



**2025 YILI
PERFORMANS PROGRAMI**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

BAKAN SUNUŒU

Demiryollarımızın tarihi, 1856 yılında İzmir-Aydın hattına ilk rayın döŒenmesine uzanır. Tıpkı bir tohumun toprağa döŒerek filiz vermesi, kök salması ve zamanla göğe uzanan bir ağaca dönuŒmesi gibi demiryollarımız da ölkemizin dört bir yanına yayılarak Œehirleri birbirine bağlayan, ticaretin can damarı olan bir ağa dönuŒmüŒtür. Bu ağ, sadece yük ve yolcu taŒımakla kalmamıŒ, Anadolu topraklarının son 168 yılına Œahit olup Œanlı tarihini bağrında taŒıyarak aynı zamanda coğrafyalar arası köprüler kurmuŒtur.

Bu demir ağlar, milletimize sadece hızlı, konforlu ve güvenilir bir ulaŒım imkanı sunmakla kalmamıŒ aynı zamanda yerel ve ulusal ekonomik kalkınmayı destekleyerek iŒ fırsatları dođurmuŒ ve Œehirlerimizin ticaret hacmini geniŒletmiŒtir. Düşük enerji tüketimi, düşük karbon salınımı ile çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indiren demiryolları, tarım, sanayi ve turizm gibi çeŒitli sektörlerin alanlarını geniŒletip toplumsal refahı da artırmıŒtır. Cumhuriyetimiz kurulduktan sonra Atatürk'ün baŒlattıđı seferberlikle 1940'lı yıllara kadar da büyük bir gelişme kaydetmiŒtir. Ama 2000'li yıllar öncesinde yaklaşık yarım asır boyunca demiryollarımızın ihmal edildiğini ve neredeyse yatırım yapılmadığını görüyoruz.

Son 22 yıllık süreçte ise Sayın Cumhurbaşkanımızın vizyoner liderliği sayesinde demiryolları yeniden doğuşunu yaŒamıŒ, ölkemizin kalkınma hedeflerine ulaŒmasında önemli bir rol üstlenmiŒtir. BaŒlattıđımız reformlarla demiryolları bütçeden hak ettiği payı almaya baŒlamıŒ, ölkemiz yüksek hızlı trenlerle tanışarak Avrupa'da 6., dünyada ise 8. yüksek hızlı tren iŒletmecisi olmuŒtur. 2024 yılı itibarıyla 11 bin 668 kilometresi konvansiyonel, 2 bin 251 kilometresi hızlı tren hattı olmak üzere toplam 13 bin 919 kilometrelik demiryolu ağımız ile gurur duyuyoruz. Œu anda 3 bin 550 kilometresi yüksek ve hızlı tren hattı olmak üzere toplam 3 bin 776 kilometrelik yeni demiryolu hattında da yapım çalıŒmalarına devam ediyoruz. 2053 yılı hedeflerimiz doğrultusunda, demiryolu hat uzunluğumuzu 28 bin 590 kilometreye yükseltmek için yurdumuzu bir baŒtan bir baŒa demir ağlarla örüyoruz.

Yurt içinde olduğu gibi uluslararası bağlantılarımızı güçlendirmek için de yeni hatların inŒası, altyapı geliŒtirme ve modernizasyon çalıŒmalarımızı tüm hızıyla sürdürüyoruz. 2017 yılında iŒletmeye açılan Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'nı destekleyecek yeni hatları hayata geçiriyoruz. Azerbaycan ile ölkemiz arasındaki mesafeleri kısaltacak Zengezur Yolu, Bakü Limanı'nı doğrudan ölkemize bağlayacaktır. Çin, Doğu Asya ve Hindistan'dan gelen yükleri

Basra Körfezi üzerinden Avrupa'ya taşıyacak Kalkınma Yolu Projesi'nde de uluslararası iş birliği çalışmalarımıza devam ediyoruz. Basra Körfezi'ndeki Irak'ın Faw Limanı'ndan Türkiye sınırına kadar yapılacak demir ve kara yollarından oluşan koridor sayesinde Hint Okyanusu'ndan Avrupa, Akdeniz, Karadeniz ve Kafkasya'ya bağlantı sağlamayı hedefliyoruz. Bu kapsamda ülkemizden geçen 2.094 km demiryolu bağlantısı için 727 km yeni hat, 1.923 km karayolu koridoru için ise 331 km yeni otoyol yatırımı planladık. Yeni İpek Yolu olarak nitelendirdiğimiz Kalkınma Yolu Projesi ile ülkemizin ekonomik ve jeopolitik statüsünü daha da güçlendireceğiz. Hayata geçirdiğimiz projeler ve son 22 yılda demiryollarına yapılan 60,2 milyar dolarlık yatırımlar, Türkiye'nin demiryolu serüveninin yükselerek devam edeceğini göstermektedir.

2025 Yılı TCDD Performans Programı da kurumumuzun 2025 yılı hedeflerini ortaya koymaktadır. Sayfalarını çevirdikçe, ülkemizin geleceğine dair umutlarımızı güçlendirecek, demiryollarının lokomotif göreviyle ülkemizi daha ileriye taşıyacağına olan inancımızı tazeleyeceğiz. Bu vesileyle başta TCDD mensuplarımız olmak üzere 2025 yılı programının hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyor, ülkemizin geleceği için hayırlı olmasını diliyorum.

Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Ülkemizin demiryolu altyapısını güçlendirmek, sunulan hizmetin kalitesini yükseltmek ve sürdürülebilir bir büyüme sağlamak amacıyla hazırladığımız plan ve projeler, sadece bugünün değil geleceğin de ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak hazırlanmıştır. Demiryolu sektörünün gelişimini önceleyen yol haritamız, ülkemiz ekonomik hedefleri ile uyumlu, yenilikçi yaklaşımları ön planda tutan, teknolojik dönüşüm ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerini temel alan hedefler dikkate alınarak belirlenmiştir.

2024-2028 yıllarını baz alan Stratejik Plan doğrultusunda, 2024 yılı hedefimize ulaşmak için yoğun çalışmalar yaptık. Özellikle ulusal demiryolu ağıımızı geliştirecek ve ülkemizin ulaşım altyapısına büyük katkı sağlayacak hızlı tren projelerimizde büyük ilerlemeler kat ettik. 2025 yılında da en önemli hedefimiz, hızlı tren hatlarını yurdun dört bir yanına yaygınlaştırmak için çalışmalarımıza devam etmek olacak. Ankara-Afyon-İzmir Hızlı Demiryolu Projesi, Karaman-Ulukışla Hızlı Demiryolu Projesi, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Demiryolu Projesi ve Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Demiryolu Projesi'nde çalışmalarımız tüm hızıyla sürecek.

Yıl içerisinde, yapımı devam eden ve bin 139 kilometre uzunluğundaki altyapının yüzde 6'sının, 724 kilometrelik uzunluğundaki üstyapı imaltının ise yüzde 27'sinin gerçekleştirilmesini hedefliyoruz. Benzer şekilde yapımı devam eden hızlı tren projelerinde 666 kilometrelik elektrifikasyon imalatlarının yüzde 26'sını, sinyalizasyon imalatlarının ise yüzde 20'sini tamamlamayı planlıyoruz. Yapımı devam eden 226,5 kilometrelik konvansiyonel hatların altyapısında ise yüzde 14 oranında ilerleme hedefliyoruz.

Devam eden projelerin yanı sıra ülkemizin kuzey-güney ve doğu-batı yeni demiryolu koridorlarının oluşturulması amacıyla toplam güzergâh uzunluğu 3 bin 531 kilometrelik hatta etüt-proje çalışmaları tamamlandı. 3 bin 121 kilometrelik hatta ise etüt ve proje çalışmalarına devam ediyoruz.

Bir taraftan yeni hatlar yaparken diğer taraftan mevcut hatalarımızı yenilemeye devam ediyoruz. 2025 yılında 125 kilometrelik demiryolu hattımızı yenileme ve bakım çalışmalarını tamamlayacağız.

Devam eden ve planlanan projelerimizin tamamını, ülkemizin coğrafi avantajlarını ön plana çıkaracak, Asya ile Avrupa arasındaki konumumuzu güçlendirecek şekilde planlıyoruz. Ülkemizin, uluslararası ulaşım koridorları üzerindeki etkinliğini çok daha fazla artıracak olan Kalkınma Yolu Projesi'ni de bu açıdan çok önem veriyoruz. Bu proje, bölgenin ekonomik ve kültürel gelişimine büyük katkı sağlayacağı gibi Türkiye'nin bölgesel anlamda etkinliğinin artmasına da zemin

hazırlayacaktır. Proje sayesinde Türkiye, Asya ve Avrupa arasında güvenilir ve etkin bir ticaret koridoru oluşturarak, ekonomik ve stratejik avantajlarını pekiştirecektir. Aynı zamanda uluslararası ticaret koridorlarının çeşitlenmesini sağlayacak proje ile küresel ticaretin sürdürülebilirliği de desteklenecektir. 2025 yılında da Kalkınma Yolu gerekleri için ihtiyaç duyulan adımları atmaya devam edeceğiz.

