



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2025

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



Küresel anlamda değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlarda olduğu gibi üniversitelerin de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır.

Etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler ve politikalar geliştirilmekte, söz konusu politikalar; yürütülen tüm faaliyetlerin de temelini oluşturmaktadır.

Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek; ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri geçerliliklerini gittikçe yitirmekte, bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Bu göstergelerin stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin, kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamaya ihtiyacı duyulmaktadır. Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden-sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzlemlerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle; bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte ve ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plana uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2025 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın; ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof.Dr. Mustafa Kurt
Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM	1
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	11
1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	19
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar	22
1.2.4. Barınma, Yurtlar	24
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	24
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	25
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	25
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	27
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	28
1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar	29
1.3.5 Bilişim Hizmetleri.....	37
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	39
İKİNCİ KISIM	40
2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	40
2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	40
2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ	41
2.3. AMAÇ VE HEDEFLER	42
2.3.1. Misyon	42
2.3.2. Vizyon	42
2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo.....	43
2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER.....	45
2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu	45
2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu	59
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	89
2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	89
2.6. DİĞER HUSULAR.....	94
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	94
2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin Tablo.....	97

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

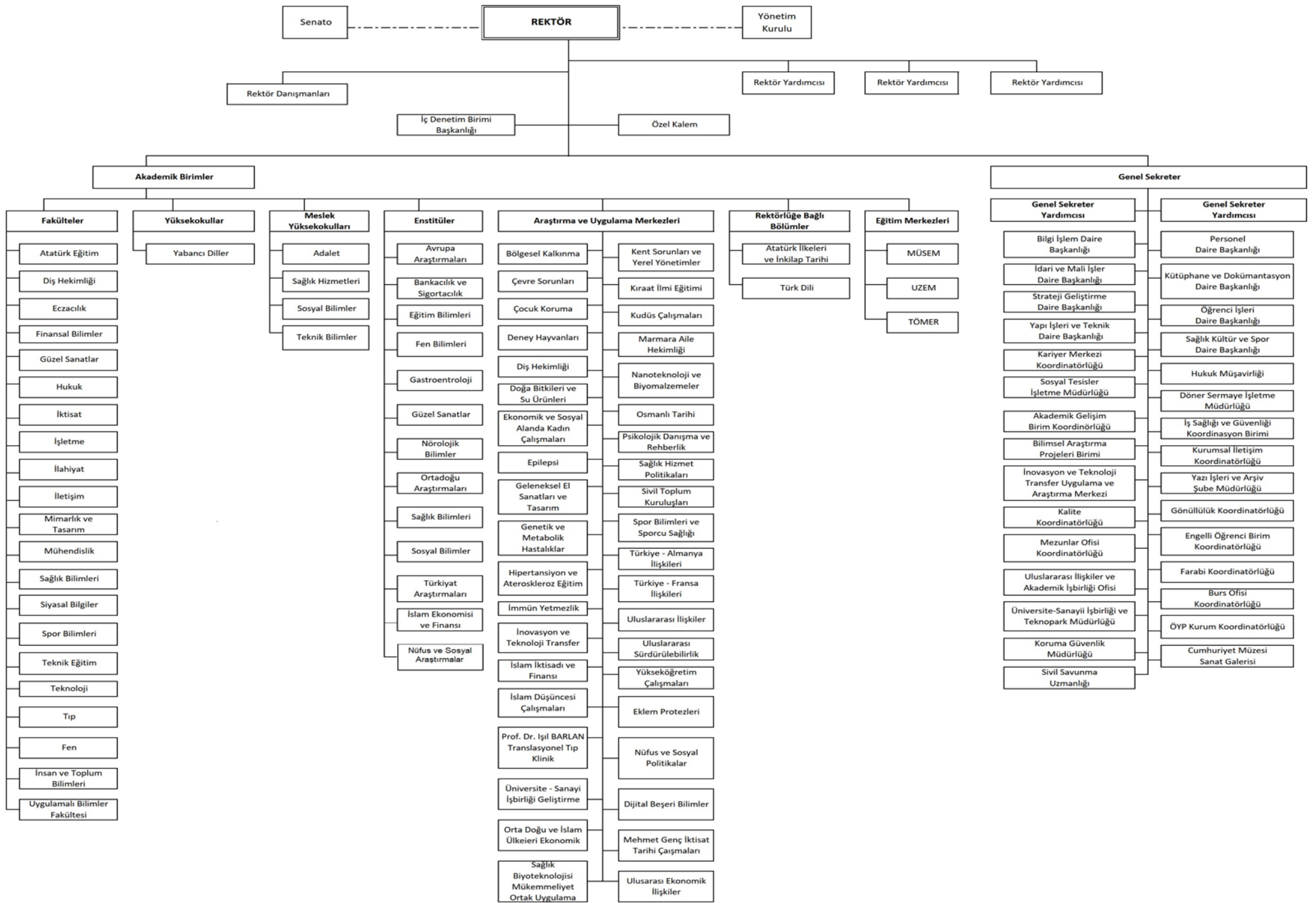
1.1. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yer alan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası
	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
	Yemekhane
	Kantin
	Atölyeler
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	PTT
	Tenis Kortu Kapalı Alan
	Cimnastik Salonu
	Kapalı Yüzme Havuzu
	Fitness Salonu
	Kapalı Spor Salonu
	Kantin
Mescid	

ANADOLUHİSARI	Sağlık Ocağı
	Kayıkhanne
	Akademi Stadı Tribünü
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi Camisi
	Mehmet Cengiz Binası A blok
	Mehmet Hattat Binası B Blok
	Fahri Kişili Binası C blok
RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK YERLEŞKESİ	Diş Hekimliği Fakültesi
	Tıp Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Gastroentoloji Enstitüsü
	Eczacılık Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Mühendislik Fakültesi M1 Binası
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası

	Teknoloji Fakültesi T3 Binası
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası
	Kafeterya
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)
	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası
	İktisat Fakültesi K1 Binası
	İktisat Fakültesi K2 Binası
	İşletme Fakültesi I1 Binası
	İşletme Fakültesi I2 Binası
	Siyasal Bilgiler S1 Binası
	Finansal Bilgiler Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası
Teknoloji Fakültesi TH1 Binası	

	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ MALTEPE	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH1 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası
	Ana Nizamiye
	Nizamiye NZ1
	Nizamiye NZ2
	Nizamiye NZ3
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi
	Isı ve Trafo Merkezi
GÖZTEPE YERLEŞKESİ	Rektörlük (I)
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)
	Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
	Prefabrik Ek Bina
	İktisat Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)
İşletme Fakültesi (Fakülte RTE Külliyesine Taşındı.)	

GÖZTEPE YERLEŞKESİ

Dr. İbrahim Üzümcü Binası

Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu

Mediko

ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi

Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)

Gençlik Merkezi

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)

Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)

Karakol

PTT

Sivil Polis Evi

Çamaşırhane

MÜSEM (Eğitim Merkezi)

PTT Yanı Tek Katlı Yapı

Konukevi (Hizmet Binası)

Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)

EnFıstık (Çalışma Alanı)

Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)

Av Köşkü Hamamı

Öğrenci Yemekhane

Prefabrik Müh. D Blok Yanı

Teknoloji Fakültesi Binası

GÖZTEPE YERLEŞKESİ	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası;
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
-Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	
Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	
Hukuk Fakültesi	
Adalet Meslek Yüksekokulu	
İletişim Fakültesi	
Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü	
KARTAL YERLEKESİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET YERLEŞKESİ	Rektörlük (II)
	Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5. Blok– Finansal Bilimler Fakültesi (Fakülte R.T.E. Külliyesine Taşındı.)
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)
	Erkek Yurdu Y1-1 ve Y1-2 Blok)
	Enerji Merkezi Binası
7’li Bina Sığınak	
ŞİŞLİ	Şişli Binası (Boş)
BEYAZIT	Beyazıt Binası (Boş)
GÖZCÜBABA	Kreş Binası

GÖZCÜBABA	Daire
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)
ANKARA	Daire
	Daire

1.2.1. Hizmet Binaları

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI(M ²)	DERSLİK ALANI (M ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık Binası	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi Güzel Sanatlar Enstitüsü	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadolu Hisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Cimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		19.020	1.082,59	17
Bağlarbaşı	Cami	21.941	32,24	1
	Mehmet Cengiz Binası A blok	14.035	1.450,78	30
	Mehmet Hattat Binası B Blok	11.211	1.210,97	16

	Fahri Kişılı Binası C blok	19.927	660,74	10
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	3.354,73	57
Diş Hekimliği Fakültesi		19.603	-	-
Tıp Fakültesi		28.113	1.876,06	28
Sağlık Bilimleri Fakültesi		14.842	1.566,68	15
Nörolojik Bilimler Enstitüsü		3.304	-	-
Gastroentoloji Enstitüsü				-
Eczacılık Fakültesi		28.507	487,41	7
Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi		112.457	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN SAĞLIK YERLEŞKESİ		206.826	3.930,15	50
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	4
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	733,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,18	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	639,93	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	6
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	179,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	526,28	8
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	355,22	6
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-

