

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	1
I- GENEL BİLGİLER.....	2
İl Özel İdaresi Tarihçesi.....	2
A- Misyon ve Vizyon.....	2
• Misyon.....	2
• Vizyon.....	3
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	3
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	5
• Fiziksel Yapı.....	5
• Örgüt Yapısı.....	15
• İl Özel İdaresinin Organları.....	15
• İl Özel İdaresi Birimleri.....	15
• Hukuk Müşavirliği.....	15
• Mali Hizmetler Müdürlüğü.....	15
• Sağlık Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü.....	15
• Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü.....	15
• Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü.....	15
• İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü.....	15
• İhale ve Satınalma Müdürlüğü.....	15
• Etüt Plan ve Proje Müdürlüğü.....	15
• İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü.....	15
• İşletme ve İştirakler Müdürlüğü.....	15
• Yazı İşleri Müdürlüğü.....	15
• İlçe Müdürlükleri.....	15
• Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	16
• İnsan Kaynakları.....	18
• Sunulan Hizmetler.....	22
• Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	23
D- Diğer Hususlar.....	24
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	24
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri .....	24
1- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü.....	24
2- Mali Hizmetler Müdürlüğü.....	24
3- Destek Hizmetleri Müdürlüğü.....	25
4- İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü.....	25
5- Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü.....	25
6- Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü.....	27
7- Sağlık Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü.....	27
8- Yazı İşleri Müdürlüğü.....	27
9- İhale ve Satınalma Müdürlüğü.....	28
10- İşletme ve İştirakler Müdürlüğü.....	28
11- Etüd Plan ve Proje Müdürlüğü.....	28
B- Temel Politikalar ve Öncelikler .....	28
C- Diğer Hususlar.....	29
• Gelişme Stratejileri.....	29
• Gelişme Alternatifleri ve Senaryoları.....	30
• Gelişme Alternatifleri.....	30

• Gelişme Senaryoları.....	32
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>34</b>
<b>A- Mali Bilgiler.....</b>	<b>34</b>
• Bütçe Uygulama Sonuçları .....	34
• Gelir Bütçesi.....	34
• Gider Bütçesi.....	37
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	40
3- Mali Denetim Sonuçları .....	41
<b>B- Performans Bilgileri.....</b>	<b>41</b>
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	41
• Mali Hizmetler Müdürlüğü.....	41
• Sağlık Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü.....	42
• Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü.....	45
• İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü.....	52
• Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü.....	53
• Etüd Plan ve Proje Müdürlüğü.....	85
• İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü.....	94
• İşletme ve İştirakler Müdürlüğü.....	104
• Yazı İşleri Müdürlüğü.....	109
• Hukuk Müşavirliği.....	112
• İhale ve Satınalma Müdürlüğü.....	112
2- Performans Sonuçları Tablosu .....	114
1- Mali Hizmetler Müdürlüğü.....	114
2- İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü.....	114
3- İşletme ve İştirakler Müdürlüğü.....	115
4- Sağlık, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü.....	115
5- Yazı İşleri Müdürlüğü.....	115
6- Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü.....	115
7. Etüd, Plan Ve Proje Müdürlüğü.....	115
8- İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü.....	116
9- Yol Ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü.....	116
10- İhale ve Satınalma Müdürlüğü.....	116
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	117
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>117</b>
A- Üstünlükler.....	117
B- Zayıflıklar.....	118
C- Değerlendirme.....	118
1-Fırsatlar.....	118
2-Tehditler.....	118
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>119</b>
a) Öneriler.....	119
b) Tedbirler.....	122
1. Ekonomik Gelişme .....	122
a) Tarım.....	122
b) Sanayi.....	123
c) Hizmetler.....	126

<b>2. Sosyal Gelişme.....</b>	<b>129</b>
<b>EK-A.....</b>	<b>136</b>
<b>EK-B.....</b>	<b>137</b>

## SUNUŞ

Ülkemiz hızlı bir değişim geçirmektedir. Bu değişimin en önemli yansımalarından biri de kamu hizmetlerinin sunumundan ortaya çıkan yeni anlayıştır. Bundan böyle açıklık, katılımcılık, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri, etkin kamu yönetiminin zorunlu unsurları olarak kabul edilmektedir.

Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, bu değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir.

Bu çerçevede; Artvin İl Özel İdaresi tarafından 2019 yılı boyunca, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumundan, hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu egemen kılmak, etkinlik ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışla çalışmalar yapılmıştır.

İl Özel İdaresinin 2019 yılı bütçesi, Stratejik Planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu olarak hazırlanmış ve uygulanmıştır.

Faaliyet raporunun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere; İl Özel İdaresinin kısıtlı kaynakları akılcı ve rasyonel bir şekilde kullanılmış, öncelikli ve aciliyet arz eden işlere ait yatırım harcamalarına ağırlık vermiştir.

Bu çalışmalar, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesi ve 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 39. maddesi gereğince hazırlanan, 2019 yılı Faaliyet Raporunda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İl Genel Meclisimizin almış olduğu kararlar doğrultusunda gerçekleştirilen yatırım ve faaliyetlerin bundan sonraki yıllarda da aynı şevk ve heyecanla devam edeceğine olan inancımı belirtiyor, bu çalışmalarda emeği olan başta İl Genel Meclisimizin değerli Üyeleri olmak üzere bu hizmetlerin gelişmesine yardımcı olan herkese, ayrıca emek ve destekleri ile katkı sağlamış olan tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Yılmaz DORUK  
ARTVİN VALİSİ

**I- GENEL BİLGİLER :****İl Özel İdaresi Tarihçesi :**

Osmanlı İmparatorluğu'nun 1839'da Gülhane Hatt-ı Hümayunu'nu kabul ettikten sonra iktisadi, siyasi ve sosyal bir değişim sürecine girerek, merkezde ve yerel düzeyde çeşitli meclisler oluşturarak gayrimüslimler ile Müslümanların eşitliğini ve kanun hâkimiyetinin sağlanması amaçlanmıştır. Bunun ilk örneklerini de eyalet ve sancaklardaki idare meclisleridir.

Osmanlı İmparatorluğu'nun çöküş dönemindeki yenileştirme çalışmaları, İdare sistemini de etkilemiş ve bunun sonucunda bir mahalli idare birimi olan İl Özel İdareleri, Osmanlı İdare sistemine Fransa modeli olarak girmiştir.

İlk defa 22 Eylül 1858 tarihli "Vali, Mutasarrıf ve Kaymakamların Vazifelerini Şamil Talimatname" ile ülke; eyalet, kaza ve kariye'lere ayrılmış, eyaletin idareleri valilere, kazaların (liva, sancak) idaresi kaymakamlara verilmiştir. Müstakil sancaklar, yani eyalete bağlı olmayan sancaklar ise, birer mutasarrıf idaresine terk edilmiştir.

Eyaletlerdeki sıkı merkezîyet, hem merkezin işlerini artırıyor, hem de mali işleri aksatıyor olmasından dolayı bunları önlemek amacıyla yeni düzenlemeler getirilmek istenmiştir.

Bugünkü İl Özel İdaremizin temeli, 07 Kasım 1864 tarihli "Teşkilî Vilâyet Nizamnamesi" ne göre İl'lerin kuruluşu ile ortaya çıkmıştır.

19. Yüzyıl sonlarında çeşitli karışıklıklara sahne olan Nis, Silistre ve Vidin eyaletleri birleştirilerek, (Tuna Vilayeti) adıyla yeni bir düzenlemeye kavuşturulmuş, böylece Osmanlı İmparatorluğu'nun taşra idaresinde "Eyalet" sisteminden "İl" sistemine geçişin ilk adımı atılmıştır.

Daha gelişmiş bir Mahalli İdare anlayışı, ilk kez 1876 Anayasasında görülmektedir. Bu anayasada Genel Meclisin yılda bir kez İl merkezinde toplanacağı, üye seçimlerinin ve genel meclisin görevlerin özel bir kanunla tespit edileceği belirtilmiştir. Ancak hazırlanması gereken kanun (Teşkilî Vilâyet Kanunu) adıyla ele alınmışsa da II Abdülhamit'in millet meclisini dağıtmasıyla bu kanun çıkarılamamıştır.

1908 yılında ikinci Meşrutiyet'in ilanıyla 1876 Anayasası yeniden yürürlüğe konulmuş, bu dönemde illerde genel meclis toplantıları yapılmış ve Vilâyet Kanunu yeniden ele alınmıştır. İki bölümden oluşan tasarının birinci bölümü ilin genel idaresini, ikinci bölümü ise İl Özel İdaresini kapsamaktaydı.

Ancak hükümetçe hazırlanan tasarı encümençe değişikliğe uğramış, uzun tartışma ve görüşmelere yol açmıştır. Bu görüşmeler 1912 yılına kadar aralıklı olarak devam ettikten sonra "İdarei Umumiyei Vilâyet" ve "İdarei Hususiyei Vilâyet" şeklinde ikiye ayrılarak meclise tekrar sevk edilmiştir. Meclis de tasarı görüşülürken Balkan Savaşı çıktığı için meclis tatil edilmiştir. Fakat Kanun-u Esasi'nin verdiği yetkiye dayanılarak hükümetçe 13 Mart 1913 tarihinde İdarei Umumiye Vilâyet Kanun-u Muvakati ismiyle yürürlüğe konulmuştur.

Bu geçici kanun iki bölümdür. Birinci bölüm 1-74 maddeler arası illerin genel idaresini düzenlemektedir. Bu kısım 18.04.1929 tarihli ve 1426 sayılı Vilâyet İdareleri Kanunu ile yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kanun da 1949 yılında 5442 sayılı İl İdaresi Kanunu ile yürürlükten kaldırılmıştır. İkinci kısım İdare-i Hususiye-i Vilâyet Kanunu Muvakati 75. maddeden sonra özel idareleri düzenlemektedir. Bu kısmın çeşitli zamanlarda bazı hükümleri kaldırılmış, bazı hükümleri değişikliğe uğramış ve günümüze kadar gelmiştir. Bu hükümlere göre İl Özel İdaresi; taşınır ve taşınmaz mallara sahip, kanunlarla belirli ve sınırlı görevleri yerine getiren, geliri, gideri, bütçesi olan tüzel kişiliğe sahip bir kamu kuruluşu olup bütün Anayasalarımız da yer almıştır.

1982 Anayasasının kabulünden sonra 1984 yılında yapılan ilk Mahalli İdare seçimleri sonucu ve 5'inci beş yıllık kalkınma planlarına göre yeniden önem kazanmış ve böylece günümüz şartlarına uygun hale getirilebilmesi için 26.05.1987 gün ve 3360 Sayılı Kanunla değiştirilmiş, değiştirilen bu kanun 04.03.2005 tarih 25745 sayılı Resmi Gazete de yayımlanarak yürürlüğe giren 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile yürürlükten kaldırılmıştır.

5302 sayılı yasa ile İl Özel İdaresinin kuruluşu, organları, yönetimi, görev ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları yeniden düzenlenmiştir

**A- Misyon ve Vizyon \_\_\_\_\_ :****1- Misyon \_\_\_\_\_ :**

İlimize yönelik ihtiyaçların karşılanabilmesi için sorumluluğu yasalarla İdaremize verilen alanlarda, önceliği köylerimizin imar,yol,su,kanalizasyon,park ve bahçe yapımına vermek üzere kurum kaynaklarını;eğitim sağlık tarım sosyal yardım spor kültür çevre ve turizm sektörlerine tahsis etmektedir.Misyonumuzun temelini oluşturacak bu ana değerlerin ve yasayla sorumluluk alanımıza dahil

edilen/edilecek diğer hizmetlerin nihai amacı bu bölgelerde yaşanan sorunları önemli ölçüde çözüme kavuşturarak halkın huzur ve mutluluğunu sağlamaktır.

## **2- Vizyon \_\_\_\_\_ :**

Dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı, adaletli, ilkeli ve duyarlı bir inançla İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısı ile yaşanabilir “Dünya Kenti” olması için, sınırlı kaynakları ile hizmet vererek maksimum faydayı üretmek ve bu açıdan Ülkemizdeki Özel İdareler arasında örnek bir kurum olmak için çaba göstermek.

## **B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar \_\_\_\_\_ :**

### **1- İl Özel İdaresinin Görevleri \_\_\_\_\_ :**

İl Özel İdaresinin görev ve sorumlulukları 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 6. maddesinde:

İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında, Yapmakla görevli ve yetkilidir şeklinde tanımlanmaktadır.

### **2- İl Özel İdaresinin Organları \_\_\_\_\_ :**

04.03.2005 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5302 sayılı Kanunla il özel idaresinin organları İl Genel Meclisi, İl Encümeni ve Vali olarak tanımlanmıştır. Aşağıdaki bölümlerde bu organların il özel idaresiyle olan ilişkileri üzerinde durulmuştur.

#### **a- İl Genel Meclisi \_\_\_\_\_ :**

İl genel meclisi, il özel idaresinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre ildeki seçmenler tarafından seçilmiş üyelere oluşur. İl genel meclisine kanunla özel yetkiler verilmiştir. Örneğin meclis, il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar verebilmektedir. İl genel meclisi, üyeleri arasından gizli oyla seçilen il genel meclisi başkanı tarafından yönetilir. Meclis başkanı, meclis çalışmalarında düzeni sağlamakla yükümlüdür. Gündem, meclis başkanı tarafından belirlenir ve üyelere en az üç gün önceden bildirilir. Valinin önerdiği hususlar gündeme alınır.

İl genel meclisi tarafından alınan kararların tam metni, en geç beş gün içinde valiye gönderilir. Vali, hukuka aykırı gördüğü kararları, yedi gün içinde gerekçesini de belirterek yeniden görüşülmek üzere il genel meclisine iade edebilir. Valiye gönderilmeyen meclis kararları yürürlüğe girmez. Vali tarafından itiraz edilmeyen kararlar ile yeniden görüşülmesi istenip de il genel meclisi üye tam sayısının salt çoğunluğuyla ısrar edilen kararlar kesinleşir. Fakat valinin meclisin ısrarı ile kesinleşen kararlar aleyhine idarî yargıya başvurma yetkisi vardır.

Kanuna göre il genel meclisi, il özel idaresini periyodik olarak denetler. Bunun için il genel meclisi, her yılın ocak ayında yapılacak toplantısında il özel idaresinin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile hesap ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az, beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturur. Komisyon, her siyasi parti grubunun ve bağımsız üyelerin il genel meclisindeki üye sayısının meclis üye tam sayısına oranlanması suretiyle oluşturulur. Komisyon, çalışmasını Şubat ayı sonuna kadar tamamlar ve buna ilişkin raporunu, Mart ayının on beşine kadar meclis başkanlığına sunar.

5302 sayılı kanununun 10. maddesinde İl genel meclisinin görev ve yetkileri aşağıda gösterildiği şekilde belirlenmiştir.

a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.

b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.

- c) Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- f) Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmi beş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesisine karar vermek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Mülga.
- i) İl özel idaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına, il özel idaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- j) Encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- k) İl özel idaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek.
- n) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- o) İl özel idaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.

#### **b- İl Encümeni :**

Kanuna göre il encümeni valinin başkanlığında, genel sekreter ile il genel meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından seçeceği üç üye ve valinin her yıl birim amirleri arasından seçeceği iki üyeden oluşur.

Valinin katılmadığı encümen toplantısına genel sekreter başkanlık eder.

İl Encümeni, Yönetim Komitesi veya İcra Komitesi gibi vazife görür. Encümenin en önemli görevi stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip İl Genel Meclisine görüş bildirmektir. Encümenin, haftada en az bir defa üye tam sayısının salt çoğunluğuyla toplanması öngörülmüştür.

İl Encümeni ile Vali arasındaki ilişkiler de önemli olan bir konudur. Kanuna göre vali, kanun, tüzük, yönetmelik ve il genel meclisi kararlarına aykırı gördüğü encümen kararının bir sonraki toplantıda tekrar görüşülmesini isteyebilir. Encümen, eğer kararında ısrar ederse karar kesinleşir. Bu takdirde, vali, kesinleşen encümen kararının uygulanmasını durdurur ve idari yargı mercilerine yürütmeyi durdurma talebi ile birlikte on gün içinde başvurur. Bu uygulamayla bir taraftan kararların uygulanmasına sürat getirilmek istenmiş ve diğer taraftan ise valinin de her halükarda gücü ve vesayet yetkisi korunmuştur.

5302 sayılı kanunun 26. maddesinde Encümenin görevleri aşağıdaki şekilde sayılmıştır.

- a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek.
- b) Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- c) Öngörülmeyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- f) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek.
- g) Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- h) Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.
- i) Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek.

j) Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

**c- Vali :**

Kanuna göre vali, il özel idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Bu niteliği ile aynı zamanda il encümeninin başkanıdır. Vali, il özel idaresinin en üst amiri olarak kurumu yönetmek, hak ve menfaatlerini korumakla yükümlüdür. Kanun valiyeye, il özel idaresini stratejik plana uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak, faaliyetlerin ve personelin performans ölçülerini belirlemek, uygulamak, izlemek ve bunlarla ilgili raporları meclise sunmak görevini vermiştir.

Valinin stratejik planla ilgili belirli yükümlülükleri vardır. Vali, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde stratejik planı hazırlamak zorundadır. Stratejik plan; kalkınma planı ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak hazırlanır. Stratejik plan ve ayrıca ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans planı Vali tarafından İl Genel Meclisine sunulur. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve il genel meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Stratejik plan ve performans planı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve il genel meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

Kanun valinin görev ve yetkilerinden bir kısmını uygun gördüğü takdirde, yöneticilik sıfatı bulunan vali yardımcılara, il özel idaresi görevlilerine veya ilçelerde kaymakamlara devredebileceğini belirtmiştir.

5302 sayılı İl Özel İdaresi kanununun 30. maddesinde Valinin görev ve yetkileri aşağıdaki şekilde sayılmıştır.

a- İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olarak il özel idaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, il özel idaresinin hak ve menfaatlerini korumak.

b- İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

c- İl özel idaresini Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.

d- İl encümenine başkanlık etmek.

e- İl özel idaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.

f- İl özel idaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.

g- Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.

h- İl genel meclisi ve encümen kararlarını uygulamak.

i- Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak.

j- İl özel idaresi personelinin atamak.

k- İl özel idaresi, bağlı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek.

l- Şartsız bağışları kabul etmek.

m- İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.

n- Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak.

o- Kanunlarla il özel idaresine verilen ve il genel meclisi veya il encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

**C- İdareye İlişkin Bilgiler :**

**1- Fiziksel Yapı :**

Artvin İl Özel İdaresi, mülkiyeti idareye ait Merkez Çarşı Mahallesi, Ticaret ve Kültür Sitesi binasının 4 ayrı katında, bir kısmı Seyitler Köyü Artvin Barajı şantiye sahası bölgesinde İl Özel İdaresine ait taşınmaz üzerinde mevcut şantiye binalarında, bir kısmı ise mülkiyeti hazineye ait olup İl Özel İdaresine tahsisli orta mahallede bulunan 2 nolu hizmet binasında hizmet vermektedir.

Yeni hizmet binasının yapılması, vatandaşın hizmet yerine daha erken ulaşması, alacağı hizmetin en kısa yoldan ve aynı mekânda sağlanacak olması, insan kaynakları ve hizmet planlamasının daha verimli olacağı kanaatiyle önem taşımaktadır.



## a) İl Özel İdaresine Ait Bina ve Tesisler

Karadurman İşhanı	Merkez	1-2-3-4. katlarda bulunan 20 adet işyerinden 14 adedi kirada, 4 adedi boş, 2 adedi tahsisli, 5-6-7. Katlar lojman (9 Adet)
Ticaret ve Kültür Sitesi	Merkez	2 adet işyeri mevcut olup ikisinde kirada. (Bodrum ve zemin kat)
Babür Ünsal İşhanı	Merkez	5 Adet işyeri mevcut olup, 4 adedi kirada, 1 adedi sinema salonu.
Çok Katlı Otopark ve Spor Kompleksi Binası	Merkez	Toplam 18 adet işyeri mevcut olup, Otopark Kurum tarafından işletilmekte, Zemin katta 2, 1.katta 7 adet, 3 ve 4. katın tamamı kiradadır. Binada 5 adet işyeri tahsisli, 1 adedi boştur. (1. Katta 2 ve 4 nolu T.H.K.'na, 6 nolu Şehit Aileleri Der., 9 nolu Atabari 08 Spor Kulb., 4.Kat Milli Eğitim Müd."Ana Okulu)
Yenimahalle Yurt Binası	Merkez	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne Kiralanmıştır.
Gazi Temel İlköğretim Okulu Sıra Dükkanları	Merkez	Toplam 10 adet işyeri mevcut olup, 7 adet işyeri kirada, 1 adedi boş, 2 adedi tahsisli (1 No.lu işyeri İl Milli Eğitim Müdürlüğüne, 4 No.lu işyeri Zihinsel Özürlüler Derneğine tahsisli.)
Topraksu Hizmet Binası	Merkez	İl Özel İdare Hizmetlerinde kullanılmaktadır.
Topraksu Yeni Lojmanları	Merkez	12 Adet Lojman
Topraksu Eski Lojmanları	Merkez	10 Adet Lojman
YSE Lojmanları	Merkez	8 Adet Lojman
Karaduman İşhanı Lojmanları	Merkez	9 Adet Lojman
Vali Konağı	Merkez	1 Adet
Gökyiğit Öğrenci Yurdu	Merkez	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne Kiralanmıştır.
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	Merkez/Kafkasör Mevkii	Kurum tarafından işletilmektedir.
İlçe Eski Hizmet Binası	Ardanuç	Bina 2 katlı olup, 1 ve 2. katları öğretmen evine kiralanmış, zemin katında 3 adet işyeri kirada, 1 adedi boş.
Kaymakam Konutu	Ardanuç	1 Adet
Bakımevi	Ardanuç	1 Adet
Devlet Protokol Konukevi	Arhavi	Ana binada; Zemin ve 1. kat (işyeri) Tapu Kadastro Müdürlüğüne kirada, 3. Kat Hizmet katı, ek binada; 2 Adet kaymakam lojmanı, 1 adet vali konutu, 4 adet lojman, 2 adet koruma dairesi, ve 1 katı Restaurant (Restaurant 11.00-13.00, 16.30-18.00 saatlerinde Arhavi Meslek Yüksek Okulu Müdürlüğüne tahsisli.)
Bakımevi	Arhavi	1 Adet
Kaymakam Konutu	Borçka	1 Adet
Bina	Borçka	Borçka Ticaret Meslek Lisesi olarak kullanılmak üzere Milli Eğitim Müdürlüğüne tahsis edilmiştir.
Bakımevi	Borçka	1 Adet
Kaymakam Konutu	Murgul	1 Adet
İşyeri	Murgul/Damar	5 Adet işyeri mevcut olup, 5 adedide kiradadır.
Lojman	Murgul/Damar	23 tane lojman mevcut olup 23 tanesinde kiradadır.
Bakımevi	Murgul/Damar	1 Adet
İlçe Hizmet Binası	Şavşat	1 Kat hizmet katı, 3 adet personel lojmanı mevcuttur.
Lojman	Şavşat	9 Adet

İşyeri	Şavşat	5 Adet işyeri mevcut olup, 2 adedi kirada, 2 adedi boş, 1 adedi Tapu Müdürlüğüne tahsisli.
Kaymakam Konutu	Şavşat	1 Adet
Bakımevi	Şavşat	1 Adet
İşyeri	Yusufeli/Kılıçkaya	11 Adet işyeri mevcut olup, 7 adedi kirada, 4 adedi boştur.
Lojman	Yusufeli/Kılıçkaya	12 Tane lojman mevcut olup, 9 tanesi kirada 3 tanesi boştur. Her ne kadar lojman olsada işyeri olarak değerlendirilmektedir.
Bakımevi	Yusufeli	1 Adet

Ayrıca Hopa ilçesinde mülkiyeti müdürlüğümüze ait olmayan geçici irtibat bürosu bulunmakta olup, bu İlçemizde bakımevi yeri arama çalışmalarımız sürmektedir

### b) Lojmanlar

CİNSİ	İLÇELER								
	MERKEZ	ARDANUÇ	ARHAVİ	BORÇKA	HOPA	MURGUL	ŞAŞAT	YUSUFELİ	TOPLAM
Vali Konağı	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Kaymakam Konutu	-	1	-	1	-	1	1	-	4
Kaymakam Lojmanı	-	-	2	-	-	-	-	-	2
Lojman	39	-	4	-	-	23	9	-	75
<b>TOPLAM</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>82</b>

### c) Gayrimenkuller

#### ARTVIN İL ÖZEL İDARESİ TAPUDA KAYITLI OLAN TAŞINMAZLAR LİSTESİ

TAŞINMAZ KODLARI	GENEL S.NO	AD A	PARSEL	M2	VASFI	AÇIKLAMALAR	İLÇESİ
<b>1 1 1 1</b>	<b>ÜZERİNDE BİNA VE TESİS OLAN TAŞINMAZLAR</b>						
<b>1 1 1 1</b>	<b>İdare Bina ve Tesisleri</b>						
<b>1 1 1 1</b>	<b>İdare Binaları</b>						
1 1 1 1	1	62	1	628,00	Bahçeli 2 Katlı bina	İdare Binası	ARDANUÇ
1 1 1 1	2	60	48	937,88	Arsa	Devlet Protokol Konukevi	ARHAVİ
1 1 1 1	3	151	10	2.500,00	Askeri kışla ve müştemilatı	Hopa 891m <sup>2</sup> ile takas edilen yer	BORÇKA
1 1 1 1	4	113	12	165,85-(1/6)	Betonarme 7 Katlı bina ve arsası	Şavşat İlçe Hizmet Binası	ŞAŞAT
<b>1 1 1 1</b>	<b>Hizmet Binaları</b>						
1 1 1 1	5	113	12	165,85-(1/6)	Betonarme 7 katlı bina ve arsası	Şavşat İlçe Hizmet Binası	ŞAŞAT
1 1 1 1	6	236	80	2.167,00	Kargir bina ve arsa	Köy Hz. Binası	ARHAVİ
1 1 1 1	7	117	4	708,45	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL
1 1 1 1	8	110	10	1.024,89	1 Adet Altında Yedi Dükkan Bulunan Kargir Bina ve Natamam İki Katlı Kargir Bina Ve Arsası	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ
<b>1 1 2 1</b>	<b>EĞİTİM VE ÖĞRETİM AMAÇLI BİNA VE TESİSLER</b>						
<b>1 1 2 1</b>	<b>Anaokulları</b>						
1 1 2 1	9	481	3	1.239,70-(1052/2400)	İki katlı Karkas Bet. bina ve arsası(1239,70/2400*1052=547,04)	Milli Egemenlik Anaokulu	MERKEZ
1 1 2 1	10	50	2	1.500,00	Kargir bina, bahçe ve müştemilatı	Anaokulu	ARHAVİ
1 1 2 1	11	357	25	636,69	Arsa (Ana okulu ifraz)	Anaokulu	HOPA
<b>1 1 2 2</b>	<b>İlköğretim Okulları</b>						

1	1	2	2	12	72	4	77,22	Bahçe	Gazi İlköğretim Okulu Bahçesi	MERKEZ
1	1	2	2	13	72	20	4.565,91	Bahçeli Kargir İki Okul Dört Katlı Halk Eğitim Merkezi Binası ve Kağır Birer Katlı Sekiz Adet Dük. Ve Arsası	Gazi Ortaokulu-Halkeğitim Merkezi-Gazi Temel Sıra Dükkanları	MERKEZ
1	1	2	2	14	72	25	27,94	Bahçe	Mihriban MORGÜL'den alınan yer	MERKEZ
1	1	2	2	15	149	2	10.223,84	Bahçe	Seyitler Köyü-Vakıf Trampa	MERKEZ
1	1	2	2	16	193	2	1.250,87	Kargir 2 katlı Cumhuriyet ilkokulu ve bahçesi	Cumhuriyet İlkokulu	MERKEZ
1	1	2	2	17	198	32	3.929,23	Bahçeli Kargir Üç Katlı 50. Yıl Ortaokulu	7 Mart İlkokulu	MERKEZ
1	1	2	2	18	198	31	46,96	Arsa	7 Mart İlkokulu Arsası	MERKEZ
1	1	2	2	19	212	3	2.231,29	Arsalı kargir 1 ve 3 katlı evler	Çoruh İlk ve Orta Okulu	MERKEZ
1	1	2	2	20	266	41	1.731,20	Bahçe	Karadeniz Bakır İlköğretim Okulu ve Anaokulu	MERKEZ
1	1	2	2	21	395	1	1.400,77	İlkokul ve Arsası	Çamlık Mahallesi İlkokulu	MERKEZ
1	1	2	2	22	452	2	4.468,30	Arsa	Vakıf Bank İlköğretim Okulu	MERKEZ
1	1	2	2	23	33	14	5.316,81	Kargir 1 katlı 3 adet bina ve bahçesi	Atatürk İlkokulu	ARDANUÇ
1	1	2	2	24	72	13	2.493,00	Bahçeli kargir 1 katlı bina	Adakale ilkokulu	ARDANUÇ
1	1	2	2	25	47	4	2.661,00	2 Katlı kargir bina ve Tarla	Atatürk İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	26	174	1	1.599,00	Arsa	Pansiyonlu Yatılı Bölge Okulu	ARHAVİ
1	1	2	2	27	176	10	1.502,00	Arsa	Pansiyonlu Yatılı Bölge Okulu	ARHAVİ
1	1	2	2	28	179	1	383,00	Arsa	Pansiyonlu Yatılı Bölge Okulu	ARHAVİ
1	1	2	2	29	179	3	44,00	Arsa	Pansiyonlu Yatılı Bölge Okulu	ARHAVİ
1	1	2	2	30	197	12	330,00	Tarla	Cumhuriyet İlkokulu bahçesi	ARHAVİ
1	1	2	2	31	237	55	3.385,18	2 Katlı Kargir Bina ve Arsası	Cumhuriyet İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	32	272	7	3.240,20	Arsa	Fatih Sultan Mehmet İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	33	358	1	1.129,70	Kağır İlkokul Bina Müstemilatı	Yemişlik İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	34	440	6	2.027,00	Kargir Bina ve Asası	Hacılar İlköğr.Okulu	ARHAVİ
1	1	2	2	35	440	18	650,02	Arsa	Yukarı Hacılar İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	36	440	19	766,24	Tarla	Hacılar İlkokulu	ARHAVİ
1	1	2	2	37	139	1	300,00	Kargir 1 Katlı İlkokul binası ve arsası	Aydınlık İlkokulu	BORÇKA
1	1	2	2	38	153	22	1.180,00	Kargir 2 Katlı İlkokul Binası ve Arsası	Yeniyoğ İlkokulu	BORÇKA
1	1	2	2	39	193	13	1209,84	Kargir 2 Katlı İlkokul Binası ve Bahçesi	Atatürk İlkokulu	BORÇKA
1	1	2	2	40	257	1	5.000,00	Arsa	İmalat A.Ş.'den alınan okul yeri.	BORÇKA
1	1	2	2	41	107	30	4.215,00	Kargir İlkokul binası ve bahçesi	Karadeniz İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	42	163	1	1.095,00	Kargir İlkokul binası ve bahçesi	Kule Dibi İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	43	202	89	3.005,81	Arsa	Yenimahalle İlköğretim Okulu	HOPA
1	1	2	2	44	221	1	1.921,00	Kargir İlkokul binası ve arsası	14 Mart İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	45	221	2	558,19	Arsa	14 Mart İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	46	357	23	8.342,37	Üç katlı ilköğretimokulu ve arsası	Hüsnü Ciner İlköğretim Okulu	HOPA
1	1	2	2	47	443	7	315,79	Kağır Okul Binası ve Müstemilatı Bahçesi	Kanlıdere (Akdere) Eski İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	48	471	1	92,39	Bahçe	Cumhuriyet ilkokulu	HOPA
1	1	2	2	49	472	1	52,09	Bahçe	Cumhuriyet İlkokulu	HOPA
1	1	2	2	50	482	1	813,78	Kargir İlkokul binası ve müstemilatı	Cumhuriyet İlkokulu	HOPA

1	1	2	2	51	521	8	1.760,02	İki Katlı İlköğretim Binası ve iki Katlı Kargir Lojman ve Arsası	İsmet ÇAKIR İlköğretim Okulu	HOPA
1	1	2	2	52	137	151	2.671,91	1 Katlı kargir bina ve arsa	Kemalpaşa İlköğretim Okulu	KEMALPAŞA
1	1	2	2	53	173	1	3.764,96	Arsa	Zait Temeltaş İlköğ.Ok.Bahçesi	MURGUL
1	1	2	2	54	170	1	10.610,50	Tarla	İlköğretim Okulu Spor Tesisleri	MURGUL
1	1	2	2	55	171	1	896,85	Tarla	İlköğretim Okulu Spor Tesisleri	MURGUL
1	2			56	192	10	2.651,83	Arsa	Trampa İşlemi ile Murgul Belediyesinden geldi. (Yunus Emre İlkokulu)	MURGUL
1	2			57	197	5	8.583,50	Arsa	Trampa İşlemi ile Murgul Belediyesinden geldi. (Boş Arsa)	MURGUL
1	1	2	2	58	129	1	2.915,34	3 Kat, 1 ve 2 Kat 1 Ad.İlkokul ve Bahçesi	Atatürk İlkokulu	ŞAŞAT
1	1	2	2	59	129	15	304,79	Arsa	Atatürk İlkokulu	ŞAŞAT
1	1	2	2	60	138	483	4.830,02	Bahçeli İki Bir Katlı, Biri İki Katlı Okul Binası, Kargir Üç Katlı Lojman, Ahşap Bir Katlı Garaj Depo	6360 S.K.ile Meydancık Bel. Gelen. Meydancık Orta/İlk Okulu	ŞAŞAT
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>Ortaöğretim Okulları</b>						
1	1	2	3	61	11	22	2.478,56	Tarla	İskebe Yenimahalle İlköğretim Okulu.	MERKEZ
1	1	2	3	62	202	8	2.064,59	Bahçe	Atatürk Ortaokulu	MERKEZ
1	1	2	3	63	534	10	2.381,12	Bahçe	İmam Hatip Ortaokulu (Eski Ticaret Lisesi)	MERKEZ
	1	2	3	64	107	115	3.193,95	Çakıllık	Ertuğrul KURDOĞLU Fen Lisesi	ARHAVİ
1	1	2	3	65	152	2	2.190,00	2 Katlı Betonarme Tekel Binası ve Arsa	TEKEL'den alınan yer. Atatürk Ortaokulu	BORÇKA
1	1	2	3	66	153	21	4.157,00	Kargir 3 Katlı Okul ve Müştemilatı ve Arsası	Eski Hizmet Binası Tic.Lisesi	BORÇKA
1	1	2	3	67	354	2	3.314,97	2 Adet Kargir Bina Ve Arsası	Yav.Selim Ortok.ve Anad.Sağ.Me.Lis.	HOPA
1	1	2	3	68	129	8	4.680,87	3 Katlı Ortaokul Binası 3 Kat Lojman	Vahdettin YILDIZ Ortaokulu	ŞAŞAT
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>		<b>SAĞLIK HİZMETİ AMAÇLI BİNA VE TESİSLER</b>						
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>Hastaneler</b>						
1	1	3	4	69	192	3	4.917,59	M.B.İ. Sosyal Tesisleri ve Müştemilatı ve Arsası	Murgul Devlet Hastanesi	MURGUL
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>		<b>SOSYAL VE KÜLTÜREL AMAÇLI BİNA VE TESİSLER</b>						
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>Yurt ve Pansiyonlar</b>						
1	1	4	1	70	11	18	6.515,18	Tarla	Yeni Mahalle Yüksek Öğretim K.Y.K. Yurdu	MERKEZ
1	1	4	1	71	541	115	1.250,36	Kağır 6 Katlı Yurt Binası ve Arsası	Gökyiğit Öğrenci Yurdu	MERKEZ
1	1	4	1	72	541	117	962,75-(9783/96290)	Arsa	Kredi ve Yurtlar Kurumu Yurdu	MERKEZ
1	1	4	1	73	357	24	809,99	Arsa (Ana okulu ifraz)	Vil.Hizm.Birl.Öğrenci Yurdu	HOPA
1	1	4	1	74	123	23	793,78	Üç Katlı Kargir Bina ve Arsası	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>Müzeler, Sanat Galerileri</b>						
1	1	4	0	75	85	11	263,56	Bahçeli İki Katlı Ahşap Bina	Tekel Eski Binası	MERKEZ
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>Sinema, Tiyatro ve Opera vb.Salonları ve Stüdyoları</b>						
1	1	4	8	76	522	9	720,29-(8576/18612)	Kargir 5 katlı işhanı	Babür Ünsal İşhanı	MERKEZ
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>Düğün, Tören ve Konferans Salonları</b>						
1	1	4	3	77	202	40	4.310,53	Bahçe	Orta Mahalle	MERKEZ
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>		<b>KONUTLAR</b>						

1	1	7	1	Kamu Konutları						
1	1	7	1	78	42	26	308,73-(500/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	79	42	26	308,73-(338/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	80	42	26	308,73-(664/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	81	42	26	308,73-(429/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	82	42	26	308,73-(500/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	83	42	26	308,73-(664/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	84	42	26	308,73-(500/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	85	42	26	308,73-(429/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	86	42	26	308,73-(664/8628)	Lojman Kargir 7 Katlı İş hanı ve arsası	Karaduman İşhanı	MERKEZ
1	1	7	1	87	206	27	1.812,62	Bahçeli Kağir 4 Katlı Lojman	Köy Hz.Lojman Yeri (YSE Lojmanları)	MERKEZ
1	1	7	1	88	113	12	165,85-(1/6)	Betonarme 7 katlı bina ve arsası	Şavşat İlçe Hizmet Binası	ŞAVŞAT
1	1	7	1	89	113	12	165,85-(1/6)	Betonarme 7 katlı bina ve arsası	Şavşat İlçe Hizmet Binası	ŞAVŞAT
1	1	7	1	90	113	12	165,85-(1/6)	Betonarme 7 katlı bina ve arsası	Şavşat İlçe Hizmet Binası	ŞAVŞAT
1	1	7	1	91	137	39	219,76	Kargir 2 Katlı Ev ve Arsa	6360 S.K.ile Damar Beld. Gelen (Cami Lojman)	MURGUL
1	1	7	1	92	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	93	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	94	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	95	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	96	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	97	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	98	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	99	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	100	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	101	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	102	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	103	137	175	538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	104	139	1	342,70	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	105	139	1	342,70	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	7	1	106	139	1	342,70	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi	MURGUL



1	1	9	5		139	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		140	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		141	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		142	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		143	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		144	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		145	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		146	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		147	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		148	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		149	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		150	137	175		538,63	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		151	139	1		342,70	3 Katlı Betonarme Bina	Kat Mülkiyetinden Geldi (6360 S.K.Damar Bel.)	MURGUL
1	1	9	5		152	113	6		885,95	Kargir Üç Katlı Bina ve Arsası	6360 S.K.ile Meydancık Bel. Gelen. (Taşköprü Köyü Dükkanlar)	ŞAŞŞAT
1	1	9	5		153	113	12		165,85-(1/6)	Betonarme 7 katlı bina ve arsası	Şaşşat İlçe Hizmet Binası	ŞAŞŞAT
1	1	9	5		154	124	40		63,06	İki Katlı Ahşap Bina	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ
1	1	0			<b>DEPOLAMA AMAÇLI BİNALAR</b>							
1	1	0	1		<b>Hangarlar, Antrepolar, Silolar ve Depolar</b>							
1	1	0	1		155	103	3		147,43	Bir Katlı Ahşap Bina ve Arsası	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ
1	1	0	1		156	103	12		181,07	Tek Katlı Kargir Bina Ve Ahşap Ahır Ve Samanlık ve Arsası	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ
<b>TOPLAM</b>												
1	1	2			<b>SANAYİ VE ÜRETİM AMAÇLI BİNA VE TESİSLER</b>							
1	1	2	1		<b>Fabrikalar</b>							
1	1	2	1		157	227	34		6.255,03	Un Fab.ve 5 katlı kargir lojman ve müştemilatı	Kaçkar Değ.İşl.San.Tic.A.Ş.Alı nan	HOPA
1	2				<b>ARSALAR</b>							
1	2				158	15	1		2.529,84	Ahşap Ev ve Bahçesi	Eski Çarşı yolu üzeri (Lale Fırını Altı)	MERKEZ
1	2				159	15	5		495,00	Arsa	Artvin Hopa Karayolu	MERKEZ



											(Lale Fırını Yanı)	
1	2			160	17	10	108,07		Arsa		Belediyeden alınan yer Cami Mey.	MERKEZ
1	2			161	17	12	413,93		Arsa		Belediyeden alınan yer Cami Mey.	MERKEZ
1	2			162	19	126	1.349,07		Arsa		Kamulaştırılan Kayabaşı Teleferik Yeri	MERKEZ
1	2			163	66	1	6,44		Arsa		Babür Ünsal İşhanı yanında	MERKEZ
1	2			164	85	10	132,82		Arsa		Tekel Sokağında	MERKEZ
1	2			165	176	1	505,87		Bahçe		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			166	176	2	686,59		Bağ		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			167	176	3	1.816,37		Bahçe		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			168	176	4	2.822,89		Bahçe		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			169	176	5	2.909,60		Bağ		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			170	176	6	1.343,68		Bağ		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			171	176	7	538,30		Bağ		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			172	176	8	431,85		Bahçe		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			173	176	9	134,90		Arsa		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			174	176	10	723,52		Bahçe		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			175	177	1	207,71		Bağ		DSİ Tarafından Bedelsiz Devredilmiştir.Destek Hiz.	MERKEZ
1	2			176	223	45	3.350,02		Arsa		İmam Hatip Ortaokulu Arsası	MERKEZ
1	2			177	540	59	251,68		Arsa		Tekel Müdürlüğü önü (Yolda)	MERKEZ
1	2			178	107	117	2.121,67		Çakıllık		Ertuğrul KURDOĞLU Fen Lisesi Spor Salonu Yeri	ARHAVİ
1	2			179	651	2	990,14		Arsa		Paksoy'lardan alınan yer (BAĞIŞ)	ARHAVİ
1	2			180	651	3	872,40		Arsa		Paksoy'lardan alınan yer (BAĞIŞ)	ARHAVİ
1	2			181	651	4	780,40		Arsa		Paksoy'lardan alınan yer (BAĞIŞ)	ARHAVİ
1	2			182	651	5	805,78		Arsa		Paksoy'lardan alınan yer (BAĞIŞ)	ARHAVİ
1	2			183	231	46	1.572,84		"		Sundura Mahallesi	HOPA
1	2			184	367	19	568,75		Arsa (arsası bizim.)		Ortahopa Mah. Çay alım yeri	HOPA
1	2			185	105	15	862,70		Arsa		Kemalpaşa-Boş	KEMALPAŞ A



1	2			186	105	16	402,80	Arsa	Kemalpaşa-Boş	KEMALPAŞA		
1	2			187	108	2	4.229,28	Eğitim Merkezi Tesisleri	Çoruh Üniversitesinden Alman Boş Arsa	KEMALPAŞA		
1	2			188	149	117	3.862,66	Çay Bahçesi (Arsa)	Bağış-Dernek	KEMALPAŞA		
1	2			189	157	11	645,09	Arsa	Kemalpaşa Anaokulu Yeri (Kamulaştırma)	KEMALPAŞA		
1	2			190	157	12	748,57	Arsa	Kemalpaşa Anaokulu Yeri (Kamulaştırma)	KEMALPAŞA		
1	2			191	189	1	226,14	Tarla	Kemalpaşa-Boş	KEMALPAŞA		
1	2			192	117	3	362,80	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			193	137	34	410,27	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			194	137	44	6.991,37	Arsa	Damar Köyü Futbol Sahası	MURGUL		
1	2			195	137	80	212,59	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			196	137	81	598,19	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			197	137	83	566,47	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			198	137	85	4.617,98	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			199	137	107	39.125,35	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			200	137	176	109,96	Kargir Bir Katlı Bina	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			201	137	177	66,81	Arsa	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			202	137	178	47,72	Kargir 1 Katlı Bina	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	2			203	138	374	676,75	Bahçeli Kargir İki Katlı Hizmet Binası	6360 S.K.ile Meydancık Bel. Gelen. (Yıkılan İdari Bin.Yeri)	ŞAŞŞAT		
1	2			204	213	2	204,05	Bahçe (Karayolu için kamulaştırılmış-1968)	Yavuz Köy -Toroslu Kaya	ŞAŞŞAT		
1	2			205	108	34	553,73	Arsa	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
1	2			206	126	2	192,50	Arsa	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
1	2			207	173	17	89,67	Arsa	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
1	2			208	195	3	110,30	Arsa	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
1	2			209	197	3	209,90	Arsa	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
<b>1</b>	<b>3</b>			<b>ARAZİLER</b>								
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>		<b>Tarla</b>								
1	3	1		210	107	44	10.187,50	Tarla	6360 S.K.ile Damar Bel.den gelen.	MURGUL		
1	3	1		211	342	250	701,50	Tarla	6360 S.K. Komisyon Harici, Mahkeme Kararı ile Meydancık Bel.den Geldi.	ŞAŞŞAT		
1	3	1		212	104	38	1.428,45	Tarla ve Bahçe	6361 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ		
1	3	1		213	124	27	1.736,97	Tarla	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici,	YUSUFELİ		

										Kılıçkaya Bel.den Geldi.	
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>			<b>Bağ Bahçe</b>						
1	3	2		214	119	8	322,85	Ahşap Birer katlı 2 adet bina ve bahçesi	Erenler Köyü	MERKEZ	
1	3	2		215	154	48	594,44	Harap Kilise	Seyitler Köyü	MERKEZ	
1	3	2		216	386	5	1.894,20	Bahçe	Aydın Köyü Merkez Mah.	ARDANUÇ	
1	3	2		217	128	48	370,30	Kargir Kilise ve arsa	Köprülü Köyü	ŞAŞAT	
1	3	2		218	103	29	688,06	Bahçe	6360 S.K.Göre Kurulan Komisyon Harici, Kılıçkaya Bel.den Geldi.	YUSUFELİ	
1	3	2		219	373	39	1.850,51	Bahçe	6360 Sayılı Kanuna Göre Komisyon Kararı ile Geldi.	YUSUFELİ	

## 2- Örgüt Yapısı :

### A- İl Özel İdaresinin Organları :

- 1- İl Genel Meclisi
- 2- İl Encümeni
- 3- Vali

### B- İl Özel İdaresi İdari Birimleri :

- 1- Hukuk Müşavirliği  
Hukuk İşleri ve Avukat
- 2- Mali Hizmetler Müdürlüğü
  - a) Emlak ve Gelir
  - b) Bütçe
  - c) Muhasebe
  - d) Stratejik Yönetim ve Planlama
- 3- Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
- 4- Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü
  - a) Tarımsal Altyapı ve Sulama
  - b) Su ve Kanal Hizmetleri
  - c) Diğer Yatırım Hizmetleri
- 5- Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
- 6- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
  - a) Personel
  - b) İl Afet ve Acil Durum
- 7- İhale ve Satın alma Müdürlüğü  
İhale ve Satın alma
- 8- Etüt, Plan ve Proje Müdürlüğü
  - a) Etüt
  - b) Plan ve Proje
- 9-İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü
  - a) İmar
  - b) İskân
- 10- İşletme ve İştrakler Müdürlüğü
- 11- Yazı İşleri Müdürlüğü
  - a) İl Genel Meclisi ve Encümeni
  - b) Bilgi İşlem
  - c) Yazışmalar ve Evrak Kayıt
  - d) Arşiv Hizmetleri
- 12- İlçe Müdürlükleri

**3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar :**

İl Özel İdaresi, yeniden yapılanma çerçevesinde oluşan birimlerin bilgisayar donanımları tamamlanmıştır.

İlimiz merkez ve ilçelerinde analitik bütçe tahakkuk esaslı muhasebe sistemi bilgisayar ortamında yürütülmektedir.

E-Bakanlık Projesi kapsamında yapılacak işlemlere ilişkin bilgisayar altyapısı yeterli konumdadır.

Tüm birimlerde internet bağlantısı mevcut olup, her türlü bilgi için ilgili web sitelerine ulaşılarak bilgi temin edilmesi mümkündür.

**a) Teknik Altyapı Donanım Listesi :****2019 YILINDA FAALİYET GÖSTEREN TEKNİK DONANIMINI GÖSTERİR LİSTE**

ÜRÜNÜN ÇEŞİDİ	MİKTARI	TUTARI
Bilgisayarlar ve Sunucular	271	624.920,85
Bilgisayar Çevre Bilimi	243	147.546,20
Teksir ve Çoğaltma Makineleri	12	55.557,22
Haberleşme Cihazları	257	106.651,49
Ses,Görüntü ve Sunum Cihazları	90	278.943,41
Aydınlatma Cihazları	12	4.038,27
Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	106	157.856,27
<b>TOPLAM</b>		<b>1.375.513,71</b>

**b) İl Özel İdaresi Makine Parkı :****MAKİNA PARKININ İLÇELERE GÖRE DAĞILIMI**

S.NO	MAKİNANIN CİNSİ	MERKEZ	ARDANUÇ	ŞAŞAT	YUSUFELİ	MURGUL	BORÇKA	ARHAVİ	HOPA	KEMALPAŞA	HİZMETLERİYOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ	ASEFALT PLENTİ-TAŞ PARKE TESİSİ	TOPLAM	
1	T2 - Binek Otomobil										6		6	
2	T5 - Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)			1	1								2	
3	T8 - Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4	1	2	3	1	2	1	1	1	10		26	
4	T10 - Otobüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)										5	1	6	
5	T12 - Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg)	SU TANKERİ			1								4	
		SEYYAR TAMİR ARACI									1			
		TOZ ARABASI										1		
		AKARYAKIT TANKERİ										1		
6	T14 - Kamyon (Şasi-kabin tam)	4	4	6	6	2	5	3	2	1	12		53	

	yükü ağırlığı en az 17.000 Kg)	VİNÇ											1		
		KAYNAK ARABASI												1	
		YAĞLAMA ARABASI												1	
		SAL KASA TAŞIYICI						1	1					3	
7	T22 - Dozer	1		1										2	
8	T23 - Greyder	3	3	3	4	1	4	2	1	1	1			23	
9	T24 - Yükleyici	3	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2		19	
10	T25 - Komprasör	3		1	2		2		2					10	
11	T26 - Silindir	1	1	1	1		1	1	1			3		10	
12	T29 - Treyler Çekici											2		2	
13	T30 - Ekskavatör	2	1	1	3	1	2	1	1			4	1	17	
14	Kazıyıcı Yükleyici	1	1	2	3	1	3	1	1	1	1			15	
15	Hidrolik Delici											3		3	
16	Kar Küreme Aracı											1		1	
17	Fork-Lift											1	2	3	
18	Çöp Kamyonu		1	2	2	1	1		1			1		9	
19	Finişer											1		1	
20	Seyyar Konkasör											1		1	
21	Traktör				1									1	
		<b>TOPLAM=</b>		<b>22</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>8</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>61</b>	<b>7</b>	<b>214</b>

### MAKİNA PARK DURUMUNU GÖSTERİR LİSTE

SIRA NO	MAKİNANIN CİNSİ	ÖZEL İDARE	SIRA NO	MAKİNANIN CİNSİ	ÖZEL İDARE
1	Binek Araç	6	13	Ekskavatör	17
2	Minibüs	2	14	Kanal Kazıyıcı	15
3	Otobüs	6	15	Kar Küreme Aracı	1
4	Pick-up Kamyonet	26	16	Akaryakıt Tankeri	1
5	Kamyon	45	17	Hidrolik Delici	3
6	Özel Amaçlı Kamyon	6	18	Fork-Lift	3
7	Dozer	2	19	Sal Kasa Taşıyıcı	5
8	Greyder	23	20	Çöp Kamyonu	9
9	Yükleyici	19	21	Finişer Asfalt Serici	1
10	Kompresör	10	22	Mobil Konkasör	1
11	Silindir	10	23	Traktör	1
12	Treyler Çekici	2			
<b>GENEL TOPLAM</b>					<b>214</b>

**4- İnsan Kaynakları \_\_\_\_\_ :****a) İl Genel Meclisi \_\_\_\_\_ :**

İlimiz Genel Meclisi, Meclis Başkanı Vali hariç, seçimle gelen 21 üyeden teşekkül etmekte olup, 31 Mart 2019 tarihinde yapılan Mahalli Seçimler Genel Meclisimizin İlçelere ve Parti gruplarına göre şu şekilde dağılmıştır.

**ARTVİN İL GENEL MECLİSİ ÜYELERİNİN İLÇELERE VE PARTİLERE GÖRE DAĞILIMI**

İLÇESİ	AKP	CHP	MHP	TOPLAM
Merkez	2	1		3
Ardanuç	1	1		2
Arhavi	1	1		2
Borçka	2	1		3
Hopa	1	2		3
Kemalpaşa	1	1		2
Murgul		1	1	2
Şavşat	1	1		2
Yusufeli	2			2
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>21</b>

**b) İl Encümeni:**

06 Nisan 2018 tarihinde yapılan İl Genel Meclisi toplantısında 2019 – 2020 yılları için İl Encümenine seçilen üyelerin İlçelere ve partilere göre dağılımı şu şekildedir.

İLÇESİ	AKP	CHP	DYP	DSP	MHP	YTP	ANAP	TOPLAM
Ardanuç	1							1
Hopa	1							1
Yusufeli	1							1
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>							<b>3</b>

**c) İl Özel İdaresi Personeli \_\_\_\_\_ :**

İl Özel İdaresi Dolu Kadrolarını Gösterir Tablo			
KADRO	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel Sekreter	1		1
Genel Sekreter Yardımcısı	1		1
Mali Hizmetler Müdürü	1		1
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	1		1
Yazı İşleri Müdürü	1		1
Yatırım ve İnşaat Müdürü	1		1
İmar Kentsel ve İyileştirme Müdürü	1		1
Ruhsat ve Denetim Müdürü	1		1
Etüt Plan ve Proje Müdürü	1		1
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü	1		1
İhale ve Satın Alma Müdürü	1		1
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	1		1
Müdür	1		1
Uzman	4		4

Muhasebeci	1		1
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1		1
İlçe Özel İdare Müdürü	6		6
Şef	13		13
Veri.Haz.Kont.İşlet.	13		13
Memur	1		1
Zabıta	1		1
Ayniyat Saymanı	5		5
Biyolog	1		1
Ziraat Mühendisi	2		2
İnşaat Mühendisi	7		7
Mimar	2		2
Makine Mühendisi	2		2
Harita Mühendisi	3		3
Maden Mühendisi	1		1
Çevre Mühendisi	1		1
Şehir Plancısı	1		1
Sosyolog	1		1
Programcı	2		2
Teknisyen	2		2
İnşaat Teknikeri	1		1
Elektrik Teknikeri	1		1
Gıda Teknikeri	2		2
Tekniker	2		2
Hizmetli	3		3
Aşçı	1		1
<b>TOPLAM</b>	<b>93</b>		<b>93</b>

### İl Özel İdaresi Boş Kadrolarını Gösterir Tablo

KADRO	DOLU	BOŞ	TOPLAM
<b>HUKUK İŞLERİ BİRİMİ</b>			
Hukuk Müşaviri		1	1
Avukat		1	1
<b>İÇ DENETÇİ</b>			
İç Denetçi		3	3
<b>UZMAN</b>			
Uzman		1	1
<b>ŞEF</b>			
Şef		9	9
<b>MALİ HİZMETLER UZMANI</b>			
Mali Hizmetler Uzmanı		2	2
<b>İDARİ HİZMETLER</b>			
Genel Sekreter Yardımcısı		1	1
İlçe Özel İdare Müdürü		2	2
Veri Haz.Kont.İşletmeni		16	16
Memur		1	1
Dalgıç		1	1
Bilgisayar İşletmeni		1	1
Şoför		2	2
<b>TEKNİK HİZMETLER</b>			
Mühendis		8	8
Ekonomist		1	1
<b>SAĞLIK HİZMETLERİ</b>			
Tabip		1	1

Hemşire		2	2
Sağlık Teknisyeni		4	4
Sağlık Teknikeri		3	3
<b>YARDIMCI HİZMETLER</b>			
Hizmetli		7	7
Aşçı		1	1
Kaloriferci		2	2
Bekçi		1	1
<b>TOPLAM</b>		<b>71</b>	<b>71</b>

**DOLU KADROLARIN İLÇELER SINIF VE TAHSİL DURUMLARI İTİBARIYLA  
DAĞILIMINI GÖSTERİR CETVEL**

**A-Genel İdare Hizmetler Sınıfı**

İLÇESİ	FAKÜLTE	Y.OKUL	LİSE	ORTAOKUL	İLKOKUL	TOPLAM
MERKEZ	28	3	7			38
ARDANUÇ	1	1	1			3
ARHAVİ	1	1	1			3
BORÇKA		1	2			3
HOPA	1		2			3
KEMALPAŞA	2					2
MURGUL		1				1
ŞAŞAT	1		1			2
YUSUFELİ	1	1	1			3
<b>TOPLAM</b>	<b>35</b>	<b>8</b>	<b>15</b>			<b>58</b>

**B-Teknik Hizmetler**

KADRO	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Ziraat Mühendisi	2		2
İnşaat Mühendisi	7		7
Makine Mühendisi	2		2
Mimar	2		2
Harita Mühendisi	3		3
Maden Mühendisi	1		1
Çevre Mühendisi	1		1
Şehir Plancısı	1		1
Sosyolog	1		1
Programcı	2		2
Tekniker	6		6
Teknisyen	2		2
<b>TOPLAM</b>	<b>30</b>		<b>30</b>

**C-Sağlık Hizmetleri**

İLÇESİ	LİSE	ORTAOKUL	İLKOKUL	TOPLAM
MERKEZ				
ARDANUÇ				
ARHAVİ				
BORÇKA				
HOPA				
KEMALPAŞA				
MURGUL				
ŞAŞAT				
YUSUFELİ	1			1
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>			<b>1</b>

**D-Yardımcı Hizmetler Sınıfı**

İLÇESİ	LİSE	ORTAOKUL	İLKOKUL	TOPLAM
MERKEZ	1	1		2
ARDANUÇ			1	1
ARHAVİ	1			1
BORÇKA				
HOPA				
KEMALPAŞA				
MURGUL				
ŞAŞAT				
YUSUFELİ				
TOPLAM	2	2	1	4

**E- Memur Statüsü Dışında Çalışan Personel**

STATÜSÜ	KADIN	ERKEK	TOPLAM
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1	3	4
SÖZLEŞMELİ AVUKAT			
TOPLAM	1	3	4

**F-Kadrolu İşçi Sayısı**

STATÜSÜ	MERKEZDE	İLÇEDE	TOPLAM
MEMUR	37	21	58
DAİMİ İŞÇİ	64	47	111
HİZMETLİ	2	2	4
TEKNİK	29	1	30
BİYOLOG		1	1
TOPLAM	132	72	204

**İl Özel İdaresi Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı**

EĞİTİM DURUMU	MEMUR	İŞÇİ	GEÇİÇİ İŞÇİ	TOPLAM
Okur-Yazar		2		2
İlkokul	1	36	3	40
Ortaokul	2	24	6	32
Lise-Meslek Lisesi	19	39	6	64
Yüksekokul	13	10		23
Üniversite	58			58
TOPLAM	93	111	15	219

**İl Özel İdaresi Personelinin Cinsiyetine Göre Dağılımı**

STATÜSÜ	ERKEK	KADIN	TOPLAM
MEMUR	49	13	62
TEKNİK	23	7	30
SAĞLIK	1		1
DAİMİ İŞÇİ	103	8	111
TOPLAM	176	28	204

**İl Özel İdaresi Personelinin Yaş Ortalamasına Göre Dağılımı**

STATÜSÜ	25-35 Yaş	36-45 Yaş	46-55 Yaş	56 ve Üzeri	TOPLAM
MEMUR	23	20	34	16	93



İŞÇİ		7	79	25	111
TOPLAM	23	27	113	41	204

### 5- Sunulan Hizmetler :

İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapılmaktadır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde, öncelik sırası, il özel idaresinin mali durumu, hizmetin ivediliği, hizmet verilen yerin gelişmişlik düzeyi ve verilen hizmetten daha çok yerleşim yeri veya daha çok vatandaşın yararlanacağı dikkate alınarak belirlenir. İl Özel İdaresi tarafından verilen hizmetin yerine ulaşmasında, minimum maliyet, optimum fayda göz önünde bulundurulmaktadır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde birim ve kurumlar arasındaki koordine vali tarafından sağlanmaktadır.

2019 yılında uygulanan KÖYDES Projesi kapsamında yapılan hizmetlerde dâhil olmak üzere Köylere Hizmet Götürme Birlikleri ile koordineli çalışılmaktadır.

### 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi :

#### A- İl Özel İdaresinin Organları :

- 1- İl Genel Meclisi :
- 2- İl Encümeni :
- 3- Vali :

#### B- İl Özel İdaresi Yönetim ve İdari Birimleri :

##### 1- GENEL SEKRETERLİK :

##### 2- GENEL SEKRETER YARDIMCILIĞI :

##### 3- HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ :

##### 4- MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ :

###### a) Emlak ve Gelir :

###### b) Bütçe :

###### c) Muhasebe :

###### d) Stratejik Yönetim ve Planlama :

##### 5- RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ :

##### 6- YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ :

###### a) Tarımsal Altyapı ve Sulama :

###### b) Su ve Kanal Hizmetleri :

###### c) Diğer Yatırım Hizmetleri :

##### 7- YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ :

##### 8- İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ :

###### a) Personel :

###### b) İl Afet ve Acil Durum :

##### 9- İHALE VE SATINALMA MÜDÜRLÜĞÜ :

##### 10- ETÜT. PLAN VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ :

###### a) Etüt :

###### b) Plan ve Proje :

##### 11- İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ :

- a) İmar :  
 b) İskân :  
 12- İSLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ :  
 13- YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ :  
 a) İl Genel Meclisi ve Encümen :  
 b) Bilgi İşlem :  
 c) Yazışmalar ve Evrak Kayıt :  
 d) Arşiv Hizmetleri :  
 14- İLÇE MÜDÜRLÜKLERİ :

### C- İÇ KONTROL SİSTEMİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İç Kontrol Sistemi İle İdarelerde yürütülen tüm faaliyetlerin doğru, hızlı, etkili, verimli ve tutumlu bir yapıda, sürekli daha kaliteliyi arama, iyileştirme ve geliştirme anlayışı ile yürütülerek, özellikle hizmet verilen kitleye hatasız hizmet sunulmasını sağlamak için;

Süreçleri tanımlamak,

Riskleri belirlemek,

İyileştirme yapılabilecek alanlarını kontrol altına almak,

Karar alma süreçlerini hızlandırmak,

Faaliyet sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmak, yeniden düşünülmesini ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla 24/07/2014 Tarihli Üst Yönetici onayı ile yürürlüğe girmiştir.

#### İç Kontrol Amaçları:

- a) Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak.  
 b) İdarenin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini sağlamak.  
 c) Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini sağlamak.  
 d) Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinmesini sağlamak.  
 e) Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak.

#### İç Kontrole İlişkin Yetki ve sorumluluklar:

**Üst Yönetici (Vali) :** İç Kontrol Sisteminin kurulması ve gözetilmesinden,

**Mali Hizmetler Müdürlüğü:** İç Kontrol Sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak ve ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmek.

**Muhasebe Yetkilisi:** Muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından,

**Harcama Yetkilileri:** Görev ve Yetki alanları çerçevesinde idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak sistemin işleyişinden sorumludur.

#### Ön Mali Kontrol:

Ön Mali Kontrol görevi; idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından yerine getirilir. İhale dosyaları, gelir, gider, varlık ve

yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, tüm mali mevzuat hükümlerinin uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanununun 55, 56, 57 ve 58. maddeleri; 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun; 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar dikkate alınarak Mali Hizmetler Müdürlüğü bünyesinde Ön Mali Kontrol Birimi kurulmuş ve bütçede ödenek tahsis edilen birimler içinde harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlileri tespit edilerek görevlendirilmişlerdir.

Diğer taraftan 5018 Sayılı Kanunun öngördüğü ve kurumlarda mali yönetimde önemli bir yere sahip İç denetim, norm kadro tahsisinde iç denetçi kadrosu mevcut olmasına rağmen, iç denetçi ataması yapılamamıştır.

#### **D- Diğer Hususlar \_\_\_\_\_ :**

Bölgemizin ve Ülkemizin refah düzeyini artırıcı planlamalar yaparak uygulamak, uzun vadeli programlar yapmak, gereksiz yatırımlardan kaçınmak, bireysellikler yerine toplumsal düşünmek, kişisel menfaatler yerine ulusal menfaatleri düşünmek, bütçe imkânları göz önüne alınarak proje yapmak ve uygulamak maksadıyla planlama çalışmalarımız usulüne uygun yapılmakta, uygulamalarımız da mümkün mertebe bu planlar çerçevesinde yapılmaya çalışılmaktadır. Ancak yapılması düşünülen iş ve işlemlerin sonuçlandırılması, bütçe imkânsızlıkları nedeniyle gerekli ödeneğin teminine bağlı olduğu için uygulama sonuçları sapma göstermektedir.

## **II-AMAC VE HEDEFLER \_\_\_\_\_ :**

### **A- İdarenin Amaç ve Hedefleri \_\_\_\_\_ :**

#### **İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-01:** Personelin her türlü ihtiyaçlarının karşılanması, personel eksikliğini giderilmesi, çalışma mekânlarının iyileştirilmesi, personelin sağlığının korunması, Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki personelin sosyal, kültürel ve ekonomik haklarının korunması, personelin seminer, fuar, sergi, panel ve benzeri etkinliklere katılma imkânının sağlanması, hizmet içi eğitimi verilmesi, kurumsallaşmanın gelişmesi ve personelin kaynaştırılması yönünde çalışmalar yapılması.

**HEDEF-01.01:** Maaşların, ödeneklerin, özlük hakları ile sosyal güvenlik ödemelerinin zamanında ödenmesinin sağlanması

**HEDEF-01.02:** Personel ihtiyacının giderilmesine yönelik tedbirlerin alınması ve yeni personel istihdamının gerçekleştirilmesi.

**HEDEF-01.03 :** Personelin çalışma şevk ve heyecanının artırılması.

**HEDEF-01.04 :** Personelin sağlığının korunmasına hassasiyet gösterilmesi.

**HEDEF-01.05 :** Personelin etik değerler ve dürüstlük hakkında bilinçlendirilmesinin sağlanması.

**HEDEF-01.06 :** Kurumsallaşmanın tamamlanması

**HEDEF-01.07 :** Mevcut personel en iyi şekilde değerlendirilerek, azami verim ağlanması.

#### **MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-02:** Mali hizmetlerde yürütülen işlemlerin bürokrasiye yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmesi ve sürecin etkili bir şekilde takip edilmesi. Mali yapının güçlendirilmesi amacıyla İl Özel İdaresi kaynaklarının etkili ve verimli bir şekilde aynı zamanda tasarruflu olarak kullanılmasının sağlanması. Gelirlerinde sürekli artışın sağlanması, bunun için alternatif gelir kaynaklarının üretilmesi, İl Özel İdaresi bütçesini stratejik ve performans planında belirtilen hedeflere göre hazırlayarak orta ve uzun vadeli strateji ve politikaların uygulanmasının sağlanması.

**HEDEF-02.01:** İl Özel İdaresi gelirlerinin artışının sağlanması.

**HEDEF-02.02:** Alternatif gelir kaynaklarının sağlanması.

**HEDEF-02.03:** Tasarruf tedbirlerine riayet edilmesinin sağlanması.

### **DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-03:** Önümüzdeki 5 yıllık süreçte idaremizin makine parkının güçlendirilmesi, iş makinelerinin verimliliğinin artırılması amacıyla araç takip sisteminin kurulması, idaremizin giriş çıkışlarının kontrol altına alınması.

**HEDEF-03.01:** Araç verimliliğinin artırılması.

**HEDEF-03.02:** İş makinesi ve hizmet aracı alımlarının yapılması.

**HEDEF-03.03:** Akaryakıt istasyonu, işletme binası, ambarlar ve atölyelerin bakım ve onarımının yapılması.

**HEDEF-03.04:** İl Özel İdaresi Makine Parkında bulunan araç ve iş makinelerinin çalıştırılabilmesi için ihtiyaçlarının karşılanması.

### **İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-04:** İl genelinde mekânsal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltilecek uygulanabilir planların yapılması, kaçak yapılar ile mücadele edilmesi, taşınmaz kültür varlıklarının değerlendirilmesinin sağlanması.

**HEDEF-04.01:** Mekânsal gelişmeye yön verilmesi ve desteklenmesi.

**HEDEF-04.02:** Basit onarım (tadilat ve tamirat) izni için yapılan başvurular değerlendirilerek uygun olanlarına gerekli izin verilmesi.

### **YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-05:** İlimiz hayvan yetiştiricilerinin yaz aylarında kullandıkları yaylalardan hayvan içme suyu sıkıntısı bulunan yaylaların hayvan içme suyu problemlerinin giderilmesi.

**HEDEF-05.01:** Yaylalardaki hayvan içme sularının mevcut durumunun tespit edilmesi.

**HEDEF-05.02:** Uygulama projelerin hazırlanması.

**HEDEF-05.03:** Hazırlanan projelerin ihale edilmesi ve uygulanması.

**SRATEJİK AMAÇ-06:** İlimizdeki yüksek turizm potansiyelini harekete geçirmesi, alt yapı yatırımlarını yaparak 2015 yılında ilimizi ziyarete gelmesi turist sayısının yılda 800.000 rakamına ulaştırılması.

**HEDEF-06.01:** İlimizdeki turizme yönelik tesis kapasitelerinin artırılması ve geliştirilmesi.

**STRATEJİK AMAÇ-07:** Halkın can ve mal güvenliği ile barış ve huzuru sağlayan, suç önleyen, topluma kaliteli ve hızlı hizmet sunan, toplumla bütünleşmiş bir teşkilat yapısına kavuşturulması.

**HEDEF-07.01 :** Suç ve suç unsurları göz önüne alınarak Emniyet Hizmetlerinin hızlı ve düzenli bir şekilde yürütülebilmesi için araç gereç mekân ve donanım alt yapısının hazır hale getirilmesi.

**HEDEF-07.02 :** Toplum Destekli Polislik anlayışının geliştirilmesi.

**HEDEF-07.03 :** Trafik kazalarının ve trafik kural ihlallerinin önlenerek yol kullanıcılarının güvenli bir şekilde ulaşımının sağlanması.

**STRATEJİK AMAÇ-08:** Spor alt yapısını İl genelinde dağılımını sağlayarak halka özellikle gençlere yönelik spor hizmetlerini yaygınlaştırmak, sporu halkın vazgeçilmez tutkusu ve yaşam biçimi haline getirmektir.

**HEDEF-08.01:** Kentte ya da kırdaki tüm yaş gruplarından profesyonel ve amatör insanların rahat spor yapmasını sağlamak için gerekli alt yapı çalışmaları yapılacaktır.

**HEDEF-08.02:** İlimizde başarılı sporcuların yetişmesi, sporun yaygınlaşması için her türlü destek sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ-09:** İlde meydana gelebilecek olası doğal afetlerin yol açacağı can ve mal kayıplarını en aza indirmek için afet bilincini, teknik bilgi, donanım ve koordinasyonun İlimizdeki altyapısını hazırlamaktır.

**HEDEF-09.01:** Artvin İli genelinde afet riski taşıyan yerlerin ve afet türlerinin tespiti çalışmalarına 2015 yılında da devam edilecektir.

**HEDEF-09.02:** İl Afet Müdahale Planının düzenlenebilmesi için Afet Müdahale Planında görev verilen kamu kurum ve kuruluşları ile gerekli çalışmalara devam edilecektir.

**HEDEF-09.03:** Bayburt Mescit Dağlarından çıkıp Ülkemiz sınırları içerisinde 180 km, Gürcistan'da 21 Km'lik bir mesafede akıp Karadeniz'e dökülen ve bunun 180 Km'lik kısmının İlimiz sınırları içerisinde geçen Çoruh Nehrinin üzerinde barajların yapılması sonucunda baraj rezervuarlarının bulunduğu alanlarda önemli oranda can kayıplı kazaların alabileceği varsayılarak bu konuda arama-kurtarma ile ilgili araç ve personelinin geliştirilmesi ve vatandaşlarımızın eğitime devam edilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ-10:** Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kırsal-kent arasında ki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir ve verimli bir şekilde kaliteli hizmet sunulması.

**HEDEF-10.01:** Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı donanımı ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanması.

**HEDEF-10.02:** İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilmesi.

**STRATEJİK AMAÇ 11:** İlimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerinin turizme kazandırılması amacıyla Müdürlük olarak;

- Kültür ve Turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliğinde bulunmak,

- Kültür ve tabiat varlıklarımızın arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılması, korunması ve tanıtılmasını sağlamak,

- Halkın kültür varlıklarını koruma çabalarına öncülük etmek,

- Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,

- Toplumun sosyal ve kültürel gelişim bakımından güzel sanatlara olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak,

- İlimizin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri yörelinin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, DVD, belgesel film v.s çalışmalar yapmak,

- İlimizde ki yüksek turizm potansiyelini harekete geçirerek turizm çeşitliliğini geliştirmek,

- İlimizin turizm kaynaklarını ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak,

- Yılın her mevsiminde turizme hizmet verilmesini ve yerli-yabancı turist sayısının her yıl artırılmasının yanı sıra turist profiline daha fazla harcama yapan gruplara doğru yönlendirilmesini sağlamak.

**HEDEF-11.01:** İlimizin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerinin korunması ve turizme kazandırılması, ulusal ve uluslararası alanda daha etkin ve kapsamlı bir şekilde tanıtılmasıdır.

**STRATEJİK AMAÇ-12:** Yoksulluğun azaltılması ve muhtaç durumda bulunan kişi ve gruplara etkin sosyal koruma sağlanması amacıyla, ilgili uluslararası kuruluşların; proje, finansman yardımı gibi olanaklarından da yararlanarak, sosyal hizmetlerin ihtiyaç sahiplerine, yaygın, etkili ve sürekli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak, değişen toplum yapısı ile oluşabilecek sosyal sorunlara karşı yeni hizmet modelleri geliştirmektir.

**HEDEF-12.01:** Ekonomik, sosyal ve sağlık yönünden yoksulluk içinde bulunan dezavantajlı kişi ve grupların (yoksullar, yaşlılar, kadınlar, zihinsel ve bedensel engelliler, kimsesizler ve sokakta yaşayan-çalışan çocuklar) kimlik bilgileri, adresleri, dezavantaj durumları ve gereksinimleri belirlenerek, gerekli yardımlar yapılacaktır.

**HEDEF-12.02:** Ekonomik yoksulluk içinde bulunan kişi ve ailelerin çocuklarının çocuk yuvası ve yetiştirme yurdu gibi kurumsal bakım hizmeti olarak ailelerinden ayrılmaları yerine, aileleri ile birlikte yaşayabilmelerini sağlayıcı alternatif koruyucu-önleyici tedbirler alınacaktır.

**HEDEF-12.03:** Yaşadıkları psiko-sosyal travmalar sonucu hakkında korunma kararı alınarak, kurum bakımında olan korunmaya muhtaç çocuklar için kurum bakımı yerine alternatif bakım hizmetlerinin işlevselliği arttırılacaktır.

**HEDEF-12.04:** Engellilere yönelik hizmetlerin etkili ve daha işlevsel planlanması sağlanarak, toplumla entegrasyonlarını kolaylaştırıcı önlemler alınacaktır.

**HEDEF-12.05:** Eğitim ve sağlık alanlarının yanı sıra, 2015 yılına kadar hayırseverlerin yardım yapabilecekleri diğer alanların tespitine yönelik bir çalışma yapılarak yardım alanlarının çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ-13:** Eğitim kurumlarımızın altyapı, sosyal ve eğitsel donatım ihtiyaçlarını tamamlayarak İlimizde eğitim-öğretim kalitesini artırmak.

**HEDEF-13.01:** İlk ve ortaöğretimde merkezi sitem sınavlarında (TEOG, YGS-LYS) İlimizin ülke genelindeki iller sıralamasında başarısının artırılması,

**HEDEF-13.02:** Eğitim kurumlarımızda yer alan laboratuvar sayısını 2015 yılı sonuna kadar artırılması.

**STRATEJİK AMAÇ-14:** İlimiz eğitim ve öğretim kurumlarında sivil savunma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve işlerlik kazandırılması.

**HEDEF-14.01:** İlimiz eğitim ve öğretim kurumlarında her eğitim öğretim döneminde sivil savunma tatbikatının yapılması.

**STRATEJİK AMAÇ-15:** Yaygın eğitim faaliyetlerinde bölgemizde lider konuma gelinmesi.

**HEDEF-15.01:** 2014-2015 eğitim-öğretim yılında halk eğitim merkezlerinde gerçekleşen kültürel ve sosyal kurslarından yaralanan katılımcı sayısının plan dönemi boyunca her yıl % 5 oranında artırılması.

#### **YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-16:** Hizmet alanımız içerisinde yer alan yol ağının standardının yükseltilmesi, ulaşım hizmetlerini hiçbir şekilde kesintiye mahal verilmeksizin yapılabilmesinin sağlanması.

**HEDEF-16.01:** Tüm köy yollarına her mevsim emniyetli bir şekilde ulaşılabilmesi için, köy ve bağlularının ulaşım sorunlarının çözülerek, köy yolları standardına uygun bir biçimde yapılması,

**HEDEF-16.02:** Muhtelif köy yollarında stabilize kaplama çalışmasının yapılması.

#### **SAĞLIK, RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-17:** Artvin İl Özel İdaresi yetki alanı içerisinde ruhsatsız çalışan işletme kalmamasını ve çevreye duyarlı ve iş güvenliğine uygun olarak çalışan işletme sayısının artmasını sağlamak, aynı zamanda devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan yer altı ve yerüstü doğal zenginliklerinin toplumun menfaatleri gözetilerek kullanımına izin vermek, özellikle ruhsatsız çalışmaların doğal çevreye, tarım arazilerine, mevcut tesislere ve ülke ekonomisine verdiği zararlar göz önünde bulundurularak ruhsatsız kaçak çalışmalar ile daha etkin bir mücadele yapmaktır.

**HEDEF-17.01:** Kurumumuz yetki alanı içerisinde, ruhsatı olmadan çalışan işletme kalmaması sağlanacaktır.

**HEDEF-17.02:** 3213 sayılı Maden Kanunu uyarınca İlimiz sınırları dahilindeki I(a) Grubu Maden İşletme Ruhsatları düzenlenecek, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına hammadde üretim izinleri verilecektir.

**HEDEF-17.03:** Mevcut personel en iyi şekilde değerlendirilerek, azami verim sağlanması.

#### **YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-18:** Artvin İl Özel İdaresinin varlığının sürdürülebilmesi, geliştirmesi ve güçlenmesinin sağlanması için paylaşımcı, yönlendirici, yenilikçi, insan odaklı politikaların izlenmesi ile etkin ve verimli hizmet sunumunun gerçekleştirilmesi.

**HEDEF-18.01:** İl Genel Meclisi, Denetim Komisyonu, İhtisas Komisyonları ile İl Encümeni çalışmalarının daha aktif, verimli ve sağlıklı yapılmasının sağlanması amacıyla planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,

**HEDEF-18.02:** Kurumumuzun yaptığı hizmetleri belirterek görevlerin yerine getirilmesinde adalet, saydamlık, tarafsızlık, dürüstlük ilkeleri doğrultusunda kamu yönetimine ilişkin halkın güvenini artırmak ve toplumu bilgilendirmek.

**HEDEF-18.03:** İdaremizde yapılan tüm yazışma ve kayıt dosyalama sistemlerin e-içişleri sistemiyle yapıldığından sistemin devamlılığı için Sistem ve Bilgisayar güvenliğinin sağlanması.

**HEDEF-18.04:** Kuruma gelen her türlü evrakın gereğini yerine getirmek ve dışarı gidecek olan evrakların ilgili mevzuat çerçevesinde işlemlerini gerçekleştirmek. Gelen ve giden evrakların sorunsuz olarak dolaşması sağlanarak evrak işlem sürelerini en aza indirmek.

**İHALE VE SATINALMA MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-19:** İdaremize Kanunla verilen görevlerin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin alımını süresi içerisinde doğru ve noksansız olarak yapmak suretiyle hizmetin aksamadan yürütülmesini sağlamak,

**HEDEF-19.01:** İlgili birimlerce yıl içinde talep edilen tüketim malzemesi ihtiyaçlarını ödenek dahilinde % 100'ünü karşılamak,

**HEDEF-19.02:** İlgili birimlerce yıl içinde talep edilen mamul mal alımları ihtiyaçlarını ödenek dahilinde % 100'ünün karşılanması.

**İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-20:** İşletme ve İştirakler Müdürlüğü uhdesinde faaliyet gösteren işyerlerinde iş ve işlemlerinin yürütülmesi, etkin haberleşme, bilgi akışı sağlanması, kurumun diğer birim müdürlüklerine ait personel ve diğer mal ve malzeme alımlarının yapılarak daha verimli çalışma ortamı yaratılması. Faaliyet gösteren işyerlerine ait gelirler belirlenecek hedefler doğrultusunda artırılması. Çalışan personelin 6331 sayılı İş Güvenliği ve Sağlığı Kanunu hükümleri çerçevesinde güvenli iş ortamı ve personel sağlığına yönelik eğitim ve tedbirlerin alınması.

**HEDEF-20.01:** Tüm birimlerde çalışan personelin sağlığının korunması hususunda bilinçlendirilmesi.

**HEDEF-20.02:** Hopa Esenkıy Tır Parkı ve Kopmuş Mesire Alanında olumsuz durumla karşılaşılması için gerekli güvenlik önlemlerinin alınması.

**HEDEF-20.03:** İş yerlerinde daha verimli çalışmanın gerçekleştirilmesi için personel ihtiyacının giderilmesine yönelik tedbirlerin alınması ve yeni personel istihdamının gerçekleştirilmesi.

**ETÜT PLAN VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ**

**STRATEJİK AMAÇ-21:** Bilgisayar teknolojisinin getirdiği çağdaş imkanlardan yararlanmak suretiyle, özel idare hizmetlerini e-özel idare uygulamalarıyla vatandaşların ve ilgili kurumların hızlı ve aracısız bilgi almalarını sağlamak. İl Özel İdare hizmetlerinin hızlı ve hatasız bir şekilde yürütülmesini sağlamak bu amaçla ihtiyaç duyulan yazılım ve donanım tespiti yapılarak kullanılan teknolojilerin uluslar arası standartlara taşımak ve yükseltmek.

**HEDEF-21.01:** İlimizde kurulmuş olan Coğrafi Bilgi Sisteminde Artvin İl Özel İdaresi kanalıyla yapılan yatırımları Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) birimiyle ortaklaşa çalışarak Yatırım Takip Bilgi Sistemini oluşturmak güncel tutulmasını sağlamak ve Web sayfasında yayınlamak.

**B- Temel Politikalar ve Öncelikler \_\_\_\_\_ :**

▪ İl Özel İdaresi, Stratejik Plan ve Onuncu Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda yer alan ilke ve hedeflerle uyumlu, yerel kaynakların ve potansiyellerin harekete geçirilmelerine dayalı, özel sektör öncülüğünde gerçekleşecek sürekli ve sürdürülebilir bir gelişmeyi hedeflemektedir.

▪ Artvin İlinde; günümüze kadar artarak devam eden ve son yıllarda yapımına başlanan barajlar nedeniyle de daha da büyük bir ivme kazanan yüksek göç eğiliminin durdurulabilmesi için, Plan'da önerilen projelerin uygulanabilirliğini sağlayacak teknik ve kurumsal altyapının hazırlanması gerekmektedir. Bunun için de kamu yardım ve desteklerinden yararlandırılması gerekmektedir. Artvin İlının bir an önce Acil Destek Programı kapsamına alınması bu açıdan son derece önemlidir.

▪ İl'de kolektif bir kalkınma isteği ve seferberliği geliştirilerek, Artvin kamuoyunun Stratejik Plan'da öngörülen hedef ve stratejileri benimsemesi, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle Plan'ın başarıyla uygulanması sağlanmalıdır.

▪ İl'de katılımcı bir yönetim anlayışı tüm kurumsal yapılanmada hakim kılınmalıdır. Resmi ve özel kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, siyasi partiler, fakülte ve yüksek okullar, kooperatifler, basın-yayın kuruluşları ve kamuoyunun yönetime etkin katılımı sağlanmalıdır.

▪ Ekonomik büyümeyi sağlarken çevrenin korunmasına, İl'in alt bölgeleri arasındaki gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına, sosyal ve kültürel donatıların tamamlanmasına, işgücüne dâhil edilmeyen kesimlerin (kadınların, emeklilerin, engellilerin) üretime katılımının teşvik edilmesine önem vermektedir.

▪ Barajlar nedeniyle sekteye uğrayan İlin ulaşım problemlerinin bir an önce çözülmesi, ulaşım ağlarının iyileştirilmesi, daha ucuz ve verimli çalışacak alternatif ulaşım sistemlerinin devreye

girmesi, kalıcı konutlar ve Fakülte yerleşkeleri ile kent merkezi, şehir merkezleri ile köyler arasında parçalanmış yaşamların bütünleşmesi ve kent bilincinin gelişmesi sağlanmalıdır.

- Artvin ekonomisinin belkemiği olan küçük ve orta boy sanayiler ile esnaf ve sanatkârlar, atıl kapasitelerini harekete geçirebilmeleri, kendi aralarında ve küresel bağlamda işbirlikleri ve bağlantılar geliştirebilmeleri için teknik, finansal ve danışmanlık destek ve hizmetlerinden faydalandırılmalıdır.

- İl’de yatırım ikliminin iyileştirilmesi en önemli konudur. İl’in gelişmesi, kirlilik yaratmayacak imalat ve tarımsal sanayi ile turizm yatırımlarının yapılmasına bağlıdır. Yatırımların önündeki engeller kaldırılmalı, yeni yatırım için gerekli prosedürler kolaylaştırılmalı, yeni iş kuranlara ve istihdam alanları yaratanlara vergisel teşvikler sağlanmalıdır.

- Yatırım projelerinin seçiminde istihdam ve yüksek katma değer yaratılmasına dikkat edilmeli, girişimcileri bilgilendirecek ve yönlendirecek bir Yatırımcı Rehberi hazırlanmalıdır. İl’de tarım toprağı vasfı düşük, sanayi yerleşimine uygun alanlar belirlenmeli ve sanayinin yer seçiminde mutlak tarım alanlarının ve çevrenin korunması kriterlerine göre değerlendirme yapılmalıdır.

- Planlama yapılmalı, bu amaçla, İl’in doğal ve yapay tüm varlıklarının envanterleri eksiksiz bir şekilde çıkarılarak verilerin ve bilgilerin sürekli güncelleneceği bir İl Bilgi Sistemi oluşturulmalıdır. İl’in gelişmesinde lokomotif görevi görecek sanayi, tarım ve turizm alanlarında mastır planlar hazırlanmalıdır.

### **C- Diğer Hususlar \_\_\_\_\_ :**

#### **1- Gelişme Stratejileri :**

En önemli problemi ulaşım olan ve zengin doğal kaynakları bulunan Artvin İlinin sürdürülebilir gelişmesini sağlayacak gelişme stratejileri, yerel kaynakların kullanımını ve potansiyellerin harekete geçirilmesini sağlayacak şekilde belirlenmiştir. İlde kısıtlı miktarda olan verimli tarım alanları yapılaşmaya ve sanayi yerleşimine kapanmalı, yeni kurulacak sanayi, konut ve lojistik tesislerin yerleşimi için araştırmalarla belirlenecek alternatif alanlarda yer seçilmelidir.

İl’deki kurumsal kapasite geliştirilmeli, AB standartlarına uygun olarak, gelişme ile ilgili proje ve programları yerel bazda uygulayacak kurumsal mekanizmalar oluşturulmalıdır. İl’e bilişim, tekstil, montaj ve mühendislik sanayi gibi kirlilik yaratmayan sanayi kollarının gelmesini sağlayacak yatırım ortamı yaratılmalı, çevre baskısı yaratacak sanayi kollarının İl’de yer seçmesi kesinlikle önlenmelidir.

İl’deki çay, fındık, kivi, bal, kestane, ceviz üretimi ile orman ürünleri, su ürünleri, hayvancılık, arıcılık ve tabanca sanayilerindeki bilgi ve tecrübe birikimini değerlendirecek entegre ürün üretim tesisleri kurulmalıdır. Bu alanlarda uzun vadede markalaşma sağlanmalıdır.

Çay, Fındık, Kivi, Kara üzüm ve turunçgillerden katma değeri yüksek türevler üretmek üzere ve raf ömrü uzun ve pazar esnekliği olan kurutulmuş sebze, meyve, bakliyat, tıbbi ve hoş kokulu bitkiler, meyve suyu üretimi ile işlenmiş-dondurulmuş ekolojik ürünler üretiminde TÜBİTAK-MAM Gıda Bilimi ve Teknolojisi Araştırma Enstitüsü (GBTAE) ile işbirliğine gidilmelidir.

Sanayi kuruluşlarına teknik, idari ve mali danışmanlık hizmetleri sağlamak üzere KOSGEB ve ona bağlı Küçük Girişimciliği Geliştirme Merkezi (KÜGEM), TÜBİTAK Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı (TİDEB) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) gibi kuruluşlarla işbirliği yapacak Teknoloji Danışma, Kalite Geliştirme, Yatırım Yönlendirme, Pazar Araştırma, Uygulamalı Sanayi Eğitim Merkezi gibi kurumsal yapılanmalar oluşturulmalıdır.

Sağlanacak desteklerle KOBİ’lerin rekabet edebilirlikleri artırılmalıdır.

Tüm İl’de toprak analizleri yapılmalı, gübreleme bu analizlere dayandırılmalı, ürün deseninde çeşitlilik artırılmalı, tarımda münavebeli üretime geçilmelidir.

Organik tarım ile ilgili pilot projeler uygulanmalı, çiftçi işbirliğinin ve örgütlenmesinin sağlanması için kurumsal destek verilmeli ve eğitim programları oluşturulmalıdır. Tarım ürünleri için depolama ve saklama tesisleri yapılmalıdır.

Kırsal alanlarda kırsal ve tarımsal sanayi, hayvancılık ve kırsal turizm projeleri yoluyla ekonomik faaliyetler canlandırılmalı, kente göç önlenmelidir. İl’in alt bölgeleri arasındaki ekonomik ve sosyal gelişmişlik farkları en aza indirilmelidir.

Turistik potansiyelin tanıtımı çalışmalarına başlanmalı, turistik yörelerin altyapı sorunları giderilmeli, yüksek katma değer yaratacak alternatif turizm (doğa turizmi, sağlık ve spor turizmi, eko turizm, kırsal turizm) ürünleri geliştirilmeli, ürün çeşitlendirici yatırımlar yapılmalı, ev pansiyonculuğu özendirilmeli, düzenlenen festival sayısı artırılmalıdır.



Kuzey-güney ve doğu-batı yönlü mal ve hizmet akışı, üretimi ve pazarlanmasında lojistik hizmet verecek tesisler yapılmalı; altyapısı ve destek birimleriyle uluslararası talebe cevap verecek özelliklerde, İl'in markalaştığı ürünlerin tanıtım ve ticaretinin yapılacağı fuar alanları hazırlanmalıdır.

Hopa limanı daha işlek hale getirilmeli, turizm mevsiminde Samsun ve İstanbul'dan seferler düzenlenmeli, yatlarla sahil turları düzenlenmelidir. "Hopa limanının Batum limanına demiryolu ile bağlanması sağlanmalıdır."

Sanayide ve konutta doğalgaz kullanılmalıdır.

Sanayi işyerlerindeki atıl kapasite harekete geçirilmelidir. Küçük ölçekli üreticilere yönelik organizasyon, teknoloji, pazarlama ve bilgi desteği sağlanmalıdır.

Çevre Düzeni Planı (ÇDP) uygulama planları tamamlanmalı ve hayata geçirilmelidir. Çevreye duyarlı, kültürel değerleri koruyan, doğal kaynakları koruyarak kullanan, 'kentli olma' bilincine sahip yurttaşların sayısının artırılması için sivil toplum kuruluşları güçlendirilmelidir.

İl'deki Üniversite birimleriyle işbirliğine gidilerek çevre ve doğal kaynakların korunması, ekonomik faaliyetlerin canlandırılması, turizm potansiyellerinin değerlendirilmesi amaçlarına yönelik projeler geliştirilmelidir.

Okul öncesi eğitim İl düzeyinde yaygınlaştırılmalıdır. Zorunlu temel eğitimin ve mesleki eğitim kurumlarının kalitesi ve eğitimin her kademesinde okullaşma oranları artırılmalıdır. Okulların bilgisayar laboratuvarları geliştirilmeli, İnternet'e bağlanabilen okul sayısı artırılmalıdır.

Kentte ve kırsalda su ve kanalizasyon ağları ve atık su arıtma tesisleri kurulmalı, sanayi işyerleri atık su arıtma tesisi ve baca filtresi kurma ve kullanmaları konusunda etkin bir şekilde denetlenmelidir.

İlde acilen tüm ili kapsayacak bir çöp depolama alanı belirlenmelidir. İlde işletilmesi düşünülen bakır madeni sahasında oluşabilecek asit maden suları toplanarak arıtılmalı, Karadeniz Bakır İşletmesinin Murgul deresine verdiği kirlilik önlenmelidir.

Baraj suları altında kalması muhtemel endemik bitki ve hayvan türlerinin korunmasına yönelik önlemler geliştirilmelidir.

Kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum kuruluşlarının, meslek odaları temsilciliklerinin, kooperatiflerin, yerel basın ve yayın kuruluşlarının ve halkın, İl'in yönetimine katılımı sağlanmalı, bu amaçla periyodik olarak toplanan İl Kurultayları oluşturulmalı ve kamu kurumlarına ulaşmayı sağlayacak etkileşimli bir web sitesi geliştirilmelidir.

## 2- Gelişme Alternatifleri ve Senaryoları \_\_\_\_\_ :

### a) Gelişme Alternatifleri \_\_\_\_\_ :

Artvin, İl'inin en önemli sorunları; ulaşım zorluğu, büyük metropollere uzak oluşu, yüksek göç oranı, yerel kaynak ve kapasitelerin etkin şekilde kullanılamaması ve tarıma elverişli arazilerin yetersiz olmasıdır. Yerel kaynakların ve atıl kapasitelerin kullanımı sağlanarak gelir düzeyi artırılmalıdır. Gelişmenin merkezden çevre ilçelere yayılması, kırsal gelişme projeleri aracılığıyla kır-kent gelir ve gelişmişlik düzeyleri arasındaki farklılıkların azaltılması ve kent merkezlerine göçlerin önlenmesi sağlanmalıdır.

Aşağıdaki tabloda da gösterildiği üzere İlin sosyo-ekonomik, demografik, kurumsal ve çevresel-mekânsal özelliklerine ve bu özelliklerin analizlerine dayanarak iki olası gelişme alternatifi öngörülmüştür.

Alternatif I, mevcut durumda olduğu şekliyle var olan eğilimlerin devam edeceği varsayımı üzerine yapılandırılmıştır. Bu durumda gelişme, atıl durumda olan yerel kapasitelerin kullanılması ile gerçekleşebilecektir. Mevcut kaynakların ne ölçüde kullanılabildiği gelişmenin hızını ve sınırlarını belirleyecektir. Bu alternatifte gelişmenin oldukça yavaş ve istenilen hedeflere ulaşmada yetersiz kalacağı, kırdan kente göçün ve işsizliğin artacağı düşünülmektedir. Fakat kamu sektörü; destek, teşvik ve yardımlarla (düşük faizli ve uzun vadeli krediler, vergisel teşvikler vb.), bölgesel politikalar ve önerilen stratejiler doğrultusunda yerel kaynaklara dayalı olacak şekilde gelişmeyi yönlendirmektedir.

Bu alternatifte gelişme, özel sektörün, kamunun sağlayacağı yardım ve teşviklerden geniş ölçüde yararlanabilmesine bağlıdır ve sağlanabilecek desteklerin büyüklüğü ve sürekliliği ile sınırlıdır.

Alternatif II' de, yapısal değişimlerin gerçekleştirildiği varsayılmakta ve özellikle dış pazarlardaki talebi doyumaya yönelik hızlı bir büyüme öngörülmektedir. Bu alternatif de verimliliği ve kaliteyi artırarak pek çok sektörde daha geniş pazarlara yönelik olarak üretim gerçekleştirildiği, entegre çay,

findık, turunçgil, kivi, su ürünleri, hayvansal ürünler, organik tarım, orman ürünleri, turizm tesisleri ve silah sanayi gibi sektörlerde markalaşmanın sağlandığı bir gelişme söz konusudur.

Ulusal ölçekte gerçekleştirilecek bir kamu yönetimi reformu ile yerinden yönetim ve yönetişim kavramları hayata geçirilecek, yetki ve sorumluluk dengeleri kurulacak, yerel kurumların kendi kaynaklarını sağlama ve harcamalarına imkân tanınacak ve bürokrasi azalacaktır.

Bu alternatifte, yapılan planların uygulanabilirliği ve başarıya ulaşma şansı çok yüksek olacaktır. İl'e çekilecek yerli sermayenin yanında dış kaynaklı fon (AB fonları, Dünya Bankası fonları vb) ve yatırımlar gelişmeyi hızlandıracaktır.

### Artvin İli Gelişme Alternatiflerinin Karşılaştırılması

	Alternatif I Mevcut durumun korunması, mevcut eğilimlerin sürmesi	Alternatif II Plan stratejilerine uygun bir şekilde, kamu teşvik ve desteği ve özel sektör öncülüğünde sürdürülebilir gelişme
<b>Ekonomik Yapı</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· İç piyasaya dönük üretim</li> <li>· Tarımda ve sanayide küçük ölçek ve yüksek pazar problemi</li> <li>· Düşük katma değer</li> <li>· Zayıf ve ar-ge faaliyetlerine dayanmayan yatırım yapma eğilimi</li> <li>· Atıl kapasiteler ve işsizlik</li> <li>· Düşük gelir ve düşük/negatif büyüme hızları</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dünya pazarları için üretim</li> <li>· Artan büyüme hızı</li> <li>· Azalan sermaye göçü ve artan yatırımlar</li> <li>· Turistik ürün çeşitliliği ile tanınmışlık</li> <li>· Canlılık kazanmış kırsal ekonomiler</li> <li>· Tarımsal sanayi kapsamında marka ürünler üreten, turizm ve eğitimin ticareti ateşlediği kısmen de imalat sanayi destekli hızlı ve yaygın büyüme</li> </ul>
<b>Sosyal Etkiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Bireylerde geleceğe karamsar bakma</li> <li>· Kırdan kente ve İl dışına hızlanarak artan göç</li> <li>· Sosyal ve kültürel hayatı sönük bir kent</li> <li>· Gündüz kentte gece kırdan süren parçalanmış bir yaşam</li> <li>· İl dışına göçlerin devam etmesi</li> <li>· Sivil toplum örgütlerinin etkinliğine inanmama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Bireylerde geleceğe ümitle bakma</li> <li>· Kır-kent arasında entegrasyon</li> <li>· Canlı ve kaliteli sosyal yaşam</li> <li>· İl dışına göçlerde azalma</li> <li>· Araştıran, soran, hak arayan sorumlu vatandaş bilincinin yavaş yavaş yerleşmesi</li> <li>· Sivil toplum örgütlerinin sayısı ve özellikle etkinliğinde artış</li> </ul>
<b>Kurumsal ve Altyapısal Etkiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Gelişmemiş haberleşme ve yayım ağı</li> <li>· Kurumlar arası iletişim ve koordinasyon eksikliği</li> <li>· Etkin ve kaliteli olmayan kamu hizmetleri</li> <li>· Etkin ve verimli kullanılmayan kıt kaynaklar</li> <li>· Verimlilik ilkesine dayanmayan projeler üretme</li> <li>· Düşük katılım</li> <li>· Yetersiz teknik altyapı</li> <li>· Yetersiz bilgisayar kullanımı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Gelişmiş haberleşme ve yayım ağı</li> <li>· Saydam ve etkin kamu yönetimi</li> <li>· Örgütlü toplum</li> <li>· Kamu-özel sektör ortaklığı, yerel işbirliği ve dayanışma, kolektif kalkınma seferberliği</li> <li>· Teknik altyapı problemlerinde etkin çözümler</li> <li>· Yaygın ve yeterli bilgisayar kullanımı</li> </ul>
<b>Çevresel ve Mekansal Etkiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Endemik ve nesli tehlike altında olan bitki ve hayvan türlerine dönük yüksek risk</li> <li>· Yerleşim yerlerinde ve yol güzergahlarında yüksek heyelan ve taş düşme riski</li> <li>· Sınırlı miktardaki düz tarım arazileri üzerinde plansız yapılaşma</li> <li>· Sağlıklı ve çekici olmayan kentsel çevre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Nesli tehlike altında olan türlere yönelik etkin koruma önlemleri</li> <li>· Korunan ve geliştirilen kentsel ve kırsal çevre</li> <li>· Kırsal turizme yönelik olarak zenginleştirilmiş kırsal çevre</li> <li>· Milli parklarda etkin yönetim ve master planı uygulaması</li> </ul>
<b>Kamu Sektörünün Rolü</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Gereksiz bürokrasinin yöneticilerde oluşturduğu bitkinlik ve ümitsizlik</li> <li>· Yetersiz kamu destekleri ve yetersiz denetim</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Bürokrasinin azaltıldığı, yöneticilerin etkin olarak çalıştığı yönetim</li> <li>· Kamu-özel sektör ve sivil toplum ortaklığıyla sağlanacak gelişme</li> </ul>

#### b) Gelişme Senaryoları \_\_\_\_\_ :

Gelişme senaryoları incelendiğinde; ilk aşamada gelişmenin önündeki engellerin kaldırılması, yatırım ikliminin iyileştirilmesi ve böylece yatırım yapılabilirliği noktasında ilin sahip olduğu

olumsuz imajın ortadan kaldırılarak ekonomik yeniden yapılanma için hazırlık yapılması faaliyetleri yer almaktadır. Kamunun yoğun desteğine gereksinim duyulan bu aşamada, ilde mevcut girişimci nüfusun ve ilde dışarıdan getirilecek girişimcilerin harekete geçirilmesi sayesinde İl'in kısa sürede toparlanacağı ve 1999–2001 yılları periyodunda sürekli negatif olarak gerçekleşen büyüme hızının pozitifte dönerek, plan döneminin ilk aşamasında yıllık ortalama % 2'lik bir hızın yakalanabileceği düşünülmektedir.

Bu aşamada kurumsal kapasite geliştirilecektir. Sanayide atıl duran kapasitelerin kullanılması ve küçük ve orta ölçekli işletmelerin daha etkin ve verimli faaliyet göstermelerini sağlamak üzere, İl genelinde faaliyetleri devam eden Küçük Sanayi Sitelerinin en kısa sürede tamamlanacaktır. Yine, tarımsal sanayi için profil araştırmaları ve fizibilite etütleri yapılacak, dış pazarlara yönelik araştırma ve pazarlama çalışmaları başlayacak, stratejik insan gücü planlaması için hazırlıklar yapılacaktır.

Tarım, tarımsal sanayi ve turizmde ürün çeşitliliğine gidilecek, fındık türevleri, orman ürünleri ve silah çeşitlerinde markalaşmaya yönelik çalışmalar yapılacak, kaynaklar öncelikle İl'in karşılaştırmalı üstünlüğünün ve potansiyellerinin olduğu alanlara yönlendirilecektir. Kaynak ve alan tahsisleri yapılırken Plan stratejilerine ve sektörler düzeyinde hazırlanacak master planlarına uyulacak, Plan alt bölgeleri ve kırsal yerleşim yerleri göz önüne alınacak, büyümenin gelir dağılımını bozmasına izin verilmeyecektir. Çevresel sorunlar doğurmayacak özellikle bilişim, mühendislik, tekstil ve montaj endüstrilerini İl'e çekecek yatırım ikliminin oluşturulmasına çalışılacaktır. Özellikle BDT ülkelerine yönelik olarak, depolama, nakliyat, tanıtım hizmetlerinin verileceği lojistik hizmetler ve fuar alanlarının planlanması ve inşası tamamlanacaktır. Farklı ulaşım alternatifleri (kara ve deniz) açısından stratejik bir konumda olan İl'in, bu avantajını kullanarak lojistik sektöründen önemli düzeyde bir pay almasının sağlanması gerekmektedir.

Üniversite birimleri ile işbirliği halinde mesleki eğitim ve meslek edindirme programları düzenlenecek, kırsal kalkınma projelerinin hayata geçirilmesi ile kırsal kesimde özellikle kadınların işgücüne katılımı artırılabilecektir. Bu faaliyetlerin ve istihdam alanları yaratan yatırımların etkisiyle, birinci aşamada % 50 olan istihdam oranının ikinci aşamada % 54'e ve üçüncü aşamada ise % 58'e yükselmesi beklenmektedir.

Üçüncü aşamada, özel sektörün öncülüğünde gerçekleştirilecek sürdürülebilir gelişmenin gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu aşamada İl'in, ticaret sektörü öncülüğünde katma değeri yüksek tarımsal sanayi ve imalat sanayi ürünleri üreten ve bunların fuar alanlarında tanıtım ve ticaretini yapan, geniş dış pazarlara ulaşabilen, ulaşım yolları açısından sahip olduğu stratejik konumunun sağladığı avantajı da değerlendirerek özellikle ticaret sektörüne lojistik hizmetler vererek yüksek gelir sağlayan, turistik imaj kazanmış, sosyal ve kültürel hayatı canlı bir mekân olacağı düşünülmektedir. Bu gelişmelerin gelir ve istihdam yönünde çarpan etkisi yaratacağı ve yıllık ortalama % 5 büyüme hızına ulaşacağı beklenmektedir. Artvin'de bu hızda ve sürdürülebilir gelişmeyi sağlayacak potansiyeller mevcuttur. Dış ticaret pazarlarını daha rasyonel değerlendirebilmek için, bu konudaki danışmanlık ve ar-ge hizmetleri daha profesyonel bir şekilde sunulacaktır.

Yüksek öğretimde açılacak yeni fakülte, bölüm, yüksekokul ya da meslek yüksekokulları sayesinde eğitimdeki canlanma, ticaret başta olmak üzere doğrudan ya da dolaylı olarak diğer sektörlerde etkisini gösterecektir. Fındık, çay ve orman ürünleri için entegre üretim tesisleri yatırımlarının tamamlanması ile oluşacak ileri-geri bağlantı etkilerinden bu sektörlerdeki pek çok küçük işletme yararlanacaktır. Organik tarım projeleri yoluyla, işlenerek katma değeri yüksek ürünlere dönüşecek üretim çeşitleri özendirilecektir. Tarım, sanayi ve hizmetler sektörleri arasında çeşitli projeler ve ileri-geri bağlantılar yoluyla bir entegrasyon oluşabilecektir. İl yerli ve yabancı yatırımcılar için bir çekim merkezi haline getirilmiş olacaktır.

#### Artvin İli Gelişme Senaryosu Aşama Tablosu

	Aşama 1 Gelişmenin önündeki engellerin kaldırılması ve yeniden yapılanma	Aşama 2 Yatırımların teşviki ve yerel potansiyelin harekete geçirilmesi	Aşama 3 Sürdürülebilir büyüme ve gelişme
Nüfus	Nüfus azalması ve barajların etkisiyle artan göç baskısı	Nüfus azalmasında ve İl dışına göçte yavaşlama, devam eden kente göç	Nüfusta durağanlaşma, dış göçün önemli ölçüde ortadan kalkması, kırdan şehre göçte hissedilir azalma

Nüfus projeksiyonu Artış hızı (%)	185.557 -6.6	179.191 -6.8	172.825 -7.1
İstihdam Oranı (%)	50	54	58
Büyüme Hızı (%)	2,0	3,0	5,0
Tarım Sanayi Hizmetler	0,8 0,5 3,0	1,5 1,5 4,0	3,0 3,0 6,5
Sosyo-Ekonomik Özellikler	<ul style="list-style-type: none"> <li>İlde Ticaret Sanayi Odası Öncülüğünde Ticaret ve Yatırım alanları Danışmanlık Bürosunun oluşturulması</li> <li>Yatırımcı Rehberi'nin hazırlanması ve dağıtımı</li> <li>Arazi kullanımının iyileştirilmesi</li> <li>Organik tarım faaliyetlerinin yaygınlaştırılması</li> <li>Turizm potansiyelinin ve çeşitliliğinin tanıtımı ve pazarlanması</li> <li>Artvin Üniversitesinin kurulması</li> <li>İmalat sanayisinde atıl kapasitelerin harekete geçirilmesi</li> <li>Hasarlı sosyal ve kültürel donatıların imarı</li> <li>Sağlık kurumları arasında koordinasyonun sağlanması, sağlık ocaklarının güçlendirilmesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Devletin yatırımcı olmaktan ziyade gelecek vaat eden sektörlerle destek ve teşviklerini sürdürmesi</li> <li>BDT pazarında etkinliğin artmaya başlaması</li> <li>Tarım, sanayi ve turizmde çeşitli ve katma değeri yüksek ürünler</li> <li>Kırsal kalkınma projelerinin hayata geçirilmesi</li> <li>Ormanların, kaplıca ve içme suyu kaynaklarının korunarak ve ekonomik değer yaratacak şekilde kullanılması</li> <li>Doğal kaynaklara (özellikle maden ve orman kaynaklarına) dayalı sanayi potansiyelinin harekete geçirilmesi</li> <li>Montaj, nakliye, depolama, sergileme ve pazarlama yapılabilecek depo, antrepo ve fuar alanlarının inşası</li> <li>Yaygın eğitim, meslek edindirme kursları</li> <li>Sosyal ve kültürel donatıların inşaatı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>BDT pazarında marka olmuş ürünler ile söz sahibi olma</li> <li>Turizmde Artvin imajı oluşmuş ve ekoturizm yönünden gelişmiş bir kent</li> <li>Üniversite-yerel yönetim, özel sektör ve sivil toplum örgütleri işbirliğiyle çeşitli eğitim ve diğer sosyal projelerin gerçekleştirilmesi</li> <li>Yüksek katma değerli ürünler üreten imalat ve tarımsal sanayi</li> </ul>
Kurumsal ve Altyapısal Özellikler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması</li> <li>Yerel işbirliği ve dayanışmayı sağlayacak kurumsal düzenlemelerin gerçekleştirilmesi</li> <li>İl Bilgi-İşlem Merkezinin kurulması</li> <li>Karar alma ve uygulama süreçlerine halkın sürekli ve etkin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proje geliştirme ve uygulamada valilik bünyesinde danışmanlık biriminin oluşturulması</li> <li>Arıtma tesislerinin kurulması ve uygun çöp depo alanlarının belirlenerek geri dönüşümün sağlanması</li> <li>Yerel yönetimlerin etkinliğini</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kamu yönetiminde etkin, saydam, katılımcı ve verimli bir yönetim anlayışının hakim kılınması</li> <li>Çevresel değerlerin ön plana çıkarılması</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• katılımının sağlanması</li> <li>• Ulaşımında barajlardan dolayı ortaya çıkan belirsizliğin giderilmesi ve Hopa-Borçka Tünelinin yapılması</li> <li>• Kamu sektörü yatırımlarında etkinlik ve verimliliğin ön plana çıkarılması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• değerlendiren bir sistemin kurulması</li> <li>• Karar alma ve uygulama süreçlerine halkın etkin katılımı</li> <li>• Alternatif ulaşım ağlarının geliştirilmesi</li> </ul>
--	--

### III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- Mali Bilgiler :

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları :

5302 Sayılı Kanununun 44. maddesinde, il özel idaresinin mali yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir, ilin stratejik plânına uygun olarak bütçe hazırlanması gerektiği, 45.maddesinde, Vali tarafından hazırlanan bütçe tasarısının Eylül ayı başında il encümenine sunulacağı, Encümen, bütçeyi inceleyerek görüşüyle birlikte Kasım ayının birinci gününden önce il genel meclisine sunulacağı ve kabul şekli belirtilmiştir.

##### a) Gelir Bütçesi :

2019 Mali Yılı Artvin İl Özel İdaresinin gelir bütçesi 75.000.000.00 TL.olup, İl Genel Meclisinin 28.11.2018 tarih ve 151 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve 01.01.2019 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 42. maddesinde;

İl özel idaresinin gelirleri;

a) Kanunlarla gösterilen il özel idaresi vergi, resim, harç ve katılma payları.

b) Genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan paylar.

c) Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler.

d) Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler.

e) İl genel meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler.

f) Faiz ve ceza gelirleri.

g) Bağışlar.

h) Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler.

i) Diğer gelirler.

Şeklinde sayılmış, gelir bütçesi aşağıda ki tablolarda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

GELİR KODU					AÇIKLAMA	Bütçe İle Tahmin Edilen	Gerçekleşen
I	II	III	IV	V			
1					<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>710.000,00</b>	<b>538.036,57</b>
01	6	9	54	00	İşyeri Açma İzni Harcı	210.000,00	189.562,16
01	6	9	99	00	Diğer Harçlar	500.000,00	348.474,41
3					<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>17.795.000,00</b>	<b>6.937.834,59</b>
03	1	1	01	00	Şartname ve Basılı Evrak	30.000,00	3.150,00
03	1	1	99	00	Diğer Mal Satış Gelirleri	10.500.000,00	189.641,71
03	1	2	03	00	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	40.000,00	31.343,28
03	1	2	36	00	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	130.000,00	122.398,57
03	1	2	40	00	Otopark İşletmesi Gelirleri	5.000.000,00	3.868.982,94
03	6	1	01	00	Lojman Kira Gelirleri	310.000,00	197.543,00
03	6	1	99	00	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri (İşyerleri )	1.675.000,00	2.489.389,39

03	6	2	01	00	Taşınır Kira Gelirleri	80.000,00	4.089,20
03	9	9	99	00	Diğer Çeşitli Mülkiyet ve Teşebbüs Gelirleri	30.000,00	31.296,50
<b>4</b>					<b>ALINAN BAĞIŞ VE YARD.İLE ÖZEL GELİRLER</b>	<b>0,00</b>	<b>121.772.842,33</b>
04	1	1	01	00	AB'den Alınan Bağış ve Yardımlar		133.323,48
04	2	1	51	00	Muhtar Ödenekleri İçin Genel Bütçeden Alınan		10.137.556,17
04	2	2	52	00	Eğitim Hizmetleri İçin Genel Bütçeden Alınan		44.815.921,88
4	2	2	99	00	Sermaye Nitelikli Diğer İşler İçin Genel Büt. Alınan		57.837.463,59
04	4	1	01	00	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar		8.848.577,21
<b>5</b>					<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>56.495.000,00</b>	<b>48.478.102,73</b>
05	1	9	01	00	Kişilerden Alacak Faizleri		2.492,76
05	1	9	03	00	Mevduat Faizleri	8.500.000,00	5.813.162,89
05	2	2	51	00	Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	43.000.000,00	36.924.557,34
05	2	8	51	00	Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	360.000,00	2.018.018,09
05	2	8	99	00	Mahalli İdarelere Ait Diğer Paylar	200.000,00	170.935,72
05	2	9	99	00	Diğer Paylar	2.000.000,00	2.246.044,24
05	3	2	99	00	Diğer İdari Para Cezaları	500.000,00	42.406,61
05	3	9	02	00	Zamanında Ödenmeyen Ücret Gelirlerinden Alınacak Gecikme Zamları	150.000,00	288.524,33
05	3	9	99	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	150.000,00	81.469,20
05	9	1	01	00	İrad Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	50.000,00	80.800,00
05	9	1	06	00	Kişilerden Alacaklar	10.000,00	6.581,52
05	9	1	99	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.575.000,00	803.110,03
					<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>75.000.000,00</b>	<b>177.726.816,22</b>

<b>TAHMİN EDİLEN</b>	<b>75.000.000,00</b>
<b>GERÇEKLEŞEN</b>	<b>55.953.973,89</b>
<b>GERÇEKLEŞME ORANI (%)</b>	<b>74,61</b>

İl Özel İdaresinin 2019 mali yılı Gelir Bütçesinin gerçekleşme oranı % 74,61'dir

#### 2019 Yılı Gelir Kesin Hesabına Göre Gerçekleşen Bütçe Gelirlerinin İlçelere Göre Dağılımı

KOD	GELİRİN TUTARI	MERKEZ	ARDANUÇ	ARHAVİ	HOPA	KEMALPAŞA	BORÇKA	MURGUL	ŞAŞAT	YUSUFELİ	TOPLAM GELİR MİKTARI
1	<b>VERGİ GELİRLERİ</b>	<b>449.875,55</b>	<b>16.905,00</b>	<b>12.076,50</b>	<b>35,28</b>	<b>236,00</b>	<b>23.596,63</b>	<b>432,00</b>	<b>32.893,12</b>	<b>1.986,49</b>	<b>2.405.447,67</b>
1 6 9 54	İşyeri Açma İzni Harcı	125.465,05	16.905,00	12.076,50		236,00			32.893,12	1.986,49	130.832,93
1 6 9 9	Diğer Harçlar	324.410,50	0,00	0,00	<b>35,28</b>		<b>23.596,63</b>	<b>432,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.274.614,74</b>
3	<b>TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ</b>	<b>3.125.020,36</b>	<b>49.844,00</b>	<b>82.948,20</b>	<b>1.642.677,69</b>		<b>61.600,74</b>	<b>59.106,00</b>	<b>37.201,92</b>	<b>37.853,83</b>	<b>3.335.841,89</b>
3 1 1 01	Şartname Basılı Evrak Form Satış Geliri										18.070,00
3 1 1 99	Diğer Mal Satış Gelirleri	189.641,71									316.440,00
3 1 2 03	Avukatlık Vek. Ücr. Gel.	31.343,28									28.305,60





MERKEZ	2.678.575,48	519.173,63	1.732.679,46	19,38
ARHAVİ	109.553,02	5.745,50	103.807,52	5,24
ARDANUÇ	0,00	0,00	0,00	0,00
BORÇKA	82.250,81	3.000,00	79.250,81	3,65
HOPA	17.544,00	165,00	17.379,00	0,94
KEMALPAŞA	0,00	0,00	0,00	0,00
MURGUL	14.022,34	10.100,00	3.922,34	72,03
ŞAVŞAT	0,00	0,00	0,00	0,00
YUSUFELİ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>2.901.945,65</b>	<b>538.184,13</b>	<b>1.937.039,13</b>	<b>18,55</b>

2018 yılından 2019 yılına devreden tahakkuk tutarı 2.901.945,65 TL'dir. 2018 yılından devreden bu tutarın 538.184,13 TL'si tahsil edilmiş olup, tahsilât gerçekleşme oranı % 18,55 olmuştur. 2020 yılına devreden alacakların yasal takibi devam etmektedir.

#### 2019 YILINDAN 2020 YILINA DEVREDEN ALACAKLAR

KODU					AÇIKLAMA	TAHAKUK	TAHSİLAT	2020 YILINA DEVREDEN
01	6	9	99	00	Diğer Harçlar	359.560,41	348.474,41	11.086,00
03	6	1	01	00	Lojman Kira Gelirleri	199.665,34	197.543,00	2.122,34
03	6	1	03	00	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	122.398,57	122.398,57	0,00
03	6	1	99	00	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.177.226,01	2.489.389,39	687.836,62
05	2	8	51	00	Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	2.752.844,59	2.018.018,09	734.826,50
05	3	2	99	00	Diğer İdari Para Cezaları	327.312,73	42.406,61	284.906,12
05	9	1	06	00	Kişilerden Alacaklar	203.352,22	6.581,52	196.770,70
05	9	1	99	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.139.652,18	803.110,03	336.542,15
<b>GENEL TOPLAM</b>						<b>8.282.012,05</b>	<b>6.027.921,62</b>	<b>2.254.090,43</b>

#### b- Gider Bütçesi :

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 43. maddesinde;

İl özel idaresinin giderleri;

a) İl özel idaresi binaları, tesisleri ile araç ve malzemelerinin temini, yapımı, bakımı ve onarımı için yapılan giderler.

b) İl özel idaresinin personeline ve seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar, hizmete ilişkin eğitim harcamaları ile diğer giderler.

c) Her türlü alt yapı, yapım, onarım ve bakım giderleri.

d) Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler.

e) İl genel meclisince belirlenecek ilkeler çerçevesinde köylere veya köylerin aralarında kurdukları birliklere yapılacak yardımlar.

f) İl özel idaresinin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve birliklerle ilgili ortaklık payı, üyelik aidatı giderleri.

g) Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ve sigorta giderleri.

h) Yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile engellilere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar.

i) Dava takip ve icra giderleri.

j) Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri.



- k) Avukatlık, danışmanlık ve denetim hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler.  
 l) Yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel kesim ile sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve diğer proje giderleri.  
 m) Sosyo-kültürel ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler.  
 n) Özel idare hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması ve araştırması giderleri.  
 o) Doğal afet giderleri.  
 p) Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler.  
 Şeklinde sayılmış, gider bütçesi aşağıdaki tablolarda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

**2019 Mali Yılı Özel İdaresi Gider Bütçesi Ödenek Dağılım Tablosu  
(Hizmet Türüne Göre)**

ÖDENEK ÇEŞİDİ	EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	BUTÇE TOPLAMI
1- GENEL KAMU HİZMETLERİ	01	Personel Giderleri	12.590.878,00
	02	Sos.Güv.Kur.Dev.Primi Gid.	2.160.000,00
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.714.336,00
	04	Faiz Giderleri	0,00
	05	Cari Transferler	5.160.788,00
	06	Sermaye Giderleri	11.961.112,00
	09	Yedek Ödenekler	3.950.000,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>64.537.114,00</b>
2-SAVUNMA HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	185.000,00
	06	Sermaye Giderleri	190.000,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>375.000,00</b>
3-KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>
4- EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLERİ.	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.000,00
	06	Sermaye Giderleri	0,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>60.000,00</b>
6-İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	06	Sermaye Giderleri	0,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>
7-SAĞLIK HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>
8-DİNLEN. KÜLT. VE DİN. HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	170.000,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>170.000,00</b>
9-EĞİTİM HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000.000,00
	06	Sermaye Giderleri	8.857.886,00
		<b>TOPLAM</b>	<b>9.857.886,00</b>
		<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>75.000.000,00</b>

İl Genel Meclisinin 28.11.2018 tarih ve 151 sayılı kararı ile 2019 yılı İl Özel İdaresi Gelir Bütçesi 75.000.000,00 TL. Gider Bütçesi ise 75.000.000,00 TL. olarak kabul edilmiştir. 01.01.2019 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

**2019 Mali Yılı Gider Bütçesinin Gerçekleşme Durumu Tablosu**

ÖDENEK ÇEŞİDİ	EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	BUTÇE TOPLAMI	GERÇEKLEŞEN	ORAN
1- GENEL KAMU HİZMETLERİ	01	Personel Giderleri	12.590.878,00	11.662.316,85	92,63
	02	Sos.Güv.Kur.Dev.Primi Gid.	2.160.000,00	1.524.026,42	70,56
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.714.336,00	27.985.224,35	97,46
	04	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
	05	Cari Transferler	5.160.788,00	4.229.357,69	81,95

	06	Sermaye Giderleri	11.961.112,00	1.701.714,58	14,23
	07	Yurtiçi Sermaye Transferi	0,00	1.850.000,00	-
	09	Yedek Ödenekler	3.950.000,00	0,00	-
		<b>TOPLAM</b>	<b>64.537.114,00</b>	<b>48.952.639,89</b>	<b>75,85</b>
2-SAVUNMA HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	185.000,00	162.896,74	88,05
	06	Sermaye Giderleri	190.000,00	44.799,98	23,58
		<b>TOPLAM</b>	<b>375.000,00</b>	<b>207.696,72</b>	<b>55,39</b>
3-KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	-
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
4- EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLERİ.	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.000,00	76.470,14	127,45
	06	Sermaye Giderleri	0,00	34.810,00	-
		<b>TOPLAM</b>	<b>60.000,00</b>	<b>111.280,14</b>	<b>185,47</b>
6-İSKÂN VE TOPLUM REFAHI HİZMETLERİ	06	Sermaye Giderleri	0,00	933.040,75	-
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>	<b>933.040,75</b>	<b>-</b>
7-SAĞLIK HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	-
		<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
8-DİNLEN. KÜLT. VE DİN. HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	170.000,00	149.019,46	87,66
		<b>TOPLAM</b>	<b>170.000,00</b>	<b>149.019,46</b>	<b>87,66</b>
9-EĞİTİM HİZMETLERİ	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000.000,00	1.141.145,16	14,90
	06	Sermaye Giderleri	8.857.886,00	7.669.063,96	86,58
		<b>TOPLAM</b>	<b>9.857.886,00</b>	<b>8.810.209,12</b>	<b>89,37</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>75.000.000,00</b>	<b>59.163.886,08</b>	<b>78,89</b>

## 2019 MALİ YILI BİRİMLER İTİBARI İLE GİDER KESİN HESABINA AİT İÇMAL LİSTE

AÇIKLAMA	Geçen Yılda Devreden Ödenek	Bütçe ile verilen Ödenek	Ek ve Olağanüstü Ödenek	Aktarma Suretiyle Eklenen	Aktarma Suretiyle Düşülen	Net Bütçe Ödeneği	Bütçe Gideri Toplamı	İptal Edilen Ödenek	DEVREDEN ÖDENEK		
									Özel İdare	Bakanlık	TOPLAM
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müd.	1.558.973,92	700.000,00	6.942.727,39	0,00	0,00	9.201.701,31	7.809.089,70	108.219,46	0,00	1.284.392,15	1.284.392,15
Etüd Plan ve Proje Müd.	0,00	55.000,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	19.959,70	35.040,30	0,00	0,00	0,00
İmar ve Kent. İyileş. Md.	0,00	90.000,00	105.280,00	8.011,70	8.011,70	195.280,00	156.465,70	23.814,30	0,00	15.000,00	15.000,00
İnsan Kay. ve Eğt. Md.	2.510.340,80	15.398.500,00	26.716.065,66	146.614,93	146.614,93	44.624.906,46	38.628.023,87	2.130.440,35	0,00	3.866.442,24	3.866.442,24
Mali Hizmetler Müd.	0,00	4.970.145,00	2.562.000,00	1.861.910,00	2.940.653,32	6.453.401,68	4.439.904,30	2.013.108,58	0,00	388,80	388,80
Ruh. ve Den. Md.	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
İşletme ve İştirakler Md.	129.790,71	20.168.288,00	13.696.134,30	13.453,32	0,00	34.007.666,33	33.389.716,34	80.129,12	0,00	537.820,87	537.820,87
Yazı İşleri Müd.	0,00	901.378,00	0,00	0,00	0,00	901.378,00	766.895,19	134.482,81	0,00	0,00	0,00
Yatırım ve İnşaat Müd.	27.939.108,57	21.506.318,00	54.290.402,87	330.000,00	120.000,00	103.945.829,44	77.180.596,95	12.585.511,34	2.222.320,52	11.957.400,63	14.179.721,15
İhale ve Satınalma Müd.	2.175,80	10.242.000,00	4.275.352,32	340.000,00	20.000,00	14.839.528,12	13.910.449,42	219.362,56	0,00	709.716,14	709.716,14
Hukuk İşleri	58.325,45	400.000,00	0,00	0,00	0,00	458.325,45	246.112,22	153.887,78	0,00	58.325,45	58.325,45
Ardanuç İlçe Öz. İdaresi	88.560,84	79.974,00	1.907.495,00	55.293,00	0,00	2.131.322,84	1.975.064,60	51.971,80	0,00	104.286,44	104.286,44
Arhavi İlçe Özel İdaresi	107.741,89	83.701,00	1.633.146,30	50.982,00	0,00	1.875.571,19	1.714.165,78	35.952,89	0,00	125.452,52	125.452,52
Borçka İlçe Özel İdaresi	137.666,54	67.394,00	1.749.845,70	97.257,00	0,00	2.052.163,24	1.879.111,87	37.019,16	0,00	136.032,21	136.032,21
Hopa İlçe Özel İdaresi	40.014,26	53.027,00	1.280.528,72	23.820,00	0,00	1.397.389,98	1.331.656,43	18.229,05	0,00	47.504,50	47.504,50

Kemalpaşa İlçe Özel İdaresi	106.094,30	37.975,00	1.011.576,50	23.820,00	0,00	1.179.465,80	1.061.453,46	15.059,99	0,00	102.952,35	102.952,35
Murgul İlçe Özel İdaresi	56.416,56	38.870,00	902.398,80	23.820,00	0,00	1.021.505,36	841.518,28	58.859,75	0,00	121.127,33	121.127,33
Şavşat İlçe Özel İdaresi	272.321,00	98.291,00	2.223.593,20	53.874,00	0,00	2.648.079,20	2.229.666,37	73.271,83	0,00	345.141,00	345.141,00
Yusufeli İlçe Öz. İdaresi	250.699,10	99.139,00	2.525.393,20	206.424,00	0,00	3.081.655,30	2.732.695,75	65.183,81	0,00	283.775,74	283.775,74
<b>TOPLAM</b>	<b>33.258.229,74</b>	<b>75.000.000,00</b>	<b>121.821.939,96</b>	<b>3.235.279,95</b>	<b>3.235.279,95</b>	<b>230.080.169,70</b>	<b>190.312.545,93</b>	<b>17.849.544,88</b>	<b>2.222.320,52</b>	<b>19.695.758,37</b>	<b>21.918.078,89</b>

### 2019 Yılı Gider Bütçesi İl Özel İdaresi MERKEZ ve İLÇELERİN Ödenek Dağılımını Gösterir Liste

KOD	HESAP ADI	Geçen Yııldan Devreden Ödenek	Bütçe ile Verilen Ödenek	Ek Ödenek	Aktarmayla		Net Bütçe Ödeneği Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	İptal Edilen Ödenek	Devreden Ödenek		
					Eklene+	Düşülen-				Özel İdare	Bakanlık	TOPLAM
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	5.843.830,47	64.537.114,00	64.480.093,76	3.095.279,95	3.115.279,95	134.841.038,23	109.982.730,85	16.947.876,98	0,00	7.910.430,40	7.910.430,40
02	SAV. HİZM.	15.002,28	375.000,00	40.000,00	90.000,00	90.000,00	430.002,28	250.777,93	167.303,28	0,00	11.921,07	11.921,07
03	KAMU DÜZ. VE GÜV. HİZM.	2.366.988,09	0,00	916.006,92	30.000,00	30.000,00	3.282.995,01	2.492.495,31	1,04	0,00	790.498,66	790.498,66
04	EKO. İŞL. VE HİZM.	1.610.629,92	60.000,00	4.058.705,39	20.000,00	0,00	5.749.335,31	4.414.863,64	98.009,56	0,00	1.236.462,11	1.236.462,11
05	CEV. KORUMA HİZM.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	İSK. VE TOP. REF. HİZM.	5.930.686,69	0,00	2.616.588,22	0,00	0,00	8.547.274,91	6.226.733,61	613.078,34	0,00	1.707.462,96	1.707.462,96
07	SAĞLIK HİZM.	6.409.519,21	0,00	3.216.355,99	0,00	0,00	9.625.875,20	4.820.315,74	0,00	0,00	4.805.559,46	4.805.559,46
08	DİNLEN, KÜL. VE DİN HİZM.	53.747,70	170.000,00	753.436,78	0,00	0,00	977.184,48	880.092,45	20.980,54	0,00	76.111,49	76.111,49
09	EĞİTİM HİZM.	10.774.567,26	9.857.886,00	44.819.102,90	0,00	0,00	65.451.556,16	60.234.736,60	2.295,14	2.222.320,52	2.992.203,90	5.214.524,42
10	SOS.GÜV.VE SOS.YRD.HİZM.	253.258,12	0,00	921.650,00	0,00	0,00	1.174.908,12	1.174.908,12	1.009.799,80	0,00	165.108,32	165.108,32
	<b>TOPLAM</b>	<b>33.258.229,74</b>	<b>75.000.000,00</b>	<b>121.821.939,96</b>	<b>3.235.279,95</b>	<b>3.235.279,95</b>	<b>230.080.169,70</b>	<b>190.312.545,93</b>	<b>17.849.544,88</b>	<b>2.222.320,52</b>	<b>19.695.758,37</b>	<b>21.918.078,89</b>

### 2019 YILINDA DERNEK VE BİRLİKLERE YAPILAN YARDIMLARA AİT LİSTE

S.NO	İLÇE ADI	YARDIMIN KONUSU	YARDIM	ENCÜMEN KARARININ	
			MİKTARI	TARİHİ	SAYISI
1	MERKEZ	Köylere Hizmet Götürme Birliği	11.910,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>11.910,00</b>		
2	ARDANUÇ	Köylere Hizmet Götürme Birliği	55.293,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>55.293,00</b>		
3	ARHAVİ	Köylere Hizmet Götürme Birliği	20.982,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>20.982,00</b>		
4	BORÇKA	Köylere Hizmet Götürme Birliği	97.257,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>97.257,00</b>		
5	HOPA	Köylere Hizmet Götürme Birliği	23.820,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>23.820,00</b>		
6	MURGUL	Köylere Hizmet Götürme Birliği	23.820,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>23.820,00</b>		
7	ŞAŞAT	Köylere Hizmet Götürme Birliği	53.874,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>53.874,00</b>		
8	YUSUFELİ	Köylere Hizmet Götürme Birliği	206.424,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>206.424,00</b>		
9	KEMALPAŞA	Köylere Hizmet Götürme Birliği	23.820,00	07.02.2019	17
		<b>TOPLAM</b>	<b>23.820,00</b>		
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>517.200,00</b>		

### 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2019 yılı için Vergi Gelirleri olarak 710.000,00 TL, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri olarak 17.795.000,00 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler için bütçe tahmini yapılmamış, Diğer Gelirler olarak 56.495.000,00 TL bütçe tahmini yapılmıştır.

2019 yılında Vergi Gelirlerinden 538.036,57 TL, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden 6.937.834,59 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden 121.772.842,33 TL gelir edilmiş olup, toplamda 177.726.816,22 TL olarak gerçekleşmiştir.

İl Özel İdaresinin 2019 mali yılı gelir bütçesinin gerçekleşme oranı % 74,61 olmuştur.

2019 yılı gider bütçesi oluşturulurken genel kamu hizmetleri 64.537.114,00 TL, Savunma hizmetleri 375.000,00 TL, Kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri 0,00 TL, Ekonomik işler ve hizmetler 60.000,00 TL, İskan ve toplum refahı hizmetleri 0,00 TL, Sağlık hizmetleri 0,00 TL, Dinlenme ve kültür hizmetleri 170.000,00 TL ve Eğitim hizmetleri için 9.857.886,00 TL olmak üzere toplam 75.000.000,00 TL bütçe tahmini yapılmıştır.

2019 yılı bütçesi 01.01.2019 tarihinden itibaren yürürlüğe girerek genel kamu hizmetleri 48.952.639,89 TL, Savunma hizmetleri 207.696,72 TL, Kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri 0,00 TL, Ekonomik işler ve hizmetler 111.280,14 TL, İskan ve toplum refahı hizmetleri 933.040,75 TL, Sağlık Hizmetleri 0,00 TL, Dinlenme ve kültür hizmetleri 149.019,46 TL ve Eğitim hizmetleri 8.810.209,08 TL olmak üzere toplam 59.163.886,08 TL gerçekleşmiştir.

İl Özel İdaresinin 2019 mali yılı gider bütçesinin gerçekleşme oranı %78,89 olmuştur.

### **3- Mali Denetim Sonuçları :**

5302 sayılı İl Özel İdaresinin 17. Maddesine istinaden İl genel meclisi, her yılın Ocak ayında yapılacak toplantısında il özel idaresinin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile hesap ve işlemlerinin denetimi için kendi üyeleri arasından gizli oyla ve üye sayısı üçten az, beşten çok olmamak üzere bir denetim komisyonu oluşturmakta ve komisyon her yıl Şubat ayı sonuna kadar çalışmalarını tamamlayarak raporunu Mart ayının 15'ine kadar İl Genel Meclisine sunmaktadır.

Diğer yandan 2019 yılı faaliyet raporunun İl Genel Meclisinin Mart ayı toplantısına sunulması gerektiğinden, faaliyet raporu ile denetim komisyonu raporunun düzenlenme süresi açısından çakışması nedeniyle 2019 yılı denetimine ilişkin bilgiler iş bu faaliyet raporuna alınmamıştır.

Raporlama süresi açısından 2019 yılı denetim sonuçları bu rapor hazırlanış tarihi itibari ile henüz idareimize intikal etmemiştir.

Ayrıca 5302 Sayılı İl Özel İdaresinin 39. Maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. Maddesine istinaden yasal süresi içinde her yıl Faaliyet raporu hazırlanmakta ve kamuoyuna açıklanmaktadır.

Yine hazırlanan faaliyet raporları her yıl Sayıştay Başkanlığı ile İçişleri Bakanlığına gönderilmektedir.

Mali yönden yapılan bütün işlemler yasal mevzuat çerçevesi içinde yapılmaktadır.

## **B- Performans Bilgileri :**

### **1- Faaliyet ve Proje Bilgileri :**

#### **1- Mali Hizmetler Müdürlüğü :**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununun 60. maddesinde Mali Hizmetler Biriminin görevleri 14 başlık altında belirlenmiş, yeniden yapılanma çerçevesinde Valilik Makamının onayı ile bu hizmetleri yerine getirmek üzere Gelir, Bütçe, Muhasebe ve Stratejik Planlama alt birimleri teşekkül ettirilmiştir.

Zaman içinde iş kapasitesinin artması, uygulamalarda ki şekil değişikliği, tedbir alınmaması halinde yaşanması muhtemel sorunlar hakkında tespit yapılması gerekmektedir.

Gelir; gelir tahsilâtı, kiralama işlemleri ve tahsilâtı ve taşınmazların takibi ile görevli 2 adet personel tarafından yürütülmektedir.

Bütçe; 2 adet personel tarafından yürütülmektedir.

Muhasebe; yıllık ortalama 7000 ile 10.000 adet arasında değişen muhasebe işlemi ve 350 adedin üzerinde gider kalemi bulunan işlemlerinin takip ve işlenmesi ile görevli 1 adet şef, 1 adet Programcı, 1 adet personel tarafından yürütülmektedir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 48'inci, 5393 Sayılı Belediye Kanununun 65'inci maddesi, 5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 18 ve 22'nci madde hükümleri uyarınca, il özel idareleri, belediyeler ile bunlara bağlı veya

bu onların kurdukları veya üye oldukları birlik ve idarelerin 01/01/2006 tarihinden itibaren, Analitik Bütçe ve Tahakkuk Esaslı Muhasebe Sistemine geçilmesi istenmiş, ancak Türkiye genelinde oluşan gecikmeler nedeniyle 01/01/2007 tarihinden itibaren sisteme geçilmiştir.

Muhasebe biriminde yapılan yazışmalar ve sair işlerin haricinde 2012 yılında 5917, 2013 yılında 7199, 2014 yılında 7113, 2015 yılında 7412, 2016 yılında 4759, 2017 yılında, 2018 yılında ise 7991, 2019 yılında 6843 adet muhasebe işlemi yapılmıştır.

Stratejik Planlama; Stratejik Planlama işlerinin büro işlemlerini yürütmekle görevli 1 adet personel bulunmaktadır.

## 2- Sağlık, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü :

İl Özel İdaresine bağlı olarak hizmet veren Sağlık ve Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü, 2019 yılı içerisinde aşağıdaki işlemleri gerçekleştirmiştir.

### Bütçe Giderleri

Ödenek Türleri itibari ile Harcamalar	Bütçeye Konulan	Harcanan	Kalan
03.3 YOLLUKLAR	5.000,00	-	5.000,00
03.5 HİZMET ALIMLARI	5.000,00	-	5.000,00

ADI VE SOYADI	İHALE BEDELİ	İHALE BEDELİ TAKSİDİ VE GECİKME CEZASI	İŞLETME RUHSAT BEDELİ VE GECİKME CEZASI	DEVİR HARC/D EVİR BEDELİ VE GECİKME CEZASI	SEVK FİŞİ BEDELİ	DEVLET HAKKI ÖZEL İDARE PAYI VE GECİKME CEZASI	İHALE DOSYA BEDELİ	GSM RUHSAT(HARCI) BEDELİ	İDARİ PARA CEZASI VE GECİKME ZAMMI	JEOTERMAL KAYNAKLAR			HES PAYLARI	TOPLAM
										ARAHARCI	İŞLETME HARC I	TEMİNAT		
D.E.S.S İNŞ. TURZ. NAK. İTH. İHR. SAN.	94.110,00			23.289,00										117.399,00
SAHARA MÜH. DANIŞ. MAD. LTD. ŞTİ.	79.185,00	19.560,00	16.302,00			4.718,00								40.580,00
DERİNER BETON ENERJİ İNŞ. SAN. VE DIŞ. TİC. A.Ş.	6.750.000,00	853.825,71	7.599,00											853.825,71
YILMAZLAR İNŞ.						3.137,00			4.462,00					7.599,00
ADSEL İNŞ. TAAH. NAKL. TUR. MAD. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.						7.700,00								7.700,00
ATAKAR İNŞ. MAD. TAAH. HAFR. OTO NAK. VE TİC. LTD. ŞTİ.						16.054,00								16.054,00

ETİ BAKIR A.Ş.								3.000,00						3.000,00
JMB İNŞAAT MADENCİLİK TURİZM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ									2.050,00					2.050,00
ARTVİN MADEN İŞLETME LERİ A.Ş.								10.560,00						10.560,00
FETİH MAD.İNŞ. SAN.VE TİC.LTD. ŞTİ.								6.505,00						6.505,00
SANTRAL MADENCİLİK A.Ş.								6.505,00						6.505,00
Limak İnş. San. Tic. A.Ş.								10.559,55						10.559,55
Ali GÖKDEMİR												26.963,00		26.963,00
MALİYE BAKANLIĞI TARAFINDAN AKTARILAN ÖDEME													2.246,044,24	2.246,044,24
TOPLAM														3.320.782,50

## 2019 Yılı içerisinde Ruhsat verilen işyerleri tablosu

Sıra No	Ruhsat Sahibi	Faaliyet Konusu	Veriliş Tarihi	İşyeri Adresi	Ruhsat Bedeli
1	Kazım TURAN	Kahvehane	03.01.2019	Merkez Mah.74/2 Ortaköy /ARTVİN	335,00
2	Harun Reşit ÖZTÜRK	Bakkal	07.01.2019	Ortaköy Merkez Mevki Sok No:86 ARTVİN	137,50
3	İsmail BOZKURT	Bakkal	09.01.2019	Merkez Mevki SokNo 72/2 Ortaköy/ARTVİN	79,00
4	Mehmet UZUN (Ali DURAN'dan devir edildi)	Fırın (Ekmek Satış Yeri)	18.02.2019	Ormanlı Köyü Uzundere Mevkii Sok No 27/2 ARTVİN	DEVİR
5	Bedia BARAK	Restorant	19.02.2019	Salkımlı Köyü Elmalı mah.No 2 ARTVİN	DEVİR
6	Erdal YILMAZ (Reşat TURAN'dan devir edildi)	Çay Ocağı	18.02.2019	Merkez Mevkii No 81 Ortaköy Köyü ARTVİN	DEVİR

7	Artvin İl Özel İdaresi	II-A Grup Kalker Ocağı	27.02.2019	Soğanlı Köyü Ardanuç/ARTVİN	-
8	Santral Madencilik A.Ş (Ruhsatlar Birleştirildi)	Taş ve Çorak IV Grup Maden	03.04.2019	Çevreli Köyü Mevkii Yusufeli/ARTVİN	6.505,00
9	Şavşat Belediye Başkanlığı	I (a) Grup Kum-Çakıl	07.03.2019	Eskikale_Üzümlü Köyü Şartul Mevkii Şavşat/ARTVİN	-
10	Ali ÖZKAN (Elmas POLAT'tan Devir edildi)	Bakkal	20.02.2019	Aşağımaden Köyü/ARTVİN	DEVİR
11	Dergiz Turistik A.Ş	Otel Çayocağı)	26.04.2019	Nadilavur Mevkii Salkımlı Köyü /ARTVİN	39.977,00
12	Varyant Restoran (Bedia Baraktan devir edildi)	Lokanta	15.05.2019	Salkımlı Köyü Elmalı Mah.No2 ARTVİN	DEVİR
13	Eti Bakır A.Ş	IV Grup Maden (Bakır ) Ocağı	13.05.2019	Başköy Köyü Mevkii Murgul /ARTVİN	3.000,00
14	Argon Petrol ürünleri ve Dağıtım TİC.Ltd.Şti	Akaryakıt ve LPG İstasyonu	23.05.2019	Ardahan Yolu 4. Km Düz Mah. Mevkii YAVUZKÖYÜ ŞAVŞAT/ARTVİN	6.505,00
15	Artvin Maden İşletmeleri A.Ş	Akaryakıt Depolama	23.07.2019	Taşlıca Köyü Cerattepe Mevkii Merkez/ARTVİN	10.560,00
16	Safi Katı Yakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş	Kömür Eleme Paketleme ve Depolama Tesisleri	12.07.2019	Borçka-Hopa- karayolu 6. Km Kale Köyü Borçka/ARTVİN	Güncellendi
17	Fetih Madencilik ve İnş.Tic.Ltd.Şti.	IV. Grup Maden (Linyit Açık+Yer Alın) Ocağı	16.09.2019	Irmakyanı Köyü Karadağ Mevkii Yusufeli/ARTVİN	6.505,00
18	Eti Bakır A.Ş	IV Grup Maden (Bakır) Cevher Hazırlama (Konkasör) Tesisleri	20.09.2019	Damar Köyü Kızılkaya Mevkii Murgul/ARTVİN	1.500,00
19	Durmuşoğlu Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Tic.Ltd.Şti	Akaryakıt Satış istasyonu (LPG)	30.09.2019	Erenköy Köyü Dış Kapı No 91 Murgul/ARTVİN	10.560,00
20	Cengiz Aga Havalimanı İnşaatı Adi Ortaklığı Tic. İşlt	Patlamalı II-A Grup Bazalt Ocağı	10.10.2019	Güneşli-Dikyamaç Köyü Mevkii Arhavi /ARTVİN	1.575,00
21	Limak İnş San ve Tic.A.Ş	Mansap Batardosu Beton Santrali	15.10.2019	Su Kavuşumu Mevkii Yusufeli/ARTVİN	10.560,00
22	Snh.İnş.A.Ş	Hazır Beton Santrali	17.10.2019	Gölbaşı ve Tekirdüzü Mevkii Karşıköy Köyü Borçka /ARTVİN	10.560,00
23	Fatih Kenan AKIN Akaryakıt Dinlenme Tesisleri Tic.Ltd.Şti (Burhanettin YILMAZ'dan Devir)	Akaryakıt ve LPG Otogaz Satış İstasyonu	01.11.2019	Kalburlu köyü Çamlık mekkii Çamlık Küme Evleri Merkez/ARTVİN	6.505,00

24	Fatih Kenan AKIN Akaryakıt Dinlenme Tesisleri Tic.Ltd.Şti (Burhanettin YILMAZ'dan Devir)	Akın Çay Ocağı	01.11.2019	Kalburlu köyü Çamlık mevkii Çamlık Küme Evleri Merkez/ARTVİN	DEVİR
25	Fatih Kenan AKIN Akaryakıt Dinlenme Tesisleri Tic.Ltd.Şti (Burhanettin YILMAZ'dan Devir)	Lokant (Akın Restoran)	04.11.2019	Kalburlu köyü Çamlık mevkii Çamlık Küme Evleri Merkez/ARTVİN	DEVİR
26	Mahir KIRÇIÇEK (Artvin Beld.ve Bel-Yap'tan devir edildi)	İçkili Restoran (Artvin Sofrası)	13.11.2019	Ormanlı Köyü Uzundere Mah. Merkez/ARTVİN	DEVİR
27	Mahir KIRÇIÇEK (Artvin Beld.ve Bel-Yap'tan devir edildi)	Pansiyon-Dinlenme Evi (Çoruh Marina Serender Evleri)	13.11.2019	Ormanlı Köyü Uzundere Mah. Merkez/ARTVİN	DEVİR
28	Cengiz İnş.San.ve Tic.A.Ş (Cengiz Aga Havalimanı İnş Adi Ortaklığı Ticari İşletmesinden devir edildi)	Patlamalı II-A Grup Bazalt Taşocağı	04.12.2019	Güneşli Dikyamaç Köyü Mevkii Arhavi/ARTVİN	6.505,00
29	Süleyman KAYA	Kahvehane (Kaya Kahvehanesi)	19.12.2019	Sakalar Köyü Merkez Mevkii Sok No85/2 Merkez /ARTVİN	402,00
30	Nevim YILMAZ	3. Sınıf GSM Tabildot Yemek (NKM CATERİN)	26.12.2019	Salkımlı Köyü Elmalı Mah. No 2 Merkez/ARTVİN	5.195,00
31	Kurtal Elketrik Ürt. A.Ş	2. Sınıf GSM	27.12.2019	Petek Köyü Murgul/ARTVİN	10.560,00
<b>TOPLAM</b>					<b>136.025,50</b>

### 3- Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü

YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ MAL-HİZMET VE YAPIM-ONARIM KALEMLERİ HARCAMA MİKTARLARI	
HARCAMA TÜRÜ	BÜTÇE TUTARI
HİZMET ALIMLARI	175.997,00
MAL ALIMLARI	333.915,35
YAPIM GİDERLERİ	7.898.307,76
ONARIM GİDERLERİ	444.499,46
<b>TOPLAM</b>	<b>8.852.719,57</b>

### YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ 2019 YILI DOĞRUDAN TEMİN İLE YAPILAN İŞLER

İŞİN ADI	ÖDEME TARİHİ	TUTARI (KDV DAHİL)	YÜKLENİCİ
Artvin akpınar-çaylı-ardıçlı-muratlı-balcı köylerinin altyapı hizmetlerinde kullanılmak üzere malzeme alımı	19.02.2019	22.252,44	Dursun KURTULUŞ
Salkımlı Yerleşkesi tesisleri için içmesuyu boru alımı	19.03.2019	33.982,82	Üç Pınar Tic. İnş Taah.Nak Tic.Ltd.Şti
İl özel idaresi 3.kat boya yapım işi	11.04.2019	35.187,6	Fikret ERDOĞAN
Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	6.05.2019	22.054,2	Hakan KOÇER
İl özel idaresi hizmet binası 2.kat boya onarım işi	8.05.2019	35.340,65	Fikret ERDOĞAN
Star Düşün Salonu asansör drenaj çukuru ve tesfiye sistemi yapımı	10.05.2019	9.558,00	SUMAY Asansör Müh. İnş. Mak. San.ve Tic. Ltd. Şti.



112 acil durum müdürlüğü çevre düzenleme işi yapım inşaatı	19.06.2019	33.000,00	İlhan Granit Taş Mermer San İç ve Dış Tic.Ltd.Şti
112 acil çağrı merkezi hizmet binası kompanzasyon ve internet bağlantı sistemi enerji altyapısı onarım işi	17.07.2019	6.611,54	Yusuf YAZICI
Artvin Şavşat ve Kemalpaşa Köyleri Kanalizasyon ve İçmesuyu Tesisleri İçin Malzeme Alımı	11.11.2019	11.695,57	Nahittin ÇELİK
Topraksu Binası 2.Kat Boya Yapım İşİ	19.11.2019	10.679,00	Fikret ERDOĞAN
Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	12.12.2019	19.725,00	Üç Pınar Tic. İnş Taah.Nak Tic.Ltd.Şti
1,2 ve 3 nolu hizmet binaları kazan daireleri onarımı ve boru izolasyonlarının yapılması işi	16.12.2019	20.705,46	Hakan KOÇER
Şavşat Mısırlı Karakolu içme suyu terfi sistemi yapım işi	30.12.2019	4.724,72	Yusuf YAZICI
Star Düşün Salonu asansör yapımı	8.02.2019	34.444,62	SUMAY Asansör Müh. İnş. Mak. San.ve Tic. Ltd. Şti.
Artvin İl Özel İdaresi Otopark Onarım İnşaatı	17.07.2019	35.397,52	Fikret ERDOĞAN
Artvin İl Özel İdaresi Lojman Çevresi Onarım İşİ	19.07.2019	35.517,69	Özkan YILDIRIM
Şavşat köylere içmesuyu ve sulama kanalları için malzeme alımı	30.07.2019	14.338,31	Turmanizeşah Tic San.Gıd.Nak.İnş Tur.Ltd.Şti
Şavşat Cevizli İçmesuyu Depo Yapımı	31.07.2019	10.030,00	D.E.S.S. İnş Turizm Nak..İth.İhr ve Ltd.Şti
Vali Konağı boya yapılması işi	23.08.2019	35.400,00	Hakan KOÇER
Yusufeli boyalı köyü sulama tesisi güzergah açım işi	17.10.2019	35.505,40	ARDIÇ Plan Proje Müh. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
Artvin özel idaresi lojmanları beton parke yapım işi	17.10.2019	26.548,00	Özkan YILDIRIM
Artvin valiliği oda bölme ve kapı değişimi onarım işi	25.10.2019	16.992,45	Deniz BİLGİN
Borçka camili 500 kişilik taş+betonarme fosseptik yapım işi	7.11.2019	35.164,00	Burak ALTAY
Artvin Valiliği Hizmet Binası Protokol Girişi Engelli Erişimi Düzenleme Yapım İşİ	30.12.2019	19.079,66	Deniz BİLGİN
Artvin Köyleri İçmesuyu Onarımı için İnşaat Malzemesi Giderleri	22.04.2019	34.446,56	Osman TAŞKIRAN
Şavşat Kurudere köyü içmesuyu malzeme alımı	30.10.2019	35.187,60	Malik YAVUZ
Artvin Köyleri İçmesuyu Onarımı için İnşaat Malzemesi Giderleri	20.11.2019	35.417,70	Osman TAŞKIRAN
Artvin Şavşat ve Kemalpaşa Köyleri Kanalizasyon ve İçmesuyu Tesisleri İçin Malzeme Alımı	21.11.2019	34.203,95	Demircioğlu İmalat İnşaat Yapı Malz. Taah. Tic Anonim Şti
Artvin Köyleri İçmesuyu Onarımı için İnşaat Malzemesi Giderleri	23.12.2019	35.459,00	Osman TAŞKIRAN
Şavşat Cevizli köyü içmesuyu depo yapım işi	26.12.2019	20.051,15	Nahittin ÇELİK
Arhavi Dereçik Köyü İçmesuyu İçmesuyu Onarım İşİ	15.03.2019	34.217,05	Ataselim Kard.Otomotiv.Nak.İnş. İç ve Dış.Tic.Ltd.Şti
Borçka köyleri içmesuyu onarımı için Malzeme Alımı	15.03.2019	21.723,80	Dursun KURTULUŞ
Arhavi Kavak köyü içmesuyu onarım inş.	9.05.2019	35.116,80	Malik YAVUZ
Ardanuç Cevizli köyü sulama hattı onarım inş.	9.05.2019	21.004,00	Malik YAVUZ
Borçka Muratlı Merkez Mh.kanalizasyon Yapım işi	4.07.2019	31.801,00	Dursun KURTULUŞ
Ardanuç çakıllar ovacık ve sakarya köyleri içmesuyu ve sulama suyu hatları onarım işi	15.11.2019	35.400,00	AKSAKALLAR İnş. Nak. Taah. Trz. İth. İhr. Gıd. Tic. Ltd. Şti.
Artvin il özel idaresi yol ulaşım hizmetleri müd. İçmesuyu Ana hattı sanat yapıları yapım işi	22.11.2019	34.783,00	Ahmet YURTAL
Sakarya Bereket Sulama Kanalı Onarım İşİ	26.12.2019	13.951,53	NEPTUN İnş. Elkt. Tar. Hay. San. ve Tic Ltd. Şti.
Hopa Güvercinli Köyü İçmesuyu Anahattı Yapımı İçin Malzeme Alımı	2.09.2019	35.482,60	Malik YAVUZ
Aydın köyü Ganaban Mah İçmesuyu Yapımı	23.05.2019	23.600,00	ARVA İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.

Borçka Akpınar köyü içmesuyu Onarım İşi	24.05.2019	32.314,30	Malik YAVUZ
---	------------	-----------	-------------

**YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ BÜTÇELEŞTİRME**

SIR A NO	HARCAMA KALEMİ	AÇIKLAMA	TUTAR (TL)
1	44.08.42.00/01.3.9.00/05/03.05.0.00	Hizmet Alımları	57.731,50
2	44.08.42.00/01.3.9.00/08/03.05.0.00	Hizmet Alımları	118.265,50
3	44.08.42.00/01.3.9.00/05/03.08.0.00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	247.209,89
4	44.08.42.00/01.3.9.00/08/03.08.0.00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	18.307,11
7	44.08.42.00/01.3.9.00/05/06.07.0.00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	495.335,95
8	44.08.42.00/01.3.9.00/08/06.07.0.00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	19.079,66
9	44.08.42.00/01.3.9.00/05/06.05.0.00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	34.444,62
10	44.08.42.00/01.3.9.01/08/06.05.0.00	Murgul Hükümet Konağı Yapımı	0,00
12	44.08.42.00/06.3.0.00/05/06.05.0.00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	933.040,75
13	44.08.42.00/06.3.0.01/08/06.05.0.00	Sulama Tesisi Yapım Projesi	4.684.515,04
14	44.08.42.00/06.3.0.02/05/06.05.0.00	İçme Suyu Tesisleri Yapım Giderleri	933.040,75
	<b>TOPLAM</b>		<b>7.540.970,77</b>

**DIŞ KURUMLARA İL ÖZEL İDARESİ TARAFINDAN YAPILAN ÖDEMELER DAĞILIMI**

KURUM ADI	AKTARILAN VE AYRILAN ÖDENEK (TL)	YAPILAN HARCAMA (TL)
İL AFET ACİL VE DURUM MÜDÜRLÜĞÜ (02)	512.602,28	267.297,93
İL EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ (03)	2.585.398,37	2.492.495,31
İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ (04)	159.134,00	152.794,90
SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ (07)	9.625.855,20	4.820.315,74
GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ (08.1)	0,00	0,00
İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ (08.2)	924.569,78	880.092,45
İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ (09)	63.337.604,42	58.721.601,25
AİLE VE SOSYAL POLİTİKALAR İL MÜDÜRLÜĞÜ (10)	1.038.091,39	993.279,80
<b>TOPLAM</b>	<b>78.183.255,44</b>	<b>68.327.877,38</b>

**2019 YILI İHALELİ İŞLER**

İŞİN ADI	İLGİLİ KURUM	YAPILAN ÖDEME( KDV DAHİL)	YAPIM TÜRÜ	YÜKLENİCİ
Hopa Belediyesi ve Kaymakamlık Bina Yapımı	İl Özel İdare	1.635.611,73	Bina Yapımı	Yapitem Yapı Teknolojileri Merkezi İnşaat Tur.Ltd.Şti.
Güvenli Okul Projesi Artvin Kazım Karabekir Anadolu Lisesi Kamera Sistem Kurulum İşİ	İl Özel İdare	55.676,62	Okul Çevre Güvenlik	Ahmet COŞKUN
Yusufeli Cevizli Köyü Mezra İçmesuyu Yapımı	İl Özel İdare	289.580,21	İçmesuyu Yapım	Taner KASAP
Borçka Ambarlı-Zorlu Grup İçmesuyu Yapım İşİ	İl Özel İdare	443.098,55	İçmesuyu Yapım	Abidin YILMAZ
Borçka Kaynarca Köyü İçmesuyu Yapımı	İl Özel İdare	401.507,10	İçmesuyu Yapım	Kotanoğlu İnşaat Turizm Sanayi ve Tic.Ltd.Şti
Yanıklı Köyü İçmesuyu Yapımı	İl Özel İdare	102.590,16	İçmesuyu Yapım	Sahara Mühendislik Danışmanlık Maden San.Tic.Ltd.Şti
Eskikale Köyü Sulama Kanalı Yapımı	İl Özel İdare	1.357.000,00	Sulama Kanalı Yapımı	İlhan ŞEKER
Alanbaşı Sulama Kanalı Yapımı	İl Özel İdare	65.775,50	Sulama Kanalı Yapımı	Şükrü ÖZBAYRAK
Artvin Yusufeli Boyalı Köyü Sulama Tesisi Onarım İnşaatı	İl Özel İdare	84.831,74	Sulama Kanalı Yapımı	Ardıç Plan Proje,Mühendislik İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti
Artvin Yusufeli Alanbaşı Köyü ve Hav Bağlı Küçük Ölçekli Sulama Altyapısı Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	110.898,00	Sulama Kanalı Yapımı	AK-GÜL İnş.Taah.Elektrik. Nak.Gıda.Ltd.Şti
Artvin Şavşat Çağlıpınar Köyü ve Ardanuç Eşkinar Köyü Sulama Tesisi Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	545.160,00	Sulama Kanalı Yapımı	ARVA İthalat İhracat Sanayi ve Tic.Ltd.Şti
Artvin Yusufeli Tekkale Köyü, Hurşitgil,Çınarlı, Aşağıkayagil, ve Mezarlık Mevkii Sulama Tesisi Onarım İnşaatı	İl Özel İdare	441.263,53	Sulama Kanalı Yapımı	Seyfettin ULUÇAY
Artvin Şavşat Çağlıpınar Köyü Sulama Tesisi 2. Kısım Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	210.040,00	Sulama Kanalı Yapımı	Turan AKDEMİR
Artvin İli Merkez İlçesi Seyitler Köyü Sulama Tesisi 1 Kısım Onarım İnşaatı	İl Özel İdare	280.722,00	Sulama Kanalı Yapımı	NEPTUN İnş. Elkt. Tar. Hay. San. ve Tic Ltd. Şti.
Yusufeli Morkaya Köyü Sulama Tesisi Onarım İnşaatı	İl Özel İdare	410.219,45	Sulama Kanalı Yapımı	AK-GÜL İNŞ.TAAH.ELEKTURİZM NAK.GIDA
Artvin İli Yusufeli İlçesi Altıparmak ve Yüksekoba Köyü Sulama Tesisleri Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	278.317,73	Sulama Kanalı Yapımı	Mehmet ÇİL

Yusufeli Çıralı ve Kömürlü Köyü Sulama Tesisleri İnşaatı	İl Özel İdare	222.317,99	Sulama Kanalı Yapımı	NEPTUN İnş. Elkt. Tar. Hay. San. ve Tic Ltd. Şti.
Yusufeli İlçesi Taşkiran (Sarıgöl) ve Küplüce Köyleri Sulama Tesisi Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	169.757,02	Sulama Kanalı Yapımı	BEYZADELER İnşaat Muh. Müş. Pet. Nak. Gür. Tur. Tic. San. Ltd. Şti.
Artvin Şavşat Çağlapınar Köyü Sulama Tesisi İkmal Yapım İnşaatı ve Artvin Merkez Taşlıca Köyü Sulama Projesi Yapım İnşaatı	İl Özel İdare	381.140,00	Sulama Kanalı Yapımı	ARVA İthalat İhracat Sanayi ve Tic.Ltd.Şti
Yusufeli Balcılı Köyü Sarviyat Mah. Tamara Sulama Tesisi İnşaatı	İl Özel İdare	113.120,55	Sulama Kanalı Yapımı	İlhan ŞEKER
Artvin Ardanuç 24 Adet Afet Konutu Arkası 2 Kademe İstinat Duvarı Yapım İnşaatı	İl Afet	225.851,78	Çevre Düzenleme İşi	Seyfettin ULUÇAY
Artvin İli Borçka İlçesi Avcılar Köyü İstinat Duvarı Yapım İnşaatı	İl Afet	85.999,51	Afet Koruma	BEY-AT İnşaat Hafr. Nak. Tic. Ltd. Şti.
Ardanuç İlçesi Bulanık Köyü ve Şavşat İlçesi Kayadibi Köyünde Kaya İslahi Yapım İnşaatı	İl Afet	459.612,05	Afet Koruma	ARTUSA İç ve Dış Tic. İnş.Tur. Dağ. ve Kış Spor Teks. Mak. San. Ltd. Şti.
Şehit Tamer Aktaş Polis Merk.ve Asyş.Şb.Müd.Kamera Sistemi Yapım İşi	İl Emniyet	81.401,13	Kamera Kurulum İşi	Doğan Teknik Tic.
Büro Mefruşatı Alımları 44.08.42.00.00-YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ/ Yatırım002 - Demirbaş / Fiş No: 60	İl Emniyet	547.589,36	Mal Alımı	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
Büro Mefruşatı Alımları 44.08.42.00.00-YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ/ Yatırım001 - Tüketim / Fiş No: 86	İl Emniyet	50.030,72	Mal Alımı	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
Hizmet Binası Buğra Alper Karahan-Artvin Polis Evi Yangın Merdiveni Yapım İnş.	İl Emniyet	123.365,21	Bina Onarımı	Buğra Alper KARAHAN
Hopa Sahil Gözetleme İstasyonu Kurulumu Yapımı İş	İl Emniyet	1.474.208,93	Güvenlik Sistemleri	STM SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ MÜH.VE TİC.A.Ş.
Artvin Devlet Hastanesi Ek Binası Yapım İşi	İl Sağlık	1.974.142,93	Bina Yapımı	Taner KASAP

Yusufeli Sarıgöl Asm-Tsm-112 hizmet binası yapım işi	İl Sağlık	848.553,24	Bina Yapımı	Hurşit Nuri DEMİRKAYA
Şavşat ASM - TSM - 112 Hizmet Binası Yapım İnşaatı	İl Sağlık	1.495.079,82	Bina Yapımı	Bülent Volkan GÜRBÜZ-Zeki YILMAZ İş Ortaklığı
Yusufeli Demirköy sağlıkevi onarım işi	İl Sağlık	119.823,91	Bina Onarımı	Taner KASAP
Arhavi derecik köyü sağlık evi onarım işi	İl Sağlık	171.685,04	Bina Onarımı	Didem BEKÇİ
Borçka akpınar köyü sağlık evi on. işi	İl Sağlık	102.861,52	Bina Onarımı	Didem BEKÇİ
MURLGUL İLÇE ENTEGRE DEVLET HASTANESİ VE ÇEVRESİ JEOLJİK ETÜT RAPORU	İl Sağlık	84.039,60	Altyapı Hizmetleri	Bülent Volkan YAZICI
İl Halk Kütüphanesi/ Yatırım002 - Demirbaş / Fiş No: 47	İl Kültür Müd.	231.194,88	Mal Alımı	Fikret ERDOĞAN
Murgul Kütüphanesi / Yatırım002 - Demirbaş / Fiş No: 63	İl Kültür Müd.	55.460,00	Mal Alımı	ÇAKIR Doğ. Mob. Orman Ürün. Nakl. İnş. San. ve Tic.
Artvin İl Halk Kütüphanesi Onarım İnşaatı	İl Kültür Müd.	385.913,08	Bina Onarımı	Cemalettin ARSLAN
Ardanuç Atatürk İlkokulu EK Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	113.280,00	Bina Onarımı	Bucaklar Temizlik Bilişim Yemek İnş ve Taşmacılık Ltd.Şti
Hopa Yoldere ilkokulu Onarım İşi	İl Milli Eğitim Müd.	208.104,44	Bina Onarımı	Cemalettin ARSLAN
Artvin Merkez İmam Hatip Ortaokulu Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	5.646.892,78	Bina Yapımı	VOL-KA İnş Müh. Taah.Prj.NAK.O
Borçka Camili Köyü B+Z+4 Lojman Yapım İnşaatı İşi	İl Milli Eğitim Müd.	1.495.532,44	Bina Yapımı	Ahmet AKYÜZ
Artvin Borçka 12 Deslikli Atatürk İlkokulu ve 12 Deslikli Atatürk Ortaokulu Yapım İşi	İl Milli Eğitim Müd.	5.639.003,90	Bina Yapımı	METAY İnş. Turz. Petr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
Artvin Vakıfbank İlkokulu Çok Amaç Spor Salonu ve Çevre Düzenlemesi Yapım İnşaatı İşi	İl Milli Eğitim Müd.	2.503.267,09	Bina Yapımı	Kazım KESKİN
Artvin Şavşat Anaokulu-Spor Salonu-İmamhatip Ortaokulu Yapım İşi	İl Milli Eğitim Müd.	7.605.782,83	Bina Yapımı	BEYOĞLU Emlakçılık Pet. Ürün İnş. Harf. Gid. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.

Arhavi hacılar ilk-orta okulu zenginleştirilmiş kütüphane yapım işi	İl Milli Eğitim Müd.	149.162,13	Bina Onarımı	Bucaklar Temizlik Bilişim Yemek İnş ve Taşımacılık Ltd.Şti
YUSUFELİ KILIÇKAYA ŞEHİT ALBAY CEVAT ERTEN YATILI BÖLGE OKULU ONARIM İNŞAATI	İl Milli Eğitim Müd.	264.999,56	Bina Onarımı	Orhun Ticaret İnşaat Turizm ve Nakliyat Ltd.Şti
MURGUL YUNUS EMRE İLKOKULU VE MURGUL İMAMHATİP ORTAOKULU DIŞ CEPHE ONARIM İŞİ	İl Milli Eğitim Müd.	195.408,00	Bina Onarımı	Malik YAVUZ
ARTVİN GAZİ ORTAOKULU 7 MART ANAOKULU VE YENİ MAHALLE İLKOKULU ONARIM İŞİ	İl Milli Eğitim Müd.	240.121,35	Bina Onarımı	Deniz BİLGİN
Artvin kemalpaşa ortaokulu onarım inş.	İl Milli Eğitim Müd.	175.879,00	Bina Onarımı	Cemalettin ARSLAN
Artvin imamhatip ortaokulu hizmet binası ve yurt binası arası depo yapılması işi	İl Milli Eğitim Müd.	182.900,00	Bina Yapımı	Ayybil İnş İmalat İthalat İhracat ve Ticaret Ltd.Şti
Artvin merkez gazi ortaokulu ikmal onarım işi	İl Milli Eğitim Müd.	94.217,82	Bina Onarımı	Deniz BİLGİN
Artvin merkez ve Arhavi okulları asansör onarım işleri	İl Milli Eğitim Müd.	136.380,22	Bina Onarımı	SUMAY Asansör Müh. İnş. Mak. San.ve Tic. Ltd. Şti.
Murgul 100 öğrenci kapasiteli yurt hizmet binası drenaj ve onarım inş.	İl Milli Eğitim Müd.	102.919,59	Bina Onarımı	Malik YAVUZ
Ardanuç Anadolu İmam Hatip Lisesi , Artvin İmam Hatip Lisesi, Borçka Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Fen Laboratuvarı İçin Malzeme Alımı	İl Milli Eğitim Müd.	250.937,70	Mal Alımı	Nevzat ÖZÇELİK
Hopa İmam Hatip Lisesi Öğrenci Pansiyonu İkmal İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	4.126.342,00	Bina Yapımı	SGD Mühendislik İnş. Mlz. Taah. Doğalgaz Nak. Tic. San. Ltd. Şti.- Hasan Fatih GÖKCAN İş Ortaklığı
Artvin Merkez Öğrenci Pansiyonu Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	11.086.917,51	Bina Yapımı	Osman AYDEMİR
Artvin Borçka Mesleki Teknik Anadolu Lisesi Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	3.027.890,38	Bina Yapımı	Erdoğan Sami Ayhan KAHRAMAN Adi Ortaklığı
Artvin Arhavi Fen Lisesi Spor Salonu Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	884.328,55	Bina Yapımı	Eyüp BALCAN
Artvin Merkez Yurt Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	6.155.104,79	Bina Yapımı	Dido Mimarlık Müh.Ltd.Şti-Deriner Beton A.Ş Adi Ortaklığı



Arhavi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	261.105,78	Bina Onarımı	Taner KASAP
Şavşat Öğretmenevi Yapım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	5.037.109,45	Bina Yapımı	Ardıç Plan Proje,Mühendislik İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti
Artvin-Merkez İbn-i Sina Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Pansiyonu Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	246.717,21	Bina Onarımı	Özkan YILDIRIM
Arhavi Orhan Yücel Mesleki ve Teknik Anadolu Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	270.883,43	Bina Onarımı	Orhun Ticaret İnşaat Turizm ve Nakliyat Ltd.Şti
Artvin Ardanuç Halk Eğitim ve ÇPAL Pansiyon Binaları Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	127.204,00	Bina Onarımı	Necla DOĞAN
Murgul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Atölye Kazan Dairesi Yapımı	İl Milli Eğitim Müd.	106.082,00	Bina Onarımı	Ahmet BULUT
Murgul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Murgul Atatürk Anadolu Lisesi Onarım İnşaatı	İl Milli Eğitim Müd.	94.492,63	Bina Onarımı	Vedat TURAL
Diğer Mefruşat Alımları	Aile Politikalar Müd	54.913,26	Mal Alımı	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü

### **5- İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü :**

#### **Personelin Özlük ve Sicil Kayıtlarının Tutulması :**

İl Özel İdaremiz (Mülga) Köy Hizmetleri ve 6360 sayılı Kanun gereği İl Özel İdaresine devir olunan Belediye Personeli ile birlikte **01/01/2019 – 31/12/2019** tarihleri arasında toplam 133 işçi, 2019 yılı içerisinde 15 adet mevsimlik işçi alınmış olup, işlemleri yapılmıştır. 93 memur personelin senelik izni, hastalık izni, refakatçi ve sendikal izin iş ve işlemleri yapılmıştır. 2019 yılı içerisinde 23 işçi personel emelliye sevk edilmiştir. 23 işçi personelimize tazminatları ödenmiştir. Yılı içerisinde memur ve işçi personellerimizin derece ve kademe terfi işlemleri yapılmıştır. 2019 yılı sonu itibariyle işçi sicilleri doldurulmuştur.

Personelin mal beyanında değişiklik olası halinde yeni mal beyanları alınmıştır. Yeşil pasaport alımı sağlanmıştır.

07.05.2014 tarih ve 28993 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Mahalli İdareler Personelinin Görevde Yükselme ve Unvan değişikliği Esaslarına dair Yönetmelik gereğince; Kurumumuzdan Görevde Yükselme Eğitimine katılacak olup personelin **“e-Sertifika Programına”** katılabilmeleri için gerekli formlar doldurularak başvuruda bulunmuş olup sınava katılarak başarı göstermişlerdir.

21 kadrolu işçi Türkiye-Yol İş Sendikasına üye olup, toplu sözleşmeleri 01/03/2019-28/02/2021 tarihleri arasında imzalanmıştır.

Kurumumuzda Hizmet İçi Eğitim Programı 2019 yılı içerisinde Birinci Dönem 02/05/2019-10/05/2019 tarihleri arasında yapılmış olup, İkinci Dönem 02/09/2019-10/09/2019 tarihleri arasında yapılmıştır.

**6- Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü :****İlçelerde Yapılan Uygulamalar**

SIRA NO	İLÇESİ	TESVİYE (KM)		ONARIM (KM)		STABİLİZE (KM)		GREYDERLİ BAKIM (KM)	HEYELAN TEMİZLEM E (ADET)	SICAK ASFALT (KM)	
		PROGRAM	UYGULAMA	PROGRAM	UYGULAMA	PROGRAM	UYGULAMA	UYGULAMA	UYGULAMA	PROGRAM	UYGULAMA
1	MERKEZ	17,5	4,500	7,50	4,000	17,25	20,250	700,000	5	15,50	24,800
2	ARDANUÇ	0,0	6,250	16,95	14,400	38,20	47,190	616,450	50	17,75	0,00
3	ARHAVİ	30,0	5,340	27,50	58,440	65,50	37,330	81,930	190	13,00	1,35
4	BORÇKA	35,2	3,870	32,50	3,150	55,80	53,380	669,100	428	16,60	1,070
5	HOPA	7,0	2,150	21,00	5,535	17,00	22,690	27,000	80	19,50	0,00
6	KEMALPAŞA	5,0	3,7	12,00	13,40	14,00	8,84	42,000	231	8,50	0,00
7	MURGUL	1,8	1,000	0,000	0,000	11,50	17,500	40,500	103	1,00	0,00
8	ŞAVŞAT	29,0	13,100	8,70	3,500	19,00	8,800	107,000	2	22,50	1,050
9	YUSUFELİ	62,5	13,255	7,50	36,420	52,00	46,850	658,000	80	35,70	0,00
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>187,9</b>	<b>53,2</b>	<b>133,7</b>	<b>138,85</b>	<b>290,3</b>	<b>262,8</b>	<b>2.942</b>	<b>1.169</b>	<b>150,05</b>	<b>28,270</b>

**Karla Mücadele Çalışmaları**

İLÇE ADI	TOPLAM KÖY		2018-19 YILI KAR MÜCADELESİ YAPILAN TOPLAM		KAPALI KÖY		AÇIK KÖY
	ADET	KM.	ADET	KM.	ADET	KM.	ADET
MERKEZ	36	906	18	168	0	0	36
ARDANUÇ	49	614	33	260	0	0	49
ARHAVİ	30	300	16	63	0	0	30
BORÇKA	37	714	1	4	0	0	37
HOPA	29	243	4	22	0	0	29
MURGUL	11	141	0	0	0	0	11
ŞAVŞAT	65	833	175	987	0	0	65
YUSUFELİ	63	1404	29	301	0	0	63



<b>TOPLAM</b>	<b>320</b>	<b>5155</b>	<b>276</b>	<b>1805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>320</b>
---------------	------------	-------------	------------	-------------	----------	----------	------------

**2019 Yılı Yapılan İşler Tablosu**

NO	PROJE ADI	SÖZLEŞME MİKTARI	
<b>2017-2019</b>			
1	24-3 KKN Yolu Artvin Yusufeli Yaylalar Mah. Yüncüler Dargit Yayla Yolu Yapım İşİ.	2.619.600,00	<b>BİTTİ</b>
2	10-11 KKN Yolu (Muratlı- Güreşen-Köprücü Arası) Sanat Yapıları ve Üst Yapı Kaplama İşİ	3.788.480,07	<b>BİTTİ</b>
3	20 KKN Yolu ( Artvin MR-Kafkasör Arası) Sıcak Asfalt Kaplama Yapım İşİ	3.832.410,66	<b>DEVAM EDİYOR</b>
4	Artvin Merkez Yeniden Doğan Zeytinlik Sanat Yapıları Yapım İnşaatı	300.331,90	<b>BİTTİ</b>
<b>2019 YILI TOPLAM</b>		10.540.822,63	
1	ARHAVİ DİKYAMAÇ KÖYÜ BAĞLANTI YOLU 1. KISIM YAPIM İŞİ	390.500,00	<b>BİTTİ</b>
2	08 KKN YOLUMARAL-UĞUR KÖYLERİ ARASI YEŞİL YOL YAPIM VE ONARIM İNŞAAT	449.790,00	<b>BİTTİ</b>
3	ARTVİN ZEYTİNLİK KÖYÜ SANAT YAPILARI YAPIM İŞİ	29.900,00	<b>BİTTİ</b>
4	ARHAVİ DEREÇİK KÖYÜ SANAT YAPILARI YAPIM İŞİ	29.500,00	<b>BİTTİ</b>
5	ARTVİN MERKZ KÖYLERİ(SSB) SİLİNDİRLE SIKIŞTIRILMIŞ BETON KAPLAMA İNŞAATI	1.454.630,40	<b>DEVAM EDİYOR</b>
6	YUSUFELİ BOSTANCILAR KÖY YOLU YAPIMI İÇİN İŞ MAKİNESİ KİRALAMA İŞİ	245.000,00	<b>DEVAM EDİYOR</b>
7	ARTVİN BORÇKA ÇAYLI YOLU ONARIMI VE BETON KAPLAMA YAPIM İNŞAATI	1.237.500,00	<b>BİTTİ</b>
8	GEÇİŞ YOLU İZİN BELGESİ (12 ADET)	20.026,00	<b>BİTTİ</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>3.856.846,40</b>	
1	Köy Yolları Yapım ve Onarımı İçin İş Makineleri Kiralama İşİ.	3.135.842,92	<b>BİTTİ</b>
2	Patlayıcı Madde Alımı	440.150,03	<b>DEVAM EDİYOR</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>3.575.992,95</b>	
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>17.973.661,98</b>	

**2019 Yılı Yapılan Çalışmaların Yakıt Maliyeti**

YAPILAN İŞLER	BİRİMİ	MİKTARI	BİRİM FİYATI	TOPLAM TUTAR
			(KDV DAHİL)	
<b>TESVİYE</b>	<b>Km</b>	53,17	41.199,17	2.190.353,91

<b>ONARIM</b>	<b>Km</b>	138,85	27.466,11	3.813.532,57
<b>STABİLİZE</b>	<b>Km</b>	262,83	11.051,98	2.904.790,64
<b>GREYDERLİ BAKIM</b>	<b>Km</b>	2941,98	1.189,80	3.500.367,80
<b>HEYELAN TEMİZLEME</b>	<b>Ad</b>	1169,10	594,90	695.497,59
<b>SICAK ASFALT (SERME-SIKIŞTIRMA)</b>	<b>Km</b>	28,27	20.938,94	591.943,73
<b>İDARE İMKANLARI İLE YAPILAN İMALATLARIN BEDELİ</b>			<b>TOPLAM:</b>	<b>13.696.486,25</b>

**2019 Mali Yılı Aylık ve Yıllık Randıman**

OCAK					OCAK				
MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN
1 DOZERLER	2	57	1.118	0,29	1 DOZERLER	2	57	1.118	0,29
2 GREYDERLER	23	1.232	16.555	0,54	2 GREYDERLER	23	1.232	16.555	0,54
3 YÜKLEYİCİLER	19	844	12.358	0,44	3 YÜKLEYİCİLER	19	844	12.358	0,44
4 EKSKAVATÖRLER	17	842	11.453	0,59	4 EKSKAVATÖRLER	17	842	11.453	0,60
5 KANAL KAZIYICILAR	15	506	5.540	0,40	5 KANAL KAZIYICILAR	15	506	5.540	0,41
6 KOMPRESÖRLER	10	43	386	0,05	6 KOMPRESÖRLER	10	43	386	0,05
7 MOBİL KONKASÖR	1	60	1.075	0,72	7 MOBİL KONKASÖR	1	60	1.075	0,72
8 HİDROLİK DELİCİLER	3	54	749	0,22	8 HİDROLİK DELİCİLER	3	54	749	0,22
9 SİLİNDİRLER	10	19	290	0,02	9 SİLİNDİRLER	10	19	290	0,02
10 DAMPERLİ KAM.	45	49.848	27.063	0,48	10 DAMPERLİ KAM.	45	49.848	27.063	0,48
11 ÇEKİCİ TREYLER	2	1.719	1.122	0,38	11 ÇEKİCİ TREYLER	2	1.719	1.122	0,38
12 TANKERLER	1	2.703	459	1,18	12 TANKERLER	1	2.703	459	1,18

**ŞUBAT****OCAK - ŞUBAT**

MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN
1 DOZERLER	2	47	977	0,24	1 DOZERLER	2	104	2095	0,26

2	GREYDERLER	23	1.160	13.260	0,5 0	2	GREYDERLER	23	2392	29815	0,52
3	YÜKLEYİCİLER	19	850	14.927	0,4 5	3	YÜKLEYİCİLER	19	1694	27285	0,45
4	EKSKAVATÖRLER	17	967	12.999	0,6 8	4	EKSKAVATÖRLER	17	1809	24452	0,64
5	KANAL KAZIYICILAR	15	506	3.700	0,4 0	5	KANAL KAZIYICILAR	15	1012	9240	0,41
6	KOMPRESÖRLER	10	21	437	0,0 3	6	KOMPRESÖRLER	10	64	823	0,04
7	MOBİL KONKASÖR	1	26	754	0,3 1	7	MOBİL KONKASÖR	1	86	1829	0,52
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	117	1.393	0,4 7	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	171	2142	0,34
9	SİLİNDİRLER	10	855	1.370	1,0 3	9	SİLİNDİRLER	10	874	1660	0,53
10	DAMPERLİ KAM.	45	58.66 2	30.176	0,5 7	10	DAMPERLİ KAM.	45	108510	57239	0,53
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.034	756	0,2 3	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	2753	1878	0,30
12	TANKERLER	1	2.181	390	0,9 5	12	TANKERLER	1	4884	849	1,07

**MART****OCAK - MART**

	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN		MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN
1	DOZERLER	2	32	1.005	0,1 6	1	DOZERLER	2	136	3100	0,23
2	GREYDERLER	23	1.465	19.102	0,6 4	2	GREYDERLER	23	3857	48917	0,56
3	YÜKLEYİCİLER	19	1.029	15.852	0,5 4	3	YÜKLEYİCİLER	19	2723	43137	0,48
4	EKSKAVATÖRLER	17	1.134	14.194	0,8 0	4	EKSKAVATÖRLER	17	2943	38646	0,70
5	KANAL KAZIYICILAR	15	871	8.077	0,7 0	5	KANAL KAZIYICILAR	15	1883	17317	0,50
6	KOMPRESÖRLER	10	100	182	0,1 2	6	KOMPRESÖRLER	10	164	1005	0,07
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,0 0	7	MOBİL KONKASÖR	1	86,00 TL	1829	0,35
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	84	1.183	0,3 4	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	255	3325	0,34
9	SİLİNDİRLER	10	191	1.485	0,2 3	9	SİLİNDİRLER	10	1065	3145	0,43
10	DAMPERLİ KAM.	45	72.84 5	39.290	0,7 1	10	DAMPERLİ KAM.	45	181355	96529	0,59
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.694	953	0,3 7	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	4447	2831	0,32
12	TANKERLER	1	3.045	542	1,3 3	12	TANKERLER	1	7.929,00 TL	1391	1,15

**NİSAN****OCAK - NİSAN**

	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN		MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN
--	--------------------	-------	---------	-----------	----------	--	--------------------	-------	---------	-----------	----------

1	DOZERLER	2	15	607	0,08	1	DOZERLER	2	151	3707	0,19
2	GREYDERLER	23	1.049	11.894	0,46	2	GREYDERLER	23	4906	60811	0,53
3	YÜKLEYİCİLER	19	1.133	17.110	0,60	3	YÜKLEYİCİLER	19	3856	60247	0,51
4	EKSKAVATÖRLER	17	629	8.336	0,44	4	EKSKAVATÖRLER	17	3572	46982	0,63
5	KANAL KAZIYICILAR	15	993	7.719	0,79	5	KANAL KAZIYICILAR	15	2876	25036	0,58
6	KOMPRESÖRLER	10	11	155	0,01	6	KOMPRESÖRLER	10	175	1160	0,05
7	MOBİL KONKASÖR	1	40	767	0,48	7	MOBİL KONKASÖR	1	126	2596	0,38
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	0	0	0,00	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	255	3325	0,26
9	SİLİNDİRLER	10	159	1.548	0,19	9	SİLİNDİRLER	10	1224	4693	0,37
10	DAMPERLİ KAM.	45	58.510	31.852	0,57	10	DAMPERLİ KAM.	45	239865	128381	0,58
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.611	835	0,35	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	6058	3666	0,33
12	TANKERLER	1	2.053	398	0,90	12	TANKERLER	1	9982	1789	1,09

## MAYIS

## OCAK - MAYIS

	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN		MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN
1	DOZERLER	2	17	920	0,09	1	DOZERLER	2	168	4627	0,17
2	GREYDERLER	23	1.591	17.171	0,69	2	GREYDERLER	23	6497	77982	0,56
3	YÜKLEYİCİLER	19	1.423	20.448	0,75	3	YÜKLEYİCİLER	19	5279	80695	0,56
4	EKSKAVATÖRLER	17	921	12.200	0,65	4	EKSKAVATÖRLER	17	4493	59182	0,64
5	KANAL KAZIYICILAR	15	1.215	8.232	0,97	5	KANAL KAZIYICILAR	15	4091	33268	0,66
6	KOMPRESÖRLER	10	45	525	0,05	6	KOMPRESÖRLER	10	220	1685	0,05
7	MOBİL KONKASÖR	1	34	850	0,41	7	MOBİL KONKASÖR	1	160	3446	0,39
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	18	250	0,07	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	273	3575	0,22
9	SİLİNDİRLER	10	573	2.833	0,69	9	SİLİNDİRLER	10	1797	7526	0,43
10	DAMPERLİ KAM.	45	74.880	39.771	0,73	10	DAMPERLİ KAM.	45	314745	168152	0,61
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.208	693	0,26	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	7266	4359	0,32
12	TANKERLER	1	3.446	562	1,50	12	TANKERLER	1	13428	2351	1,17

## HAZİRAN

## OCAK - HAZİRAN

	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN		MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN
1	DOZERLER	2	31	660	0,1 6	1	DOZERLER	2	199	5287	0,17
2	GREYDERLER	23	1.303	14.055	0,5 7	2	GREYDERLER	23	7800	92037	0,57
3	YÜKLEYİCİLER	19	1.318	14.046	0,6 9	3	YÜKLEYİCİLER	19	6597	94741	0,58
4	EKSKAVATÖRLER	17	817	12.224	0,5 8	4	EKSKAVATÖRLER	17	5310	71406	0,63
5	KANAL KAZIYICILAR	15	784	6.642	0,6 3	5	KANAL KAZIYICILAR	15	4875	39910	0,65
6	KOMPRESÖRLER	10	3	0	0,0 0	6	KOMPRESÖRLER	10	223	1685	0,04
7	MOBİL KONKASÖR	1	28	205	0,3 4	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,38
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	10	135	0,0 4	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	283	3710	0,19
9	SİLİNDİRLER	10	113	1.368	0,1 4	9	SİLİNDİRLER	10	1910	8894	0,38
10	DAMPERLİ KAM.	45	62.50 6	29.658	0,6 1	10	DAMPERLİ KAM.	45	377251	197810	0,61
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.458	932	0,3 2	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	8724	5291	0,32
12	TANKERLER	1	2.713	444	1,1 8	12	TANKERLER	1	16141	2795	1,17

## TEMMUZ

## OCAK - TEMMUZ

	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN		MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN
1	DOZERLER	2	109	2.519	0,5 5	1	DOZERLER	2	308	7806	0,22
2	GREYDERLER	23	1.378	16.515	0,6 0	2	GREYDERLER	23	9178	108552	0,57
3	YÜKLEYİCİLER	19	1.043	13.581	0,5 5	3	YÜKLEYİCİLER	19	7640	108322	0,57
4	EKSKAVATÖRLER	17	950	14.200	0,6 7	4	EKSKAVATÖRLER	17	6260	85606	0,63
5	KANAL KAZIYICILAR	15	777	6.356	0,6 2	5	KANAL KAZIYICILAR	15	5652	46266	0,65
6	KOMPRESÖRLER	10	63	536	0,0 8	6	KOMPRESÖRLER	10	286	2221	0,05
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,0 0	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,32
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	151	2.112	0,6 0	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	434	5822	0,25
9	SİLİNDİRLER	10	169	1.435	0,2 0	9	SİLİNDİRLER	10	2079	10329	0,36
10	DAMPERLİ KAM.	45	86.50 2	47.976	0,8 4	10	DAMPERLİ KAM.	45	463753	245786	0,64
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.596	691	0,3 5	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	10320	5982	0,32
12	TANKERLER	1	3.657	663	1,6 0	12	TANKERLER	1	19798	3458	1,23

		AĞUSTOS				OCAK - AĞUSTOS					
MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN		
1	DOZERLER	2	0	0	0,0 0	1	DOZERLER	2	308	7806	0,19
2	GREYDERLER	23	1.171	12.552	0,5 1	2	GREYDERLER	23	10349	121104	0,56
3	YÜKLEYİCİLER	19	677	10.002	0,3 6	3	YÜKLEYİCİLER	19	8317	118324	0,55
4	EKSKAVATÖRLER	17	912	14.176	0,6 4	4	EKSKAVATÖRLER	17	7172	99782	0,64
5	KANAL KAZIYICILAR	15	599	5.170	0,4 8	5	KANAL KAZIYICILAR	15	6251	51436	0,63
6	KOMPRESÖRLER	10	35	160	0,0 4	6	KOMPRESÖRLER	10	321	2381	0,05
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,0 0	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,28
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	159	2.092	0,6 4	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	593	7914	0,30
9	SİLİNDİRLER	10	162	2.181	0,1 9	9	SİLİNDİRLER	10	2241	12510	0,34
10	DAMPERLİ KAM.	45	80.993	38.740	0,7 9	10	DAMPERLİ KAM.	45	544746	284526	0,66
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	3.012	1.480	0,6 6	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	13332	7462	0,36
12	TANKERLER	1	2.755	562	1,2 0	12	TANKERLER	1	22553	4020	1,23
		EYLÜL				OCAK - EYLÜL					
MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN	MAKİNENİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDIMAN		
1	DOZERLER	2	23	320	0,1 2	1	DOZERLER	2	331	8126	0,18
2	GREYDERLER	23	1.346	16.397	0,5 9	2	GREYDERLER	23	11695	137501	0,56
3	YÜKLEYİCİLER	19	933	14.544	0,4 9	3	YÜKLEYİCİLER	19	9250	132868	0,54
4	EKSKAVATÖRLER	17	1.121	11.918	0,7 9	4	EKSKAVATÖRLER	17	8293	111700	0,65
5	KANAL KAZIYICILAR	15	894	7.818	0,7 2	5	KANAL KAZIYICILAR	15	7145	59254	0,64
6	KOMPRESÖRLER	10	6	130	0,0 1	6	KOMPRESÖRLER	10	327	2511	0,04
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,0 0	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,25
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	178	1.224	0,7 1	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	771	9138	0,34
9	SİLİNDİRLER	10	243	2.835	0,2 9	9	SİLİNDİRLER	10	2484	15345	0,33
10	DAMPERLİ KAM.	45	76.331	43.591	0,7 4	10	DAMPERLİ KAM.	45	621077	328117	0,67
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	1.688	786	0,3 7	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	15020	8248	0,36
1	TANKERLER	1	3.707	669	1,6	1	TANKERLER	1	26260	4689	1,27

		2				2					
		EKİM				OCAK - EKİM					
MAKİNEİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN	MAKİNEİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN		
1	DOZERLER	2	118	2.416	0,59	1	DOZERLER	2	449	10542	0,22
2	GREYDERLER	23	1.567	17.688	0,68	2	GREYDERLER	23	13262	155189	0,58
3	YÜKLEYİCİLER	19	869	12.311	0,46	3	YÜKLEYİCİLER	19	10119	145179	0,53
4	EKSKAVATÖRLER	17	1.075	15.278	0,76	4	EKSKAVATÖRLER	17	9368	126978	0,66
5	KANAL KAZIYICILAR	15	1.716	9.654	1,37	5	KANAL KAZIYICILAR	15	8861	68908	0,71
6	KOMPRESÖRLER	10	159	170	0,19	6	KOMPRESÖRLER	10	486	2681	0,06
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,00	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,23
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	132	1.750	0,53	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	903	10888	0,36
9	SİLİNDİRLER	10	283	2.902	0,34	9	SİLİNDİRLER	10	2767	18247	0,33
10	DAMPERLİ KAM.	45	88.740	54.657	0,86	10	DAMPERLİ KAM.	45	709817	382774	0,69
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	2.554	1.585	0,56	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	17574	9833	0,38
12	TANKERLER	1	3.736	670	1,63	12	TANKERLER	1	29996	5359	1,31
		KASIM				OCAK - KASIM					
MAKİNEİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN	MAKİNEİN CİNSİ	ADEDİ	KM-SAAT	AKARYAKIT	RANDİMAN		
1	DOZERLER	2	58	1.190	0,29	1	DOZERLER	2	507	11732	0,23
2	GREYDERLER	23	1.214	13.004	0,53	2	GREYDERLER	23	14476	168193	0,57
3	YÜKLEYİCİLER	19	723	11.541	0,38	3	YÜKLEYİCİLER	19	10842	156720	0,52
4	EKSKAVATÖRLER	17	1.116	13.178	0,79	4	EKSKAVATÖRLER	17	10484	140156	0,68
5	KANAL KAZIYICILAR	15	900	6.104	0,72	5	KANAL KAZIYICILAR	15	9761	75012	0,71
6	KOMPRESÖRLER	10	88	715	0,11	6	KOMPRESÖRLER	10	574	3396	0,06
7	MOBİL KONKASÖR	1	0	0	0,00	7	MOBİL KONKASÖR	1	188	3651	0,21
8	HİDROLİK DELİCİLER	3	192	2.433	0,77	8	HİDROLİK DELİCİLER	3	1095	13321	0,40
9	SİLİNDİRLER	10	335	2.813	0,40	9	SİLİNDİRLER	10	3102	21060	0,34
10	DAMPERLİ KAM.	45	86.264	45.374	0,84	10	DAMPERLİ KAM.	45	796081	428148	0,70
11	ÇEKİCİ TREYLER	2	2.690	2.094	0,5	11	ÇEKİCİ TREYLER	2	20264	11927	0,40





13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2
11-01001	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	06-00001
08 DA 547	08 AE 135	08 DH 733	08 EA 377	08 DF 190	08 AC 099	08 AT 015	08 AE 012	34 EJB 99	08 AAG 357	08 AR 351	08 AH 015
DACIA	TOYOTA	FIAT PALİO	RENAULT	MERCEDES	TOYOTA	RENAULT	RENAULT	DACIYA	ISUZU	MERCEDES	RENAULT
ARAZI TAŞITI	ARAZI TAŞITI	OTOMOBİL	OTOMOBİL	OTOMOBİL	OTOMOBİL	OTOMOBİL	OTOMOBİL	İRALIKDACIYA	PICK-UP	OTOMOBİL	OTOMOBİL
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1.894	6.874	0	1.072	0	14.704
0	0	0	0	0	0	67	122	0	0	0	38
0	0	0	0	0	0	244	392	0	172	0	665
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.886,64TL	3.131,52TL	0,00TL	999,32TL	0,00TL	4.129,65TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.951,72TL	420,08TL	0,00TL	933,72TL	0,00TL	0,00TL	3.988,40TL	1.250,80TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	338,72TL	0,00TL	0,00TL	837,80TL	18.342,59TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.951,72TL	420,08TL	1.886,64TL	4.403,96TL	0,00TL	999,32TL	4.826,20TL	23.723,04TL

25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14
07-07004	07-07003	07-07002	07-07001	02-07247	0	0	02-07244	02-07232	01-07017	0	0
08 DA 837	08 DA 836	08 DA 835	08 DA 834	08 AC 715	08 AAG 357	08 AAH 453	08 AC 712	08 AP 173	08 AD 958	08 AB 264	08 DC 004
ISUZU	ISUZU	ISUZU	ISUZU	ISUZU	ISUZU	DACIA	ISUZU	ISUZU	MITSUBISHI	DASTIR	MITSUBISHI
PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	RALIKDUSTER	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	OTOMOBİL	PICK-UP
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26.937	21.317	21.752	28.087	2.615	2.568	3.189	0	470	0	14.137	22.486
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.623	2.100	1.878	2.968	387	222	225	0	61	0	1.083	2.065
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	3	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0
17	22	8	10	0	0	0	0	0	0	0	0
15.239,63TL	12.201,00TL	10.911,18TL	17.244,08TL	2.248,47TL	1.289,82TL	1.307,25TL	0,00TL	354,41TL	0,00TL	6.292,23TL	11.997,65TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
70,08TL	35,04TL	0,00TL	0,00TL	70,08TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
156,19TL	262,15TL	97,65TL	94,75TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
2.309,92TL	1.860,04TL	0,00TL	1.860,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
2.776,83TL	4.224,60TL	1.315,31TL	5.118,78TL	16.417,25TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	4.366,00TL
20.552,65TL	18.582,83TL	12.324,14TL	24.317,61TL	18.735,80TL	1.289,82TL	1.307,25TL	0,00TL	354,41TL	0,00TL	6.292,23TL	16.363,65TL

37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11-07001	03-07001
08 AB 020	08 AB 019	08 AB 018	08 AB 017	08 AB 016	08 AB 015	08 AB 014	08 AB 013	08 AB 012	08 AB 011	08 DE 039	08 AY 335
MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	FORD RANGER	FORD RANGER
PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP	PICK-UP
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28.021	26.305	32.130	23.440	47.496	23.319	13.409	8.706	19.554	22.490	17.713	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.187	3.735	3.622	2.902	6.304	2.901	1.850	557	2.360	2.619	2.333	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
14	8	14	14	7	8	31	0	7	14	7	0
18.516,47TL	21.700,35TL	21.043,82TL	16.860,62TL	36.626,24TL	16.854,81TL	10.748,50TL	3.236,17TL	13.711,60TL	15.216,39TL	13.554,73TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	35,04TL	0,00TL
164,50TL	97,65TL	164,50TL	102,90TL	82,25TL	34,34TL	308,54TL	0,00TL	82,25TL	164,50TL	82,25TL	0,00TL
3.677,20TL	3.634,40TL	1.860,00TL	908,00TL	1.817,20TL	1.817,20TL	1.817,20TL	2.725,80TL	1.780,00TL	0,00TL	367,30TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
528,55TL	4.090,55TL	2.232,56TL	78,63TL	1.595,75TL	1.376,63TL	907,05TL	6.050,68TL	952,65TL	1.027,26TL	0,00TL	0,00TL
22.886,72TL	29.522,95TL	25.300,88TL	17.950,15TL	40.121,44TL	20.082,98TL	13.781,29TL	12.012,65TL	16.526,48TL	16.408,15TL	14.039,32TL	0,00TL

49	48	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38
13-08002	0	0	06-08002	0	0	0	06-07002	06-07001	0	0	0
08 DC 426	08 DE 930	08 AR 494	08 DD 988	08 AD 015	08 DH 240	08 DH 274	08 AP 372	08 AP 371	08 AB 538	08 DH 731	08 DA 463
VOLKSWAGEN	CUSTOMFORD	HYUNDAI	FORD	FORD	FORD	TRANSİTFORD	DESOTO	DESOTO	DASTER	MERCEDES	MITSUBISHI
OTOBÜS	MİNİBÜS	MİNİBÜS	MİNİBÜS	MİNİBÜS	KAMYONET	KAMYONET	KAMYONET	KAMYONET	OTOMOBİL	KAMYONET	KAMYONET
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28.193	0	0	1.341	18.548	223	19.112	6.716	3.974	0	7.843	38
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.568	57	0	210	1.966	0	1.817	927	947	0	1.011	530
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0
8	0	0	0	2	0	7	6	19	0	1	0
26.540,08TL	331,17TL	0,00TL	1.220,10TL	11.422,46TL	0,00TL	10.556,77TL	5.385,87TL	5.502,07TL	0,00TL	5.873,91TL	3.079,30TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	105,12TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
94,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	27,38TL	0,00TL	82,25TL	72,48TL	297,65TL	0,00TL	11,75TL	0,00TL
534,74TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	507,40TL	534,75TL	625,40TL	971,66TL	0,00TL	449,92TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
27.168,82TL	331,17TL	0,00TL	1.220,10TL	11.449,84TL	507,40TL	11.278,89TL	6.083,75TL	6.771,38TL	0,00TL	6.335,58TL	3.079,30TL

61	60	59	58	57	56	55	54	53	52	51	50
0	00-10082	0	0	0	0	0	0	KİRALIK	0	0	0
08 AD 557	08 AD 796	08 AF 124	08 AN 691	08 AP 971	08 DC 888	08 DD 586	08 AD 959	08 K1314	08 K 5182	08 AF 073	08 DC 943
FAX MAN	FAX MAN	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	VOLKSWAGEN	mitsubishi	3.40MERCEDES	3.40MERCEDES	ISUZU	VOLKSWAGEN
YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA	YONDA
AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ	AMPERLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.025	2.060	21.907	10.816	25.160	2.363	18.758	11.307	305	0	5.978	15.729
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
931	1.134	11.404	8.051	12.380	1.111	1.654	1.580	105	0	1.536	2.114
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	0	63	0	391	17	0	0	0	0	12	0
5.409,11TL	6.588,54TL	66.257,24TL	46.776,31TL	71.927,80TL	6.454,91TL	9.609,74TL	9.179,80TL	610,05TL	0,00TL	8.924,16TL	12.282,34TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
27,38TL	0,00TL	1.118,58TL	0,00TL	4.491,18TL	190,70TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	148,30TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	2.883,62TL	1.508,04TL	16.730,67TL	960,40TL	0,00TL	971,66TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.498,60TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
338,72TL	5,07TL	11.217,19TL	18.891,03TL	11.688,17TL	0,00TL	0,00TL	763,46TL	0,00TL	0,00TL	2.498,59TL	0,00TL
5.775,21TL	6.593,61TL	81.476,63TL	67.175,38TL	104.837,82TL	7.606,01TL	9.609,74TL	10.914,92TL	610,05TL	0,00TL	11.571,05TL	13.780,94TL

73	72	71	70	69	68	67	66	65	64	63	62
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08 DF 413	08 DF 412	08 DF 411	08 DC 189	08 DC 188	08 DC 187	08 DC 186	08 DC 185	08 DC 184	08 DC 183	08 DC 182	08 AD 558
MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	MAN 3360	FAX MAN
YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.372	20.247	23.267	33.619	28.443	33.810	35.711	30.528	36.550	30.953	31.965	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.695	8.406	9.502	21.815	20.484	22.512	23.134	19.512	24.379	20.146	21.671	174
90	240	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	3	0	0	0	5	0	27	0	27	0	0
23	85	18	167	138	257	179	178	170	234	141	0
27.277,95TL	48.838,86TL	55.206,62TL	126.745,15TL	119.012,04TL	130.794,72TL	134.408,54TL	113.364,72TL	141.641,99TL	117.048,26TL	125.908,51TL	1.010,94TL
265,50TL	708,00TL	8,85TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	35,04TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	58,40TL	0,00TL	315,36TL	0,00TL	315,36TL	0,00TL	0,00TL
103,49TL	1.054,91TL	209,84TL	1.802,28TL	1.675,00TL	2.523,25TL	1.783,63TL	1.836,45TL	2.191,40TL	2.327,37TL	1.287,85TL	0,00TL
0,00TL	3.274,86TL	5.558,32TL	23.433,88TL	26.020,01TL	24.148,95TL	38.038,79TL	18.860,70TL	30.513,14TL	35.022,16TL	39.281,28TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
12.289,18TL	7.089,85TL	13.817,80TL	16.089,41TL	12.095,73TL	16.175,46TL	18.790,84TL	19.661,06TL	5.951,91TL	8.797,62TL	14.386,74TL	0,00TL
39.936,12TL	61.001,52TL	74.801,43TL	168.070,72TL	158.802,78TL	173.700,78TL	193.021,80TL	154.038,29TL	180.298,44TL	163.510,77TL	180.864,38TL	1.010,94TL

85	84	83	82	81	80	79	78	77	76	75	74
0	0	0	0	0	0	12-10009	12-10008	0	0	0	0
08 DF 425	08 DF 424	08 DF 423	08 DF 422	08 DF 421	08 DF 420	08 DF 419	08 DF 418	08 DF 417	08 DF 416	08 DF 415	08 DF 414
MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES
YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.540	19.268	22.457	16.626	18.629	23.487	15.999	10.103	20.461	20.365	14.960	17.536
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.362	9.399	11.001	7.575	8.240	11.330	7.240	4.240	10.380	9.447	6.555	8.060
280	0	0	159	300	0	186	0	0	200	140	220
0	0	0	0	0	12	0	0	12	12	0	0
38	37	45	39	68	6	39	41	85	92	49	34
60.203,22TL	54.608,19TL	63.915,81TL	44.010,75TL	47.874,40TL	65.827,30TL	42.064,40TL	24.634,40TL	60.307,80TL	54.887,07TL	38.084,55TL	46.828,60TL
826,00TL	0,00TL	0,00TL	469,05TL	885,00TL	0,00TL	548,70TL	0,00TL	0,00TL	590,00TL	413,00TL	649,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	140,16TL	0,00TL	0,00TL	140,16TL	140,16TL	0,00TL	0,00TL
406,15TL	399,99TL	554,53TL	223,47TL	843,06TL	44,10TL	469,43TL	464,15TL	724,69TL	1.145,58TL	619,78TL	391,35TL
8.833,18TL	3.959,55TL	5.558,32TL	8.833,18TL	3.935,97TL	10.470,61TL	3.274,86TL	5.558,32TL	14.841,50TL	5.558,32TL	8.833,18TL	1.369,38TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
6.666,40TL	6.305,53TL	752,25TL	502,25TL	6.695,75TL	10.143,86TL	3.829,02TL	2.004,13TL	7.074,66TL	858,51TL	1.624,04TL	3.475,69TL
76.934,95TL	65.273,26TL	70.780,91TL	54.038,70TL	60.234,18TL	86.626,03TL	50.186,41TL	32.661,00TL	83.088,81TL	63.179,64TL	49.574,55TL	52.714,02TL

97	96	95	94	93	92	91	90	89	88	87	86
0	0	0	0	13-10001	12-10022	0	12-10020	0	12-10018	0	0
08 DF 698	08 DF 702	08 DF 699	08 DF 701	08 DF 708	08 DF 410	08 DF 409	08 DF 430	08 DF 429	08 DF 428	08 DF 427	08 DF 426
MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES
YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.889	11.161	13.410	19.430	9.545	8.400	23.877	7.018	15.475	8.672	7.251	22.822
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.958	6.179	7.094	9.783	4.975	3.402	9.881	3.075	7.078	4.431	3.407	10.666
0	23	120	160	120	40	0	0	180	0	100	340
0	0	0	12	9	0	0	0	0	0	0	15
5	37	72	128	40	53	52	30	42	3	32	34
40.425,98TL	35.899,99TL	41.216,14TL	56.839,23TL	28.904,75TL	19.765,62TL	57.408,61TL	17.865,75TL	41.123,18TL	25.744,11TL	19.794,67TL	61.969,46TL
0,00TL	67,85TL	354,00TL	472,00TL	354,00TL	118,00TL	0,00TL	0,00TL	531,00TL	0,00TL	295,00TL	1.003,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	140,16TL	105,12TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	175,20TL
73,58TL	456,65TL	872,26TL	1.663,16TL	573,63TL	622,95TL	654,40TL	352,50TL	497,29TL	35,25TL	386,95TL	376,75TL
2.551,08TL	2.551,08TL	5.714,78TL	1.369,38TL	3.274,86TL	2.551,10TL	5.558,32TL	0,00TL	3.274,86TL	3.274,86TL	5.558,32TL	8.833,18TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
62,31TL	3.661,23TL	1.520,11TL	2.655,66TL	3.659,03TL	0,00TL	4.023,42TL	698,13TL	757,83TL	0,00TL	1.238,14TL	0,00TL
43.112,95TL	42.636,80TL	49.677,29TL	63.119,59TL	36.871,39TL	23.057,67TL	67.644,75TL	18.916,38TL	46.184,16TL	29.054,22TL	27.273,08TL	72.357,59TL



109	108	107	106	105	104	103	102	101	100	99	98
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08 DH 865	08 AN 716	08 AP 858	08 AH 840	08 AH 839	08 AR 951	08 DH 224	08 DF 705	08 DF 697	08 DF 706	08 DF 704	08 DF 703
FORD	FATİH	DODGE	FATİH	BMC	BMC	DESOTO	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES	MERCEDES
YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ	YONDAMPERLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.183	9.324	3.529	0	0	0	855	7.269	19.301	14.822	18.899	19.187
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.130	5.317	1.990	0	0	0	150	3.998	10.056	8.039	9.874	10.766
140	0	0	0	0	0	0	0	0	260	380	320
3	0	3	0	0	0	0	9	0	0	21	0
25	47	81	0	0	0	0	43	59	51	61	45
47.235,30TL	30.891,77TL	11.561,90TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	871,50TL	23.228,38TL	58.425,36TL	46.706,59TL	57.367,94TL	62.550,46TL
413,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	767,00TL	1.121,00TL	944,00TL
35,04TL	0,00TL	31,98TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	105,12TL	0,00TL	0,00TL	245,28TL	0,00TL
288,73TL	603,99TL	699,66TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	495,26TL	693,25TL	637,21TL	728,57TL	538,62TL
0,00TL	7.911,11TL	1.392,69TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	3.163,70TL	0,00TL	3.163,70TL	3.235,77TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
3.328,48TL	2.236,10TL	6.309,22TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	12.205,34TL	0,00TL	2.643,72TL	4.998,74TL
51.300,55TL	41.642,97TL	19.995,45TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	871,50TL	23.828,76TL	74.487,65TL	48.110,80TL	65.270,21TL	72.267,59TL

121	120	119	118	117	116	115	114	113	112	111	110
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08 AP 837	08 DA 257	08 AD 795	08 AE 314	08 AB 026	08 AB 025	08 AB 024	08 AB 023	08 DH 739	08 DH 729	08 DH 730	08 AC 946
BORONKAY	ISUZU	FAX MAN	MERCEDES	FORD CARGO	FORD CARGO	FORD CARGO	FORD CARGO	HYUNDAI	HYUNDAI	FORD	OTOKAR
TREYLER	MERİA	KARYAKIT	VİNÇ	KAB.KASAÇIFIK	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP	KAMYONUÇÖP
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	39.867	5.569	0	7.956	10.755	5.299	14.146	10.950	1.476	13.360	3.997
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	7.010	2.644	0	3.635	5.036	2.188	6.079	3.315	265	4.139	1.180
0	0	0	0	20	120	0	80	0	0	0	1
0	0	18	0	3	1	0	0	0	0	0	0
0	48	60	0	42	21	0	18	47	68	40	0
0,00TL	40.728,10TL	15.361,64TL	0,00TL	21.119,35TL	29.259,16TL	12.712,28TL	35.318,99TL	19.260,15TL	1.539,65TL	24.047,59TL	6.855,80TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	59,00TL	354,00TL	0,00TL	236,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2,95TL
0,00TL	0,00TL	210,24TL	0,00TL	35,04TL	11,68TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	600,74TL	755,56TL	0,00TL	566,50TL	250,40TL	0,00TL	255,99TL	546,06TL	610,54TL	673,85TL	0,00TL
0,00TL	1.576,98TL	3.274,85TL	0,00TL	0,00TL	1.085,00TL	0,00TL	0,00TL	971,66TL	0,00TL	0,00TL	734,60TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	2.484,25TL	0,00TL	0,00TL	1.175,35TL	0,00TL	2.817,34TL	0,00TL	3.329,56TL	3.213,92TL	338,66TL	0,00TL
0,00TL	45.390,07TL	19.602,29TL	0,00TL	22.955,24TL	30.960,24TL	15.529,62TL	35.810,98TL	24.107,43TL	5.364,11TL	25.060,10TL	7.593,35TL

133	132	131	130	129	128	127	126	125	124	123	122
0	0	KİRALIK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08 AP 596	08 AC 129	LC 220	08 AL 421	08 AD 257	08 AK 687	08 AK 024	08 AN 692	08 HD 022	08 AN 643	08 AD 327	08 AP 197
FATİH	EFE	HİDROMEK	YILDIZLARMIY	MAN	MAN	FATİH	MERCEDES	MAN	BORONKAY	LOW-BED	FRUEHAUF
İTFAİYE	ROLEY TANK	EKSAVATOR	YARI RÖMORK	REYLERÇEKİCİ	REYLERÇEKİCİ	TJ)DAM.KAM.L.	TJ)DAM.KAM.	TAŞIYICI	TREYLER SAMI	TREYLER SAMI	TREYLER SAMI
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	20.244	1.995	7.021	29.890	6.811	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47	0	0	0	11.107	1.602	2.938	14.155	4.723	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
0	0	0	0	6	0	6	0	21	0	0	0
0	0	0	0	227	0	38	105	26	0	0	0
273,07TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	64.531,67TL	9.307,62TL	17.069,78TL	82.240,55TL	27.440,63TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	5,90TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	70,08TL	0,00TL	70,08TL	0,00TL	245,28TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.487,96TL	0,00TL	457,52TL	1.243,03TL	306,35TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.886,75TL	0,00TL	844,75TL	2.883,62TL	14.653,16TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	7.464,10TL	0,00TL	0,00TL	5.708,64TL	1.539,97TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
273,07TL	0,00TL	0,00TL	2.886,75TL	74.553,81TL	10.152,37TL	20.481,00TL	103.851,28TL	29.532,23TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL

145	144	143	142	141	140	139	138	137	136	135	134
98-21020	98-21019	98-21018	98-21017	15-34003	87-34002	91-34001	08 DH 748	08 AAD 869	08 DA 184	08 AN 275	08 K 5182
CHAMPION	CHAMPION	CHAMPION	CHAMPION	UTILEV UT30P	KOMATSU	ÇUKUROVA	MERCEDES	FORD CARGO	HUSONMASSEY	BMC	İVECO
GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	FORKLİFT	FORKLİFT	FORKLİFT	VİDANJÖR	KAMYONUÇÖP	TRAKTÖR	İTFAİYE	TAŞIYICI
X	X	X	X	0	X	X	X	0	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	265	107	745	0	0	0	0	0	0	7.925
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	2.579	1.279	1.664	0	302	0	0	0	0	5.360
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	36	80	55	0	0	0	0	0	0	254
0,00TL	0,00TL	14.983,99TL	7.430,99TL	9.667,84TL	0,00TL	1.754,62TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	31.141,60TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	397,60TL	940,73TL	1.184,87TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.963,64TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	3.300,20TL	0,00TL	0,00TL	449,93TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	15.977,14TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	5.184,96TL	3.260,19TL	21,51TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	141,60TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	20.566,55TL	14.932,11TL	10.874,22TL	0,00TL	2.204,55TL	0,00TL	0,00TL	141,60TL	0,00TL	50.082,38TL

157	156	155	154	153	152	151	150	149	148	147	146
12-21002	12-21001	00-21448	00-21447	00-21446	00-21353	00-21352	00-21351	00-21260	00-21259	00-21171	00-21054
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VOLVO	VOLVO	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI	MITSUBISHI
GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
787	640	913	491	803	442	239	452	1.230	488	619	1.112
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.845	7.300	10.587	5.351	7.853	5.508	2.523	4.992	12.644	5.015	7.330	8.661
0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0
0	0	76	46	0	0	0	0	0	0	0	24
443	20	181	452	320	62	6	3	127	247	73	106
57.199,45TL	42.413,00TL	61.510,47TL	31.089,31TL	45.625,93TL	32.001,48TL	14.658,63TL	29.003,52TL	73.461,64TL	29.137,15TL	42.587,30TL	50.320,41TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	17,70TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	887,68TL	496,48TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	280,32TL
5.975,62TL	213,20TL	2.161,91TL	6.021,22TL	3.933,47TL	758,41TL	125,85TL	41,07TL	1.598,99TL	2.960,50TL	878,67TL	1.286,35TL
0,00TL	119,18TL	0,00TL	0,00TL	1.650,10TL	1.689,50TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.369,38TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
7.401,00TL	17.650,75TL	41.850,73TL	95.595,83TL	23.853,67TL	44.538,24TL	30.214,76TL	898,00TL	11.455,05TL	42.440,65TL	10.877,87TL	25.066,53TL
70.576,07TL	60.396,13TL	106.410,79TL	133.202,84TL	75.063,17TL	78.987,63TL	44.999,24TL	29.942,59TL	86.533,38TL	74.538,30TL	54.343,84TL	78.322,99TL

169	168	167	166	165	164	163	162	161	160	159	158
00-25085	00-25050	00-25021	15-21004	15-21003	15-21002	15-21001	12-21007	12-21006	12-21005	12-21004	12-21003
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CATERPILLAR	CATERPILLAR	CATERPILLAR	KOMATSU	KOMATSU	KOMATSU	KOMATSU	VOLVO	VOLVO	VOLVO	VOLVO	VOLVO
DOZER	DOZER	DOZER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER	GREYDER
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
436	71	0	546	600	813	752	925	799	339	931	870
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.385	1.347	0	7.415	6.883	11.390	10.175	12.585	10.245	4.038	9.826	12.573
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	51	0	0	0	0	0	0	0	30	3	0
135	62	0	288	99	287	108	181	158	305	257	133
60.336,85TL	7.826,07TL	0,00TL	43.081,15TL	39.990,23TL	66.175,90TL	59.116,75TL	73.118,85TL	59.523,45TL	23.460,78TL	57.089,06TL	73.049,13TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	595,68TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	332,04TL	35,04TL	0,00TL
1.431,15TL	429,26TL	0,00TL	4.951,49TL	1.192,90TL	3.783,25TL	1.056,43TL	2.536,31TL	1.832,25TL	4.920,35TL	1.677,71TL	1.603,07TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.322,22TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	5.192,00TL	3.300,20TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
31.260,10TL	15.910,20TL	0,00TL	123,90TL	2.255,43TL	9.156,74TL	7.878,22TL	10.477,65TL	17.989,17TL	25.831,09TL	6.367,90TL	59.621,65TL
93.028,10TL	24.761,21TL	0,00TL	48.156,54TL	44.760,78TL	79.115,89TL	68.051,40TL	86.132,81TL	79.344,87TL	54.544,26TL	70.361,71TL	137.574,05TL



193	192	191	190	189	188	187	186	185	184	183	182
05-40003	05-40002	05-40001	15-31002	15-31001	12-31003	12-31002	12-31001	09-31008	09-31007	09-31006	09-31005
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CATARPİLLAR	CATARPİLLAR	CATARPİLLAR	KAWASAKI	KAWASAKI	CASE	CASE	CASE	CASE	CASE	CASE	CASE
ATÖRLASTIKLI	ATÖRPALETLİ	ATÖRPALETLİ	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.	YİCİLAŞT.TEK.
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	390	790	342	786	422	637	492	574	795	722
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	5.825	10.122	4.585	9.217	7.245	9.713	8.580	7.858	10.000	10.077
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	18	0	0	24	0	0	0	1	0	0
0	0	293	50	41	230	157	218	53	99	180	287
0,00TL	0,00TL	33.843,25TL	42.215,46TL	58.808,82TL	26.638,85TL	53.550,77TL	42.093,45TL	47.957,69TL	49.849,80TL	45.654,98TL	58.100,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	198,00TL	35,04TL	0,00TL	0,00TL	280,32TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	11,68TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	4.658,30TL	2.127,11TL	587,50TL	551,62TL	4.048,90TL	1.998,90TL	3.755,33TL	598,16TL	1.033,50TL	3.053,50TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	56.223,08TL	0,00TL	5.323,22TL	0,00TL	3.561,45TL	0,00TL	8.668,00TL	0,00TL	8.378,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	2.885,29TL	358,72TL	3.956,30TL	1.101,92TL	60.070,29TL	14.136,30TL	28.565,16TL	40.033,91TL	4.993,71TL	4.135,66TL
0,00TL	0,00TL	41.584,84TL	100.959,41TL	63.352,62TL	33.615,61TL	117.950,28TL	61.790,10TL	80.278,18TL	99.149,87TL	51.693,87TL	73.667,16TL



205	204	203	202	201	200	199	198	197	196	195	194
15-40003	15-40002	15-40001	13-40003	13-40002	13-40001	09-40006	09-40005	09-40003	09-40002	09-40001	05-40004
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUMITOMO	SUMITOMO	SUMITOMO	VOLVO	VOLVO	VOLVO	CASE	CASE	CASE	CASE	CASE	CATARPILLAR
VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ	VATÖRPALETLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
824	855	775	1.015	0	621	860	1.174	598	313	746	230
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.172	16.567	12.470	15.560	0	22.153	20.737	15.030	6.943	5.413	11.633	2.490
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	22	2	0	0	0	29	0	0	3	15	0
73	283	76	25	0	5	450	40	53	74	197	0
96.254,27TL	72.450,70TL	90.403,60TL	0,00TL	58.425,36TL	128.708,93TL	120.481,97TL	87.324,30TL	40.338,83TL	31.449,53TL	67.587,73TL	14.466,90TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
256.96TL	23.36TL	0,00TL	0,00TL	140,16TL	0,00TL	338,72TL	0,00TL	0,00TL	35,04TL	175,20TL	0,00TL
4.129,74TL	1.296,34TL	290,20TL	0,00TL	0,00TL	68,45TL	6.747,44TL	426,40TL	508,85TL	824,48TL	2.102,66TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
9.043,56TL	3.963,11TL	2.666,86TL	555,89TL	6.900,67TL	75.093,28TL	827,21TL	5.138,03TL	3.772,91TL	991,69TL	40.473,05TL	8.082,00TL
109.684,53TL	77.733,51TL	93.360,66TL	555,89TL	65.466,19TL	203.870,66TL	128.395,34TL	92.888,73TL	44.620,59TL	33.300,74TL	110.338,64TL	22.548,90TL

217	216	215	214	213	212	211	210	209	208	207	206
04-42001	18-40002	14-42001	13-42004	18-40001	13-42002	13-42001	12-42003	12-42002	12-42001	15-40005	15-40004
0	MINİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CATERPILLAR	HITACHI	JCB	VOLVO	HITACHI	VOLVO	VOLVO	VOLVO	VOLVO	VOLVO	HITACHI	HITACHI
AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ	AZIYICIKANALVATÖRPALETLİ
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
582	984	992	1.069	480	822	554	1.136	706	868	859	940
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.824	5.780	4.078	10.447	4.375	9.533	4.980	6.345	6.466	5.064	3.940	3.763
0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	12	3	0	9	0	0
90	20	0	60	161	24	140	172	125	73	0	107
33.581,80TL	23.693,18TL	60.697,07TL	25.418,75TL	55.386,73TL	28.933,80TL	36.864,45TL	37.567,46TL	29.421,84TL	22.891,40TL	21.863,03TL	18.429,32TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	5,90TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	140,16TL	35,04TL	0,00TL	105,12TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
237,10TL	0,00TL	1.266,18TL	1.795,20TL	282,00TL	2.095,22TL	2.227,34TL	2.127,42TL	807,99TL	0,00TL	1.185,86TL	843,72TL
0,00TL	0,00TL	5.783,32TL	6.406,41TL	0,00TL	3.330,26TL	4.768,59TL	2.709,58TL	0,00TL	7.649,39TL	367,30TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
2.280,20TL	371,70TL	8.701,50TL	15.502,24TL	3.479,04TL	23.550,62TL	25.085,08TL	7.301,28TL	8.312,78TL	7.598,95TL	798,84TL	5.564,35TL
36.099,10TL	24.064,88TL	76.448,07TL	49.122,60TL	59.147,77TL	58.050,06TL	68.986,40TL	49.705,74TL	38.647,73TL	38.139,74TL	24.215,03TL	24.837,39TL

229	228	227	226	225	224	223	222	221	220	219	218
1.5-50001	06-50006	06-50005	06-50004	06-50003	06-50002	06-50001	15-42003	15-42002	15-42001	13-42005	10-42001
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	MST	MST	MST	MST	MST
KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	KOMPRASÖR	AZIYICIKANAL	AZIYICIKANAL	AZIYICIKANAL	AZIYICIKANAL	AZIYICIKANAL
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	221	35	120	0	9	0	57	371	782	895	864
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	569	285	1.537	0	145	0	82	2.828	7.618	7.881	6.467
0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	12
0	26	0	10	0	4	0	16	55	31	52	199
3.305,89 TL	1.655,85 TL	8.929,97 TL	0,00 TL	842,45 TL	0,00 TL	476,42 TL	16.430,68 TL	44.260,58 TL	45.788,61 TL	37.573,27 TL	33.837,44 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	14,75 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	105,12 TL	0,00 TL	0,00 TL	140,16 TL	0,00 TL
365,10 TL	0,00 TL	117,50 TL	0,00 TL	54,76 TL	0,00 TL	424,80 TL	654,08 TL	312,75 TL	566,80 TL	2.270,70 TL	1.435,40 TL
500,20 TL	0,00 TL	0,00 TL	113,28 TL	113,28 TL	0,00 TL	75,52 TL	1.977,80 TL	2.593,56 TL	3.791,73 TL	1.296,77 TL	8.517,38 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
1.168,20 TL	0,00 TL	5.434,20 TL	696,20 TL	729,24 TL	0,00 TL	0,00 TL	15.131,54 TL	1.903,15 TL	14.685,11 TL	11.191,69 TL	10.363,19 TL
5.339,39 TL	1.655,85 TL	14.481,67 TL	809,48 TL	1.754,48 TL	0,00 TL	976,74 TL	34.299,22 TL	49.070,04 TL	64.832,25 TL	52.472,59 TL	54.153,41 TL

241	240	239	238	237	236	235	234	233	232	231	230
1.2-88001	17-88003	17-88002	17-88001	02-70027	00-53030	00-53023	00-53006	15-60001	15-50004	15-50003	15-50002
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AMMANN	AMMAN	AMMAN	AMMAN	SCHMIDT	FRUKOVA	FRUKOVA	FRUKOVA	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO	ATLAS-COPCO
İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME	İNDİRİSFALDİRİYOL TEPME
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
278	709	386	137	377	0	641	311	229	320	99	33
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.880	301	5.625	1.975	3.457	0	7.163	4.535	2.476	4.885	553	330
0	0	0	0	0	0	20	0	10	0	0	0
0	0	0	0	27	0	0	8	21	0	0	0
4	0	28	0	38	0	174	288	260	0	3	15
1.748,81TL	32.681,25TL	11.474,75TL	20.085,17TL	0,00TL	41.617,03TL	26.348,35TL	14.385,56TL	28.381,85TL	3.212,93TL	1.917,30TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	59,00TL	0,00TL	29,50TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	315,36TL	0,00TL	0,00TL	93,44TL	245,28TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	370,30TL	0,00TL	508,68TL	0,00TL	2.736,37TL	3.492,77TL	3.235,82TL	0,00TL	31,98TL	176,25TL	0,00TL
684,69TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.349,77TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	109,14TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	17.259,43TL	19.200,80TL	33.035,47TL	38.313,83TL	881,46TL	0,00TL	1.058,90TL
2.433,50TL	33.051,55TL	11.474,75TL	20.909,21TL	0,00TL	61.671,83TL	49.135,36TL	52.281,40TL	66.695,68TL	4.126,37TL	2.093,55TL	1.168,04TL

253	252	251	250	249	248	247	246	245	244	243	242
0	0	0	METELER KİR.	96-20002	13-20001	14-88004	14-88003	14-88002	14-88001	13-88001	12-88002
08 K 3041	08 DF 165	10 DCE 97	08 YD 365	08 AAG 357							
MERCEDES	MERCEDES	MAN	DACIA	İSİZÜ	FINİŞERVOLVO	AMMANN	AMMANN	AMMANN	AMMANN	VOLVO	AMMANN
KAMYONDAM	KAMYONDAM	KAMYONDAM	0	PICK-UP	ASFALT SERİCİ	DIRPNÖMATİK	İRİYOL TEPME	İRİYOL TEPME	İRİYOL TEPME	İRİYOL TEPME	İNDİRİASFALT
X	x	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.825	12.056	0	0	5.024	2.108	636	118	523	121	343	247
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
981	1.194	0	0	151	658	6.382	490	2.648	1.120	3.336	2.231
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	65	8	6	100	30	35
6.937,14TL	0,00TL	0,00TL	877,31TL	3.822,98TL	37.079,42TL	2.846,90TL	15.384,88TL	6.507,20TL	19.382,16TL	12.962,11TL	10.922,80TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.328,50TL	94,00TL	92,40TL	295,00TL	390,84TL	279,23TL	54,76TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	127,44TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	40.818,74TL	2.301,68TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
6.937,14TL	0,00TL	0,00TL	877,31TL	3.822,98TL	79.226,66TL	5.242,58TL	15.477,28TL	6.802,20TL	19.773,00TL	13.368,78TL	10.977,56TL

265	264	263	262	261	260	259	258	257	256	255	254
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08 AB 881	08 AB 816	29 AE 947	08 AAG 480	08 AAG 479	08 AAG 476	53 BA 766	08 K 1365	0	08 AAH 451	08 AAH 454	08 AAD 192
TOYOTA	TOYOTA	MITSUBISHI	FORT	FORT	FORT	FIAT	IVECO	0	DACIYA	DATERDACIYA	DATERDACIYA
PICK-UP	PICK-UP	BASIMUTAHİT	MINİBÜS	MINİBÜS	MINİBÜS	FİORINO	KAMYON	0	DASTIR	DASTIR	DASTIR
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	15.942	11.155	15.946	18.876	0	7.545	10.448	12.291
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1.899	1.773	2.149	1.654	0	716	738	983
0	0	0	0	20	40	60	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,00TL	0,00TL	0,00TL	11.033,19TL	10.301,13TL	12.485,69TL	9.609,74TL	0,00TL	4.159,96TL	4.287,78TL	5.711,23TL	5.699,61TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	59,00TL	118,00TL	177,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	11.092,19TL	10.419,13TL	12.662,69TL	9.609,74TL	0,00TL	4.159,96TL	4.287,78TL	5.711,23TL	5.699,61TL

277	276	275	274	273	272	271	270	269	268	267	266
MÜTAİT	Mütait	0	Mütait	0	Mütait	0	0	0	0	0	0
08 AJ 570	34 SZ 2643	00-42001	08 DC 636	08 AB 341	08 YC 956	61 BT 855	08 AJ 546	0	08 AT 880	34 ND 2744	53 HP 762
DASTER	FIAT	CAT	HUNDAI	DUSTER	CITROEN	MITSUBİSHİ	TRANSİTFORD	CASE	ISUZU	FIAT	MITSUBISHI
0	LIENE	AZİYİCİKANAL	0	DACIYA	0	PİCK-UP	MİNİBÜS	AZİYİCİKANAL	PİCK-UP	LINEA	PİCK-UP
0	0	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	5.268	0	23.148	25.265	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	436	0	2.313	4.335	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.533,16TL	0,00TL	13.438,53TL	25.186,35TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.533,16TL	0,00TL	13.438,53TL	25.186,35TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL

289	288	287	286	285	284	283	282	281	280	279	278
KİRALIK	0	0	KİRALIK	0	KİRALIK	KİRALIK	KİRALIK	0	0	A5-1127	00-42001
AKC 487	08 AAD 869	06 BL 918	06 ADT 320	08 HD 950	08 AAC 628	34 BMF067	08 YD 567	21 AAE 078	08 HC 777	KİRALIK	0
FİAT	FORD	PEVGEOT	DASTIR	İSUZU	TOYOTA	DASTER	DASTER	MITSUBİSHI	VOLKSWAGEN	SUMİTOMO	catarpillar
PİCK-UP	CÖPKAM	0	OTOMOBİL	PİCK-UP	PİCK-UP	0	0	PİKAP	KEMYONET	VATÖRPAETLİK	İZYİCİKANAL
0	0	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
103	10.861	0	4.639	13.456	0	30.781	0	0	0	25.027	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
491	1.187	209	383	755	0	2.569	0	0	0	2.488	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0
6.896,47 TL	1.214,29 TL	2.225,23 TL	4.386,55 TL	0,00 TL	14.925,89 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	14.455,28 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	11,68 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	140,20 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	4.531,46 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	2.216,41 TL	0,00 TL	0,00 TL
6.896,47 TL	1.214,29 TL	2.225,23 TL	3.997,28 TL	0,00 TL	13.455,96 TL	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	19.914,15 TL	0,00 TL	0,00 TL



290	0	19-34001	FORKILIF	PORTİF	0	0	3.334	0	261	0	0	0	0	2.852,71TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	2.852,71TL
291	KİRALIK	08 AAH 450	DACTYA	DASTIR	X	0	167	0	0	0	0	0	0	1.516,41TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	1.516,41TL
292	0	08 AAK 506	MITSUBISHI	L200	X	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL	0,00TL
<b>GENEL TOPLAM</b>							<b>2.041.721</b>	<b>227</b>	<b>1.292.514</b>	<b>4.397</b>	<b>810</b>	<b>15.843</b>	<b>7.502.620,50TL</b>	<b>12.971,15TL</b>	<b>9.386,34TL</b>	<b>203.694,31TL</b>	<b>677.050,18TL</b>	<b>0,00TL</b>	<b>1.859.274,58TL</b>	<b>L.10.261.696,98TL</b>	<b>2.852,71TL</b>

### 7- Etüd, Plan ve Proje Müdürlüğü :

22.02.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı “İl Özel İdaresi Kanunu” gereği ülke genelinde yeni yapılanmaya gidilmiştir. Bu kapsamda diğer illerde olduğu gibi ilimizde de “Artvin İl Özel İdaresi” teşkilatı yeniden yapılandırılmıştır.

Yeni yapılanmada Birim Müdürlükleri ve alt birimler oluşturulmuş olup bunların görevleri İl Özel İdaresinin 17.12.2018 tarihli “Görev ve Uygulama Yönergesi”nde tanımlanmıştır.

İlgili yönergede belirtildiği gibi Etüt, Plan ve Proje Müdürlüğünün görev alanı oldukça kapsamlıdır. Kısaca İl Özel İdaresi kanunundaki bütün görevlerle doğrudan veya dolaylı olarak irtibatlıdır. Bu nedenle yapılan bütün faaliyetler bu raporda anlatılmamış olup yıllık çalışmalar belli başlıklar altında özetlenmiştir.

Yukarıda belirtildiği üzere Etüt, Plan ve Proje Müdürlüğünün **2019** yılında yapmış olduğu çalışmaların özeti aşağıya çıkarılmıştır.

#### 1. Rutin iş ve işlemler :

Birim müdürlüğümüzce, her yıl olduğu gibi 2019 yılı içerisinde de kurumumuzu ilgilendiren konularda bu tür çalışmalar yapılmıştır. Bu başlıktaki işlemleri daha çok; yıllık programlar dışındaki işlemlerle ilgili günlük arazi çalışmaları, birim müdürlüğümüze havale edilen konu ve dilekçelerin yerinde tetkik edilmesi, devam eden işlemlerle ilgili karşılaşılan sorunların yerinde tespiti ve ihtiyaç duyulan çalışmaların yapılması, yine devam eden işlemlerle ilgili birim müdürlüklerinin talepleri ile belli aralıklarla yapılan çalışmalar, periyodik kontroller ve takip işlemleri, koordinasyon ve envanter işlemleri, brifing, aylık sektörel faaliyetler gibi birçok iş ve işlemler ve bunlarla ilgili kurum içi ve kurumlar arası yazışmalar şeklinde belirtebiliriz. Müdürlüğümüzce 2019 yılında bu konuda toplam **1.723** adet yazışma yapılmıştır.

#### 2. Etüt çalışmaları :

Bu alandaki çalışmaları da sektörler itibarıyla ve yapım durumuna göre değerlendirdiğimizde,

**a)-Köy Yolları Sektörü:** Ulaşım sektöründe genelde 2 tür uygulama yapılmaktadır. Bunlardan 1.si ihaleli(İ), 2.si ise pür emanet(PE) yapım şeklidir. Bunların yanında Devlet-Vatandaş işbirliği ile yapılan işler de bulunmaktadır. Her 3 yapım şeklinde de konu öncelikle etüt edilmektedir. Ormanlık alanlar için izin irtifak çalışmaları yapılmaktadır. Diğer kurumlarla yapılması gereken çalışmalar tamamlanmaktadır. Böylece işin yapımı için gerekli ön etüt ve diğer işlemler, ölçüm ve proje öncesi çalışmalar ikmal edildikten sonra projeler ikmal edilmektedir. Müdürlüğümüzce 2019 yılında bu konuda toplam **125** adet köy yolunda etüt, yaklaşık maliyet ve orman izin irtifak çalışması yapılmıştır

**b)-Köy İçme Suları Sektörü:** İçme suları sektöründe son yıllarda ihaleli yapım yoluna gidilmiştir. Devlet-Vatandaş işbirliği ile yapılan işler yok denecek kadar azalmıştır.

2019 yılında KÖYDES kapsamında ve İl Özel İdaresi programında bulunan işlere öncelik verilerek içme suyu proje çalışması yapılmıştır. Proje çalışması sırasında önce etüd olmayan ve etüt yapılması gereken işlerin etütleri yapılmıştır. KÖYDES kapsamındaki içme suyu çalışmalarında etüt kısmına ait çalışmalar İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliğince yapılmaktadır. Ancak ihtiyaç olması durumunda birlik teknik elemanlarına yardımcı olunmaktadır. Müdürlüğümüzce 2019 yılında 74 köyde içme suyu etüt-ölçüm ve proje çalışması yapılarak ilçe KHGB'lerine gönderilmiştir. İçme suyu güzergâhlarının ormandan geçmesi durumunda ormanlık alanlar için izin irtifak çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca uygulamalarla ilgili ilçelerden gelen sorunlar da yerinde incelenmekte ve gerekli teknik yardım yapılmaktadır.

**c)-Tarım Sektörü:**KÖYDES ve İl Özel İdaresi programında olan işlerin yanında 2019 yılında bu sektörle ilgili müdürlüğümüzce etüt-proje çalışmaları Tarım Bakanlığı, İller Bankası, DOKA ve DOKAP yatırımları kapsamında yapılmıştır. Devlet vatandaş işbirliği ile ve diğer ödeneklerle (DOKAP, DOKA, Özel sektör, AB fonları, Dünya Bankası vb.) yapılan çalışmalar için talep edilen konularda gerekli ölçüm, etüt, proje işleri müdürlüğümüzce yürütülmekte olup, bu yıl toplam 39 adet sulama tesisinde etüt, proje çalışması tamamlanmıştır.

**d)-Kırsal Altyapı Sektörü:**KÖYDES ve İl Özel İdaresi programındaki işlerin yanında rezerv proje olması bakımından 2019 yılında bu sektörle ilgili müdürlüğümüzce zaman oldukça etüt, ölçüm ve proje çalışmaları yapılmıştır. Devlet vatandaş işbirliği ile ve diğer ödeneklerle (DOKAP, DOKA, İller Bankası, Özel sektör, AB fonları, Dünya Bankası vb.) yapılan çalışmalarla ilgili olarak 13 köyümüzde etüt, ölçüm ve proje yapılmıştır. 3 köyümüzde de ölçüm ve proje çalışmalarımız devam etmektedir.

### **3. Afetler, İhaleler, Kontrol ve Kabul Komisyonları ile Diğer Kurum İşleri:**

İlimiz merkez ve ilçelerinde 2005 yılından itibaren uygulanmakta olan KÖYDES projesi kapsamında ve İl Özel İdaresi programı ile tamamlanan çok sayıdaki işlerin geçici ve kesin kabul çalışmalarına da yoğun mesai harcanmıştır. Ayrıca ihtiyaç olduğu durumlarda ilçelere kontroller için gidilmiş, periyodik kontroller yapılmış ve teknik destek verilmiştir.

İl Özel idaresince yıl içerisinde yapılan çok sayıdaki ihale işlemlerine de müdürlüğümüz teknik elemanları katılmışlardır.

Ayrıca müdürlüğümüz elemanları Mera komisyonu, Toprak Koruma komisyonu, Afet komisyonu, Denetim komisyonu, Turizm komisyonu gibi il genelini kapsayan diğer birçok çalışmada da görev almaktadır.

İlimizde meydana gelen sel afetinden etkilenen ilçelerimizde yol ve içme suyu ağırlıklı olmak üzere tahrip olan 87 adet işin yerinde tespitleri yapılmış ve projelendirilmiştir.

Yine İlimiz genelindeki kurumumuz ve diğer kurumlara ait olan 34 adet genel ölçüm, halihazır harita, vaziyet planı, aplikasyon gibi çalışmalar da müdürlüğümüzce tamamlanmıştır.

Yukarıda açıklanan bütün çalışmalar, birim müdürlüğümüz emrinde görevli olan M/S' dan 3 mühendis, 1 tekniker, 2 sözleşmeli mühendis ile S/S'dan 5 işçi ve Artöz A.Ş'den çalışan 1 mühendis, 3 işçi personel tarafından yapılmıştır.

#### **YOL YAPIMI**

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	MERKEZ			
1	ORTAKÖY-SOYLU MAHALESİ	Yol Etüt		
2	YANIKLI-VANAT MEZRA	Yol Etüt		
3	TÜTÜNCÜLER	Yol Etüt		
4	SEYİTLER GİRİŞ YOLU	Yol Projesi Yapımı		
5	SÜMBÜLLÜ-VAKE MAHALLESİ	Yol-Duvar		
6	ORTAKÖY-GÜVERTA BAĞLIĞI MAHALESİ	Yol Etüt		
7	YUKARI MADEN	Yol Projesi Yapımı		
8	SARIBUDAK	Yol Projesi Yapımı		
9	TAŞLICA	Yol Etüt		
10	ERENLER	Yol Etüt		
11	BAĞCILAR	Yol Etüt		
12	ÇİMENLİ	Yol Etüt		

13	ORTAKÖY-ÇATALCA MAHALESİ	Yol Etüt		
14	YANIKLI	Yol Etüt		
15	HIZARLI	Yol Etüt		
16	VARLIK	Yol Etüt		
17	ZEYTİNLİK	Yol Etüt		
18	Y.MADEN	Yol Etüt		
19	ALABALIK	Yol Etüt		
20	DİKMENLİ	Yol Etüt		
21	VEZİRKÖY	Yol Etüt		
22	A.MADEN	Yol Etüt		
23	PIRNALLI			

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	ARHAVİ			
1	DİKYAMAÇ	Yol Etüt		
2	ÜÇİRMAK	Yol Etüt		
3	Arhavi 12 köy	Yol Sanat Yapıları		
4	DİKYAMAÇ	Yol Etüt		
5	ORTACALAR	Yol Etüt		
6	BALIKLI	Yol Etüt		
7	ARILI	Yol Etüt		
8	GÜNEŞLİ	Yol Etüt		
9	YOLGEÇEN	Yol Etüt		
10	ULUKENT	Yol Etüt		
11	Y.ŞAHİNLER	Yol Etüt		
12	GÜRGENCİK	Yol Etüt		
13	MENÇUNE ŞELELE YOLU	Yol Etüt		

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	ARDANUÇ			
1	FERHATLI	Yol Etüt		
2	KIZILCIK	Yol Etüt		
3	GÖKÇE	Yol Etüt		

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	BORÇKA			
1	ATANOĞLU	Yol Etüt		
2	ALACA	Yol Etüt		
3	İBRİKLİ	Yol Etüt		
4	MARAL	Yol Etüt		
5	GÜNEŞLİ	Yol Etüt		
6	EFELE	Yol Etüt		
7	ATANOĞLU	Yol Etüt		
8	GÜREŞEN	Yol Etüt		
9	GÜNEŞLİ	Yol Etüt		
10	KAYADİBİ	Yol Etüt		
11	YEŞİLKÖY	Yol Etüt		
12	DÜZKÖY	Yol Etüt		
13	İBRİKLİ	Yol Etüt		
14	ŞEREFİYE			

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	HOPA			
1	ÇAMLIKÖY			

2	ÇAVUŞLU			
---	---------	--	--	--

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	KEMALPAŞA			
1	AKDERE	Yol Etüt		
2	GÜMÜŞDERE	Yol Etüt		
3	ÇAMURLU	Yol Etüt		
4	AKDERE	Yol Etüt		
5	ÇAMURLU	Yol Etüt		
6	KÖPRÜCÜ	Yol Etüt		

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	MURGUL			
1	KORUCULAR			

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	ŞAVŞAT			
1	SEBZELİ	Yol Etüt		
2	ESKİKALE MEZRA	Yol Etüt		
3	MEYDANCIK MEZARLIK YERİ	Yol Etüt		
4	ŞALCI-VANAT	Yol Etüt		
5	DUTLU	Yol Etüt		
6	KOCABEY	Yol Etüt		
7	SEBZELİ	Yol Etüt		
8	DUTLU	Yol Etüt		
9	MEYDANCIK	Yol Etüt		
10	ILICA-BASAVRA MEZRA	Yol Etüt		
11	ÇİFTEHANLAR	Yol Etüt		
12	ELMALI	Yol Etüt		
13	ŞENOCAK	Yol Etüt		
14	DEREİÇİ	Yol Etüt		
15	ÇUKUR	Yol Etüt		
16	TAŞKÖPRÜ	Yol Etüt		
17	ESKİKALE	Yol Etüt		
18	DUTLU	Yol Etüt		
19	DEMİRKAPI	Yol Etüt		
20	ÇUKUR	Yol Etüt		
21	KÜPLÜCE	Yol Etüt		
22	SAVAŞKÖY	Yol Etüt		
23	ERİKLİ	Yol Etüt		
24	ESKİKALE	Yol Etüt		
25	SEBZELİ	Yol Etüt		
26	KOCABEY	Yol Etüt		
27	ŞENOCAK	Yol Etüt		
28	DUTLU	Yol Etüt		

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	YUSUFELİ			
1	YUSUFELİ YENİ YERLEŞİM YERİ	Yol Etüt		
2	BOYALI	Yol Etüt		
3	BOSTANCILAR-PİŞNAR	Yol Etüt		
4	CEVİZLİ	Yol Etüt		
5	ÇIRALI	Yol Etüt		

6	MORKAYA	Yol Etüt		
7	BOSTANCILAR	Yol Etüt		
8	ÇEVRELİ	Yol Etüt		
9	NARLIK	Yol Etüt		
10	ÖĞDEM	Yol Etüt		
11	TEKKALE	Yol Etüt		
12	YAMAÇÜSTÜ	Yol Etüt		
13	ALTIPARMAK	Yol Etüt		
14	ESENDAL	Yol Etüt		
15	DOKUMACILAR	Yol Etüt		
16	BALALAN	Yol Etüt		
17	KILIÇKAYA	Yol Etüt		
18	ALTIPARMAK	Yol Etüt		
19	CEVİZLİK	Yol Etüt		
20	NARLIK	Yol Etüt		
21	ARPACIK	Yol Etüt		
22	DARICA	Yol Etüt		
23	ERENKÖY	Yol Etüt		
24	YAĞCILAR	Yol Etüt		

## KÖPRÜ YAPIMI

Sıra No		İŞİN ÖZETİ
	MERKEZ	
1	A.MADEN	Ölçüm,proje yapılması
2	Y.MADEN	Ölçüm,proje yapılması
3	ALABALIK	Yaya Köprüsü
	ARHAVİ	
1	DÜLGERLİ	Ölçüm,proje yapılması
	BORÇKA	
1	ZORLU	2 adet Köprü ölçüm,proje yapılması
2	ALACA	Ölçüm,proje yapılması(revize)
3	MARAL	Ölçüm,proje yapılması
4	CAMİLİ	Ölçüm
	ŞAVŞAT	
1	MEŞELİ	Ölçüm,proje yapılması
	YUSUFELİ	
1	ESENDAL	Ölçüm,proje yapılması

## İÇME SUYU

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	MERKEZ			
1	DİKMENLİ	İçmesuyu ölçümü ve etüt		
2	DESTEK HİZMETLERİ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
3	ORMANLI	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
4	FİSTIKLI	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
5	KİRAZALAN	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
6	TÜTÜNCÜLER	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
7	ALABALIK	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
8	ÇİMENLİ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
9	BAKIRKÖY	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
10	DERİNKÖY	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
11	ZEYTİNLİ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		

12	KÖSELER	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
13	ORMANLI UZUNDERE MAH.	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
14	SEYİTLER MERKEZ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
15	TAŞLICA	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
16	ZORLU	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
17	PIRNALLI ÇAVUŞLU MAH.	İçmesuyu etüt,ölçüm		
	ARDANUÇ			
1	TEPEDÜZÜ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje(Şebeke Hattı)		
2	AYDIN GOMOZOR YAYLA	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
3	AYDIN KÖYÜ ARMUTLU MAH.	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
	ARHAVİ			
1	DEREÜSTÜ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
2	GÜTGENCİK	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
3	KİREÇLİ	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
4	SOĞUCAK	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
5	ÜÇLER	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
6	ULUKENT	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
7	TEPEYURT	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje(motopomp)		
8	A.ŞAHİNLER	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
9	Y.ŞAHİNLER	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
10	ÜÇİRMİK	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
11	KAVAK	İçmesuyu etüt,ölçüm ve proje		
12	SOĞUCAK	İçmesuyu etüt,ölçüm		
	BORÇKA			
1	KARŞIKÖY MERKEZ	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
2	GÜREŞEN ÇARŞIBAŞI	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
3	DÜZKÖY	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
4	EFELER KÖYÜ	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
5	DÜZKÖY CEVİZLİ	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
6	AKPINAR ALT MAH.	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
7	YEŞİLKÖY TEKBAŞLAR	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
8	ÇİFTEKÖPRÜ BARIŞ	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
9	ZORLU GRUP İÇMESUYU	İçmesuyu etüt		
10	ZORLU GRUP İÇMESUYU	İçmesuyu kontrol		
11	ZORLU GRUP İÇMESUYU	İçmesuyu kontrol		
12	ZORLU GRUP İÇMESUYU	İçmesuyu kontrol		
13	KARŞIKÖY	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
14	MARAL AKKOÇ MAH.	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
15	YEŞİLKÖY KÖYÜ	İçmesuyu ölçümü ve proje yapımı		
16	CİVAN-TARAKLI-AKPINAR-KORUCULAR	İçmesuyu ölçümü		
	HOPA			
1	EŞMEKAYA	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
	MURGUL			
1	ARDIÇLI	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
	ŞAVŞAT			
1	DÜZENLİ	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
2	SEBZECİLER	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
3	YAVUZKÖY	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
4	CİRİTDÜZÜ	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
5	MEYDANCİK GRUP	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		

6	YONCALI	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
7	CEVİZLİK	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
8	KURUDERE	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
9	YEŞİLCE	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
10	DUTLU	İçmesuyu etüt,ölçüm		
11	PINARLI	İçmesuyu etüt,ölçüm		
	YUSUFELİ			
1	CEVİZLİ	İçmesuyu etüt		
2	CEVİZLİ	İçmesuyu ölçüm		
3	CEVİZLİ	İçmesuyu ölçüm		
4	CEVİZLİ	İçmesuyu ölçüm,proje		
5	ÖĞDEM	İçmesuyu ölçüm,proje		
6	KÖMÜRLÜ	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
7	KİRAZALAN	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
8	ÇAĞLAYAN	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
9	MORKAYA	İçmesuyu etüt dosyası hazırlandı		
10	MUTLUGÜN	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
11	ZEYTİNLİK-DART	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
12	SEBZECİLER	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
13	IRMAKYANI	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
14	AVCILAR	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
15	KÖPRÜGÖREN	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
16	TEKKALE	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		
17	BAHÇELİ BAVUT YAYLA	İçmesuyu etüt,ölçüm,proje		

## KANALİZASYON

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	MERKEZ			
1	ORMANLI-URZUMA MAHALLESİ	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
2	SEYİTLER SOTİBAR MAHALLESİ	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
3	SALKIMLI	ÖLÇÜM		
	ARDANUÇ			
1	HARMANLI AFET EVLERİ	ÖLÇÜM ve EK PROJE YAPIMI		
2	HARMANLI AFET EVLERİ	PROJE APLİKASYONU		
	BORÇKA			
1	DÜZKÖY	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
2	CAMİLİ MERKEZ	500 KİŞİLİK FOSEPTİK PROJESİ		
	ŞAVŞAT			
1	MADEN-MERKEZ MAHALLESİ	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
2	MADEN-GOMAŞET MAHALLESİ	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
3	MEYDANCİK	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
4	MISIRLI	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
5	TAŞKÖPRÜ	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		
6	BALIKLI	ÖLÇÜM ve PROJE YAPIMI		

## SULAMA SUYU

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	
	MERKEZ			
1	PIRNALLI	Sulama Suyu Hattı ölçümü		
2	SEYİTLER	Sulama Suyu Hattı ölçümü		
3	BEŞAĞI (GEÇİCİ KABUL)	Sulama Suyu Hattı ölçümü		04.01.2019



4	OKUMUŞLAR (GEÇİCİ KABUL)	Yapı Denetimi		07.01.2019
5	TÜTÜNCÜLER	"		12.04.2019
6	DİKMENLİ	Yapı Denetimi (Köydes)		25.04.2019
7	SEYİTLER	Etüt		13.05.2019
8	SEYİTLER	Yapı Denetimi		29.05.2019
9	SALKIMLI	Yapı Denetimi		19.06.2019
10	SEYİTLER	Etüt		26.06.2019
11	PIRNALLI	Yapı Denetimi		18.07.2019
12	DOKUZOĞUL VE ORUÇLU	Geçici Kabul (Köydes)		22.07.2019
13	SEYİTLER	Etüt (Köydes)		24.07.2019
14	A.MADEN VE Y.MADEN	Dokap		25.07.2019
15	ŞEHİTLİK, VEZİRKÖY, ORTAKÖY	Etüt (Köydes)		02.05.2019
16	AŞAĞIMADEN	Etüt (Köydes)		21.08.2019
17	DOKUZOĞUL VE ORUÇLU	Kontrol (Köydes)		18.09.2019
18	AŞAĞI VE YUKARI MADEN	Kontrol (Köydes)		19.09.2019
19	ŞEHİTLİK, SEYİTLER	Kontrol (Köydes)		20.09.2019
20	SÜMBÜLLÜ, SEYİTLER	Kontrol (Köydes)		23.09.2019
21	DOKUZOĞUL VE ORUÇLU	Kontrol (Köydes)		27.09.2019
22	ŞEHİTLİK	Kontrol (Köydes)		01.10.2019
23	TAŞLICA	Kontrol (Köydes)		
24	SÜMBÜLLÜ	Etüt (Köydes)		
25	BOTANİK BAHÇE	Sulama Suyu Hattı ölçümü, projesi		
26	KALBURLU (KUŞLU MH)	Sulama Suyu Hattı ölçümü, projesi		
27	ORTAKÖY	Etüt		
28	VEZİRKÖY	Kontrol (Köydes)		
29	PIRNALLI	Kontrol (Köydes)		
	ARDANUÇ			
1	AKARSU GRUBU	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
2	KIZILCIK-KONAKLI	Etüt		10.04.2019
3	TORBALI	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
4	TOSUNLU	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
5	HAMURLU	Etüt		
6	AŞ. IRMAKLAR	Sulama Suyu Hattı ölçümü		
	MURGUL			
1	BAŞKÖY MERKEZ	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
2	ÖZMAL AKANDAŞ	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
	ŞAŞAT			
1	ÇAĞLIPINAR	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
2	CİRİTDÜZÜ	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
3	DEREİÇİ	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
4	CEVİZLİ	Etüt		10.05.2019
5	ESKİKALE	Yapı Denetimi		15.05.2019
6	CİRİTDÜZÜ	Etüt		18.06.2019
7	ESKİKALE	Kontrol		21.06.2019
8	ESKİKALE	Kontrol		04.07.2019
9	ESKİKALE	Dokap		24.07.2019
10	ESKİKALE	Kontrol		19.08.2019
11	MEYDANCIK-MISIRLI	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
12	TAŞKÖPRÜ	Etüt-Proje		
13	ÇİFTLİK	Etüt-Proje		
	YUSUFELİ			
1	YAĞCILAR	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
2	YÜNCÜLER	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		



3	TARAKÇILAR	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
4	HAVUZLU	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
5	ESENDAL	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
6	ALTIPARMAK	Yapı Denetimi		12.03.2019
7	KILIÇKAYA	Denetim (Yakutlu Otomotiv)		16.04.2019
8	ÖĞDEM	Etüt		30.04.2019
9	TAŞKIRAN	Yapı Denetimi		01.05.2019
10	ALANBAŞI	Yapı Denetimi		02.05.2019
11	TAŞKIRAN	Yapı Denetimi		09.05.2019
12	MORKAYA	Yapı Denetimi		15.05.2019
13	TEKKALE	Geçici Kabul		24.05.2019
14	ALTIPARMAK	Yapı Denetimi		28.05.2019
15	YÜKSEKOB	Yapı Denetimi		01.07.2019
16	SEBZECİLER	Etüt		02.07.2019
17	MORKAYA	Geçici Kabul		03.07.2019
18	ALTIPARMAK VE YÜKSEKOB	Yapı Denetimi		23.07.2019
19	TAŞKIRAN	Yapı Denetimi		26.07.2019
20	BİÇAKÇILAR	Geçici Kabul		05.08.2019
21	ZEYTİNCİK	Etüt		25.09.2019
22	TAŞKIRAN	Etüt/Kontrol		26.09.2019
23	BOSTANCILAR	Sulama Suyu Hattı ölçümü-Proje		
24	ALTIPARMAK	Etüt		
25	BOSTANCILAR	Etüt		
26	TAŞKIRAN	yapı denetimi		
27	ALTIPARMAK	Sulama Suyu Hattı ölçümü		
28	BOSTANCI	Sulama Suyu Hattı ölçümü		

## YAPILAN DİĞER İŞLER

Sıra No	PROJENİN ADI	İŞİN ÖZETİ	KEŞFİ	VERİLİŞ TASDİK TARİHİ
	MERKEZ			
1	BEŞAĞIL	YOL GEÇİŞ İZİNİ	YUFKA YERİ VAZİYET PLANI	
2	ZEYTİNLİK	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM-HALİHAZIR HARİTASI	
3	DERİNKÖY	ÖLÇÜM	YOL PROJESİ YAPIMI	
4	MERKEZ KÖYLER	ÖLÇÜM	PARKE ÖLÇÜM VE ALAN HESAPLAMA	
5	FISTIKLI	ÖLÇÜM	PARKE ÖLÇÜM VE ALAN HESAPLAMA	
6	SEYİTLER	ÖLÇÜM	GİRİŞ YOLU PROJESİ	
7	SEYİTLER	ÖLÇÜM	YURT YOLU PROJESİ	
8	DİKMENLİ	ÖLÇÜM	YAYA YOLU	
9	TAŞLICA	ÖLÇÜM	YOL KAPLAMA	
10	Y.MADEN	ÖLÇÜM	YOL GENİŞLEME PROJESİ	
11	SÜMBÜLLÜ	ÖLÇÜM	HALİHAZIR APLİKASYON	
	ARDANUÇ			
1	NALDÖKENLİ	TAŞOCAĞI	ÖLÇÜM-APLİKASYON-SON DURUM İMALAT HARİTASI	
2	SOĞANLI	TAŞOCAĞI	ÖLÇÜM-APLİKASYON-HALİHAZIR HARİTASI	
3	A.İRMAKLAR		SAĞLIK OCAĞI UZAKLIK HARİTASI	

	ARHAVİ			
1	DİKYAMAÇ	YOL	ÖLÇÜM-PROJE-KÜBAJ HESAPLARI	
2	MERKEZ	ÖLÇÜM	AİLE HEKİMLİĞİ ÖLÇÜM-PROJE	
	BORÇKA			
1	UĞUR-MARAL	ÖLÇÜM-KEŞİF	YOL ÖLÇÜM ve KEŞİF YAPILMASI	
2	KALEKÖY		SAĞLIK OCAĞI UZAKLIK HARİTASI	
3	ZEDOBAN		SAĞLIK EVİ UZAKLIK HARİTASI	
4	UĞUR-MARAL	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM	
5	UĞUR-MARAL	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM-PROJE-KÜBAJ HESAPLARI	
	MURGUL			
1	DAMAR	YOL GEÇİŞ İZİNİ	KIRAATHANE VAZİYET PLANI	
2	DAMAR	YOL GEÇİŞ İZİNİ	BAKKAL VAZİYET PLANI	
3	BAŞKÖY	YOL GEÇİŞ İZİNİ	LOKANTA VAZİYET PLANI	
	HOPA			
1	CBS	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM	
2	CBS	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM	
3	CBS	ÖLÇÜM	ÖLÇÜM	
	KEMALPAŞA			
1	KARAKOL		ÖLÇÜM-HALİHAZIR HARİTASI	
	ŞAVŞAT			
1	MERKEZ	ÖLÇÜM	112 SAĞLIK EVİ ÖLÇÜM-APLİKASYON	
2	MERKEZ	ÖLÇÜM	ÖĞRETMEN EVİ ÖLÇÜM-APLİKASYON	
	YUSUFELİ			
1	YAYLALAR	YOL	YUSUFELİ-YAYLALAR-RİZE-AYDER BAĞLANTI YOLU GÜZERGAHI	
2	ALTIPARMAK-DALAVAR MAHALLESİ	YOL	ÖLÇÜM,YOL PROJESİ YAPIMI	
3	İNANLI	ÖLÇÜM	YENİ YERLEŞİM YERİ ÖLÇÜM	
4	IRMAKYANI	ÖLÇÜM	MEZARLIK YERİ	

### 8- İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü

#### 2019 Yılı İmar Mevzuatı Çerçevesinde Çalışma İcmali

--	--	--

S.NO:	KONUSU:	(ADET)
1	Gelen evrak sayısı	4841
2	Cevap yazılan evrak sayısı	4024
3	İmar Planı Onaylanan Projeler	28
4	İmar Planı Süreci Devam Eden Projeler	13
5	Köy Yerleşik Alan Tespitleri	10
6	İfraz İşlemleri	101
7	Tevhid İşlemleri	32
8	İrtifak Hakkı Tesisi İşlemleri	18
9	Hisseli Satış İşlemleri	54
10	Halihazır Harita Onayı	10
11	İmar Durum Belgeleri	132
12	Verilen Yapı Ruhsatı	24
13	Verilen Yapı Kullanma İzin Belgesi	18
14	Yanan/Yıkılan Binalar Formu Tanzimi	4
15	İnşaat İzni (Ruhsata Tabi Olmayan Yapılar)	525
16	Uygun Görüş (Ruhsata Tabi Olmayan Yapılar)	569
17	Yer Uygunluk Görüş (Ruhsata Tabi Olmayan Yapılar)	149
18	Durdurulan İnşaat	15
19	Ruhsata Uygun Hale Getirilen Bina	2
20	Yıkım Kararı Verilen Bina	7
21	Yıkımı Gerçekleşen Bina	3
22	Para Cezası Verilen Bina	15

## 2019 Yılına Ait Ödenek Ve Harcama Miktarları

KURUMSAL	FONKSİYON EL	FİN.	EKONOMİ K	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİ LEN ÖDENEK	HARCAMA ve TENKİS TOPLAMI	KALAN
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	05	03.02.0.00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.000,00	10.000,00	9.204,00	796,00
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	05	03.05.0.00	Hizmet Alımları	70.000,00	61.988,30	48.970,00	13.018,30
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	08	03.05.0.00	Hizmet Alımları	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	05	03.08.0.00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	05	06.04.00.00	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	8.011,70	8.011,70	8.011,70	0,00
44.08.34.00.00	01.3.9.00.000	08	03.04.0.00	Görev Giderleri	90.280,00	90.280,00	90.280,00	0,00
					<b>210.280,00</b>	<b>150.280,00</b>	<b>116.405,30</b>	<b>43.874,70</b>

GENEL TOPLAM :				
----------------	--	--	--	--

**2019 Yılı İmar Planı Onaylanan Projeler**

S.No	İmar Planı Onay Tarihi/No.su	İl	İlçe	Köy	Proje Adı
1	11.01.2019-3	ARTVİN	ŞAŞAT		HANLI REGÜLATÖRÜ VE HES
2	15.02.2019-12	ARTVİN	ŞAŞAT	SAVAŞ	SAVAŞ KONUT ALANI
3	15.02.2019-13	ARTVİN	ŞAŞAT	YAVUZKÖY	YAVUZKÖY KONUT ALANI
4	15.03.2019-23	ARTVİN	ARDANUÇ	MERKEZ	ARDANUÇ-5 REGÜLATÖRÜ VE HES
5	18.03.2019-34	ARTVİN	YUSUFELİ	İNANLI	YENİ YERLEŞİM YERİ
6	18.03.2019 -35	ARTVİN	YUSUFELİ	HAVUZLU	YENİ YERLEŞİM YERİ
7	02.07.2019-63	ARTVİN	HOPA	ESENKIYI	OTEL ALANI GÜNÜBİRLİK TESİS ALANI
8	02.10.2019-83	ARTVİN	MERKEZ	SALKIMLI	BOTANİK PARK
9	02.10.2019-84	ARTVİN	MERKEZ	ORMANLI	KONUT ALANI
10	03.10.2019-85	ARTVİN	ŞAŞAT	CEVİZLİ	OTEL ALANI
11	03.10.2019-86	ARTVİN	ŞAŞAT	SAVAŞ	GELİŞME KONUT ALANI OTEL ALANI
12	12.11.2019-102	ARTVİN	ŞAŞAT	YAVUZKÖY	OTEL ALANI

**2019 Yılı İmar Planı Süreci devam Eden Projeler**

S.No	İl	İlçe	Köy	Proje Adı
1	ARTVİN	HOPA	ESENKIYI	SANAYİ TESİSİ ALANI
2	ARTVİN	BORÇKA	İBRİKLİ	KONUT DIŞI KENTSEL ÇALIŞMA ALANI
3	ARTVİN	ŞAŞAT	MEŞELİ	OTEL ALANI
4	ARTVİN	ŞAŞAT	ÇAYAGZI	OTEL ALANI
5	ARTVİN	BORÇKA	CAMİLİ	OTEL ALANI
6	ARTVİN	YUSUFELİ	ALANBAŞI	OTEL ALANI VE AKARYAKIT SERVİS İSTASYONU ALANI
7	ARTVİN	ŞAŞAT	TEPEKÖY	SANAYİ ALANI
8	ARTVİN	ŞAŞAT	CİRİTDÜZÜ	PANSİYON ALANI
9	ARTVİN	ARHAVİ	KÜÇÜKKÖY	OTEL ALANI
10	ARTVİN	KEMALPAŞA	ÜÇKARDEŞ	OTEL ALANI
11	ARTVİN	MERKEZ	ERENLER	SANAYİ ALANI
12	ARTVİN	ŞAŞAT	-	DEĞİRMENDERE REGÜLATÖRÜ VE HES
13	ARTVİN	BORÇKA	-	İŞIKLI I-II REGÜLATÖRÜ VE HES
14	ARTVİN	YUSUFELİ	-	ÇAĞLAR REGÜLATÖRÜ VE HES
15	ARTVİN	YUSUFELİ	-	AYDIN REGÜLATÖRÜ VE HES
16	ARTVİN	MURGUL	-	BUCUR REGÜLATÖRÜ VE HES

**2019 Yılı Köy Yerleşik Alanı Tespiti Yapılan Köyler**

S.NO	İL	İLÇE	KÖY
1	ARTVİN	ARHAVİ	ARILI
2	ARTVİN	ARHAVİ	AŞAĞI ŞAHİNLER
3	ARTVİN	ARHAVİ	BALIKLI
4	ARTVİN	ARHAVİ	BOYUNCUK
5	ARTVİN	ARHAVİ	DİKYAMAÇ
6	ARTVİN	ARHAVİ	GÜNEŞLİ
7	ARTVİN	ARHAVİ	GÜRGENCİK
8	ARTVİN	ARHAVİ	KAVAK

9	ARTVİN	HOPA	BAŞOBA
10	ARTVİN	HOPA	BAŞKÖY

## 2019 Yılı Yapılan İfraz İşlemleri

S.No	İl Encümeni Kararı Tarihi/ Nosu	İl	İlçe	Köy	Ada	Parsel
1	3	ARTVİN	HOPA	ÇİMENLE	169	2
2	4	ARTVİN	HOPA	ÇİMENLİ	188	4
3	5	ARTVİN	HOPA	ÇİMENLİ	186	2
4	6	ARTVİN	HOPA	ÇİMENLİ	217	1
5	7	ARTVİN	MERKEZ	SALKIMLI	18. MADDE	
6	8	ARTVİN	ŞAVŞAT	KOCABEY	171	97
7	10	ARTVİN	MERKEZ	ORMANLI	189	5
8	11	ARTVİN	ARHAVİ	YUKARIŞAHİNLE	291	7
9	12	ARTVİN	MERKEZ	SÜMBÜLLÜ	198	13
10	13	ARTVİN	MERKEZ	PINARLI	147	37
11	14	ARTVİN	BORÇKA	ATANOĞLU	147	15
12	15	ARTVİN	BORÇKA	KALE	199	3
13	20	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	137	83
14	25	ARTVİN	YUSUFELİ	PAMUKÇULAR	142	1
15	26	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	160	12
16	33	ARTVİN	YUSUFELİ	ZEYTİNCİK	127	4
17	35	ARTVİN	MURGUL	ERENKÖY	133	3
18	43	ARTVİN	HOPA	KOYUNCULAR	131	22
19	44	ARTVİN	MURGUL	ÇİMENLİ	115	33
20	45	ARTVİN	BORÇKA	CAMİLİ	159	5
21	49	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	181	58,60,61,62,67
22	50	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	140	17
23	51	ARTVİN	ARHAVİ	DERECİK	220	3,4
24	58	ARTVİN	MERKEZ	SALKIMLI	208	2
25	59	ARTVİN	BORÇKA	KAYADİBİ	151	5
26	60	ARTVİN	HOPA	YEŞİLKÖY	185	6
27	61	ARTVİN	ŞAVŞAT	HANLI	125	5
28	62	ARTVİN	ŞAVŞAT	AŞAĞIKOYUNLU	124	13
29	64	ARTVİN	ARDANUÇ	BULANIK	179	2
30	69	ARTVİN	ARDANUÇ	KUTLU	150	14,15
31	70	ARTVİN	ŞAVŞAT	ÇAVDARLI	111	114
32	71	ARTVİN	ŞAVŞAT	ÇAVDARLI	109	26
33	82	ARTVİN	ARHAVİ	DÜLGERLİ	127	2
34	87	ARTVİN	HOPA	BAŞKÖY	125	1
35	87	ARTVİN	HOPA	BAŞKÖY	128	1
36	88	ARTVİN	ARDANUÇ	TEPEDÜZÜ	125	3
37	95	ARTVİN	BORÇKA	MARAL	368	5,6
38	96	ARTVİN	BORÇKA	İBRİKLİ	123	22
39	97	ARTVİN	BORÇKA	BALCI	123	33
40	98	ARTVİN	ARDANUÇ	BALLI	134	16
41	100	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	146	16
42	101	ARTVİN	MURGUL	OSMANLI	110	8
43	102	ARTVİN	MURGUL	AKANTAŞ	162	10
44	103	ARTVİN	MURGUL	OSMANLI	114	2

45	104	ARTVİN	MURGUL	KABACA	117	2
46	105	ARTVİN	MURGUL	KABACA	118	1
47	106	ARTVİN	ARDANUÇ	BOYALI	126	3
48	107	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	112	89
49	108	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	201	57
50	110	ARTVİN	MURGUL	OSMANLI	107	2
51	111	ARTVİN	KEMALPAŞA	KÖPRÜCÜ	251	2
52	116	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	129	7
53	118	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	111	59
54	133	ARTVİN	YUSUFELİ	MORKAYA	104	3
55	134	ARTVİN	BORÇKA	KALE	197	6,20,21,22
56	135	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	135	1,2
57	136	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	137	82
58	137	ARTVİN	ŞAVŞAT	CİRİTDÜZÜ	211	57
59	138	ARTVİN	KEMALPAŞA	SARP	124	7
60	139	ARTVİN	MERKEZ	ERENLER	165	11
61	140	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	201	86
62	141	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	139	5
63	143	ARTVİN	BORÇKA	ADAGÜL	165	2,5
64	145	ARTVİN	HOPA	YOLDERE	176	1
65	147	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	142	65,66
66	148	ARTVİN	ARDANUÇ	KUTLU	150	24
67	149	ARTVİN	ŞAVŞAT	ŞAVAS	109	55,56,57
68	150	ARTVİN	BORÇKA	KALE	157	2
69	155	ARTVİN	MURGUL	ERENLER	127	23
70	156	ARTVİN	ARDANUÇ	SOĞANLI	224	1
71	157	ARTVİN	ŞAVŞAT	CİRİDÜZÜ	130	4
72	158	ARTVİN	ARHAVİ	TEPEYURT	110	54
73	160	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	146	88
74	165	ARTVİN	ŞAVŞAT	ERİKLİ	118	7
75	166	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	187	4
76	179	ARTVİN	YUSUFELİ	PAMUKÇULAR	169	3
77	180	ARTVİN	ŞAVŞAT	CAVDARLI	137	87
78	184	ARTVİN	MERKEZ	VEZİRKÖY	122	56
79	185	ARTVİN	MERKEZ	VEZİRKÖY	155	21
80	187	ARTVİN	BORÇKA	KÜÇÜKKÖY	228	14
81	188	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	114	2,3
82	190	ARTVİN	HOPA	ESENKIYI	103	25,88
83	193	ARTVİN	ŞAVŞAT	PINARLI	274	34
84	194	ARTVİN	ARDANUÇ	BAĞLICA	142	2
85	197	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	154	71
86	198	ARTVİN	ŞAVŞAT	DALKIRMAZ	115	15
87	199	ARTVİN	HOPA	HENDEK	156	4
88	201	ARTVİN	ŞAVŞAT	ŞAVAS	107	1,6,7
89	202	ARTVİN	YUSUFELİ	KILIÇKAYA	552	37
90	206	ARTVİN	MERKEZ	SÜMBÜLLÜ	101	141
91	209	ARTVİN	MERKEZ	ORMANLI	167	7
92	214	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	156	27
93	215	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	156	1
94	218	ARTVİN	ŞAVŞAT	KİREÇLİ	190	7
95	219	ARTVİN	ŞAVŞAT	DALKIRMAZ	115	15
96	238	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	138	1
97	239	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	141	7
98	242	ARTVİN	BORÇKA	GÜREŞEN	188	7
99	243	ARTVİN	BORÇKA	EFELER	133	2
100	244	ARTVİN	ARDANUÇ	GEÇİTLİ	165	36
101	245	ARTVİN	YUSUFELİ	PAMUKÇULAR	143	67

**2019 Yılı Yapılan Tevhid İşlemleri**

S.No	İl Encümeni Kararı Tarihi/ Nosu	İl	İlçe	Köy	Ada	Parsel
1	9	ŞAVŞAT	CEVİZLİ	134	21,22,23	
2	19	ARHAVİ	YOLGEÇEN	130	10,13	
3	24	YUSUFELİ	PAMUKÇULAR	178	2,3	
4	32	ARDANUÇ	ANAÇLI	127	22,25,26	
5	34	ARDANUÇ	TOSUNLU	126	3,71	
6	41	ARDANUÇ	HAMURLU	120	32,33	
7	53	ŞAVŞAT	MEYDANCIK	109	24,26	
8	63	YUSUFELİ	PAMUKÇULAR	218	3,7	
9	68	YUSUFELİ	TEKKALE	405	20,21	
10	86	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	201	78,82	
11	90	BORÇKA	MARAL	296	18,19,23,24	
12	99	ŞAVŞAT	KURUDERE	127	46,47,48	
13	109	ŞAVŞAT	Y.KOYUNLU	107	81,82	
14	115	ARDANUÇ	A.İRMAKLAR	243	19,39,40	
15	119	YUSUFELİ	NARLIK	201	7,8	
16	121	ARDANUÇ	HARMANLI	103	17,18	
17	131	YUSUFELİ	İRMAKYANI	181	43,44	
18	146	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	134	1,2,41	
19	153	YUSUFELİ	İRMAKYANI	172	2,3	
20	154	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	585	3,13	
21	161	ŞAVŞAT	DALKIRMAZ	138	76,78,79,80,83	
22	162	ŞAVŞAT	ERİKLİ	176	2,3	
23	174	ŞAVŞAT	MEŞELİ	143	27,35	
24	175	YUSUFELİ	KILIÇKAYA	218	16,17,19,20,21	
25	177	YUSUFELİ	ÖĞDEM	277	55,56	
26	192	ŞAVŞAT	YAŞARKÖY	110	157,158	
27	210	MERKEZ	SÜMBÜLLÜ	134	2,3,4	
28	211	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	136	11,14	
29	217	YUSUFELİ	DEMİRDÖVEN	101	32,33,34,35	
30	230	YUSUFELİ	MUTLUGÜN	225	25,29	
31	231	MERKEZ	SÜMBÜLLÜ	198	15,16	
32	237	YUSUFELİ	ARPAÇIK	132	4,5	

**2019 Yılı Yapılan İrtifak Hakkı Tesisi İşlemleri**

S.No	İl Encümeni Kararı Tarihi/ Nosu	İl	İlçe	Köy	Lehine	Aleyhine
					Ada/Parsel	Ada/Parsel
1	2	ARTVİN	YUSUFELİ	YOKUŞLU	113/27	113/22,23
2	19	ARTVİN	ARHAVİ	YOLGEÇEN	130/13	130/10
3	52	ARTVİN	MERKEZ	SALKIMLI	131/6	
4	54	ARTVİN	ARHAVİ	TEPEYURT	101/92	101/90
5	67	ARTVİN	YUSUFELİ	TEKKALE	198/45	198/44
6	120	ARTVİN	KEMELPAŞA	KÖPRÜCÜ	108/6	108/7
7	144	ARTVİN	HOPA	KÖYUNCULAR	143/9	143/5
8	151	ARTVİN	BORÇKA	ARALIK	187/4	187/8
9	159	ARTVİN	MERKEZ	YUKARIMADEN	330/20	330/23-24
10	191	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	184/47	184/41-62
11	195	ARTVİN	ŞAVŞAT	TAŞKÖPRÜ	281/42	281/27
12	196	ARTVİN	MERKEZ	YANIKLI	247/32	247/4
13	200	ARTVİN	MERKEZ	ERENLER	163/20	
14	205	ARTVİN	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	585/18	585/1
15	216	ARTVİN	ŞAVŞAT	SUSUZ	111/10	111/4-5-21-22-49

16	229	ARTVİN	BORÇKA	DEMİRCİLER	116/13	116/9-12
17	232	ARTVİN	MERKEZ	AŞAĞIMADEN	287/79	287/37
18	240	ARTVİN	BORÇKA	KAYALAR	196/1	196/11

**2019 Yılı Yapılan Hisseli Satış İşlemleri**

S.No	İl	İlçe	Köy	Ada	Parsel
1	ARTVİN	ŞAVŞAT	ESKİKALE	160	40
2	ARTVİN	ŞAVŞAT	ESKİKALE	114	3
3	ARTVİN	MURGUL	KORUCULAR	142	6
4	ARTVİN	ŞAVŞAT	KİREÇLİ	330	11
5	ARTVİN	MURGUL	KORUCULAR	142	6
6	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	201	8
7	ARTVİN	HOPA	GÜNEŞLİ	133	4
8	ARTVİN	MURGUL	ÖZMAL	178	4
9	ARTVİN	KEMALPAŞA	ÇAMURLU	110	23
10	ARTVİN	ŞAVŞAT	PINARLI	208	79
11	ARTVİN	HOPA	SUBAŞI	136	5
12	ARTVİN	ARHAVİ	DEREÜSTÜ	160	1
13	ARTVİN	ARDANUÇ	CEVİZLİ	256	1
14	ARTVİN	KEMALPAŞA	KÖPRÜCÜ	251	2
15	ARTVİN	ŞAVŞAT	PINARLI	198	322
16	ARTVİN	ŞAVŞAT	ÇORAKLI	166	44
17	ARTVİN	KEMALPAŞA	KÖPRÜCÜ	251	2
18	ARTVİN	ARDANUÇ	İNCİLLİ	136	10
19	ARTVİN	MURGUL	PETEK	142	18
20	ARTVİN	MURGUL	BAŞKÖY	105	4
21	ARTVİN	MURGUL	ARDIÇLI	162	14
22	ARTVİN	ŞAVŞAT	SAVAŞ	160	126
23	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	201	7
24	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	185	5,6
25	ARTVİN	ŞAVŞAT	YEŞİLCE	111	11
26	ARTVİN	ŞAVŞAT	ÇORAKLI	166	4
27	ARTVİN	MURGUL	PETEK	213	5
28	ARTVİN	ŞAVŞAT	DÜZENLİ	140	6
29	ARTVİN	ARDANUÇ	BULANIK	114	12
30	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEYDANCIK-BALIKLI	341	148
31	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEYDANCIK	138	115,174
32	ARTVİN	YUSUFELİ	YÜNCÜLER	102	659
33	ARTVİN	ŞAVŞAT	PINARLI	206	34
34	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	194,177,175,175,175	1,1,78,8,28
35	ARTVİN	ARDANUÇ	GÜLEŞ	273,137,142,245	6,1,9,7
36	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	101	48
37	ARTVİN	ŞAVŞAT	ÇAĞLIYAN	101	24
38	ARTVİN	HOPA	SUBAŞI	114	13
39	ARTVİN	KEMALPAŞA	AKDERE	155	13



40	ARTVİN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	122	3
41	ARTVİN	ŞAVŞAT	DALKIRMAZ	138	96,100,104
42	ARTVİN	HOPA	SUBAŞI	114	13
43	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	142	62,65,66
44	ARTVİN	KEMALPAŞA	KÖPRÜCÜ	126	2
45	ARTVİN	ŞAVŞAT	MEŞELİ	101	48
46	ARTVİN	ŞAVŞAT	BALIKLI	341	148
47	ARTVİN	ŞAVŞAT	PINARLI	206	34
48	ARTVİN	ŞAVŞAT	KÖPRÜCÜ	129	4
49	ARTVİN	ŞAVŞAT	TEPEKÖY	124	28
50	ARTVİN	ŞAVŞAT	TEPEBAŞI	124	122
51	ARTVİN	KEMALPAŞA	KÖPRÜCÜ	144	6
52	ARTVİN	ŞAVŞAT	TEPEBAŞI	118	1
53	ARTVİN	ARDANUÇ	AVCILAR	168	26
54	ARTVİN	KEMALPAŞA	KAYA	169	7

### 2019 Yılı Halihazır Harita Onayları

S.No	İL	İLÇE	KÖY	ADA/PARSEL	İŞİN ADI
1	ARTVIN	ARHAVİ	DEREÜSTÜ	103/19	Turizm Tesis Alanı
2	ARTVIN	ARHAVİ	BALIKLI-ÜLUKENT	Muhtelif	Saka-I HES (2,75 )
3	ARTVIN	ARHAVİ	DERECİK-ÜÇIRMAK	Muhtelif	Saka-II HES(1,68)
4	ARTVIN	BORÇKA	CAMİLİ	188/7	Turizm Tesis Alanı
5	ARTVIN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	136/11-13	Turizm Tesis Alanı
6	ARTVIN	ŞAVŞAT	CEVİZLİ	134/31	Turizm Tesis Alanı
7	ARTVIN	ARHAVİ	KÜÇÜKKÖY	129/3	Turizm Tesis Alanı
8	ARTVIN	ŞAVŞAT	YAVUZKÖY	136/11-13-17	Turizm Tesis Alanı
9	ARTVIN	MERKEZ	SALKIMLI	Muhtelif	Botanik Bahçe
10	ARTVIN	BORÇKA	CAMİLİ	188/7	Turizm Tesis Alanı

### 2019 Yılı Verilen Yapı Ruhsatları

S.No	Ruhsat Onay Tarihi / Sayısı	Kime Verildiği	Açıklama	Adet
1	07.01.2019	MİKAİL YILMAZ	KAT İLAVESİ	1
2	28.02.2019	HASAN YILDIRIM	YENİ YAPI	1
3	28.02.2019	TAŞ KÖPRÜ HES	YENİ YAPI	1
4	12.03.2019	CELAL YELKENCİ	YENİ YAPI	1
5	13.03.2019	ERCÜMENT ERTÜRK	YENİ YAPI	1
6	25.03.2019	BARIŞ ALTUN	YENİ YAPI	1
7	24.04.2019	DURMUŞOĞLU AKARYAKIT	YENİ YAPI	1
8	08.05.2019	ŞAVŞAT SAHARA KÜÇÜK SANAYİ SİTESİ	YENİ YAPI	3
9	13.05.2019	ERDİNÇ ŞİMŞEK	YENİ YAPI	1
10	30.05.2019	AHMET EROĞLU ÇAĞLAYAN AKARYATIK	YENİ YAPI	1
11	31.05.2019	İRFAN GÜMÜŞ TURİZM TESİSİ	YENİ YAPI	1
12	10.06.2019	İRFAN GÜMÜŞ TURİZM TESİSİ	YENİ YAPI	1
13	01.07.2019	MAVİ SU ELEKTRİK ÜRETİM	YENİ YAPI	1
14	12.07.2019	ÖZER FIRTINA	YENİ YAPI	1
15	19.07.2019	KEMAL DEMİRCİ	YENİ YAPI	1
16	22.07.2019	HARMANLI AFET KONUTLARI	YENİ YAPI	1
17	04.09.2019	ÖMER ATALAY	YENİ YAPI	1
18	16.09.2019	OSMAN GÜNDAĞ	YENİ YAPI	1

19	11.10.2019	NACİYE KÖSA	YENİ YAPI	1
20	16.10.2019	FERDİ MERCAN	TADİLAT	2
21	18.10.2019	FERDİ MERCAN	İSİM DEĞİŞİKLİĞİ	1
22	23.10.2019	MAHMUT ZEYTİNCİ	YENİ YAPI	1
23	05.11.2019	MERAL ORAKÇI	YENİ YAPI	1
24	11.12.2019	LEVENT YAVUZ	YENİ YAPI	1

**2019 Yılı Verilen Yapı Kullanma İzin Belgeleri**

S.No	Ruhsat Onay Tarihi / Sayısı	Kime Verildiği	Açıklama	Adet
1	14.01.2019	HARMANLI AFET KONUTLARI	AFET KONUTLARI	2
2	20.02.2019	FAHRİ YILDIRIM SUSUZ KÖYÜ KONUT GELİŞME ALANI	KONUT	9
3	25.03.2019	NİZAMETTİN AKYÜREK	KONUT	1
4	05.04.2019	CEVDET YILMAZ	OTEL	1
5	09.04.2019	BARIŞ ALTUN	KONUT	1
6	14.05.2019	MİKAİL YILMAZ	KONUT	1
7	19.06.2019	SANİYE DEMİRCİ	KONUT	1
8	17.07.2019	FAHRİ YILDIRIM SUSUZ KÖYÜ GELŞ. A.	KONUT	5
9	23.07.2019	HARMANLI AFET KONUTLARI	AFET KONUTLARI	1
10	23.09.2019	DURMUŞOĞLU AKARYAKIT	Petrol İstasyonu	1
11	15.10.2019	OSMAN GÜNDAĞ	KONUT	1
12	24.10.2019	ÖMER ATALAY	KONUT	1
13	04.11.2019	FERDİ MERCAN	AHIR	1
14	04.11.2019	FERDİ MERCAN	KONUT	1
15	08.11.2019	NACİYE KÖSA	KONUT	1
16	12.11.2019	İRFAN GÜMÜŞ	APART OTEL	2
17	20.11.2019	TANER EMİNAĞAOĞLU	APART OTEL	3
18	05.12.2019	KEMAL AKSU	AFET KONUTLARI	1

**2019 Yılı Verilen Yanan Yıkılan Yapı Formu**

S.No	Ruhsat Onay Tarihi / Sayısı	Kime Verildiği	Açıklama	Adet
1	14.05.2019	YUSUFELİ TAŞKIRAN SARIGÖL	Sağlık Ocağı	1
2	27.05.2019	REMZİ GÜNER	MESKEN	1
3	26.06.2019	ENSAR TÜREMEN	MESKEN	1
4	23.07.2019	ZEKİ KAYA	MESKEN	1
<b>TOPLAM</b>				<b>4</b>

**2019 Yılında Verilen İmar Para Cezaları**

S.No	İl Encümeni Kararı Tarihi/ Nosu	İl	İlçe	Köy	İlgili	Verilen Para Cezası (TL)
1	42	ARTVİN	BORÇKA	DEMİRCİLER	HÜSEYİN NAVDAR	1.162,28
2	47	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	LEYLA ATABAY	1.627,93
3	80	ARTVİN	ARDANU Ç	GÜLEŞ	SEYFETTİN YURDAKUL	1.162,82
4	77	ARTVİN	ARDANU Ç	GÜLEŞ	MUARREM DEMİRCİ	2.325,64
5	152	ARTVİN	ARHAVİ	YOLGEÇEN	ŞAHDUMAN İNCE	1.162,82
6	207	ARTVİN	ARHAVİ	YOLGEÇEN	ŞAHDUMAN İNCE	1.437,53
7	46	ARTVİN	MERKEZ	ORMANLI	AUTO 08 LTD.ŞTİ	7.022,52

		N				
8	222	ARTVİN	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	YAŞAR KATAR	1.162,28
9	224	ARTVİN	ARDANUÇ	NALDÖKEN	ERCAN ÇAPAR	1.162,28
10	223	ARTVİN	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	AYŞE TIRAŞ	1.162,28
11	208	ARTVİN	ARHAVİ	KİREÇLİK	ZİYA TURAN	1.162,28
12	186	ARTVİN	ŞAVŞAT	VELİKÖY	AŞKIN DURSUN	1.874,53
13	246	ARTVİN	BORÇKA	AKPINAR	NACİ ALTUN	1.577,45
14	254	ARTVİN	YUSUFELİ	BOYALI	AHMET AYDIN	1.162,28
<b>GENEL TOPLAM :</b>						<b>21.127,041</b>

### 2019 Yılında Tahsil Edilen İmar Para Cezaları

SIRA NO	İl Encümeni Kararı Tarihi/ Nosu	İl	İlçe	Köy	İlgili	Verilen Para Cezası (₺)
1	42	ARTVİN	BORÇKA	DEMİRCİLER	HÜSEYİN NAVDAR	1.162,28
2	47	ARTVİN	MERKEZ	SEYİTLER	LEYLA ATABAY	1.627,93
3	80	ARTVİN	ARDANUÇ	GÜLEŞ	SEYFETTİN YURDAKUL	1.162,82
4	77	ARTVİN	ARDANUÇ	GÜLEŞ	MUARREM DEMİRCİ	2.325,64
5	152	ARTVİN	ARHAVİ	YOLGEÇEN	ŞAHDUMAN İNCE	1.162,82
6	46	ARTVİN	MERKEZ	ORMANLI	AUTO 08 LTD.ŞTI	7.022,52
7	222	ARTVİN	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	YAŞAR KATAR	1.162,28
8	224	ARTVİN	ARDANUÇ	NALDÖKEN	ERCAN ÇAPAR	1.162,28
9	223	ARTVİN	YUSUFELİ	ALTIPARMAK	AYŞE TIRAŞ	1.162,28
10	208	ARTVİN	ARHAVİ	KİREÇLİK	ZİYA TURAN	1.162,28
11	186	ARTVİN	ŞAVŞAT	VELİKÖY	AŞKIN DURSUN	1.874,53
<b>GENEL TOPLAM :</b>						<b>20.987,66</b>

### 2019 Yılında Tahsil Edilen Gelirler

Gelir Kodu:	Çeşidi	Tutarı (TL)
120.05.03.02.99	İDARİ PARA CEZALARI	20.987,66
600.01.06.09.99	İMAR HARCİ	265.897,51
<b>GENEL YOPLAM :</b>		<b>288.885,17</b>

### 2019 Yılı Harcama Tablosu

KURM.	FONK.	FİNANS	EKONM.	İLGİLİ	AÇIKLAMA	HARCAMA MİKTARI
44.08.34	01.3.9	05	03.05	Şafak Özbayraklı ( Mimar)	Damar Köyündeki İdaremize ait yapıların mimari	14.160,00 TL

				projelerinin yaptırılması işi		
44.08.34	01.3.9	05	03.02	Yapı Bilg. Mim.Müh.İnş. Taah. Tur. San. Ve Tic.Ltd.Şti.	Kartuş Alım İşi	9.204,00 TL
44.08.34	01.3.9	05	03.05	DC Yazılım	Arşiv programı alım işi	34.810.00 TL
44.08.34	01.3.9	05	03.04	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	3194 sayılı İmar Kanununun 16. Geçici Maddesi Kapsamında Ödenen Yapı Kayıt Belgesi	90.280,00 TL
44.08.34	01.3.9	05	06-4	Gayrimenkul alımları ve Kamulaştırılması	Teleferik alanı kamulaştırma	8.011,70
<b>TOPLAM</b>						156.465,7- TL

### **9- İşletme ve İştirakler Müdürlüğü :**

İl Özel İdaresinin sahibi ve ortağı olduğu şirketler ve iştirakler arasındaki kayıtları tutmak ve bunlar arasındaki etkin haberleşme, bilgi akışı sağlanması bunların borç alacak ilişkisinin takibi, aralarında doğabilecek idari ve mali konulardaki problemlerin çözümü ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek görevi olan İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, 1 Müdür, 4 memur, 6 Kadrolu Vasıflı İşçi Personel ve 60 Adet Hizmet Alımı olmak üzere Toplamda 71 personelle hizmet vermektedir.

#### **Görev Alanları :**

Asfalt Plenti Şantiyesi,  
Ahmet Hamdi Tanpınar Kültür Merkezi,  
Çok Katlı Otopark  
Esen Kıyı Hopa Tır Parkı  
Kopmuş Otobüs Parkı  
ARTÖZ Personel A.Ş  
Ortak Olunan Şirketler

#### **Asfalt Plenti :**

##### **01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arasında;**

İl Özel İdaresi bünyesinde Ardanuç İlçesi Naldöken Köyü Arekler Mevkiinde yaklaşık 24 dönüm arazi üzerinde faaliyet gösteren Asfalt Plenti ve Konkasör Tesisleri günlük saatte 160 Ton asfalt üretilmektedir.

2019 yılı için TÜPRAŞ'la 2.500,00 ton BİTÜM protokolü imzalanmış olup, 31/12/2019 tarihi itibarıyla 4.544.880 Ton BİTÜM alımı yapılmıştır.

#### **01/01/2018-31/12/2018 tarihi itibarıyla.**

HİZMET ADI	SATIŞ MİKTARI TON	TUTARI KDV DAHİL
Köylere Hizmet Götürme Birliği	20.863	2.939.816,19
Karayolları	1.854	Bedelsiz
İl Özel İdaresi	17.043	Bedelsiz
Belediyeler	5.253	Bedelsiz
<b>TOPLAM</b>	<b>45.013</b>	<b>2.939.816,19</b>

**Asfalt üretim Malzeme Giderleri**

SIRA NO	ÜRÜN ADI	TON/METREKÜP	TOPLAM TUTAR
1	BİTÜM	2.326	5.194.333,32
2	BİTÜM NAKLIYE	2.323	571.443,33
3	CNG (Yakacak)	302.093	712.205,88
	<b>TOPLAM</b>		6.477.982,53

**Konkasör Tesisi:**

Şantiye alanı içinde bulunan konkasör tesisinde günlük ortalama 200 m<sup>3</sup> kum, 300 m<sup>3</sup>

5-12, 300 m<sup>3</sup> 12-24 agrega , 100 m<sup>3</sup> toprak ayrıştırılması olmak üzere toplam 900 m<sup>3</sup> üretim gerçekleştirilmektedir.

**ASFALT PLENTİ GELİR-GİDER TABLOSU**  
**01/01/2019-31/12/2019**

GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
25.667.397,43	14.438.923,16	11.438.923,27

Özel İdaresi tarafından yapılan işler İl Genel Meclisine sunulan ve onaylanan Yıllık çalışma Programı çerçevesinde yapılmaktadır.

**AHMET HAMDİ TAMPINAR KÜLTÜR MERKEZİ:**

01/01/2019- 31/12/2019 tarihleri arasında;

Sivil seyirci sayısı : **5.231**

Öğrenci seyirci sayısı : **15.302** kişi olmak üzere toplam **20.533** seyirci film izlemiştir.

Yine aynı tarihler arasında **57** adet etkinlik gerçekleştirilmiştir.

**AHMET HAMDİ TANPINAR KÜLTÜR MERKEZİ**  
**GELİR-GİDER TABLOSU**  
**(01/01/2019-31/12/2019)**

GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
146.630,94	249.880,44	-103.249,50

**ÇOK KATLI OTOPARK:**

Çok Katlı Otoparkta 1 Otopark Sorumlusu 3 Gişe Görevlisi, olmak üzere 4 personel görev yapmaktadır. Otopark 3 katlı olup 276 araç kapasitesi ile halkımızın hizmetindedir. Ayrıca otopark içinde oto yıkama bölümünde her biri 2 TL karşılığı olan 2 adet köpük, 2 adet su ve 2 adet araç içi temizleme süpürgesi faal durumda hizmet vermektedir.

31/12/2019 tarihi itibariyle Çok Katlı Otoparkta 205 özel, 32 kamu kurum, 12 motosiklet, izinli araç sayısı ise 137 olmak üzere toplam 386 adet abone bulunmaktadır.

**ÇOK KATLI OTOPARK GELİR-GİDER TABLOSU**  
**(OCAK-ARALIK)**

**01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arası;**

GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
483.987,00	424.950,92	59.036,08

**HOPA ESEN KIYI TIR PARKI:**

Hopa Esenkıy Tır Parkı ve Kopmuş Otobüs Parkı İl Özel İdaresi ile Hopa Köylere Hizmet Götürme Birliği arasında yapılan **01/01/2019** tarihli protokol gereği ile birleştirilmiş olup; Tır Parkına giriş yapan araçlardan 25,00 TL otopark giriş ücreti, kart ücreti ise 25,00 TL alınmaktadır. Otobüs Parkına Parkına giriş yapan araçlardan 35,00 TL otopark giriş ücreti, kart ücreti ise 25,00 TL alınmaktadır.

**01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arasında;**

GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
5.756.738,20	2.105.704,98	3.651.033,22

**ARTÖZ ARTVİN İL ÖZEL İDARESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ**

696 sayılı Kanunun Hükmünde Kararnamenin 126 nci maddesi ile 27/06/1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamaya eklenen Ek Madde 20 ve 696 sayılı Kanun Hükmünde kararnamenin Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslara ilişkin tebliğin 28 inci maddesi doğrultusunda il özel idareleri, belediyeler ile buların üyesi olduğu mahalli idari birlikleri ve belediye bağlı kuruluşlarında 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 62. maddesinin birinci fıkrasının (e )bendi ve Kamu ihale genel tebliği 78 nci madde hükümleri kapsamında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı yöntemi ile çalıştırılan personelin işçi statüsünde istihdam edilebilmelerini sağlamaya ve/veya bu kapsamda işçi statüsünde personel çalıştırılmasına dayalı hizmetleri, İmar İnşaat, Taşımacılık, maden, akaryakıt, enerji, beton, turizm alanlarında faaliyetlerde bulunabilmektedir. Şirket bünyesinde halen;

- Personel çalıştırılması
- Otomatik Kilitli Taş tesisi
- Kafkasör Arena Otel İşletmeciliği

**Personel Çalıştırılması:**

Toplam 202 personel merkez ve ilçe şantiyeleri ile birim müdürlüklerinde görev yapmaktadırlar.

**Vasıfına Göre Şirket Personeli Dağılımı:**

Personel Vasfı	Çalıştırılan Personel Sayısı
İş Makinesi Oparatörü	72
Şoför	56
Temizlik İşçisi	12
Kaloriferci	0
Atölye Çalışmaları	24
Gişe Görevlisi	9
Büro Görevlisi	14
Güvenlik Personeli	24
Ateşçi	3
<b>TOPLAM</b>	<b>202</b>

**Personelin İlçelere Göre Dağılımı:**

İLÇELER	PERSONEL SAYISI
Merkez İlçe	138
Ardanuç	7
Arhavi	7
Borçka	13
Hopa	2
Murgul	7
Şavşat	10
Yusufeli	18
<b>TOPLAM</b>	<b>202</b>

**Otomatik Kilitli Taş Tesisi:**

Tesiste toplam 7 personel görev yapmakta olup Günlük ortalama 14.000 adet üretim kapasitesine sahip otomatik kilitli taş, bordür ve oluk üretilmektedir.

Tesis 31/12/2018 tarihinde kurumumuz Destek Hizmetleri Müdürlüğünden devralınarak şirketimiz tarafından işletilmektedir.

Kuruluşundan bugüne kadar tesiste;

1.169.938 Adet Kilitli Taş

4.000 Adet Oluk

3.800 Adet Bordür üretimi gerçekleştirilmiştir.

KİLİTLİ TAŞ PARKE TESİSİ GELİR-GİDER TABLOSU		
GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
875.265,92	588.257,90	287.005,02

**Kafkasör Arena Otel:**

Kafkasör Arena Otel Orman Genel Müdürlüğünden 10 yıllığına kiralanmış 3 katlı, 12 oda 25 yatak kapasite ile 1 Tesis Sorumlusu personeli ile hizmet vermektedir.

ARENA OTEL GELİR-GİDER TABLOSU		
GELİR	GİDER	KAR/ZARAR
28.447,93	207.716,07	-179.268,14

**İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ OCAK-ARALIK DÖNEMİNE AİT BÜTÇE  
HARCAMALARI TABLOSU**

EKONOMİK KODU	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	YAPILAN HARCAMA	KALAN
03.2	TÜKETİME YÖN. MAL VE MALZ. ALIMLARI	3.233.880,32	2.874.134,79	359.745,53
03.3	YOLLUKLAR	2.500,00	451,52	2.048,48
03.4	GÖREV GİDERLERİ	123.310,90	20.844,47	102.466,43
03.5	HİZMET ALIMLARI	17.484.364,04	17.483.895,91	468,13

03.7	MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM BAKIM VE ONARIM GİD.	410.516,00	297.427,70	104.088,30
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	3.435.788,52	3.435.788,52	0,00
06.1	MAMÛL MAL ALIMLARI	10.000,00	3.894,00	6.106,00
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	9.316.306,55	9.273.279,43	43.027,12
<b>TOPLAM</b>		<b>34.007.666,33</b>	<b>33.389.716,34</b>	<b>617.949,99</b>

**Özel İdaresinin Ortak Olduğu Birlikler \_\_\_\_\_ :**

S.NO	KURULUŞUN ADI	PAY ORANI	FAALİYET KONUSU	AÇIKLAMA
1	Vilayetler Hizmet Birliği	%1	Eğitim, moral, ekonomik ve turistik amaçlı tesis kurma ve işletme	Bütçeden %1 oranında katkı payı verilmektedir. Merkezi Ankara'dadır. 2019 Yılı Katılım Payı ödenmiştir.
2	Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı	Bir önceki yıl kesin hesabın %1 oranında yıllık payı	Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek	Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansının Üyeleri Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize ve Trabzon 2019 Yılı Katılım Payı ödenmiştir
3	Kaçkar Turizm Birliği	Birliğe üye Artvin ve Rize İl Özel İdare Bütçelerinin % 3 den az olmayacak şekilde birlik Meclisinin Belirleyeceği miktarda pay.	Turizmin gelişmesi için her türlü sosyal, kültürel, eğitim, sportif, çevre, bayındırlık, imar, sağlık ve ekonomik kalkınmaya yönelik çalışmaları yapmak yaptırmak	İl Özel İdaresi Genel Meclisinin 02/12/2003 tarih ve 10sayılı kararıyla Birliğe üye olunmuştur. Başkanlık iki il valisi arasında yıllık olarak değişmektedir. Merkezi Rize'dedir.Evraklar Rize valiliğindedir. 2019 Yılı Katılım Payı ödenmiştir
4	Çoruh Havzası Kalkınma Birliği	Birlik Üyesi belediyelerin birlik gelirlerini oluşturmak üzere katılım paylarının üye belediyelerin resmi nüfus rakamlarına göre belirlenmesi amacı ile kişi başına 75 KR yıllık katkı payı ödemesine oy çokluğuyla karar verildi.	Çoruh Havzası Bölgesinde; adalet esasına göre gelir getiren, dış göçü azaltan, bölgedeki zengin kültürel- doğal ve üretime yönelik değerler üzerine inşa edilmiş bulunan yerleşim birimlerinin sosyal kültürel ve ekonomik kalkınmalarına yönelik hertürlü çalışmaları	İl Özel İdaresi Genel Meclisinin 11/01/2013 tarih ve 13sayılı kararıyla Birliğe üye olunmuştur. Başkanlık iki il valisi arasında yıllık olarak değişmektedir. Merkezi Erzurum Oltu'dadır.Evraklar Erzurum Oltu Belediyesindedir.



			yapmak,yaptırmak bu amaçla ilgili kamu özel kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.	
5	Artvin Arhavi Organize Sanayi Bölgesi	Artvin Arhavi Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti tarafından belirlenmektedir	Artvin İlinde ticaretin arttırılması ve sanayi üretiminin geliştirilmesi	Artvin İl Özel İdaresi Genel Meclisininin 08/02/2016 tarih ve 79. sayılı kararı ile %40 payla ortak olunmuştur. İl Özel İdaresi : %40 Arhavi Belediyesi : %40 Arhavi TSO : %20 2019 Yılı Katılım Payı ödenmiştir

### **İl Özel İdaresinin Ortak Olduğu Vakıf ve Şirketler :**

#### **Artvin Yöresel Kalkınma ve Hizmet Vakfı**

SIRA NO	KURULUŞUN ADI	PAY ORANI	FAALİYET KONUSU	DURUMU	AÇIKLAMA
1	Artvin Yöresel Kalkınma ve Hizmet Vakfı	%98 .54	Artvin İli çevresinde toplum ve kişilere sağlık, eğitim, kültür, spor, turizm, çevre, ulaşım, ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak, imkan ve kabiliyetlerini geliştirmek, bilgi ve becerilerini arttırmak v.s.	FAAL	İl Daimi Encümenininin 13/01/1998 tarih ve 7 nolu kararı ile kurucu üye olarak katılmasına karar verilen Vakıf 12/03/1998 tarihli Noter Senedi ile kurulan Vakıf 30.000.000.000TL. sermaye ile kurulmuş, ortaklık bedeli olarak 29.600.000.000-TL. ödenmiştir.

### **10- Yazı İşleri Müdürlüğü :**

#### **a) Meclis-Encümen Faaliyetleri**

##### **1. Genel Meclis:**

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 12. maddesi gereğince İl Genel Meclisi, İl Genel Meclisince belirlenecek bir aylık tatil hariç olmak üzere her ayın ilk haftası Meclis tarafından belirlenen günde toplantı yerinde toplanır denilmektedir. Bu itibarla 2019 yılında Ağustos ayı tatil olarak belirlendiğinden Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz, Eylül, Ekim ve Aralık aylarında 5'er toplantı ve 50 oturum Kasım ayında ise 20 oturum ayrıca Ekim ayında Olağanüstü olarak 1 oturum olmak üzere 1 numaradan başlayarak 115 karar alınmıştır.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 16. maddesine istinaden İhtisas Komisyonları; Eğitim, Kültür ve Sosyal Hizmetler Komisyonu, İmar ve Bayındırlık Komisyonu, Çevre ve Sağlık Komisyonu ile Plan ve Bütçe Komisyonu, Tarım Komisyonu, Turizm Komisyonu ile Yol ve Ulaşım Hizmetleri Komisyonu olmak üzere toplam 7 Komisyon oluşturulmuştur.

#### **Artvin İl Genel Meclisi Üyelerinin İlçelere ve Partilere Göre Dağılımı**

S.NO	İLÇESİ	AKP	CHP	MHP	TOPLAM
1	Merkez	2	1	-	3
2	Ardanuç	1	1	-	2
3	Arhavi	1	1	-	2
4	Borçka	2	1	-	3

5	Hopa	1	2	-	3
6	Murgul	-	1	1	2
7	Şavşat	1	1	-	2
8	Yusufeli	2	-	-	2
9	Kemalpaşa	1	1		2
<b>TOPLAM</b>		<b>11</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>21</b>

## 2. İl Encümeni:

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 25. maddesi gereğince İl Encümeni Valinin Başkanlığında Genel Sekreter, İl Genel Meclisince kendi üyeleri arasından gizli oyla bir yıllığına seçilmiş bulunan; Aydın TATAR, Sedat DEMİR ve Hikmet HALLAÇ ayrıca Valinin her yıl birim amirleri arasından seçmiş olduğu Genel Sekreter Orhan YAZICI, Ruhsat ve Denetim Müdürü Hatice ŞİMŞEK ile Yatırım ve İnşaat Müdürü Sebahattin BİLGİN'den oluşturulmuştur.

2019 yılı içerisinde İl Encümenine tevdi olunan teklifler incelenerek toplantılara göre 08/01/2019 tarihinde 1 numaradan başlayarak 31/12/2019 tarihine kadar 42 toplantı yapılarak 255 adet karar alınmış ve alınan kararlar ilgili birimlere sevk edilmiştir.

İLÇESİ	AKP	CHP	DYP	DSP	MHP	YTP	ANAP	TOPLAM
Kemalpaşa	1							1
Şavşat	1							1
Yusufeli	1							1
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>							<b>3</b>

## **BİLGİ İŞLEM:**

- Kurumumuzda 140 adet bilgisayar mevcut olup, tüm yazışmalar e-içişleri projesi kapsamında internet üzerinden yapılmaktadır.

- Proje kapsamında 197 personel yetkilendirilmiş, uygulamada %95 bir başarı elde edilmiştir. İnternet bağlantısı 45 Mega bit bağlantı hızında Metro İnternet ile sağlanmaktadır.

- Birimlerimizde lisanslı Windows, anti Virüs Yazılımı dışında aşağıdaki yazılım programları da kullanılmaktadır.

- Gelir Programı
- Muhtar Ödenek Programı,
- Kaymakam Ödenek Programı,
- Puantaj ve İşçi Programı,
- Memur Bordro Programı,
- NETCAD Programı,
- Oska Hakediş Programı,
- İdari ile ilgili seminer, toplantı, faaliyet, yatırımlar gibi konular hakkında basın bültenleri

hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.

- İdareміz hizmetlerine ilişkin haberler ve ihale ilanları web sayfasında yayımlanmıştır.

- Web sayfası sürekli güncel tutulmuştur.

- İlimiz Özel İdaresinin tüm bilgi işlem faaliyetlerinin planlanması, yönlendirilmesi ve koordinasyonunun sağlanması,

- İl Özel İdaresi birimlerinin bilgisayar ortamında faaliyetleri yürütebilmeleri için gerekli çalışmaların yapılması,

- İl Özel İdaresi birimleri arasında ağ, yapısal kablolama ve internet kurulması,

- Bilgisayar işletim sistemlerinin ve paket programların kurulması,

- Birimlerden gelen talepler doğrultusunda yeni yazılımların yapılması ve daha önce yapılmış yazılımların güncellenmesi ve bakımlarının yapılması.
- İl Özel İdaresi ve bağlı birimlerin manyetik ortamdaki bilgilerinin saklanması ve korunması,
- İl Özel İdaresi ve bağlı birimlerine ait uygulamaların sistem analizi ile ihtiyaç planlamalarının yapılması,
- Bilişim teknolojilerdeki gelişmelere paralel olarak bilgi işlem sisteminin geliştirilmesi,
- Bilgisayar cihazlarının, bunların destek ünitelerinin ve ağların bakım ve onarımlarının yapılması ve bunların çalışır durumda tutulması,
- Gerekğinde malzeme ikmal ve stok kontrol sisteminin aktif tutulması,
- Bilgisayardaki mevcut tüm verilerin güvenliğinin sağlanması için gerekli önlemlerin alınması,
- İnternet ve mail servislerinin yönetimi ve yönlendirilmesi,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesi,
- E-içişleri Projesi dahilinde personele eğitim verilmesi,

#### **KURUM BRİFİNGİ:**

Valiliğimiz Kitaplık Dokümantasyon Merkezi Arşivinde bulundurulmak üzere her yılsonu itibariyle Valiliğimizce istenilen “Kurum Brifingi”nin hazırlanması ve dosyasının Valiliğimize gönderilmesi.

#### **İL KOORDİNASYON VE İZLEME SİSTEMİ (İKİZ):**

Her yıl üçer aylık dönemler halinde yapılan İl Koordinasyon Kurulu toplantıları için Valilikçe istenilen “Yatırım Projeleri İzleme Raporları” ve “Yatırımcı Kuruluş Dönem Raporları”nın ilgili müdürlüklerden alınan verilerle düzenlenerek (İKİZ) portalına işlenmesi ve hazırlanan dosyaların Valiliğimize gönderilmesi.

#### **BİLGİ EDİNME:**

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu gereğince, demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmalarına ilişkin yapılan müracaatların takip edilmesi doğrultusunda,

İl Özel İdaresine 2019 yılında Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) yoluyla 33 Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında 6, Açık kapı Başvuruları yolu ile 27 adet başvuru yapılmış olup, İlgili Müdürlüklerle yapılan yazışmalar doğrultusunda başvurular cevaplandırılmıştır.

#### **EVRAK KAYIT:**

**Genel Evrak Hizmetleri:** 01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arasında gelen ve ilgili birimlere havale edilen evrak işlemi; 11.441 adet

**Posta Hizmetleri:** İdarenin posta iş ve işlemlerini yapmak, İl Özel İdaresinin çeşitli birimlerinden 2019 yılında 376 adedi iadeli taahhütlü 13.350 adedi ise adi posta olmak üzere toplam 13.726 adet postalanacak evrakların postalama işlemleri yapılmıştır.

#### **ARŞİV:**

Arşiv hizmetleri olarak Devlet Arşiv Yönetmeliği gereğince İl Özel İdaresi kurum arşivi oluşturmak ve birim arşivlerinin oluşmasını koordine etmek, arşivlerde ilgili dosyalama ve saklama planlarının daha uygun koşullarda yapılabilmesi için daha önce Otopark binasında bulunan kurum arşivi, ana binadaki eski meclis toplantı salonuna modernize edilmiş bir şekilde taşındı.

Yeni kurulan arşivleme raylı sistemli çelik raflardan oluşan mekanizma, hidrolik sistemle aynı anda raflar açılırken, tek sistemle raflar kapanmaktadır. Nem, rutubet, toz ve haşerelerden

etkilenmemektedir. Sonuç olarak arşiv hizmetlerinin önemi ve bilinciyle kurulmuş olan modern arşivleme sistemiyle arşiv hizmetlerimiz en verimli şekilde yapılmaktadır.

2012 yılında 954 dosya imha edilmiş olup,

Kurum Arşivi'ne devredilen evrakların birimlere göre dosya olarak dağılımı;

Yazı İşleri Müdürlüğü .....	211
Mali Hizmetler Müdürlüğü .....	1760
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü .....	175
Etüt Plan ve proje Müdürlüğü .....	72
İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü .....	200
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü .....	190
Destek Hizmetleri Müdürlüğü.....	110
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü .....	
(Emeklilik Özlük dosyası).....	9289
(Maaş Bordrosu dosyası) .....	185
(İşçilikten Memurluğa geçen personelin özlük dosyası)	193
Sağlık, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü .....	--
Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü .....	248
İhale ve Satın Alma Müdürlüğü .....	120

#### 11- Hukuk Müşavirliği :

2019 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ DAVA FAALİYETLERİ RAPORU					
	TÜM İCRA TAKİPLE Rİ	ASLİYE İCRA VE SULH HUKUK DAVALARI	İDARİ YARGI DAVALAR I	ARABUL UCULUK DOSYALA RI	TOPLAM
<b>İDAREMİZCE 2019 YILI ESAS SAYISI İLE TAKİP EDİLEN DAVA DOSYALARI</b>	16	201	7	189	413

2019 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ BÜTÇE FAALİYETLERİ RAPORU		
GELEN ÖDENEK (TL)	HARCANAN TUTAR (TL)	KALAN ÖDENEK TUTARI (TL)
458.325,45	246.112,22	212.213,23

2019 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ EVRAK FAALİYETLERİ RAPORU		
GELEN EVRAK ADEDİ	GİDEN EVRAK ADEDİ	TOPLAM EVRAK ADEDİ
1016	494	1510

2019 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ TAHSİLAT FAALİYETLERİ RAPORU	
Toplam Tahsilat Tutarı	427.288,31

#### 12- İhale ve Satınalma Müdürlüğü :

İl Özel İdaresinin ihtiyaçları doğrultusunda Birim Müdürlüklerine ait yapım işleri, mal alımı işleri ve hizmet alımı ihalelerinin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa ve işin niteliğine göre ihalelerini yapmak ve ihale işlerinin takibini yürütmek, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince diğer Kamu kurum ve kuruluşların idaremizde bütçeleşen yatırımlarının ihale iş ve işlemlerini yapmak, Vali Konağı ve Valilik makamına mal ve malzeme alımına ilişkin iş ve işlemleri yapmak, Temsil ağırlama, Tören giderleri hakkında yönetmeliğe tabi mal ve hizmet alımları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak, İl Özel İdaresine bağlı birimlerin (Valilik, Vali Konağı dahil) telefon, elektrik, su doğalgaz gibi hizmetlerin takibi ve ödeme evraklarının hazırlanmasını yapmak, Hibe araç ve demirbaşların iş ve işlemlerini gerçekleştirmek, Süre gelen hizmetlerin yıllık periyodik hizmet sözleşmelerini yapmak, Matbu evrak basım işlemlerini yaptırmak, İdareye ait her türlü kırtasiye, büro malzemesi, demirbaş, temizlik malzemesi, yangın tüpleri ile diğer tüketim malzemelerinin alımını yapmak, Araç Takip Sistemlerinin iş ve işlemleri yürütmek gibi görevi olan İhale ve Satınalma Müdürlüğü, 1 Adet Müdür, 3 Adet Ayniyat Saymanı, 7Adet Vasıflı İşçi personeli, 4 Adet Artöz Şirket personeli, adet dış kurumdan geçici görevli memur olmak üzere toplamda 16 personelle hizmet vermektedir.

### **Görev Alanları :**

- 1-İhale İşlemleri,
- 2-Satınalma İşlemleri,
- 3-Valilik İş ve İşlemleri (Temsil ağırlama, Tören giderleri)
- 4-Demirbaş ve Malzeme Ambar İşlemleri,

### **1- İhale İşlemleri :**

**01/01/2019-31/12/2019 tarihleri arasında;** İl Özel İdaresinin ihtiyaçları doğrultusunda Birim Müdürlüklerine ait yapım işleri, mal alımı işleri ve hizmet alımı ihalelerinin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa ve işin niteliğine göre ihalelerini yapmak ve ihale işlerinin takibini yürütmek, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince diğer Kamu kurum ve kuruluşların idaremizde bütçeleşen yatırımlarının ihale iş ve işlemlerini yapmıştır.

2019 yılı ihaleleri aşağıda çıkartılmıştır;

- 2019 Yılı İçerisinde Yapım İşleri İhaleleri : **48 Adet**

Yapım İşleri İhalelerinin 34 adedi Açık İhale Usulü ile, 14 tanesi Pazarlık (21/b) İhale usulü ile gerçekleştirilmiştir.

- 2019 Yılı İçerisinde Mal Alımı İhaleleri : **17 Adet**

- Mal Alımı İhalelerinin 11 adedi Açık İhale Usulü ile, 6 tanesi Pazarlık (21/f) İhale usulü ile, 1 adedi Pazarlık (21/b) ihale usulü ile gerçekleştirilmiştir.

- 2019 yılı içerisinde Hizmet Alımı İhaleleri : **11Adet**

Hizmet Alım İhalelerinin 3 adedi açık ihale usulü ile, 8 adedi pazarlık (21/f) ihale usulü ile, 2 adedi Pazarlık(21/b) ihale usulü ile gerçekleştirilmiştir.

- 2019 Yılında toplam **76 adet** ihale iş ve işlemleri gerçekleştirilerek sonuçlandırılmıştır.

### **2- Satınalma İşlemleri :**

**01/01/2019- 31/12/2019 tarihleri arasında;** Vali Konağı ve Valilik makamına mal ve malzeme alımına ilişkin iş ve işlemleri yapmak, İl Özel İdaresine bağlı birimlerin (Valilik, Vali Konağı dahil) telefon, elektrik, su gibi hizmetlerin takibi ve ödeme evraklarının hazırlanmasını yapmak, Süre gelen hizmetlerin yıllık periyodik hizmet sözleşmelerini yapmak, Matbu evrak basım işlemlerini yaptırmak, İdareye ait her türlü kırtasiye, büro malzemesi, demirbaş, temizlik malzemesi ile diğer tüketim malzemelerinin alımını yapmak gibi iş ve işlemlerini yapmıştır.

<b>GÖREV TANIMLAMASINDA YAPILAN İŞLERE AİT HARCAMA TABLOSU</b>		
<b>S.NO</b>	<b>AÇIKLAMA</b>	<b>YAPILAN ÖDEME TUTARI</b>
1	Sabit Telefon, Mobil Telefon, Hazır Mesaj	62.176,24
2	İnternet Ödemesi	57.496,25
3	Uydu Haberleşme Ödemesi	9.018,84
4	Ajans Press Ödemesi	15.192,50

5	Muhtelif Araç Alımı (Minübüs-Forklift-Çift Kabin)	791.263,78
7	Çeşitli Hizmet Alım Ödemesi	87.983,08
8	Otomasyon Sistemi İle Akaryakıt Alımı	203.285,95
9	Akaryakıt Alımı	3.978.797,33
10	Çeşitli Özellikte Yağ Alımı	430.612,68
11	Çeşitli Ebatlarda Lastik Alımı	711.793,63
12	Yedek Parça Alımı	2.784.919,25
13	Araç Tamir Hizmet Alımı	411.911,71
14	Servis Araçları Kiralama	419.949,12
15	Trafik Sigortası ve Araç Muayneleri	264.36,63
16	Bilgisayar Monitör Yazıcı Alım Ödemesi	90.833,60
17	Araçlara Akü Alımı	79.390,20
18	Büro Malzemesi Alımı (Koltuk-Masa-Klima V.S)	291.048,66
19	Elektrik Enerjisi Ödemesi	1.276.456,84
20	İlan Gideri Ödemesi	67.507,50
21	Su Alım Ödemesi	22.727,71
22	Temizlik Malzemesi Alımı	8.428,79
23	Kırtasiye Alımı	40.820,49
24	Matbu Evrak Baskı ve Cilt Ödemesi	26.524,00
25	Yangın-Mutfak-Kaynak Tüplerinin Dolumu	12.427,66
26	Paket Bilgisayar Programı (Halediş-İcra-Maaş-Gelir)	140.443,60
27	İş Güvenliği Kişisel Koruyucu Malzemeleri	65.102,04
28	Toner Alım Ödemesi	21.852,42
29	Kömür Alımı	384.444,35
30	Temsil Ağırılama ve Tören Giderleri	546.144,96
31	Elektrik Malzemesi Alımı	21.991,66
<b>TOPLAM</b>		<b>13.324.909,47</b>

### **5- Personel Görev İsimleri :**

İhale İş ve İşlemlerini yapmakta 1. sorumlu Mehmet Ercan DAYAL, 2.sorumlu Âdem YILMAZ, 3.sorumlu Gökhan GÜNER'dir.

Taşınır Kayıt İşlemleri, satın alma işlemleri, mal ve malzemelerin fiyat araştırmasını yapmak, teslim ve kayıt, hak ediş ödeme iş ve işlemlerini yapmakta 1.sorumlu Neziha AYMELEK ATAK, 2. sorumlu Mehmet Ercan DAYAL, 3.sorumlu Sinem DEMİRTAŞ, 4. Sorumlu Emel Suna DEMİRCİ'dir

Fatura İşlemleri sorumlusu Gültekin CAN'dır

Yedek parça alım ve temin işi sorumlusu Fahrettin DAĞ'dır.

### **2-Performans Sonuçları Tablosu :**

<b>MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
	HEDEF	PERFORMAN S HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2019	GERÇEKLEŞME	SAPMA %

Mali hizmetlerde yürütülen işlemlerin bürokrasiye yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmesi ve sürecin etkili bir şekilde takip edilmesi. Mali yapının güçlendirilmesi amacıyla İl Özel İdaresi kaynaklarının etkili ve verimli bir şekilde aynı zamanda tasarruflu olarak kullanılmasının sağlanması. Gelirlerinde sürekli artışın sağlanması, bunun için alternatif gelir kaynaklarının üretilmesi İl Özel İdaresi bütçesini stratejik ve performans planında belirtilen hedeflere göre hazırlayarak orta ve uzun vadeli strateji ve politikaların uygulanmasının sağlanması.	İl Özel İdaresi gelirlerinin artışının sağlanması	Kiralama işlemlerinin süresi dahilinde yasal çerçevede yenilenmesi veya tekrardan kiraya verilmesi için gerekli iş ve işlemler zamanında yapılacaktır				
<b>İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
Personelin her türlü ihtiyaçlarının karşılanması, personel eksikliğinin giderilmesi, çalışma mekanlarının iyileştirilmesi, personelin sağlığının korunması, Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki personelin sosyal, kültürel ve ekonomik haklarının korunması, personelin seminer, fuar, sergi, panel ve benzeri etkinliklere katılma imkanının sağlanması, hizmet içi eğitimi verilmesi, kurumsallaşmanın gelişmesi ve personelin kaynaştırılması yönünde çalışmalar yapılması.	Personelin sağlığının korunmasına hassasiyet gösterilmesi	Kurum personelinin en az yılda bir kez sağlık taraması yapılması için gerekli sağlık personelleri ile gerekli görüşmeler yapılarak gerekli sağlık malzemelerinin temin edilmesi		12.155,06		
<b>İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü uhdesinde faaliyet gösteren işyerlerinde iş ve işlemlerinin yürütülmesi, etkin haberleşme, bilgi akışı sağlanması, kurumun diğer birim müdürlüklerine ait personel ve diğer mal ve malzeme alımlarının yapılarak daha verimli çalışma ortamı yaratılması. Faaliyet gösteren işyerlerine ait gelirler belirlenecek hedefler doğrultusunda artırılması. Çalışan personelin 6331 sayılı İş Güvenliği ve Sağlığı Kanunu hükümleri çerçevesinde güvenli iş ortamı ve personel sağlığına yönelik eğitim ve tedbirlerin alınması.	Tüm birimlerde çalışan personelin sağlığının korunması hususunda bilinçlendirilmesi.	Personelin sağlığının korunması için bilinçlendirilmesi sağlanacaktır	Güvenlik Kameralarının Temin Edilmesi	24.310,13		
<b>SAĞLIK RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
Artvin İl Özel İdaresi yetki alanı içerisinde ruhsatsız çalışan işletme kalmamasını ve çevreye duyarlı ve iş güvenliğine uygun olarak çalışan işletme sayısının artmasını sağlamak, aynı zamanda devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan yer altı ve yerüstü doğal zenginliklerinin toplumun menfaatleri gözetilerek kullanımına izin vermek, özellikle ruhsatsız çalışmaların doğal çevreye, tarım arazilerine, mevcut tesislere ve ülke ekonomisine verdiği zararlar göz önünde bulundurularak ruhsatsız kaçak çalışmalar ile daha etkin bir mücadele yapmaktır	Kurumumuz yetki alanı içerisinde ruhsatı olmadan çalışan işletme kalmaması sağlanacaktır.	Çevre kirliliğinin önüne geçmek için gerekli tedbirler ile alakalı toplantılar yapılacaktır.				
<b>YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ</b>						

Artvin İl Özel İdaresinin varlığının sürdürülebilirliği geliştirilmesi ve güçlenmesinin sağlanması için paylaşımcı, yönlendirici, yenilikçi, insan odaklı politikaların izlenmesi ile etkin ve verimli hizmet sunumunun gerçekleştirilmesi..	Kurumumuzun yaptığı hizmetleri belirterek görevlerin yerine getirilmesinde adalet saydamlık tarafsızlık dürüstlük ilkeleri doğrultusunda kamu yönetimine ilişkin halkın güvenini artırmak ve toplumu bilgilendirmek.	BİMER üzerinden sorulan soru şikayet ve isteklerin günlük olarak takibi yapılacak ve cevap verilecektir				
<b>YATIRIM İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
Halkın can ve mal güvenliği ile barış ve huzuru sağlayan suçu önleyen topluma kaliteli ve hızlı hizmet sunan toplumla bütünleşmiş bir teşkilat yapısına kavuşturulması	Toplum destekli polis anlayışının geliştirilmesi	Halk ve polisin işbirlikçi davranarak suç unsurlarının en aza indirilmesi sağlanacaktır		18.232,60		
<b>ETÜT PLAN VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
Bilgisayar teknolojisinin getirdiği çağdaş imkanlardan yararlanmak suretiyle, özel idare hizmetlerini e-özel idare uygulamalarıyla vatandaşların ve ilgili kurumların hızlı ve aracısız bilgi almalarını sağlamak İl Özel İdare hizmetlerinin hızlı ve hatasız bir şekilde yürütülmesini sağlamak, bu amaçla ihtiyaç duyulan yazılım ve donanım tespiti yapılarak kullanılan teknolojilerin uluslararası standartlara taşımak ve yükseltmek.	İlimizde kurulmuş olan Coğrafi Bilgi Sisteminde Artvin İl Özel İdaresi kanalıyla yapılan yatırımları Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) birimiyle ortaklaşa çalışarak Yatırım Takip Bilgi Sistemini oluşturmak güncel tutulmasını sağlamak ve Web sayfasında yayınlamak k.	Bilgi paylaşımını esas alan, e-Dönüşüm Türkiye Projesi Birlikte Çalışabilirlik Esasları çerçevesinde, paydaş olduğumuz Kamu Kurum ve Kuruluşlarının temsilcileri ortaklaşa çalışmalara yapmak, İlimizin bilgi teknolojileri ihtiyaçlarını belirleyip tek çatı altında birleştirmek. Şebekeli İçme suyu bulunan ve topografik yapısı uygun olan köylerden her yıl 5'inde kanalizasyon projesi dâhilinde uygulaması yapılacaktır. 2015 yılından başlayarak 5 yıllık dönem sonunda 25 köyün kanalizasyon şebekesi ile arıtma tesisi birlikte bitirilecektir. Proje çalışmalarında TAPU-KADASTRO MÜDÜRLÜĞÜ'nün 1/5000'lik topografik haritalarından faydalanılacaktır.	CBS programın alımını sağlamak - Harita satın almak	121.550,63		
<b>İMAR KENTSEL VE İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ</b>						



İl genelinde mekansal gelişmeyi yönlendirecek, yaşam kalitesini yükseltilecek uygulanabilir planların yapılması, kaçak yapılar ile mücadele edilmesi, taşınmaz kültür varlıklarının değerlendirilmesinin sağlanması.	Basit onarım (tadilat ve tamirat) izni için yapılan başvurular değerlendirilerek uygun olanlarına gerekli izin verilmesi	Gerekli durumlarda kültür varlıklarının restorasyon projeleri yapılarak kültür varlıklarının daha uzun süre ayakta kalması sağlanacaktır.				
<b>YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
Hizmet alanımız içerisinde yer alan yol ağının standardının yükseltilmesi, ulaşım hizmetlerini hiçbir şekilde kesintiye mahal verilmeksizin yapılabilmesinin sağlanması.	Muhtelif köy yollarında stabilize kaplama çalışmasının yapılması	Yıl içinde belirlenen tavsiyeli yollar bitirilecektir.		364.651,88		
<b>İHALE VE SATINALMA MÜDÜRLÜĞÜ</b>						
İdaremize Kanunla verilen görevlerin yürütülmesinde ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin alımını süresi içerisinde doğru ve noksansız olarak yapmak suretiyle hizmetin aksamadan yürütülmesini sağlamak	İlgili Birimlerce yıl içinde talep edilen mamul mal alımları ihtiyaçlarını ödenek dahilinde %100'ünü karşılamak	İhale işlemleri zamanında ve ihale usulü kanunu çerçevesinde yapılacaktır.				

### 3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi :

Artvin İl Özel İdaresi olarak Köy Hizmetleri İl Müdürlüklerinin kaldırılmasıyla birlikte 2005 yılı itibari ile birleşme sağlanmış, birleşme sosyolojik olarak kolay olmamakla beraber fiziki olarak da mümkün ve sağlıklı olamamıştır.

Geçen yıllar itibariyle kurumun örgütsel yapısı değiştirilmiş, fiziki şartlarında iyileştirilmesi suretiyle hizmette kurumsal olarak birleşme hemen hemen sağlanmıştır. Birleşme de başta 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu olmak üzere ikincil mevzuat değişikliklerin yenilikler içermesi, birleşmenin daha hızlı ve yumuşak olmasına büyük katkı sağlamıştır.

İl Özel İdaresi, İlçe teşkilatları hariç üç ayrı hizmet binasında hizmet vermektedir. Yönetim giderleri ve etkin çalışma açısından daha etkin ve verimli çalışmayı sağlamak amacıyla hizmet binalarının yeni temin edilen bölgede birleştirilmesi planlanmaktadır.

İl Özel İdarelerinin hizmet alanları itibariyle olmazsa olmaz sayılabilecek unsurlardan bir tanesi makine parkıdır. Köy Hizmetleri İl Müdürlüğü zamanında mevcut olan 1970-... model araç ve iş makineleri ile birleşme sağlanmış, 2010 yılından sonra fasılalarla İller Bankasından borçlanmak suretiyle makine parkı yüzde yüz oranına yakın derecede yenilenmiştir. Bu durum yakıt maliyetlerinde gideri azaltmasa bile yedek parçaya az ihtiyaç duyulması sebebiyle daha az maliyetle daha çok iş yapılması sağlanmış, dolayısıyla birim bazda verimlilik artırılmıştır.

Genel olarak beş yıllık dönemi kapsayan Stratejik Planlarımız ve akabinde bu planın yıllık dilimleri niteliğinde olan Performans programları yapılmakta, faaliyet raporlarının performans değerlendirilmeleri ise buna göre yapılması gerekmektedir. Stratejik Plan ve Performans Programları, mevcudun değerlendirilmesinden ziyade ileriye dönük hedefler içermelidir. Artvin İl Özel İdaresinin mali kaynakları nerdeyse personel giderleri gibi zorunlu olan giderleri karşılamayacak niteliktedir. İleriye yönelik bir hedef koymak ise sonuçta bir maliyete bağlıdır. Ülkemizdeki yönetim anlayışı, işin maliyet boyutu ve yönetim ve yönetime etki eden çarpanlar bir araya getirilerek değerlendirildiğinde, planlarda yazılan hedeflerin yeterliliği ve uygulama sonuçlarının sağlıklı değerlendirilmesi çok da mümkün olamamakta, dolayısıyla mutlaka sapmalar olmaktadır.

### 4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi:

Elektronik ortamda hizmet verebilecek Performans Bilgi Sistemi bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulamanın başlatılması düşünülmektedir.

## 5- Diğer Hususlar :

### **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ:**

#### **A- Üstünlükler:**

- Zengin flora ve hayvan varlığı, doğal yaşlı ormanları, eşsiz güzellikteki milli parkları ve dağları ile yüksek eko turizm potansiyeline sahip olması,
- Özellikle orman, maden ve su gibi doğal kaynaklar yönünden nispeten zengin olması,
- Organik tarım, arıcılık ve su ürünleri yetiştiriciliğine uygun doğal kaynakların mevcut olması,
- Geniş mera alanları sayesinde yüksek hayvancılık potansiyeline sahip olması,
- Özellikle sahil kesimlerinde; çay, fındık, narenciye ve kivi tarımına elverişli iklim ve toprak yapısının varlığı,
- Eğitim göstergeleri açısından genel olarak Türkiye ortalamasından daha iyi bir durumda olması,
- İl nüfusunun durağan ya da azalma eğilimi göstermesinin yanı sıra nüfus göstergeleri açısından Türkiye ortalamasından daha iyi olması,
- Çevresel kirliliğin nispeten düşük olması,

#### **B- Zayıflıklar :**

- Oldukça engebeli ve kırık topoğrafik yapıya sahip olması,
- Büyük Metropol Şehirlere uzak oluşu,
- Tarım alanlarının kısıtlı olması,
- Hava ve Demir yolu ulaşımının olmaması,
- Bir veya birkaç İl'i, İlimiz üzerinden üçüncü İl'lere bağlayan transit yol olmaması,
- İl genelinde şirketleşmenin zayıf olması, girişimcilik ve ortak iş yapma kültürünün yeterince gelişmemesi,
- Küçük ölçekli ve nispeten verimsiz aile işletmeciliğinin yaygın olması,
- Hammadde ve özellikle iç pazar noktasında sahip olduğu dezavantajlardan dolayı, girişimcilerin yatırım yapmada isteksiz olmaları ve bu nedenle de mevcut teşvik ve desteklerden yeterince yararlanılamaması,
- İl sanayinde önemli bir yeri olan orman ürünlerine dayalı sanayinin daha çok işlenmiş kereste ve tomruk üzerinde yoğunlaşmış olması nedeniyle, nispeten pazar fiyatı düşük ürünler üretilmesi,
- İmar planlarının olmaması ve/veya uyulmaması ve topoğrafik yapının çok kırık, engebeli ve eğimli oluşu,
- İlin yoğun göç veren iller arasında olması,
- Hayvan sayısı ve ekilen arazi büyüklüklerinde ciddi azalmalar olması,
- Tarımda toprakların çok parçalı olması ve aile işletmeciliğinin yaygın olması,
- Teknik altyapı noktasında yetersizliklerin yaygın olması,
- Gelir dağılımının dengesiz ve gelir düzeyinin düşük olması,
- Sosyal güvencesi olmayan kişiler oranının nispeten yüksek olması,
- Kent sorunlarının çözümü için yeterli kurumsallaşmanın gerçekleştirilmemiş olması ve kent sorunlarına duyarlı toplum önderlerinin bulunmaması,
- Çevre Düzeni Planının henüz tamamlanmamış olması,
- Kamu destek ve yardımlarının yetersizliğinin yanı sıra, mevcut kaynakların rasyonel bir şekilde tahsisinde ise sorunlar yaşanması,

#### **C- Değerlendirme :**

##### **1- Fırsatlar :**

- Hopa-Borçka arasında yapılması planlanan Hopa Tünelinin bitirilerek sahil-iç kesim ulaşımının daha kolay sağlanabilme imkânının mevcut olması,
- İlde yapımı devam eden barajlar tamamlandığında, gerek turizm ve gerekse su ürünleri sektörleri için yeni yatırım fırsatları ve iş sahalarının ortaya çıkacak olması,
- İlde önemli bir potansiyele sahip olan organik tarım ürünlerine, iç ve dış talebin giderek artıyor olması,

- Barajlar inşaatları nedeniyle karayolu güzergâhlarının yeniden şekillenerek, ilin ulaşım sorunlarının çözümünde önemli bir fırsat oluşturması,
- Hopa ilçesinde mevcut olan eğlence sektörünün geliştirilerek turizm sektörü ile entegre edilmesi,
- Özellikle kent ve ilçe merkezlerinde yaş bağımlılık oranının oldukça düşük ya da ekonomik bakımdan aktif nüfusun oldukça yüksek olması,
- İl'in Karadeniz'e kıyısının olması ve aynı zamanda bir sınır şehir olması nedeniyle, özellikle dış pazarlara yakınlığı ve bunları değerlendirme avantajına sahip olması,

## 2- **Tehditler** \_\_\_\_\_ :

- İl arazisinin büyük bölümünün engebeli olması ve erozyon, sel ve heyelan tehdidi altında bulunması,
- Engebeli arazi yapısı ve coğrafi konumun, tarım ve sanayi sektörlerinin gelişimi için uygun bir ortam oluşmasını engellemesi,
- Barajlar nedeniyle bazı endemik bitki ve hayvan türlerinin su altında kalarak yaşam alanlarını kaybetmeleri ve varlıklarının tehlikeye girmesi,
- İldeki madencilik faaliyetlerinin yeraltı ve yer üstü suları kirletme riskinin yanında hava, toprak ve su kirliliğini artırıcı çeşitli etmenlerin bulunması,
- Karayollarında taş, kaya düşmesi ve heyelan riskinin yüksek olması,
- Tarım alanlarının ve ormanların plansız ve amaç dışı kullanımı,
- Göçler nedeniyle nüfusun kır-kent dağılımının giderek bozulması,
- Baraj projelerinin planlama ve uygulama aşamalarında sosyal ve çevresel boyutların yeterince dikkate alınmamış olması ve bunun da sosyal ve ekonomik birçok sorunu beraberinde getirmesi,

## V- **ÖNERİ VE TEDBİRLER** \_\_\_\_\_ :

### a) **Öneriler** \_\_\_\_\_ :

- AİÖİ Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi sağlanmalıdır.
- Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirler alınmalıdır.
- Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
- Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
- Organik tarıma yer verilmelidir.
- İlimizin bir barajlar kenti olacağı düşünülerek acil kurtarma ekiplerinin oluşturulması sağlanmalıdır.
- Artvin ilinin Çevre Düzeni Planı yapılmalıdır.
- Sözleşmeli personel çalıştırılmalıdır.
- Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalıdır.
- Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesi sağlanmalıdır.
- Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılmalıdır.
- Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalıdır.
- Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle APK birimini oluşturmalı, şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
- Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
- Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır.
- İÖİ bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyon sağlamalı, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit edilmelidir.
- İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.

- İÖİ'ne Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
- Artvin'e has olmak üzere hayırseverlerin yapacağı yatırımlar yol, su, kanalizasyon, tarımsal alanlar ile turizm alanındaki yenileme ve onarımlara kaydırılmalıdır.
- Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmelidir.
- Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
- Yerel istatistikî verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.
- Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ'nide içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
- Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik açısından sağlık birimleri modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelidir.
- Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
- Su ürünleri üretimine ağırlık verilmelidir.
- Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynak artırılmalıdır.
- Sulama için su kaynakları bulunmalı ve sulama göletleri yapılmalıdır.
- İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
- Sulama projelerinin tamamlanabilmesi için gerekli kaynağın sağlanması gerekmektedir.
- Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
- Arıcılığın desteklenmesi sağlanmalıdır.
- Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Artvin Belediyesi, Üniversite, Sendika, Sanayi Odası, Ticaret Odası gibi kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
- İÖİ hizmet birimleri, teknik araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
- Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması sağlanmalıdır.
- Köy yerleşik alanının dışına çıkılmasının önlenmesi, Müdürlüğümüz hizmetlerinin yerleşik merkezlere yapılması sağlanmalıdır.
- İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
- Ülkemizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için son yıllarda Bakanlığımızca uygulamaya konulan hayvancılık ve yem bitkilerinin destekleme çalışmalarının artırılarak devam etmesi sağlanmalıdır.
- Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yaptırılması sağlanmalıdır.
- Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
- Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performans dayalı bütçe yapılmalıdır.
- İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalıdır.
- İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılmalıdır.
- Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanunu, günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmelidir.
- Tarihi değerlerin restorasyon veya arkeolojik çalışmalar ağırlıklı olarak desteklenmelidir.
- Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemelidir.
- AİÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmelidir.
- AİÖİ'nin ortak olduğu işletmelerden çekilmelidir.
- AİÖİ kar amaçlı gayrimenkul edinmeye ve işletmelere ortak olmaya son vermelidir.
- AİÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
- Maden Kanunu ile ilgili tüm görevler İÖİ'lerine devredilmelidir.
- İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli, yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
- Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulmalıdır.

- AIÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmelidir.
- AIÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya değil, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönelmelidir.
- AIÖİ'nin gelirleri arttırılmalıdır. Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
- İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
- Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
- Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
- Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satışın yapılması ve bu konuda tarım teşkilatı yetkili kılınmalıdır.
- Suni Tohumlama hizmetlerinin daha etkin ve yaygın olarak yürütülmesi için gerekli önlemler alınmalıdır.
- Gıda Kontrol Hizmetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi için Gıda Kontrol Laboratuvarının oluşturulması sağlanmalıdır.
- Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonundan yapılan tarımsal desteklemelerin; "Tarım İşletmelerinin Yeterli Tarımsal Varlığa Sahip Olup Olmadığının Tespitine Dair Yönetmenlikte" belirtilen asgari miktarlarda olması sağlanmalıdır.
- Kimyevi gübrelerin toprak ve yaprak analiz sonuçlarına göre kullanılması ve bu amaçla analiz laboratuvarı oluşturulmalıdır.
- Pazara yönelik yetiştirilen ve yetiştirilme potansiyeli olan ürünlerin üretimini arttırmak için projeler geliştirilmeli ve desteklenmelidir.
- Çiftçi teşkilatlanmalarına öncelik verilerek Tarımsal Üretici Birlikleri Kanunu çerçevesinde ilimiz ekonomisinde önemli olan ürünler için üretici birlikleri kurulmalı, var olan teşkilatlarının etkinliklerinin artırılması sağlanmalıdır.
- Tarım İşletmelerinin "Yeterli Tarımsal Varlığa Sahip Olup Olmadığının Tespitine Dair Yönetmelik" çerçevesinde çalışmaların biran önce tamamlanarak ekonomik tarımsal işletmelerin kurulması sağlanmalıdır.
- Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu çerçevesinde ilimizde Toprak Koruma Kurulu oluşturulmalı ve çalışmalara başlamalıdır.
- Ülke tarım politikaları çerçevesinde İl genelinde üretim planlaması yapılarak, tarımsal projeler ve desteklemeler bu esaslara göre uygulanmalıdır.
- Muhtelif ürünlerin depolanması için soğuk hava deposu yaptırılmadığı.
- Hayvancılıkta pazarlama sorununun çözülmesi için, et ve süt entegre tesisleri oluşturulmalıdır.
- İlimizde Kadastro çalışmaları 3 yılda tamamlanmalıdır.
- Sulanabilir durumda olup sulanamayan mevcut tarım arazilerinin 5 yıl içerisinde sulamaya açılması sağlanmalıdır.
- Bakanlar Kurulunun Hayvancılığı Teşvik Kararnamesi gereği Ziraat Bankasında çiftçiye verilen Zirai Yatırım Kredilerinde bürokratik engeller kaldırılmalıdır.
- 4342 Sayılı Mera Kanunu kapsamında tespit, tehdit, tescil ve Mera Islah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- Kültür balıkçılığında su kaynakları ve araz kullanımında bürokratik engeller azaltılmalı ve yeni işletmelerin kurulması teşvik edilmelidir.
- Hopa, Murgul ve Merkez ilçenin Fındık dikim alanlarına dâhil edilmesi sağlanmalıdır.
- Gelecekte Baraj göllerinde ağ kafeslerde balık yetiştiriciliğine yönelik alt yapının tamamlanması ve teşvik edilmesi sağlanmalıdır.
- Tarımsal kooperatif ve birlikler organize edilerek tarımsal ürünlerin işlenmesi, paketlenmesi depolanması için entegre tesislerin kurulması ve pazarlama birimi oluşturulması sağlanmalıdır.
- Hayvancılık ve yem bitkisi desteklemeleri artırılarak devam ettirilmelidir.
- Üzüm ve Dut'tan pekmez, pestil ve küme vb yapım tesisleri kurulması desteklenmelidir.

- Kafkas Irkı Ana Arı'nın üretimi ve kullanımı desteklenmelidir.
- Baraj su kotlarının üstünde yine mahalli çeşitlerden oluşan yeni Bağ ve Zeytinliklerin kurulması desteklenmelidir.
- Tekniğine uygun Kivi bahçeleri oluşturulmalıdır.
- Organik Tarım faaliyetleri desteklenmelidir.
- Koyunculuk desteklenmelidir.
- Köylünün (kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirler alınmalıdır.
- Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözümlenme projeleri desteklenmelidir.
- Çiftçilerin gelir düzeyini artırıcı projeleri desteklenmelidir.
- Tekniğine uygun kapama meyve bahçeleri tesisi teşvik edilmelidir.
- Kızılçık, Ihlamur, Nar, Böğüren gibi ilimiz florasının zengin olduğu endemik ve epidemik ürünlerin işlenmesi ve pazarlanması teşvik edilmelidir.
- Suni tohumla hizmetleri için araç ve teknik malzeme sağlanmalıdır.
- Baraj göllerinde ve denizde kültür balıkçılığı teşvik edilerek desteklenmelidir.
- İlimizde hüküm süren mikroklimal iklim alanlarının varlığı ve doğada kendiliğinden yetişen endemik bitkilerin çeşitliliği ve mevcudiyeti dikkate alınacak olursa Eczacılık ve Tıpta kullanılan ıtrı bitkilerin yetiştirilebilmesi olanaklı görülmektedir. Bu konuda gerekli araştırmalar yapılmalı ve İlimizin potansiyeli belirlenmelidir.

**b) Tedbirler :**

**1. Ekonomik Gelişme :**

**a) Tarım :**

Artvin İlinde nüfusun yaklaşık % 56'lık bir kısmı kırsalda yaşamakta ve kırdan şehre göç devam etmektedir. Tarım sektörünün kırsal kalkınmanın gerçekleşmesindeki rolü göz önüne alındığında, tarıma dayalı sanayi öncülüğündeki gelişmenin, istihdam olanaklarında ve kırsal kesimin gelirinde artış sağlayarak köylerden kent merkezlerine ve diğer kentlere yönelik göçü önlemesi ve kır-kent arasındaki gelişmişlik farklarını azaltması beklenmektedir.

**1. Bitkisel üretimde verimliliğin artırılması**

İlde bitkisel üretimde verimlilik genelde Türkiye ortalamalarının altındadır. Bitkisel üretimdeki verimliliğin artırılabilmesi için, yöreye uygun sertifikalı tohumluk kullanımı, üretimde münavebenin sağlanması, girdi kullanımının bilinçli yapılması, bölgede ucuz ve kaliteli girdi temini sağlayacak pazarların kurulması, toprakların analiz ettirilerek bilinçli gübre kullanımının teşvik edilmesi, zararlılarla mücadele konusunda çiftçilere sık sık eğitim verilmesi, sulanabilir alanların sulanabilmesi için mevcut kaynakların optimum kullanımının sağlanması ve daha fazla alanın sulanabilmesi, tarıma elverişli olduğu halde kullanılmayan arazilerin yeniden tarımda değerlendirilmesinin sağlanması, bölgede yetiştirilebilecek ürünlere ilişkin üretim deseninin iyi planlanması, geleneksel üretim sistemi yerine yeni teknolojilerin kullanımının sağlanabilmesi açısından çiftçi eğitim ve yayım hizmetlerinin bölgeye uygun bir hale getirilmesi gerekmektedir.

**2. Hayvansal üretimde verimliliğin artırılması**

İlde hayvansal üretimdeki verimlilik ülke ortalamalarından düşüktür. Hayvansal üretimde verimliliğinin artırılabilmesi için; suni ve tabii tohumlama ile bölgede mevcut yerli hayvan ırkının genotipinin iyileştirilmesinin sağlanması (Kültür ırkı inek oranının uzun vadede % 50 oranına çıkarılması), bakım ve besleme şartlarının iyileştirilmesi ve hayvansal üretimde yeni teknolojilerin kullanımının sağlanması, meraların ıslah edilmesi, gübrenilmesi, aşırı otlatmanın engellenmesi ve münavebeli otlatmanın teşvik edilmesi, yem bitkileri ekiminin teşvik edilmesi, çiftçilere hayvan besleme ve hayvan hastalıkları hakkında bilgi verilmesi, etkin pazarlama ve örgütlenme sisteminin oluşturulması, kaliteli ve ucuz girdi temininin sağlanması, üreticinin yetiştirmede gereksinim duyacağı kaba yem ihtiyacını kendisinin üretmesini sağlayarak ekonomik anlamda işletmelerin ek gelir elde etmelerinin sağlanması, üreticinin elde ettiği ürünü değerlendirebilmesi için gerekli tesislerin kurulmasının sağlanması, sözleşmeli ürün modeliyle tarıma dayalı sanayinin desteklenmesi ve geliştirilmesinin sağlanması gerekmektedir.

**3. Su ürünleri üretiminde verimliliğin artırılması**

Su ürünleri üretiminde verimliliğin artırılması için; balık üretiminde kullanılan yem maliyetlerinin düşürülmesi, yerüstü ve yer altı su kaynaklarının su ürünleri üretiminde optimum kullanımının sağlanması, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, su ürünleri kooperatiflerinin kurulması, pazarlama koşullarının iyileştirmesi ve yeni pazarlama alanlarının açılması, kaliteli ve ucuz yem temininin

sağlanması için gerekli tesis ve girişimlerin oluşturulmasının teşviki, şoklama ve depolama şartlarının sağlanması gerekmektedir.

4. Verimli tarım topraklarında yapılaşmanın önüne geçilmesi

Artvin ilinin tarımsal üretimdeki en önemli kısıtlarından biri verimli ve düz tarım arazisinin oldukça az olmasıdır (yaklaşık % 4). İl'in en verimli topraklarının bulunduğu alüvyon ovalar, ulaşım kolaylığı ve kent ve ilçe merkezlerine yakınlığı nedeniyle sanayi kuruluşlarının ve istihdamın yoğunlaştığı alanlar olmuştur. Yerleşim yerlerinin de tarım alanlarında yoğunlaşması, gelecekte yerleşimin genişlemesi ile beraber bu kayıpları daha da artıracaktır.

5. Tarımsal faaliyetlerde örgütlülük düzeyinin yükseltilmesi

Üretici örgüleri, tarımsal girdilerin sağlanması, üretimde verimliliğin artırılması ve ürünün uygun fiyatlarla değerlendirilmesi bakımından önem taşımaktadır. Bu nedenle kırsal alanda kooperatifleşme ve üretici birlikleri desteklenerek yaygınlaştırılmalıdır. Faaliyet alanları aynı olan kooperatiflerin üst birlikler şeklinde örgütlenmeleri de bunların etkin çalışmasını sağlayacak önemli bir faktördür.

6. Organik tarımın teşvik edilmesi

Çevresel kirliliğin artması organik tarım ürünlerine olan talebi her gün biraz daha artırmaktadır. Dünyada doğanın özüne dönüş yaşanmaktadır. İl'in iklim ve toprak yapısı organik tarıma (ekotarıma) ve birçok değişik ürünün yetiştirilmesine uygundur. Özellikle katma değeri yüksek, dış pazarlarda şansı olan ürünlerin (tıbbi bitkiler, aromatik bitkiler, kapari, ayı üzümü, böğüren, salep, ıhlamur, çay vb.) üretimi teşvik edilmeli, hatta ilde bunların paketlenmesi için bir fabrika kurulmalıdır. Raf ömrü uzun ve pazar esnekliği olan kurutulmuş sebze-meyve, bakliyat, işlenmiş (dondurulmuş, konserve edilmiş meyve-sebze) ürünlerden oluşan ekolojik ürün yelpazesi Artvin'i organik tarımsal ürün merkezine dönüştürebilir. İl'in doğal yapısında yetişen birçok organik ürün (ayı üzümü, böğüren, dağ çileği, kapari, ıhlamur, kestane, ceviz, şifalı otlar) vardır.

7. Optimal ölçek büyüklüğünün sağlanması

Toprak kullanımında uygun ölçeklerin oluşturulmasını sağlayacak düzenlemeler yapılmalıdır. Toprakta çok parçalılık sorununun çözülmesi ve arazi toplulaştırılmasının yapılması halinde dağınık ve küçük tarım arazileri verimli çalışan üniteler haline gelecektir. Arazi toplulaştırmasında köylünün bilinçlendirilmesi ve toplulaştırmayı özendirilecek bilgi, girdi ve teknoloji desteğinin sağlanmasının önemi büyüktür. "İlimizdeki tarım alanlarının oldukça küçük parçalar halinde olması dikkate alındığında münferit üretimlerin ekonomik manada anlamı olmayacağı ve çiftçilere cazip gelmeyeceği tabiidir. Bu küçük parçalardan anlamlı üretimler için "Çiftçi Birlikleri" kurulmalıdır."

8. Tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi

İstihdam yaratan, yüksek katma değerli ve ihracat şansı olan ürünlerde tarıma dayalı sanayi teşvik edilmelidir. İl'in kalkınması, büyük ölçüde, bölgede yapılan tarımsal üretimin işlenmesine dayalı sanayi ile gerçekleşecektir. Katma değeri yüksek olan ve yurtiçi talebi karşılayacak endüstriyel bitkilerin, yağlı tohumların ve yem bitkilerinin üretilmesi desteklenmelidir. İl'de hayvan yemlerinde dışa bağımlık olduğu göz önüne alınarak mısır, soya fasulyesi, korunga, yonca fiğ gibi yeni ürünlerin (yem bitkilerinin) üretimi ve silaj yapımı önem taşımaktadır. İl'de en önemli gelir kaynağı olan çay ve fındığın, işlenmiş ürün olarak değerlendirilmesi gerekmektedir.

9. Tarım teşkilatının yeniden organize edilmesi ve çiftçi eğitiminin genişletilmesi.

İl ve ilçe tarım teşkilatlarının makine-teçhizat, yeni tarım teknikleri vb. konularda eğitim alması, diğer yandan çiftçilere de başta arazi kullanımı ve sulama teknikleri olmak üzere, hayvan sağlığı, gübre kullanımı, tohumculuk, besicilik, ürün geliştirme ve ıslah çalışmaları konusunda yaygın eğitim verilmesi gereklidir. Tarımda AR-GE çalışmaları artık tarladan başlayıp ürünün tüketiciye kadar ulaştığı zincirin tümünü kapsamaktadır. Bu nedenle, Artvin'de tarımsal verimin artırılmasının yolu iyi bir eğitim ve AR-GE'den geçmektedir. Kamu kurumlarınca verilen eğitim ve yayım hizmetlerinin etkinliğini artırmak için çiftçiler bu faaliyetlere etkin biçimde katılmalı ve eğitilmiş çiftçilerin arazileri uygulama amacıyla kullanılmalıdır.

10. Depolama ve saklama tesisleri yapılması

Kivi üretiminde yaşanan sorun nedeniyle üretici erken hasada gitmekte, ürettiği ürünü biran önce satma endişesiyle ucuz fiyatlardan satış yoluna gitmektedir. İlde üretilen su ürünleri ve diğer tarımsal ürünler için soğuk hava deposu ihtiyacının karşılanması gerekmektedir.

**b) Sanayi \_\_\_\_\_ :**

Artvin İlinin coğrafi konumuna bağlı olarak hammadde ve tüketim pazarlarına uzak oluşu, sanayi tabanının zayıf oluşu gibi özellikler, İl genelinde, sanayi sektörünün gelişim sürecini olumsuz yönde etkilemiştir. Bu süreçte, özel sektör ile yatırım yapma konusunda fazlaca istekli olmamıştır. Bununla birlikte devlet ormancılık, madencilik ve tarım sektörlerinde; orman ürünleri, bakır ve çay gibi hammadde kaynaklarını değerlendirmeye yönelik olarak gerçekleştirdiği yatırımlarla İl sanayisinin itici gücü olmuştur. Ancak, son yıllarda yapılan özelleştirmelerle birlikte söz konusu yatırımlardaki devlet payı da giderek azalmış ve böylece sanayileşmesi yeterince gelişmemiş olan İlde, sektör mevcut durumundan daha da geriye gitmiştir. Bu gerilemede, sanayileşme açısından sahip olunan dezavantajlarla birlikte, yeterli girişimci ve sermayenin ile çekilememesinin de önemli payı olmuştur.

Artvin ilinin kısıtları ve mevcut potansiyelleri de göz önünde bulundurularak il sanayi sektörüne ilişkin olarak aşağıdaki gelişme stratejileri belirlenmiştir:

1. İlin ekonomik kaynaklarının belirlenmesi ve harekete geçirilmesi

Genel anlamda ülkelerin, dar anlamda bölgelerin ekonomik gelişmelerini belirleyen temel öge, sahip olunan ekonomik kaynaklardır. Artvin'in sahip olduğu en önemli ekonomik kaynaklar; yer altı zenginlikleri, doğal, tarihi ve kültürel değerleri ve insan kaynaklarıdır.

Bu değerlerin bölge ekonomisine istenilen ölçüde katkı sağlaması ve finansal bir birikim meydana getirebilmesi açısından miktar ve niteliğine yönelik tespitlerin zenginleştirilmesi faydalı olacaktır.

2. Sanayi ile çevrenin uyumunun sağlanması

Genel olarak bir il ya da bölge düzeyinde sürdürülebilir gelişmenin sağlanmasında, orada mevcut ya da kurulması düşünülen sanayi tesislerinin çevreyi kirletmeden yapılandırılması esastır. Bir başka ifadeyle, çevreyi kirletme pahasına değil, çevreyi de koruyarak sanayileşmeyi gerçekleştirmek temel ilke olmalıdır. Kurulacak sanayi sitelerinin, özellikle çevresel açıdan tehlike doğurmayacak şekilde yapılandırılmasına özen gösterilmelidir. Bu kapsamda, sitelerde; su arıtma, emisyon azaltma ve katı atık bertarafı yatırımları yapılmalı ve desteklenmelidir.

Artvin'de sanayiciler atıklarının bilmeli, özelliklerini tanımalı ve bununla ilgili kayıtları düzenli olarak tutmalıdır. Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliğine uyulmalı ve hangi atıkların ne şekilde bertaraf edileceğine ilişkin alternatif yöntemler konusunda sanayici bilinçlendirilmelidir.

Planlanan yatırım projelerinin çevreye olabilecek olumsuz etkilerinin önlenmesi için yer ve teknoloji seçiminde 2872 sayılı Çevre Kanunu ile bu kanuna dayanarak hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Yönetmeliği hükümlerine titizlikle uyulmalıdır. "ÇED olumlu" ve "ÇED gerekli değildir" kararı alınmadan yatırıma başlayan, yatırım inşaatı bitmiş olanlardan da arıtma tesisi kurma yükümlülüğünü yerine getirmeyen işyerlerine işletme ruhsatı ve yapı kullanma ruhsatı verilmemelidir.

3. İlde küçük sanayii sitelerinin sorunlarının giderilerek tamamlanması ve organize sanayi bölgesi kurulması

İl genelinde sosyo-ekonomik canlanmayı sağlamak, mevcut potansiyelleri değerlendirmek ve sanayi sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmeleri belli bölgelerde toplayabilmek için öncelikle yapımı devam eden Küçük Sanayi Siteleri'nin bir an önce kredi ve alt yapı sorunlarının giderilerek bir ana önce tam randımanla hayata geçirilmesi, orta ve uzun vadede ise il genelinde sanayileşme sürecinin seyri de dikkate alınarak en az bir adet Organize Sanayi Bölgesi kurularak, ilde zayıf olan sanayi tabanının güçlendirilmesi sağlanmalıdır.

4. İlde yatırımı teşvik edecek önlemlerin geliştirilmesi

Gelişme aşamasında olan yörede, İl dışından gelecek olan sermaye en kısa sürede en fazla kar etmeyi hedefleyecektir. Bu nedenle, özellikle Artvin'deki yerel sermayenin sanayi yatırımlarına girişi özendirilmeli ve ilgili kuruluşlar birbirine destek olmalıdır. Ayrıca, ildeki KOBİ'lerin sermaye yapılarının güçlendirilmesi ve kredi temini imkânları kolaylaştırılması sağlanmalıdır. Özellikle İl genelindeki mevcut müteşebbis ve girişimlerin kamu destek ve teşviklerinden zamanında ve yeterli miktarda yararlanabilmesi için, başta ticaret ve sanayi odaları olmak üzere ilgili birimler tarafından söz konusu destek ve teşvikler ve bunlara ilişkin değişiklikler takip edilerek ilgililer periyodik olarak bilgilendirilmelidir.

5. İlde sanayi kuruluşlarının yatırım yapabileceği alanların belirlenmesi ve uygun yerlerin seçilmesi

Artvin İlinin sanayileşme sürecinde, sanayinin yer seçimi ve kuruluşunu engelleyen coğrafi konum ve topografik yapı dolayısıyla İlin sahip olduğu dezavantajları ortadan kaldırmak mümkün olmadığına göre, özellikle uygun yatırım alanları için yerli ve yabancı sermayenin yatırım yapması özendirilmeli ve teşvik edilmelidir. Bu kapsamda, özellikle Artvin'den elde edilen gelirlerin yine Artvin'de yeni yapılacak yatırımlara kaynak oluşturmasına öncelik verilmelidir.



#### 6. İlde ihracatın teşvik edilmesi ve geliştirilmesi

İlin gerek sanayi ve gerekse ticaret sektörünün gelişmesinde, BDT Ülkelerine yapılan ve yapılacak olan ihracatın da önemli bir paya sahip olduğu göz önünde bulundurularak, küçük ve orta ölçekli işletmeler faaliyet alanları itibarıyla bir araya gelip, dış pazarlara yönelik ihracat şirketleri oluşturmalıdırlar. Bu kapsamda, Ticaret ve Sanayi Odalarının öncülüğünde yatırım ve ihracat-ithalat danışmanlık bürosu oluşturulmalı ve bu büroda istihdam edilecek uzmanlar tarafından çeşitli araştırmalar yapılmalı ve iş adamlarına yönlendirici tavsiyelerde bulunulmalıdırlar.

Artvin'deki genç girişimcilerin iş kültürü kazanmaları, ürün yeniliklerini tanımları, malzeme bilgisi, yeni teknolojiler, AR-GE faaliyetleri konularında bilgi ve görgülerini artırmaları amacıyla yurt dışındaki ihtisas fuarlarına katılmaları sağlanmalı, bu girişimcilerin ürünlerini yurt içi/yurt dışı fuarlarda sergilemeleri ve ticarileşmeleri için KOSGEB'in sağladığı (yol ücreti, konaklama, stand kirası, nakliye vb.) destekler sağlanmalıdır.

Yeni teknoloji kullanan ve ihracata yönelik çalışan entegre tesislere yatırım izni, yer, finansman ve teşvik konularında destek sağlanmalıdır. İl'deki işletmeler yurt dışı pazarlara açılma, ihracat bağlantısı yapma ve bu pazarlardan daha fazla pay alabilmek için KOSGEB-Pazar Araştırma ve İhracatı Geliştirme Enstitüsünün düzenlediği programlara katılmalıdır. Bu merkez, işletmelerin rekabet güçlerini geliştirmek, Avrupa Birliği mevzuatı ve yurt dışı iş duyuruları gibi konularda çeşitli programlar düzenlemektedir.

#### 7. Sanayi yatırımlarının çeşitlendirilmesi

Yatırım kararlarında, İlin ve yörenin karşılaştırmalı üstünlükleri de göz önünde bulundurularak, tarımsal sanayi ürünleri dışında diğer sektörlerde de yatırım yapma imkânları araştırılmalıdır.

İlin özellikle hammadde kaynaklarına uzak oluşu, yerel kaynakları değerlendirmeye dönük işletmeleri öne çıkarmaktadır. Bu noktada, başta doğal kaynaklar olmak üzere yerel hammadde kaynaklarını (orman ve maden gibi) işleyen işletmelerin en fazla katma değer oluşturacak şekilde yapılandırılmaları sağlanmalı, ayrıca işletmelerde ürün çeşitlemesine de gidilmelidir.

8. İlde KBİ AŞ'nin faaliyetlerine devam etmesi veya etmemesi konusunun netliğe kavuşturulması ve bu amaçla bir komisyon oluşturulması

İlin en önemli sanayi tesisi konumunda olan KBİ A.Ş.'nin yıllara göre üretim düzeyi incelendiğinde, rezerv ve tenorun düşme eğiliminde olduğu görülmekte olup, bu durumda işletme yakın bir gelecekte faaliyetlerine son verme durumuyla karşı karşıya kalacaktır.

Artvin İli ve ülke madenciligi için son derece olumsuz sonuçlara neden olacak bu durumun engellenebilmesi için, kısa vadeli bir çözüm olarak Artvin Cerrattepe mevkiinde 144 çıkarılacak olan yüksek tenorlu bakır cevherinin taşınarak düşük tenorlu Murgul cevheriyle parçalanıp söz konusu tesislerde işlenmesi düşünülebilir. Bu süreçte, zaman kazanılarak ve tesisin de atıl kalması önlenerek yörede maden arama çalışmaları sürdürülebilir. Eğer yörede tesiste işlenecek özellikte cevher bulunamaz ve tesisin kapatılması kaçınılmaz olursa, tesisin değer kaybına uğramaması için hemen koruyucu bakım çalışmaları yapılmalı ve daha sonra başka madencilik kuruluşlarınca değerlendirilme imkânları araştırılmalıdır. Ya da KBİ A.Ş. bina ve sosyal tesislerinde, bir eğitim kompleksi veya rehabilitasyon merkezi kurulması alternatifini de düşünülmalıdır.

#### 9. Uygun yatırım alanları çalışmalarından yararlanılması

Artvin ili için muhtemel sanayi yatırımlarının tespitinde bu çalışmada da yer verilen İle yönelik farklı yıllarda hazırlanmış olan Uygun Yatırım Alanları Araştırmalarından istifade edilmelidir.

#### 10.Ortaklıkların ve kurumsal işbirliklerinin teşvik edilmesi

Küçük ölçekli işyerlerinde örgütlenmiş, şirketleşme, işbirliği, birbirleriyle etkileşme ve öğrenme geleneği olmayan Artvin sanayisinde birlikte iş yapma, güvene dayanan ilişkiler ve kurumsal işbirlikleri teşvik edilmelidir.

İl sanayinin gelişmesinde asıl aktörler küçük ve orta ölçekli işletmelerdir. Maliyet ve kalite yönünden rekabet edemeyecek kadar küçük ölçek ile çalışan, kendileri için yaşamsal önemde olan pek çok yatırımı gerçekleştirme olanağından yoksun olan bu işletmelerin birlikte iş yapmaları ve ortaklıklar kurmaları halinde anlamlı büyüklükte iktisadi değer yaratmaları ve gelişmeleri mümkün olacaktır.

Artvin İli'nde istihdamı artırmak ve işgücü verimini yükseltmek amacıyla, şu hususlar üzerinde özellikle durulmalıdır:

- Öncelikle, il sanayinin talep ettiği işgücü profili ve nitelikli eleman açığı olan sektörler belirlenmelidir.
- Mesleki ve teknik eğitim geliştirilmeli; sanayinin değişen ve çeşitlenen taleplerini karşılamaya yönelik yeni eğitim programları tasarlanmalıdır.
- Nitelikli eleman yetiştirmek için beceri eğitimi yaptıran ve istihdamı artıran işyerlerine devlet destek ve yardımı (vergi, KDV erteleme veya muafiyeti) sağlanmalıdır.
- Özel sektörün mesleki ve teknik öğretim kurumu açma ve işletmeleri özendirilmelidir (vergi indirimi, arsa tahsisi vb.).
- Mesleki ve teknik eğitim kurumlarında öğretim gören öğrenciler özendirilmelidir (sübvansiyonlu öğrenim kredileri vb.).
- Gençler için eğitim yardımları, işyerlerine işe başlatma yardımları ve meslek geliştirme kredileri sağlanmalıdır.
- İşgücü üzerindeki vergi yükünün azaltılması, yeni işçi istihdamı ve girişimciliğin özendirilmesi ve insan kaynaklarına yatırımın teşvik edilmesine yönelik olarak daha istihdam dostu vergi sistemi uygulanmalıdır.

İlin ekonomik ve sosyal kalkınmasının hızlandırılması için, inşaatları devam eden ve ileride yatırım programına alınacak olan küçük sanayi sitelerinin bir an önce bitirilmeleri ve diğer devam etmekte olan baraj, HES ve baraj inşaatları sonrası yeniden şekillenecek olan karayollarının yanı sıra deniz ve hava yolu ulaşımı gibi sosyal ve fiziki alt yapı yatırımlarının en kısa sürede yeterli düzeye getirilmeleri gerekmektedir.

#### c) **Hizmetler** :

1. İl'in tarihsel, kültürel ve folklorik değerlerinin araştırılması ve korunması  
İl'in kültürel zenginlikleri ile ilgili envanterler çıkarılmalıdır. Alt kültürlerin müzik kaynakları, mutfak zenginlikleri araştırılarak İl'in tanıtımında ve turizm potansiyelini zenginleştirmede kullanılmalı ve korunup yaşatılması için önlemler geliştirilmelidir.
2. İlde turizmin gelişmesi için Artvin imajının yaratılması  
İl'in ulusal ve uluslararası düzeyde, tanınması bazı simgelerin hatırlanması ve seyahat programı düzenlenmesinde bu imajın yaratılması gerekmektedir. Tüm ortaklarca kabul görecektir ve İli simgeleyen tüm öğelerin imaj yaratımı için kullanılması gerekmektedir. İl'in sahip olduğu kültürel ve doğal özgün değerler, imaj yaratımına son derece uygundur. Ancak bunun için hem geleneksel ve hem de son yıllarda ortaya çıkan elektronik ortamda tanıtım yapılması ve kampanyalar düzenlenmesi gerekmektedir.  
İlin imajının oluşturulmasında aşağıdaki araç-yöntemlerden faydalanılmalıdır:
  - İl folkloru, İl'in imajının yaratılması için kullanılmalıdır. İl'e has müzik ve danslar, yerel müzik aletleri, mutfak kültürü, giyim-kuşam vb. değerlerin özellikle elektronik ortamda tanıtımı, ayrıca, bunları anlatan basılı materyallerin hazırlanması (kitap, broşür, poster ve benzerleri) ve dağıtımı yararlı olacaktır.
  - Medyanın bu amaçla (radyo, tv, gazete, dergi ve benzerleri) kullanılması bir diğer olanaktır.
  - İl'e has ürünlerin İl özelliklerini anlatacak biçimde ambalajlanmasıdır. Yöreye özgü yemek kültürü tekstil ve dokumalar vb. aracılığıyla İl imajı iç ve dış pazarlara sunulabilecektir.
  - İl'in doğal ve kültürel değerlerinin bilimsel dokümantasyonu üzerinde durulmalıdır. Başta özellikle yaşlı ormanlar olmak üzere, ender bulunan değerlerin, akademik dünyadan başlamak üzere, dünya kamuoyuna tanıtımı gerekmektedir. İl'in zengin flora ve faunası bu amaç için sonsuz fırsatlar sunmaktadır. İl'de bulunan, nesli tehlikede olan engerek türleri, huş tavuğu ve ürkekliği, bu amaçlar için kullanılacak türlerden sadece bazılarıdır. İl kolşik floranın en iyi ve en zengin örneklerinin sunulduğu alan konumundadır.
  - Kültürel ve sportif başarılar elde edilmelidir. İl'de uzun süredir yapılan Ardanuç Karakucak Güreşleri ve Efkarı Baba Âşıklar Şenliği, Arhavi Kültür ve Sanat Festivali, Şavşat Sahara Pancar Festivali ve Kafkasör Kültür ve Sanat Festivali vb. şenlikler "Festival Ayı" olarak birbirine bağlı düzenlenmeli, tarihleri birbirini izlemelidir.
  - İl'in imajını yaratabilecek bir diğer olanak ise, İl'de yapılan festivallerdir. Doğal değerlerin bu tür kültürel etkinliklerle bütünleşmesi durumunda ürünün çekiciliği artmaktadır. Festivaller de yayla kültürünün ayrılmaz parçasıdır. Festivaller ve taşıdığı barış mesajı, iç pazara ve dış pazarlara tanıtılmalıdır.

### 3. Ziyaretçi Memnuniyetinin Artırılması

Bölgeye gelen ziyaretçilerin % 51.7'si konaklama tesislerinin fiziki kalitesini memnun edici, % 50.7 hizmet sunum kalitesini, % 37.4 ise danışma-bilgilendirme hizmetlerini memnun edici bulmuşlardır (DPT, 2004). Bu bağlamda İl'e gelen turistlerin memnuniyetini artırmak fevkalade önem arz etmektedir. Kafkasör Kültür ve Sanat Festivali için İl'de yapılan anket sonucuna göre % 23.81 ile şenliklerde organizasyonun iyi olmayışı ikinci sırada, aşırı kalabalık % 30.16'lık bir dilimle birinci sırada yer almıştır. Bu nedenle aktiviteler iyi organize edilerek iç ve dış pazarlara sunulmalıdır.

Bölgede yapılan turist anketleri, Bölgenin ziyaret edilmesinde, arkadaş tavsiyelerinin önemli rol oynadığını göstermektedir (DPT, 2004). Müşteri memnuniyetinin artırılması bu nedenle, İlin pazar payını artırması amacı ile örtüşmektedir.

Ziyaretçi memnuniyetinin artırılması için yapılması gerekenler:

- İl hakkında gerek seyahat öncesinde ve gerekse seyahat sırasında farklı kaynaklar kullanılarak; yeterli, doğru ve kolay bilgi sağlanabilmesi,
- Kentsel ve kırsal kesimde konaklama ve yeme-içme tesislerinin fiziki kalitesinin yükseltilmesi,
- Konaklama, yeme-içme ve benzer tesislerin hizmet sunum kalitesinin yükseltilmesi,
- Kentsel ve kırsal ulaşım sistemi ve altyapının yeterli düzeye çıkarılması, hijyenik koşulların yerine getirilmesi.
- Kentsel donatıların, özellikle kültürel ve sportif donatıların yeterli düzeye yükseltilmesi,
- Kentsel yerleşmelerde, yaya bölgeleri ve alışveriş bölgelerinin düzenlenmesi, kentsel kolaylıkların artırılması,

### 4. İlde Seyahat Acentelerinin Sayısını Artırmak, Seyahat Acenteleri Arasındaki İşbirliği ve Sektör Ortakları Arasındaki Dayanışmanın Artırılması

Artvin'de sadece iki tane seyahat acentesi bulunmaktadır. Bu oldukça düşük bir rakam olup, İl'de turizmin geliştirilmesi için bu alanda teşvik önemli unsurdur. Bölgeye daha fazla ziyaretçi çekebilme, konaklama ve geceleme sayılarını artırmak üzere seyahat acenteleri sayısının ve aralarındaki işbirliğinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca sektör ortakları arasında dayanışmanın geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Sektör ancak, ilgili tüm tarafların ortak çabaları ile pazar payını artırabilecektir. Tur operatörleri ve seyahat acenteleri, pazarlamanın en önemli aktörleridir. Bu bağlamda, sektörün diğer ortakları; uluslararası, ulusal ve bölgesel operatörlerle yakın işbirliği içinde olmalıdır.

Bunu gerçekleştirmek üzere;

- Yerel acentelerin kapasitesinin artırılması,
- Uluslararası acentelerle daha yakın ilişkilerin kurulması, dış pazarlara açılma olanaklarının araştırılması ve uluslararası fuarlara katılım,
- e-turizm olanaklarının kullanılması gibi önlemler gündemde olmalıdır.
- Özel kesim, Bölgenin tanıtımına da yatırım yapmalıdır. Bölge, alternatif turizm imkânlarından olabildiğince yararlanılmalıdır. Bu bağlamda; faaliyette olan seyahat acenteleri ve konaklama tesisleri başta olmak üzere, sektörün tüm taraflarının internet kanalı ile tanıtım yapmaları gerekmektedir.
- Bölgeyi, rafting, Kaçkar Dağı tırmanışları ve doğa yürüyüşleri ağırlıklı olarak pazarlayan bazı firmalar ile Türkiye ve İngiltere'de bulunan sivil oluşumlar turizm olanaklarını günümüzde de kullanmaktadır.

▪ İldeki tur operatörü, seyahat acentesi ve tesis işletmecilerinin, İlin potansiyeline uygun düşen tur organizasyonları yapan yerli ve yabancı firmalar ile ilişki kurmaları ve kendilerini Bölgeye davet ederek aktif tanıtım yapmaları önemle önerilmektedir.

### 5. İlde Turizm Gelişme Koridorlarının Oluşturulması

İlin coğrafi yapısı ve turizm potansiyeli, farklı turizm akslarının ya da koridorlarının oluşmasına olanak tanımaktadır. DPT-JICA tarafından bölgede yaptırılan turizmin geliştirilmesine yönelik kalkınma çalışması ile İlde iki ana turizm koridoru belirlemiştir (DPT, 2004). Bunlar kıyı koridoru ve güney koridorudur.

Ancak güney koridorunun kendi içinde alt koridorlara ayrılması gerekmektedir. Bu koridorlar Artvin-Güney-Camili ve Borçka Karagöl Koridoru, Artvin-Güney Kafkasör-Genya-Hatila

Koridoru, Artvin-Güney Şavşat Koridoru, Artvin-Güney Yusufeli-Kaçkarlar Koridoru Koridorlarla ilgili bilgiler raporun mevcut durumun özeti başlığı altında kapsamlı olarak işlenmiştir.

#### 6. Yeni Turizm Türlerinin Belirlenmesi

İldeki turizme katılabilecek ve potansiyel içeren bazı turizm türleri bulunmaktadır. Bunları sıralayacak olursak: Yayla turizmi, ekoturizm, çiftlik turizmi, balıkçılık ve tekne turizmi, av turizmi, botanik turizmi, su sporları turizmi vs.dir.

#### 7. İldeki Kültürel ve Tarihi Mirasın Korunması ve Geliştirilmesine Önem Verilmesi

Yöresel imkânlarla yapılan dokumacılık ve ağaç oymacılığı alanında Halk Eğitim Merkezleri ile iş birliği yapılarak kurslar açılmalı, uzman öğreticiler yetiştirilmelidir. Uygulamaların uzun vadeli olabilmesi için bu kurslara süreklilik kazandırılmalıdır. Her İlçe merkezinde ve köylerde yapılan bu el sanatlarının teşhir edildiği ve satılabildiği merkezler açılmalıdır. İl merkezinde ve İlçe merkezlerinde satışa sunulan el sanatlarının sergileneceği yerler açılmalıdır.

İlde bulunan tarihi eserlerden bir çoğunun acil restorasyon ihtiyacı bulunmaktadır. Bu konu ilde turizm bakımından yapılması gerekenler hususunda ilk sırayı alacak öneme sahiptir. İldeki birçok kilise ve kalenin acil onarıma ihtiyacı vardır. Barajlar nedeniyle su altında kalabilecek tarihi ve kültürel değerlerin korunması için bir program geliştirilmelidir.

Yaylalarda bulunan ahşap mimarinin betonarme yapılara dönüşmesinin engellenmesi gerekmektedir. Bu amaçla buralarda ev yapmak isteyen vatandaşlara devlet tarafından kereste yardımı yapılmalıdır.

#### 8. İldeki Doğal Yapı Bozulmadan Turist Çekebilecek Yapay Atraksiyonlarla İl Turizminin Desteklenmesi

Bu bağlamda, flora ve fauna bakımından son derece zengin olan İlde bir botanik bahçesi ve av müzesi oluşturularak turizmin hizmetine sunulmalıdır. Kafkas florasının en güzel örneklerini sunan ve kuş göç yolu üzerinde bulunan İlin bu zenginliğinin bir müzede sergilenmesi son derece etkileyici olacaktır.

#### 9. Sektörde Denetleme ve Değerlendirmenin Düzenli Olarak Yapılması

Gelişme senaryolarının ilk yıllarında, örnek alanın ve pilot bölge uygulamalarının sonuç değerlendirilmeleri yapılmalıdır. Hareketli turizm alanları ile gelişebilecek turizm alanları ayrı ayrı değerlendirilerek aralarında bağ kurulmaya çalışılmalıdır. Sektör kendi haline bırakılmamalı fiyat istikrarı, koşulların hijyen olup olmadığı düzenli aralıklarla denetlenmelidir. Hazırlanan turizm gelişme planları 5 yılda bir revize edilmeli ve 10-20 yılda bir yenilenmelidir.

#### 10. İnşaat sektörünün canlandırılması

İnşaat sektörünün hareketlenmesi İl ekonomisinde canlılık yaratacaktır. Sektörün hareketlenmesi İl'de çoğu vasıfsız olan işgücünün istihdamını da arttıracaktır. Uygun koşullarda kullanılacak konut kredileri durgunluk içindeki sektöre canlılık getirebilecek, ayrıca kamu ihalelerinin açılması, arsa tahsisi yapılması ve toplu konut yapımının teşvik edilmesi de sektörün İl ekonomisine katkısını arttıracaktır.

#### 11. İnşaat yapımı için yer seçiminde hassas olunması ve inşaat denetiminin ciddiyetle uygulanması

Bir taraftan gelişen ekonomisi nedeniyle sanayi ve altyapı için, diğer taraftan hızlı kentleşme nedeniyle yerleşim için duyulan arsa ve arazi talebi artmaktadır. Bu ihtiyacı karşılarken sağlıklı ve güvenli yer seçiminin yapılması ve tarıma elverişli alanlarda yer seçmekten kaçınılması zorunludur. Artvin'de doğal olayların bir felakete dönüşmemesi için yer seçimi ve denetimine özen gösterilmeli ve mevcut yasalar etkin biçimde uygulanmalıdır.

Bina ve işyeri yapımı için zemin etütlerinin yapılması zorunlu hale getirilmiştir. Ülke genelinde olduğu gibi Artvin'de de konut ve işyeri sigorta sistemi zorunludur. Bina sigorta sistemi yaygınlaştırılmalı ve yapı denetiminde sigorta konusunun denetimi ciddiyetle takip edilmelidir.

#### 12. İl ticaret sektörünün yapısı ve çalışma şartlarından kaynaklanan olumsuzlukların giderilmesi

İlde ticarete konu olabilecek ürünleri üretebilecek imalat sanayi sektörünün yok denecek kadar az gelişmiş olması ve bu kapsamda KOBİ'lere yönelik olarak verilen devlet yardımı ve desteklerinden yeterince yararlanılamaması, ticaret sektörünün gelişmesi önündeki başlıca engeller arasında sayılabilir.

Özellikle İlde Kurulu bulunan ticaret işletmelerinin küçük ölçekli olması, söz konusu işletmelerin dışarıya ve büyük pazarlara açılma yönünde istekli olmamalarına ve bu konuda herhangi bir arayış ya da ar-ge çalışması içine girmemelerine neden olmaktadır. Bu nedenle, ağırlıklı olarak İlin

oldukça dar olan ekonomik hinterlandını hedef pazar olarak seçen işletmeler, yeni pazarlar arayıp bulmak yerine, mevcut ve kısıtlı pazar pastasını bölüşme yoluna gitmektedirler. Buna bir de söz konusu ekonomik hinterlandı içindeki gerek komşu iller ve gerekse Gürcistan ve diğer BDT ülkelerinin gelir seviyesinin düşüklüğü eklendiğinde, ticaret sektörü tüm bu şartlardan olumsuz yönde etkilenmektedir.

### 13. Küçük ve orta ölçekli işletmelerin kredi olanaklarından yararlandırılması

Küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin kredilerden yararlanma oranı çok düşüktür. Nitekim KOBİ teşvik sistemi uygulamasında, 1997–2003 döneminde Artvin iline toplam 14 adet teşvik belgesi düzenlenmiş olup, bu belgeler kapsamındaki projelerin toplam sabit yatırım tutarı 1 trilyon ve istihdam kapasitesi sadece 67 kişidir. KOBİ kapsamında Artvin ili için düzenlenmiş söz konusu teşvik belgeleri Karadeniz Bölgesi'nin belge sayısı olarak %1.4'ünü, sabit yatırım tutarı olarak %1.9'unu oluştururken, Türkiye toplamının belge sayısı olarak % 2.1'ini ve sabit yatırım tutarı olarak % 3.1'ini oluşturmuştur.

### 14. Mali yapının güçlendirilmesi

Vergi Dairesi Otomasyon Projesi (VEDOP) uygulaması hızlandırılmalı, vergi kayıp ve kaçakçılığının önlenmesi için Vergi İstihbarat Merkezi çalışmaları (BİDDEP) başlatılmalı ve Nakil Vasıtaları Vergi Daireleri Otomasyon Projesinin (MOTOP) uygulamasına geçilmelidir. İl Bilgi Sistemi kurulmalı, yerel yönetim gelirlerinde kayıp ve kaçaklar önlenmelidir. Vergi ödeme bilincinin yaygınlaştırılması için kamu hizmetlerin etkinliğini ölçmede vergi mükellefinin beklentilerinin değerlendirmeye alınması önerilmektedir.

Vergi kimlik numarasının yaygınlaştırılmasına dönük çalışmalar yapılmalıdır. Valilik, Belediye, Defterdarlık, Vergi Dairesi ve diğer kamu hizmet binalarının donanım ihtiyacının karşılanması hizmette etkinliğin artırılması için gerekmektedir.

## 2. Sosyal Gelişme :

Ekonomik gelişme stratejileri sosyal gelişme stratejileri ile eşgüdümlü olarak gerçekleşmediği takdirde ilde arzu edilen refah düzeyi yakalanamayacaktır. Gerek GZFT Analizi ve gerekse daha önce ortaya konan mevcut durum bilgileri çerçevesinde ve VIII. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda ifade edildiği şekliyle dengeli ve sürdürülebilir kalkınma hedefi ile uyumlu bir nüfus yapısına ulaşabilmek amacıyla (DPT, 2000), gelecek 20 yıllık periyodu kapsayacak şekilde Artvin ili için geliştirilen sosyal gelişme vizyonu:

- Nüfustaki durağan yapının korunduğu,
  - Farklı sektörlerde geliştirilen ve uygulanan alternatif yatırımlar sayesinde işsizliğin önlenmesi, dolayısıyla dışarıya göçün en düşük seviyeye çekildiği, hatta dışarıdan İle doğru göçün başladığı,
  - Sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi yüksek,
  - Cazibe merkezi haline gelmiş bir Artvin İlinin oluşturulması olarak tanımlanmıştır.
- Bu amaçla Artvin İli için sosyal gelişme stratejileri kapsamında; nüfus ve sosyo-ekonomik yapının geliştirilmesi doğrultusunda gelecek 20 yıllık dönemi kapsayan dört temel strateji ortaya konmuştur.

Bunlar;

#### 1. Artarak devam eden göçün önlenmesi

Geleceğe yönelik yapılan nüfus tahminleri üzerinde etkili olan en önemli faktörler olarak; doğumlar, ölümler ve göçler dikkate alınmak zorundadır. Nitekim, nüfus projeksiyon yöntemlerinin bazılarında bu faktörlerden yararlanılmaktadır.

Özellikle, doğum ve ölüm faktörleriyle bağlantılı birçok değişken açısından Türkiye geneli ya da bölge illeriyle karşılaştırıldığında Artvin İlinin nispeten daha iyi konumda, bir başka ifadeyle daha avantajlı olduğu görülmektedir. Dolayısıyla, bu faktörlerin İl nüfusun gelişimi ve değişimi üzerinde çok fazla belirleyici olduğu söylenemez. Ancak, önceki bölümlerde de değinildiği gibi göç olayları İl genelinde hem şehir ve hem de köy nüfuslarının en önemli belirleyicisi konumundadır. Nitekim il dışına yönelen göçler il genel nüfusunun azalmasına neden olurken, il içinde yaşanan göç olayı ise genelde köylerden kent ve ilçe merkezlerine doğru gerçekleşmekte ve bunun sonucunda da Murgul dışında tüm ilçe merkezlerinde nüfusun artmasına neden olmaktadır. İlde yaşanan göçün en önemli nedeni ise işsizliktir. Bir başka ifadeyle, göçün kaynağını ekonomik nedenler oluşturmaktadır.

Bu tespitlerden hareketle yapılması gerekenler şu şekilde sıralanabilir:

▪ İşsizlik sorununun çözümlenmesi: Artvin ilinde göçün önlenmesi sürecinde öncelikle işsizlik sorunu çözümlenmelidir. Bu noktada, barajlar sonrası ilin büyük bir kısmının yeniden şekilleneceği de göz önünde bulundurularak alternatif projelerin geliştirilmesi gerekmektedir.

▪ Eğitim, sağlık, ulaşım vb. diğer altyapı sorunlarını çözmeye yönelik projeler geliştirilmesi: Her ne kadar göçün en önemli nedeni olarak işsizlik görünse de bunun ardından eğitim, sağlık, ulaşım vb. sorunların da göçte etkili olduğu gözden kaçırılmamalıdır. Özellikle il genelinde eğitim ve sağlık alanında imkânların yetersizliği ya da kalitenin istenen seviyede olmayışı da göçü körüklemektedir. Bu amaçla, gerek eğitim ve gerekse sağlık sektöründe yatırımların planlanmasında rasyonel ölçütlere ağırlık verilmeli, etkin ve verimli hizmet sunumuna önem verilmelidir.

▪ İlk iki stratejiye de destek olacak şekilde atıl yatırımlardan istifade edilmesi:

Göçle birlikte, ortaya çıkan ya da çıkması muhtemel okul, atıl (sağlık, ocağı vb.) yatırımların ekonomiye kazandırılması üzerinde durulmalıdır.

## 2. Nüfus yapısındaki durağanlığın korunması

Artvin ili geneli için 2000 yılı nüfus piramidi dikkate alındığında; söz konusu piramit doğum ve ölüm oranlarının düşük olduğu, endüstrisi gelişmiş ülkelerin nüfus yapısını andırmaktadır. Piramidin dar tabanlı ve yamuk görünümü oluşu, doğum oranının düşük, ileri yaşlardaki nüfusun fazla ve ortalama insan ömrünün uzun olduğunun bir göstergesi olarak alınabilir. Nitekim daha önceki bölümlerde üzerinde durulan doğum ve ölüm oranlarına ilişkin çeşitli değerler de bu tespiti doğrular niteliktedir. Bu haliyle Artvin ili nüfus yapısı durağan nüfus yapısını andırmaktadır.

Bu amaçla yapılması gerekenler:

▪ Gerek doğum öncesi ve gerekse doğum sonrası sağlık kuruluşları ve özellikle de sağlık ocakları tarafından yürütülmekte olan nüfus yapısındaki durağanlığı sağlayıcı hizmetlere devam edilmesi,

▪ Söz konusu kuruluşlar tarafından yürütülen hizmetlerin daha etkin ve verimli bir şekilde yapılabilmesi için bilgisayar teknolojilerinden yararlanılması.

## 3. Sosyal güvenlik sisteminin kapsamının ve etkinliğinin artırılması

Sosyal güvenlik kuruluşları başta olmak üzere İl genelinde birbirleriyle ilişkili olan kurum ve kuruluşların güncel ve güvenilir bir kayıt sistemine kavuşturulması, bunun içinde bilgisayar sistemlerinden yararlanılması gerekmektedir. Sosyal güvenlik kurumlarından emekli aylığı alanların toplam sigortalı içindeki oranı hem İl hem de Ülke genelinde çok yüksek olduğundan, bu oranın Avrupa Birliği Ülkelerinde olduğu şekilde aşağılara çekilmesi gerekmektedir.

## 4. Sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesinin yükseltilmesi

Sosyo-ekonomik gelişmişliğin temel ölçütleri arasında yer alan demografik yapı, istihdam, sağlık, eğitim ve alt yapı hizmetleri ile tarım ve sanayi başta olmak üzere tüm sektörlerdeki üretim ve gelir düzeylerinin, İl nüfusunun ihtiyaçlarını karşılayacak asgari düzeye getirilmesi gerekmektedir.

İldeki sosyo-ekonomik gelişme seviyesinin yükseltilmesi tüm sektörlerdeki gelişmelerle yakından ilgili olduğundan, sosyo-ekonomik gelişmeye yeterince katkı sağlamayan ya da çeşitli nedenlerle katkısı yeterli düzeyde olmayan sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerin geliştirilmesine öncelik verilmesi ve böylece İlin sosyo-ekonomik gelişmesinin dengeli bir şekilde sağlanması önem arz etmektedir.

İlin sosyo-ekonomik açıdan gelişmesinin sürdürülebilir bir şekilde sağlanması amacıyla atıl kaynakları harekete geçirecek yatırım ve proje önerilerinin geliştirilmesi, bu önerilerin etkin ve verimli şekilde uygulanması ve özellikle denetlenmesi, İlin en önemli yatırımları konumunda olan Çoruh nehri üzerinde yürütülen projelerin, GAP örneğinde olduğu gibi geç kalınmış olsa bile entegre bir bölge planlaması yaklaşımıyla yürütülmesi gerekmektedir.

## 5. YGS Sınavlarında İl başarısının ilk on İl arasına çıkarılması

Bunun gerçekleştirilmesi için ilde, Artvin Sosyal Bilimler Lisesinin açılması, ilköğretimden sonra öğrencilerin kabiliyetlerine göre yönlendirilmesi, düz liselere öğrencilerin ilköğretim başarı puanlarına göre alınması, okul aile birliklerinin yönetimde daha aktif kılınmaları ve tecrübeli öğretmenlere sahip çıkılmaları gerekmektedir.

## 6. Okul öncesi eğitimin il düzeyinde yaygınlaştırılması

Okul öncesi eğitimde okullaşma oranı, olanakları yeterli olmayan yerleşim yerleri yararına artırılmalı; özellikle bu tür yerleşim yerlerine öncelik verilmelidir.

## 7. Eğitim kalitesinin AB standartlarına yükseltilmesi ve özellikle az gelişmiş yörelerde eğitim olanaklarının artırılması

Eğitim ve öğretimin her kademesinde; çağdaş bilgi, yöntem ve bilişim teknolojileri kullanılarak eğitim verilmeli, öğrenmenin aktif olması için çaba gösterilmelidir. Öğrencilerin yaratıcılıklarını kullanmalarını, yeteneklerini geliştirmelerini sağlayacak bir eğitim verilmelidir. Sosyo-ekonomik olarak az gelişmiş yörelerde pilot projeler uygulanmalı, buralardaki başarılı öğrencilere burs ve teşvikler verilmelidir. İlde yetenekli ve tecrübeli öğreticilerin uzun süreli kalmalarını sağlamak amacı ile gerekli koşulların oluşturulması gerekmektedir.

#### 8. Genel ve mesleki ve teknik orta öğretimin yeniden yapılandırılması

Genel orta öğretim ile mesleki ve teknik orta öğretim; program türü, meslek gereksinimleri ve ara insan gücü ihtiyacı ile mesleğe hazırlanmadaki teori ve pratik dengesi de göz önünde tutularak yeniden yapılandırılmalıdır. Sanayi sektörünün gereksinimleri yerel boyutta bu okullardan karşılanmalıdır.

#### 9. Yaygın eğitim etkinliklerinin güçlendirilmesi

Yaygın eğitim etkinlikleri öncelikle az gelişmiş yörelerden başlatılmalıdır. Yaygın eğitim, İl ve ilçelerin geleneksel kültürü ve zanaatlarını çağdaş anlamda ulusallaştırmalı, ilçe ve beldelerde var olan potansiyel değerlere göre mikro eğitim planları yapılmalıdır. Aile eğitimine, özellikle genç kız ve kadınların eğitimine ağırlık verilmelidir. İl'in gelişmesine katkıda bulunabilecek aktörlerin eğitime ve kapasitelerinin geliştirilmesine önem verilmelidir.

#### 10. Sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi

Artvin İlinde yaşayan tüm vatandaşların sağlık hizmetlerine ulaşabilmesi sağlanmalıdır. İl'deki sağlık birimleri arasında iletişim kopukluğu giderilmeli, böylece verilen hizmetlerin kalitesi artırılmalıdır. İlde ilçelerde acil servis birimleri oluşturulmalı ve hastane acil servis hizmetlerindeki altyapı ve personel eksiklikleri giderilmeli; ambulans sayısı artırılmalıdır. Özellikle birinci basamakta çalışan sağlık personeli kadrolarındaki eksiklik tamamlanmalıdır. Koruyucu sağlık hizmetlerine gereken önem verilmeli, bu amaçla kurslar düzenlenmeli, seminerler verilmeli, eğitim kurumları ile işbirliğine gidilmelidir.

#### a) Çevre ve Mekânsal Gelişme Stratejisi

1. Başta İlin flora ve faunası olmak üzere, İlin çevre varlıklarının kapsamlı envanterinin çıkarılması ve risk altında bulunan türlerin belirlenmesi

Uluslararası Biyolojik Çeşitliliğin Korunması Sözleşmesine de dayanılarak ve çeşitli yurtiçi ve yurtdışı kaynaklardan destek arayarak, İl'in florası hakkında tam ve resimlendirilmiş bir envanter çıkarmak, bunu yayımlamak; floranın araştırılması, geliştirilmesi ve korunması konusundaki kurumsal sorumluluk belirsizliğini gidermek, İlin yaban hayvanları envanterini çıkarmak, yaban hayvanları yaşama alanlarındaki bozulma ve daralmalarla kaçak avlanmaları önlemek, ilde nesli azalan yaban hayvanları için ek koruma önlemleri geliştirmek

2. Yapılaşma için yer seçiminde tarım alanları ve dere yatakları dışında sağlam, heyelan riski, çığ ve taş düşme riski olmayan alanların seçilmesi

Her alandaki yapılaşmada tarım ve orman alanları korunarak, sağlam zemin seçimine önem ve ağırlık verilmelidir. Zorunlu hallerde tarım topraklarından feda etmek yerine, ağaçlandırmalarla dengelemek koşuluyla, sağlam zemin için orman alanından kullanılmalıdır. Yapılaşmada bütün doğal afetlere dayanıklılık ölçüsü ön planda tutularak, Afet Bölgelerinde Yapılacak Yapılar Hakkında Yönetmelik hükümleri tam olarak uygulanmalıdır. İlde özellikle sahil kesiminde sel riski yüksek olup dere kenarlarında yapılaşmaya izin verilmemelidir.

#### 3. İlde çevre bilincinin ve çevre konusundaki kurumsallaşmanın geliştirilmesi

Başta İl Çevre ve Orman Müdürlüğü olmak üzere, çevre ile ilgili kurumları ve belediyeleri güçlendirmek ve aralarındaki işbirliği ve eşgüdümü geliştirmek; ilçe merkezlerinde ve kırsal yerleşim yerlerinde de çevre bilincini geliştirmek amacıyla sivil toplum örgütlenmesini teşvik etmek, bilim kuruluşları ve sivil toplum örgütleri güçlendirilerek, bunların yapıcı, eleştirel ve nesnel yaklaşımlarla yönetim sistemlerinin gelişmesine katkı sağlamak, özellikle görüntülü basından yararlanılarak siyasi gruplaşmaları ön plana çıkarmayan, öncelikle yönetim yapısının ve işleyişinin çağdaşlaştırılması yönünde ağırlığını koyan bilinçli bir kamuoyu yaratmak gerekmektedir.

#### 4. Toprak, hava ve su kirliliğinin önlenmesi

İlde çöplerin düzenli olarak depolanması ve geri kazanımın sağlanabilmesi için sahil ve iç kesim belediyeleri arasında kurulmuş olan Katı Atık Yönetim Birliğinin (ARİKAP) hayata geçirilmesi ve uluslararası kuruluşlardan da kaynak sağlanarak çalıştırılması son derece önemlidir. Su kirliliğinin engellenmesi için endüstriyel atık suların, maden atık sularının ve evsel atık suların arıtılması

konusundaki yetersizlikler giderilmelidir. Yapay gübre ve tarımsal ilaç kullanımında amaca uygunluğun sağlanması ve çevrenin gözetilmesi için çiftçi eğitimi etkili ve sağlıklı bir kurumsal yapıya kavuşturulmalıdır. Arıtma tesislerinin yapılması ve başarılı olarak işletilebilmesi için her türlü çabayı göstermeli, kirletici kaynakları ilgili yönetmeliklere uygun şekilde denetlenmeli, kirleten öder ilkesine dayanılarak kaynak elde edilmeli, uluslararası çevre koruma fonlarından destek sağlanmalı, suyun korunarak kullanımı konusunda yaygın eğitim çalışmaları yapılmalıdır.

Özellikle kirli sularla sulanan arazilerle karayolu kenarlarındaki arazilerde, sürekli yapay gübre ve tarımsal ilaç kullanılan arazilerde toprak kirlilik analizlerini düzenli olarak yapmak, elde edilecek sonuçlara göre önlem almak; çiftçiyi bu konuda eğitmek ve bilinçlendirmek, toprak Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği hükümlerini uygulamak önem arz etmektedir.

Potansiyel kirlenmeyi engelleyecek önlemler almaya özen göstermek, kirletici sanayi kollarını İl'e getirmemek, konut ve işyeri yapımında yapı izolasyon tekniklerine uymak ilkeleri göz önünde bulundurulmalıdır.

Göletlere ve baraja kirleticilerin ve akarsu tortularının, en azından su kütlelerinin özümseyebileceği oranın üzerinde gelmesini önlemek için havza yamaçlarında bitki örtüsü korunmalı, çıplak kısımlar ağaçlandırılmalı, havzada erozyon kontrolü çalışmaları bir an önce bitirilmelidir.

Merkez ilçeye atık su arıtma tesisi kurarak ileride oluşacak Borçka Baraj Gölünün kirlenmesi önlenmeli, sahildeki Hopa, Arhavi İlçeleri ve Kemal Paşa Beldesinin bir araya gelerek bir atık su ve kanalizasyon tesisi kurarak denizlerin ve sahillerin kirlenmesi azaltılmalı, her yıl Dünya Su Günü dolayısıyla suyun önemini hatırlatıcı etkinlikler düzenlenmeli, ayrıca yerel yazılı ve görsel basın aracılığı ile suyun önemi, su kaynaklarının sınırlı oluşu ve mutlaka korunarak kullanılması gerektiği konularını sürekli gündemde tutmalı, zorunlu ilköğretim programlarında bu konulara etkin biçimde yer vermeli, kirli su arıtma olanaklarını geliştirerek, arıtılmış suyun gerektiğinde en azından sulama suyu olarak tekrar kullanılmasını sağlanmalıdır.

Sanayi kuruluşlarının aralarında işbirliği oluşturarak atık su arıtma tesisleri kurmalarının teşvik edilmesi ve bu konudaki yönetmelik hükümlerinin uygulanmasının sağlanması, sanayi kuruluşlarının baca filtreleri kullanmalarının teşvik edilmesi, arazi yapısı ve iklim elverişli olmadığından İl'de yoğun çevre kirliliği yaratan yeni sanayi kuruluşlarının kurulmasına izin verilmemesi, ısınmada ve sanayide doğal gaz kullanımına geçişin hızlandırılması son derece önemlidir.

#### 5. Arazi bozulmalarını önleyici çalışmalar yapılması,

Fiziksel arazi bozulmalarının ayrıntılı envanteri çıkarılmalı, bunların onarımı (rehabilitasyonu) yapılmalıdır.

#### 6. Çevre envanteri çıkarılması, çevre kalitesi ölçümleri yapılması

Hava, su, toprak, atıklar, çevre bozulması, gürültü, elektromanyetik kirlilik alanlarında sistemli çevre kalitesi ölçümleri yapılmalı ve belli standartlara göre düzenli olarak güncellenebilen çevre envanteri hazırlanmalıdır. Çevre kirletici kaynakların tam bir envanteri çıkarılmalıdır. Kirliliğin taşınabilir sınırların altında tutulabilmesi için gereken önlemler alınmalıdır.

Gelişmiş uydu fotoğrafları üzerinde Coğrafi Bilgi Sistemi kullanılarak güncel orman sınırları haritası hazırlanmalı; haritayla birlikte fotoğraflar da dosyada ve elektronik ortamda arşivlenmeli, böylece orman varlığı hakkında sağlam bilgiye ulaşılması ve gerektiğinde orman sınırları hakkında yargı katında geçerli olabilecek sağlam kanıt sahibi olunması sağlanmalıdır.

İlde belediyelerin imar planlarını uygulayıp uygulamadıklarının denetlenmesi, yerleşim merkezlerinde çarpık yapılaşmaya izin verilmemesi, turistik yaylalarda ve yerleşimlerde ahşap mimarinin korunması Düzenli şehirleşmenin temel şartı şehir planlarının oluşturulması ve bu planlara uyulmasıdır. Planlara uyulmaması veya planların zamanında yapılmamasının devlete ve vatandaşa faturası ağır olmaktadır.

#### 7. Turistik yaylalarda ve yerleşimlerde ahşap mimarinin korunması

Geleneksel mimarinin son derece güzel olduğu yerleşim yerlerinde ve yaylalarda ahşap mimari korunmalı, betonlaşma engellenmelidir.

#### b) Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme Stratejisi

İlde Valilik bünyesinde Coğrafi Bilgi Sistemleri merkezinin oluşturulması Coğrafi bilgi sistemleri planlamanın ve uygulamaların her aşamasında kullanılan araçların başında gelmektedir. İlin değişik amaçlı kullanılacak haritalarının ve uydu görüntülerinin oluşturulması ve yorumlanması bu birimce yapılacak, gerektiğinde ilgili kurumlara bilgi ve veri transferi sağlanacaktır.

#### 1. İl Planlama biriminin daha etkin hale getirilerek geliştirilmesi



İlin gelişmesinde en önemli birimlerden biri planlamadır. Kapsamlı ve sağlıklı veri elde edilmesi, verilerin iyi yorumlanması ve iyi bir planlama etkin bir yönetim ile birleştirildiği zaman ilde arzulan gelişme sağlanacaktır. Bundan dolayı Valilik bünyesindeki planlama biriminde her bir kurumdan bir temsilci bulunması ve bu temsilcinin o kurumun verilerini düzenli olarak tutması ve yorumlayarak ilgili kurumun, valiliğin ve merkezi hükümetin yapması gerekenleri detaylı olarak ortaya koyarak uygulayıcılara yol gösterecek planları oluşturması gerekmektedir.

2. Kriz yönetimi planlaması yapılması

Krizlerin daha az hasarla atlatılabilmesi için çağdaş bir kriz yönetimi planlaması yapılması ve bunun en etkili şekilde hayata geçirilmesi gereklidir. İlde erozyon, çığ, sel ve heyelan olayları sebebiyle buna ihtiyaç duyulmaktadır.

3. Hızlı, kaliteli ve düşük maliyetli kamu hizmeti sağlanması

İl'deki yönetsel ve kurumsal yapıda işlevsellik sağlanarak, yönetimin verimliliği artırılmalı ve etkin bir yönetim anlayışı hâkim kılınarak kamu hizmetinin ucuz, hızlı ve kaliteli sunulması hedeflenmelidir.

4. Katılımcı yönetim anlayışının hâkim kılınması

İl'de yaşayan vatandaşların gerek kentte gerekse kırsal alanda örgütlenmeleri yolu ile yönetimin karar alma süreçlerine aktif ve etkin bir şekilde katılarak, kentin ve kendilerinin geleceklerinin belirlenmesinde yönetim ile birlikte hareket etmelerinin sağlanması amaçlanmalıdır.

5. Etkin bir kurumsal yapı oluşturulması

Mevcut kuralları katı bir şekilde uygulayan hantal ve işlevsiz bir yönetim yapısı anlayışının yerine, insanların gereksinimlerinin esas alındığı, hizmetten yararlanan kitle ile birlikte hareket edilen, işlevsel, rasyonel, şeffaf, daha etkin bir yönetim yapı ve anlayışı hakim kılınmalıdır. Böylece daha küçük ölçekli, kontrol edilebilir, etkinlik esaslı üzerine kurulu bir yapı oluşturulabilir.

6. Kaynak ve yetkilerin yerinden kullanılmasının sağlanması

Yerinden yönetim birimlerinin yetkileri artırılarak ve yerinden yönetim birimlerine kendi öz kaynaklarını yaratma olanağı sağlanarak yerel sorunların yerel birimlerce hızlı ve kaliteli bir hizmet sunumu ile ortadan kaldırılması sağlanmalıdır. Bunun sağlanabilmesi için, yerel yönetim birimlerine merkezi yönetim tarafından sağlanan mali imkânların artırılması gerekmektedir. Fakat kalıcı ve gerçekçi çözüm, yerinden yönetim birimlerinin öz gelirlerinin artırılmasıdır.

Yerel yönetim birimlerinin ölçek sorunlarının da giderilmesi gerekmektedir. Bu amaçla belli ölçülerde toplulaşma ve hizmet birlikleri rasyonel bir çözüm olabilir. Zaman içinde, yerel yönetim birimlerinin rahatlıkla inisiyatif kullanabilecekleri bir alan yaratılmalıdır. Merkezi yönetim, idari yönetimin bütünlüğü ilkesinin yaşam bulabileceği sınırlı bir kontrol mekanizması ile yerel yönetim birimlerini denetlemelidir.

Yerel yönetim birimlerinde çalışan personelin yerinden atanması sağlanmalıdır. Böylelikle, merkezden atanan personelin, istihdam edilmek istenen personelde aranan niteliklere sahip olmaması ve başka bir bölgeden gelen personelin yeni geldiği bölgeye uyum sağlayamaması sorunu önlenmiş olacaktır.

7. Müdürlüklere işlevlerini yerine getirebilecekleri bütçe ve donanım sağlanması

Etkinliklerinin artırılabilmesi için müdürlüklere sağlanan finansal olanakların artırılması gerekmektedir. Müdürlükler, donanım eksikliklerinin giderilmesi ve donanımın nitelik açısından çağdaş standartlara yaklaştırılması ile daha verimli hizmet üretebileceklerdir. Her müdürlüğün, kendi bünyesinde araç ve malzeme almasıyla doğabilecek israfı önlemek amacıyla bunların Valilik eliyle ve Valiliğin gözetim ve denetimi altında toptan alınması önemlidir. İşlevselliğe ve önem sırasına göre kamu kurumlarının donanım gereksinimlerinin giderilmesi sağlanabilir.

8. Yetki ve sorumluluk dengesinin kurulması

İl'deki kamu kurumlarının kendilerinden beklenen görevi yerine getirebilmeleri için görevi yerine getirebilecek yetkilere sahip olmaları gerekmektedir. Yetkilerin de aynı oranda sorumluluk ile dengelenmesi kaçınılmazdır.

9. Yeni bir kurum kültürü oluşturulması

Kamu kurumlarında çalışan personelin niteliği geliştirilerek kamu kurumlarının verimliliği artırılmalıdır. Bilgiyi kapalı mekana hapseden değil, paylaşan ve zenginleştiren, sentez yapan ve daha sofistike bilgiye ulaşan kamu yöneticisi ve kurum kültürü yaratılmalıdır.

Hizmet alan kitlenin gereksinimlerini göz önüne alarak hareket eden bir kurum kültürü oluşturulmalıdır.

c) Teknik Altyapı Gelişme Stratejisi

1. Ulaşım altyapısının iyileştirilmesi

Artvin İlinde ulaşımın güvenli, ekonomik, hızlı olmasını sağlayacak altyapı hazırlanmalı, karayoluna alternatif ulaşım türleri geliştirilmeli, Batum hava alanının ortak kullanımı araştırılmalı, Hopa Tüneli yapılmalı, Sahil Yolu projesi bir an önce bitirilmeli, baraj yolları tamamlanmalı, trafik kazalarının önlenmesine çalışılmalı ve mevcut yolların bakımına önem verilmelidir.

Artvin’de karayolu ulaşımına alternatif olmadığından, ulaşım türleri arasında olması gereken ve bölge gereksinimleri ile uyumlu bir denge de kurulamamıştır. Çoruh vadisinde yağışlı havalarda seyahat çok tehlikeli olup, sık sık kaya düşme ve yamaç akıntısı tehlikesi yaşanmaktadır. Bu gibi alanlarda yol şevlerinin stabil hale getirilmesi için uygulanan yeşillendirme, istinat duvarı, kafesleme gibi teknikler uygulanmalıdır.

Artvin ilinde karayolları üzerinde gerçekleşen trafik kazalarının gerçekleştiği yerlerdeki yolların geometrik özelliklerine göre irdeleme yapıldığında; 316 ölümlü-yaralanmalı veya yalnız yaralanmalı kazaların sadece 6’sının korkuluksuz sert virajda olmasına karşılık bütün kazalarda ölenlerin % 22’si (4 kişi) bu kazalarda öldüğü ortaya çıkmıştır. Bu noktadan hareketle mevcut yollarda ve barajlardan sonra inşa edilecek tüm yollarda vadi tarafında gerekli yerlerde mutlaka korkuluk yapılmalıdır.

İlde trafik kazalarının bir başka nedeni de ağır vasıta trafiğinin yoğun olması olarak gösterilmektedir. Artvin ilinde bir ağır vasıtaya iki otomobil düşmektedir. Diğer ülkelerle karşılaştırıldığında Almanya’da bir ağır vasıtaya 19,65, Avusturya’da 11,81, Bulgaristan’da 11,63 otomobil düşerken Türkiye’de bu oran 2,89’dur. Ağır vasıta sayılarının çokluğu genel olarak trafik kazalarının artmasına neden olduğu gibi, kazaya karışan ağır vasıtalar, kazalardaki ölü ve yaralı sayısını da arttırmaktadır. Ağır vasıtaların sebep olduğu kaza sayısını azaltabilmek için yapılacak yollarda tedbirler alınmalı bu araçlar için gerektiğinde ayrı bir şerit ayrılmalıdır.

2. Alternatif ulaşım yöntemlerinin ve güzergâhlarının geliştirilmesi

Bir yandan yaşam kalitesini yükseltecek, diğer yandan hem ekonomik hem güvenli ulaşımı sağlayacak olan raylı taşımacılık ilde doğu-batı ve kuzey güney yönünde projelendirilerek yapılmalıdır. Yine bu sistem ile doğaya tahrip minimum düzeyde kalmaktadır. Mevcut sahil yolu ile Karadeniz’in incisi plajların çoğu doldurularak yok edilmiştir. Enerji tüketimi bakımından otobüs, raylı sistemlere göre yaklaşık iki, otomobil ise yedi kat fazla enerji tüketmektedir.

Hopa Limanını Kuzey-Güney doğrultusunda Kars, Erzurum ve Van’a bağlayacak; Doğu-Batı doğrultusunda Samsun, Ankara ve İstanbul’a bağlayacak tren yollarının yapılması İlin gelişmesi için son derece önem arz etmektedir. Bu çerçevede yapılacak bir demiryolu güzergâhının Gürcistan-Batum hattına bağlanması, BDT demiryolu sistemi ile bütünleşme sağlaması ve buradan Orta Asya ülkelerine açılımın sağlanması açısından önemli ticari ve ekonomik katkısı olacağı düşünülmektedir.

3. Çağdaş telekomünikasyon, radyo, televizyon ve bilgi ağları kurulması

Tüm Artvin halkının, gelişen telekomünikasyon hizmetlerinden, hızlı, kaliteli, güvenli ve ekonomik bir şekilde yararlanmasını sağlayabilecek telekomünikasyon, radyo, televizyon ve bilgi ağları kurulmalıdır; yerel kitle iletişim araçları geliştirilmelidir. Eğitim alanında hizmet veren her kademedeki okul ve eğitim merkezinde, iletişim teknolojisinin kullanımı yaygınlaştırılmalı, bu kapsamda bilgisayarların sayısı artırılarak İnternet erişimine olanak verilmelidir.

Tüm kamu kurum ve kuruluşlarının, e-Türkiye ve e-Devlet projelerini gerçekleştirmede ülkenin bütününe entegre olabilmesi için ülke verilerinin paylaşımını da sağlayacak olan bilgisayar ağ yapısı oluşturulmalıdır.

Artvin ili kablo TV sisteminden yararlanan iller arasında bulunmamaktadır. Gelişen bilgi ve teknoloji çağında Artvin ili de bu hizmetleri, gelecekte bugünkünden daha fazla talep edecektir. Kablo TV sistemindeki revize çalışmalarından sonra bu şebeke üzerinden veri iletimi, İnternet’e erişim, e-ticaret, e-bankacılık gibi uygulamalar olanaklı olacaktır. Artvin ilinin mevcut potansiyeli göz önüne alınarak yapılmakta olan frekans planlamasına Artvin ilinin de dâhil edilmesi ile başlanılacak kablo TV ve ADSL sistemi tamamlanmalıdır.

4. Mevcut enerji kaynaklarının rasyonel ve verimli kullanılması

Talep yönetimi olarak isimlendirilen kontrol sistemi, elektrik enerjisinin verimli kullanılmasında en etkili yöntemlerden biridir. Talep yönetimi ile abonelerin elektriğe olan gereksinimlerini, puant saatlerin dışında talep etmeleri sağlanmaktadır. Böylece aboneye kendi istemesi durumunda puant tarife ile günün muhtelif saatlerinde farklı fiyat uygulanmaktadır. Aynı zamanda puant zamanlarda aşırı akım ile zorlanan elektrik işletme ekipmanları (hatlar, kablolar, transformatörler vb) daha risksiz kullanılmakta,

arıza ve bakım maliyetleri düşmektedir. Puant tarife sayaçlarının elektronik olması nedeniyle kaçak elektrik kullanımını da önlemektedir.

#### 5. Alternatif enerji kaynaklarının kullanımına başlanması

Artvin ili doğalgaz kullanımını yaygınlaştırma projesi kapsamında yer almaktadır. Artvin iline doğal gaz getirilmesi “Doğu Karadeniz Bölgesi Doğal Gaz İletim Hattı Projesi” çerçevesinde “Doğu Anadolu Doğal Gaz Ana İletim Hattı” üzerinde Erzincan’dan bir branşman alınarak, hattın Gümüşhane, Bayburt, Hopa, Artvin, Rize, Trabzon, Giresun, Ordu ve Samsun’a uzatılması ile doğal gaz bu güzergâhta kullanıma sunulması planlarında ele alınmıştır. Bu projenin hayata geçirilmesi ve kısa zamanda Artvin’de doğalgaz kullanımına geçilmesi konusunda girişimler başlatılmalıdır. Doğalgaz kullanımının altyapısının oluşturulması için proje hazırlanmalı ve kaynak bulunmalıdır. Sonsuz, temiz ve ücretsiz olan güneş enerjisine yönelik çeşitli bilgi ve eğitim kampanyaları düzenlenmelidir. Uygulamanın yaygınlaşması için apartman ve sitelerde ortak kullanım alanlarının nasıl kullanılabilceği konusunda kat mülkiyeti kanununda gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Jeotermal enerji kaynağı olarak Şavşat-Çoraklı sahası geliştirilmeli ve sıcak su kaynağı olarak kullanılmalıdır. Yusufeli, Ardanuç ve Şavşat ilçelerinde bulunan kömür rezervlerinin etüt edilmesi ekonomik anlamda çıkarılmasının uygun olup olmadığının ortaya konulması ve eğer uygunsa bu rezervlerin değerlendirilmesi gerekmektedir.

#### 6. Teknik altyapı yatırımlarında kalitenin yükseltilmesi

Bu amaçla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından her yıl yayımlanan Uygun Bedel Kriterleri Tebliği, yüksek tenzilatı özendirmeyecek şekilde hazırlanmalıdır. İşin kalitesini olumsuz etkileyecek olan yüksek tenzilatın, en uygun bedel olmayacağı kesinlikle kabul edilmelidir. Teknik altyapı için müteahhitlik hizmeti veren firmalarda ISO 9000 veya benzeri kalite güvence sistemi belgeleri zorunlu olarak aranmalıdır. Teknik altyapı olarak kabul edilen tüm hizmetlerin (enerji, yol, iletişim, içme suyu v.b.) gerçekleştirilmesinde; plan, proje, uygulama ve kullanımının her evresinde ilgili kuruluşlar ve çalışmalar arasında koordinasyon sağlanmalıdır.

İlde Valiliğe bağlı Artvin Coğrafi Bilgi Sistemi Merkezi oluşturulmalı ve bu merkez İl Bilgi Sistemi haline getirilmeli, teknik altyapı sistemlerinin etkin olarak planlanmasını, denetlenmesini ve altyapı sistemlerindeki aksamalara gerektiğinde müdahale edilmesini olanaklı kılacak biçimde geliştirilmelidir.

Mevcut kanalizasyon sisteminin fazla yüklenmesi ile verimsizlik sorunlarının yaşanmasını önlemek için meskûn alanlarda imar planı değişiklikleri ile konut yoğunluklarının artırılması önlenmelidir. Bu nedenle imar planları ile altyapı projelerinin eş zamanlı hazırlanması sağlanmalıdır.

#### 7. Tüm teknik altyapı şebekelerinin ve güzergâhlarının birbiriyle ilişkileri gözetilerek tesisat galerileri oluşturulması

Genel olarak altyapı yatırımlarındaki harcamaları azaltmak, bakım ve işletme kolaylığı sağlamak için tüm altyapı hizmetlerinin (elektrik, su, kablolu TV, telefon vb) tek noktadan planlanması ve koordinasyonun sağlanması kaçınılmazdır. “Müşterek Kullanım Yöntemi” uygulaması için galeri sistemi oluşturulmalıdır.

Altyapı inşaatları için yolların ve kaldırımların, farklı kuruluşlarca farklı zamanlarda benzer amaçlar için tekrar tekrar kazılıp yeniden yapılması yerine, yatırımların bir defada, çevreye verilen zarar en aza indirilerek ve daha ekonomik gerçekleştirilmesine olanak sağlanmalıdır. İmar planlarında da galerilerin üstüne rastlayan uygun alanlar, bakım, onarım ve yenileme çalışmalarına olanak verecek kullanımlara ayrılmalıdır. Tüm kablolar yer altına alınmalıdır.

#### 8. Kentte ve kırsalda çağdaş insana yaraşır, sağlıklı su ve kanalizasyon şebekelerinin tesis edilmesi ve var olanların geliştirilmesi

Tüm belediye yerleşimlerinde arıtma ve deşarjı da kapsayan altyapı yatırımları, projeli olarak gerçekleştirilmelidir. Artvin ilçelerinden hiçbir ilçede arıtma tesisi bulunmamakta ve kanalizasyon atığı, yerleşim yerine en yakın akarsuya deşarj edilmektedir. Bu durum, barajların inşası ile oluşacak baraj göllerinde balıkçılık ve turizm yapılması hedeflediği için önem kazanmaktadır. Atık su arıtma tesislerinin hem planlama hem de uygulama aşamalarında, Su Kirliliği Yönetmeliği ve Tebliği göz önünde bulundurulmalıdır.

EK -A

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde:

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

  
Yılmaz DORUK  
Vali

EK-B

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

  
Muammer YALDIN  
Mali Hizmetler Müdürü