



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



KOSGEB 2023 YILI FAALİYET RAPORU

KOSGEB 2023 Yılı Faaliyet Raporu

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. ve 41. maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca KOSGEB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca hazırlanmıştır.

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Hacı Bayram Mah. İstanbul Cad. No: 32 Ulus/Altındağ/ANKARA
Tel: 0 312 595 28 00 Faks: 0 312 368 07 15
KOSGEB Çağrı Merkezi : 444 1 567
strateji@kosgeb.gov.tr www.kosgeb.gov.tr

Bakan Sunuşu

Küçük ve orta büyüklükteki işletmeler (KOBİ), katma değer yaratma ve istihdam sağlamlarının yanı sıra ülke gelirlerinin artmasında ve ekonomik refahın tabana yayılmasında çok önemli yere sahiptir. Tam bağımsızlık kalkınma anlayışıyla yürüttüğümüz Millî Teknoloji Hamlesi hedeflerimizin merkezinde de KOBİ'lerin geliştirilerek küresel rekabet ortamında ön sıralarda yer almalarına yönelik politikalar bulunmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana KOBİ'leri destekleyerek onların ölçek büyütmesine ve verimlilik artışına katkı sunan KOSGEB ile 2023 yılında da günümüz dünyasının gerektirdiği adımları atarak işletmelere birçok alanda hizmetler sunduk.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın kamuoyuna açıkladığı Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Projesi ile KOBİ'lerimizin zor zamanın da yanında olduk ve 450 milyon dolar tutarında uluslararası finansman kaynağını ülkemize kazandırarak 2023 yılının son iki ayında bu finansmanın tamamını deprem bölgesindeki işletmelerimizin hizmetine sunduk.

KOBİ'lere verimliliklerinin, rekabet güçlerinin ve katma değerdeki paylarının artırılması konularında destek sağlıyoruz. İmalat sanayinin omurgası olan KOBİ'leri geleceğe hazırlamak amacıyla yeşil ve dijital dönüşüm alanında çalışmalar yürütüyoruz. Çağrı esaslı destekler ile yerli ve yetkin teknoloji geliştiricisi KOBİ envanterini genişlettik. İmalat sektöründeki KOBİ'lerimizin yerli teknoloji geliştiricilerle iş birliğini güçlendirdik. Dünya Bankası destekleriyle hayata geçirdiğimiz "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi" kapsamında ise KOBİ'lerin yeşil dönüşümünü verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine katkı sağlayacak Yeşil Sanayi Destek Programı'nı yürürlüğe aldık.

Gençlerimizin girişimci yönlerini açığa çıkarmak adına finansal desteklerle birlikte girişimciliği özendirecek ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştıracak eğitim ve platformları yürütüyoruz. Girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik başta TEKMER'ler olmak üzere bölgesel sektörlere uygun çıktığımız girişimcilik çağrılarını ile gençlerimize sunulan imkânları daha da artırarak genç girişimcilerimizin finansmana erişimlerini kolaylaştırıyoruz.

KOSGEB 2023 Yılı Faaliyet Raporu, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış olup kamuoyunu, ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirme yönünde faydalı olmasını temenni eder, bu çalışmada emeği bulunan KOSGEB çalışanlarına teşekkür ederim.

Mehmet Fatih KACIR

Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

Son yıllarda artan küresel rekabet ortamında hızla gelişen KOBİ'ler piyasaların en önemli unsuru haline gelmiştir. KOBİ'lere yönelik olarak sunulan desteklerimizin başında girişimciliğin geliştirilmesi, finansmana erişimin kolaylaştırılması ve kapasitelerinin geliştirilerek ölçeklerini büyütme yer almaktadır.

KOBİ'lerin gelişmesine katkıda bulunarak; onların esnek yapıları sayesinde çevresel türbülanslara karşı bir direnç oluşturmakta, ekonomide girişimci ruhu ve iktisadi dinamizmi canlı tutmakta, yeni iş yaratma ile istihdam artışını sağlamaktayız.

KOBİ Finansman Destekleri ile KOBİ'lerin finansmana erişim sorunlarının çözümüne yardımcı oluyoruz; Acil Destek Kredisi ile deprem, sel gibi doğal afetlerden etkilenen KOBİ'lere faiz ve kâr payı desteği sağlamaktayız.

Hedefimiz, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılını Türkiye Yüzyılı yapacak kurumlardan biri olarak; KOSGEB'in KOBİ'lerin desteklenmesinde ve girişimciliğin gelişmesinde öncü kurum olmasını sürdürmektir.

Bu hedefimiz ile birlikte 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimizi yansıtan ve mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan "KOSGEB 2023 yılı Faaliyet Raporu" nun tüm paydaşlarımızı bilgilendirme yönünde faydalı olmasını diler, çalışmada emeği geçen arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU
KOSGEB Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	i
BAŞKAN SUNUŞU	iii
İÇİNDEKİLER	v
TABLolar LİSTESİ.....	vi
ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ	vii
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	viii
I. GENEL BİLGİLER	1
A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı	5
2.1 Teşkilat Yapısında 2023 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler	5
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	7
3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	7
3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi.....	9
4. İnsan Kaynakları	9
4.1 İstihdam Politikası.....	9
4.2 İstihdam Şekli	10
5. Sunulan Hizmetler.....	13
5.1 KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	13
5.2 KOBİ Finansman Destek Programı.....	18
5.3 Sunulan Desteklerle İlgili Olarak Yıl İçinde Gerçekleştirilen İyileştirme Faaliyetleri	19
5.4 KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi	19
5.5 KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR).....	20
5.6 FRIT Kapsamında Yürütülen Projeler.....	20
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	23
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	25
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	28
A. MALİ BİLGİLER.....	28
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	28
2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gerekçeler	34
2.1 Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar	34
2.2 Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar.....	35
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	36
4. Mali Denetim Sonuçları	42
5. İç ve Dış Denetim	42
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	44
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	44
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	50
2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	50
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	57
3.1 Stratejik Planın 2023 Yılı Değerlendirmeleri	57
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	76
C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER.....	77
1. KOSGEB DESTEKLERİNİN UYGULAMA SONUÇLARI	77
2. BİRİMLER TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER	87
GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	87
PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	88
TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	89
KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	90
FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI	91
AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	93
REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI.....	98

İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI	99
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	100
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	100
BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	104
KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ	106
İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	106
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	106
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	107
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	108
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	109
A. ÜSTÜNLÜKLER	109
B. ZAYIFLIKLAR	109
C. DEĞERLENDİRME	109
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	110
EK-1: KOSGEB Müdürlüklerinin İletişim Bilgileri.....	111
EK-2: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin Listesi.....	115
EK-3: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	116
EK-4: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	117

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo 1: KOBİ'lerin Sınıflandırılması	3
Tablo 2: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu	4
Tablo 3: Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar	8
Tablo 4: Elektronik Cihazlar	9
Tablo 5: KOBİ Finansman Destek Programı Unsurları	18
Tablo 6: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler	22
Tablo 7: Temel Politika ve Öncelikler	25
Tablo 8: 2023 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu	32
Tablo 9: 2023 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu	33
Tablo 10: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu	37
Tablo 11: 2023 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu	41
Tablo 12: 2023 Yılında Gerçekleşen Denetimler	43
Tablo 13: KOSGEB Performans Bilgisi	44
Tablo 14: Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	47
Tablo 15: Performans Göstergelerinin 2023 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri.....	51
Tablo 16: Performans Göstergelerinin 2023 Yıl Sonu Gerçekleşmeleri.....	55
Tablo 17: Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi	58
Tablo 18: KOSGEB Desteklerinin 2023 Yılı Uygulama Sonuçları.....	77
Tablo 19: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı (MKİ, Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı ve Kredi Faiz Destekleri Hariç)	80
Tablo 20: KOSGEB Kredi Faiz Desteklerinin 2023 Yılı Uygulama Sonuçları.....	81
Tablo 21: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı	82
Tablo 22: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı	84
Tablo 23: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin İllere Göre Dağılımı.....	85
Tablo 24: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı.....	86
Tablo 25: 2023 Yılında Düzenlenen Danışmanlık Raporları.....	99
Tablo 26: Muhasebe Müdürlüklerinin 2023 Yılı Yevmiye Sayıları ile Harcamalarının Dağılımı	102
Tablo 27: 2023 Yılında Muhasebe Müdürlükleri Bazında Harcamaların Dağılımı.....	103

ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı	6
Şekil 2: KOSGEB Destekleri Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (Tüm Destekler)	78
Şekil 3: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (MKİ, Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı ve Kredi Faiz Destekleri Hariç)	79
Şekil 4: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı	81
Şekil 5: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı	83
Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı	12
Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....	12
Grafik 5: 2021-2023 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)	29
Grafik 6: 2021-2023 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....	29
Grafik 7: 2021-2023 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)	30
Grafik 8: 2021-2023 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL, %)	30
Grafik 9: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı.....	79
Grafik 10: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı.....	82
Grafik 11: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı.....	85

YÖNETİCİ ÖZETİ

Kamu idarelerince hazırlanan faaliyet raporları, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluk ilkesine dayanmaktadır. Kamuoyu ve tüm paydaşların bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere yayımlanan faaliyet raporlarında yer alan bilgiler doğru, güvenilir ve eksiksiz olarak yıl içerisinde gerçekleşen faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle içerir. Başkanlığımızın 2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planı; üst politika belgeleri olan On Birinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ile ilgili sektörel strateji belgelerine uyumlu olarak hazırlanmış ve uygulamada beşinci yılını tamamlamıştır.

KOSGEB 2023 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan hususlar, 22/04/2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca kamuoyuna duyurulan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" kapsamında hazırlanmıştır.

Rapor'un performans bilgileri başlığı altında; 2023 Yılı Performans Programı'nda yer alan alt programa ait hedef, performans göstergeleri ile faaliyet bilgilerine ve Stratejik Plan'ın 2023 yılında hedef ve performans göstergelerinin değerlendirilmesine; bunların 2023 yılı gerçekleştirme durumları ve meydana gelen sapmaların nedenlerine yer verilmiştir. Bu kapsamda, Performans Programı'nda yer alan 18 tane göstergenin 6'sında planlanan hedefin üstünde gerçekleştirme sağlanmış, 9'una kısmen ulaşılmış, 3'ünde ise planlanan hedefe ulaşılamamıştır. KOSGEB Stratejik Planı (2019-2023) ün 2023 yılındaki izleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda planda yer alan 19 hedeften; 5'ine ulaşıldığı, 12'sine kısmen ulaşıldığı, 2 hedefe ise ulaşılamadığı görülmektedir. "Ulaşılan" ve "Kısmen Ulaşılan" gerçekleştirme durumlarından yola çıkılarak hesaplandığında performans göstergesi hedef gerçekleştirmelerinde %80 oranında başarı sağlanmıştır.

Rapor'un kurumsal kabiliyet ve kapasite değerlendirmesi bölümünde Başkanlığımızın üstün ve gelişime açık yönleri analiz edilmiştir. Son bölümde ise sunulan hizmetler ile yürütülen faaliyetlerin daha kaliteli ve sonuç odaklı sunulmasına yönelik getirilen öneri ve tedbirler sıralanmıştır.

Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde 2023 yılında yürütülen faaliyetlerin sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan "KOSGEB 2023 Yılı Faaliyet Raporu", ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere yayımlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), 20/4/1990 tarihinde 3624 sayılı Kanun’la kurulmuştur. 9/7/2018 tarihli ve 30473 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” (KHK)’nın 77’nci maddesi ile 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun”un adı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu” olarak değiştirilmiştir.

15/7/2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin 18’inci bölümünde Başkanlığımızın statüsü, organları, yetki, görev ve sorumlulukları yeniden tanımlanmıştır.

KOSGEB; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilgili, tüzel kişiliği haiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun II/b sayılı cetvelinde sayılan özel bütçeli bir kamu kurumu olup bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYONUMUZ

Etkin destek ve hizmetlerle KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarını sağlayarak ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.

VİZYONUMUZ

KOSGEB'le daha güçlü KOBİ'ler, gelişen ekonomi.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- **Dürüstlük:** KOSGEB, tüm paydaşlarına eşit mesafededir. Aldığı kararlarda adaletli olmayı ilke edinir, eleştiriye açıktır, varsayımlarla değil dayanağı bulunan bilgi ve belgelerle hareket eder.
- **Erişilebilirlik:** KOSGEB, ihtiyaçları karşılama yönünden kolaylıkla ulaşılabilir hizmetler sunar.
- **Güvenilirlik:** KOSGEB, sunduğu hizmetler ve desteklerle ilgili tüm değişiklikleri/yenilikleri doğru ve güvenli bir biçimde kamuoyuna yansıtır.
- **Hedef Kitle Odaklılık:** KOSGEB, müşteri değeri yaratma prensibiyle hedef kitlenin istek, beklenti ve gereksinimlerini göz önünde bulundurarak kararlar alır ve uygular.
- **Hesap Verilebilirlik:** KOSGEB, hedef kitlesine ve diğer paydaşlarına karşı dürüstlük ve hesap verilebilirlik anlayışını temel alır.
- **İşbirliğine Açıklık:** KOSGEB, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliğinde etkindir.
- **Saygınlık:** KOSGEB hedef kitlesi ve paydaşları arasında itibar görür.
- **Şeffaflık:** KOSGEB yasalara uygun, şeffaf ve doğrulukla hareket eder.
- **Tarafsızlık:** KOSGEB, tüm taraflara eşit uzaklıktadır; ön yargısız, somut, veri ve bilgiye dayanan bir yaklaşımla hareket eder.
- **Yenilikçilik:** KOSGEB, keşfederek ve farklı yaklaşımları deneyerek mevcut bilginin sürekli iyileştirilmesini hedefler.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

KOSGEB'in kuruluş amacı, ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmektir.

KOSGEB'in hedef kitlesini;

- 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden,
- Yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 500 milyon Türk Lirası'nı aşmayan işletmeler,

➤ 18/9/2009 tarih ve 27353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan (2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) "KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkındaki Karar" ile belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ve girişimciler oluşturmaktadır.

İşletmelerin büyüklüklerine göre sınıflandırılmasında esas alınan kriterler, 24/5/2023 tarihli ve 7297 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe alınan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği'nde belirlenmiştir. Bu kriterlere göre işletmeler; "mikro işletme", "küçük işletme" ve "orta büyüklükteki işletme" olmak üzere Tablo 1'de sınıflandırılmaktadır:

Tablo 1: KOBİ'lerin Sınıflandırılması

Tanım Kriteri	Mikro İşletme	Küçük İşletme	Orta Büyüklükteki İşletme
Yıllık Çalışan Sayısı	< 10	< 50	< 250
Yıllık Net Satış Hasılatı (Milyon TL)	≤ 10	≤ 100	≤ 500
Yıllık Mali Bilanço Değeri (Milyon TL)	≤ 10	≤ 100	≤ 500

KOSGEB'e ilişkin mevzuat Tablo 2'de belirtilmiştir.

Tablo 2: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu

Sıra No	Mevzuat Adı	Mevzuat No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu	3624	20.04.1990	20498
2	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Karar	22/3/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı BKK	04.05.2004	25452
3	KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Karar (2-3 arasına alınacak)	5/8/2009 tarihli ve 2009/15431 sayılı BKK	18.09.2009	27353
4	Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi	Sayı No:4	15.07.2018	30479
5	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği	24/05/2023 tarihli ve 2023/7297 sayılı CBK	25.05.2023	32201
6	KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği	-	19.09.2009	27354
7	KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği	-	15.06.2010	27612

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

KOSGEB, biri Başkanlık binası olmak üzere toplam 89 binada faaliyet göstermektedir. Bu binaların 3 'ünün mülkiyeti KOSGEB'e ait olup 46 'sı KOSGEB'in bedelsiz kullanımında ve 40'ı da kiralıktır. Binaların toplam kullanım alanı 69.500 m²'dir. Ayrıca tapuda KOSGEB adına tescilli toplam 248.204 m² büyüklüğünde 17 adet arsa bulunmaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

KOSGEB'i oluşturan idari organlar; Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık'tır. Başkanlık, KOSGEB'in yürütme organı olup merkez teşkilatındaki birimler ile taşra teşkilatında yer alan KOSGEB Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

Başkanlığımızı oluşturan birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları "KOSGEB Teşkilat Yönetmeliği" ve "KOSGEB Merkez Teşkilatı Yönergesi" ile belirlenmiştir.

Başkanlığımız, 2023 yıl sonu itibarıyla 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın olarak küçük ve orta ölçekli işletmelere destek ve hizmetler vermektedir. Ayrıca, KOSGEB hizmet ve desteklerinden hedef kitlenin daha etkin yararlanılmasını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerini yürütmek üzere, kurum/kuruluşlarla yapılan iş birliği protokolleri kapsamında oluşturulan 107 adet Temsilcilik Ofisi faaliyet göstermektedir.

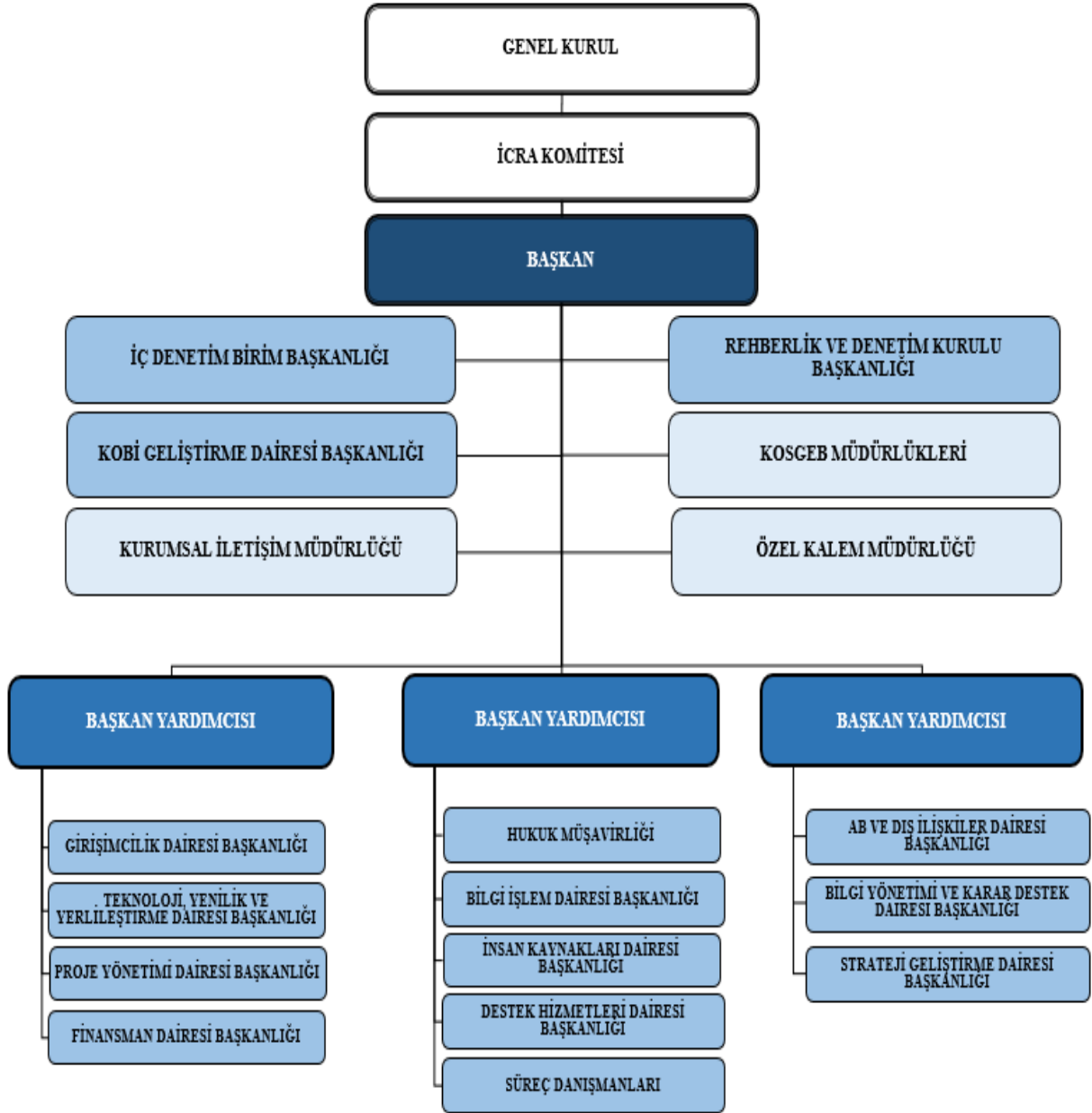
2023 yıl sonu itibarıyla "KOSGEB'in Organizasyon Yapısı" Şekil 1'de gösterilmiştir.

2.1 Teşkilat Yapısında 2023 Yılında Gerçekleşen Önemli Değişiklikler

Tedarikçi Geliştirme Müdürlüğü 13.01.2023 tarihi itibarıyla Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığından Girişimcilik Dairesi Başkanlığına bağlanmıştır.

30.01.2023 tarihi itibarıyla Teknoloji, Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı altında Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Müdürlüğü'nün ismi Ar-Ge ve Yenilik Müdürlüğü olarak değiştirilmiş ve aynı Daire Başkanlığı altında TEKMER Müdürlüğü kurulmuştur.

Şekil 1: KOSGEB'in Organizasyon Yapısı



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

KOSGEB Başkanlık binamızda kablolu ve kablosuz olmak üzere 2 ayrı ağ bulunmaktadır. Kablosuz yayın, Başkanlık binasının ve taşra teşkilatının tamamını kapsamaktadır. Başkanlık binamızda tüm katlarda yer alan anahtarlama cihazları sistem odamızdaki omurga anahtarlama cihazında sonlanmaktadır. Katlardan sistem odasına 10+10 mbps hız ile yedekli yapıda ulaşılmaktadır. Taşra teşkilatındaki KOSGEB Müdürlükleri ayrı hız tiplerinde TTPVN bağlantısı ile doğrudan Başkanlığa erişmekte ve Başkanlık binasında yer alan internet altyapısı üzerinden internete ulaşmaktadır.

İnternet devremiz farklı güzergah ve farklı santrallerden gelen fiber kablolarla yedekli yapıda çalışmaktadır. İnternet çıkış hızımız 2000 mbps'e yükseltilmiştir. İllerin bağlantı hızları personel sayılarına göre en düşük 5 mbps, en yüksek 100 mbps olarak güncellenmiştir. İl müdürlükleri yapısal kablolama ve ağ cihazları altyapısı tamamen yenilenerek merkezi olarak yönetilebilir bir yapıya kavuşmuştur. Taşra teşkilatı kablolu ve kablosuz ağ cihazları ile yönetilmektedir.

Aktif dizin ve insan kaynakları veri tabanları entegre edilerek, personel hareketleri doğrultusunda aktif dizin, e-posta hesapları ve grup yapıları süreçleri otomatik olarak yönetilmektedir. Bilgisayar sistemlerinin işletim sistemi güncelleme, işletim sistemi kurulumu, uygulama dağıtımı ve uzaktan kontrolle teknik destek süreçlerinin yönetilmesi için gerekli yazılım altyapısı kurulmuştur. Tüm bu süreçler merkezi olarak bu yazılım üzerinden yönetilmektedir.

Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatı tek santral, tek dış hat ve tek dış numara yapısına geçmiştir. Bu yapıyla birlikte tüm teşkilatımız IP telefonlar ile kurum içi ve dışıyla haberleşmektedir.

Veri Merkezimizde toplam 251 adet sunucu bilgisayarımız bulunmakta olup 105 adedi Linux İşletim Sistemi'nde çalışmaktadır. 230 tanesi sanal, 21 tanesi ise fiziksel platformda hizmet vermektedir. 400 TB Storage Disk alanı bulunmaktadır. Ayrıca 3000 TB teyp kartuş kapasitesine sahip yedekleme sistemi mevcuttur. Kartuş sistemi LTO-7 seviyesindedir. Uzun vadeli yedeklerin saklanması için yangına dayanıklı kasa bulunmaktadır. Veri merkezi, yangına karşı NOVAC söndürme sistemi ile korunmaktadır. Veri merkezine ait yedekli çalışan 2 adet UPS ve 2 adet jeneratör bulunmaktadır.

Kritik tüm cihazlar yedekli çalışmakta ve genel olarak sistemde oluşan bir arızaya karşı anında devreye girerek kesinti olmasını engellemektedir.

Ana veri merkezi dışında bir adet felaket kurtarma merkezimiz bulunmaktadır. Bu merkez içerisinde kurum için kritik olan belirlenmiş sunucuların eşleri çalışmaya hazır durumda tutulmaktadır.

Kurumumuzun bilgi teknolojileri altyapısının son kullanıcı, iç ağ ve internet üzerinden gelebilecek tüm tehditlere karşı korunması için çok katmanlı (mimarili) siber güvenlik sistemi tasarlanmış olup yeni veri merkezinin devreye alınmasıyla beraber çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda 9 adet fiziksel, 27 adette sanal sunucu üzerinde çalışan çok katmanlı güvenlik sistemleri ile ortalama günlük olarak 5000 mail, 2000 dosya, 6000 saldırı isteği analiz edilmekte ve engellenmektedir.

Kurumumuzda MS SQL türünde KBS, Evrak, İnsan Kaynakları, Web, Kredi, YKDS, File Server veri tabanları kullanılmaktadır. Başkanlığımızda kullanılan uygulamalar Tablo 3'te yer almaktadır.

Tablo 3: Başkanlığımızda Kullanılan Uygulamalar

UYGULAMA ADI	AÇIKLAMA	İNTERNET ADRESİ
KOSGEB İnternet Sitesi	Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır, ayrıca tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.	http://www.kosgeb.gov.tr
KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)	Kurum tarafından işletmelere ve girişimcilere verilen destek programlarına ilişkin başvuru, değerlendirme, ödeme ve izleme işlemlerinin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	https://edevlet.kosgeb.gov.tr https://kbspersonel.kosgeb.gov.tr destekpersonel.kosgeb.gov.tr
KOSGEB Uzaktan Eğitim Sistemi	Web sayfası, işletmelere yönelik e-egitim portalı olarak hizmet vermektedir.	http://ims.kosgeb.gov.tr
Öğretim Elemanı Bordro Sistemi	Öğretim Elemanı Bordro Sistemi web ve mobil kullanıma uygun olarak kurul üyeliği hizmeti veren öğretim elemanlarının bordro hesaplanmasında muhasebe birimine destek sunan ve süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve işlemlerin hatasız ve daha kolay yürütülmesini sağlayan yazılımdır.	http://oeps.kosgeb.gov.tr
KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Uygulaması	Başarılı KOBİ ve girişimcilerimizin kamuoyuna tanıtılması, ülkemiz ekonomisine yaptıkları katkının göz önüne serilmesi, cesaretlendirilmeleri ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması için verilen ödüllere ilişkin süreçlerin; başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portal üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.	http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr
KOSGEB Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Kurumda yapılan iç ve dış yazışmalar, uygulama üzerinden yazılarak veri tabanında kayıt altına alınmaktadır.	https://ebys.kosgeb.gov.tr/
KOSGEB e-Personel Sayfası	Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, maaş bordrosu, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır. Ayrıca personelin destek sistemine girişi bu portal aracılığı ile yapılmaktadır.	http://kds.kosgeb.gov.tr
İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi	Personel atama, sicil, ücret vb. işlemlerin yapıldığı web tabanlı uygulamadır.	http://ik.kosgeb.gov.tr
Destek Programları İzleme Sistemi	Destek programlarının izleme sistemidir.	http://dpis.kosgeb.gov.tr
Veri Envanteri İzleme Sistemi	Veri envanteri oluşturma ve izleme sistemidir.	http://verienvanteri.kosgeb.gov.tr
Kurul ve İcra Komite Kararları Sayfası	Uygulamada Harcama Yetkilisi, Kurul Başkanı ve Komite Başkanı gibi kullanıcılar Son İmzacı olarak elektronik imza ile belgeleri imzalar.	http://eimza.kosgeb.gov.tr

KOSGEB’de bulunan elektronik cihazlara ilişkin bilgiler Tablo 4’te yer almaktadır:

Tablo 4: Elektronik Cihazlar

Cihaz Türü	Sayı
Bilgisayar	2.828
Yazıcı	868
Tarayıcı	126
Faks Cihazı	36
Projektör (Projeksiyon Cihazı)	156
Fotokopi Makinesi	129
Televizyon	234
Telefon	3.499
Klima	798
Yönlendirici Cihaz (Router)	6
Sunucu	37
Diğer Enerji ve Güç Fiziği Materyali	1
Ekran	1.084
TOPLAM	9.802

*Ayrıca tablo satırında bulunmayan 814 adet cihaz daha bulunmaktadır ve bunlar (Kameralar 214 – Görüntü monitörleri 162 - Kart okuyucular 218- Santraller 118 - Yedekleme cihazları 50 - Küçük işlemciler 3 - Uydu alıcıları 20 - Fotoğraf makineleri 29) Elektronik cihazlarla ilgili bilgiler, 27.12.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı/Muhasebat Genel Müdürlüğü’nün Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi’nden alınmıştır.

3.2 KOSGEB Çağrı Merkezi

KOBİ ve girişimciler 444 1 567 numaralı telefon üzerinden KOSGEB Çağrı Merkezi’ne erişebilmektedir. KOSGEB Çağrı Merkezi, Türkiye’nin tüm illerinden ulaşılacak şekilde Pazar günü hariç haftanın 6 günü 08:30-17:30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

KOSGEB Çağrı Merkezi operatörleri, temsilcilik sayfasına erişebilmektedirler. Bu sayede operatörler vatandaşa; işletme durum bilgilerini (aktif/pasif), hangi desteklerden yararlandığını ve destek başvurularının ne aşamada olduğuna dair bilgileri verebilmektedir. Bununla birlikte KOSGEB destekleri ile genel bilgiler, desteklerden yararlanma koşulları ve başvuru prosedürü konusunda ilgililer bilgilendirilmektedir. Operatörler vatandaşın isteği üzerine şikayet kayıtları oluşturabilmektedir. Gelen çağrılara 3 ayda bir memnuniyet anketleri uygulanmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

4.1 İstihdam Politikası

Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak personelin seçilmesi, uluslararası kriterlere ve toplam kalite anlayışına uygun olarak yetiştirilmesi ve hizmet birimlerinde görevlendirilmesi istihdam politikamız ile sağlanmaktadır.

Başkanlığımızın istihdam politikasının temeli aşağıdaki ilkelerden oluşur:

- Yürütülecek görevlere uygun, nitelikli personelin seçilmesini sağlayacak sınav sistemini geliştirmek,
- Personelin, Başkanlığın amaçlarını benimseyerek çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek eğitim programları hazırlamak,
- Yürütülen hizmet niteliğine uygun çalışma koşulları sağlamak,
- Başarıyı ve üretkenliği teşvik eden çalışma sistemleri geliştirmek,

- e) Personele, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebileceği yurt içi ve yurt dışı eğitim olanakları sağlamak,
- f) Personelin haklarını korumak ve gözetmek,
- g) Kendilerini ilgilendiren konuları personele zamanında iletmek ve personelin göreviyle ilgili önerilerini idareye kolaylıkla bildirmesini sağlamaktır.

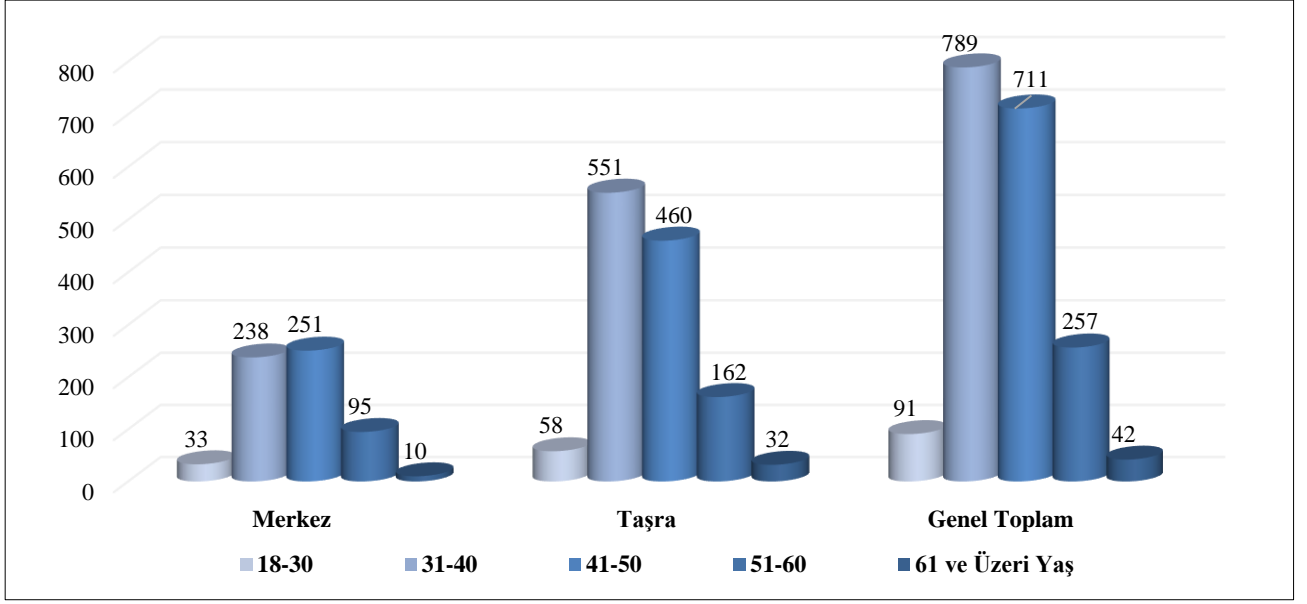
4.2 İstihdam Şekli

KOSGEB'in asli personeli 375 sayılı KHK'nın ek 27'nci maddesine göre istihdam edilen sözleşmeli (İdari Hizmet Sözleşmeli) personeldir. Bu kapsamda yapılan personel alımı, diğer kamu kurumların süreçlerine benzer şekilde A grubu ve diğer pozisyonlar şeklinde gerçekleştirilmektedir. A grubu pozisyonlar; Müfettiş, İç Denetçi ve KOBİ Uzmanı unvanlarından oluşmaktadır. Bu pozisyonlara yapılacak alımların süreçleri, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Yönetmeliği, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve KOSGEB KOBİ Uzmanlığı Yönetmeliği kapsamında belirlenmektedir. A grubu pozisyonlar dışındaki unvanlara alımlara ilişkin süreci ise "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği" belirlemektedir.

