



**TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
ANKARA ÜNİVERSİTESİ**

**2014 MALİ YILI  
PERFORMANS PROGRAMI**

OCAK 2014



# ANKARA ÜNİVERSİTESİ



## 2014 MALİ YILI PERFORMANS PROGRAMI

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Ocak 2014





*“Cumhuriyete vereceğimiz en büyük armağan gençlerimizin  
eğitilmesi olacaktır.”*

*K. Atatürk*



## İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ.....</b>	<b>7</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>9</b>
<b>A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....</b>	<b>10</b>
<b>B. Örgüt Yapısı .....</b>	<b>13</b>
<b>C. Eğitim-Öğretim, Bilimsel Araştırmalar ve Topluma Hizmet.....</b>	<b>16</b>
C.1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri.....	16
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP).....	18
C.2. Bilimsel Araştırma Projeleri.....	19
C.3. Topluma Hizmet.....	20
<b>D. İnsan Kaynakları.....</b>	<b>21</b>
D.1. Akademik Personel.....	22
D.2. İdari Personel.....	23
<b>E. Fiziksel Kaynaklar .....</b>	<b>26</b>
E.1. Fiziksel Yapı.....	26
E.1.1. Taşınmazlar .....	28
E.1.2. Taşınırlar .....	31
E.2. Kütüphane ve Teknolojik Kaynaklar .....	32
E.2.1. Teknolojik Kaynaklar.....	32
E.2.2. Kütüphane Kaynakları .....	34
<b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>	<b>37</b>
<b>A. Temel Politikalar ve Öncelikler: Makro Politika Belgeleri .....</b>	<b>37</b>
A.1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) .....	37
A.2. Orta Vadeli Program (2014-2016) .....	40
<b>B. Kurumsal Amaç ve Hedefler ve Kontrol Ortamı .....</b>	<b>41</b>
B.1. Ankara Üniversitesi 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı.....	41
B.2. Ankara Üniversitesi Performans Programı Çalışmaları.....	46
B.3. Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı.....	50
B.4. Tam Maliyetlendirme Çalışmaları .....	52
<b>C. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler .....</b>	<b>53</b>
C.1. Performans Hedef ve Göstergeleri.....	53
C.2. Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı.....	72
<b>D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı.....</b>	<b>96</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>104</b>





## SUNUŞ



Üniversitemiz 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Onuncu Kalkınma Planında ortaya konan mali yönetim sistemi ve program bütçe yaklaşımı çerçevesinde hizmetlerin ihtiyaçlar ve önceliklere uygun bir şekilde hayata geçirilmesi ve kaynakların etkin kullanılmasına yönelik çalışmalarını 2014 Yılı Performans Programı çalışması ile devam ettirmektedir.

Bugün toplam üniversitelerin sayısı 177'ye çıkmış kamu üniversitelerinin sayısı ise 108'e ulaşmıştır. Öğrenci sayısı 2,5 milyona ulaşırken onuncu plan döneminde yükseköğretim düzeyinde okullaşma oranının % 55'e çıkması hedeflenmektedir. Gerek Türkiye'nin gelecekte rekabet gücünün artması ihtiyacı gerekse üniversitelere ayrılan kamu kaynağının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması açısından üniversitelerin mali yönetimi bugün geçmişten daha fazla önemli bir konu haline gelmiştir. Bu anlamda Ankara Üniversitesi Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarına uluslararası uygulamaları da dikkate alarak devam etmektedir.

Performans esaslı bütçeleme kamu kaynaklarının üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü ve değerlendirmesi yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını tespit eden ve sonuçları raporlayan bir bütçeleme sistemidir. Bu sürecin temel bir dokümanı olan performans programı ise bir kamu idaresinin program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programı ifade etmektedir. Performans programları aracılığı ile Üniversitemizin temel politika hedefleri ile bu hedefleri yaşama geçirecek kaynak çerçevesi arasındaki bağ kurulmakta bu şekilde kaynaklarımızın stratejik önceliklere göre tahsisi ve kullanımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) 2 Temmuz 2013 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisinde kabul edilmiştir. Onuncu Kalkınma Planı; yüksek, istikrarlı ve kapsayıcı ekonomik büyümenin yanı sıra hukukun üstünlüğü, bilgi toplumu, uluslararası rekabet gücü, insani gelişmişlik, çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi unsurları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Geçmiş planlardan farklı olarak Onuncu Planda 5018 sayılı Kanunla gelen bütçe sistemiyle uyumlu bir şekilde yapısal mahiyette çözüm getirilmesi gerektiği düşünülen 25 alana yönelik “öncelikli dönüşüm programı” da belirlenmiştir. Özellikle kurumların plan, program ve bütçelerini hazırlarken ihtiyaç duydukları politika yönlendirmesi ile amaçların ülke öncelikleri ile standardize edilmesi açısından plan metni geçmiş planlardan farklı olarak bütçe odaklı bir yaklaşıma da sahip olmuştur.

Planda toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir.

2014-2018 dönemini kapsayan kurumsal stratejik planımızın ilk yılı olan 2014 yılı performans programında eğitim, araştırma, topluma ve öğrenciye yönelik alanlarda altı stratejik amaç altında toplam 24 performans hedefi ve bu hedefleri hayata geçirecek 71 adet faaliyet ve proje öngörülmüştür.

Üniversitemizin akademik ve idari bütün birimlerinin katkısı ve somut sahiplenmesiyle hayata geçirilecek olan bu programın başarısı izleyen dönemde Üniversitemiz adına çok daha iyi işler yapmamıza yönelik adımlarımızın yolunu açacağına inanmaktayım. Bu vesile ile çalışmaya katkıda bulunan bütün birimlerinizin emekleri için teşekkür ederim.

Prof.Dr. Erkan İBİŞ  
Ankara Üniversitesi Rektörü

## I. GENEL BİLGİLER

Ankara Üniversitesi Cumhuriyetin ilanından kısa bir süre sonra başkentin ilk Üniversitesi olarak temeli Mustafa Kemal Atatürk tarafından atılmış bilimin ve çağdaşlığın öncülüğünü üstlenmiş bir Üniversitedir.

Genç Cumhuriyetin yükseköğretim alanındaki ilk ve çarpıcı icraatı, laik ve demokratik Cumhuriyetin yeni hukuk düzenini gerçekleştirecek hukukçuları yetiştirmek için 1925'de kurulan Hukuk Mektebi, Türk çiftçisine hizmet etmek üzere 1933'te öğretime başlayan Yüksek Ziraat Enstitüsü, zengin Anadolu kültürünü araştırmak ve Türkiye'nin dünya ile dil ve kültür köprüsü kurmak amacıyla 1935'te açılan Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, 1859'dan beri Mektebi Mülkiye adıyla üst düzey kamu yöneticileri yetiştiren ve 1936'da Ankara'ya taşınan Atatürk'ün özel emir ve ilgileri ile kurulan Siyasal Bilgiler Okulunu açmak olmuştur. Bunlara, hazırlıkları Atatürk tarafından başlatılan ancak kuruluşu II. Dünya Savaşı nedeniyle 1940'ların başına kalan Tıp ve Fen Fakültelerini eklemek gerekir. 1946 yılında resmen kurulan Ankara Üniversitesi 1948'de Yüksek Ziraat Enstitüsünün Ziraat ve Veteriner Fakültelerini bünyesine almıştır. 1949'da İlahiyat Fakültesi, 1935'de Siyasal Bilgiler Okulu olarak kurulan, 1950'de Fakülte adını alan Siyasal Bilgiler Fakültesi, 1960'da Eczacılık Fakültesi, 1963'de Yüksekokul olarak kurulan, 1977'de fakülte olan Diş Hekimliği Fakültesi, 1965'de şimdiki adı İletişim Fakültesi olan Basın Yayın Yüksekokulu kurulmuştur. 1965'de kurulan Eğitim Fakültesi 1983 yılında Eğitim Bilimleri Fakültesi adını almıştır. Mühendislik Fakültesi Fen Fakültesi bünyesinden ayrılarak 2001 yılında kurulmuş; Sağlık Eğitim Fakültesi ise 1996 yılında eğitim-öğretime başlamış ve 2007 yılında da Sağlık Bilimleri Fakültesi adını almıştır.

1981 yılında çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun getirdiği yeni sistem içinde, 28 Haziran 1983 tarih ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ile Ankara Üniversitesinde 15 fakülte, 2 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 9 meslek yüksekokulu, 13 enstitü, 3 bölüm, 35 araştırma ve uygulama merkezi, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma uygulama hastanesi ve 1 diş hekimliği uygulama hastanesi ile 2 merkez bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesi Tıp, Veteriner, Diş Hekimliği, Eczacılık gibi eğitimin maliyetli olduğu sağlık bilimlerinde, Mühendislik, Fen, Ziraat Fakültelerinde ve bütün sosyal ve beşeri bilim dallarında nitelikli eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinde bulunmaktadır. 1960-1980 yıllarında yükseköğrenimi Anadolu'ya yayma misyonu çerçevesinde, Diyarbakır, Elazığ, Adana ve Antalya gibi illerde kurulan yükseköğretim kurumlarının temelini Ankara Üniversitesi oluşturmuştur.

## A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. Maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz, teşkilat yapısı tamamlanarak, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip Devlet tarafından kanunla kurulan kurumlar" olarak tanımlanmıştır.

Anayasanın, Yükseköğretim Kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir hükmü gereğince hazırlanan ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'unun 12. maddesinde Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

- Yörelerdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

Üniversitemiz mali kaynaklarının plan, program, bütçe ilişkisini kuracak şekilde etkin, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda yer alan kutularda süreçler çerçevesinde belirtilmiştir.

<b>STRATEJİK PLAN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Üniversitenin Stratejik Plan hazırlık çalışmalarının başladığını iç genelge ile duyurur,</li> <li>•Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerin belirlendiği Stratejik Planı onaylar.</li> </ul>
<b>BÜTÇE VE PERFORMANS PROGRAMI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Üniversite çok yıllık bütçesinin, Ülkenin kalkınma planı, yıllık programları ile Üniversitenin Stratejik Plan, Performans Programı ve hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını sağlar ve uygulanmasını izler,</li> <li>•Üniversite çok yıllık bütçe teklifini Maliye Bakanlığına, Performans Programını ise Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatına gönderilmek üzere Milli Eğitim Bakanı ile birlikte imzalar,</li> <li>•Üniversite harcama birimlerine tahsis edilen ödeneklerin aylık ve üç aylık harcama tutarlarını gösteren ve yıllık olarak hazırlanan ayrıntılı finansman programını onaylar,</li> <li>•5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, Üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar,</li> <li>•Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar,</li> <li>•Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yüklenme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir,</li> <li>•Üniversite bütçesinin geliri ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlar,</li> <li>•5018 sayılı Kanununun 40.maddesi gereğince bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar.</li> </ul>

<b>İÇ KONTROL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Üniversitemizde etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mali hizmetlerin yürütülmesi görevini; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip, bilgili ve yeterli yöneticiler ile nitelikli personele verilmesi, belirlenen standartlara uyulması, kapsamlı bir yönetim anlayışı, uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması ile hesap verilebilirlik bakımından mevzuatla verilen görev, yetki ve sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alarak yerine getirir,</li><li>•Üniversitemizde yürütülen mali karar ve işlemlerin Ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılacak düzenlemeleri onaylar,</li><li>•İç denetim birimi tarafından hazırlanan denetim programını onaylar,</li><li>•İç denetçiler tarafından hazırlanarak sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle, gereği için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ve ilgili birimlere göndererek, yapılan işlem sonuçlarını iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir.</li></ul>
<b>KESİN HESAP</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Üniversite bütçe kesin hesabını Milli Eğitim Bakanı ile birlikte onaylar.</li></ul>
<b>İDARE FAALİYET RAPORU</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Üniversite İdare Faaliyet Raporunun düzenlenmesini ve kamuoyuna açıklanmasını sağlar,</li><li>•İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare Faaliyet Raporuna eklenmesini sağlar,</li><li>•Üniversitenin yönetim ve hesap verme sorumluluğunun TBMM'nde görüşülmesine Milli Eğitim Bakanı ile katılır veya yardımcısının katılmasını sağlar.</li></ul>

## B. Örgüt Yapısı

Ankara Üniversitesinin örgüt yapısı, Yükseköğretim Kanunu ve Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'nun üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile Rektörlüğe bağlı bölümlerden oluşmuştur. Akademik ve idari birimlerin yönetimi ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları da aynı Kanun çerçevesinde belirlenmiştir.

Üniversitenin örgütlenmesinde; eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak yeni gereksinimler ortaya çıkmakta ve bu gereksinimlerin belirleyiciliğinde akademik ve idari örgütlenme yapısı geliştirilmektedir. Üniversitemiz son dönemde dünyada yaşanan değişimlere, bölgesel gelişmelere ve yerel koşulların getirdiği dinamiklere bağlı olarak disiplinler arası aktivitelerin artırılmasına yönelik meslek yüksekokulu, enstitü, araştırma uygulama merkezleri açmaktadır. Bu kapsamda kurulanlar aşağıda yer almaktadır.

### **2009-2012 Yılları Arasında Kurulan Enstitüler**

- 1- Kök Hücre Enstitüsü
- 2- Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
- 3- Su Yönetimi Enstitüsü
- 4- Gıda Güvenliği Enstitüsü

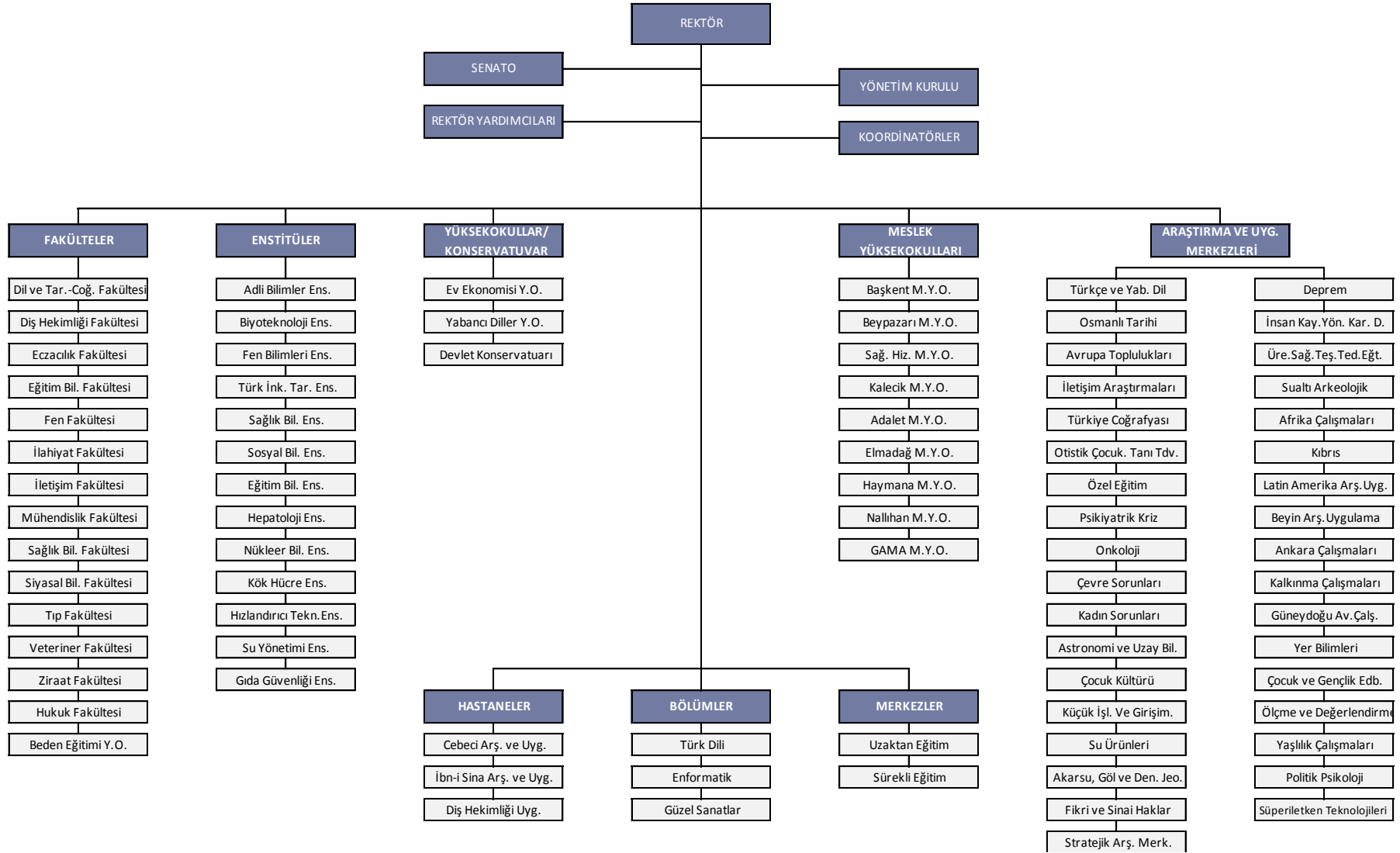
### **2009-2012 Yılları Arasında Kurulan Meslek Yüksekokulları**

- 1- Haymana Meslek Yüksekokulu
- 2- GAMA Meslek Yüksekokulu
- 3- Nallıhan Meslek Yüksekokulu

### **2009-2012 Yılları Arasında Kurulan Uygulama ve Araştırma Merkezleri**

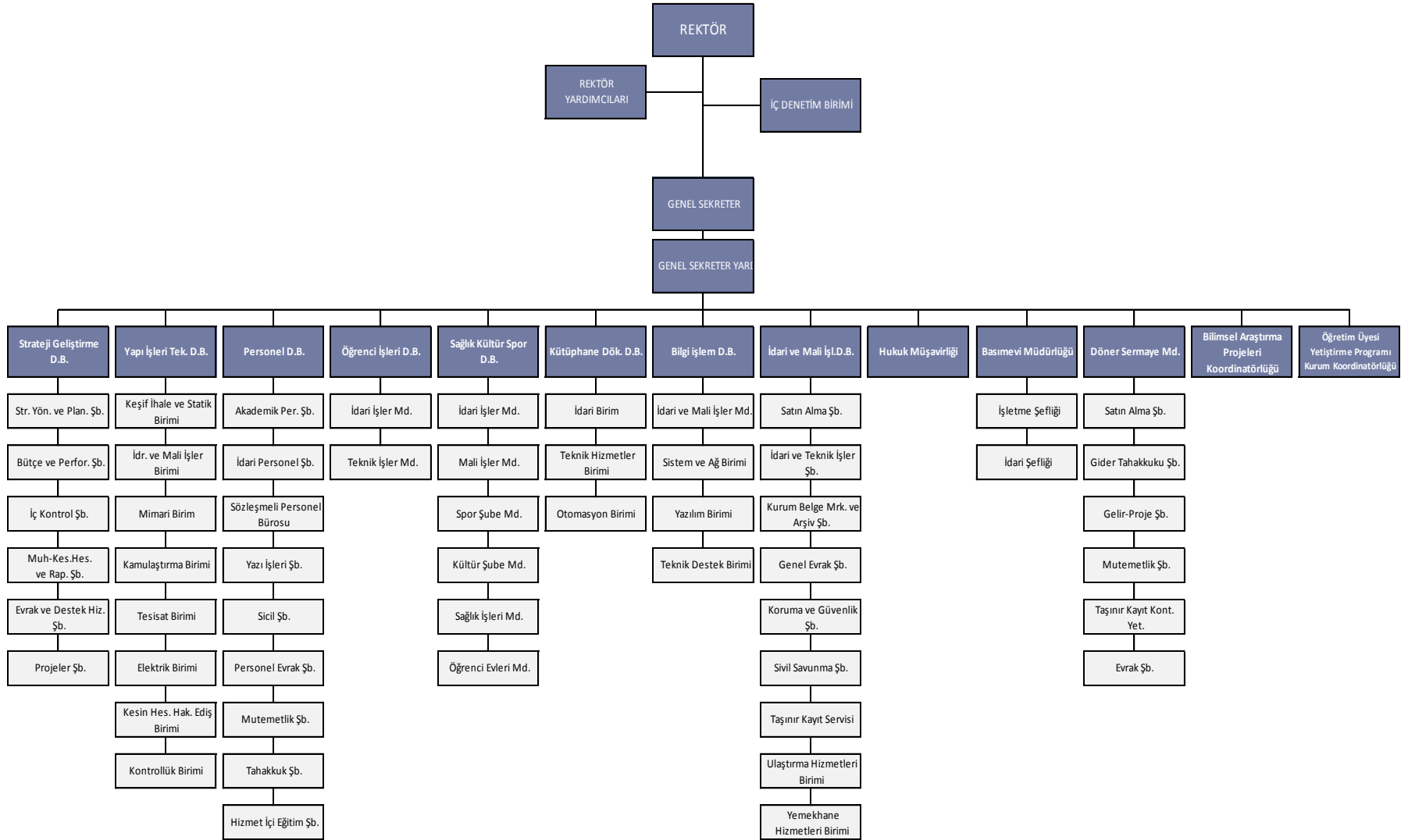
- 1- Ölçme ve değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 2- Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 3- Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 4- Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemizin yönetim yapısını gösteren teşkilat şeması 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde aşağıda gösterilmiştir.



Şekil-1 Akademik Birimler Teşkilat Şeması





Şekil-2 İdari Birimler Teşkilat Şeması

## C. Eğitim-Öğretim, Bilimsel Araştırmalar ve Topluma Hizmet

### C.1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri

Ankara Üniversitesi ulusal ve bölgesel rekabet ile yerel ihtiyaçlar doğrultusunda;

- önlisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemeyi ve bunları sürekli güncelleştirmeyi;
- araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamayı,
- eğitim ve öğretimde uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almayı,
- öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmayı,
- üçüncü basamak sağlık hizmetlerini sunmayı, örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra hayat boyu öğrenme, konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek toplumsal hizmeti hedeflemektedir.

Bu hedefler çerçevesinde: 2013-2014 eğitim öğretim döneminde 15 fakülte, 2 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 9 meslek yüksekokulu ile önlisans ve lisans düzeyinde; 13 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim öğretim faaliyetlerini yürütmektedir.

*Tablo-1 Öğrenci Sayıları (2013-2014 Eğitim Öğretim Dönemi)*

	Birinci Öğretim	İkinci Öğretim	Uzaktan Eğitim	Genel Toplam
Fakülteler	40.634	1.374	1.057	43.065
Enstitüler	15.094	657	242	15.993
Yüksekokullar	15	-	-	15
Devlet Konservatuvarı	176	-	-	176
Meslek Yüksekokulları	3.614	290	1.777	5.681
<b>Genel Toplam</b>	<b>59.533</b>	<b>2.321</b>	<b>3.076</b>	<b>64.930</b>

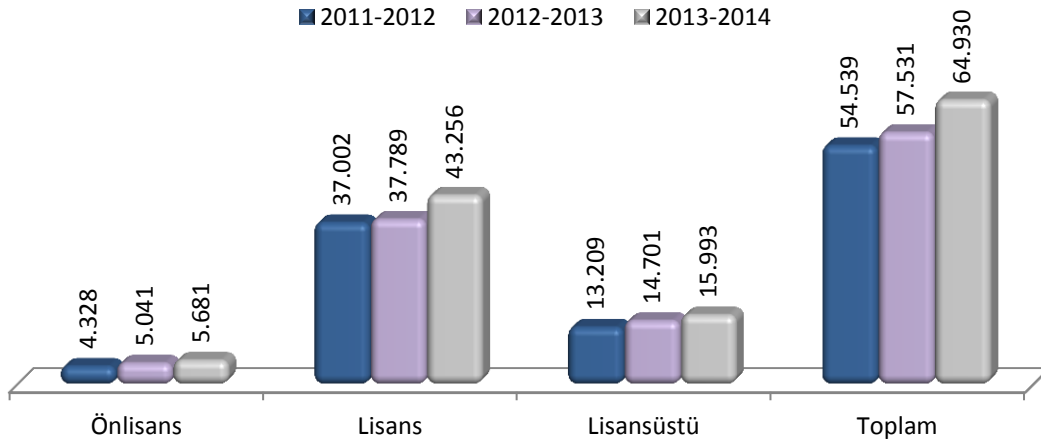
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

*Tablo-2 Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayılarının Gelişimi (2011-2014)*

	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2013-2014 Döneminin Önceki Eđt.-Öđt. Dönemine Göre Artış-Azalışı (%)
Fakülteler	36.806	37.597	43.065	14,6%
Enstitüler	13.209	14.701	15.993	8,8%
Yüksekokullar	22	16	15	-6,3%
Devlet Konservatuvarı	174	176	176	0,0%
Meslek Yüksekokulları	4.328	5.041	5.681	12,7%
<b>Toplam</b>	<b>54.539</b>	<b>57.531</b>	<b>64.930</b>	<b>12,9%</b>

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

2013-2014 eğitim-öğretim döneminde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulumu, Spor Bilimleri Fakültesi olarak değişmiş olup, 2011-2012 ve 2012-2013 eğitim öğretim döneminde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğrenci sayıları Fakülteler kısmında hesaplanmıştır. (2011-2012 döneminde 508 öğrenci, 2012-2013 döneminde de 531 öğrenci)



**Grafik-1** Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayılarının Dağılımı

2013-2014 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci sayısında önceki yıla oranla fakülteler bazında %14,6, enstitülerde %8,8, Devlet Konservatuvarında %0 ve meslek yüksekokullarında %12,7 artış, yüksekokullarda %6,3 azalış ile toplamda %12,9 oranında artış yaşanmıştır.

2013-2014 eğitim-öğretim döneminde 5.681 ön lisans, 43.065 lisans ve 10.883 yüksek lisans ile 5.110 doktora olmak üzere toplam 64.930 öğrenci bulunmaktadır. 3.076 öğrenciye uzaktan eğitim hizmeti sunulmakta olup; bunların 1.777'si ön lisans, 1.057'si lisans ve 242'si yüksek lisans düzeyindedir. Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %8,8, lisans eğitimi alanlar %66,6, lisansüstü eğitim alanlar ise %24,6 paya sahiptir.

Türkiye'de kamu üniversitelerinde yüksek lisans, doktora eğitimi alan öğrencilerin yaklaşık % 5'i Ankara Üniversitesindedir. Ankara Üniversitesi köklü ve geleneksel yapısı ile eğitim ve araştırma alanında Türkiye'deki birçok üniversiteden farklı olarak sahip olduğu enstitüler ile yüksek lisans ve doktora eğitimi ağırlıklı eğitim ve araştırma hizmeti sunan bir yükseköğretim kurumudur. Doktora öğrencisi sayısı Ankara Üniversitesini Türkiye'deki üniversiteler içinde ilk sıraya taşımaktadır.

## Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının koordinasyonunda; yükseköğretim kurumlarına ÖYP kapsamında atanan araştırma görevlilerine, lisanüstü eğitim yaptırmak suretiyle öğretim üyesi yetiştirilmesini amaçlamaktadır. Programın başlangıcından bu yana, "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Esas ve Usuller" in "Kaynak Aktarımı" başlıklı 10. maddesi çerçevesinde Yükseköğretim Yürütme Kurulu kararı ile kaynak aktarımı yapılan ve 2547 sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca kadrosu geçici olarak Üniversitemize tahsis edilen ÖYP araştırma görevlisi ile 2547 Sayılı Kanunun 33/a maddesi uyarınca Üniversitemiz kadrosuna atanan ÖYP araştırma görevlisi sayısı 2013 Aralık sonu itibariyle 371'e ulaşmıştır.

*Tablo-3 ÖYP'li Araştırma Görevlisi Sayıları*

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Birleşik Doktora	Genel Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	20	16		<b>36</b>
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	22	49		<b>71</b>
Sosyal Bilimler Enstitüsü	103	96	12	<b>211</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü	43	7		<b>50</b>
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	3			<b>3</b>
<b>Toplam</b>	<b>191</b>	<b>168</b>	<b>12</b>	<b>371</b>

*Kaynak: ÖYP*

## C.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

**TÜBİTAK Projeleri:** 2013 yılında TÜBİTAK projelerine önceki yıldan 170 proje devretmiş, yıl içerisinde 57 proje eklenmiş ve 72 proje ise tamamlanmıştır. Toplam 155 proje devam etmektedir.

**Tablo-4 2011-2013 Yılı TÜBİTAK Proje Sayıları**

Yılı	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2011	234	65	106	193	10.796.674	8.429.081
2012	193	36	59	170	5.226.968	9.428.849
2013	170	57	72	155	15.569.384	8.076.390

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.

**SANTEZ Projeleri:** 2013 yılında SAN-TEZ projelerine önceki yıldan 8 proje devretmiş, yıl içerisinde 1 proje eklenmiş olup, 4 proje tamamlanmıştır ve toplam 5 proje devam etmektedir.

**Tablo-5 2011-2013 Yılı SAN-TEZ Proje Sayıları**

Yılı	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2011	4	2	0	6	5.671.189	2.552.231
2012	6	2	0	8	74.981	879.515
2013	8	1	4	5	3.296.569	2.777.292

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.

**Kalkınma Bakanlığı Tarafından Desteklenen Projeler:** 2013 yılında Kalkınma Bakanlığı destekli projelere önceki yıldan 6 proje devretmiş olup halen 6 proje devam etmektedir.

**Tablo-6 2011-2013 Yılı Kalkınma Bakanlığı Proje Sayıları**

Yılı	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2011	7	1	4	4	19.674.000	3.149.170
2012	4	2	0	6	28.046.000	28.040.307
2013	6	0	0	6	22.404.000	19.938.471

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.

**Üniversitemizce Desteklenen Projeler:** 2013 yılında Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) önceki yıldan 222 proje devretmiş, yıl içerisinde 292 proje eklenmiş ve 104 proje ise tamamlanmıştır. Toplam 410 proje devam etmektedir.

**Tablo-7 2011-2013 Yılı Rektörlük Bilimsel Araştırma Proje Sayıları**

Yılı	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2011	356	89	289	156	13.856.045	14.997.767
2012	156	163	97	222	13.961.500	13.773.087
2013	222	292	104	410	15.978.262	8.034.829

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.

**Diğer Projeler:** Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler kaynaklı olmak üzere 2013 yılına 26 adet proje devredilmiş, 13 adet eklenmiş proje bulunmakta olup, toplam 38 proje devam etmektedir. ERASMUS projeleri başlığı altında, 2013 yılında önceki yıldan devreden 2 adet projeye yıl içerisinde 1 proje daha eklenerek toplam proje sayısı 3 olmuştur. FARABI projesinde ise 2013 yılına devreden 1 proje devam etmektedir. Mevlana projesi 2013 yılında 1 tane açılmış ve devam edilmektedir. Gençlik ve Spor Bakanlığı destekli 2 proje ile TAGEM destekli 1 adet proje 2013 yılı içerisinde açılmış ve devam etmektedir. Ankara Kalkınma Ajansı destekli 1 adet proje 2013 yılı içerisinde açılmış ve devam etmektedir.

### C.3. Topluma Hizmet

Üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin sunulmasına yönelik olarak Üniversitemizde Cebeci Araştırma Uygulama Hastanesi ile İbn-i Sina Araştırma Uygulama Hastanesi olmak üzere iki büyük araştırma uygulama hastanesi bulunmaktadır. Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi de hizmet vermektedir.

Veteriner Fakültesi bünyesinde bulunan veteriner kliniğinde farklı türlerdeki hayvanların tedavileri yapılmaktadır.

Sürekli eğitim merkezi kapsamında seminer, konferans ve çalıştay faaliyetleri verilmektedir.

## D. İnsan Kaynakları

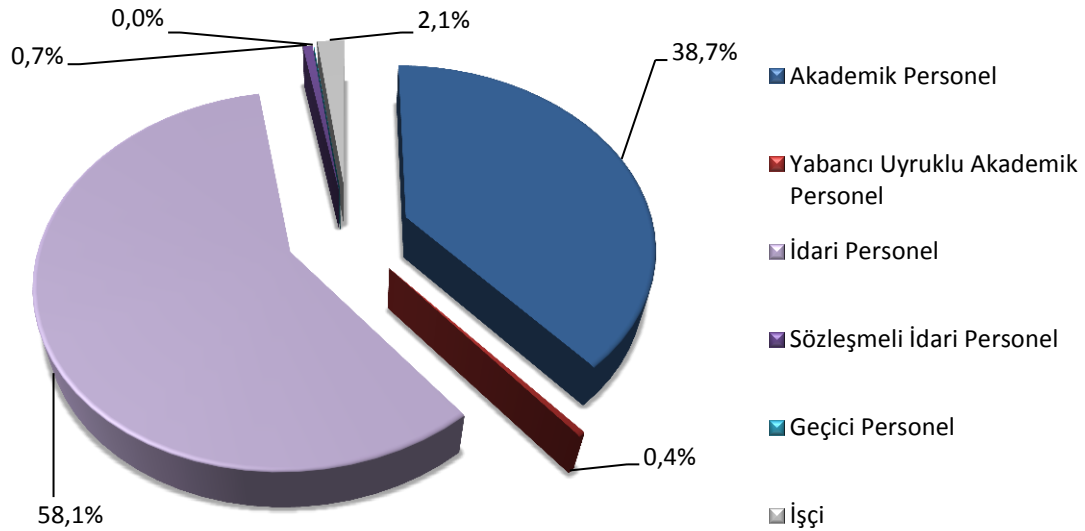
Ankara Üniversitesinde 2013 yılında 3.572 akademik, 37 yabancı uyruklu akademik, 5.360 idari, 68 sözleşmeli idari (657/4-B), 2 geçici personel ve 191 (163'ü sürekli 28'i geçici) işçi olmak üzere toplam 9.230 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %38,7'si akademik, %0,4'ü yabancı uyruklu akademik, %58,1'i idari, %0,7'si sözleşmeli idari (657/4-B) personel ve %2,1'i de işçilerden oluşmaktadır.

**Tablo-8 2011-2013 Yılları Personel Sayıları**

Personel Sınıfı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış-Azalışı (%)
Akademik Personel	3.398	3.459	3.572	3,3%
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	28	27	37	37,0%
İdari Personel	5.299	5.200	5.360	3,1%
Sözleşmeli İdari Personel	46	131	68	-48,1%
Geçici Personel	-	-	2	-
İşçi	214	205	191	-6,8%
<b>Toplam</b>	<b>8.985</b>	<b>9.022</b>	<b>9.230</b>	<b>2,3%</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.



**Grafik-2 2013 Yılı Personel Sayılarını Dağılımı**

## D.1. Akademik Personel

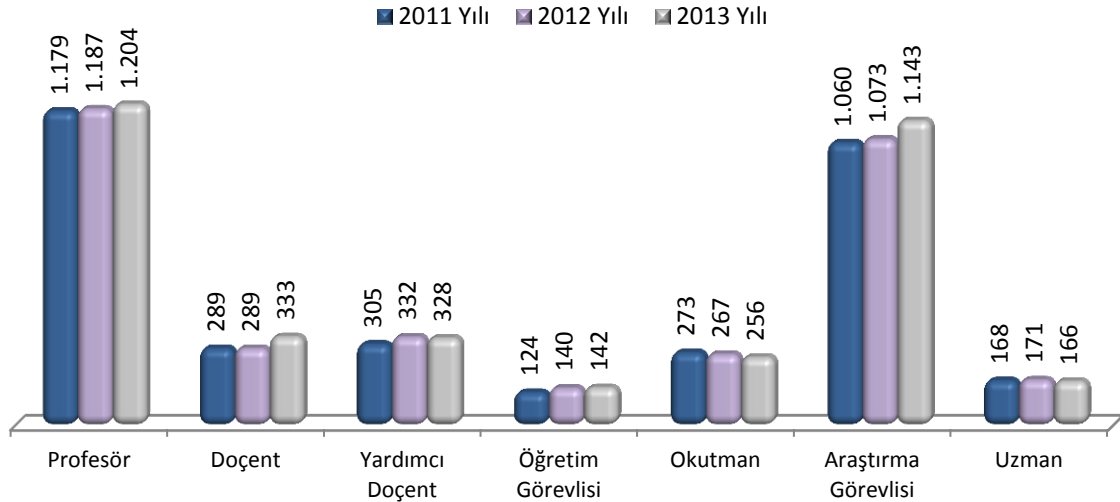
Akademik personel kadrolarının 2011-2013 yılları itibariyle dağılımı Tablo-9'da gösterilmiştir.

*Tablo-9 Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2011-2013)*

Akademik Personel	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış-Azalışı (%)
Profesör	1.179	1.187	1.204	1,4%
Doçent	289	289	333	15,2%
Yardımcı Doçent	305	332	328	-1,2%
Öğretim Görevlisi	124	140	142	1,4%
Okutman	273	267	256	-4,1%
Araştırma Görevlisi	1.060	1.073	1.143	6,5%
Uzman	168	171	166	-2,9%
<b>Toplam</b>	<b>3.398</b>	<b>3.459</b>	<b>3.572</b>	<b>3,3%</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.



*Grafik-3 Yıllar İtibariyle Akademik Personel Sayıları*

Akademik personelin 2013 yılı kadro dağılımlarına göre gruplandırıldığında; %33,7'si Profesör, %9,3'ü Doçent, %9,2'si Yardımcı Doçent, %4'ü Öğretim Görevlisi, %7,2'si Okutman, %32'si Araştırma Görevlisi ve %4,6'sı ise Uzman kadrosu oluşturmaktadır.

2012 yılına göre 2013 yılında akademik personel sayısında en büyük artış, %15,2 ile Doçent kadrosunda, en büyük azalış ise %4,1 ile Okutman kadrosunda gerçekleşmiştir.



## D.2. İdari Personel

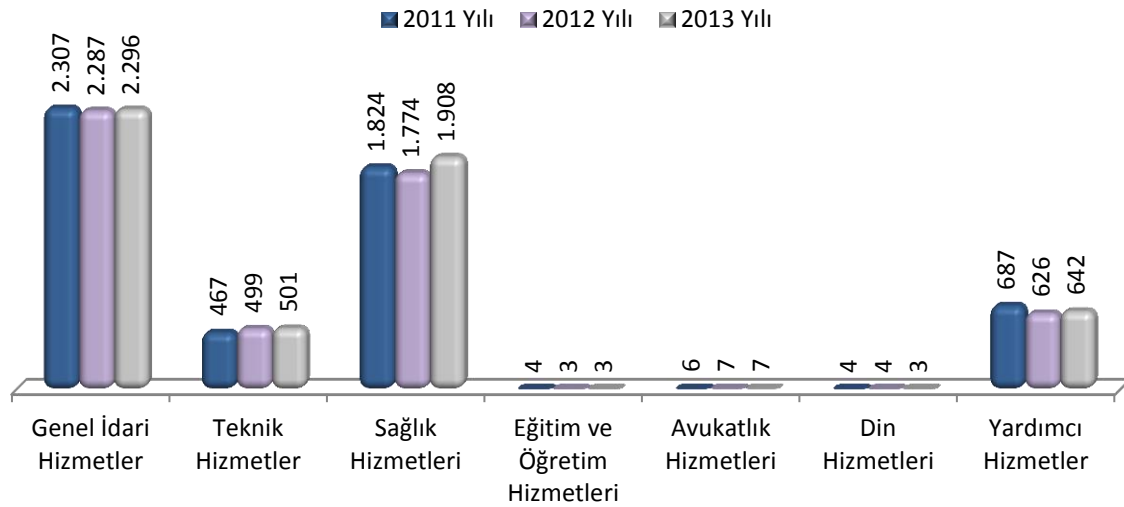
İdari personel kadrolarının 2011-2013 yılları itibarıyla dağılımı Tablo-10'da gösterilmiştir.

**Tablo-10 İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı (2011-2013)**

Hizmet Sınıfı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Genel İdari Hizmetler	2.307	2.287	2.296	0,4%
Teknik Hizmetler	467	499	501	0,4%
Sağlık Hizmetleri	1.824	1.774	1.908	7,6%
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	4	3	3	0,0%
Avukatlık Hizmetleri	6	7	7	0,0%
Din Hizmetleri	4	4	3	-25,0%
Yardımcı Hizmetler	687	626	642	2,6%
<b>Toplam</b>	<b>5.299</b>	<b>5.200</b>	<b>5.360</b>	<b>3,1%</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibarıyla.



**Grafik-4 Yıllar İtibarıyla İdari Personel Sayıları**

İdari personelin 2013 yılındaki hizmet sınıfına göre dağılımı gruplandırıldığında; %42,8'si Genel İdari Hizmetler, %35,6'sı Sağlık Hizmetleri %9,3'ü Teknik Hizmetler, %12'sini Yardımcı Hizmetler ile %0,1'lik oranlarla Eğitim-Öğretim Hizmetleri, Avukatlık Hizmetleri ve Din Hizmetleri Sınıfı oluşturmaktadır.

2012 yılına göre 2013 yılında idari personel sayısında en büyük artış, %7,6 ile Sağlık Hizmetleri Sınıfında, en büyük azalış ise %25 oranında Din Hizmetleri Sınıfında görülmektedir.

**Tablo-11 Sözleşmeli Personelin Unvan Bazında Dağılımı (2011-2013)**

Hizmet Sınıfı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Biyolog	2	1	0	-100,0%
Büro Personeli	24	3	3	0,0%
Çocuk Gelişimcisi	2	1	0	-100,0%
Çözümleyici	6	4	1	-75,0%
Destek Personeli	8	6	2	-66,7%
Diğer Sağlık Personeli	6	5	0	-100,0%
Diş Tabibi	1	0	0	0,0%
Diyetisyen	1	1	0	-100,0%
Fizyoterapist	1	1	0	-100,0%
Hemşire	16	100	61	-39,0%
Laborant	2	1	1	0,0%
Mühendis	1	1	0	-100,0%
Mütercim	2	0	0	0,0%
Programcı	2	2	0	-100,0%
Psikolog	1	1	0	-100,0%
Röntgen Teknisyeni	3	2	0	-100,0%
Tabip	3	2	0	-100,0%
Teknisyen	3	0	0	0,0%
<b>Toplam</b>	<b>84</b>	<b>131</b>	<b>68</b>	<b>-48,1%</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.

2012 yılında 131 olan sözleşmeli personel sayısı 2013 yılında %48,1 oranında azalarak 68 olarak gerçekleşmiştir.

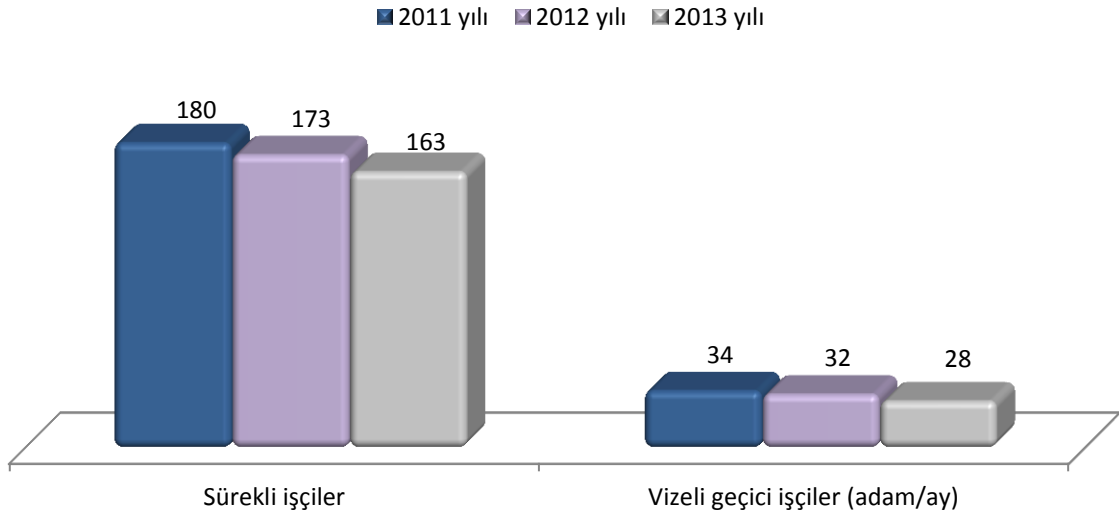
2012 yılı sonu itibariyle 173'ü sürekli 32'si geçici olmak üzere toplam 205 işçi kadrosu bulunmakta iken 2013 yılında bu sayı %6,8 oranında azalarak 191 olmuştur.

**Tablo-12 İşçilerin Kadro Dağılımı (2011-2013)**

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Sürekli işçiler	180	173	163	-5,8%
Vizeli geçici işçiler (adam/ay)	34	32	28	-12,5%
<b>Toplam</b>	<b>214</b>	<b>205</b>	<b>191</b>	<b>-6,8%</b>

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılı verileri Aralık ayı sonu itibariyledir.