	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Atatürk Eğitim Fakültesi A1 Binası	11.646,41	1.903	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A2 Binası	11.646,41	449	6
	Atatürk Eğitim Fakültesi A3 Binası	11.799,26	1.015	15
	Atatürk Eğitim Fakültesi A4 Binası	8.935,13	355	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi A5 Binası	9.190,37	816	10
	İktisat Fakültesi K1 Binası	11.646,41	662	10
	İktisat Fakültesi K2 Binası	11.799,26	1.444	24
	İşletme Fakültesi I1 Binası	11.799,26	683	10
	İşletme Fakültesi I2 Binası	11.646,41	891	14
	Siyasal Bilgiler S1 Binası	11.799,26	750	12
	Finansal Bilgiler Fakültesi B1 Binası	11.646,41	1.207	12
	Teknoloji Fakültesi İTAM Binası	4.648	-	-
	Teknoloji Fakültesi NBUAM Binası	3.455,3	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH1 Binası	1.375	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH3 Binası	1.972	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH4 Binası	2.039,75	-	-
Mühendislik Fakültesi MH1 Binası	2.076,4	-	-	

Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Mühendislik Fakültesi MH2 Binası	1.910	-	-
	Mühendislik Fakültesi MH3 Binası	1.927,4	-	-
	Ana Nizamiye	1.093	-	-
	Nizamiye NZ1	81	-	-
	Nizamiye NZ2	39,69	-	-
	Nizamiye NZ3	23,42	-	-
	Yemekhane ve Öğrenci Merkezi	21.818	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi	1.375	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		260.469,55	14.515,33	198
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Güçlendirilen Bina)	2.206	-	-
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte R.T.E Külliyesine Taşındı)	4.450		
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (Fakülte R.T.E Külliyesine Taşındı.)	3.921		
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Güçlendirilen Bina)	16.583		
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Fakülte R.T.E Külliyesine Taşındı.)	19.755		
	Prefabrik Ek Bina	1.619	564	10

Göztepe

İktisat Fakültesi (Fakülte R.T.E Külliyesine Taşındı.)	7.010		
İşletme Fakültesi (Fakülte R.T.E Külliyesine Taşındı.) Nüfus ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü	19.703		
Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	2.027	-	-
Mediko	405	-	-
ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu (Boşaltıldı)	1.178	-	-
Gençlik Merkezi	746	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	3.565	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
Karakol	85	-	-
PTT	52	-	-
Sivil Polis Evi	63	-	-
Çamaşırhane	41	-	-
MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
EnFıstık (Çalışma alanı)	517	-	-
Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-

Göztepe

Av Köşkü Hamamı	236	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
Eski Teknoloji Fakültesi Binası	22.033		
Göztepe Kız Öğrenci Yurdu (Boşaltıldı)	1.547	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu (Güçlendirilen Bina)	2.183		
Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
Daire Başkanlıkları Binası	5.218,6	-	-
Avrupa Araştırmaları Enstitüsü			
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	4.511,4	635,2	15
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14

	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		212.056	7.298,92	128
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	4.550,9	160,19	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi		-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		4.550,9	160,19	4
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi (Fakülte R.T.E. Külliyesine Taşındı.)	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00		
	Isı Merkezi	2.623,90		
Öğrenci Merkezi	27.127,84			

	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791		
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49		
	Erkek Yurdu Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446		
	Enerji Merkezi Binası	220		
	7'li Bina Sığınak	2.667		
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	900.094,80	42.349,34	612

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	ALAN (m²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşahade Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
	Kapalı Spor Alanı	322,37
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1.375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Basketbol Sahası	1.707
	Tenis Kortu	1.707
	Voleybol Sahası	1.138
	Futbol Sahası	1.700
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
Reformer Pilates	26	
TOPLAM		53.962,37

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m²)	KAPASİTE
Personel ve Öğrenci Yemekhanesi	11	13.944 m ²	8.000 Kişi
TOPLAM	11	13.944 m²	8.000 Kişi

AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALAN BİLGİLERİ		
YERLEŞKE ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Bağlarbaşı Yerleşkesi	182	2.867,36
RTE Külliyesi	957	17.780,2
RTE Sağlık Yerleşkesi	326	5.026,63
Kartal	7	225,52
Acıbadem	85	1.714,82
Göztepe	354	7.489,55
Sultanahmet	4	66,95
TOPLAM	1.915	35.171,03

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Bağlarbaşı Yerleşkesi	35	714
RTE Külliyesi	224	6.006,8
RTE Sağlık Yerleşkesi	98	1.910,74
Kartal	9	168,57
Acıbadem	18	358,41
Göztepe	198	4.470,46
Sultanahmet	11	309,06
TOPLAM	593	13.938,04

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Ambar	446	9.582,91
Arşiv	92	3.681,57
Atölyeler	30	2.084,82
TOPLAM	568	15.349,30

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 160.322 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 91.058 m² dir.

**MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİNE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER
GAYRİMENKULLER**

MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Toplam	160.322

OTOPARK ALANLARI

Tüm Yerleşkeler	91.058 m²
------------------------	-----------------------------

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m²)
2 Kişilik	4	128
3-4 Kişilik	416	13.376
TOPLAM	420	13.504

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m²)	KAPASİTESİ
Mehmet Külliyesi Genç	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	724
Mehmet Külliyesi Genç	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	534
TOPLAM		25.237	1.258

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 49 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe Yerleşkesi - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem Yerleşkesi - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Tıp Fakültesi Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir.

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	335.640
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	0
Elektronik Kitap Sayısı	994.341
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	189.420
Elektronik Tez Sayısı	3.182.720
Elektronik Veritabanı Aboneliği	73

KÜTÜPHANE ALANLARI

BULUNDUĞU YER	ALAN (m ²)
Göztepe Yerleşkesi– Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.604
Bağlarbaşı Yerleşkesi – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3.416
Anadoluhisarı Yerleşkesi – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	240
Acıbadem Yerleşkesi – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
TOPLAM	8.173

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz internet çıkışı 4300 Mbps, birimler arası bağlantı dahil toplam internet bağlantı hızı 8510 Mbps çıkartılmıştır. Yerleşkelerin bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablolardaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	150 Mbps
Göztepe - Başıbüyük	600 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	1250 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan	2000 Mbps
Toplam	4210 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri, Göztepe Kampüsü'ne bağlamadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	4000 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	4300 Mbps

- **Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 20 adet omurga, 1800 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınılan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.
- **Kablosuz Ağ:** 2145 kablosuz erişim cihazı ve kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.
- **Metro-ethernet:** Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir.
- **Sabit Telefon Hizmeti:** Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8121 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili

aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.

- **Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi daha güncel hale getirilmiştir.
- **IP Yetkilendirme:** (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar, telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.
- **IPv6 Sistemi:** "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6 kullanımına başlamıştır.
- **Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sistem entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

- **Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak, sunucuların performansını anlık takip edebilme imkanı sağlanmıştır.
- **Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Hali hazırda 42 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 297 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.
- **Sistem İyileştirme:** Felaket Kurtarma Merkezi için 2 adet 25 Gbps switch, 2 adet SAN Switch, 16

adet sunucu, 1 adet depolama ünitesi ve 1 adet yedekleme sunucusu alınmıştır.

- **Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu şekilde kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.
- **Dragos Mehmet Genç Külliyesi:** İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 6 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliyyede 189 kenar anahtarlama cihazı ile 648 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar

- **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelerle göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.
- **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.
- **Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını

destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.

- **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca personel (akademik ve idari) başvuruları ve dinamik oluşturulabilen hızlı başvurular da alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.
- **Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme:** <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi:** <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılabilir hale getirilmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi:** <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.
- **Destek Yönetim Sistemi:** (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.
- **Mobil Uygulamalar:** Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme,

transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir. Kampüs kart entegrasyonu eklenmiştir.

