      |                    |                        |                    |                    |                    |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>311.075.000</b> | <b>111.602.337</b>     | <b>439.790.000</b> | <b>507.032.000</b> | <b>563.795.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| <b>İdare Adı</b>                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 33.463.000  | 17.808.016                    | 46.446.000        | 53.964.000         | 60.849.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 2.449.000   | 1.882.272                     | 3.358.000         | 3.902.000          | 4.401.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 24.000  | 904.688                       | 36.000            | 42.000             | 48.000             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>35.936.000</b>   | <b>20.594.975</b>             | <b>49.840.000</b> | <b>57.908.000</b>  | <b>65.298.000</b>  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>35.936.000</b>   | <b>20.594.975</b>             | <b>49.840.000</b> | <b>57.908.000</b>  | <b>65.298.000</b>  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| İdare Adı                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |                        |                    |                    |                    |
|---|--|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Program Adı                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |                        |                    |                    |                    |
| Alt Program Adı                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |                        |                    |                    |                    |
| Alt Program Hedefi                              |  |                        |                    |                    |                    |
| Faaliyet Adı                                    | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler  |                        |                    |                    |                    |
| Açıklama  | Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. |                        |                    |                    |                    |
| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe   | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
| Personel Giderleri                              | 58.057.000   | 9.361.657              | 103.491.000        | 120.442.000        | 135.960.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 1.814.000  | 860.062                | 2.488.000          | 2.891.000          | 3.259.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 34.000   | 59.120                 | 50.000             | 58.000             | 65.000             |
| Faiz Giderleri                                  |  |                        |                    |                    |                    |
| Cari Transferler                                | 33.617.000   | 29.774.168             | 48.061.000         | 54.506.000         | 59.164.000         |
| Sermaye Giderleri                               |  |                        |                    |                    |                    |
| Sermaye Transferleri                            |  |                        |                    |                    |                    |
| Borç Verme                                      |  |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>93.522.000</b>  | <b>40.055.007</b>      | <b>154.090.000</b> | <b>177.897.000</b> | <b>198.448.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |  |                        |                    |                    |                    |
| Özel Hesap                                      |  |                        |                    |                    |                    |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |  |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |  |                        |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>93.522.000</b>  | <b>40.055.007</b>      | <b>154.090.000</b> | <b>177.897.000</b> | <b>198.448.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| İdare Adı                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |                        |                  |                  |                  |
|---|--|------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Program Adı                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |                        |                  |                  |                  |
| Alt Program Adı                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |                        |                  |                  |                  |
| Alt Program Hedefi                              |  |                        |                  |                  |                  |
| Faaliyet Adı                                    | Özel Kalem Hizmetleri  |                        |                  |                  |                  |
| Açıklama  | Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |                        |                  |                  |                  |
| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe   | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe       | 2026 Tahmin      | 2027 Tahmin      |
| Personel Giderleri                              | 187.000  |                        | 237.000          | 276.000          | 312.000          |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri |  |                        |                  |                  |                  |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 515.000  | 121.858                | 1.238.000        | 1.340.000        | 1.414.000        |
| Faiz Giderleri                                  |  |                        |                  |                  |                  |
| Cari Transferler                                |  |                        |                  |                  |                  |
| Sermaye Giderleri                               |  |                        |                  |                  |                  |
| Sermaye Transferleri                            |  |                        |                  |                  |                  |
| Borç Verme                                      |  |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>702.000</b>   | <b>121.858</b>         | <b>1.475.000</b> | <b>1.616.000</b> | <b>1.726.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |  |                        |                  |                  |                  |
| Özel Hesap                                      |  |                        |                  |                  |                  |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |  |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |  |                        |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>702.000</b>   | <b>121.858</b>         | <b>1.475.000</b> | <b>1.616.000</b> | <b>1.726.000</b> |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |  |
|--------------------|--|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |
| Alt Program Hedefi |  |
| Faaliyet Adı       | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler  |
| Açıklama           | Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 20.959.000 | 3.497.521              | 29.145.000 | 33.863.000  | 38.183.000  |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 1.375.000  | 416.419                | 1.886.000  | 2.191.000   | 2.470.000   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 67.000     | 7.495                  | 194.000    | 212.000     | 223.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 22.401.000 | 3.921.435              | 31.225.000 | 36.266.000  | 40.876.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 22.401.000 | 3.921.435              | 31.225.000 | 36.266.000  | 40.876.000  |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                    |  |
|--------------------|--|
| İdare Adı          | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ   |
| Program Adı        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |
| Alt Program Adı    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |
| Alt Program Hedefi |  |
| Faaliyet Adı       | Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yürütülecek Faaliyetler   |
| Açıklama           | 2547 sayılı Kanunun Ek 25 inci maddesi kapsamında yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların kiralanması, satılması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirler ile Hazine adına kayıtlı olup, yükseköğretim kurumlarına tahsis edilmiş taşınmaz malların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı kiralanması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirlerin yükseköğretim kurumlarının her çeşit mal ve hizmet alımlarında ve sermaye harcamalarında (yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların satılması suretiyle elde edilen gelirlerin sadece sermaye harcamalarında) kullanılması suretiyle yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |            |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 381.000    |                        | 545.000    | 619.000     | 672.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 381.000    |                        | 545.000    | 619.000     | 672.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 381.000    |                        | 545.000    | 619.000     | 672.000     |





## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

| İdare Adı                                       | ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ                                      |                        |                   |                   |                   |
|---|---|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Program Adı                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                        |                   |                   |                   |
| Alt Program Adı                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                                      |                        |                   |                   |                   |
| Alt Program Hedefi                              |   |                        |                   |                   |                   |
| Faaliyet Adı                                    | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                       |                        |                   |                   |                   |
| Açıklama  | Öğrencilere yönelik tüm idari hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir. |                        |                   |                   |                   |
| EKONOMİK KOD                                    | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
| Personel Giderleri                              | 41.911.000  | 10.711.202             | 58.237.000        | 67.664.000        | 76.297.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 2.973.000   | 1.294.804              | 4.078.000         | 4.737.000         | 5.341.000         |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 22.000  | 10.749                 | 33.000            | 39.000            | 45.000            |
| Faiz Giderleri                                  |   |                        |                   |                   |                   |
| Cari Transferler                                |   |                        |                   |                   |                   |
| Sermaye Giderleri                               |   |                        |                   |                   |                   |
| Sermaye Transferleri                            |   |                        |                   |                   |                   |
| Borç Verme                                      |   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>44.906.000</b>   | <b>12.016.754</b>      | <b>62.348.000</b> | <b>72.440.000</b> | <b>81.683.000</b> |
| Döner Sermaye                                   |   |                        |                   |                   |                   |
| Özel Hesap                                      |   |                        |                   |                   |                   |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 |   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                | <b>44.906.000</b>   | <b>12.016.754</b>      | <b>62.348.000</b> | <b>72.440.000</b> | <b>81.683.000</b> |