Ülkelerin sanayi altyapılarının gelişmesinde en önemli etkenlerden birisi, ulaşım altyapılarının gelişmişliği ve çeşitliliğidir. Özellikle demiryolu ulaşım ağı ile entegre sanayi altyapıları, çok daha hızlı gelişim süreci göstermektedir. Bu yaklaşımla sanayicilerimizin yüklerinin demiryolu ile taşınması; fabrika, liman ve OSB'lere iltisak hatları ile demiryolu bağlantılarının sağlanması için projelerimizi hız kesmeden sürdürüyoruz. Aynı zamanda entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez yapımlarına da devam ediyoruz. 2025 yılında 1 adet lojistik merkezin yapım çalışmalarını tamamlayarak sanayicilerimizin hizmetine sunmayı amaçlıyoruz.

Gar, istasyon ve duraklarda vatandaşlarımıza sunduğumuz hizmet kalitesini artırmak için yeni projeler üretiyoruz. Bu kapsamda gar, istasyon ve duraklarımızı erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilmesi için 2025 yılı içerisinde 56 adet projeyi hayata geçirmeyi planlıyoruz.

Demiryolu altyapı işletmeciliğinin daha etkin, verimli, güvenli, konforlu ve çevreci bir şekilde sürdürülmesini sağlamak için enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranını artıracacağız. Bu kapsamda, 2025 yılında 5 adet güneş enerjisi santrali kurulmasını hedefliyoruz. Rüzgâr enerjisi santrali kurulması çalışmalarına da devam ediyoruz.

2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planımızın önemli bir aşaması olan 2025 Yılı Performans Programı'nın, TCDD'nin gelecekteki başarısını şekillendirecek ve ulusal ulaşım altyapısının güçlenmesine katkıda bulunacak önemli bir adım olacağına inanıyorum. Ortak vizyonumuz doğrultusunda, gücümüzü birleştirerek daha güçlü, daha yenilikçi ve daha sürdürülebilir bir demiryolu ağı oluşturacağımıza olan inancımız tamdır. Hep birlikte, ülkemizi demiryolu taşımacılığında en üst seviyelere taşıyacak bu stratejik dönemi başarılı bir şekilde geçireceğimize olan güvenimizle programın hazırlanmasına katkı sunan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Veysi KURT

TCDD Genel Müdürü

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER	1
1.1.Misyon ve Vizyon.....	1
1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar	2
1.3.Teşkilat Yapısı	6
1.4.Fiziksel Kaynaklar	9
1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti.....	10
1.4.4.Bilişim Teknolojileri.....	10
1.5. Personel Durumu.....	11
BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ	12
2.1.Temel Politika ve Öncelikler	12
2.2. TCDD 2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler	29
2.3.Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler	31

BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER

1.1.Misyon ve Vizyon

TCDD Misyonu: Demiryolu altyapısını genişletmek, geliştirmek, emniyetli bir şekilde yönetmek ve diğer ulaştırma modlarıyla entegre etmek, sürdürülebilirliğini sağlamak, ulaştırma sektörüne değer katmak

TCDD Vizyonu: Emniyetli, hızlı, çevreci ve küresel ulaşım modlarıyla entegre demiryolu altyapısı ile demiryollarının en fazla tercih edilen ulaşım modu olmasını sağlamak

Temel Değerler:

- **Emniyet ve Güvenlik:** Çalışana, yolcuya ve çevreye yönelik riskleri en aza indirecek her türlü tedbiri alarak ulaşımda emniyet düzeyini artırmak.
- **Verimlilik:** Operasyonel etkinliği artırma, maliyet ve gecikmeleri asgari düzeye indirme yoluyla yük ve yolcu trafiğini maksimize etmek.
- **Paydaş Odaklılık ve İş Birliği:** Kaliteli hizmet sunma ve karar süreçlerinde görüş ve önerilerini alma yolu ile paydaşların ihtiyaç ve beklentilerine azami düzeyde cevap vermek, iş birliği içerisinde hareket etmek, ortak proje ve faaliyetler geliştirmek.
- **Sürdürülebilirlik:** Uzun vadeli maliyetleri en aza indirmek ve daha temiz bir dünyaya katkıda bulunmak için yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma ve demiryollarının olumsuz çevresel etkilerini asgari düzeye indirgeyecek sürdürülebilir uygulamalar geliştirmek ve uygulamak.
- **Yenilik:** Değişen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak ve rekabette avantaj elde etmek için sürekli olarak yenilik yapmak ve Teşekkürün modern teknolojilere uyum kapasitesini geliştirmek.
- **Yetenek Yönetimi:** Stratejik hedeflerine ulaşmak, gerekli nitelik ve nicelikteki iş gücüne sahip olmak için üst düzey yetenekleri kuruma kazandırmak, elde tutmak ve geliştirmek amacıyla gerekli uygulama ve faaliyetleri planlamak ve hayata geçirmek.
- **Dijitalleşmeyi ve Veri Analitiğini Benimsemek:** Dijitalleşme ve veri analitiği gibi yeni teknolojileri altyapı işletmeciliğine entegre ederek akıllı ve verimli bir altyapı yönetimi sağlamak.

- **Yetkinlikleri Geliştirmek:** Çalışanların eğitime ve yetkinliklerine önem vermek, uzmanlık düzeylerini artırmak ve geleceğin altyapı işletmeciliğinin insan kaynağını yetiştirmek.
- **Teknolojiyi Yaygınlaştırmak:** Altyapı işletmeciliğinde dijital teknolojileri ve yenilikçi çözümleri kullanarak sektörün dönüşüne öncülük etmek.

1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere **“TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ”** adı altında teşkil olunan Teşekkülün, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar halinde şunlardır:

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
- 2- Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
- 3- Demiryolu trafiğini yönetmek,
- 4- Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergahlarda feribot işletmeciliği yapmak,
- 5- Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

TCDD bu faaliyetleri gerçekleştirmek için;

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır,
- 2- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir,
- 3- Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar,
- 4- Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir,

- 5- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- 6- Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- 7- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işlettirir veya kiraya verir,
- 8- Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 9- Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 10- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir,
- 11- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 12- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 13- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir,
- 14- Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalar, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir,

- 15- Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 16- Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır,
- 17- Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 18- Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 19- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, aynı, sınai, fikri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve irtifak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü aynı hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar,
- 20- TCDD sermaye payı oranında, Bağlı Ortaklıklarına ve İştiraklerine kefalette bulunabilir,
- 21- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir,
- 22- Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar,
- 23- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelikler ve temsilcilikler kurar,
- 24- Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır,
- 25- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar,

- 26- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir,
- 27- Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inŖaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir,
- 28- Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iŖtirak kurar, yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, Ŗirketlere iŖtirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teŖebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır,
- 29- TeŖekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları arttırır,
- 30- Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iŖtirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin Ŗartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır,
- 31- TeŖekkül, müessese ve işletmelerce üretilecek ve satıŖa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder,
- 32- Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iŖtirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaŖtırma politikalarına uyumunu sağlar,
- 33- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarını yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme çalışmalarını kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar,
- 34- Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.

Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurt içi veya yurt dışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir. TCDD, faaliyet ve görevlerini yurt içi ve/veya yurt dışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlar.

TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları değiştirilebilir.

1.3. Teşkilat Yapısı

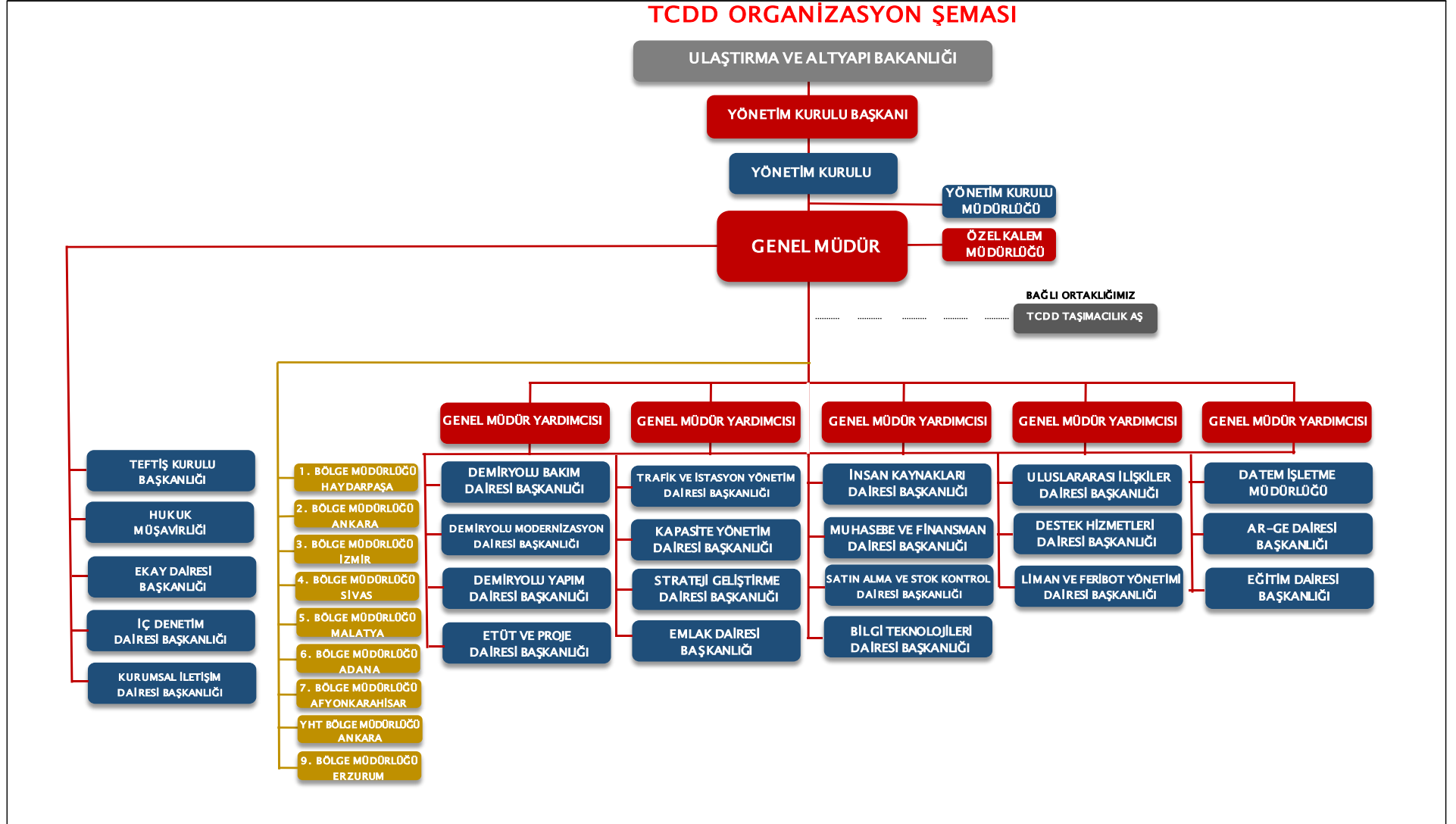
Teşekkülümüzün organizasyon yapısı, 233 sayılı Kanun Hükmündeki Kararnamede belirtilen KİT'lerin örgüt yapısına uygun bir örgüt yapısına sahiptir. TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Teşekkülümüz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı ve Demiryolu Araştırma ve Teknoloji Merkezi (DATEM) İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır. Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar ve Erzurum (taşra yapılanması devam etmektedir)'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

TeŖekkölümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. HaydarpaŖa ve İzmir Limanlarında liman iŖletmeciliđi, Van Gölü'nde ise feribot iŖletmeciliđi sürdürölmektedir.

Yönetim Kurulu ile Genel Müdürün görev ve yetkileri 233 Sayılı KHK ile belirlenmiŖ, Genel Müdürlük birimleri ile TaŖra teŖkilatlarının görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulunca belirlenmektedir.

TCDD ORGANİZASYON ŞEMASI



1.4.Fiziksel Kaynaklar

1.4.1.Fiziksel Yapı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez teşkilatı, Hacı Bayram Mahallesi, Hipodrom Caddesi No:3 Altındağ /Ankara adresinde bulunan yerleşkede hizmet vermektedir. Yerleşke, 38.722 m² toplam kullanım alanından oluşan (bodrum kat, zemin kat ve 3 kattan ibaret) tescilli bir yapıyı ihtiva etmektedir. Genel müdürlük binası, TCDD Taşımacılık AŞ ile birlikte kullanılmaktadır. Bina içerisinde 136 kişi kapasiteli bir konferans salonu bulunmaktadır. TCDD taşra teşkilatı; İstanbul (Haydarpaşa), Ankara, Ankara YHT, İzmir (Alsancak), Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar, Erzurum (taşra yapılanması devam etmektedir) Bölge Müdürlükleri şeklinde örgütlenmiştir. TCDD'nin toplam 340.246.797 m² taşınmazı mevcuttur. Bu taşınmazlardan 6.800.000 m²'si 6461 sayılı Kanun kapsamında TCDD Taşımacılık AŞ'ye 10 yıllığına tahsis edilmiştir.

2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüzün 2.251 km'si hızlı tren, 11.668 km'si konvansiyonel hat olmak üzere toplam 13.919 km hattı ile 62 adet Gar Müdürlüğü (YHT dâhil), 71 adet Gar Şefliği, 236 adet istasyonu bulunmaktadır. TCDD, Samsun/Gelemen, İstanbul/Halkalı, Eskişehir/Hasanbey, Balıkesir/Gökköy, Denizli/ Kaklık, Kahramanmaraş/Türkoğlu, Erzurum/Palandöken İzmit/Köseköy, Uşak, Mersin (Yenice), Konya (Kayacık), Kars olmak üzere 12 adet lojistik merkez işletmeciliği yapmaktadır. Ayrıca Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

Trafik ve istasyon yönetimi servis müdürlüklerine bağlı lojistik/ yük merkezlerinde yaklaşık 85 işyerinde 6.252.869 m² açık/kapalı alan bulunmaktadır.

Belli başlı yol makineleri ve teçhizatlarının durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Belli Başlı Yol Makineleri ve Teçhizatlarının Durumu (Adet)		
	2023	2024
Bakım-Yenileme Makineleri ve Yardımcı Yol Makineleri	326	326
Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri	16	16
Ana İş Makineleri	55	55
Yardımcı İş Makineleri	352	214
Yardımcı Yol Teçhizatları	3.306	2.843
Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri	1.126	985

Bağlı Ortaklıklar

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklığı olan TCDD Taşımacılık AŞ; Hacı Bayram Mahallesi, Hipodrom Caddesi No:3 Altındağ /Ankara adresinde faaliyet göstermektedir.

1.4.2.Lojman Hizmeti

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğüne bağlı olan lojmanların tahsis ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir. TCDD Genel Müdürlüğü ile TCDD Taşımacılık AŞ'nin toplam olarak görev tahsisli, hizmet tahsisli ve sıra tahsisli olmak üzere 4.637 adet lojmanı bulunmaktadır.

1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesis Hizmeti

Teşekkülümüzün İzmir Urla'da 1 adet, Balıkesir Akçay'da 1 adet, İstanbul Fenerbahçe'de 1 adet ve İskenderun Arsuz'da 1 adet olmak üzere toplam 4 adet Eğitim ve Dinlenme Tesis bulunmaktadır. Bu tesislerde toplam 1.029 adet yatak kapasitesi bulunmaktadır. Tesislerimizde yemek salonu, eğitim, spor ve eğlence bölümleri mevcuttur.

Ayrıca Teşekkülümüz bünyesinde yer alan Ankara ve Sivas Eğitim Merkezi Müdürlüklerinde demiryolu sektöründe görev yapan personele hizmetiçi eğitim verilerek suretiyle sınav ve belgelendirme çalışmaları yapılmaktadır.

1.4.4.Bilişim Teknolojileri

TCDD, Türkiye'nin tüm sathına yayılmış altyapısı ile demiryolu hizmetini vermektedir. Sunulan hizmet fiziki altyapı ile aktif şekilde iletişimin kurulmasını ve mevcut personelin aktif olarak bu altyapıyı görmesi, sevk ve idare etmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda da TCDD ihtiyaç duyulan teknoloji ve bilişim altyapısını kurgulamıştır.

TCDD'nin teknoloji ve bilişim altyapısı TCDD'nin teknoloji ve bilişim altyapısı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet), Kurumsal Kaynak Yönetimi (KKY-SAP), Microsoft Active Directory, Microsoft Exchange Server, Ağ Sistemleri, Veri Depolama Sistemleri, Sunucu Sistemleri, UPS ve Jeneratör Sistemleri şeklinde özetlenmektedir.

TCDD'nin kullanmakta olduğu ellinin üzerinde yazılım mevcut olup ihtiyacı doğrultusunda yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Diğer taraftan; 29.07.2023 tarih 2023/13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kullanımı çerçevesinde KKY süreçlerinden açık kaynak kodlu yazılıma geçiş stratejisi oluşturulmuş, analiz tasarım çalışmalarına başlanacaktır.

Hizmet kalitesi, denetim faaliyetlerinin artırılmasına yönelik iyileştirme ve geliştirme çalışmaları aktif olarak sağlanmaktadır.

1.5. Personel Durumu

2024 yılı yılsonu itibarıyla Teşekkülümüz bünyesinde kadrolu unvanlarda 685, sözleşmeli unvanlarda 7.675 ve işçi olarak 4.414 personel çalışmakta olup toplam personel sayısı 12.736'dır. Bağlı Ortaklığımız TCDD Taşımacılık AŞ'de 9.360 personel görev yapmaktadır.

BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

Temel Politika Dokümanları

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma, Politika ve Tedbirler	<p><i>Teşekkülümüzü ilgilendiren maddeler aşağıda belirtilmiştir.</i></p> <p>604: Modlar arası ve çok modlu taşımacılık ve uygulamalarının geliştirilmesi; güvenli, erişilebilir, bütüncül, çevre dostu ve düşük maliyetli bir ulaştırma sisteminin tesis edilmesi, rekabetçi üretim ve ihracatı destekleyen altyapının sağlanarak ulaştırma ve lojistikte bölgesel bir üst olma potansiyelimizden azami düzeyde faydalanılması temel amaçtır.</p> <p>605. Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.</p> <p>605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirilebileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir.</p> <p>605.2. Deprem riski yüksek bölgeler başta olmak üzere afetlere dirençli bir kentsel planlamanın oluşturulabilmesi için ulaştırma planlarının şehirlerin mekânsal kurgusuna yönelik kararlarla uyumlu şekilde yapılması sağlanacaktır.</p> <p>605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır.</p> <p>605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir.</p> <p>606. Ulaştırma ve lojistik sektöründe çevresel etkilerin ve maliyetlerin en aza indirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılması amacıyla demiryolu ve denizyolu taşımacılığına öncelik verilecek, alternatif finansman yöntemleri geliştirilecek, güvenli, kesintisiz, etkin, bütüncül ve sürdürülebilir ulaştırma ağı ve lojistik merkezleri tesis edilecektir.</p> <p>606.1. Uygun maliyetli uluslararası finansman kaynaklarının, ulaştırma yatırımlarında etkin kullanılmasına yönelik yenilikçi, yeşil ve sürdürülebilir yöntemler geliştirilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (Devam)	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma, Politika ve Tedbirler (Devam)	<p>606.3. Liman operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması ile çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik düşük emisyonlu/emisyon üretmeyen makine ve ekipmanların kullanımı teşvik edilerek yeşil liman uygulamalarının desteklenmesine devam edilecektir.</p> <p>607. Ulaştırma ve lojistik sektöründe insan kaynağının niteliğine yönelik kamu, üniversite ve sanayi iş birliği çalışmaları yürütülecek, ilgili uluslararası kuruluşlarda Türkiye'nin orta ve üst düzeyde temsil gücünün artırılması için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>608. Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır.</p> <p>608.1. Ulaştırma yatırımları yapılabirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelinde rasyonelleştirilecektir.</p> <p>608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır.</p> <p>608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.</p> <p>608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.</p> <p>609. Ulaştırma ve lojistik sektöründe bilgi ve iletişim teknolojileri başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünlük hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.</p> <p>609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.</p> <p>609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılacaktır.</p> <p>609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (Devam)	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma, Politika ve Tebdirler (Devam)	610. Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB'ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır. 610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. 610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir. 610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılabilecektir. 610.4. Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla iltisak hattı standartları ile lojistik merkez işletme ve yönetim modelleri belirlenecektir. 610.5. Mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin yük elleçleme kapasitesi ve standartları yükseltilecek, yeni lojistik merkezler çok modlu taşımacılığa uygun yük koridorlarında planlanacaktır.
	3.1.3. Ödemeler Dengesi	363. Türkiye'nin küresel tedarik zincirindeki rolünün artırılmasına yönelik lojistik kabiliyetleri güçlendirilecektir. 363.1. Lojistik Ana Planı dâhilinde, Türkiye'nin yakın coğrafyasında ve bölgesinde etkin lojistik üs olma hedefi doğrultusunda, lojistik altyapıları güçlendirilecek, ulaşım ağları genişletilecektir. 363.2. Endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri (OSB), serbest bölgeler ve özel yatırım yerlerinin, tedarik zincirine uygun, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir şekilde dış ticarete lojistik, demiryolu ve liman bağlantıları güçlendirilecektir. 363.3. Türkiye'nin ulusal ve bölgesel lojistik kabiliyetleri uluslararası koridorlardan en iyi biçimde faydalanarak geliştirilecek, ülke önceliklerimize uygun yeni koridorlar oluşturulacaktır. 363.4. Komşu ülkelere ihracatı kolaylaştırıcı önlemlerin alınması ve demiryolu taşıma altyapısının iyileştirilmesi yönünde gerekli adımlar atılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (Devam)	3.1.8. Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme	<p>413. Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT'lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.</p> <p>413.1. KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.</p> <p>413.2. Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir.</p> <p>414. KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır.</p> <p>414.1. KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.</p> <p>414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.</p> <p>414.3. KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p>416. Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir.</p> <p>416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.</p> <p>416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.</p> <p>416.3. KİT'lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda KİT borçlanma politikası izlenecektir.</p> <p>416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.</p> <p>417. KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu mâliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir.</p> <p>417.1. KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.</p> <p>417.2. KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (Devam)	3.4.6. Kentsel Altyapı	886. Kent içi ulaşım sistemlerinin afetlere karşı dirençli olması sağlanacaktır. 886.1. Afet ve acil durumlarda kullanılacak tahliye koridoru niteliğindeki güzergâhların yeniden ele alınarak kent içi ulaşım sistemlerinin beklenmedik hizmet kesintilerine sebep olacak afet risklerine karşı dirençli hale getirilmesi sağlanacaktır. 886.2. Deniz seviyesinde yükselme, fırtına ve taşkınlara yönelik denize kıyısı olan kentlerde ulaşım planlaması ve sistemleri gözden geçirilecektir.
	3.4.7. Bölgesel Gelişme	891. Üretim ve yük merkezlerinin uluslararası pazara erişimlerinin güçlendirilmesi, ülkemizin küresel rekabetçiliğinin artırılması ve bölgesel endüstrilerin liman ve demiryolu bağlantılarının kurulabilmesi, bölgesel refahın artırılması ve gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla gerekli altyapı yatırımlarının da yapılması suretiyle bütünleşik bir kalkınma modeli uygulanacaktır. 891.4. Çandarlı Limanı ve İzmir Limanı ile bu limanlara bağlantıyı sağlayan lojistik altyapı, Ege bölgesi illerinde öne çıkan tekstil, dokuma, petrokimya ve tarıma dayalı sanayi ürünlerinin dış pazarlara erişimini sağlayacak şekilde geliştirilecektir.
	3.5.8. Dijital Devlet	968. Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.
	3.5.9. Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği 3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	970. Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. 970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2025-2027)	Büyüme	<p><i>Teşekkürümüzü ilgilendiren maddeler aşağıda belirtilmiştir.</i></p> <ul style="list-style-type: none">*Kamu alımları yoluyla yerli ürünler ve teknoloji transferi desteklenecektir.*Kamuda bilişim hizmetlerinin güvenli ve yenilikçi kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, dış ticaret açığı verilen yazılım, donanım ve altyapı harcamalarında tasarruf ve etkinlik sağlanacaktır.*Sanayi bölgeleri ve limanların mevcut demiryolu ağına bağlantısını sağlamak üzere önceliklendirilmiş iltisak hatları programı tamamlanacaktır.*Endüstri Bölgeleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Küçük Sanayi Siteleri; hammaddeye erişim, lojistik, enerji, demiryolu ve liman bağlantısı tedarik zincirine uygun, çevre ve afet boyutu açısından sürdürülebilir şekilde oluşturulacaktır.*Marmara Bölgesi başta olmak üzere afet riski yüksek bölgelerdeki yoğunluğun azaltılması amacıyla bölge dışında yeni endüstriyel gelişim alanları ve lojistik hatları oluşturulacaktır.*Afet, salgın, jeopolitik gelişmeler, göçler gibi tedarik zincirinde kırılmalara neden olabilecek risklere karşı sektörel dayanıklılık stratejileri geliştirilecektir.
	İstihdam	<ul style="list-style-type: none">*Bireylerin istihdamda kalmalarının temin edilmesi ve sahip oldukları becerilerin günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması için aktif yaşlanma yaklaşımını içerecek şekilde hayat boyu öğrenmeye katılım artırılacaktır.
	Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none">*2023 yılı Şubat ayında meydana gelen depremlerin yol açtığı hasarın telafi edilmesi ve afet risklerinin azaltılması için gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir.*Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.*Kamu hizmetleri verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütülecek, tasarruf tedbirlerine uyum kurumsallaştırılacak ve izlenecektir.*Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları yapılmak suretiyle kısa sürede tamamlanarak ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir.*Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol alanındaki uygulamalarının etkinliği artırılacak, iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecek ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.*Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilmeye devam edecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2025-2027) (Devam)	İş ve Yatırım Ortamı	* Yeşil dönüşüme yönelik yatırımlarda yerli tedarik ekosistemi geliştirilerek yerelden tedarikin artırılması sağlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar				
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	2.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	<p>Amaç: Lojistik ve ulaştırma sektöründe Türkiye'nin coğrafi avantajından en iyi şekilde faydalanarak modlar arası (intermodal) ve çok modlu (multimodal) uygulamaların geliştirilmesi; demiryolu ve denizyolu taşıma paylarının artırılması, hızlı, esnek, emniyetli, güvenilir ve entegre bir ulaştırma sisteminin tesis edilmesiyle lojistik maliyetlerin düşürülmesi, ticaretin kolaylaştırılması ve ülkemizin rekabet gücünün artırılması temel amaçtır.</p>				
		<table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır (Kalkınma Planı p.605).</td><td>605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir. 605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır. 605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır. 605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır (Kalkınma Planı p.605).	605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir. 605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır. 605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır. 605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir.
Politikalar	Tedbirler					
Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır (Kalkınma Planı p.605).	605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir. 605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır. 605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır. 605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir.					
		<table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır. (Kalkınma Planı p.608)</td><td>608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır. 608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır. (Kalkınma Planı p.608)	608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır. 608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.
Politikalar	Tedbirler					
Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır. (Kalkınma Planı p.608)	608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır. 608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.					