- **Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi:** PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Eğitim Marmara Sistemi:** Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.
- **Veri Marmara Modülü:** Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYs) bu kapsamda ilgili modülün altına taşınmış olup, gerekli verilerin bu modül üzerinden alınması sağlanmıştır.
- **UYGAR Modülü:** Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.
- **Lisansüstü Süreçleri Modülü:** Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan Lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri tamamlanmış olup, yüksek lisans, doktora ve sanatta yeterlik aşamaları devreye alınmıştır.
- **Staj Bilgileri Modülü:** Üniversitemiz, öğrenci ve koordinatörlerimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, staj sistemini tamamen online hale getirmiştir. Bu yeni uygulama, staj sürecini daha hızlı, daha verimli ve çevre dostu hale getirmek için tasarlanmıştır.
- **Kampüs Kart:** Üniversitemiz, öğrenci ve personelimize daha iyi hizmet sunmak amacıyla, yeni bir kampüs kartı uygulamasını hayata geçirmiştir. Bu yeni kampüs kartı, üniversitemizin çeşitli olanaklarına daha kolay erişim sağlamak için tasarlanmıştır ve bir dizi yeni özellik ile donatılmıştır. Banka hesap açma zorunluluğu olmadan istenilen banka hesabı ile ödeme kolaylığı getirilmiştir. Yeni kampüs kart ile üniversite binalarına ve kütüphanelerine daha hızlı

ve güvenli bir şekilde giriş yapabilmektedir. Kampüslerimizdeki yemekhanelerde, bakiye yüklemeye SoliClub uygulaması (<https://www.solclub.com.tr/>) üzerinden QR kod ile de geçiş yapılabilmektedir. Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi ve Mehmet Genç Külliyesi için kullanılan geçiş sistemleri ile entegrasyon sağlanmıştır.

- **Öğrenci Talep Modülü:** Öğrencilerin manuel form doldurarak yapmış oldukları taleplerin, online olarak BYS üzerinden alınabilmesi için geliştirilen bir modüldür. Pilot birimler için kullanıma açılmıştır.
- **E-Posta Alma Süreçleri:** hesap.marmara.edu.tr adresünden yürütülen e-posta alma süreçleri BYS altına alınmıştır. Bu platformda sağlanan "Hesap Oluşturma", "Hesap Adı Hatırlatma" ve "Şifre Değiştirme" gibi işlemler, artık Üniversitemiz Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) üzerinden gerçekleştirilmektedir.
- **Entegrasyon İşlemleri:** Derecelendirme Analiz Sistemi için gerekli servisler hazırlanıp entegrasyon sağlanmıştır.
- **Senato Modülü:** Senato süreçlerinin dijitalleştirilmesi kapsamında geliştirilen modüldür. Faz 1 çalışması devreye alınmıştır.
- **Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü:** Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi:** (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde **142.542** mezun kullanıcı kayıtlıdır. Bu projede, framework güncellemesi yapılarak yeni bir versiyon oluşturulmuştur. Oluşturulan versiyon üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, gelen talepler doğrultusunda alt yapı güncellemeleri devam etmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Mezuniyet Katılım Formu:** (<http://web.marmara.edu.tr/mezuniyet-katilim-formu>) Üniversitemiz aktif eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrencilerimizin mezuniyet törenlerine katılımlarını ve beraberlerindeki misafir bilgilerini düzenli bir şekilde kayıt altına almayı hedefleyen bir sistemdir. Yeni talepler ve yapısal düzenlemeler

doğrultusunda sistem üzerinde güncelleme çalışmaları kesintisiz olarak sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, framework güncellemesi yapılarak yeni bir versiyon oluşturulmuştur. Oluşturulan versiyon üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.

- **Mentor Marmara Projesi:** Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi:** MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sistem bu sene lisansüstü öğrencilerimizin kullanımına açılmıştır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.
- **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için “Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı” kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Bu projede, framework güncellemesi yapılarak yeni bir versiyon oluşturulmuştur. Oluşturulan versiyon özelinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır. Yeni gelen talepler doğrultusunda, aktif proje özelinde alt yapı güncellemeleri devam etmektedir.
- **Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi:** İçerik Yönetim Sistemi (İYS), web tabanlı içeriklerin yönetimini kolaylaştırmak, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve süreçleri daha verimli hale getirmek amacıyla tasarlanmış bir platformdur. İYS, kullanıcı dostu arayüzü, çok katmanlı yetkilendirme yapısı ve modern teknolojilerle desteklenen esnek altyapısı sayesinde hem mevcut projelerde hem de gelecekteki uygulamalarda güçlü bir temel sunmaktadır. Mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) bir tasarım anlayışıyla hazırlanan sistem, farklı cihazlardan erişimi kolaylaştırarak kullanıcı deneyimini bir üst seviyeye taşımaktadır. Sistemin daha da geliştirilmesi ve kullanıcı ihtiyaçlarına yanıt verebilmesi için çeşitli güncellemeler ve iyileştirmeler hayata geçirilmiştir. Alt birim sayfalarında esnekliği artırmak adına slider kullanım kodları oluşturularak, sliderların iç sayfalarda daha etkin bir şekilde kullanılabilmesi sağlanmıştır. Aynı zamanda, alt birim sayfalarında yaşanan SSL sorunlarının çözümü için domain yapısı güncellenmiş ve gerekli web geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Bu doğrultuda, eski domain çağrılarının güncel domaine yönlendirilmesi yapılarak sayfa

erişimlerinin kesintisiz ve sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. İYS'nin Dosya Yönetim Modülü üzerinde optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş, indeksleme performansı iyileştirilerek dosya arama ve erişim hızları artırılmıştır. Ayrıca, form yapısındaki sayfalara reCAPTCHA doğrulaması eklenerek güvenlik seviyesi yükseltilmiştir. Sistemin performansını artırmak amacıyla genel iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

- **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfası, uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzu doğrultusunda, modern, kullanıcı dostu ve erişilebilir bir yapıya sahiptir. Piktogram destekli tasarımı, ziyaretçilerin içeriğe kolayca erişimini sağlarken, gelişmiş site içi arama motoru hızlı ve etkili bir şekilde bilgiye ulaşılmasına olanak tanımaktadır. Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, mevcut yapı korunarak birim talepleri doğrultusunda güncellenmeye devam etmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm akademik birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi akademik birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili akademik birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm idari birimlerin web sayfaları, merkezi bir kontrol paneli aracılığıyla yönetilmektedir. Bu kontrol paneli, dosya yükleme, içerik düzenleme, duyuru ekleme ve daha birçok işlevi kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Web sayfaları, mobil cihazlar ve tabletlerle uyumlu (responsive) olarak tasarlanmıştır. Marmara Üniversitesi idari birim web sayfalarının içeriği ve yapısı, birim yetkilerinin dışında kalan güncellemeler konusunda ilgili idari birimlere destek sağlanarak sürekli olarak iyileştirilmektedir. Yapılan çalışmalarla, performans ve erişilebilirlik gibi konularda da sürekli gelişim sağlanmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları:** (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) Web sayfası, akademik personelin kişisel web sayfalarını kolayca oluşturmasına olanak tanıyan bir platformdur. Bu yapı, akademisyenlerin kendi sayfalarını hızlı ve pratik bir şekilde düzenlemelerine imkan sağlarken, ana sayfasında bulunan gelişmiş arama motoru sayesinde

akademik personele ait kişisel sayfalara hızlı ve etkili bir şekilde erişim sağlanabilmektedir. Kişisel sayfaların güncellenmesi ve yönetilmesi konusunda akademik personele sürekli destek sunularak, kullanıcı deneyimi iyileştirilmektedir. Bu doğrultuda, akademik personelin Mimoza FTP servisine üniversite ağı dışından yalnızca VPN bağlantısı ile erişim sağlamasına olanak tanıyan güncellemeler gerçekleştirilmiş, böylece kişisel web alanlarına güvenli bir şekilde erişim imkanı sunulmuştur.

- **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulan <http://etkinlik.marmara.edu.tr> platformu, etkinlik yönetimini kolaylaştıran kapsamlı bir sistem olarak tasarlanmıştır. Sistem, online bildiri kabulü, hakem ataması ve değerlendirme süreçlerini otomatikleştirerek etkinliklerin daha verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Birçok etkinlik için aktif olarak kullanılan bu platformda, çoklu tema desteği çalışmalarına devam edilmekte olup, kullanıcı talepleri doğrultusunda sürekli güncellemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda, proje için framework güncellenmesi yapılarak, yeni bir versiyon oluşturulmuştur. Oluşturulan bu yeni versiyon üzerinde yapılan penetrasyon testi sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.
- **Takvim Sistemi:** <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Proje kapsamında alt yapı iyileştirmeleri devam etmektedir. Gelen talepler doğrultusunda dönem tanımlamaları ve yetkilendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca, sistemin performansını artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla framework güncellemesi gerçekleştirilerek yeni bir versiyon oluşturulmuştur. Oluşturulan bu versiyon üzerinde yapılan penetrasyon testi sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda yapılan güncellemeler sürekli olarak devam etmektedir.
- **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** (<http://aday.marmara.edu.tr>) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir. Birim talepleri doğrultusunda güncelleme yapılmaya devam edilmektedir.
- **Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi:** Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