Grafik-5 İşçilerin Kadro Dağılımı

## E. Fiziksel Kaynaklar

### E.1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi çok yerleşkeli yapıya sahip bir şehir üniversitesi niteliğindedir. Üniversitemiz, Ankara şehir merkezinde 7, ilçelerde 6 olmak üzere toplam 13 yerleşkeye yayılmış 15 fakülte, 2 yüksekokul ve 9 meslek yüksekokulu, 1 devlet konservatuarı, 13 enstitü ve 35 araştırma ve uygulama merkezi ve 2 bölüm ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Rektörlük, rektörlüğe bağlı idari birimler ile İdari ve Mali İşler, Personel Daire ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları ile Hukuk Müşavirliği Tandoğan Yerleşkesinde, Öğrenci İşleri, Bilgi İşlem ve Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlıkları Beşevler Ek Binasında, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Cebeci Yerleşkesinde, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ise Gölbaşı Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo-13 Akademik Birimlerin Yerleşim Yerine Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülteler	Yüksekokullar ve Devlet Konservatuvarı	Enstitüler	Rektörlüğe Bağlı Bölümler	Merkezzler	Araştırma Uygulama Merkezleri		
Tandoğan	1- Eczacılık 2- Mühendislik 3-Fen		1- Nükleer Bilimler		1-Sürekli Eğitim Merkezi (ANKUSEM)	1-AGDEJAM 2-LAMER 3-GAMER		
Cebeci	4-Eğitim Bilimleri 5-Hukuk 6-İletişim 7-Siyasal Bilgiler	1-Adalet Meslek	2-Eğitim Bilimleri	1-Türk Dili		4-ATAUM 5-İLAUM 6-KASAUM 7-ÇOKAUM	8-KİGAUM 9-FİSAUM 10- ÇOGEM 11-KIBMER	12-İKDAM 13-ÖZEAUM 14- Onkoloji AUM 15-Politik Psikoloji
Sıhhiye	8-Dil ve Tarih- Coğrafya 9-Tıp					16-OTAM 17-TUCAUM	18-ANKAMER	
Dikimevi			3-Adli Bilimler 4-Hepatoloji			19-Otis.Ç.T.T.AUM 20-PKUAM	21-ÜSAUM 22-AÜBAUM	
Keçiören		2- Sağlık Hizmetleri Meslek 3-GAMA Meslek		2-Enformatik		23-Ölçme ve Değerlendirme		
Dışkapı	10-Veteriner 11-Ziraat	4-Ev Ekonomisi	5-Gıda Güvenliği 6-Fen Bilimleri 7- Sağlık Bilimleri			24-CSAUM 25-ASAUM	26-AKÇAM	
Gölbaşı	11-Spor Bilimleri	5-Yabancı Diller	8-Su Yönetimi 9- Hızlandırıcı Teknolojileri 10-Biyoteknoloji 11-Sosyal Bilimler		2-Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)	27- TÖMER 28- YEBİM 29-Süperiletkenlik		
Gümüşdere		6-Başkent Meslek 7-Devlet Konservatuvarı	12-Türk İnkılap Tarihi			30-ANÜNSAM		
Beypazarı		8-Beypazarı Meslek						
Kalecik		9-Kalecik Meslek						
Elmadağ		10-Elmadağ Meslek						
Haymana		11-Haymana Meslek						
Nallıhan		12-Nallıhan Meslek						
Yerleşke Dışında Olan Birimler	13-Dış Hekimliği 14-İlahiyat 15-Sağlık Bilimleri		13-Kök Hücre			31-AÇAUM 32-ADAUM 33-ANKÜSAM	34-YAŞAM 35-ASTR.U.M.	

### E.1.1. Taşınmazlar

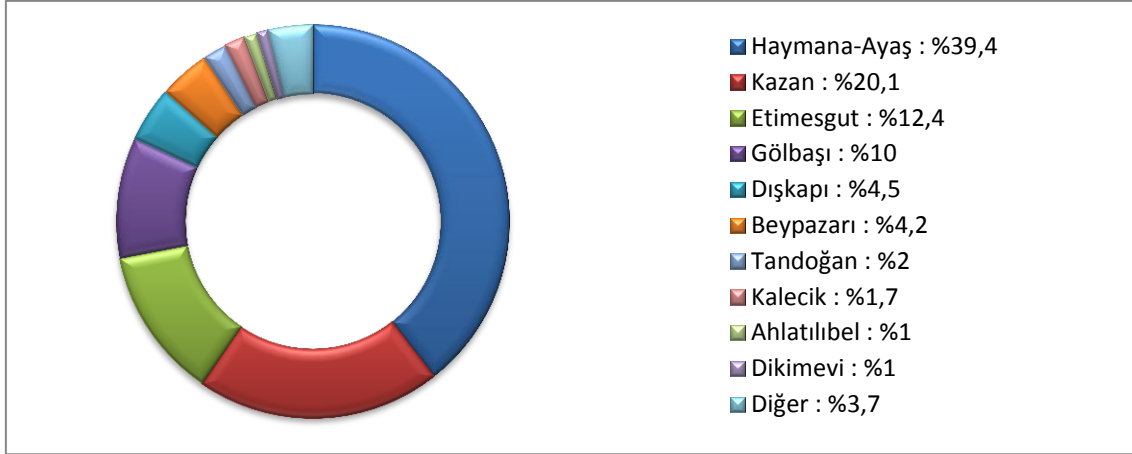
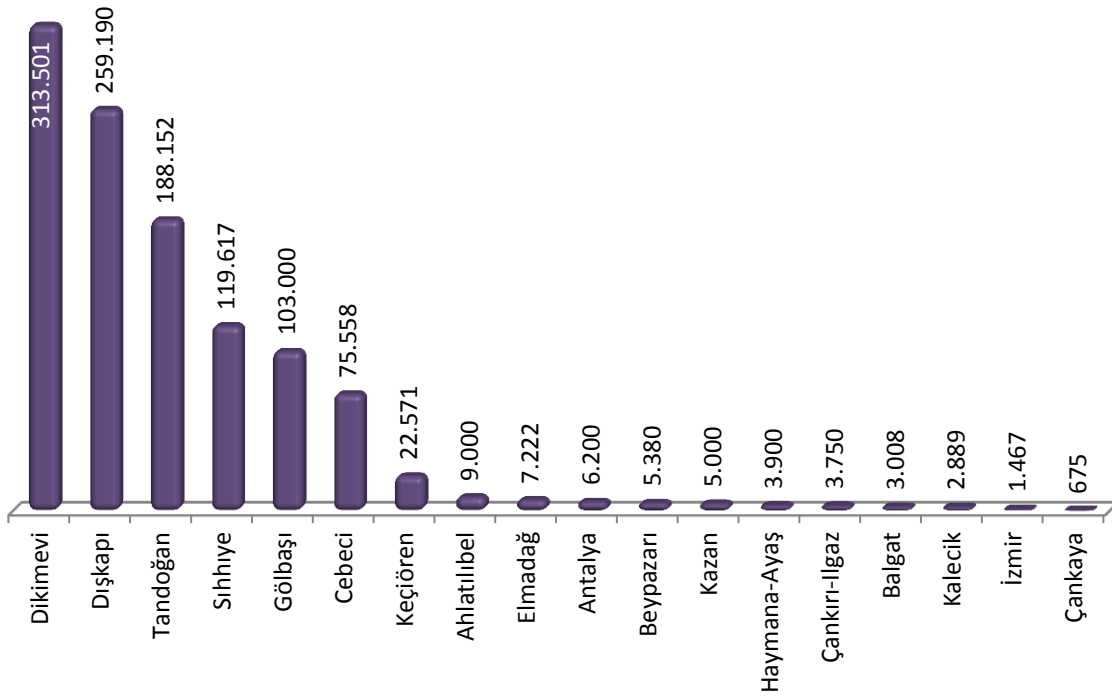
Üniversitemizin Ankara merkez ve ilçelerindeki yerleşkelerin haricinde Ankara dışında, öğrencilerin mesleki uygulamalarında becerilerini geliştirmelerine yardımcı olacak uygulama alanları bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 11.922.018 m<sup>2</sup> alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 1.130.080 m<sup>2</sup>dir.

*Tablo-14 Yerleşkeler Bazında Taşınmazlar*

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> )	Toplam Bina/Tesis Alanı (m <sup>2</sup> )
Dikimevi	114.200	313.501
Dışkapı	540.652	259.190
Tandoğan	233.758	188.152
Sıhhiye	62.366	119.617
Gölbaşı	1.187.900	103.000
Cebeci	94.950	75.558
Keçiören	24.480	22.571
Elmadağ	10.838	7.222
Antalya	17.400	6.200
Beypazarı	501.670	5.380
Kazan	2.397.213	5.000
Haymana-Ayaş	4.702.209	3.900
Çankırı-İlgaz	0	3.750
Balgat	0	3.008
Kalecik	204.445	2.889
İzmir	0	1.467
Çankaya	56.965	675
Aydın-Didim	51.200	0
Etimesgut	1.480.000	0
Ahlatlıbel	122.908	9.000
Bursa	9.912	0
Eskişehir	108.952	0
<b>Toplam</b>	<b>11.922.018</b>	<b>1.130.080</b>

*Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı*

2012 yılı sonu itibariyle 1.130.080 m<sup>2</sup> olan Üniversitemiz toplam kapalı alanı, 2013 yılında Cebeci Yerleşkesine Gastroenteroloji Binası ile diğer birimlere ait ek alanların yılsonuna kadar tamamlanması ile 1.135.498 m<sup>2</sup> ye yükselecektir. Toplam kapalı hizmet alanlarında %0,5 oranında bir artış meydana gelecektir.

Grafik-6 Yerleşkeler Bazında Toplam Arsa/Arazi Alanı (m<sup>2</sup>)Grafik-7 Yerleşkeler Bazında Bina/Tesis Alanı (m<sup>2</sup>)

Tablo-15 2013 Yılı İlave Taşınmazlar

Birim Bulunduğu Yerleşke Adı	Birim Adı	Alan(m <sup>2</sup> )
<b>2012 Yılı Sonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m<sup>2</sup>)</b>		<b>1.130.080</b>
Cebeci Yerleşkesi	Gastroenteroloji Binası	4.218
Cebeci Yerleşkesi	Diğer Birimler	1.200
<b>2014 Yılı Sonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m<sup>2</sup>)</b>		<b>1.135.498</b>
<b>Değişim Oranı</b>		<b>%0,47</b>

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo-16 2013 Yılı Eğitim ve Uygulama Alanları Sayıları**

	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar	Toplam
Kapasite: 0-50	26	591	34	459	1.110
Kapasite: 51-75	2	111	1	18	132
Kapasite: 76-100	7	54	2	15	78
Kapasite: 101-150	20	36	0	2	58
Kapasite: 151-250	17	6	0	2	25
Kapasite: 251-Üzeri	14	3	0	0	17
<b>Toplam</b>	<b>86</b>	<b>801</b>	<b>37</b>	<b>496</b>	<b>1.420</b>

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2013 yılı itibariyle teorik eğitimin sunulduğu amfi ve sınıf sayısı toplamı 887, laboratuvar ve atölyelerin toplamı ise 533'dür. Bu çerçevede eğitim ve uygulama alanı 1.420'ye ulaşmıştır.

**Tablo-17 2013 Yılı Öğrenci Evleri Kapasiteleri**

Öğrenci Evi	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	8.250	172
Fahriye Özaka Öğrenci Evi	500	100
Keçiören Öğrenci Evi	3.225	101
Milli Piyango Öğrenci Evi	10.700	328
Vehbi Koç Öğrenci Evi	5.000	200
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.500	177
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	4.480	127
<b>Toplam</b>	<b>36.655</b>	<b>1.205</b>

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemize bağlı 7 adet öğrenci evi ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca Milli Piyango Öğrenci Evinde 1 adet 458 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip 8 odalı 36 kişilik kapasiteye sahip misafirhane bulunmaktadır.



### E.1.2. Taşınır

Üniversitemiz bünyesine 2013 yılında alınan taşınır ile mevcut kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

**Tablo-18 2013 Yılında Satın Alınan Taşınır**

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Tüm Girişler (*)
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	<b>69.883</b>
254	Taşıtlar Grubu	Adet	<b>243</b>
255	Demirbaşlar Grubu	Adet	<b>1.101.383</b>

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Veriler 31.12.2013 tarihi itibarıyla.

(\*)2013 yılı satın alınan taşınırların yanı sıra başış, devir giriş ile projeden giren tüm girişler dahildir.

Yukarıdaki tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. I. düzeyde 253 makine ve cihazlar grubunda toplam 69.883, 254 taşıtlar grubunda toplam 243, 255 demirbaşlar grubunda 1.101.383 taşınır kayıtlıdır.

**Tablo-19 2013 Taşıtlar Grubu**

Taşıtların Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Otomobiller (Binek)	19	38	<b>57</b>
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	29	0	<b>29</b>
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	21	0	<b>21</b>
Hafif Ticari Araç	0	3	<b>3</b>
Arazi Taşıtları	1	0	<b>1</b>
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	12	0	<b>12</b>
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	130	0	<b>130</b>
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	16	0	<b>16</b>
Botlar	6	0	<b>9</b>
Yelkenliler	7	0	<b>7</b>
Kanolar ve Kayıklar	9	0	<b>9</b>
<b>Toplam</b>	<b>250</b>	<b>41</b>	<b>294</b>

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Veriler 31.12.2013 tarihi itibarıyla.

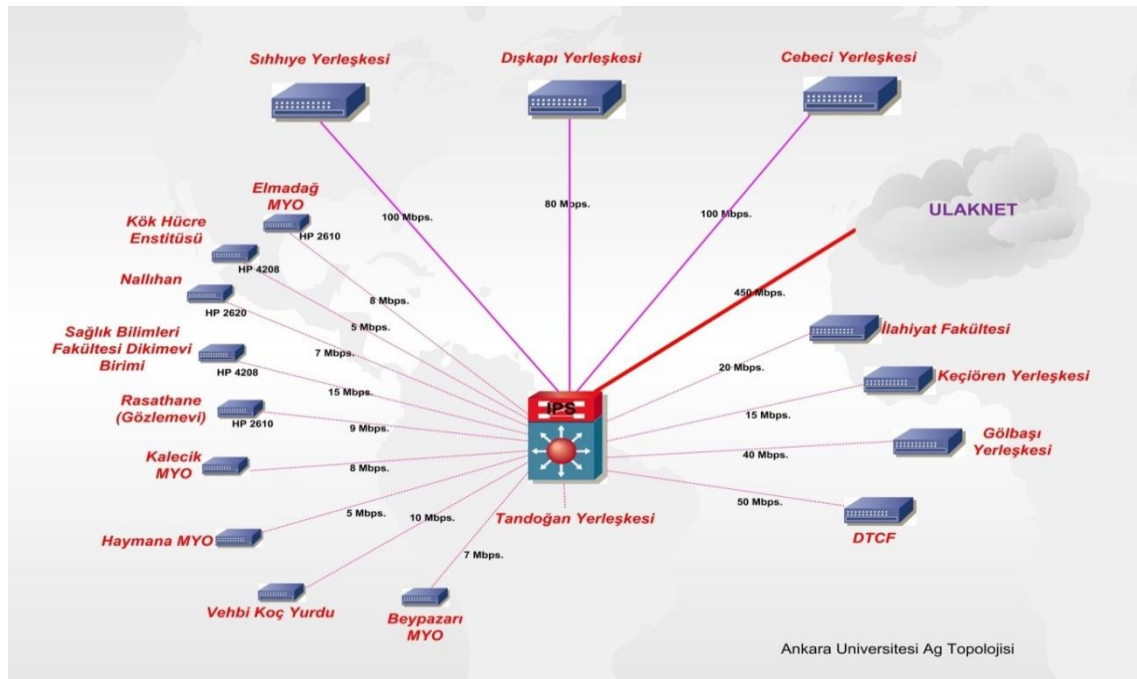
## E.2. Kütüphane ve Teknolojik Kaynaklar

### E.2.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ alt yapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahip olup fiber optik kablolar yerleşkelerde tüm toplama noktalarına çekilmiş ve kullanıcılar için aktif ağ ucu götürülmüş durumdadır.

### Aktif Cihazlar ve Ağ Altyapısı

Üniversitemiz 700 Mbps hızında Metro Ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir. Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir.



Tablo-20 Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (2011-2013)

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Giriş	303,42 TB	360,75 TB	495,06 TB
Çıkış	137,43 TB	146,48 TB	211,27 TB
<b>Toplam</b>	<b>440,85 TB</b>	<b>507,23 TB</b>	<b>706,33 TB</b>

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

TB: Tera Byte

**Tablo-21 Teknolojik Kaynaklar (2011-2013)**

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın 2012 Yılına Göre Değişimi (%)
Sunucular	145	173	131	-24,3%
Masaüstü Bilgisayar	11.489	11.956	12.892	7,8%
Taşınabilir Bilgisayar	3.354	3.450	3.913	13,4%
Tablet Bilgisayar	301	1.192	1.314	10,2%
Cep Bilgisayar	17	17	18	5,9%

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri 31.12.2013 tarihi itibarıyla.

**Tablo-22 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar (2011-2013)**

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Projeksiyon	1.313	1.384	1.655
Slayt Makinesi	181	173	159
Tepegöz	367	352	330
Episkop	1	1	1
Barkot Okuyucu	415	420	437
Yazıcı	4.834	4.586	5.338
Baskı Makinesi	27	27	25
Fotokopi Makinesi	320	317	310
Faks	195	195	192
Fotoğraf Makinesi	219	245	289
Kameralar	568	754	937
Televizyonlar	2.420	2.754	2.827
Tarayıcılar	188	364	434
Müzik Setleri	89	87	79
Mikroskoplar	2.384	2.469	2.495
DVD, CD Okuyucu	471	1.481	1.385
Akıllı Tahta	7	7	11

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
2013 yılı verileri 31.12.2013 tarihi itibarıyla.

## E.2.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemizde 14'ü Fakülte, 1'i Enstitü, 1'i Devlet Konservatuvarı, 8'i Meslek Yüksekokulu ve 5'i Araştırma ve Uygulama Merkezlerinde olmak üzere toplam 29 adet gelişmiş kütüphane vardır.

**Tablo-23 Kütüphanesi Olan Birimler**

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya	1-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuvarı	1-Adalet	1-Afrika Çalışmaları
2-Diş Hekimliği			2-Başkent	2-Avrupa Toplulukları
3-Eczacılık			3-Beypazarı	
4-Eğitim Bilimleri			4-Elmadağ	3-Fikri ve Sınâî Haklar
5-Fen			5-Kalecik	4-Latin Amerika Çalışmaları
6-Hukuk			6-Sağlık Hizmetleri	5-Türkçe ve Yabancı Dil
7-İlahiyat			7-Nallıhan	
8-İletişim			8-Haymana	
9-Sağlık Bilimleri				
10-Siyasal Bilgiler				
11-Spor Bilimleri				
12-Tıp				
13-Veteriner				
14-Ziraat				

*Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı*

Bilgi kaynaklarının satın alınması, dergi aboneliklerinin gerçekleştirilmesi, bütçelendirilmesi, elektronik veri tabanı hizmetleri, Üniversitemiz Kütüphane Otomasyon Programı (MİLAS) ile ilgili işlemler, açık arşiv ve çevrimiçi yayınevi hizmetleri Tandoğan yerleşkesinde bulunan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemiz yayınlarının elektronik arşivinin oluşturulması, Üniversitemiz akademisyenleri tarafından üretilmiş bilgilere serbest, kolay, hızlı ve ücretsiz olarak erişim sağlanarak Üniversitemizin bilimsel çalışmalarının daha geniş bir kitle tarafından tanınması ve kullanılması amacıyla Açık Arşiv sistemi bulunmaktadır. Bu sistem, Ankara Üniversitesi öğretim üyesi ve öğretim yardımcılarının uluslararası indekslerde yer alan bilimsel dergilerde yayınlanmış veya yayınlanabilir kararı verilmiş çalışmaları, bildirileri, proje metinleri, konferans metinleri, raporları, ders notları ve kitaplarda yer almış bölümlerin basılı veya elektronik kopyaları yer almaktadır.

Üniversitemiz öğretim elemanları ve araştırmacılarının kendi bilimsel çalışmalarından oluşan açık arşiv sistemine 2013 yılında 22 makale, 1.013 tez, 23 proje raporu, 4 kitap, 16 kitap içinde bölüm ve 3 konferans metni olmak üzere 1.081 yayın eklenmiştir. Google akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi açık arşivi, OAI'ye kayıtlıdır. Ankara Üniversitesi web sayfasında yer alan kütüphane linkinden tüm araştırmacıların erişebildiği Açık Arşiv Sisteminde 24.549 yayın bulunmaktadır.

**Tablo-24 2013 Yılı Açık Erişim Sistemindeki Veri Türlerinin Belge Formatlarına Göre Dağılımı**

Türü	HTML	PDF	PPT	WORD	XML	Diğer	Toplam
Makale	70	18.944		4			19.018
Kitap İçinde Bölüm	8	37					45
Proje Raporu	83	533		49			665
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	29	33	14	2			78
Kitap		26					26
Tez	1	4.712	1		1		4.715
Diğer		2					2
<b>Toplam</b>	<b>191</b>	<b>24.287</b>	<b>15</b>	<b>55</b>	<b>1</b>		<b>24.549</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Tablo-25 2011-2013 Toplam Açık Erişim Sistemindeki Veri Türleri**

Türü	2011 Yılı Toplamı	2012 Yılı Toplamı	2013 Yılı Toplamı
Makale	2.344	19.400	19.018
Kitap İçinde Bölüm	29	29	45
Proje Raporu	560	655	665
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	73	74	78
Kitap	19	23	26
Tez	3.281	4.356	4.715
Diğer	11	-	2
<b>Toplam</b>	<b>6.317</b>	<b>24.537</b>	<b>24.549</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Türkiye Bilimler Akademisi (TUBA) öncülüğünde Açık Ders Kaynakları Konsorsiyumunda yer alan Üniversitemiz, WEB sayfasında 2013 yılı itibariyle 38 açık erişimle hizmete sunulmaktadır.

Ankara Üniversitesi internette Türkçe içeriğe ulusal destek sağlamak ve üniversitenin bilimsel potansiyelini tüm araştırmacıların hizmetine sunmak amacıyla başlattığı telifi Ankara Üniversitesinde olan bilimsel dergiler ile Fakülteler tarafından yayınlanan kitaplar tam metin olarak hizmete açılmıştır. Üniversite birimleri tarafından yayınlanan 49 dergi ilk sayısından günümüze yayınlanan tüm sayıları ile tam metin olarak yaklaşık 18.955 makale hizmete sunulmaktadır. Dergilere paralel olarak üniversitenin birimleri tarafından yayınlanan kitaplarda tam metin olarak erişime açılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından yayınlanan 6 adet bülten de tam metin olarak erişime açılmıştır.

Ankara Üniversitesinin Online yaynevine 2009 yılında gazeteler ve yazma eserler de eklenerek kapsamı genişletilmiştir. Üniversitenin Siyasal Bilgiler Fakültesi(SBF) kütüphanesinde bulunan gazetelerin 1940 yılına kadar olan sayıları taranarak bilgisayar ortamında tam sayfa hizmete sunulmaktadır. Aralık 2012 itibari ile veri tabanında Osmanlıca ve Türkçe olmak üzere 18 adet gazete hizmete sunulmuştur. Ayrıca online yaynevine 2013 yılında 2 Dergi, 65 sayıda 571 Makale, 5 Kitap, 20 sayı Bülten, 1.512 gün gazete eklenmiştir.

**Tablo-26 2011-2013 Yılları Alınan Kütüphane Kaynakları**

	2011 Yılı			2012 Yılı			2013 Yılı		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	11.644	-	11.644	4.852	3.069	7.921	6.262	4.719	10.981
Dergi Aboneliği Sayısı	660	-	660	537	113	650	516	433	592*
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	29	-	29	0	0	0	2	0	0
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	-	0	-	5	5	-	9	9
Yazma Eser	-	-	0	0	0	0	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>12.333</b>	<b>0</b>	<b>12.333</b>	<b>5.389</b>	<b>3.187</b>	<b>8.576</b>	<b>6.780</b>	<b>5.161</b>	<b>11.582</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

\* 357 adet dergi basılı + elektronik dergi olarak abone olunmuştur.

**Tablo-27 2011-2013 Yılları Toplam Kütüphane Kaynakları**

	2011 Yılı			2012 Yılı			2013 Yılı		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	727.000	72.000	799.000	684.169	72.000	756.169	709.188	97.926	807.114
Dergi Aboneliği Sayısı	9.155	30.761	39.916	9.448	33273	42.731	10.617	40.000	50.617
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	660	-	660	537	113	650	516	433	592*
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	75	75	-	76	76	-	85	85
Yazma Eser	17.000	-	17.000	17.000	0	17.000	-	-	17.000
<b>Toplam</b>	<b>753.815</b>	<b>102.836</b>	<b>856.651</b>	<b>711.154</b>	<b>105.462</b>	<b>816.616</b>	<b>720.321</b>	<b>138.444</b>	<b>875.408</b>

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

\* 357 adet dergi basılı + elektronik dergi olarak abone olunmuştur.

2013 yılı içinde Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından birimlerin talepleri doğrultusunda 5.055 kitap alınmıştır. Ankara Üniversitesi birim kütüphanelerinde ve 15.000 cilt Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi kütüphanesinde olmak üzere toplam 17.000 cilt yazma eser bulunmaktadır.

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. Temel Politikalar ve Öncelikler: Makro Politika Belgeleri

Kamu kaynaklarının ihtiyaçlar doğrultusunda tahsisi ve etkili kullanımında bütçesel süreçten beklenen; politika oluşturma, planlama ve bütçeleme arasındaki bağın iyi bir şekilde kurulmasıdır. Üniversitemiz kaynaklarının öncelikler çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ve şeffaflığın sağlanması ilkeleri gereği hazırlanan performans programı ile Üniversite faaliyetlerinin hedef ve göstergelere dayalı olarak izlenmesi ile kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile mali saydamlık ve hesap verilebilirlik kavramları ön plana çıkmaktadır. Bu değerlerin uygulanabilirlik aşamasında, Kamu Mali Yönetim sistemimize dahil edilen araçlarından bir tanesi de performans esaslı bütçeleme sistemidir. Performans esaslı bütçelemenin kurumsal düzeyde temel unsurlarını; Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporu oluşturmaktadır.

Üniversitemizin çalışmaları tamamlanma aşamasına gelen 2014-2018 dönemi Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusunda hazırlanan 2014 Mali Yılı Performans Programı; döneme ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetler ile faaliyetler için doğan kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programı ifade etmektedir.

2014 yılı kurumsal düzeyde performans programı hedef ve faaliyetlerine geçmeden önce 2 Temmuz 2013 tarihinde Parlamentoda kabul edilen Onuncu Kalkınma Planı ile 2014-2016 dönemine ilişkin makro politikalarla yükseköğretime ilişkin temel öncelikler izleyen bölümde ele alınmıştır.

#### A.1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) 2 Temmuz 2013 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisinde kabul edilmiştir. Onuncu Kalkınma Planı; yüksek, istikrarlı ve kapsayıcı ekonomik büyümenin yanı sıra hukukun üstünlüğü, bilgi toplumu, uluslararası rekabet gücü, insani gelişmişlik, çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı gibi unsurları kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Toplumumuzu yüksek refah seviyesine ulaştırma yolunda önemli bir adım olan Onuncu Kalkınma Planı “Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum”, “Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme”, “Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre” ve “Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği” olmak üzere dört ana başlıktan oluşmuştur.

Geçmiş planlardan farklı olarak Onuncu Planda 5018 sayılı kanunla gelen bütçe sistematığı ile uyumlu bir şekilde yapısal mahiyette çözüm getirilmesi gerektiği düşünülen 25 alana yönelik “öncelikli dönüşüm programı” da belirlenmiştir. Özellikle kurumların plan, program ve bütçelerini hazırlarken ihtiyaç duydukları politika yönlendirmesi ile amaçların ülke öncelikleri ile standardize edilmesi açısından plan metni geçmiş planlardan farklı olarak bütçe odaklı bir yaklaşıma da sahip olmuştur.

Planda toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir.

**Tablo-28 Eğitimde Gelişmeler ve Hedefler**

	2006	2012	2013	2018
<b>Derslik Başına Öğrenci Sayısı 30 ve Altı Olan İl Sayısı</b>				
İlköğretim	51	63	66	76
Ortaöğretim	57	55	57	66
<b>Okul Öncesi (4-5 Yaş) Eğitimde Brüt Okullaşma Oranı (%)</b>	24,0	44,0	47,0	70,0
<b>Yükseköğretimde Brüt Okullaşma Oranı (%)<sup>1</sup></b>				
Örgün	29,1	42,9	47,2	55,0
Toplam	46,0	81,6	87,0	94,0
<b>Öğretim Üyesi Başına Öğrenci Sayısı<sup>1</sup></b>	41,6	43,1	43,0	36,0
<b>Yükseköğretimde Dünyadaki Uluslararası Öğrenci Havuzundan Alınan Pay (%)</b>	0,54	0,64 <sup>2</sup>	0,76	1,50

Kaynak: Onuncu Kalkınma Planında alıntı; 2006 ve 2012 yılı verileri Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Kalkınma Bakanlığı, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM), OECD ve Avrupa Topluluğu İstatistik Ofisi'ne (Eurostat) aittir. 2013 ve 2018 yılı verileri Onuncu Kalkınma Planı tahminleridir.

(1) Lisansüstü öğrenciler hariçtir. 2012 yılı verisi 2011-2012 eğitim öğretim yılına aittir.

(2) 2010 yılı verisidir.

Plan döneminde ortaöğretim okullaşma oranlarındaki artışla birlikte yükseköğretime olacak talep artışını karşılamak üzere, yükseköğretim okullaşma oranının yüzde 47'ler den yüzde 55'e ulaşması planlanmaktadır. Son iki plan dönemi açısından bakıldığında, yükseköğretimde okullaşma oranının bir kat arttığı görülmektedir. Okullaşma oranlarındaki artış aynı zamanda ekonomide yükseköğretime ayrılan kaynağın hem kamu bütçesinde hem de özel sektör ve hanehalkının bütçesi içinde artacağı anlamına da gelmektedir.

Plan yükseköğretim sisteminin, hesap verebilirlik temelinde özerklik, performans odaklılık, ihtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde kalite odaklı rekabetçi bir yapıya dönüştürülmesini de öngörmektedir.

Planın önemli unsurlarından bir tanesi Ar-Ge harcamaları ile birlikte üniversitelerin ülke ekonomisiyle çok daha fazla entegre olmasıdır. Planda üniversite ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin, özel sektörle yakın işbirliği içinde çalışan, nitelikli insan gücüne sahip, tüm araştırmacılara kesintisiz hizmet veren ve etkin bir şekilde yönetilen sürdürülebilir yapılara dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda plan dönemi sonunda



Ar-Ge harcamalarının GSYH'nın % 1,8'ine çıkarılması öngörülmüştür. Bu artışın odak noktasında ülke sanayisi ile gelişen işbirliği çerçevesinde araştırmacıların yaklaşık % 70'ine sahip üniversiteler gelmektedir.

**Tablo-29 Ar-Ge ve Yenilik Alanında Gelişmeler ve Hedefler**

	2006	2011	2013	2018
<b>Ar-Ge Harcamalarının GSYH'ya Oranı (%)</b>	0,60	0,86	0,92	1,80
<b>Ar-Ge Harcamalarında Özel Sektörün Payı (%)</b>	37,0	43,2	46,0	60,0
<b>TZE Cinsinden Ar-Ge Personeli Sayısı</b>	54.444	92.801	100.000	220.000
<b>TZE Cinsinden Araştırmacı Sayısı</b>	42.663	72.109	80.000	176.000
<b>Ar-Ge Personeli İçinde Özel Sektörde İstihdam Edilenlerin Payı (%)</b>	33,1	48,9	52,0	60,0

Kaynak: 2006 ve 2011 yılı verileri TÜİK'e aittir. 2013 ve 2018 yılı verileri Onuncu Kalkınma Planı tahminleridir.

Plan sağlık sektörüne yönelik hedefler içinde özellikle üçüncü basamak sağlık hizmetlerini sunan üniversite hastanelerine yönelik olarak; üniversite hastanelerinin eğitim ve araştırma faaliyetleri ile sağlık hizmet sunumundaki rollerinin net bir şekilde tanımlanacağını ve hem hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek hem de nitelikli tıp eğitimi ve yenilikçi araştırmaların yapılmasını sağlayacak yapısal reformların hayata geçirileceğini öngörmektedir.

Planda 2023 hedeflerine ve Onuncu Kalkınma Planının amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için "Öncelikli Dönüşüm Programları" tasarlanmıştır. Bu programlar:

1. Üretimde Verimliliğin Artırılması Programı
2. İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması Programı
3. Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi Programı
4. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı
5. Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi Programı
6. Kamu Gelirlerinin Kalitesinin Artırılması Programı
7. İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Programı
8. İşgücü Piyasasının Etkinleştirilmesi Programı
9. Kayıt Dışı Ekonominin Azaltılması Programı
10. İstatistik Bilgi Altyapısını Geliştirme Programı
11. Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı
12. Kamu Alımları Yoluyla Teknoloji Geliştirme ve Yerli Üretim Programı
13. Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı
14. Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Programı
15. Tarımda Su Kullanımının Etkinleştirilmesi Programı
16. Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm Programı
17. Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı

18. Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm Programı
19. Temel ve Mesleki Becerileri Geliştirme Programı
20. Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı
21. Sağlıklı Yaşam ve Hareketlilik Programı
22. Ailenin ve Dinamik Nüfus Yapısının Korunması Programı
23. Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Programı
24. Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı
25. Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Programı

## A.2. Orta Vadeli Program (2014-2016)

Makro planlama süreci içinde 5018 sayılı kanun ile mali yönetim sistemimize giren Orta Vadeli Program (OVP, bütçe sürecini başlatan ve 2014-2016 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programda (OVP), yeni plan döneminde biçim ve içerik değişikliğine gidilmiştir. Yeni tasarımda sadece belirli makroekonomik amaç, hedef ve politikalara yer verilmiştir. Sektörel, sosyal ve bölgesel hususlar, makroekonomik çerçeveye doğrudan katkı sağlayacak politikalarla sınırlı tutulmuştur.

2013-2015 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programın temel amacı; Onuncu Kalkınma Planının temel hedeflerine erişme yolunda, Orta Vadeli Programın temel amacı; dünya ekonomisinde yaşanmakta olan belirsizlik ortamının ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak, bir yandan cari açığı tedrici olarak düşürmek diğer yandan büyümeyi artırmaktır. Bu kapsamda yurt içi tasarrufları artırmak, mevcut kaynakları üretken alanlara yönlendirmek, ekonominin verimlilik düzeyini yükseltmek, istihdamı artırmak, enflasyonu düşürmek ve kamu maliyesinde güçlü duruşu devam ettirmek Orta Vadeli Programın öncelikli müdahale alanları olarak belirlenmiştir.

2014 yılında GSYH büyümesi yüzde 4 olarak programda öngörülmüştür. 2015 ve 2016 yıllarında ise üretken alanlara yönelik yatırımlarla desteklenen, daha çok yurt içi tasarruflarla finanse edilen, verimlilik artışına dayalı bir büyüme stratejisiyle GSYH artış hızı yüzde 5 olması hedeflenmiştir.

Maliye politikası, ekonomik ve finansal istikrarın desteklenmesine, yurt içi tasarrufların artırılarak cari açığın kontrol altında tutulmasına ve büyüme potansiyelinin yukarı çekilmesine yardımcı olacak şekilde uygulanması öngörülmüştür.

Program plana paralel olarak kamu mali yönetimi alanında yapılan reformların uygulamasını güçlendirmek amacıyla kamu hizmetlerini program yaklaşımıyla ele alan bütçe yapısına kademeli olarak geçilmesini hedeflemektedir.

Kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlarının Kalkınma Planında yer alan politikalarla uyumu gözetilecek, stratejik planlarda yer alan önceliklerin bütçe hazırlık ve uygulama sürecine daha etkin yansıtılması sağlanacaktır.

Kamu harcama politikasının, çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde ve belirlenen politika öncelikleri doğrultusunda yürütülmesi ve kamu idarelerinin kendilerine tahsis edilen ödenekleri ekonomik ve verimli bir şekilde kullanması esastır.

OVP'de üniversite hastanelerine yönelik yapısal sorunların giderilmesine yönelik tedbirlerin alınacağı tekrar ifade edilmiştir.

## **B. Kurumsal Amaç ve Hedefler ve Kontrol Ortamı**

### **B.1. Ankara Üniversitesi 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı**

Üniversite çapında tematik bir planlama ve bilinç, kalite kültürünü kurum değerleri ve bünyesindeki tüm faaliyet alanları ile içselleştirme anlayışı içinde hazırlanmış bulunan Üniversitemiz 2008-2012 Stratejik Planı, katılımcı bir anlayışla gerçekleştirilen kurumsal dış değerlendirme ve öz değerlendirme etkinlikleriyle, kurumun mevcut durumu ile ulaşmak istediği konum arasındaki farkı ortaya koymuş, temel amaçlar ve performans hedefleri belirlenmiş, bu amaç ve hedeflere ulaşma yolunda kurumun gücü ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlar ve karşılaşılabileceği tehditleri değerlendirilmiştir.

Tüm kurumlar gibi Üniversitemiz yönetimi için de yol gösterici ve aydınlatıcı nitelikte olan stratejik planımız, zamana yayılmış öncelikli hedeflerimizin ortaya konulması ve bunlara ulaşılması bakımından kısa, orta ve uzun vadeli yönetsel yaklaşımlarımızın ve kaynaklarımızın saptanması için etkili bir yönetim aracı olarak kabul edilmektedir.

2014-2018 dönemini kapsayan ve çalışmalarını tamamlanma aşamasına gelen Ankara Üniversitesi 2014-2018 dönemi kurumsal düzeyde stratejik planında kurumsal vizyon, misyon ve ilkeler ile amaç ve hedefler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

#### **Ankara Üniversitesi Misyonu**

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- eleştirel düşünebilen ve sorun çözebilen, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi,
- evrensel düzeyde bilime ve sanata katkı yapan, etik değerleri gözetken, disiplinler arası araştırmalar yapmayı,
- sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözetken yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı

görev edinmiştir.

#### **Ankara Üniversitesi Vizyonu**

Nitelikli araştırmalar yapan, bilgi ve yeteneklerini ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi üniversite olmaktır.

## İlkeler

- Akademik özgürlük
- Etik değerlere bağlılık
- Cumhuriyet değerlerine bağlılık
- Tarihine sahip çıkma
- Şehirle bütünleşme
- Saydamlık
- Katılımcılık
- Çalışana ve öğrenciye güven
- Öğrenci merkezli
- Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı
- Ülke sorunlarına/önceliklerine duyarlı

Tablo-30 Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
<b>Amaç 1.</b> Bilgiyi üreten ve yayan bir üniversite olmak	<b>Hedef 1.1.</b> Üniversitenin araştırmaya yönelik öz kaynaklarının artırılması, etkin yönetilmesi ve dış kaynaklardan azami düzeyde yararlanılarak daha çok araştırmacının destek bulmasını sağlamak
	<b>Hedef 1.2.</b> Araştırmaya ilişkin kurumsal yapıyı, araştırma sayısını ve niteliğini artıracak şekilde geliştirmek
	<b>Hedef 1.3.</b> Araştırmacı niteliğini ve araştırma motivasyonunu artırmak
	<b>Hedef 1.4.</b> Doktora öğrenci sayısını ve eğitim kalitesini artırmak
	<b>Hedef 1.5.</b> Araştırmaların öncelikli alanlara ve disiplinler arası çalışmalara yönelmesini sağlamak
	<b>Hedef 1.6.</b> Üniversitenin araştırma altyapısını (laboratuvar ve cihazlar) geliştirmek ve etkin kullanmak
<b>Amaç 2.</b> Eğitimin kalitesini artırarak nitelikli mezunlar vermek	<b>Hedef 2.1.</b> Nitelikli öğrencileri Üniversitemize çekmek
	<b>Hedef 2.2.</b> Gereksinim duyulan alanlarda öğretim elemanlarının sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek
	<b>Hedef 2.3.</b> Programların yapısına uygun öğrenme ortamları ve mekanları geliştirmek
	<b>Hedef 2.4.</b> Tüm eğitim programlarının niteliğini artırmak
	<b>Hedef 2.5.</b> Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek
	<b>Hedef 2.6.</b> Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını destekleyerek eğitimde birbirinden öğrenme sürecini hızlandırmak
	<b>Hedef 2.7.</b> Örgün öğretimi uzaktan öğretim ile desteklemek
<b>Amaç 3.</b> Toplumun farklı kesimleriyle işbirliği içinde toplumsal sorunlara çözüm üretmek	<b>Hedef 3.1.</b> Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülke kalkınmasına hizmet etmek ve Ankara ile çevresinin ekonomik gelişimini desteklemek
	<b>Hedef 3.2.</b> Farklı iletişim kanalları kullanılarak üniversitenin ürettiği bilgiyi topluma yaymak
	<b>Hedef 3.3.</b> Sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel/sanatsal ve sportif etkinliklerle Ankara'nın sosyal yaşamına katkıda bulunmak
	<b>Hedef 3.4.</b> Üniversitenin eğitim ve mal/hizmet üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak
<b>Amaç 4.</b> Ulusal ve uluslararası yeterliliğini sağlamış kurumsal yapılanması ile hasta memnuniyetini öne çıkaran ve üçüncü basamak üst düzey merkezler kurarak etkin sağlık hizmetleri sunmak	<b>Hedef 4.1.</b> Sağlık hizmetleri sunumunda değişen talep koşulları çerçevesinde ulusal ve uluslararası yeterliklere sahip, hasta memnuniyetini ön plana alan sağlık kurumu kimliğini sürdürmek
	<b>Hedef 4.2.</b> Demografik yapıdaki değişimle birlikte, teknolojideki değişimleri de kavrayacak şekilde gelişmelere uygun yeni üst düzey merkezler kurmak ve mevcut merkezleri iyileştirmek
	<b>Hedef 4.3.</b> Kurumsal yapılanmayı güçlendirip çeşitli ülkelerle yapılacak işbirlikleri ile sağlık turizmini geliştirmek
	<b>Hedef 4.4.</b> Dış Hekimliği Fakültesini Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak
	<b>Hedef 4.5.</b> Hastanelerin hizmet sunumunda yönetsel etkinliği sağlamaya yönelik olarak kurumsal altyapıyı güçlendirmek
<b>Amaç 5.</b> Üniversitenin bütün yerleşkelerinde öğrenci, çalışan ve diğer paydaşların gereksinimlerini karşılamak ve yaşam kalitelerini yükseltmek	<b>Hedef 5.1.</b> Yerleşkelerin fiziksel, mekansal, teknolojik altyapı ve güvenlik eksikliklerini gidermek
	<b>Hedef 5.2.</b> Yerleşkelerde öğrencilerin temel gereksinimlerinin (barınma, beslenme, sağlık, ulaşım vb.) giderilmesine katkıda bulunmak
	<b>Hedef 5.3.</b> Yerleşkelerdeki sosyal yaşam olanaklarını geliştirmek
	<b>Hedef 5.4.</b> Bütün yerleşkelerde öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişimini sağlamak
	<b>Hedef 5.5.</b> Çevreye duyarlı yerleşkeler oluşturmak

Tablo-30 Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
<b>Amaç 6.</b> Üniversitenin değişen koşullara uyumunu sağlayacak, amaç ve hedeflerini hayata geçirecek kurumsal yapıyı geliştirmek	<b>Hedef 6.1.</b> Bilgi sistemlerini öğrenci/çalışana sunulan bütün elektronik hizmetleri içerecek şekilde geliştirmek
	<b>Hedef 6.2.</b> Üniversitelerin değişen yönetim ve mali yönetim sistemine hızla uyumunu sağlayacak katılımı öne çıkaran bir kurumsal altyapıya sahip olmak
	<b>Hedef 6.3.</b> Fakültelerde ayrı ayrı oluşmuş kimliklere çatı oluşturan ve üniversite aidiyetini güçlendiren Ankara Üniversitesi kurumsal kimliğini geliştirmek ve mezunların aidiyet hissini geliştirmek
	<b>Hedef 6.4.</b> Ankara Üniversitesi ile mezunlarının birbirlerini desteklemesini sağlayacak bir yapı oluşturmak
	<b>Hedef 6.5.</b> Çalışanların profesyonel gelişimini ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak

Makro mali politika ve plan belgelerinin belirleyiciliğinde kurumsal düzeyde 5018 sayılı Kanunla Ankara Üniversitesinin temel politika, plan ve bütçe belgeleri izleyen tabloda süreçler itibarıyla özet olarak verilmektedir.

Tablo-31 Ankara Üniversitesi Temel Politika ve Bütçe Belgeleri

		YASAL DAYANAĞI	RAPORLAMA DÖNEMİ	HAZIRLAMA YILI
<b>A. PLAN/PROGRAM BELGELERİ/BEYANLARI</b>	<b>1-</b> Kurumsal Düzeyde Stratejik Plan ve Birim Stratejik Planları	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 9. madde	2008-2012	2007
	<b>2-</b> İdare Performans Programı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 9. madde	2008 yılı	2007
			2009 yılı	2008
			2010 yılı	2009
			2011 yılı	2010
			2012 yılı	2011
			2013 yılı	2012
	<b>3-</b> İç Kontrol Uyum Eylem Planı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 55. madde		2009
	<b>B. BÜTÇE HAZIRLIK VE UYGULAMA BELGELERİ/BEYANLARI</b>	<b>4-</b> Kurum Bütçesi (Çok Yıllı)	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 17. madde	2007 yılı
2008 yılı				2007
2009 yılı				2008
2010 yılı				2009
2011 yılı				2010
2012 yılı				2011
2013 yılı				2012
2014 yılı				2013

Tablo-31 Ankara Üniversitesi Temel Politika ve Bütçe Belgeleri (Devamı)

		YASAL DAYANAĞI	RAPORLAMA DÖNEMİ	HAZIRLAMA YILI	
<b>B. BÜTÇE HAZIRLIK VE UYGULAMA BELGELERİ/BEYANLARI</b>	5- Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 25. madde	2006 yılı	2007	
			2007 yılı	2008	
			2008 yılı	2009	
			2009 yılı	2010	
			2010 yılı	2011	
			2011 yılı	2012	
			2012 yılı	2013	
	6- Yıl Ortası Mali Durum ve Beklentiler Raporu	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 30. madde	2006 yılı	2006	
			2007 yılı	2007	
			2008 yılı	2008	
			2009 yılı	2009	
			2010 yılı	2010	
			2011 yılı	2011	
			2012 yılı	2012	
<b>C. DÖNEM SONU BELGELERİ/BEYANLARI</b>	7- Kesin Hesap	7.1- Bütçe Kesin Hesabı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 42. madde	2006 yılı	2007
				2007 yılı	2008
				2008 yılı	2009
				2009 yılı	2010
				2010 yılı	2011
				2011 yılı	2012
	7- Kesin Hesap	7.2- Taşınır Kesin Hesabı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 42. madde	2007 yılı	2008
				2008 yılı	2009
				2009 yılı	2010
				2010 yılı	2011
				2011 yılı	2012
				2012 yılı	2013
	8- Yönetim Dönemi Hesabı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa bağlı çıkartılan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 510. madde	2006 yılı	2007	
			2007 yılı	2008	
			2008 yılı	2009	
			2009 yılı	2010	
			2010 yılı	2011	
			2011 yılı	2012	
9- İdare Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporları	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 41. madde	2006 yılı	2007		
		2007 yılı	2008		
		2008 yılı	2009		
		2009 yılı	2010		
		2010 yılı	2011		
		2011 yılı	2012		
			2012 yılı	2013	

## B.2. Ankara Üniversitesi Performans Programı Çalışmaları

Ankara Üniversitesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile gelen yeni mali yönetim sistemine uygun bir kurumsal kapasitenin geliştirilmesinde sahiplenme, izleme, içselleştirme ve bir örnek olma anlayışını benimseyerek öncü bir Üniversite olma çabasını 2014 yılı Performans Programı çalışması ile devam ettirmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ile üniversitelerde üst yönetici; idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludur.