## D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 15: Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI  | 2025                 |                    |                      | 2026                 |                    |                      | 2027                 |                    |                      |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|  | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM               | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM               | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM               |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>  | <b>38.330.000</b>    | <b>42.500.000</b>  | <b>80.830.000</b>    | <b>44.071.000</b>    | <b>48.500.000</b>  | <b>92.571.000</b>    | <b>48.954.000</b>    | <b>54.000.000</b>  | <b>102.954.000</b>   |
| <b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>   | 25.000.000           | 0                  | 25.000.000           | 29.755.000           | 0                  | 29.755.000           | 33.925.000           | 0                  | 33.925.000           |
| Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Gelişt.                                       | 25.000.000           | 0                  | 25.000.000           | 29.755.000           | 0                  | 29.755.000           | 33.925.000           | 0                  | 33.925.000           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>  | <b>13.330.000</b>    | <b>42.500.000</b>  | <b>55.830.000</b>    | <b>14.316.000</b>    | <b>48.500.000</b>  | <b>62.816.000</b>    | <b>15.029.000</b>    | <b>54.000.000</b>  | <b>69.029.000</b>    |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri  | 13.330.000           | 42.500.000         | 55.830.000           | 14.316.000           | 48.500.000         | 62.816.000           | 15.029.000           | 54.000.000         | 69.029.000           |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>  | <b>0</b>             | <b>65.000.000</b>  | <b>65.000.000</b>    | <b>0</b>             | <b>72.000.000</b>  | <b>72.000.000</b>    | <b>0</b>             | <b>78.000.000</b>  | <b>78.000.000</b>    |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>   | <b>0</b>             | <b>65.000.000</b>  | <b>65.000.000</b>    | <b>0</b>             | <b>72.000.000</b>  | <b>72.000.000</b>    | <b>0</b>             | <b>78.000.000</b>  | <b>78.000.000</b>    |
| Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler  | 0                    | 65.000.000         | 65.000.000           | 0                    | 72.000.000         | 72.000.000           | 0                    | 78.000.000         | 78.000.000           |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>   | <b>63.410.000</b>    | <b>160.000.000</b> | <b>223.410.000</b>   | <b>72.608.000</b>    | <b>180.000.000</b> | <b>252.608.000</b>   | <b>79.207.000</b>    | <b>194.000.000</b> | <b>273.207.000</b>   |
| <b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>   | <b>63.410.000</b>    | <b>160.000.000</b> | <b>223.410.000</b>   | <b>72.608.000</b>    | <b>180.000.000</b> | <b>252.608.000</b>   | <b>79.207.000</b>    | <b>194.000.000</b> | <b>273.207.000</b>   |
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri   | 12.972.000           | 160.000.000        | 172.972.000          | 15.245.000           | 180.000.000        | 195.245.000          | 17.166.000           | 194.000.000        | 211.166.000          |
| Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme   | 45.974.000           | 0                  | 45.974.000           | 52.336.000           | 0                  | 52.336.000           | 56.495.000           | 0                  | 56.495.000           |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  | 4.464.000            | 0                  | 4.464.000            | 5.027.000            | 0                  | 5.027.000            | 5.546.000            | 0                  | 5.546.000            |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>   | <b>3.068.727.000</b> | <b>26.530.480</b>  | <b>3.095.257.480</b> | <b>3.577.644.000</b> | <b>31.075.373</b>  | <b>3.608.719.373</b> | <b>4.026.945.000</b> | <b>36.983.528</b>  | <b>4.063.928.528</b> |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>  | <b>2.923.386.000</b> | <b>26.530.480</b>  | <b>2.949.916.480</b> | <b>3.412.919.000</b> | <b>31.075.373</b>  | <b>3.443.994.373</b> | <b>3.848.200.000</b> | <b>36.983.528</b>  | <b>3.885.183.528</b> |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  | 116.247.000          | 0                  | 116.247.000          | 135.034.000          | 0                  | 135.034.000          | 152.294.000          | 0                  | 152.294.000          |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri | 34.836.000           | 0                  | 34.836.000           | 28.858.000           | 0                  | 28.858.000           | 32.537.000           | 0                  | 32.537.000           |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim  | 2.770.577.000        | 0                  | 2.770.577.000        | 3.247.109.000        | 0                  | 3.247.109.000        | 3.661.263.000        | 0                  | 3.661.263.000        |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim   | 707.000              | 0                  | 707.000              | 733.000              | 0                  | 733.000              | 767.000              | 0                  | 767.000              |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans   | 1.019.000            | 0                  | 1.019.000            | 1.185.000            | 0                  | 1.185.000            | 1.339.000            | 0                  | 1.339.000            |
| Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Prog.                                     | 0                    | 26.530.480         | 26.530.480           | 0                    | 31.075.373         | 31.075.373           | 0                    | 36.983.528         | 36.983.528           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>  | <b>145.341.000</b>   | <b>0</b>           | <b>145.341.000</b>   | <b>164.725.000</b>   | <b>0</b>           | <b>164.725.000</b>   | <b>178.745.000</b>   | <b>0</b>           | <b>178.745.000</b>   |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  | 76.733.000           | 0                  | 76.733.000           | 87.016.000           | 0                  | 87.016.000           | 94.413.000           | 0                  | 94.413.000           |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  | 35.293.000           | 0                  | 35.293.000           | 39.995.000           | 0                  | 39.995.000           | 43.430.000           | 0                  | 43.430.000           |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler   | 33.315.000           | 0                  | 33.315.000           | 37.714.000           | 0                  | 37.714.000           | 40.902.000           | 0                  | 40.902.000           |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>  | <b>767.060.000</b>   | <b>0</b>           | <b>767.060.000</b>   | <b>884.958.000</b>   | <b>0</b>           | <b>884.958.000</b>   | <b>987.486.000</b>   | <b>0</b>           | <b>987.486.000</b>   |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>   | <b>3.841.000</b>     | <b>0</b>           | <b>3.841.000</b>     | <b>4.433.000</b>     | <b>0</b>           | <b>4.433.000</b>     | <b>4.950.000</b>     | <b>0</b>           | <b>4.950.000</b>     |
| Hukukî Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri   | 3.841.000            | 0                  | 3.841.000            | 4.433.000            | 0                  | 4.433.000            | 4.950.000            | 0                  | 4.950.000            |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>  | <b>763.219.000</b>   | <b>0</b>           | <b>763.219.000</b>   | <b>880.525.000</b>   | <b>0</b>           | <b>880.525.000</b>   | <b>982.536.000</b>   | <b>0</b>           | <b>982.536.000</b>   |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler  | 23.156.000           | 0                  | 23.156.000           | 26.747.000           | 0                  | 26.747.000           | 30.038.000           | 0                  | 30.038.000           |
| Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması  | 750.000              | 0                  | 750.000              | 0                    | 0                  | 0                    | 0                    | 0                  | 0                    |
| Genel Destek Hizmetleri  | 439.790.000          | 0                  | 439.790.000          | 507.032.000          | 0                  | 507.032.000          | 563.795.000          | 0                  | 563.795.000          |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi   | 49.840.000           | 0                  | 49.840.000           | 57.908.000           | 0                  | 57.908.000           | 65.298.000           | 0                  | 65.298.000           |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler  | 154.090.000          | 0                  | 154.090.000          | 177.897.000          | 0                  | 177.897.000          | 198.448.000          | 0                  | 198.448.000          |
| Özel Kalem Hizmetleri  | 1.475.000            | 0                  | 1.475.000            | 1.616.000            | 0                  | 1.616.000            | 1.726.000            | 0                  | 1.726.000            |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler  | 31.225.000           | 0                  | 31.225.000           | 36.266.000           | 0                  | 36.266.000           | 40.876.000           | 0                  | 40.876.000           |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler  | 545.000              | 0                  | 545.000              | 619.000              | 0                  | 619.000              | 672.000              | 0                  | 672.000              |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler  | 62.348.000           | 0                  | 62.348.000           | 72.440.000           | 0                  | 72.440.000           | 81.683.000           | 0                  | 81.683.000           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>  | <b>3.937.527.000</b> | <b>294.030.480</b> | <b>4.231.557.480</b> | <b>4.579.281.000</b> | <b>331.575.373</b> | <b>4.910.856.373</b> | <b>5.142.592.000</b> | <b>362.983.528</b> | <b>5.505.575.528</b> |

2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 16: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti

| EKONOMİK KOD                                    | 2025                      |                            |                       |                      | 2026                      |                            |                       |                      | 2027                      |                            |                       |                      |
|---|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
|   | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM               |
| Personel Giderleri                              | 2.023.262.000             | 506.078.000                |                       | 2.529.340.000        | 2.350.736.000             | 588.066.000                |                       | 2.938.802.000        | 2.644.387.000             | 663.139.000                |                       | 3.307.526.000        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 259.679.000               | 32.796.000                 |                       | 292.475.000          | 301.757.000               | 38.091.000                 |                       | 339.848.000          | 340.062.000               | 42.930.000                 |                       | 382.992.000          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 213.830.000               | 171.579.000                |                       | 385.409.000          | 241.675.000               | 195.420.000                |                       | 437.095.000          | 261.773.000               | 212.673.000                |                       | 474.446.000          |
| Faiz Giderleri                                  | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    |
| Cari Transferler                                | 49.446.000                | 55.857.000                 |                       | 105.303.000          | 56.274.000                | 63.381.000                 |                       | 119.655.000          | 60.770.000                | 68.744.000                 |                       | 129.514.000          |
| Sermaye Giderleri                               | 624.250.000               | 750.000                    |                       | 625.000.000          | 743.881.000               | 0                          |                       | 743.881.000          | 848.114.000               | 0                          |                       | 848.114.000          |
| Sermaye Transferleri                            | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    |
| Borç Verme                                      | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    |
| Yedek Ödenekler                                 | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    | 0                         | 0                          |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>3.170.467.000</b>      | <b>767.060.000</b>         | <b>0</b>              | <b>3.937.527.000</b> | <b>3.694.323.000</b>      | <b>884.958.000</b>         | <b>0</b>              | <b>4.579.281.000</b> | <b>4.155.106.000</b>      | <b>987.486.000</b>         | <b>0</b>              | <b>5.142.592.000</b> |
| Döner Sermaye                                   | 249.200.000               |                            |                       | 249.200.000          | 277.000.000               |                            |                       | 277.000.000          | 298.000.000               |                            |                       | 298.000.000          |
| Özel Hesap                                      | 44.830.480                |                            |                       | 44.830.480           | 54.575.373                |                            |                       | 54.575.373           | 64.983.528                |                            |                       | 64.983.528           |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         | 0                         |                            |                       | 0                    | 0                         |                            |                       | 0                    | 0                         |                            |                       | 0                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 | <b>294.030.480</b>        | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>294.030.480</b>   | <b>331.575.373</b>        | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>331.575.373</b>   | <b>362.983.528</b>        | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>362.983.528</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                             | <b>3.464.497.480</b>      | <b>767.060.000</b>         | <b>0</b>              | <b>4.231.557.480</b> | <b>4.025.898.373</b>      | <b>884.958.000</b>         | <b>0</b>              | <b>4.910.856.373</b> | <b>4.518.089.528</b>      | <b>987.486.000</b>         | <b>0</b>              | <b>5.505.575.528</b> |