- **ÖBYS 44. Madde Modülü:** 2547 sayılı kanununun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür. Yönetmelikte yapılan revizyonlar takip edilip, ihtiyaç halinde sistem üzerinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.
- **E-Devlet Entegrasyon Çalışması:** Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYB'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.
- **Ağ Yönetim Sistemi:** (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, misafir kullanıcılar için sistemde yetkilendirme işlemleri yapılmaya devam edilmektedir. Yabancı uyruklu misafirlerin sisteme tanımlanabilmesi için excel ile misafir yükleme özelliği eklenmiştir. Proje üzerinde gerçekleştirilen penetrasyon testi sonuçlarına dayanarak, tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirmeler yapılmıştır.
- **Sayılarla Marmara:** (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir. Taleplere bağlı olarak güncellemeler devam etmektedir.
- **Online Ders Platformu:** (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.
- **Kampüs Haritası:** (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modülde, konumsal olarak talep edilen güncellemeler yapılmaya devam etmektedir. Üniversitemiz Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi'ne taşınan beş fakülte için koordinat güncellemesi yapılarak yeni konumları işaretlenmiştir.
- **Sınav Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- **Ders Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi. Bu geliştirilen algoritma için

iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

- **Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu:** Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme yapısıdır. Ek ödeme sistemine ihtiyaç duyan etkinlik yetkililerine destek verilmeye devam edilmektedir.
- **Ünsimer PBS:** Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezimizin talebi üzerinde geliştirilen, akademisyenlerimizin 58/k proje başvurularının çevrimiçi olarak yapılmasını sağlayan web tabanlı bir yazılım sistemidir.
- **Persis Modülü:** Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan, online başvuru ve başvuru sürecinin değerlendirilmesi sürecinin yeni bir personel başvuru sistemidir.

1.3.5 Bilişim Hizmetleri

- **Yazılım İndirme Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.
- **E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 8 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.
- **Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.
- **Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 5 GB'lık alan tahsis edilmiştir.
- **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını

güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

- **Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

- **Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri:**

Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
 - Microsoft Office Programı
 - Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
 - Deep Freeze Enterprise
 - Solidwork Education Edition
 - Matlab and Simulink
 - Labview System Design
 - ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
 - Arena Simulation Software
 - Chemcad
 - FactoryTalk
 - Autodesk
- Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	297
Fiziksel Sunucu	42
Barındırılan Sunucu	7
Switch	1800
Wireless Access Point	2145
Firewall – Software	6
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde günümüz tarihi itibariyle; 3064 kadrolu akademik personel, 1127 kadrolu idari personel (Sözleşmeli Personel ile Bilişim Personeli Dahil), 67 Yabancı Uyruklu Personel, 92 ÖYP ve 35. Madde ile gelen akademik personel ile 775 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 5125 personel görev almaktadır.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesinde; ‘‘Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.’’ hükmü yer almaktadır.

Bu doğrultuda Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, anılan kanun hükümleri çerçevesinde hazırlanan ‘‘Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’’ ile ‘‘Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde’’ belirlenmiş esaslara göre katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, rehberin çizdiği çerçevede; ‘‘On Birinci Kalkınma Planı’’, ‘‘Orta Vadeli Program’’ ve ‘‘2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı’’nda yer alan sorumluluklar dikkate alınarak hazırlanmıştır. Yapılan analiz çalışmalarında özellikle; mevzuatta son beş yıl içinde yapılan değişiklikler ile teknoloji ve bilişim alanındaki gelişmeler ön planda tutulmuştur.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 stratejik planlama çalışmaları sürecinde, üniversiteler için stratejik planlama rehberi (Üçüncü Sürüm, 2018) ’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Daha önce yayınlanmış olan devlet üniversiteleri stratejik planlama çalışmalarında kullanılmamış olan bu bilimsel yöntem ve tekniklerin kullanımının sonraki dönemlerde üniversitelerde yapılacak stratejik plan hazırlama çalışmalarının etkililiğini arttırmada öncülük edeceği düşünülmektedir.

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Üniversitemizin 2021-2025 dönemi Stratejik Planı titizlikle ve katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmış, yapılan çalıştaylar ve toplantılar ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Bu yöntem ve teknikler, belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

Güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi, çok kriterli karar verme (ÇKKV) yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi” tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri çalıştay esnasında ikili karşılaştırma matrisleri yardımıyla analiz edilmiştir. Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile üniversitemizi bekleyen fırsat ve tehditler sayısal veriye dayalı olarak ağırlıklandırılarak önem ve öncelik sıralamaları yapılmıştır. Stratejik planların hedef kartlarında yer alan performans göstergelerinin “Çok Kriterli Karar Verme” yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP)” yöntemi ile ağırlıklandırılması yapılarak bağlı oldukları hedefe olan etkileri sezgisel değil bilimsel olarak ortaya konulmuştur. Benzer şekilde hedeflerin de bağlı oldukları amaçlar içindeki önem ve öncelik sıralamaları matematiksel olarak belirlenmiştir.

Üniversitemizin mevcut örgüt kültürünün olumlu ve geliştirilmesi gereken yönlerin belirlenmesi amacıyla, üniversiteler için stratejik planlama rehberinde “Kurum Kültürü Analizi”-nin alt bileşenleri altında yer alan maddeler dikkate alınarak bir anket oluşturulmuş ve II. Çalıştay’da katılımcılara uygulanmıştır. Kültür analizi çalışmasının nitel araştırma kısmında ise paydaşların görüşleri odak grup görüşmeleri yoluyla toplanmıştır. Nicel ve nitel çalışmalardan elde edilen verilerle, planın izleme ve değerlendirme aşamaları için iç ve dış paydaşlarının kurum kültürüne yönelik algısının ölçülebilmesi sistemli hale getirilmiştir.

Rasyonel Bir Karar Verme Modeli kullanılarak Amaç-Hedef ve Performans göstergeleri arasında bağlantı kurulmuştur. Kullanılmış olan AHP yöntemi ile Amaç, Hedef ve bunların izlenmesinde kullanılacak olan Performans Göstergelerinin ağırlıklandırılması ile maliyetlendirme ve kaynak tahsisi kararları bilimsel temelli ve veriye dayalı olarak gerçekleştirilmiştir. Bu yöntemin gelecek çalışmalar için örnek bir kaynak tahsisi mekanizması modeli olarak kullanılabileceği düşünülmektedir.

Stratejik planlamanın iç tutarlılığını ve bütünselliğini sağlamak için planlama aşamaları arasındaki bağlantıları ortaya koyan bir “stratejik plan iç tutarlılık etki ilişkisi” diyagramı oluşturulmuştur. Stratejik planın hazırlık safhasında olan diğer üniversiteler için bir yol haritası olabilecek bu diyagram Marmara Üniversite’sine özgü değerli bir çalışma olarak değerlendirilmektedir.

2.3. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

2.3.2. Vizyon

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo

Kurum: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2025

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek

			<p>Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek</p> <p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	<p>Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek</p> <p>Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek</p> <p>Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek</p> <p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	<p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu

Bütçe Yılı: 2025

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Gerekeçe ve Açıklamalar

Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yapılmasına yönelik, Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerde taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması, çift diplomalı lisans-y.lisans programları oluşturma, patent alma faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2,7	5,18	1,73	1,74	1,75	1,76

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizin toplam Ar-ge ye harcanan bütçenin toplam bütçe içindeki büyüklüğünün tespiti ifade etmektedir

Hesaplama Yöntemi:

Tübitak Harcaması	: 23.511.368,53
Kalkınma Ajansı Harcaması	: 415.762,42
TÜSEB Harcaması	: 1.585.073,76
Erasmus ve AB Harcaması	: 60.966.802,94
BAP Harcaması	: 13.861.378,87
Afet Harcaması	: 0,78
Kültür Bakanlığı	: 60.911,76
Toplam Harcaması	: 100.401.299,06
Bütçe Toplamı	: 5.788.796.112,26
Arge Harcaması/Toplam Bütçe	: 1,73

Verinin Kaynağı:

Muhasebe Birimi Mizan Verileri(30 Ağustos 2024 tarihli veriler)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	8	8	8	8	8	8

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yıl içinde alınan patent sayısını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Tüm tescil belgeleri sayılmaktadır

Verinin Kaynağı:

Türk Patent ve Marka Kurumu

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2	2	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizin Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Yıl içindeki lisans veya devir sözleşmeleri hesaplanır.

Verinin Kaynağı:

Marmara Üniversitesi Teknopark ve İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MİTTO)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	84.298.402,69	161.180.000	172.234.227	362.185.000	391.159.800	422.452.584

Göstergeye İlişkin Açıklama: İlk 7 aylık gerçekleşme oranlarına göre Araştırma Merkezlerinin Gelirleri Bütçe Tahmininin üzerinde olacaktır.

Hesaplama Yöntemi:

2024 Gerçekleşme Tahmini: İlk 7 aylık gerçekleşme oranının senelik projeksiyonudur.

2026/2027 Tahmini: Bir önceki senenin %8 arttırılmış halidir.