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar				
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (Devam)	2.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma (Devam)	<table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Ulaştırma ve lojistik sektöründe BİT başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.609)</td><td>609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünlük hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır. 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. 609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılabilecektir. 609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Ulaştırma ve lojistik sektöründe BİT başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.609)	609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünlük hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır. 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. 609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılabilecektir. 609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır.
		Politikalar	Tedbirler			
Ulaştırma ve lojistik sektöründe BİT başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.609)	609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünlük hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır. 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. 609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılabilecektir. 609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır.					
<table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB'ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.610)</td><td>610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. 610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir. 610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılabilecektir.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB'ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.610)	610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. 610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir. 610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılabilecektir.		
Politikalar	Tedbirler					
Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB'ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.610)	610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. 610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir. 610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılabilecektir.					

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar				
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (Devam)	2.1.8. Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme	<p>Amaç: Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi temel amaçtır.</p>				
		<table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır. (Kalkınma Planı p.414)</td><td>414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.</td></tr><tr><td>Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.416)</td><td>416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır. 416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir. 416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır. (Kalkınma Planı p.414)	414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.
Politikalar	Tedbirler					
KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır. (Kalkınma Planı p.414)	414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.					
Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.416)	416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır. 416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir. 416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.					

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar				
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (Devam)	2.5.8. Dijital Devlet	<p>Amaç: Dijital kamu hizmetlerinin bütüncül, kullanıcı odaklı ve katılımcı bir yaklaşımla sunumunun yaygınlaştırılması ve kullanımının artırılması temel amaçtır.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.968)</td><td>Tedbir 968.2. Kamuda yapay zekâ uygulamalarının geliştirilmesi ile ürün ve hizmet tedarikinde güvenilir yapay zekâ etik ilkeleri tatbik edilecektir.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.968)	Tedbir 968.2. Kamuda yapay zekâ uygulamalarının geliştirilmesi ile ürün ve hizmet tedarikinde güvenilir yapay zekâ etik ilkeleri tatbik edilecektir.
	Politikalar	Tedbirler				
Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.968)	Tedbir 968.2. Kamuda yapay zekâ uygulamalarının geliştirilmesi ile ürün ve hizmet tedarikinde güvenilir yapay zekâ etik ilkeleri tatbik edilecektir.					
2.5.9.1 Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	<p>Amaç: Dış politika öncelikleriyle uyumlu, bölgesel ve küresel sorunlara hızlı ve kalıcı çözümler sunan ve kaynakların etkin kullanımını sağlayan kalkınma işbirlikleri geliştirmek temel amaçtır.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr></thead><tbody><tr><td>Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970)</td><td>970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.</td></tr></tbody></table>	Politikalar	Tedbirler	Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970)	970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.	
Politikalar	Tedbirler					
Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970)	970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.					

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar										
2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı	Amaç ve Hedefler	<p>AMAÇ 2- Ulaştırma ve lojistikte küresel ölçekte öncü, bölgesinde lider bir ülke olmak için ulaştırma ve lojistikte bütünselliği, ulaştırma ve lojistik hizmetlerine adil erişimi sağlamak, ulaştırma ve lojistik altyapı kalitesini yükseltmek: Hedef 2.1: Demiryolu ve denizyolu taşımacılığına öncelik verilerek taşımacılık türleri arasında dengeyi sağlamak, alternatifleri olan çözümler üretmek, farklı ulaştırma modlarının güçlü yönlerinden istifade eden, kullanıcıların modlar arasında, etkin ve uygun maliyetle ve aynı zamanda da kesintisiz olarak geçişine imkân tanıyan, bütüncül bir ulaştırma sistemini oluşturmak amacıyla önemli üretim ve çekim merkezlerinin ulaştırma ve lojistik altyapı ağı ile ulusal düzeyde entegrasyonu sağlanacaktır.</p> <p>AMAÇ 3- Ulaştırma ve lojistikte etkinliği ve verimliliği sağlamak, maliyetleri düşürmek: Hedef 3.2: Taşımacılıkta etkinlik ve verimlilik artırılacaktır. Hedef 3.3: Lojistik merkezlerde etkinlik, verimlilik ve hizmet kalitesi artırılacaktır. AMAÇ 5- Ulaştırma ve lojistikte çevre duyarlılığını sağlamak ve enerji verimliliğini artırmak. Hedef 5.4: Yolcu ve yük taşımacılığında yeşil terminal/bina (havalimanı, deniz limanı, kuru liman, demiryolu, havayolu ve karayolu terminali) proje ve uygulamalarına ağırlık verilerek ve mevcutların bu kapsamda dönüşümü sağlanarak çevreye verilen olumsuz etkiler azaltılacaktır.</p> <p><i>Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı Demiryolu Sektör Hedeflerinden Teşekkülümüzü İlgilendiren Hedefler:</i></p> <table border="1"><tbody><tr><td>1</td><td>Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak.</td></tr><tr><td>2</td><td>Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek.</td></tr><tr><td>3</td><td>Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak.</td></tr><tr><td>4</td><td>Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak.</td></tr><tr><td>5</td><td>Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak.</td></tr></tbody></table>	1	Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak.	2	Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek.	3	Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak.	4	Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak.	5	Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak.
1	Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak.											
2	Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek.											
3	Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak.											
4	Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak.											
5	Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak.											

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Eylem Planı	GAP Kalkınma İdaresi Hedefler	<p><i>Not: 17 Ekim 2019 tarih ve 30921 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 1664 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; GAP Bölge Kalkınma İdaresinin görev süresi 31.12.2023 tarihine kadar uzatılan, Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Şanlıurfa, Siirt, Şırnak olmak üzere 9 ili kapsayan proje GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yürütülmektedir. GAP Projesi içerisinde Teşekkürümüze ait aşağıdaki eylemler yer almaktadır;</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi Fevzipaşa Varyantı (Bahçe-Nurdağ) Toprakkale-Bahçe Demiryolu Nurdağ-Başpınar Demiryolu Gaziray• Mustafayavuz-Çobanbey Varyantı (Gaziantep-Halep)• Akçagöze-Başpınar Varyantı• Mürşitpınar-Şanlıurfa Kuzey Demiryolu• Mardin-Nusaybin-Cizre-Ovaköy (Hudut) Demiryolu• Habur/Ovaköy (Hudut) Lojistik Merkezi• Adıyaman-Gölbaşı-Kâhta Hızlı Tren Projesi (Etüt Proje)• Elâziğ-Diyarbakır Hızlı Tren Hattı (Etüt Proje)• Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Demiryolu İltisak Hattı Yapımı• Kahramanmaraş-Nurdağı Hızlı Demiryolu (Etüt Proje)• Mardin Lojistik Merkez Yapımı• Siirt Kurtalan Demiryolu (Etüt Proje)• Şanlıurfa- Gaziantep Hızlı Demiryolu (Etüt-proje)• Şanlıurfa-Mardin Demiryolu (Etüt-proje)

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Doğu Anadolu Projesi (DAP) Eylem Planı	DAP Kalkınma İdaresi Hedefler	<p><i>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DAP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.</i></p> <p><i>DAP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki eylemler yer almaktadır;</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Sivas-Erzincan Demiryolu• Tatvan ve Van Feribot İskelelerinin Yenilenmesi• Sivas Lojistik Merkezi• Erzincan-Erzurum-Kars Yeni Demiryolu (Etüt Proje)• Erzincan-Trabzon Yeni Demiryolu (Etüt Proje)• Malatya-Elazığ Yeni Demiryolu (Etüt Proje)• Sivas (Çetinkaya)-Malatya Yeni Demiryolu (Etüt Proje)• Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Projesi• Malatya-Elazığ Yerli Sinyalizasyon• Malatya-Elazığ Elektrifikasyon
Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) Eylem Planı	DOKAP Kalkınma İdaresi Hedefler	<p><i>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DOKAP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.</i></p> <p><i>13 Mayıs 2020 tarih, 31126 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2538 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı illerine Amasya ve Çorum illeri eklenmiştir.</i></p> <p><i>DOKAP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki işler yer almaktadır;</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Tokat-Turhal Demiryolu (Etüt Proje)• Erzincan-Trabzon Hızlı Demiryolu (Etüt Proje)• Gelemen-Tekkeköy İltisak Hattı Yapımı

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Konya Ovası Projesi (KOP) Eylem Planı	KOP Bölge Kalkınma İdaresi Hedefler	<p>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; KOP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır. KOP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki işler yer almaktadır;</p> <ul style="list-style-type: none">• Konya-Karaman Hızlı Tren• Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Projesi• Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (E-S-T-A)• Kayseri-Neşehir-Aksaray -Konya-Antalya Demiryolu (Etüt Proje)• Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray-Ulukışla Demiryolu (Etüt Proje)• Samsun-Merzifon-Çorum-Kırıkkale Demiryolu (Etüt Proje)
12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası	Kısa Vadeli Hedefler Orta Vadeli Hedefler Uzun Vadeli Hedefler	<p>Şura hedefleri içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki hedefler yer almaktadır;</p> <p>Kısa Vadeli Hedefler</p> <ul style="list-style-type: none">• Sinyalli hat oranının % 53'den % 65'e yükseltilmesi• Elektrikli hat oranının % 46'dan % 54'e yükseltilmesi• Demiryolu hat uzunluğunun 12.803 km'den 14.550 km'ye çıkarılması• Demiryollarında dijital dönüşümün sağlanarak veri izleme sistemleri, varlık yönetim sistemleri ve bakım yönetim sistemlerinin kurulması geçirilmesi• Milli demiryolu sanayisinin geliştirilmesi ve sektörün ihtiyaç duyduğu Ar-ge ve teknoloji projelerinin TÜBİTAK, Bilimsel Kuruluşlar ve Üniversite iş birlikleriyle hayata geçirilmesi• Çift hatlı demiryolunu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 13'ten %19'a yükseltilmesi• Yük potansiyeli bulunan lojistik merkezleri, fabrika, sanayi, OSB ile limanlara iltisak hattı bağlantılarının artırılarak kombine ve yük taşımacılığının geliştirilmesinin sağlanması amacıyla toplam iltisak hattı uzunluğunun 580 km'ye çıkarılması.• Müşteri sadakat programı ve müşteri memnuniyetini esas alan modern müşteri ilişki yönetim modeline kavuşturmak• Demiryolu Emniyet Strateji Belgesi ve Eylem Planı'nın hazırlanması ve uygulanması• Gar ve istasyonlar ile tesislerin engelsiz hale getirilmesi için proje çalışmalarının tamamlanarak uygulamaya geçilmesi• Turistik tren güzergâhlarının artırılması

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. Ulaştırma ve Haberleşme Şûrası (Devam)	Kısa Vadeli Hedefler Orta Vadeli Hedefler Uzun Vadeli Hedefler (Devam)	Kısa Vadeli Hedefler (Devam) <ul style="list-style-type: none">Demiryolu Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanması ile karbon salınımını azaltacak stratejilerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesiLojistik Master Planı dikkate alınarak lojistik merkezlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması için işletme modellerinin geliştirilmesiDemiryolu altyapı kapasite kullanımını artırarak özel sektörün yolcu ve yük taşımacılığındaki taşıma payının artırılmasıDemiryolu yük taşımacılığının artırılması için lojistik merkez sayısının 12'den 17'ye çıkartılması Orta Vadeli Hedefler <ul style="list-style-type: none">Geliştirilen "Milli Sinyal Sistemini" yaygınlaştırarak marka haline getirilmesiUluslararası ticaret koridorlarının işletilmesinde etkin rol alabilmek için altyapı teknik uyumluluğun artırılmasıSinyalli hat oranının % 65'den % 90'a yükseltilmesiElektrikli hat oranının % 54'den % 90'a yükseltilmesiDemiryolu Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanması ile karbon salınımını azaltacak stratejilerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesiToplam enerji ihtiyacının % 35'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmasıDemiryolu hat uzunluğunun 14.550 km'den 21.130 km'ye çıkarılmasıÇift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 19'dan % 33'e yükseltilmesiDemiryolu yük taşımacılığının artırılması için lojistik merkez sayısının 17'den 26'ya çıkartılması Uzun Vadeli Hedefler <ul style="list-style-type: none">Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 33'ten %38'e yükseltilmesiDemiryolu hat uzunluğunun 21.130 km'den 28.590 km'ye çıkarılması
Yeşil Mutabakat Eylem Planı	2.6. Sürdürülebilir Akıllı Ulaşım	<ul style="list-style-type: none">"Lojistik Merkezler" Yönetmeliğinin yürürlüğe konmasıAB ile Türkiye arasındaki demiryolu altyapısının iyileştirilmesi ve geliştirilmesiYakıt tüketiminin ve emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılması

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
TRACECA Hükümetler Arası Komisyonu Stratejisinin uygulanması için 2022-2026 Eylem Planı	Eylem 2.8, 2.9, 7.2, 7.14 ve 7.15	<ul style="list-style-type: none">• Yatırımları çekerek demiryolu hatlarının inşası, rehabilitasyonu, yeniden inşası ve elektrifikasyonu ve bunların uluslararası demiryolu ağına entegrasyonu• Demiryolu araçlarının yenilenmesi• TRACECA koridor güzergâhları boyunca intermodal ve lojistik tesisler hakkında bilgilerin toplanması• Limanlarda vinç verimliliğini iki katına çıkarmak için çift döngü uygulamalarının başlatılması• Feribot / tren taşıma kapasitesi için ön rezervasyon (ön ödeme) sağlayarak gerekli kapasiteyi geliştirmek için demiryolları ve nakliye hatları arasında yakın iş birliğinin teşvik edilmesi
2022-2025 Mobilite ve Araç Teknolojileri Yol Haritası	Madde 34	Yeni Teknolojilerde Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Yetkinlik ve Becerileri Geliştirilecek ve Artırılacaktır.” Hedefine yönelik bir eylem hayata geçirilmiş olacaktır.

2.2. TCDD 2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1: Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniőtlemek

HEDEF 1.1 Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teœekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.

HEDEF 1.2 Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.

HEDEF 1.3 Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.

AMAÇ 2: Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu Ve Çevreci Bir Ŗekilde Sürdürölmesini Sağlamak

HEDEF 2.1 Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılacaktır.

HEDEF 2.2 İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.

HEDEF 2.3 Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılacaktır.

AMAÇ 3: Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak

HEDEF 3.1 Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.2 Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.

HEDEF 3.3 Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.

AMAÇ 4: Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaőtım Sistemleri ile Bütünleőtmesini Sağlamak

HEDEF 4.1 Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taőtımacılık geliştirilecektir.

HEDEF 4.2 Entegre yük taőtımacılıđının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.

HEDEF 4.3 Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.

AMAÇ 5: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek

HEDEF 5.1 İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.

HEDEF 5.2 Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir.

HEDEF 5.3 Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.

HEDEF 5.4 Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

HEDEF 5.5 Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.

2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek
Hedef	H1.1-Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Altyapı (1.139 km) tamamlanma oranı (%)	98
Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 1.139 kilometrelik altyapısının 2025 yılında %6 oranında artarak %98 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Üstyapı (724 km) tamamlanma oranı (%)	79
Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 724 kilometrelik üstyapısının 2025 yılında %27 oranında artarak %79 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Elektrifikasyon (666 km) tamamlanma oranı (%)	56
Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 666 kilometrelik elektrifikasyonunun 2025 yılında %26 oranında artarak %56 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Sinyalizasyon (666 km) tamamlanma oranı (%)	42
Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 666 kilometrelik sinyalizasyonunda 2025 yılında %20 oranında artarak %42 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi (%)	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ kaynak	Toplam
1	Altyapı yapımı	PG.1.1.1	12.591.025	-	12.591.025
2	Üstyapı yapımı	PG.1.1.2	5.296.167	-	5.296.167
3	Elektrifikasyon yapımı	PG.1.1.3	974.053	-	974.053
4	Sinyalizasyon yapımı	PG.1.1.4	1.575.143	-	1.575.143
GENEL TOPLAM		-	20.436.388	-	20.436.388

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
--------------------	-----------------------------

Amaç	A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek
Hedef	H1.2-Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Altyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)	57
Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik altyapısının 2025 yılında %14 oranında artarak %57 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Üstyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)	44
Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik üstyapısının 2025 yılında %11 oranında artarak %44 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Elektrifikasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%)	44
Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik elektrifikasyonunun 2025 yılında %22 oranında artarak %44 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Sinyalizasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%)	31
Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik sinyalizasyonunun 2025 yılında %23 oranında artarak %31 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi (%)	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ kaynak	Toplam
1	Altyapı yapımı	PG.1.2.1	1.244.291	-	1.244.291
2	Üst yapı yapımı	PG.1.2.2	1.120.104	-	1.120.104
3	Elektrifikasyon yapımı	PG.1.2.3	236.922	-	236.922
4	Sinyalizasyon yapımı	PG.1.2.4	1.181.657	-	1.181.657
GENEL TOPLAM		-	3.782.974	-	3.782.974

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
--------------------	-----------------------------

Amaç	A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek
-------------	---

Hedef	H1.3-Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.
--------------	--

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Sinyalizasyon (1.800 km) tamamlanma oranı (%)	65

Yapımı devam eden 1.800 kilometrelik sinyalizasyon çalışmalarında fiziki ilerlemenin 2025 yılında %14 oranında artarak %65 oranına ulaşması hedeflenmektedir.

2	Elektrifikasyon (1.130 km) tamamlanma oranı (%)	56
---	---	----

Yapımı devam eden 1.130 kilometrelik sinyalizasyon çalışmalarında fiziki ilerlemenin 2025 yılında %21 oranında artarak %56 oranına ulaşması hedeflenmektedir.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi (%)	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış kaynak	Toplam
1	Sinyalizasyon yapımı	PG.1.3.1	2.400.968	-	2.400.968
2	Elektrifikasyon yapımı	PG.1.3.2	2.419.010	-	2.419.010
GENEL TOPLAM		-	4.819.978	-	4.819.978

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	H2.1-Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılabacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Kurulması planlanan güneş enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif)	5
2025 yılında 5 adet güneş enerjisi santrali kurulması hedeflenmektedir.		
2	Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif)	0
2025 yılında rüzgar enerjisi santrali kurulması çalışmalarına devam edilecek olup bir hedef tespit edilmemiştir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi (%)	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Kurulması planlanan güneş enerji santrali çalışmaları	PG2.1.1	268.384	-	268.384
2.	Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali çalışmaları	PG2.1.2	-	-	-
GENEL TOPLAM			268.384	-	268.384

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	H2.2- İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanma oranı (%)	80
CBS için bilgi teknolojileri altyapısının tamamlanması çalışmalarının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) 2025 yılında %10 oranında ilerleme sağlanarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması oranı (%)	70
2025 yılında kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun %10 oranında artarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesinin tamamlanma oranı (%)	80
Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesi çalışmalarının 2025 yılında %10 oranında ilerleme sağlanarak %80 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması oranı (%)	70
Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması çalışmalarının 2025 yılında %10 oranında ilerleme sağlanarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ Kaynak	Toplam
1.	CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanması	PG2.2.1	-	-	-
2.	Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması	PG2.2.2	-	-	-
3.	Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesi	PG2.2.3	-	-	-
4.	Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması	PG2.2.4	-	-	-
GENEL TOPLAM			-	-	-

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
--------------------	-----------------------------

Amaç	A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	A2.3- Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılabacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Yenilenen yol uzunluğu (km) (kümülatif)	146
2025 yılında 125 kilometrelik yolun yenilemesi hedeflenmektedir.		
2	Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin sayısı (adet)(kümülatif)	50
2025 yılında 22 adet bakım ve onarım aracının tedarik edilmesi hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi (%)	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Yol yenileme ve bakım çalışmaları	PG2.3.1	1.132.947	-	1.132.947
2.	Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin edilmesi	PG2.3.2	1.112.040	-	1.112.040
GENEL TOPLAM			2.244.987	-	2.244.987

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
--------------------	-----------------------------

Amaç	A3-Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak
Hedef	H3.1-Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezleştirilmesinin tamamlanma sayısı (adet) (kümülatif)	4
Merkezleştirilen trafik yönetim merkezi sayısının 2025 yılında 2 adet artırılarak 4 adete ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Standardizasyonu sağlanan "Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezi" sayısı (adet) (kümülatif)	4
2025 yılında 2 adet Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezinin standardizasyonun sağlanması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış kaynak	Toplam
1	Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezleştirilmesinin	PG3.1.1	2.000	-	2.000
2	Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezlerinin standardizasyonunun sağlanması	PG3.1.2	3.000	-	3.000
GENEL TOPLAM			5.000	-	5.000

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak
Hedef	H3.2-Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan proje sayısı (adet) (kümülatif)	190
Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan proje sayısının 2025 yılında 56 adet artarak 190 adede ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)	182
Erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan gar ve istasyon sayısının 2025 yılında 56 adet artarak 182 adede ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Erişilebilirlik belgesi alınmış gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)	170
Erişilebilirlik belgesi alınmış gar ve istasyon sayısının 2025 yılında 82 adet artarak 88 adede ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için proje hazırlanması	PG3.2.1	9.019	-	9.019
2.	Erişilebilirlik projelerinin gar ve istasyonlara uygulanması	PG3.2.2	66.140	-	66.140
3.	Erişilebilirlik belgesi alınması	PG3.2.3	-	-	-
GENEL TOPLAM			75.159	-	75.159

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A3-Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak
Hedef	H3.3-Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Emniyet liderliği eğitimi alan personel sayısı (kişi) (kümülatif)	200
Emniyet liderliği eğitimi alan personel sayısına 2025 yılında 75 personel eklenerek 200 personele ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	24
2025 yılında emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik olarak 12 adet faaliyet gerçekleştirilerek 24 adede ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	100
Emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısının 2025 yılında 35 adet artarak 100 adede ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış kaynak	Toplam
1	Emniyet liderliği eğitimi verilmesi	PG3.3.1	480	-	480
2	İç paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler	PG3.3.2	74	-	74
3	Dış paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler	PG3.3.3	110	-	110
GENEL TOPLAM			664		664

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri ile Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.1-Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi oranı (%)	60
Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi oranının 2025 yılında %20 oranında artarak %60 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik temini planlanan araç/ekipman sayısı (adet) (kümülatif)	4
2025 yılında elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik 2 adet araç/ekipmanın temin edilmesi hedeflenmektedir.		
3	Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanma oranı (%)	100
Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanması oranının 2025 yılında %30 oranında artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanma oranı (%)	100
2025 yılında Tatvan kuru havuzunun tadilatının %40 oranında artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ kaynak	Toplam
1	Limana rıhtım ve geri sahalarının iyileŖtirmesi ve geliŖtirilmesi	PG4.1.1	20.000	-	20.000
2	Eleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik araç/ekipman temininin sağlanması	PG4.1.2	30.000	-	30.000
3	Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanması	PG4.1.3	15.000	-	15.000
4	Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanması	PG4.1.4	60.000	-	60.000
GENEL TOPLAM			125.000	-	125.000

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A4-Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.2-Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Yapımı tamamlanan iltisak hattı sayısı (adet) (kümülatif)	1
2025 yılında iltisak hattı yapımlarına devam edilecektir.		
1	Yapımı tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)	1
2025 yılında 1 adet lojistik merkez yapımının tamamlanması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	İltisak hattı yapımı	PG4.2.1	614.639	-	614.639
2.	Lojistik merkez yapımı	PG4.2.2	649.298	-	649.298
GENEL TOPLAM			1.263.937	-	1.263.937

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A4-Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.3-Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Etkin işletmecilik modeline geçilen lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)	3
2025 yılında 2 adet lojistik merkezde daha etkin işletmecilik modeline geçilerek kümülatif 3 adete ulaşılması hedeflenmektedir.		
2	Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)	3
2025 yılında 2 adet lojistik merkezde lojistik merkez otomasyon sistemi kurularak kümülatif 3 adete ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Kurulumu tamamlanan vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)	21
2025 yılında 12 adet vagon kantarı kurulumu yapılarak kümülatif 21 adete ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Rehabilite edilen vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)	22
2025 yılında 15 adet vagon kantarının rehabilite edilerek kümülatif 22 adete ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ Kaynak	Toplam
1.	Lojistik merkezlerde etkin işletmecilik modeline geçiŖ	PG4.3.1	-	-	-
2.	Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu	PG4.3.2	10.000	-	10.000
3.	Vagon kantarı kurulumu	PG4.3.3	78.000	-	78.000
4.	Vagon kantarı rehabilitesi	PG4.3.4	47.000	-	47.000
GENEL TOPLAM			135.000	-	135.000

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	A5.1-İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Mevcut norm kadronun revize çalışmasının tamamlanma oranı (%)	100
Mevcut norm kadronun revizesinin 2025 yılında %25 oranında artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Yıllık görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı sayısı (adet) (kümülatif)	2
Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavının 2025 yılında 1 adet yapılarak kümülatif 2 adede ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Yıllık e-nakil uygulamasının açılması sayısı (adet) (kümülatif)	2
2025 yılında 1 adet yıllık e-nakil uygulamasının açılarak kümülatif 2 adede ulaşması hedeflenmektedir.		

	Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Revize norm kadro çalışması	PG5.1.1	-	-	-
2.	Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı açılması	PG5.1.2	-	-	-
3.	Yıllık e-nakil uygulamasının açılması	PG5.1.3	-	-	-
GENEL TOPLAM			-	-	-

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.2-Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Verilen eğitim saati / çalışan sayısı (Adam-Saat)	24
Çalışan başına eğitim süresinin 2025 yılında 2 saat artarak 24 adam/saate ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Uzaktan eğitimlere katılan personel oranı (%)	70
Uzaktan eğitimlere katılan personel oranının 2025 yılında %5 oranında artarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyleri (%)	88
Eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyinin 2025 yılında %3 oranında artarak %88 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Eğitim yaygınlık oranı (Her yıl eğitim alan personel/toplam personel) (%)	42
Eğitim yaygınlık oranının (her yıl eğitim alan personel/toplam personel) 2025 yılında %2 oranında artarak %42 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	DıŖ kaynak	Toplam
1.	ÇalıŖanlara eğitim verilmesi	PG5.2.1	92.000	-	92.000
2.	Personelin uzaktan eğitimi katılması	PG5.2.2	-	-	-
3.	Eğitim memnuniyet düzeyinin tespit edilmesi	PG5.2.3	-	-	-
4.	Eğitimin yaygınlığının tespit edilmesi	PG5.2.4	-	-	-
GENEL TOPLAM			92.000	-	92.000

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.3-Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	İç kontrol sisteminin tamamlanma oranı (%)	70
İç kontrol sisteminin tamamlanması çalışmalarının 2025 yılında %30 oranında artarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Kritik süreçler için hazırlanan prosedür sayısı (adet) (kümülatif)	3
2025 yılında kritik süreçler için 2 adet prosedür hazırlanarak kümülatif 3 adede ulaşması hedeflenmektedir.		
3	İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik verilen eğitim sayısı (adet) (kümülatif)	5
İç kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim sayısının 2025 yılında 1 adet artarak 5 adede ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
		Özkaynak	Dış kaynak	Toplam
1. TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan 45 adet eylemin tamamlanması	PG5.3.1	-	-	-
2. Kritik süreçler için Hassas Görev prosedürünün hazırlanması	PG5.3.2	-	-	-
3. İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim verilmesi	PG5.3.3	1.000	-	1.000
GENEL TOPLAM		1.000	-	1.000

TCDD Genel Müdürlüğü	
Stratejik Amaç	A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.4-Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması oranı (%)	100
Ar-Ge yönetim sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanma oranının 2025 yılında %10 oranında artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) hazırlanması oranı (%)	100
Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) hazırlanma oranının 2025 yılında %10 artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
3	Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması oranı (%)	100
Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanma oranının 2025 yılında %10 artarak %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
4	Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)	1
2025 yılında ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenmesi hedeflenen Ar-Ge projesi çalışmalarına devam edilecektir.		
5	Kurum içi Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)	3
2025 yılında kurum içi 1 adet Ar-Ge projesi yapılarak kümülatif 3 adede ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış kaynak	Toplam
1.	Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması	PG5.4.1	-	-	-
2.	Ar-Ge mevzuatının hazırlanması	PG5.4.2	-	-	-
3.	Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması	PG5.4.3	-	-	-
4.	Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge projeleri	PG5.4.4	1.000	-	1.000
5.	Kurum içi Ar-Ge projeleri	PG5.4.5	3.500	-	3.500
GENEL TOPLAM			4.500	-	4.500

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Stratejik Amaç	A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.5-Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanma oranı (%)	100
2025 yılında kurumsal hafıza süreçlerinin %50 oranında tamamlanarak kümülatif %100 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		
2	Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılma oranı (%)	50
2025 yılında bilgi ve belgelerin %30 oranında dijital ortama aktarılarak kümülatif %50 oranına ulaşması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (Bin TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanması	PG5.5.1	**	-	**
2.	Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılması	PG5.5.2	400	-	400
GENEL TOPLAM			400	-	400

2.4.Faaliyet Maliyetleri

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniştirmek
Hedef	H1.1- Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Altyapı (1.139 km) tamamlanma oranı (%) 2- Üstyapı (724 km) tamamlanma oranı (%) 3- Elektrifikasyon (666 km) tamamlanma oranı (%) 4- Sinyalizasyon (666 km) tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	1- 98 2- 79 3- 56 4- 42
Faaliyet Adı	Hedef ile ilgili projelerde altyapı, üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon çalışmalarına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Yapım Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yapımı devam hızlı tren hatlarının 1.139 km altyapısının, 724 km üstyapısının, 666 km elektrifikasyonunun, 666 km sinyalizasyonunun özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	20.436.388.113 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	20.436.388.113 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniştirmek
Hedef	H1.2- Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Altyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%) 2- Üstyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%) 3- Elektrifikasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%) 4- Sinyalizasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	1- 57 2- 44 3- 44 4- 31
Faaliyet Adı	Hedef ile ilgili projelerde altyapı, üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon çalışmalarına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yapımı devam eden 226,5 km uzunluğundaki konvansiyonel hatların yapımının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	3.782.974.062 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.782.974.062 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniştirmek
Hedef	H1.3- Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Sinyalizasyon (1.800 km) tamamlanma oranı (%) 2- Elektrifikasyon (1.130 km) tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	1- 65 2- 56
Faaliyet Adı	1-Siyalizasyon yapımı 2-Elektrifikasyon yapımı
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 1.800 km sinyalizasyon ve 1.130 km elektrifikasyon çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	4.819.978.767 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.819.978.767 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A2- Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	H2.1- Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Kurulması planlanan güneş enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif) 2- Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 5 2- 0
Faaliyet Adı	Hedef ile ilgili kurulması planlanan güneş ve rüzgar enerji santralleri çalışmalarına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Bakım Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurulması planlanan güneş ve rüzgar enerjisi santrallerinin yapımlarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	268.384.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	268.384.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A2- Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	H2.2- İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanma oranı (%) 2- Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması oranı (%) 3- Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesinin tamamlanma oranı (%) 4- Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması oranı (%)
Performans Hedefi	1- 80 2- 70 3- 80 4- 70
Faaliyet Adı	1- CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanması 2-Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması 3- Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesi 4- Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısının kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.
Özkaynaklar	
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A2- Altyapı işletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak
Hedef	H2.3- Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yenilenen yol uzunluğu (km) (kümülatif) 2- Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin sayısı (adet)(kümülatif)
Performans Hedefi	1- 146 2- 50
Faaliyet Adı	1- Yol yenileme ve bakım çalışmaları 2- Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin edilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Bakım Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yol yenileme ve bakıma ilişkin çalışmaların özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	2.244.987.579 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.244.987.579 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak
Hedef	H3.1- Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezleştirilmesinin tamamlanma sayısı (adet) (kümülatif) 2- Standardizasyonu sağlanan "Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezi" sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 4 2- 4
Faaliyet Adı	1- Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezleştirilmesinin 2- Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezlerinin standardizasyonunun sağlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Trafik ve İstasyon Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	5.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A3- Ulusal demiryolu ağında etkin kapasite ve emniyetli trafik yönetimi sağlamak
Hedef	H3.2- Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan proje sayısı (adet) (kümülatif) 2- Erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif) 3- Erişilebilirlik belgesi alınmış gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 190 2- 182 3- 170
Faaliyet Adı	1- Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için proje hazırlanması 2- Erişilebilirlik projelerinin gar ve istasyonlara uygulanması 3- Erişilebilirlik belgesi alınması
Sorumlu Birim veya Birimler	Emlak Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İstasyon ve garların erişilebilir hale getirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	75.159.767 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	75.159.767 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak
Hedef	H3.3- Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Emniyet liderliği eğitimi alan personel sayısı (kişi) (kümülatif) 2- Emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif) 3- Emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 200 2- 24 3- 100
Faaliyet Adı	1- Emniyet liderliği eğitimi verilmesi 2- İç paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler 3- Dış paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler
Sorumlu Birim veya Birimler	Emniyet ve Kalite Yönetim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürünün geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	664.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	664.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri ile Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.1- Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir
Performans Göstergesi	1-Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi oranı (%) 2- Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik temini planlanan araç/ekipman sayısı (adet) (kümülatif) 3- Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanma oranı (%) 4- Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	1- 60 2- 4 3- 100 4- 100
Faaliyet Adı	1- Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi 2- Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik araç/ekipman temininin sağlanması 3- Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesi ve rampa tadilatının tamamlanması 4- Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Limn ve Feribot Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılığı geliştirmeye yönelik çalışmaların özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	125.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	125.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.2-Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.
Performans Göstergesi	1-Yapımı tamamlanan iltisak hattı sayısı (adet) (kümülatif) 2- Yapımı tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 1 2- 1
Faaliyet Adı	1- İltisak hattı yapımı 2- Lojistik Merkez Yapımı
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İltisak hatlarının ve lojistik merkezlerin yapımlarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	1.263.937.209 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.263.937.209 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak
Hedef	H4.3-Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	1-Etkin işletmecilik modeline geçilen lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif) 2-Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif) 3-Kurulumu tamamlanan vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif) 4- Rehabilite edilen vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 3 2- 3 3- 21 4- 22
Faaliyet Adı	1- Lojistik merkezlerde etkin işletmecilik modeline geçiş 2- Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu 3- Vagon kantarı kurulumu 4- Vagon kantarı rehabilitesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Trafik ve İstasyon Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.
Özkaynaklar	
Özkaynak	135.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	135.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.1- İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Mevcut norm kadronun revize çalışmasının tamamlanma oranı (%) 2- Yıllık görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı sayısı (adet) (kümülatif) 3- Yıllık e-nakil uygulamasının açılması sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 100 2- 2 3- 2
Faaliyet Adı	1- Revize norm kadro çalışması 2- Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı açılması 3- Yıllık e-nakil uygulamasının açılması
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamalarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.2- Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir
Performans Göstergesi	1- Verilen eğitim saati / çalışan sayısı (Adam -Saat) 2- Uzaktan eğitimlere katılan personel oranı (%) 3- Eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyleri (%) 4- Eğitim yaygınlık oranı (Her yıl eğitim alan personel/toplam personel) (%)
Performans Hedefi	1- 24 2- 70 3- 88 4- 42
Faaliyet Adı	1- Çalışanlara eğitim verilmesi 2- Personelin uzaktan eğitimlere katılması 3- Eğitim memnuniyet düzeyinin tespit edilmesi 4- Eğitimin yaygınlığının tespit edilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilmesi çalışmalarının finansmanın öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	92.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	92.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.3- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.
Performans Göstergesi	1- İç kontrol sisteminin tamamlanma oranı (%) 2- Kritik süreçler için hazırlanan prosedür sayısı (adet) (kümülatif) 3- İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik verilen eğitim sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 70 2- 3 3- 5
Faaliyet Adı	1- TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan 45 adet eylemin tamamlanması 2- Kritik süreçler için Hassas Görev prosedürünün hazırlanması 3- İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim verilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulması çalışmalarının finansmanın öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	1.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.4- Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması oranı (%) 2- Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) hazırlanması oranı (%) 3- Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması oranı (%) 4- Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif) 5- Kurum içi Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi	1- 100 2- 100 3- 100 4- 1 5- 3
Faaliyet Adı	1- Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması 2- Ar-Ge mevzuatının hazırlanması 3- Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması 4- Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge projeleri 5- Kurum içi Ar-Ge projeleri
Sorumlu Birim veya Birimler	AR-GE Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ar-Ge çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	6.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
Amaç	A5- - Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek
Hedef	H5.5- Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanma oranı (%) 2- Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılma oranı (%)
Performans Hedefi	1- 100 2- 50
Faaliyet Adı	1- Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanması 2- Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılması
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurumsal hafıza süreçlerinin geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	400.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	0
Diğer	0
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	0
Ticari Kredi	0
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	400.000 TL