## E- Ekler

Tablo 17: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri

| PROGRAM   | ALT PROGRAM   | FAALİYET   | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ   |   |                              |
|---|---|--|--|---|------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                    | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI   | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi                              | Özel Kalem (Rektörlük)   |   |                              |
|   | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri  | Özel Kalem (Rektörlük)   |   |                              |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                 | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri   | Diş Hekimliği Fakültesi, Diş Hekimliği Uygulama Ve Araştırma Merkezi   |   |                              |
|   |   | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme   | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı   |   |                              |
|   |   | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  | Uygulama Ve Araştırma Hastanesi  |   |                              |
| YÜKSEKÖĞRETİM                                       | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Stratejik Araştırmalar Enstitüsü   |   |                              |
|   |   | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı  |   |                              |
|   |   | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim  | Özel Kalem (Rektörlük), Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Devlet Türk Musikî Konservatuarı, Yabancı Diller Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu, İletişim Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eczacılık Fakültesi |   |                              |
|   |   | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Fen Bilimleri Enstitüsü, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi   |   |                              |
|   |   | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans   | Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Stratejik Araştırmalar Enstitüsü   |   |                              |
|   |   | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                       |                              |
|   |   |  | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |                              |
|   |   |  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler   | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,                                      |                              |
|   |   | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ  | Hukukî Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                    | Hukuk Müşavirliği            |
|   |   |  |  | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                     | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı |
| Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması         | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  |  |  |   |                              |
| Genel Destek Hizmetleri                             | Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |  |  |   |                              |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler     | Personel Daire Başkanlığı   |  |  |   |                              |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  |  |  |   |                              |
| Özel Kalem Hizmetleri                               | Özel Kalem (Rektörlük)  |  |  |   |                              |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler               | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  |  |  |   |                              |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler     | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  |  |  |   |                              |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı  |  |  |   |                              |



2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Tablo 18: Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimler

| PROGRAM   | ALT PROGRAM HEDEFİ                                     | PERFORMANS GÖSTERGELERİ  | SORUMLU BİRİM                           |
|---|--|--|---|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                        | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı   | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Araştırma merkezleri gelir miktarı   | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
| Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Özel Kalem (Rektörlük)                                 |  |   |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME                                      | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
|   |  | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
| YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                                | ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ                 | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                       | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                         | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı               | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı   | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.     |
|   |  | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                      | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.     |
|   |  | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı  | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire B.     |
|   |  | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Öğrenci başına düşen eğitim alanı  | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  |
|   |  | Öğrenci başına düşen kapalı alan   | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  |
|   |  | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı  | Özel Kalem (Rektörlük)                  |
|   |  | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı   | Personel Daire Başkanlığı               |
|   |  | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı   | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                 | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı         |
|   |  | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
|   |  | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı   | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı  |
|   |  | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı   | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
|   |  | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
|   |  | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması  | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |
|   | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı    | Özel Kalem (Rektörlük)   |   |