Verinin Kaynağı:

Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Sistemi (BKMYS), Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	12	119	119	125	135	145

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 37. maddesi uyarınca ve 2547 sayılı Kanunu'nun 58 (k) maddesine göre görevlendirilen öğretim elemanlarının sayıları ile ilişkilidir.
Hesaplama Yöntemi: M.Ü. 2021 - 2025 Stratejik Plan'da yer alan hedeflere paralel olarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Üniversite-Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÜNSİMER)
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	169	250	200	250	275	300

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisinde kabul edilen proje rakamları aylık olarak kaç proje kabul edildiği hesaplanır yıl sonu tahmini oluşur. Bir sonraki yıl için geçmiş yıllar baz alınarak ortalama %10 oranında artış düşünülür.
Verinin Kaynağı: BAPSİS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0	0,06	0,05	0,06	0,07	0,08

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yıl sonu itibarıyla kabul edilen proje sayısını tahmin edilir. Daha sonra öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı bulunur. Diğer yıllar için tahmin edilen rakamlarda aynı şekilde hesaplanır.
Hesaplama Yöntemi: Toplam Ar-Ge Proje Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı
Verinin Kaynağı: BAPSİS, AVESİS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	35	22	22	22	22	22

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizin Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Yıl içinde ulusal-uluslararası başvurular dahil edilir.
Verinin Kaynağı: Türk Patent ve Marka Kurumu
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	57	70	60	70	80	90

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yıl sonu itibarıyla sözleşmeleri devam eden proje sayıları tutulur. Ortalama %10 oranında bir artış göstereceği tahmin edilir.
Hesaplama Yöntemi: Devam eden proje sözleşmeleri ve beklenen proje sözleşmeleri toplanarak bulunur.
Verinin Kaynağı: Dış kaynaklı projeler sistemi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.753	1.452	1.400	1.430	1.450	1.470

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısını göstermektedir.
Hesaplama Yöntemi: Web sayfasından tarama yöntemi ile bulunur.
Verinin Kaynağı: Web Of Science Web Sayfası
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	436.490.941	351.276.434	512.583.616	569.664.000	629.209.000
Bütçe İçi	34.007.000	7.441.000	48.556.000	54.664.000	59.209.000
Bütçe Dışı	402.483.941	343.835.434	464.027.616	515.000.000	570.000.000
T O P L A M	436.490.941	351.276.434	512.583.616	569.664.000	629.209.000
Bütçe İçi	34.007.000	7.441.000	48.556.000	54.664.000	59.209.000
Bütçe Dışı	402.483.941	343.835.434	464.027.616	515.000.000	570.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK İlgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gereke ve Açıklamalar

Birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak Akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması, bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve öğrencilerin projelerini hayata geçireceği proje alanlarının oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemizin alt yapı projelerinin tamamlanma oranını göstermektedir.

Hesaplama Yöntemi:

Tahsis edilen ödeneklerin yıl içinde özel hesaba alınan tutarları yansıtmaktadır.

Verinin Kaynağı:

E-bütçe sistemi

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000
Bütçe İçi	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000
Bütçe İçi	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Projelerin Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Bütçe Yılı: 2025
ProgramAdı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversite-paydaş işbirliğini artırma kapsamında sosyal sorumluluk projeleri oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	34	40	46	48	50	52

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Faaliyet Sayısı Toplamı
Verinin Kaynağı: Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	4.596	4.753	3.693	4.063	4.469	4.916

Gösteregeye İlişkin Açıklama: 2024 Ocak-Temmuz arası gerçekleşen: 2154 Başvuru
2024 Ağustos-Aralık Tahmini Kişi Sayısı: 1539 Kişi (7 Aylık Gerçekleşen eğitim göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)
2024 Toplam Kişi Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 3693 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi: Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı: 2020 Yılına kadar kullandığımız SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	23	11	15	10	10	10

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü tarafından mezunlarımıza yönelik faaliyetler ve etkinlikler düzenlenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
Verinin Kaynağı: Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğü
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	1.040	1.708	1.672	1.839	2.023	2.225

Gösteregeye İlişkin Açıklama: 2024 Ocak-Temmuz arası gerçekleşen: 975 Sertifika
2024 Ağustos-Aralık Tahmini Sertifika Sayısı: 697 Sertifika (7 Aylık Gerçekleşen trend göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)
2024 Toplam Sertifika Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 1672 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi: Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı: 2020 Yılına kadar kullandığımız SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	81	60	100	120	120	130

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrenci kulüplerinin gerçekleştirmiş olan faaliyetleri ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci kulüplerinin bu alanda yapılan faaliyet sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
6- Üniversitemizin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	1	1	1	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Üniversitemiz çevrecilik alanında yaptığı faaliyetlerinden ödül almaya hak kazanan faaliyetleri göstermektedir. Yılı içinde alınan ödül sayısı Akademik Gelişim Birim Koordinatörlüğü

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000
T O P L A M	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Bütçe Yılı: 2025
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gereke ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastanesi, Sağlık Bakanlığı Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesiyle afileye durumdadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	45.859	42.000	48.000	50.000	52.000	55.000

Göstereye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde yapılan ameliyat sayılarını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam ameliyat sayısı
Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	93,7	90	92,05	93	94	95

Göstereye İlişkin Açıklama: Hastaneden alınan verilere göre nitelikli yatak sayısı toplam yatak sayısına oranını ifade eder.

Hesaplama Yöntemi: Nitelikli yatak sayısı/toplam yatak sayısı
Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	63,2	70	60	62	64	66

Göstereye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde bulunan yatak doluluk oranını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Dolu yatak sayılarının toplamı alınarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	44.173	41.000	48.000	49.000	50.000	51.000

Göstereye İlişkin Açıklama: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Araştırma ve Uygulama Hastanesinde yatan hasta sayısını ifade etmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Yatan hasta sayılarının toplamı alınmaktadır.
Verinin Kaynağı: Uygulama ve Araştırma Hastanesi
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	103.275.000	71.831.360	126.329.000	88.225.000	100.319.000
Bütçe İçi	103.275.000	71.831.360	126.329.000	88.225.000	100.319.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	47.455.000	24.746.000	86.054.000	97.963.000	105.747.000
Bütçe İçi	47.455.000	24.746.000	86.054.000	97.963.000	105.747.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	126.306.000	60.264.349	166.945.000	193.972.000	218.701.000
Bütçe İçi	126.306.000	60.264.349	166.945.000	193.972.000	218.701.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	277.036.000	156.841.709	379.328.000	380.160.000	424.767.000
Bütçe İçi	277.036.000	156.841.709	379.328.000	380.160.000	424.767.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Ayrıntılı Harcama Programında yer alan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme**Üniversite Genel Hastane Hizmetleri**

Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bütçe Yılı: 2025
Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi kapsamında çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması faaliyetleri, mesleki/ sektörel uygulamalar, girişimcilik-yenilikçilik gibi derslerin lisans programlarına eklenmesi faaliyetleri, paydaşlarla yapılan çeşitli proje faaliyetleri, bilimsel-sanatsal-kültürel etkinlikleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	470	470	499	502	505	510

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik Rapor
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: Tercih klavuzu ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Tercih klavuzu ve kayıtlanan sayısı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	77,63	94	80,72	81	83	85

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisans ve lisansüstü öğretim yönetmeliği
Hesaplama Yöntemi: Programın bitirilme süresi ve mezun sayısı
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisans ve lisansüstü öğretim yönetmeliği
Hesaplama Yöntemi: Programın bitirilme süresi ve mezun sayısı
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	401.000.000	590.000.000	298.000.000	298.200.000	298.400.000	299.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz kütüphanesinde yer alan basılı kitap ve elektronik kaynak sayısının toplamıdır.
Hesaplama Yöntemi: Web sayfasından tarama yöntemi ile bulunur.
Verinin Kaynağı: Kütüphane tarafından abone olunan ve kullanılan federe arama motoru
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.513	8.050	4.700	4.800	4.850	4.900

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz kütüphanesinde yer alan basılı ve elektronik kaynak sayısının öğrenci başına kaç adet olduğunu ifade eder.
Hesaplama Yöntemi: Web sayfasından tarama yöntemi ile bulunur. Kaynak sayısı, öğrenci sayısına bölünür.
Verinin Kaynağı: Kütüphane tarafından abone olunan ve kullanılan federe arama motoru (kaynak sayısı bulunur) ; Sayılarla Marmara web sayfası (öğrenci sayısı bulunur)
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	1.050.190	1.260.000	800.000	900.000	950.000	1.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Kütüphane giriş ve çıkış turnikeleri sisteminden aylık olarak giriş yapan kişilerin sayısı çekilir.
Verinin Kaynağı: Kütüphane giriş ve çıkış turnikeleri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	22,84	20	22,05	23	24	25

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik Rapor
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	6,93	8,94	9,48	9,6	9,6	9,6

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen eğitim alanını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Toplam Eğitim Alanı/Öğrenci Sayısı
 $662.679,00/69.867=9,48$
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı + Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	10,1	12,48	13,27	13,53	13,53	13,53

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen kapalı alanı ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Toplam Kapalı Alan/Öğrenci Sayısı
 $926.800,00/69.867=13,26$
Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı + Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0	1,33	1,5	1,5	1,5	1,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı*100/Toplam aktif öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	32	25	32,85	33	34	35

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS ve personel Biriminden alınan personel sayı
Hesaplama Yöntemi: ÖBYS Dinamik Rapordan alınan öğrenci sayısı personel sayısına oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ve ÖSYM tercih klavuzu
Hesaplama Yöntemi: Kontenjan ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: ÖSYM Tercih klavuzu ve ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS) ve ÖSYM tercih klavuzu
Hesaplama Yöntemi: Kontenjan ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: ÖSYM Tercih klavuzu ve ÖBYS
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	95	260	118	145	185	230

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknoloji Transfer Ofisi tarafından yürütülen projelere katılan öğrenciler ve Teknopark bünyesinde yer alan

firmaların yürüttüğü projelere katılan öğrenciler ile ilişkilidir.