Diğer taraftan söz konusu madde ile Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlayacakları belirtilmiştir. Ödeneklerin etkin kullanımı öncelikle bütçelerin plan ve programlara uygun bir şekilde hazırlanması ile mümkündür. Dolayısı ile performans programlarının iyi hazırlanması ve birimler tarafından sahiplenilmesi bütçe başarısını bunun devamında ise üstlenilen faaliyetlerin iyi bir şekilde yerine getirilmesini sağlayacaktır.

5018 sayılı Kanunun gereklerine uygun olarak Ankara Üniversitesi kendi çabaları doğrultusunda geliştirilen web tabanlı program ile bütçe sahiplenmesinin birimler düzeyinde gelişmesini hedefleyerek 2014 yılı performans programı ve 2014-2016 dönemi bütçe hazırlık çalışmalarını başlatmıştır.

Üniversitemiz 2014-2018 dönemi stratejik plan çalışmaları devam etmektedir. Bilindiği üzere performans programları beş yıllık olarak hazırlanan stratejik planlarda yer alan amaç ve hedeflerin uzun vadede gerçekleşmesini sağlayacak, yıllık olarak belirlenen ve bütçe plan ilişkisinin kurulmasını sağlayan çalışmalardır. Bu doğrultuda 2014 yılı performans programı hazırlık çalışmalarında; genel çerçevesi çizilen 2014-2018 dönemi stratejik planında yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedefler esas alınmıştır.

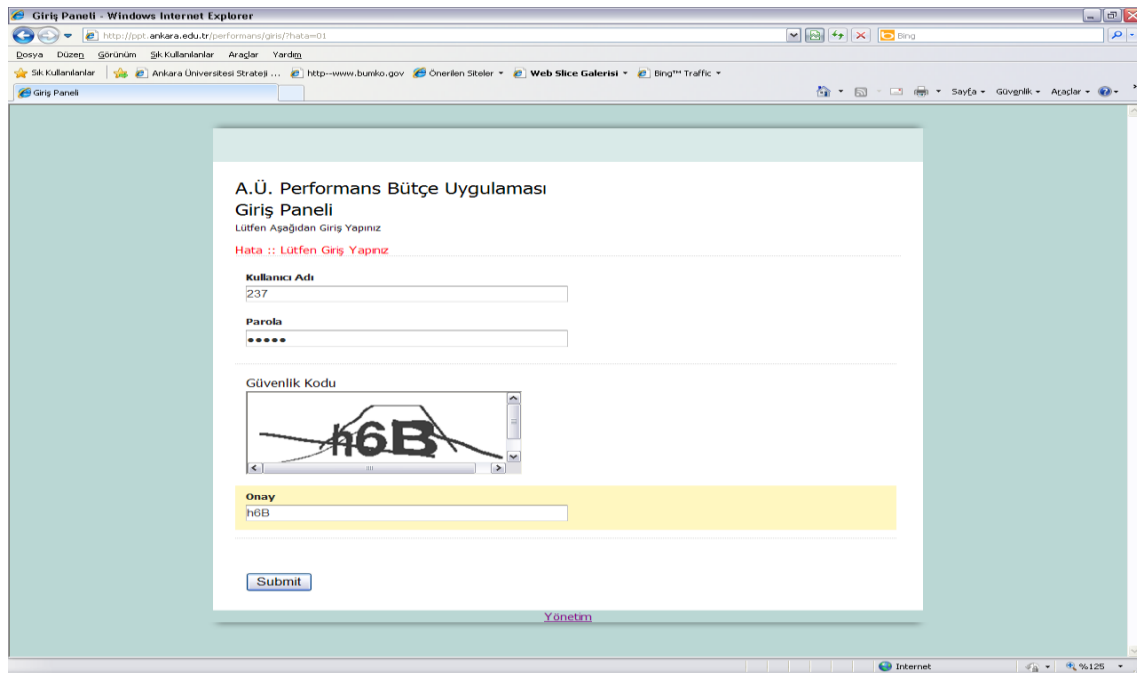
Performans hedeflerinin belirlenmesi aşamasında ise stratejik planda yer alan hedeflerle örtüşen ancak yıllık perspektifte performans programı ruhunu yansıtan hedeflerin ortaya konması için önemli çalışmalar yapılmıştır. Bir sonraki aşamada ise performans hedeflerine ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken faaliyet seti belirlenmiştir. Gerçekleştirilecek faaliyetlerin maliyetlendirilmesi çalışması ile bütçe performans ilişkisinin net bir şekilde kurulması amaçlanmıştır.

Stratejik amaç ve hedef, performans hedefleri ve faaliyet setleri belirlendikten sonra performans hedeflerinin stratejik amaç ve hedeflerle ilişkilendirilmesi, faaliyetlerin



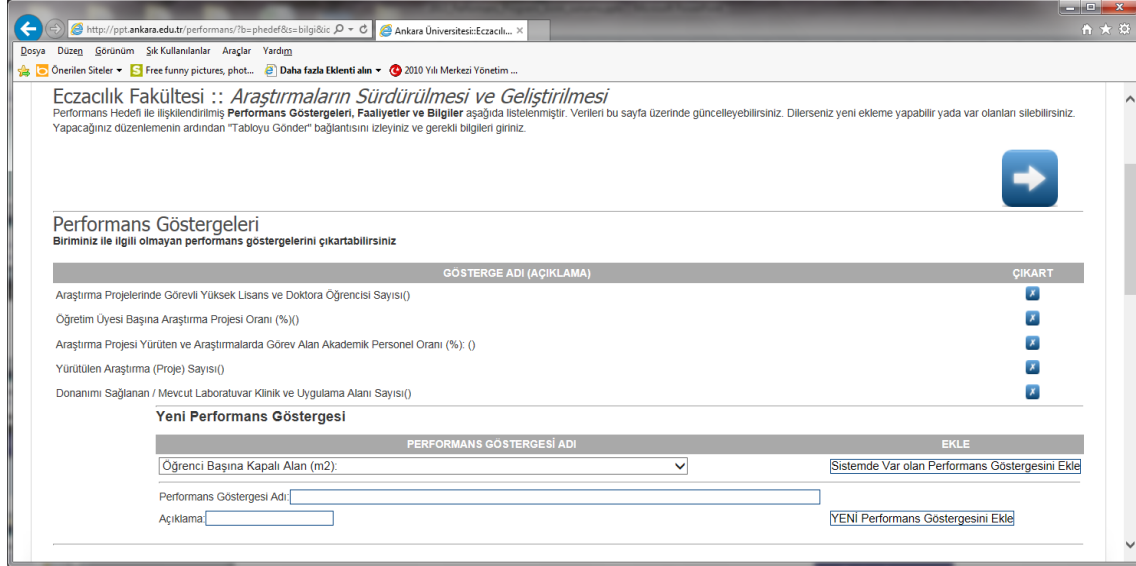
performans hedefleri ile ilişkilendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Performans programı çalışmalarının bir diğer önemli noktası da izleme ve değerlendirmedir. Bu doğrultuda performans hedeflerinin gerçekleşmelerinin izlenebilmesi için ölçülebilir performans göstergeleri ve göstergelerde kullanılacak bilgi setleri net olarak ortaya konmuştur.

Diğer taraftan Üniversitemiz tarafından hazırlanan web tabanlı program üzerinden birim bazında performans programı hazırlıklarının yürütülmesi için stratejik amaç ve hedef, performans hedefi, göstergeleri ve faaliyetlerinin programa girişi yapılmıştır. Kurum düzeyinde belirlenen performans hedefleri akademik birimler, daire başkanlıkları, hastaneler, merkezler, diğer bölümler ve döner sermaye işletme müdürlüğü başlıkları altında standardize edilerek bölümlerle ilişkilendirilmiştir. Harcama birimlerinin her biri için kurum düzeyindeki bütçe tavanı dahilinde, önceki yıllar bütçe ve gerçekleşmeleri göz önünde bulundurularak bütçe tavanları belirlenmiştir. Web tabanlı program üzerinden her bir birimin kendisi ile ilişkilendirilen performans hedeflerine ilişkin bilgi, gösterge ve faaliyetleri seçerek daha sonrasında faaliyetleri kendilerine verilen bütçe tavanları içinde maliyetlendireceği birim sayfaları oluşturulmuştur.



Sonraki aşamada web tabanlı programın birim modülüne performans programı hazırlıkları dışında birim ihtiyacı olan ancak yatırımcı birimler tarafından karşılanması bütçe tebliği ile öngörülen sermaye harcaması niteliğindeki tekliflerinin girişini yapabilecekleri teklif listeleri sekmesi eklenmiştir. Söz konusu sekmeden birimlerin; büyük onarım, makine-teçhizat ve bilgi teknolojilerine yönelik talepleri toplanarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına iletilmiştir. Bu doğrultuda Üniversitemiz yatırım harcamalarına yönelik planlamanın birimlerin talepleri doğrultusunda yapılması ve 2014-2016 yatırım tekliflerinin hazırlıklarının alt yapısını oluşturması amaçlanmıştır.

Sistemde yer alan bir diğer modül ise birimlerin tavanı aşan ödenek tekliflerini performans programında yer alan performans hedef ve faaliyetler ile ilişkilendirerek girmelerinin beklendiği ilave ödenek talepleri modülüdür. Söz konusu sistemden ilave ödenek taleplerinin toplanmasının amacı birimlerde performans esaslı bütçeleme bilincinin oluşturulmasıdır.



Programa yönelik altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından söz konusu web tabanlı programının tüm modüllerinin kullanımına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı yol gösterici bir kılavuz hazırlanmıştır. Kılavuzda bir yandan performans programı ve bütçe ilişkisi vurgulanmış, programın amacı ayrıntılı olarak anlatılmış ve son olarak web üzerinden yapılması gereken işlemler konusunda bilgi verilmiştir. Tüm bunlara ek olarak performans hedeflerinin ve faaliyetlerinin birimler düzeyinde dağılımını gösteren çizelgeye de kılavuz içerisinde yer verilmiştir.

Birim düzeyindeki girişlerin takibi ve 2014 performans programı teklifinin kurum düzeyine çekilmesinde yardımcı olmak üzere yönetici modülüne dökümler ve kontrol sekmeleri eklenmiş böylece çalışmanın işlerliğinin artırılması amaçlanmıştır.

Maliye Bakanlığının bütçe çağrısını yayınlaması ile birlikte birim düzeyinde bütçe ve performans programı teklifi hazırlıklarının başladığını duyurmak amacıyla birimlere gönderilmek üzere 2014 Yılı Performans Programı Hazırlık Çağrısı hazırlanmıştır. Yazı ile birimlere bütçe sahiplenmesinin önemi, performans programı hazırlıklarının birim düzeyinde web tabanlı program üzerinden gerçekleştirileceği, programa yönelik eğitim verileceği ve ilgili personelin eğitime mutlaka katılım sağlaması gerektiği belirtilmiştir.

Program çağrısı doğrultusunda web tabanlı programın kullanımını anlatan ayrıntılı bir eğitim sunumu hazırlanmış ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından harcama birimlerinin yüksek katılımında programa yönelik eğitim verilmiştir. Eğitim sonunda birimlerin her birine özel kullanıcı adları ve şifreleri dağıtılarak programa giriş yapmaları sağlanmıştır.

Diğer taraftan 2014-2016 dönemi bütçe tekliflerinin hazırlıkları ile performans programı hazırlıkları bu aşamada performans esaslı bütçeleme gereği olarak koordineli olarak yürütülmüştür. Bütçe ve performans programı tekliflerinin hazırlıklarının tamamlanmasının ardından birimler harcama yetkilisinin başkanlığında 3 gün süren bütçe görüşmelerine çağırılmıştır. Bütçe görüşmelerinde web tabanlı program üzerinde performans programı teklifleri, teklif listeleri ve birimlerin ilave ödenek teklifleri detaylı olarak incelenmiş, eksik bulunan noktalarda destek verilmiş ve tamamlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Birim düzeyinde program üzerinden hazırlanan performans programı teklifleri; yönetici modülünden alınan raporların detaylı olarak incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda kurum düzeyine çekilmiş ve Ankara Üniversitesi 2014 Yılı Performans Programı teklifi çalışmaları bu şekilde tamamlanmıştır.

Söz konusu çalışmalar Üniversitemiz harcama birimlerinde bütçe farkındalığını artırmış ve böylece kaynakların 5018 sayılı Kanuna uygun şekilde etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına yönelik olarak gerekli bilincin oluşması konusunda önemi bir adım atılmasını sağlamıştır. Hazırlanan web tabanlı program çalışmanın en temel sac ayağını oluşturmaktadır. Sistemin baştan sona kusursuz çalışması ve istenen sonuçları verebilmesi için sadece teklif aşamasında kalmaması ve 5018 sayılı Kanununda bir gereği olarak düzenli izleme değerlendirmenin de sağlanması gerekmektedir. Bu nedenle performans programı ve ilave ödenek tekliflerinin girişinin yapıldığı web tabanlı programın daha da geliştirilmesi ve bu sene sağlanan birim düzeyindeki katkının her geçen sene artarak ve daha fazla benimsenerek devam etmesi beklenmektedir.

### B.3. Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yapılan yasal düzenlemeler kamu idarelerine birtakım yükümlükler getirmiştir. Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması kapsamında yönetime güç katan yasal düzenlemelerden biri de etkin işleyen iç kontrol sisteminin kurulmasıdır.

Üniversite kavramını oluşturan üç temel olgunun, "öğretim", "araştırma" ve "topluma hizmet" sentezinin gerektirdiği fiziksel ve sistematik altyapıya sahip olması özellikleriyle Ankara Üniversitesi, yeni mali yönetim sistemine uygun bir kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik öncü üniversite olma rolünü Maliye Bakanlığı tarafından akredite edilen, uluslararası iyi uygulama örnekleriyle uyumlu ve üniversiteler tarafından örnek alınan "İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası" çalışması ile sürdürmektedir.

28 Nisan 2009 tarihinde İç Kontrol Koordinasyon Kurulunun (İKKK) kurulmasıyla başlayan süreç, 25 Haziran 2009 tarihinde İKKK'nun eylem planı oluşturulmasına yönelik ilk toplantısı ile resmi bir sürece dönüşmüş ve 29 Temmuz 2009 tarihinde redaksiyon komitesinin son toplantısı ile eylem planı tamamlanarak idareye teslim edilmiştir. 5 Ağustos 2009 tarihinde üst yönetimin oluru ile İç Kontrol Uyum Eylem Planı Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

İç kontrol eylem planında 18 standart ve 79 genel şart bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında makul güvencenin sağlanmasına yönelik olarak toplam 108 adet eylem belirlenmiştir.

Tablo-32 İç Kontrol Eylem Planında Yer Alan Şartlar

İÇ KONTROL BİLEŞENLERİ	STANDART KODU	STANDART ADI	GENEL ŞART SAYISI	BELİRLENEN EYLEM SAYISI
<b>KONTROL ORTAMI</b>	1	Etik değerler ve dürüstlük	6	14
	2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	7	7
	3	Personelin yeterliliği ve performansı	8	18
	4	Yetki devri	5	2
<b>RİSK DEĞERLENDİRME</b>	5	Planlama ve programlama	6	10
	6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	3	4
<b>KONTROL FAALİYETLERİ</b>	7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	4	5
	8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	3	3
	9	Görevler ayrılığı	2	2
	10	Hiyerarşik kontroller	2	2
	11	Faaliyetlerin sürekliliği	3	3
	12	Bilgi sistemleri kontrolleri	3	3

Tablo-32 İç Kontrol Eylem Planında Yer Alan Şartlar (Devamı)

İÇ KONTROL BİLEŞENLERİ	STANDART KODU	STANDART ADI	GENEL ŞART SAYISI	BELİRLENEN EYLEM SAYISI
<b>BİLGİ VE İLETİŞİM</b>	13	Bilgi ve iletişim	7	11
	14	Raporlama	4	2
	15	Kayıt ve dosyalama sistemi	6	8
	16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	3	3
<b>İZLEME</b>	17	İç kontrolün değerlendirilmesi	5	8
	18	İç denetim	2	3
<b>Toplam</b>			<b>79</b>	<b>108</b>

2009 yılında Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası hazırlanarak web sayfasında kamuoyunun bilgilerine sunulmuştur.

### İç Kontrol Yol Haritamız

İç kontrol uyum eylem planı üst yönetim ve tüm çalışanların sahiplenmesi ile etkin bir şekilde kurumsal düzeyde hayata geçecektir. Makul bir güvenceyi sağlamaya yönelik olarak her bir bileşende planlanan faaliyet ve projelerin bu süreç içinde iyi programlanarak uygulamaya konması beklenen çıktılarının/sonuçlarının etkinliğinin de artmasına yol açacaktır. Ayrıca üniversitemiz birimlerinde görev alan üst yöneticiler, uygulama sürecinde öngörülen faaliyetlerin kendi sorumluluk alanlarında yerine getirilmesinde sorumlu kişiler olarak makul güvenceyi sağlamada en etkin faktör olacaktır.

İç kontrol uyum eylem planımızın Kurumumuzda etkin bir şekilde yürütülmesi için;

- İç Kontrol Koordinasyon Kurulu Çalışma Esas ve Usullerine ilişkin olarak taslak yönerge hazırlanmıştır. Yönergenin Üst Yönetimin onayı ve yayımlanmasıyla danışma ve rehberlik kurulu olan İç Kontrol Koordinasyon Kurulu'nun süreç içindeki rol ve sorumluluğu açık hale getirilmiş olacaktır.
- İç kontrol çalışmalarının yürütülmesinde sürecin etkin yönetimi amacıyla kurumsal bilgilendirmenin, farkındalığın artırılması amacıyla çeşitli düzeylerde eğitim ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi olarak, üniversitelere bilgi birikimimizi ve tecrübelerimizi aktarmak amacıyla muhtelif tarihlerde sunumlar gerçekleştirilmiştir.

İç kontrol uyum eylem planımızın bundan sonra etkin bir şekilde hayata geçmesi için planlananlar;

- Kurulun çalışmalarındaki etkinliği artırmak ve birçok birimi içeren eylemlerin koordinasyonunu ve birimler arası işbirliğini güçlendirmek amacıyla teknik destek verecek olan Destek Çalışma Grupları oluşturulacaktır.

- Bu kapsamda geçen yılsonunda çalışmalarına başlayan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personelinden oluşan ve her bir bileşen için kurulan beş çalışma grubu eylemlerden sorumlu birimlerden koordinasyonu sağlayacak uzman/yetkili personelin katılımıyla güçlendirilecektir.
- Her bir bileşen bazında oluşturulan bu çalışma gruplarına katılan birim temsilcileri aynı zamanda kendi birimleriyle ilgili eylemlerin koordinasyonu sorumluluğunu da birim yöneticileri adına üstlenmiş olacaktır.
- Çalışma grupları her altı aylık dönemde sorumlu oldukları bileşenle ilgili bir İzleme Raporu hazırlayacak ve bunu İKKK'ya sunacaktır. İKKK yaptığı toplantılar sonrasında hazırlanan izleme raporlarını, Uyum Eylem Planı çerçevesinde değerlendirdikten sonra üst yönetime bilgilendirme amacıyla sunacaktır.

İç Kontrol Uyum Eylem Planı 2013 yılı içinde Maliye Bakanlığının yayımladığı taslak rehber çerçevesinde kapsamlı bir şekilde gözden geçirilecek ve revize edilen faaliyetler çerçevesinde hızlı bir şekilde uygulamaya geçirilecektir.

#### **B.4. Tam Maliyetlendirme Çalışmaları**

Tam Maliyetlendirme(Full Costing), üniversitelerin araştırma projelerini de içerecek şekilde yürüttüğü faaliyetlerine ilişkin bütün doğrudan ve dolaylı maliyetlerin tanımlanması ve hesaplanmasıdır. Tam maliyetlendirmenin çıkış noktası projelerin tam ve doğru maliyetlendirilememesi (low pricing problem) olarak belirlenmiş ve daha sonra üniversitenin bütün faaliyetlerine yaygınlaştırılmıştır.

Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) tarafından programlanan tam maliyetlendirme projesi üniversitelerin faaliyetlerinin arttığı ve çeşitlendiği bir ortamda mali yönetimin ve performansın güçlendirilmesi açısından önemli bir konu haline gelmiştir. Özellikle geleneksel büyük üniversiteler ile araştırma proje sayısı artan üniversitelerde tam maliyetlendirme önemli bir yönetsel araç haline gelmiştir.

Ankara Üniversitesi 2010-2012 yıllarında EUA - European University Association (Avrupa Üniversiteler Birliği) tarafından programlanan Tam Maliyetlendirme çalışmalarına katkı veren dört pilot üniversitesinden biri olmuştur. Üniversitemiz yurt içi ve yurt dışı çeşitli çalıştay ve çalışma ziyaretlerine katılmış ve bu konuda Türkiye de kurumsal kapasite oluşturma çalışmaları yapmıştır.

Tam maliyetlendirme çalışmaları ile eğitime, araştırmaya, topluma hizmet fonksiyonlarına yönelik ne düzeyde kaynak ayrıldığı ve bu kaynağın Kurum içi ve Kurum dışı kaynaklarla ne düzeyde finanse edildiği görüleceğinden, gerçek maliyet ile faaliyet ve projeler sonucunda elde edilen fayda ilişkisi kurularak ileriye yönelik etkin karar alma ve tüm faaliyetlerin finansal olarak sürdürülebilirliğini izleme olanağı sağlanmış olacaktır.

## C. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

### C.1. Performans Hedef ve Göstergeleri

Ankara Üniversitesi 2014 yılı performans programında eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet sunumu alanlarında 24 adet performans hedefi belirlenmiştir. Bu performans hedeflerine ulaşmak amacıyla 71 adet faaliyet ve proje öngörülmüştür.

Kurum bazında toplulaştırılan performans programı bazındaki performans hedefleri stratejik planla ilişkilendirilmiş şekilde Tablo-33'de yer almaktadır.

Tablo-33 2014 Yılı Performans Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFİ
<b>1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak</b>	1.1. Üniversitenin Araştırmaya Yönelik Özkaynaklarının Artırılması, Etkin Yönetilmesi ve Dış Kaynaklardan Azami Düzeyde Yararlanılarak Daha Çok Araştırmanın Destek Bulmasını Sağlamak	18. Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması
	1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Artırmak	4. Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
	1.6. Üniversitenin Araştırma Altyapısını (laboratuvar ve cihazlar) Geliştirmek ve Etkin Kullanmak	6. Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması
		5. Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması
<b>2. Eğitimin Kalitesini Arttırarak Nitelikli Mezunlar Vermek</b>	2.1. Nitelikli Öğrencileri Üniversitemize Çekmek	4. Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
	2.2. Gereksinim Duyulan Alanlarda Öğretim Elemanlarının Sayısını Artırmak ve Niteliğini Geliştirmek	21. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
	2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek	13. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
	2.4. Tüm Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
	2.6. Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Değişim Programlarını Destekleyerek Eğitimde Birbirinden Öğrenme Sürecini Hızlandırmak	9. Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları
		1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
		2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması
	3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	
	17. Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	

Tablo-33 2014 Yılı Performans Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFİ
<b>3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek</b>	3.1. Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirerek Ülke Kalkınmasına Hizmet Etmek ve Ankara ile Çevresinin Ekonomik Gelişimini Desteklemek	24. Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması
	3.2. Farklı İletişim Kanalları Kullanarak Üniversitenin Ürettiği Bilgiyi Topluma Yayımak	7. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması
	3.3. Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kültürel/Sanatsal ve Sportif Etkinliklerle Ankara'nın Sosyal Yaşamına Katkıda Bulunmak	11. Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları
	3.4. Üniversitenin Eğitim ve Mal/Hizmet Üretim Potansiyelini Ekonominin ve Toplumun Yararına Sunmak	7. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması 24. Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması
<b>4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak</b>	4.1. Sağlık Hizmetleri Sunumunda Değişen Talep Koşulları Çerçevesinde Ulusal ve Uluslararası Yeterliklere Sahip, Hasta Memnuniyetini Ön Plana Alan Sağlık Kurumu Kimliğini Sürdürmek	10. Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları 23. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması
<b>5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek</b>	5.1. Yerleşkelerin Fiziksel, Mekansal, Teknolojik Alt Yapı ve Güvenlik Eksikliklerini Gidermek	11. Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları
	5.2. Yerleşkelerde Öğrencilerin Temel Gereksinimlerinin (Barınma, Beslenme, Sağlık, Ulaşım vb.) Giderilmesine Katkıda Bulunmak	14. Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi 15. Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi Ve Geliştirilmesi
	5.3. Yerleşkelerdeki Sosyal Yaşam Olanaklarını Geliştirmek	16. Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil) 9. Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları
	5.4. Bütün Yerleşkelerde Öğrenci, Akademisyen ve Diğer Yararlanıcıların Akademik Yayınlarına Erişimini Sağlamak	20. Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi



Tablo-33 2014 Yılı Performans Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

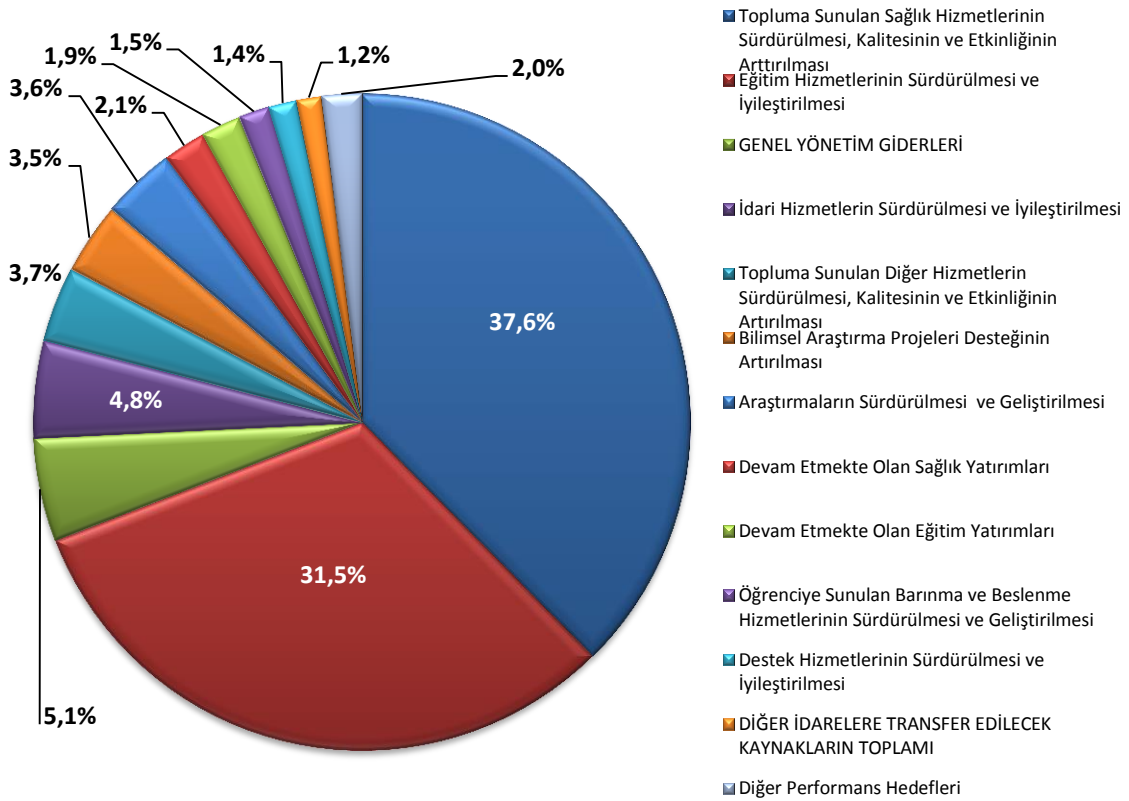
STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFİ
<b>6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek</b>	6.1. Bilgi Sistemlerini Öğrenci/Çalışana Sunulan Bütün Elektronik Hizmetleri İçerecek Şekilde Geliştirmek	19. Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi
		21. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
		8. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
	6.2. Üniversitelerin Değişen Yönetim ve Mali Yönetim Sistemine Hızla Uyumunu Sağlayacak Katılımı Öne Çıkararak Bir Kurumsal Alt Yapıya Sahip Olmak	12. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
		22. Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
	6.5. Çalışanların Profesyonel Gelişimini ve Çalışma Yaşamından Memnuniyetini Artırmak	13. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi

Tablo-34 2014 Yılı Performans Hedefleri ve Toplam Kaynak İhtiyacı

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ							
	Performans Hedefi	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ (TL)	PAY (%)	BÜTÇE DIŞI (TL)	PAY (%)	TOPLAM (TL)	PAY (%)
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		266.791.882	49,23	2.494.533	0,80	269.286.415	31,53
2	Engellilerin Eğitime Erişiminin Arttırılması		1.114.240	0,21	0	0,00	1.114.240	0,13
3	İnceleme, Uygulama, Bilgi Arttırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Arttırılması		500.000	0,09	0	0,00	500.000	0,06
4	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		31.062.674	5,73	50.000	0,02	31.112.674	3,64
5	Akademik ve Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Arttırılması		751.000	0,14	802.225	0,26	1.553.225	0,18
6	Bilimsel Yayın Desteğinin Arttırılması		397.100	0,07	0	0,00	397.100	0,05
7	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması		1.338.183	0,25	0	0,00	1.338.183	0,16
8	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		40.681.789	7,51	0	0,00	40.681.789	4,76
9	Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları		16.650.000	3,07	0	0,00	16.650.000	1,95
10	Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları		16.000.000	2,95	2.000.000	0,64	18.000.000	2,11
11	Devam Etmekte Olan Toplum Hizmet Yatırımları		2.000.000	0,37	0	0,00	2.000.000	0,23
12	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		11.810.000	2,18	0	0,00	11.810.000	1,38
13	Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		240.000	0,04	0	0,00	240.000	0,03
14	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		1.000	0,00	0	0,00	1.000	0,00
15	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		13.067.000	2,41	0	0,00	13.067.000	1,53
16	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)		1.138.000	0,21	0	0,00	1.138.000	0,13
17	Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		0	0,00	2.500.000	0,80	2.500.000	0,29
18	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Arttırılması		16.912.000	3,12	13.000.000	4,17	29.912.000	3,50
19	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi		1.000.000	0,18	0	0,00	1.000.000	0,12
20	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi		2.411.000	0,44	0	0,00	2.411.000	0,28
21	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		1.825.340	0,34	0	0,00	1.825.340	0,21
22	Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		705.500	0,13	0	0,00	705.500	0,08
23	Toplum Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Arttırılması		61.598.000	11,37	259.522.000	83,18	321.120.000	37,60
24	Toplum Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Arttırılması		0	0,00	31.616.237	10,13	31.616.237	3,70
<b>Toplam</b>			<b>487.994.708</b>	<b>90,04</b>	<b>311.984.995</b>	<b>100,00</b>	<b>799.979.703</b>	<b>93,68</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>			<b>43.654.292</b>	<b>8,05</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>43.654.292</b>	<b>5,11</b>
<b>Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynakların Toplamı</b>			<b>10.333.000</b>	<b>1,91</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>10.333.000</b>	<b>1,21</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>541.982.000</b>	<b>100,00</b>	<b>311.984.995</b>	<b>100,00</b>	<b>853.966.995</b>	<b>100,00</b>

Performans programının hazırlanmasında sadece bütçe kaynakları değil başta döner sermaye işletmesi olmak üzere bütçe dışı kaynaklarda hedef ve faaliyetlerle ilişkilendirilmek suretiyle dikkate alınmıştır.

2014 yılında toplam kaynakların %37,6'sı "Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması" hedefine ayrılmıştır. Bu hedefi %31,5 ile "Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi" izlemiştir.



**Grafik-8 2014 Yılı Hedefler Bazında Toplam Kaynak İhtiyacı Yüzde Dağılımı**

Toplam bütçe içi kaynaklar açısından bakıldığında, ilk sırada %49,2 ile "Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi" gelmektedir. "Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması" hedefi %11,4 ile bir sonraki sırada yer almaktadır.

Bütçe dışı kaynaklarda ise %83,1 oranı ile ağırlıklı pay "Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması" hedefine aittir. Bu hedefi yüzde %10,1 ile "Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması" izlemektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOLARI

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek		
Hedef	2.2. Gereksinim Duyulan Alanlarda Öğretim Elemanlarının Sayısını Artırmak ve Niteliğini Geliştirmek 2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek		
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
1 Öğrenci Başına Kapalı Alan (m2)	21,6	21,7	21,9
<b>Açıklama:</b> Kapalı Alan (m2) / Öğrenci Sayısı			
2 Laboratuvar Ve Klinik Başına Öğrenci Sayısı	192	193	195
<b>Açıklama:</b> Öğrenci Sayısı / Laboratuvar Ve Klinik			
3 Öğrenci Başına Eğitim Donanımı Yatırımı (TL)	30,0	55,9	68,5
<b>Açıklama:</b> Eğitim Donanımı Yatırımı (TL) / Öğrenci Sayısı			
4 Akademik Personel Başına Öğrenci	15,8	15,6	15,3
<b>Açıklama:</b> Öğrenci Sayısı / Akademik Personel			
5 Derslik Başına Öğrenci	61,5	60,6	59,2
<b>Açıklama:</b> Öğrenci Sayısı / Derslik Sayısı			
6 Mevcut Derslikler İçinde Donanımı Sağlananlar (%)	12,3	12,9	13,9
<b>Açıklama:</b> (Donanımı Sağlanan Derslik Sayısı / Mevcut Derslik Sayısı)*100			
7 Mevcut Laboratuvar-Klinikler İçinde Donanımı Sağlananlar (%)	13,4	14,1	15,2
<b>Açıklama:</b> (Donanımı Sağlanan Lab. Klinik Sayısı / Mevcut Laboratuvar-Klinik Sayısı)*100			
8 ÖYEP Kapsamındaki Araştırma Görevlisi Sayısı	303	371	400
<b>Açıklama:</b>			
9 Akredite Olan Laboratuvar Sayısı	4	5	7
<b>Açıklama:</b>			
10 Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı	19	20	22
<b>Açıklama:</b>			
11 Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayısı	2	4	5
<b>Açıklama:</b>			
<b>Faaliyetler</b>	<b>Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)</b>		
	<b>Bütçe</b>	<b>Bütçe Dışı</b>	<b>Toplam</b>
1 Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	254.410.659	962.533	255.373.192
2 Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması Ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	3.449.555	0	3.449.555
3 Eğitim Laboratuvar Ve Kliniklerin Sayısının Artırılması Ve İyileştirilmesi	2.770.000	0	2.770.000
4 Eğitim Donanımlarının Artırılması Ve İyileştirilmesi (Makine-Teçhizat Alımları)	1.377.000	32.000	1.409.000
5 Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması	3.114.668	0	3.114.668
6 Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	1.630.000	0	1.630.000
7 Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	40.000	1.500.000	1.540.000
<b>Genel Toplam</b>	<b>266.791.882</b>	<b>2.494.533</b>	<b>269.286.415</b>

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek		
Hedef		2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek		
Performans Hedefi		2.4. Tüm Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak		
Performans Hedefi		2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Rampa Sayısı	53	60	75
<b>Açıklama:</b>				
2	Engelli Tuvaleti Sayısı	29	32	40
<b>Açıklama:</b>				
3	Asansör Başına Engelli Öğrenci Sayısı	17	15	13
<b>Açıklama:</b> Engelli Öğrenci Sayısı / Asansör Sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
8	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	1.060.240	0	1.060.240
9	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	54.000	0	54.000
Genel Toplam		1.114.240	0	1.114.240

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek		
Hedef		2.4. Tüm Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak		
Performans Hedefi		3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısı	16	15	15
<b>Açıklama:</b>				
2	Kazılara Katılan Öğrencilerin Oranı (%)	12	8	9
<b>Açıklama:</b> (Kazılara Katılan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
3	Müسابakalara Katılan Öğrencilerin Oranı (%)	15	15	17
<b>Açıklama:</b> (Müسابakalara Katılan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
4	Katılım Sağlanan Eğitim Amaçlı Teknik Gezi Sayısı	503	565	578
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
10	Arkeolojik Kazılar	90.000	0	90.000
11	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	358.000	0	358.000
12	Müسابakalar	52.000	0	52.000
Genel Toplam		500.000	0	500.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak		
Hedef	1.1. Üniversitenin Araştırmaya Yönelik Özkaynaklarının Artırılması, Etkin Yönetilmesi ve Dış Kaynaklardan Azami Düzeyde Yararlanılarak Daha Çok Araştırmanın Destek Bulmasını Sağlamak 1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Artırmak 1.6. Üniversitenin Araştırma Altyapısını (Laboratuvar ve Cihazlar) Geliştirmek ve Etkin Kullanmak		
Performans Hedefi	4. Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
1 Yürütülen araştırma (Proje) Sayısı	434	488	515
<b>Açıklama:</b>			
2 Araştırma Projesi Yürüten ve Araştırmalarda Görev Alan Akademik Personel Oranı (%)	33	38	41
<b>Açıklama: (Araştırma Personeli Sayısı/ Toplam akademik Personel sayısı)*100</b>			
3 Öğretim üyesi Başına araştırma Projesi Oranı (%)	4,2	4,7	4,9
<b>Açıklama:</b>			
<b>Faaliyetler</b>	<b>Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)</b>		
	<b>Bütçe</b>	<b>Bütçe Dışı</b>	<b>Toplam</b>
13 Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	27.237.641	25.000	27.262.641
14 Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	2.662.000	0	2.662.000
15 Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	919.000	25.000	944.000
16 Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	244.033	0	244.033
<b>Genel Toplam</b>	<b>31.062.674</b>	<b>50.000</b>	<b>31.112.674</b>

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak		
Hedef		1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Artırmak		
Performans Hedefi		5. Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Yurtdışı Toplantılara Katılan Akademik Personel Oranı (%)	92,3	93,2	94,3
<b>Açıklama:</b> (Yurtdışı Toplantılara Katılan Akademik Personel Sayısı/Toplam Akademik Personel Sayısı)*100				
2	Katılınan Yurtdışı Toplantı Sayısı	2.210	2.453	2.600
<b>Açıklama:</b>				
3	Katılınan Yurtdışı Toplantı sayısı	3.191	3.637	3.956
<b>Açıklama:</b>				
4	Yurtdışı Toplantılara Katılan Akademik Personel Oranı (%)	63,9	70,0	72,5
<b>Açıklama:</b> Yurtdışı Toplantılara Katılan Akademik Personel sayısı/Toplam Akademik Personel sayısı*100				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
17	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	751.000	802.225	1.553.225
Genel Toplam		751.000	802.225	1.553.225

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak		
Hedef		1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Artırmak		
Performans Hedefi		6. Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Basılan Bilimsel Yayın Sayısı	23	25	50
<b>Açıklama:</b>				
2	Ödenen Ortalama Telif Ücreti	-	2.500	3.100
<b>Açıklama:</b> Ödenen Telif Ücreti / Toplam Akademisyen Sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
18	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	310.000	0	310.000
19	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	87.100	0	87.100
Genel Toplam		397.100	0	397.100

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek		
Hedef	3.4. Üniversitenin Eğitim ve Mal/Hizmet Üretme Potansiyelini Ekonominin ve Toplumun Yararına Sunmak 3.3. Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kültürel/Sanatsal ve Sportif Etkinliklerle Ankara'nın Sosyal Yaşamına Katkıda Bulunmak 3.2. Farklı İletişim Kanalları Kullanılarak Üniversitenin Ürettiği Bilgiyi Topluma Yayımak		
Performans Hedefi	7. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
1 Düzenlenen Kültür Programı Sayısı	205	215	221
<b>Açıklama:</b>			
2 Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayısı	41	55	60
<b>Açıklama:</b>			
3 Tedavisi Yapılan Hayvan Sayısı	17.052	19.000	21.000
<b>Açıklama:</b>			
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
20 Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	958.798	0	958.798
21 Yaşamboyu Öğreniminin Geliştirilmesi	245.167	0	245.167
22 Medya Araçları Yoluyla Topluma Hizmet Sunulması	134.218	0	134.218
Genel Toplam	1.338.183	0	1.338.183

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef	6.2. Üniversitelerin Değişen Yönetim ve Mali Yönetim Sistemine Hızla Uyumunu Sağlayacak Katılımı Öne Çıkaran Bir Kurumsal Alt Yapıya Sahip Olmak		
Performans Hedefi	8. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
1 İdari Personel Başına Mal ve Hizmet Alımları	8.232,8	9.781,4	9.880,3
<b>Açıklama:</b> Mal ve Hizmet Alımları / Toplam İdari Personel Sayısı			
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
23 İdari Hizmetin Sürdürülmesi	40.189.581	0	40.189.581
24 İdari Hizmetin İyileştirilmesi	492.208	0	492.208
Genel Toplam	40.681.789	0	40.681.789



İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek 5.3. Yerleşkelerdeki Sosyal Yaşam Olanaklarını Geliştirmek		
Performans Hedefi		9. Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Etüt Proje Ödenek Kullanım Oranı (%)	-	100	100
<b>Açıklama:</b>				
2	Yapımı Tamamlanan Spor Alanı Sayısı	-	-	6
<b>Açıklama:</b>				
3	Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası	22	25	27
<b>Açıklama:</b>				
4	Mühendislik Fakültesi Binası İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	-	-	20
<b>Açıklama:</b>				
5	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Dersliği İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	-	-	30
<b>Açıklama:</b>				
6	Sağlık Bilimleri Fakültesi Ek Binası İnşaatının Tamamlanma Oranı (%)	-	100	-
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
25	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	250.000	0	250.000
26	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	1.400.000	0	1.400.000
27	Gölbaşı Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	8.000.000	0	8.000.000
28	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	3.000.000	0	3.000.000
29	Diğer Eğitim Yatırımları	4.400.000	0	4.400.000
Genel Toplam		16.650.000	0	16.650.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak		
Hedef		4.1. Sağlık Hizmetleri Sunumunda Değişen Talep Koşulları Çerçevesinde Ulusal ve Uluslararası Yeterliklere Sahip, Hasta Memnuniyetini Ön Plana Alan Sağlık Kurumu Kimliğini Sürdürmek		
Performans Hedefi		10. Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Çocuk Hastanesi Donanımı Tamamlanma Oranı (%)	30	100	-
<b>Açıklama:</b>				
2	Büyük Onarımı Yapılan Sağlık Bina Sayısı	9	18	12
<b>Açıklama:</b>				
3	Gastroenteroloji Binası Tamamlanma Oranı (%)	-	20	100
<b>Açıklama:</b>				
4	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi Tamamlanma Oranı (%)	-	-	20
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
30	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	6.830.000	330.000	7.160.000
31	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	2.482.000	0	2.482.000
32	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Teçhizat Alımı	6.688.000	500.000	7.188.000
33	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	0	1.000.000	1.000.000
34	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	0	170.000	170.000
Genel Toplam		16.000.000	2.000.000	18.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		3.3. Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kültürel/Sanatsal ve Sportif Etkinliklerle Ankara'nın Sosyal Yaşamına Katkıda Bulunmak 5.1. Yerleşkelerin Fiziksel, Mekansal, Teknolojik Alt Yapı ve Güvenlik Eksikliklerini Gidermek		
Performans Hedefi		11. Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Tarihi Binaların Etüt Proje Çalışmaları Ödenek Kullanım Oranı (%)	-	-	100
<b>Açıklama:</b>				
2	Büyük Onarımı Yapılan Kültür Varlıklarının Oranı (%)	-	-	5
<b>Açıklama:</b> Büyük Onarımı Yapılan Tescilli Bina Sayısı / Toplam Tescilli Bina Sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
35	Tarihi Yapıların Restorasyonu	1.500.000	0	1.500.000
36	Tarihi Yapıların Etüt Proje Çalışmaları	500.000	0	500.000
Genel Toplam		2.000.000	0	2.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef		6.2. Üniversitelerin Değişen Yönetim ve Mali Yönetim Sistemine Hızla Uyumunu Sağlayacak Katılımı Öne Çıkaran Bir Kurumsal Alt Yapıya Sahip Olmak		
Performans Hedefi		12. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Kapalı Alan Başına Temizlik Personeli	2.355	2.355	2.187
<b>Açıklama:</b> Toplam Kapalı Alan / Temizlik Personeli				
2	Toplam Kapalı alan Başına Güvenlik Personeli	2.439	2.258	2.179
<b>Açıklama:</b> Toplam Kapalı Alan / Güvenlik Personeli				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
37	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	6.700.000	0	6.700.000
38	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	5.000.000	0	5.000.000
39	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	110.000	0	110.000
Genel Toplam		11.810.000	0	11.810.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef		2.2. Gerekşinim Duyulan Alanlarda Öğretim Elemanlarının Sayısını Artırmak ve Niteliğini Geliştirmek 6.5. Çalışanların Profesyonel Gelişimini ve Çalışma Yaşamından Memnuniyetini Artırmak		
Performans Hedefi		13. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Hizmetiçi Eğitime Katılan İdari Personelin Oranı (%)	27	36,8	45,8
<b>Açıklama:</b> (Eğitime Katılan İdari Personel Sayısı / Toplam Personel Sayısı)*100				
2	Hizmetiçi Eğitime Katılan Akademik Personelin Oranı (%)	40,5	55,2	68,7
<b>Açıklama:</b> (Eğitime Katılan İdari Personel Sayısı / Toplam Personel Sayısı)*100				
3	Hizmetiçi Eğitim Programı Sayısı	33	45	56
<b>Açıklama:</b> (Eğitime Katılan İdari Personel Sayısı / Toplam Personel Sayısı)*100				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
40	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	190.000	0	190.000
41	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	50.000	0	50.000
Genel Toplam		240.000	0	240.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		5.2. Yerleşkelerde Öğrencilerin Temel Gereksinimlerinin (Barınma, Beslenme, Sağlık, Ulaşım vb.) Giderilmesine Katkıda Bulunmak		
Performans Hedefi		14. Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Sağlık Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	3.585	2.863	3.600
<b>Açıklama:</b>				
2	Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	7	5	6
<b>Açıklama:</b> (Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
42	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	1.000	0	1.000
Genel Toplam		1.000	0	1.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		5.2. Yerleşkelerde Öğrencilerin Temel Gereksinimlerinin (Barınma, Beslenme, Sağlık, Ulaşım vb.) Giderilmesine Katkıda Bulunmak		
Performans Hedefi		15. Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Barınma Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	2.000	1.116	1.400
<b>Açıklama:</b>				
2	Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	4	3	3
<b>Açıklama:</b> (Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
3	Barınma Hizmeti Karşılama Oranı (%)	20	34	29
<b>Açıklama:</b> (Başvurusu Kabul Edilen Öğrenci Sayısı / Toplam Başvuruda Bulunan Öğrenci Sayısı)*100				
4	Yemekhanelerden Faydalanan Toplam Öğrenci Sayısı	3.847	4.050	4.100
<b>Açıklama:</b>				
5	Yemekhanelerin kullanım oranı (%)	8	9	10
<b>Açıklama:</b> (Yemekhanelerden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
6	Öğün Sayısı	1.200	1.400	1.500
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
43	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.189.000	0	2.189.000
44	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	8.278.000	0	8.278.000
45	Öğrenciye Sunulan Temizlik Hizmetleri	2.600.000	0	2.600.000
Genel Toplam		13.067.000	0	13.067.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		5.3. Yerleşkelerdeki Sosyal Yaşam Olanaklarını Geliştirmek		
Performans Hedefi		16. Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Spor Alanlarını Kullanan Öğrenci Sayısı	1.604	1.750	2.000
<b>Açıklama:</b>				
2	Sosyal ve Kültürel Gezilerden Faydalanma Oranı (%)	9	13	13
<b>Açıklama:</b> (Sosyal ve Kültürel Gezilerden Yararlanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı)*100				
3	Öğrenci Başına Spor Alanı (m2)	1	1	1,2
<b>Açıklama:</b> Toplam Spor Alanı (m2) / Toplam Öğrenci Sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
46	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	544.000	0	544.000
47	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	594.000	0	594.000
Genel Toplam		1.138.000	0	1.138.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		<b>2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek</b>		
Hedef		<b>2.6. Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Değişim Programlarını Destekleyerek Eğitimde Birbirinden Öğrenme Sürecini Hızlandırmak</b>		
Performans Hedefi		<b>17. Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı	679	840	975
<b>Açıklama:</b>				
2	Değişim programlarından yararlanma oranı	0,9	1,2	1,4
<b>Açıklama:</b> (değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı)*100				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
48	Öğrenci Değişim Programları Desteği	0	2.500.000	2.500.000
Genel Toplam		0	2.500.000	2.500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		<b>1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak</b>		
Hedef		<b>1.1. Üniversitenin Araştırmaya Yönelik Özkaynaklarının Artırılması, Etkin Yönetilmesi ve Dış Kaynaklardan Azami Düzeyde Yararlanılarak Daha Çok Araştırmanın Destek Bulmasını Sağlamak</b>		
Performans Hedefi		<b>18. Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması</b>		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	BAP Destekli Araştırma Proje Sayısı	222	410	420
<b>Açıklama:</b>				
2	Kalkınma Bakanlığı (DKH) Destekli Proje Sayısı	6	6	6
<b>Açıklama:</b>				
3	TÜBİTAK Destekli Proje Sayısı	170	155	182
<b>Açıklama:</b>				
4	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısı	26	38	40
<b>Açıklama:</b>				
5	SANTEZ Destekli Proje Sayısı	8	9	10
<b>Açıklama:</b>				
6	Fikri Mülkiyet Hakkı Alınan Projeler	4	5	7
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
49	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	1.000	0	1.000
50	BAP Projeleri	10.550.000	0	10.550.000
51	Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	6.360.000	0	6.360.000
52	TÜBİTAK Projeleri	0	8.000.000	8.000.000
53	SANTEZ Projeleri	0	2.500.000	2.500.000
54	Avrupa Birliği Projeleri	0	2.500.000	2.500.000
55	Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	1.000	0	1.000
Genel Toplam		16.912.000	13.000.000	29.912.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef		6.1. Bilgi Sistemlerini Öğrenci/Çalışana Sunulan Bütün Elektronik Hizmetleri İçerecek Şekilde Geliştirmek		
Performans Hedefi		19. Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	E-Beyas Sistemi Yazılımına Tanımlı Kullanıcı Sayısı	-	8.851	8.939
<b>Açıklama:</b>				
2	Aktif Uç Sayısı	22.512	22.700	22.800
<b>Açıklama:</b>				
3	Alınan Masaüstü Bilgisayar Sayısı	467	936	1.050
<b>Açıklama:</b>				
4	Alınan Dizüstü Bilgisayar Sayısı	96	463	475
<b>Açıklama:</b>				
5	Aktif Ağ Cihazı Sayısı	401	414	425
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
56	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	310.000	0	310.000
57	Yazılım Geliştirilmesi	190.000	0	190.000
58	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Ortam Habercilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	50.000	0	50.000
59	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	450.000	0	450.000
Genel Toplam		1.000.000	0	1.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşlamak ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek		
Hedef		5.4. Bütün Yerleşkelerde Öğrenci, Akademisyen ve Diğer Yararlanıcıların Akademik Yayınlarına Erişimini Sağlamak		
Performans Hedefi		20. Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	650	592	610
<b>Açıklama:</b>				
2	Basılı Kitap Sayısındaki Değişim (%)	6	3,6	5
<b>Açıklama:</b> (T Yılı Toplam Basılı Kitap Sayısı / T-1 Yılı Toplam Basılı Kitap Sayısı)*100-100				
3	Elektronik Veri Tabanı Aboneliği Sayısı	76	85	90
<b>Açıklama:</b>				
4	İyileştirmesi Yapılan Kütüphane Sayısı	4	5	6
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
60	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.000.000	0	2.000.000
61	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	386.000	0	386.000
62	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	25.000	0	25.000
Genel Toplam		2.411.000	0	2.411.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef		2.1. Nitelikli Öğrencileri Üniversitemize Çekmek 6.1. Bilgi Sistemlerini Öğrenci/Çalışana Sunulan Bütün Elektronik Hizmetleri İçerecek Şekilde Geliştirmek		
Performans Hedefi		21. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Oryantasyon Hizmetlerinden Faydalanan Öğrenci Sayısı	600	700	750
<b>Açıklama:</b>				
2	ÖSYM Sınavında İlk 2000'e Giren Öğrenciler Arasından Ankara Üniversitesini Tercih Eden Öğrenci Sayısı	495	520	580
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
63	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.167.860	0	1.167.860
64	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	494.140	0	494.140
65	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	163.340	0	163.340
Genel Toplam		1.825.340	0	1.825.340

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek		
Hedef		6.2. Üniversitelerin Değişen Yönetim ve Mali Yönetim Sistemine Hızla Uyumunu Sağlayacak Katılımı Öne Çıkararak Bir Kurumsal Alt Yapıya Sahip Olmak		
Performans Hedefi		22. Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi		
Performans Göstergeleri		2012	2013	2014
1	Yürütülen Dava ve Soruşturma Sayısı	4.320	4.360	4.400
<b>Açıklama:</b>				
2	Avukat Başına Dosya Sayısı	617	623	629
<b>Açıklama:</b>				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
66	Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	705.500	0	705.500
Genel Toplam		705.500	0	705.500



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	<b>4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak</b>		
Hedef	<b>4.1. Sağlık Hizmetleri Sunumunda Değişen Talep Koşulları Çerçevesinde Ulusal ve Uluslararası Yeterliklere Sahip, Hasta Memnuniyetini Ön Plana Alan Sağlık Kurumu Kimliğini Sürdürmek</b>		
Performans Hedefi	<b>23. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması</b>		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
<b>1</b> Yatak Kullanım Oranı (%)	64	66	71
<b>Açıklama:</b> (Hasta Günü Sayısı / Yatak Sayısı*365)*100			
<b>2</b> Yatak Devir Hızı	27	26	30
<b>Açıklama:</b> Taburcu Olan Hasta Sayısı / Yatak Sayısı			
<b>3</b> Yatak Sayısı / Hemşire Sayısı	1,9	1,9	1,8
<b>Açıklama:</b>			
<b>4</b> Hastaneler Gelir / Gider Oranı (%)	82	82	85
<b>Açıklama:</b>			
<b>Faaliyetler</b>	<b>Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)</b>		
	<b>Bütçe</b>	<b>Bütçe Dışı</b>	<b>Toplam</b>
<b>67</b> Hastane Yönetimi	28.361.365	121.000.000	149.361.365
<b>68</b> Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	26.804.636	96.122.000	122.926.636
<b>69</b> Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğinin Artırılması	6.431.999	42.400.000	48.831.999
<b>Genel Toplam</b>	<b>61.598.000</b>	<b>259.522.000</b>	<b>321.120.000</b>

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç	<b>3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek</b>		
Hedef	<b>3.1. Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğini Geliştirerek Ülke Kalkınmasına Hizmet Etmek ve Ankara ile Çevresinin Ekonomik Gelişimini Desteklemek</b> <b>3.2. Farklı İletişim Kanalları Kullanarak Üniversitenin Ürettiği Bilgiyi Yayımlamak</b> <b>3.4. Üniversitenin Eğitim ve Mal/Hizmet Üretme Potansiyelini Ekonominin ve Toplumun Yararına Sunmak</b>		
Performans Hedefi	<b>24. Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması</b>		
Performans Göstergeleri	2012	2013	2014
<b>1</b> Topluma Sunulan Yaşamboyu Öğrenim Programı Sayısı	56	59	63
<b>Açıklama:</b>			
<b>2</b> Programdan Faydalanan Kişi Sayısı	54.000	55.050	56.100
<b>Açıklama:</b>			
<b>Faaliyetler</b>	<b>Kaynak İhtiyacı 2014 (TL)</b>		
	<b>Bütçe</b>	<b>Bütçe Dışı</b>	<b>Toplam</b>
<b>70</b> Topluma Yaşamboyu Öğrenim Desteği	0	27.116.237	27.116.237
<b>71</b> Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0	4.500.000	4.500.000
<b>Genel Toplam</b>	<b>0</b>	<b>31.616.237</b>	<b>31.616.237</b>

## C.2. Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		1.	Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		203.720.607
02	SGK Devlet Primi Giderleri		34.433.837
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		16.256.215
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			254.410.659
Bütçe Dışı Kaynak		Döner Sermaye	962.533
		Diğer Yurt İçi	
		Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			962.533
Toplam Kaynak İhtiyacı			255.373.192
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		2.	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.449.555
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		2.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			3.449.555
Bütçe Dışı Kaynak		Döner Sermaye	
		Diğer Yurt İçi	
		Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			3.449.555
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		3.	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		770.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		2.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			2.770.000
Bütçe Dışı Kaynak		Döner Sermaye	
		Diğer Yurt İçi	
		Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.770.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		4.	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Teçhizat Alımları)
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	702.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri	675.000	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.377.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	32.000	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		32.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.409.000	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		5.	Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	2.108.420	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	372.869	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	633.379	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.114.668	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.114.668	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		6.	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	1.096.000	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	45.000	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	489.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.630.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.630.000	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		1.	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		7.	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		40.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			40.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		1.500.000
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			1.500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.540.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		2.	Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması
Faaliyet Adı		8.	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		310.240
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		750.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.060.240
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.060.240
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		2.	Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması
Faaliyet Adı		9.	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		54.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			54.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			54.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		3.	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması
Faaliyet Adı		10.	Arkeolojik Kazılar
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		90.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			90.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			90.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		3.	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması
Faaliyet Adı		11.	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		358.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			358.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			358.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		3.	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması
Faaliyet Adı		12.	Müسابakalar
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		52.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			52.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			52.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4.	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	13.	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	22.222.251	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.646.658	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.368.732	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		27.237.641	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi	25.000	
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		25.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		27.262.641	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4.	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	14.	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	162.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri	2.500.000	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.662.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.662.000	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4.	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	15.	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	244.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri	675.000	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		919.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi	25.000	
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		25.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		944.000	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		4.	Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
Faaliyet Adı		16.	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler ve İdari Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		29.997
02	SGK Devlet Primi Giderleri		1.786
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		212.250
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			244.033
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			244.033
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		5.	Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması
Faaliyet Adı		17.	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		751.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			751.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		727.225
	Diğer Yurt İçi		75.000
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			802.225
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.553.225
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		6.	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması
Faaliyet Adı		18.	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		310.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			310.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			310.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	6.	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	19.	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	87.100	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		87.100	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		87.100	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	7.	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
Faaliyet Adı	20.	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	746.425	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	41.373	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	171.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		958.798	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		958.798	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	7.	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
Faaliyet Adı	21.	Yaşamboyu Öğreniminin Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	108.935	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	17.432	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	118.800	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		245.167	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		245.167	



İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		7.	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması
Faaliyet Adı		22.	Medya Araçları Yoluyla Toplum Hizmet Sunulması
Sorumlu Harcama Birimi			Akademik Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		108.935
02	SGK Devlet Primi Giderleri		17.432
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		7.851
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			134.218
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			134.218
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		8.	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		23.	İdari Hizmetin Sürdürülmesi
Sorumlu Harcama Birimi			Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		30.111.824
02	SGK Devlet Primi Giderleri		6.169.897
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.841.860
05	Cari Transferler		2.066.000
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			40.189.581
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			40.189.581
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		8.	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		24.	İdari Hizmetin İyileştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimi			Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		206.435
02	SGK Devlet Primi Giderleri		35.795
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		249.978
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			492.208
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			492.208

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Devam Etmekte olan Eğitim Yatırımları	
Faaliyet Adı	25.	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		250.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			250.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			250.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Devam Etmekte olan Eğitim Yatırımları	
Faaliyet Adı	26.	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		1.400.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.400.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.400.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Devam Etmekte olan Eğitim Yatırımları	
Faaliyet Adı	27.	Gölbaşı Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		8.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			8.000.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			8.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Devam Etmekte olan Eğitim Yatırımları	
Faaliyet Adı	28.	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		3.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			3.000.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			3.000.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Devam Etmekte olan Eğitim Yatırımları	
Faaliyet Adı	29.	Diğer Eğitim Yatırımları	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		4.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			4.000.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			4.000.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Devam Etmekte olan Sağlık Yatırımları	
Faaliyet Adı	30.	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		6.830.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			6.830.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		330.000
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			330.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			7.160.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Devam Etmekte olan Sağlık Yatırımları	
Faaliyet Adı	31.	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		2.482.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			2.482.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.482.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Devam Etmekte olan Sağlık Yatırımları	
Faaliyet Adı	32.	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Teçhizat Alımı	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		6.688.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			6.688.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		500.000
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			7.188.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Devam Etmekte olan Sağlık Yatırımları	
Faaliyet Adı	33.	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		1.000.000
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			1.000.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Devam Etmekte olan Sağlık Yatırımları	
Faaliyet Adı	34.	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	
Sorumlu Harcama Birimi		İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		170.000
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			170.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			170.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11.	Devam Etmekte olan Topluma Hizmet Yatırımları	
Faaliyet Adı	35.	Tarihi Yapıların Restorasyonu	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		1.500.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.500.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11.	Devam Etmekte olan Topluma Hizmet Yatırımları	
Faaliyet Adı	36.	Tarihi Binaların Etüt Proje Çalışmaları	
Sorumlu Harcama Birimi		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		500.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			500.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12.	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	37.	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.700.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.700.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		6.700.000	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12.	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	38.	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.000.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.000.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000.000	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12.	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	39.	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	110.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		110.000	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		110.000	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	13.	Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	40.	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		190.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			190.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			190.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	13.	Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	41.	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		50.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			50.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			50.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14.	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	42.	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		15.	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
Faaliyet Adı		43.	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.839.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		350.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			2.189.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.189.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		15.	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
Faaliyet Adı		44.	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		7.878.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		400.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			8.278.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			8.278.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		15.	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
Faaliyet Adı		45.	Öğrenciye Sunulan Temizlik Hizmetleri
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		2.600.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			2.600.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.600.000



İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		16.	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)
Faaliyet Adı		46.	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		494.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		50.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			544.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			544.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		16.	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)
Faaliyet Adı		47.	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		494.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		100.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			594.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			594.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi		17.	Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
Faaliyet Adı		48.	Öğrenci Değişim Programları Desteği
Sorumlu Harcama Birimi		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		2.500.000
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			2.500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	49.	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	50.	BAP Projeleri	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.540.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		9.010.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			10.550.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			10.550.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	51.	Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		6.360.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			6.360.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			6.360.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	52.	TÜBİTAK Projeleri	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		8.000.000
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			8.000.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			8.000.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	53.	SANTEZ Projeleri	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		2.500.000
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			2.500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	54.	Avrupa Birliği Projeleri	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			-
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		2.500.000
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			2.500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.500.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	18.	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	55.	Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		1.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	19.	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	56.	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		310.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			310.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			310.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	19.	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	57.	Yazılım Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		190.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			190.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			190.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	19.	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	58.	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Ortam Habercilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		50.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			50.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			50.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	19.	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	59.	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		450.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			450.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			450.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	20.	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
Faaliyet Adı	60.	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		2.000.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			2.000.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			2.000.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	20.	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
Faaliyet Adı	61.	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		136.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		250.000
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			386.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			386.000
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	20.	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
Faaliyet Adı	62.	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		25.000
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			25.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			25.000

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	21.	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	63.	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		970.900
02	SGK Devlet Primi Giderleri		158.200
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		38.760
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı			1.167.860
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı			-
Toplam Kaynak İhtiyacı			1.167.860

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	21.	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	64.	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	416.100	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	67.800	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.240	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		494.140	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		494.140	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	21.	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	65.	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	
Sorumlu Harcama Birimi		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	138.700	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	22.600	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.040	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		163.340	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		163.340	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	22.	Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	66.	Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		Hukuk Müşavirliği	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	535.900	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	89.600	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	80.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		705.500	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		-	
Toplam Kaynak İhtiyacı		705.500	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	23.	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	67.	Hastane Yönetimi	
Sorumlu Harcama Birimi		İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	22.521.477	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.765.888	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	74.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		28.361.365	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	121.000.000	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		121.000.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		149.361.365	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	23.	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	68.	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi		İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	21.140.961	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.473.675	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	190.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		26.804.636	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	96.122.000	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		96.122.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		122.926.636	

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	23.	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	69.	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi		İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri	4.953.562	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.418.437	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.000	
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.431.999	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	42.400.000	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		42.400.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		48.831.999	



İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	24.	Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	70.	Topluma Yaşamboyu Öğrenim Desteği	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		-	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	27.116.237	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		27.116.237	
Toplam Kaynak İhtiyacı		27.116.237	
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	24.	Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	71.	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	
Sorumlu Harcama Birimi		Akademik ve İdari Birimler	
Ekonomik Kod		2014(TL)	
01	Personel Giderleri		
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		-	
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	4.500.000	
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		4.500.000	
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.500.000	

## D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

2014 mali yılında performans programı kapsamında yer alan faaliyet ve projeler için öngörülen toplam kaynak tutarı 853.966.995 TL düzeyinde tahmin edilmiştir. Söz konusu kaynakların %63,5'i bütçe kaynakları, %34,5'i döner sermaye, kalan % 2'si ise diğer yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan oluşmaktadır.

2014 yılı bütçe hazırlıkları aşamasında Üniversitemiz 2014 yılı bütçe teklifine göre bütçe ödeneği toplamda 557.800.000 TL olarak değerlendirilmiş ve bir önceki yıla göre %7,6 oranında bir artış öngörülmüştür. Eylül ayında Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı ile gerçekleştirilen bütçe görüşmelerinde Üniversitemiz faaliyet ve projeleri değerlendirilmiş ve bu doğrultuda gözden geçirilen kaynak ihtiyacı doğrultusunda nihai halini alan Üniversitemiz bütçe ödeneği 541.982.000 TL olarak öngörülmüştür. Bu çerçevede bir önceki yıla göre artış oranı %4,5 oranına gerçekleşmiştir.

2014 yılı Üniversitemiz bütçe ödenekleri ekonomik düzeyde incelediğinde bir önceki seneye göre en yüksek artış %10,2 ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde gerçekleşmiş ve mal ve hizmet alımlarındaki artış ise bütün üniversitelerde olduğu gibi %3,0 ile sınırlı kalmıştır. Bütçe ödeneklerinin dağılımı %64,3 personel giderleri, %11,8 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri olmak üzere toplamda bütçenin %76,1'i personele ilişkin ödemelere ayrılmıştır. %11,6 sermaye giderleri, %10,0 mal ve hizmet alım giderleri ve %2,3 cari transferler olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz 2014 yılı bütçesindeki ödeneklerinin %90,04'ü performans hedeflerine, %8,05'i genel yönetim giderlerine ve %1,91'i ise diğer idarelere transfer edilecek kaynaklara ayrılmıştır. Performans hedefleri doğrultusunda bütçe ödeneklerinin dağılımı incelendiğinde; en büyük payın %49,2 ile eğitim hizmetlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesine ayrıldığı, ikinci olarak %11,4 oranında bir payın ise topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi, kalitesinin ve etkinliğinin artırılması hedefine ayrıldığı görülmektedir.

Özel bütçe kapsamında faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde kullanılacak kaynakların ödenek bazında ekonomik girdilere göre dağılımına bakıldığında; faaliyetlere tahsis edilen bütçe ödenekleri içinde %63,8 personel giderleri ve %11,8 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri olmak üzere toplamda; %75,6 oranında büyük bir payın akademik ve idari personelin giderlerine, %12,9 sermaye giderlerine, %11,1 mal ve hizmet alım giderlerine ve %0,4 ise cari transferlere ayrıldığı görülmektedir.

Tablo-35 İdare Performans Tablosu

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ (TL)	PAY (%)	BÜTÇE DIŞI (TL)	PAY (%)	TOPLAM (TL)	PAY (%)
<b>1</b>	<b>Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>		<b>266.791.882</b>	<b>49,23</b>	<b>2.494.533</b>	<b>0,80</b>	<b>269.286.415</b>	<b>31,53</b>
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi	254.410.659	46,94	962.533	0,31	255.373.192	29,90
	2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Arttırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	3.449.555	0,64	0	0,00	3.449.555	0,40
	3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Arttırılması ve İyileştirilmesi	2.770.000	0,51	0	0,00	2.770.000	0,32
	4	Eğitim Donanımlarının Arttırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Teçhizat Alımları)	1.377.000	0,25	32.000	0,01	1.409.000	0,16
	5	Öğretim Elemanlarının Sayısının Arttırılması	3.114.668	0,57	0	0,00	3.114.668	0,36
	6	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	1.630.000	0,30	0	0,00	1.630.000	0,19
	7	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	40.000	0,01	1.500.000	0,48	1.540.000	0,18
<b>2</b>	<b>Engellilerin Eğitime Erişiminin Arttırılması</b>		<b>1.114.240</b>	<b>0,21</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.114.240</b>	<b>0,13</b>
	8	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	1.060.240	0,20	0	0,00	1.060.240	0,12
	9	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	54.000	0,01	0	0,00	54.000	0,01
<b>3</b>	<b>İnceleme, Uygulama, Bilgi Arttırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Arttırılması</b>		<b>500.000</b>	<b>0,09</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000</b>	<b>0,06</b>
	10	Arkeolojik Kazılar	90.000	0,02	0	0,00	90.000	0,01
	11	İnceleme, Uygulama, Bilgi Arttırma Faaliyetleri	358.000	0,07	0	0,00	358.000	0,04
	12	Müسابakalar	52.000	0,01	0	0,00	52.000	0,01
<b>4</b>	<b>Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>		<b>31.062.674</b>	<b>5,73</b>	<b>50.000</b>	<b>0,02</b>	<b>31.112.674</b>	<b>3,64</b>
	13	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	27.237.641	5,03	25.000	0,01	27.262.641	3,19
	14	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Arttırılması ve Geliştirilmesi	2.662.000	0,49	0	0,00	2.662.000	0,31
	15	Araştırma Donanımlarının Arttırılması ve Geliştirilmesi	919.000	0,17	25.000	0,01	944.000	0,11
	16	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Arttırılması	244.033	0,05	0	0,00	244.033	0,03
<b>5</b>	<b>Akademik ve Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Arttırılması</b>		<b>751.000</b>	<b>0,14</b>	<b>802.225</b>	<b>0,26</b>	<b>1.553.225</b>	<b>0,18</b>
	17	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Arttırılması	751.000	0,14	802.225	0,26	1.553.225	0,18
<b>6</b>	<b>Bilimsel Yayın Desteğinin Arttırılması</b>		<b>397.100</b>	<b>0,07</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>397.100</b>	<b>0,05</b>
	18	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	310.000	0,06	0	0,00	310.000	0,04
	19	Bilimsel Yayın Desteğinin Arttırılması	87.100	0,02	0	0,00	87.100	0,01

Tablo-35 İdare Performans Tablosu (Devamı)

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ (TL)	PAY (%)	BÜTÇE DIŞI (TL)	PAY (%)	TOPLAM (TL)	PAY (%)
<b>7</b>		<b>Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması</b>	<b>1.338.183</b>	<b>0,25</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.338.183</b>	<b>0,16</b>
	20	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	958.798	0,18	0	0,00	958.798	0,11
	21	Yaşamboyu Öğrenmenin Geliştirilmesi	245.167	0,05	0	0,00	245.167	0,03
	22	Medya Araçları Yoluyla Topluma Hizmet Sunulması	134.218	0,02	0	0,00	134.218	0,02
<b>8</b>		<b>İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	<b>40.681.789</b>	<b>7,51</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>40.681.789</b>	<b>4,76</b>
	23	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi	40.189.581	7,42	0	0,00	40.189.581	4,71
	24	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	492.208	0,09	0	0,00	492.208	0,06
<b>9</b>		<b>Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları</b>	<b>16.650.000</b>	<b>3,07</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>16.650.000</b>	<b>1,95</b>
	25	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	250.000	0,05	0	0,00	250.000	0,03
	26	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	1.400.000	0,26	0	0,00	1.400.000	0,16
	27	Gölbaşı Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	8.000.000	1,48	0	0,00	8.000.000	0,94
	28	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	3.000.000	0,55	0	0,00	3.000.000	0,35
	29	Diğer Eğitim Yatırımları	4.000.000	0,74	0	0,00	4.000.000	0,47
<b>10</b>		<b>Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları</b>	<b>16.000.000</b>	<b>2,95</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0,64</b>	<b>18.000.000</b>	<b>2,11</b>
	30	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	6.830.000	1,26	330.000	0,11	7.160.000	0,84
	31	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	2.482.000	0,46	0	0,00	2.482.000	0,29
	32	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Teçhizat Alımı	6.688.000	1,23	500.000	0,16	7.188.000	0,84
	33	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirilmesi	0	0,00	1.000.000	0,32	1.000.000	0,12
	34	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	0	0,00	170.000	0,05	170.000	0,02
<b>11</b>		<b>Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0,37</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0,23</b>
	35	Tarihi Yapıların Restorasyonu	1.500.000	0,28	0	0,00	1.500.000	0,18
	36	Tarihi Yapıların Etüd Çalışmaları	500.000	0,09	0	0,00	500.000	0,06
<b>12</b>		<b>Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	<b>11.810.000</b>	<b>2,18</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>11.810.000</b>	<b>1,38</b>
	37	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	6.700.000	1,24	0	0,00	6.700.000	0,78
	38	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	5.000.000	0,92	0	0,00	5.000.000	0,59
	39	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	110.000	0,02	0	0,00	110.000	0,01

Tablo-35 İdare Performans Tablosu (Devamı)

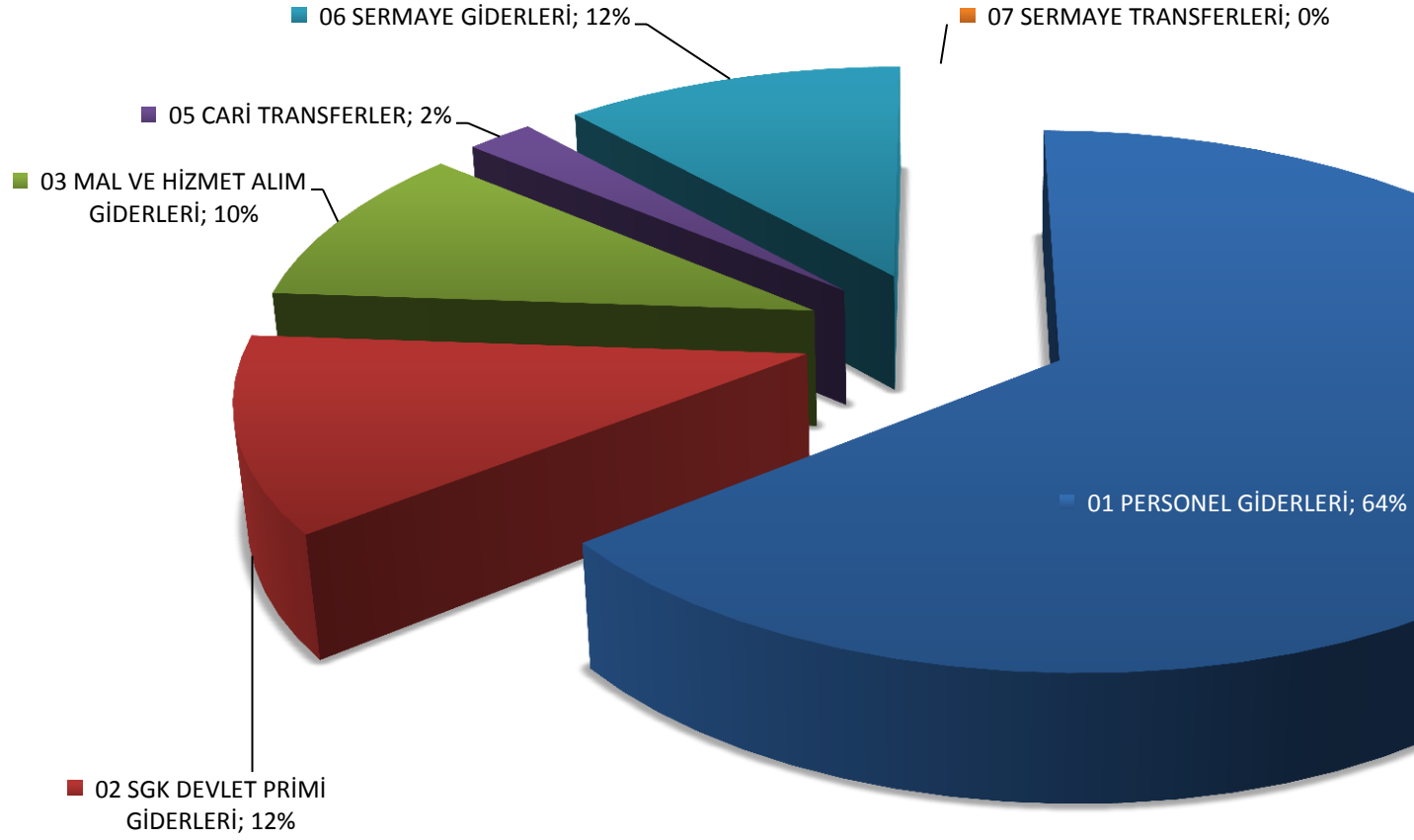
İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ (TL)	PAY (%)	BÜTÇE DIŞI (TL)	PAY (%)	TOPLAM (TL)	PAY (%)
<b>13</b>		<b>Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	<b>240.000</b>	<b>0,04</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>240.000</b>	<b>0,03</b>
	40	Hizmetiçi Eğitim ihtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	190.000	0,04	0	0,00	190.000	0,02
	41	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	50.000	0,01	0	0,00	50.000	0,01
<b>14</b>		<b>Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	<b>1.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000</b>	<b>0,00</b>
	42	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	1.000	0,00	0	0,00	1.000	0,00
<b>15</b>		<b>Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	<b>13.067.000</b>	<b>2,41</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>13.067.000</b>	<b>1,53</b>
	43	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.189.000	0,40	0	0,00	2.189.000	0,26
	44	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	8.278.000	1,53	0	0,00	8.278.000	0,97
	45	Öğrenciye Sunulan Temizlik Hizmetleri	2.600.000	0,48	0	0,00	2.600.000	0,30
<b>16</b>		<b>Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)</b>	<b>1.138.000</b>	<b>0,21</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.138.000</b>	<b>0,13</b>
	46	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	544.000	0,10	0	0,00	544.000	0,06
	47	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	594.000	0,11	0	0,00	594.000	0,07
<b>17</b>		<b>Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Programları Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0,80</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0,29</b>
	48	Öğrenci Değişim Programları Desteği	0	0,00	2.500.000	0,80	2.500.000	0,29
<b>18</b>		<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması</b>	<b>16.912.000</b>	<b>3,12</b>	<b>13.000.000</b>	<b>4,17</b>	<b>29.912.000</b>	<b>3,50</b>
	49	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	1.000	0,00	0	0,00	1.000	0,00
	50	BAP Projeleri	10.550.000	1,95	0	0,00	10.550.000	1,24
	51	Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	6.360.000	1,17	0	0,00	6.360.000	0,74
	52	TÜBİTAK Projeleri	0	0,00	8.000.000	2,56	8.000.000	0,94
	53	SANTEZ Projeleri	0	0,00	2.500.000	0,80	2.500.000	0,29
	54	Avrupa Birliği Projeleri	0	0,00	2.500.000	0,80	2.500.000	0,29
	55	Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	1.000	0,00	0	0,00	1.000	0,00

Tablo-35 İdare Performans Tablosu (Devamı)

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ (TL)	PAY (%)	BÜTÇE DIŞI (TL)	PAY (%)	TOPLAM (TL)	PAY (%)
<b>19</b>	<b>Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi</b>		<b>1.000.000</b>	<b>0,18</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0,12</b>
	56	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	310.000	0,06	0	0,00	310.000	0,04
	57	Yazılım Geliştirilmesi	190.000	0,04	0	0,00	190.000	0,02
	58	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Habercilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	50.000	0,01	0	0,00	50.000	0,01
	59	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	450.000	0,08	0	0,00	450.000	0,05
<b>20</b>	<b>Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi</b>		<b>2.411.000</b>	<b>0,44</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>2.411.000</b>	<b>0,28</b>
	60	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.000.000	0,37	0	0,00	2.000.000	0,23
	61	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	386.000	0,07	0	0,00	386.000	0,05
	62	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	25.000	0,00	0	0,00	25.000	0,00
<b>21</b>	<b>Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>		<b>1.825.340</b>	<b>0,34</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>1.825.340</b>	<b>0,21</b>
	63	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.167.860	0,22	0	0,00	1.167.860	0,14
	64	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	494.140	0,09	0	0,00	494.140	0,06
	65	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	163.340	0,03	0	0,00	163.340	0,02
<b>22</b>	<b>Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>		<b>705.500</b>	<b>0,13</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>705.500</b>	<b>0,08</b>
	66	Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	705.500	0,13	0	0,00	705.500	0,08
<b>23</b>	<b>Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Arttırılması</b>		<b>61.598.000</b>	<b>11,37</b>	<b>259.522.000</b>	<b>83,18</b>	<b>321.120.000</b>	<b>37,60</b>
	67	Hastane Yönetimi	28.361.365	5,23	121.000.000	38,78	149.361.365	17,49
	68	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	26.804.636	4,95	96.122.000	30,81	122.926.636	14,39
	69	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğinin Arttırılması	6.431.999	1,19	42.400.000	13,59	48.831.999	5,72
<b>24</b>	<b>Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Arttırılması</b>		<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>31.616.237</b>	<b>10,13</b>	<b>31.616.237</b>	<b>3,70</b>
	70	Topluma Yaşamboyu Öğrenim Desteği	0	0,00	27.116.237	8,69	27.116.237	3,18
	71	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0	0,00	4.500.000	1,44	4.500.000	0,53
<b>Toplam</b>			<b>487.994.708</b>	<b>90,04</b>	<b>311.984.995</b>	<b>100,00</b>	<b>799.979.703</b>	<b>93,68</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>			<b>43.654.292</b>	<b>8,05</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>43.654.292</b>	<b>5,11</b>
<b>Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynakların Toplamı</b>			<b>10.333.000</b>	<b>1,91</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>10.333.000</b>	<b>1,21</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>541.982.000</b>	<b>100,00</b>	<b>311.984.995</b>	<b>100,00</b>	<b>853.966.995</b>	<b>100,00</b>

Tablo-36 2014 Yılı Bütçesi

AÇIKLAMA		2012 YILI GERÇEKLEŞME	2013 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2014 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ
TOPLAM BÜTÇE GİDERLERİ		482.351.632	518.557.000	541.982.000
PERSONEL HARİÇ TOPLAM GİDERLER		145.524.665	142.750.000	129.412.000
0 1	PERSONEL GİDERLERİ	284.454.903	317.627.000	348.412.000
0 2	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	52.372.064	58.180.000	64.158.000
0 3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	62.747.035	52.663.000	54.243.000
03.2	TÜK. YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	32.533.818	31.334.000	32.568.000
03.3	YOLLUKLAR	3.225.739	1.438.000	1.478.000
03.4	GÖREV GİDERLERİ	228.705	53.000	62.000
03.5	HİZMET ALIMLARI	21.349.846	17.349.000	17.748.000
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	35.488	68.000	70.000
03.7	MEN. MAL GAYR. BAK. ON.GİD.	2.978.727	1.458.000	1.480.000
03.8	GAYR. MAL BAK. VE ON. GİD.	2.277.639	963.000	837.000
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİD.	117.075	-	-
0 5	CARİ TRANSFERLER	10.717.851	11.683.000	12.399.000
0 6	SERMAYE GİDERLERİ(TOPLAM)	72.059.779	78.404.000	62.770.000
	BAP	36.626.000	30.904.000	15.370.000
	BAP HARİÇ SERMAYE GİDERLERİ	35.433.779	47.500.000	47.400.000
Öz Gelirler		52.010.389	39.286.000	39.162.000
Öz Gelir (Bağış Yard. Hariç)		50.511.246	39.286.000	39.162.000
0 3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gel.	29.000.589	14.608.000	14.659.000
	Harçlar ve Öğrenim Ücretleri	20.025.200	10.518.000	11.312.000
0 4	Alınan Bağış ve Yardımlar	1.499.143	-	-
0 5	Diğer Gelirler	21.510.657	24.678.000	24.503.000
<b>BÜTÇE DENGESİ</b>		<b>-430.341.243</b>	<b>- 479.271.000</b>	<b>-502.820.000</b>
<b>HAZİNE YARDIMI</b>		<b>423.813.355</b>	<b>479.271.000</b>	<b>502.820.000</b>
<b>NET FİNANSMAN</b>		<b>15.387.446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Grafik-9 2014 Yılı Bütçesi Grafiği



Tablo-37 2014 Yılı Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu

ANKARA ÜNİVERSİTESİ					
	Ekonomik Kodlar (I. Düzey)	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar	Genel Toplam
Bütçe Kaynak İhtiyacı	1 Personel Giderleri	311.137.429	37.274.571		348.412.000
	2 SGK Devlet Primi Giderleri	57.778.279	6.379.721		64.158.000
	3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	54.243.000			54.243.000
	4 Faiz Giderleri				0
	5 Cari Transferler	2.066.000		10.333.000	12.399.000
	6 Sermaye Giderleri	62.770.000			62.770.000
	7 Sermaye Transferleri				0
	8 Borç Verme				0
	9 Yedek Ödenek				0
		<b>Bütçe Ödeneği</b>	<b>487.994.708</b>	<b>43.654.292</b>	<b>10.333.000</b>
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	294.859.995	0	0	294.859.995
	Diğer Yurtiçi Kaynaklar	12.125.000	0	0	12.125.000
	Yurt Dışı Kaynaklar	5.000.000	0	0	5.000.000
	<b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b>	<b>311.984.995</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>311.984.995</b>
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>		<b>799.979.703</b>	<b>43.654.292</b>	<b>10.333.000</b>	<b>853.966.995</b>

**EKLER****Tablo-38 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo**

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
<b>1</b>		<b>Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve iyileştirilmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Teçhizat Alımları)	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	5	Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	6	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	7	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	Tüm Akademik ve İdari Birimler
<b>2</b>		<b>Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması</b>	
	8	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	9	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	Tüm Akademik ve İdari Birimler
<b>3</b>		<b>İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması</b>	
	10	Arkeolojik Kazılar	Tüm Akademik Birimler
	11	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	Tüm Akademik Birimler
	12	Müسابakalar	Tüm Akademik Birimler
<b>4</b>		<b>Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	
	13	Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	14	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerinin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	15	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	16	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	Tüm Akademik ve İdari Birimler
<b>5</b>		<b>Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması</b>	
	17	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	Tüm Akademik Birimler

Tablo-38 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo (Devamı)

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
6		<b>Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması</b>	
	18	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	Tüm Akademik Birimler
	19	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	Tüm Akademik Birimler
7		<b>Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması</b>	
	20	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	Tüm Akademik Birimler
	21	Yaşamboyu Öğrenmenin Geliştirilmesi	Tüm Akademik Birimler
	22	Medya Araçları Yoluyla Topluma Hizmet Sunulması	Tüm Akademik Birimler
8		<b>İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	23	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi	Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
	24	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
9		<b>Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları</b>	
	25	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	26	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	27	Gölbaşı Kampüsü Mühendislik Fakültesi İnşaatı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	28	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler Derslik İnşaatı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	29	Diğer Eğitim Yatırımları	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
10		<b>Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları</b>	
	30	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
	31	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	32	Gastroenteroloji Binası İnşaatı ve Makine-Tecizat Alımı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
	33	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	34	Kurumsal Altyapı Güçlendirme Projesi	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Tablo-38 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo (Devamı)

Performans Hedefi	İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
		AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
11		<b>Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları</b>	
	35	Tarihi Yapıların Restorasyonu	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	36	Tarihi Yapıların Etüt Proje Çalışmaları	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
12		<b>Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	
	37	Temizlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
	38	Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
13		<b>Hizmetçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	39	Üniversite İdari Hizmetleri Donanımının İyileştirilmesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
	40	Hizmetçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
14		<b>Hizmetçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	41	Hizmetçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
	42	Hizmetçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	Üst Yönetim, Akademik ve İdari Birimler
15		<b>Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	
	43	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	44	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
16		<b>Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi</b>	
	45	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	46	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
17		<b>Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)</b>	
	47	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	48	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
18		<b>Öğrenci Değişim Programları Desteği</b>	
	49	Öğrenci Değişim Programları Desteği	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	50	Öğrenci Değişim Programları Desteği	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
18		<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması</b>	
	51	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
	52	BAP Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
	53	Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
	54	TÜBİTAK Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
	55	SANTEZ Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
18		<b>Avrupa Birliği Projeleri</b>	
	56	Avrupa Birliği Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
18		<b>Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması</b>	
	57	Avrupa Üniversiteler Birliği Tam Maliyetlendirme Çalışması	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Tablo-38 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo (Devamı)

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
<b>19</b>		<b>Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi</b>	
	56	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
	57	Yazılım Geliştirilmesi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
	58	Web Sayfasının Geliştirilmesi, Çoklu Ortam Habercilik Faaliyetleri İçin Yenilenmesi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
	59	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
<b>20</b>		<b>Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi</b>	
	60	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	61	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	62	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
<b>21</b>		<b>Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	63	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
	64	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
	65	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
<b>22</b>		<b>Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi</b>	
	66	Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	Hukuk Müşavirliği
<b>23</b>		<b>Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması</b>	
	67	Hastane Yönetimi	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi
	68	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi
	69	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi
<b>24</b>		<b>Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması</b>	
	70	Topluma Yaşamboyu Öğrenim Desteği	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	71	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	Tüm Akademik ve İdari Birimler