



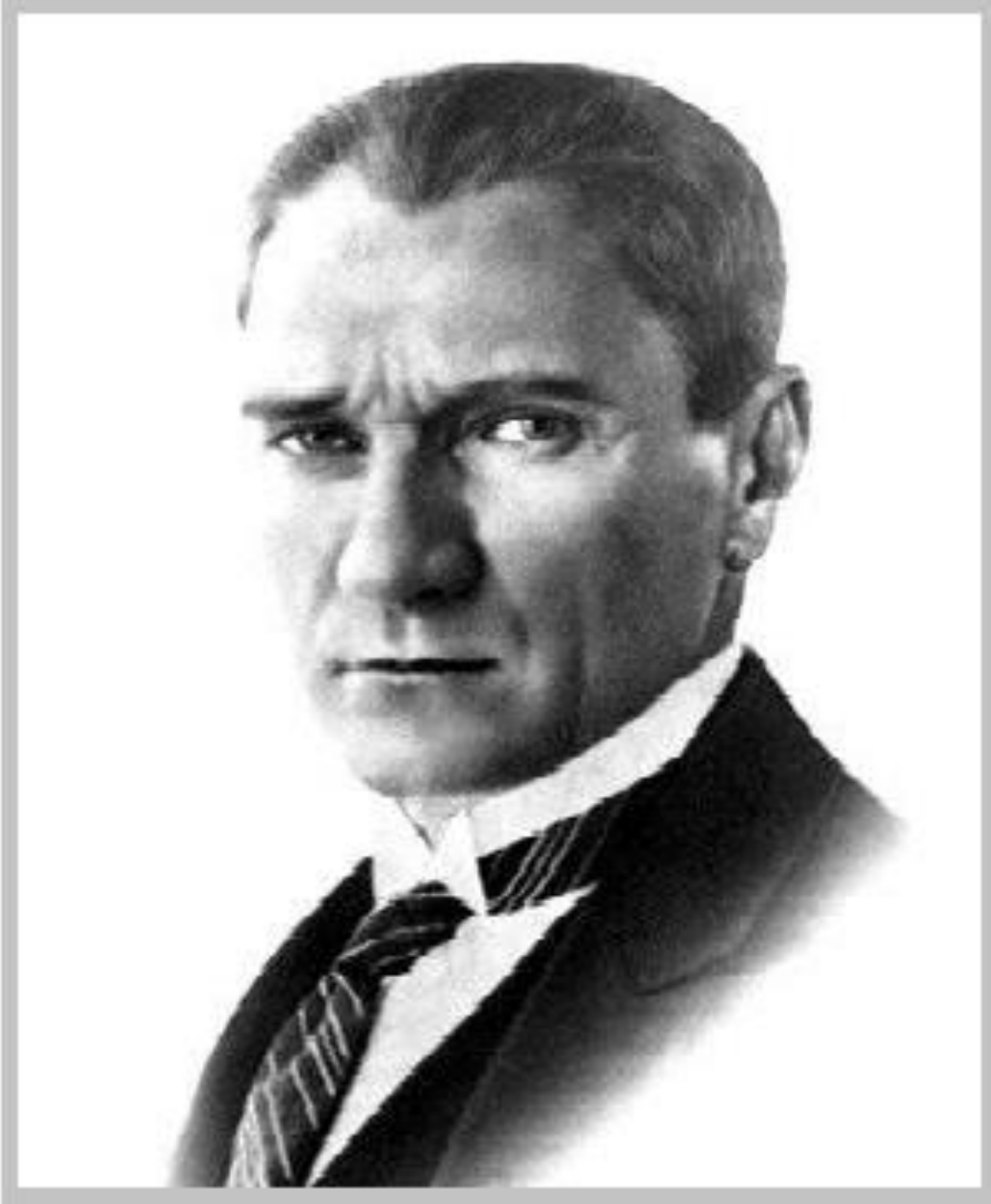
**AFYONKARAHİSAR
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi

**2024 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**

Şubat 2025





Benden sonra beni benimsemek isteyenler bu temel mihver üzerinde akıl ve ilmin rehberliğini kabul ederlerse, manevi mirasçılarım olurlar...

Mustafa Kemal Atatürk







Üniversitemiz, nitelikli sağlık personeli yetiştirerek ülkemizin sağlık hizmet sunumuna katkıda bulunmak, sağlık alanında bilimsel çalışmalar yapmak ve sağlık teknolojisi ve ilaç üretimine katkıda bulunmak amacıyla, sağlık temalı bir Üniversite olarak 18 Mayıs 2018 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılarak kurulmuştur.

Üniversitemiz, kuruluşundan itibaren bilimsel düşünceye saygılı ve ortak aklı öne çıkaran bir yönetim anlayışı içerisinde tüm çalışanlarıyla birlikte sağlık alanında nitelikli personel yetiştirilmesi ve sağlık hizmetlerine ulaşımın kolaylaştırılması ile üstlendiği misyonun yerine getirilmesinde kalite anlayışının yerleştirilmesi üzerine çalışmalarını yürütmeye başlamıştır.

Kuruluş amacına uygun olarak, şehir ve bölge boyutundan ulusal ve uluslararası alanda sağlıkta bilimsel odaklı çalışma ve tedavi hizmetlerinin sunumunda gerekli işgücünün yetiştirilmesinin yanında nitelikli ve sonuç odaklı sağlık hizmeti sunumunu daha ileri noktalara taşıma gayesiyle; insan sağlığına yönelik çalışmaları ve hizmetleri ile ülkemizde ve dünyada adından söz ettiren, uluslararası bir üniversite olmak vizyonu ile yoluna devam etmektedir.

Eğitim ve öğretimde, sağlık alanında ihtiyaç duyulan erdemli, donanımlı, alanında uzmanlaşmış sağlık profesyonelleri yetiştirmek; araştırma geliştirmede, her türlü sosyal, bilimsel ve teknolojik alt yapıyı hazırlayarak, mensuplarımızla birlikte sağlık alanında beklentilerin karşılanmasına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak; toplumsal katkı noktasında ise hem milletimizin ihtiyaçlarına hem de insanlığa sağlık alanında hizmet etmek, en büyük temennimizdir.

İnsana ve canlı sağlığına önem veren, her türlü ayrımdan arı, bilimsel düşünceyi önemseyen, katılımcı ve ortak düşünce ile hareket eden, ortak çalışma ve hareket etme kültürünü benimsemiş yönetim anlayışı içerisinde; liyakat

sahibi, çevreye duyarlı, yenilikçi, çözüm odaklı, proje üreten ve ürettiklerini eğitime ve toplumsal faydaya katkı olarak sunan çalışanları ile bilim üretmeye ve sağlık alanında önemli çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Bu anlayış doğrultusunda Üniversitemiz, eğitim öğretim ve sağlık hizmetleri görevinin yerine getirilmesine yönelik 2024 yılında 2.244.303.827 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir. Bütçe büyüklüğüne bakıldığında, toplam 2.411.361.605 TL'lik bir bütçe ile 2024 yılı tamamlanmış, buna göre gider gerçekleşmesi %93,07 oranına ulaşmıştır. Bir önceki yıl olan 2023 yılı ile kıyaslandığında, 2024 yılında bütçe büyüklüğümüz %123,86 oranında, harcama gerçekleşmesi ise %140,80 oranında artış göstermiştir.

Harcama dağılımına bakıldığında ise toplam içerisinde %54,51 pay, 1.223.450.033 TL ile en büyük gider kaleminin personel giderleri olduğu, bunu %20,19 pay, 453.203.954 TL ile yatırım harcamalarının takip ettiği görülmektedir.

Üniversitemizin 2024 yılında eğitim ve sağlık sektörlerinde sekiz, beden eğitimi ve spor sektöründe bir, diğer kamu hizmetleri sektöründe iki adet olmak üzere toplam 11 farklı yatırım projesi bulunmaktadır. Bu projelerin içerisinde yıllara sari olarak projelendirilen Çocuk Acil Hizmet Binası projemiz tamamlanmış olup, diğer 5 adet yatırım projesi 2025 yılında da devam etmektedir.

İdare faaliyet raporumuzda “Genel Bilgiler”, “Amaç ve Hedefler”, “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler”, “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasite Değerlendirmesi” ile “Öneri ve Tedbirler” başlıklarında ilgili alanlara ilişkin bilgilere yer verilmiş olup, rapor;

- Sorumluluk: mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu,
- Doğruluk ve tarafsızlık: bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız olması,
- Açıklık: açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılması,
- Tam Açıklama: faaliyet sonuçlarının tüm yönleriyle açıklanması,
- Tutarlılık: faaliyet sonuçlarının gösterilmesi ve değerlendirilmesinde aynı yöntemlerin kullanılması, ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Üniversitemizin 2024 yılı faaliyet sonuçlarını açıklayan İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, faaliyetlerin gerçekleşmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ
Rektör



İçindekiler Tablosu

Üst Yönetici Sunuş	5
I- GENEL BİLGİLER	10
A- MİSYON ve VİZYON	10
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR	11
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	12
1- Fiziksel Yapı	12
2- Teşkilat Yapısı	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	17
4- İnsan Kaynakları	24
5- Sunulan Hizmetler	32
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	43
II- AMAÇ ve HEDEFLER	46
A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	46
B- İDARENİN STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	46
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	50
A- MALİ BİLGİLER.....	50
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	50
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	65
3- Mali Denetim Sonuçları	92
B- PERFORMANS BİLGİLERİ	92
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	92
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	100
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	111
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	130
A- ÜSTÜNLÜKLER	130
B- ZAYIFLIKLAR	130
C- DEĞERLENDİRME	131
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	134
İç Kontrol Güvence Beyanı	135
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	136



I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Sağlık alanında liderlik yapabilecek, çevreye ve insanlığın temel değerlerine duyarlı bireyler yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üretmek, uygulamak ve paylaşmak; teşhis ve tedavi hizmetleri ile toplum sağlığının iyileştirilmesi ve korunması süreçlerine katkıda bulunmaktır.

Vizyonumuz

Sağlıkla ilgili eğitim ve araştırmada güncel bilgi ve teknolojiyi kullanan;

- İlaç ve tıbbi-cihaz araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleyerek, yapılan çalışmaların ürüne dönüştürülmesinde öncü;
- Tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda modern tıbbın rehberliğinde araştırma-geliştirme faaliyetleri yapan, araştırma sonuçlarının halk sağlığına hizmet edecek şekilde sonuçlandıran;
- Sağlık alanında üniversite-sanayi iş birliği destekleyen ve hayata geçiren;
- Tedavi edici sağlık hizmetleri yanında termal sağlık ve rehabilitasyon uygulamalarını geliştiren ve yön veren;
- Temel sağlık başta olmak üzere, sağlığın her alanında "Sağlık Turizmi" uygulamaları konusunda öncelikli tercih edilen,

ulusal ve uluslararası lider üniversitelerden biri olmaktır.

Temel Değerlerimiz

Sağlık temalı bir üniversite olarak Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi;

- eğitim – öğretimde; **öğrenci odaklı**,
- yetiştirdiği öğrencilerde; **iş ahlakı ve yetkinlik**,
- bireysel kazanımlarda; çeşitliliğe, **insana ve doğaya saygılı görev anlayışı**,
- teşhis ve tedavide yenilikçi anlayış, bilimsel yaklaşım ve sonuç odaklı; **çalışma bilinci**,
- yetiştirdiği iş gücü ile sağlık hizmet sunumu için sürdürülebilir bir yapı oluşturmada; **pozitif katkı**,
- insan sağlığının korunması ve iyileştirilmesi için sürekli; **bilimsel çalışma ve üretim**,
- bilimsel çalışmalarında toplumun her kesiminin sağlığı için; **katma değerli üretkenlik**,
- görev alanına ilişkin tüm süreçlerinde planlı uygulama yapan, uyguladıklarını kontrol ederek iyileştirmek için önlem alan anlayışa dayalı; **kalite ve verimlilik**,
- bireysellikten uzak katılımcı bir anlayışla; **paydaş odaklılık**,
- çalışmalarında; şeffaflık, güvenilirlik, **tarafsızlık ve hesap verilebilirlik**,
- eğitim ve araştırmada; **evrensellik**,

temel değerlerini; hukuku, hakkaniyeti ve **İYİ YÖNETİM** ilkelerini benimsemiştir.

B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye’de Yükseköğretim, Anayasa’mızın 130 ve 131’inci maddeleriyle yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşların teşkilatlanma, işleyiş, görev yetki ve sorumluluklarıyla eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun on ikinci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.
- b. Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlere ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirci önerilerde bulunmak.
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Üniversitemiz 18/05/2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Dair Kanun” un 7. Maddesiyle 2809 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu”na eklenen “Ek Madde 195” ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi” adıyla sağlık temalı olarak kurulmakla birlikte; temelleri 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ebelik Programı’nın eğitime başlaması ile atılmıştır.

Kuruluş kanunu ile Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı bulunan; Diş Hekimliği, Eczacılık, Tıp Fakülteleri, Afyon Sağlık Yüksekokulu (aynı Kanun ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiştir) ile Atatürk, Bolvadin, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları Üniversitemize bağlanmış ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü açılmıştır.

Üniversitemize, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 5 Eylül 2018 tarihinde ilk kez Rektör olarak atanan Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ, Cumhurbaşkanımızın takdir ve tensipleriyle 14 Eylül 2022 tarihinde tekrar atanmış olup, halen görevine devam etmektedir.

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz tamamı Maliye Hazinesi olan ve tahsisli olarak kullanımımıza bırakılan toplam 505.809,17 m²’lik bir alanda eğitim-öğretim ve sağlık hizmeti sunumu faaliyetlerini sürdürmektedir. Diş Hekimliği Fakültesi 2.771,00 m²’lik bir alana sahip olup, İl Sağlık Müdürlüğü tarafından kullanımımıza bırakılan alan toplama dahildir.

Ayrıca Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO’nun eğitim-öğretim faaliyetleri için; Milli Eğitim Bakanlığına tahsisli alan anılan Bakanlık ile yapılan protokole istinaden 10 yıl süreli bedelsiz olarak kullanımı Üniversitemize bırakılmıştı. 2025 yılı başında bu alan Milli Eğitim Bakanlığı’ndan tahsisi kaldırılarak Üniversitemize tahsis edilmiştir. Bahsi geçen alan da toplam alana dahildir.

Ada No	Parsel No	Yüzölçümü (m ²)	Bulunduğu Yerleşke İlçe
110 Erkmen Mah.	13	13.247,47	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	8	209.603,26	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	10	13.350,17	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	12	10.856,66	Zafer Sağlık Külliyesi
Erkmen Mah.	1757	95.008,70	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	9	4.051,29	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	6	66.873,26	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	7	3.855,96	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	8	62.584,46	Zafer Sağlık Külliyesi
Güvenevler 81	20	2.771,00 Pay Oranı: 2.750/5.984	Diş Hekimliği Fakültesi Güvenevler Mah/Merkez
Şuhut Hacı Musa Mah. 533	1	11.905,52	Şuhut
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	7	6.000,00	Bolvadin
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	8	5.701,42	Bolvadin

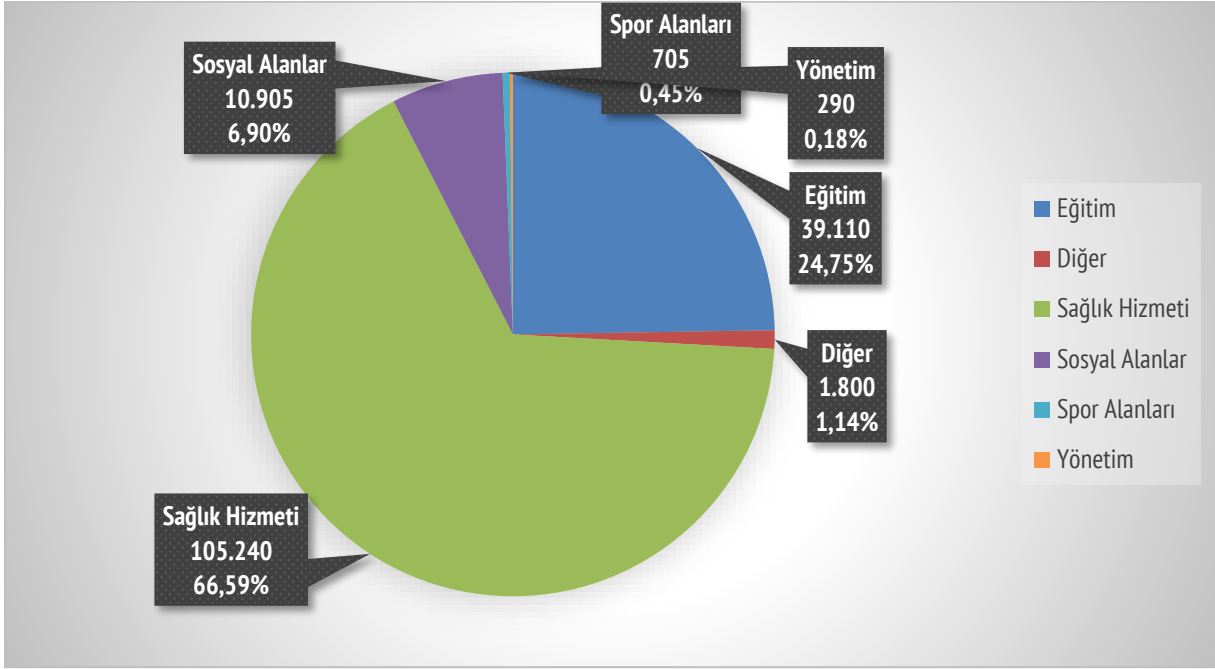
Çizelge 1: Üniversitemizin Sahip Olduğu Alanların Detay Çizelgesi

Mevcut kapalı alanlar toplamı 161.460 m² olup, hizmet grupları/fonksiyon alanları itibariyle dağılımı Çizelge 2’de, dağılımları da Grafik 1’ de gösterilmiştir.

FONKSİYONLAR	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim (E)	39.910
Diğer(O)	1.800
Sağlık Hizmeti(H)	105.240
Sosyal Alanlar(G)	10.905
Spor Alanları(S)	705
Yönetim(M)	2.900
TOPLAM	161.460

Çizelge 2: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılım Çizelgesi



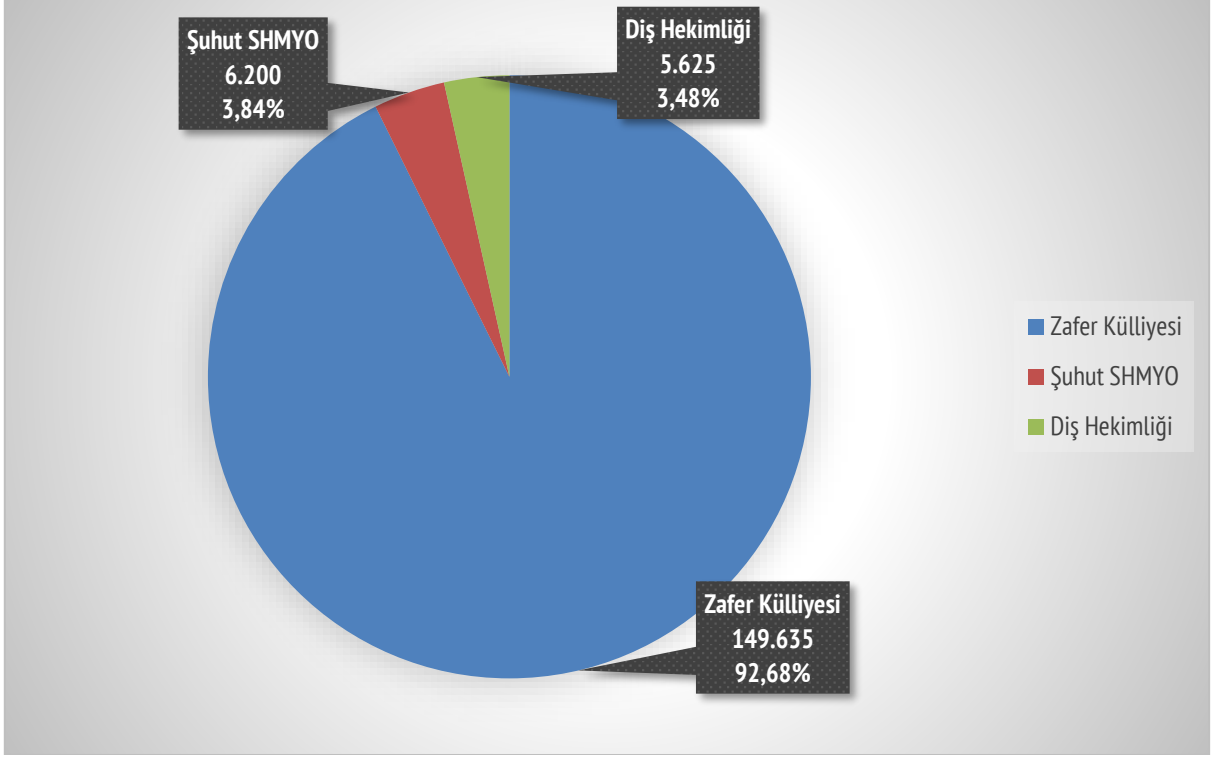


Grafik 1: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılımları

Üniversitemizdeki söz konusu kapalı alanların dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

YERLEŞKE	BİNA ADI	KAPALI ALAN
DIŞ HEKİMLİĞİ	Diş Hekimliği Fakültesi	5.625
ZAFER SAĞLIK KÜLLİYESİ	A Blok	19.130
	B Blok	20.500
	C Blok	12.000
	D Blok	33.150
	E Blok Nükleer Tıp	2.500
	F Blok Onkoloji	33.300
	Çocuk Acil Hizmet Binası	5.330
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.850
	Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	3.600
	Merkezi Yemekhane	8.880
	Palyatif Merkezi ve Hastane Konuk	4.690
	Stat Tribün	705
ŞUHUT SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	6.200
TOPLAM		161.460

Çizelge 3: Kapalı Alanların Detay Dağılımı

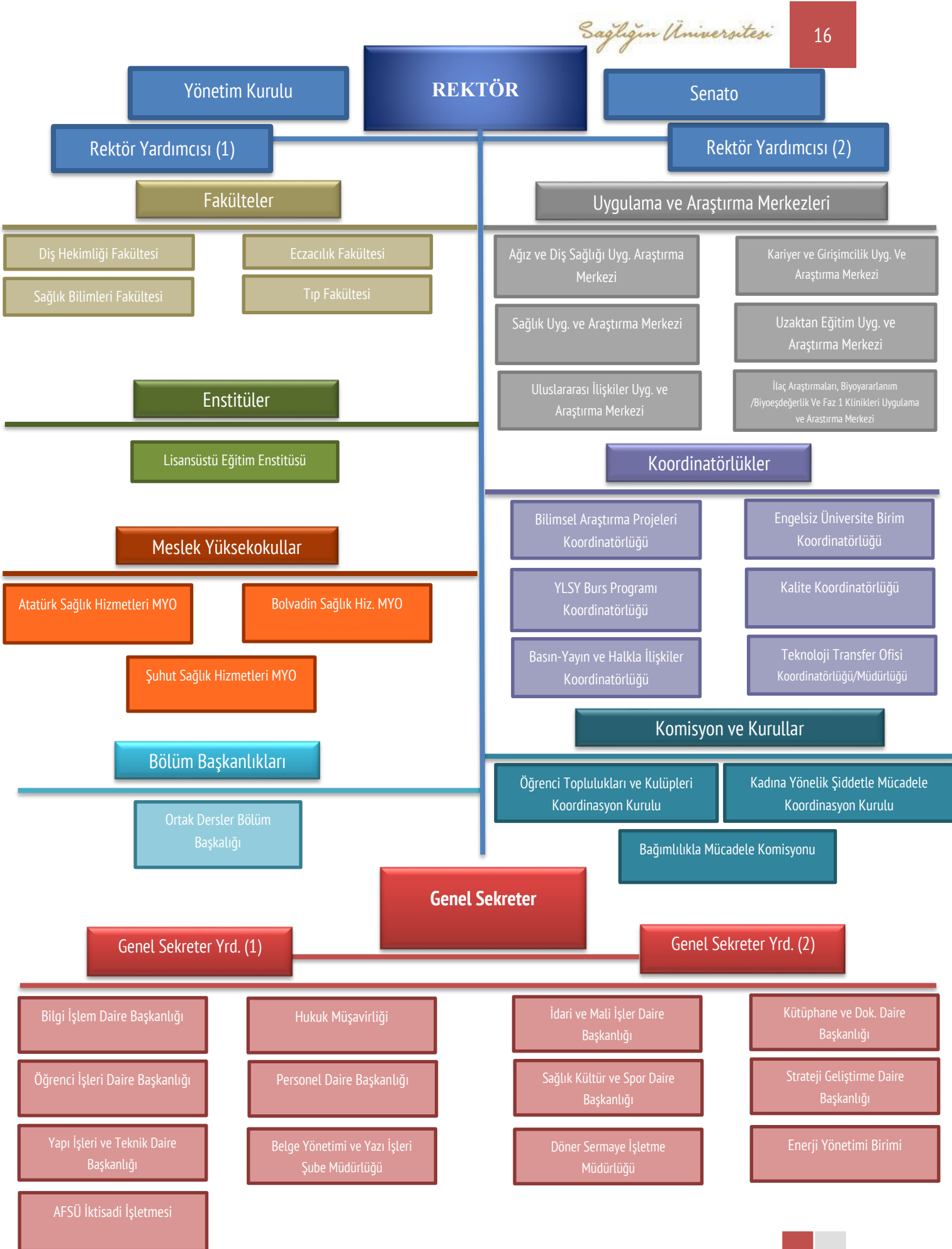


Grafik 2: Kapalı Alanların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

2- Teşkilat Yapısı

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Üniversitemizde yer alan fakülteler, meslek yüksekokulları, enstitü, bölüm başkanlıkları, uygulama ve araştırma merkezleri müdürlükleri, koordinatörlükler, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları 2547 sayılı *Yükseköğretim Kanunu*, 124 sayılı *Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* ve ilgili hükümler gereğince teşkilatlanmış olup, Üniversitemiz teşkilat şeması aşağıda gösterildiği şekilde oluşturulmuştur.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım ve programlar aşağıda bulunan Çizelge 4'de gösterilmiştir.

Yazılım ve Programlar	Kullanım Amaçları
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
eBAP	Bilimsel Araştırma Proje Programı
e-Kampüs - Mergentech	Öğrenci Bilgi Sistemi, Ek Ders, Personel Programı
KBS	Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
BKMYBS	Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilgi Sistemi
TKYS	Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi
e-Bütçe	Bütçe İş ve İşlemleri
Ka-Ya	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
Kamu-Tech	İşçi Maaşları Yazılım Programı
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
TBS	Kamu Taahhütleri Yönetim Bilgi Sistemi
DMİS	Tahakkuk, Taşınır Programı
SGK Hitap	Hizmet Takip Programı
SGK Mosip	Ek Karşılık ve Faturalı Alacaklar Talibi
YÖKSİS/İGPS	Yükseköğretim Bilgi sistemi
Kamu e-Uygulama	Kodro İşlemleri
Card30	Kurum Kimlik Kartı Programı
e-beyanname	Vergi Beyannameleri İş ve İşlemleri
Enlil (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
NUCLEUS (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
Personel Takip Sistemi	Personel Giriş Çıkışlarını Takip Programı
Windows Net Gsm	Telefon ve Randevu Sistemi
Sefolemetrik Çizim Programı	Ortodonti Kliniğinde Hastalar İçin Kullanılmak Üzere
UYAP	Mahkeme İşleri
KAYSİS	Mevzuat İşlemleri
E-formlar	Çevrim İçi Başvuru Formları
Antivirüs Yazılımı	Kurum Antivirüs Programı
Loglama Yazılımı	5651 Loglama Yazılımı

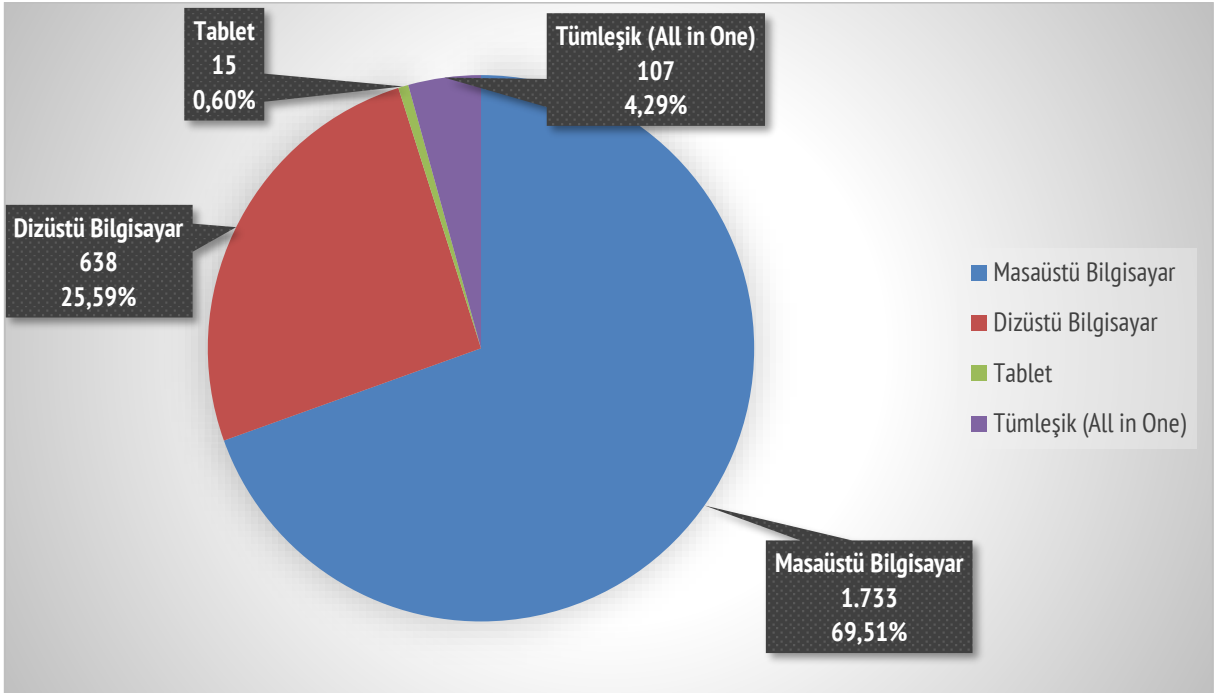
Güvenlik Yazılımı	Merkezi Firewall
Sanallaştırma Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Yedekleme Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Mail Gateway	Mail Antivirüs Gateway
NVİ Mernis Sunucusu	Kurum Kimlik Sorgulama
Misafir Kul. Tanımlama Sistemi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Şifremi Unuttum/Değiştir Servisi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Aday Bilgi Sistemi	Yeni Kayıt Yapan Öğrencilere Üniversite Tanıtımı
Bilgi Edinme	Kurum Bilgi Edinme Biriminde
Öğrenci Klinik Pratik-Yabancı Uyruklu Öğrenci Takip	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri Biriminde
NVİ Mernis Kimlik Doğrulama Sistemi	Kurum Mernis Kimlik Doğrulama
Kampüs Kart	Yemekhane Kampüs Kartlı Geçiş Sistemi
e-Arşiv	Kütüphane Kurumsal Akademik Arşiv Sistemi
KYS	Kartlı Yoklama Sistemi
DGRNET	Dijital Güvenlik Rehberi
KVKNET	KVK Yasaları ve mevzuatlarınıza Uygun Şekilde İşlemek, Saklama ve Yönetim Sistemi
AFSÜ Web	İçerik Yönetim Sistemi
Optik Form	Kurum Sınav Takip
Whatsup Gold	Network Monitoring
Observium	Network Monitoring
MRTG	Network Trafik Monitoring
DSPACE	Akademik Açık Arşiv Sistemi
YORDAM	Kütüphane Otomasyon Sistemi
Google Proxy	Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Programı
UTARİT	Personel Takip ve Yemekhane Kontrol Sistemi
ATOSİS	Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
ElektraWeb	Otelcilik Yazılımı
Oracle Lisansı	HBYS Firması tarafından tedarik edilen [ASFU (Application Specific Full Use)Lisansı]
MERSİS	Ticaret Bakanlığı Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
EWP (Erasmus Without Paper)	Uluslararası Anlaşmalar Sistemi
Mobility Tool	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
Beneficiary Module	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
OLS (Online Linguistic Support)	Öğrenci Yabancı Dil Performansları
UZEM	Uzaktan Eğitim Sistemi
AFSÜ Portal	Talep Takip Sistemi
AFSÜ Sağlıklı Yaşam Uygulaması	Sağlıklı Yaşam İçin Kullanıcı Uyarı Uygulaması
TOLTEK Öğrenme Yönetim Sistemi	Yabancı Dil, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili ve Temel Bilgi ve İletişim Teknolojileri derslerinin uzaktan eğitim yoluyla gerçekleştirilmesi.

Çizelge 4: Kullanılan Yazılımlar ve Programlar

Üniversitemiz tarafından kullanılan bilgisayarlar Çizelge 5’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 3’de gösterilmiştir.

Bilgisayar Türü	Sayısı
Masaüstü	1.733
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	107
Dizüstü	638
Tablet	15
TOPLAM	2.493

Çizelge 5: Bilgisayar Sayıları



Grafik 3: Bilgisayarların Dağılım Oranı

Üniversitemizin sahip olduğu diğer teknolojik kaynaklar Çizelge 6'da gösterilmiştir.

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Projektörler (Slayt Cihazları, Tepegöz vb...)	285
Yazıcı	1.212
Fotokopi Makinesi	25
Tarayıcı	83
Faks	5
Santraller	10
Evrak İmha Makineleri	37
Dijital Kayıt Sistemleri	7
Barkot Yazıcılar ve Okuyucular, Optik Okuyucular	359
Kart Okuyucular	187
Fotoğraf Makinesi	15
Kamera	172
Kamera Güvenlik Sistemleri	245
Televizyon	813
Görüntü Monitörleri	5
Ekranlar	1.696
Modemler	139
İletişim Ağ Cihazları	188
Diğer Network Cihazları	32
Telefon Makineleri	1.465

Çizelge 6: Diğer Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılan başlıca tıbbi cihaz ve ekipmanlar Çizelge 7'de gösterilmiştir.

Cihaz ve Ekipman Adı	Sayısı
Mikrodalga Yakma Ünitesi	22
Ağırlık Ölçme Cihaz, Alet ve Ekipmanları	105
Diğer Hassas Ölçü Aletleri	29
Ekg Cihazları	76
Tansiyon Aleti	390
Stetoskop	230
Defibrilatör	61
Perfüzör Pompası	306
Şeker Ölçüm Cihazları	14
Pulsoksimetre Cihazı	181
Otoskop Oftalmoskop	92
Laringoskoplar	179
Ambu	635
Hasta Başı Monitörleri	333
İnfüzyon Pompası	304
Negatoskop	1
Tromel	104
Kolonoskop Cihazı	2
Gastroskop Cihazı	5
Nebulizatör Cihazı	384
Buhar Makinası	12
Uyku Takip Sistemi	4

K.B.B. Cerrahi Alet Ve Muayene Seti	105
Kulak Aspiretörü	6
Fetal Monitör Cihazı	9
Radyolojik Cerrahi Üniteleri	1
Anjiografi Cihazı	3
Efor Test Sistemi	1
Holter	34
Böbrek Taşı Kırma Cihazı	1
Radyasyon Onkolojisi Teşhis ve Tedavi Cihaz ve Aletleri	20
Küvöz	40
Fototerapi Cihazı	12
Kan Tahlil Cihazı	6
Foester	34
Katarak Cerrahi Aletleri	7
Alçı Kesme Motoru	4
Artroskopi Sistemi	3
Kolposkop Cihazı	2
Koter Cihazı	35
Cerrahi Mikroskoplar	5
Endoskopik Görüntüleme Sistemleri	5
Anestezi Cihazı	28
Rontgen Cihazı	31
Ventilatör	133
Tomografi Cihazı	4
Ultrason Cihazı	65

Çizelge 7: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kullanılan Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlar

Bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasıyla Üniversitemiz kendi kaynaklarını kullanarak yönetilebilir, veri güvenliği sağlanmış, sunucu ve ağ cihazlarının yönetimi Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilebilir bir sistem alt yapısı oluşturmuştur.

Hizmet Yeri	Ders Çalışma Salon Adı	Sayısı (Adet)	Alan (m ²)	Kişi Kapasitesi (Kişi)
Merkezi Kütüphane Hizmet Alanı	Okuma Salonu	1	111,20	54
	Sesli Çalışma Salonu	1	55,49	25
	Çalışma Salonu-Engelli Çalışma Alanı	1	28,47	11
	Grup Çalışma Odası	1	27,44	9
	Dinlenme Alanları	Koridor	68,04	12
Birim Kütüphane Hizmet Alanları	Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	440,00	150
	Tıp Fakültesi Okuma Salonu (Küçük)	1	102,80	47
	Diş Hekimliği Fakültesi Ders Çalışma Salonu	1	91,00	44
	Ortak Okuma Salonu	1	230,00	152

Çizelge 8: Üniversitemiz Okuma Salonlarının Detay Çizelgesi

Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik ortamda üretilen akademik çalışmaların bir araya toplanması ve kabul görmüş açık erişim standartlarını uygulamak amacıyla Akademik Açık Arşiv Sistemi (DSPACE) sağlanmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik kitapların katalog taramaları ve kullanıcı işlemlerinde kullanılmak üzere Yordam Kütüphane Otomasyon Sistemi kurulmuş olup katalog kayıt işlemleri yapılmıştır.

Engelsiz kullanıcılarımızın da kullanabilmesine olanak sağlayan otomatik ödünç kitap alma-iade etme self/check cihazı Merkez Kütüphanemize de kullanımı başlamıştır. Basılı kitap güvenliğini sağlamak amacı nedeniyle Uhf-Rfid Kütüphane Güvenlik Kapısı alındı ve kullanıma başlandı. Kütüphaneye gelen öğrencilerimizi bilgilendirme amaçlı tanıtım monitörü alınarak eğitim, duyuru bildirimleri gibi kütüphanemiz de yapılan hizmetler ekran üzerinden tanıtılmaktadır.

Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı (Adet)	
Kitap - Ulusal	1
Kitap Bölümü – Uluslararası	2
Konferans ögesi – Ulusal – Kurum Öğretim Elemanı	6
Konferans ögesi – Uluslararası – Kurum Öğretim Elemanı	18
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Başka Kurum Yazarı	157
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	599
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi- İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	887
Tez	93
Diğer - Editorial - Review	31
Kocatepe Tıp Dergisi Koleksiyonu	289
Arşivdeki Toplam Yayın Sayısı (Adet)	2.085

Çizelge 9: 2024 Yılı Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından bütçe imkanları dahilinde akademik, idari personel ve öğrenci eğitim öğretim ve araştırmalarına imkan sağlaması amacıyla AYEUM (Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi), ClinicalKey, UpToDate, EBSCO, MEDLINE Ultimate Erişim, Hiperkitap, InCites, ENAGO, Yordam isimli elektronik veri tabanları ile abonelik işlemleri gerçekleştirilmiştir.

4- İnsan Kaynakları

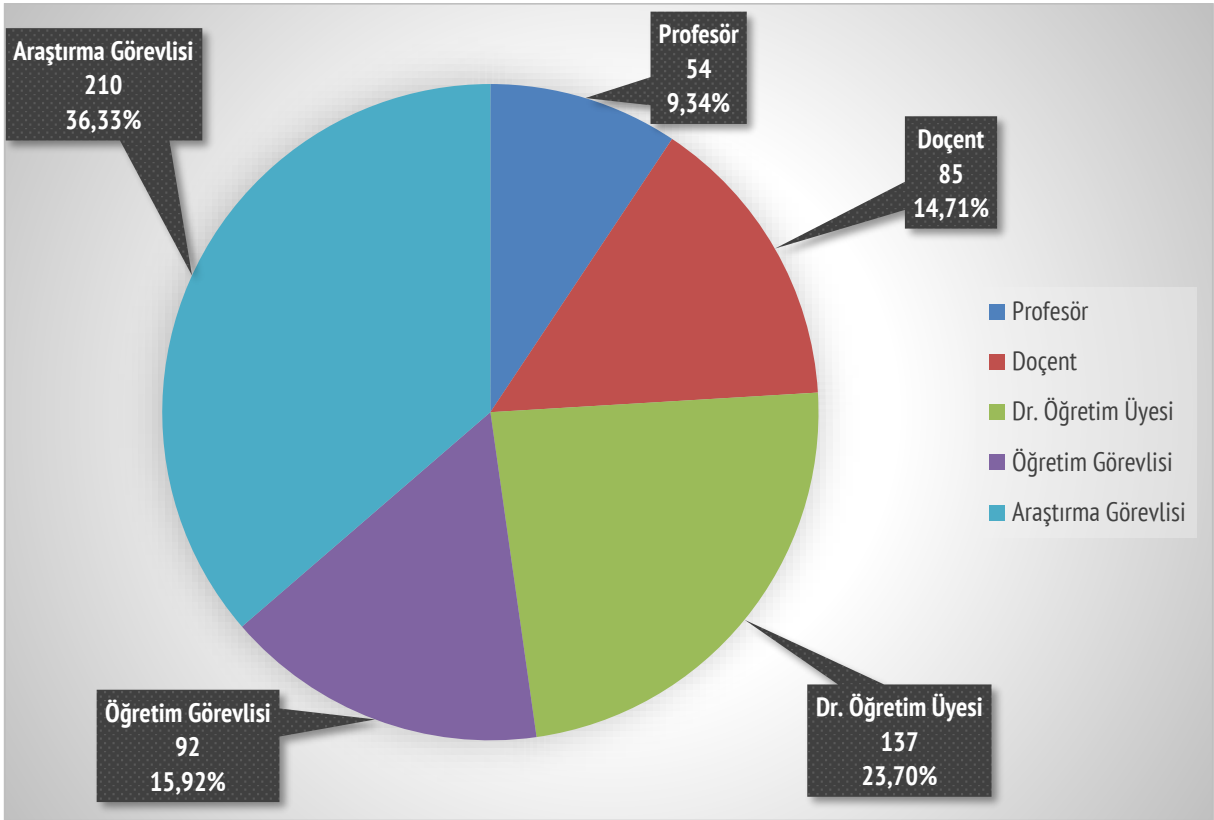
Üniversitemizde 2024 yılı Aralık sonu itibariyle toplam 578 akademik, 1.067 idari ve 742 de sürekli işçi olmak üzere toplam 2.387 personel fiilen görev yapmaktadır.

Akademik Personel

Akademik personel dolu kadroların dağılımına ilişkin bilgiler Çizelge 10'da sunulmuştur. Akademik personelin kadro durumlarına göre dağılımları da Grafik 4'de gösterilmiştir.

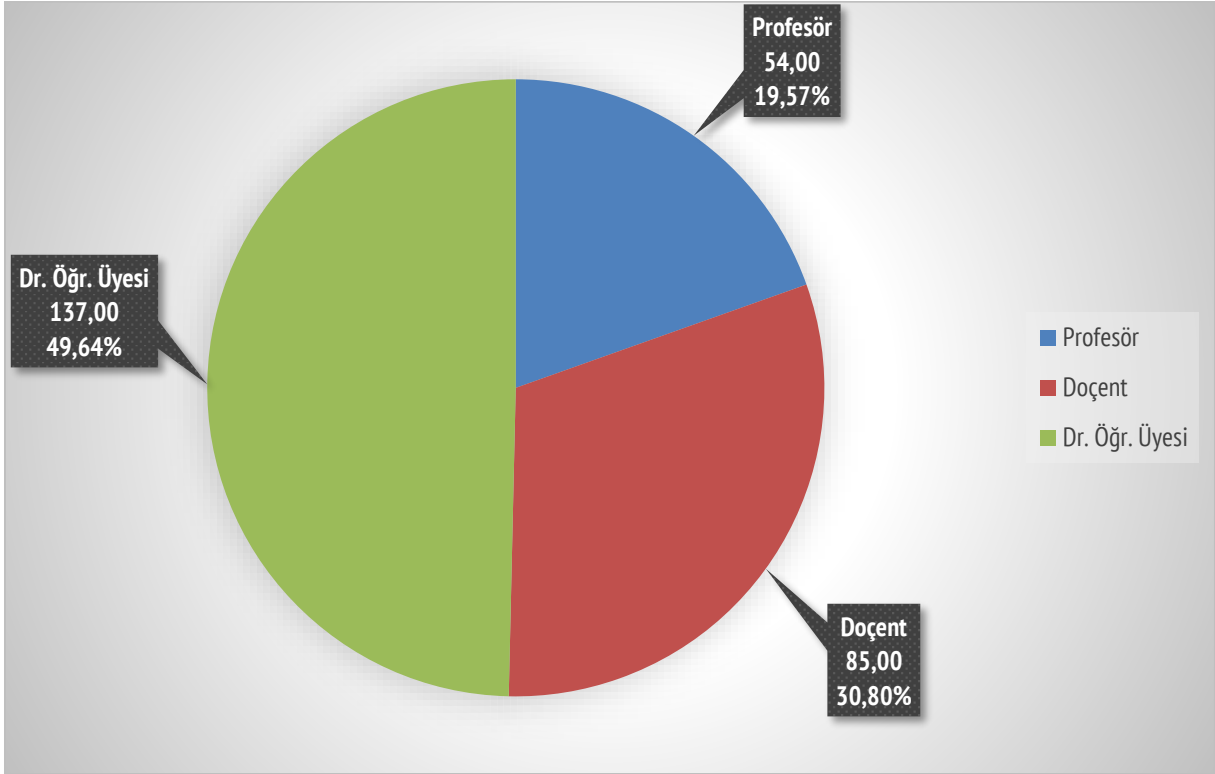
Unvan	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	TOPLAM	Doluluk Oranı (%)
Profesör	54	38	92	58,69
Doçent	85	21	106	80,18
Dr. Öğretim Üyesi	137	116	253	54,15
Öğretim Görevlisi	92	31	123	74,80
Araştırma Görevlisi	210	81	291	72,16
TOPLAM	578	287	865	66,82

Çizelge 10: Akademik Personel Kadro Dağılımı



Grafik 4: Akademik Personel Kadro Durumlarına Göre Dağılım Oranı



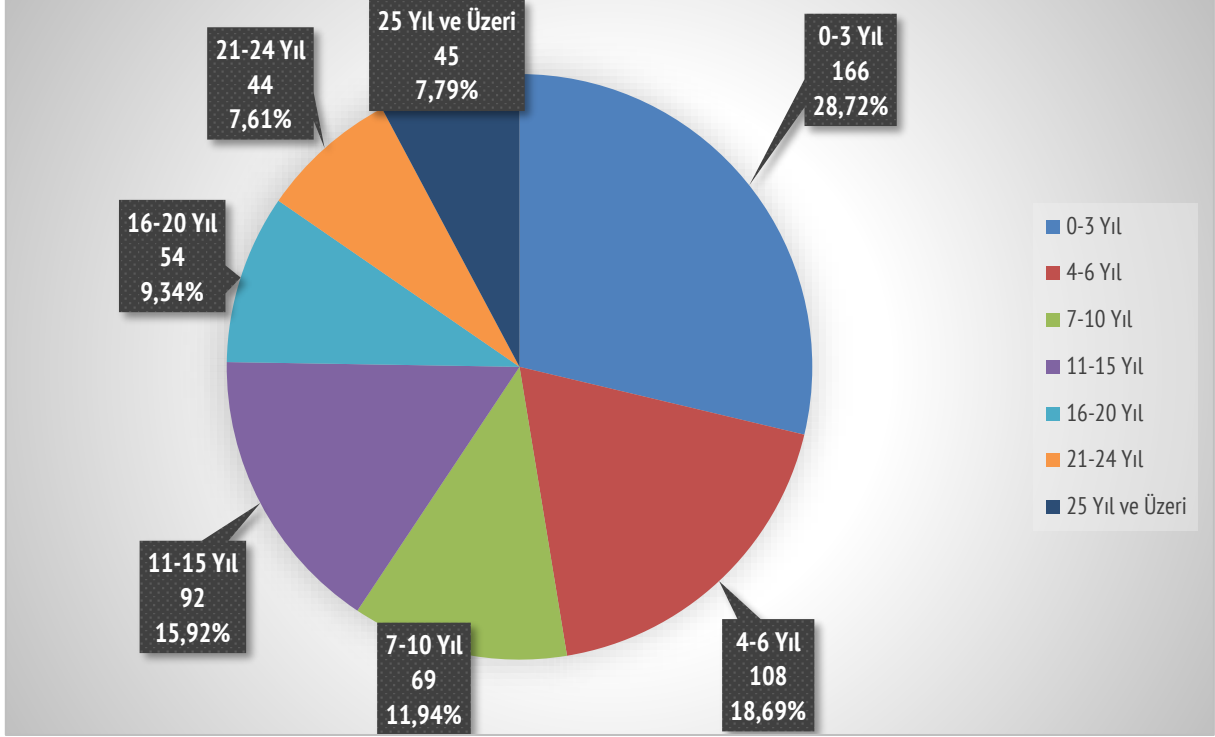


Grafik 5: Öğretim Üyelerinin Kadro Dağılım Oranı

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Çizelge 11'de gösterilmiş olup, hizmet sürelerine göre dağılımı Grafik 6'da sunulmuştur.

	0-3	4-6	7-10	11-15	16-20	21-24	25+	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	12	22	43	70	49	38	42	276
Öğretim Üyesi Oranı	4,34	7,97	15,57	25,36	17,75	13,76	15,21	100
Öğretim Elemanı Sayısı	154	86	26	22	5	6	3	302
Öğretim Elemanı Oranı	50,99	28,47	8,61	7,28	1,65	1,98	0,99	100
TOPLAM	166	108	69	92	54	44	45	578
ORAN	28,71	18,68	11,93	15,91	9,34	7,61	7,78	100

Çizelge 11: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Grafik 6: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Oranı

Akademik personelin yaş ortalamalarını ve cinsiyete göre dağılımlarını gösterir çizelgeler aşağıda sunulmuştur.

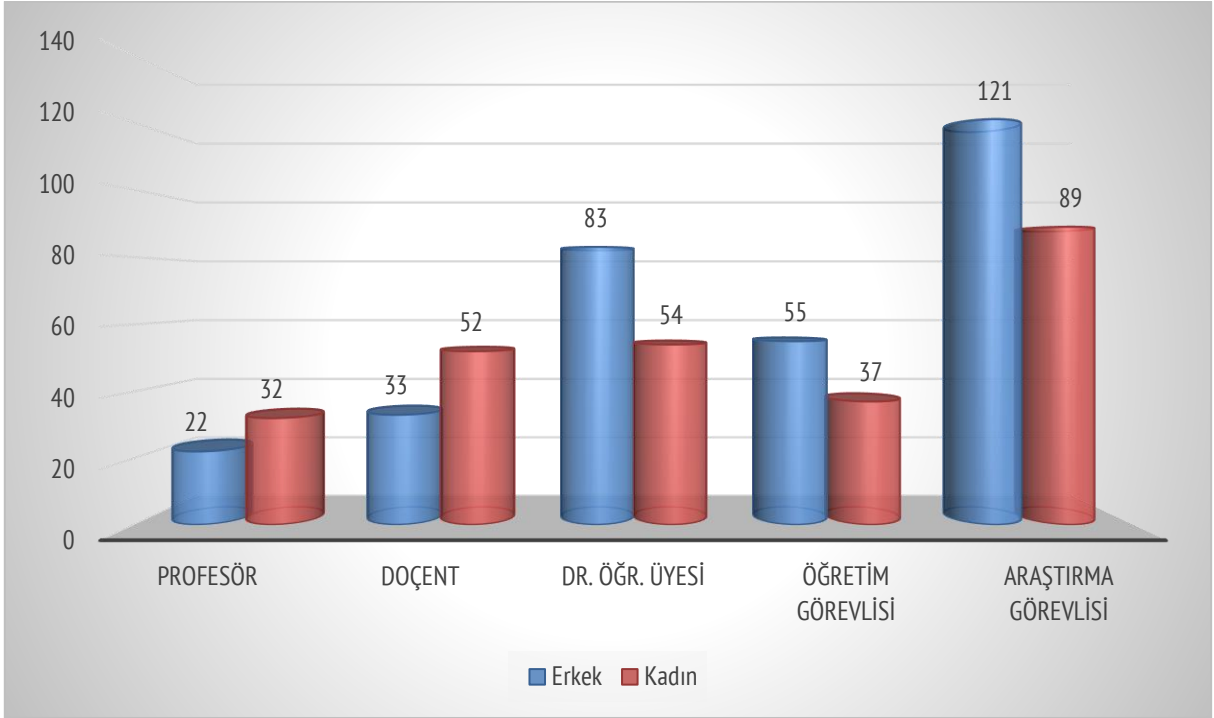
Unvan	Ortalama
Öğretim Üyeleri	42,31
Öğretim Elemanları	31,24

Çizelge 12: Akademik Personel Yaş Ortalaması Çizelgesi

Unvan	Kadın	Erkek
Profesör	22	32
Doçent	33	52
Dr. Öğr. Üyesi	83	54
Öğretim Görevlisi	55	37
Araştırma Görevlisi	121	89
TOPLAM	314	264

Çizelge 13: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı





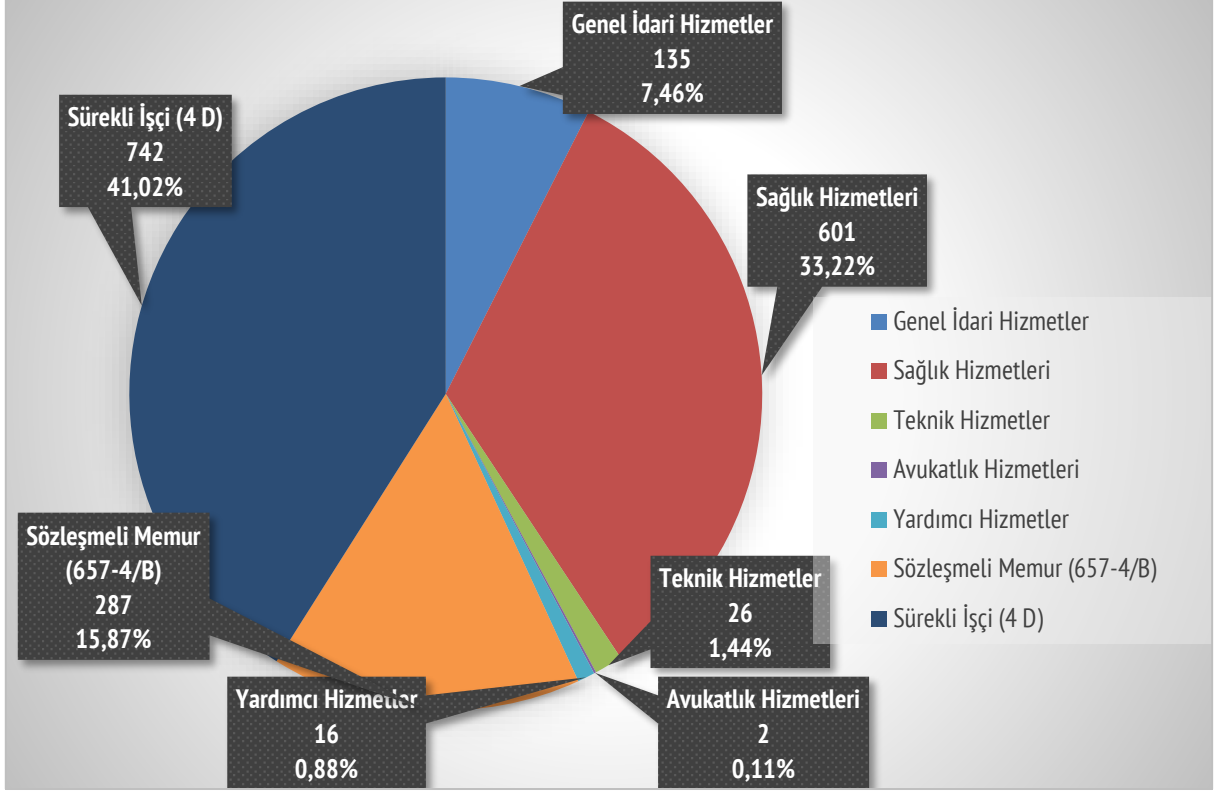
Grafik 7: Akademik Personel Cinsiyet Dağılım Grafiği

İdari Personel

İdari personellerin hizmet sınıflarına göre dağılımları Çizelge 14’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 8’de sunulmuştur.

Unvan	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam	Doluluk Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	135	175	310	43,55
Sağlık Hizmetler	601	315	916	65,61
Teknik Hizmetler	26	36	62	41,93
Avukatlık Hizmetleri	2	2	4	50,00
Yardımcı Hizmetler	16	49	65	24,62
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	287	206	493	58,22
Sürekli İşçi (4D)	742	8	750	98,93
TOPLAM	1.809	791	2.600	69,58

Çizelge 14: İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılım Çizelgesi



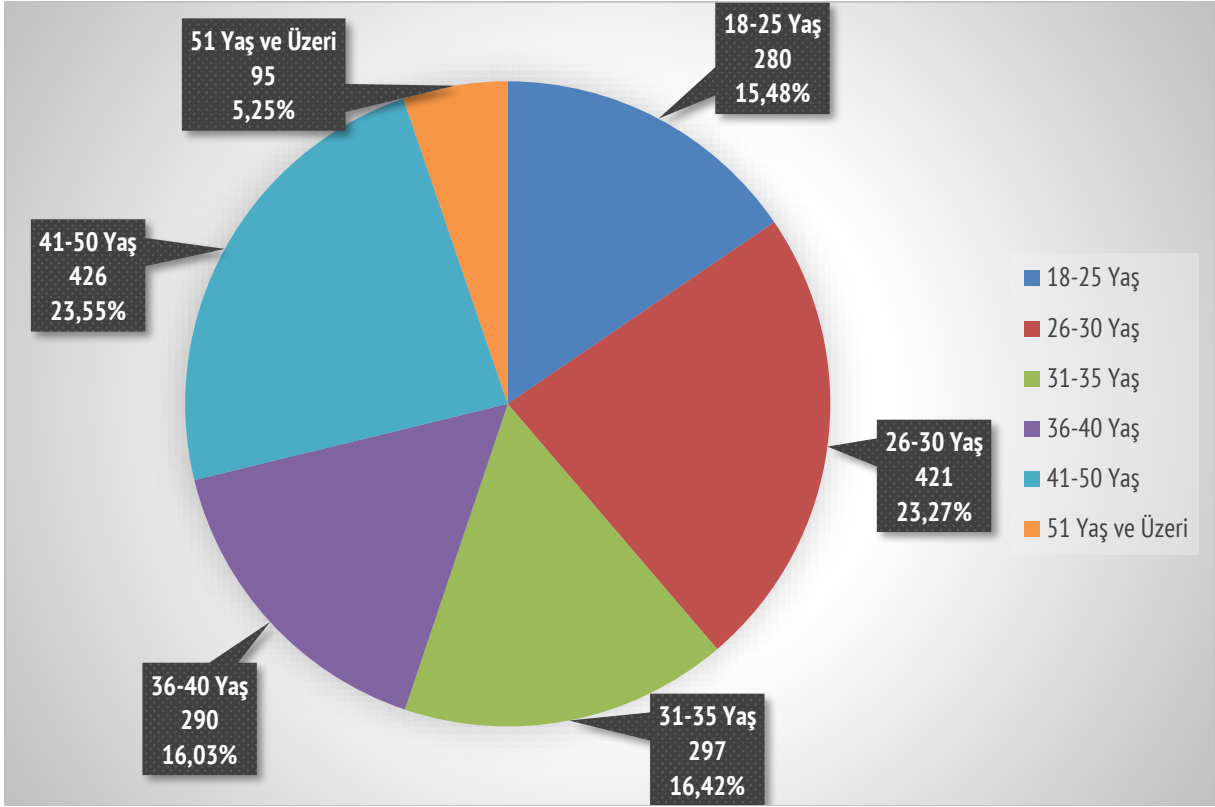
Grafik 8: İdari Personel Hizmet Sınıfı Dolu Kadrolarına Göre Dağılım Oranı

İdari personellerin eğitim düzeyinde ve yaş itibarıyla dağılımlarına ilişkin çizelge ve grafikler aşağıda detaylı bir şekilde yer almaktadır.

Açıklama	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	280	421	297	290	426	95

Çizelge 15: İdari Personellerin Yaşları İtibarıyla Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)

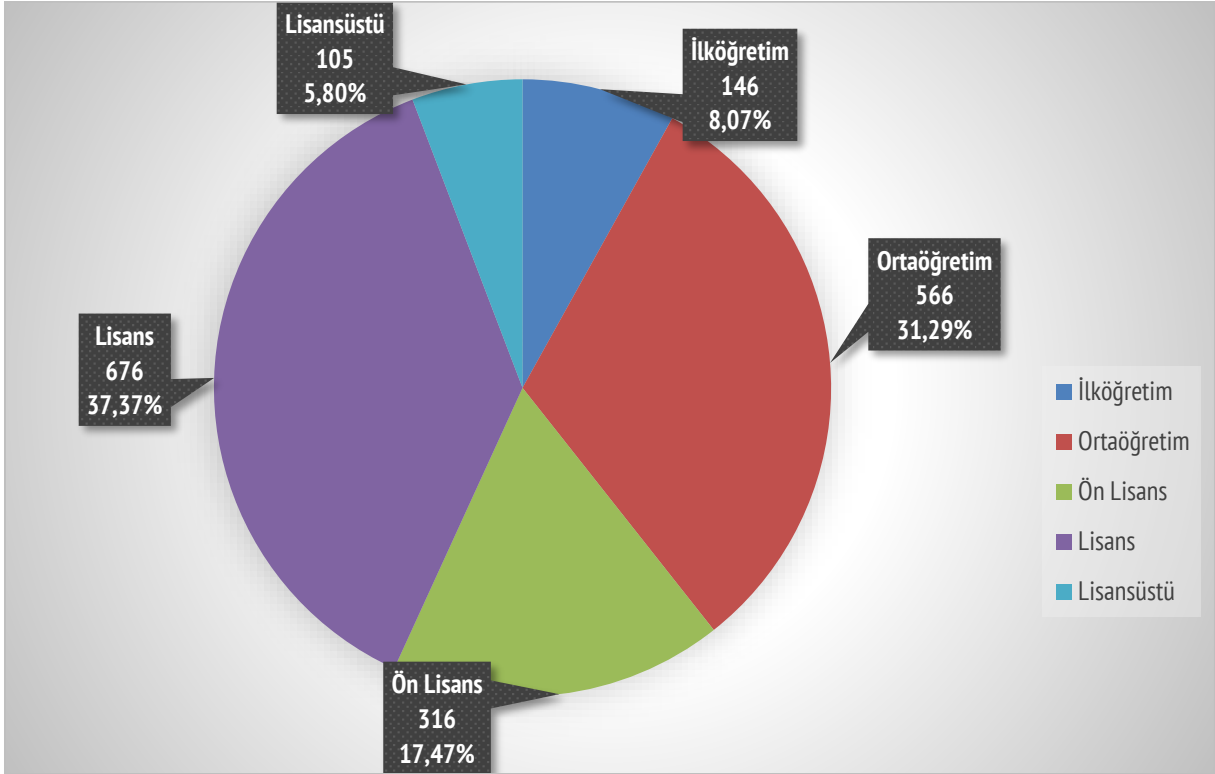




Grafik 9: İdari Personellerin Yaşları İtibariyle Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
İlköğretim	146
Ortaöğretim	566
Ön Lisans	316
Lisans	676
Lisansüstü	105
TOPLAM	1.809

Çizelge 16: İdari Personellerin Eğitim Düzeyinde Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



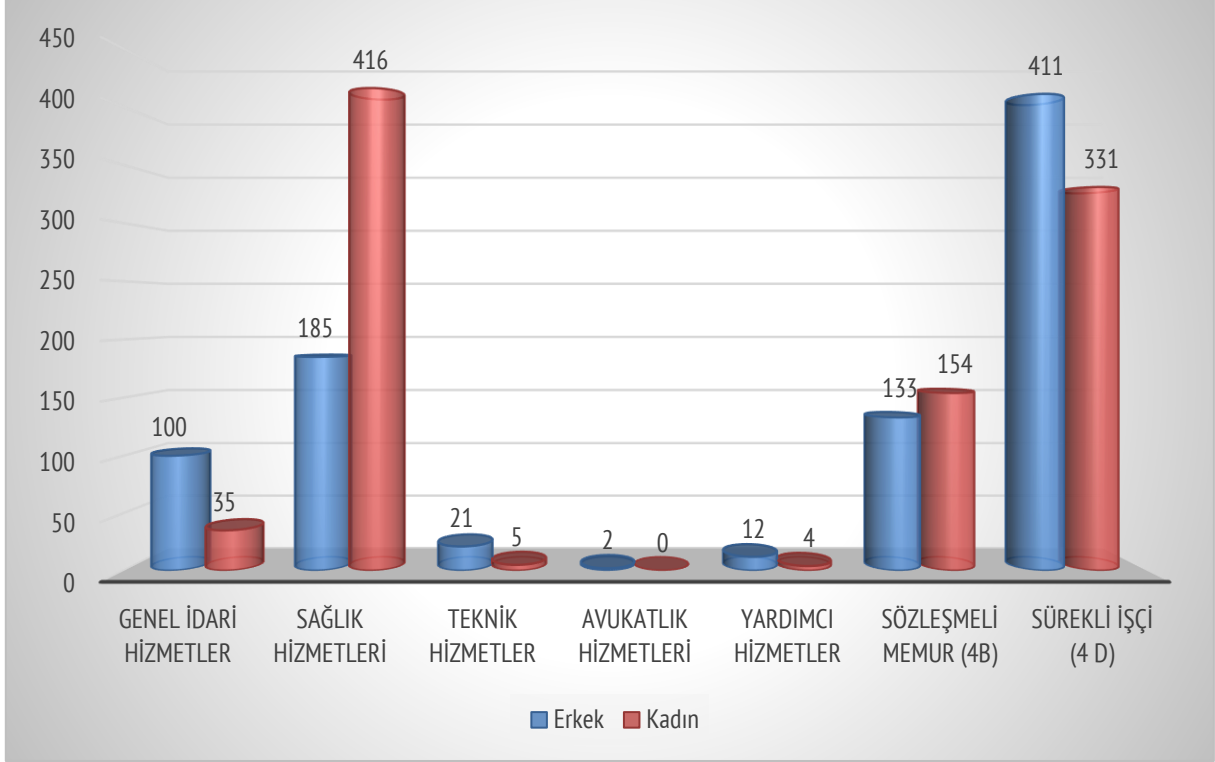
Grafik 10: İdari Personellerin Eğitim Düzeyi Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Üniversitemiz idari personellerin cinsiyet itibariyle dağılımları ise Çizelge 17 ve Grafik 11’de detaylı şekilde yer almaktadır.

Unvan	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler	35	100
Sağlık Hizmetleri	416	185
Teknik Hizmetler	5	21
Avukatlık Hizmetleri	0	2
Yardımcı Hizmetler	4	12
Sözleşmeli Memur (4B)	154	133
Sürekli İşçi (4 D)	331	411
TOPLAM	945	864

Çizelge 17: İdari Personellerin Cinsiyet Dağılımları





Grafik 11: İdari Personellerin Hizmet Cinsiyet Dağılım Grafiği

5- Sunulan Hizmetler

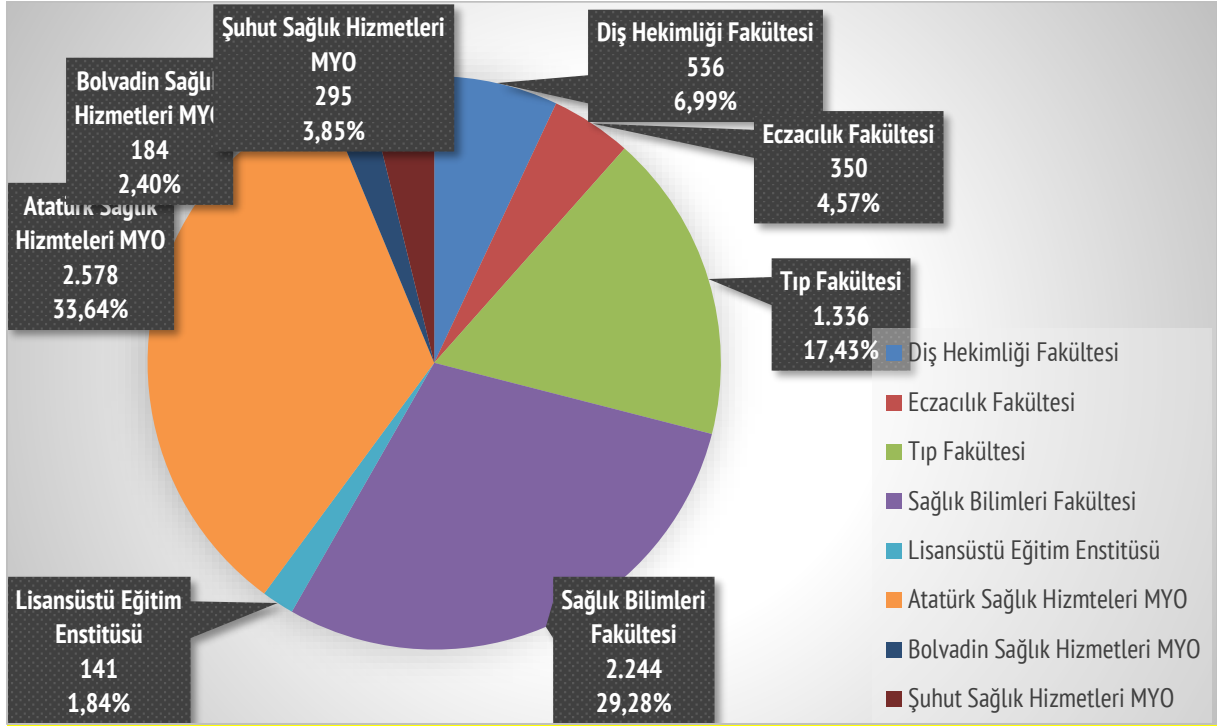
Eğitim Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim öğretim hizmetlerinden faydalanan öğrencilere ait tüm bilgiler aşağıda yer alan tablolarda ve grafiklerde ayrıntılarıyla birlikte yer verilmiştir.

Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	536
	Toplam	536
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	350
	Toplam	350
Tıp Fakültesi	Tıp	1.336
	Toplam	1.336
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	287
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	525
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	278
	Hemşirelik	552
	Sağlık Yönetimi	372
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	228
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği (İ.Ö) (Afyon Sağlık Yüksekokulundan Devreden Program)	2
	Toplam	2.244
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Analitik Kimya (YL-Tezli)	15
	Anatomi (DR)	4
	Anatomi (YL-Tezli)	5
	Beslenme ve Diyetetik (YL-Tezli)	12
	Biyokimya (YL-Tezli)	7
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	14
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	3
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	1
	Fitoterapi (YL-Tezli)	13
	Fizyoloji (YL-Tezli)	7
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL-Tezli)	8
	Halk Sağlığı Hemşireliği (YL-Tezli)	8
	Hemşirelik Esasları (YL-Tezli)	1
	Histoloji-Embriyoloji (YL-Tezli)	6
	İç Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	5
	Sağlık Yönetimi (YL-Tezli)	22
	Tıbbi Biyokimya (DR)	3
	Tıbbi Farmakoloji (YL-Tezli)	6
	Tıbbi Genetik (DR)	1
	Toplam	141

Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	147
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (İ.Ö)	1
	Diyaliz	159
	Elektronörofizyoloji	142
	Fizyoterapi	219
	Fizyoterapi (İ.Ö)	140
	Hasta Bakımı	110
	İlk ve Acil Yardım	173
	Ortopedik Protez ve Ortez	149
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	189
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği (İ.Ö)	91
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	192
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (İ.Ö)	90
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	190
	Tıbbi Laboratuvar	1
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	189
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö)	117
	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	90
	Yaşlı Bakımı	189
	Toplam	2.578
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	95
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	89
	Toplam	184
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	İlk ve Acil Yardım	102
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	91
	Patoloji Laboratuvar Teknikleri	102
	Toplam	295
GENEL TOPLAM		7.664

Çizelge 18: Öğrenci Sayılarının Bölüm Bazında Dağılımı



Grafik 12: Öğrenci Sayılarının Akademik Birim Bazında Dağılım Oranları

Birimler	ÖSYM Kontenjanı	ÖSYM Tarafından Yerleştirilen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	716	711	5	99,30
Meslek Yüksekokulları	1.038	974	64	93,83
TOPLAM	1.754	1.685	69	96,07

Çizelge 19: Öğrenci Kontenjan ve Doluluk Oranları

Birim Adı	Program Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	TOPLAM
		Tezli	Tezsiz		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	26	133	0	8	141

Çizelge 20: Enstitüdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birimler	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	61	63	244
Meslek Yüksekokulları	5	2	7
TOPLAM	66	65	131

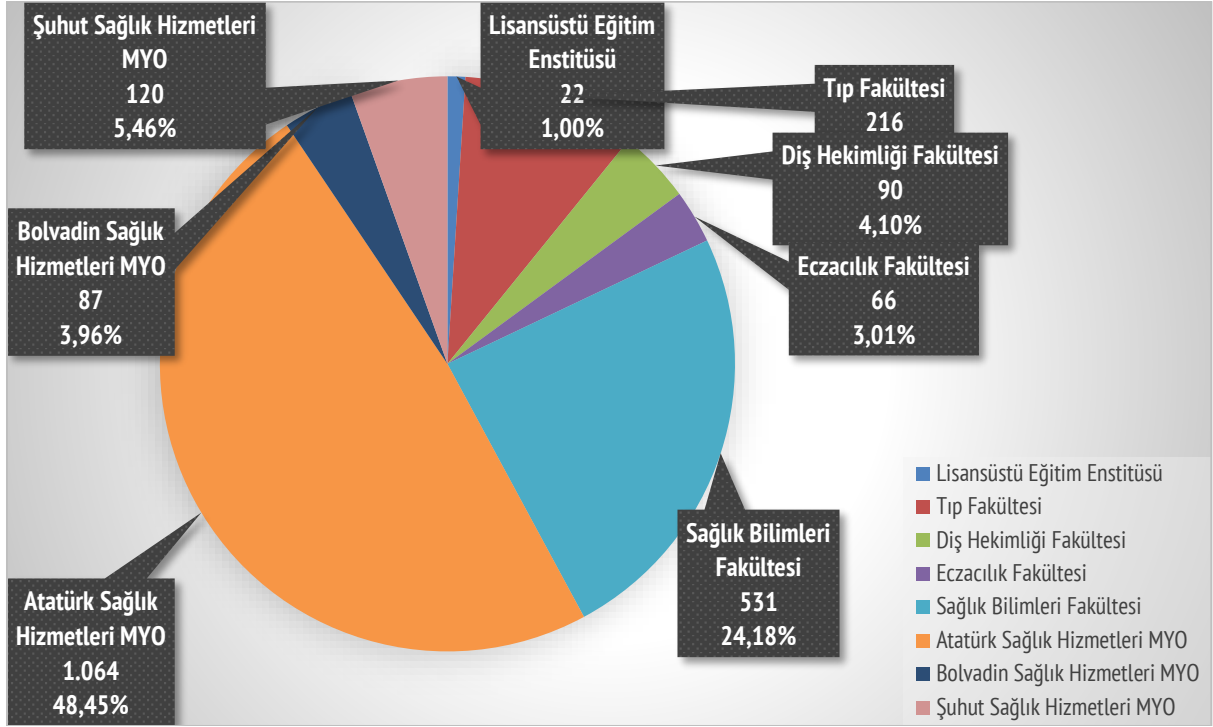
Çizelge 21: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Dağılımını Gösterir Çizelge

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	41	27	68	21	4	25
Meslek Yüksekokulları	22	5	27			
TOPLAM	63	32	95	21	4	25

Çizelge 22: Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemiz Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Kendi İsteği İle Ayrılan	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	6	1	7	8	22
Tıp Fakültesi	4	18	17	177	216
Diş Hekimliği Fakültesi	2	-	11	77	90
Eczacılık Fakültesi	1	4	-	61	66
Sağlık Bilimleri Fakültesi	21	25	141	344	531
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	56	21	186	801	1.064
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	8	2	14	63	87
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	13	5	-	102	120
TOPLAM	111	76	376	1.633	2.196

Çizelge 23: Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Dağılımlarını Gösterir Çizelge



Grafik 13: Üniversitemizden Mezun Olan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımları

Toplumsal Katkı ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz sağlık temalı kuruluşu hasebiyle ilimize ve bölgemize genel sağlık hizmetleri ile ağız ve diş sağlığı hizmetleri sunma noktasında önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (SUAM) ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezimizin (ADSUAM) sunmuş olduğu sağlık hizmetlerine ilişkin veriler aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

Birim	Yatak Sayısı	Ayakta (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Yatan (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis	24 (Sedye Sayısı)	120.237	15.060	-
Yoğun Bakım	103	-	2.462	-
Klinik	442	-	99.446	-
Ameliyat	20	-	48.653	-
Poliklinik	-	615.338	-	-
Laboratuvar	-	-	-	7.996.999
Radyoloji Ünitesi	-	-	-	410.085
Nükleer Tıp Bölümü	-	-	-	121
Fizik Tedavi	110	34.851	844	-

Çizelge 24: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) ve Ağız ve Diş Sağlığı Uy. Ve Arş. Mer. Hizmet Sayısı

Ayrıca Üniversitemizde yer alan Palyatif Merkezi ve Hastane Konukevi; palyatif merkezinde 28 yatak, konukevinde ise 48 yatak ile hizmet vermeye devam etmektedir.

İlimiz bünyesinde yürütülen Kadın Kültür Evi projesine Üniversitemiz tarafından verilen destek 2024 yılında da devam etmiştir. Ayrıca toplumsal katkı noktasında bağımlılıkla mücadele faaliyetleri, kadına yönelik şiddetle mücadele ve engelsiz AFSÜ kapsamında etkinliklerde düzenlenmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen sekiz projeye türü bulunmaktadır. Bu projeler;

- Lisansüstü Tez Projeleri,
- Genel Amaçlı Araştırma Projeleri,
- Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projeleri
- Güdümlü (Tematik) Projeler,
- Kariyer Destek Projeleri,
- Öncelikli Alan Araştırma Projeleri
- Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri
- Öğrenci Katılımlı Araştırma Projeleri'dir.

Proje Türleri	Adet	Destek Miktarı
Yüksek Lisans Tez Projesi	11	1.009.635
Doktora Tez Projesi	0	0
Tıpta Uzmanlık Tez Projesi	11	1.368.645
Dişte Uzmanlık Tez Projesi	9	1.342.968
Genel Amaçlı Araştırma Projesi	37	5.650.776
Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projesi	0	0
Güdümlü (Tematik) Proje	21	50.072.938
Kariyer Destek Projesi	11	244.315
Öğrenci Katılımlı Araştırma Projeleri	1	19.000
TOPLAM	101	59.708.278

Çizelge 25: Bilimsel Araştırma Projeleri Proje Detayları

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü sorumluluğunda ve iç kaynaklı projelerin finansmanında kullanılmak üzere, 2547 sayılı Kanununun 58. maddesine istinaden döner sermaye paylarından 2024 yılı içerisinde toplam tutar 97.827.232 TL tutar aktarılmıştır. Bu tutarın kullanımına ilişkin detaylı açıklama *Mali Bilgiler* başlığı altında yer verilecektir. Desteklenen projelere ilişkin icmal bilgileri ve birim bazında desteklenen tutarlara ait bilgiler Çizelge 26, Çizelge 27 ve Çizelge 28 ile Grafik 14'de yer almaktadır.

Proje Türleri	Önceki Yıllardan Devreden Proje	2024 Yılı İçinde Kabul Edilen Proje Sayıları	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	2024 Yılı İçerisinde Desteklenen Proje Bütçesi	Tüm Projelerden 2024 Yılı İçerisinde Yapılan Harcama
BAP	145	101	100	59.708.278	10.811.837
TOPLAM	145	101	100	59.708.278	10.811.837

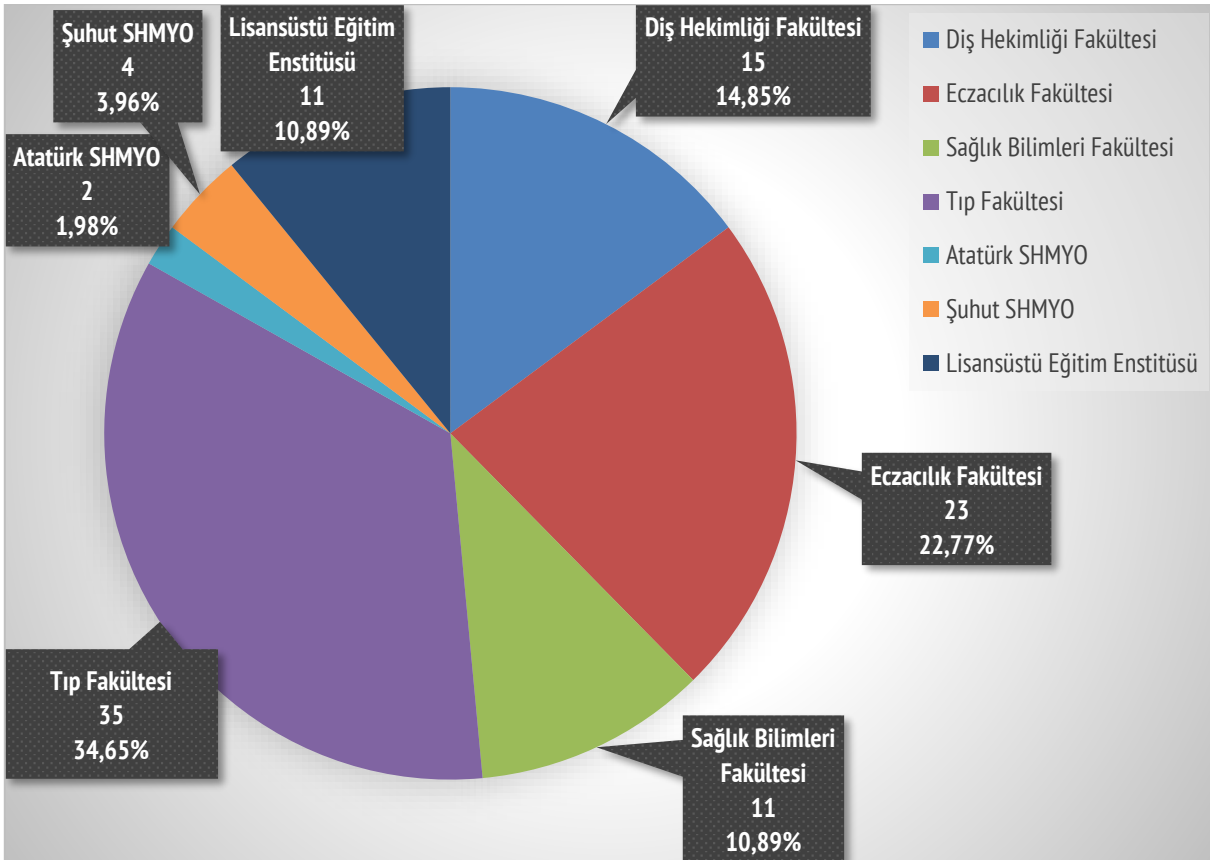
Çizelge 26: BAP Destekli Projelere Ait İcmal Bilgiler

Proje Türleri	Önceki Yıllardan Devreden Projeler	2024 Yılı İçinde Kabul Edilen Projeler	Önceki Yıllardan Devreden Projelerin Kalan Bütçesi	2024 Yılı İçinde Kabul Edilen Projelerin Bütçesi	Projelerden 2024 Yılı İçinde Yapılan Harcama
TÜSEB	4	1	264.904	124.865	389.168
TÜBİTAK	1	0	17	0	0
Kalkınma Ajansı	2	0	36.860.999	0	26.477.094
TOPLAM	7	1	37.125.920	124.865	26.866.262

Çizelge 27: Dış Kaynaklı Projelere Ait İcmal Bilgiler

Akademik Birimler	Adet	Destek Miktarı
Diş Hekimliği Fakültesi	15	4.158.690
Eczacılık Fakültesi	23	22.597.074
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	1.097.490
Tıp Fakültesi	35	29.046.168
Atatürk SHMYO	2	276.178
Şuhut SHMYO	4	1.523.042
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	11	1.009.635
TOPLAM	101	59.708.278

Çizelge 28: Birimler Bazında Proje Destek Dağılımı



Grafik 14: Birim Bazında Proje Sayısına Göre Dağılım Grafiği

Uluslararası İlişkiler ve Öğrenci Değişim Faaliyetleri

Uluslararası ilişkiler anlamında 2024 yılı itibariyle 2022-1-TR01-KA-131-HED-000060647 numaralı Erasmus+ Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 4 personel; 2023-1-TR01-KA131-HED-000112860 numaralı Erasmus+ projesinden 11 öğrenci, 2 personel olmak üzere toplam 13 kişi; 2023-1-TR01-KA131-HED-000121630 numaralı Erasmus+ Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 3 öğrenci, 4 personel olmak üzere toplam 7 kişi Erasmus+ hareketliliğine katılmıştır. Bununla beraber 2024 yılı içinde Erasmus+ kapsamında gelen yönlü öğrenim hareketliliği gerçekleştirip eğitim gören 4 öğrencimiz olmuştur.

Erasmus+ projeleri, Orhun değişim programı ve İkili Mutabakat Zaptı çerçevesinde eğitim süreçlerinin bir kısmını veya tamamını 2024 yılı içerisinde gerçekleşen hareketlilik sayısı gelen yönlü olarak 16; giden yönlü olarak 22 ve toplamda 38 olmuştur. Bu hareketliliklerin 11 tanesi personel hareketliliği iken 27 tanesi ise öğrenci hareketliliğidir. Böylece 2023-2027 yılı uluslararasılaşma politikası çerçevesinde Türkiye Ulusal Ajans'ı tarafından Üniversitemize ayrılan bütçe ile desteklenerek 14 öğrencimizin ve 8 personelimizin yurtdışı deneyimi yaşaması; farklı kültürler ve teknolojiler ile tanışması sağlanmıştır.

2024 yılı itibariyle önemli bir uluslararasılaşma stratejisinin hedefleri arasından yer alan uluslararası ikili işbirliklerinde önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede 2024 yılı içinde Erasmus+ KA171 Kurumlararası Anlaşmalar başlığı altında Arnavutluk (1), Azerbaycan (1), Gürcistan (2), Kosova (1), Özbekistan (2) ve Ukrayna (2)'dan toplam 9 kurum ile ortaklıklar oluşturulmuş ve uluslararası antlaşma protokolü imzalanmıştır.

Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri

Zafer Kalkınma Ajansından "Afyonkarahisar'a İlaç Gibi Gelecek" adlı Güdümlü Destek Proje'si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoeşdeğerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi hususlarında protokol imzalanmıştır. Söz konusu Merkezin 2025 yılında faaliyete açılması planlanmaktadır.

Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz ön lisans, lisans ve yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrencileri tarafından; toplumsal ve kültürel gelişmelerine katkı sağlamak, beden ve ruh sağlığını korumak, onları araştırmacı ve

yaratıcı niteliklere sahip olarak yetiştirebilmek, bütçe olanakları oranında fırsatlar sağlayarak dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal gereksinimlerini karşılamak, üniversite içinde ve dışında, üniversitenin kurumsal kimliğini ön plana çıkaracak, kamuoyunda benimsenmesine ve tanınmasına yardımcı olmak ve tüm üniversitenin faydalanmasına imkân sağlamak amacıyla 39 adet topluluk ve kulüp, 05.09.2018 Tarih ve 06/2018 Senato Kararı ile kabul edilen Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Yönergesi doğrultusunda kurulmuştur. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri Çizelge 29'da yer almaktadır.

Topluluk ve Kulüp Adı			
1	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	21	Hayat Etik ve İlim Topluluğu
2	Bilim Araştırma Kulübü	22	Hayvan Hakları Topluluğu
3	Eczacılık Kulübü	23	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Topluluğu
4	Erasmus (Uluslar Arası İlişkiler)Kulübü	24	İlk Yardım Ve Arama Kurtarma Topluluğu
5	Geleceğin Diş Hekimleri Kulübü	25	Kadın Araştırmaları Topluluğu
6	Hemşirelik Kulübü	26	Kalite Topluluğu
7	Paramedik Kulübü	27	Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu
8	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Kulübü (AFSÜ -TAB)	28	Kişisel Gelişim ve Münazara Topluluğu
9	AFSA Spor Topluluğu	29	Kitap ve Söyleşi Topluluğu
10	ANDA Topluluğu	30	Model United Nations Topluluğu (AFSÜ MUN)
11	AFSÜ ÜNİAK (Üniversite Akademik Kültür) Topluluğu	31	Müzik Topluluğu
12	Dans Topluluğu	32	Organ Nakli Farkındalık Topluluğu
13	Dermokozmetik Topluluğu	33	Resim Topluluğu
14	Engelsiz AFSÜ Topluluğu	34	Sağlıkta Verimlilik Topluluğu
15	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	35	Sağlık Yönetimi Topluluğu
16	Genç İVEK Topluluğu	36	Sinema Topluluğu
17	Genç Kızılay Topluluğu	37	Tiyatro Topluluğu
18	Genç Tema Topluluğu	38	Türk Dünyası Kültür Topluluğu
19	Genç Yaşlı Engelsiz Topluluğu	39	Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu
20	Genç Yeşilay Topluluğu		

Çizelge 29: Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları Çizelgesi

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kamu idarelerinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olup, harcama birimleri mali karar ve işlemlerini kendilerini gerçekleştirmek zorundadır. Üniversitemizdeki fakülteler, enstitüler ve yüksekokulların her biri birer harcama birimidir ve bunların yöneticileri de harcama yetkilisidir. Harcama yetkilileri bütçede tahsis edilen ödenek tutarında harcama yapabilir. Bütçelerden harcama yapılabilmesi, harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür.

Kamu kurum ve kuruluşları arasında sayılan devlet üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz görev ve sorumluluklarını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” gereğince yerine getirmekte ve organizasyon yapısını da bu mevzuat hükümleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Yönetim bilimi literatüründe dikey yapılanma olarak ifade edilen yönetim modelinin benimsenmesi Üniversitemiz için yasal bir zorunluluktur. Operasyonel ve idari süreçlerin yönetimi de yine söz konusu mevzuatla ilgililere verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik olarak, Rektörlük Makamının 31/12/2020 tarihli ve E.24359 sayılı OLUR’u ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol Eylem Planı” yürürlüğe konulmuş olup, eylem planı kapsamında çalışmalar yürütülüyorken, plan kapsamındaki standartlara ulaşmak için belirlenen eylemlerden tamamlananların ve iyileştirmeye açık alanlar olması, Üniversitemizin faaliyetlerini etkileyen birçok aksiyonun gerçekleşmesi, eylem planımızın revize edilmesini zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle eylem planımız Rektörlük Makamı Oluru ile 01/07/2022 tarihinden uygulanmak üzere revize edilerek yürürlüğe konulmuştur. Standartlara ulaşma için öngörülen eylemlerin gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmaların 2024 yılı içerisinde de devam etmiştir.

2024 yılı içerisinde ön mali kontrol faaliyetleri kapsamında incelenerek görüş verilen ihaleler Çizelge 30’da yer almaktadır.

İhale Adı	İhale Kayıt Numarası	İhale Tarihi	İhaleyi Yapan Birim
Zafer Kalkınma Ajansı Destekli TR33/23/GPDA3 No'lu Proje kapsamında 2 Kısım LC-MS/MS Sistemi Alımı	2024/28775	27.02.2024	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
AFSÜ FTR Hastanesi Yapım İşi	2023/1357418	9.01.2024	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İle Yapılan 2024-2026 (24 ay) Süreli Mazlemeli Yemek Pişirme, Dağıtım ve Sonrası Hizmet Alımı	2024/566843	4.06.2024	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
AFSÜ SUAM D Blok Erişkin Acil Bakım Onarımı	2024/779873	16.07.2024	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Bilgisayarlı Tomografi Cihazı Alımı	2024/602664	11.06.2024	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
2024 Yılı 3 Kalem Tıbbi Cihaz Alımı	2024/1078133	13.09.2024	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Zafer Sağlık Külliyesi Genel Bakım Onarım İşi	2024/1287455	19.11.2024	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Çizelge 30: 2024 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyeti Kapsamında Görüşe Konu Olan İhaleler

Ayrıca 4/B kapsamında sözleşmeli personellerin sözleşmeleri İç Kontrol Ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'ın 25 inci maddesine istinaden ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.



II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2025-2027), Yükseköğretim Kurulu 2024-2028 Stratejik Planı, Milli Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı, Bilim Teknoloji İnsan Kaynağı Strateji Belgesi gibi pek çok üst politika belgesi incelenmiştir.

Yapılan inceleme ve değerlendirmelerin ardından Üniversitemizin görev ve yetki alanı dikkate alındığında, üst politika belgeleriyle verilen görevlerin aşağıdaki konu başlıklarında toplandığını söylemek mümkündür:

- Araştırmacı insan gücünün ve akademik kadronun nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi,
- Bölgesel ihtiyaçlar ile yetkinlik düzeyleri dikkate alınarak üniversitelerin ihtisaslaşmasının desteklenmesi,
- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin kurulması,
- Kurumsallaşma ve uluslararasılaşma düzeyinin artırılması,
- Araştırma kapasitesi, Ar-Ge ve yenilikçilik bilincinin geliştirilmesi,
- Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilmesi.

B- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz ilk stratejik planı 04/07/2022 tarih ve 93853 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Stratejik Planımız ile gelecek beş yıla ilişkin dört amaç altında 17 hedef belirlenmiştir. Üniversitemiz mevcut imkan ve kaynaklarla belirlenen hedeflerin yerine getirilmesine ilişkin gayreti sürekli olarak devam etmektedir.

Üniversitemizin 2023-2027 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri Çizelge 31'de yer almaktadır.

Amaç-1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek
Hedef 1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.
Hedef 1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibarıyla en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması.
Hedef 1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.
Hedef 1.4	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölmelerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.
Amaç-2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.
Hedef 2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.
Hedef 2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 arttırılması.
Hedef 2.5	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması
Amaç-3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.
Hedef 3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.
Hedef 3.2	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.
Hedef 3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak.
Hedef 3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini arttırılması.
Amaç-4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.
Hedef 4.1	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak.
Hedef 4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak.
Hedef 4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak.
Hedef 4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.

Çizelge 31: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler







III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

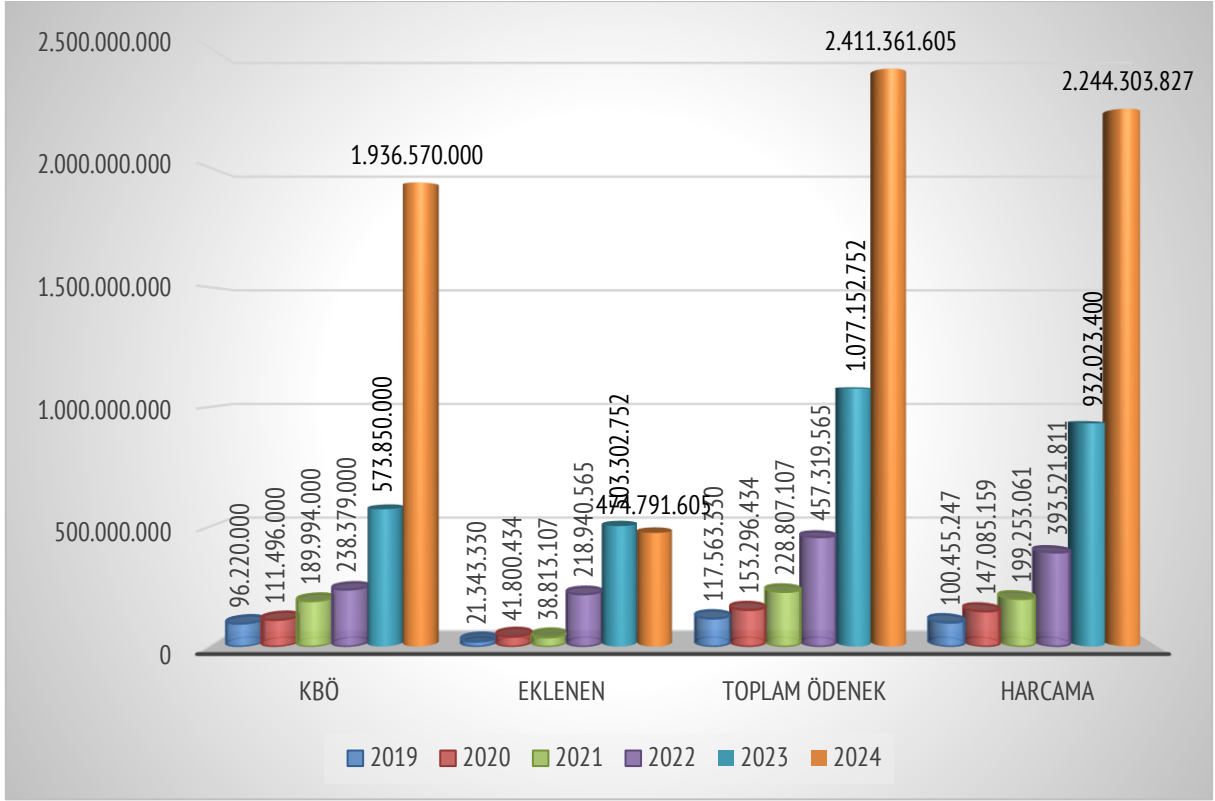
Çizelge 32'de görüldüğü üzere Üniversitemizin 2024 yıl sonu ödenek toplamı 2.411.361.605 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin;

- %80,31'lik kısmı, 1.936.570.000 TL kesintili başlangıç ödeneği,
- %19,69'luk kısmı, 474.791.605 TL yıl içinde eklenen ödenektir. Ekleme içerisinde birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarı dahil olmayıp, sadece finansman fazlası, gelir fazlası, yedekten aktarma ve kurumlar arası aktarma yapılan tutarlar mevcuttur. İlerleyen bölümlerde ki çizelge ya da grafiklerde de birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarları dahil edilmemiştir.

2024 yılı toplam ödeneğinin %93,07'lik kısmını oluşturan 2.244.303.827 TL yıl sonu harcaması olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ödeneklerinin geçtiğimiz dönemlerdeki başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler Çizelge 32'de ve Grafik 15'de gösterilmiştir.

Yıl	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı
2024	1.936.570.000	474.791.605	2.411.361.605	2.244.303.827
2023	573.850.000	503.302.752	1.077.152.752	932.023.400
2022	238.379.000	218.940.565	457.319.565	393.521.811
2021	189.994.000	38.813.107	228.807.107	199.253.061
2020	111.496.000	41.800.434	153.296.434	147.085.159
2019	96.220.000	21.343.330	117.563.330	100.455.247

Çizelge 32: Ödenek ve Harcamalar



Grafik 15: Ödenek ve Harcamalar

Bütçe Giderleri

Üniversitemiz, 2024 yılı içerisinde yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 33'de yer alan programlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı (A)	Yıl Sonu Harcama Toplamı (B)	Ödenek Kullanım Oranı (B/A) (%)
Tedavi Edici Sağlık	800.571.000	235.240.000	1.035.811.000	1.006.140.285	97,14
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	36.246.000	89.552.932	125.798.932	102.955.137	81,84
Yükseköğretim	925.302.000	151.433.800	1.076.735.800	975.887.752	90,63
Yönetim ve Destek	174.451.000	-1.435.127 ₁	173.015.873	159.320.654	92,08
TOPLAM	1.936.570.000	474.791.605	2.411.361.605	2.244.303.827	93,07

Çizelge 33: 2024 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Ödenek İcmali

₁ Söz konusu tutar tertipler arası aktarma nedeniyle başka programlarda kullanılmıştır.

Üniversitemiz 2024 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 34'de yer alan ve Grafik 16'da gösterilen ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir. Ekonomik kodlar itibariyle yapılan harcamaların dağılımları da Grafik 17'de gösterilmiştir.

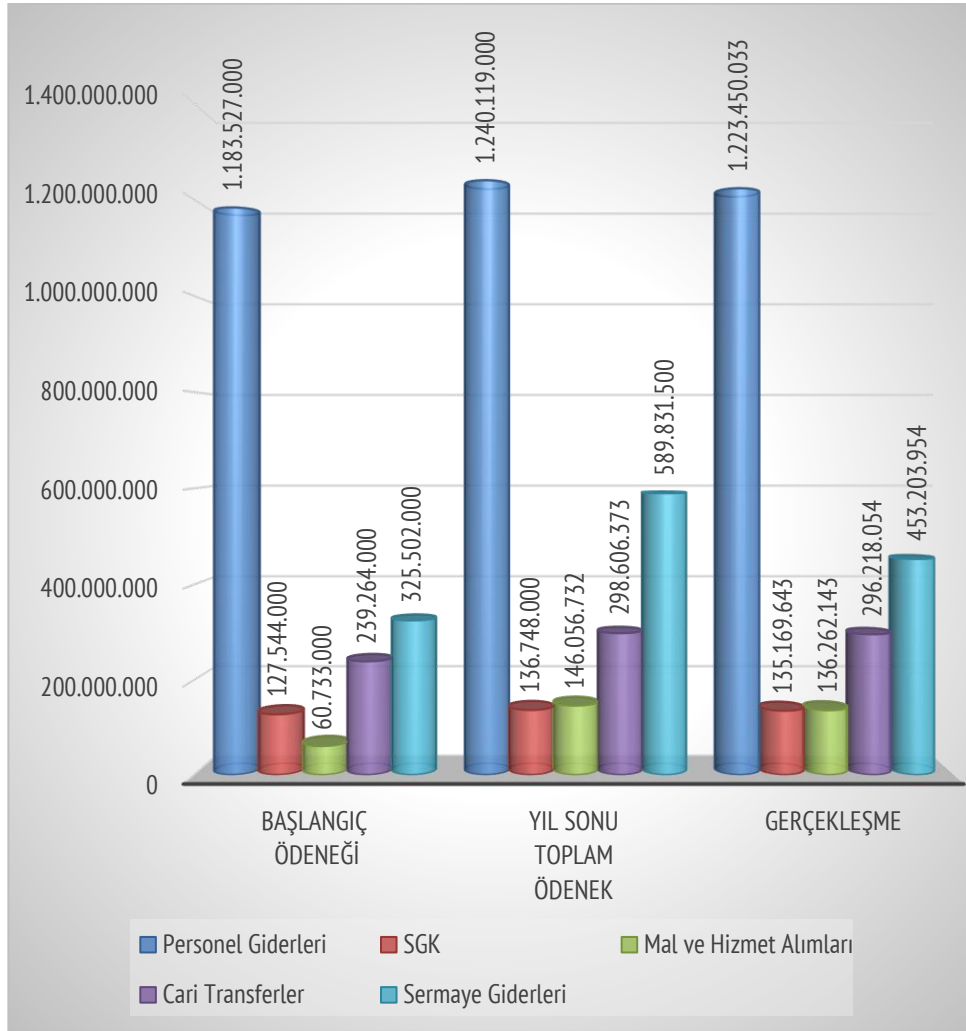
Harcamaların;

- % 54,51'lik kısmını oluşturan personel giderleri 1.223.450.033 TL.
- % 6,02'lik kısmını oluşturan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 135.169.643 TL,
- % 6,07'lik kısmını oluşturan mal ve hizmet alımları giderleri 136.262.143 TL,
- % 13,20'lik kısmını oluşturan cari transferler giderleri 296.218.054 TL,
- % 20,19'luk kısmını oluşturan sermaye giderleri 453.203.954 TL, olarak gerçekleşmiştir.

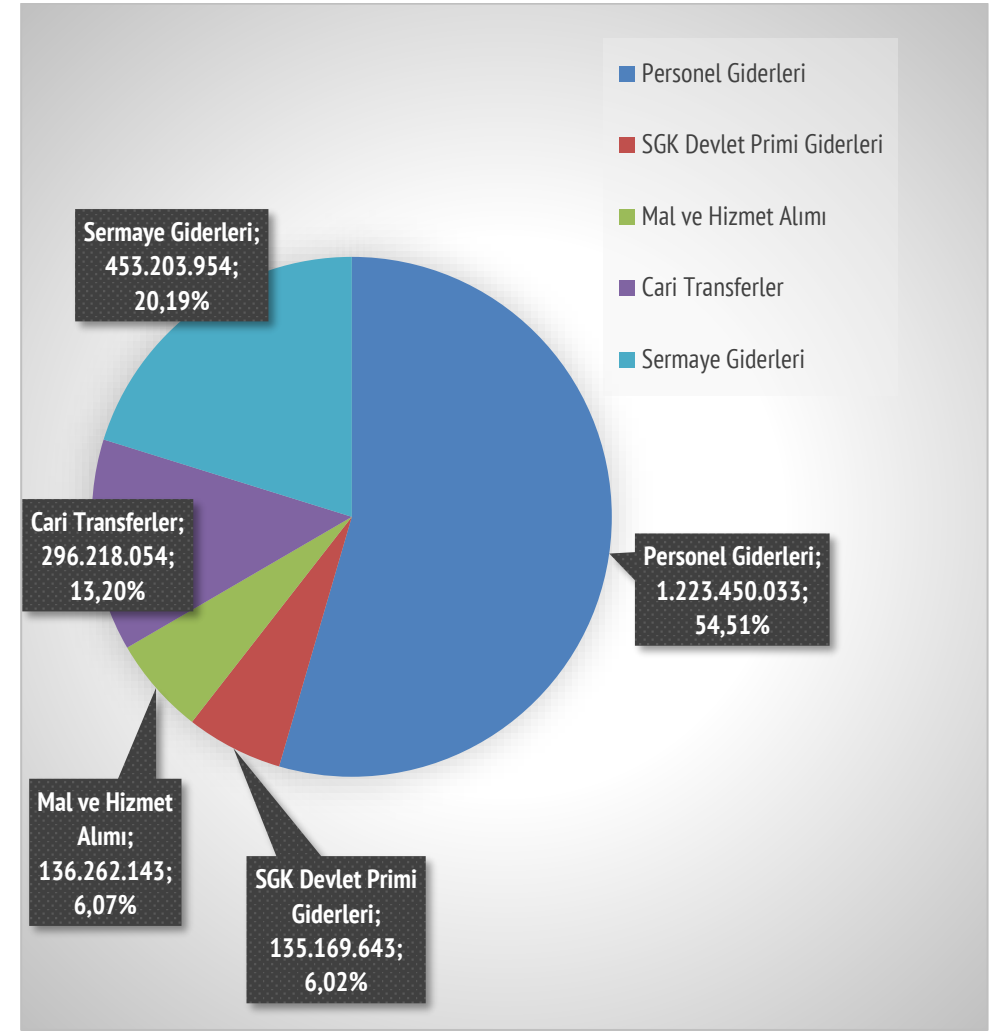
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim Ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM
Personel Giderleri	1.100.804.000	82.723.000		1.183.527.000	1.170.989.000	69.130.000		1.240.119.000	1.154.450.129	68.999.904		1.223.450.033
SGK Devlet Primi Giderleri	120.662.000	6.882.000		127.544.000	129.304.000	7.444.000		136.748.000	127.786.507	7.383.136		135.169.643
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	24.874.000	35.859.000		60.733.000	108.674.232	37.382.500		146.056.732	107.400.669	28.861.474		136.262.143
Cari Transferler	218.727.000	20.537.000		239.264.000	264.727.000	33.879.373		298.606.373	264.727.000	31.491.054		296.218.054
Sermaye Giderleri	297.052.000	28.450.000		325.502.000	564.651.500	25.180.000		589.831.500	430.618.869	22.585.085		453.203.954
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.762.119.000	174.451.000	0	1.936.570.000	2.238.345.732	173.015.873	0	2.411.361.605	2.084.983.174	159.320.654	0	2.244.303.827
<i>Döner Sermaye</i>	3.307.595.391			3.307.595.391	0			0	845.161.922			845.161.922
<i>Özel Hesap</i>	27.250.785			27.250.785	0			0	9.037.689			9.037.689
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	3.334.846.175	0	0	3.334.846.175	0	0	0	0	854.199.610	0	0	854.199.610
GENEL TOPLAM	5.096.965.175	174.451.000	0	5.271.416.175	2.238.345.732	173.015.873	0	2.411.361.605	2.939.182.784	159.320.654	0	3.098.503.438

Çizelge 34: 2024 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali





Grafik 16: Ödenek İşlemlerinin Ekonomik Düzeyde Dağılımı



Grafik 17: Harcamaların Ekonomik Kod İtibariyle Dağılımı

Bilindiği üzere 2024 yılında program bütçe esasları çerçevesinde faaliyet bazında ödenekler tefrik edilmiş ve harcamalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet düzeyindeki ödenek ve harcama verilerine Çizelge 35'de yer verilmiştir. Ayrıca birimler bazındaki ödenek ve harcama verileri de Çizelge 36'de yer almaktadır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek	Yılısonu Toplam Ödenek	Gerçekleşme	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	36.246.000	125.798.932	102.955.137	284,05	81,84
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	16.233.000	27.971.700	13.894.905	85,60	49,67
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	16.233.000	27.971.700	13.894.905	85,60	49,67
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	20.013.000	97.827.232	89.060.232	445,01	91,04
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	20.013.000	97.827.232	89.060.232	445,01	91,04
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	800.571.000	1.035.811.000	1.006.140.285	125,68	97,14
TEDAVİ HİZMETLERİ	800.571.000	1.035.811.000	1.006.140.285	125,68	97,14
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	1.874.000	1.874.000	1.874.000	100,00	100,00
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	27.922.000	32.922.000	32.922.000	117,91	100,00
<i>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	173.567.000	214.567.000	214.567.000	123,62	100,00
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	597.208.000	786.448.000	756.777.285	126,72	96,23
YÜKSEKÖĞRETİM	925.302.000	1.076.735.800	975.887.752	105,47	90,63
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	915.351.000	1.062.467.800	962.557.366	105,16	90,60
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	11.430.000	5.318.570	5.290.943	46,29	99,48

<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	7.271.000	5.768.000	5.662.856	77,88	98,18
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	895.750.000	1.049.561.230	949.787.931	106,03	90,49
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	900.000	1.820.000	1.815.635	201,74	99,76
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	9.951.000	14.268.000	13.330.386	133,96	93,43
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	9.132.000	12.349.000	12.010.856	131,52	97,26
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	171.000	171.000	27.020	15,80	15,80
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	648.000	1.748.000	1.292.510	199,46	73,94
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	174.451.000	173.015.873	159.320.654	91,33	92,08
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.215.000	1.749.500	1.711.778	140,89	97,84
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	1.215.000	1.749.500	1.711.778	140,89	97,84
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	173.236.000	171.266.373	157.608.876	90,98	92,03
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	3.033.000	857.000	850.597	28,04	99,25
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	2.000.000	2.000.000	368.941	18,45	18,45
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	62.664.000	64.264.773	57.571.263	91,87	89,58
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	34.998.000	31.428.000	30.257.546	86,46	96,28
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	26.055.000	35.680.100	34.224.617	131,36	95,92
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	22.923.000	19.688.000	19.594.203	85,48	99,52
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	7.790.000	7.489.500	7.319.226	93,96	97,73
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	2.601.000	2.601.000	368.483	14,17	14,17
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	11.172.000	7.258.000	7.054.000	63,14	97,19
GENEL TOPLAM	1.936.570.000	2.411.361.605	2.244.303.827	115,89	93,07

Çizelge 35: Faaliyet Düzeyinde 2024 Ödenek ve Harcamaları

BİRİM SINIFLANDIRMA	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	43.451.000	117.832.572	108.654.435	250,06	92,21
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	4.776.000	3.950.000	3.906.266	81,79	98,89
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	173.899.813	238.957.032	180.879.490	104,01	75,70
Personel Daire Başkanlığı	26.055.000	35.613.830	34.158.353	131,10	95,91
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	7.287.143	5.904.143	5.776.546	79,27	97,84
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	20.221.224	21.959.724	19.513.400	96,50	88,86
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9.041.000	6.891.000	6.877.698	76,07	99,81
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	239.156.174	470.468.241	388.726.195	162,54	82,63
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4.310.776	2.930.276	2.884.361	66,91	98,43
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	7.790.000	7.489.500	7.319.226	93,96	97,73
Hukuk Müşavirliği	1.223.906	1.758.406	1.711.778	139,86	97,35
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	11.430.000	5.318.570	5.290.943	46,29	99,48
Tıp Fakültesi	653.212.004	353.114.954	350.329.264	53,63	99,21
Diş Hekimliği Fakültesi	122.121.499	152.323.192	151.570.667	124,11	99,51
Eczacılık Fakültesi	20.179.499	30.895.467	29.802.337	147,69	96,46
Sağlık Bilimleri Fakültesi	75.794.000	45.885.370	44.851.971	59,18	97,75
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	21.868.000	39.747.810	39.468.422	180,48	99,30
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	16.779.463	10.484.410	9.872.201	58,84	94,16
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	8.263.499	8.866.049	8.339.239	100,92	94,06
Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi	469.710.000	850.971.060	844.371.034	179,76	99,22
GENEL TOPLAM	1.936.570.000	2.411.361.605	2.244.303.827	115,89	93,07

Çizelge 36: Birim Bazında 2024 Yılı Ödenek ve Harcamaları



Yukarıda yer vermiş olduğumuz çizelgeler ve bilgiler değerlendirildiğinde toplam yıl sonu ödeneklerimizin %93,07'sinin harcanmış olduğu görülmektedir. Ancak yapmış olduğumuz harcamaları başlangıç ödeneklerine göre faaliyet bazında kıyasladığımızda çoğu faaliyette başlangıç ödeneğini aştığını görmekteyiz. Bunun başlıca sebebi ise yıl içerisinde mal ve hizmet alımları ekonomik kodu hariç diğer ekonomik kodlarda toplamda 279.293.000 TL yedek ve kurumlar arası ödenek aktarılmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca bazı özellikli özgelire bağlı faaliyetlerde (Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programı altında yer alan öz gelire bağlı faaliyetlerde ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri faaliyeti, Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim faaliyeti) gelir fazlası oluşması nedeniyle başlangıç ödeneği aşılmıştır.

Bilindiği üzere 17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi (Genelge 2024/7) istinaden Sermaye Giderlerinde 17.773.500 TL, Mal ve Hizmet Alımlarında ise 3.749.812 TL toplamda 21.523.312 TL ödeneklerimize bloke uygulanmıştır.

Tefrik edilen ödeneklerimizin gelişimi ve harcanmasına ilişkin durumu ekonomik kod bazında aşağıda yer verdiğimiz çizelgeler ve açıklamalar ile değerlendirilmiştir.

PERSONEL GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene ²	Toplam Ödenek	Harcama
01.1	859.472.000	50.960.000	910.432.000	902.823.047
01.2	173.669.000	-16.470.000	157.199.000	154.904.173
01.3	101.521.000	18.000.000	119.521.000	113.382.804
01.4	1.033.000	-340.000	693.000	274.974
01.5	47.832.000	4.442.000	52.274.000	52.065.036
TOPLAM	1.183.527.000	56.592.000	1.240.119.000	1.223.450.033

Çizelge 37: Personel Giderleri Çizelgesi

Personel Giderlerinde 1.183.527.000 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş ve yıl içerisinde, likit ve gelir fazlası olarak eklene ve yedek ödenekten yapılan aktarmalar ile toplam ödenek 1.240.119.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu itibariyle ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 1.223.450.033 TL olarak gerçekleşmiştir. Personel giderleri ekonomik kodunda Üniversitemizde istihdam edilen akademik ve idari personel ile sözleşmeli personel (657 4/B), dış ve tıp fakültesi son sınıf öğrencilerine yapılan intörn maaş ödemesi ve geçici personel ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

² Eklene sütununda yer alan eksi tutarlar yıl içerisinde başka birim veya tertiplere yine personel giderleri kapsamında aktarılmıştır..

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen ³	Toplam Ödenek	Harcama
02.1	86.199.000	6.760.000	92.959.000	92.840.755
02.2	19.388.000	-3.004.000	16.384.000	16.318.369
02.3	21.069.000	5.293.000	26.362.000	25.023.268
02.4	448.000	-73.000	375.000	330.267
02.5	440.000	228.000	668.000	656.985
TOPLAM	127.544.000	9.204.000	136.748.000	135.169.643

Çizelge 38: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Çizelgesi

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde 127.544.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak eklenen ve yedek ödenekten yapılan aktarmalar ile toplam ödenek 136.748.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 135.169.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ekonomik koda Üniversitemizde istihdam edilen akademik ve idari personel ile sözleşmeli personel (657 4/B), diş ve tıp fakültesi son sınıf öğrencilerine yapılan intörn maaş SGK devlet prim ödemeleri ile stajyer öğrenci, geçici personel SGK ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

MAL VE HİZMET ALIM				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
03.1	61.000	0	61.000	0
03.2	50.014.000	43.870.445	93.884.445	86.543.787
03.3	2.094.000	0	2.094.000	1.147.990
03.4	47.000	122.500	169.500	134.853
03.5	5.842.000	41.330.787	47.172.787	46.344.322
03.6	140.000	0	140.000	50.280
03.7	1.948.000	0	1.948.000	1.744.870
03.8	587.000	0	587.000	296.040
TOPLAM	60.733.000	85.323.732	146.056.732	136.262.143

Çizelge 39: Mal ve Hizmet Alımı Gider Çizelgesi

³ Eklenen sütununda yer alan eksi tutarlar yıl içerisinde başka birim veya tertiplere yine personel giderleri kapsamında aktarılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinde 60.733.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 85.323.732 TL likit ve gelir fazlası olarak ekleme yapılmış ve toplam ödenek 146.056.732 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle 136.262.143 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Giderlerin büyük bir kısmını; Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri faaliyeti kapsamında özel hesaba aktarılan tutarlar, öğrenci yemek hizmet alımları, personel taşıma hizmet gideri, yolluk giderleri, basın ilan kurumu ihale ilan giderleri, menkul mal ve gayrimenkul mal bakım onarım ile diğer mal ve hizmet giderleri, oluşturmuştur.

CARİ TRANSFERLER				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
05.1	17.071.000	13.275.600	30.346.600	29.342.913
05.2	218.727.000	46.000.000	264.727.000	264.727.000
05.3	3.466.000	66.773	3.532.773	2.148.141
TOPLAM	239.264.000	59.342.373	298.606.373	296.218.054

Çizelge 40: Cari Transferler Gider Çizelgesi

Cari Transfer Giderlerinde 239.264.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde likit kaynaktan eklenen 1.342.373 TL ve kurumlar arası aktarma ile Üniversitemiz bütçesinde aktarılan 58.000.000 TL ile toplam ödenek 298.606.373 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle toplam ödeneğin tamamına yakını harcanarak toplam gider gerçekleşmesi 296.218.054 TL olmuştur. Cari transferler harcama kaleminden Tıp ve Diş Hekimliği taban aylığı ödemeleri, SGK ek karşılık ve tazminat ödemeleri, memurların öğle yemeğine yardım transferi ve Üniversite sendika üyelik aidatı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

SERMAYE GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen ⁴	Toplam Ödenek	Harcama
06.1	102.200.000	32.142.000	134.342.000	79.895.184
06.3	2.300.000	-400.000	1.900.000	1.597.300
06.5	171.252.000	221.586.800	392.838.800	339.702.461
06.6	3.750.000	0	3.750.000	2.811.959
06.7	46.000.000	11.000.700	57.000.700	29.197.050
TOPLAM	325.502.000	264.329.500	589.831.500	453.203.954

Çizelge 41: Sermaye Giderleri Çizelgesi

⁴ Eklenen sütununda yer alan tutarlar 2024 Yılı Yatırım Programında yer alan yatırım projeleri kapsamında proje içi ekonomik kodlar arası aktarmalar yapıldığından eklenen tutarlardan düşülen tutarlar düşülerek toplamda likit eklenen ve yedekten aktarılan tutarlara yer verilmiştir.

Sermaye Giderlerinde 325.502.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak 125.103.000 TL eklenmiş, yedek ödenekten 157.000.000 TL aktarılmış ve Tasarruf Tedbirleri Genelgesi (Genelge 2024/7) kapsamında 17.773.500 TL bloke uygulanmış olup, toplam ödenek 589.831.500 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla 453.203.954 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Yapılan harcamalar 2024 Yılı Yatırım Programında yer alan yatırım projeleri kapsamında gerçekleştirilmiş olup harcama ve proje detaylarına ise Üniversitemiz 2024 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunda yer verilecektir.

Üniversitemizin Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında özel hesaptan yapmış olduğu harcamaların ekonomik kod dağılımına aşağıda yer alan çizelgede belirtilmiştir.

Ekonomik Kod	Harcama Tutarı
03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	6.886.926
03.03 Yolluklar	0
03.05 Hizmet Alımları	1.327.207
03.07 Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	0
03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	8.214.133
06.01 Mamul Mal Alımı	9.568.676
06 Sermaye Giderleri	9.568.676
TOPLAM (03+06)	17.782.809

Çizelge 42: Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Özel Hesaptan Yapılan Giderler

Bütçe Gelirleri⁵

Gelir Ekonomik Kod				Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.101.000	13.141.005	257,62
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri		1.500	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	750.000	4.923.880	656,52
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	56.600	-
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.000.000	2.475.287	247,53
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	20.628	-
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	0	8.790	-
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	500.000	3.881.712	776,34
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	28.638	-
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	250.000	210.381	84,15
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	167.322	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.601.000	1.366.268	52,53
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.906.456.000	2.073.899.500	108,78
04	2	1	01	Hazine Yardımı-Cari	1.589.721.000	1.701.952.688	107,06
04	2	2	01	Hazine Yardımı-Sermaye	316.735.000	371.946.812	117,43
05				Diğer Gelirler	25.013.000	112.384.224	449,30
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	108.077	-
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	132	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	51.730	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	20.013.000	97.827.232	488,82
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	297.060	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	11	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	2.713.306	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	5.000.000	9.146.943	182,94
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	2.239.732	-
TOPLAM					1.936.570.000	2.199.424.729	113,57

Çizelge 43: Bütçe Gelirleri Dağılımı

⁵ Gerçekleşen gelir sütununa gelirlerden yapılan red ve iadeler düşüldükten sonra kalan tutarlara yer verilmiştir.

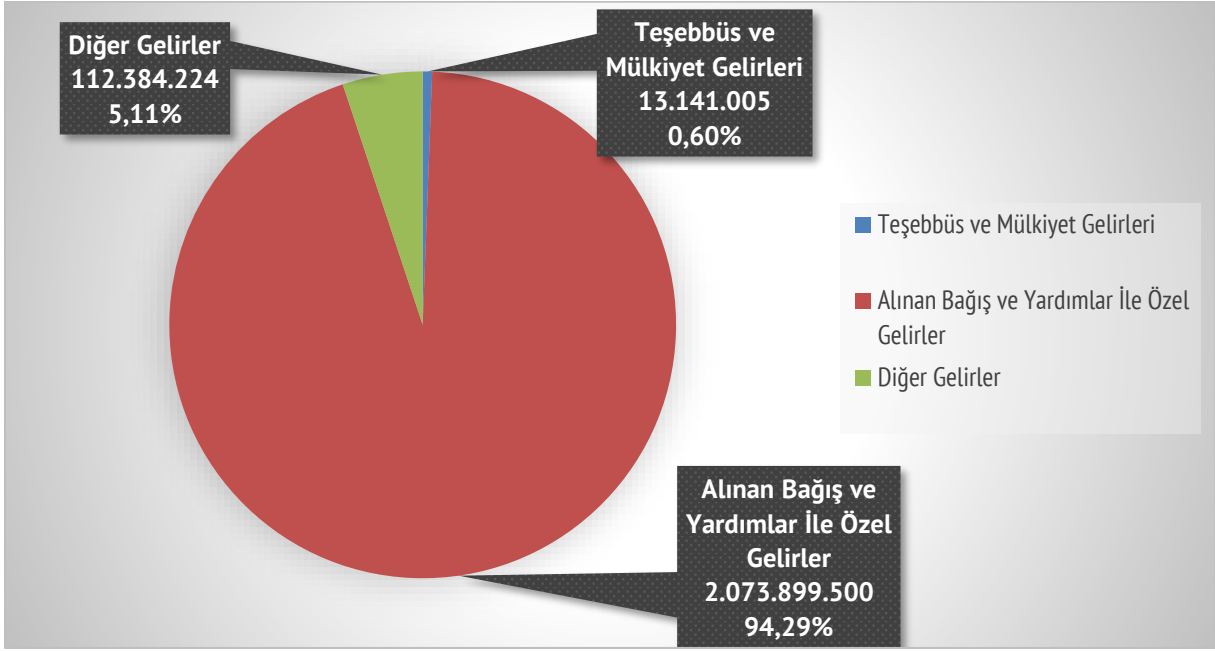
Üniversitemizin 2024 yılı gelirlerine bakıldığında gelir gerçekleşmesinin planlanan gelirlerimizi aştığı görülmektedir. Bu gelirlerimizden özellikle *Araştırma Projeleri Gelirleri Payının* planlanan gelire oranla daha fazla gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir. Bu fazla tutar Üniversitemiz akademik personellerinin araştırma projelerinde kullanılması için gelir fazlası olarak ilgili bütçe tertibine eklenmiştir. Bununla birlikte birinci ve ikinci öğretim gelirleri ve öğrenci yemek hizmetleri de planlan gelir tutarlarını aştığı görülmektedir. Aşan tutarların bir kısmı gelir fazlası olarak öğrenci kültür hizmetleri, beslenme hizmetleri ve ikinci öğretim ek ders ödemeleri için eklenmiş olup, kalan kısım ise bir sonraki yılda kullanmak üzere finansman fazlası (öz gelir) olarak devretmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 12'nci maddesinde; *"Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz."* hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz ile gerçekleşme tutarlarına Çizelge 44'de yer verilmiştir.

Açıklama	2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Öngörülen Gelir	2024 Yıl Sonu İtibariyle Gelir
Hazine Yardımı	1.906.456.000	2.073.899.500
Öz Gelir	30.114.000	125.525.229
TOPLAM	1.936.570.000	2.199.424.729

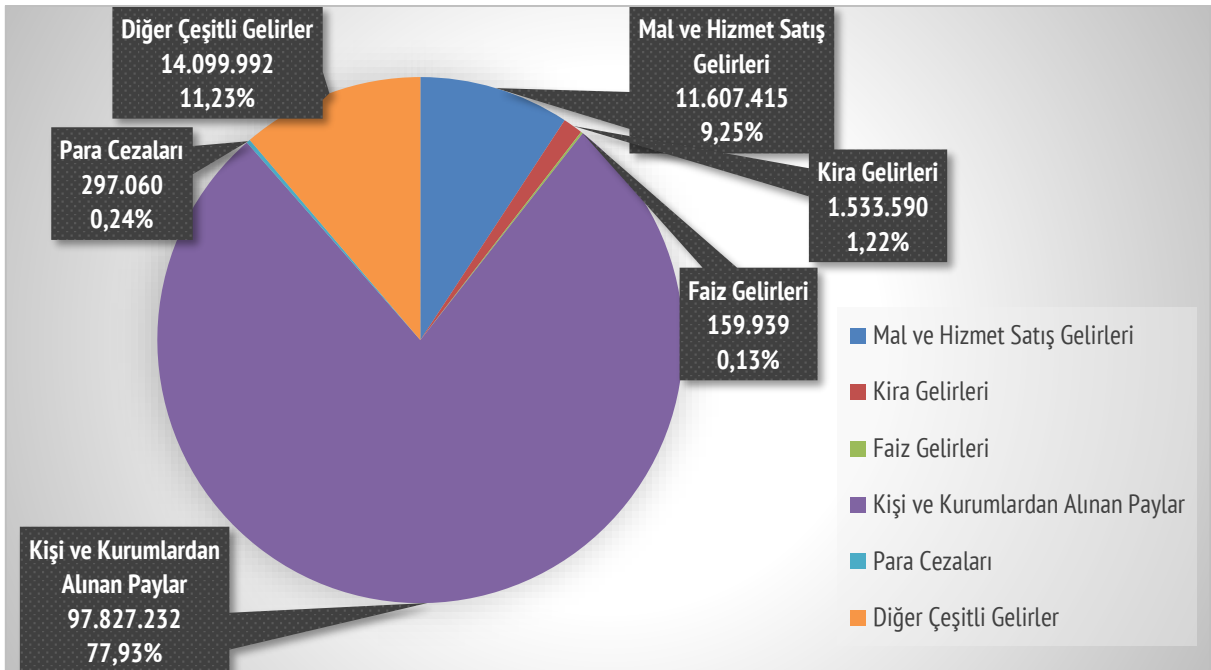
Çizelge 44: 2024 Yılı Öngörülen Gelirler İle Gerçekleşme Tutarları

Gelir gerçekleştirmelerine ilişkin dağılım Grafik 18'de gösterilmiştir. Gelir gerçekleştirmelerimizin %94,29'unu alınan bağış ve yardımlar, % 0,60'ını teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, % 5,11'ini diğer gelirler oluşturmaktadır.



Grafik 18: Gelir Gerçekleşmelerinin Dağılımı

2024 yılı için planlanan özgelirimiz 30.114.000 TL iken 2024 yılı içerisinde toplam özgelir gerçekleştirmemiz 125.525.229 TL olmuştur. Özgelir gerçekleştirmelerinin dağılımı Grafik 19'da gösterilmiştir. Özgelir gerçekleştirmelerinin %9,25'ini mal ve hizmet satış gelirleri, %1,22'sini kira gelirleri, %0,13'ünü faiz gelirleri, %77,93'ünü kişi ve kurumlardan alınan paylar, %11,23'ünü diğer çeşitli gelirler, %0,24'ünü para cezaları oluşturmaktadır.



Grafik 19: Özgelir Gerçekleşmesinin Dağılımı

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23/12/2014 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

AKTİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	PASİF HESAPLAR				2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
1			Dönen Varlıklar	126.925.080	246.926.721	399.354.606	3			Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	9.732.414	22.114.359	81.125.664
	10		Hazır Değerler	931.906	1.107.923	2.298.308		32		Faaliyet Borçları	608.036	3.545.101	55.534.143
		102	Banka Hesabı	24.087	57.401	1.050			320	Bütçe Emanetleri Hesabı	608.036	3.545.101	55.534.143
		104	Proje Özel Hesabı	907.819	1.050.522	2.297.258		33		Emanet Yabancı Kaynaklar	1.028.308	2.826.629	2.283.795
	12		Faaliyet Alacakları	84.597.165	156.902.739	247.561.524			330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	544.135	940.468	1.362.061
		120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	84.499.965	156.902.739	247.075.548			333	Emanetler Hesabı	484.173	1.886.161	921.734
		121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	0	0	485.976		36		Ödenecek Diğer Yükümlülükler	8.096.070	15.632.117	23.187.955
		126	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	97.200	0	0			360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	5.277.852	6.984.711	19.180.007
	13		Kurum Alacakları	27.019.513	60.113.484	94.513.318			361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	2.427.550	6.690.012	3.892.930
		135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	27.019.513	60.113.484	94.513.318			362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	390.664	428.500	115.018
	14		Diğer Alacaklar	389.347	56.720	116.418			368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya	4	1.528.893	0

									Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler Hesabı			
		140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	389.347	56.720	116.418		38	Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	0	110.512	119.771
	15		Stoklar	1.710.297	734.325	4.405.460		380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	0	110.512	119.771
		150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	1.710.297	734.325	4.405.460	4		Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.206.097	16.575.212	22.037.073
	16		Ön Ödemeler	12.276.852	28.011.530	50.459.578		43	Diğer Borçlar	1.704.842	337.304	372.404
		162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	12.276.852	28.011.530	50.459.578		430	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	1.704.842	337.304	372.404
2			Duran Varlıklar	240.015.768	2.101.400.589	2.806.066.690		47	Borç Ve Gider Karşılıkları	3.466.474	16.237.908	21.664.669
	22		Faaliyet Alacakları	535.348	445.642	1.826.757		472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	3.466.474	16.237.908	21.664.669
		220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	223.096	0	0		48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	34.780	0	0
		226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	312.252	445.642	1.826.757		480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	34.780	0	0
	24		Mali Duran Varlıklar	1.500.000	3.972.873	15.260.575	5		Öz Kaynaklar	352.002.338	2.309.637.739	3.102.258.558
		241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	2.400.000	2.400.100	13.687.802		50	Net Değer	316.093.787	128.551.933	237.555.417
		242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0	1.572.773	1.572.773		500	Net Değer Hesabı	316.093.787	128.551.933	237.555.417
		247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	-900.000	0	0		51	Değer Hareketleri	5.587.672	34.256.577	34.230.162
	25		Maddi Duran Varlıklar	237.980.420	2.096.982.073	2.788.979.358		519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	5.587.672	34.256.577	34.230.162

	250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	146.183.091	1.346.346.265	1.289.217.913		57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	560.831.659	2.743.520.620	3.279.214.866
	251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	1.029.396	1.029.396	10.815.090		570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	560.831.659	2.743.520.620	3.279.214.866
	252	Binalar Hesabı	226.967.479	1.543.691.045	2.132.529.350		58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-633.009.324	-783.972.995	-1.574.241.136
	253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	117.992.147	446.929.354	665.989.074		580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	-633.009.324	-783.972.995	-1.574.241.136
	254	Taşıtlar Hesabı	622.917	8.520.942	14.200.276		59	Dönem Faaliyet Sonuçları	102.498.543	187.281.603	1.125.499.249
	255	Demirbaşlar Hesabı	49.592.367	93.493.158	148.109.215		590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	459.946.249	1.040.895.318	2.866.733.688
	257	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-354.704.831	-1.595.519.692	-2.077.342.591		591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	-357.447.706	-853.613.715	-1.741.234.440
	258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	50.297.854	252.491.606	605.461.030						
26		Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0	0						
	260	Haklar Hesabı	2.604.482	3.349.625	2.966.996						
	268	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-2.604.482	-3.349.625	-2.966.996						
29		Diğer Duran Varlıklar	0	0	0						
	294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	710.767	700.389	700.389						
	299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-710.767	-700.389	-700.389						
AKTİF TOPLAMI			366.940.849	2.348.327.310	3.205.421.295	PASİF TOPLAMI			366.940.849	2.348.327.310	3.205.421.295

Bilanço Dipnotları		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	15.323.250	23.830.693	94.466.282
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	15.323.250	23.830.693	94.466.282
914	Verilen Teminat Mektupları Hesabı	750.000	750.000	750.000
915	Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabı	750.000	750.000	750.000
920	Gider Taahhütleri Hesabı	121.371.217	89.310.057	761.000.600
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	121.371.217	89.310.057	761.000.600
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	1.498.400	2.301.736	2.258.311
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	1.498.400	2.301.736	2.258.311
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	8.741.236	33.481.600	80.780.840
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	8.741.236	33.481.600	80.780.840
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	294.621	494.621	494.621
993	Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	1.466.890	885.700	497.556
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	0	0	43.871
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	1.761.511	1.380.321	1.036.048

Çizelge 45: 2024 Yılı Bilanço Tablosu

Kod	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	371.978.903	942.100.587	1.973.683.718
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	242.331.326	604.990.234	1.228.878.504
630	01	01	00	00	MEMURLAR	158.191.987	426.788.463	902.826.471
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	58.386.978	132.060.854	250.099.807
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	11.813.231	26.567.208	50.578.192
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	46.573.747	105.493.646	199.521.614
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	56.949.046	216.302.067	505.804.915
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	56.949.046	216.302.067	505.804.915
630	01	01	30	00	Ödenekler	30.490.810	54.184.448	101.542.006
630	01	01	30	01	Ödenekler	30.490.810	54.184.448	101.542.006
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	1.795.605	3.863.313	6.881.881

Kod	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	474.479.017	1.129.503.991	2.468.723.347
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.305.567	7.448.377	13.465.533
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.324.790	6.180.164	11.607.415
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	750	3.810	0
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	750	3.810	0
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	3.324.040	6.176.354	11.607.415
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	7.753	1.500
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	718.965	2.018.698	4.923.880
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	56.600
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.179.654	1.894.664	2.475.287
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	5.607	0	20.628

630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	1.795.605	3.863.313	6.881.881	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0	3.962	8.790
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	10.569.548	20.338.485	38.497.862	600	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0	0	3.881.712
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	163.471	385.021	735.916	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	169.388	11.678	28.638
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	10.406.077	19.953.465	37.761.946	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.250.426	2.239.600	210.381
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0	39.295	0	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.910.777	1.218.213	1.858.118
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0	39.295	0	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.910.777	1.218.213	1.858.118
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	54.283.264	67.714.450	154.904.173	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0	0	1.190
630	01	02	10	00	Ücretler	45.186.262	39.587.905	74.778.128	600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	655.472	0	13.943
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	44.795.696	38.557.825	72.791.733	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.255.305	1.218.213	1.842.984
630	01	02	10	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0	0	663.862	600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	70.000	50.000	0
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	390.566	1.030.080	1.322.533	600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	70.000	50.000	0
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	7.725.759	27.047.366	78.221.929	600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	70.000	50.000	0

630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	7.725.759	27.047.366	78.221.929	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	445.124.423	1.067.792.468	2.315.146.671
630	01	02	30	00	Ödenekler	722.491	613.130	1.136.847	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	482.743	991.685	2.037.684
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	722.491	613.130	1.136.847	600	04	01	01	00	Cari	482.743	991.685	2.037.684
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	648.752	466.049	767.269	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	482.743	991.685	2.037.684
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	648.752	466.049	767.269	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	423.582.560	965.347.000	2.164.225.688
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	25.709.588	84.490.806	118.809.565	600	04	02	01	00	Cari	296.830.560	741.412.000	1.708.264.188
630	01	03	10	00	Ücretler	17.799.366	54.838.748	81.935.435	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	296.830.560	741.412.000	1.708.264.188
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	17.799.366	54.838.748	81.935.435	600	04	02	02	00	Sermaye	126.752.000	223.935.000	455.961.500
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	2.275.725	12.771.434	5.591.054	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	126.752.000	223.935.000	455.961.500
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	181.401	0	0	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	29.500

630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	2.094.323	12.771.434	5.591.054	600	04	03	01	00	Cari	0	0	29.500
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	2.060.938	6.459.152	8.135.160	600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	29.500
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	2.060.938	6.459.152	7.845.792	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.224.405	51.746.350	62.967.478
630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0	0	289.368	600	04	04	01	00	Cari	5.208.805	51.746.350	42.968.898
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	209.613	503.503	824.550	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	4.882.475	13.540.476	39.529.966
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	20.240	0	0	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	326.331	38.094.358	3.438.933
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	183.835	503.503	824.550	600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	111.516	0

630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailerini	5.538	0	0	600	04	04	02	00	Sermaye	15.600	0	19.998.579
630	01	03	50	00	Ödül ve İkrariyeler	3.363.946	9.917.968	22.323.367	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	19.806.286
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyelerini	3.363.946	8.768.118	22.292.347	600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	15.600	0	192.293
630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyelerini	0	1.149.850	31.019	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	15.834.715	49.707.433	85.886.322
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	13.753	67.958	273.260	600	04	05	01	00	Cari	15.834.715	49.707.433	85.886.322
630	01	04	10	00	Ücretler	13.753	67.958	273.260	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	14.898.560	27.703.701	77.075.766
630	01	04	10	02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	2.200	0	0	600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	936.155	22.003.732	8.810.556
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0	31.616	204.492	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	23.832.263	53.662.430	118.718.487
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin	7.371	23.621	33.098	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	23.595	99.650	170.750

					Ücretleri			Ücretleri
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	4.182	12.721	35.670
630	01	05	00	00	Diğer Personel	4.132.733	25.928.557	52.065.036
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	4.132.733	25.928.557	52.065.036
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	4.132.733	25.928.557	52.065.036
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	36.727.755	74.551.540	135.171.357
630	02	01	00	00	Memurlar	22.795.051	49.804.179	92.840.755
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	22.795.051	49.804.179	92.840.755
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	14.366.978	31.403.407	57.659.692
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	8.428.073	18.400.772	35.181.063
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.744.238	8.721.961	16.318.369
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.736.492	8.701.048	16.291.907
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.620.741	5.578.661	10.437.551
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.115.752	3.122.386	5.854.355

600	05	01	09	00	Diğer Faizler	23.595	99.650	170.750
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	23.282	98.946	118.888
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	311	705	132
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	2	0	51.730
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	14.898.575	27.643.701	97.827.232
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	14.898.575	27.643.701	97.827.232
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	14.898.575	27.643.701	97.827.232
600	05	03	00	00	Para Cezaları	5.076	41.514	297.060
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	5.076	41.141	297.060
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	5.076	41.141	297.060
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	0	373	0
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	373	0
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.905.017	25.877.564	20.423.445

630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.746	20.913	26.462	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.905.017	25.877.564	20.423.445
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.746	20.913	26.462	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	886.151	0	11
630	02	03	00	00	İşçiler	4.970.885	15.504.664	25.023.268	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	2.000.000	0
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.515.633	14.111.607	22.739.502	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	625.001	1.402.405	2.767.680
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.808.439	8.887.654	14.429.095	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	3.115.697	5.398.439	9.146.943
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.707.194	5.223.953	8.310.407	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	4.278.168	17.076.720	8.508.811
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	455.252	1.393.057	2.283.766	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	201.765	600.716	475.904
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	455.252	1.393.057	2.283.766	600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	201.765	600.716	475.904
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	89.519	215.248	331.981	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	14.999	0	20.916.752
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	89.519	215.248	331.981	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki	14.999	0	137.072

630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	79.223	181.434	234.968
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	10.295	33.814	97.012
630	02	05	00	00	Diğer Personel	128.062	305.487	615.461
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	128.062	305.487	615.461
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	116.957	305.487	615.461
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	11.104	0	0
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	0	0	41.524

600	25	02	01	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0	0	53.800
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	14.999	0	0
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0	0	83.272
600	25	06	00	00	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0	0	20.779.680
600	25	06	05	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0	0	14.670.480
600	25	06	07	00	Demirbaşlar	0	0	6.109.200
GELİRLER TOPLAMI (B)						474.479.016,64	1.129.503.990,52	2.468.723.347,45

630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.487.570	50.876.822	129.782.931
630	03	01	00	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0	2.249	0
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0	2.249	0
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0	2.249	0
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	20.907.548	42.238.215	79.642.131
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	33.113	299.604	258.696
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	5.338	106.947	87.200
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	27.776	184.661	171.496
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0	7.996	0
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	119.531	146.510	228.002
630	03	02	20	01	Su Alımları	119.531	146.510	228.002
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	8.102.852	14.412.961	19.794.412
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	59.519	41.962	52.404
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	310.741	519.258	319.030

Kod	Yardımcı Hesap					İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
610	00	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.570	121.800	36.713
610	03	00	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	11.753	1.190
610	03	01	00	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	11.753	0
610	03	01	02	00	00	Hizmet Gelirleri	0	11.753	0
610	03	01	02	03	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	7.753	0
610	03	01	02	99	99	Diğer hizmet gelirleri	0	4.000	0
610	03	06	00	00	00	Kira Gelirleri	0	0	1.190
610	03	06	01	00	00	Taşınmaz Kiraları	0	0	1.190
610	03	06	01	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0	0	1.190
610	05	00	00	00	00	Diğer Gelirler	1.570	110.046	35.523
610	05	01	00	00	00	Faiz Gelirleri	1.085	0	0
610	05	01	09	00	00	Diğer Faizler	1.085	0	0
610	05	01	09	01	01	Kişilerden Alacaklar	1.085	0	0

630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	5.063.619	8.236.929	11.015.314
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0	0	401.225
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	2.668.972	5.614.811	8.006.440
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.657.492	6.116.053	12.010.856
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	3.657.492	6.116.053	12.010.856
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	8.994.560	21.263.088	47.350.165
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	8.994.560	21.263.088	47.328.445
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0	0	21.720
630	03	03	00	00	Yolluklar	535.673	1.619.180	1.147.990
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	321.684	815.712	928.913
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	235.109	745.689	867.881
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	86.575	70.023	61.031
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	37.871	217.758	219.078

					Faizleri			
610	05	03	00	00	Para Cezaları	485	0	0
610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	485	0	0
610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	485	0	0
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0	110.046	35.523
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0	110.046	35.523
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	110.046	35.523
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.570	121.800	36.713

630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	37.871	217.758	219.078
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	176.118	585.710	0
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	176.118	585.710	0
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	47.913	63.871	134.853
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	2.843	3.314	4.430
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	776	852	1.205
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	2.067	2.462	3.225
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	40.972	60.557	130.424
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	40.972	60.557	130.424
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	4.099	0	0
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	4.099	0	0
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	3.335.728	6.018.348	47.723.249
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.337.366	1.123.222	42.533.367
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	912.536	696.548	42.312.714
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	175.820	160.596	0

630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	5.879	0	0
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	0	10.800	0
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	0	2.108	0
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	207.704	35.154	198.019
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	35.427	218.016	22.634
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	109.636	149.913	274.623
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	41.122	78.846	142.889
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	25.638	39.127	72.428
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	7.328	0	260
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	13.594	0	0
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	11.965	0	0
630	03	05	20	09	Haber Hizmeti Alım Giderleri	0	0	25.350
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	9.990	31.941	33.696
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	12.963	135.100	10.000

630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0	112.100	0
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	12.963	23.000	10.000
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	215.927	436.035	741.573
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	207.991	372.169	686.992
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	6.791	62.687	53.281
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	1.145	1.179	1.300
630	03	05	50	00	Kiralar	811.617	2.090.583	2.572.440
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	0	75.780	0
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	374.002	692.880	0
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0	0	4.200
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	437.615	1.185.043	2.568.240
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0	136.880	0
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	848.219	2.083.496	1.591.247
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	9.400	0	0
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	838.819	2.083.496	1.591.247

630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	2.758	0	50.280
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	1.258	0	50.280
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	1.258	0	50.280
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.500	0	0
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.500	0	0
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	570.022	780.899	788.387
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0	42.600	13.066
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçizat Alımları	0	33.750	0
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0	0	13.066
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0	8.850	0
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	305.328	40.567	0
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	297.451	40.567	0
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	7.877	0	0
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	264.695	697.732	775.321