Hesaplama Yöntemi: Teknopark bünyesinde yer alan firmalarda yürütülen projelere katılan öğrenci sayısı ve MİTTO bünyesinde yürütülen proje programlarına dahil edilen öğrenciler baz alınarak hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Marmara Üniversitesi Teknopark ve İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi (MİTTO)

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tercih klavuzu

Hesaplama Yöntemi: ÖSYM tercih klavuzu

Verinin Kaynağı: ÖSYM Tercih klavuzu

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	344	140	150	151	153	157

Göstergeye İlişkin Açıklama: <https://yoksis.yok.gov.tr>

Hesaplama Yöntemi: YÖKSİS Dinamik Rapor

Verinin Kaynağı: YÖKSİS

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	68	75	71	75	78	82

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu akademisyen sayısını ifade eder.

Hesaplama Yöntemi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.163	3.340	3.044	3.047	3.050	3.051

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)

Hesaplama Yöntemi: ÖBYS

Verinin Kaynağı: ÖBYS Dinamik Rapor

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0	0,03	0,01	0,12	0,13	0,14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS)

Hesaplama Yöntemi: ÖBYS

Verinin Kaynağı: ÖBYS Dinamik Rapor

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	624.000	0	0	0
Bütçe İçi	0	624.000	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	441.471.000	130.729.693	596.409.000	693.741.000	781.932.000
Bütçe İçi	441.471.000	130.729.693	596.409.000	693.741.000	781.932.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	286.125	0	0	0
Bütçe İçi	0	286.125	0	0	0

Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	79.962	0	0	0
Bütçe İçi	0	79.962	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	83.260.000	39.156.534	50.014.000	63.128.000	71.702.000
Bütçe İçi	83.260.000	39.156.534	50.014.000	63.128.000	71.702.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.839.451.000	2.024.846.088	5.310.014.000	6.318.063.000	7.102.635.000
Bütçe İçi	3.839.451.000	2.024.846.088	5.310.014.000	6.318.063.000	7.102.635.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	7.200.000	1.038.810	5.400.000	6.203.000	7.200.000
Bütçe İçi	7.200.000	1.038.810	5.400.000	6.203.000	7.200.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	18.690.000	17.724.098	26.600.000	30.302.000	34.330.000
Bütçe İçi	18.690.000	17.724.098	26.600.000	30.302.000	34.330.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	448.086	0	0	0
Bütçe İçi	0	448.086	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	3.614.000	5.762.045	4.924.000	5.687.000	6.350.000
Bütçe İçi	3.614.000	5.762.045	4.924.000	5.687.000	6.350.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	9.500.000	0	8.000.000	9.067.000	9.843.000
Bütçe İçi	9.500.000	0	8.000.000	9.067.000	9.843.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	4.403.186.000	2.220.695.440	6.001.361.000	7.126.191.000	8.013.992.000
Bütçe İçi	4.403.186.000	2.220.695.440	6.001.361.000	7.126.191.000	8.013.992.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Doktora öğrencilerinin çalışmalarına destek olmak amacıyla Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten yapılan burs ödemelerini kapsamaktadır.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini artırma faaliyetlerini kapsamaktadır.

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca aktarılan ödenekten Lisans öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında eğitim-öğretim hizmetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet verme faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Devam eden öğrencilerimize yönelik eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz Yüksek Lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Gereke ve Açıklamalar

Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,56	0,45	0,45	0,46	0,47	0,48

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

bulunur)

Sorumlu İdare:

SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı, öğretim elemanı sayısı'na bölünür.
Web Of Science web sayfası (yayın sayısı bulunur) ; Sayılarla Marmara web sayfası (öğretim elemanı sayısı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	14	22	13	15	17	19

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

<https://yoksis.yok.gov.tr/burslar/>
YÖKSİS Dinamik Raporu
YÖKSİS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

<https://yoksis.yok.gov.tr/burslar/>
YÖKSİS Dinamik Raporu
YÖKSİS

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2	1	2	2	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır.
Yılı içinde alınan ödül sayısı
<https://www.marmara.edu.tr/news/100-yil-tuba-ve-tubitak-bilim-odulleri-torende-universitemize-iki-odul>

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	60.228	0	0	0
Bütçe İçi	0	60.228	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	60.228	0	0	0
Bütçe İçi	0	60.228	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

Üniversitemizin yurtdışında araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

OYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Gerekçe ve Açıklamalar

Öğrencilerimizin çalışma alanlarının genişletilmesi faaliyetleri, engelsiz yerleşkelere yönelik mekan çalışmaları, yürüyüş ve bisiklet yollarının yapılması, kültürel/sanatsal/bilimsel etkinlikler düzenleme faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.794	1.794	1.176	1.776	1.776	1.776

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz bünyesinde yurt hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: 2025 yılı için hedeflenen sayı da toplam yurt kapasiteleri dikkate alınmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	971.633	1.700.000	1.400.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrenci yemekhaneleri turnikelerinden geçen öğrenci sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: İlgili yılda yemek hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,51	0,55	0,55	0,55	0,56	0,56

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde öğrenci başına düşen sosyal alandır.
Hesaplama Yöntemi: Sosyal Donatı Alanı/Öğrenci Sayısı
Öğrenci Sayısı :67.011
Yemekhaneler :9.875 m²
Kantin-kafeteryalar :8.459,91 m²
Konferans ve çok amaçlı toplantı salonları :18.648,72 m²
Toplam :36.983,63 m²
6.983,63/67.011=0,55 m²

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	225	200	225	230	230	230

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz öğrencileri tarafından kurulan ve faaliyet gösteren öğrenci kulüp ve topluluk sayısını belirtmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Öğrenci topluluğu ve kulüp sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.419	1.750	1.200	1.200	1.250	1.300

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemizde bir yıl boyunca düzenlenen sosyal, kültürel sportif faaliyet sayısını ifade etmektedir.
Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz bünyesinde ilgili yılda düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin toplamıdır.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	5.759,44	5.000	5.450	5.900	6.000	6.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Her yıl için barınma fonksiyonu altındaki harcama tutarının ilgili yıl öğrenci sayısına bölünmesi ile elde edilen veridir
Hesaplama Yöntemi: Barınma faaliyeti ödenekleri / Yurt kapasitesi
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	633,99	80	115,5	161,7	185,96	213,85

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 2025 yılı için 161,70 TL olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: 2025 yılının ilk altı ayı için gerçekleştirilen ihalede yemek bedeli 92.40 TL'dir. Mevcut fiyatta %40 artış olacağı ve %25 fiyat farkı yansıyacağı öngörülerek 161,70 TL olarak hesaplanmıştır.
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	39,86	55	55	60	65	66