Bunun yanı sıra Başkanlığımızda;

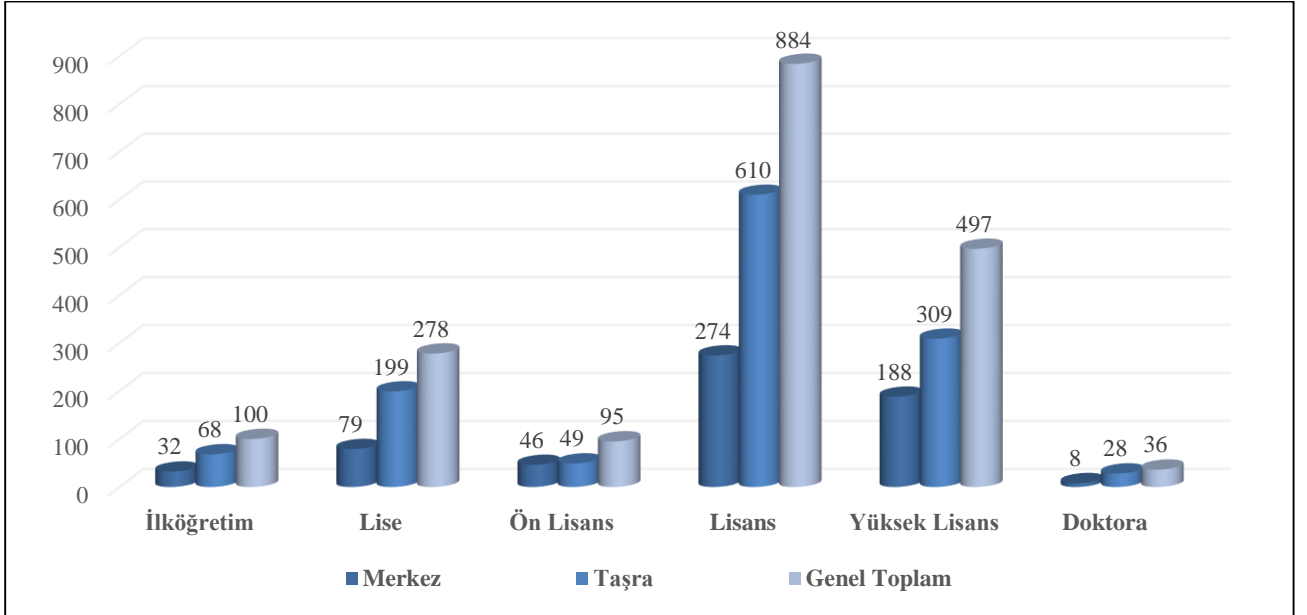
- -696 sayılı KHK'nın 127'nci maddesiyle 375 sayılı KHK'ya eklenen geçici 23'üncü maddesi kapsamında kadroya geçirilen Sürekli İşçi (Büro, Temizlik ve Güvenlik Personeli),
 - 375 sayılı KHK'nın ek 25'inci maddesi kapsamında geçici görevlendirme,
 - 3624 sayılı Kanun'un ek 1'inci maddesi kapsamında geçici görevlendirme,
 - Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Büyük Ölçekli Bilgi İşlem Birimlerinde Sözleşmeli Bilişim Personeli İstihdamına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında Sözleşmeli Bilişim Personeli,
- şeklinde istihdam sağlanmaktadır.

Grafik 1: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı



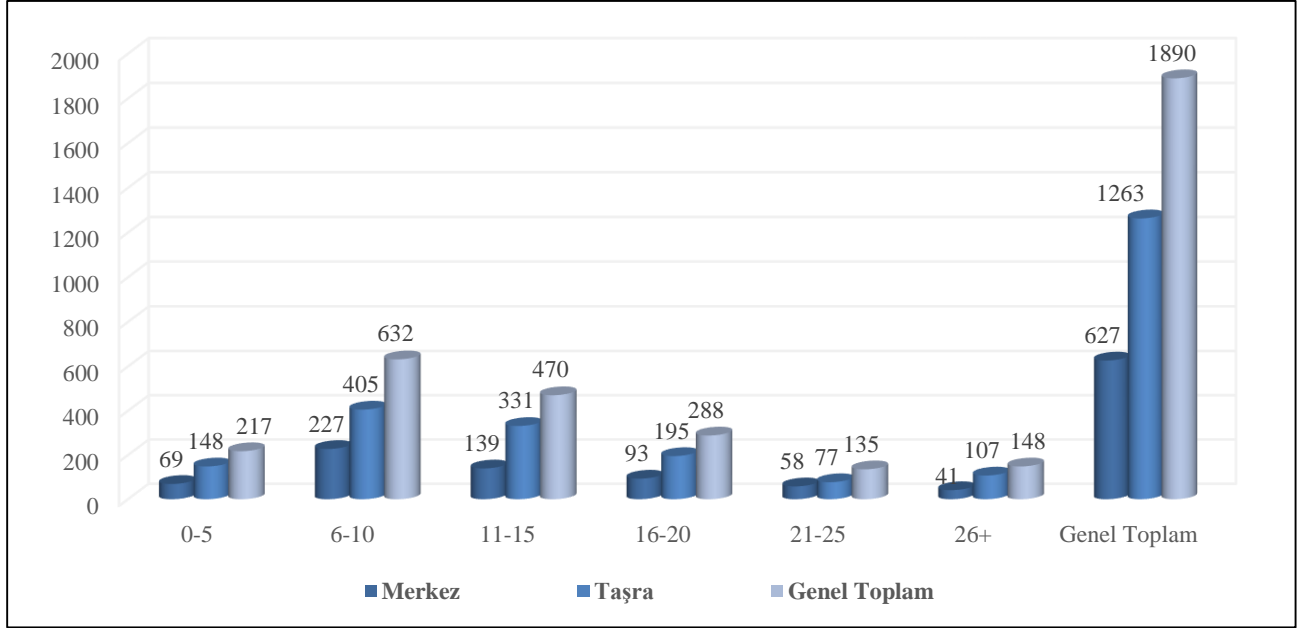
Grafik 1'e göre Başkanlığımızda görev yapan 1.890 personelden; 91 personel 18-30 yaş, 789 personel ise 31-40 yaş aralığında yer almaktadır. Bu durum, Başkanlığımız personelinin %46,5'inin genç ve orta yaş grubundan oluştuğunu göstermektedir.

Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



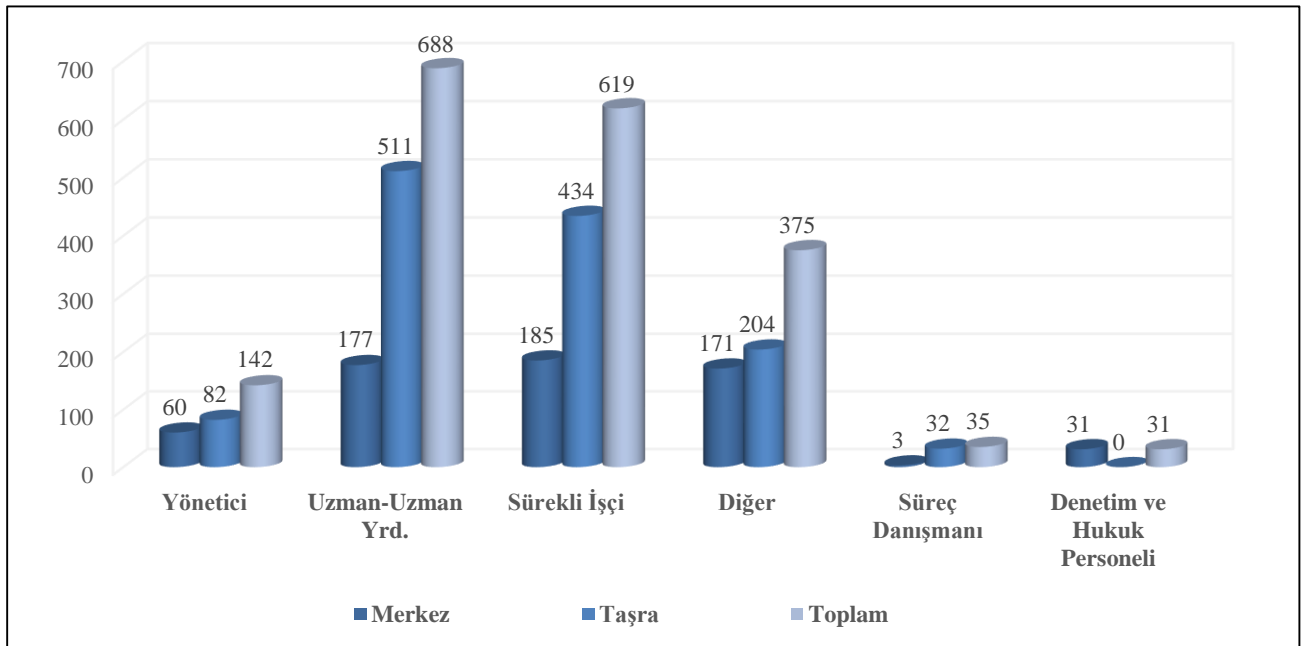
Grafik 2'de Başkanlığımızda görev yapan personelin 884'ü lisans, 497'si yüksek lisans ve 36'sının da doktora mezunu olduğu görülmektedir. Lisans, yüksek lisans ve doktora mezunu olanlar Başkanlığımız personelinin yaklaşık %75'ini oluşturmaktadır.

Grafik 3: Personelin KOSGEB'deki Hizmet Süresine Göre Dağılımı



Grafik 3'te toplam personelin %88,5'inin 6 yıl ve üzeri hizmet süresinin bulunduğu görülmektedir. İllerde bulunan KOSGEB Müdürlüklerinde görev yapan 1.263 personelin; 148'inin 0-5 yıl, 1.115'inin ise 6 yıl ve üzeri hizmet süresine sahip olduğu anlaşılmaktadır.

Grafik 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



* Başkanlığımızda 671 KOBİ Uzmanı/Uzman Yardımcısı ile 17 Mali Hizmetler Uzmanı görev yapmaktadır. "Diğer" diye belirtilen grupta ise; destek elemanı, memur, muhasebeci, sekreter, sözleşmeli bilişim personeli, teknisyen, şoför ve kurum dışından görevli (Doç. Dr., Dr. Öğr. Üyesi ve Ek-25) olarak istihdam edilen personel bulunmaktadır.

Grafik 4'te görüldüğü üzere toplam personelin; yaklaşık %36'sını uzman ve uzman yardımcısı, yaklaşık %33'ünü de sürekli işçi kadrosundaki personel oluşturmaktadır. Merkez teşkilatında 60 ve KOSGEB Müdürlüklerinde 82 olmak üzere toplam 142 personel "Yönetici" pozisyonundadır.

5. Sunulan Hizmetler

5.1 KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler

15/6/2010 tarihli 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik kapsamında oluşturulan destek programları ile KOBİ’ler ve girişimciler desteklenmektedir. (Yeni KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği 13/1/2024 tarih 32428 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.) Destek programları, KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanmakta ve Başkanlığımızın internet sitesinde (www.kosgeb.gov.tr) duyurulmaktadır. Programlar hakkındaki detay bilgiler ve başvuru evrakları da aynı internet sitesinde yayınlanmaktadır.

AR-GE, ÜR-GE VE İNOVASYON DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, Ar-Ge ve inovasyon projeleri aracılığıyla bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin; yeni bir ürün, süreç ve/veya hizmet üretmeleri veya iyileştirmelerinin sağlanması ile Ür-Ge faaliyetleriyle değişen pazar taleplerine ve teknolojik gelişmelere uyum sağlamaları amacıyla KOBİ’ler tarafından orijinal, iyileştirilmiş veya değiştirilmiş yeni ürünlerin üretilmesinin sağlanmasıdır.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında Ar-Ge ve inovasyon ile Ür-Ge projeleri için destek üst limiti 1.100.000 TL’dir. Destek programı kapsamında çağrı esaslı uygulamalara başlanmış olup destek üst limitleri çağrı özelinde 6.000.000 TL’ye kadar uygulanabilmektedir.

KOBİ TEKNOLOJİK ÜRÜN YATIRIM (TEKNOYATIRIM) DESTEK PROGRAMI

Destek programı ile Ar-Ge/Ür-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünler ile orta - yüksek/ yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak üzere işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımları desteklemek amaçlanmaktadır.

Program kapsamında; düşük ve orta düşük teknoloji alanlarında yer alan ürünler için verilecek desteklerin üst limiti geri ödemeli 1.400.000 TL ve geri ödemesiz 600.000 TL olmak üzere toplam 2.000.000 TL’dir. Orta-yüksek/ yüksek teknoloji alanlarında yer alan ürünler için verilecek desteklerin üst limiti geri ödemeli 7.000.000 TL ve geri ödemesiz 3.000.000 TL olmak üzere toplam 10.000.000 TL’dir.

STRATEJİK ÜRÜN DESTEK PROGRAMI

Destek Programı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini artırmaya yönelik yatırım projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Program kapsamında verilecek desteklerin toplam üst limiti, geri ödemesiz 1.800.000 TL ve geri ödemeli 4.200.000 TL olmak üzere 6.000.000 TL’dir.

KOBİGEL (KOBİ GELİŞİM) DESTEK PROGRAMI

Destek programı ile ülkenin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin, ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltilmesi amacıyla hazırlayacakları projelerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. İlan edilen proje teklif çağrılarında, bölge, sektör, teknoloji seviyesi, işletme gelişme evresi gibi faktörlere göre destek farklılaştırılabilmektedir.

Destek kapsamındaki proje konuları, destek unsurları ve başvuru dönemleri proje teklif çağrılarında belirlenmektedir. KOBİGEL–KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında proje başına destek limiti; geri ödemesiz ve geri ödemeli toplam 2.000.000 TL’dir.

İŞ BİRLİĞİ DESTEK PROGRAMI

Destek programı ile küçük ve orta ölçekli işletmelerin birbirleriyle veya büyük işletmelerle ortak çalışma kültürünün geliştirilmesine ve karşılıklı fayda ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirlikleri tesis etmelerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İşletmelerin yeni bir işletici kuruluş kurarak gerçekleştirecekleri projelerde destek üst limiti geri ödemesiz 1.500.000 TL ve geri ödemeli 3.500.000 TL olmak üzere toplam 5 milyon TL’dir. Proje ortaklığı modelinde proje destek üst limiti orta-yüksek/yüksek teknoloji düzeyindeki projeler için geri ödemesiz 3.000.000 TL ve geri ödemeli 7.000.000 TL olmak üzere toplam 10.000.000 TL, diğer teknoloji düzeyindeki projeler için ise geri ödemesiz 1.500.000 TL ve geri ödemeli 3.500.000 TL olmak üzere toplam 5.000.000 TL’dir.

KOBİ ENERJİ VERİMLİLİĞİ DESTEK PROGRAMI

Bu programın amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerin enerji verimliliği konusunda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu konuda gerekli stratejilerin oluşturulması, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasıdır.

Program kapsamında geri ödemesiz destek unsurları; elektrik motorları etüt hizmeti desteği, elektrik motorları değişim giderleri desteği, enerji etüt hizmeti desteği ve verimlilik artırıcı giderler desteğidir.

YURT DIŞI PAZAR DESTEK PROGRAMI

Destek program ile;

- KOBİ’lerin yurt dışı pazarlara açılabilme beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek,
- KOBİ’lerin yurt dışı pazar paylarını arttırmak,
- KOBİ’leri, uluslararası rekabetin aktörleri haline getirmek,
- İhracata başlayan KOBİ sayısını arttırmak,
- e-ticarete başlayan KOBİ sayısını arttırmak

amaçlanmaktadır.

Program kapsamında personel gideri dışındaki tüm giderler için %70 oranında geri ödemesiz ve %30 oranında geri ödemeli olmak üzere verilecek desteklerin toplam üst limiti 300.000 TL’dir.

İLERİ GİRİŞİMCİ DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, ülkemizin stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen sektörlerde girişimcilerin kurduğu yeni işletmelerin hayatta kalma oranının artırılmasını sağlamaktır. Bu program kapsamında kuruluş desteği, performans desteği, makine-teçhizat ve yazılım desteği, mentörlük, danışmanlık ve işletme koçluğu desteği ve sertifika desteği sağlanır.

Program kapsamında verilebilecek desteklerin toplam üst limiti 375.000 TL’dir.

➤ Kuruluş desteği kapsamında, gerçek kişi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 5.000 TL, sermaye şirketi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 10.000 TL geri ödemesiz destek sağlanır.

➤ Performans desteği kapsamında geri ödemesiz olarak, destek programının uygulama esaslarında belirlenen kriterlere göre 40.000 TL’ye kadar, ayrıca girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya şehit yakını olması durumunda ilave 10.000 TL’ye kadar olmak üzere 50.000 TL’ye kadar geri ödemesiz destek sağlanır.

➤ Makine, teçhizat ve yazılım desteği kapsamında işletmeye, makine ve teçhizat giderleri ile yazılım lisans bedeli veya zaman sınırlı lisans kullanım bedeli için geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 100.000 TL'dir. Ancak, işletmenin orta-yüksek teknoloji seviyesinde faaliyet göstermesi durumunda geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 200.000 TL, yüksek teknoloji seviyesinde faaliyet göstermesi durumunda geri ödemesiz olarak sağlanacak desteğin üst limiti 300.000 TL'dir. Makine, teçhizat ve yazılım finansal kiralama ile temin durumunda hesaplanan destek tutarı finansal kiralama sözleşmesindeki peşinat tutarına kadar finansal kiralama kuruluşuna ödenebilir.

➤ Mentörlük, danışmanlık ve işletme koçluğu desteği kapsamında geri ödemesiz olarak 10.000 TL'ye kadar destek sağlanır.

➤ Sertifika desteği kapsamında, girişimcinin kurduğu işletme için gerekli mesleki ve teknik sertifikalar için geri ödemesiz olarak 5.000 TL'ye kadar destek sağlanır.

Ayrıca çağrı esaslı ileri girişimci destek programı ile çağrı kapsamındaki illerde, girişimciler veya yeni kurulmuş işletmeler, Başkanlık tarafından belirlenecek çağrı konuları kapsamında Kuruluş Desteği, Makine, Teçhizat ve Yazılım Desteği, Mentorluk, Danışmanlık ve İşletme Koçluğu Desteği, Performans Desteği, Diğer Giderler Desteği olmak üzere 1.000.000.-TL üst limite kadar desteklenebilmektedir.

GELENEKSEL GİRİŞİMCİ DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, girişimcilerin kurduğu yeni işletmelerin hayatta kalma oranının artırılmasını sağlamaktır. Program kapsamında kuruluş desteği, performans desteği ve sertifika desteği sağlanır.

Program kapsamında verilebilecek desteklerin toplam üst limiti 65.000 TL'dir.

➤ Kuruluş desteği kapsamında gerçek kişi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 5.000 TL, sermaye şirketi statüsünde kurulmuş olan işletmeye 10.000 TL geri ödemesiz destek sağlanır.

➤ Performans desteği kapsamında geri ödemesiz olarak, programın uygulama esaslarında belirlenen kriterlere göre 40.000 TL'ye kadar, ayrıca girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya şehit yakını olması durumunda ilave 10.000 TL'ye kadar olmak üzere 50.000 TL'ye kadar geri ödemesiz destek sağlanır.

➤ Sertifika desteği kapsamında, girişimcinin kurduğu işletme için gerekli mesleki ve teknik sertifikalar için 5.000 TL'ye kadar destek sağlanır.

Aynı zamanda hem İleri Girişimci Destek Programı hem de Geleneksel Girişimci Destek Programı ile 06.02.2023 tarihli depremler nedeniyle ilan edilen OHAL ve sonrasında kapsama alınan iller ve ilçelerde; yetkili kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenen belge ile işyerleri ağır hasarlı, acil yıkılacak ve tamamen yıkılmış olan işletmeler için, daha önceden KOSGEB desteklerinden yararlanıp yararlanmadığına bakılmaksızın söz konusu destek programlarındaki başvuru ve yararlanma koşulları uygulanmadan destek programlarına başvuru alınabilmesine ve bu kapsamdaki başvurular için destek programlarında yer alan destek üst limitlerinin %100 artırılarak uygulanmasına yönelik olarak gerekli düzenlemeler yapılmış ve uygulanmıştır.

İŞ PLANI ÖDÜLÜ

Destek programının amacı, girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler ile işbirliği sağlanarak girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında teşvik edilmesi için girişimcilik konulu yarışmalar sonucu başarılı bulunan iş planlarının/iş modellerinin/iş fikirlerinin ödüllendirilerek hayata geçirilmesini sağlamaktır.

Program kapsamında, iş planı ödülü yarışmasında dereceye giren işletmelere/girişimcilere yarışma türüne göre değişen tutarda geri ödemesiz olarak destek sağlanır.

YAŞAYAN KÜLTÜR MİRASI İŞLETMELER DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, kültürel miras unsuru olarak icrası ustalık/zanaatkârlık becerisi gerektiren, özgün, icra edilen mesleğin değerlerini, felsefesini, inceliklerini gelecek kuşaklara aktarılmasını teminen usta-çırak ilişkisi çerçevesinde yürütülen; geleneksel, kültürel, sanatsal değeri olan ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet gösteren işletmelerin güçlendirilerek hayatta kalmalarını ve bu birikimin gelecek nesillere aktarılmasını sağlamaktır.

Program kapsamında verilebilecek desteklerin toplam üst limiti 250.000 TL'dir.

Destek programı kapsamında işletmelere;

- Kuruluş desteği için 5.000 TL,
 - İşletme ve yetiştirme desteği dört dönem için toplamda 150.000 TL,
 - Makine ve teçhizat desteği için 50.000 TL,
 - Tanıtım ve pazarlama desteği için 45.000 TL,
- tutarlarına kadar geri ödemesiz destek sağlanır.

TEKMER DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler arası işbirliği ile ulusal plan ve programlar doğrultusunda Ar-Ge, inovasyon ve teknolojik girişimcilik alanındaki işletmelerin kurulmasını ve sürdürülebilir olmalarını sağlamak için ön inkübasyon, inkübasyon ve inkübasyon sonrası hizmetleri sunacak yapıların kurulması ve işletilmesini sağlamaktır.

Destek programından yararlanmak için işletici kuruluşa KOSGEB tarafından TEKMER adı kullanım hakkı tanınmış olması gerekir. TEKMER adı kullanım hakkından ve desteklerden yararlanmak için ilk kez bu programa başvuru yapan başvuru sahibi/sahipleri için verilecek desteklerin üst limiti toplam 6.000.000 TL'dir. Ayrıca, TEKMER adı kullanım hakkı verilen işletici kuruluşun ihtiyacına binaen TEKMER'e kapasite geliştirme amacıyla fiziki yapısını büyütebilmesi için 4.000.000 TL üst limitli ek destek verilebilir.

İŞLETME GELİŞTİRME DESTEK PROGRAMI

Destek programı ile küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin, kurumsallaşma-markalaşma düzeylerinin ve ekonomideki paylarının artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır.

Destek kapsamında işletmeler;

- Yurt içi fuar giderleri için 100.000 TL,
- Yurt dışı iş gezileri için 90.000 TL,
- Sanayide nitelikli eleman istihdamı için 150.000 TL,
- Tasarım giderleri için 75.000 TL,
- Sınai mülkiyet hakları giderleri için 100.000 TL,
- Belgelendirme giderleri için 300.000 TL,
- Test ve analiz giderleri için 300.000 TL,
- Enerji verimli elektrik motorların değişimi için 80.000 TL,
- Bağımsız değerlendirme desteği için 20.000 TL,
- Model fabrika desteği için 100.000 TL,
- Teknik danışmanlık için 50.000 TL,
- Dijital dönüşüm danışmanlığı için 20.000 TL,

- Afet dönemi yaşam alanı için 300.000 TL,
- Yalın dönüşüm için 200.000 TL,
- Afet Dönemi İşletme Desteği için 75.000 TL,
- Afet Dönemi Proje ve Yapım Maliyeti Desteği için 1.000.000 TL tutarlarına kadar desteklenmektedir.

SEBZE VE MEYVE SOĞUK ZİNCİR FİNANSAL KİRALAMA DESTEK PROGRAMI

Programın amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerin, sebze ve meyve zayıyatını azaltmak üzere soğuk zincir oluşturmaları sürecinde, finansal kiralama yöntemiyle temin edecekleri, yerli malı ve yeni soğuk hava ünitesi ve/veya soğutucu frigorifik kasa/ünite yatırımları için finansal kiralama faiz/ kâr payı masraflarına katkı sağlanmasıdır.

Destek programı kapsamında en fazla 10 adet soğuk hava ünitesi ve/veya frigorifik kasa/ünite desteklenecek olup bu ürünlerden en fazla iki adedi soğuk hava ünitesi olabilecektir. Söz konusu destek programında belirlenen destek üst limiti 750.000 TL olup destek oranı ise 10 faiz/kar payı puan oranıdır.

YURT DIŞI HIZLANDIRICI DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin, uluslararası pazarlarda yer alması, yerli teknoloji yoğun başlangıç işletmelerinin gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde yer alması ve ihracatın arttırılması amacıyla, uluslararası hızlandırıcı programlarına katılmalarının desteklenmesidir.

Program kapsamında Hızlandırıcı programına katılacak işletmelere sağlanacak desteğin üst limiti 50 bin ABD Doları, yurt içindeki organizasyonu düzenleyen kurum/ kuruluşun personeli için sağlanacak desteğin üst limiti 25 bin ABD Doları'dır.

DEPREM SONRASI İŞLETMELERİN CANLANMASI DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, depremden etkilenen illerde ekonomik canlanmanın sağlanmasına ve işletmelerin faaliyetlerini devam ettirmelerine katkı sağlamaktır.

Program kapsamında verilebilecek desteğin üst limiti 750.000 TL'dir.

YEŞİL SANAYİ DESTEK PROGRAMI

Destek programının amacı, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeşil dönüşümünü verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine katkı sağlamaktır. Program kapsamında sağlanan desteğin üst limiti 500.000 ABD Doları tutarın Türk Lirası (TL) karşılığıdır. Başkanlık; programın uygulanmasında ve program kapsamında verilecek desteklerde Kalkınma Planları ve Yıllık Programlarda belirlenen hedefler ile stratejik dokümanlardaki öncelikler doğrultusunda; bölgesel, sektörel ve ölçeksel kriterler ile özel hedef grupları dikkate alınarak verilecek destek üst limitini iki katını geçmemek üzere arttırabilir, uygulama özelinde yeni destek oranı, destek türü ve destek üst limiti belirlenebilir, destek unsurları kısıtlanabilir. Bu uygulamalar dönemseller veya çağrı esaslı olarak yapılabilir. Tüm giderler için destek oranı en fazla %90 (doksan)'dır. Sadece geri ödemeli olarak destek verilir. Destek oranı, destek türü ve destek üst limiti Başkanlık tarafından Proje Teklif Çağrısında belirlenir.

Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında 2 Proje Teklif Çağrısı hazırlanmış ve 8 Aralık 2023 tarihinde ilan edilerek program başvuruları alınmaya başlanmıştır. 8 Aralık 2023-30 Kasım 2024 döneminde başvurular sürekli olarak alınacaktır.

Program kapsamındaki çağrılardan Sanayi KOBİ'lerinin Güneş Enerjisi Yatırımlarının Desteklenmesi Proje Teklif Çağrısı kapsamında verilecek geri ödemeli desteğin üst limiti 14.000.000

TL, Sanayide Temiz ve Döngüsel Ekonomi Proje Teklif Çağrısı kapsamında verilecek geri ödemeli desteğin üst limiti 4.000.000 TL'dir.

MİKRO ve KÜÇÜK İŞLETMELERE HIZLI DESTEK PROGRAMI

Bu destek programı aracılığıyla, Covid-19 salgınından etkilenen imalat sektöründeki mikro ve küçük işletmeler ile 2017 yılı ve sonrasında kurulmuş imalat, bilgisayar programlama ve bilimsel Ar-Ge sektörlerindeki yenilikçi genç işletmelere sermaye desteği sağlanmaktadır. Destek programının amacı; öncelikli sektörlerdeki mikro ve küçük işletmelerin (MKİ'ler) salgın şartlarına rağmen faaliyetlerini sürdürebilmelerini ve istihdamlarını salgın başlangıcındaki seviyede koruyabilmelerini sağlamaktır.

5.2 KOBİ Finansman Destek Programı

KOSGEB, KOBİ'lere uygun koşullarda finansal destek temin edilerek finansman sorunlarının çözümü, üretim, kalite ve standartlarını artırmalarını, istihdam yaratmalarını, uluslararası düzeyde rekabet etmelerini sağlamak amacıyla geliştirdiği KOBİ Finansman Destek Programıyla KOBİ'lerin bankalardan işletme, makine teçhizat ve acil destek kredilerinin faiz/kâr payı masraflarına KOSGEB tarafından belirlenen puan oranında ve koşullarında destek sağlamaktadır.

Programdan yararlanabilecek işletmeler, kredi türleri, limitleri, vadeleri ile destek puanları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 5: KOBİ Finansman Destek Programı Unsurları

İşletme Türü	Kredi Türü	Kredi Üst Limiti	Destek Puanı	Azami Kredi Vadesi
Girişimci İşletmeler*	İşletme Kredisi	50.000 TL	10	18 Ay
	Makine Teçhizat Kredisi			36 Ay
KOSGEB Girişimcileri	İşletme Kredisi	300.000 TL	3	36 Ay
Teknolojisini Ticarileştiren İşletmeler (Finansal Kiralama)	Makine Teçhizat Kredisi	2.500.000 TL	12	36 Ay
Bölgesel ve Sektörel Öncelikli İşletmeler	İşletme Kredisi	2.500.000 TL	12	36 Ay
Acil Destek Kredisi	İşletme Kredisi	Destek kapsamı, üst limiti ve oranı KOSGEB İcra Komitesince belirlenir.		36 Ay

* Girişimcinin genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını olması durumunda üst limit 70.000 TL olarak uygulanır.

İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı

Bu programın amacı; ülkemizde yurtdışı kaynaklı göçten en çok etkilenen illerde faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ), Türk vatandaşları ile Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler veya uluslararası koruma sağlanan kişiler için kayıtlı istihdam yaratmaları ve muhafaza etmelerini sağlamaktır.

Program kapsamında işletmelerin bankalardan kullanacağı azami 24 ay vadeli ve 2.500.000 TL üst limitli işletme sermayesi kredisine geri ödemesiz faiz/kar payı desteği sağlanır. İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında 2023 yılında 317 işletmeye yaklaşık 41,48 milyon liralık destek sağlanmıştır.

5.3 Sunulan Desteklerle İlgili Olarak Yıl İçinde Gerçekleştirilen İyileştirme Faaliyetleri

İleri Girişimci Destek Programı ve Geleneksel Girişimci Destek Programı:

06.02.2023 tarihli depremler nedeniyle ilan edilen OHAL ve sonrasında kapsama alınan iller ve ilçelerde; yetkili kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenen belge ile işyerleri ağır hasarlı, acil yıkılacak ve tamamen yıkılmış olan işletmeler için, daha önceden KOSGEB desteklerinden yararlanıp yararlanmadığına bakılmaksızın söz konusu destek programlarındaki başvuru ve yararlanma koşulları uygulanmadan destek programlarına başvuru alınabilmesine ve bu kapsamdaki başvurular için destek programlarında yer alan destek üst limitlerinin %100 arttırılarak uygulanmasına yönelik olarak gerekli düzenlemeler yapılmış ve uygulanmıştır.

Çağrı Esaslı İleri Girişimci Destek Programı kapsamında KOSGEB İcra Komitesi'nin 10.10.2022 tarih ve 2022/21 sayılı kararına dayanılarak 2023 yılında bölgesel ve sektörel öncelikler göz önüne alınarak işbirliği yapılan kurum/kuruluşlar ile aşağıda yer alan 6 adet teklif çağrısına çıkmıştır.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı, KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı ve TEKMER Destek Programı:

Uygulamada karşılaşılan güçlükler, KOBİ'ler, girişimciler ve paydaşlardan gelen geri bildirimler doğrultusunda; Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı, KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı ve TEKMER Destek Programı ile bu programların Usul ve Esasları ile ekli formlarında işletmelerin geri ödemeli destek kapsamında ödemesi yapılmış olan giderleri için teminata ilişkin tüm iş ve işlemlerine yönelik revizyon yapılmıştır.

KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında verilecek desteklerin üst limiti 11 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla düşük/orta düşük teknoloji alanında yer alan ürünler için geri ödemeli 1.400.000 TL ve geri ödemesiz 600.000 TL olmak üzere toplam 2.000.000 TL, orta-yüksek/yüksek teknoloji alanında yer alan ürünler için geri ödemeli 7.000.000 TL ve geri ödemesiz 3.000.000 TL olmak üzere toplam 10.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

İşletme Geliştirme Destek Programı:

İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında Dijital Dönüşüm Danışmanlığı, Afet Dönemi Yaşam Alanı, Yalın dönüşüm, Afet Dönemi İşletme, Afet Dönemi Proje ve Yapım Maliyeti Destekleri 2023 yılı içerisinde yürürlüğe alınmıştır.

5.4 KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi

KOBİ'lerin mevcut durumlarını analiz etmek, sorunlarına çözüm aramak, ihtiyaçlarını belirlemek, beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelebilmelerini sağlamak için KOSGEB tarafından sağlanan destekler kapsamında yararlanacakları rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin esasları düzenlemek amacıyla "KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Yönetmelik" 5 Şubat 2019 tarih ve 30677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Yönetmelik; KOBİ rehberi ve teknik danışman olarak yetkilendirilmek için aranan şartlar, başvuru ve değerlendirme süreçleri, KOBİ rehberi ve teknik

danışmanların sunacakları hizmetler ve bunlara ilişkin izleme, değerlendirme ve denetim süreçlerini tanımlamakta olup, alt mevzuat tasarım çalışmaları devam etmektedir.

5.5 KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR)



Kurum ve kuruluşların işletmelere ait tutmuş olduğu idari kayıt verileri kullanarak, ihtiyaç duyduğu bilgiyi onlar adına üretmek ve mevcut durumları hakkında kendilerine ayna tutmak amacıyla ilk kez 2019 yılında KOSGEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR) hazırlanmış olup, her yıl ilgili mali takvim yılı bitimini müteakip güncellenmektedir.

Söz konusu rapor temelde yedi ana başlıktan (İşletme Künye Bilgileri, Genel Sıralama, İnsan Kaynakları, Ar-Ge/Yenilik/Markalaşma, Verimlilik, İhracat, Finansman) oluşmaktadır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanabilen söz konusu rapor kapsamında; net satış, çalışan prim gün sayısı, aktif büyüklük ve ihracat kriterlerine göre Türkiye genelinde ve bölge düzeyinde işletme kendi sıralamasını görebilmektedir. Rapor içeriğini oluşturan hesaplamalara ilişkin değişkenlere ait veriler yıllık bazda ilgili kurumlardan elektronik ortamda alınmakta ve sistemine aktarılmaktadır. Rapor kapsamında veri paylaşım protokolleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Türk Patent ve Marka Kurumu, Ticaret Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan veri alınmaktadır.

2023 yılı içinde 2018 ve 2022 dönemine ilişkin olarak raporun değişkenleri bazında veriler elektronik ortamda temin edilmiştir. Bu yıl, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem felaketi nedeniyle işletmelerin zorunlu bildirimlerindeki süre uzatılmasına uygun olarak 2018-2022 dönemine ilişkin verileri kapsayan İDR Eylül ayında devreye alınmıştır.

İşletmelerden alınan geri bildirimler doğrultusunda, işletmelerin İDR'yi ticari ilişkilerinde, ihracat bağlantılarında, kurum ve kuruluşlarla münasebetlerinde ve finans sektörü ile kurduğu irtibatlarda kendilerini ifade edebilecek temel bir doküman olarak değerlendirdiği gözlemlenmiştir. Ayrıca gerek işletmelerden İDR'lerinin dijital ortamda üçüncü kişilerle paylaşılması gerekse destek veren kurum/kuruluş ve bankalardan işletmeye ait İDR'nin temin edilmesi yönündeki talepler doğrultusunda, İDR'nin güvenli bir şekilde işletme rızası alınarak paylaşımı için uygun altyapıya sahip olan Findeks Platformunun kullanılması yönünde Kredi Kayıt Bürosu ile 16.01.2023 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır. Yürürlükte olan İşletme Değerlendirme Raporu Yönergesi, İDR'nin hizmet sunumunun ücretli olması ve İDR'nin işletme rızasının alınarak üçüncü kişiler ile paylaşılması ve yaygınlaşması için ilave kanallardan erişime imkân sağlayacak şekilde revize edilmiş 28.02.2023 tarihinde uygulamaya alınmıştır. Bu çalışmalar doğrultusunda ve Kredi Kayıt Bürosuyla yapılan sistem entegrasyonları neticesinde, İDR'nin 2018-2022 dönemi verilerini içeren yeni versiyonu Mart ayı başında Findeks Platformu üzerinden işletmelerin erişimine açılmıştır.

2023 yılı içerisinde Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile yapılan işbirliği kapsamında toplam 6.779 işletme İDR'yi Findeks Platformu üzerinden temin etmiştir.

5.6 FRIT Kapsamında Yürütülen Projeler

Türkiye'de Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi (FOSTER) Projesine ilişkin Hibe ve Proje Uygulama Anlaşması, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Alman Kalkınma Bankası (KfW) arasında, Ayrı Anlaşma metnin ise Türkiye

Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KfW ve KOSGEB arasında 13.01.2021 tarihinde imzalanmıştır.

FRİT-2 İstihdam Taahhütlü KOBİ Destek Programı kapsamında alınan başvurularda 1.511 işletme belirlenmiş ve işletmelerin destek süreci 01.08.2023 tarihinde başlamıştır. Desteklenmeye hak kazanan işletmelerin izleme dönemleri 01.12.2023 tarihinde başladığı için bahse konu destek programı kapsamında henüz destek ödemesi yapılmamıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin;

- Etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynaklarının korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini, sağlamak üzere

idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreç ile iç denetim konularını kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun aşağıda ifade edilen 56'ncı maddesi gereğince iç kontrolün amacı;

- Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamaktır.

KOSGEB İç Kontrol Sistem çalışmaları kapsamında 2023 yılında aşağıda belirtilen hususlarda çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

Başkanlık teşkilat yapısında gerçekleşen değişiklikler kapsamında iç kontrol sisteminde yer alan ana süreç, süreç ve alt süreçler güncellenmiş ve KOSGEB birimlerine ait toplam 16 ana süreç, 112 süreç ve 252 alt süreç belirlenmiştir. KOSGEB 2023-2024 Yılları İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının 2023 yılı birinci ve ikinci altı aylık gerçekleştirmeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. Böylelikle Kamu İç Kontrol Standartlarında yer alan 79 Genel Şarttan 71 tanesi sağlanmıştır.

Tüm birimlerin iş akışları gözden geçirilmiş, risk ve kontrol faaliyetleri yeniden değerlendirilmiştir. Birimlere ait Hassas Görev Envanterleri konsolide edilerek Başkanlığımız Hassas Görev Listesi oluşturulmuş, yine birimlerce güncellenen risk çalışma formları ile Konsolide Risk Raporları oluşturulmuştur.

KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nin 12'nci maddesine istinaden alınan ön mali kontrole tabi tutulan iş ve işlemler aşağıdaki Tablo 6'da belirtilmiştir.

Tablo 6: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler

Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler	
Taşra teşkilatının, 15.06.2010 tarihli ve 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında, 11.01.2023 tarih ve 199199 sayılı Olur ile alınan ve 11.01.2023 tarihli ve 199616 sayılı dağıtımli yazı ile duyurulan ön mali kontrol kapsamına göre Ödeme Emri Belgesi bazında 250.000 TL ve üzeri desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	1.889 Adet
11.01.2023 tarih ve 199199 sayılı Olur ile alınan ve 11.01.2023 tarihli ve 199616 sayılı dağıtımli yazı ile duyurulan ön mali kontrol kapsamına göre Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 250.000 TL ve üzeri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihaleli işlemlerine ait taahhüt evrakı, sözleşme tasarılarının ve bu işlemlerine ait ilk ödemeye ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	9 adet
Yurt Dışı Gündeliklerine Dair Bakanlar Kurulu Kararı’nın 5 inci maddesine göre konaklama bedelinin ilgilinin gündeliklerinin %40’ını aşan kısmının tamamının karşılandığı yurt dışı geçici görev yolluklarına ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	5 Adet
Finansman Dairesi Başkanlığı’nın, harcamaları destek bütçesi ödeneğinden yapılacak işlemlerine ilişkin sözleşme ve protokol taslaklarının ön mali kontrolü.	7 Adet
KOSGEB İştiraklerine yapılacak olan ödemelere ait ödeme emri belgesi ve ekleri.	3 Adet

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2023 yılı, KOSGEB 2019-2023 Stratejik Planı'nın beşinci uygulama yılıdır. 2019-2023 dönemi için belirlenen amaçlar ve hedefler aşağıda yer almaktadır:

Amaç 1: Ar-Ge, yenilik ve yerileştirme faaliyetlerinin arttırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.

Hedef 1.1: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımlar desteklenecektir.

Hedef 1.2: KOBİ'lerin teknoloji seviyesini ve ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik olan teknolojik ürün yatırımlarına öncelik verilecek ve Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine destek sağlanacaktır.

Hedef 1.3: Teknoloji tabanlı girişimciler ile KOBİ'lerin, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerini güçlendirmeye yönelik projeleri öncelikli olarak desteklenecektir.

Hedef 1.4: Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezleri kurulacaktır.

Hedef 1.5: İmalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler verilecek, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve orta yüksek, yüksek teknoloji alanlara ayrılan pay arttırılacaktır.

Amaç 2: Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.

Hedef 2.1: Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren girişimciler öncelikli olmak üzere imalat sektöründeki işletmeler desteklenecektir.

Hedef 2.2: Geleneksel girişimcilik desteklenecektir.

Hedef 2.3: Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.

Hedef 2.4: Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenecektir.

Amaç 3: KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.

Hedef 3.1: KOBİ'lerin katma değerli ve ileri teknoloji alanlar başta olmak üzere bölgesel, sektörel, ölçeksel, işletmeye özgü destek modelleri ile desteklenmeleri, dijitalleşmeleri ve finansman kaynaklarına düşük maliyetlerle ulaşmaları sağlanacaktır.

Hedef 3.2: KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi kurulacak ve bu kapsamda verilecek destekler ile KOBİ'lerin öncelikli olarak kurumsallaşması ve markalaşması teşvik edilecektir.

Hedef 3.3: KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanacaktır.

Hedef 3.4: KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmaları ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 3.5: KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

Amaç 4: Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.

Hedef 4.1: Bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılması sağlanacaktır.

Hedef 4.2: Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iş süreçlerinin hedef kitle odaklı sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 4.3: KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.

Hedef 4.4: Kurumun fiziki ve bilişim altyapısı güçlendirilecektir.

Hedef 4.5: Kurumun insan kaynağı kapasitesi ve niteliği arttırılacaktır.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üst politika dokümanlarında KOSGEB’i ilgilendiren temel politika ve öncelikler Tablo 7’de yer almaktadır:

Tablo 7: Temel Politika ve Öncelikler

TEMEL POLİTİKA/ÖNCELİK	ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM/REFERANS
İthalata Bağımlılığı Azaltmak ve İhracatı Artırmak Amacıyla Yerli Üretimin Desteklenmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023)	Md.:233.1, 320.1
	Orta Vadeli Program (2023-2025)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - Büyüme (Politika ve Tedbirler/Md.2)
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Hedefleri • Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi
İleri Teknolojili ve Yüksek Katma Değerli Ürün Yatırımları ve Ar-Ge Faaliyetleri Sonucunda Ortaya Çıkan Ürünlerin Ticarileştirilmesinin Desteklenmesi.	Orta Vadeli Program (2023-2025)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - Büyüme (Politika ve Tedbirler/Md.11)
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• 2023 sanayi ve Teknoloji Hedefleri • Yüksek Teknoloji ve İnovasyon Bileşeni • Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Hedefleri • Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi
Ar-Ge, Yenilik ve Faaliyetlerinin Desteklenmesi.	Orta Vadeli Program (2023-2025)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - Büyüme (Politika ve Tedbirler/Md.11)
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• 2023 Sanayi ve Teknoloji Hedefleri • Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yeni Yatırım Teşvik Sistemi
Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırıcıların Etkinliğinin Arttırılması.	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Md.:322.11

	Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Md.: 6.9, 6.10
İmalat Sanayinin Güçlendirilmesine ve Yüksek Teknolojili/Katma Değer Sağlayacak Faaliyetlerin Desteklenmesine Öncelik Verilmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Md.: 303.1
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• 2023 Sanayi ve Teknoloji Hedefleri
Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi, Girişimciliğin Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Md.: 600.4, 623.7
	Orta Vadeli Program (2023-2025)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - İstihdam (Politika ve Tedbirler/Md.12)
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Artırılması
	Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Md.: 6.11, 6.12
Özel Hedef Gruplarının Desteklenmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Md.: 600.1, 600.4, 600.5, 623.7
	Orta Vadeli Program (2023-2025)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar - İstihdam (Politika ve Tedbirler/Md.12)
	Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Md.: 2.3, 6.11
İşletmelerde İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023) 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Md.: 450.4
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar • Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Artırılması

		• Teknoloji Tedarikçisi ve Girişimcilerini Güçlendiren Politika ve Uygulamalar
	Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Md.: 6.16
İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Arttırılması.	11. Kalkınma Planı (2019-2023)	Md.:177, 600.4
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı • Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Arttırılması
	2023 Türkiye İhracat Stratejisi Eylem Planı	11 no'lu eylem
KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerinin Geliştirilmesi, Kurumsallaşma, Markalaşma ve Verimlilik Düzeylerinin Yükseltilmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023)	Md.: 345.2, 345.3, 345.7
	2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Sanayinin Dijital Dönüşümü • Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı • Bölgesel Kalkınma, İstihdam Markalaşma • Açık Kaynak Platformu ve Türkiye'nin Yazılım Kapasitesinin Arttırılması
	Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Md.: 6.15
KOBİ'lerin Finansman Kaynaklarına Erişimlerinin Kolaylaştırılması.	11. Kalkınma Planı (2019-2023)	Md.: 228.1, 306.1, 331.11, 340.1, 449.2
	2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar • Sanayinin Finansmanını Güçlendirecek Yeni Yaklaşımlar
KOBİ'lerin Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri ile Doğru Yönlendirilmesi ve Desteklenmesi.	11. Kalkınma Planı (2019-2023)	Md.: 309.2, 600.3
	Sanayi ve Teknoloji Stratejisi (2023)	• Sanayinin Kurumsallaşması ve İhracatı Güçlendiren Adımlar • Girişimcilik Ekosisteminin Etkinliğinin Arttırılması

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 4.479.290.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 8.414.247.000 TL'ye yükselen ödeneğin %69'u olan 5.810.854.999 TL'si yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

2023 yılı içinde Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağından toplam 14.871.830.361 TL ödenek eklenmiş ve bu tutarın %99,9'u olan 14.869.539.211 TL'si yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

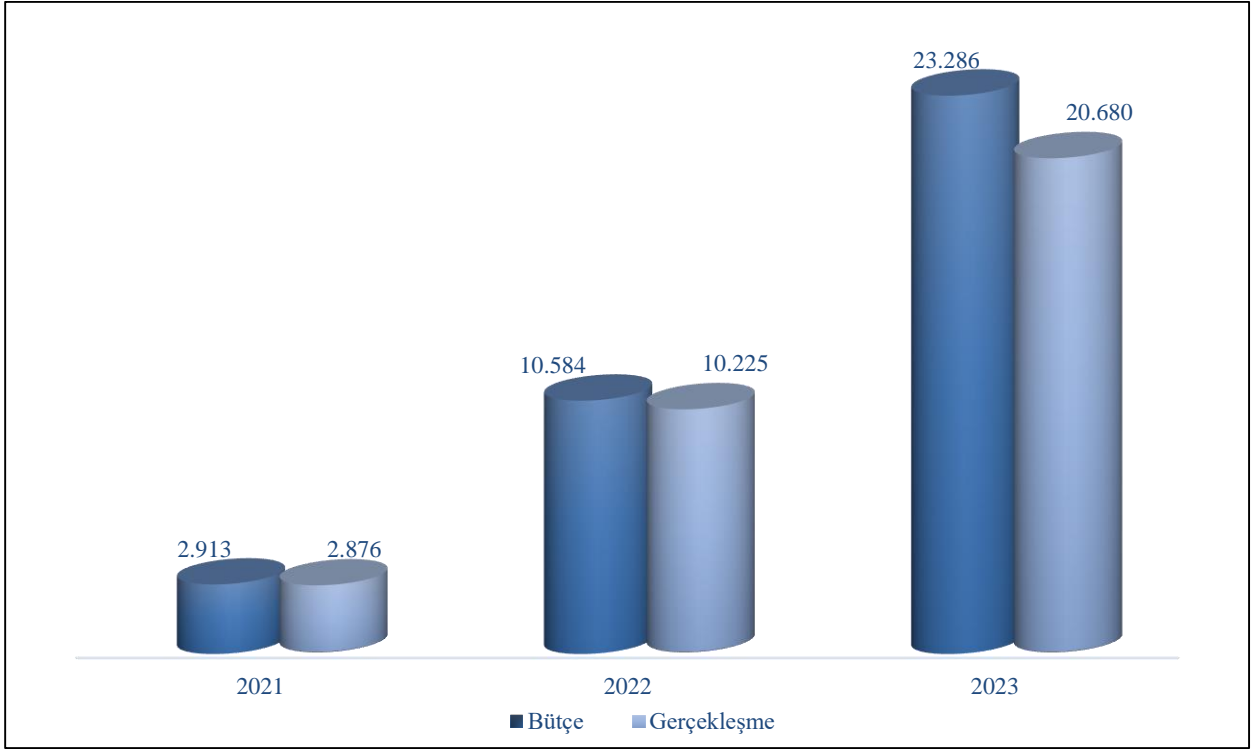
Başkanlığımızın 2023 yıl sonu itibarıyla 23.286.077.361 TL olan toplam bütçesinin, %88,8'ine tekabül eden 20.680.394.210 TL'si harcanmıştır.

Geri ödemeli, geri ödemesiz ve kredi faiz destek programları gerçekleşme tutarı 18.132.875.944 TL olup, bu tutarın toplam harcama içerisindeki oranı ise %87,68'dir. Söz konusu destek gerçekleşme tutarının 15.108.530.000 TL'sini, Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında yapılan ödemeler oluşturmakta olup, bu tutar toplam destek gelişmelerinin %83'üne tekabül etmektedir.

Yatırım Programında yer alan Muhtelif İşler Projesi, Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme Projesi, KOSGEB Yeşil Dönüşüm (GES) Projesi, Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Sistemi ve Tedarikçi Dijital Veri Tabanı Projesine ait ödenekler "06. Sermaye Giderleri" tertibinde yer almaktadır. Söz konusu projelere 60.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, 48.717.471 TL'si kullanılmıştır.

KOSGEB'in gelir kaynakları arasında yer alan aidat gelirlerinden 2023 yılında; OSB, KİT, Kamu Bankaları, TOBB ve TESK'ten toplam 113.920.034 TL elde edilmiştir. Söz konusu aidat gelirleri içinde en yüksek paya yaklaşık 89.641.937 TL ile kamu bankaları sahiptir.

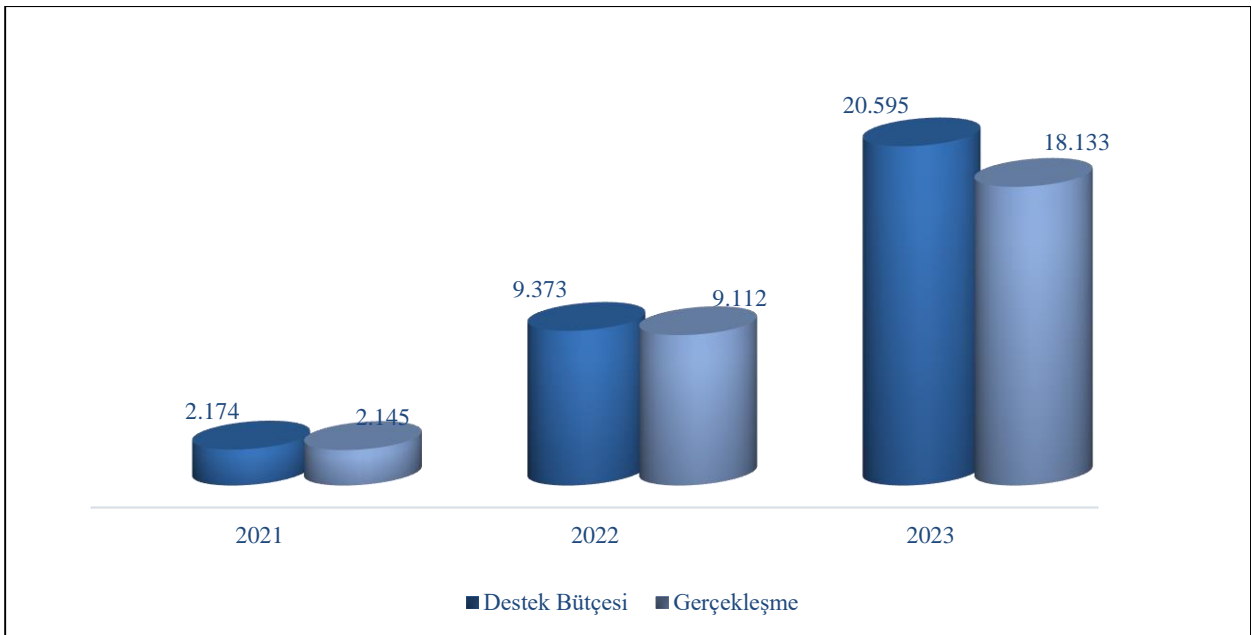
Grafik 5: 2021-2023 Dönemi Revize Bütçe ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



* MKİ'lere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

Toplam destek revize bütçesi ve gerçekleşme rakamları ise Grafik 6'da gösterilmiş olup destek bütçesi gerçekleşmesi; 2021 yılında 2.1 Milyar TL, 2022 yılında 9.1 Milyar TL, 2023 yılında 18.1 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

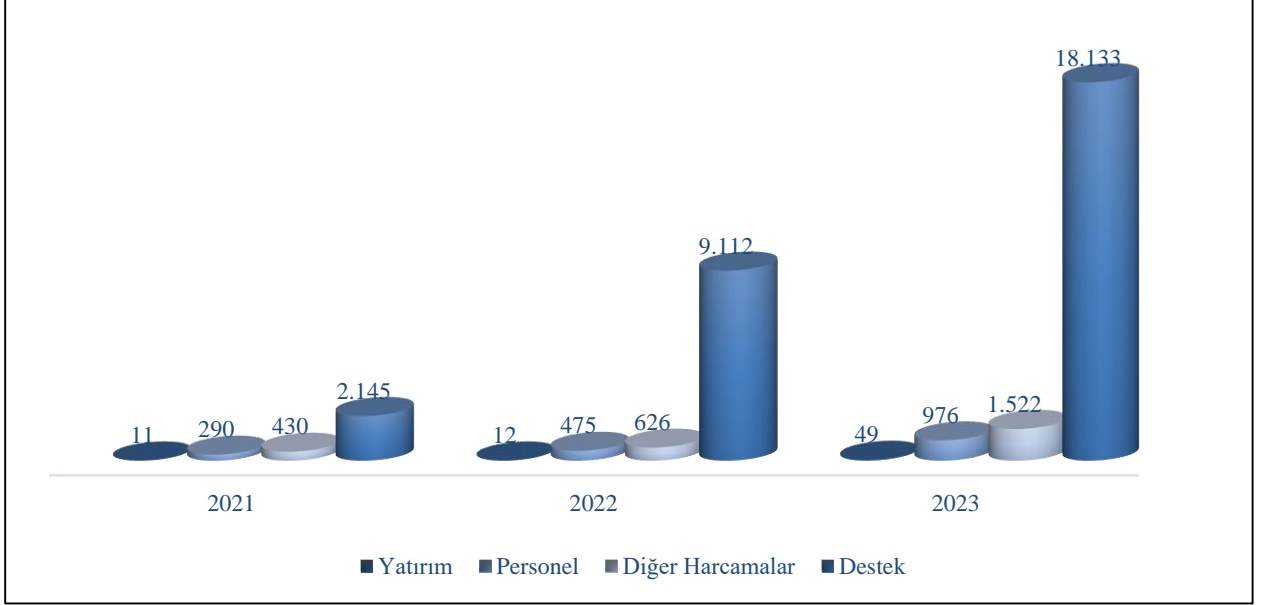
Grafik 6: 2021-2023 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



* MKİ'lere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

2021-2023 dönemindeki toplam bütçe gerçekleşme rakamları ana kalemler bazında Grafik 7’de gösterilmiştir.

Grafik 7: 2021-2023 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)



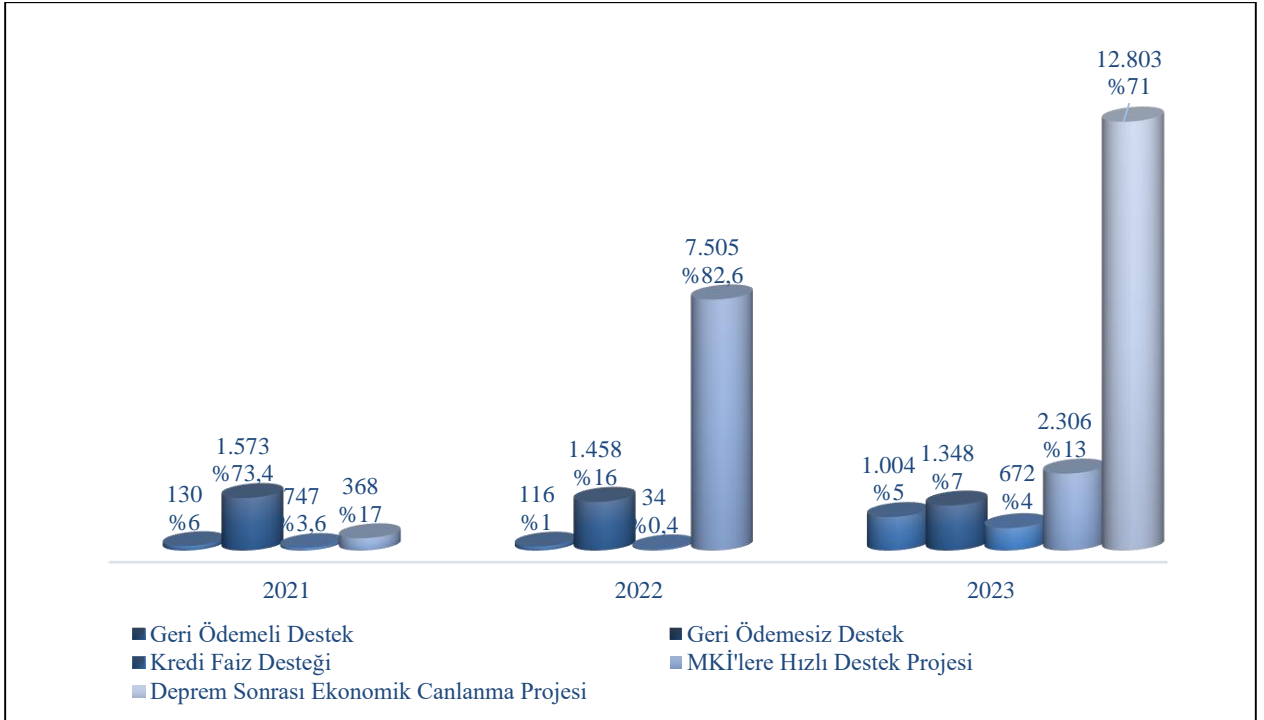
* : Personel giderine SGK prim giderleri de dahil edilmiştir.

** : Diğer Harcamalar, iştirakler, diğer borç verme, faiz giderleri, mal ve hizmet alım giderleri, diğer cari transfer harcamaları 'dan oluşmaktadır.

*** : MKİ'lere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.

Grafik 8’de destek bütçesi gerçekleşme rakamları destek türleri bazında özet olarak gösterilmiştir:

Grafik 8: 2021-2023 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL, %)



2023 yılında destek türlerine göre gerçekleşmelerin yüzdesel dağılımları Grafik 8’de yer almaktadır. Toplam destek harcamalarının %7’sini geri ödemesiz destekler, %5’ini geri ödemeli destekler, %4’ünü kredi faiz destekleri, %13’ünü MKİ’lere Hızlı Destek Programı kapsamında verilen destekler, %71’ini Deprem Sonrası Ekonomik Canlanma Projesi kapsamında verilen destekler oluşturmaktadır.

2023 mali yılı bütçe giderlerinin program, alt program, faaliyet bazında dağılımı Tablo 8’de, 2023 mali yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmasının icmali ise Tablo 9’da yer almaktadır.

Tablo 8: 2023 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Program, Alt Program, Faaliyet Bazında Dağılım Tablosu

PROGRAM - ALT PROGRAM - FAALİYET	KBÖ (TL)	REVİZE (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)	GERÇEKLEŞME/ TOPLAM HARCAMA (%)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	4.226.599.000	22.918.322.861	20.338.624.440	98,35
KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	4.226.599.000	22.918.322.861	20.338.624.440	98,35
KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	76.468.000	1.058.194.966	1.044.459.306	5,05
KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	110.832.000	278.699.000	238.222.978	1,15
KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	400.558.000	884.353.500	840.247.412	4,06
KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	3.638.741.000	20.697.075.395	18.215.694.744	88,08
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	252.691.000	367.754.500	341.769.770	1,65
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	33.630.000	50.942.500	46.926.770	0,23
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	11.016.000	14.236.000	12.528.514	0,06
İç Denetim	6.505.000	8.476.000	8.136.004	0,04
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	9.515.000	20.190.500	18.570.895	0,09
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	6.594.000	8.040.000	7.691.357	0,04
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	219.061.000	316.812.000	294.843.000	1,43
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	31.177.000	44.241.500	40.702.802	0,20
Diğer Destek Hizmetleri	14.643.000	3.638.000	2.137.778	0,01
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	35.000	0	0	0,00
Genel Destek Hizmetleri	92.498.000	156.681.000	144.499.580	0,70
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	980.000	1.085.000	877.232	0,00
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	29.803.000	42.648.500	40.851.917	0,20
Özel Kalem Hizmetleri	13.035.000	18.800.000	17.539.591	0,08
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	36.890.000	49.718.000	48.234.100	0,23
TOPLAM	4.479.290.000	23.286.077.361	20.680.394.210	100

*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödene

Tablo 9: 2023 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu

EKO. KOD	AÇIKLAMA	2023				
		KBÖ	REVİZE	GERÇEKLEŞME	KBÖ'YE GÖRE GERÇEKLEŞME (%)	REVİZE'YE GÖRE GERÇEKLEŞME (%)
01	PERSONEL GİDERLERİ	619.375.000	891.111.000	861.161.311	139,0	96,6
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	79.308.000	118.382.000	115.449.458	145,6	97,5
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	124.748.000	264.030.000	251.221.442	201,4	95,1
04	FAİZ GİDERLERİ		862.985.000	862.977.737	-	100
05	CARİ TRANSFERLER	2.718.031.000	2.311.843.000	2.270.661.114	83,5	98,2
06	SERMAYE GİDERLERİ	60.000.000	60.000.000	48.717.471	81,2	81,2
08	BORÇ VERME	877.828.000	3.905.896.000	1.400.666.465	159,6	35,9
TOPLAM		4.479.290.000	8.414.247.000	5.810.854.999	129,7	69,1
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		598.466	588.211	-	98,3
08	BORÇ VERME		2.065.720.000	2.065.595.000	-	100
MKİ'LERE HIZLI DESTEK PROGRAMI TOPLAMI			2.066.318.466	2.066.183.211	-	100
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		2.600.000	456.000		17,5
08	BORÇ VERME		12.802.911.895	12.802.900.000		100
DEPREM SONRASI İŞLETMELERİN CANLANMASI PROGRAMI TOPLAMI		0	12.805.511.895	12.803.356.000		100
GENEL TOPLAM		4.479.290.000	23.286.077.361	20.680.394.210	461,7	88,8

2. Bütçe Gerçekleşmelerindeki Sapmalara İlişkin Gerekçeler

2023 yılındaki bütçe gerçekleştirmelerindeki sapmalara ilişkin gerekçeler aşağıda yer almaktadır:

2.1. Gider Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

Başkanlığımıza 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.479.290.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2023 yılı içinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize bütçe 23.286.077.361 TL'ye çıkarılmış olup, bu tutarın 14.871.830.361 TL'sini Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağı ile eklenen ödenekler oluşturmaktadır.

2023 yıl sonu itibarıyla başlangıç ödeneğinin %461 oranı üzerinde harcama gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımızın 2023 yılı başlangıç ödeneklerine göre meydana gelen sapmalar şu şekilde gerçekleşmiştir:

➤ Personel ve SGK Giderlerinde başlangıç ödeneğinin yaklaşık 278 milyon TL üzerinde harcama gerçekleşmiş olması 2023 yılının ikinci altı ayında memur ve diğer kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarında yapılan artışlarından ve 9/5/2023 tarihli 2023 Yılı Kamu Toplu İş Sözleşmeleri Çerçeve Anlaşma Protokolüne istinaden imzalanan toplu iş sözleşmeleri kapsamında işçilerin mali ve sosyal haklarında meydana gelen artışlarından kaynaklanmaktadır.

➤ Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde başlangıç ödeneğinin yaklaşık 127 milyon TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup, bu artışın tamamına yakını fiyat artışlarından dolayı enerji, tüketim malzemeleri, hizmet alımlarından ayrıca uluslararası kuruluşlardan temin edilen dış finansman kaynakları için Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kurumumuz arasında imzalanan "Garanti Protokolü" kapsamında yapılan ödemelerden kaynaklanmaktadır.

➤ Cari Transferler bütçe tertiplerinde harcamanın başlangıç ödeneğinin yaklaşık 447 milyon TL altında gerçekleşmiş olması, geri ödemesiz desteklerin planlanan ödeneğin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

➤ Sermaye Giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık 11 milyon TL altında harcama gerçekleştirilmiş olması; Muhtelif İşler Projesi altında yer alan başkanlık hizmet binasının kesin kabulünün yapılamaması nedeniyle TOKİ'ye yapılacak ödemenin gerçekleştirilememesi, Tedarikçi Dijital Veri Tabanı Projesinin 2024 yılına uzaması, Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme Projesinde mevcut yazılımlar üzerinde iyileştirme yapılması nedeni ile ilave bir ürün alınmamasından kaynaklanmaktadır.

➤ Borç Verme başlangıç ödeneğinin yaklaşık 523 milyon TL üzerinde harcama gerçekleştirilmiş olup, bu tutar KOBİ-GEL çağrısı vb. destekler ile Başkanlığımız bütçesinden ödenen MKİ'lere Hızlı Destek Programı kapsamında yapılan destek tutarlarından oluşmaktadır.

2.2 Gelir Gerçekleşmelerine İlişkin Sapmalar

2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımızca 4.094.961.000 TL'si hazine yardımı ve 384.329.000 TL'si öz gelir olmak üzere toplam 4.479.290.000 TL gelir elde edilmesi öngörülmüştür. 2023 yılı içinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile revize gelir bütçesi 7.370.800.000 TL'ye çıkarılmış olup, yıl sonu itibarıyla 5.039.703.338 TL gelir elde edilmiş 388.320 TL'si iade edilmiştir.

➤ Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri için gelir tahmini 1.000 TL öngörülmüş iken, ihalelerin “Elektronik Kamu Alımları Platformu” üzerinden gerçekleştirilmesi nedeniyle herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

➤ Diğer Hizmet Gelirleri için gelir tahmini 25.000 TL öngörülmüş iken, karşılığında gelir elde edilebilecek herhangi bir hizmet sunulmamıştır.

➤ Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri için gelir tahmini 65.000 TL öngörülmüş iken, Başkanlık binasında bulunan yemekhane, market, kuaför kira tahsilatından 69.327,60 TL gelir elde edilmiştir.

➤ Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için gelir tahmini 10.000.000 TL öngörülmüş iken, Başkanlığımız iştiraklerinden Türk Yatırım Girişimi'nden aktarılan itfa payı ile kar dağıtımından 9.050.953,39 TL gelir elde edilmiştir.

➤ Takipteki Kurum Alacakları Faizi için gelir tahmini 165.000 TL öngörülmüş iken, takibe alınan geri ödemeli destek tutarlarından doğan faiz tutarlarının gerçekleşmesi nedeniyle 7.779,88 TL gelir elde edilmiştir.

➤ Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonuna kadar herhangi bir gelir gerçekleşmesi olmamıştır.

➤ Kişilerden Alacaklar Faizleri için gelir tahmini 3.000.000 TL iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan faiz tahsilatları ile yıl sonu itibarıyla 11.459.230,67 TL gelir elde edilmiştir. Bu tutarın 296,78 TL'si iade edilmiştir.

➤ Diğer Faizler için gelir tahmini 2.000.000 TL iken, takibe düşmemiş ancak geç ödenmiş geri ödemeli desteklere işletilen faizlerden 1.025.574,41 TL gelir elde edilmiştir.

➤ Diğer Paylar için gelir tahmini 135.000.000 TL iken, 3624 sayılı Kanun ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince; Bankalardan 89.641.937,32 TL, KİT'lerden 20.394.351,91 TL, OSB'lerden 117.727,22 TL, TOBB'dan 3.957.221,44 TL, TESK'ten 108.528,70 TL aidat tahsilatı ile yıl sonu itibarıyla toplam 114.219.766,59 TL gelir elde edilmiştir. KİT'lerden yapılan tahsilatların 299.732,66 TL'si iade edilmiştir.

➤ Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları için gelir tahmini 50.000 TL iken, yüklenici firmalara kesilen para cezaları sonucu yıl sonu itibarıyla 764.523,19 TL gelir elde edilmiştir.

➤ İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar için gelir tahmini 20.000 TL iken, iadesi yapılamayan ve süresi geçen nakdi teminatların gelir kaydedilmesiyle 134.583,01 TL gelir elde edilmiştir.

➤ İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonuna kadar herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

➤ Para Farkları için gelir tahmini 1.000 TL iken, yıl sonu itibarıyla herhangi bir gelir elde edilmemiştir.

➤ Kişilerden alacaklar için gelir tahmini 21.000.000 TL iken, destek verilen firmalardan, çeşitli kurum ve kuruluşlardan yapılan tahsilatlar ile yıl sonu itibarıyla 119.843.518,75 TL gelir

elde edilmiştir. Bu tutarın 72.580 TL'si iade edilmiştir.

➤ Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler için gelir tahmini 13.000.000 TL iken, yargılama giderleri ve dava vekâlet ücretlerinin tahsilinden, kredi faiz desteklerinin erken kapatılmasından ve COSME Projesinin tasfiyesi ile kalan bakiyenin gelir kaydı ile yıl sonu itibarıyla 14.574.291,45 TL gelir elde edilmiştir. Bu tutarın 15.710,57 TL'si iade edilmiştir.

➤ Özel teşebbüslerden gelir tahmini 200.000.000 TL iken, geri ödemeli desteklerden yapılan tahsilatlardan 128.399.901,53 TL gelir elde edilmiştir.

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile KOSGEB'e 4.479.290.000 TL bütçe tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan revizyonlar ile bütçe 23.286.077.361 TL'ye yükselmiş olup, bu ödeneğin 14.871.830.361 TL'sini Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı ve Deprem Sonrası İşletmelerin Canlanması Destek Programı kapsamında Başkanlığımız bütçesine dış borçlanma kaynağı ile eklenen ödenekler oluşturmaktadır. Başkanlığımız revize bütçesinin 20.680.394.210 TL'si harcanmıştır ve bu tutar toplam revize bütçenin %88,8'ine tekabül etmektedir. Bu doğrultuda;

Tablo 10'da 2023 yılında birimler bazında bütçe ve gerçekleştirmeler ve Tablo 11'de ise 2023 yılı gelir bütçesi tablosu yer almaktadır.

Tablo 10: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu

BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU							
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	HARCAMA BİRİMİ	KBÖ (TL)	REVİZE	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME /REVİZE (%)
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9000 Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM	13.035.000	18.800.000	17.539.591	93,30
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9006 Genel Destek Hizmetleri	DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	92.498.000	156.681.000	144.499.580	92,23
		9004 İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi		280.000	280.000	76.200	27,21
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9002 İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	29.803.000	42.648.500	40.851.917	95,79
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9003 Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	31.177.000	44.241.500	40.702.802	92,00
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9008 İç Denetim	İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI	6.505.000	8.476.000	8.136.004	95,99
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9009 Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI	6.594.000	8.040.000	7.691.357	95,66

BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	HARCAMA BİRİMİ	KBÖ (TL)	REVİZE	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME /REVİZE (%)
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9001 Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	36.890.000	49.718.000	48.234.100	97,02
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9010 Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	11.016.000	14.236.000	12.528.514	88,01
98 Yönetim ve Destek Programı	901 Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9011 Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ	9.515.000	20.190.500	18.570.895	91,98
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	350 KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ	3.638.741.000	3.127.443.500	3.107.164.744	99,35
98 Yönetim ve Destek Programı	900 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9007 Diğer Destek Hizmetleri		14.643.000	3.638.000	2.137.778	58,76
		9005 Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması		35.000	0	0	-
		9004 İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi		700.000	805.000	801.032	99,51

BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	HARCAMA BİRİMİ	KBÖ (TL)	REVİZE	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME /REVİZE (%)
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	352 KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI	400.558.000	884.353.500	840.247.412	95,01
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	19.401.000	27.023.500	26.178.120	96,87
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	22.796.000	16.014.500	15.184.535	94,82
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	14.144.000	977.185.966	973.908.587	99,66
		350 KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi			17.569.631.895	15.108.530.000	85,99

BİRİMLER BAZINDA GERÇEKLEŞME TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	HARCAMA BİRİMİ	KBÖ (TL)	REVİZE	GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME /REVİZE (%)
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	12.263.000	14.091.000	13.709.544	97,29
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	353 KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	110.832.000	278.699.000	238.222.978	85,48
17 Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi	131 KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	351 KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	7.864.000	23.880.000	15.478.519	64,82
GENEL TOPLAM				4.479.290.000	23.286.077.361	20.680.394.210	88,81

Başkanlığımız gelirleri; 12/04/1990 tarihli ve 3624 sayılı “Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Teşvik ve Muafiyetleri Kanunu”nun “Bütçe” başlıklı 14 üncü maddesi ile 15/07/2018 tarihli ve 4 sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin “Bütçe” başlıklı 236 ncı maddesinde düzenlenmiştir.

Tablo 11: 2023 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu

EKONOMİK KOD	HESAP ADI	KBÖ	REVİZE GELİR BÜTÇESİ (A)	GERÇEKLEŞME (B)	GELİRLERDEN İADELER	GERÇEKLEŞME ORANI (%) (B/A)
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.000,00	1.000,00	-		-
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	25.000,00	25.000,00			-
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	65.000,00	65.000,00	69.327,60		106,66
03.9.9.99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	10.000.000,00	10.000.000,00	9.050.953,39		90,51
04.2.1.01	Hazine Yardımı	4.034.961.000,00	6.926.471.000,00	4.562.115.000,00		65,86
04.2.2.01	Hazine Yardımı	60.000.000,00	60.000.000,00	60.000.000,00		100
05.1.4.01	Takipteki Kurum Alacakları Faizi	165.000,00	165.000,00	7.779,88		-
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	1.000,00	1.000,00			-
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	3.000.000,00	3.000.000,00	11.459.230,67	296,78	381,97
05.1.9.03	Mevduat Faizleri		-	18.038.887,03		-
05.1.9.99	Diğer Faizler	2.000.000,00	2.000.000,00	1.025.574,41		51,28
05.2.9.99	Diğer Paylar	135.000.000,00	135.000.000,00	114.219.766,59	299.732,66	84,61
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	50.000,00	50.000,00	764.523,19		1.529,05
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	20.000,00	20.000,00	134.583,01		672,92
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.000,00	1.000,00			-
05.9.1.05	Para Farkları	1.000,00	1.000,00			-
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	21.000.000,00	21.000.000,00	119.843.518,75	72.580,45	570,68
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	13.000.000,00	13.000.000,00	14.574.291,45	15.710,57	112,11
08.1.9.05	Özel Teşebbüslerden	200.000.000,00	200.000.000,00	128.399.901,53		64,20
TOPLAM		4.479.290.000	7.370.800.000	5.039.703.338	388.320	68

4. Mali Denetim Sonuçları

Muhasebe Müdürlükleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ikincil ve üçüncül mevzuatları çerçevesinde görev ve fonksiyonlarını yürütmektedir. Bu Kanuna göre muhasebe hizmeti, gelir ve alacakların tahsili, giderlerin ve borçların hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerinden oluşmaktadır.

Tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi (BKMYBS) içerisinde yapılmaktadır. Yapılan işlemler gerek iç gerekse dış denetime tabi bulunmaktadır. İzlemeye yetkili olan denetim birimleri ile kurum/kuruluşlar muhasebe kayıtlarımızı sistem üzerinden izleyebilmektedir. Yılsonunda bu kayıtlar üzerinden Kamu İdare Hesabı çıkartılarak Sayıştay Başkanlığı'na ve Kesin Hesap çıkartılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir.

1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 mali yılı işlemlerine ilişkin Muhasebe Müdürlüklerince 138.351 adet yevmiye sayısı ile 20.680.394.210,41 TL tutarında ödeme işlemi yapılmış olup ödeme evrakları Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimi için hazırda bekletilmektedir.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin "Kesin Hesap Kanun Tasarısı" müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ne sunulmakta ve yasalaşmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında, 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2022 yılı Kesin Hesap Kanunu TBMM'ye sunulmuş ve yasalaşmıştır.

5. İç ve Dış Denetim

İç Denetim

Yürütülmesi planlanan iç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen süreçlerin iç kontrol sisteminin, organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

Denetimlerimizde; üst yönetici ile birim yöneticilerinin faaliyetlerini yürütürken hesap ve işlemlerinin kanun, kararname, tüzük, yönetmelik, tebliğ, genelge ve genel yazı gibi mevzuat düzenlemelerine uygun yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile, varsa hata ve noksanlıklar ile bu hata ve noksanlıkların sebeplerinin araştırılması, sebeplerin ortadan kaldırılması için öneriler geliştirilerek idarenin etkinlik, verimlilik, hizmet kalitesinin artırılması ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca yürütülen iç denetim faaliyeti ile yaşanan veya yaşanabilecek sorunlara dikkat çekilerek çözüm önerisinde bulunulması da hedefler arasındadır.

İç denetim kapsamında yapılan danışmanlık hizmetlerinde ise; birimlerimize risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede yardımcı olmak, idaremizin hedeflerini gerçekleştirmesine yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin, sistemli ve düzenli şekilde değerlendirilmesiyle geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulması amaçlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri sonucunda; denetlenen birimlerin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla, birim ile mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin, planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi faaliyeti de yürütülmektedir.

2023 Yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan 9 denetimde tespit edilen 89 adet bulgunun 88'inde süreç sahibi/sorumlusu birimlerle uzlaşma sağlanmış ve 1 bulgu üzerinde ise Üst Yönetici kararı gereğince öneri geliştirilerek uygun eylem planları alınmıştır.

2023 yılında Başkanlığımızın İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından denetlenen süreçler Tablo 12'de yer almaktadır.

Dış Denetim

2023 yılında Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızın 2022 yılı hesaplarının denetimi yapılmış ve denetimleri sonucunda 2022 Yılı Denetim Raporu ve 2022 Yılı Denetim Sonuçları Raporu düzenlenmiştir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

2023 yılında gerçekleşen denetimler Tablo 12'de yer almaktadır:

Tablo 12: 2023 Yılında Gerçekleşen Denetimler

Denetimi Yürüten Birim/Kurum	Denetimin Konusu	Denetim Dönemi	Denetim Sonrası Hazırlanan Raporun Tarihi ve Sayısı
T.C. Sayıştay Başkanlığı	2022 Yılı Sayıştay Denetim Raporu	2022	19.09.2023 tarihli ve 23041208 sayılı yazı eki
İç Denetim Birim Başkanlığı	KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı İşlemleri	2022-2023	21.08.2023 2023-7049/01
	KOSGEB Tarafından Yürütülen Uluslararası Proje İşlemleri (MKİ)	2022-2023	21.08.2023 2023-1701/01
	İleri Girişimcilik Desteği İşlemleri	2022-2023	18.08.2023 2023-2473/01
	Kredi Faiz Desteğinin Uygulanması İşlemleri	2022-2023	8.08.2023 2023-7082/01
	Yurtiçi Fuar Desteği İşlemleri	2022-2023	18.08.2023 2023-7088/01
	KOSGEB Tarafından Yürütülen Uluslararası Proje İşlemleri (FRİT)	2022-2023	22.12.2023 2023 - 1701/02
	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Süreci	2022-2023	8.12.2023 2023-1446/01
	Temizlik Hizmetleri İşlemleri	2022-2023	8.12.2023 2023-7088/02
	Performans Programı İşlemleri	2022-2023	1.11.2023 2023-7082/02

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Başkanlığımızın 2023 Yılı Performans Programı, “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” çerçevesinde “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”ne uygun olarak hazırlamıştır. Bu doğrultuda, Başkanlığımızın yıl içinde gerçekleştirmeyi planladığı çalışmalar ve bunlara ilişkin tüm iş ve işlemler “Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi” programının altında yer alan “KOBİ’lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi” alt programı kapsamında yürütülmüştür.

“Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi”nde KOSGEB’in sorumlu olduğu program/alt program ve diğer hususlar Tablo 13’te yer almaktadır:

Tablo 13: KOSGEB Performans Bilgisi

PROGRAM ADI	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ
Programın Amacı	Üretim ve Yatırım Ortamını İyileştirerek, Yüksek Katma Değerli ve Teknolojik Ürünlerin Üretildiği, Rekabet Gücü Yüksek, Sürdürülebilir Bir Üretim Yapısı Oluşturulması.
Programın Kapsamı	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile verilen görev ve yetkiler kapsamında sanayinin geliştirilmesi, üretim ve yatırımların desteklemesine yönelik tüm süreçler.
Anahtar Göstergeler	1-İmalat sanayii ihracatı 2-İmalat sanayinin gayrisafi yurtiçi hâsıla içindeki payı 3-Orta-yüksek teknolojlili sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı 4-Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişi 5-Yüksek teknolojlili sanayilerin imalat sanayii ihracatındaki payı
Alt Program Adı	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ

Alt Programın Amacı:

4 sayılı ‘‘Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224. Maddesi kapsamında; ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacıyla faaliyetler yürütülmektedir.

Ülke ekonomisinin imalat sanayi odaklı büyümesi için; 11. Kalkınma Planı ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi’ndeki hedefler göz önünde bulundurularak öncelikle ileri teknoloji ve katma değerli sektörlerde imalat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ekonomik kırılganlığın temelini oluşturan ithalata bağımlı üretim yapısında, yüksek katma değer üretilebileceği ve üretilen bu katma değer daha yüksek oranının yurtiçinde kalacağı bir dönüşümün gerçekleştirilebilmesini teminen özellikle KOBİ’lerimizin teknolojik üretim kapasitelerinin artırılması yoluyla ithalatı yüksek yatırım malı, ara malı ve hammadde ürünlerinin yerli ve milli imkânlarla üretimi desteklenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütölen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında belirlenen ürünlerin üretimine katkı sağlanmaktadır. Ar-Ge/yenilik faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlerin üretimi ve ticarileştirilmesi, orta - yüksek ve yüksek teknoloji alanında yer alan ve cari işlemler hesabına katkı sağlayacak ürünlerin üretimini ve ticarileştirilmesini sağlamak amacıyla işletmelerce gerçekleştirilecek yatırımlar desteklenerek ülkemize katma değer yaratacak ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücümüzü arttıracak ürünlerin meydana gelmesi ve ticarileşmesi amaçlanmıştır.

İşletmelerin hayatta kalma oranlarını arttırabilmek için girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerilerini geliştirmek gerekmektedir. Bu amaçla girişimcilere yönelik olarak e-Akademi üzerinden eğitimler sunulmakta, ülkemizin stratejik önceliklerine uygun olarak yenilikçi, orta yüksek, yüksek teknoloji düzeyindeki sektörler ile imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin sayısının artırılması ve işletmelerin en kırılgan olduğu kuruluş yıllarında desteklenmesi amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır.

İşletmelerin kültürel miras unsuru olarak icrası ustalık/zanaatkârlık becerisi gerektiren, özgün, icra edilen mesleğin değerlerini, felsefesini, inceliklerini gelecek kuşaklara aktarılmasını teminen usta-çırak ilişkisi çerçevesinde yürütölen; geleneksel, kültürel, sanatsal değeri olan ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet göstermelerini güçlendirerek hayatta kalmalarını ve bu birikimin gelecek nesillere aktarılması amacıyla destek sağlanmaktadır.

KOBİ’lerin sanayide katma değer odaklı yapısal dönüşüme ayak uydurabilmeleri için; orta yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerde üretim kabiliyeti kazandıracak modern teknolojileri edinmeleri, bu sektörlerde tasarım, üretim ve yönetim becerilerini geliştirmeleri, veriye dayalı otonom süreç yönetimi sağlayan dijital teknolojilerden yararlanarak verimlilik ve ürün kalitelerini arttırmaları konularında proje esaslı destekler verilmektedir. Proje çağrı temaları ulusal sektörel öncelikler çerçevesinde, gerektiğinde bölge ve ölçeğe göre farklılaşan ve KOBİ’lerin kendi iş modellerine göre projelerini özelleştirmelerine imkân veren yapıda tasarlanmaktadır. Bu sayede KOBİ’lerin rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltilmesi amaçlanmıştır.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin birbirleriyle veya büyük işletmelerle ortak çalışma kültürünün geliştirilmesine ve karşılıklı fayda ve rekabet avantajı sağlayıcı nitelikteki işbirlikleri tesis etmelerine katkı sağlamak amacıyla destek sağlanmaktadır. KOBİ’lerin uluslararası pazara açılmalarına ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesine destek verilerek ülkemizin 2023 ihracat hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamak amaçlanmıştır.

Küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin, kurumsallaşma-markalaşma düzeylerinin ve ekonomideki paylarının artırılması, kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla çeşitli destekler sağlanmaktadır.

KOBİ'lerin mevcut durumlarını analiz etmek, sorunlarına çözüm aramak, ihtiyaçlarını belirlemek, beceri ve kabiliyetlerini geliştirmek, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelebilmelerini sağlamak için "KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi"nin etkin hale getirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. İşletmelerin düşük maliyetlerle finansman imkanlarına ulaşmalarını sağlamak amacıyla yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak finansman programları uygulanmaktadır.

KOBİ'lerin yeşil dönüşüm konusunda mevcut durumlarının tespit edilerek sorun ve ihtiyaçlarının belirlenmesi, bu konuda gerekli stratejilerin oluşturulması, bu stratejiler doğrultusunda kapasitelerinin geliştirilmesi ve öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlanması amacıyla destek sağlanmaktadır.

Bu kapsamda yürütülen faaliyetler; 11. Kalkınma Planı'nda "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ekseninde "Sanayi Politikaları"ni geliştirmeyi hedefleyen 'Güçlü Finansal Yapı', 'İş ve Yatırım Ortamı' ve 'Dijital Dönüşüm' başlıklarında Başkanlığımızın sorumlu olduğu politika ve tedbirlerin hayata geçirilmesine ve diğer taraftan Başkanlığımızın 2019-2023 dönemi stratejik planında yer alan;

- Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.
 - Yüksek teknoloji alanlar ve imalat sektörü öncelikli olmak üzere başarılı işletmelerin kurulmasını sağlamak ve girişimciliği yaygınlaştırmak.
 - KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapabilme kapasitelerini geliştirmek, verimliliklerini ve ihracat düzeylerini yükseltmek, kurumsallaşma ve markalaşmalarını teşvik etmek.
- amaçlarına ulaşmaya katkı sağlamaktadır.

Alt Program Hedefi:

KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.

"Sanayinin Geliştirilmesi, Üretim ve Yatırımların Desteklenmesi" programının altında yer alan "KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi" alt programı KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023'te yer alan 1., 2. ve 3.amaç ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu plandaki 4. amaç ise kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik hedefleri içerdiğinden bu amaç doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler "Yönetim ve Destek Programı" kapsamında değerlendirilmiştir.

Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyetlerle ilgili ayrıntılı bilgi Tablo 14'te yer almaktadır:

Tablo 14: Program Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	1. KOBİ'lere ve Girişimciliğe Yönelik Araştırma, Planlama ve Koordinasyon	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin ve girişimcilerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin araştırma, planlama ve koordinasyon faaliyetlerine yönelik hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.
		2. KOBİ'lere Yönelik Uluslararası Faaliyet ve Programların Yürütülmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik olarak uluslararası kurum ve kuruluşlarla yürütülen program ve projeler ile yapılan işbirlikleri kapsamındaki tüm faaliyetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		3. KOBİ'lerin Finansmana Erişiminin Kolaylaştırılması	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde yıl boyu erişilebilen, kamu kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına, daha fazla katma değer üretilmesine yönelik olarak uygulanan finansman programları vasıtasıyla işletmelerin kamu bankaları, özel bankalar, katılım bankalarından uygun koşullarda nakdî kredi temin edebilmelerine yönelik faiz/kâr payı masraflarına sağlanan destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
		4. KOBİ'lerin ve Girişimciliğin Desteklenmesi	Bu faaliyet kapsamında; 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 224 üncü maddesi çerçevesinde KOBİ ve girişimcilere sağlanan geri ödemeli ve geri ödemesiz destekler ile bu kapsamda yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5. Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	KOSGEB'in taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; KOSGEB tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; KOSGEB'in hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		6. İç Denetim	KOSGEB'in yönetim ve kontrol yapısının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		7. Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	KOSGEB'in basın ve halkla ilişkilere yönelik faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		8. Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	KOSGEB'in teftiş, denetim ve danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	9. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	KOSGEB'in bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
		10. Diğer Destek Hizmetleri	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		11. Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	
		12. Genel Destek Hizmetleri	KOSGEB'in tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		13. İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		14. İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	KOSGEB'in personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		15. Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		16. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	KOSGEB tarafından yürütülen ve kurumun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2023 Yılı Performans Programı'nda "KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak." hedefi kapsamında 18 performans göstergesi belirlenmiştir. Söz konusu performans göstergelerinden 6'sında planlanan hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmış, 9'una kısmen ulaşılmış, 3'ünde ise planlanan hedefe ulaşılamamıştır.

KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. 9 numaralı "KOSGEB destekleri sonucu kendi aralarında ve/veya büyük işletmelerle işbirliği yapan KOBİ sayısı.", 10 numaralı "KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı." ve 15 numaralı "KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı." performans göstergelerinde planlanan değer altında işletme yararlandığı için hedefe ulaşılamamıştır. 6 performans göstergesinde ise planlanan değer üstünde işletme KOSGEB Desteklerine başvurup yararlandığı için hedefin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.

Performans göstergelerinin 2023 yılındaki dönemsel gerçekleştirmeleri Tablo 15'te; 2023 yılsonu gerçekleştirmeleri ise Tablo 16'da yer almaktadır:

Tablo 15: Performans Göstergelerinin 2023 Yılındaki Dönemsel Gerçekleşmeleri

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2023 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1. Desteklenen KOBİ sayısı.	Adet	2022	53.885	59.000	12.282	13.014	13.865	9.600	48.761 ¹	82,65	Kısmen Ulaşıldı
2. Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı.	Sayı	2022	12.811	13.000	2.628	2.315	1.870	1.318	8.131	62,5	Kısmen Ulaşıldı
3. Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı ²	Sayı	-	0	70.000	13.423	13.917	8.883	13.060	49.283	70,4	Kısmen Ulaşıldı
4. Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı. ³	Adet	2022	154.092	168.000	32.885	31.460	21.054	28.013	113.412	67,5	Kısmen Ulaşıldı
5. Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı	Yüzde	2022	30,3	29,5	0	0	0	26,5	26,5	90	Kısmen Ulaşıldı
6. KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı. ⁴	Yüzde	2021	27,1	27	0	0	0	28,8	28,8	100	Aşıldı
7. KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı. ⁵	Yüzde	2021	30,4	31	0	0	0	31,6	31,6	100	Aşıldı

¹ “1. Desteklenen KOBİ sayısı.” göstergesinin 2023 yıl sonu gerçekleşme değeri, net işletme sayısını ifade etmektedir.

² “3. Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı.” performans göstergesi ifadesi 2024 Yılı Performans Programı’nda “Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı” olarak güncellenmiştir.

³ “4. Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı.” performans göstergesi ifadesi 2024 Yılı Performans Programı’nda “Girişimcilik belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı” olarak güncellenmiştir.

⁴ TÜİK tarafından hazırlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2022)” raporundan yararlanılarak KOBİ’lerin tüm ar-ge harcamaları içerisindeki payı %28,8 olarak ölçülmüştür.

⁵ TÜİK tarafından hazırlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri (2022)” raporundan yararlanılarak KOBİ’lerin tüm ihracat harcamaları içerisindeki payı ise %31,6 olarak ölçülmüştür.

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2023 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
8.KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı.	Yüzde	2022	69,9	75	0	0	0	71	71	95	Kısmen Ulaşıldı
9. KOSGEB destekleri sonucu kendi aralarında ve/veya büyük işletmelerle işbirliği yapan KOBİ sayısı.	Adet	2022	36	70	10	2	2	7	21	30	Ulaşılamadı
10. KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı.	Adet	2022	68	140	20	20	6	5	51	36	Ulaşılamadı
11.KOSGEB tarafından desteklenen girişimci sayısı. ⁶	Adet	2022	33.489	34.325	7.102	6.183	5.054	3.569	21.908	64	Kısmen Ulaşıldı
12. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı.	Adet	2022	3.261	4.500	828	2.607	4.944	2.392	10.771 ⁷	100	Aşıldı
13. KOSGEB tarafından sağlanan ar-ge, teknoloji ve yenilik desteklerinin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı.	Yüzde	2022	11,3	15	0	0	0	12,7	12,7	85	Kısmen Ulaşıldı

⁶ “11.KOSGEB tarafından desteklenen girişimci sayısı.” performans gösterge ifadesi 2024 Yılı Performans Programı’nda “KOSGEB tarafından odak alanlarda kuruluşu desteklenen işletme sayısı” olarak güncellenmiştir.

⁷ “12. KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı.” göstergesinin 2023 yıl sonu gerçekleşme değeri, net işletme sayısını ifade etmektedir.

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2023 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
14. KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi.	Milyon TL	2022	237,54	360	117,53	702,98	1.657,29	782,44	3.260,24	100	Aşıldı
15. KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı.	Adet	2022	17	45	6	8	2	1	17	38	Ulaşılamadı
16. Orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında KOSGEB tarafından desteklenen işletme sayısı.	Adet	2022	5.413	7.000	1.606	1.469	1.207	1.051	5.333	76	Kısmen Ulaşıldı
17. Orta yüksek ve yüksek teknoloji işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı	Yüzde	2022	26,1	26	0	0	0	30,4	30,4	100	Aşıldı
18. Yeni kurulan teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) sayısı	Adet	2022	7	6	0	4	0	4	8	100	Aşıldı
1. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2023 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										
2. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2023 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	2023 Yılı Gerçekleşmesi						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
3. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2023 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülecektir.										
4. Üç Aylık Değerlendirme	KOSGEB 2023 Yılı Performans Programı'nda yer alan performans göstergelerinden ölçü birimi sayı olarak belirtilen göstergelerin gerçekleşmeleri aylık olarak izlenmiştir. Ancak ölçü birimi pay olarak belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşmeleri yıllık olarak ölçülmüştür.										

Tablo 16: Performans Göstergelerinin 2023 Yılı Sonu Gerçekleşmeleri

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılı Sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	KOBİ'LERİN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.	Desteklenen KOBİ sayısı.	59.000	48.761 ⁸	Kısmen Ulaşıldı
			Girişimcilik destekleri kapsamında desteklenen kadın sayısı.	13.000	8.131	Kısmen Ulaşıldı
			Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın sayısı	70.000	49.283	Kısmen Ulaşıldı
			Girişimcilik eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı.	168.000	113.412	Kısmen Ulaşıldı
			Kadınlara sağlanan girişimcilik desteklerinin toplam girişimcilik destekleri içerisindeki payı. (%)	29,5	26,5	Kısmen Ulaşıldı
			KOBİ'lerin ar-ge harcamalarındaki payı. (%)	27	28,8	Aşıldı
			KOBİ'lerin ihracat içerisindeki payı. (%)	31	31,6	Aşıldı
			KOSGEB destekleri içinde imalat sanayiinin payı. (%)	75	71	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB destekleri sonucu kendi aralarında ve/veya büyük işletmelerle işbirliği yapan KOBİ sayısı.	70	21	Ulaşılamadı

⁸ Söz konusu göstergenin 2023 yılı sonu gerçekleşme değeri, net işletme sayısını ifade etmektedir.

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			KOSGEB destekleriyle yatırımı yapılan teknolojik ürün sayısı.	140	51	Ulaşılamadı
			KOSGEB tarafından desteklenen girişimci sayısı.	34.325	21.908	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB tarafından finansman desteği sağlanan işletme sayısı.	4.500	10.771 ⁹	Aşıldı
			KOSGEB tarafından sağlanan arge, teknoloji ve yenilik desteklerinin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı. (%)	15	12,7	Kısmen Ulaşıldı
			KOSGEB tarafından sağlanan finansman desteğiyle oluşturulan kredi hacmi. (Milyon TL)	360	3.260,24	Aşıldı
			KOSGEB tarafından yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı.	45	17	Ulaşılamadı
			Orta yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında KOSGEB tarafından desteklenen işletme sayısı.	7.000	5.333	Kısmen Ulaşıldı
			Orta yüksek ve yüksek teknolojili işletmelere yapılan desteklerin tüm KOSGEB destekleri içindeki payı. (%)	26	30,4	Aşıldı
			Yeni kurulan teknoloji geliştirme merkezi (TEKMER) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) sayısı.	6	8	Aşıldı

⁹ Söz konusu göstergenin 2023 yıl sonu gerçekleşme değeri, net işletme sayısını ifade etmektedir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

3.1 Stratejik Planın 2023 Yılı Değerlendirmeleri

2023 yılı, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023'ün beşinci izleme ve değerlendirme dönemidir. Söz konusu stratejik planda 4 amaç altında toplamda 19 hedef belirlenmiştir. Yıl içinde yapılan izleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda 5 hedefe ulaşıldığı, 12 hedefe kısmen ulaşıldığı, 2 hedefe ise ulaşılamadığı tespit edilmiştir. "Ulaşılan ve "Kısmen Ulaşılan" hedeflerden yola çıkılarak hedef düzeyinde %89 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir.

2023 yılında Başkanlığımızın stratejik planında yer alan 55 performans göstergesinin izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda söz konusu performans göstergelerinden 29'unda planlanan hedefe ulaşıldığı, 15'inde planlanan hedefe kısmen ulaşıldığı, 11'inde ise planlanan hedefe ulaşılamadığı tespit edilmiştir. "Ulaşılan" ve "Kısmen Ulaşılan" performans göstergelerinden yola çıkılarak performans göstergesi düzeyinde %80 oranında başarı sağlandığı tespit edilmiştir.

Başkanlığımızın 2019-2023 dönemi stratejik planındaki hedefler ve performans göstergeleri ile ilgili detaylı değerlendirmeler Tablo 17'de yer almaktadır:

Tablo 17: Stratejik Plandaki Hedef ve Performans Göstergelerinin Değerlendirmesi

A1	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
H1.1	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında, Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerindeki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik yatırımlar desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H1.1 Performansı	%98,18				
Sorumlu Birim	Teknoloji, Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1 Yerli üretimine destek sağlanan ürün sayısı. (adet)	100	39	259	255	98,18
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca yürütülen "Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı" kapsamında Türkiye'de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretimini arttırmaya yönelik olarak KOSGEB tarafından, Stratejik Ürün Destek Programı ile küçük ve orta büyüklükteki işletmelere ait yatırım projeleri desteklenmektedir.</p> <p>Hamle Programı ve KOSGEB Stratejik Ürün Destek Programı 2023 yılında da sürdürülmüş olup söz konusu destek programına kapsamında izleme dönemi yılsonu itibarıyla 259 sayısı hedeflenmiş olup 255 adet ürünün yerli üretimine destek sağlanarak %98,18 oranında hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 1.1. in performans değeri %98,18 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A1	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
H1.2	KOBİ'lerin teknoloji seviyesini ve ihracat kapasitesini arttırmaya yönelik olan teknolojik ürün yatırımlarına öncelik verilecek ve Ar-Ge projelerinin ticarileşmesine destek sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H1.2 Performansı	%66,2				
Sorumlu Birim	Teknoloji, Yenilik ve Yerleştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında yatırım yapılan ürün sayısı. (adet)	60	28	385	410	100
PG1.2.2 Orta düşük, düşük teknoloji alanlarında yatırım yapılan ürün sayısı. (adet)	40	60	330	102	15,6
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında izleme dönemi yılsonu itibariyle 1.2.1. no'lu "Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında yatırım yapılan ürün göstergesi hedef gerçekleşmesi %100 sağlanmıştır. Ancak düşük ve orta-düşük teknoloji alanında yer alan ürünler için işletmelerin başvurularının planlanan düzeyde gerçekleşmemiş olması nedeniyle 1.2.2 no'lu performans göstergesi hedefi %15,6 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Programa başvurular sürekli açık olup KOBİ'lerde Ar-Ge faaliyetleri devam ettiğinden, Ar-Ge sonuçlarının yatırıma dönüştürülmesi için programa talebin süreklilik arz edeceği değerlendirilmektedir. Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı kapsamında orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanında yatırım yapılan ürünler desteklenmeye devam edecektir.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 1.2. nin performans değeri %66,2 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A1	Ar-Ge, yenilik ve yerlileştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
H1.3	Teknoloji tabanlı girişimciler ile KOBİ'lerin, Ar-Ge ve yenilik kapasitelerini güçlendirmeye yönelik projeleri öncelikli olarak desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H1.3 Performans	%66,65				
Sorumlu Birim	Teknoloji Yenilik ve Yerlileştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1 Ar-Ge ve yenilik projeleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	50	954	6.354	7.463	100
PG1.3.2 Ar-Ge ve yenilik projeleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletmeler içindeki girişimcilerin oranı. (%)	50	20	30	10	33,3
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı'na ür-ge projelerinin de dahil edilmesiyle birlikte Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı kapsamında 2023 yılında desteklenen ar-ge ve yenilik projelerinde hedeflenen değer üstünde gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca güncellenen destek programında girişimci olarak ür-ge proje başvuruları alınmamasından dolayı girişimci olarak desteklenen işletmelerin oranında düşüş olmuştur. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 1.3. ün performans değeri %66,65 olarak gerçekleşmiştir.					

A1	Ar-Ge, yenilik ve yerileştirme faaliyetlerinin arttırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
H1.4	Hedef ve performans odaklı kuluçka ve hızlandırıcı merkezleri kurulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H1.4 Performans	%84,8				
Sorumlu Birim	Teknoloji Yenilik ve Yerileştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanan yeni TEKMER sayısı (adet)	40	0	20	25	100
PG1.4.2 Kurulmasına ve işletilmesine destek sağlanan yeni İŞGEM sayısı. (adet)	40	3	6	6	100
PG1.4.3 Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	18	143	48	24
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>Girişimcilik ekosisteminde yer alan aktörler arası iş birliği ile ulusal plan ve programlar doğrultusunda Ar-Ge, inovasyon ve teknolojik girişimcilik alanındaki işletmelerin kurulmasını ve sürdürülebilir olmalarını sağlamak için ön inkübasyon, inkübasyon ve inkübasyon sonrası hizmetleri sunacak Teknoloji Geliştirme Merkezlerinin kurulmasını ve işletilmesini sağlamak amacıyla KOSGEB tarafından 20/02/2020 tarihinde İŞGEM/TEKMER Destek Programı yürürlüğe alınmıştır. Söz konusu program yürütülürken bu İŞGEM/TEKMER programı birbirinden ayrılarak 14/10/2022 tarihinde TEKMER Destek Programı yürürlüğe girmiştir.</p> <p>2023 yılında KOSGEB tarafından 8 yeni TEKMER'in kurulmasına ve işletilmesine destek verilmiş olup ve 1.4.1 no'lu performans göstergesinin izleme dönemindeki değeri 25 olarak gerçekleşmiştir. Desteğe planlanan düzeyden fazla başvurunun yapılmasıyla performans hedefi %100'ü aşmıştır.</p> <p>KOSGEB tarafından 2023 yılında yeni kurulan İŞGEM bulunmamasıyla birlikte izleme dönemindeki gerçekleşme değeri önceki yıllarda ulaşılmasıyla 1.4.2 no'lu göstergenin hedefi %100 olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı yürürlükten kaldırıldığı için 2023 yılında yeni başvuru olmamış ve 1.4.3. no'lu göstergenin hedefine ulaşılammıştır.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 1.4. ün performans değeri %84,8 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A1	Ar-Ge, yenilik ve yerleştirme faaliyetlerinin artırılmasını, yüksek teknolojinin yerli ve milli KOBİ'ler vasıtasıyla tabana yayılmasını sağlamak.				
H1.5	İmalat sanayinin güçlendirilmesine odaklanan bir yaklaşımla destekler verilecek, öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve orta yüksek, yüksek teknolojlili alanlara ayrılan pay arttırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H1.5 Performans	%83,2				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1 İmalat sanayindeki işletmelere yapılan destek ödemelerinin, toplam destek ödemeleri içindeki payı. (%)	40	49	75	71*	94,6
PG1.5.2 İmalat sanayindeki işletmelere yapılan toplam destek ödemeleri içinde, öncelikli imalat sanayi sektörlerine yapılan ödemelerin payı. (%)	20	20	50	37,4	74,8
PG1.5.3 Orta yüksek, yüksek teknolojlili sektörlerde faaliyet gösteren işletmelere yapılan destek ödemelerinin toplam destek ödemeleri içindeki payı. (%)	40	21	40	30,4	76
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanabilmektedir. 11. Kalkınma Planı'nda yer alan ve KOSGEB'in sorumlu olduğu "Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) desteklerinden imalat sanayiine ayrılan pay kademeli olarak yüzde 75'e, öncelikli imalat sanayii sektörlerine ayrılan pay ise yüzde 50'ye çıkarılacaktır. Destekler yalınlaştırılacak, hibe yerine faizsiz, uzun vadeli, geri ödemeli destek modellerine kademeli olarak geçilecektir." eylemi bulunmaktadır. Bu doğrultuda;</p> <p>- 1.5.1. no'lu "İmalat sanayindeki işletmelere yapılan destek ödemelerinin, toplam destek ödemeleri içindeki payı. (%)" performans göstergesinin gerçekleşmesi hesaplanırken 2022 yılsonuna kadar yalnızca KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamındaki destekler dâhil ediliyordu. Ancak KOSGEB 2024-2028 Stratejik Planı'nda da aynı göstergenin bulunması ve hesaplama yöntemindeki farklılıktan dolayı (Yeni dönem SP'de yer alan 1.5.1 nolu göstergenin hesaplanma yöntemine hem KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği hem de KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Yönetmeliği kapsamındaki desteklerde dâhil edilmiştir.) bu göstergenin izleme dönemi değeri %71 olarak gerçekleşmiş olup performans hedefine %94,6 olarak ulaşılmıştır.</p> <p>- KOSGEB'in imalat sanayiindeki işletmelere yapılan destek ödemelerinin içindeki öncelikli imalat sanayi sektörlerine yapılan ödemelerin payını gösteren 1.5.2. no'lu performans göstergesinin izleme dönemindeki gerçekleşme değeri %37,4'e ulaşılmış olup performans hedefi %74,8 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>- KOSGEB desteklerinde orta-yüksek/yüksek teknolojlili imalat sanayi sektörlerine payının gösteren 1.5.3 no'lu performans göstergesinin izleme dönemindeki gerçekleşme değeri %30,4'a ulaşılmış olup performans hedefi %76 gerçekleşmiştir.</p> <p>2023 yılsonu itibarıyla Hedef 1.5. in performans değeri %83,2 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

* Söz konusu gösterge, KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamındaki destek programları ile hesaplandığında izleme dönemi gerçekleşme değeri %79,7'dir.

A2	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
H2.1	Orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren girişimciler öncelikli olmak üzere imalat sektöründeki işletmeler desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H2.1 Performans	%100				
Sorumlu Birim	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1 İleri Girişimci Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan orta yüksek, yüksek teknoloji alanlarında faaliyet gösteren işletme sayısı. (adet)	25	0	1.750	7.565	100
PG2.1.2 İleri Girişimci Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan orta düşük, düşük teknoloji alanlarında faaliyet gösteren işletme sayısı. (adet)	75	0	10.000	28.754	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB destek programlarından girişimciler/işletmeler, talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Performans göstergelerinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır. Hedefin üstünde bir gerçekleşme olması, hem ülkemizdeki girişimcilik ekosistemi aktörlerinin katma değerli alanlara yönelik farkındalık çalışmalarının artmasından hem katma değerli girişimcilerin kendi işlerini kurmayı bir kariyer hedefi olarak görmelerinden kaynaklandığı değerlendirilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 2.1. in performans değeri %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A2	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
H2.2	Geleneksel girişimcilik desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H2.2 Performans	%100				
Sorumlu Birim	Girişimciliği Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 Geleneksel Girişimci Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	100	0	10.000	72.091	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB destek programlarından girişimciler/işletmeler, talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Hedefin üstünde bir gerçekleşme olması, girişimcilerin hizmet sektöründe yoğunlaşması olarak değerlendirilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 2.2. nin performans değeri %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A2	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
H2.3	Girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve becerileri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H2.3 Performans	%100				
Sorumlu Birim	Girişimciliği Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 Girişimcilik Eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kişi sayısı. (kişi)	100	0	145.000	574.710	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB Girişimcilik Eğitimlerine, uzaktan eğitim sistemi ile sunulması, erişilebilirliğinin yüksek olması ve ülkemizdeki girişimcilik kültürünün hızlı bir şekilde artmasıyla hedefin üstünde gerçekleşme sağlandığı değerlendirilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 2.3. ün performans değeri %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A2	Yüksek Teknolojili Alanlar ve İmalat Sektörü Öncelikli Olmak Üzere Başarılı İşletmelerin Kurulmasını Sağlamak ve Girişimciliği Yaygınlaştırmak.				
H2.4	Özel hedef grupları (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H2.4 Performans	%97				
Sorumlu Birim	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1 İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında destek ödemesi yapılan özel hedef gruplarında yer alan girişimci sayısı. (kişi)	25	0	16.100	55.648	100
PG2.4.2 İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında yapılan destek ödemesi içinde kadın girişimcilerin aldığı pay (%)	25	0	30	26,5	88,3
PG2.4.3 İleri ve Geleneksel Girişimci Destek Programları kapsamında destek ödemesi yapılan kadın girişimci sayısı. (kişi)	25	0	5.900	41.354	100
PG2.4.4 Girişimcilik Eğitimlerine katılarak katılım belgesi almaya hak kazanan kadın girişimci sayısı. (kişi)	25	0	65.000	237.877	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Girişimcilik Desteklerinden yararlanan toplam kişi sayısının hedeflenen değerin çok üstünde gerçekleşmesi, özel hedef gruplarındaki (genç, kadın, engelli, gazi veya birinci derecede şehit yakını) gerçekleşmeyi de hedeften yüksek hale getirmiştir. Bu gruplara uygulanan pozitif ayrımcılık da desteklere olan talebi canlı tuttuğu değerlendirilmekte olup 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 2.4. ün performans değeri %97 olarak gerçekleşmiştir.					

A3	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
H3.1	KOBİ'lerin katma değerli ve ileri teknoloji alanlar başta olmak üzere bölgesel, sektörel, ölçeksel, işletmeye özgü destek modelleri ile desteklenmeleri, dijitalleşmeleri ve finansman kaynaklarına düşük maliyetlerle ulaşmaları sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H3.1 Performans	%87,86				
Sorumlu Birim	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 KOBİGEL Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	40	2.270	8.900	9.009	100
PG3.1.2 İmalat sanayinde dijital teknolojilerden yararlanmak veya bu alanda teknoloji geliştirmek için KOBİGEL Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	0	750	1.350	100
PG3.1.3 KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	20	0	73.250	34.298	46,82
PG3.1.4 KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında oluşturulan kredi hacmi. (TL)	20	0	5.470.000.000	5.057.843.789	92,47
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>KOBİGEL Destek Programı'nın 2022.01 ve 2022.02 proje teklif çağrısı kapsamındaki projesi kapsamında 2023 yılında 1.475 işletmeye destek ödemesi yapılmış olup bu gerçekleşme mevcut gerçekleşmeye eklendiğinde izleme döneminde gösterge hedeflerinin üzerinde gerçekleşme sağlamış ve performans hedefi %100 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Ayrıca, 2023 yılında KOBİ Finansman Destek Programı kapsamında 10.771 işletmeye destek verilerek yaklaşık olarak 3.26 milyon lira kredi hacmi oluşturulmuştur. Ancak önceki yıllarda pandemi nedeniyle söz konusu desteğin tanıtımının aksaması ve piyasa koşullarında gerçekleşen dalgalanmalar nedeniyle 3.1.3 ve 3.1.4 no'lu performans göstergelerinde hedefe ulaşamamıştır.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 3.1. in performans değeri %87,86 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A3	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
H3.2	KOBİ Rehberliği ve Teknik Danışmanlık Sistemi kurulacak ve bu kapsamda verilecek destekler ile KOBİ'lerin öncelikli olarak kurumsallaşması ve markalaşması teşvik edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H3.2 Performans	%0				
Sorumlu Birim	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1 Rehberlik ve danışmanlık hizmetleri kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	60	0	3.900	0	0
PG3.2.2 Yetkilendirilen KOBİ Rehberi sayısı. (kişi)	20	0	400	0	0
PG3.2.3 Yetkilendirilen Teknik Danışman sayısı. (kişi)	20	0	3.900	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>Teknik Danışmanların Yetkilendirilmesi e Teknik Danışmanlık Hizmetleri Hakkında Usul Ve Esaslar kapsamında yapılan teknik danışman başvurularına ilişkin revizyon yapıldığından ve revizyon çalışmalarının tamamlanmasını müteakip değerlendirme sürecine devam edilebileceğinden 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşılamamıştır.</p> <p>KOBİ Rehberlerinin yetkilendirilmesi ve rehberlik hizmetlerine ilişkin çalışmalar devam ettiği için 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşılamamıştır.</p> <p>Rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine yönelik destek sürecinin başlayabilmesi için KOBİ Rehberleri ve Teknik Danışmanların yetkilendirme süreçlerinin başlaması gerekmektedir. 2023 yılı içerisinde yetkilendirme yapılamadığı için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Teknik Danışmanlık kısmı için gelecek dönemde değerlendirme sürecinin tamamlanarak yetkilendirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 3.2. nin performans değeri %0 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A3	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
H3.3	KOBİ'lerin kendi aralarında ve büyük işletmelerle kuracakları işbirliklerine destek sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H3.3 Performans	%57				
Sorumlu Birim	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 Büyük işletmeler ile işbirliği yapan KOBİ sayısı. (adet)	25	0	62	31	50
PG3.3.2 Kendi aralarında işbirliği yapan KOBİ sayısı. (adet)	25	0	520	306	58,8
PG3.3.3 Kurulan İşletici Kuruluş sayısı. (adet)	25	0	53	73	100
PG3.3.4 Proje Ortaklığı Modeli kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	25	0	375	72	19
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. İşbirliği Destek Programı/Proje Ortaklığı Modeli ile kendi aralarında işbirliği yapmaya KOBİ'ler beklenenden daha az talep göstermeleri nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 3.3. ün performans değeri %57 olarak gerçekleşmiştir.					

A3	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
H3.4	KOBİ'lerin uluslararası pazarlara açılmaları ve ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H3.4 Performans	%83				
Sorumlu Birim	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1 Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	40	0	320	3.121	100
PG3.4.2 Yurt Dışı Pazar Destek Programı kapsamında yapılan destek ödemesi sonrası ihracata başlayan işletme sayısı. (adet)	40	0	170	98	57,6
PG3.4.3 Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı.(adet)	20	1.129	3.614	4.876	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. Yurt dışı pazarlara açılmak isteyen KOBİ'lerin desteklediği Yurt Dışı Pazar Destek Programı ile Yurt Dışı İş Gezisi desteği kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı hedefine ulaşılmış ancak ihracata başlama sürecinin zaman alması nedeniyle ihracata başlayan işletme sayısında izleme döneminde hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. İşletmelerin destek programından daha etkili şekilde faydalanabilmesi ve destek programının daha kolay uygulanabilir hale getirilmesi gibi konularda çalışmalar yapılacaktır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 3.4. ün performans değeri %83 olarak gerçekleşmiştir.					

A3	KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İşbirliği Yapabilme Kapasitelerini Geliştirmek, Verimliliklerini ve İhracat Düzeylerini Yükseltmek, Kurumsallaşma ve Markalaşmalarını Teşvik Etmek.				
H3.5	KOBİ'lerin öncelikli ihtiyaçlarının karşılanmasına ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Adı	KOBİ'lerin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	KOBİ ve girişimcilerin yenilikçi, teknolojik ve rekabetçi bir yapıya ulaşmalarına katkı sağlamak, ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını arttırmak.				
H3.5 Performans	%100				
Sorumlu Birim	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1 İşletme Geliştirme Destek Programı kapsamında destek ödemesi yapılan işletme sayısı. (adet)	100	359	63.350	81.231	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
KOSGEB Destek Programlarından işletmeler talepleri doğrultusunda yararlanabilmektedir. İşletme Geliştirme Destek Programı'na işletmelerin yoğun talep göstermeleri nedeniyle performans göstergesinin izleme dönemindeki hedefinin üstünde gerçekleşme sağlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 3.5. in performans değeri %100 olarak gerçekleşmiştir.					

A4	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
H4.1	Bilginin, kurumsal karar verme süreçlerinde daha etkin kullanılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
H4.1 Performans	%76,5				
Sorumlu Birim	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 Yürürlükteki destek programlarına yönelik hazırlanan değerlendirme raporu sayısı (adet)	30	0	22	10	45
PG4.1.2 KOBİ'lere ilişkin hazırlanan araştırma raporu sayısı. (adet)	20	0	13	32	100
PG4.1.3 Destek Programı Tasarım Yönergesi kapsamında incelenen mantıksal model sayısı. (adet)	10	0	15	80	100
PG4.1.4 Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin kurulması. (%)	30	0	100	100	100
PG4.1.5 Yetkinlik Değerlendirme Sistemi'nin 2021 ve 2023 yılında revize edilmesi. (%)	10	0	100	30	30
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>2023 yılında; 2021 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan “Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı” ile “İleri Girişimci Destek Programı” ve 2022 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan “İşletme Geliştirme Destek Programı”na ilişkin 5 desteğe yönelik değerlendirme çalışmasına başlanmıştır. 2022 Yılı Değerlendirme Takviminde yer alan desteklere yönelik yürütülen çalışmalarının gecikmesinden ve 12. Kalkınma Planı “Girişimcilik ve KOBİ’ler Özel İhtisas Komisyonu” çalışmalarının koordinasyonuna ilişkin görevin yukarıda yer alan performans göstergelerinden sorumlu Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı’na tevdi edilmesinden dolayı söz konusu 7 çalışmanın 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Bu sebeple 4.1.1. no’lu göstergenin izleme dönemi hedefine kısmen ulaşılmıştır.</p> <p>Yetkinlik Değerlendirme Sistemi, 2020 yılında kurulmuş ancak COVID 19 pandemisinin getirdiği değişen ekonomik koşullar nedeniyle revize edilmesi gerekliliğiyle uygulamaya alınamamıştır. 2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle kaynak kurum kuruluşlardan veri sağlama konusunda ilgili kurum/kuruluşların veri takvimlerinin ertelenmesi nedeniyle en önemli verilerin temini gecikmiştir. Bu nedenle model/sistemin revize edilmesine yönelik yılsonu hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır.</p> <p>2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 4.1. in performans değeri %76,5 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A4	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
H4.2	Hizmetlerin bürokrasiden arındırılması ve iş süreçlerinin hedef kitle odaklı sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
H4.2 Performans	%84,48				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1 İş süreçlerinin iyileştirilmesine dair iletilen yazılım taleplerinin karşılanma oranı. (%)	45	80	90	95	100
PG4.2.2 İç Denetim Programlarının gerçekleşme oranı. (%)	20	100	100	94,4	94,4
PG4.2.3 Gerçekleştirilen denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporu sayısı. (adet)	15	9	54	39	66,7
PG4.2.4 KOSGEB İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı kapsamında sağlanan genel şart sayısı. (adet)	20	62	79	71	53
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Yıllık olarak hazırlanan İç Denetim Programı kapsamında 2023 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporu sayısı izleme döneminde 9 adet olarak gerçekleşerek yıllık olarak planlanan hedefe ulaşılmıştır. Ancak göstergenin hesaplama yöntemi kümülatif olduğu ve önceki yıllarda planlanan hedefe ulaşılamadığından gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında uyum sağlanan genel şart sayısı planlanan değerde gerçekleşmediği için hedefe kısmen ulaşılamamıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 4.2. nin performans değeri %84,48 olarak gerçekleşmiştir.					

A4	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
H4.3	KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
H4.3 Performans	%95				
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 Yerel ve ulusal medyada çıkan haber sayısı. (adet)	15	17.500	106.500	82.055	72,53
PG4.3.2 Uluslararası alanda gerçekleştirilen etkinlik sayısı.(adet)	40	70	432	510	100
PG4.3.3 Çağrı merkezi tarafından karşılanan çağrı sayısı. (adet)	15	163.500	1.003.500	1.047.170	100
PG4.3.4 KOSGEB'in tanıtımına yönelik olarak katılım sağlanan fuar ve organizasyon sayısı (adet)	10	10	75	66	86,15
PG4.3.5 Etkin tanıtıma yönelik olarak hazırlanan dijital ve basılı materyal tasarımı sayısı. (adet)	20	300	1.950	3.462	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>KOSGEB'in KOBİ destekleme alanında elde ettiği deneyimin yurt dışındaki muadil kurum/kuruluşlarla paylaşılmasına yönelik işbirliği faaliyetleri 2023 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. Ülkemizin KOBİ politikaları ve programları konusundaki uygulamaları, ulusal koordinasyonu yürütülen COSME Programı, katkı sağlanan diğer birlik programları, KOBİ'lere ilişkin ulusal ve AB düzeyindeki strateji belgeleri bağlamında AB düzeyinde bilgilendirmeler ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir. İlgili ulusal kurumların koordinasyonunda gerek politika ve uygulama teknik seviyelerinde gerekse üyelik süreci ile ilgili gerçekleştirilen değerlendirme ve raporlamalarda gerekli katkılar sağlanmıştır. Ayrıca, ülkemizin üye/gözlemci olduğu uluslararası kuruluşların KOBİ'lere yönelik çalışmalarında KOSGEB deneyimi aktarılmıştır. Ulusal ve yerel basında kullanılan haber sayılarında azalma olduğundan ve planlanan hedefe kısmen ulaşılmıştır. 2023 yılında KOSGEB'in tanıtımına yönelik olarak 10 tane fuar ve organizasyona katılım sağlanmış ancak izleme döneminde planlanan hedefe kısmen ulaşılmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 4.3. ün performans değeri %95 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A4	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
H4.4	Kurumun fiziki ve bilişim altyapısı güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
H4.4 Performans	%100				
Sorumlu/İlgili Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1 Fiziki şartları iyileştirilen bina sayısı. (adet)	45	7	32	74	100
PG4.4.2 ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınması. (%)	30	0	100	100	100
PG4.4.3 KOSGEB Felaket Kurtarma Merkezi'nin kurulması. (%)	15	0	100	100	100
PG4.4.4 KOSGEB İş Sürekliliği Merkezi'nin kurulması. (%)	10	0	100	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
<p>KOBİ ve girişimlerimize daha iyi şartlarda hizmet sunabilmek amacıyla Taşra Teşkilatı ve Başkanlık binası kapsamında gerekli ihtiyaçlar doğrultusunda 2023 yılında 9 binanın fiziki şartları iyileştirilmiştir. Bilişim altyapı çalışmaları kapsamında ise 2021 Yılında İş sürekliliği Merkezi'nin kurulumu tamamlanmış olup 2022 yılında Felaket Kurtarma Merkezi olarak çalışmaya devam etmektedir. ISO 27001'e ilişkin performans göstergesi kapsamında KOSGEB personelinin bilgi güvenliğine yönelik farkındalık çalışmaları yürütülmeye devam edecektir. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 4.4. ün performans değeri %100 olarak gerçekleşmiştir.</p>					

A4	Kurumun Kapasitesini ve İmajını Güçlendirerek Sürekli Gelişimini Sağlamak.				
H4.5	Kurumun insan kaynağı kapasitesi ve niteliği arttırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
H4.5 Performans	%37,76				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1 İstihdam edilen personel sayısı. (kişi)	60	1.941	2.241	1.890	0
PG4.5.2 Çalışan başına düşen toplam eğitim saati. (saat/kişi)	20	12	14	14,96	100
PG4.5.3 Eğitimden yararlanan personel sayısı. (kişi)	20	1.030	1.200	1.181	88,8
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
2023 yılı içerisinde 2 Personel sürekli görevlendirme 5 personel ilk atama yoluyla istihdam edilmiştir. Ayrıca Başkanlığımızda görev yapan 43 personel emeklilik/istifa/sözleşme feshi/ölüm yoluyla görevden ayrılmaları nedeniyle 2023 yılı performans hedefine ulaşamamıştır. 2023 yılında personele kişi başına 14 saatlik eğitim verilmesi öngörülmüş olup, gerçekleşme 1.181 personele kişi başına 14,96 saat eğitim olarak gerçekleşmiş; 2023 yılında kişi başına düşen eğitim saati hedefine ulaşılmış; eğitimden yararlanan personel sayısına ise kısmen ulaşılmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla Hedef 4.5. in performans değeri %37,76 olarak gerçekleşmiştir.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Başkanlığımızın 2023 Yılı Performans Programı “Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi” kapsamında hazırlanmıştır. 2023 yılı, KOSGEB Stratejik Planı 2019-2023’ün beşinci uygulama yılıdır. Bu sebeple faaliyet raporunda; hem stratejik planda yer alan hedeflerin ve performans göstergelerinin “2023 Yılı Değerlendirmeleri” ne hem de 2023 Yılı Performans Programı’nda yer alan performans göstergelerinin 2023 yılsonu gerçekleşmelerine yer verilmiştir. Faaliyet raporunda yer alan gerçekleşme verileri, KOBİ Bilgi Sistemi (KBS) bünyesindeki Power BI, Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) ve birim faaliyet raporlarından elde edilmiştir. KOSGEB’in temel faaliyet alanı olan KOBİ destek faaliyetleri konusunda il, sektör ve ölçek bazında raporlama yapılabilmektedir. Bu doğrultuda, gerçekleştirilen faaliyetler hedefler ile ilişkilendirilebilmekte ve izlenebilmektedir.

C. GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER

1. KOSGEB DESTEKLERİNİN UYGULAMA SONUÇLARI

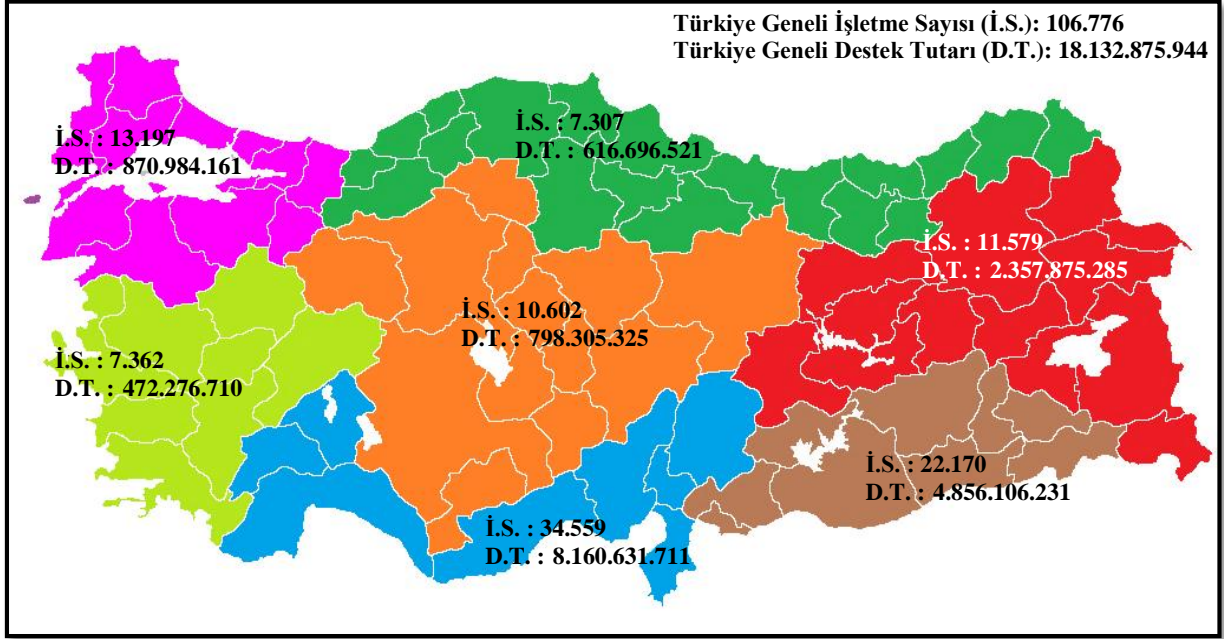
Tablo 18: KOSGEB Desteklerinin 2023 Yılı Uygulama Sonuçları

Destek Adı	İşletme Sayısı	Destek Tutarı (TL)
A- KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	39.696*	2.352.339.145
Ar-Ge, Ür-ge ve İnovasyon Destek Programı	1.435	231.094.453
Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı	61	3.630.030
Girişimcilik Destek Programı	1	9.957
KOBİGEL (KOBİ Gelişim) Destek Programı	1.467	871.775.435
Stratejik Ürün Destek Programı	17	12.197.889
KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı	51	33.546.547
İşletme Geliştirme Destek Programı	13.407	439.394.008
KOBİ Enerji Verimliliği Destek Programı	172	12.513.612
Yurt Dışı Pazar Destek Programı	1.046	72.700.539
Geleneksel Girişimci Destek Programı	13.551	112.580.530
İleri Girişimci Destek Programı	8.187	503.340.894
Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı	205	17.708.392
İşbirliği Destek Programı	26	18.386.329
İŞGEM/TEKMER Destek Programı	17	8.512.098
İş Planı Ödülü Destek Programı	5	170.000
Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı	48	14.778.432
B- Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı	16.614	2.305.630.000
C- Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı	39.680	12.802.900.000
D- KOSGEB Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler	10.786**	672.006.799
GENEL TOPLAM (A+B+C+D):	106.776	18.132.875.944

* 2023 yılsonu net işletme sayısı 37.990' dir.

**2023 yılsonu net işletme sayısı 10.771' dir.

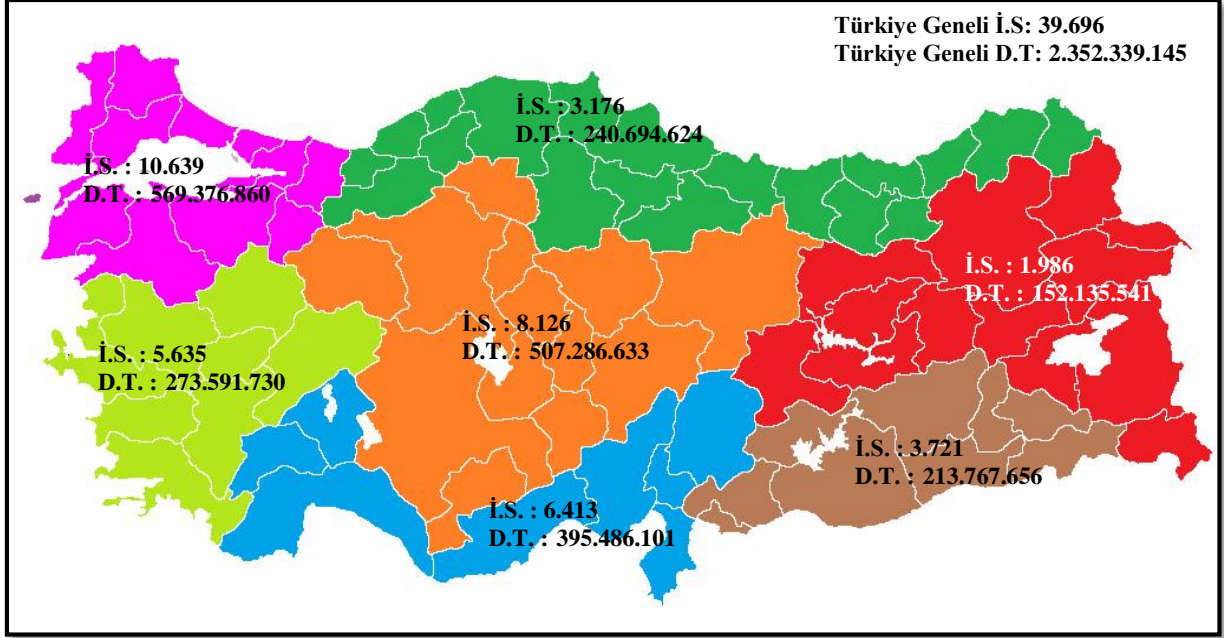
Şekil 2: KOSGEB Destekleri Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (Tüm Destekler)



Şekil 2’de destek tutarlarına göre dağılıma bakıldığında %45’lik pay ile Akdeniz Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %26,78 ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi, %13 ile Doğu Anadolu Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla Kahramanmaraş (%20), Hatay (%17,4) ve Adıyaman (%12,4) olduğu görülmektedir.

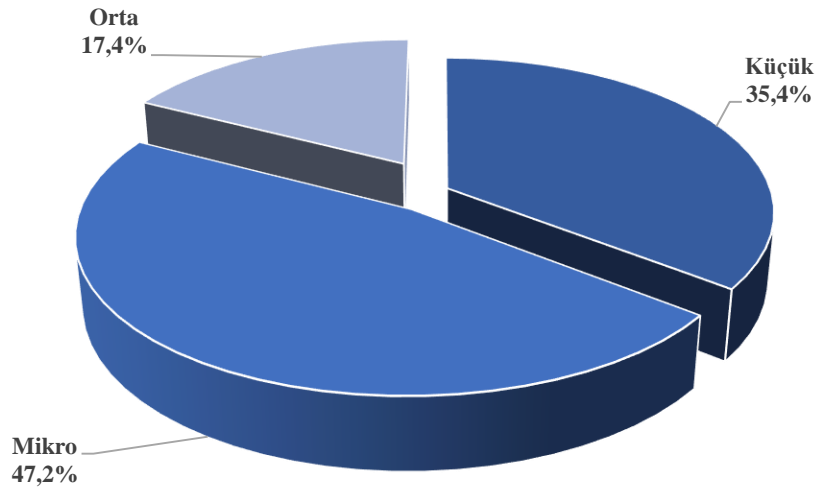
▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler

Şekil 3: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı (MKİ, Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı ve Kredi Faiz Destekleri Hariç)



Şekil 3'te KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği'ne göre verilen desteklerin bölgesel dağılımına bakıldığında %24,2'lik pay ile Marmara Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %21,57 ile İç Anadolu Bölgesi, %16,81 ile Akdeniz Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla İstanbul (%11,59), Ankara (%7,88) ve Adana (%5,88) olduğu görülmektedir.

Grafik 9: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı



Tablo 19: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı (MKİ, Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı ve Kredi Faiz Destekleri Hariç)

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran (%)
B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI	5.852.569	0,2
C-İMALAT	1.895.863.815	80,6
D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI	1.847.522	0,1
E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ	2.413.499	0,1
F-İNŞAAT	29.217.122	1,2
G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI	167.339.834	7,1
H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA	7.896.560	0,3
I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ	16.680.195	0,7
J-BİLGİ VE İLETİŞİM	164.119.641	7,0
K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ	2.096.189	0,1
M-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER	40.274.136	1,7
N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	4.581.509	0,2
R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR	601.097	0,0
S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ	13.555.458	0,6
GENEL TOPLAM	2.352.339.145	100

Sektörlere göre dağılımda; İmalat, Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı ve Bilgi ve İletişim sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla %80,6, %7,1 ve %7'dir.

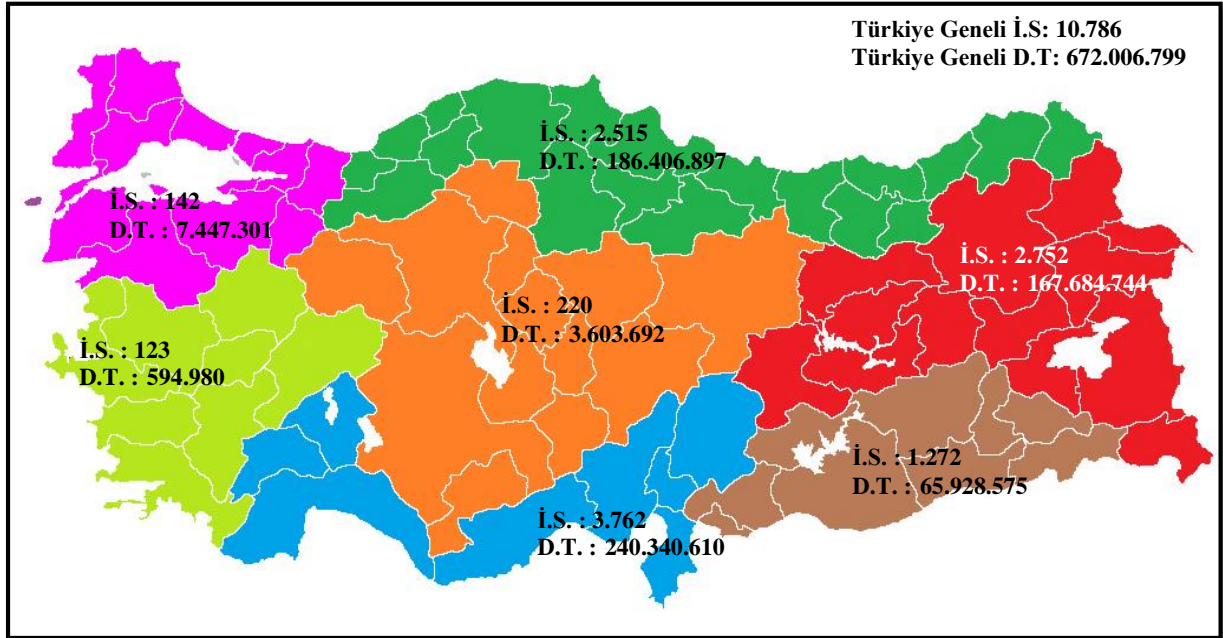
▪ **KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin Genel Bilgiler**

2023 yılı içinde KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında Tablo 20’de yer alan kredi faiz destekleri için KOBİ’lerden başvuru alınmış ve bu destekler kapsamında KOBİ’lere destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 20: KOSGEB Kredi Faiz Desteklerinin 2023 Yılı Uygulama Sonuçları

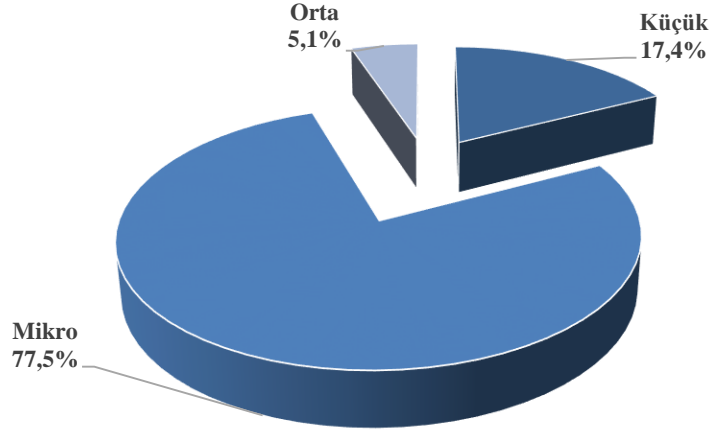
Program Adı	İşletme Sayısı	KOSGEB Destek Tutarı (TL)	Kredi Hacmi (TL)
İşletme Kredisi	744	3.091.088	47.583.400
Acil Destek Kredisi	9.902	647.098.165	3.049.571.223
KOSGEB Girişimcileri Kredi Faiz/Karpayı Destekleri	72	998.880	17.769.000
Bölgesel ve sektörel Öncelikli İşletmeler Destekleri	67	20.765.132	145.267.747
Sebze ve Meyve Soğuk Zincir	1	53.534	-
TOPLAM	10.786	672.006.799	3.260.191.370

Şekil 4: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı



Şekil 4’te KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliğine göre dağılıma bakıldığında %35,76’lık pay ile Akdeniz Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %27,74 ile Karadeniz Bölgesi, %24,95 ile Doğu Anadolu Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla Malatya (%20,49), Kahramanmaraş (%19,99) ve Hatay (%13,38) olduğu görülmektedir.

Grafik 10: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı



Kredi faiz desteklerinden faydalanan işletmelerin %77,5'i mikro, %17,4'ü küçük ve %5,1'i orta ölçekli işletmelerdir.

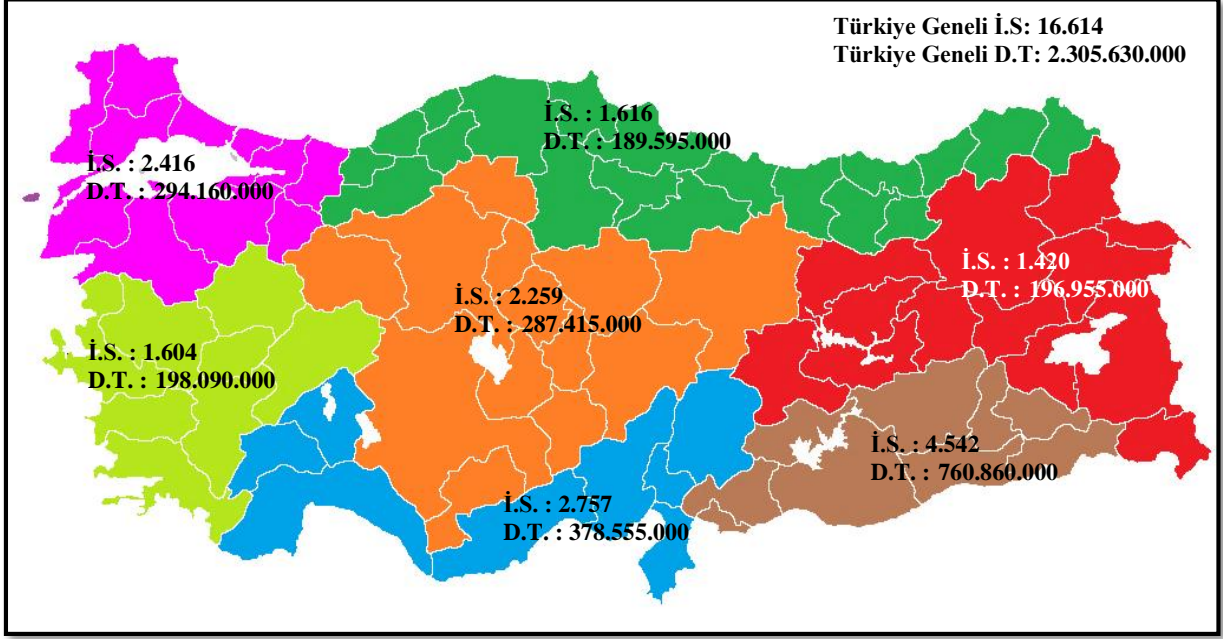
Tablo 21: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran (%)
B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI	2.558.399	0,4
C-İMALAT	277.955.648	41,4
D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI	1.161.482	0,2
E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ	985.840	0,1
F-İNŞAAT	43.809.753	6,5
G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI	286.482.444	42,6
H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA	3.884.692	0,6
I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ	12.970.513	1,9
J-BİLGİ VE İLETİŞİM	2.199.724	0,3
K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ	3.134.157	0,5
M-MESLEKİ, BİLİMSSEL VE TEKNİK FAALİYETLER	11.392.526	1,7
N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	1.978.158	0,3
R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR	216.316	0,0
S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ	23.277.147	3,5
GENEL TOPLAM	672.006.799	100

Tablo 21'de sektörlere göre dağılımda; Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı sektörü ve İmalat sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla % 42,6 ve %41,4'tür.

▪ Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programına İlişkin Bilgiler

Şekil 5: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Bölgelere Göre Dağılımı



Şekil 5'te Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programına göre dağılıma bakıldığında %33,0'luk pay ile Güney Doğu Anadolu Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %16,42 ile Akdeniz Bölgesi, %12,76 ile Marmara Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla Mardin (%12,60), Şanlıurfa(%9,61) ve İstanbul (%7,89) olduğu görülmektedir.

Tablo 22: Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran (%)
B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI	5.579.394	0,2
C-İMALAT	533.190.042	23,1
D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI	3.609.599	0,2
E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ	3.518.217	0,2
F-İNŞAAT	155.243.212	6,7
G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI	1.184.237.802	51,4
H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA	21.342.832	0,9
I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ	161.690.737	7,0
J-BİLGİ VE İLETİŞİM	54.468.898	2,4
K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ	751.365	0,0
M-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER	87.097.437	3,8
N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	33.252.985	1,4
R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR	3.944.667	0,2
S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ	57.702.814	2,5
GENEL TOPLAM	2.305.630.000	100

Tablo 22’de sektörler göre dağılımda; Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı sektörü ve İmalat sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla % 51,4 ve %23,1’dir

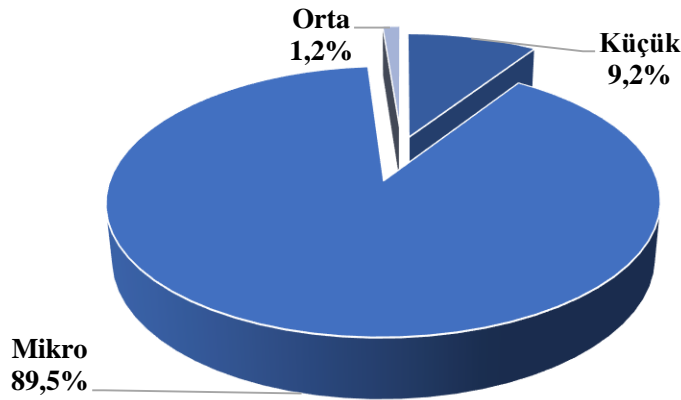
▪ Deprem Sonrası Canlanma Destek Programına İlişkin Bilgiler

Tablo 23: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin İllere Göre Dağılımı

Program Adı	İşletme Sayısı	Destek Tutarı(TL)
Adana	913	246.250.000
Adıyaman	6.916	2.198.850.000
Diyarbakır	697	196.800.000
Elazığ	789	221.050.000
Gaziantep	2.657	793.900.000
Hatay	8.517	2.975.300.000
Kahramanmaraş	10.235	3.375.850.000
Kilis	156	41.350.000
Malatya	4.632	1.620.050.000
Osmaniye	1.962	548.850.000
Şanlıurfa	2.206	584.650.000
TOPLAM	39.680	12.802.900.000

Tablo 23'te destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla Kahramanmaraş, Hatay ve Adıyaman olduğu görülmektedir.

Grafik 11: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Destek Verilen İşletmelerin Ölçeksel Dağılımı



Deprem Sonrası Canlanma Desteklerinden faydalanan işletmelerin %89,5'i mikro, %9,2'si küçük ve %1,2'si orta ölçekli işletmelerdir.

Tablo 24: Deprem Sonrası Canlanma Destek Programı Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı

Sektörler (NACE Rev. 2)	Destek Tutarı	Oran (%)
B-MADENCİLİK VE TAŞ OCAKÇILIĞI	9.405.791	0,1
C-İMALAT	2.538.349.969	19,8
D-ELEKTRİK, GAZ, BUHAR VE İKLİMLENDİRME ÜRETİMİ VE DAĞITIMI	34.133.920	0,3
E-SU TEMİNİ; KANALİZASYON, ATIK YÖNETİMİ VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ	24.323.578	0,2
F-İNŞAAT	1.143.916.142	8,9
G-TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET; MOTORLU KARA TAŞITLARININ VE MOTOSİKLETLERİN ONARIMI	6.166.456.927	48,2
H-ULAŞTIRMA VE DEPOLAMA	1.264.977.777	9,9
I-KONAKLAMA VE YİYECEK HİZMETİ FAALİYETLERİ	521.262.879	4,1
J-BİLGİ VE İLETİŞİM	80.556.050	0,6
K-FİNANS VE SİGORTA FAALİYETLERİ	112.667.219	0,9
M-MESLEKİ, BİLİMSEL VE TEKNİK FAALİYETLER	235.397.623	1,8
N-İDARİ VE DESTEK HİZMET FAALİYETLERİ	128.292.969	1,0
R-KÜLTÜR, SANAT, EĞLENCE, DİNLENCE VE SPOR	14.968.356	0,1
S-DİĞER HİZMET FAALİYETLERİ	528.190.801	4,1
GENEL TOPLAM	12.802.900.000	100

Sektörlere göre dağılımda; Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı, İmalat ve Ulaştırma ve Depolama sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla %48,2, %19,8 ve %9,9'dur.

2. BİRİMLER TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLEN ÖNEMLİ FAALİYETLER

GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Geleneksel Girişimci Destek Programı ve İleri Girişimci Destek Programı

06.02.2023 tarihli depremler nedeniyle ilan edilen OHAL ve sonrasında kapsama alınan iller ve ilçelerde; yetkili kamu kurum ve kuruluşlarınca düzenlenen belge ile işyerleri ağır hasarlı, acil yıkılacak ve tamamen yıkılmış olan işletmeler için, daha önceden KOSGEB desteklerinden yararlanıp yararlanmadığına bakılmaksızın Geleneksel Girişimci Destek Programı ve İleri Girişimci Destek Programı kapsamındaki başvuru ve yararlanma koşulları uygulanmadan söz konusu destek programlarına başvuru alınabilmesine, bu kapsamdaki başvurular için destek programlarında yer alan destek üst limitlerinin %100 arttırılarak uygulanmasına yönelik olarak gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

➤ Çağrı Esaslı İleri Girişimci Destek Programı kapsamında bölgesel ve sektörel öncelikler göz önüne alınarak işbirliği yapılan kurum/kuruluşlar ile aşağıda yer alan 6 adet Teklif Çağrısına çıkılmıştır. İstanbul ve Kocaeli İlleri - Mobilite Odaklı Teknolojik Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Bilişim Vadisi Genel Müdürlüğü işbirliği)

➤ Ankara İli - Stratejik Sektörlerin Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Yenilikçi Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Türkiye Ekonomi Bankası (TEB) işbirliği)

➤ İzmir ve Manisa İli - Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Odaklı Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) işbirliği)

➤ Bursa İli - Mobilya Sektörünün Gelişmesine Yönelik Çözüm Sunan Teknolojik Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) işbirliği)

➤ İstanbul İli - Dijital Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Girişimci İşadamları Vakfı (GİV) işbirliği)

➤ Denizli, Aydın ve Muğla İli-Gıda ile Makine İmalatı Sektörlerinin Gelişmesine Yönelik Teknolojik Girişimciler Teklif Çağrısı (KOSGEB ve Denizli Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi, Denizli Ticaret Odası, Aydın Sanayi Odası ve Muğla Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği).

Tedarikçi Geliştirme Çalışmaları

28.03.2023'de Havelsan, 27.09.2023'de BMC ile tedarikçi geliştirme alanında işbirliği anlaşması imzalanmış olup; yerlileştirme çalışmaları kapsamında iş birliği faaliyetleri yürütülecektir.

Dünya Bankası'nın "Otomotiv Sektörü Tedarikçi Geliştirme Programı" 1'inci fazı tamamlanmıştır. Japonya Hükümetince fonlanan 2'inci faz kapsamında 11.05.2023 tarihinde yapılan yönlendirme komite toplantısının ardından 22.03.2023 tarihi itibarıyla çevrimiçi ya da yerinde mentorluk/danışmanlık/teknik destek faaliyetleri devam etmektedir.

Tedarikçi Veri Tabanı Projesi Strateji SBB yatırım programına alınmıştır. 2024 yılı ilk çeyreğinde projenin tamamlanması beklenmektedir.

Diğer Faaliyetler

Girişimcilik Destek Programları başvuru ve destek süreçleri hakkında bilgilendirme videolarının Türk İşaret Dili'ne çevrilmesi ile ilgili tamamlanan çalışmalar sonrasında Türk İşaret Dili'ne çevrilen videolar 2023 yılında yayımlanmıştır.

Girişimciliğin Avrupa çapında kamu kurum ve kuruluşlarının desteği ve teşviki ile geliştirilmesini ifade eden Avrupa Girişimciliği Teşvik Ödülleri yarışmasına 2011 yılından itibaren Türkiye de katılmaktadır. Ödül programının ülkemizde duyurulması ve belirlenen iki adayın Komisyona bildirilmesi konusunda KOSGEB görevlendirilmiştir. Türkiye çapında KOSGEB'in ulusal koordinasyonu ile gerçekleştirilen seçim süreci kapsamında başvuru yapan 23 proje Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiştir. Tüm projeler takdire değer bulunmakla birlikte Avrupa Komisyonu'nun belirlediği sınırlar ve kriterler dâhilinde;

- Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Fikir Otobüsü Lise Projesi" (Girişimcilik Ruhunun Geliştirilmesi kategorisinde),
- Tabit Akıllı Tarım Teknolojileri AŞ'nin "Akıllı Köy" (Sorumlu ve Kapsayıcı Girişimcilik kategorisinde),

ulusal kazanan olarak komisyona gönderilmiş olup Akıllı Köy projemiz Özel Mansiyon ödülüne layık görülmüştür.

PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı

KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 13 Aralık 2022 tarihinde ilan edilmiş olan;

- 2022-01 Proje Teklif Çağrısı: "İmalat sanayi sektöründe dijitalleşme sürecine katkı sağlayabilecek yerli teknoloji geliştiricisi KOBİ'lerin desteklenmesi"
- 2022-02 Proje Teklif Çağrısı: "İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin üretim ve ilişkili iş süreçlerinde dijital teknolojilerden yararlanma düzeyinin artırılması"
- 2022-03 Proje Teklif Çağrısı: "İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerinin ve verimliliğinin artırılması"

proje teklif çağrıları kapsamında proje başvurularının değerlendirmeleri yapılmıştır.

İmalat sanayi sektöründe milli imkanlar ağırlıklı olarak dijitalleşme için yerli ve yetkin dijital teknoloji geliştiricisi KOBİ envanterini genişletmek ve imalat sanayi KOBİ'lerinin yerli teknoloji geliştiricilerle işbirliği öncelikli olmak üzere dijitalleştirilmiş iş süreci sayısını arttırmak amacıyla ilan edilmiş olan "İmalat Sanayiinde Dijitalleşme" temalı 2022-01 ve 2022-02 proje teklif çağrıları kapsamında 373 proje için 409,5 milyon TL destek kararı alınmıştır.

İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin modern teknolojiler ve iş modelleriyle çalışma kapasitelerinin geliştirilmesi, verimliliklerinin artırılması, ürün ve üretim süreçlerinin kalite standartlarına uygun hale getirilmesi ile imalat sanayi KOBİ'lerinin ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin artırılması amacıyla ilan edilmiş olan 2022-03 proje teklif çağrısı kapsamında 1.783 proje için 2,6 milyar TL destek kararı alınmıştır.

Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı

Adıyaman, Hatay, Kahramanmaraş, Malatya illerinde ve Gaziantep'in Nurdağı ve İslahiye ilçelerinde faaliyet gösterip destek sürecini meri mevzuat çerçevesinde sürdürmek üzere talepte bulunacak işletmeler hariç olmak üzere MKİ Hızlı Destek Programı destek süreci 2023 yılı sonuna kadar durdurulmuştur. Depremden etkilenen işletmelerden istihdama ilişkin

taahhütleri sağlama şartının aranmaması ve ilgili taksit döneminin uygun tamamlandığının kabul edilmesi yönünde 27.12.2023 tarihinde karar alınmıştır.

Deprem Sonrası Ekonomik Canlanma Projesi

Depremın meydana geldiği günden itibaren Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye, Şanlıurfa illerinde oluşan sosyal ve ekonomik hasarın etkilerinin geçen zamana bağlı olarak daha fazla hissedilmesi, Projenin başlatılarak bu bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lere ivedilikle destek sağlanmasını zorunlu hale getirmiştir. Bu amaçla, depremden etkilenen bölgelerde KOBİ'lerin iyileşmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması için “Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı” 31 Ekim 2023 tarihi itibarıyla uygulamaya alınmıştır. 14 Kasım 2023 tarihinde işletmelere destek ödemesi yapılmaya başlanmış ve Program bütçesinin tamamı işletmelerin hizmetine sunulmuştur. Bu programa 20 milyar Japon Yeni tutarında fon sağlanması planlanan JICA (Japan International Cooperation Agency) ile 20 Aralık 2023 tarihinde kredi anlaşması imzalanmıştır.

Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ile sağlanması planlanan destek, işletmelere geri ödemeli olarak verilmektedir. Program kapsamında 2023 yılında 39.680 işletmeye 12,8 milyar TL destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK TÜSSİDE ile Yapılan İşbirliği

16.08.2021 tarihinde KOSGEB ve TÜBİTAK TÜSSİDE arasında; işletmelerin en etkin şekilde dijital dönüşüm danışmanlık hizmetlerini temin etmeleri amacıyla gereken mekanizmanın kurulması için yapılacak işbirliği konularını kapsayan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. TÜBİTAK TÜSSİDE, Dijital Dönüşüm Danışman'larının yetiştirilmesi ve dijital rozet ile sertifikalandırılması için bir program hazırlamıştır. Program başvuruları lansman tarihi itibarıyla alınacaktır. Danışmanların başvurusu, değerlendirilmesi, işletmelerin dijital dönüşüm danışmanlık hizmeti almak için başvurusu, danışmanlarla işletmelerin bir araya getirilmesi, danışmanlık sürecinin takibi ve raporun hazırlanması adımları TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından **DDXhamle.org** portalı aracılığı ile yapılacaktır.

Türkiye Yeşil Sanayi Projesi

08.12.2023 tarihinde yürürlüğe alınan Yeşil Sanayi Destek Programı kapsamında, 30 adet tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Bu toplantıların 10 tanesi illerde yüz yüze yapılırken 20 tanesi çevrimiçi olarak düzenlendi. Yaklaşık 4.500 KOBİ'ye Yeşil Sanayi Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.

TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı

➤ 2021–01 “Öncelikli Sektörlerde Faaliyet Gösteren Küçük İşletmelerle, Orta Büyüklükteki İşletmelerin Kritik Teknolojilerdeki Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi”

Çağrısı kapsamında Otomotiv sektöründe kullanılmak üzere, Elektrikli ve/veya hidrojen ile çalışan motorlu kara taşıtları, Pil (batarya) teknolojisi ve Yakıt hücresi ile 5G ve ötesi

teknolojiler dâhil olmak üzere yerli elektronik haberleşme şebeke ve altyapı bileşenleri kapsamında yeni nesil mobil haberleşme teknolojileri konularında,

➤ 2021 – 02 “Rekabetçi ve Yüksek Katma Değerli Üretim için Öncelikli Sektörlerdeki İşletmeler ile Savunma Sanayi İhtiyaçlarını Millileştirme Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi”

Çağrısı kapsamında Savunma sanayi, ilaç tıbbi cihaz ve raylı sistemler konularında,

➤ 2022-01 “Karbon Emisyonunun Azaltılmasına Yönelik Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi”

Çağrısı kapsamında Karbon emisyonunun azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar ve Karbon emisyonlarının izlenmesine yönelik sistemler konularında,

➤ 2022-02 “Savunma ve Elektrikli/Hibrit Otomotiv Sanayi İhtiyaçlarının Millileştirilmesi Kapsamında İşletmelerin Ar-Ge ve İnovasyon ile Ür-Ge Projelerinin Desteklenmesi”

Çağrısı kapsamında Elektrikli otomotiv üretimine yönelik olmak üzere pil (batarya) teknolojileri ile savunma sanayi konularında,

2023 yılında destek ödemeleri devam etmiştir.

KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı ve Stratejik Ürün Destek Programı Kapsamında İşletme Ziyaretleri

KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım (Teknoyatırım) Destek Programı ve Stratejik Ürün Destek Programı kapsamında desteklenen işletmelere yapılan ziyaretler ile mevcut durumları hakkında bilgi alınarak program süreçlerinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına katkı sağlanması amaçlanmıştır. Yıl içerisinde Ankara, İstanbul, Bursa, İzmir, Eskişehir, Kayseri, Kocaeli, Mersin ve Sakarya illerinde faaliyet gösteren toplam 93 işletme ziyaret edilmiştir.

Yurt Dışı Hızlandırıcı Faaliyetleri

2023 yılında 11 adet Yurt Dışı Hızlandırıcı Destek Programı Komite Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Yurt Dışı Hızlandırıcı Programına 31.10.2023 tarihi itibarıyla Başkanlık Oluru ile yeni başvuru alımı durdurulmuştur.

TEKMER Destek Programı

TEKMER Destek Programı kapsamında 2023 yılı itibarıyla 8 adet yeni TEKMER kurulmuş olup, 2023 tarihi sonu itibarıyla toplam 25 TEKMER sayısına ulaşılmıştır.

KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Koordinasyon/Bilgilendirme Toplantıları

Uygulama birimlerinin kendi aralarında ve/veya Merkez Teşkilatıyla gerekli koordinasyonun sağlanması, uygulamalarda yeknesaklığın oluşturulması amacıyla destek modelleri veya sahanın ihtiyaç duyduğu konularda koordinasyon toplantıları düzenlenmektedir. Bu bağlamda, KOBİ Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından toplam 11 adet koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Temsilcilik Ofisleri

2023 yılı sonu itibariyle; 107 Temsilcilik Ofisi aktif durumda olup, yeni temsilcilik başvuruları alınmakta ve mevcut temsilciliklere ilişkin iş ve işlemler devam etmektedir. Temsilcilik ofislerince işletme ve girişimcilere yönelik bilgilendirme, yönlendirme, toplantı /organizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İşletme Ziyaretleri

KOBİ'lerin mevcut durumlarının değerlendirilmesi ve ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik ve günün şartlarına bağlı olarak oluşabilecek konularda işletmelerle temaslarda bulunmak, belirlenen tematik konular hakkında bilgilendirme yapmak amacıyla 81 ilde bulunan 88 müdürlük tarafından 10.900 işletme ziyareti yapılmıştır.

Uygulama Birimlerince Yürütülen Desteklerin Uygulama Süreçlerinin İzlenmesi Değerlendirilmesi

Uygulama Birimlerine yönelik olarak, haftalık geciken işler raporlaması, aylık Değerlendirme Çalışması ve 2023 yılı 12 aylık Değerlendirme Çalışması yapılmıştır.

Destek Programları Kapsamında Oluşturulan Kurullara İlişkin Faaliyetler

KOSGEB Destek Programları kapsamında; İleri Girişimci Destek Programı, İşbirliği Destek Programı, Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı, KOBİ Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı (KOBİ TEKNOYATIRIM), KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı, Yurtdışı Pazar Destek Programı, Yaşayan Kültür Mirası İşletmeler Destek Programı değerlendirme kurullarının oluşturulması amacıyla gerekli düzenlemelerin yapılması sağlanmıştır. Değerlendirme kurullarına ilişkin revizyonlar/güncellemeler yapılarak, gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür.

FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı Kapsamında Uygulanan Projeler:

Türkiye'de Resmi İstihdam Tesisi Projesi: Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) ile yürütülen "Türkiye'de Resmi İstihdam Tesisi" projesi kapsamında, göçten etkilenen seçili 20 (yirmi) ilde (İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Konya, Şanlıurfa, Gaziantep, Kocaeli, Mersin, Diyarbakır, Hatay, Kayseri, Kahramanmaraş, Mardin, Malatya, Adıyaman, Batman, Osmaniye ve Kilis) resmi olarak Türk vatandaşı ve Geçici Koruma Altındaki Suriyeli (GKAS) veya uluslararası koruma sağlanan kişi (UKSK) istihdamı tesis eden KOBİ'lerin finansmanında kullanılmak üzere 10 milyon avroluk fonun; 6,39 milyon avroluk kısmı KOSGEB'e, 3,61 milyon avroluk kısmı ise kredilere kefalet sağlanması amacıyla Kredi Garanti Fonu'na (KGF) aktarılmıştır.

FOSTER (FRIT-II) Projesi – Kredi Kâr Payı/Faiz Desteği: Alman Kalkınma Bankası'nın (KfW) program yöneticisi olduğu, Avrupa Birliği (AB) tarafından finanse edilen, "Türkiye'deki Sosyal ve Ekonomik Uyumu Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi" adlı FOSTER Projesi dahilinde, 30 milyon avro bütçeyle, göçten etkilenen seçili 15 (on beş) ilde (Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kilis, Kocaeli, Konya, Mardin, Mersin, Şanlıurfa) resmi olarak Türk vatandaşı ve Geçici Koruma Altındaki Suriyeli (GKAS) veya uluslararası koruma sağlanan kişi (UKSK) istihdamı tesis eden KOBİ'lerin bankalardan kullandığı krediler için kâr payı/faiz desteği sağlanmaktadır. FOSTER Projesinin uygulanmasına 18.10.2022 tarihinde başlanmıştır; 30.06.2023'te bankalar tarafından kredi kullandırma süreci tamamlanmıştır. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde 44 işletmeye yapılan 1.584.413,25 TL destek ödemesi karşılığında 82.693.030 TL kredi hacmi sağlanmıştır.

İştirakler:

Teminat yetersizliği nedeniyle KOSGEB Destek Programları kapsamındaki geri ödemeli desteklere erişmekte zorlanan KOBİ'lerin sorunlarını çözmek amacıyla KOSGEB ile KGF arasında 2014 yılında Doğrudan Kefalet Protokolü imzalanmıştır. Doğrudan kefalet kapsamında 2023 yılında KOSGEB desteklerinden yararlanan toplam 35 işletmeye 24.969.642 TL kefalet sağlanmıştır.

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.: Vizyon sahibi girişimcilerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak rekabet avantajına sahip ürün veya hizmet projelerini, sermaye ve yönetim desteği ile gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla 1999 yılında 317.800-TL sermaye ile kurulmuştur. KOBİ A.Ş.'nin bugün itibarıyla sermayesi 67.000.000. TL olup, KOSGEB payı %12,33'tür.

Türk Yatırım Girişimi (TII): Türk Yatırım Girişimi iki alt fonu olan Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF): TGIF'in yatırım yaptığı portföy fonları tarafından 2023 yılında 15 şirkete yatırım yapılmış olup bunun 15 adedi 2023 yılında gerçekleştirilmiştir.

Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu: 100 Milyon TL kaynak aktarımı ile KOSGEB "Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu"na yatırımcı olmuştur. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu 36 girişim şirketine 11.905.000 USD (247.360.943 TL) yatırım yapmıştır.

Bölgesel Kalkınma Fonu: Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olan Bölgesel Kalkınma Fonu, küçük ve orta ölçekli şirketlerin sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin desteklenmesi amacıyla 2020 yılında kurulmuştur. 24/12/2021 tarihinde karşılıklı imzalanan Bölgesel Kalkınma Fonu- Katılma Sözleşmesi ve 100 Milyon TL kaynak aktarımı ile KOSGEB "Bölgesel Kalkınma Fonu"na yatırımcı olmuştur. Fon kapsamında 1 adet girişim şirketine 3 milyon euro, 1 adet girişim şirketine ise 500 bin dolar olmak üzere 2 adet girişime yatırım gerçekleştirilmiştir.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu: Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonu olan, Teknoloji ve İnovasyon Fonu belirli kilometre taşlarına ulaşmış, teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere doğrudan yatırım ve girişim sermayesi fonları üzerinden dolaylı yatırım gerçekleştirecektir. KOSGEB İcra Komitesi'nin 11/05/2022 tarih kararı kapsamında, Teknoloji ve İnovasyon Fonu'na 100 Milyon TL kaynak aktarımı gerçekleştirmiştir. Teknoloji ve İnovasyon Fonu, 3 Girişim Sermayesi Fonu ve 6 girişimci işletmeye yaklaşık 86 milyon TL yatırım yapmıştır.

Diğer Faaliyetler:

Skorbord: OECD bünyesinde yer alan KOBİ'ler ve Girişimcilik Komitesi'nin (CSMEE) altında faaliyet gösteren KOBİ'ler ve Girişimcilik Çalışma Grubunun (WPSMEE) KOBİ ve Girişimciliğin Finansmanına ilişkin olarak yıllık bazda hazırlanan OECD Skorbordunun ülkemiz adına koordinasyonu İdare Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

Anket Çalışmaları: KOBİ'lerin finansmana erişimleri konusunda SBA, G20, OECD, Dünya Bankası gibi uluslararası oluşumlar ve kuruluşlar tarafından iletilen anket çalışmalarına katkı sağlanmasına devam edilmektedir.

AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tek Pazar Programı (TPP) – KOBİ Bileşeni (COSME) ve COSME Türkiye Teknik Destek Projesi

İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği (COSME) Programının yerini, Tek Pazar Programı (TPP)-KOBİ Bileşeni (COSME) almıştır. Avrupa Komisyonu ile söz konusu Programa katılımımıza dair yürütülen müzakere süreci neticesinde ulusal katılım anlaşmamız 31 Mart 2023 tarihinde imzalanmış olup, 12 Mayıs 2023 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan karar ile onaylanmıştır. COSME programının ulusal koordinasyon görevi yürütülmeye devam edilecektir. Ülkemizin söz konusu programdan etkin bir şekilde yararlanması için yürütülen tanıtım, bilinçlendirme faaliyetleri ile ulusal koordinasyon çalışmaları devam etmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA)

2008 yılından beri KOSGEB'in koordinasyonunu yürüttüğü Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) 2021 - 2027 dönemi için Tek Pazar Programı-KOBİ'ler Ekseni altında devam etmektedir. Tek Pazar Programı Katılım Anlaşmasının imzalanmasını ve Resmi Gazetede yayınlanmasını müteakip toplam 54 ortaklıktan oluşan ve teklifleri kabul edilen 10 konsorsiyum, Avrupa Komisyonu ile Hibe Anlaşmalarını imzalamıştır.

Avrupa Küçük İşletmeler Yasası

25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe konulan Küçük İşletmeler Yasası'nı (SBA) ulusal koordinatör olarak Başkanlığımız görevlendirilmiştir. "KOBİ Politika Endeksi Batı Balkanlar ve Türkiye 2022" Raporuna göre Türkiye, Batı Balkan Ülkeleri arasında lider konumunu korumaktadır.

Avrupa KOBİ Haftası

Avrupa Komisyonu'nun bir girişimi olan ve ülkemizin de 2009 yılından itibaren dahil olduğu Avrupa KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB kamu koordinatörü olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında Avrupa çapında Hafta kapsamında gerçekleşen toplam 55 etkinlikten 22'si Türkiye'de gerçekleştirilmiş, etkinlik sayısı açısından ülkemiz yine birinci sırada yer almıştır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı

Avrupa Birliği tarafından yürütülen Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında gerek Bakanlığımız gerekse Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen çalışmalara katılım ve katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda, KOSGEB, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edebilmek adına çalışmalar yürütmüştür.

Avrupa Birliği İle İlgili Süreçler

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan yıllık ilerleme raporuna katkı sağlanmış, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım İşbirliği (IPA II, IPA III) programına, AB Başkanlığınca koordinasyonu sağlanan Sınır Ötesi İşbirliği Programlarına, Avrupa Akdeniz İşbirliği Örgütü çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Ülkelerle Yapılan İşbirlikleri

Azerbaycan: Azerbaycan Küçük ve Orta Boyutlu İşletmeler ve Kulüpler Federasyonu (KOBİSKA), Azerbaycan KOBİA, MÜSİAD ve Azerbaycan MÜSİAD organizasyonunda “İş Dünyası – 100 Yıllık Zirve” projesi kapsamında 13-14 Temmuz 2023 tarihleri arasında İstanbul’da İş Forumu ve Türk-Azerbaycan işletmeleri arasında B2B gerçekleştirilmiştir. Ankara Ticaret Odası (ATO) ve KOSGEB işbirliğinde 3-7 Ekim 2023 tarihleri arasında Azerbaycan Bakü’ye yurt dışı iş gezisi programı muadil kuruluşumuz olan KOBİA ile koordinasyon içinde gerçekleştirilmiştir. Azerbaycan-Türkiye / İş Dünyası-100 Yıllık Zirvesi etkinliği 22 Kasım 2023 tarihinde Ankara’da düzenlenmiştir.

Belçika: 13-17 Şubat 2023 tarihlerinde Belçika’nın Brüksel şehrine çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Kahramanmaraş depremine ile ilgili olarak AB Dayanışma Fonu’na proje sunulabilmesine yönelik araştırma yapılmıştır.

Bulgaristan: Bulgaristan’a 14 – 16 Şubat 2023 tarihlerinde bir iş gezisi düzenlenmiştir. 23 Mart 2023 tarihinde Burgas’da gerçekteşen Forum’da BSMEPA ile Mutabakat Zaptı imzalanmış ve ülkemizin COSME Programına ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir. 13 Kasım 2023 tarihinde yayınlanan “Çevre Dostu Sınır Ötesi İşbirliği Teklif Çağırısı”na yönelik olarak AB Başkanlığı ile işbirliği içerisinde, 16-17 Kasım tarihinde gerçekleştirilen “Proje Hazırlama Eğitimi”ne katılım ve katkı sağlanmıştır.

Çin Tayvanı: Çin Tayvanı ile ülkemiz arasında “TW-TR Medical Device Business Exchange and B2B Matchmaking Event” 24 Ekim 2023 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

Fildişi Sahili: Fildişi Sahili Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler İşverenler Konfederasyonu heyeti Başkanlığımızı ziyaret etmiş olup potansiyel iş birliği alanlarının tespitine yönelik bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Akabinde (CPU-PME.CI) ve Fildişi Sahili Cumhuriyeti kamu iştiraki olan Endüstriyel Altyapı Geliştirme ve Yönetme şirketi (SOGEDI) ve OSTİM Yönetimi ile Teknik İşbirliği çalışmaları yürütölmüştür.

Fransa: 9 Mart 2023 tarihinde BPI France İstanbul, Valon İhracat ve Yabancı Yatırım Ajansı (AWEX) İstanbul Ofisi ve Belçika İstanbul Başkonsolosluğu ziyaret edilmiş, olası işbirlikleri üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 14-17 Mart 2023 tarihleri arasında Fransa’ya çalışma ziyareti yapılmıştır. Çalışma Ziyareti kapsamında, 14 Mart 2023 tarihinde BPI Fransa ile Niyet Mektubu imzalanmıştır. 6 Nisan 2023 tarihinde ziyaret edilen Business France ile ikili işbirliğini güçlendirmeye yönelik ortak faaliyet tasarlama çalışmalarına başlanmıştır.

Japonya: 22 Şubat 2023 tarihinde Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Ofisi heyeti Başkanlığımızı ziyaret etmiş ve deprem sonrası bölgede zarar gören KOBİ’ler için KOSGEB ile işbirliği ve hibe imkanları konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. 2 Mart 2023 tarihinde Bakanlığımız ve KOSGEB heyeti olarak, JICA Ortadoğu ve Avrupa Bölge Direktörlüğu ekibi ile ayrıca Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Humberto Lopez ve

ekibiyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmelerde MKİ, Yeşil Endüstri Projesi ve depremden etkilenen illerdeki işletmelerin hızlı toparlanmasına ilişkin proje ve fon imkanları ele alınmıştır.

Kolombiya: Kolombiya Sanayi, Ticaret ve Turizm Bakanlığı (MINCIT) ile KOSGEB arasında KOBİ'ler alanında işbirliğine yönelik Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Bu kapsamda İstanbul Moda Akademisi (İMA) yetkilileri ile 08 Ağustos 2023 tarihinde ve 23 Ekim 2023 tarihinde Kolombiya Ticaret, Sanayi ve Turizm Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Procolombia, Kolombiya teknik yardım kuruluşu APC ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.

Kuzey Makedonya: Türkiye-Kuzey Makedonya VI. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Toplantısı'nın 01-02 Şubat 2023 tarihlerinde Üsküp'te gerçekleştirilmiş olup, KOSGEB temsilcileri tarafından katılım sağlanmıştır. KEK Toplantısı esnasında Kuzey Makedonya'da muadil kurumumuz olan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Destekleme Ajansı (APPRSM) ile KOSGEB arasında 02 Şubat 2023 tarihinde Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

Litvanya: KOSGEB ile Litvanya'daki muadil kuruluşu arasında 3 Mayıs 2023 tarihinde Vilnius'ta bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. Söz konusu Mutabakat Zaptının imzalanması paralelinde, B2B gerçekleştirilmiştir.

Malezya: KOSGEB'in Malezyalı muadil kurumu SME Corporation Malaysia (SME-Corp. Malaysia) öncülüğünde ve Malezya Uluslararası İslam Ticaret ve Sanayi Odası (MIICCI) organizatörlüğündeki bir heyet 27 Şubat 2023 tarihinde KOSGEB İstanbul İMES Müdürlüğümüzün ev sahipliğinde ağırlanmıştır. Etkinliğe katılan 28 KOBİ'mizin temsilcileri arasında özellikle gıda ve içecek imalatı, sporcu besin takviyeleri, helal gıdalar, kişisel cilt bakım ürünleri, kozmetik sektöründe imalat gösteren işletmeler arasında yoğun bir B2B görüşmeler gerçekleşmiştir. 21 Mart 2023 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi organizatörlüğünde Malezya merkezli ETHIS isimli kuruluş yetkilileriyle, kitle fonlaması konusunda karşılıklı bilgi ve tecrübelerin aktarıldığı çevrimiçi düzenlenen bir toplantıya katılım sağlanmıştır. Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da düzenlenen Malezya Uluslararası Helal Fuarına (MIHAS) ziyareti de içerecek şekilde bir Yurt Dışı İş Gezisi (YİG) Programı İstanbul İMES Müdürlüğümüz organizatörlüğünde 10-14 Eylül 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Malezya Corp ile KOSGEB arasında 3'er yıllık sürelerle imzalanan Mutabakat Zaptı 11 Eylül 2023 tarihinde yenilenmiştir.

Özbekistan: Özbekistan Mahalli Çalışma ve Girişimcilik Geliştirme Ajansı (Agency for Mahallabay Working and the Development of Entrepreneurship) ile KOSGEB arasındaki Mutabakat Zaptı 3 Mayıs 2023 tarihinde İstanbul'da imzalanarak yenilenmiştir. Özbekistan Hükümeti tarafından 6 Temmuz 2023 tarihinde Taşkent'te "KOBİ Forumu - Mikrofinans ve Girişimciliğin Geliştirilmesi Yuvarlak Masa Toplantısı" düzenlenmiştir. Özbekistan KOBİ Ajansı ile 7 Ağustos 2023 tarihinde çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Özbekistan İstihdam ve Yoksulluğu Önleme Bakanlık temsilcileri, Özbekistan KOBİ Ajansı temsilcileri ve Hakim Yardımcılarından oluşan heyet 4-10 Eylül 2023 tarihleri arasında Ankara'da çalışma ziyaretinde bulunmuştur. 27 Kasım 1 Aralık 2023 tarihleri arasında Özbekistan'dan gelen 19 kişilik heyete Ankara'da eğitim programı düzenlenmiştir. Türkiye-Özbekistan 7. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Toplantısında 26 Aralık 2023 tarihinde iki kurum üst düzey temsilcileri tarafından KEK Eşbakanları Türkiye Cumhurbaşkanı Yardımcısı ve Özbekistan Başbakan Yardımcısı huzurunda Mutabakat Zaptı Ankara'da imzalanmıştır.

Pakistan: 119. Ulusal İdare Kursu'na katılan kıdemli Pakistan kamu yöneticilerinden müteşekkil 10 kişilik bir heyet, yurtdışı eğitim gezileri kapsamında 23 Kasım 2023 tarihinde Başkanlığımızı ziyaret etmiş ve heyete KOSGEB'in yapısı, işlevi, fonksiyonları konulu seminer düzenlenmiştir.

Polonya: 26-27 Ekim 2023 tarihlerinde Katowice'de düzenlenen Avrupa KOBİ Kongresi'ne ve eş zamanlı olarak Katowice'de bulunan Avrupa işletmeler Ağı Merkezi tarafından gerçekleştirilen eşleştirme etkinliğine, KOBİ'lerimizin katılımı sağlanmıştır.

Portekiz: Portekiz'de bulunan muadil kuruluşumuz Portekiz Rekabetçilik ve İnovasyon Ajansı (Portuguese Agency for Competitiveness and Innovation- IAPMEI) ile ikili işbirliğimizi geliştirmeye ve mutabakat zaptı imzalamaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu çerçevede ayrıca, Portekiz Büyükelçiliği, ve Lizbon'daki Ticaret Müşavirliğimiz ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Sudan: 2023 yılında 40'incisi düzenlenen Sudan Uluslararası Hartum Fuarı'na Tekirdağ Müdürlüğümüz organizatörlüğünde 24-28 Ocak 2023 tarihleri arasında Yurt Dışı İş Gezisi Programı düzenlenmiştir.

Surinam: Surinam Ekonomik İlişkiler, Girişimcilik ve Teknolojik İnovasyon Bakanlığının resmi yazılı daveti kapsamında 27-29 Eylül 2023 tarihlerinde Surinam'ın başkenti Paramaribo'da düzenlenen "Eğiticilerin Eğitimi: Girişimcilik, Krizler ve Risklere Karşı Daha Dayanıklı KOBİ'ler için İş Planı Hazırlama" isimli eğitimde eğitim verilmiştir.

Türkmenistan: TOBB ev sahipliğinde ve DEİK iş birliğinde 26 Ekim 2023 tarihinde düzenlenen Türkiye-Türkmenistan İş Forumuna katılım sağlanmıştır. KOSGEB ile Türkmenistan Sanayiciler ve Girişimciler Birliği arasında Eylem Planı 26 Ekim 2023 tarihinde imzalanmıştır.

Ürdün: 22 Mart 2023 tarihinde Alman GIZ kuruluşu organizatörlüğünde Ürdün Merkez Bankası ve Ürdün Kredi Garanti Fonu yetkilileri Başkanlığımızda ağırlanarak, anılan heyete yönelik KOSGEB'in genel faaliyetleri ve finansman konularındaki destekleri hakkında bir bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

Uluslararası Teşkilatlarla Yapılan İşbirlikleri

ADFIMI / İslam İşbirliği Teşkilatı Ulusal Kalkınma Finans Kurumları Birliği: İslam Kalkınma Bankası Üyesi Ülkelerde Ulusal Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (ADFIM) Malezya ile beraberinde bulunan Malezyalı Banka yöneticilerinden oluşan heyetin Başkanlığımızı ziyareti, KOSGEB Başkanı ve Başkan yardımcıları ile görüşmeleri organize edilmiş, kendilerine KOSGEB, Bakanlığımız Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü ve KGF faaliyetleri hakkında sunum içeren bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinliğe Özbekistan heyeti de katılım sağlamıştır.

Afrika Birliği: Üçüncü Türkiye-Afrika Ortaklık Zirvesi'nin sonuçlarının izlenmesi ve hayata geçirilmesine yönelik görüşmeler öncesi Dışişleri Bakanlığı'nda gerçekleştirilen 4 Ekim 2023 tarihli değerlendirme toplantısına katılım sağlanmış, Afrika ile ilişkilerimizde önümüzdeki döneme ilişkin çalışma alanlarımız ilgililerle paylaşılmıştır.

Asya'da İşbirliği ve Güven Arttırıcı Önlemler Konferansı AİGK / CICA: CICA İş Konseyi'nin Kazakistan Astana'da 18 Ağustos 2023 hibrit formatta gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısına katılım sağlanmıştır. Asya'da İşbirliği ve Güven Arttırıcı Önlemler Konferansı (AİGK / Conference on Interaction and Confidence Building Measures in Asia-

CICA) Genel Sekreterinin 27 Nisan 2023 tarihinde KOSGEB’i ziyareti sırasında bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Birleşmiş Milletler (BM): Birleşmiş Milletler Kalkınma Örgütü (UNIDO) Türkiye Mukim Temsilciliği heyeti TOBB temsilcileri, 09 Haziran Cuma günü Başkanlığımızı ziyaret etmiştir. Ziyaret vesilesiyle, ülkemizde 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş Depremlerinin yıkıcı etkisini ele almak ve toparlanmayı desteklemek amacıyla Başkanlığımız, UNDP ve TOBB ile Özel Sektör Kurtarma İttifakı'nın (PSRA) kurulması önerisi ile en az 2 yıl sürecek bir proje önerisi üzerinde görüşme gerçekleştirilmiştir. Projede, KOSGEB ve TOBB eş lider olarak; BM Kuruluşları (UNDP ve toparlanma ile ilgilenen diğer ilgili kuruluşlar) tarafından desteklenen ve çok taraflı kalkınma bankaları (WBG, EBRD), uluslararası kuruluşlar, özel sektör aktörleri ve diğer ilgili paydaşlarla ortaklık öngörülmektedir. Eş liderler 20 Haziran 2023 tarihinde Başkanlık binasında bir araya gelmiş proje konusunda görüş ve önerileri gündeme getirmişlerdir.

Dünya Bankası: Tedarikçi Geliştirme Programı Yönlendirme Komitesi Toplantısı kapsamında programın 1. Fazının kapanışına ve 2. Fazının açılışına katılım sağlanmıştır. Program kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile koordinasyon/değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Programın 2. Fazı kapsamında 3 işletme ziyaret edilmiştir. Ayrıca, Tacikistan Ticaret Ataşesiyle tedarikçi geliştirme faaliyetleri hakkında görüşme sağlanmıştır. Tedarikçi Geliştirme Programı kapsamında 01 Haziran 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Industry Forum, World Bank Group-International Finance Corporation katılımlarıyla Dünya Bankası Tedarikçi Geliştirme Programı Bilgilendirme Toplantısı 14 Haziran 2023 tarihinde Başkanlığımızda Dünya Bankası Türkiye ekibi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT): EİT BPK 33. Toplantısı, 16-19 Ocak 2023 tarihlerinde hibrit formatta düzenlenmiş olup, “Tarım ve Sanayi” çalışma grubu oturumuna çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır. Toplantıda EİT Sekreteryası ve Türkiye-KOSGEB işbirliğinde 23 Kasım 2022 tarihinde düzenlenen “En İyi Uygulamalar” çalıştay ile ilgili bilgi verilmiş, 2023 yılı için KOBİ’ler alanında işbirliği faaliyetleri üzerine üye ülkeler değerlendirmelerini belirtmişlerdir.

İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD): 15 Mart 2023 tarihinde; OECD CSMEE Komitesi çalışmalarından olan KOBİ’lerin Finansmanı Skorbord’una ilişkin çevrim içi düzenlenen “Launch of the 2023 Highlights of Financing SMEs and Entrepreneurs: An OECD Scoreboard” toplantısına katılım sağlanmıştır.

29-30 Mart 2023 tarihlerinde Paris’te düzenlenen 4. CSMEE Toplantısı kapsamında hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiş ve toplantıya KOSGEB heyeti tarafından katılım sağlanmıştır. OECD 19. Eşgüdüm Toplantısı 3 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiş ve katılım sağlanmıştır. 27-28 Haziran 2023 tarihlerinde CSMEE 1. Bakanlar Toplantısı “Managing Shocks and Transitions: Future-Proofing SME and Entrepreneurship Policies” temasıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. OECD KOBİ’ler ve Girişimcilik Komitesi (CSMEE) faaliyetleri altında yürütülen “KOBİ ve Girişimciliğin Finansmanı Yönlendirme Grubu” Yıllık Toplantısı 06-07 Eylül 2023 tarihleri arasında OECD Paris’te gerçekleştirilmiştir.

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT): İSEDAK ile KOBİ Programı ve Comp.net projesi yol haritası oluşturulması hususunda 05 Ocak 2023 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe

Başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda özellikle KOSGEB'in COSME ve Tek Pazar konularındaki tecrübeleri aktarılmıştır.

23-24 Mayıs 2023 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen 39. İSEDAK İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı öncesi, 38. İSEDAK Bakanlar Toplantısı raporu ve 39. İSEDAK İzleme Komitesi ayrıntılı ajandası incelenerek, KOSGEB olarak izlenecek yol ile ilgili hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İzleme Komitesi Toplantısında Türkiye adına KOSGEB tarafından önerilen KOBİ Programı hakkında bilgi verilmiştir.

İslam Kalkınma Bankası ile işbirliği içerisinde tasarlanan ve İslam Kalkınma Bankası Üye Ülkelerinde KOBİ İşbirliği Ağı Kurma Projesi: COMp-NET KOBİ İşbirliği Ağı'na ilişkin çalışmalara devam edilmiştir. Uzmanlar tarafından hazırlanan İlerleme raporu incelenmiş ve görüşlerimiz iletilmiştir. 29 Eylül 2023 tarihinde proje taraflarıyla projeye ilişkin ara değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

İSEDAK KOBİ Programına yönelik ilk teknik toplantı 11 Ekim 2023 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK Genel Müdürlüğü ile KOSGEB'in beraber çalışma yürüttüğü İSEDAK KOBİ İşbirliği Programı kapsamında 15 Kasım 2023 tarihinde çevrimiçi olarak Teknik Çalışma Komite Toplantısı düzenlenmiştir.

İslam Kalkınma Bankası (IsDB), ve İslam Ticareti Geliştirme Merkezi (ICDT) ile birlikte geliştirilen İslam İşbirliği Teşkilatı ülkelerinde KOBİ İşbirliği Ağı fizibilitesi projesi kapsamında, tarafların katılımıyla 01-02 Aralık 2023 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiştir.

İSEDAK üye ülkeleri arasında KOBİ'lerin uluslararasılaşması alanında işbirliğini öngören İSEDAK KOBİ İşbirliği Programı Raporu hazırlanmıştır.

Türk Devletleri Teşkilatı (TDT): TDT ile işbirliği içinde 3-5 Mayıs 2023 tarihlerinde İstanbul'da "TDT Üye Ülkelerinde Ar-Ge ve Teknoloji Destekleri Hakkında Bilgi ve Tecrübe Paylaşım Programı" ve Etki Analizi konulu bilgi değişim programı gerçekleştirilmiştir. Programa TDT'ye üye ve gözlemci Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Macaristan, Özbekistan ve Türkmenistan temsilcileri tarafından katılım sağlanmıştır. Türkiye'de uygulanmakta olan AR-GE destekleri hakkında bilgi verilmiş ve TEKMER ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI

KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı, müfettiş nitelik ve yetkilerine sahip bir Başkan ile Başmüfettiş, Müfettişler ve bürodan oluşan doğrudan KOSGEB Başkanı'na bağlı danışma ve denetim birimidir. Kurulun faaliyetlerinin ana başlıklarını; denetim çalışmaları, komisyon çalışmaları, eğitim çalışmaları, görüş oluşturma ve bildirme çalışmaları oluşturmaktadır.

2023 yılında 13 adet İnceleme Raporu ve 7 adet Soruşturma Raporu olmak üzere toplam 20 adet rapor düzenlenmiştir.

İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI

İç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen süreçlerin iç kontrol sisteminin, organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerinin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

2023 yılında 9 adet denetim raporu, 12 adet danışmanlık raporu hazırlanmıştır. Ayrıca idari sorumluluk üstlenilmeksizin, planlama aşamasında öngörülemeyen ve danışmanlık raporu yazılmadan resmi yazı ile yapılan program dışı 8 adet danışmanlık görevi ifa edilmiştir. 2023 yılında program içi ve program dışı olarak yürütülen faaliyetler sonucunda hazırlanan 12 adet Danışmanlık Raporu, Tablo 25 'te yer almaktadır.

Tablo 25: 2023 Yılında Düzenlenen Danışmanlık Raporları

Danışmanlık Konusu	Danışmanlık İsteyen Birim
Yeni uygulamaya alınan KOSGEB EBYS Sisteminin resmi yazışma kurallarına uygunluk, arşiv yönetimi ile diğer Kurumsal ihtiyaçlara cevap verme açılarından etkinlik ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.	Başkanlık Makamı
Mevzuat hazırlama sürecinin etkinliğinin artırılması.	Başkanlık Makamı
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında KOSGEB bünyesinde yapılan çalışmaların değerlendirilmesi.	Başkanlık Makamı
Destek Programları İzleme ve Değerlendirme süreçlerinin değerlendirilmesi.	Başkanlık Makamı
İşletme Değerlendirme Raporu (İDR) hazırlama ve paylaşılma sürecinin değerlendirilmesi.	Başkanlık Makamı
İşletme Geliştirme Destek Programı Afet Dönemi İşletme Desteği Mevzuat Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Mali ve İdari İşlemlere İlişkin Uygulama Esasları Tasarımı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
Deprem Sonrası Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Canlanması Destek Programı ve Uygulama Esasları Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	Girişimcilik Dairesi Başkanlığı
İşletme Geliştirme Destek Programı Yalın Dönüşüm Desteği Mevzuat Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	KOBİ Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Yeşil Sanayi Destek Programı Taslağı Hakkında Danışmanlık Faaliyeti	Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı
KOBİ Yetkinlik Değerlendirme Sürecinin Değerlendirilmesi Danışmanlık Faaliyeti	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Hukuk Müşavirliği görevlerini, Cumhurbaşkanlığının 4 No'lu Kararnamesi ile 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine ilişkin Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmektedir.

Bu kapsamda, 2023 yılı içerisinde Hukuk Müşavirliğince; 580 adet adli hukuk davası, 319 adet idari dava, 4 adet vergi davası, 197 adet adli ceza davası, 3.032 adet icra takibi, 109 adet suç duyurusu ve 134 adet harici icra olmak üzere toplam 4.375 adet dosyanın takibi yapılmıştır. 2023 yılı sonu itibari ile hukuki süreçleri tamamlanarak kapanan dosya sayısı ise 564 adettir.

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Plan/Programlar ve Diğer Önemli Faaliyetler

KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028)

KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) Hazırlık Programı” hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na gönderilmiş, aynı zamanda merkez teşkilatındaki tüm birimlere ve 81 ilde bulunan KOSGEB Müdürlüklerine bildirilmiştir. Hazırlık çalışmaları kapsamında öncelikle “Durum Analizi” yapılmış, tespit edilen iç ve dış paydaşlara KOSGEB ve sunduğu hizmetlerle ilgili görüşlerini almak ayrıca gelecek 5 yılda KOSGEB’den beklentilerini öğrenmek amacıyla anket formları gönderilmiştir. İç Paydaş Anketi 1.892 personele, Dış Paydaş Anketi’ni ise yaklaşık 500 bin paydaşa ulaştırılmıştır. Böylelikle Güçlü/Zayıf Yönleri, Fırsat /Tehditleri ve Temel Değerleri belirlenmiş, misyon ve vizyonunun belirlenmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Ülke genelindeki tüm KOSGEB Müdürlüklerimizin katılımı ile bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.

12. Kalkınma Planı (2024-2028), 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Orta Vadeli Program (2024-2026) ile Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi Eylem Planı (2022-2025)’te Başkanlığımıza verilen görev ve sorumluluklar göz önünde bulundurularak Başkanlığımızca 2024-2028 döneminde gerçekleştirilmesi planlanan amaçlar, hedefler ve performans göstergelerini içeren hedef kartları oluşturulmuştur. Yürütülen çalışmalar kapsamında KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) taslağı doküman, görüş ve değerlendirmelerini almak üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığı’na gönderilmiştir.

2022 Yılı Faaliyet Raporu

KOSGEB 2022 Yılı Faaliyet Raporu, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda tüm birimlerin katkılarıyla hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

2023 Yılı Performans Programı

Başkanlığımızın 2023 Yılı Performans Programı, Daire Başkanlığımızın koordinasyonunda “Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi” kapsamında hazırlanarak nihai hale getirildikten sonra Cumhurbaşkanlığı/Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay

Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyuna duyurulmuştur.

2024 Yılı Performans Programı

2024 Yılı Performans Programı'nın hazırlık çalışmaları, Daire Başkanlığımızın koordinasyonunda "Program Bazlı Performans Esaslı Bütçe Sistemi"nin esaslarına uygun olarak yürütülmüştür.

OVP (2024-2026)

Orta Vadeli Program (2024-2026)'ün hazırlık çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

Başkanlığımızın görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmalarına katkı verilmiştir.

Eylem Planları

Ulusal, bölgesel ve sektörel düzeyde hazırlanan strateji belgeleri ve eylem planlarında KOSGEB'in sorumlu/ilgili olduğu eylemlere ilişkin dönemsel raporlar hazırlanmış ve ilgili kurum/kuruluşlara iletilmiştir.

KOBİ Tanımı

24.5.2023 tarihli ve 7297 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe alınan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Yönetmeliği ile 19/10/2005 tarihli ve 2005/9617 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik yürürlükten kaldırılmış ve KOBİ niteliğini belirlemede kullanılan Net Satış Hasılatı ve Mali Bilanço üst limitleri 250 milyon TL'den 500 milyon TL'ye çıkartılmıştır.

Bütçe İş ve İşlemleriyle İlgili Faaliyetler

- Başkanlığımızın 2024 yılı bütçesi Program Bütçe esasına uygun olarak hazırlanmıştır.
- 81 ilde faaliyet gösteren KOSGEB Müdürlükleri ile Başkanlık birimlerinin 2023 yılına ilişkin tüm bütçe iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- Ayrıntılı Finansman Programının hazırlanması ve revizyon işlemleri yürütülmüştür.
- Harcama Birimleri bazında ödenek gönderme ve tenkis belgeleri düzenlenmiştir.
- Yatırım programının koordinasyonu ile izlenmesi sağlanmış, revizyon işlemleri gerçekleştirilmiş ve yatırım dönem gerçekleşme raporları hazırlanmıştır.
- Bütçe dönem gerçekleşme raporları aylık olarak hazırlanarak intranette yayımlanmıştır.
- Başkanlığımız aidat gelirlerinin takibi sağlanmış olup ayrıca hukuki süreçteki aidat gelirleri de takip edilmiştir.
- Başkanlık makamı ile çeşitli kurumlardan gelen rapor ve bilgi talepleri karşılanmıştır.

2023 yılı içerisinde 39 adet bütçe revizyonu, 8 adet de yatırım revizyonu yapılmıştır. Ayrıca yıl içerisinde 34 adet ödenek aktarma işlemi, 45 adet de ödenek ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımıza tahsis edilen ödeneklerin kullanılabilmesi için; Ayrıntılı Finansman Programı 5 defa revize edilmiş ve harcama birimi nezdinde Ödenek Gönderme ve Tenkis Belgesi düzenlenmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleriyle İlgili Faaliyetler

Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi kapsamında gelen dosyaların ön mali kontrol işlemleri tamamlanmıştır. Kamu zararı takip ve tahsil işlemleri yürütülmüştür. Taşınmazların konsolide işlemi yapılmıştır.

Muhasebe İş ve İşlemleriyle İlgili Faaliyetler

KOSGEB geri ödemeli destekleri kapsamında işletmelerden alınan banka teminat mektuplarının elektronik ortamda alınması-iadesi işlemlerinin yapılabilmesi için Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sisteminde e-Teminat sürecine alınması çalışmaları yürütülmektedir.

Tablo 26: Muhasebe Müdürlüklerinin 2023 Yılı Yevmiye Sayıları ile Harcamalarının Dağılımı

Muhasebe Müdürlükleri	Yevmiye Sayısı	Harcamalar (TL)
Merkez Muhasebe Müdürlüğü	11.867	17.570.290.656,50
Ankara Muhasebe Müdürlüğü	40.602	1.156.470.976,59
İstanbul Muhasebe Müdürlüğü	30.685	787.247.710,76
İzmir Muhasebe Müdürlüğü	20.167	442.975.910,91
Erzurum Muhasebe Müdürlüğü	22.166	446.079.012,13
Samsun Muhasebe Müdürlüğü	12.864	277.329.943,52
TOPLAM	138.351	20.680.394.210,41

Tablo 27: 2023 Yılında Muhasebe Müdürlükleri Bazında Harcamaların Dağılımı

Gider Kalemi	MERKEZ		ANKARA		İSTANBUL		İZMİR		ERZURUM		SAMSUN		TOPLAM
	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)	%	Tutar (TL)
Personel Giderleri	282.669.503,91	32,82	211.760.487,75	24,59	146.421.188,99	17,00	74.115.714,73	8,61	78.274.305,37	9,09	67.920.110,64	7,89	861.161.311,39
SGK Devlet Prim Ödemesi	38.253.062,11	33,13	27.869.278,82	24,14	20.350.768,41	17,63	9.616.064,65	8,33	9.997.704,81	8,66	9.362.579,59	8,11	115.449.458,39
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	152.380.761,23	60,40	27.060.632,29	10,73	32.318.097,98	12,81	11.710.241,92	4,64	18.212.076,70	7,22	10.583.843,41	4,20	252.265.653,53
Faiz Giderleri	862.977.737,02	100,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	862.977.737,02
Cari Transferler	922.295.236,53	40,62	457.688.832,39	20,16	411.327.418,90	18,11	226.883.738,35	9,99	166.083.037,27	7,31	86.382.850,28	3,80	2.270.661.113,72
a- Görevlendirme Giderleri	24.758.331,97	100,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	24.758.331,97
b-Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	240.000,00	100,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	240.000,00
c-Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler (Geri Ödemesiz Destekler)	671.953.264,65	33,26	457.688.832,39	22,65	411.327.418,90	20,36	226.883.738,35	11,23	166.083.037,27	8,22	86.382.850,28	4,28	2.020.319.141,84
d- Yurt Dışına Yapılan Transferler	225.343.639,91	100,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	-	0,00	225.343.639,91
Sermaye Giderleri	46.579.692,70	95,61	981.864,40	2,02	658.624,70	1,35	36.674,28	0,08	460.614,94	0,95	-	0,00	48.717.471,02
Borç Verme (Geri Ödemeli Destekler)	15.265.134.663,00	93,83	431.109.880,94	2,65	176.171.611,78	1,08	120.613.476,98	0,74	173.051.273,04	1,06	103.080.559,60	0,63	16.269.161.465,34
TOPLAM	17.570.290.656,50	84,96	1.156.470.976,59	5,59	787.247.710,76	3,81	442.975.910,91	2,14	446.079.012,13	2,16	277.329.943,52	1,34	20.680.394.210,41

BİLGİ YÖNETİMİ VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Girişimcilik ve KOBİ'ler Özel İhtisas Komisyonu

10 Haziran 2022 tarihli ve 31862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Genelge ile 2024-2028 Dönemini kapsayacak On İkinci Kalkınma Planı’nın hazırlıkları başlamıştır. On İkinci Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında oluşturulan “Girişimcilik ve KOBİ’ler Özel İhtisas Komisyonu”nun (ÖİK) üyelerinin belirlenmesi ve Komisyon çalışmalarının koordine edilmesi görevi, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Başkanlığımıza tevdi edilmiştir. Bu çerçevede hem ÖİK çalışmalarına fiilen katılım sağlanmış, hem komisyon raporunun hazırlanması sürecinde Raportöre destek sağlanmış hem de çalışmalar boyunca süreç koordinasyonu gerçekleştirilmiştir.

Hazırlanan Raporlar

KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi: İmalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ’lerin ekonomide meydana gelen gelişmeler konusundaki görüşlerinin belirlenmesi, uygulamaya konulan ekonomi politikalarının KOBİ’ler üzerindeki etkilerinin ölçülmesi ve KOSGEB karar organlarıncaya gerekli tedbirlerin alınabilmesine yönelik göstergeler üretilmesi amacıyla “KOSGEB İmalat Sanayi Üç Aylık Eğilim Anketi” yapılmaktadır. İlk olarak 2020 Ocak (2019/IV. Çeyrek Eğilim Anketi) tarihinde uygulanan eğilim anketi 2023 yılının ikinci, üçüncü ve dördüncü çeyreklerinde uygulanmış ve raporlanmıştır.

Kurulan ve Kapanan Şirket İstatistikleri Raporları: Kurulan ve kapanan şirket verilerine ilişkin TOBB ve TESK tarafından her ay yayımlanan istatistikler kapsamında 12 adet rapor hazırlanmıştır. Hazırlanan raporların ilki 2022 Aralık, sonuncusu 2023 Kasım dönemine ait olup raporlar KOSGEB kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Türkiye’deki KOBİ’lere İlişkin Bazı İstatistiksel Göstergeler: TÜİK tarafından Aralık 2022 tarihinde yayımlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki Girişim İstatistikleri” ve TÜİK ve BDDK tarafından KOBİ’lere ilişkin yayımlanan diğer istatistikler esas alınarak “Türkiye’deki KOBİ’lere İlişkin Bazı İstatistiksel Göstergeler” adlı rapor hazırlanmıştır. KOSGEB kurumsal internet sitesinde yayımlanan bu rapor yeni veriler yayımlandıkça güncellenmektedir.

İşletme Ziyaret Formuna İlişkin Değerlendirme Raporu: KOBİ Uzmanlarının işletmeleri ziyaret etmesi sonucu tespit edilen durumlara yönelik "İşletme Ziyaret Formuna İlişkin Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır. İşletme Ziyaret Bilgilendirme Sonuç Raporu (IV. Dönem) Ocak 2023’te, (V. Dönem) Mayıs 2023’te hazırlanmıştır. Bununla birlikte İşletme ziyaretleri I-II-III-IV ve V. Dönem Raporu Mayıs 2023’te /İşletme ziyaretleri I-II-III-IV-V ve VI. Dönem Raporu ise Ekim 2023’te hazırlanmıştır.

Türkiye’de KOBİ’lerin Dış Ticaretteki Yeri: Türkiye’nin ihracat politikalarında doğru kararlar alabilmesi için KOBİ’lerin dış ticaretteki yerini ortaya koymak önem arz etmektedir. Karar alıcılara kararlarında yardımcı olması amacıyla her yıl “Türkiye’de KOBİ’lerin Dış Ticaretteki Yeri” adlı rapor hazırlanmaktadır. Rapor, TÜİK tarafından yayınlanan KOBİ İstatistikleri ve dış ticaret verilerinden oluşturulmaktadır.

Kahramanmaraş ve Hatay Depreminin Etkilediği 11 İlde Deprem Sonrası Durum ve Alınabilecek Tedbirler: 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerdeki durum ve depremden etkilenen işletmelere yönelik alınabilecek tedbirlere ilişkin rapor hazırlanmıştır.

Afet Bölgesi Hasar Tespit Çalışmaları: Bu çalışmanın amacı; ilgili kamu kurum kuruluşlarından alınan veriler doğrultusunda 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremde afet bölgesinde yer alan hasar görmüş KOBİ'lerin uğramış olduğu hasarın boyutunun maddi açıdan bazı varsayımlar ve parametreler ışığında tahmin edilmesidir

Depremden Etkilenen İllerde Yer Alan İmalat Sanayi Sektörlerinde Yoğunlaşma Çalışması: Bu çalışmanın amacı; ilgili kamu kurum kuruluşlarından alınan veriler doğrultusunda, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremden etkilenen illerdeki, deprem öncesi sanayi yoğunlaşmasının sektörel olarak çıkarılması ve daha sonra hasar durumuna göre yeniden yapılanmanın nerelerde hangi sektörlerde olması gerektiğinin bazı varsayımlar ve parametreler ışığında tespit edilmesidir.

2023 Yılında Tamamlanan Değerlendirme Çalışmaları

Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi kapsamında; Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı ile İleri Girişimci Destek Programı'na yönelik değerlendirme çalışmalarına Aralık 2021'de başlanmış olup söz konusu çalışmalara ilişkin raporların 2024 yılı ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Yönergesi kapsamında; İşletme Geliştirme Destek Programı Nitelikli Eleman İstihdam Desteği, Yurt Dışı İş Gezisi Desteği, Test ve Analiz Desteği, Sınai Mülkiyet Hakları Desteği'ne yönelik değerlendirme çalışmalarına Aralık 2022'de başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir. Çalışmalara ilişkin raporların 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Çalışmalar

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Geleneksel Girişimci Destek Programına yönelik etki analizi çalışmasına katkıda bulunulmuştur.

Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

09/06/2022 tarihinde yürürlüğe giren Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesi Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin uygulanmasına ilişkin usul ve esasların düzenlendiği Devlet Yardımlarının Uygulanması, Koordinasyonu, İzlenmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 31/03/2023 tarihinde yayımlanmış ve 1/6/2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yönetmelik hükümleri kapsamında Devlet Yardımları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen eğitimlere katılım sağlanarak 6 personel için sertifika alınmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan devlet yardımları için tasarımdan sorumlu birimlerin de katkılarıyla Mevcut Devlet Yardımı Etki Değerlendirme Raporları hazırlanarak SBB'ye gönderilmiştir. Gelecek dönemde SBB'ye gönderilmesi beklenen Yıllık İzleme Raporu, Uygulama Dönemi Etki Değerlendirme Raporu ve Uygulama Sonrası Etki Değerlendirme Raporu için hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Kredi Kayıt Bürosuna (KKB) Üyelik: KKB'nin "Ticari Kredi Notu" ürünü ve benzeri ürünlerinden faydalanabilmek için KKB'ye üyelik süreci tamamlanmıştır.

Veri Paylaşım Protokolleri: KOSGEB Destek Süreçlerinde bürokrasinin azaltılması ve hedef kitemizin ihtiyacı olan bilginin üretilmesi amacıyla verilerin temini için kurum ve kuruluşlar ile yürütülen veri paylaşım protokol çalışmaları 2023 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda KOSGEB ile Kamu İhale Kurumu (KİK) arasında 2018 yılında imzalanan protokol 10.07.2023 tarihinde yenilenmiştir. Ticaret Bakanlığı protokolüne 31.03.2023 tarihinde ek yapılmıştır. Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi ile ek protokol yapılması çalışmaları yürütülmüştür

KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ

➤ KOSGEB Çağrı Merkezine gelen 168.834 çağrıya cevap verilmiştir. Gelen çağrı sayısına otomatik sesli yanıt sistemine bağlanarak bilgi alanlar dahildir.

➤ InterPress'te KOSGEB ile ilgili çıkan yerel ve ulusal basında çıkan haber sayısı 11.890'dır.

➤ 5.402 CİMER başvurusuna işlem yapılmıştır.

➤ Sosyal medyada kurumsal Facebook hesabı takipçi sayısı 66.930, Kurumsal Twitter hesabı takipçi sayısı 90.438, Kurumsal Instagram hesabı takipçi sayısı 54.441, Kurumsal YouTube abone sayısı 22.752, Kurumsal LinkedIn hesabında ise 158.973 takipçi sayısına ulaşmıştır. Ocak - Aralık 2023 döneminde kurumsal sosyal medya hesaplarından toplam 1.485 paylaşım yapılmıştır.

➤ 2023 yılında KOSGEB e-Dergi 9 sayı yayınlanmıştır.

➤ Destek programlarının tanıtımı ve diğer işler için 50 adet video hazırlanmıştır.

➤ Etkin tanıtıma yönelik olarak 213 adet hazırlanan dijital ve basılı materyal tasarımı yapılmıştır.

➤ KOSGEB'in tanıtımına yönelik olarak 10 fuar, organizasyon ve programa katılım sağlanmıştır.

İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Personelin hizmet içi eğitimler kapsamında toplam 21.933 saat eğitim/seminer almaları sağlanmıştır. Personel başına düşen eğitim 14,96 saat olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığımız bünyesinde 21 öğrenciye staj imkânı sağlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından yürütülen İş Gölgeleme Programına dâhil olunarak iki gün süre 130 üniversite öğrencisine KOSGEB ve yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgi verilmiştir.

DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illere gönderilen personelle malzeme ve ekipman ulaştırmış ve bölgede yer alan Kahramanmaraş, Adıyaman, Malatya ve Hatay Müdürlüklerimizin ihtiyaçlarının giderilmesi için 4 adet ticari araç hizmeti alımı gerçekleştirmiştir.

Başkanlığın ihtiyaçlarına bağlı olarak 2023 yılı içerisinde aşağıdaki ihaleler yapılmıştır.

- 2023 KOSGEB Koruyucu Giyim Malzemesi Alımı,
- 2023 İstanbul Teknofest Sanayide Dijital Teknoloji Yarışma Çadırı İçi Tefrişat ve Organizasyon Hizmet Alımı,
- KOSGEB Tedarikçi Dijital Veri Tabanı Projesi Hizmet Alımı,
- 2024 Yılı Merkez Teşkilatı, KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü Personel Taşıma (Servis) Hizmet Alımı
- KOSGEB Van Müdürlüğü İŞGEM Çatılarına Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yapılması.

“KOSGEB Yeşil Dönüşüm Projesi” ile KOSGEB’in tüm elektrik ihtiyacının güneş enerjisi santralleri ile karşılanmasının hedeflendiği ve bu amaçla ihalesi yapılan, İstanbul İkitelli Müdürlüğü, İstanbul İMES Müdürlüğü ve Ankara OSTİM Müdürlüklerinin elektrik ihtiyacının Çatı Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile karşılanması işi 2022 yılı sonu itibari ile tamamlanmış ve 2023 yılında devreye alınmıştır.

Güneş Enerjisi Santrali projesi 2023 yılı içerisinde başlamış olup; 11/8/2022 tarih ve 31920 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Elektrik Piyasasında Lisanssız Van ilinde İŞGEM çatıların üzerine 1177.2 kWp / 1155 kWe gücünde güneş enerjisi sistemi kurulabilmesi için ihale yapılmış ve yapımı tamamlanmıştır. Bu sistem ile başkanlık binasının elektrik enerjisi ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır. Yine aynı yerde mülkiyeti kurumumuza ait olan KOSGEB Van Müdürlüğü İŞGEM Arazisi için 830 kW gücünde güneş enerjisi sisteminin kurulup geri kalan müdürlüklerin de elektrik ihtiyacını karşılanması için çağrı mektubu alınma işlemlerine başlanılmıştır. Proje tamamlandığında, Başkanlık ve kendine ait sayaçları olan Türkiye’deki tüm müdürlüklerimizin Güneş Panelleri ile elektrik üretimi yapılarak elektrik ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Veri merkezinde çalışan sunuculardan güncelliklerini yitirenler yenilenmiş ve hizmet performansları arttırılarak KOBİ’lerin bilgiye daha hızlı ulaşması sağlanmıştır. Bilişim sistem altyapısı ile ilgili yapılan tüm faaliyetler Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) politikaları ile entegre hale getirilmiş ve sürekliliği sağlanmıştır.

Kurumsal uygulama ve servislerde kullanılan Wildcard SSL sertifikası yenilenmiştir. Merkez ve taşra teşkilatındaki bilgisayarlara uzaktan bağlantı yoluyla teknik destek verilebilmesi, zorunlu uygulamaların merkezi olarak yüklenebilmesi, uzaktan işletim sistemi yüklenebilmesi ve güncellemelerin merkezi olarak yüklenebilmesi için devreye alınan Uzaktan Teknik Destek ve Güncelleme Yönetim Yazılımında (KOSGEB Uygulamalar adıyla) işletim sistemi dosyaları güncellenmiş, yeni uygulamalar yüklenmiştir. Aktif izin ve e-posta sistemi ile insan kaynakları veritabanı entegre hale getirilmiştir. Böylece yeni başlayan, ayrılan ve yer değiştiren personelin kullanıcı hesapları, e-posta adresleri ve grup üyelikleri otomatik yönetilebilir hale gelmiştir.

Başkanlık binasındaki kablosuz ağ altyapısı il müdürlüklerinin tamamını kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Böylece kurum içi ve dışı hizmetlerde ölçeklenebilir bir yapı hedeflenmiştir.

İl Müdürlükleri TTVPN devrelerinde personel sayısına göre hız artışları yapılarak en düşük 5mbps en yüksek 100mbps hızlara ulaşılmıştır. Artan ihtiyaçlara uygun olarak ileride oluşabilecek ilave internet hız artış taleplerinin karşılanabilmesi için veri merkezinde bulunan internet omurgası 10gbps destekleyecek kapasiteye yükseltilmiştir.

Bilişim sistemlerinin daha güvenli hale getirilmesi için ağ ve uygulama katmanlarında güvenlik ve sızma testleri yapılmıştır.2023 yılında ISO 27001 BGYS' nin tetkik ve belgelendirme denetimi TÜRKAK akredite kuruluş tarafından yapılmış ve sertifikalandırma süreci başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. BGYS süreçleri işletilerek standardın gerekleri yerine getirilmektedir. Sertifikanın geçerliliğinin devam edebilmesi için yıllık denetimler gerçekleştirilecektir.

Veri tabanımıza 2023 yılı sonunda yaklaşık 1.540.000 aktif işletme kaydına ulaşılmıştır. Güncel beyanname sayısı olan işletme sayısı 2023 yılı sonu itibari ile 600.000'i geçmiştir. 2023 yılında İşletme Beyanı modülü yeniden tasarlanarak devreye alınmıştır.

KOSGEB Destek Programı Kurullarının online olarak yapılabilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

Kurum ve kuruluşlardan mevzuatları dâhilinde alınan verileri işleyerek, KOBİ'nin kendisini değerlendirebileceği "İşletme Değerlendirme Raporu"nun alınabilmesine yönelik yazılım güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır. Türkiye Bankalar Birliği ile protokol yapılarak bu raporlar kredi çalışmaları için bankaların faydasına da sunulmuştur.

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ

2023 yılı içerisinde 8 İcra Komitesi Toplantısı'nın sekretarya hizmetleri yürütülmüştür. Yıl içerisinde yapılan toplantılarla birlikte bugüne kadar yapılan tüm İcra Komitesi toplantılarına ilişkin dokümanlar İcra Komitesi Kararları Takip Programı aracılığıyla izlenmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Sadece KOBİ ve girişimcilere hizmet etme amacıyla kurulan etkin bir kurum olması.
- Alanında uzman, değişime ve yeniliğe uyum sağlayan insan kaynağına sahip olması.
- Yaygın hizmet ağı ve saha tecrübesi ile KOBİ'lere yerinde ve etkili hizmetler sunabilmesi.
- Değişen ihtiyaçlar ve ani gelişen durumlar için hızlı kararlar alabilme ve yeni destek programları oluşturabilme yeteneğine sahip olması.
- Sunulan destek ve hizmetlere online erişim sağlanabilmesi.
- Uluslararası iş birlikleri ile oluşturulan geniş bir iletişim ağının bulunması.
- Hedef kitlenin taleplerini karşılamada etkin, sürekli yenilenen bilgi işlem alt yapısına sahip olması.
- Veriye dayalı kararlar alınarak destek süreçlerinde yaşanan aksaklıkların zaman kaybetmeden giderilmesi.

B. ZAYIFLIKLAR

- KOSGEB bütçesinin, KOBİ'lerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamada yetersiz kalması.
- İllerdeki müdürlüklerde çalışan personel sayısının yetersiz olması.
- Yeteri kadar KOBİ ziyareti yapılamaması ve işletmelerle iletişimin zayıf olması.
- Sunulan hizmet ve desteklerle ilgili bilgilendirme ve tanıtım faaliyetlerinin yetersiz kalması
- Destek süreçlerinin ve prosedürlerinin fazla olması
- KOBİ politikalarının uygulanmasıyla ilgili diğer kurumların çalışmalarının takibinin yapıldığı bir mekanizmanın bulunmaması.

C. DEĞERLENDİRME

KOSGEB, 2023 yılında 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü, 107 KOSGEB Temsilcilik Ofisi ve kuruluşuna destek sağladığı 25 adet TEKMER ile hedef kitlesine etkin hizmet ve destekler sunmuştur.

On Birinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi ve diğer sektörel strateji belgelerinde Başkanlığımızın sorumluluğunda bulunan politika ve tedbirlere uygun olarak faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda KOSGEB Stratejik Planı (2024-2028) hazırlanarak önümüzdeki dönem yol haritamızı ve önceliklerimizi oluşturmaya başladık.

Bütçe kaynaklarımıza ilave olarak uluslararası fonlar aracılığıyla sağlanan dış finansmanla birlikte kaynak kullanımında kayda değer artış sağlanmış olup yaklaşık 107 Bin işletmeye 18 Milyar TL destek ödemesi yapılmıştır. Bu kaynağın 12.8 milyar TL'si depremden etkilenen illerde

ekonomik canlanmanın sağlanmasına ve işletmelerin faaliyetlerini devam ettirmelerine katkıda bulunmak amacıyla yaklaşık 40 Bin işletmeye kullanılmıştır. Deprem bölgesindeki desteklere ilaveten Acil Destek Programları kapsamında doğal afetlerden etkilenen işletmelerimizin yanında olduk.

Özellikle Girişimcilik ve KOBİ-GEL desteklerinde çıkılan çağrılarla odak ve tematik alanlarda bölgesel ve sektörel önceliklere yönelik destekler sağladık.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Destek programlarında etkinliğinin artırılması amacıyla hedef kitlenin geri bildirimleri, KOSGEB İcra Komitesi'nin görüşleri ve Başkanlığımızca yapılan değerlendirmeler neticesinde destek programlarımızda mevzuat revizyon çalışmaları sürdürülecektir. Bu kapsamda KOSGEB Destek Süreçlerinin Yalınlaştırılması çalışmaları başlatılmış olup 2024 yılında uygulamaya alınacaktır.

KOBİ'lerin kapasite geliştirmeleri ve ölçek büyütmelerini destekleyecek, ihracat kapasitelerini arttıracak küresel pazarlara açılmalarına katkı sağlayacak destek mekanizmaları geliştirilmelidir. Bu kapsamda uygun destek modelleri hayata geçirilecektir. KOBİ'lerin yeşil dönüşümünü verimli bir şekilde gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla hazırlayacakları projeler desteklenmeye devam edilecektir.

KOBİ'lerin dayanıklılığının ve rekabet güçlerinin artırılması için uluslararası kuruluşlarla etkin çalışmalar yürütülmelidir. Özellikle dış kaynak kullanımının artırılması için çalışmalar yürütülecek bu sayede alternatif finansman kaynaklarıyla daha fazla işletmenin desteklenmesi sağlanacaktır.

Bölgelere ve teknoloji düzeylerine göre odaklı girişimcilik destekleri verilecektir. Girişimcilik eğitim müfredatı belli periyotlarda güncellenecektir. Girişimciliğe yönelik bilgilendirmeler için kurum/kuruluşlarla iş birlikleri artırılabilecektir.

KOBİ'lerle daha sıkı bir etkileşim sağlamak amacıyla işletme ziyaretleri artırılarak ve yönderlik hizmeti sunulacaktır. Daha fazla işletme ziyareti yapabilmek için kurumsal altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

Destek süreçlerinin iyileştirilmesi ve desteklerin etkinliğinin artırılması için analiz çalışmaları yürütülecektir. Destek programları izleme sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Veri temelli simülasyonlar yapılarak destek programlarından sorumlu birimler ile eşgüdümlü çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. Eğilim Anketleri ile imalat sanayinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin nabzı tutulacaktır.

Başkanlığımızın insan kaynakları analitiği uygulamalarına ilişkin kurumsal göstergeler geliştirilecek, kurumsal anahtar göstergelerin insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine etkisi incelenecektir.

Yalın, erişilebilir ve dijital KOSGEB vizyonuna ulaşmak için iş süreçlerinin dijitalleşmesi ve iyileştirilmesi sağlanacak, kurumun bilgi işlem kapasitesi geliştirilecektir.

EK-1: KOSGEB Müdürlüklerinin İletişim Bilgileri

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
1	KOSGEB Adana Müdürlüğü	Yeşiloba Mah. Yeni Sanayi Sitesi 46021 Sk. 34. Blok No: 28 Pk.: 01110 Seyhan/ADANA	0 312 595 25 01	adana@kosgeb.gov.tr
2	KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü	Petrol Osb Mah. Osb 1. Cad. No:6 Merkez/ADİYAMAN	0 312 595 25 02	adiyaman@kosgeb.gov.tr
3	KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü	Karaman Mahallesi Albay Reşat Çiğiltepe Caddesi Karaman İş Merkezi No: 9 Kat:5 Merkez/AFYONKARAHİSAR	0 312 595 25 03	afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr
4	KOSGEB Ağrı Müdürlüğü	Gazi Mah. Erzurum Cad. Kültür ve Kongre Merkezi Kat:4, 04100 Ağrı Merkez/AĞRI	0 312 595 25 04	agri@kosgeb.gov.tr
5	KOSGEB Aksaray Müdürlüğü	Yeni Sanayi Mah. E-90 Cad. Valilik 3 No.lu Ek Hizmet Binası C Blok Kat:2 – 68200 /AKSARAY	0 312 595 25 68	aksaray@kosgeb.gov.tr
6	KOSGEB Amasya Müdürlüğü	İhsaniye Mahallesi Zübeyde Hanım Caddesi No:101 AMASYA	0 312 595 25 05	amasya@kosgeb.gov.tr
7	KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü	Uzay Çağı Cad. No:146 Ostim Yenimahalle/ANKARA	0 312 595 25 83	ankaraostim@kosgeb.gov.tr
8	KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü	1. Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitesi No:203 06935 Sincan / ANKARA	0 312 589 25 85	ankarasincan@kosgeb.gov.tr
9	KOSGEB Antalya Müdürlüğü	Yenigün Mahallesi Kızılırmak Caddesi No:6 ANTALYA	0 312 595 25 07	antalya@kosgeb.gov.tr
10	KOSGEB Ardahan Müdürlüğü	Kaptanpaşa Mahallesi Hamam Caddesi İl Özel İdaresi Binası No:1 ARDAHAN	0312 595 25 75	ardahan@kosgeb.gov.tr
11	KOSGEB Artvin Müdürlüğü	Çarşı Mahallesi Sabit Osman Avcı – Hürriyet Caddesi No:33 Merkez/ARTVİN	0312 595 25 08	artvin@kosgeb.gov.tr
12	KOSGEB Aydın Müdürlüğü	Ata Mahallesi Denizli Bulvarı Ticaret Borsası Binası Kat:7 No:18 Efeler/Aydın	0 312 595 26 09	aydin@kosgeb.gov.tr
13	KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü	Kasaplar Mahallesi 11004 Sokak No: 6A, 10100, Altıeylül/BALIKESİR	0 312 595 25 10	balikesir@kosgeb.gov.tr
14	KOSGEB Bartın Müdürlüğü	Aşağıdüz Mevki Toptancılar Sitesi girişi No:30 Bartın/Merkez	0 312 595 2574	bartin@kosgeb.gov.tr
15	KOSGEB Batman Müdürlüğü	Ziya Gökalp Mah. 80.Yıl Caddesi No:26 Merkez/BATMAN	0 312 595 25 72	batman@kosgeb.gov.tr
16	KOSGEB Bayburt Müdürlüğü	Şeyh Hayran Mah. Cumhuriyet Cad. Esnaf ve Sanatkarlar Kooperatifi İş Hanı No: 27/2 Merkez/BAYBURT	0 312 595 25 69	bayburt@kosgeb.gov.tr
17	KOSGEB Bilecik Müdürlüğü	Gazipaşa Mah. Atatürk Blv. Kayı Plaza A/Blok Kat:10 No:53-54 Merkez/BİLECİK	0 312 595 25 11	bilecik@kosgeb.gov.tr
18	KOSGEB Bingöl Müdürlüğü	Simani Mah. Bingöl Muş Bulvarı Blok No:167 BİNTSO Binası Kat:2 BİNGÖL	0312 595 25 12	bingol@kosgeb.gov.tr
19	KOSGEB Bitlis Müdürlüğü	Taş Mahallesi 908. Sokak Merkez/BİTLİS	0 312 595 25 13	bitlis@kosgeb.gov.tr
20	KOSGEB Bolu Müdürlüğü	Tabaklar Mahallesi İzzet Baysal Caddesi No:75 BOLU	0 312 595 25 14	bolu@kosgeb.gov.tr
21	KOSGEB Burdur Müdürlüğü	Çeşmedamı Mah. Çiloğlu Sok. No:12 BURDUR	0 312 595 25 15	burdur@kosgeb.gov.tr
22	KOSGEB Bursa Batı Müdürlüğü	Üçevler Mh.2.Sk.KOSGEB Binası No:12 Nilüfer/BURSA	0 312 595 25 16	bursabati@kosgeb.gov.tr
23	KOSGEB Bursa Doğu Müdürlüğü	Millet Mahallesi 11 Eylül Bulvarı No:16 Yıldırım/BURSA	0 312 595 25 86	bursadogu@kosgeb.gov.tr
24	KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü	Troya Cad. No:136/A Çanakkale	0 312 595 25 17	canakkale@kosgeb.gov.tr
25	KOSGEB Çankırı Müdürlüğü	Abdulhalik Renda Mah. Ankara Cad. Hükümet Konağı No: 38 H1 Blok Kat:4 Merkez/ÇANKIRI	0 312 595 25 18	cankiri@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
26	KOSGEB Çorum Müdürlüğü	Karakeçili Mah. Gazi Cad. NO:55 (Çorum Valiliği Ek Bina Kat 1)	0 312 595 25 19	corum@kosgeb.gov.tr
27	KOSGEB Denizli Müdürlüğü	Muratdede Mah. Merkezefendi Cad. No:30 Merkezefendi/DENİZLİ	0 312 595 25 20	denizli@kosgeb.gov.tr
28	KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü	Topraktaş Mah. Topraktaş Cad. No: 71/A Şanlıurfa Karayolu 20. Km. Bağlar/DİYARBAKIR	0 312 595 25 21	diyarbakir@kosgeb.gov.tr
29	KOSGEB Düzce Müdürlüğü	Camikebir Mahallesi Mehmet Gösterişli Sokak 13. Cadde No:5 Merkez - DÜZCE	0 312 595 25 81	duzce@kosgeb.gov.tr
30	KOSGEB Edirne Müdürlüğü	Çavuşbey Mah. Hükümet Cad. Edirne Valiliği Kompleksi Vilayet Binası Zemin Kat Merkez/Edirne Pk. 22020	0 312 595 2522	edirne@kosgeb.gov.tr
31	KOSGEB Elazığ Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Korgeneral Hulusi Sayın Cad. No:117 Merkez/ELAZIĞ	0 312 595 25 23	elazig@kosgeb.gov.tr
32	KOSGEB Erzincan Müdürlüğü	Atatürk Mah. Muhsin YAZICIOĞLU Cad. No:10 Kat:2 ERZİNCAN	0 312 595 25 24	erzincan@kosgeb.gov.tr
33	KOSGEB Erzurum Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Cad. 25090 Aziziye/ERZURUM	0 312 595 25 25	erzurum@kosgeb.gov.tr
34	KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü	Sümer Mah. Basın Şehitleri Cad. No: 341 Odunpazarı/ESKİŞEHİR	0 312 595 25 26	eskisehir@kosgeb.gov.tr
35	KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü	Gaziantep Üniversitesi Teknopark Yerleşkesi C blok no:4 Şahinbey/ GAZİANTEP	0 312 595 25 27	gaziantep@kosgeb.gov.tr
36	KOSGEB Giresun Müdürlüğü	Gedikkaya Mahallesi Nihatbey Caddesi No:6 Merkez/GİRESUN	0 312 595 25 28	giresun@kosge.gov.tr
37	KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü	Hasanbey Mah. Cumhuriyet Cad. No:99/B Merkez/Gümüşhane	0 312 595 25 29	gumushane@kosgeb.gov.tr
38	KOSGEB Hakkari Müdürlüğü	Bulak Mah. Kayacan Caddesi No:16 Kat:4 HATSO Binası Merkez/HAKKARİ	0 312 595 25 30	hakkari@kosgeb.gov.tr
39	KOSGEB Hatay Müdürlüğü	Yenişehir Mh. Atatürk Bulvarı No: 47/B İskenderun/HATAY	0 312 595 25 31	hatay@kosgeb.gov.tr
40	KOSGEB Iğdır Müdürlüğü	Söğütlü Mah. Atatürk Cad. Ahmet Ertaş İş Merkezi Kat: 3 Merkez / IĞDIR	0 312 595 25 76	igdir@kosgeb.gov.tr
41	KOSGEB Isparta Müdürlüğü	Sanayi Mah.253.cad. NO:32 Merkez/İSPARTA	0 312 595 25 32	isparta@kosgeb.gov.tr
42	KOSGEB İstanbul İmes Müdürlüğü	İMES sanayi sitesi C/blok 308. Sokak No:46 Yukarı Dudullu / Ümraniye - İstanbul	0 312 595 25 89	istanbulimes@kosgeb.gov.tr
43	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü	Gürsel Mahallesi Erzincan Sok. No:18/1 Kağıthane/İSTANBUL	0 312 595 25 34	istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr
44	KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü	Yılanlı Ayazma Yolu Yeşil Plaza Kat:6 Cevizlibağ/Zeytinburnu/İstanbul	0 312 595 25 87	istanbulhalic@kosgeb.gov.tr
45	KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü	İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ESKOOP Sanayi Sitesi P.K.:34306 İkitelli / Başakşehir / İSTANBUL	0 312 595 25 88	istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr
46	KOSGEB İzmir Müdürlüğü	Merkez Bina: Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10013 sokak Çiğli/İzmir Ek Bina: Erzene Mahallesi Ege Üniversitesi No: 172/47 Bornova/İzmir	0 312 595 25 35	izmir@kosgeb.gov.tr
47	KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü	Menderes Mah. Trabzon Bulvarı 46044. Sokak No: 14 Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ	0 312 595 25 46	kahramanmaras@kosgeb.gov.tr
48	KOSGEB Karabük Müdürlüğü	Hürriyet Mah. Zonguldak Cad. Çağrı İş Merkezi A Blok Kat:3 Karabük/Merkez	0 312 595 25 78	karabuk@kosgeb.gov.tr
49	KOSGEB Karaman Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde NO:16 Merkez/KARAMAN	0 312 595 25 70	karaman@kosgeb.gov.tr
50	KOSGEB Kars Müdürlüğü	Yenişehir, Ali, A. Gaffar Okkan Blv. No:6A, 36100 Kars Merkez/Kars	0 312 595 25 36	kars@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
51	KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü	Hepkebirler Mahallesi Adalet Caddesi No:2 Kat:2 KASTAMONU	0312 595 25 37	kastamonu@kosgeb.gov.tr
52	KOSGEB Kayseri Müdürlüğü	Organize Sanayi Müdürlüğü 9. Cad. No:1/A Anbar Melikgazi / KAYSERİ	0 312 595 25 38	kayseri@kosgeb.gov.tr
53	KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü	Ovacık Mah. Zafer Cad. 63/B Merkez/KIRIKKALE	0 312 595 25 71	kirikkale@kosgeb.gov.tr
54	KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü	Karacaibrahim Mah. Kurtuluş Cad. Uzunlar Apt. NO:48/B Merkez - KIRKLARELİ	0 312 595 25 39	kirklareli@kosgeb.gov.tr
55	KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü	Güldiken Mahallesi Şehit Metin Koca Caddesi No:17/2 Merkez/Kırşehir	0 312 595 25 40	kirsehir@kosgeb.gov.tr
56	KOSGEB Kilis Müdürlüğü	Mehmet Rifat Kazancıoğlu Mh. Turgut Keleş Sk. No:2 Merkez/KİLİS	0 312 595 25 79	kilis@kosgeb.gov.tr
57	KOSGEB Kocaeli Doğu Müdürlüğü	Mehmet Ali Paşa Mah. Adnan Menderes Blv. No:11 İzmit/KOCAELİ	0 312 595 2541	kocaelidogu@kosgeb.gov.tr
58	KOSGEB Kocaeli Batı Müdürlüğü	TAYSAD OSB 6. CADDE NO:1/1 ÇAYIROVA / KOCAELİ	0 312 595 25 92	kocaelibati@kosgeb.gov.tr
59	KOSGEB Konya Müdürlüğü	Ferhuniye Mahallesi Sultanşah Caddesi No:44 Selçuklu/KONYA	0 312 595 25 42	konya@kosgeb.gov.tr
60	KOSGEB Kutahya Müdürlüğü	75. Yıl Mah. Bekir Sıtkı Paşa Cad. No:37/2 Merkez / KÜTAHYA	0 312 595 25 43	kutahya@kosgeb.gov.tr
61	KOSGEB Malatya Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi İdari Merkez Binası Yeşilyurt / MALATYA	0 312 595 25 44	malatya@kosgeb.gov.tr
62	KOSGEB Manisa Müdürlüğü	Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127 Yunusemre/Manisa Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası 1.Kat	0 312 595 25 45	manisa@kosgeb.gov.tr
63	KOSGEB Mardin Müdürlüğü	Ofis osb Mah. Organize Sanayi Bölgesi A Kapısı No:6 Artuklu Mardin	0 312 595 25 47	mardin@kosgeb.gov.tr
64	KOSGEB Mersin Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. H. Okan Merzeci Bulv. No:470 Yenişehir/Mersin	0 312 595 25 33	mersin@kosgeb.gov.tr
65	KOSGEB Muğla Müdürlüğü	Muslihittin, Mehmet Polatoğlu Sk. No:22/12 Kat:3, 48000 Menteşe/Muğla	0 312 595 25 48	mugla@kosgeb.gov.tr
66	KOSGEB Muş Müdürlüğü	Saray Mah. Hürriyet Cad. No:312 49200 Merkez/MUŞ	0 312 595 25 49	mus@kosgeb.gov.tr
67	KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü	Cevher Dudayev Mah. Vatan Cad. No:42 MERKEZ/NEVŞEHİR	0312 595 25 50	nevsehir@kosgeb.gov.tr
68	KOSGEB Niğde Müdürlüğü	Niğde-Bor Karayolu 7. Km. Niğde Organize Bölgesi 8. Cadde No:7/B Merkez/Niğde	0 312 595 25 51	nigde@kosgeb.gov.tr
69	KOSGEB Ordu Müdürlüğü	Karşıyaka Mahallesi Atatürk Bulvarı No:498 Altınordu/ORDU	0 312 595 25 52	ordu@kosgeb.gov.tr
70	KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü	Adnan Menderes Mah. 2. Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi KOSGEB Hizmet Binası	0 312 595 25 80	osmaniye@kosgeb.gov.tr
71	KOSGEB Rize Müdürlüğü	Rize Ticaret Borsası Binası Kat.1 İslampaşa Mah. Menderes Bulv. No.1 53100 Rize	0 312 595 25 53	rize@kosgeb.gov.tr
72	KOSGEB Sakarya Müdürlüğü	Hanlı Sakarya Mah. Şehit Onbaşı Zekeriya Gözyuman Cad. No:19/1 Hanlı / Arifiye / SAKARYA (SATSO Ek Binası)	0 312 595 25 54	sakarya@kosgeb.gov.tr
73	KOSGEB Samsun Müdürlüğü	Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesis Alanı Şabanoğluosb Mh. 513.Sk. 5/B Kutlukent-Tekkeköy/SAMSUN	0 312 595 25 55	samsun@kosgeb.gov.tr
74	KOSGEB Siirt Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. Gaffar Okan Cad. No:6 Merkez/SİİRT	0 312 595 25 56	siirt@kosgeb.gov.tr
75	KOSGEB Sinop Müdürlüğü	Camikebir Mh. Sakarya Cd. No:59 K:4 Merkez/SİNOP	0 312 595 25 57	sinop@kosgeb.gov.tr
76	KOSGEB Sivas Müdürlüğü	Mevlana Mah. Bahar Sok. Akasya Sitesi B Blok. No:11/A Merkez/Sivas	0 312 595 25 58	sivas@kosgeb.gov.tr
77	KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü	1.Organize Sanayi Bölgesi 1. Cd. No:7 Eyyübiye/ŞANLIURFA	0 312 595 25 63	sanliurfa@kosgeb.gov.tr
78	KOSGEB Şırnak Müdürlüğü	Vakıfkent Mah. Uludere Cad. TSO Binası Kat:3 Merkez/ŞIRNAK	0 312 595 25 73	sirnak@kosgeb.gov.tr

Sıra No	KOSGEB Müdürlükleri	Adres	Telefon	E-Posta
79	KOSGEB Tekirdağ Güney Müdürlüğü	Değirmenaltı Mah. Hukukçular Sok. No:20 Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ	0 312 595 25 59	tekirdaggüney@kosgeb.gov.tr
80	KOSGEB Tekirdağ Kuzey Müdürlüğü	Zafer Mah.Şehitler Cad.No:6 59860 Çorlu/TEKİRDAĞ	0 312 595 25 93	tekirdagkuzey@kosgeb.gov.tr
81	KOSGEB Tokat Müdürlüğü	Derbent Mh. Osmangazi Cd. No:45 Merkez/TOKAT	0 312 595 25 60	tokat@kosgeb.gov.tr
82	KOSGEB Trabzon Müdürlüğü	Sanayi Mah. Yaren Sokak İpek İş Merkezi Kat:6 Ortahisar/ TRABZON	0 312 595 25 61	trabzon@kosgeb.gov.tr
83	KOSGEB Tunceli Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Elazığ Cad. Valilik Ek Binası 3. Kat No:5-6, 62000 Merkez/TUNCELİ	0 312 595 25 62	tunceli@kosgeb.gov.tr
84	KOSGEB Uşak Müdürlüğü	Kemalöz Mah. Atatürk Bulvarı No: 97/A UŞAK	0 312 595 25 64	usak@kosgeb.gov.tr
85	KOSGEB Van Müdürlüğü	Bahçivan Mah. Sıhke Cad. 1702 Sk. No:93 Kat:4 Merkez/VAN	0 312 595 25 65	van@kosgeb.gov.tr
86	KOSGEB Yalova Müdürlüğü	Rüstempaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 42 Kat: 3-4-5 Merkez/YALOVA	0312 595 25 77	yalova@kosgeb.gov.tr
87	KOSGEB Yozgat Müdürlüğü	Yozgat Valilik Binası Karatepe Mah. Ahmet Yesevi Cad. No:57 B Blok Kat:3/YOZGAT	0 312 595 25 66	yozyat@kosgeb.gov.tr
88	KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü	Çaydamar Mahallesi Ahmet Taner Kışlalı Caddesi No:7 Merkez/ZONGULDAK	0 312 595 25 67	zonguldak@kosgeb.gov.tr

EK-2: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin Listesi

Sıra No	MERKEZ MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	ERZURUM MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ	SAMSUN MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜ
1	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KARAMAN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İSTANBUL BOĞAZIÇI MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İSPARTA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB DİYARBAKIR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ÇORUM MÜDÜRLÜĞÜ
2	DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB OSMANİYE MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İSTANBUL HALIÇ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB MANİSA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB VAN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ORDU MÜDÜRLÜĞÜ
3	İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB NEVŞEHİR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB BALIKESİR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KÜTAHYA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ERZURUM MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ZONGULDAK MÜDÜRLÜĞÜ
4	BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB SİNCAN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB TEKİRDAĞ GÜNEY MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İZMİR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB MALATYA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB TRABZON MÜDÜRLÜĞÜ
5	İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI	KOSGEB OSTİM MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB SAKARYA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB DENİZLİ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ŞANLIURFA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB SAMSUN MÜDÜRLÜĞÜ
6	REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI	KOSGEB ADANA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İSTANBUL İKİTELLİ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB AYDIN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB SİVAS MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB TOKAT MÜDÜRLÜĞÜ
7	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	KOSGEB GAZİANTEP MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB İSTANBUL İMES MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB AFYONKARAHİSAR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ADIYAMAN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB RİZE MÜDÜRLÜĞÜ
8	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB KAHRAMANMARAŞ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB BURSA BATI MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ANTALYA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ELAZIĞ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KASTAMONU MÜDÜRLÜĞÜ
9	FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB KAYSERİ MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KOCAELİ BATI MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB MUĞLA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB MARDİN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KARABÜK MÜDÜRLÜĞÜ
10	KOBİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB KONYA MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KOCAELİ DOĞU MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB UŞAK MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB AĞRI MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB GİRESUN MÜDÜRLÜĞÜ
11	TEKNOLOJİ, YENİLİK VE YERLİLEŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB ESKİŞEHİR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ÇANAKKALE MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB BURDUR MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB ERZİNCAN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB AMASYA MÜDÜRLÜĞÜ
12	PROJE YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB MERSİN MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB EDİRNE MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB GÜMÜŞHANE MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB SİNOP MÜDÜRLÜĞÜ
13	BİLGİ YÖNETİM VE KARAR DESTEK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB YOZGAT MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB DÜZCE MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB KARS MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB BARTIN MÜDÜRLÜĞÜ
14	KOSGEB AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB AKSARAY MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB YALOVA MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB BATMAN MÜDÜRLÜĞÜ	
15	KURUMSAL İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB HATAY MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB KIRKLARELİ MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB MUŞ MÜDÜRLÜĞÜ	
16	GİRİŞİMCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI	KOSGEB BOLU MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB TEKİRDAĞ KUZAY MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB BİTLİS MÜDÜRLÜĞÜ	
17		KOSGEB KİLİS MÜDÜRLÜĞÜ	KOSGEB BURSA DOĞU MÜDÜRLÜĞÜ		KOSGEB BİNGÖL MÜDÜRLÜĞÜ	
18		KOSGEB KIRIKKALE MÜDÜRLÜĞÜ			KOSGEB SİİRT MÜDÜRLÜĞÜ	
19		KOSGEB KIRŞEHİR MÜDÜRLÜĞÜ			KOSGEB BAYBURT MÜDÜRLÜĞÜ	
20		KOSGEB ÇANKIRI MÜDÜRLÜĞÜ			KOSGEB ARTVİN MÜDÜRLÜĞÜ	
21		KOSGEB BİLECİK MÜDÜRLÜĞÜ			KOSGEB İĞDIR MÜDÜRLÜĞÜ	
22		KOSGEB NİĞDE MÜDÜRLÜĞÜ			KOSGEB TUNCELİ MÜDÜRLÜĞÜ	
23					KOSGEB HAKKÂRİ MÜDÜRLÜĞÜ	
24					KOSGEB ŞIRNAK MÜDÜRLÜĞÜ	
25					KOSGEB ARDAHAN MÜDÜRLÜĞÜ	
Toplam	16	22	17	11	25	13

EK-3: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde KOSGEB bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Ankara/29./02/2024)


Ahmet Serdar İBRAHİMCİOĞLU
Başkan

EK-4: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin KOSGEB’de oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-29./02/2024)


Binali AYDIN
Daire Başkanı