630	03	07	30	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0	0	15.600
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	123.356	185.297	364.666
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	11.208	0	112.747
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	34.338	0	0
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	95.792	512.435	282.308
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	87.927	154.059	296.040
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	87.927	154.059	236.640
630	03	08	10	03	Hastane Bakım ve Onarım Giderleri	14.000	0	0
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	73.927	154.059	236.640
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0	0	59.400
630	03	08	60	90	Diğer Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0	0	59.400
630	05	00	00	00	Cari Transferler	7.815.838	37.136.093	294.689.762
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	3.617.367	13.473.755	27.814.020
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	3.617.367	13.473.755	27.814.020
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki	3.169.569	6.621.877	26.510.975

					Sigortalılara Vazife Malütlük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar			
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	447.798	6.851.878	64
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	0	0	1.302.980
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	4.039.000	22.810.244	264.727.000
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	4.039.000	22.810.244	264.727.000
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	4.039.000	22.810.244	264.727.000
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	95.140	816.543	2.148.141
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	95.140	816.543	2.148.141
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	19.000	20.900	90.000

630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	76.140	795.643	2.058.141
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	64.331	35.552	601
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	64.331	35.552	601
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	64.331	35.552	601
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	985.080	1.485.951	6.970.971
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	985.080	1.485.951	6.970.971
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	985.080	1.485.951	6.970.971
630	07	01	90	13	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Transferler	985.080	767.600	6.970.971
630	07	01	90	14	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Kurum Hissesi	0	718.351	0
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0	91.760	216.629
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0	91.760	216.629
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	39.113.458	143.722.462	145.733.678

630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	37.567.618	142.977.319	143.438.800
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	1.029.396	0	411.819
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	4.302.464	9.896.402	15.232.869
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	22.990.028	96.049.664	84.268.829
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	59.983	937.662	1.404.752
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	9.185.748	36.093.591	42.120.530
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	897.277	745.143	2.294.878
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	897.277	745.143	2.294.878
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	648.563	0	0
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	648.563	0	0

630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.443.897	10.716.625	12.461.025
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	492.569	697.785	1.498.345
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	28.247	5.766	46.035
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4.603.909	7.790.683	8.342.409
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	4.720	0	0
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	318.412	493.544	815.581
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	256.132	568.655	702.015
630	14	07	00	00	Yiyecek	0	480	18.726
630	14	08	00	00	İçecek	0	0	2.678
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	57.348	53.856	55.360
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	75.171	189.260	35.052
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	245.187	448.853	443.432
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	114.712	231.624	279.837
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	17.459	58.720	180.091
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	6.187	50.794	0

630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	21.267	26.825	0
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	202.577	99.781	41.465
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	35.444	1.820	5.487
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	12.792	0	0
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.792	0	0
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	22.652	1.820	5.487
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	22.652	1.820	5.487
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	22.652	1.820	5.487
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	34.733	0	0
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	34.733	0	0

630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	34.733	0	0
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	12.034.680	15.018.684	14.684.740
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	12.034.680	15.018.684	14.684.740
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	60.237	1.576.094	0
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	60.237	1.576.094	0
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	49.560	680.960	1.660.036
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0	73.298	154.584
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	49.560	154.440	0
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	0	453.222	1.505.452
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.033.568	5.087.110	9.583.901
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.388.060	4.524.596	9.583.901
630	30	06	07	70	Müteahhitlik Giderleri	3.645.508	562.514	0
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	6.891.315	7.674.520	3.440.803
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	281.184	722.798	1.046.800
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	6.610.131	6.951.722	2.394.004

630	99	00	00	00	Diğer Giderler	969.123	3.508.597	5.088.634				
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	969.123	3.508.597	5.088.634				
GİDERLER TOPLAMI (A)						371.978.903	942.100.587	1.973.683.718				
İCMAL						2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	İCMAL	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)						371.978.903	942.100.587	1.973.683.718	NET GELİR (D= (B-C))	474.477.446	1.129.382.191	2.468.686.634
GELİRLER TOPLAMI (B)						474.479.017	1.129.503.991	2.468.723.347	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0	0	630.496.333
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.570	121.800	36.713	FAALİYET SONUCU [((D+E)-A)](+/-)	102.498.543	187.281.603	1.125.499.249

Çizelge 46: 2024 Yılı Faaliyet Sonuçları Çizelgesi

Ekonomik Kodlar	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0	0	0
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0	0	0
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.101.000	0	13.142.195
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	1.906.456.000	0	2.073.899.500
Diğer Gelirler	25.013.000	0	112.419.747
Sermaye Gelirleri	0	0	0
Alacaklardan Tahsilat	0	0	0
Red ve İadeler (-)	0	0	36.713
Toplam Tahsilatlar	1.936.570.000	0	2.199.424.729
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	1.183.527.000	1.180.119.000	1.223.450.033
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	127.544.000	132.455.000	135.169.643
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.733.000	146.056.732	136.262.143
Cari Transferler	239.264.000	240.606.373	296.218.054
Sermaye Giderleri	325.502.000	432.831.500	453.203.954
Yedek Ödenekler ⁶	-	221.293.000	-
Personel Giderleri Yedek	-	60.000.000	-
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Yedek	-	4.293.000	-
Sermaye Giderleri Yedek	-	157.000.000	-
Kurumlar Arası Aktarma ⁷	-	58.000.000	-
Cari Transferler Yedek	-	58.000.000	-
Toplam Ödemeler	1.936.570.000	2.411.361.605	2.244.303.827
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			98,00

Çizelge 47: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

⁶ Yedek Ödenek tutarları ilgili ekonomik kodlarda gösterildiğinden, ayrıca ödemeler alanında yer alan ekonomik kodlarda belirtilmemiştir.

⁷ Kurumlar arası aktarılan cari transfer ödeneği ayrıca ödemeler alanında yer alan cari transferler alanında yer verilmemiştir.

	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	128.551.933	109.003.484	237.555.417
A- Denge Kayıtları	-23.248.120	0	-23.248.120
B- Varlık Envanteri	192.378.199	2.554.263	194.932.462
C- Yükümlülük Envanteri	0	0	0
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	5.546.060	-3.644	5.542.417
D- Enflasyon Düzeltme Farkları			
E- Diğer	-46.124.206	106.452.865	60.328.659
DEĞER HAREKETLERİ	34.256.577	-26.415	34.230.162
YEDEKLER			
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	3.784.415.938	-505.201.073	3.279.214.866
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.637.586.710	63.345.574	-1.574.241.136
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0	1.125.499.249	1.125.499.249

Çizelge 48: Özkaynak Değişim Tablosu

3- Mali Denetim Sonuçları

2024 yılında Sayıştay tarafından 2024 yılına ilişkin olarak Üniversitemizde bir denetim gerçekleştirilmiş olup, yapılan denetime ilişkin olarak henüz raporlamalar tamamlanmamıştır. Ayrıca 2023 yılında gerçekleştirilmiş olan denetime ilişkin rapor yayımlanmış olup, yayımlanan denetim raporunda uygulamalarda eksiklik nedeniyle tespit edilmiş 2 adet bulgu yer almaktadır. Bulgulara yönelik olarak düzeltme iş ve işlemler gerçekleştirilerek Üniversitemizin cevaplı raporu süresi içinde eksiksiz olarak Sayıştay Başkanlığı'na sunulmuştur.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi ile çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımları benimsenmiştir.

Bu kapsamda 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesi program bütçe yapısına uygun olarak program, alt program, faaliyet ve alt faaliyet bazında bütçeleme yapılmış olup, aynı zamanda Üniversitemiz 2025 yılı Performans Programı da program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

2024 yılında Üniversitemize Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek Programı olmak üzere dört program alanında program bütçe esaslarına göre bütçe verilmiştir.

Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ile Yönetim ve Destek Programı kapsamında yer alan alt programlar, faaliyetler ve faaliyetlere ilişkin açıklamalar Çizelge 49'da yer almaktadır.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Merkezi laboratuvar ve birim laboratuvarlarında bulunan fiziki ve makine teçhizat eksiklikleri giderilerek araştırma alt yapısı geliştirilecektir. Araştırma faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına, araştırma faaliyet, çıktı ve sonuçlarının izlenmesine ve araştırmacı yetiştirilmesine yönelik hizmet ve faaliyetler arttırılacaktır. Ayrıca Üniversitemiz Eczacılık Fakültesi bünyesinde, ilaç araştırmaları ile, geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırma faaliyetleri için Araştırma Altyapısı kurulması; eğitime yönelik araştırma ve geliştirme hizmetlerinde kullanılmak üzere yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Sürdürülebilir tedavi edici sağlık hizmetlerinin ve bu yönde ihtiyaç duyulan mal/malzeme/ekipman vb. ile ilaç sektörüne yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde sürdürülen eğitim faaliyetlerinin, toplumsal katkı olarak uygulamalı eğitim anlayışı ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığı ile Üniversitemiz tarafından toplum hizmetine sunulduğu faaliyetleri kapsamaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Diş Hekimliği Fakültelerinde görevli personele yapılacak olan taban ödemelerini Üniversitemiz Ağız Diş Sağlığı ve Merkezi tarafından motivasyon ve ödüllendirme amacı olan faaliyetlerdir.

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Tıp Fakültelerinde görevli personele yapılacak olan taban ödemelerini Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz tarafından motivasyon ve ödüllendirme amacı olan faaliyetlerdir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz bünyesinde bulunan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Tedavi Edici Sağlık alanında gerçekleştireceği hizmetlere yönelik, hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan personel, mal-malzeme ve ekipman, tıbbi cihaz, yemek hizmeti vb.nin karşılanmasına yönelik ihtiyaçlar için gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; Üniversite tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; Üniversitenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyeti oluşturmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işleme yönelik teknolojik altyapının oluşturulması ile dinamik yapıda olan iş ve işlemlerin sürdürülmesine yönelik ihtiyaç duyulan alımların; mevcut ekipman ve yazılımların güncellenmesi, bakım ve onarım hizmetlerinin sağlanması için ödenek belirlenmiştir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanmasına yönelik mevcut alanlarda yapılması gereken zorunlu düzenlemeler ve bu yönde yapılması gereken kanuni zorunluluklar gereğince oluşturulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Genel İdari hizmetlerin sürdürülebilmesine yönelik yürütülecek faaliyet giderlerinin karşılanması için konulmuştur. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları ağırlıklı giderler arasında yer almaktadır.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynaklarına yönelik yönetim hizmetleri kapsamında; - Özlük ödemelerinin gerçekleştirilmesi, - Yurtiçi ve Yurtdışı görevlendirmelere ilişkin ödemeler, - Mesleki becerileri artırmaya yönelik kurs ve eğitimlere katılma giderleri, - SGK na yapılacak ödemelerin karşılanması amacıyla yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite hizmetlerinde kullanılan makine-teçhizat ile hizmet binası vb. gibi yapıların bakım-onarım hizmetlerinin yapılması; taşınmaz mal gelirleri ile genel idari hizmetlere yönelik ihtiyaçların karşılanması.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Sınıflandırma dışında kalan ve eğitim hizmetleri içerisinde yer alan giderlerin karşılanması ve Rektörlük Makamı giderleri amacıyla konulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Mali Hizmetler biriminde (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yürütülen iş ve işlemler kapsamında genel planlama, istatistik, raporlama, eğitim, büro mefruşatı, tüketim malzemeleri ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik bütçeleme yapılmıştır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Kiralananmış olan üniversite taşınmaz gelirleriyle (öz gelir), kiraya verilen taşınmazlar kapsamında yapılacak olan harcama faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarında öğrencilere yönelik hizmet veren idari birimlerin faaliyetlerini sürdürülmesini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP kapsamında Üniversitemiz akademik personelinin iş ve işlemlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Lisansüstü Enstitüsü kapsamında yürütülen Doktora hizmetleri ile tıpta uzmanlık eğitimlerine yönelik ihtiyaçların karşılanması amacıyla konulmuştur.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemizdeki tüm lisans programına kayıtlı öğrencilerimize sağlanacak olan burs hizmetlerine yönelik faaliyetleri içermektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	E-devlet dönüşümü kapsamında Üniversitemiz hizmetlerinin tümleşik bir şekilde ve elektronik araçlarla yüksek güvenli olarak verilmesine yönelik gerçekleştirilecek iş ve işlemler ile Üniversitemiz kütüphane hizmetleri ve sportif hizmetlerinin geliştirilmesi bu faaliyet altında izlenecektir.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim hizmetlerinde örgün öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik personel maaş ve ek ders ödemeleri, idari hizmetlerde kullanılmak için kırtasiye alımları, Üniversitemiz eğitim binalarının bakım onarımı ve makine teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması ve Üniversitemizin gelişmesi için yatırım gerektiren harcamalar ve hizmetlerin gerçekleştirilmesine yönelik giderlerin karşılanmasına esas olmak üzere yapılan giderlerin bu faaliyet kapsamında değerlendirilmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim gelirleri ile ilgili birimlerin ek ders, mal ve malzeme ile hizmet ihtiyaçlarının yanında diğer giderlerinin karşılanması amacıyla yapılan harcamaları takip edildiği faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Bu faaliyet, Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilerimize sunmuş olduğumuz yiyecek ve içecek giderlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin kültürel ve sportif ihtiyaçlarına ilişkin mal ve hizmet alımlarını kapsamaktadır. Gelişmiş sportif, sanatsal ve kültürel aktiviteler; ruhsal ve fiziksel olarak sağlıklı, becerileri artmış öğrenciler yetiştirilmesine dayanak oluşturmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Bu faaliyet, kısmi zamanlı öğrencilere ilişkin giderler ile öğrencilerin yükseköğretimdeki yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik mal ve hizmet alımlarına ilişkin giderleri kapsar.

Çizelge 49: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

Üniversitemize 2024 ve 2025 yılında program bütçe esaslarına göre tefrik edilen ödeneklerin program, alt program ve faaliyet bazında başlangıç ödeneklerine göre dağılımları aşağıda yer alan çizelge ve grafikte gösterilmiştir.

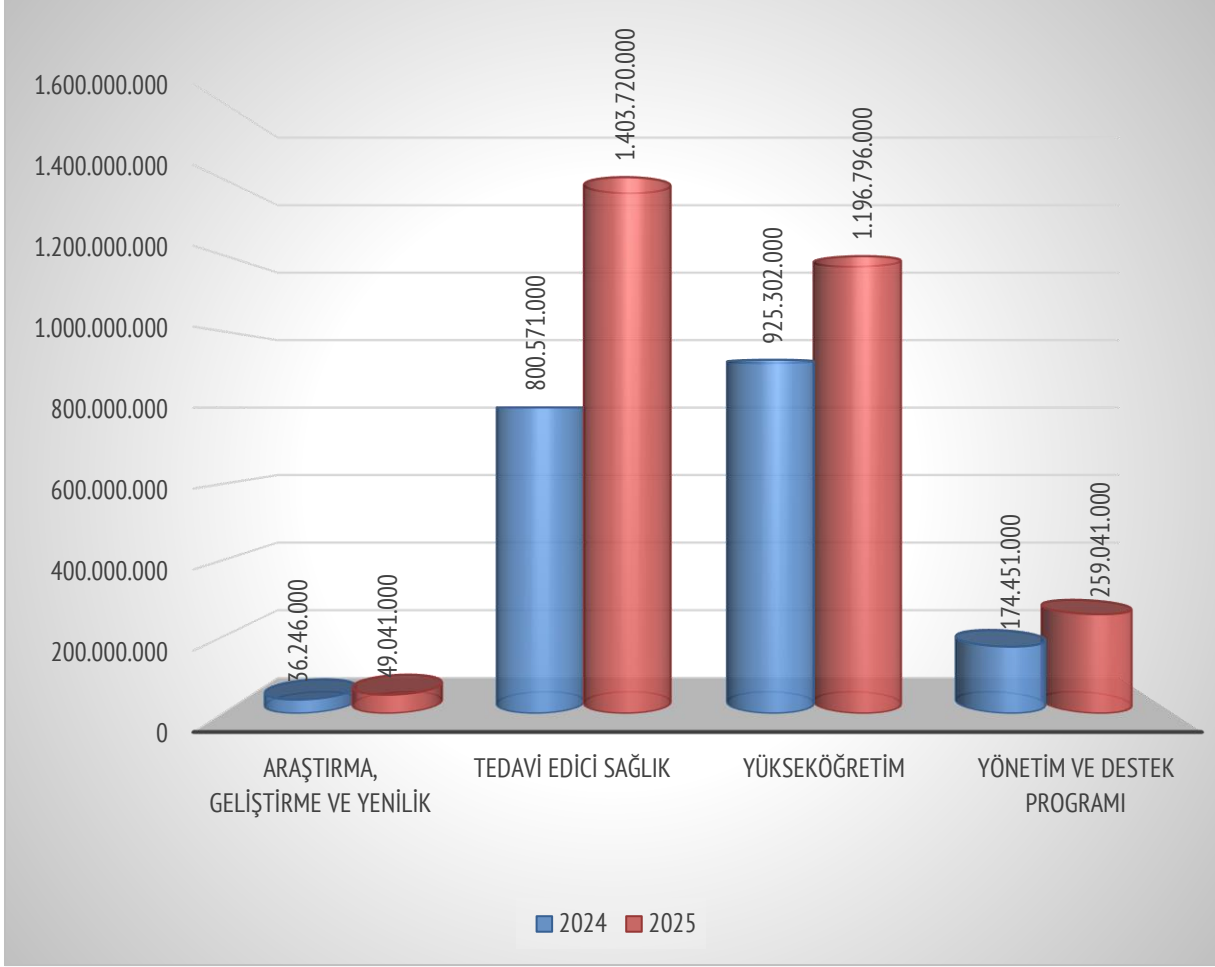
Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı	Ekonomik Kod	2024 (KBÖ)	2025 (KBÖ)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	03.02	8.735.000	10.450.000
			03.03	530.000	758.000
			03.05	1.665.000	2.381.000
			03.07	316.000	452.000
			06.01	8.767.000	12.529.000
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	06.01	12.233.000	15.000.000
			06.05	4.000.000	500.000
			06.07	-	6.971.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	05.02	1.874.000	2.988.000
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.02	27.922.000	42.726.000
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.02	173.567.000	303.460.000
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	01.01	166.054.000	274.188.000
			01.02	148.367.000	189.305.000
			01.03	76.397.000	125.700.000
			02.01	19.298.000	26.513.000
			02.02	18.523.000	23.648.000
			02.03	17.358.000	39.626.000
			03.02	585.000	818.000
			03.03	116.000	166.000
			03.07	95.000	136.000
			03.08	51.000	73.000
			05.02	15.364.000	24.373.000
			06.01	61.000.000	66.000.000
			06.03	-	4.000.000
			06.05	45.000.000	240.000.000
			06.06	3.000.000	4.500.000
06.07	26.000.000	35.500.000			
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	01.01	11.086.000	13.238.000
			01.04	52.000	67.000
			02.01	218.000	300.000
			02.04	31.000	39.000
			03.02	25.000	36.000
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizt.	03.03	18.000	26.000
			01.01	3.568.000	4.844.000
			02.01	402.000	552.000
			03.02	51.000	73.000
			06.01	3.250.000	7.500.000
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	01.01	595.411.000	739.767.000
			01.02	25.302.000	40.921.000
			01.03	25.124.000	38.476.000
			01.04	371.000	503.000
			01.05	47.832.000	54.967.000

			02.01	59.467.000	81.697.000	
			02.02	865.000	1.104.000	
			02.03	3.711.000	8.473.000	
			02.04	315.000	395.000	
			02.05	440.000	693.000	
			03.02	268.000	388.000	
			03.03	515.000	737.000	
			03.05	2.327.000	0	
			06.01	10.000.000	28.000.000	
			06.03	2.300.000	5.000.000	
			06.05	121.502.000	147.500.000	
			06.07	-	2.500.000	
			Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	01.01	630.000	630.000
				03.02	270.000	270.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	03.02	9.132.000	15.216.000		
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	03.02	48.000	160.000	
			03.03	123.000	176.000	
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	01.04	610.000	1.400.000	
			02.04	34.000	42.000	
			03.02	4.000	406.000	
			03.05	-	700.000	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	01.01	1.115.000	1.513.000	
			02.01	71.000	98.000	
			03.04	29.000	142.000	
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	01.01	2.771.000	3.757.000	
			02.01	262.000	360.000	
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	06.07	2.000.000	2.250.000	
		Genel Destek Hizmetleri	01.01	18.852.000	25.578.000	
			02.01	1.711.000	2.350.000	
			02.04	34.000	42.000	
			03.02	28.944.000	45.385.000	
			03.04	18.000	26.000	
			03.05	1.458.000	2.192.000	
			03.07	981.000	1.605.000	
			05.03	3.466.000	5.402.000	
06.01	6.950.000	28.500.000				
06.06	250.000	1.000.000				
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	01.01	14.281.000	19.366.000			
	02.01	1.065.000	1.463.000			
	03.02	72.000	103.000			
	03.05	37.000	53.000			
	03.08	293.000	444.000			
	06.05	750.000	750.000			
	06.06	500.000	1.000.000			
06.07	18.000.000	21.000.000				

		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	7.746.000	10.432.000
			02.01	636.000	874.000
			03.03	594.000	900.000
			03.05	8.000	12.000
			05.01	17.071.000	24.406.000
		Özel Kalem Hizmetleri	01.01	21.100.000	28.204.000
			02.01	1.512.000	2.078.000
			03.03	171.000	245.000
			03.06	140.000	201.000
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	01.01	7.016.000	9.525.000
			02.01	623.000	856.000
			03.02	44.000	63.000
			03.03	27.000	39.000
			03.05	36.000	52.000
			03.07	44.000	63.000
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	03.01	61.000	89.000
			03.02	1.785.000	330.000
			03.05	248.000	355.000
			03.07	264.000	378.000
			03.08	243.000	348.000
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	01.01	9.842.000	13.358.000
			02.01	934.000	1.282.000
			02.04	34.000	42.000
			03.02	51.000	83.000
			03.05	63.000	91.000
			03.07	248.000	356.000
TOPLAM				1.936.570.000	2.908.598.000

Çizelge 50: 2024 ve 2025 Yıllarında Program Bütçe Esasına Göre Başlangıç Ödeneklerine Ait Çizelge





Grafik 21: 2024 ve 2025 Başlangıç Ödeneklerinin Programlar İtibariyle Dağılım Grafiği

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz 2024 yılı Alt Program Hedef ve Göstergelerinin üç aylık dilimler haline izlenen gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmelerine ait dağılımlar aşağıda yer alan çizelgelerde gösterilmiştir.

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI										
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2023	0,9900	0,9200	0,9000	0,9500	0,9000	0,9900	0,99	107,60	Ulaşıldı
Değerlendirme	Araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak iki adet projemiz bulunmaktadır. Gösterge değeri toplam proje maliyetinin proje kapsamında yapılan harcamalara oranını ifade etmektedir. Merkezi Araştırma Laboratuvarımızın tamamlanmasıyla birlikte hedefe ulaşma alt program hedefine ulaşma yönündeki çalışmalarımız hızlanacaktır.										

Çizelge 51: Araştırma Altyapıları Alt Programı

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME										
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2023	0,0300	0,0500	0	0,0200	0,0260	0,0430	0,0430	86,00	Kısmen Ulaşıldı

Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	1	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2023	734.553.424,3400	1.000.000.000	12.810.593,6500	15.104.967,5800	16.318.226,7600	53.593.444,1000	97.827.232,0900	9,78	Ulaşılamadı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2023	76	85	1	10	50	101	101	118,52	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2023	0,1400	0,1700	0,0020	0,0190	0,0890	0,1760	0,1760	103,52	Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2023	5	1	0	1	0	7	8	800,00	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2023	3	2	0	1	1	1	1	50,00	Kısmen Ulaşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2023	257	350	45	100	93	92	330	94,28	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	<p>BAP Koordinatörlüğü kapsamında alt program hedefine yönelik çalışmalarımız sürdürülmektedir. Ancak Üniversitemiz TTO A.Ş. ile ilaç geliştirme ve tıbbi aromatik bitki noktasında iş birliklerimiz, danışman faaliyetlerimize, patent ve faydalı modele yönelik çalışmalara hız verilecektir.</p> <p>Zafer Kalkınma Ajansından "Afyonkarahisar'a İlaç Gibi Gelecek" adlı Güdümlü Destek Proje'si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoşekerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi hususlarında protokol imzalanmıştır.</p>										

Çizelge 52: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme Alt Programı

Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME										
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ										
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2023	16	20	8	7	0	8	23	115,00	Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	280	100	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	1	6	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	-	0	10	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2023	55	6	26	14	0	0	40	666,67	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Üniversitemiz ilimize bölgemize sağlık alanında toplumsal katkı yönünde hizmet sunumu gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Kadın Kültür Evleri projesi ve kadına şiddete yönelik gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.										

Çizelge 53: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı



Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri			
Ameliyat sayısı	Sayı	2023	46.757	50.000	12.512	10.629	10.919	11.274	45.334	90,67	Kısmen Ulaşıldı	
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2023	0,8300	0,8500	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	97,65	Kısmen Ulaşıldı	
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2023	46,5600	60	72,5200	64,4300	71,3000	74,0500	74,0500	123,33	Aşıldı	
Yatan hasta sayısı	Sayı	2023	102.850	70.000	29.147	28.112	30.260	29.331	116.850	166,92	Aşıldı	
Değerlendirme	Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri ve Ağız ve Diş Sağlığı hizmeti yönünde ilimizde ve bölgemizde önemli bir rol üstlenmiştir. Ağız ve diş sağlığına ve FTR yönelik talepler fiziksel imkanlar nedeniyle zaman zaman karşılanmasında aksaklıklar meydana gelmektedir. Müstakil alanlara özgü sağlık binaları oluşturulmasıyla talepler zamanında karşılanacaktır.											

Çizelge 54: Tedavi Hizmetleri Alt Programı

Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER										
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri			
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2023	0,5800	0,5100	0,1000	0,1730	0,2490	0,3700	0,3700	72,55	Kısmen Ulaşıldı	
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	1	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	-	1	1	0	0	2	1	3	300,00	Aşıldı	
Değerlendirme	Üniversitemiz akademik personeli yaptığı projelerle katma değer üretmektedir. Ancak uluslararası arenada da yaptığı ve ürettiği projeler ile adından söz ettirmektedir.											

Çizelge 55: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler Alt Programı





Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM										
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri			
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	2	6	0	0	1	0	1	16,66	Ulaşılamadı	
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2023	80	90	70	70	70	70	70	77,77	Kısmen Ulaşıldı	
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	154.565	160.000	154.565	182.232	182.232	182.232	182.232	113,90	Aşıldı	
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	19,5900	25	19,9200	23,5400	22,8000	23,7800	23,7800	95,12	Kısmen Ulaşıldı	
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2023	113.179	75.000	27.658	22.700	17.500	25.399	93.257	124,34	Aşıldı	
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2023	1,2500	0,9020	1,4300	1,4200	1,8300	1,8400	1,8400	204,44	Aşıldı	
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2023	5,0580	8,4100	5,1440	5,1550	4,9930	5,2070	5,2070	61,95	Kısmen Ulaşıldı	
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2023	19,7800	22	20,1220	20,1670	19,5330	21,0670	21,0670	95,76	Kısmen Ulaşıldı	

Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2023	0,2700	0,3470	0,2000	0,0390	0,1750	0,1830	0,1830	52,19	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2023	30,3500	28	29,9600	29,7800	29,9400	27,7700	27,7700	99,18	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	100	98	100	99	99	99	99	101,02	Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2023	2	3	2	2	1	1	1	33,33	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2023	151	170	149	188	188	131	131	77,06	Kısmen Ulaşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	-	0	0,1000	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Sağlık temalı olarak kurulmuş olan Üniversitemizin doluluk oranı tama yakındır. Tecrübeli akademik kadrosuyla mesleki alanda yeterlilik sahibi sağlık profesyonelleri yetiştirerek ülkemizin sağlık alanındaki iş gücüne katkı sağlamaktadır. Mevcut eğitim kalitemiz yapımı devam eden eğitim alanlarımızın tamamlanmasıyla güçlenmiş olacak ve öğrenci memnuniyeti de artmış olacaktır.										

Çizelge 56: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı

Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI										
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri			
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	-	0	500	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2023	125.508	90.000	31.790	63.661	77.590	131.065	131.065	145,63	Aşıldı	
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2023	1,3800	2,0700	1,4055	1,4086	1,3643	1,4229	1,4229	68,60	Kısmen Ulaşıldı	
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2023	36	32	36	37	37	39	39	121,87	Aşıldı	
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2023	102	350	67	61	5	93	226	64,57	Kısmen Ulaşıldı	
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	-	0	30.000	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı	
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2023	277,3300	70	145,5500	346,7430	71,3930	705,7940	1.269,4800	100,00	Ulaşıldı	
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2023	59,9000	60	55	59,9000	59,9000	63,2000	63,2000	105,00	Ulaşıldı	
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2023	100	100	100	100	100	100	100	100,00	Ulaşıldı	
Değerlendirme	Öğrenci kulüp ve topluluklarımız sosyal ve kültürel faaliyetleri hız kesmeden devam etmektedir. Bununla birlikte Açık ve Kapalı Spor Tesislerimizin bakım onarım ve ve ilave alanların tamamlanmasıyla kültürel ve sportif faaliyetlerimizin niteliği artacaktır.											

Çizelge 57: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı



3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.1 Performansı (%)	4					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Eğitim laboratuvarları tefrişatı için yapılan yatırım harcaması/Toplam harcama	35	0,008	0,006	0,01	0,00146	0
PG1.1.2: Eğitim öğretim uygulama laboratuvarlar alanları (m2)/Öğrenci sayısı	35	0,025	0,72	0,05	0,65	10
PG1.1.3: Öğrenci başına düşen toplam eğitim alanı (Eğitim alan m2 si) / Öğrenci sayısı	30	5,8	5,14	8,41	5,21	2
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak stratejilerde değişiklik planı bulunmamaktadır. Ancak dış faktör etkisinin termin dönemlerinde değişikliğe sebep olabileceği öngörülmektedir. 2025 yılında Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Projemizin hizmete alınması ile birlikte hedefimizin gerçekleşmesine yönelik önemli bir adım atılmış olacaktır.						
Etkililik: Gösterge değerlerinde istenilen seviyede ulaşılamamıştır. Bunun başlıca nedeni; gerçekleştirilmesi planlanan stratejilerde henüz istenilen aşamaya gelinememesinden kaynaklanmaktadır. Ortak dersliğimizin tamamlanması akabinde gösterge değerlerimizde pozitif yönde değişim sağlanacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine yönelik maliyetlerde artış meydana gelmiş olmakla birlikte, söz konusu maliyetlere yönelik mevcut kaynaklardan destek miktarlar da artmıştır.						
Sürdürülebilirlik: Belirlenen risklerde herhangi değişiklik meydana gelmemiştir.						

Çizelge 58: Hedef 1.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibariyle en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.2 Performansı (%)	40					
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Akreditasyon kapsamında kurs, seminer, eğitim, sertifika vb. çalışmaların sayısı	40	0	0	2	105	100
PG1.2.2: Akredite olan bölüm/program/ birim sayısı	60	0	0	0	1	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Plan başlangıç döneminden itibaren Üniversitede kalite yönetimi süreçlerine yönelik farkındalık artmıştır. Bu farkındalıkla başlayan süreçlerin hayata geçirilmesi ile ilerleyen değerlendirme dönemlerinde belirlenen hedefe ulaşılması öngörülmektedir.						
Etkililik: Hedef için belirlenen gösterge değerlerine, PG1.2.1 özelinde ulaşılmıştır. Ayrıca döneme ilişkin olarak PG1.2.2 için bir hedef belirlemesi yapılmamış iken Tıp Fakültemizin bölüm akreditasyonu sağlanmıştır.						
Etkinlik: Hedef için öngörülme yen ilave bir maliyet artışı meydana gelmemiştir. Ancak bir sonraki değerlendirme döneminde yer alan performans hedefi için akreditasyon süreçlerine yönelik giderlerin plan başlangıç döneminde öngörülen maliyetlerin üzerinde olacağı öngörülmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirtilen risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 59: Hedef 1.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H1.3 Performansı (%)	30					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Uluslararası değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	15	20	9	25	14	31
PG1.3.2: Basılı ve elektronik kaynak harcamaları / toplam eğitim harcamaları	20	0,01	0,007	0,135	0,00291	0
PG1.3.3: Öğrenci yaşamı için yapılan harcamalar / toplam bütçe harcamaları	25	0,007	0,010	0,009	0,0059	100
PG1.3.4: Öğrenci Topluluk ve/veya Kulüpler ile gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	20	250	215	350	189	0
PG1.3.5: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı(Sosyal alan m2 si/Öğrenci sayısı)	20	1,68	1,47	2,07	1,422	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Plan başlangıç döneminde Tasarruf Tedbirleri Genelgesi yayımlanmıştır. Bu genelge sonrasında bazı ödeneklerimizde bloke uygulanmış olup, baz etkisi sebebiyle bazı performans değerlerine istenilen seviyede ulaşamamıştır.						
Etkililik: Söz konusu genelge nedeniyle bazı etkinlik etkinlik harcamaları için tasarruf tedbirleri uygulanmış olup, bu nedenle hedefimizin performansını olumsuz yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyle ilave maliyetle karşılanmamıştır. Ancak mevcut piyasa koşulları nedeniyle öngörülen maliyetlerde artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimiz için öngörülmeyle tasarruf tedbirleri nedeniyle Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödeneklere bloke uygulanmıştır. Bu durum sürdürülebilirlik noktasında sadece sürecin uzamasına sebebiyet vermiştir.						

Çizelge 60: Hedef 1.3 Performans Değerlendirme Tablosu



A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.4	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölmülerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.					
H1.4 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Eğitim müfredatına yönelik iç ve dış paydaşlar ile yapılan faaliyet sayısı (Toplantı, anket, mülakat vb.)	35	3	4	7	134	100
PG1.4.2: Lisansüstü program sayısı*	35	10	24	12	24	100
PG1.4.3: Lisansüstü öğrenci sayısı*	30	54	65	65	141	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefimizin performans değerleri tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2 ve 3 üncü performans göstere hesaplamalarında 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması amacıyla 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 61: Hedef 1.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.1 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Tıbbi ve aromatik bitki kullanımı konusunda yapılan çalışma sayısı	20	10	10	13	36	100
PG2.1.2: Tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi	40	0	0	2	28	100
PG2.1.3: Tıbbi ve aromatik bitki alanındaki bilimsel araştırma projeleri destek tutarının toplam destek tutarına oranı	40	0	0,05	0,12	0,265	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitenin kuruluş misyonu içerisinde yer alan tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen çalışmalar hem iç paydaşlarda, hem de ülke çapında farkındalık oluşturmuştur. Bu nedenle hedef performansı istenilen seviyenin üzerindedir. Ayrıca önümüzdeki değerlendirme dönemleri içerisinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Araştırma ve Uygulama Merkezinin hayata geçirilmesi ile birlikte hem eğitim programları için uygulama sahası elde edilecek, hem de tıbbi ve aromatik bitki alanında geliştirilecek projelerle sürdürülebilirlik kolaylaşmış olacaktır.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeden ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 62: Hedef 2.1 Performans Değerlendirme Tablosu



A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması.					
H2.2 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olmaması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Sağlıkta yapay zekâ konusunda yapılan çalışma sayısı.	40	0	0	3	13	100
PG2.2.2: Sağlıkta yapay zekâ alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi sayısı	60	0	0	1	3	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 63: Hedef 2.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.3 Performansı (%)	48					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	25	0,42	0,28	0,51	0,37	39
PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı	20	0,13	0,19	0,17	0,176	62
PG2.3.3: BAP Birimi Destekli Bilimsel araştırma proje sayısı	20	71	102	85	101	6
PG2.3.4: Lisansüstü öğrenciler ve araştırma görevlilerinin katılım sağladığı BAP Birimi destekli proje sayısı	20	31	31	42	54	100
PG2.3.5: Araştırma burslarından yararlanan araştırmacı ve öğrenci sayısı	15	1	1	4	2	33
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans gösterge değerlerinde 4 üncü gösterge haricinde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmemiştir. İlerleyen değerlendirme dönemlerden iyileştirme analizleri yapılarak hedefin gerçekleşmesi yönünde çalışmalar başlatılmalıdır.						
Etkinlik: Tahmini maliyetlerde öngörülmeyle ilgili maliyet değişikliği söz konusu olmamıştır. Ancak, mevcut piyasa koşulları nedeniyle firmalar kur hareketliliğinden dolayı proje alımları için fiyat teklifi vermekten kaçınmakta, bu durum öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artışa sebep olmaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 64: Hedef 2.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 arttırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi					
H2.4 Performansı (%)	29					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	35	2	2	5	1	0
PG2.4.2: Araştırma altyapılarının geliştirilmesi faaliyeti için harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	45	0	0	0,03	0,0058	19
PG2.4.3: Üniversitemizde düzenlenen Ulusal ve Uluslararası sempozyum, çalıştay, webinar, kongre vb. faaliyet sayısı	20	1	0	1	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının geçmiş dönemlerde geçici kabulü yapılması planlanmış olmasına karşın, hedefin için öngörülen ve öngörülme risklerinin oluşması sebebiyle Merkezi Araştırma Laboratuvarın hizmete açılması ilerleyen dönemlere sarkmıştır.						
Etkililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının hizmete alınmaması nedeniyle 1 ve 2 nci göstergede istenilen performans değerine ulaşamamış; 3 üncü göstergenin gerçekleşme düzeyi hedefin toplam performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik meydana gelmemiştir. Merkezi Araştırma Laboratuvarın yapım işleri aşamasında ilave iş artışları ortaya çıkmış ve altyapısal olarak problemler karşımıza çıkmıştır.						

Çizelge 65: Hedef 2.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.5	Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.5 Performansı (%)	25					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Ar-Ge sonucu ortaya çıkan patent, faydalı model, tasarım ve ürün sayısı	40	0	0	2	0	0
PG2.5.2: Sanayi kamu kurum ve kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliği sayısı	35	1	0	2	0	0
PG2.5.3: Akademik danışmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25	0	0	5	28	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefe yönelik gerçekleştirilen performans verisi bulunmamaktadır. Ancak, sonraki değerlendirme dönemlerinde tıbbi ve aromatik bitki ve yapay zeka alanlarında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerin hayata geçirilmesi ile hedef performansı istenilen seviyenin üzerinde olacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamakla birlikte, ekonomik dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler hedefi olumsuz etkilemektedir.						

Çizelge 66: Hedef 2.5 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H3.1 Performansı (%)	0					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Sosyal donatı alanı (m2)	40	12.062	10.905	16.181	10.905	0
PG3.1.2: Öğrenci başına düşen spor tesisi alanı (m2)	40	0,10	0,10	1,00	0,09	0
PG3.1.3: Yenilenebilir enerji tesisi ile karşılanan enerji miktarının kullanılan toplam enerjiye oranı	20	0	0	0,3	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefi gerçekleştirmeye yönelik Açık ve Kapalı Spor Tesisleri yapım işi için kaynak ihtiyacı 2024 yılının sonlarına doğru sağlanmıştır. Bu nedenle ihale süreçleri nedeniyle 2024 yılında bakım onarıma ve/veya yeni bir alan inşasına yönelik işlemler ancak 2025 yılında gerçekleştirilebilir. Bu nedenle 2024 yılında hedefin performansında istenilen seviyeye ulaşamamıştır.						
Etkililik: Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Ancak hedefte yer alan stratejilerin ilerleyen değerlendirme dönemlerinde gerçekleştirilmesiyle performans hedef değerlerine ulaşılacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeden ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerin artırılması gerekmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişiklik bulunmamaktadır.						

Çizelge 67: Hedef 3.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.2	Plan dönemi başlangıcı itibariyle mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.2 Performansı (%)	40					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Sisteme kayıtlı mezun sayısının, toplam mezun öğrenci sayısına oranı	40	0	0	25%	0%	0
PG3.2.2: Yıl içinde Etkileşimde bulunan mezun sayısının Toplam mezun sayısına oranı	20	0	0	20%	0%	0
PG3.2.3: Sektörün yerel ve ulusal öncüleri ile gerçekleştirilen faaliyet sayısı	40	0	0	3	19	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitede sistematik bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır. Sadece mezun takip sistemi oluşturulması yerine, sistematik bir bilgi yönetim sistemi oluşturulmasının yerinde olacağı değerlendirilmektedir.						
Etkililik: 1 ve 2 nci performans göstergelerinde değer elde edilemezken, 3 üncü performans göstergesinde ulaşılan değer tüm hedefin performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte tümleşik bir yönetim sisteminin kurulması için dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerin artırılması gerekmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 68: Hedef 3.2 Performans Değerlendirme Tablosu



A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.3 Performansı (%)	80					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Öğretim elemanı sayısı	30	527	554	625	578	34
PG3.3.2: İdari personel sayısı	30	1.650	1.640	1.800	1809	100
PG3.3.3: İdari personele uzaktan eğitim kapısı üzerinden ve/veya yüzyüze genel ve alana özgü yapılan eğitim sayısı	20	2	2	4	13	100
PG3.3.4: İç Kontrol Eylem Planı kapsamında tamamlanan eylem sayısı.	20	21	23	30	34	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans gösterge değerleri 1 inci gösterge harici istenilen seviyede gerçekleştirilmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik olarak yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi nedeniyle personel istihdamında kısıtlamalar yapılmaktadır. Bu nedenle hedefin 1 inci göstergesinde istenilen seviyeye ulaşılamamıştır.						

Çizelge 69: Hedef 3.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.4 Performansı (%)	79					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Üniversitenin tanınırlığını artırmaya yönelik gerçekleştirilen etkinlik ve faaliyet sayısı	25	1	1	3	4	100
PG3.4.2: Medyada Üniversitemize ait yer alan haber sayısı*	25	45	250	100	13.177	100
PG3.4.3: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	15	161	153	170	131	0
PG3.4.4: Dış paydaş memnuniyet anketi	20	1	1	2	3	100
PG3.4.5: Uluslararası üniversiteler ile öğrenci ve personel değişimi noktasında yapılan ikili anlaşma sayısı	15	3	12	7	9	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmeti alan yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması yönünde ek önlemler alınması gerektiği değerlendirilmiştir. Geçen geçen dönem öğrenci sayılarında azalış yaşanmaktadır.						
Etkililik: 3 ve 5 inci performans gösterge değeri dışında diğer performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedefin toplam performansı istenilen seviye yakındır. 2 nci performans göstergesi özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölün olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 70: Hedef 3.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.1.	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.1 Performansı (%)	26					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	35	4	75	6	42	48
PG4.1.2: Öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile yapılan faaliyet sayısı	35	250	215	350	189	0
PG4.1.3: Topluma yönelik bilgilendirici faaliyet sayısı	30	106	10	100	37	30
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefin toplam performansı istenilen seviyede değildir. Üniversite genelinde hem öğrenciler aracılığı ile hem de genel anlamda gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerine ağırlık verilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.						
Etkililik: İlgililik alanında gösterilen sebep, performans göstergesi hedeflerine ulaşmada da olumsuz bir sonuç ortaya çıkarmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefte yer alan riskler sabit olmakla birlikte, Tasarruf Tedbirlerinin yansımaları ilave bir risk olarak ortaya çıkmıştır.						

Çizelge 71: Hedef 4.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.2 Performansı (%)	85					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı	25	15	15	20	23	100
PG4.2.2: Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı	25	60	65	80	560	100
PG4.2.3: FTR polikliniğine başvuran hasta sayısı*	20	22.077	28.198	27.500	34.674	100
PG4.2.4: Palyatif bakım merkezi ve hasta evinden yararlanan kişi sayısı	15	52	70	150	316	100
PG4.2.5: Evde bakım hizmeti verilen kişi sayısı	15	0	0	35	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir. FTR Hastane projemizin 2024 yılında temelleri atılarak yapımına başlanılmıştır. 2026 yılında tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.						
Etkililik: Hedefte yer alan 5 inci gösterge dışında diğer gösterge performansları istenilen düzeyde gerçekleşmiştir. 3 üncü gösterge özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölen olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet karşımıza çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 72: Hedef 4.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.						
H4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.						
H4.3 Performansı (%)	20						
Sorumlu Birim	Rektörlük						
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
PG4.3.1: Teknopark bünyesindeki şirket sayısı	20	0	0	1	0	0	
PG4.3.2: Teknoparkta akademik personel tarafından kurulan şirket sayısı	20	0	0	1	0	0	
PG4.3.3: Teknoparka dahil şirketler üzerinden yürütülen ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	0	0	3	0	0	
PG4.3.4: Akademik danışmanlık sayısı	20	0	0	5	28	100	
PG4.3.5: Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. İle birlikte tamamlanan faaliyet (patent, faydalı model, tasarım ve ürün) sayısı	20	0	0	1	0	0	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler							
Plan hazırlık ve ilk uygulama dönemi içerisinde 6 Şubat depremi, Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gibi durumların yaşanması sebebiyle istenilen faaliyetler gerçekleştirilememiştir.							

Çizelge 73: Hedef 4.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.4 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	SUAM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: FTR kapsamında hizmet verilen hasta yatak sayısı	40	81	81	95	110	100
PG4.4.2: Sağlık hizmeti sunumunda kullanılan fiziksel alan(m ²)	60	99.910	99.910	105.000	105.240	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Çocuk Acil Hizmet binamız 2024 yılı içerisinde çocuk dostu hastane olarak faaliyetine başlamıştır. FTR kapsamında sunulan hizmet kapasitesinin ve buna bağlı hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik FTR Hastanesi projesi hayata geçirilmek üzere FTR Hastane projemizin 2024 yılında temelleri atılarak yapımına başlanılmıştır. 2026 yılında tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.						
Etkililik: Çocuk Acil Hizmet binasının hizmete açılması ile birlikte hedef performansımız istenilen seviyede gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeden ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerde bulunulmuştur.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 74: Hedef 4.4 Performans Değerlendirme Tablosu





IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı, (e-posta, EBYS)
- Üniversitemizin genç dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- Ülke sorunlarını kavrayabilen, konusunda uzman, gelişime açık, genç, dinamik bir akademik ve idari kadroya sahip olması,
- Üniversitemiz öğrenci yerleşme oranı anlamında yüksek doluluk oranına sahip olduğundan dolayı tercih edilen bir üniversite olması,
- Türkiye’de ilk defa Aday Eczacı (İntörn) Dönemi eğitiminin müfredata dâhil edildiği Üniversitemiz, eczacı adaylarına tıp fakültesi, ilaç fabrikası ve sahada uygulama eğitimleri ile çok yönlü eczacılar yetiştirmeyi hedeflemesi,
- Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması,
- Üniversite üst yönetiminin katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliği ilke olarak benimsemesi,
- Üniversitemizin yer aldığı Afyonkarahisar ilinin coğrafi anlamda merkezi bir konumda olması,
- Üniversitede liyakat kadar toplumsal fayda ve özverinin de önemli olduğunu düşünen yönetim varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

- Üniversitemiz bazı birimlerin fiziki, sosyal ve teknolojik alt yapı yetersizliği,
- Üniversitemiz akademik birimlerindeki öğretim elemanı yetersizliği ders yükünü artırmakta, idari birimlerdeki personel yetersizliği ise görevler ayrılığı ilkesine tam anlamıyla uygulanmasını güçleştirmekte,
- Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artıştan dolayı eğitim, araştırma ve spor alanları fiziksel kapasitesinin yetersiz kalması,
- Mezunlarla ilişkilerin zayıflığı.

C- DEğERLENDİRME

Üniversitemizin fiziki ve teknolojik alt yapısını tamamlamak üzere 2024 yılında çaba göstermiş olup, insan kaynakları ihtiyacı devam etmektedir. 2024 yılında Üniversitemizin, yönetim, akademik ve idari faaliyetlerinin eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesine çalışılmıştır.

2024 yılında bilimsel araştırma proje ile bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerde çalışmalara devam edilmiştir. Genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı Üniversitemiz için büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Yeni Üniversite oluşu ile birlikte kronikleşmiş sorunların olmayışı esnek davranabilme, şartlara daha kısa zamanda uyum gösterebilme fırsatı vermektedir. Her ne kadar personel, fiziki mekân yetersizliği gibi sorunlar olsa da çok kısa zaman diliminde çözüm üretilebilmekte, hızlı gelişmeler elde edilmektedir.





V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Başta eğitim-öğretim ve sağlık alanı olmak üzere Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini artırabilmek için yeterli sayıda, bilgi ve beceriye sahip nitelikli personel sayısını artırılmalıdır.
- TÜBİTAK ve AB tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası proje imkanları artırılarak bilimsel açıdan ülkeye daha fazla katkı sağlanmalıdır.
- Sosyal açıdan daha çok panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- Öğretim elemanlarının deneysel ve tanımlayıcı çalışmalarında yeterli kaynak ve destek sağlanması, Öğretim elemanı ve öğrencilerin bilimsel faaliyetlere katılmalarında ekonomik olarak desteklenmesi önerilmektedir.

EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkim dâhilinde;

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Afyonkarahisar-28/02/2025)

Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-28/02/2025)

Hidayet AKMAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



**AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ
ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi



Zafer Sağlık Külliyesi, Dört Yol Mahallesi 2078 Sokak No:3 A Blok
Merkez/ AFYONKARAHİSAR



bilgi @afsu.edu.tr



0 (272) 246 33 35