Göstergeye İlişkin Açıklama: Katılımcıların anket sorularına verdikleri cevaplar baz alınarak, Kalite Koordinatörlüğü olarak her sene başında ve bir önceki senenin değerlendirmesini kapsayan yılda 1 kere yapılan memnuniyet anketi sonuçlarını kapsamaktadır.
Hesaplama Yöntemi: Katılımcıların anket sorularına verdikleri cevapların istatistiksel yöntemlerle analizini ifade etmektedir.
Verinin Kaynağı: Genel Memnuniyet Anketi
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerç. Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,01	0,06	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranıdır
Hesaplama Yöntemi: Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	4.504.000	4.682.392	875.000	998.000	1.089.000
Bütçe İçi	4.504.000	4.682.392	875.000	998.000	1.089.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	106.337.000	41.671.275	151.968.000	172.335.000	186.987.000
Bütçe İçi	106.337.000	41.671.275	151.968.000	172.335.000	186.987.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	8.872.000	2.703.874	12.690.000	14.398.000	15.630.000
Bütçe İçi	8.872.000	2.703.874	12.690.000	14.398.000	15.630.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	122.867.000	30.918.466	150.438.000	171.032.000	189.004.000
Bütçe İçi	122.867.000	30.918.466	150.438.000	171.032.000	189.004.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	714.000	84.146	1.023.000	1.166.000	1.271.000
Bütçe İçi	714.000	84.146	1.023.000	1.166.000	1.271.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	243.294.000	80.060.153	316.994.000	359.929.000	393.981.000
Bütçe İçi	243.294.000	80.060.153	316.994.000	359.929.000	393.981.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 3 adet Göztepe kampüsünde ve 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere toplam 5 adet 1.776 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Projelerin Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	77.000		112.000	131.000	145.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	33.002.000	2.683.820	27.650.000	34.021.000	39.660.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	33.079.000	2.683.820	27.762.000	34.152.000	39.805.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	25.240.000	7.441.000	36.027.000	40.864.000	44.347.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	8.767.000		12.529.000	13.800.000	14.862.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	34.007.000	7.441.000	48.556.000	54.664.000	59.209.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	85.829.568	48.607.000	58.000.000	65.000.000	70.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>	316.654.373	295.228.434	406.027.616	450.000.000	500.000.000
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	402.483.941	343.835.434	464.027.616	515.000.000	570.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	436.490.941	351.276.434	512.583.616	569.664.000	629.209.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Açıklama	2547 sayılı kanununun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	300.000.000	116.336.564	540.000.000	630.000.000	700.000.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	3.275.000	3.275.000	4.329.000	4.910.000	5.330.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	100.000.000	68.556.360	122.000.000	83.315.000	94.989.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	103.275.000	71.831.360	126.329.000	88.225.000	100.319.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	103.275.000	71.831.360	126.329.000	88.225.000	100.319.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Faaliyet Adı Dış Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Açıklama Üniversitemiz Dış Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Ayrıntılı Harcama Programında yer alan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	47.455.000	24.746.000	86.054.000	97.963.000	105.747.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	47.455.000	24.746.000	86.054.000	97.963.000	105.747.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	47.455.000	24.746.000	86.054.000	97.963.000	105.747.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	106.495.000	52.251.711	140.702.000	163.482.000	184.328.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	19.679.000	7.944.215	26.053.000	30.273.000	34.134.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	132.000	68.423	190.000	217.000	239.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	126.306.000	60.264.349	166.945.000	193.972.000	218.701.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	126.306.000	60.264.349	166.945.000	193.972.000	218.701.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini artırma faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	408.562.000	121.467.123	552.464.000	642.684.000	724.410.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	32.175.000	9.143.083	42.762.000	49.685.000	55.992.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	734.000	119.487	1.183.000	1.372.000	1.530.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	441.471.000	130.729.693	596.409.000	693.741.000	781.932.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	441.471.000	130.729.693	596.409.000	693.741.000	781.932.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet verme faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.131.000	9.673.696	21.368.000	24.828.000	27.995.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.890.000	1.146.176	2.502.000	2.907.000	3.278.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	239.000	60.961	344.000	393.000	429.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	65.000.000	28.275.701	25.800.000	35.000.000	40.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	83.260.000	39.156.534	50.014.000	63.128.000	71.702.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	83.260.000	39.156.534	50.014.000	63.128.000	71.702.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.893.486.000	1.577.817.839	4.062.229.000	4.718.071.000	5.312.685.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	369.488.000	209.301.080	553.506.000	643.176.000	725.011.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	276.450.000	100.026.353	406.009.000	462.347.000	502.587.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	300.027.000	137.700.816	288.270.000	494.469.000	562.352.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.839.451.000	2.024.846.088	5.310.014.000	6.318.063.000	7.102.635.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.839.451.000	2.024.846.088	5.310.014.000	6.318.063.000	7.102.635.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	Devam eden öğrencilerimize yönelik eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.781.000	1.000.790	1.645.000	1.861.000	2.374.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.259.000		2.135.000	2.481.000	2.666.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.160.000	38.020	1.620.000	1.861.000	2.160.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.200.000	1.038.810	5.400.000	6.203.000	7.200.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.200.000	1.038.810	5.400.000	6.203.000	7.200.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	17.530.000	17.456.866	24.913.000	28.381.000	32.243.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	100.000	39.029	169.000	196.000	211.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.060.000	228.203	1.518.000	1.725.000	1.876.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.690.000	17.724.098	26.600.000	30.302.000	34.330.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.690.000	17.724.098	26.600.000	30.302.000	34.330.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
Açıklama	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.523.000	5.689.979	3.441.000	3.999.000	4.509.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	8.000		14.000	16.000	17.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.083.000	72.066	1.469.000	1.672.000	1.824.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.614.000	5.762.045	4.924.000	5.687.000	6.350.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.614.000	5.762.045	4.924.000	5.687.000	6.350.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.551.000		5.431.000	6.151.000	6.681.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	99.000		169.000	196.000	209.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.850.000		2.400.000	2.720.000	2.953.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.500.000		8.000.000	9.067.000	9.843.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.500.000		8.000.000	9.067.000	9.843.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Açıklama Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 3 adet Göztepe kampüsünde ve 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere toplam 5 adet 1.810 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	4.504.000	4.682.392	875.000	998.000	1.089.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.504.000	4.682.392	875.000	998.000	1.089.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.504.000	4.682.392	875.000	998.000	1.089.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Açıklama Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	106.337.000	41.671.275	151.968.000	172.335.000	186.987.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	106.337.000	41.671.275	151.968.000	172.335.000	186.987.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	106.337.000	41.671.275	151.968.000	172.335.000	186.987.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Açıklama Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	8.872.000	2.703.874	12.690.000	14.398.000	15.630.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.872.000	2.703.874	12.690.000	14.398.000	15.630.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	8.872.000	2.703.874	12.690.000	14.398.000	15.630.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Açıklama Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	84.970.000	19.753.021	108.116.000	124.917.000	139.463.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	15.335.000	2.778.902	6.753.000	7.845.000	8.661.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	21.086.000	8.192.840	33.639.000	36.144.000	38.590.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.476.000	193.704	1.930.000	2.126.000	2.290.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	122.867.000	30.918.466	150.438.000	171.032.000	189.004.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	122.867.000	30.918.466	150.438.000	171.032.000	189.004.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Açıklama Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	714.000	84.146	1.023.000	1.166.000	1.271.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	714.000	84.146	1.023.000	1.166.000	1.271.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	714.000	84.146	1.023.000	1.166.000	1.271.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	4.654.000	1.752.402	6.169.000	7.167.000	8.083.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	578.000	194.815	765.000	889.000	1.002.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	218.000	701.795	2.783.000	3.158.000	3.428.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.450.000	2.649.012	9.717.000	11.214.000	12.513.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.450.000	2.649.012	9.717.000	11.214.000	12.513.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İç Denetim

Açıklama

Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
Personel Giderleri	6.779.000	2.519.490	9.009.000	10.466.000	11.801.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	631.000	328.758	835.000	971.000	1.094.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	41.000		59.000	68.000	75.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.451.000	2.848.247	9.903.000	11.505.000	12.970.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.451.000	2.848.247	9.903.000	11.505.000	12.970.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Açıklama Üniversitemiz bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	4.598.000	4.354.895	6.088.000	7.075.000	7.977.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	570.000	522.990	755.000	877.000	989.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	123.000	97.606	176.000	200.000	217.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.291.000	4.975.491	7.019.000	8.152.000	9.183.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.291.000	4.975.491	7.019.000	8.152.000	9.183.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Diğer Destek Hizmetleri

Açıklama Üniversitemizin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	8.786.000	1.308.406	11.605.000	13.484.000	15.204.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.350.000	196.839	1.787.000	2.076.000	2.342.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	37.000		53.000	61.000	67.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.173.000	1.505.245	13.445.000	15.621.000	17.613.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.173.000	1.505.245	13.445.000	15.621.000	17.613.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.500.000		2.000.000	4.000.000	6.000.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.500.000		2.000.000	4.000.000	6.000.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.500.000		2.000.000	4.000.000	6.000.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri

Açıklama

Üniversitemizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	75.354.000	30.493.713	104.035.000	120.886.000	136.303.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	7.810.000	3.961.828	10.432.000	12.121.000	13.668.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	42.669.000	23.916.269	54.860.000	62.296.000	67.373.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	12.981.000	5.497.807	16.459.000	18.737.000	20.227.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	138.814.000	63.869.618	185.786.000	214.040.000	237.571.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	138.814.000	63.869.618	185.786.000	214.040.000	237.571.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Üniversitemiz Yerleşkelerinde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	41.158.000	36.033.049	54.555.000	63.386.000	71.472.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.683.000	4.378.959	6.200.000	7.204.000	8.123.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.364.000	163.424	2.166.000	2.414.000	2.604.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	47.205.000	40.575.433	62.921.000	73.004.000	82.199.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	47.205.000	40.575.433	62.921.000	73.004.000	82.199.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama

Üniversitemizin; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	65.572.000	26.237.469	80.240.000	93.230.000	105.123.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	5.875.000	3.770.256	8.770.000	10.190.000	11.490.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	280.000	106.040	1.762.000	1.999.000	2.170.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	223.290.000	53.523.834	319.227.000	362.038.000	392.975.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	295.017.000	83.637.600	409.999.000	467.457.000	511.758.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	295.017.000	83.637.600	409.999.000	467.457.000	511.758.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri

Açıklama

Üniversitemiz Üst yönetiminin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.567.000	10.490.956	22.080.000	25.654.000	28.926.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.300.000	1.207.196	3.045.000	3.538.000	3.989.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.285.000	252.423	2.365.000	2.670.000	2.931.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	414.000	161.343	516.000	551.000	581.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	20.566.000	12.111.918	28.006.000	32.413.000	36.427.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	20.566.000	12.111.918	28.006.000	32.413.000	36.427.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Açıklama 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevleri yerine getirme faaliyetlerini kapsamaktadır.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	13.696.000	5.416.285	18.154.000	21.095.000	23.784.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.488.000	656.529	1.970.000	2.289.000	2.581.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	142.000	8.868	206.000	236.000	261.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	15.326.000	6.081.682	20.330.000	23.620.000	26.626.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	15.326.000	6.081.682	20.330.000	23.620.000	26.626.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
Açıklama	Taşınmaz Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.413.000		14.890.000	16.891.000	18.334.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.413.000		14.890.000	16.891.000	18.334.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.413.000		14.890.000	16.891.000	18.334.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

Açıklama Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	41.699.000	16.144.199	55.238.000	64.179.000	72.365.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	5.164.000	2.189.485	6.836.000	7.944.000	8.958.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	42.000		62.000	72.000	81.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>		10.900			
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.500.000		5.000.000	5.951.000	6.785.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	50.405.000	18.344.584	67.136.000	78.146.000	88.189.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	50.405.000	18.344.584	67.136.000	78.146.000	88.189.000

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025			2026			2027		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	76.318.000	464.027.616	540.345.616	88.816.000	515.000.000	603.816.000	99.014.000	570.000.000	669.014.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	27.762.000	0	27.762.000	34.152.000	0	34.152.000	39.805.000	0	39.805.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	27.762.000	0	27.762.000	34.152.000	0	34.152.000	39.805.000	0	39.805.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	48.556.000	464.027.616	512.583.616	54.664.000	515.000.000	569.664.000	59.209.000	570.000.000	629.209.000
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	48.556.000	464.027.616	512.583.616	54.664.000	515.000.000	569.664.000	59.209.000	570.000.000	629.209.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	540.000.000	540.000.000	0	630.000.000	630.000.000	0	700.000.000	700.000.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	540.000.000	540.000.000	0	630.000.000	630.000.000	0	700.000.000	700.000.000
<i>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</i>	0	540.000.000	540.000.000	0	630.000.000	630.000.000	0	700.000.000	700.000.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	379.328.000	0	379.328.000	380.160.000	0	380.160.000	424.767.000	0	424.767.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	379.328.000	0	379.328.000	380.160.000	0	380.160.000	424.767.000	0	424.767.000
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	126.329.000	0	126.329.000	88.225.000	0	88.225.000	100.319.000	0	100.319.000
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	86.054.000	0	86.054.000	97.963.000	0	97.963.000	105.747.000	0	105.747.000
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	166.945.000	0	166.945.000	193.972.000	0	193.972.000	218.701.000	0	218.701.000
YÜKSEKÖĞRETİM	6.318.355.000	0	6.318.355.000	7.486.120.000	0	7.486.120.000	8.407.973.000	0	8.407.973.000

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	6.001.361.000	0	6.001.361.000	7.126.191.000	0	7.126.191.000	8.013.992.000	0	8.013.992.000
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	596.409.000	0	596.409.000	693.741.000	0	693.741.000	781.932.000	0	781.932.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	50.014.000	0	50.014.000	63.128.000	0	63.128.000	71.702.000	0	71.702.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	5.310.014.000	0	5.310.014.000	6.318.063.000	0	6.318.063.000	7.102.635.000	0	7.102.635.000
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	5.400.000	0	5.400.000	6.203.000	0	6.203.000	7.200.000	0	7.200.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	26.600.000	0	26.600.000	30.302.000	0	30.302.000	34.330.000	0	34.330.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>	4.924.000	0	4.924.000	5.687.000	0	5.687.000	6.350.000	0	6.350.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	8.000.000	0	8.000.000	9.067.000	0	9.067.000	9.843.000	0	9.843.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	316.994.000	0	316.994.000	359.929.000	0	359.929.000	393.981.000	0	393.981.000
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	875.000	0	875.000	998.000	0	998.000	1.089.000	0	1.089.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	151.968.000	0	151.968.000	172.335.000	0	172.335.000	186.987.000	0	186.987.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	12.690.000	0	12.690.000	14.398.000	0	14.398.000	15.630.000	0	15.630.000
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	150.438.000	0	150.438.000	171.032.000	0	171.032.000	189.004.000	0	189.004.000
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	1.023.000	0	1.023.000	1.166.000	0	1.166.000	1.271.000	0	1.271.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	831.152.000	0	831.152.000	956.063.000	0	956.063.000	1.059.383.000	0	1.059.383.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	19.620.000	0	19.620.000	22.719.000	0	22.719.000	25.483.000	0	25.483.000
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	9.717.000	0	9.717.000	11.214.000	0	11.214.000	12.513.000	0	12.513.000
<i>İç Denetim</i>	9.903.000	0	9.903.000	11.505.000	0	11.505.000	12.970.000	0	12.970.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	811.532.000	0	811.532.000	933.344.000	0	933.344.000	1.033.900.000	0	1.033.900.000

<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	7.019.000	0	7.019.000	8.152.000	0	8.152.000	9.183.000	0	9.183.000
<i>Diğer Destek Hizmetleri</i>	13.445.000	0	13.445.000	15.621.000	0	15.621.000	17.613.000	0	17.613.000
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	2.000.000	0	2.000.000	4.000.000	0	4.000.000	6.000.000	0	6.000.000
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	185.786.000	0	185.786.000	214.040.000	0	214.040.000	237.571.000	0	237.571.000
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	62.921.000	0	62.921.000	73.004.000	0	73.004.000	82.199.000	0	82.199.000
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	409.999.000	0	409.999.000	467.457.000	0	467.457.000	511.758.000	0	511.758.000
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	28.006.000	0	28.006.000	32.413.000	0	32.413.000	36.427.000	0	36.427.000
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	20.330.000	0	20.330.000	23.620.000	0	23.620.000	26.626.000	0	26.626.000
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	14.890.000	0	14.890.000	16.891.000	0	16.891.000	18.334.000	0	18.334.000
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	67.136.000	0	67.136.000	78.146.000	0	78.146.000	88.189.000	0	88.189.000
GENEL TOPLAM	7.605.153.000	1.004.027.616	8.609.180.616	8.911.159.000	1.145.000.000	10.056.159.000	9.991.137.000	1.270.000.000	11.261.137.000

2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2025				2026				2027			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	4.920.309.000	367.173.000		5.287.482.000	5.714.374.000	426.622.000		6.140.996.000	6.434.688.000	481.038.000		6.915.726.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	634.063.000	41.395.000		675.458.000	736.775.000	48.099.000		784.874.000	830.179.000	54.236.000		884.415.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	651.067.000	79.382.000		730.449.000	738.343.000	90.065.000		828.408.000	801.657.000	97.541.000		899.198.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	90.383.000	336.202.000		426.585.000	102.873.000	381.326.000		484.199.000	111.077.000	413.783.000		524.860.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	478.179.000	7.000.000		485.179.000	662.731.000	9.951.000		672.682.000	754.153.000	12.785.000		766.938.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.774.001.000	831.152.000	0	7.605.153.000	7.955.096.000	956.063.000	0	8.911.159.000	8.931.754.000	1.059.383.000	0	9.991.137.000

Döner Sermaye	540.000.000			540.000.000	630.000.000			630.000.000	700.000.000			700.000.000
Özel Hesap	58.000.000			58.000.000	65.000.000			65.000.000	70.000.000			70.000.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	406.027.616			406.027.616	450.000.000			450.000.000	500.000.000			500.000.000
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	1.004.027.616	0	0	1.004.027.616	1.145.000.000	0	0	1.145.000.000	1.270.000.000	0	0	1.270.000.000
GENEL TOPLAM	7.778.028.616	831.152.000	0	8.609.180.616	9.100.096.000	956.063.000	0	10.056.159.000	10.201.754.000	1.059.383.000	0	11.261.137.000

2.6. DİĞER HUSULAR

2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl 2025

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim		<p>ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ, FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</p>
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim		<p>SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ</p>
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans		<p>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ</p>
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim		<p>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</p>

		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin
Tablo

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	
		Yatan hasta sayısı	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI