



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2019**

Afyon Kocatepe Üniversitesi

**Afyon Kocatepe Üniversitesi
2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu**

Yayın No: 55

Şubat 2019

**Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. Km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR**

Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 228 12 96

Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>

e-posta: strateji@aku.edu.tr

Rapor, Afyon Kocatepe Üniversitesi Yönetim Kurulunun 08.03.2019 tarihli toplantı kararı ile uygun bulunmuştur.

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi 12 fakülte, 5 enstitü, 5 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı ve 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zamanı önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisindedir.

5018 sayılı “*Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu*” ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak hedeflenmektedir. Kanun, bu amaçla yöneticilerin karar verme, uygulama ve sonuçlarını değerlendirme aşamalarında, stratejik plan, performans programı, performans esaslı bütçe, idare faaliyet raporu, izleme ve değerlendirme raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve raporlar oluşturulmasını gerektirmektedir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemiz misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2018 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel, teknolojik, insan kaynakları, mali bilgiler, sunulan hizmetler, amaç ve hedefler, faaliyetlere ilişkin bilgiler ve bunların değerlendirilmesi sonucu, kurumun GZFT analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mustafa SOLAK

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	ii
TABLolar LİSTESİ	v
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	1
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....	1
1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1.3.1. Tarihsel Gelişim	5
1.3.2. Örgüt Yapısı	7
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri	8
1.3.2.2. Akademik Birimler.....	8
1.3.2.3. Kurullar	10
1.3.2.4. Komisyonlar	11
1.3.2.5. Koordinatörlükler	12
1.3.2.6. Uygulama ve Araştırma Merkezleri	13
1.3.2.7. Genel Sekreterlik.....	13
1.3.3. Fiziksel Yapı	14
1.3.3.1. Taşınmazlar	14
1.3.3.2. Taşınırlar	18
1.3.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	20
1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları.....	20
1.3.5. İnsan Kaynakları	24
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi.....	24
1.3.5.2. İdari Personel Analizi.....	27
1.3.6. Sunulan Hizmetler.....	30
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri.....	30
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri	46
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	55
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri	56
1.3.6.5. Sosyal Hizmetler	59
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler.....	66
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri	66
1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri	70
1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler	72

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	85
2. AMAÇ VE HEDEFLER	86
2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ	86
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	88
2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	92
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	92
3.1. MALİ BİLGİLER	92
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	92
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	99
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	100
3.1.3.1. İç Denetim	100
3.1.3.2. Dış Denetim.....	100
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	101
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	101
3.2.2. Performans Sonuçları	103
3.2.3. 2018 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması.....	106
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	106
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	107
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	107
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	107
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	108
EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	110
EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	111

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı.....	15
Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu.....	15
Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	16
Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı.....	16
Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları	17
Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları.....	17
Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları	17
Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı.....	18
Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları.....	18
Tablo 10: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları.....	19
Tablo 11: Kurum Taşıt Sayıları.....	19
Tablo 12: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar	20
Tablo 13: Kurum Teknolojik Kaynakları.....	21
Tablo 14: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları Tablosu.....	22
Tablo 15: Kütüphane Bilgi Kaynakları	23
Tablo 16: 2018 Yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar	24
Tablo 17: Kadroların Doluluk Oranı ve İstihdam Şekline Göre Akademik Personelin Dağılımı	24
Tablo 18: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı	25
Tablo 19: Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	25
Tablo 20: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı	26
Tablo 21: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları.....	26
Tablo 22: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları.....	26
Tablo 23: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları.....	26
Tablo 24: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı	27
Tablo 25: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı.....	28
Tablo 26: İdari Personelin Eğitim Düzeyi.....	29
Tablo 27: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı.....	29
Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı	29
Tablo 29: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	30
Tablo 30: Program Sayıları	34
Tablo 31: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları	36
Tablo 32: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı	37
Tablo 33: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	37
Tablo 34: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	37
Tablo 35: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları.....	38
Tablo 36: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı.....	38
Tablo 37: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı	40
Tablo 38: Eğitim Birimlerinin YKS Kontenjanı ve Doluluk Oranı	41
Tablo 39: Üniversitemize Yerleşen Öğrencilerin Başarı Sıralamaları	42
Tablo 40: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları.....	42
Tablo 41: Mezun Sayı ve Oranları	43
Tablo 42: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı	43
Tablo 43: Yıllık Ders Saati Sayıları	44
Tablo 44: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları.....	44
Tablo 45: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı	45
Tablo 46: Değişim Programlarının Finansman Durumu	46
Tablo 47: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....	47
Tablo 48: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	48

Tablo 49: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	49
Tablo 50: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....	49
Tablo 51: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	50
Tablo 52: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	51
Tablo 53: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Personel Bilgileri.....	52
Tablo 54: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Personel Bilgileri	52
Tablo 55: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	53
Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	53
Tablo 57: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı	55
Tablo 58: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları	55
Tablo 59: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları	55
Tablo 60: Bilimsel Yayınlar	56
Tablo 61: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgiler Tablosu	57
Tablo 62: Kütüphane Üye Sayıları	58
Tablo 63: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri.....	60
Tablo 64: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler	61
Tablo 65: Üniversite İçi Müsabakalarda Takımların Aldıkları Dereceler.....	61
Tablo 66: Üniversite İçi Turnuvalarda Öğrencilerin Aldıkları Dereceler	61
Tablo 67: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları	62
Tablo 68: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları	63
Tablo 69: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları.....	64
Tablo 70: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri.....	65
Tablo 71: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri	65
Tablo 72: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri	66
Tablo 73: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları	68
Tablo 74: Davalara İlişkin Sayısal Veriler	70
Tablo 75: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Servis Birimi Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri	74
Tablo 76: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlı Cihazları.....	75
Tablo 77: IP tabanlı Güvenlik Kamera Sistemi Montajı Yapılan Lokasyonlar	75
Tablo 78: AKÜ Portal Altına Yazılan Servisler.....	76
Tablo 79: Güncellenen Yazılımlar	76
Tablo 80: 2018 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri	81
Tablo 81: İkili Protokol ve Sözleşmeler.....	82
Tablo 82: Temel Politikalar ve Öncelikler	88
Tablo 83: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı	95
Tablo 84: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları	97
Tablo 85: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları.....	98
Tablo 86: Döner Sermaye Gelirleri	98
Tablo 87: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti	99
Tablo 88: İç Denetim Bilgileri	100
Tablo 89: Dış Denetim Bilgileri.....	101
Tablo 90: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları	102
Tablo 91: Performans Sonuçları.....	103

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2014–2018 dönemini kapsayan ikinci stratejik planında yer alan misyonu, vizyonu ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyonumuz: Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayalı, paydaşların ihtiyaçlarına ve beklentilerine uygun; uygulama, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmektir.

Vizyonumuz: Evrensel bilim ilkeleri ışığında, bilgi ve teknoloji üreterek, bölgesel, ulusal ve uluslararası sorunlara çözümler sunan, küresel rekabete hazır bireyler yetiştiren, uluslararası tanınırlığa ve saygınlığa sahip bir üniversite olmaktır. Yerel dinamiklerle uyumlu olarak sağlık, turizm, alternatif enerji, gıda ve doğal taş alanlarında ön plana çıkmaktır.

Temel Değerler:

- Evrensellik,
- Bilimsellik,
- Yenilikçilik,
- İnsan odaklılık,
- Temel hak ve özgürlükler,
- Etik ilkeler.

1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği T.C. Anayasasının “*Yükseköğretim Kurumları*” başlıklı 130. maddesinde; *Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri ... kanunla düzenlenir.*” şeklinde belirtilmiştir.

T.C. Anayasasının 130. maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

➤ Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

➤ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından iki kişiyi kendi rektörlük

görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, o dönemde Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesine bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesine bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanunla kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998 yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuvarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 2013 yılında Turizm Fakültesi'ne dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 Sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesine devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulunun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu, 2009 yılında Teknoloji Fakültesi ve Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Dış Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı

Bilimler Yüksekokulu kurulmuştur. 2017 yılında Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.

Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Bolvadin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile yeni kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.

2018 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3’ü aktif 5 enstitü, 11’i aktif 12 fakülte, 4’ü aktif 5 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 14 meslek yüksekokulu ve 3 Rektörlük Bölüm Başkanlığı ile eğitim-öğretime, 34 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri Şekil 1’de gösterilmiştir.

1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

a) Rektör: Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

b) Rektör Yardımcıları: Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından iki rektör yardımcısı seçilmiştir. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil bırakmaktadır.

c) Senato: Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

d) Yönetim Kurulu: İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

g) İç Denetim Birimi: Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

1.3.2.2. Akademik Birimler

a) Enstitüler: Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Üniversiteye bağlı Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 5 enstitü bulunmaktadır. Enstitüyü, enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

b) Fakülteler: Kendi alanlarında yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ

olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan 12 fakülte bulunmaktadır.

c) Devlet Konservatuvarı: Devlet Konservatuvarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuvarı, konservatuvar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı 1 Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır.

d) Yüksekokullar: Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 5 yüksekokul bulunmaktadır.

e) Meslek Yüksekokulları: Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve ön lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Meslek yüksekokulunu, meslek yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup, kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

Üniversiteye bağlı Afyon MYO, Başmakçı MYO, Bayat MYO, Bolvadin MYO, Çay MYO, Dazkırı MYO, İscehisar MYO, Sultandağı MYO, Dinar MYO, Emirdağ MYO, Sandıklı MYO, Şuhut MYO, Sinanpaşa MYO ve Uzaktan Eğitim MYO'dan oluşan 14 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

f) Bölüm Başkanlıkları: Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere, amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve ana sanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Anabilim dalı ve ana sanat dalları bilim ve dallarından oluşur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağlı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler.

1.3.2.3. Kurullar

a) Araştırma Politikaları Kurulu: Kurulun amacı; üniversitenin araştırma politikalarının hedeflerinin ve değerlerinin belirlenmesine katkıda bulunmaktır

b) Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etiği Kurulu: Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildirmekle, doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler / uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde rektörlüğe sunmakla, akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere rektörlüğe önerilerde bulunmakla görevli kuruldur.

c) Danışma Kurulu: Üniversite ve üniversite birimlerinde eğitim-öğretim, araştırma faaliyetleri ve hizmet sunumları öncelikli olmak üzere ilgili birim, bölüm veya programlara çeşitli konularda tavsiye niteliğinde görüş ve öneri bildiren bir kuruldur.

d) Disiplin Kurulu: Disiplin kurallarına aykırı davranışlara mevzuatında belirtilen cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

e) Fikri Mülkiyet Hakları Kurulu: Kurulun amacı; üniversitede fikri mülkiyet hakları kapsamında hem üniversitenin hem de araştırmacıların haklarını koruma konusunda en üst düzey koordinasyonunu sağlamaktır.

f) Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu: Afyon Kocatepe Üniversitesinde deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim-öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

1.3.2.4. Komisyonlar

a) Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu: Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

b) Çevre Yönetimi Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitenin katı ve tıbbi atık yönetimiyle ilgili tavsiyelerde bulunmak ve koordinasyonu sağlamaktır.

c) Enerji Yönetimi Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitede kullanılan enerjinin yönetilmesini sağlamaktır.

d) İş Süreç Yönetimi Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitedeki stratejik yönetim kapsamında, üniversitenin belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını sağlayacak yaklaşımları süreçleri yoluyla gerçekleştirmek üzere Stratejik Yönetim Modeli ile bütünleşik süreç yönetimini uygulamaktır.

e) Kalite Komisyonu: Üniversitedeki kalite değerlendirme ve kalite güvencesi çalışmaları ile akreditasyon çalışmalarını düzenleyen ve yürüten komisyondur.

f) Mevzuat İnceleme Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitede gerçekleştirilen hukuki işlemlerin, çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu incelemektir.

g) Ödül Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitenin akademik, idari personeli ve öğrencilerine verilecek ödüllerin kapsamlarını düzenlemek, üniversite tarafından verilecek ödüllerin başvuru şartlarını düzenlemek, üniversite tarafından verilecek ödüllerde başvuru değerlendirmelerinin tarafsızlığını sağlamaktır.

h) Uygulama ve Araştırma Merkezleri Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitedeki uygulama ve araştırma merkezlerinin yönetimini yapmak, merkezlerin idari koordinasyonunu sağlamak, yeni merkez kurmaya yönelik önerileri değerlendirmek, kapatılacak bir merkez hakkında veya var olan bir merkezin nitelik, içerik, isim, faaliyetlerinde yapılacak değişikliklerle ilgili olarak senatoya önerilerde bulunmaktadır.

i) Yayın Komisyonu: Üniversite senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, her türlü kararı alan ve uygulamaları izleyen, kararları üniversite yönetim kurulunun onayı ile kesinleşen komisyondur.

j) Yönetim Bilgi Sistemi Komisyonu: Komisyonun amacı; üniversitede kurulacak olan yönetim bilgi sisteminin gelişimini izlemek ve gerekli birimler ile koordinasyonu sağlamaktır.

1.3.2.5. Koordinatörlükler

a) Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü: Üniversite tarafından yürütülen ve desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu ve sekreteryaya hizmetlerini yürütmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

b) Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü: Koordinatörlük, üniversite çalışanları tarafından yürütülen veya ortak olunan projelerin başvuru, gerçekleştirme ve ticarileştirme süreçlerine yasal, idari, teknik ve bütçe konularında eğitim ve danışmanlık hizmetleri vermek ve ilgili birimleri koordine etmek üzere kurulmuş yapıyı ifade eder.

c) Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü: Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli koordinatörlüktür.

d) İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü: Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde Afyon Kocatepe Üniversitesinin karşılaşılabileceği risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin

en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

e) Merkez Müdürlükler Koordinatörlüğü: Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

f) Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü: Meslek Yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

g) Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü: Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetlere gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunması amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

h) Yüksekokullar Koordinatörlüğü: Yüksekokullarda eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

i) Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

1.3.2.6. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 34 uygulama ve araştırma merkezi kurulmuştur. Bu merkezlere üniversite organizasyon şemasında yer verilmiştir.

1.3.2.7. Genel Sekreterlik

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre üniversitenin idari teşkilat yapısı genel sekreterliğe bağlıdır.

Genel Sekreterlik, bir genel sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın

çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

Daire Başkanlıkları: Genel sekreterliğe bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere 8 daire başkanlığı bulunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği: Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Müdürlükler: Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere 2 müdürlük bulunmaktadır.

Üniversitemizde kurulmuş olan Sosyal Tesisleri ise Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğüne yönetilmektedir.

1.3.3. Fiziksel Yapı

1.3.3.1. Taşınmazlar

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 6.500.586 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 575.723 m²'si (%8,8) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.844.018 m²'si (%89,8) hazine mülkiyetine, 80.845 m²'si (%1,2) belediyeye ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.717.523 m²'si (%57,19) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 81.895 m²'si (%1,26) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579 m²'si (%5,09) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081 m²'si (%0,56) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.320 m²'si (%1,42) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 2.242.188 m²'si (%34,49) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye	Diğer	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.080	3.400.443	0	3.717.523
Ahmet Karahisari Kampüsü	81.895	0	0	81.895
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725	249.854	0	330.579
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.081	0	0	36.081
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847	80.473	0	92.320
Diğer Yerleşkeler	48.095	2.113.248	80.845	2.242.188
TOPLAM	575.723	5.844.018	80.845	6.500.586

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 343.665 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 100.100 m²'si (%29,13) üniversite özel mülkü üzerinde, 243.565 m²'si (%70,87) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 254.106 m²'si (%73,94) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 12.989 m²'si (%3,78) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 18.900 m²'si (%5,50) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 9.722 m²'si (%2,83) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 8.177 m²'si (%2,38) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 39.771 m²'si (%11,57) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı				Toplam (m ²)	Oran (%)
	Üniversite	Oran (%)	Maliye	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	55.501	21,84	198.605	78,16	254.106	73,94
Ahmet Karahisari Kampüsü	12.989	100,00	0	0,00	12.989	3,78
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	12.259	64,86	6.641	35,14	18.900	5,50
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	9.722	100,00	0	0,00	9.722	2,83
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.512	18,49	6.665	81,51	8.177	2,38
Diğer Yerleşkeler	8.117	20,41	31.654	79,59	39.771	11,57
TOPLAM	100.100	29,13	243.565	70,87	343.665	100,00

Üniversite kapalı alanlarının 70.721 m²'si (%20,58) eğitim ve araştırma, 8.107 m²'si (%2,36) sağlık, 51.071 m²'si (%14,86) barınma, 22.990 m²'si (%6,69) beslenme, 1.971 m²'si (%0,57) kültür, 13.808 m²'si (%4,02) spor, 1.825 m²'si (%0,53) bilimsel ve teknolojik araştırma ve 173.161 m²'si (%50,39) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

HİZMET ALANLARI	ANS Kampüsü	Ahmet Karahisari Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	Emirdağ Aziziye Kampüsü	TOPLAM
Eğitim	48.343	1.130	6.678	3.642	8.602	2.326	70.721
Sağlık	1.343	0	0	0	6.764	0	8.107
Barınma	43.678	6.359	0	0	1.034	0	51.071
Beslenme	17.491	858	1.185	666	2.016	774	22.990
Kültür	633	270	245	238	515	70	1.971
Spor	11.052	859	1.324	0	63	510	13.808
Bilimsel Teknolojik Araştırma	1.825	0	0	0	0	0	1.825
Diğer	129.134	3.513	9.467	5.175	21.375	4.497	173.161
TOPLAM	253.499	12.989	18.899	9.721	40.369	8.177	343.654

Üniversitede 28'i amfi, 508'i sınıf, 25'i diğer eğitim alanları, 309'u laboratuvar olmak üzere toplam 870 eğitim ve araştırma birim alanı mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteler itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı

EĞİTİM VE AR-GE ALANLARI	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251≥	
Amfi	1	1	9	13	3	1	28
Sınıf	172	186	118	31	1	0	508
Diğer Eğitim Alanları	24	1	0	0	0	0	25
Laboratuvarlar	Eğitim	210	13	22	0	0	245
	Araştırma	61	0	1	0	0	62
	Diğer	1	0	1	0	0	2
TOPLAM	469	201	151	44	4	1	870

Üniversitede 28'i konferans salonu ve 41'i toplantı salonu olmak üzere toplam 69 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'de gösterilmiştir.

Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları

SALONLAR	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ≥	
Konferans Salonu		4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	35	4	1	1			41
TOPLAM	35	8	4	16	3	3	69

Üniversitede bulunan Hayvan Hastanesi kapalı alanının metrekare itibarı ile dağılımı Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Acil Servis	1	20
Ameliyathane	3	150
Klinik	1	1.260
Laboratuvar	3	60
Radyoloji Alanı	2	213
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Konferans Salonu	1	40
Büyük Hayvan Muayene Salonu	1	130
Küçük Hayvan Muayene Salonu	1	30
Nekropsi Salonu	1	30
Karantina Ünitesi	1	100
MERKEZ TOPLAM KAPALI ALANI	18	2.051

Üniversitede 7.820,22 m²’si Merkez Kütüphanede ve 133 m²’si İslami İlimler Fakültesinde olmak üzere 7.953,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Üniversitemizin kütüphane hizmet alanları Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları

ALAN ADI	SAYISI	OTURMA KAPASİTESİ	ALANI (m ²)	
MERKEZ KÜTÜPHANE	Genel Kütüphane Alanı	1	574	6.513,78
	Grup Çalışma Odası	6	78	176,69
	Multimedya Salonu	1	26	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	108	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	16	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,20
	İdari Birimler	12	99	510,75
	TOPLAM	26	989	7.820,22
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ (ŞUBE)	İdari Birimler	1	47	133
	Okuma Salonu			
TOPLAM	27	1.036	7.953,22	

Üniversitede bulunan 984 akademik personelin kullanımı için toplam 19.205 m²'den oluşan 923 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Buna göre oda başına 0,93 akademik personel ve akademik personel başına 20,81 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 2.590 m²'den oluşan 84 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. Buna göre yönetici personel başına 30,83 m² alan düşmektedir. Yine 312 idari personelin kullanımı için 8.030 m²'den oluşan 312 idari personel servis odası bulunmaktadır. Buna göre idari servis odası başına 0,34 idari personel ve idari personel başına 8,84 m² alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8'de gösterilmiştir.

Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

	SAYI	ALAN (m ²)	KULLANICI SAYISI	ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI	PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN MİKTARI (m ²)
Akademik Personel Çalışma Odası	923	19.205	989	0,93	20,81
İdari Personel Çalışma Odası	84	2.590	84	1	30,83
İdari Personel Servis Odası	312	8.030	908	0,34	8,84

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami/mescit ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları

ALAN ADI	SAYI	ALAN (m ²)	ORTALAMA ALAN (m ²)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	73	2.206	30,2
Atölye	13	2.119	163
Depo	466	14.999	32,2
Kapalı Garaj	6	712	118,7
Cami/ Mescit	99	22.398	226,2
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	2.341	88.158	37,65
TOPLAM	2.999	130.640	43,57

1.3.3.2. Taşınır

Üniversitemizde 2.042'si tesis, makine ve cihaz, 38'i taşıt ve 10.741'i demirbaş olmak üzere toplam 12.821 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Taşınır sayıları ve tutarları Tablo 10'de gösterilmiştir.

Tablo 10: Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayıları

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	SAYI	TUTAR (TL)
(253) Tesis, Makine ve Cihazlar	2.042	93.241.525,47
(254) Taşıtlar Grubu	38	2.533.239,14
(255) Demirbaşlar Grubu	10.741	71.835.857,47
TOPLAM	12.821	167.610.622,08

Üniversitemize ait taşıtların dağılımı Tablo 11’de gösterilmiştir. Üniversitemizde hizmet alımı suretiyle kullanılan taşıt bulunmamaktadır.

Tablo 11: Kurum Taşıtlar Sayıları

TAŞITIN CİNSİ	TAŞIT SAYISI
Otomobil	3
Minibüs	3
Kamyonet	6
Cenaze Aracı	1
Ambulans	2
Otobüs	10
Kamyon	4
Motosiklet	1
TOPLAM	30

1.3.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 12: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. Taşınmaz Malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Uniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Enstitüler Önkayıt Programı	Enstitülere yapılan Yüksek lisans Doktora programları başvuruları için önkayıt programı
Pedagojik Formasyon Önkayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan önkayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Önkayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı önkayıt sistemi
	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu özel yetenek önkayıt sistemi
	Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü özel yetenek önkayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için önkayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için önkayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk klup işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri tarafından kullanılan sistem
Kira takip sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
Akademik Bilgi Sistemi	Üniversitemiz akademik personellerinin eğitim, makale, tez, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgilerinin bulunduğu sistem
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının yapıldığı arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunun misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri program
Pasaport Talep Formu İstek Sayfası	Akademik ve İdari personellerin Personel Daire Başkanlığı web sayfasından pasaport taleplerini oluşturabildiği sayfa
AKÜ Portal	Bilgi platformu sayfası Kamera Sorumlusu -Aku mail işlemleri -TC Sorgulama NVİ webservis - Pasaport talep -Ek ders ücretlerinin yansıtılması-Sunucu yedekleme takip-Personel eş durumu- Öğrenci web servis-Web sorumlu-Bilişim kaynakları envanteri-Birim dış hat telefonları-Birim iç hat telefonları işlem ve bilgilerine yetkiler dahilinde erişim sayfası
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
Sayılarla Üniversitemiz	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. bilgilerin bulunduğu sistem
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 9.406 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları Tablo 13’te gösterilmiştir

Tablo 13: Kurum Teknolojik Kaynakları

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Masaüstü Bilgisayar	3.341
Dizüstü Bilgisayar	1.191
Tablet Bilgisayar	116
Cep Bilgisayarı	0
Projeksiyon	1000
Slayt Makinesi	14
Akıllı Tahta	43
Mikroskoplar	299
Yazıcı	1.424
Fotokopi Makinesi	123
Tarayıcılar	212
Faks	44
Sunucular	43
Yazılımlar	6
Tepegöz	18
Episkop	0
Barkot Okuyucu	29
Baskı Makinesi	27
Fotoğraf Makinesi	96
Kameralar	619
Televizyonlar	189
Müzik Setleri	120
Diğer	452
TOPLAM	9.406

1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

Veri tabanları, üniversitemiz araştırmacılarının eğitim, öğretim ve bilimsel araştırmalarına katkıda bulunulması amacı ile elektronik ortamda hizmete sunulan kaynaklardır.

Kütüphanemizin güçlü yanlarından olan elektronik kaynaklar koleksiyonu, 2017-2018 eğitim-öğretim yılında da mevcut aboneliklerin yenilenmesi ve yeni eklenen veri tabanları ile üniversitemizin geniş bir kullanıcı kesimine hizmet vermeye devam etmiştir. 2018 yılında aboneliği devam eden veri tabanı sayımız yazılımsal programlar dahil toplamda 43’tür.

Tablo 14: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları

E-KAYNAKLAR	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Tez	Diğer
BMJ Online Journals (Ekual) (Arşiv)		27				Arşiv
CAB (Ekual)		736				
Ebscohost (Ekual)		13.353				
Emerald (Ekual)		311				
IEEE (Ekual)		413	1.220	3.341		
Ithenticate (Ekual)						İntihal Analiz Makale
JSTOR Archive Journal Content		3.938				
Mendeley						Referans Yön. Sistemi
Nature Journals All+(Palgrave Macmillan Journals+Academic Journals)		133				
Ovid-LWW (Ekual)		439				
ProQuest Dissertations & Theses					4.300.000	
Sciencedirect (Ekual)	30	2.280				
Scopus (Ekual)						Atıf Tarama
Springerlink (Ekual)		2.779				
Taylor&Francis (Ekual)		2.211				
Turnitin						İntihal Analiz Tez
Web of Science (Ekual)						Atıf Tarama
Wiley		1.485				
ACS (American Chemical Society)		51				
ASCE Library		36	446			
ASME Digital Library		26	30			
Clinical Key (Elsevier)	1.100	650				
Ebsco E-Book Academic Collection	120.000					
Hein Online		2.200				
Hiperkitap e-kitap Veri tabanı	15.500					
İdeonline Süreli Yayın Veri tabanı		339				
ProQuest Central		25.000				
SAGE Premier+Deep Backfile		1.023				
SOBİAD		826				
World Ebook Library	4.186.299					
Bone and Joint Journal		1				
CABI VetMed Resource		3.000				
Dentistry & Oral Science Source		270				
Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası						Mevzuat Hukuk Bankası
Kluwer Law Online Library		21				
Medline Complete		2.534				
TSE (Türk Standartları Enstitüsü)				621		
Türkiye Atıf Dizini		423				
UptoDate		430				
İktisat, İşletme ve Finans Dergisi		1				ARŞİV
Deepknowledge			Uzaktan erişim programı			
EDS arama motoru			Ebsco Discovery Service arama motoru			
EJS Web of Classification		LC sınıflama programı (Kütüphaneler için)				
Üniversitemiz Tarafından Satın Alınan E- Kitaplar						
Ebrary E-Books	67					Satın
Ebsco E-Books	1.100					Satın
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2018	90					Satın
Elsevier E-Books	956					Satın
Elsevier E-Books (Freedom Modeli) 2017	4.283					Satın
Gale Reference Library (GVRL platform)	24					Satın
IEEE MIT E-Books Library	458					Satın
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.734					Satın
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.900					Satın
TOPLAM	4.359.541	64.936	1.696	3.962	4.300.000	

2018 yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından satın alma işlemleri tamamlanan 3.900 adet IGI GLOBAL (2000-2018) e-kitapları ve 90 adet EBSCO e-kitap satın alınarak araştırmacıların hizmetine sunulmuştur.

2018 yılında aboneliği iptal edilen veri tabanları:

- Royal Society of Chemistry (RSC)

2018 yılında eklenen veri tabanları:

1. Dentistry & Oral Sciences Source
2. American Chemical Society (ACS)
3. T.S.E. Standartları

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 155.495 adet basılı ve 8.724.477 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların türlerine göre dağılımları Tablo 15’te gösterilmiştir.

Tablo 15: Kütüphane Bilgi Kaynakları

KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (BASILI)			
Merkez Kütüphane	Basılı Yayınlar (Kitaplar)	Adet	136.410
	Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)	Çeşit	1.165
	Tezler	Adet	3.541
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	Adet	2.030
	Nadir Eserler (Matbu)	Adet	1.282
	Nadir Eserler (El Yazması)	Adet	57
	İslami İlimler Fakültesi (Şube)	Basılı Yayınlar	Adet
	TOPLAM	Adet	155.495
KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (ELEKTRONİK)			
Merkez Kütüphane	E-kitap	Adet	4.359.541
	E-dergi	Adet	64.936
	E-tez	Adet	4.300.000
	TOPLAM	Adet	8.724.477

Merkez Kütüphanesine 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun açık ihale usulü ve doğrudan temin yolu ile 8.669 adet basılı kitap alımı yapılmıştır. Ayrıca 1.894 adet yayın bağış yolu ile gelmiş olup teknik işlemleri tamamlanarak toplamda 10.563 adet kitap koleksiyona dahil edilmiştir. Ayrıca 2018 yılında abone olduğumuz 92 adet dergi ile birlikte 1.165 adet dergi çeşidi ve 20.000 dergi kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur.

1.235 adet nadir eserin dijitalleştirme aşaması bitirilerek kullanıcıların hizmetine elektronik olarak sunulmuş olup kataloglaması yapılan nadir eserlerin dijitalleştirme çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 16: 2018 Yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar

TEMİN TÜRÜ	SAYI
Satın Alınan (4734 Açık İhale ve Doğrudan Temin 22/D)	8.669
Bağış Olarak Gelen Kitaplar	1.894
TOPLAM	10.563

1.3.5. İnsan Kaynakları

1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

Üniversitemizde 570'i öğretim üyesi, 675'i ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.245 akademik personel kadrosu mevcuttur. 2018 yıl sonu itibarı ile bu kadrolardan 989'u dolu 256'sı boş durumdadır. Buna göre üniversite akademik personel kadroları toplamının %79,44'ü doludur. Unvanlar ve istihdam şekli itibarı ile akademik personel sayıları Tablo 17'de gösterilmiştir.

Tablo 17: Kadroların Doluluk Oranı ve İstihdam Şekline Göre Akademik Personelin Dağılımı

UNVAN	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)
Profesör Dr.	115	16	131	87,79
Doçent Dr.	86	54	140	61,43
Dr. Öğr. Üyesi	259	40	299	86,62
Araştırma Görevlisi	212	71	283	74,91
Öğretim Görevlisi	317	75	392	80,87
TOPLAM	989	256	1.245	79,44

Üniversitemizde, rektörlükte 40 (%4,04), enstitülerde 15 (%1,51), fakültelerde 612 (%61,88), yüksekokullarda 84 (%8,49), meslek yüksekokullarında 238 (%24,06) akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler unvanlar itibarı ile Tablo 18'de verilmiştir.

Tablo 18: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİM	PROF.	DOÇ.	DR. ÖĞR. ÜYESİ	ARŞ. GÖR.	ÖĞR. GÖR.	TOPLAM
Rektörlük	1	-	-	-	39	40
Lisansüstü	-	-	-	15	-	15
Fakülte	108	82	196	192	34	612
Yükseköğül	4	1	29	2	48	84
Ön Lisans	2	3	34	3	196	238
TOPLAM	115	86	259	212	317	989

Üniversitemizden diğler üniversitelere görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 19’da yer verilmiştir.

Tablo 19: Diğler Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Eğitim Fak.	Arş.Gör.	Gazi Üni.	16.08.2013/...
Eğitim Fak.	Arş.Gör.	Orta Doğu Teknik Üni.	18.05.2016/...
Eğitim Fak.	Arş.Gör.	Akdeniz Üni.	21.04.2015/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	Orta Doğu Teknik Üni.	20.02.2013/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	Ege Üni.	07.02.2014/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	Orta Doğu Teknik Üni.	15.03.2015/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	İstanbul Üni.	26.07.2013/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	Ege Üni.	04.04.2016/...
Fen Edebiyat Fak.	Arş.Gör.	Ege Üni.	18.12.2017/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Ankara Üni.	12.02.2013/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Dokuz Eylül Üni.	27.12.2012/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Galatasaray Üni.	25.04.2013/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Anadolu Üni.	22.03.2016/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Anadolu Üni.	08.08.2016/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Marmara Üni.	23.05.2014/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Gazi Üni.	25.02.2014/...
Hukuk Fak.	Arş.Gör.	Dokuz Eylül Üni.	23.05.2013/...
İslami İlimler Fak.	Arş.Gör.	Ankara Üni.	02.07.2013/...
İslami İlimler Fak.	Arş.Gör.	Marmara Üni.	03.12.2013/...
Turizm Fak.	Arş.Gör.	Anadolu Üni.	16.01.2015/...

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanında 530, Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanında 298 ve Sağlık Bilimleri Temel Alanında 161 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımına Tablo 20’de yer verilmiştir.

Tablo 20: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı

UNVAN	Beşeri ve Sosyal Bilimler	Doğa ve Mühendislik Bilimleri	Sağlık Bilimleri
Profesör Dr.	44	40	31
Doçent Dr.	18	41	27
Dr. Öğr. Üyesi	144	73	42
Öğretim Görevlisi	203	84	30
Araştırma Görevlisi	121	60	31
TOPLAM	530	298	161

Akademik personelin yaş ortalamalarına bakıldığında öğretim üyesi yaş ortalamasının 45,56, diğer öğretim elemanı yaş ortalamasının 37,9 olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş ortalamalarına Tablo 21’de yer verilmiştir.

Tablo 21: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları

UNVAN	ORTALAMA
Öğretim Üyesi Yaş Ortalaması	45,56
Öğretim Elemanı Yaş Ortalaması	37,9

Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına bakıldığında 989 akademik personelin 300’ü kadın (%30,33) ve 689’unun erkek (%69,67) olduğu görülmektedir. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına Tablo 22’de yer verilmiştir.

Tablo 22: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları

UNVAN	KADIN		ERKEK	
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)
Profesör	13	11,30	102	88,70
Doçent	15	17,65	70	82,35
Dr. Öğr. Üyesi	82	31,54	178	68,46
Araştırma Görevlisi	91	42,92	121	57,08
Öğretim Görevlisi	99	31,23	218	68,77
TOPLAM	300	30,33	689	69,67

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 23’de gösterilmiştir.

Tablo 23: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları

KIDEM ARALIĞI	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	5	19	51	65	95	96	129	460
Öğretim Üyesi Oranı	1,09	4,13	11,09	14,13	20,65	20,87	28,04	100,00
Diğer Öğr. Elem. Sayısı	113	98	104	67	66	37	44	529
Diğer Öğr. Elem. Oranı	21,36	18,53	19,66	12,67	12,48	6,99	8,32	100,00
TOPLAM	118	117	155	132	161	133	173	989
ORAN (%)	11,93	11,83	15,67	13,35	16,28	13,45	17,49	100,00

1.3.5.2. İdari Personel Analizi

Üniversitede idari personele ayrılan 1.134 kadrodan 892'si (%78,66) dolu, 242'si (%21,34) ise boştur. Üniversitede 327'si genel idari hizmetler, 7'si sağlık hizmetleri, 96'sı teknik hizmetler, 64'ü yardımcı hizmetli, 15'i sözleşmeli memur (657- 4/B), 383'ü sürekli işçi olmak üzere toplam 892 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ile bu kadroların doluluk oranları Tablo 24'te gösterilmiştir.

Tablo 24: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı

KADRO SINIFI	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM KADRO	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	327	152	479	68,27
Sağlık Hizmetleri	7	7	14	50,00
Teknik Hizmetler	96	40	136	70,59
Yardımcı Hizmetli	64	43	107	59,81
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	15	0	15	100
İşçi	383	0	383	100
TOPLAM	892	242	1.134	78,66

Üniversitemizde görev yapan 892 idari personelin 494'ü kadrolu memur, 383'ü sürekli işçi ve 15'i sözleşmeli memurdur. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 25'te gösterilmiştir.

Tablo 25: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	KADROLU MEMUR						SÜREKLİ İŞÇİ					SÖZLEŞMELİ PERSONEL - 657 4/B	GENEL TOPLAM
	GİH	AHS	SHS	THS	YHS	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI		
Özel Kalem	1					1					0		1
Genel Sekreterlik	4				1	5	4			3	7		12
Personel Dai.Bşk.	17			2		19	1			1	2		21
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk	40				5	45	3	114	3	2	133		176
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	8			2		10	1			1	2	1	13
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	10			40	7	57			16	36	52		107
Strateji Gİş.Dai.Bşk.	18				1	19	1			1	2		20
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	11		1	8	7	27	5			3	8	8	43
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	2			9	2	13	1		1	1	3	2	18
Küt.p.Dok.Dai.Bşk.	8			5	3	16	1			3	4		20
Hukuk Müşavirliği	2					2					0		2
Eğitim Fakültesi	6				2	8				5	5		13
Fen Edb.Fak.	11					11	1			5	6		17
Güzel Sant.Fak.	6				2	8	1			3	4		12
Hukuk Fakültesi	6				2	8				1	1		9
İ.İ.B.F.	11				1	12	1			5	6		18
İslami İlimler Fak.	2					2	1			5	6		8
Mühendislik Fak.	9			10	1	20				6	6		26
Teknoloji Fak.	10			2		12	2			2	4		16
Turizm Fak.	4				1	5				3	3		8
Veteriner Fakültesi	8				3	11	1			4	5		16
Beden Eğt. ve Sp.Y.O.	5				1	6				3	3		9
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O.	6			1	3	10					0		10
Dev.Konservatuarı	5					5				4	4		9
Yabancı Diller Y.O.	4					4				1	1		5
Afyon MYO	10			3	2	15				5	5		20
Başmakçı MYO	2					2	1	4			5		7
Bayat MYO	2					2	2	4		2	8		10
Bolvadin MYO	11			4	3	18		6		3	9		27
Çay MYO	5			1	2	8		4			4		12
Dazkırı MYO	3					3	1	4		1	6	1	10
Dinar MYO	7			1		8		5		1	6		14
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	4					4					0		3
Emirdağ MYO	4			2	1	7		8		1	9		16
İscehisar MYO	2			1		3		4		1	5		8
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	3				4	7					0		7
Sandıklı MYO	5				3	8	1	6		2	9	1	18
Sinanpaşa MYO	4					4		4		3	7	1	12
Sultandağı MYO	6				2	8		4		1	5		13
Şuhut MYO	4			1	1	6		4		3	7		13
Uzaktan Eğitim MYO	4					4				1	1		5
Fen Bilimleri Enst.	6			2		8	1				1		9
Sağlık Bilimleri Enst.	3				1	4	1				1		5
Sosyal Bilimleri Enst.	4				1	5	1				1		6
Basın ve Halkla İlişk.	3			1		4				1	1		5
Kalite Koordinatörlüğü				1		1					0		1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3				1	4	1				1		5
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1		1			2				1	1		3
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1					1					0		1
Enformatik Bölüm Bşk.	1					1				1	1		2
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.	1					1				1	1		2
İktisadi İşletmeler Müd.					1	1					0		1
Merkez Laboratuvarı	1		1			2					0		2
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.	2					2					0		2
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	2					2					0		2
Radio-TV Uyg.Arş.Merk.	1					1					0		1
Rıza Çerçel Kültür Merk.	1				1	2					0		2
TUAM	1					1				1	1		2
Uluslararası İlişkiler Müd.	1					1				1	1		2
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Çiftliği	2		1			3		8		9	17	1	21
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.	1					1					0		1
Veteriner Sağlık Arş.Uyg.Mer.	3		3			6				2	2		8
Yaşam Boyu Uyg.Arş.Mrk.					1	1					0		1
Ahmet Şems.Karahisari San. Uam								1			1		1
TOPLAM	327	0	7	96	64	494	33	180	20	139	383	15	892

Üniversitemiz idari personelinin (sürekli işçiler hariç) eğitim düzeyleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 204'ünün (%41,29) lisans düzeyinde olduğu görülmektedir. İdari personelin eğitim düzeyi Tablo 26'da gösterilmiştir.

Tablo 26: İdari Personelin Eğitim Düzeyi

	SAYI	ORAN (%)
İlköğretim	56	11,33
Ortaöğretim	84	17
Ön Lisans	120	24,29
Lisans	204	41,29
Yüksek Lisans	29	5,87
Doktora	1	0,2
TOPLAM	494	100

İdari personelin yaş ortalaması 43,82 olmakla birlikte yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 27'de gösterilmiştir.

Tablo 27: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı

	21-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ VE ÜZERİ	TOPLAM	ORT. YAŞ
Kişi Sayısı	12	32	58	86	198	108	494	43,82
ORAN (%)	2,43	6,48	11,74	17,41	40,08	21,86	100	

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 138 idari personelin (%27,94) 25 yıl ve üzeri ve 109 idari personelin (%22,06) 11-15 yıl arası hizmet süresi bulunduğu görülmektedir. İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 28'de gösterilmiştir.

Tablo 28: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL ÜZERİ	TOPLAM
İdari Personel Sayısı	40	24	58	109	57	68	138	494
İdari Personel Oranı (%)	8,10	4,86	11,74	22,06	11,54	13,77	27,94	100

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 494 idari personelin 117'sinin (%23,68) kadın, 377'sinin (%76,32) erkek olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 29'da gösterilmiştir.

Tablo 29: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

KADRO SINIFI	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN(%)	SAYI	ORAN(%)	
Genel İdari Hizmetler	88	26,91	239	73,09	327
Sağlık Hizmetleri	2	28,57	5	71,43	7
Teknik Hizmetler	16	16,67	80	83,33	96
Yardımcı Hizmetli	11	17,19	53	82,81	64
TOPLAM	117	23,68	377	76,32	494

1.3.6. Sunulan Hizmetler

1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz tarafından sunulan eğitim hizmetlerine aşağıda yer verilmiştir:

Kurum dışından ders görevlendirmeleriyle ilgili sunulan hizmetler:

- Mezunlara yönelik hizmetler,
- Mezun öğrencilerin diplomalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Supplement belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin onur belgeleri ve üstün onur belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Zayi Belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin öğrenim süresi içerisinde almış oldukları sertifikalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin mezuniyetlerine ilişkin bilgilerin saklanması,
- Mezunların diğer programlarla ilgili eşdeğerlilik bilgilerin verilmesi,
- Mezunların kariyer bilgilerinin girişi için yönlendirmek ve arşivlenmesini sağlamak,
- Sertifika programlarından mezun olanların belgelerini hazırlanması ve kontrolünü yapmak,
- Mezuniyetlerinin diğer kurumlar için teyit işlemlerini yapmak,
- Mezunların bilgi sorgulaması

Yatay ve dikey geçişle ilgili hizmetler:

- Üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrencilerin başvurularının daha sağlıklı alınabilmesi adına başvurularını online başvuru sistemi üzerinden kabul etmek,

- Birimlerin yatay geçişlerdeki bilgi aksaklığına yardımcı olmak,
- Belge kontrolünü sağlamak,
- Yatay geçiş yapanların web ortamında yayınlanmasını sağlamak,
- Yatay geçiş hakkı elde edenlerin belgelerinin alınması,
- Akademik takvimin oluşturulması ve yürütülmesine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Üniversitemiz akademik takvim oluşturulması aşamasında tüm akademik birimlerin görüşleri alınarak taslak bir takvim oluşturulduktan sonra Senato tarafından görüşülerek karara bağlanmaktadır.

Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirmeye ilişkin yapılan hizmetler:

- Programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmektedir.
- Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajlar müfredatlarında zorunlu ise hesaplanan iş yükleri (AKTS) programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir. İsteğe bağlı yapılan uygulama ve stajlar ise programın toplam iş yüküne dâhil edilmeksizin, hesaplanan iş yükü miktarı ile öğrencinin transkript ve diploma ekinde gösterilmektedir.
- Öğrencinin eğitimi süresince; ödevler, tezler, laboratuvar vs. uygulamalar ile programların yürütülmesinde aktif rol almaları sağlanmaktadır.
- Başarı ölçme ve değerlendirme yöntemi (BÖDY) hedeflenen ders öğrenme çıktılarına ulaşıldığını ölçebilecek şekilde tasarlanmaktadır.
- Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için (sınavlar /notlandırma / derslerin tamamlanması / mezuniyet koşulları) önceden belirlenmekte ve ilan edilmektedir.

Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanınma ve Sertifikalandırmaya ilişkin yapılan hizmetler:

- Öğrencinin kabulü ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği tüm süreçler açıktır ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.
- Yeni öğrencilerin kuruma / programa uyumlarının sağlanması için eğitim - öğretimin ilk haftasında oryantasyon programları uygulanmaktadır.
- Dereceye giren öğrenciler belirlenmekte, ayrıca not ortalamaları yüksek olan

öğrencilerde onur ve üstün onur belgesi ile ödüllendirilmekte olup, ayrıca başarılı öğrencilerin eğitimi süresince yurt içi / yurt dışı alanı ile ilgili aktivitelere katılımı teşvik edilmekte ve sağlanmaktadır.

➤ Öğrencinin kabulünden mezuniyetine kadar akademik danışmanları tarafından takibi yapılmakta olup, öğrenci akademik danışmanları ile her zaman iletişim kurabilmektedir.

➤ İkili anlaşması bulunan tüm öğrenci hareketliliği (Farabi, Erasmus, Mevlana vs.) kapsamında alınan dersler eğitim protokolü ile tanınmaktadır. Diploma denkliği ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği gerekli düzenlemeler bulunmaktadır.

Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Desteklere ilişkin yapılan hizmetler:

➤ Öğrencilerin staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim edinmeleri akademik staj sorumlularının takibi ve yönlendirilmeleri ile sağlanmaktadır.

Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesine ilişkin yapılan hizmetler:

➤ İç paydaşların (öğrenciler ve çalışanlar) ile dış paydaşların (işveren, iş dünyası ve meslek örgütü temsilcileri, mezunlar, vb.) tüm talepleri kabul edilmekte ve değerlendirilmektedir.

➤ Günün gereksinimleri, paydaşların talepleri ve teknolojinin getirdiklerine göre gözden geçirme bölüm başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Katkı veren paydaşlar, öğrenci alanına göre belirlenmekte olup, uygulama ve staj süreçlerinde katkı sağlamaktadırlar.

➤ Değerlendirme sonuçları, programın güncellenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için Yükseköğretim Kurumu'nun Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde yayımladığı "TYYÇ Yeterlilik Düzey Tanımları" na göre kullanılmaktadır.

➤ Programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerine ulaştığını; öğrencilerin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verdiğini kurulan Mezun ve Kariyer Bilgi Sistemi sayesinde izlenmekte ve ölçülebilmektedir.

➤ Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütleri eğitim süresince verilen sertifikalar, mezuniyet sonrasında verilen Diploma ve Diploma Eki ile güvence altına alınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 423 program bulunmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 30'da gösterilmiştir. Programlardan 49'u doktora (%11,58), 76'sı tezli, 14'ü tezsiz ve 6'sı ikinci

öğretim tezsiz olmak üzere 96'sı yüksek lisans (%22,6) ve toplamda 145'i lisansüstü programıdır (%34,27).

Programlardan 1'i 5 yıllık (%0,23), 103'ü 4 yıllık (%24,35) [41'i ikinci öğretim (%9,69)] olmak üzere toplam 104'ü (%24,59) fakültede bulunan programlardır. Programlardan 2'si 5 yıllık (%0,47), 6'sı ikinci öğretim (%1,42) olmak üzere 28'i (%6,62) yüksekokul programıdır.

Programlardan 5'i uzaktan öğretim (%1,18), 46'sı ikinci öğretim (%10,87) olmak üzere 146'sı (%34,52) ön lisans programlarından oluşmaktadır.

Tablo 30: Program Sayıları

ENSTİTÜ / FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / MESLEK YÜKSEKOKULU	Kuruluş Yılı	Doktora Program Sayısı	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	Yüksek Lisans (II. Öğretim)	Lisans (5 Yıl)	Lisans (4 Yıl)	Lisans (4 Yıl- II. Öğretim)	Ön Lisans	Ön Lisans (II. Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	TOPLAM
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011											0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	16	29	5	1							51
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011											0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	18	19	8								45
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	15	28	1	5							49
LİSANSÜSTÜ BÖL. TOP.		49	76	14	6	0	0	0	0	0	0	145
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013											0
Veteriner Fakültesi	1995					1						1
Eğitim Fakültesi	2001						7	1				8
Fen Edebiyat Fakültesi	1992						12	11				23
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001						4	1				5
Hukuk Fakültesi	2011						1					1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974						8	6				14
İslami İlimler Fakültesi	2012						1	1				2
Mühendislik Fakültesi	2001						9	5				14
Teknik Eğitim Fakültesi	1992						5	2				7
Teknoloji Fakültesi	2010						10	10				20
Turizm Fakültesi	2013						5	4				9
FAKÜLTE BÖL. T.		0	0	0	0	1	62	41	0	0	0	104
Beden Eğt. ve Spor Y.O.	2001						3					3
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011						4	4				8
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016											0
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016						2					2
Devlet Konservatuvarı Y.O.	1999					2	9					11
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005						2	2				4
Yabancı Diller Y.O.	2004											0
YÜKSEKOKUL BÖL. T.		0	0	0	0	2	20	6	0	0	0	28
LİSANS BÖLÜMLERİ T.		0	0	0	0	3	82	47	0	0	0	132
Afyon M.Y.O.	1992								22	18		40
Başmakçı M.Y.O.	2008								2			2
Bayat M.Y.O.	2006								4	3		7
Bolvadin M.Y.O.	1977								17	9		26
Çay M.Y.O.	1994								7	1		8
Dazkırı M.Y.O.	1998								3			3
Dinar M.Y.O.	1993								8	1		9
Emirdağ M.Y.O.	1993								8	4		12
İscehisar M.Y.O.	1994								3	1		4
Sandıklı M.Y.O.	1993								7	4		11
Sinanpaşa M.Y.O.	2006								3	1		4
Sultandağı M.Y.O.	1995								6	2		8
Şuhut M.Y.O.	1993								5	2		7
Uzaktan Eğitim M.Y.O.	2009										5	5
ÖNLİSANS BÖLÜML. T.		0	0	0	0	0	0	0	95	46	5	146
TOPLAM		49	76	14	6	3	82	47	95	46	5	423

2018 yılsonu itibarı ile üniversitemizde toplam 43.275 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin eğitim birimleri itibarı ile dağılımı Tablo 31’de gösterilmiştir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 358’si doktora; 2.579’u normal öğretim, 268’i ikinci öğretim ve 122’si uzaktan öğretim olmak üzere toplam 2.969’u yüksek lisans; toplamda ise 3.327’si lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.280’i (%38,47) kadın, 2.047’si (%61,53) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %0,83’ü doktora, %6,86’sı yüksek lisans olmak üzere toplam %7,69’u lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 13.938’i normal öğretim ve 7.647’si ikinci öğretim olmak üzere toplam 21.583’ü fakültelerde; 1.566’sı normal öğretim ve 528’i ikinci öğretim olmak üzere toplam 2.094’ü yüksekokullarda; toplamda ise 23.679’u lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 11.483’ü (%48,49) kadın, 12.196’sı (%51,51) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %49,88’i fakülte, %4,84’ü yüksekokul olmak üzere toplam %54,72’si lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 10.624’ü normal öğretim, 3.730’u ikinci öğretim ve 649’u uzaktan öğretim olmak üzere toplam 15.003’ü meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 5.116’sı (%34,10) kadın, 9.887’si (%65,90) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Ön lisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %34,67’dir.

Tablo 31: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/MESLEK YÜKSEKOKULU/ENSTİTÜ	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplamı (Aktif) Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Eğitim Fakültesi	1.433	649	2.082	192	68	260	0	0	0	1.625	717	2.342	5,41
Fen Edebiyat Fakültesi	1.692	925	2.617	1.270	775	2.045	0	0	0	2.962	1.700	4.662	10,77
Güzel Sanatlar Fakültesi	327	260	587	138	72	210	0	0	0	465	332	797	1,84
Hukuk Fakültesi	254	272	526	0	0	0	0	0	0	254	272	526	1,22
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.580	1.370	2.950	878	954	1.832	0	0	0	2.458	2.324	4.782	11,05
İslami İlimler Fakültesi	399	179	578	318	174	492	0	0	0	717	353	1.070	2,47
Mühendislik Fakültesi	680	1.228	1.908	332	640	972	0	0	0	1.012	1.868	2.880	6,66
Teknik Eğitim Fakültesi	3	67	70	5	25	30	0	0	0	8	92	100	0,23
Teknoloji Fakültesi	167	1.234	1.401	125	1.075	1.200	0	0	0	292	2.309	2.601	6,01
Turizm Fakültesi	355	331	686	276	330	606	0	0	0	631	661	1.292	2,99
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Veteriner Fakültesi	173	360	533	0	0	0	0	0	0	173	360	533	1,23
FAKÜLTELER TOPLAMI	7.063	6.875	13.938	3.534	4.113	7.647	0	0	0	10.597	10.988	21.585	49,88
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	171	363	534	0	0	0	0	0	0	171	363	534	1,23
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	261	258	519	170	277	447	0	0	0	431	535	966	2,23
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	125	14	139	0	0	0	0	0	0	125	14	139	0,32
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	25	53	78	20	61	81	0	0	0	45	114	159	0,37
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuarı	114	182	296	0	0	0	0	0	0	114	182	296	0,68
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	696	870	1.566	190	338	528	0	0	0	886	1.208	2.094	4,84
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.391	2.770	4.161	809	1.557	2.366	0	0	0	2.200	4.327	6.527	15,08
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	61	57	118	0	0	0	0	0	0	61	57	118	0,27
Bayat Meslek Yüksekokulu	154	148	302	59	71	130	0	0	0	213	219	432	1,00
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	659	1.798	2.457	155	454	609	0	0	0	814	2.252	3.066	7,08
Çay Meslek Yüksekokulu	264	365	629	100	37	137	0	0	0	364	402	766	1,77
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	17	101	118	0	0	0	0	0	0	17	101	118	0,27
Dinar Meslek Yüksekokulu	145	293	438	8	14	22	0	0	0	153	307	460	1,06
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	291	381	672	72	129	201	0	0	0	363	510	873	2,02
İncehisar Meslek Yüksekokulu	24	122	146	1	17	18	0	0	0	25	139	164	0,38
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	299	474	773	31	70	101	0	0	0	330	544	874	2,02
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	56	95	151	0	2	2	0	0	0	56	97	153	0,35
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	134	145	279	30	22	52	0	0	0	164	167	331	0,76
Şuhut Meslek Yüksekokulu	192	188	380	29	63	92	0	0	0	221	251	472	1,09
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	135	514	649	135	514	649	1,50
MYO TOPLAMI	3.687	6.937	10.624	1.294	2.436	3.730	135	514	649	5.116	9.887	15.003	34,67
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	30	63	93	0	0	0	0	0	0	30	63	93	0,21
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	23	51	74	0	0	0	0	0	0	23	51	74	0,17
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	74	117	191	0	0	0	0	0	0	74	117	191	0,44
DOKTORA TOPLAMI	127	231	358	0	0	0	0	0	0	127	231	358	0,83
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	300	621	921	0	0	0	6	80	86	306	701	1.007	2,33
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	95	168	263	0	0	0	0	0	0	95	168	263	0,61
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	685	686	1.371	0	0	0	0	0	0	685	686	1.371	3,17
YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	1.080	1.475	2.555	0	0	0	6	80	86	1.086	1.555	2.641	6,10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	2	2	32	118	150	0	0	0	32	120	152	0,35
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	2	11	13	0	0	0	0	0	0	2	11	13	0,03
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	1	8	9	21	97	118	11	25	36	33	130	163	0,38
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	3	21	24	53	215	268	11	25	36	67	261	328	0,76
ENSTİTÜLER TOPLAMI	1.210	1.727	2.937	53	215	268	17	105	122	1.280	2.047	3.327	7,69
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	12.656	16.409	29.065	5.071	7.102	12.173	152	619	771	17.879	24.130	42.009	97,07
GENEL TOPLAM	13.401	16.916	30.317	5.076	7.110	12.186	152	620	772	18.629	24.646	43.275	100,00

Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 32.007 öğrenci (%76,19), Ahmet Karahisari Kampüsünde 1.070 öğrenci (%2,55), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 4.032 öğrenci (%9,60), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 1.013 öğrenci (%2,41), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 873 öğrenci (%2,08) ve

diğer yerleşkelerde 3.014 öğrenci (%7,17) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 32’de gösterilmiştir.

Tablo 32: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

YERLEŞKE ADI	ÖRGÜN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			İKİNCİ ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			UZAKTAN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI			ORAN (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ANS Kampüsü	9.575	11.791	21.366	4.098	5.772	9.870	152	619	771	13.825	18.182	32.007	76,19
A. Karahisari Kampüsü	399	179	578	318	174	492	0	0	0	717	353	1.070	2,55
Bolvadin Kırkgöz K.	920	2.056	2.976	325	731	1.056	0	0	0	1.245	2.787	4.032	9,60
Sandıklı Yunus Emre K.	424	488	912	31	70	101	0	0	0	455	558	1.013	2,41
Emirdağ Aziziye Kamp.	291	381	672	72	129	201	0	0	0	363	510	873	2,08
Diğer Yerleşkeler	1.047	1.514	2.561	227	226	453	0	0	0	1.274	1.740	3.014	7,17
TOPLAM	12.656	16.409	29.065	5.071	7.102	12.173	152	619	771	17.879	24.130	42.009	100

Üniversitemizde 88’i İngilizce İşletme bölümünde, 320’si İslami İlimler bölümünde olmak üzere toplam 408 öğrenci zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. Zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 33’te yer verilmiştir

Tablo 33: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	88
İslami İlimler Fakültesi	320
TOPLAM	408

Üniversitemizde 18’i İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, 23’ü Mühendislik Fakültesinde, 39’u Teknoloji Fakültesinde ve 30’u Turizm Fakültesinde olmak üzere toplam 110 öğrenci isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. İsteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 34’te yer verilmiştir

Tablo 34: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	18
Mühendislik Fakültesi	23
Teknoloji Fakültesi	39
Turizm Fakültesi	30
TOPLAM	110

Çift anadal ve yan dal programlarından faydalanan öğrenci sayılarına ve öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 35’te yer verilmiştir.

Tablo 35: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	10
Mühendislik Fakültesi	1	2
Teknoloji Fakültesi	6	4
TOPLAM	14	16

Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 36’da verilmiştir.

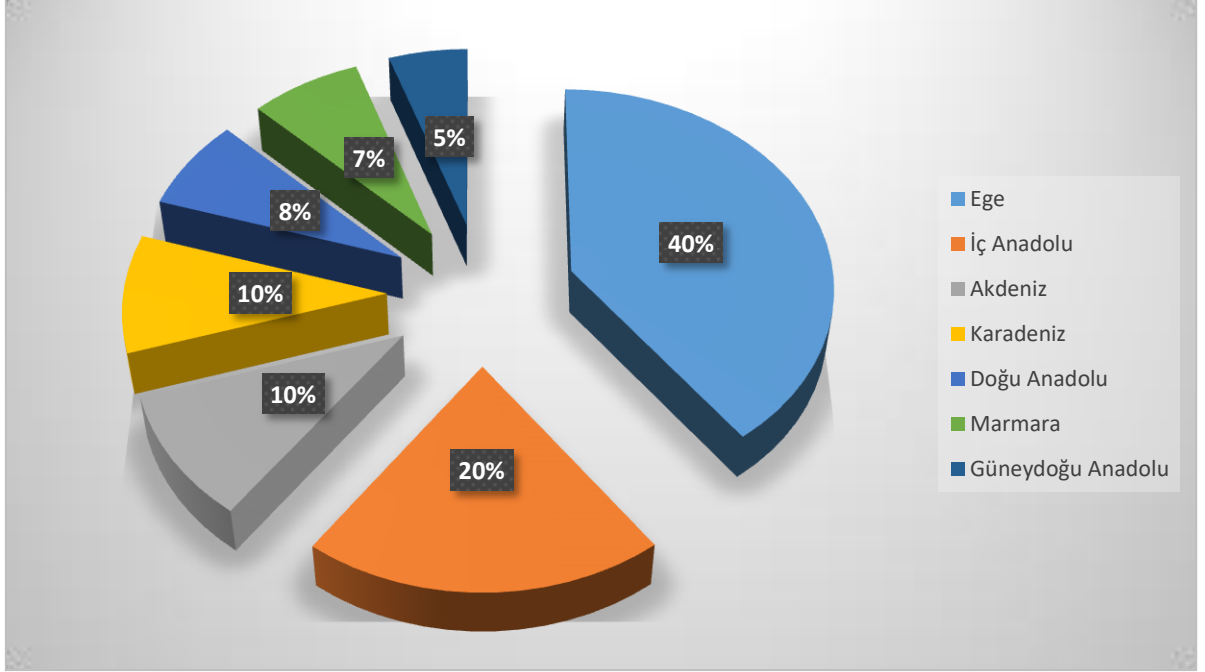
Tablo 36: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı

İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Adana	512	Elazığ	180	Manisa	333
Adıyaman	247	Erzincan	128	Mardin	725
Afyonkarahisar	10.639	Erzurum	530	Mersin	460
Ağrı	324	Eskişehir	1.038	Muğla	282
Aksaray	284	Gaziantep	342	Muş	207
Amasya	211	Giresun	250	Nevşehir	211
Ankara	1.541	Gümüşhane	135	Niğde	424
Antalya	970	Hakkari	51	Ordu	306
Ardahan	201	Hatay	472	Osmaniye	155
Artvin	127	Iğdır	91	Rize	253
Aydın	680	İsparta	472	Sakarya	458
Balıkesir	693	İstanbul	287	Samsun	118
Bartın	64	İzmir	1.053	Siirt	159
Batman	127	Kahramanmaraş	406	Sinop	473
Bayburt	64	Karabük	92	Sivas	533
Bilecik	190	Karaman	290	Şanlıurfa	88
Bingöl	108	Kars	345	Şırnak	97
Bitlis	205	Kastamonu	169	Tekirdağ	318
Bolu	153	Kayseri	373	Tokat	281
Burdur	367	Kırıkkale	282	Trabzon	60
Bursa	1.061	Kırklareli	66	Tunceli	581
Çanakkale	179	Kırşehir	274	Uşak	277
Çankırı	303	Kilis	63	Van	39
Çorum	612	KKTC	160	Yalova	551
Denizli	879	Kocaeli	2.594	Yozgat	418
Diyarbakır	354	Konya	1.002	Yurtdışı	200
Düzce	109	Kütahya	327	Zonguldak	92
Edirne	74	Malatya	1.252	Bilinmiyor	
Ege	16.546	İç Anadolu	8.421	Karadeniz	3.981
Akdeniz	4.230	Marmara	3.099	Güneydoğu	2.205
Doğu Anadolu	3.109	GENEL TOPLAM		42.009	

Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi %40 ile birinci, İç Anadolu Bölgesi %20 ile ikinci, Akdeniz bölgesi %10,06 ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi %10 ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi %8 ile beşinci, Marmara Bölgesi %7 ile altıncı ve

Güneydoğu Anadolu Bölgesi %5 ile yedinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına Grafik 1’de yer verilmiştir.

Grafik 1: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Üniversitemizde 114’ü kadın, 401’i erkek öğrenci olmak üzere toplam 515 uluslararası öğrenci öğrenim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin öğrenim gördükleri eğitim programlarına göre dağılımları ve yüzdeleri Tablo 37’de gösterilmiştir.

Tablo 37: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı

PROGRAMIN ADI	TOPLAM	PROGRAMIN ADI	TOPLAM
Aşçılık	7	İşletme	22
Aşçılık (İÖ)	1	İşletme (İngilizce)	14
Bilgisayar Programcılığı	4	Kamu Yönetimi	5
Bilgisayar Programcılığı (İÖ)	1	Maliye	9
Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	4	Maliye (İÖ)	4
Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (İÖ)	3	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1
Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	4	Uluslararası Ticaret ve Finansman	24
Doğal Yapı Taşları Teknolojisi	2	Uluslararası Ticaret ve Finansman (İÖ)	4
Elektrik	7	İslami İlimler	5
Elektrik (İÖ)	2	İslami İlimler (İÖ)	1
Elektronik Teknolojisi	2	Biyomedikal Mühendisliği	26
Elektronik Teknolojisi (İÖ)	1	Biyomedikal Mühendisliği (İÖ)	5
Et ve Ürünleri Teknolojisi	1	Elektrik Mühendisliği	13
Gıda Teknolojisi	1	Gıda Mühendisliği	4
İnşaat Teknolojisi	3	Gıda Mühendisliği (İÖ)	2
İşletme Yönetimi	2	Harita Mühendisliği	12
Mimari Restorasyon	2	Harita Mühendisliği (İÖ)	2
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	2	İnşaat Mühendisliği	19
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)	1	İnşaat Mühendisliği (İÖ)	3
Pazarlama	2	Kimya Mühendisliği	10
Radyo ve Televizyon Programcılığı	3	Maden Mühendisliği	5
Raylı Sistemler Yol Teknolojisi	1	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	2
Turizm ve Otel İşletmeciliği	10	Beden Eğitimi ve Spor (YL) (TEZLİ)	1
Turizm ve Otel İşletmeciliği (İÖ)	2	Besin/Gıda Hijyeni ve Teknolojisi	1
Yerel Yönetimler	3	Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları	2
Antrenörlük Eğitimi	4	Histoloji-Embriyoloji (VETERİNER) (DR)	1
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	2	Medikal Biyoloji ve Genetik	1
Rekreasyon	2	Patoloji (VETERİNER) (DR)	1
Muhasebe	2	Sosyal Hizmet	1
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri	4	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	2
Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Eğitim Bilimleri (YL) (TEZLİ)	1
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	1	İktisat (YL) (TEZLİ)	3
Okul Öncesi Öğretmenliği	5	İşletme (İngilizce) (YL) (TEZLİ)	2
Okul Öncesi Öğretmenliği (İÖ)	2	Maliye (YL) (TEZLİ)	1
Sınıf Öğretmenliği	12	Muhasebe-Finansman (YL) (TEZLİ)	2
Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	3	Müzik (YL) (TEZLİ)	1
Türkçe Öğretmenliği	2	Sanat ve Tasarım (YL) (TEZLİ)	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (YL)	1	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (YL)	7
Gıda Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	2	Sosyoloji (YL) (TEZLİ)	1
İnşaat Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	12	Tarih (YL) (TEZLİ)	1
Kimya (YL) (TEZLİ)	5	Turizm İşletmeciliği (YL) (TEZLİ)	2
Maden Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Türkçe Eğitimi (YL) (TEZLİ)	1
Makine Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Uluslararası Ticaret ve Finansman (YL)	3
Yenilenebilir Enerji Sistemleri (YL) (TEZLİ)	1	Üretim Yönetimi ve Pazarlama (YL)	2
Coğrafya	2	Yönetim ve Organizasyon (YL) (TEZLİ)	1
Coğrafya (İÖ)	1	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	13
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	1	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İÖ)	3
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (İÖ)	4	Makine Mühendisliği	9
İstatistik	3	Makine Mühendisliği (İÖ)	2
İstatistik (İÖ)	2	Mekatronik Mühendisliği	7
Kimya	1	Mekatronik Mühendisliği (İÖ)	1
Matematik	5	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	6
Moleküler Biyoloji ve Genetik	5	Otomotiv Mühendisliği	7
Sosyoloji	3	Otomotiv Mühendisliği (İÖ)	3
Sosyoloji (İÖ)	1	Otomotiv Mühendisliği (M.T.O.K.)	1
Tarih	6	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	3
Türk Dili ve Edebiyatı	1	Gastronomi ve Mutfak Sanatları (İÖ)	1
Türk Dili ve Edebiyatı (İÖ)	1	Turizm İşletmeciliği	5
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	5	Konaklama İşletmeciliği	4
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı (İÖ)	5	Seyahat İşletmeciliği	1
Sinema ve Televizyon	6	Seyahat İşletmeciliği (İÖ)	2
Hukuk	5	Bilgisayar Teknolojisi (UZAKTAN)	1
İktisat	11	Veteriner	11

İktisat (İÖ)	1	TOPLAM	515
--------------	---	---------------	------------

2018 yılında gerçekleştiren Yükseköğretim Kurumları Sınavı ile 2018-2019 eğitim öğretim yılında üniversitemiz eğitim birimleri kontenjanlarına yapılan başvurular sonucunda Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu, Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda %100 olmak üzere 26 eğitim biriminin 12'sinde %90'ın üzerinde kontenjan doluluk oranı gerçekleşmiştir. Eğitim birimlerimizin YKS kontenjanı ve doluluk oranlarına Tablo 38'de yer verilmiştir.

Tablo 38: Eğitim Birimlerinin YKS Kontenjanı ve Doluluk Oranı

EĞİTİM BİRİMİ	YKS KONTENJANI	YKS SONUCU YERLEŞEN ÖĞRENCİ SAYISI	BOŞ KALAN KONTENJAN	DOLULUK ORANI (%)
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.448	1.391	57	96,06
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	31	31	0	100,00
Bayat Meslek Yüksekokulu	135	135	0	100,00
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	573	415	158	72,43
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	373	78	295	20,91
Çay Meslek Yüksekokulu	222	208	14	93,69
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	36	36	0	100,00
Dinar Meslek Yüksekokulu	89	60	29	67,42
Eğitim Fakültesi	445	370	75	83,15
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	191	179	12	93,72
Fen Edebiyat Fakültesi	1.024	873	151	85,25
Güzel Sanatlar Fakültesi	196	152	44	77,55
Hukuk Fakültesi	144	140	4	97,22
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	864	399	465	46,18
İscehisar Meslek Yüksekokulu	42	28	14	66,67
İslami İlimler Fakültesi	195	190	5	97,44
Mühendislik Fakültesi	525	396	129	75,43
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	341	213	128	62,46
Sandıklı Uygulamalı Bil. Y.O.	82	80	2	97,56
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	31	31	0	100,00
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	113	66	47	58,41
Şuhut Meslek Yüksekokulu	192	177	15	92,19
Teknoloji Fakültesi	476	340	136	71,43
Turizm Fakültesi	279	251	28	89,96
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	165	165	0	100,00
Veteriner Fakültesi	83	80	3	96,39
TOPLAM	8.295	6.484	1.811	78,17

2018-2019 eğitim-öğretim yılında üniversitemize yerleşen 6.531 öğrenciden ilk 10.000'de 43 öğrenci (%0,66), 10.001-20.000 arasında 19 öğrenci (%0,29), 20.001-50.000 arasında 330 öğrenci (%5,05), 50.001- 100.000 arasında 257 öğrenci (%3,94), 100.001-150.000 arasında 504 öğrenci (%7,72), 150.001-200.000 arasında 418 öğrenci (%6,40), 200.001-250.000 arasında 497 öğrenci (%7,61) ve 250.001 ve üzeri sıralaması olan 4.463

öğrenci (%68,34) bulunmaktadır. Üniversiteye yerleşen öğrencilerin başarı sıralamaları Tablo 39’da gösterilmiştir.

Tablo 39: Üniversitemize Yerleşen Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

BAŞARI SIRALAMASI	SAYI	ORAN (%)
İlk 10.000	43	0,66
10.001-20.000	19	0,29
20.001-50.000	330	5,05
50.001-100.000	257	3,94
100.001- 150.000	504	7,72
150.001-200.000	418	6,40
200.001-250.000	497	7,61
250.001 +	4.463	68,34
TOPLAM	6.531	100,00

Üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 338 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 252 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan toplam 818 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,70’dir. Diğer üniversitelere dikey geçiş yapan 385 öğrenci bulunmaktadır. 2018 yılında geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 40’da gösterilmiştir.

Tablo 40: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

GEÇİŞ TÜRÜ	GELEN	GİDEN
Yatay Geçiş	338	423
Dikey Geçiş	252	Veri Bulunmamaktadır.

2018 yılında üniversitemiz eğitim birimlerinden mezun olabilme durumuna gelen 31.461 öğrenciden 7.598’i (%24,15) mezun olmuştur. Üniversitemiz öğrencilerinin mezuniyet oranlarının eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 41’de gösterilmiştir.

Tablo 41: Mezun Sayı ve Oranları

OKUL ADI	MEZUN OLAN ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN OLABİLME DURUMUNDAKİ ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN ORANI (%)
Afyon Meslek Yüksekokulu	894	5136	17,41
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	391	5244	7,46
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	49	92	53,26
Bayat Meslek Yüksekokulu	104	302	34,44
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	476	2595	18,34
Çay Meslek Yüksekokulu	129	555	23,24
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	38	85	44,71
Dinar Meslek Yüksekokulu	111	408	27,21
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	205	688	29,80
İscehisar Meslek Yüksekokulu	70	139	50,36
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	136	650	20,92
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	39	120	32,50
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	128	270	47,41
Şuhut Meslek Yüksekokulu	106	281	37,72
Uzaktan Eğitim MYO	77	493	15,62
Afyon Sağlık Yüksekokulu	286	2803	10,20
Beden Eğitimi ve Spor YO	81	180	45,00
Bolvadin Uygulamalı Bilimler YO	190	337	56,38
Devlet Konservatuvarı	51	89	57,30
Eğitim Fakültesi	593	884	67,08
Fen Edebiyat Fakültesi	782	1886	41,46
Güzel Sanatlar Fakültesi	86	254	33,86
Hukuk Fakültesi	43	136	31,62
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	870	2418	35,98
İslami İlimler Fakültesi	130	204	63,73
Mühendislik Fakültesi	497	1321	37,62
Teknik Eğitim Fakültesi	2	93	2,15
Teknoloji Fakültesi	296	1080	27,41
Tıp Fakültesi	125	141	88,65
Turizm Fakültesi	39	396	9,85
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO	44	156	28,21
Veteriner Fakültesi	91	154	59,09
Sosyal Bilimler Enstitüsü	180	905	19,89
Fen Bilimleri Enstitüsü	216	767	28,16
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	43	199	21,61
TOPLAM	7.598	31.461	24,15

Çift anadal ve yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayılarına ve öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 42’de yer verilmiştir.

Tablo 42: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Teknoloji Fakültesi	1	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3	0
Mühendislik Fak.	4	0
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	5	0
TOPLAM	13	0

Üniversitemizde 2018 yılı içinde 233.542'si maaş karşılığı, 567.043'ü ücret karşılığı olmak üzere toplam 800.585 saat ders verilmiştir. Öğrenin türlerine göre 2018 yılı içerisinde programlarda okutulan ders sayıları Tablo 43'te gösterilmiştir.

Tablo 43: Yıllık Ders Saati Sayıları

	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		UZAKTAN ÖĞRETİM		TOPLAM		TOPLAM
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
LİSANSÜSTÜ	12.946	243.551	11	4.576	0	672	12.957	248.799	261.756
LİSANS	160.859	181.945	1.658	73.166	0	0	162.517	255.111	417.628
ÖN LİSANS	55.933	41.876	1.803	18.914	332	2343	58.068	63.133	121.201
TOPLAM	229.738	467.372	3.472	96.656	332	3015	233.542	567.043	800.585

Üniversitemizde 55'i zorunlu, 5.340'ı isteğe bağlı olmak üzere toplam 5.395 öğrenci staj yapmıştır. Staj yapan öğrencilerin eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 44'te gösterilmiştir.

Tablo 44: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	ÖĞRENCİ SAYISI		TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ORAN (%)
	ZORUNLU	İSTEĞE BAĞLI		
AFYON MESLEK YÜKSEKOKULU	1.141	0	1.141	21,15
BAŞMAKÇI MESLEK YÜKSEKOKULU	11	0	11	0,20
BAYAT MESLEK YÜKSEKOKULU	64	0	64	1,19
BEDEN EĞT. VE SPOR YÜKSEKOKULU	0	0	0	0,00
BOLVADİN MESLEK YÜKSEKOKULU	329	0	329	6,10
BOLVADİN UYG. BİL. YÜKSEKOKULU	192	0	192	3,56
ÇAY MESLEK YÜKSEKOKULU	136	0	136	2,52
DAZKIRI MESLEK YÜKSEKOKULU	2	0	2	0,04
DEVLET KONSERVATUVARI	0	0	0	0,00
DİNAR MESLEK YÜKSEKOKULU	31	0	31	0,57
EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0,00
EMİRDAĞ MESLEK YÜKSEKOKULU	124	0	124	2,30
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	0	0	0	0,00
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	181	0	181	3,35
HUKUK FAKÜLTESİ	0	0	0	0,00
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	0	50	50	0,93
İSCEHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	24	0	24	0,44
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	149	0	149	2,76
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1.159	0	1.159	21,48
SANDIKLI MESLEK YÜKSEKOKULU	122	0	122	2,26
SANDIKLI UYG.BİL. YÜKSEKOKULU	0	0	0	0,00
SİNANPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	16	0	16	0,30
SULTANDAĞI MESLEK YÜKSEKOKULU	39	0	39	0,72
ŞUHUT MESLEK YÜKSEKOKULU	72	0	72	1,33
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0,00
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	1.068	2	1.070	19,83
TURİZM FAKÜLTESİ	357	0	357	6,62
UZAKTAN EĞT. MYO	8	0	8	0,15
VETERİNER FAKÜLTESİ	115	3	118	2,19
TOPLAM	5.340	55	5.395	100,00

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde; 23.705 öğrenci (%56,43) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 14.457 öğrenci (%34,41) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 3.847 öğrenci (%9,16) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımlarına Tablo 45’te yer verilmiştir.

Tablo 45: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

ALAN ADI	ÖĞRENİM TÜRÜ						TOPLAM	ORAN (%)
	ÖN LİSANS		LİSANS		LİSANSÜSTÜ			
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)		
Beşeri ve Sosyal Bilimler	6.561	15,62	15.467	36,82	1.677	3,99	23.705	56,43
Doğa ve Mühendislik Bil.	6.560	15,62	6.716	15,99	1.181	2,81	14.457	34,41
Sağlık Bilimleri	1.882	4,48	1.496	3,56	469	1,12	3.847	9,16
TOPLAM	15.003	35,72	23.679	56,37	3.327	7,92	42.009	100

1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

Değişim programlarına ilişkin sunulan hizmetler:

- Değişim programlarına giden öğrenci için bilgi girişleri ve belge düzenlemesine yardımcı olmak,
- Değişim programından yararlanan öğrencinin not ve diğer bilgi girişlerini yapmak,
- Ders intibak için birimlere yönerge dahilinde bilgi vermek.

Üniversitemizde 2018 yılında Erasmus Değişim Programları kapsamında 937.328 € finansman sağlanmış olup bu programlar kapsamında yıl içinde 476.639 € harcama yapılmış ve 438.660 € 2018 yılına devretmiştir. Toplam harcamanın toplam finansmana oranı %50,85'tir. Erasmus kapsamında bulunan alt programların finansman ve harcama durumu ve harcama oranına göre dağılımı Tablo 46'da gösterilmiştir.

Tablo 46: Değişim Programlarının Finansman Durumu

PROGRAM ADI	YILLIK TOPLAM PROGRAM FİNANSMANI (€)	YIL İÇİNDE PROGRAMLAR İÇİN YAPILAN HARCAMALAR (€)	ERTESİ YILA DEVREDEN PROGRAM FİNANSMANI (€)	HARCAMA ORANI (%)
Erasmus+ STAJ 2018-1-TR01-KA103-050050	24.100	0	24.100	0
Kocatepe Staj 2018-1-TR01-KA103-050051	77.700	0	77.700	0
Anadolu Staj 2017-1-TR01-KA103-039963	16.320	12.936	3.541	79
Erasmus+ STAJ 2017-1-TR01-KA103-037432	26.650	26.650	0	100
New Horizons Staj 2017-1-TR01-KA103-041459	23.000	13.917	9.083	61
New Horizons Staj 2016-1-TR01-KA103-025633	21.350	17.331	4.019	81
Pottery Raiting-KA2 2016-1-SK01-KA202-022596	29.030	6.825	20	99
VOCNANO-KA2 2016-1-TR01-KA203-034520	16.663	12.646	4.017	76
Erasmus+ KA2 Wireless UP! 2017-1-HR01-KA202	23.118	22.857	261	99
Erasmus+-KA2 Reviving of Farriery; Disappearing Profession 2018-1-TR01-KA202-058581	70.584	0	70.584	0
Erasmus+ KA103	344.198	172.228	171.970	50,04
Erasmus+ KA107	264.615	191.250	73.365	72,27
TOPLAM	937.328	476.639	438.660	50,85

Erasmus Değişim Programı kapsamında 2018 yılında 12'si lisans, 4'ü lisansüstü olmak üzere üniversitemize toplam 16 öğrenci gelmiştir. Üniversitemize gelen öğrencilerin geldikleri ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 47'de yer verilmiştir.

Tablo 47: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ
Kosova-Universum College	-	3	
Cezayir- University Hassiba Benbouali of Chlef	-	-	1
Bosna- Hersek- International University of Sarajevo	-	5	
Ukrayna-Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University	-		2
Kazakistan-Jsc Zhezkazgan Baikonurov University	-	3	-
Gürcistan-Georgian Technical University	-	-	1
Gürcistan-Ivane Javakishvili Tblisi State University	-	1	-
TOPLAM	0	12	4

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2018 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 148'i lisans, 5'i lisansüstü olmak üzere toplam 153 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 257.594 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 48'de yer verilmiştir.

Tablo 48: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
Bosna- Hersek- International University Of Sarajevo	-	2	-	6.184
Kosova-Universum College	-	1	-	5.648
Ukrayna-Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University	-	1	-	2.767
Akademia Sztuki W Szczecinie	-	3	-	3.780,00
Akademia Wychowania Fizycznego Jozefa Pilsudskiego W Warszawie	-	2	-	2.140,00
Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudomanyi Egyetem	-	1	-	1.460,00
Edutus Foiskola	-	3	-	4.480,00
Ekonomicka Univerzita V Bratislave	-	4	-	5.800,00
Instituto Politecnico Do Cavado E Do Ave	-	1	-	1.387,00
Instituto Politécnico De Bragança	-	1	-	1.387,00
Klaipedos Universitetas	-	4	-	5.440,00
Klaipedos Valstybine Kolegija	-	5	-	7.400,00
Lapin Ammattikorkeakoulu Oy	-	1	-	3.133,00
Pädagogische Hochschule Kärnten	-	2	-	5.034,00
Panstwowa Wyzsza Szkola Informatyki I Przedsiębiorczosci W Lomzy	-	7	-	6.500,00
Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa Im. Prezydenta Stanislawia Wojciechowskiego W Kaliszu	-	7	-	8.990,00
Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa We Wloclawku	-	3	-	4.090,00
Politechnika Czestochowska	-	2	-	4.050,00
Politechnika Gdanska	-	1	-	1.280,00
Politechnika Lubelska	-	4	-	5.090,00
Politechnika Poznanska	-	1	-	1.260,00
Politechnika Warszawska	-	-	1	1.480,00
Politecnico Di Bari	-	2	-	3.834,00
Slovenska Pol'nohospodarska Univerzita V Nitre	-	1	-	1.280,00
Szkola Glowna Gospodarstwa Wiejskiego	-	1	-	1.360,00
Technological Educational Institute Of Crete	-	1	-	2.133,00
Universidad De Huelva	-	2	-	4.310,00
Universidad De Murcia	-	1	-	2.333,00
Universita Degli Studi Di Foggia	-	3	-	8.550,00
Universitaet Duisburg-Essen	-	6	-	17.860,00
Universitat De Girona	-	2	-	3.484,00
Universitatea Dunarea De Jos Din Galati	-	7	-	9.450,00
Universitatea Transilvania Din Brasov	-	3	-	3.960,00
Uniwersytet Ekonomiczny We Wroclawiu	-	6	-	7.820,00
Uniwersytet Lodzki	-	9	2	3.780,00
Uniwersytet Marii Curie-Sklodowskiej	-	1	-	2.140,00
Uniwersytet Przyrodniczy We Wroclawiu	-	1	-	1.460,00
Uniwersytet Rzeszowski	-	2	-	4.480,00
Uniwersytet Slaski	-	7	-	5.800,00
Uniwersytet Warminko- Mazurski W Olsztynie	-	1	-	1.387,00
Uniwersytet Zielonogorski	-	4	-	1.387,00
Vilniaus Universitetas	-	1	-	5.440,00
Vilniaus Kolegija	-	1	-	7.400,00
Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	-	7	-	3.133,00
Vysoke Ucenj Technicke V Brne	-	4	1	5.034,00
Wyzsza Szkola Administracji I Biznesu Im. E. Kwiatkowskiego W Gdyni	-	4	-	6.500,00
Wyzsza Szkola Bankowa W Gdansk	-	15	-	8.990,00
Wyzsza Szkola Handlowa	-	3	-	4.090,00
Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	-	8	1	4.050,00
TOPLAM	-	148	5	257.594,00

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2018 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 54'ü lisans, 5'i lisansüstü olmak üzere toplam 153 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 68.660 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 49'da yer verilmiştir.

Tablo 49: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
Polonya-West Pomeranian University of Technology	-	1		1.133
Çek Cum.- České vysoké učení technické v Praze	-	9		9.217
İngiltere-University of Leeds	-	1		1.500
Almanya-SECURITIM. DE	-	6		9.334
İspanya-FLEMENCO AGENCY	-	1		1.017
Litvanya-Klaipeda University	-	1		1.213
İspanya-Magenta Consultoría Projects S.L.U	-	2		2.000
Polonya-AleRabat.com	-	1		1.000
İspanya-Universidad Cardenal Herrera	-	1		1.517
İtalya-Università degli Studi di Perugia	-	4	1	6.140
Polonya-Wroclaw University of Environmental and Life Sciences	-	2		2.413
Polonya-Klaipeda State University of Applied Sciences	-	3		2.853
Almanya- Hamm-St. Marien Krankenhaus	-	1		1.017
Almanya- Hamm-Evangelisches Krankenhaus	-	2		2.000
Polonya-Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	-	1		1.173
Almanya-Stadt Hamm-Integrationsabteilung	-	1	1	1.467
Portekiz-Erasmus Life Lisboa	-	1		1.467
Belçika-Türkse Unie Van België	-	2		3.633
İrlanda-tiernans	-	1		1.500
Litvanya-Lithuanian University of Educational Sciences	-	-	1	813
İsveç-Lund University	-	1	1	3.020
İspanya-Urbany Hotels	-	-	1	1.017
Bulgaristan-Paradise Blue Hotel&SPA	-	2		800
Polonya-VocApp Sp. Z o.o.	-	1		1.213
İtalya-Pandolfi Studio di Ingegneria	-	1		1.720
Polonya-POLITECHNIKA GDANSKA	-	1		1.133
Almanya-ACTIVIA Krankengymnastik	-	2		2.433
Polonya-Panstwowa Wyzsza Szkoła Zawodowa Im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego W Kaliszu	-	1		1.200
Hırvatistan-Kanal Ri	-	1		1.000
Almanya-T.V.K. Container & Fertighäuser & Militärischem Material & Internationaler Transport GmbH	-	1		917
Romanya-UNIVERSITATEA DE ŞTIINTE AGRICOLE ŞI MEDICINA VETERINARA ION IONESCU DE LA BRAD DIN IASI	-	1		800
Almanya-Vivantes Netzwerk für Gesundheit GmbH	-	1		1.000
TOPLAM	-	54	5	68.660,00

Mevlana Değişim Programı kapsamında 2018 yılında üniversitemize Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk Kazak Üniversitesi'nden 1 lisans öğrencisi gelmiştir. Mevlana Değişim Programı kapsamında gelen öğrenci bilgilerine Tablo 50'de yer verilmiştir.

Tablo 50: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk Kazak Üniversitesi	-	1	-

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemize diğer üniversitelerden 23 lisans öğrencisi gelmiştir. Gelen öğrencilerin geldikleri üniversite bilgilerine Tablo 51'de yer verilmiştir.

Tablo 51: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi		1	
Akdeniz Üniversitesi		1	
Amasya Üniversitesi		1	
Ardahan Üniversitesi		1	
Artvin Çoruh Üniversitesi		1	
Atatürk Üniversitesi		1	
Bülent Ecevit Üniversitesi		1	
Cumhuriyet Üniversitesi		1	
Dokuz Eylül Üniversitesi		1	
Dumlupınar Üniversitesi		1	
Erciyes Üniversitesi		1	
Erzincan Üniversitesi		1	
Gazi Üniversitesi		1	
Gaziosmanpaşa Üniversitesi		1	
Giresun Üniversitesi		1	
Kafkas Üniversitesi		2	
Kastamonu Üniversitesi		1	
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi		2	
Siirt Üniversitesi		1	
Uşak Üniversitesi		1	
Yüzüncü Yıl Üniversitesi		1	
TOPLAM	-	23	-

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemizden diğer üniversitelere toplamda 64 lisans öğrencisi gitmiş ve bu öğrenciler için 56.140,24 TL harcama yapılmıştır. Farabi Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 52’de yer verilmiştir.

Tablo 52: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİTTİĞİ ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (TL)
	2017-2018 Eğitim- Öğretim Yılı Bahar Dönemi			
	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü	
Adnan Menderes Üniversitesi		1		600
Akdeniz Üniversitesi		2		1.211
Anadolu Üniversitesi		2		760
Atatürk Üniversitesi		1		629
Balıkesir Üniversitesi		1		760
Celal Bayar Üniversitesi		1		280
Çukurova Üniversitesi		1		760
Dumlupınar Üniversitesi		2		1.520
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi		3		2.280
Gazi Üniversitesi		2		1.420
Kilis 7 Aralık Üniversitesi		1		760
Kocaeli Üniversitesi		2		690,91
Necmettin Erbakan Üniversitesi		1		760
Pamukkale Üniversitesi		1		760
Sakarya Üniversitesi		1		760
Selçuk Üniversitesi		1		760
Süleyman Demirel Üniversitesi		1		1.520
Uludağ Üniversitesi		2		1349,33
Yalova Üniversitesi		1		760
TOPLAM		27		18.340,24
		2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi		
Aydın Adnan Menders Üniversitesi		1		1.050
Akdeniz Üniversitesi		1		1.050
Aksaray Üniversitesi		1		0
Anadolu Üniversitesi		3		3.150
Bursa Uludağ Üniversitesi		2		2.100
Dokuz Eylül Üniversitesi		1		1.050
Erciyes Üniversitesi		1		1.050
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi		2		2.100
Gazi Üniversitesi		3		3.150
Giresun Üniversitesi		1		1.050
İstanbul Üniversitesi		3		3.150
Kocaeli Üniversitesi		2		2.100
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi		3		3.150
Manisa Celal Bayar Üniversitesi		1		1.050
Mersin Üniversitesi		2		2.100
Muğla Sıtji Koçman Üniversitesi		1		1.050
Necmettin Erbakan Üniversitesi		1		1.050
Pamukkale Üniversitesi		3		3.150
Selçuk Üniversitesi		1		1.050
Süleyman Demirel Üniversitesi		3		3.150
Uşak Üniversitesi		1		1.050
TOPLAM		37		37.800
GENEL TOPLAM		64		56.140,24

2018 yılında üniversitemize Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında 25 personel gelmiştir. Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında gelen personelin geldikleri ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 53'te yer verilmiştir.

Tablo 53: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Personel Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN PERSONEL SAYISI
Bosna- Hersek- International University of Sarajevo	5
Kosova-Universum College	5
Agricultural University of Tirana-Arnautluk	3
Bila Tserkva National Agrarian University-Ukrayna	2
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University-Ukrayna	3
Gürcistan-Georgian Technical University	2
Bosna- Hersek- International University of Sarajevo	5
TOPLAM	25

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2018 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 53 personelimiz gitmiştir. Giden personel için 63.797 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgilerine Tablo 54'te yer verilmiştir.

Tablo 54: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Personel Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
Slovakya-Technical University of Kosice	2	815,00+ hibersiz
İtalya-University of Foggia	1	905,00
Avusturya-Technische Universität Wien	1	905,00
İtalya-Università Degli Studi Di Perugia	2	905,00+ hibersiz
Polonya-PWSTE	1	905,00
Belçika-European Commission Joint Research Centre	1	905,00
Bosna- Hersek- International University of Sarajevo	6	8.370
Kosova-Universum College	6	8.370
Agricultural University of Tirana-Arnautluk	4	5.580
Bila Tserkva National Agrarian University-Ukrayna	1	1.235
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University-Ukrayna	4	5.580
Gürcistan-Georgian Technical University	2	2.790
Bosna- Hersek- International University of Sarajevo	6	8.370
Università Degli Studi Di Foggia	1	1.157
Universidad De Granada	1	1.116
Aktif Media Television S.B/Belgium	1	1.242
Panstwowa Wyższa Szkoła Informatyki I Przedsiębiorczości W Łomży	2	2.314
Fundacja Instytut Innowacji	2	2.314
Trakiyski Universitet	1	1.031
Universitat Jaume I de Castellon	4	4.357
Technical University Kosice	1	1.031
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa Im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego W Kaliszupanstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa Im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego W Kaliszu	1	1.157
Uniwersytet Warmińsko- Mazurski W Olsztynie	1	1.157
Instituto Politecnico De Coimbra	1	1.286
	53	63.797,00

Erasmus ve Mevlana Değişim Programları kapsamında ikili anlaşma yapılan ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 55'te yer verilmiştir.

Tablo 55: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Auburn University	ABD
Baku Slavyan University	Azerbaycan
Kyrgyzstan-Turkey Manas University	Kırgızistan
Comsats Institute Of Information Technologies	Pakistan
Ivane Javakhyclic Tbilism State University	Gürcistan
Saraybosna University	Bosna-Hersek
Ahmet Yesevi University	Kazakistan
Cluj Napoca Technical University	Romanya
Azerbaijan State Academy Of Physical Education And Sport	Azerbaycan
Bila Tserkva National Agrarian University	Ukrayna
Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
A-Istiqlal University	Filistin
Academy Of Music, Theatre And Fine Arts	Moldova
Agricultural University Of Tirana	Arnavutluk
Caucasus University	Gürcistan
Batumi Rustaveli University	Gürcistan
Geogian Technical University	Gürcistan
Hoca Ahmet Yesevi Türk-Kazak University	Kazakistan
Samarkand State U University	Özbekistan
Taskent State University Of Uzbek Language And Literature	Özbekistan
Ibn Zohr University	Fas
International University Of Sarajevo	Bosna-Hersek
Ivane Javakishvili Tblisi State University	Gürcistan
University Of Novi Sad	Sırbistan
Kazak American Free University	Kazakistan
Nakhcivan State University	Azerbaycan
Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University	Ukrayna
State Agrarian University Of Moldova	Moldova
University Of Veterinary And Animal Sciences	Pakistan
Free International University Of Moldova	Moldova
Azerbaijan State Agricultural University	Azerbaycan
Woosong University	Güney Kore
University Setif 2	Cezayir
Universum College	Kosova
University Houari Boumedine	Cezayir
Ukrainian Engineering Pedagogics Academy	Ukrayna
University Hassiba Benbouali Chlef	Cezayir
University Hadj Lahkdar Batna	Cezayir
University Agriculture Faisalabad	Pakistan
University Of Niş	Sırbistan
Universidade Paulista	Brezilya
University Sains Malaysia	Malezya
Jsc Zhezkazgan Baikonurov University	Kazakistan

Farabi Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversitelere ve anlaşmaların başlama ve bitiş tarihlerine Tablo 56'da yer verilmiştir.

Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
Adıyaman Üniversitesi	2018-2023
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	2018-2023
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	2017-2022
Akdeniz Üniversitesi	2018-2013
Aksaray Üniversitesi	2018-2023
Alanya Alaadin Keykubat Üniversitesi	2018-2023
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2019-2024
Ardahan Üniversitesi	2018-2023
Artvin Çoruh Üniversitesi	2018-2023
Atatürk Üniversitesi	2018-2023
Balıkesir Üniversitesi	2018-2023
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	20182023

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
B,Ngöl Üniversitesi	2018-2023
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2018-2023
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	2018-2023
Bursa Uludağ Üniversitesi	2018-2023
Çankırı Karatekin Üniversitesi	2018-2023
Çanakkale Üniversitesi	2018-2023
Çukurova Üniversitesi	2018-2023
Dokuz Eylül Üniversitesi	2018-2023
Düzce Üniversitesi	2018-2023
Erciyes Üniversitesi	2018-2023
Erzincan Üniversitesi	2017-2022
Erzurum Teknik Üniversitesi	2018-2023
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2018-2023
Fırat Üniversitesi	2018-2023
Gazi Üniversitesi	2016-2022
Gaziantep Üniversitesi	2018-2023
Giresun Üniversitesi	2018-2023
Gümüşhane Üniversitesi	2018-2023
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2018-2023
Hacettepe Üniversitesi	2018-2023
Hakkari Üniversitesi	2017-2021
Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2018-2023
Hitit Üniversitesi	2018-2023
İnönü Üniversitesi	2018-2023
İstanbul Üniversitesi	2018-2023
İskenderun Teknik Üniversitesi	2017-2021
Karadeniz Teknik Üniversitesi	2018-2023
Karabük Üniversitesi	2018-2023
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	2018-2023
Kastamonu Üniversitesi	2018-2023
Kilis 7 Aralık Üniversitesi	2018-2023
Kırkkale Üniversitesi	2018-2023
Kırklareli Üniversitesi	2018-2023
Kocaeli Üniversitesi	2018-2023
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	2018-2023
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	2018-2023
Marmara Üniversitesi	2018-2023
Mersin Üniversitesi	2018-2023
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2018-2023
Munzur Üniversitesi	2018-2022
Necmettin Erbakan Üniversitesi	2018-2023
Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	2018-2023
Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi	2018-2023
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	2018-2023
Ordu Üniversitesi	2018-2023
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2018-2023
Pamukkale Üniversitesi	2018-2023
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	2017-2021
Sakarya Üniversitesi	2018-2023
Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2019-2025
Selçuk Üniversitesi	2018-2023
Sinop Üniversitesi	2018-2023
Siirt Üniversitesi	2018-2023
Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	2018-2023
Süleyman Demirel Üniversitesi	2018-2023
Uşak Üniversitesi	2018-2023
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	2018-2023
Trakya Üniversitesi	2018-2023
Yalova Üniversitesi	2017-2022
Yıldız Teknik Üniversitesi	2018-2023
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	2018-2023

1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

2018 yılında 396'sı tez, 136'sı genel amaçlı, 544'ü hızlı / kariyer destek, 18'i tematik, 10'u araştırma merkezi, 30'u altyapı olmak üzere toplam 1.134 proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. 19 proje iptal edilmiş olup 945 proje 2019 yılında devam etmektedir. 2018 yılında desteklenen 1.134 projenin tutarı 14.495.791 -TL'dir. 2018 yılında desteklenen, iptal edilen, tamamlanan projelerin sayı ve tutarlarının proje türleri itibarı ile dağılımı Tablo 57'de verilmiştir.

Tablo 57: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı

YIL	TEZ	GENEL AMAÇLI	HIZLI / KARIYER DESTEK	TEMATİK	ARAŞTIRMA MERKEZİ	ALTYAPI	TOPLAM	TUTARI	İPTAL EDİLEN PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI
2018	396	136	544	18	10	30	1.134	14.495.791	19	170

Üniversitede 2018 yılında önceki yıldan devreden 718 proje bulunmakla birlikte yıl içinde 435 proje eklenmiştir. Bununla birlikte yıl içinde 164 proje bitirilmiş ve ertesi yıla 989 proje devretmiştir. Projelerin kaynaklar itibarı ile dağılımı Tablo 58'de gösterilmiştir.

Tablo 58: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE BİTEN PROJE SAYISI	ERTESİ YILA DEVREDEN PROJE SAYISI
B.A.P.	711	432	161	982
TÜBİTAK	6	3	3	6
NATO	1	-	-	1
TOPLAM	718	435	164	989

Bilimsel araştırma projeleri kaynakları olarak 2018 yılında, 8.203.443 ₺ önceki yıldan devreden, 4.460.201 ₺ ise yıl içinde eklenen olmak üzere yıllık toplam 12.572.650 ₺ proje finansmanı temin edilmiştir. Yıl içinde projelere toplam 5.272.652 ₺ harcama yapılmış olup toplam 5.103.836 ₺ ertesi yıla devretmiştir. Bilimsel araştırma projeleri kaynak ve tutarları Tablo 59'da gösterilmiştir.

Tablo 59: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE FİNANSMANI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE FİNANSMANI	YILLIK TOPLAM FİNANSMAN	YIL İÇİNDE PROJELER İÇİN YAPILAN HARCAMALAR	ERTESİ YILA DEVREDEN FİNANSMAN	HARCAMA ORANI (%)
B.A.P.	6.687.294	3.958.961	10.646.255	4.731.360	3.627.640	44
TÜBİTAK	1.338.576	501.240	1.839.816	454.713	1.385.202	24
NATO*	177.573	0	86.579	86.579	90.994	48
TOPLAM	8.203.443	4.460.201	12.572.650	5.272.652	5.103.836	42

*NATO projesinin finansmanı euro cinsinden olup 31.12.2018 tarihli döviz kuru üzerinden Türk Lirasına çevrilmiştir.

Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından 2018 yılında yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan yayınlar türleri itibarı ile Tablo 60'da gösterilmiştir.

Tablo 60: Bilimsel Yayınlar

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	2018
SCI, SSCI ve AHCI,CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı. (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	235
SCI, SSCI ve AHCI,CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı. (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	60

1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Merkez Kütüphane ve Merkez Kütüphaneye bağlı İslami İlimler Fakültesi Şube Kütüphanesiyle hizmet vermektedir. Kütüphanemiz akademik ve idari personel ile öğrencilerimize yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri ile araştırmacılara katkı sağlamaktadır.

Merkez Kütüphanemiz eğitim-öğretim döneminde vize, final ve bütünleme dönemi dahil gece 23.00'e kadar hizmet vermektedir.

2018 yılında merkez kütüphanemizde gerçekleştirilen işlemlere Tablo 61'de yer verilmiştir. Bilgiye sürekli ulaşabilme politikasının bir gereği olarak oluşturulan Açık Erişim Sistemine <http://acikerisim.aku.edu.tr/> adresinden, tarama cihazımızla taraması yapılan nadir eserlere <http://kutuphane.aku.edu.tr/kutuphane/nadireserler/> adresinden ulaşım imkânı sağlanmıştır.

Tablo 61: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri

İŞLEMLER	ADET
Aktif Üye Sayısı	22.858
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	375.375
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	58.088
Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web-Yıllık)	16.075
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	79
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	69
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	23
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	14
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	3
* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)	
** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)	

Özel yaklaşım gerektiren öğrencilerin öğrenme imkânlarını destekleyecek tarzda görme engelli kullanıcılarımıza yönelik Braille kabartma yazıcı temin edilmiştir. Gelen talepler doğrultusunda kütüphanemizdeki ders kitapları veya öğrenci ders notlarının sesli olarak okumaları yapılarak engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmaktadır. Aynı zamanda Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı (GETEM) ile yapılan protokol gereği görme engelli kullanıcılarımız sesli kitaplardan yararlanabilmektedir. Uluslararası öğrencilere yönelik de farklı dillerde basılmış satın alma ve bağış yoluyla temin edilen basılı ve elektronik yayınlar mevcuttur.

Üniversitemizin tüm öğrencileri ile akademik ve idari personelimiz üniversite kimlik kartıyla başvurup “Kütüphane Üye Formu” nu doldurarak üye olabilir ve ödünç verme hizmetinden yararlanabilirler. Ayrıca Üniversitemizin yaptığı protokol gereği Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün belirlediği 5 Ortaöğretim Kurumunun öğrencilerine kitap ödünç hizmeti verilmektedir.

Akademik personelimiz KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) ve Ankara Üniversitesi ile yapılan protokol gereği diğer kütüphanelerden de yararlanabilmektedir.

Kütüphanemizin ödünç verme ile ilgili olarak sunduğu bir başka hizmet de ayırtma işlemidir. Kullanıcılar başkası tarafından ödünç alınan herhangi bir yayını kütüphane web sayfasından kendi adına ayırtabilir. Ayırılmış yayın kütüphaneye iade edildiğinde

kullanıcıya bilgi için e-mail gönderilir. Yayın 3 gün içinde Kütüphane Ödünç Verme Servisinden alınmalıdır.

2018 yılından itibaren kitap uzatmaları ve kitap geciktirmelerinde kullanıcılarımıza SMS ile bildirim yapılmaktadır.

Kullanıcılarımız otomatik ödünç/iade istasyonları (Selfcheck) sayesinde işlemlerini daha hızlı bir şekilde yapabilmektedir.

795'i akademik personel 285'i idari personel ve 21.770'i öğrenci olmak üzere kütüphanemizin 22.850 üyesi bulunmaktadır. Kütüphane üye sayılarına Tablo 62'de yer verilmiştir.

Tablo 62: Kütüphane Üye Sayıları

AKTİF ÜYE	SAYI
Akademik Personel	795
İdari Personel	285
Öğrenci	21.770
TOPLAM	22.850

Teknik hizmetler bölümünde; eğitim-öğretimi desteklemek ve araştırmada yardımcı olmak üzere basılı ve elektronik türdeki yayınlar satın alma, abonelik, bağış ve değişim yoluyla temin edilmektedir. Sağlanan bu materyaller kataloglama ve sınıflama sistemine (LC Sınıflama Sistemi) göre düzenlenip kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.

İsteğe bağlı olarak kütüphane tanıtımı ve kullanımı konusunda bütün araştırmacılarımız için randevulu veya randevusuz olarak oryantasyon programı uygulanmaktadır. Diğer taraftan konferans salonumuzda özellikle akademisyenlere ve lisansüstü eğitime yönelik olarak elektronik veritabanları temsilcileri tarafından bilgilendirme seminerleri düzenlenmektedir.

➤ PROQUEST Firması tarafından 26.04.2018 tarihinde TÜBİTAK ULAKBİM EKUAL kapsamında erişim sağladığımız PQDT – ProQuest Dissertations & Theses Global Veritabanı (TEZ Veritabanı) ile abonesi olduğumuz PQC – ProQuest Central Veritabanı (Genel Konulu Veritabanı) ve deneme erişimi olan EBC – e-book Central (Elektronik Kitaplar Veritabanı) ile ilgili eğitim toplantısı gerçekleştirildi.

➤ “Web Of Science ile Neler Yapabilirsiniz?” ve “IEEE Arayüzünü Nasıl Kullanırım?” konularındaki eğitim sunumu Merkez Kütüphane Konferans Salonunda

Üniversitemiz akademik ve idari personeli ile öğrencilerimizin katılımıyla 17 Mayıs 2018 Perşembe Günü saat:11:00' de gerçekleştirildi.

➤ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından kullanıcılarımıza yönelik, 17.12.2018 tarihinde ULAKBİM ve Techknowledge Firması İşbirliği ile “Turnitin ve Ithenticate İntihal Engellemeye Yardımcı Programlar” konulu bir eğitim semineri düzenlendi.

Satın alma veya bağış yoluyla temin edilen süreli yayınlar ödünç verilemeyen kaynaklardır. Süreli yayınlar kapsamında 2018 yılı için 92 çeşit basılı dergi aboneliği yapılmıştır. Cilt bütünlüğü sağlanmış süreli yayınların ve yıpranmış, onarımı gereken kitapların toplam 1100 adeti kütüphanemizde bulunan cilt makinesi ile ciltlenerek yüksek maliyetli bir işin çok daha düşük maliyetle yapılması sağlanmıştır. Üniversitemizde yapılan yüksek lisans, doktora, uzmanlık tezleri ve araştırma projeleri de yine bu bölümde kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Ansiklopedi, sözlük ve diğer başvuru kaynaklarının bulunduğu referans kaynakları bölümü 27 kişilik oturma kapasitesi ile hizmet vermektedir. Referans kaynakları ödünç verilemeyen kaynaklardan olup kütüphane içerisinde veya fotokopi yoluyla kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizde öğrencilerin ders dışı faaliyetlerde bulunmaları amacı ile her yıl mayıs ayı içerisinde “Akü Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Şenliği” organizasyonu gerçekleştirilmektedir. Bu şenlikle öğrenciler hem keyifli vakit geçirmekte hem de bilimsel konferans, toplantı, seminer gibi faaliyetlere de katılmaktadırlar. Ayrıca üniversitemizde faaliyet gösteren topluluk ve kulüplere sosyal ve kültürel çalışmalarında destek verilmektedir.

Üniversitemizde her yıl geleneksel olarak üniversitemiz öğrencileri arasında spor müsabakaları gerçekleştirilmektedir. Böylece öğrenciler hem spora teşvik edilmekte hem de kaynaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca Üniversite Sporları Federasyonu tarafından organizasyonu yapılan müsabakalara katılım gösterilmekte ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerimiz desteklenmektedir.

Üniversite’de bulunan spor salonlarının buldukları yerler, açık / kapalı olma durumu, kapasitesi, yıllık gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 63’te gösterilmiştir.

Tablo 63: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri

BULUNDUĞU YER	SALONUN ADI	AÇIK / KAPALI	ETKİNLİK SAYISI	HİZMET VERDİĞİ KESİM
AFYON MYO	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci
BAŞMAKÇI MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık	8	Öğrenci
BAŞMAKÇI MYO	Spor Salonu	Kapalı	11	Öğrenci+Personel
BAYAT MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık		Öğrenci
BESYO	Kapalı Spor Salonu	Kapalı	181	Öğrenci +Personel+Sivil
BESYO	Antrenman Salonu	Kapalı	164	Öğrenci +Personel+Sivil
BESYO	Halı Saha	Kapalı	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Tenis Kortu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Futbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Tenis Kortları(2 Adet) Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Plaj Voleybol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Plaj Hentbolu Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BESYO	Suni Çim Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
BOLVADİN MYO	Kırkgöz Spor Salonu	Kapalı	43	Öğrenci +Personel+Sivil
ÇAY MYO	Voleybol Sahası	Açık	1	Öğrenci
DİNAR MYO	Dinar MYO Spor Kompleksi	Açık	4	Öğrenci+ Personel
EMİRDAĞ MYO	Prof. Dr. Nijad BİLGE Spor Salonu	Kapalı	40	Öğrenci+ Personel
İSCEHİSAR MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	Spor Salonu	Kapalı		Personel+Öğrenci
SANDIKLI MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık	1	Öğrenci + Personel
SULTANDAĞI MYO	Basketbol Sahası	Açık		Öğrenci + Personel

Üniversitemiz takımlarının kurum içi turnuvalarda aldıkları derecelere ilişkin bilgiler Tablo 64’te gösterilmiştir.

Tablo 64: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

ADI	TURNUVANIN /YARIŞMANIN ADI	YARIŞMANIN DÜZEYİ	KAZANDIĞI ÖDÜL/DERECE
Ali Cengiz	DÜNYA ÜNİVERSİTELER GÜREŞ ŞAM.	ULUSLARARASI	ALTIN
Adnan Yıldırım	ÜNİVERSİTELER ARASI GÜREŞ ŞAMP.	ULUSAL	GÜMÜŞ
Ali Cengiz	ÜNİVERSİTELER ARASI GÜREŞ ŞAMP.	ULUSAL	BRONZ
Kübra Kocakuş	ÜNİVERSİTELER ARASI KICK BOKS ŞAMP.	ULUSAL	BRONZ
Üniversite Futbol Erkek Takımı	ÜNİVERSİTELER ARASI SALON FUTBOLU MÜSABAKALARI	ULUSAL	GRUP 3.LÜĞÜ
Üniver. Voleybol Erkek Takımı	ÜNİVERSİTELER ARASI VOLEYBOL MÜSABAKALARI	ULUSAL	GRUP 4.LÜĞÜ

Üniversitemiz öğrencilerinin turnuvalarda ve yarışmalarda aldıkları derecelere ilişkin bilgiler Tablo 65’te gösterilmiştir.

Tablo 65: Üniversite İçi Müsabakalarda Takımların Aldıkları Dereceler

MÜSABAKA TÜRÜ	GRUP	I.	II.	III.	IV.
Voleybol	Kadınlar	Mühendislik	Hukuk	İİBF	Afyon MYO
	Erkekler	İİBF	Mühendislik	Afyon MYO	Tıp Fak.
Basketbol	Kadınlar	Veterinerlik	Hukuk Fak.	İİBF	
	Erkekler	Mühendislik	İİBF	Teknoloji	Hukuk Fak.

Üniversite içi turnuvalarda dereceye giren öğrenci bilgilerine Tablo 66’da yer verilmiştir.

Tablo 66: Üniversite İçi Turnuvalarda Öğrencilerin Aldıkları Dereceler

YARIŞMA TÜRÜ	GRUP	I.	II.	III.
Masa Tenisi	Kadınlar	ASLI ÇİMEN	SULTAN ÖZBAY	FİLİZ KULAKÇI
	Erkekler	İBRAHİM AKÇA	AİTKHABLY MİZAMBYEK	EMRE BAĞCIK
Badminton	Kadınlar	GAMZE AVŞAR	ESRAH DAMAR	MERYEM KAYA
	Erkekler	KORAY AVŞAR	ABDULKADİR KURT	MUSTAFA SALTİK
Atletizm 100 Metre	Kadınlar	SULTAN DÜLGER	ZEYNEP SELİN UZUN	GAMZE EMER
	Erkekler	MAHSUN KAPLAN	YUSUF ASLAN	İBRAHİM YILDIRIM
Atletizm 800 Metre	Kadınlar	SULTAN ÖZBAY	HELİN ANYIĞ	GİZEM ÇAKMAK
	Erkekler	YUSUF ASLAN	MAHSUN KAPLAN	İBRAHİM YILDIRIM
Tenis	Kadınlar	BAHAR BAYRAK	ESRAH DAMAR	HATİCE SAĞDIÇ
	Erkekler	MUSTAFA SALTİK	HÜSEYİN MÜMİN	İSMAİL YURDUNSEVEN
Satranç		FİDELLİS TAZVİVİNGA	AİTKHABLY MİZAMBYEK	FURKAN ÜNAL

Üniversitemiz öğrencilerine Öğle Yemeği, Üniyurt Barınma ve KYK para bursu olmak üzere üç farklı burs hizmeti verilmektedir. Bu üç bursa da başvuru yapmak isteyen öğrencilerimiz Üniversitemiz anasayfasında yayınlanan Burs Başvuru Formunu eksiksiz ve doğru olarak doldurmak zorundadır. Ayrıca belirtilen formla birlikte beyanlarını doğrulamak adına çeşitli belgeler istenmektedir. Bahsi geçen burslar için aynı form ve belgeler istenmektedir. Yemek ve KYK para bursu belgeleri okullardaki ilgili birimlere, Üniyurt Barınma burs belgeleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ilgili birimine teslim edilir. Öğrenci internet üzerinden burs formunu doldurduğu zaman bütün bilgileri Burs Sisteminde toplanır. Formda öğrenciye çeşitli sorular sorulur. Örneğin; kaç kardeş olduğu, anne baba birlikteliği, ortalama ailenin aylık geliri, başarı sıralaması vb. Sistemde her soru puanlandırılmaktadır. Öğrencinin verdiği cevaba göre sistem otomatik olarak puanlama yapmaktadır. Puanlama bittikten sonra sistem öğrencinin burs puanını otomatik olarak hesaplar. Puan sıralaması yüksekte düşüğe doğru yapılır ve en yüksek puanlı öğrenciden başlayarak burs verilir. Tabiki öğrencilere burs verilirken bilgilerinin doğruluğu da teyit edilir. KYK burs sonuçları KYK tarafından karşılanacağı için bu kuruma gönderilir. Yemek ve Üniyurt Barınma bursu içine kazanan öğrenciler bilgilendirilerek burstan faydalanmaları sağlanır. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarına Tablo 67’de yer verilmiştir.

Tablo 67: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

BURS ADI	YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI	TOPLAM TUTAR
Yemek Bursu	450	(7.56*450 kişi)*180 gün=612.360
Üniyurt Barınma Bursu	50	Yaklaşık 275.000,00 TL
KYK Para Bursu	62	KYK tarafından karşılanmaktadır.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 46’ncı maddesinin 5917 sayılı Kanun’un 20’nci maddesiyle değişik son fıkrası hükmüne ve bu hükme dayanılarak Yükseköğretim Kurumu tarafından çıkartılan Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Usul ve Esasları’na dayanılarak “Afyon Kocatepe Üniversitesi Kısmi Öğrenci Çalıştırma Yönergesi” hazırlanmıştır. Kısmi Öğrenci Çalıştırma işlemleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılmaktadır. Bütçe ödenek yetersizliğinden dolayı bir öğrencinin haftalık ortalama çalışma süresi maksimum 12 saat olarak belirlenmiştir. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı kapsamında çalışan 353 öğrencimizin çalıştıkları birimlere göre dağılımları Tablo 68’de gösterilmiştir.

Tablo 68: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Afyon MYO	9	KUHAM	1
Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Arş.Uyg.Mr.	0	Kalite Koordinatörlüğü	2
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı	0	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başk.	46
Atatürk Kongre Merkezi	2	Mühendislik Fakültesi	9
Basın-Yayın ve Halkla İliş. Müd.	3	Müzik Uygulama Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
Başmakçı MYO	0	Okul Öncesi Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi	26
Bayat MYO	3	Organizasyon Hizmetleri	0
Beden Eğitimi ve Spor YO	11	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3
Bilgi İşlem Dai. Bşk.	7	Personel Daire Başk.	9
Bilimsel Araştırma Projeleri Koor. Birimi	6	Radyo-TV Uyg. Araş. Mrkz. Müd.	2
Bolvadin MYO	6	Sağlık Bilimleri Enst.	3
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	4	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başk.	18
Çay MYO	2	Sandıklı MYO	3
Dazkırı MYO	2	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	0
Deney Hayvanları Araş. Uyg. Merk.	2	Sinanpaşa MYO	0
Devlet Konservatuvarı	8	Sosyal Bilimler Enst.	6
Dinar MYO	3	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	13
Döner Sermaye Müdürlüğü	6	Sultandağı MYO	2
Eğitim Fakültesi	6	Sürekli Eğitim Uyg. ve Araş. Merkezi	3
Emirdağ MYO	2	Şuhut MYO	2
Enformatik Bölüm Başk.	8	Teknik Eğitim Fakültesi	1
Farabi Koordinatörlüğü	2	Teknoloji Fakültesi	7
Fen Bilimleri Enst.	6	Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	4
Fen Edebiyat Fakültesi	9	TÖMER (Türkçe Öğretimi Uyg.Araş.Mrkz.Müd.)	2
Genel Sekreterlik	0	TUAM	1
GÜRAM (Güneş ve Rüzgar Enj. Arş. Uyg. Mrkz. Müd.)	2	Yapı Malzemeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	0
Gıda Kontrol Uyg.Araş Merzk.Müd.	0	Turizm Fakültesi	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	Uluslararası İlişkiler	3
Hukuk Fakültesi	2	Uzaktan Eğitim MYO	4
Hukuk Müşavirliği	2	Veteriner Fakültesi	9
İ.İ.B.F.	11	Vet.Sağl.Uyg.Araş.Mrkz.Müd. (Hyvn Hast.)	6
İç Denetim Birimi	0	Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon Uyg. ve Araş. Merzk.	3
İdari Mali İşler Daire Başk.	12	Yabancı Diller YO	4
İscehisar MYO	0	Yaşam Boyu Eğt.Uyg.Mrk.Müd.	1
İslami İlimler Fakültesi	3	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	5
JUAM (Jeotermal Uyg.Araş.Mrkz.Müd.)	2	TOPLAM	353

Üniversitemizde aktif faaliyet yürüten 74 öğrenci topluluğunun 2018 yılında yürüttükleri faaliyetlere Tablo 69’da yer verilmiştir.

Tablo 69: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları

ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI	FAALİYET SAYISI	ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI	FAALİYET SAYISI
Akademik Düşünce, Eğitim ve Medeniyet Topluluğu	4	Uluslar Arası Öğrenci Topluluğu	13
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	5	Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	4
Akü Camii Gençlik Topluluğu	4	Yeniler Topluluğu	2
Bilişim Topluluğu	1	Yönetim ve Siyaset Topluluğu	4
Bilgi ve Değerler Topluluğu	1	BESYO Performans Kulübü	4
Coğrafya Topluluğu	3	Biyomedikal Mühendisliği Kulübü	4
Çocuk Hakları Topluluğu	3	Dış Ticaret Kulübü	5
Dağcılık ve Doğa Koruma Topluluğu	20	Elektrik Kulübü	6
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	2	Felsefe Kulübü	4
Fotoğraf Topluluğu	8	Finansal Düşünce Kulübü	6
Genç Liderler Topluluğu	7	Gastronomi Kulübü	11
Girişimcilik Topluluğu	2	Genç Lojistikçiler Kulübü	4
Genç Akademi Öğrenci Topluluğu	2	Genç Veteriner Hekimler Kulübü	1
Genç Tema Topluluğu	3	Genç Hukukçular Kulübü	2
Hayvan Hakları Topluluğu	1	Gıda Mühendisliği Kulübü	2
Halk Oyunları ve Dansları Topluluğu	1	Harita Kulübü	3
Hayırda Payidar Olalım Topluluğu	3	İnşaat Mühendisliği Kulübü	1
İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	4	İnşaat Kulübü	2
İlim ve Medeniyet Topluluğu	3	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Kulübü	1
İşletme ve Ekonomi Topluluğu	4	İslami Araştırmalar Kulübü	2
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	5	Ivsa Uluslar Arası Veteriner Hekimliği Öğrenci Birliği Kulübü	1
Kritik ve Analitik Düşünme Topluluğu	5	Kaptanlar Kulübü	5
Kocatepe Bisiklet Topluluğu	23	Kimya Mühendisliği Kulübü	1
Kütüphane Topluluğu	5	Makine Mühendisliği Kulübü	1
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	1	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü	1
Müzik Topluluğu	2	Otomotiv Mühendisliği ve Motor Sporları Kulübü	2
Rekreasyon Topluluğu	1	Prototip Motorlu Araçlar Kulübü	5
Robot Teknolojileri Topluluğu	3	Pazarlama ve İletişim Kulübü	2
Satranç Topluluğu	7	Sosyoloji Kulübü	36
Sinema Topluluğu	12	Sosyal Hizmet Kulübü	5
Sportif Sanatlar Topluluğu	2	Tarih Kulübü	4
Sanat ve Düşünce Topluluğu	2	Teknoloji Kulübü	2
Sosyal Birlik ve Fikir Topluluğu	30	Toplumsal Hizmet Kulübü	3
Turizm Topluluğu	2	Uluslar Arası Ticaret ve Finansman Kulübü	6
Türkçe Topluluğu	6	Uluslar Arası Rekabet Kulübü	1
Tiyatro Topluluğu	10	Uluslar Arası Mühendislik Kulübü (Ieee)	2
Toplum Gönüllüleri Topluluğu	3	Veteriner Reprodüksiyon Kulübü	1
TOPLAM			367

Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Çocuk Esirgeme Kurumu iş birliği içerisinde her çocuğa bir hediye projesi adı altında merkezimizdeki Ami Gurimi (Organik Bebek Yapımı) ile Takı Tasarım kursiyerlerinin hazırlamış olduğu hediyeler 27.12.2018 tarihinde kuruma teslim edilmiştir. Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2018 yılında verilen kurs bilgilerine Tablo 70’te yer verilmiştir.

Tablo 70: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri

EĞİTİM KONUSU	TARİH	KATILIMCI SAYISI
İğne Oyası Takı Tasarımı Kursu	02 Temmuz -10 Ağustos 2018	22
Tel Kırma Kursu	02 Temmuz -10 Ağustos 2018	10
İğne Oyası Takı Tasarımı Kursu	01 Ekim 2018 – 01 Mayıs 2019	18
Tel Kırma Kursu	01 Ekim – 01 Mayıs 2019	20
Beş Şiş Dantel Örgü Kursu	01 Ekim 2018 – 01 Mayıs 2019	11
Ami Gurumi (Organik Bebek Yapımı) Kursu	01 Ekim 2018 – 26 Ocak 2019	24
Takı Tasarımı Kursu	18 Ekim 2018 – 13 Şubat 2019	49
Dekoratif Tablo Kursu	22 Ekim – 18 Şubat 2018	22
Takı Tasarımı Kursu	12 Kasım -31 Aralık 2018	21
Bayanlara Yönelik İngilizce Kursu	25 Eylül 2018 – 10 Ocak 2019	12
Öğretmenlere Yönelik İngilizce Kursu	22 Eylül 2018 – 13 Ocak 2019	8

Afyon Kocatepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2018 yılında verilen eğitim bilgilerine Tablo 71’de yer verilmiştir.

Tablo 71:Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

TARİH	EĞİTİM KONUSU	KATILIMCI SAYISI
20-21-27-28 Ekim 2018	Bilirkişilik Eğitimi	24
11-12-13-14 Kasım 2018	Bilirkişilik Eğitimi	24
15-16-19-20 Kasım 2018	Bilirkişilik Eğitimi	23
01.11.2018-07.11.2018	Mali ve Hukuki Yönleriyle Konkordato Komiserliği Eğitimi	22
02.06.2018-03.06.2018	İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi (Staj Öğrencilerine Yönelik)	26
16.07.2018-27.07.2018	Sosyal Bilimlerde Uygulamalı Çalışmalar Yaz Okulu	93
21-24 Mayıs 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (1)	11
28-31 Mayıs 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (2)	11
28-31 Mayıs 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (3)	11
04-07 Haziran 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (4)	15
04-07 Haziran 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (5)	20
19-22 Haziran 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (6)	24
25-28 Haziran 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (7)	18
25-28 Haziran 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (8)	19
06-09 Ağustos 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (9)	20
13-16 Ağustos 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (10)	14
03-06 Eylül 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (11)	16
03-06 Eylül 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (12)	15
10-13 Eylül 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (13)	14
17-20 Eylül 2018	KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (14)	11

Üniversitemizde 2018 yılında yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri Tablo 72'de gösterilmiştir.

Tablo 72: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri

ETKİNLİK	SAYI
Seminer	21
Sergi	6
Program eğitimi	44
Panel	2
Konferans	39
Konser	13
Şiir Dinletisi	1
Film Gösterimi / Belgesel	15
Söyleşi / Dinleti	13
Tiyatro	10
Sempozyum	4
Kongre	1
Toplantı	23
Festival (Şenlik)	1
Çalıştay	4
Gezi/Teknik Gezi	48
GENEL TOPLAM	244

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

a) Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistik faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğüne, üniversitenin 2018 yılında yapılan ön mali kontrole tabi mal, hizmet ve yapım işlerine ait ihale dosyalarının, sözleşmeli personel sözleşme taslakların, kadro cetvellerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. İç denetim ve dış denetim faaliyetleri neticesinde ilgili birimlere gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapılmıştır. Başkanlığa mali konularda görüş talep edildiğinde sözlü ve yazılı görüşler verilmiştir. Elektronik Kamu Yönetimi Bilgi Sisteminden birimlere ait İdare Kimlik Kodları alınmış ve güncellemeler yapılmıştır. Yeni

yönerge ve yönetmelik ile yönerge ve yönetmelik değişikliklerine ilişkin inceleme ve görüşler verilmektedir.

2018 yılı içerisinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- Yapım işlerine ait 8 adet ihaleye ait ön mali kontrol yapılarak uygun görüş verildi.
- Hizmet alımı işleri ile ilgili 9 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- Mal alımları ile ilgili 17 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- 182 adet sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları incelendi ve uygun görüş verildi.
- Zam ve tazminatlara ilişkin cetvellere ilişkin ön mali kontrol işlemi yapıldı ve Rektör onayına sunuldu.
- Birimler tarafından mali konularda sorulan sorulara 14 adet yazılı görüş verildi.
- Harcama birimleri tarafından mali konularda sorulan sözlü sorular hakkında danışmanlık hizmetleri verildi.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü 1 Öğretim Görevlisi, 1 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı ile hizmet vermektedir. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğün görevleri daha önce 06.06.2017 tarih ve 27 sayılı Senato Kararı ile Kalite Koordinatörlüğü'ne devredilmiştir. 22.05.2018 tarih ve 2018/23 sayılı Senato Kararı ile aynı görevi yürütme görevi yeniden Başkanlığa verilmiş ve Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü 15.10.2018 tarihi itibarıyla de fiilen çalışmalarına başlamıştır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün görevleri Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde sayılmıştır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılının son üç ayında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- 2019-2023 Stratejik Plan'ı hazırlık çalışmaları yapıldı.
- Birim faaliyet raporu taslakları hazırlandı.
- İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlandı.
- e-SGB portalına veri girişleri yapıldı.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

- 2018 yılı performans programı hazırlandı.
- 2018 yılı bütçesi birimler itibarı ile dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulu bilgisine sunuldu.

➤ Üniversitemiz 2018 Yılı Bütçesi Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programı taslak ve nihai hali hazırlandı.

➤ Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapıldı.

➤ Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapıldı.

➤ Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama yapıldı.

➤ 2019 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Maliye Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilip, 2019 yılı yatırım programı ve bütçesi hazırlandı.

➤ Performans programı, yatırım Programı ve Bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık yapıldı.

➤ 2019 yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Performans Programı hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

31.12.2018 tarihi itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 73'te yer almaktadır:

Tablo 73: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İŞLEMİN TÜRÜ	ADET	TUTARI (TL)
Ödenek Gönderme	950	323.583.598,19
Ödenek Tenkis	322	39.055.927,73
Ödenek Ekleme	114	14.176.865,48
Ödenek Aktarma	131	55.013.374,08
AHP Revize	2	9.877.810,00
Bütçe İşlem İptali	31	0,00
TOPLAM	1.550	441.707.575,48

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemizin 2018 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2017 mali yılı bütçe kesin hesabı hazırlanarak 100 adet bastırılmış ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ne teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tarh, tahakkuk ve tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve

ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırların amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır.

Bütçe Gelirleri Toplamı	: 264.945.011,61 TL
Bütçe Giderleri Toplamı	: 266.789.940,71 TL
Yevmiye Sayısı	: 20.455 adet
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	: 130 adet
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	: 268 adet

2017 yılı sonu itibariyle izlenen toplam 17 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2018 yılı içinde 1 adet yeni proje kabul edilmiştir ve 8 adet proje bitmiştir.

2018 yılında AB Hibeleri Kapsamında 20 adet program BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılmış, 4 adet yeni proje eklenmiş ve 4 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.

Erasmus, Farabi ve Mevlana projeleri kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

b) İç Denetim Hizmetleri:

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim / güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli bir iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

c) Hukuk Hizmetleri:

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliğince, hukuk danışmanlığı, muhakemat hizmetleri, her tür ve derecedeki yargı mercileri ve icra daireleri ile hakemler katında vekil sıfatıyla temsil edilmesi, dava açılması, takip ve savunması ve her türlü avukatlık hizmetleri ile diğer birimlerin yasaların uygulamasından kaynaklanan tereddütlerin giderilmesinde danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

2018 yılına 2017 yılından devreden 57 idari ve 78 adli dava bulunmakta olup 2018 yılında 33'ü idari dava, 75'i adli dava olmak üzere toplam 108 yeni dava açılmıştır. 2018

yılında bozma üzerine 7 dava açılmıştır. 16'sı idari dava, 15'i adli dava olmak üzere toplam 76 dava lehte sonuçlanırken; 23 idari dava, 56'sı adli dava olmak üzere toplam 79 dava aleyhte sonuçlanmıştır. 2018 yılından 90'ı idari, 153'ü adli dava olmak üzere toplam 243 dava 2019 yılına devretmiştir. Davalara ilişkin sayısal veriler Tablo 74'te gösterilmiştir.

Tablo 74: Davalara İlişkin Sayısal Veriler

	İDARİ	ADLİ
2017 YILINDAN DEVREDEN DAVA SAYISI	57	78
2018 YILINDA YENİ AÇILAN DAVA SAYISI	33	75
2018 YILINDA BOZMA ÜZERİNE AÇILAN DAVA SAYISI	2	5
2018 YILINDA LEHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	16	15
2018 YILINDA ALEYHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	23	56
2018 YILINDA TOPLAM SONUÇLANAN DAVA SAYISI	40	92
2019 YILINA DEVREDEN DAVA SAYISI	90	153

1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri

Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde Personel Daire Başkanlığı faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

a) Eğitim- Öğretim kadroları ile ilgili olarak sunulan hizmetler:

Birimimizde akademik ve idari personel atamaları ve yükselme işlemleri yapılarak üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi, bilimsel araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması, öğretim elemanlarının yetiştirilmesi amacıyla 2547, 2914 ve 657 sayılı Kanunlar doğrultusunda açıktan veya nakil yoluyla akademik personel atama işlemleri yapılmaktadır.

Personel Daire Başkanlığınca akademik personelin atama işlemleri Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca üniversitemize verilen kadro sayısına istinaden birimlerden gelen ihtiyaçlar doğrultusunda Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen ve Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılmaktadır.

Akademik personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır.

Akademik personelden araştırma görevlilerine 2547 sayılı kanunun 33.maddesi uyarınca yurt dışında, 35. maddesi uyarınca ise yurt içinde lisansüstü eğitim yapmaları sağlanmaktadır. Yine aynı Kanun'un 39. madde uyarınca akademik personel yurt içinde ve yurt dışında uzun ve kısa vadeli olarak bilim ve meslekleriyle ilgili araştırma, uygulama ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmektedir.

Akademik personelin 657 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemize çeşitli kamu ve kuruluşlarından gelen ilanlar ve duyurular ilgili birimlere bildirilerek bilgi akışı sağlanmakta, ihtiyaçlar giderilmektedir. Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği çerçevesinde üniversite personelinin disiplin işlemleri takip edilmekte ve disiplinli bir çalışma ortamının oluşturulması sağlanmaktadır.

b) İdari personel ile ilgili olarak sunulan hizmetler:

Her yıl bütçe kanunları ile üniversitemize tahsis edilen atama kontenjanları ile birimlerimiz personel ihtiyaç talepleri doğrultusunda, verilen izin sayısı sınırlı ve tüm birimlerin ihtiyaçlarını karşılama düzeyinde yetersiz olması sebebiyle en çok ihtiyaç duyulan birim ve personelden başlamak üzere talepler karşılanmaya çalışılmaktadır.

İdari hizmetlerin yürütülmesi için 657 sayılı Kanuna göre KPSS ile üniversitemizi tercih eden kişilerin açıktan atanmaları ve diğer kurumlardan nakil yoluyla gelen personelin atamaları yapılmaktadır. Terörle Mücadele Kanunu, Sosyal Hizmetlerce bakılan bakıma muhtaç çocukların atamaları ve engelli personel atamaları yasal sınırlar içerisinde kendi grupları arasında merkezi olarak yapılmaktadır. Atama ve yükselme işlemleriyle düzenli, sağlıklı bir idari teşkilat yapısı oluşturulmaya çalışılmaktadır.

İdari personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır. 657 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları, atama, tayin, terfi, emeklilik vb. işler takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

c) Personele ilişkin diğer hizmetler (Yabancı uyruklu, sözleşmeli vb.):

Üniversitemize başvuran ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bu başvuruları teklif edilen Yabancı Uyruklu Personellerin; 2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesi ile 2914 Sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu'nun 16. maddesi uyarınca işlemleri yapılır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışmaları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca uygun bulunması halinde yabancı uyruklu personeller branşları ile ilgili birimlerimizde görev yapmaktadırlar. Ayrıca yabancı uyruklu personellere bir yıl süre ile Tip Sözleşmesi yapılır. Bu sözleşme ile görevini yerine getirmeyi taahhüt ederler.

1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler

a) Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Tarafından Yürüten Hizmetler:

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 5187 sayılı Basın Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde üniversitemizde şu görevleri yerine getirmektedir:

- Üniversite bünyesinde yer alan tüm akademik birimlerin etkinliklerinin (kongre, panel, sempozyum, konferans vb.) takip edilerek gerekli görüntü ve fotoğraf ile birlikte haber bülteni haline getirilmesi ve resmi web sayfasında (haber.aku.edu.tr) yayınlanması,
- Yayınlanan tüm haberlerin, fotoğrafların ve görüntülerin arşivlenmesi,
- Medya Takip Hizmeti alınan şirket vasıtasıyla günlük basın taramasının yapılması ve ilgili haberlerin üst makama arz edilmesi,
- Günlük yerel gazetelerin temin edilerek, üniversite ile ilgili taramasının yapılması ve arşivlenmesi,
- Yerel ve ulusal basın yayın organlarında üniversite ile ilgili haber-reklam (advertorial) çalışmaları için gerekli içeriğin üretilerek onay sürecinin ardından yayımlanması ve arşivlenmesi.
- Üniversite bilim insanlarının çalışmalarının duyurulabilmesi için haber ajansları ile iletişim kurulması ve yapılan bilimsel ve kültürel çalışmaların ulusal medyada yer alması için çalışmalar yürütülmesi.
- CİMER (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu kapsamında üniversiteye ulaşan her türlü başvurunun cevaplanması için diğer birimlerle koordinasyon içinde çalışılarak sürecin yürütülmesi. Ayrıca tüm başvuru ve sonuçlarının dijital ve kağıt olarak arşivlenmesi.
- Üniversite ile ilgili her türlü tanıtım basılı materyallerinin fotoğraflanıp, mizanpajlanması akabinde hazırlanması, basılması ve ilgili iç ve dış paydaşlara dağıtılması.

➤ Etkinliklerin kurum içi ve kurum dışı duyurulabilmesi için davetiyelerinin hazırlanması, onay alınması, basılması, etiketlenmesi, dağıtılması ve etkinlik katılım onaylarının alınması.

➤ Bilimsel ve sanatsal etkinliklerde tüm organizasyonun (davetiye, geri bildirim, oturma düzeni, akış, sunucu) yapılması.

➤ Üniversite bünyesinde çıkarılması planlanan süreli yayınlarla ilgili akademik yayınlar için ISBN ve İSSN başvurularının yapılması ve sürecin takibi.

➤ Gazeteciler ile ilgili özel günlerde toplantıların organize edilmesi.

➤ Gazetecilerin üniversite ile ilgili talep ve beklentileri konusunda yardımcı olunması

➤ Üniversite tanıtım fuarlarına katılım ve temsil.

➤ Üniversite ana sayfasında yer alan her türlü duyurunun yapılması ve takibi.

➤ Web sayfasında yer alan tüm duyuru (taziye, personel alımı, özel günler gibi) ve ana haberlerin girişini sağlamak ve güncel kalmalarını temin etmek.

➤ Hedef kitlemiz içerisinde yer alan ilköğretim öğrencilerine yönelik gezilerle üniversitemiz birimlerini tanıtmak.

➤ Diğer üniversitelerin basın ve halkla ilişkiler birimleri ile işbirliği yapmak ve koordinasyonu sağlamak.

➤ Yerel, bölgesel ve ulusal medyada üniversitemizle ilgili çıkan yanlış ve eksik haber, yorum ve yazıları tekdüzeltmek suretiyle, kamuoyunu doğru bilgilendirmek.

➤ Web sayfasındaki etkinlikler bölümüne fakülteler tarafından girilen akademik ve sanatsal etkinliklerin incelenerek ana sayfada yayınlanmasını ve duyurulmasını sağlamak.

➤ SMS sistemi ile gerekli duyuruların tüm personel ve öğrencilere yapılması.

➤ Üniversite ile ilgili tanıtım filmlerinin çekimi, kurgusu ve ilgili mecralarda paylaşılması.

b) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

Teknik Servis Faaliyetleri:

➤ Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.

➤ Akademik ve idari personel teknik problemlerinin uzaktan ve yerinde çözümü yapılmıştır.

➤ Üniversitemiz birimlerine yeni gelen projeksiyon makinaları, tarayıcı, yazıcılar ve akıllı tahtalar takılmıştır.

➤ 445 Adet masaüstü, 367 adet laptop, 10 adet tablet, 76 adet yazıcı kontrol edilmiştir.

➤ Üniversite genelinde 400 e yakın hurdaya ayrılacak bilişim ürünleri incelenerek uygun olanlar hurdaya ayrılmıştır.

➤ 2 kişi santralde 5 kişi teknik hizmetlerde olmak üzere toplam 7 öğrenci kısmi zamanlı olarak çalışmaktadır.

2018 yılı içerisinde www.servis.aku.edu.tr adresine Tablo 75’te belirtilen tür ve sayıda arıza bildirilmiş ve gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.

Tablo 75: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Servis Birimi Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri

ARIZA TÜRÜ	ARIZA SAYISI
İnternet Arızası	226
Kamera Arızası	136
Kartlı Sistem Arızası	93
Projeksiyon Arızası	182
Santral Arızası	211
Telefon Rehberi	44
Web Servis	5
TOPLAM	897

Ağ ve Sistemler Grubu Faaliyetleri:

➤ Uzak kampüslerde anahtarlama cihazı (switch) yapılandırması yapılarak internet erişim ve internet güvenliği ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

➤ İlçe ve dış kampüslerde internet ağı için hız artırımı yapılmıştır.

➤ İnternet bağlantısı için kullanılan Sunucular ve üzerinde çalışan yazılımlar güncellenmiştir.

➤ Öğrenci İşleri Sistemleri için yeni sunucular alınmış, gerekli kurulumlar yapılmış ve devreye alınmıştır.

➤ Üniversitemiz Bilgi Yönetim Sistemi ve benzeri sistemler için Sunucular kurulmuştur. Üniversitemiz yerel ağına ilave edilen anahtarlama cihazlarına Tablo 76’da yer verilmiştir.

Tablo 76: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

KONUM	ADET	PORT
ANS Yerleşkesi	8	196
Yarı Olim. Yüzme Hav.	2	96
Çay MYO	1	8
Emirdağ MYO	3	72
TOPLAM	14	372

➤ Tabloda belirtildiği üzere Üniversitemiz yerel alan ağına 372 port ilave edilmiştir.

➤ İnternet Alt Yapısı için yaklaşık 6000 metre data kablosu, görüntüleme sistemi için (projeksiyon) yaklaşık 1300 metre VGA kablo ve 600 metre kablo kanalı çekilmiştir.

➤ Güvenlik duvarı cihazının güncellemeleri yapılarak sistem güvenliği artırılmıştır.

➤ Telefon santral sisteminin DID yapısına aktarılmıştır.

➤ Sosyal Tesislere 1 adet yeni telefon santrali takılmıştır.

➤ Merkez ve ilçe kampüslerinde internet altyapısı konfigürasyonları yapılarak sistem güvenlikleri artırılmıştır. IP tabanlı güvenlik kamera sistemi montajı yapılan lokasyonlara Tablo 77’de yer verilmiştir.

Tablo 77: IP tabanlı Güvenlik Kamera Sistemi Montajı Yapılan Lokasyonlar

LOKASYON	SAYI
Sinanpaşa MYO	12
İscehisar	11
Emirdağ	22
Bayat	6
Şuhut	12
Çay	19
Sultandağı	12
Sandıklı	22
İslami İlimler	25
ANS Kampüsü	362
TOPLAM	503

➤ 68 Adet IP tabanlı kamera sisteme ilave edilmiştir.

➤ Tüm kampüslerde internet trafiğinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için gerekli konfigürasyonlar yapılmıştır.

➤ Üniversitemiz ağ güvenliği için penetrasyon ve kaynak kod testleri gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

➤ Güvenlik Duvarı depolama kapasitesi artırılmıştır.

➤ Başkanlığımız sistemlerinde üretilen log kayıtları için yazılım hazırlanarak yönetilebilir ve erişilebilir duruma getirilmiştir. Yeni eklenen sistemlerin ilgili sisteme

entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

➤ Yeni kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi için çeşitli sistemler kurulmuştur. Kurulan sistemlerin barındırılması, güvenlik ve ulaşılabilirliği sağlanmaktadır.

➤ Kamera, telefon ve internet data trafiğinin fiziksel olarak ayrı hatlardan taşınması konusunda alt yapı ve konfigürasyon çalışması yapılması planlanmaktadır.

Yazılım Gurubu Faaliyetleri:

2018 yılı içinde AKÜ Portal altına Tablo 78’de yer alan servisler yazılmış ve update işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 78: AKÜ Portal Altına Yazılan Servisler

YÖK Web servis bilgi çekme öğrenci-personel	Personel eş durumu
Kamera Sorumlusu	Öğrenci web servis
AKÜ mail işlemleri	Web sorumlu
TC Sorgulama NVİ Web servis	Bilişim kaynakları envanteri
Pasaport talep	Birim dış hat telefonları
Ek ders ücretlerinin yansıtılması	Birim iç hat telefonları
Sunucu yedekleme takip	

2018 yılı içinde Tablo 79’da yer alan yazılımlarda güncellemeler yapılmıştır.

Tablo 79: Güncellenen Yazılımlar

Yönetim Bilgi Sistemi (Üniversite Performans ve Temel Bilgiler)	Bütçe – Muhasebe Programı (Global/abutce)
Özel Yetenek Sınavı Önkayıt ve Sınav Sistemi	Pedagojik Formasyon Önkayıt Sistemi
Teknik Servis Talep Formu	Taşınmaz Takip Sistemi
Eduroam Misafir Kayıt	Yeterlilik Muhafiyet Sınav Önkayıt Sistemi (yabancı diller)
Yabancı Uyruklu Öğrenci Başvuru ve Sınav Yönetim Sistemi	Taşıt Talep Sistemi
Bilimsel-Sosyal ve Kültürel Faaliyetler Sistemi	Otomatik Geçiş ve Kartlı Geçiş Başvuru Sistemi
Burslar Başvuru Sistemi	Enstitü Mezuniyet Sistemi
Personel Otomasyonu	İdari ve Mali İşler Tahakkuk Programı
Akademik Teşvik Başvuru ve Takip Sistemi	Bilimsel ve Sosyal Faaliyet Programı

c) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılında kampüs altyapısı kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

➤ Emirdağ MYO aziziye kampüsünde 6.705 m² asfalt kaplama taşıt yolu ve otopark imalatı 1 adet voleybol,1adet basketbol sahası imalatı, 4.000 m² beton kaplama yaya yolu

imalatı, 1.900 m² peyzaj alanları wash beton kaplama yaya yolu imalatı, 280 mt çeşitli çaplarda atıksu ve 190 mt yağmursuyu hattı imalatı, 1.3000 m² alanda çim saha teşkili imatları, çeşitli tip ve ebatlarda ağaç dikimi imalatı, çeşitli çaplarda temiz su ve çim sulama suyu hattı imalatı, su kuyusu sondajı imalatı, su deposu ve hidrafor imatları, kazan dairesi imatları, kampüs içi aydınlatma imatları yapılmıştır.

➤ İncehisar MYO kampüsünde 3.300 m² beton kaplama taşıt yolu ve otopark imalatı ile 525 m² 1adet basketbol sahası imalatı, 1.500 m² beton kaplama yaya yolu imalatı, 210 mt betonarme ihata duvarı imatları, 200 mt çeşitli çaplarda atıksu ve 60 mt yağmursuyu hattı imalatı, çeşitli çaplarda temiz su ve çim sulama suyu hattı imalatı, 3.400 m² alanda çim saha teşkili imatları, çeşitli tip ve ebatlarda ağaç dikimi imalatı, makine atölye binası kalorifer tesisatı imalatı, kampüs içi aydınlatma imatları yapılmıştır.

➤ Bayat MYO kampüsünde 600 m² beton kaplama taşıt yolu ve otopark imalatı ile 420 m² 1adet basketbol sahası imalatı, 200 m² beton kaplama yaya yolu imatları yapılmıştır.

➤ Dinar MYO kampüsünde 1.500 m² beton kaplama yaya yolu imalatı, 6.300 m² alanda çim saha teşkili imalatı, çeşitli çaplarda çim sulama suyu hattı imalatı, su kuyusu sondajı imatları yapılmıştır.

➤ ANS Kampüsünde bir kısım eğitim binası kalorifer ana hattı yapılmıştır.

➤ Ahmet Karahisari Kampüsünde kampüs içi aydınlatma imatları yapılmıştır.

➤ Diş hekimliği fakültesinde doğalgaz dönüşümü imatları yapılmıştır.

Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılında derslik ve merkezi birimler kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

➤ AKÜ AFYON MYO EĞİTİM VE UYGULAMA BİNALARINI İNŞAATI: 15 Temmuz 2015 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ Afyon MYO Eğitim ve Uygulama Binaları İnşaatı” işi Aralık 2017 tarihinde tamamlanmış 2017-2018 eğitim öğrenim yılının bahar döneminde hizmete girmiştir. İmalat + sözleşme artışı + fiyat farkı ve KDV dahil toplam 23.250.000,00 TL harcama yapılmıştır.

➤ ALİ ÇETİNKAYA KAMPÜSÜ MERKEZİ YEMEKHANE, KAFETERYA, MUTFAK VE SOSYAL DONATILAR İNŞAATI: 20 Haziran 2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilip 20 Temmuz 2018 tarihinde sözleşme imzalanan “Ali Çetinkaya Kampüsü Merkezi Yemekhane, Kafeterya, Mutfak Ve Sosyal Donatılar İnşaatı” 2018 yılı için

4.562.000 TL harcama yapılarak inşaat %25 seviyesine getirilmesi planlanmaktadır. Bahsi geçen yatırım Ocak 2019 da AFSÜ 'ye devredilecektir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılında çeşitli ünitelerin etüt projesi kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

➤ 2018 Yılında yapım ihalesine çıkılabilmesi amacıyla "ALİ ÇETİNKAYA KAMPÜSÜ MERKEZİ YEMEKHANE, KAFETERYA, MUTFAK VE SOSYAL DONATILAR İNŞAATI" işinin statik ve mekanik projeleri, ile onkoloji ve hematoloji hastanesi hasta bakım evi projesi hazırlanmıştır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 15.05.2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen "AKÜ KAMPÜSLERİ 2018 YILI BAKIM ONARIM" işine 11.05.2018 tarihinde başlanılmıştır. İhale kapsamında aşağıda maddeler halinde belirtilen imalatlar yaptırılmıştır. 2018 yılında çeşitli ünitelerin etüt projesi kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

➤ Erişebilirlik Yönetmeliği çerçevesinde engelli wc, hissedilebilir yüzey ile Braille tabela yapılmıştır.

➤ Dış cephenin boyanması, tretuvarların betonlanması ile sahanlık ve giriş merdiveninin andezit kaplama imatları yapılmıştır.

➤ Ayrıca mekanik ve elektrik bakım onarım imatları yapılmıştır.

➤ Eğitim 1, Eğitim 2 ve Eğitim 3 binalarında bulunan konferans salonlarının halı, sahne laminant parkeleri yenilenmiş ve koltuklarda arızalı olanlar değiştirilmiştir.

➤ Eğitim 3 binasında eksik kalan engellilere yönelik imalatlar ile Eğitim 3 binasının dış giriş önü zemin iyileştirmesi yapılmıştır.

➤ Ayrıca mekanik ve elektrik bakım onarım imatları yapılmıştır

➤ Emirdağ MYO binaların mantolaması ve dış cephe boyamaları yapılmıştır.

➤ Emirdağ MYO binalarının erişebilirlik yönetmeliğine ve ihtiyaç olan bakım onarım imatları yapılmıştır.

➤ Ayrıca mekanik ve elektrik bakım onarım imatları yapılmıştır

➤ Mevcut silaj mahallindeki yıkılmış taş duvarların yeniden geçici olarak sağlamlaştırılması işleri yapılmıştır.

➤ Engelli Erişebilirlik kapsamında eğitim 3 binası Engelli WC imalatı, Bayat MYO binasına engelli wc, hissedilebilir yüzeyle ile Braille tabela, Emirdağ MYO binasının hissedilebilir yüzey, Braille tabela, Engelli platformu ve engelli asansör imalatları yapılmıştır.

➤ 25.10.2016 tarihinde ihalesi gerçekleştirilen “AKÜ YARI OLİMPİK YÜZME HAVUZU VE AÇIK SPOR TESİSLERİ İNŞAATI” işinin 17.11.2016 tarihinde sözleşmesi imzalanarak, 21.11.2016 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. 2016 yılında % 0,6, 2017 yılında % 40,02, 2018 yılında ise % 59,38 oranlarında imalatlar tamamlanarak 27.09.2018 tarihinde tamamlanmıştır.

➤ 2018 yılında “AKÜ HASTANE 2018 YILI BAKIM ONARIM İŞLERİNDE KULLANILMAK ÜZERE MALZEME ALIMI” işinin ihalesi gerçekleştirilerek Hastanelerimizin ihtiyacı bakım onarım malzemeleri alınmıştır.

d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılında sunulan

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, her yıl bütçe ödenekleri ile belirlenen şekilde Üniversitemizin; Akademik Birimlerine, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına, gerçekleştirdiği ihaleler ve satınalma işlemleri ile mal ve hizmet alımları yapmaktadır. Bu bağlamda mal ve hizmet alımları şu şekilde sıralanabilir.

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına tüm tüketim malı ihtiyaçlarının karşılanması (kırtasiye, temizlik maddeleri, özel tüketim malzemeleri, vb.)

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına tüm hizmet alımları ihtiyaçlarının karşılanması (telefon, ilan giderleri, taşıma giderleri vb.)

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarının demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin bütçe imkanları nispetinde makine teçhizat ve demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,

➤ Üniversitemiz akademik birimlerince satın alınan mal ve hizmetlerin bedellerinin bütçe imkanları tarafından karşılanamaması halinde, Başkanlığımızın bütçe imkanları doğrultusunda destek verilmesi,

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin temizliği ve güvenliği konusundaki hizmetlerin özel sektörden satın alınması,

➤ Satın alınan malzeme ve cihazların Taşınır Mal kayıtlarına alınması, ilgili birimlere çıkış işlemlerinin yapılması,

➤ Temizlik ve Güvenlik hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut imkanlar ölçüsünde koordine edilmesi,

➤ Rektörlüğümüze, birimlerden, şahıslardan, kurum dışından gelen evrak akışını ve her türlü dilekçenin kayıtlarını, elektronik ortamda yaparak ilgili birimlere zamanında gönderilmesi,

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarının giden evrak ve kargo işlemlerinin zamanında yapılması,

➤ Üniversitemiz tüm birimlerinin taşıt taleplerinin zamanında karşılanması,

➤ Tüm kampüslerimiz ile ilçelerdeki Meslek Yüksek Okullarımızın yangın söndürücü cihazların tespiti, dolumlarının yaptırılması ve tüm binalarda paratoner bulundurulması ve çalışır vaziyette olması yangın tatbikatları, afete hazırlık işlemleri ve sivil savunma planlarının güncellenmesi sağlanmıştır.

➤ Tahakkuk birimimizde Rektörlüğe bağlı birimlerin maaş, yolluk, sayaç takibi, fazla mesaiyi yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için Üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmektedir.

➤ Tüm birimlerin elektrik, yakacak, telefon, personel servisi ihaleleri gerçekleştirilmekte ve ödemeleri yapılmaktadır.

2018 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı Tablo 80’de verilmiştir.

Tablo 80: 2018 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

BİRİM	İHALE ADI	İHALE TÜRÜ	İHALE ŞEKLİ	TARİH
İdari ve Mali İşler Daire B.	2019 yılı için serbest piyasadan 12 aylık elektrik enerjisi alımı	Mal	Açık	18.12.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	2 Kalem Akaryakıt	Mal	Açık	16.12.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	FID Flame Ionization Dedektör ve ekipmanları	Mal	Pazarlık	09.11.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Akademik ve İdari Personel Servis Taşıma Hizmeti	Hizmet	Açık	23.11.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Motorin	Mal	Pazarlık	02.11.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	2019 Yılı 12 Aylık araç kiralama	Hizmet	Açık	23.11.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	3Kalem Bilişim Sistemleri Sızma Testleri, 27001 BGYS ve Some Eğitimleri	Hizmet	Açık	02.10.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Kömür	Mal	Açık	21.09.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Preklinik Öğrenci laboratuvar masası	Mal	Pazarlık	17.08.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Öğrenci İşleri ve ek ders otomasyonu yazılım kiralama	Hizmet	Pazarlık	13.08.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	6 Kalem Acil Yardım ve Korunma Ekipmanları	Mal	Pazarlık	01.08.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	4 Kalem Sunucu ve Disk	Mal	Açık	03.08.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Kömür	Mal	Açık	16.08.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Binoküler Eğitim Mikroskobu	Mal	Açık	06.06.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	5 Kalem Hayvan Yemi	Mal	Açık	04.06.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	4 Kalem Tıbbi Cihaz	Mal	Açık	17.05.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	30 Aylık sabit telefon görüşmesi	Hizmet	Pazarlık	27.04.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	30 Aylık sabit telefon görüşmesi	Hizmet	Pazarlık	09.04.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	Yeşil alanların bakımı için 4 kalem makine ve ekipman	Mal	Açık	02.04.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	2018 Yılı (10 aylık) araç kiralama	Hizmet	Pazarlık	12.02.2018
İdari ve Mali İşler Daire B.	2018 Yılı (11 aylık) araç kiralama	Hizmet	Açık	26.01.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Başmakçı MYO. Kantini işletim hakkı ihalesi	Hizmet	2886 D.İ.K.	28.02.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Afyon Sağlık Yüksekokulu Öğrenci ve Personel Kantin ve Çay Ocakları İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet	2886 D.İ.K.	29.03.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	22.000 ADET 19 Lt Polikarbon Ambalajında 19 Lt □ lik Damacana Su Alımı	Mal	Açık	25.04.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde Bulunan Toplam 14 Adet Kantin ve Çay Ocaklarının İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet	2886 D.İ.K.	15.08.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yarı Olimpik Yüzme Havuzu Kompleksi İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K.	16.11.2018
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci ve Personelin Malzemeli, Üniversitemize Bağlı Mutfaklarda(Pişirilmesi,Taşınması, Servisi, Servis Sonrası Temizlik Hizmetleri Dahil) Öğle Yemeği Hizmet Alımı	Hizmet	Açık	10.12.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Dış Hekimliği Fakültesi PVC Zemin Kaplama Tadilatı	Yapım	Açık İhale	13.03.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Afyon Meslek Yüksek Okulu Eğitim ve Uygulama Binaları İkmal İnşaatı	Yapım	Pazarlık.	15.03.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ 2018 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı	Yapım	Açık İhale	26.03.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Atatürk Kongre Merkezi Tadilat İnşaatı	Yapım	Açık İhale	16.04.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Kampüsler 2018 Yılı Bakım Onarım İnşaatı	Yapım	Açık İhale	15.05.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Ali Çetinkaya Kampüsü Merkezi Yemekhane, Kafeterya, Mutfak Ve Sosyal Donatılar İnşaatı	Yapım	Pazarlık.	20.06.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ 2017 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı Çay, Sultandağı MYO Peyzaj, Elektrik, Mekanik İkmal İnşaatı	Yapım	Açık İhale	18.07.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Asansörleri Revizyonu ve Bakım Hizmetleri İşi	Hizmet	Pazarlık.	21.09.2016
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Hastane 2018 Yılı Bakım Onarım işlerinde kullanılmak üzere malzeme	Mal	Açık İhale	31.10.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 2018 Yılı Bakım Onarım Malzemesi	Mal	Açık İhale	15.11.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ Metal Mahfazalı Modüler Şalt Ünitesi Değişimi	Yapım	Pazarlık.	22.11.2018
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	AKÜ OG ve AG tesisleri, Kesintisiz güç kaynakları ve Jeneratörlere ait 2019 Yılı Periyodik Koruyucu Bakım, Onarım ve İşletme İşlerinin Yapıtırılması İşi	Hizmet	Açık İhale	07.12.2018
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2018 Yılı Yerli ve Yabancı Kitap 7540 Kalem Toplam 9991 Adet Basılı Yayın Alımı	Mal	Açık İhale	04.06.2018
Bilimsel Araştırma ve Projeler Koordinatörlüğü	10 Kalem Mal Alımı	Mal	Pazarlık	08.05.2018

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgilerine Tablo 81’de yer verilmiştir.

Tablo 81: İkili Protokol ve Sözleşmeler

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ
Beden Eğitimi ve por Yüksekokulu	AFYONKARAHİSAR GENÇLİK HİZMETLERİ VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ	Yüksekokulumuz öğrencilerinin yüzme derslerinde uygulama havuzu olarak kullanılması	26.02.2018 - 29.06.2018
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	AFYONKARAHİSAR POLİS MORAL EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ	Yüksekokulumuz öğrencilerinin yüzme derslerinde uygulama havuzu olarak kullanılması	22.10.2018 - 31.12.2018
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	BOLVADİN İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel İşbirliği	28/12/2017— 27/12/2018
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Çok Programlı Anadolu Lisesi	Eğitim, bilim, sanat, spor ve kültürel alanları kapsayan işbirliği ve esasları.	Başlama:18.11.2016 Bitiş:18.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Şehit Kamil Tuna Anadolu Lisesi	Eğitim, bilim, sanat, spor ve kültürel alanları kapsayan işbirliği ve esasları.	Başlama:21.11.2016 Bitiş:21.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Mesleki ve teknik eğitim okul yönetim kurulu çalışma işbirliği komisyonu	Başlama:06.01.2017 Bitiş:06.01.2022
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Komisyonu	Başlama:19.01.2018 Bitiş:19.01.2019
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Şehit Ahmet ŞAHİN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Eğitim, bilim, sanat, spor ve kültürel alanları kapsayan işbirliği ve esasları.	Başlama:02.01.2018 Bitiş:02.01.2019
Fen Bilimleri Enstitüsü	Pamukkale Üniversitesi/Afyon Kocatepe Üniversitesi	Elektrik Mühendisliği Ortak Doktora Programı	Başlamai: 08.12.2014 Bitiş Tarihi:
Fen Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Uşak Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği Ortak Doktora Yüksek Lisans/Doktora Programı	Başlamai:17.10.2014 Bitiş Tarihi:
Fen Edebiyat Fakültesi	Afyonkarahisar İli Dinar İlçesi Yıprak Köyü Muhtarlığı	II. Derece Sit Alanının III. Derece Sit Alanına İndirgenmesi için Tespit Çalışması	11.04.2018- 30.07.2018
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	AKSAM	AKSAM-ALİMOĞLU KÜLTÜR SANAT ARAŞTIRMA MERKEZİ/ DANIŞMANLIK	07.05.2018- 01.07.2018
İslami İlimler Fakültesi	Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.01.2017 – 02.01.2022
JUAM	Bolvadin Belediye Başkanlığı	Bolvadin (Afyonkarahisar) Güneybatı bölümünün derin jeotermal yapısının Manyetotellirik (MT) yöntemle Araştırılması	Başlama:14.08.2018 Bitiş:31.12.2018
JUAM	Çeliktaş Sınai Kumu San. Tic. A.Ş.	İstanbul İli, Şile İlçesi, Kurna ve Sahilköy Köyleri Civarında 408 ve 409 numaralı ruhsat alanlarının hidrojeolojik alan etüdü.	Başlama:01.03.2018 Bitiş:31.06.2018
JUAM	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş.	Endüstriyel Mineral Arama Danışmanlık Hizmeti	04/04/2018- 31/12/2018
JUAM	Dinar Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Afyonkarahisar İli, Dinar ilçesi, Çayüstü Köyü ve çevresinin jeotermal potansiyelinin jeolojik ve jeofizik (manyetotellirik) yöntemlerle araştırılması	Başlama:05.12.2018 Bitiş:30.06.2018
JUAM	İhsaniye Belediyesi	Afyonkarahisar ili, İhsaniye ilçesinde İhsaniye belediye başkanlığı tarafından yapılacak olan jeotermal sondaj çalışmasının yürütülmesi	Başlama:17.10.2018 Bitiş:31.03.2018

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Ankara Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	15.04.2016-15.04.2019
Kütüphane ve Dokümant. Daire Başkanlığı	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-
Kütüphane ve Dokümant. Daire Başkanlığı	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017-
Kütüphane ve Dokümant. Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018-30.11.2021
Mühendislik Fakültesi	İdeai Enerji Danışmanlığı Müh.İnş.A.Ş.	Güneş Enerji Santralleri Geçici Kabul Komisyon Üyeliği	25/01/2018-01/04/2018
Mühendislik Fakültesi	İTG İzmir Teknoloji Grup Elektrik Mühendislik İnş.San.Tic.Ltd.Şti.	Afyon İhsaniye Belediyesi 500 KW Güneş Enerjisi Santrali Statik Proje Revizyonu Danışmanlık	04/04/2018-01/05/2018
Mühendislik Fakültesi	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş	Kireçtaşı Ocağının Yeniden Planlanması ve Organizasyonu Danışmanlık Hizmeti	04/04/2018-31/12/2018
Mühendislik Fakültesi	İnovasyon Teknolojileri ve Ulusal Zemin Güvenliği Enstitüsü	İnovasyon Teknolojileri ve Ulusal Zemin Güvenliği Enstitüsü Akreditasyonu Danışmanlık ve İç Tetkik İş Danışmanlık hizmeti	26/04/2018-26/04/2018
Mühendislik Fakültesi	ÜÇ-KA Madencilik Ltd.Şti. ve İN-SEL İnşaat Ltd.Şti.	Afyonkarahisar İli Seyfi Demirsoy Cad.Köprülülü Kavşak Yapım İş Toprakarme Yaklaşımı Sıkışma Ölçümü Yapılması İş hizmeti	08/05/2018-30/07/2018
Mühendislik Fakültesi	Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	Tıbbi Cihazların Kalibrasyonunun Yapılması	31/05/2018-31/12/2018
Mühendislik Fakültesi	ÜÇ-KA Madencilik Ltd.Şti . ve İN-SEL İnşaat Ltd.Şti.	Afyonkarahisar İli Seyfi Demirsoy Cad.Köprülülü Kavşak Yapım İş Toprakarme Yaklaşımı Sıkışma Ölçümü Yapılması İş hizmeti	08/05/2018-30/07/2018
Mühendislik Fakültesi	Xylem Anadolu Flygt Pompa Paz.Tic.A.Ş.	Türk ve Avrupa Standartları Kapsamında Agrega Test Sonuçlarının Wadi Arap Water System II Prosedürüne Uygunluğunun Değerlendirilmesi	
Mühendislik Fakültesi	Zekiler Zirai Ürünler Tic.San. Ltd. Şti.	300KWe Gücündeki Çatı Tipi Ges Projesi	23/10/2018-30/10/2018
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları Ortak Doktora Programı	Başlama :11.03.2013-Halen Devam Ediyor.
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Histoloji ve Embriyoloji Ortak Doktora Programı	Başlama: 31.10.2012- Halen Devam Ediyor.
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Anatomi Ortak Doktora Programı	Başlama:19.12.2011- Halen Devam Ediyor.
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Fizyoloji Ortak Doktora Programı	Başlama:28.08.2012- Halen Devam Ediyor.
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Biyokimya Ortak Doktora Programı	Başlama:11.05.2012- Halen Devam Ediyor.
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Defterdarlığı	Üniversitemize Tahsisli Taşınmazların İşletilmesi (Bu protokol İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yapıлып, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından devir alınmıştır.)	11.03.2011-11.03.2021
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul	İrtifak Hakkı Sözleşmesi	21.01.2010-21.07.2039
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Sağlık Bil. Üniversitesi	Öğle Yemeği Hizmet Alımı Protokolü	21.09.2018-31.12.2018

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Öğle Yemeği Hizmet Alımı Ek Protokolü	07.12.2018-31.12.2018
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Belediyesi	Yangından Koruma-Müdahale	14.03.2018 - 14.03.2021
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyon Barosu	Afyon Barosu üye ve personellerinin bilgi birikimlerini, tecrübelerini ve kişisel gelişimlerini artırmayı amaçlayan eğitimlerin düzenlenmesi.	02.07.2018
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Afyonkarahisar SMMMO personellerinin bilgi birikimlerini, tecrübelerini ve kişisel gelişimlerini artırmayı amaçlayan eğitimlerin düzenlenmesi.	02.07.2018
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	İŞKUR	AKUSEM ile Çalışma ve İş Kurumu (İŞKUR) Afyonkarahisar İl Müdürlüğü arasında uygulamalı girişimcilik eğitimi düzenlenmesi.	14.05.2018
Veteriner Fakültesi	Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı	Siğirilerde Rektovaginal Yöntemle Suni Tohumlama	01/02/2018-31/12/2018
Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı	Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı	Siğirilerde Rektovaginal Yöntemle Suni Tohumlama	01/02/2018-31/12/2018
Afyonkarahisar Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı	Ph Liquit Technology Turkey Et Gıda Ürünleri Enerji Nak.İth.İhr.San.Tic.A.Ş.	Et ve Et Ürünleri Alanında Danışmanlık	01/03/2018-16/03/2019
Ph Liquit Technology Turkey Et Gıda Ürünleri Enerji Nak.İth.İhr.San.Tic.A.Ş.	Vega Medikal Bilgisayar İth.İhr.Paz.Ltd.Şti.	Danışmanlık Projesi	21/03/2018-21/03/2019
Vega Medikal Bilgisayar İth.İhr.Paz.Ltd.Şti.	Tazlar Süt Gıda ve Tarım Ürünleri Paz.Tic.A.Ş.	Süt ve Süt Ürünlerinin Üretiminde AR-GE	23/10/2018-07/10/2019
Tazlar Süt Gıda ve Tarım Ürünleri Paz.Tic.A.Ş.	Cebeci Süt Gıda ve Tarım Hayvancılık San.Tic.Ltd.Şti.	Süt ve Süt Ürünlerinin Üretiminde AR-GE	23/10/2018-15/10/2019
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılması, Aşılması, İşaretlenmesi, Teşhis ve Tedavisi	20.03.2018 – 31.12.2018
Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	4. Müht.Blg.K. Iığı 41'inci Müht.Bl.K. Iığı	4. Müht.Blg.K. Iığı 41'inci Müht.Bl.K. Iığı Envanterinde Bulunan Köpeklerin VSUAM da Yapılacak olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	13.08.2018 – 31.12.2018
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Zorlu Enerji- A.K.Ü. Rektörlüğü (Üniversite)	Yenilenebilir ve temiz enerji kullanımını yaygınlaştırmak ve Türkiye'de karbon salınımı düşük elektrikli araçların erişebileceği bir platform kurabilmek amacıyla bir parçası olarak elektrikli araçların ve bunların ihtiyacı olan şarj ünitelerinin AKÜ A.N.S. Kampüsünde kurulması ve yerleştirilmesi için işbirliği yapılması.	Başlama: Ağustos 2018 Bitişi: Ağustos 2021
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü ile yapılan protokol kapsamında İl Özel İdaresince inşa edilen Üniversitemiz Ahmet KARAHIŞARI Kampüsünde bulunan 300 kişilik kız öğrenci yurdunun bedelsiz devrinin teslim alınması.	Başlamai: 2015 Bitiş tarihi: 2040
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Dazkırı Belediye Başkanlığı.	Dazkırı İlçesi Yeşilyurt Mahallesi 124 ada 175 parsel üzerinde bulunan mevcut binaların tadilatlarının yapılarak, Afyon Kocatepe Üniversitesi Dazkırı Meslek Yüksekokulu olarak kullanımına uygun hale getirilmesine ilişkin protokoldür.	Başlama: 2017 Bitiş tarihi: 2019

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkı’nda Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında, vekâleten görevlendirilmiş olan muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ

Üniversitemiz 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı'nda Amaçlar (A) her amaca ulaşmak için izlenen Stratejiler (S) ve varılmak istenen Hedefler (H) şeklinde gösterilmek suretiyle aşağıdaki gibi sıralanmıştır.

Amaçlar

- A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,
- A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,
- A-3. Paydaşlara ve topluma katkı sağlayacak hizmet üretmek,

Hedefler

- H.1.1 Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek.
- H.2.1 Bilimsel araştırma ve yayınların nitelik ve niceliklerini arttırmak.
- H.3.1 Yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini arttırmak.

A-1. Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek,

- S.1.1. Yeni öğrencilerin nitelik ve niceliklerinin artırılması,
- S.1.2. Yeni öğrencileri programlara hazırlama faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması,
- S.1.4. Öğrencilere sunulan eğitsel destek hizmetlerinin artırılması,
- S.1.5. Öğrenci değerlendirme prosedür ve araçlarının etkinliğinin artırılması,
- S.1.6. Engelli öğrencilere sunulan hizmetlerin etkinliğinin artırılması,
- S.1.7. Öğrenciyi ilgilendiren kararlara öğrencilerin katılımının sağlanması,
- S.1.8. Program kaynaklarının artırılması,
- S.1.9. Programların ulusal ve çevre ihtiyaçlarına uygunluğunun sağlanması,
- S.1.12. Programlar arasında daha gelişmiş ilişkiler kurulmasının sağlanması,
- S.1.14. Değişim programlarına öğrenci katılımının artırılması,

A-2. Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek,

- S.2.1. Araştırma ve geliştirme çalışmaları için kurumsal önceliklerin belirlenmesi,
- S.2.3. Ar-Ge çalışmalarının artırılması,
- S.2.4. Ar-Ge çalışmalarına ilişkin olanak ve kaynakların artırılması,

- S.2.5. Ar-Ge çalışmalarını özendiren ve destekleyen araçların arttırılması,
- S.2.7. Ar-Ge çalışmaları ile eğitim-öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkinin arttırılması,
- S.2.8. Disiplinler arası Ar-Ge çalışmalarının arttırılması,
- S.2.10. Uluslararası Ar-Ge çalışmalarının ve bu çalışmalara akademik personel katılımının artırılması,
- S.2.11. Ar-Ge çalışmaları konusunda paydaşlarla kurulan yapısal ilişkilerin arttırılması,
- S.2.13. Kuruma faydaya dönüşen Ar-Ge sonuçlarının arttırılması,
- S.2.14. Ar-Ge çalışmalarının hedeflerine ulaşılabilirliğinin arttırılması,
- A-3. Paydaşlara katkı sağlayacak hizmet üretmek,
- S.3.1. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinde önceliklerin belirlenmesi,
- S.3.3. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin arttırılması,
- S.3.4. Uygulama ve hizmet faaliyetlerinin olanak ve kaynaklarının arttırılması.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 82’de yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim ve idari sürecini devam ettirmektedir.

Tablo 82: Temel Politikalar ve Öncelikler

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Onuncu Kalkınma Planı	143	Toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, akademik, idari ve mali açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması hedeflenmektedir.
Onuncu Kalkınma Planı	144	Eğitim sisteminde, bireylerin kişilik ve kabiliyetlerini geliştiren, hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde işgücü piyasasıyla uyumunu güçlendiren, fırsat eşitliğine dayalı, kalite odaklı dönüşüm sürdürülmesi.
Onuncu Kalkınma Planı	158, 159, 160	Eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum, Ulusal Yeterlilik Çerçevesi oluşturularak eğitim ve öğretim programlarının ulusal meslek standartlarına göre güncellenmesi, mesleki ve teknik eğitimde, program bütünlüğü temin edilecek ve nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilmesi.
Onuncu Kalkınma Planı	161, 163	Hesap verebilirlik temelinde özerklik, performans odaklılık, ihtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde kalite odaklı rekabetçi bir yapı ve yükseköğretimde kalite güvence sisteminin oluşturulması.
Onuncu Kalkınma Planı	164, 626, 627, 632, 634, 635	Sanayi ile işbirliği içerisinde teknoloji üretimine önem veren, çıktı odaklı bir yapı ile üniversite-sanayi işbirliğinin artırılması ve Ar-Ge ile iş geliştirme merkezlerinin aktif çalışmasının sağlanması.
Onuncu Kalkınma Planı	165	Yükseköğretim sisteminin uluslararası öğrenciler ve öğretim üyeleri için çekim merkezi haline getirilmesi.
Onuncu Kalkınma Planı	284	Engellilere yönelik eğitim, istihdam hizmetlerinin etkinliği ve denetiminin artırılması ve fiziksel çevre şartlarının engellilere uygun hale getirilmesi
Onuncu Kalkınma Planı	295, 298	Yerel kültürel değerlerin korunması, kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılımın bir yaşam alışkanlığı olarak geliştirilmesi.
Onuncu Kalkınma Planı	338, 340, 342	Sportif alanların vatandaşların kullanımına daha fazla hizmet edecek biçimde planlanması, başarılı sporcu yetiştirme, seçme ve yönlendirme faaliyetleri, spor tesislerinin yapımı, sporun her alanında teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması.
Onuncu Kalkınma Planı	424, 425	İşgücünde yer alan kişilerin niteliklerinin yükseltilmesi, eğitim kalitesinin artırılması yoluyla yenilikçi ve sürdürülebilir üretim sürecinin gerektirdiği becerilerle donatılmış bireylerin yetiştirilmesi, yenilik ve yeniliğe uygun ortamın yaratılması, sanayi sektörünün verimlilik sorunlarının çözülmesi.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Kamu Maliyesi	Döner sermayeli işletmelerin bütçe disiplini içerisinde açık, şeffaf ve hesap verebilir bir idari ve mali yapıda çalışmalarını sağlayacak düzenlemeler yapılacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Kamu Maliyesi	Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Kamu Maliyesi	Kamu özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarının, daha etkin ve finansal açıdan verimli olmasına yönelik bir çerçeve oluşturulacak; bu çerçevede uygulamaların bütüncül olması sağlanacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Büyüme ve İstihdam	Özel sektörle iş birliği yapılarak eğitim ve öğretim müfredatı çalışma hayatının beklentilerini karşılayacak işgücü oluşturulacak şekilde güncellenecektir
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Büyüme ve İstihdam	Gençlerin eğitim seviyesinin ve işgücünün niteliğinin yükseltilmesi ile gelişen teknolojinin içerisinde sadece tüketici konumunda olmamaları sağlanarak üretkenliklerinin desteklenmesi amacı ile teknolojiye olan ilgisi ve yatkınlığı değerlendirilerek verilecek eğitimlerle başta yazılım, algoritma ve endüstriyel tasarım olmak üzere belirli konularda temel beceriler kazanmaları sağlanacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Büyüme ve İstihdam	Sanayinin ihtiyaçları ve dijital dönüşüm hedefleri çerçevesinde yenilikçi okul-sektör iş birliği modelleri kurulacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Eğitim	Farklı kurumlardaki eğitim ve istihdam verilerinin entegre edilmesine ve analizine dayalı olarak eğitim programı ve meslek bazında arz talep dengesi oluşturulacak, istihdam ile uyumlu eğitim planlaması yapılacak, istihdam edilebilirlik artırılabilecek, mesleki eğitimde üretim bazlı yaklaşıma geçilecek, eğitim kaynakları etkin kullanılacak ve etkili eğitim programları tasarlanacaktır
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Eğitim	Öğrenmede e-öğrenme sisteminin etkin kullanımı ile dijitalleşme stratejisine uyumlu şekilde müfredat düzenlemeleri yapılacak ve kişiselleştirilmiş öğretim planı (sanal asistan) uygulama stratejisi hayata geçirilecektir.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Eğitim	Öğrenme kazanımları itibarıyla uluslararası standartların yakalanması amacıyla ölçme ve değerlendirme kapasitesi güçlendirilecektir.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	Eğitim	Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilecek, tematik meslek okullarının yaygınlaştırılması, ölçüm ve belgelendirme ile işgücünün niteliği artırılabilecektir
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2019-2021)	İşgücü Piyasası	Engellilerin meslek edinmesi amacıyla uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
Orta Vadeli Mali Plan (2019-2021)	Bütçe Giderlerine İlişkin Temel Politikalar-Madde-8	Eğitim sisteminde, istihdam ile uyumlu eğitim planlaması yapılacak, istihdam edilebilirlik artırılabilecek, eğitim kaynakları etkin kullanılacak ve etkili eğitim programları tasarlanacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-2.4. Tadbir	Öğrencilere ve velilere yönelik olarak meslek tanıtımı faaliyetlerinin etkinliği artırılabilecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.1. Tedbir	Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanılarak uzaktan eğitim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.2. Tedbir	Hayat boyu öğrenme portalı ilgili kurum ve kuruluşların katkıları ile güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.2. Tedbir	Türkiye Yeterlilikler Çerçevesine dâhil edilecek yeterliliklerin kalite güvencesinin sağlanmasına ilişkin sistemler kurularak işletilecektir
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.3. Tedbir	Ulusal meslek standartlarının ve yeterliliklerin mesleki eğitim programlarına yansıtılması izlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.5. Tedbir	Bireylerin eğitim sistemine ilişkin yatay ve dikey geçişlerinde yaşanan sorunların tespit edilmesi için kurulacak komisyon vasıtası ile çalışmalar yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.6. Tedbir	Üniversitelerin kariyer merkezleri yaygınlaştırılarak öğrencilere iş arama ve bulma teknikleri konusundaki rehberlik faaliyetleri artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.7. Tedbir	Yükseköğrenim mezunlarına ilişkin düzenli olarak istihdam izleme araştırmaları yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.8. Tedbir	Yükseköğrenim mezunlarının İŞKUR'a kayıt olmaları sağlanacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-5.3. Tedbir	Aktif işgücü programlarının ulusal ve yerel düzeyde izlenmesini sağlayacak sistemler etkinleştirilecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-6.1. Tedbir	Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin kurulması desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.5. Tedbir	İşbaşı eğitimi konusunda arz ve talebi buluşturacak bir sistem oluşturulacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.6 Tedbir	Üniversite öğrencilerinin iş piyasasına geçişlerini sağlamak amacıyla üniversite-sektör işbirliği geliştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 3.6 Tedbir	Engelli bireylerin eğitimine yönelik olarak uzaktan eğitim programları geliştirilecek ve eğitimler verilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	İstihdam-Sosyal koruma İlişkisinin Güçlendirilmesi- 4.1. Tedbir	Kayıt dışılığın önemli bir parçasını oluşturan ve geniş kapsamlı istihdam yaratan küçük işletmelerin kayıtlı sektöre geçişini özendirici program ve uygulamalar düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Bilişim Sektörü 1.4. Tedbir	Yükseköğretim kurumlarında bilişim sektörüne yönelik seçimli derslerin müfredatlarda yer alması teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 2.1. Tedbir	Finans sektörüyle ilgili yüksek öğretim programlarının müfredatları sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ve asgari düzeyde mesleki İngilizceye sahip olacak şekilde güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.1. Tedbir	Sektörde ihtiyaç duyulan nitelikli işgücü taleplerine göre mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.3. Tedbir	Engellilerin sektördeki istihdamının artırılması amacıyla sektörle işbirliği geliştirilecek, engellilere yönelik mesleki beceri kazandırma eğitim programları uygulanmaya devam edecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Sağlık Sektörü- 2.3. Tedbir	Örgün eğitim sürecinde ve sonrasında dil becerileri geliştirilecek ve bu yöndeki çalışmalar teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 4.4. Tedbir	Tarımda katma değer artışı sağlamak amacıyla markalaşma, inovasyon ve AR-GE faaliyetleri desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 6.2. Tedbir	Sektörde ücretli olarak çalışan işçiler temel mesleki eğitim ve beceri eğitimlerinden geçirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü- 3.1. Tedbir	Sektöre yönelik iş sağlığı ve güvenliği danışmanlık ve rehberlik hizmetleri artırılabilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Turizm Sektörü-2.3. Tedbir	Turizm sektörü için gerekli olan ulusal meslek standartları ve yeterliliklerin hazırlanması ve güncellenmesine yönelik çalışmalar ile sınav ve belgelendirme faaliyetleri sürdürülecektir.

2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in II. Bölümü 4. maddesi (c) bendinde "Yönetim Bilgi Sistemi"nin oluşturma görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na verilmiştir. Raporların oluşturulma sürecinde ve üst yönetimin karar verme süreçlerinde gerekli olan bilgilere ilgili birimlerden istenilen verilerin sağlıklı ve hızlı şekilde elde edilmesini sağlayacak olan sistemde ayrıca belirli periyodik aralıklarla veri girişi yapılacağı için hata oranı en alt seviyelerde olacaktır. Bu ve üniversitede kurulacak olan yönetim bilgi sisteminin gelişimini izlemek ve gerekli birimler ile koordinasyonu sağlamak amacıyla 25.04.2018 tarihinde üniversitemizde Yönetim Bilgi Sistemi Komisyonu kurulmuştur.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemizin 2018 yılı başlangıç ödeneği 262.027.000,00- TL olarak belirlenmiş olup bu tutarın 211.137.000,00- TL'si cari giderlerden 50.890.000,00- TL'si sermaye giderlerinden oluşmaktadır.

Hazine Yardımı:

Bütçe kanununda cari giderler için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 189.728.000,00- TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı cari ödeneklere; büyük bir kısmı mal ve hizmet alımında kullanılmak üzere 7066 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 2'nci fıkrası ve 6'ncı maddesinin 8'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda yedek ödenekten 14.905.000,00 ve likiditeden 6.876.000,00 ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası hazine yardımı karşılığı cari giderlere ilişkin toplam ödenek 211.509.119,68 TL'ye ulaşmıştır; ancak Bütçe Kanunu ve yedek ödenekle verilen toplam 258.306.780 TL hazine yardımının 24.706.780 TL'sinin tahakkuku verilmemek suretiyle 2018 Bütçe kanunu ile verilen cari giderlere ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 233.600.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Hazine yardımı karşılığı ödeneklere ilişkin cari giderler toplam harcaması ise 204.402.222,29 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 49.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin

ödeneklere; 7066 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 5'inci maddesinin 3'üncü fıkrası ve 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda 2.078.350,00 TL'si likiditeden olmak üzere toplam 2.078.350,00 TL eklenmiştir. Ekleme sonrası Hazine yardımı karşılığı sermaye giderlerine ilişkin toplam ödenek 51.578.350,00 TL'ye ulaşmıştır; ancak Bütçe Kanunu ve Yedek ödenekle verilen toplam 51.578.350,00 TL hazine yardımına ilişkin tahakkukun tamamı verilmiş olup, sermaye giderlerine ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 51.578.350,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Hazine yardımı karşılığı sermaye giderleri toplam harcaması ise 37.753.225,61 TL olarak gerçekleşmiştir. Yani sermaye giderlerine ilişkin ödemelerin $(51.578.350,00 - 49.500.000,00 =) 2.078.350,00$ TL'si (yani %4,02) likiditeden (öz kaynaklardan karşılanmıştır).

Cari giderler ve sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı ödeneklerin toplam harcaması 242.155.447,90 TL olarak gerçekleşmiş olup, hazine yardımı karşılığı giderlerin toplam harcama içindeki oranı % 90,77'dir.

Öz Gelir:

Bütçe kanununda cari giderler için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 21.409.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilgili tertiplerine; 7066 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda likit karşılığı ve gelir fazlası karşılığı olmak üzere toplam 3.975.215,46 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilişkin toplam ödenek 25.384.215,46 TL'ye yükselmiştir. Öz gelir karşılığı ödeneklerden cari giderler toplam harcaması 22.007.681,67 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcama oranları ise başlangıç ödeneğine göre %102,79 toplam ödeneğe göre ise %89,33 olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe kanununda sermaye giderleri için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 1.390.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı sermaye ödeneklere ilgili tertibine 7066 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda gelir fazlası karşılığı olmak üzere 1.237.988,34 TL ödenek eklenmiştir. Ekleme sonrası öz gelir karşılığı sermaye ödeneklerine ilişkin toplam ödenek 2.627.988,34 TL'ye ulaşmıştır. Öz gelir karşılığı ödeneklerin sermaye giderleri toplam harcaması ise 2.626.811,14 olarak gerçekleşmiştir.

Öz gelir karşılığı toplam $(25.756.335,14+3.316.338,34 =)$ 29.082.673,48 TL ödenek tahsis edilmiş ve bu ödeneklerden $(22.007.681,67+2.626.811,14 =)$ 24.634.492,81 TL harcama yapılmış olup, toplam harcama içindeki oranı % 9,23 olmuştur.

Sonuç olarak:

2018 yılında toplam 266.789.940,71 TL harcama yapılmış olup yapılan bu harcamaların $(197.526.102,61 + 37.753.225,61=)$ 235.279.328,22-TL'si, %88,18'lik kısmı hazine yardımlarından karşılanmıştır. Kalan $(266.789.940,71 - 235.279.328,22 =)$ 31.610.611,78- TL'si yani %11,82'lik kısmı ise likiditeler dahil öz gelirlerden karşılanmıştır.

2018 yılında toplam 266.789.940,71 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların $(204.402.222,29+22.007.681,67=)$ 226.409.903,96 TL'si, %84,88'lik kısmı cariye; kalan $(37.753.225,61+2.626.811,14=)$ 40.380.036,75 TL'si %15,13'lük kısmı ise yatırımlara harcanmıştır. Bütçe uygulama sonuçları Tablo 83'te gösterilmiştir.

Tablo 83: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

FİNANSMAN TÜRÜ	Özgelir/ Ekleme Türü	CARİ							SERMAYE							Toplam Harcama	Oran (%)
		Başlangıç Ödeneği	Ekleme				Harcama	Başlangıç Ödeneği	Ekleme				Harcama				
			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek	Bağış ve Yardımlar			Toplam Ekleme	Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek		Bağış ve Yardımlar	Toplam Ekleme		
Hazine Yardımı		189.728.000,00	6.876.119,68		14.905.000,00		21.781.119,68	204.402.222,29	49.500.000,00	2.078.350,00				2.078.350,00	37.753.225,61	242.155.447,90	18,47
Öz Gelir	<i>Kira</i>	568.000,00	0,00	0,00	0,00		0,00	560.185,47						0,00		560.185,47	0,00
	<i>II. Öğretim</i>	8.640.000,00	24.006,16	353.483,45			377.489,61	7.586.626,88						0,00		7.586.626,88	0,00
	<i>Yaz Okulu</i>			738.300,00			738.300,00	737.606,70						0,00		737.606,70	0,00
	<i>II. Öğr. Tezsiz YL.</i>	112.000,00	31.674,41	301.658,24			333.332,65	438.103,81						0,00		438.103,81	0,00
	<i>Alınan Bağ. ve Yard.</i>			69.300,00		35.000,00	104.300,00	35.000,00					70.000,00	70.000,00	68.822,80	103.822,80	196,64
	<i>Uzaktan Öğretim</i>	235.000,00	35.373,96	79.129,64			114.503,60	285.892,00						0,00		285.892,00	0,00
	<i>SKS</i>	10.125.000,00	383.004,00				383.004,00	8.710.981,21						0,00		8.710.981,21	0,00
	<i>BAP</i>	1.729.000,00		1.924.285,60			1.924.285,60	3.653.285,60	1.390.000,00		1.167.988,34			1.167.988,34	2.557.988,34	6.211.273,94	70,02
	<i>Öz Gelir Toplamı</i>	21.409.000,00	474.058,53	3.466.156,93	0,00	35.000,00	3.975.215,46	22.007.681,67	1.390.000,00	0,00	1.167.988,34	0,00	70.000,00	1.237.988,34	2.626.811,14	24.634.492,81	11,94
GENEL TOPLAM		211.137.000,00	7.350.178,21	3.466.156,93	14.905.000,00	35.000,00	25.756.335,14	226.409.903,96	50.890.000,00	2.078.350,00	1.167.988,34	0,00	70.000,00	3.316.338,34	40.380.036,75	266.789.940,71	17,83

Üniversite 2018 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği 262.027.000,00-TL olup, yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda yılsonu itibarı ile ödenekler toplamı 284.449.178,49-TL olmuştur. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile bu ödeneklerden 266.720.640,71-TL'si harcanmış olup, bütçe uygulama sonuçları (yılsonu itibarı ile) başlangıç ödeneğine göre %101,79, toplam ödeneğe göre ise %93,77 oranında gerçekleşmiştir. 2018 yılı içinde toplam olarak 264.945.011,62-TL gelir elde edilebilmiş, aynı dönemde 266.720.640,71-TL harcama yapılmıştır. Yani 1.775.629.09-TL tutarında gelirden daha fazla harcama yapılmıştır. Üniversite 2018 yılı gider bütçe uygulama sonuçları fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 84'te gösterilmiştir.

Tablo 84: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	TOPLAM
			PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ RANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	9.318.000,00	1.791.000,00	9.886.000,00	4.973.000,00	4.950.000,00	30.918.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	9.533.802,02	1.741.097,00	11.544.620,00	4.973.000,00	5.661.238,89	33.453.757,91
		HARCAMA	9.532.424,61	1.740.305,99	10.645.739,11	4.972.665,64	5.503.761,60	32.394.896,95
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	102,30	97,17	107,69	99,99	111,19	104,78
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.	99,99	99,95	92,21	99,99	97,22	96,83
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			6.611.000,00			6.611.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME			1.976.000,00			1.976.000,00
		HARCAMA			1.975.418,95			1.975.418,95
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00	29,88	0,00	0,00	29,88
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	0,00	0,00	99,97	0,00	0,00	99,97
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	11.791.000,00	2.424.000,00	173.000,00	1.964.000,00	24.000.000,00	40.352.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	12.431.723,17	2.821.403,41	191.120,00	1.964.000,00	22.900.000,00	40.308.246,58
		HARCAMA	12.430.130,15	2.820.473,64	180.430,23	1.964.000,00	9.571.811,95	26.966.845,97
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	105,42	116,36	104,29	100,00	39,88	66,83
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,99	99,97	94,41	100,00	41,80	66,90
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	603.000,00	123.000,00			1.500.000,00	2.226.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	803.600,00	143.130,00			1.619.761,11	2.566.491,11
		HARCAMA	802.374,22	143.121,36			1.619.761,11	2.565.256,69
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	133,06	116,36	0,00	0,00	107,98	115,24
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,85	99,99	0,00	0,00	100,00	99,95
09	EĞİTİM HİZM.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	128.866.000,00	17.967.000,00	14.612.000,00	35.000,00	20.440.000,00	181.920.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	144.524.495,61	20.733.413,00	16.812.613,14	50.000,00	24.024.161,14	206.144.682,89
		HARCAMA	144.212.150,69	20.712.993,96	14.160.555,46	47.819,95	23.684.702,09	202.818.222,15
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	111,91	115,28	96,91	136,63	115,87	111,49
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,78	99,90	84,23	95,64	98,59	98,39
TOPLAM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ		150.578.000,00	22.305.000,00	31.282.000,00	6.972.000,00	50.890.000,00	262.027.000,00
	TOPLAM ÖD. GÖNDERME		167.293.620,80	25.439.043,41	30.524.353,14	6.987.000,00	54.205.161,14	284.449.178,49
	HARCAMA		166.977.079,67	25.416.894,95	26.962.143,75	6.984.485,59	40.380.036,75	266.720.640,71
	BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %		110,89	113,95	86,19	100,18	79,35	101,79
	TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%		99,81	99,91	88,33	99,96	74,49	93,77

Üniversite 2018 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini 262.027.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yılsonu itibarı ile 264.945.011,62-TL tahsilât

yapılmak suretiyle gelir elde edilmiş olup, yılsonu itibarı bütçe tahminine göre gelir bütçesi gerçekleşme oranı %101,11 olmuştur. Üniversite 2018 yılı (gelir) bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 85’de gösterilmiştir

Tablo 85: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
I	II				
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	12.448.000,00	18.408.080,83	147,88
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.880.000,00	16.026.641,24	134,90
	6	Kira Gelirleri	568.000,00	2.381.439,59	419,27
04		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	239.218.000,00	233.769.689,80	97,72
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Alınan Bağışlar ve Yardımlar	239.218.000,00	233.600.000,00	97,65
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağışlar ve Yardımlar	0,00	104.322,80	0,00
	5	Proje Yardımları	0,00	65.367,00	0,00
05		DİĞER GELİRLER	10.361.000,00	12.767.240,99	123,22
	1	Faiz Gelirleri	600.000,00	324.840,08	54,14
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.000.000,00	6.009.982,49	200,33
	3	Para Cezaları	0,00	715.307,62	0,00
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	6.761.000,00	5.717.110,80	84,56
TOPLAM			262.027.000,00	264.945.011,62	101,11

2018 yılında 2.379.865,05 TL-‘si (%58,82) eğitim ve danışmanlık gelirleri olmak üzere toplam 4.046.135,53- TL döner sermaye geliri elde edilmiştir. Elde edilen gelirin kodu, türü, miktarı ve oranı Tablo 86’da gösterilmiştir. Gelirlere Afyonkarahisar sağlık Bilimleri Üniversitesine başlanan birimlerin gelirleri dahil edilmemiştir.

Tablo 86: Döner Sermaye Gelirleri

GELİR KODU	GELİRİN TÜRÜ	GELİRİN MİKTARI	ORAN (%)
600.01	Sağlık Hizmeti Gelirleri	1.409,32	0,03
600.03	Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	46.357,00	1,15
600.04	Mesleki Eğitim Gelirleri	257.788,45	6,37
600.10	Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	2.379.865,05	58,82
600.11	Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	8.824,15	0,22
600.12	Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	951.637,32	23,52
600.99	Diğer Gelirler	254,24	0,01
602.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	400.000,00	9,89
TOPLAM		4.046.135,53	100,00

Üniversitenin 2018 yılında 204.633.000-TL'si Hazine'den, 21.776.903,96 TL'si ise öz gelirlerden olmak üzere toplam 226.409.903,96- TL cari gideri bulunmaktadır. Öğrenci başına düşen ortalama cari hizmet maliyeti 6.349,20 TL'dir. Toplam cari giderin ne kadarının Hazine'den ne kadarının öz gelirden karşılandığı ve öğrenci başına düzen cari hizmet maliyeti Tablo 87'de gösterilmiştir.

Tablo 87: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti

GELİR TÜRÜ	TOPLAM CARİ GİDER	TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN CARİ HİZMET MALİYETİ
Hazine Yardımı	248.404.244,60	42.009	5.913,12
Öz Gelir	18.319.396,07	42.009	436,08
TOPLAM	266.723.640,67	42.009	6.349,20

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2018 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi adıyla yeni bir muhasebe sistemi kurulmuştur. Bu sistem; Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Muhasebe Birimleri tarafından gerçekleştirilecek devlet muhasebesinin etkin, etkili, şeffaf ve güvenilir bir programlama, yönetim, uygulama, izleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde gerçekleştirilebilmesi amacıyla bilgisayar ortamında oluşturulan ve tüm Türkiye'de kullanılacak olan Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi Projesi Yazılımı'nın etkili ve doğru bir şekilde nasıl kullanılacağını anlatmaktadır.

Sistemin temel amacı, bütçe kanunu hazırlıklarının başlatılmasından kesin hesabın TBMM'de kanunlaşmasına kadar geçen mali işlemlere ilişkin süreçlerde kullanılan otomasyon sistemlerinin, elektronik belge, elektronik imza, otomatik muhasebe gibi yeni teknolojik imkanlara kavuşturulması ve mali yönetim sistemimiz için süreç odaklı bütünleşik bir bilişim sistemi altyapısının oluşturulmasıdır.

Sistemin yeni oluşundan kaynaklanan gecikmeler nedeniyle İdare Faaliyet Raporunun son yayınlanma tarihi olan şubat ayı sonuna kadar temel mali tablolar yayınlanamamıştır ve bu nedenle temel mali tablolara yer verilememiştir.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.3.1. İç Denetim

2018 yılı içinde; öngörülen denetim sürelerinin yetmemesi, denetim kapsamındaki bazı Birimlerin yeni kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devir işlemlerinin başlaması ve yıl içindeki sözlü danışmanlık faaliyetlerindeki yoğunluk nedenleriyle denetim programında yer verilen denetim alanlarının tamamı denetlenememiştir.

Yıl içinde;

- Yüksek lisans ve doktora öğrencileri kabul işlemleri (Fen Bilimleri Enstitüsü),
 - Yüksek lisans ve doktora öğrencileri kabul işlemleri (Sağlık Bilimleri Enstitüsü),
 - Ders kayıt işlemleri,
 - Taşınırların kayıtlardan düşüm ve hurdaya ayırma işlemleri,
- Olmak üzere 4 adet sistem/uygunluk denetimi yapılmıştır.

2018 yılında yürütülen denetimler sonucunda Tablo 88’de belirtildiği üzere toplam 6 adet rapor yazılmıştır.

Tablo 88: İç Denetim Bilgileri

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yüksek lisans ve doktora öğrencileri kabul işlemleri
Fen Bilimleri Enstitüsü	Yüksek lisans ve doktora öğrencileri kabul işlemleri
Öğrenci İşleri D.B. Akademik Birimler	Ders kayıt işlemleri
Bilgi İşlem D.B. Sağlık Kültür ve Spor D. B. Strateji Geliştirme D. B.	Kayıtlardan düşüm ve hurdaya ayırma işlemleri

3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanununun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığı tarafından 2018 yılında, 2017 yılına ait işlemlere ilişkin denetimde 4 denetim bulgusu tespit edilmiştir. 2018 mali yılı işlemlerinde bu bulgular dikkate alınarak iş ve işlemler yapılmış olup Sayıştay Kanununun 38. maddesine göre Sayıştay Başkanlığına gerekli bilgiler verilerek açıklama yapılmıştır. Söz konusu bulgular sınıflandırılarak Tablo 89’da gösterilmiştir.

Tablo 89: Dış Denetim Bilgileri

BULGU NO	İLGİLİ BİRİM	BULGU KONUSU
1	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Elden çıkarılacak stoklar ve maddi duran varlıklar hesabı için yıl sonunda tamamen amortisman ayrılmaması.
2	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Hurdaya ayrılan demirbaşların elden çıkarılacak stoklar ve maddi duran varlıklar hesabında tutulması, kayıtlardan çıkarılmaması.
3	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Alınan depozito ve teminatlar hesabının kullanılmaması.
4	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Maddi olmayan duran varlıklar grubundaki hesapların toplam tutarı kadar amortisman ayrılmaması.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversiteye ait yatırım projelerinden;

Eğitim sektörüne ait projelerin 2018 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 25.498.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 28.676.350,00-TL olmuş ve yıl içinde 28.181.413,66-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %110,52 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %98,27 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 94,01'dir.

Sağlık sektörüne ait projelerin 2018 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 27.192.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 26.162.000,00-TL olmuştur. Yıl içinde 9.640.634,75-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %35,45 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %36,85 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 84,49'dir.

Teknolojik Araştırmalar sektörüne ait projelerin 2018 mali yılı bütçe başlangıç ödeneği 1.390.000,00-TL'dir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme işlemleriyle birlikte yılsonu ödenek toplamı 2.557.988,00-TL olmuştur. Yıl içinde 2.557.988,00-TL harcama yapılmıştır. Başlangıç ödeneğine göre nakdi gerçekleşme oranı %184,03 ve yılsonu toplam ödeneğe göre ise %100 olarak gerçekleşmiştir. Fiziki gerçekleşme oranı ise % 100'dür. Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 90'da gösterilmiştir.

Tablo 90: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

SEKTÖR	PROJE ADI	2018 YILI ÖDENEK (TL)		2018 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	NAKDİ GERÇ.		FİZİKİ GERÇEKLEŞME (%)	
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK		ORANI (%)			
					PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE		
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	5.000.000,00	4.940.000,00	4.644.262,86	92,89	94,01	89,83	
	Derslik ve Merkezi Birimler	7.500.000,00	5.510.000,00	5.509.517,87	73,46	99,99	86,19	
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500.000,00	140.000,00	61.029,60	12,21	43,59	47,20	
	Muhtelif İşler	Hizmet Binası	1.450.000,00	2.670.000,00	2.652.416,38	182,93	99,34	99,69
		Bilgisayar Alımları	600.000,00	1.352.010,00	1.350.496,34	225,08	99,89	100,00
		Bilgisayar Yazılım Al.	348.000,00	141.442,00	121.595,00	34,94	85,97	100,00
		İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2.810.000,00	2.451.239,00	2.447.513,81	87,10	99,85	99,81
		Diğer Giderler	190.000,00	601.898,00	544.699,81	286,68	90,50	95,38
		Engelli (İnşaat B.Onarım)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00	100,00	96,62
		Muhtelif İşler Toplamı	5.498.000,00	7.316.589,00	7.216.721,34	131,26	98,64	99,44
	Yayın Alımı	1.500.000,00	1.619.761,00	1.619.761,11	107,98	100,00	99,57	
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.500.000,00	9.150.000,00	9.130.120,88	166,00	99,78	100,00		
Eğitim Sektörü Toplamı	25.498.000,00	28.676.350,00	28.181.413,66	110,52	98,27	94,01		
SAĞLIK	Onkoloji-hematoloji	20.000.000,00	20.000.000,00	8.525.399,17	42,63	42,63	85,86	
	Muhtelif İşler (Özel Bütçe)	4.000.000,00	2.970.000,00	1.115.235,58	27,88	37,55	90,06	
	Muhtelif İşler (Döner Sermaye)	3.192.000,00	3.192.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Sağlık Sektörü Toplamı	27.192.000,00	26.162.000,00	9.640.634,75	35,45	36,85	84,49	
TEKNO-LOJİ	Rektörlük Bilimsel Araş. Projeleri	1.390.000,00	2.557.988,00	2.557.988,00	184,03	100,00	100,00	
	Teknolojik Araş. Toplamı	1.390.000,00	2.557.988,00	2.557.988,00	184,03	100,00	100,00	
GENEL TOPLAM		54.080.000,00	57.396.338,00	40.380.036,41	74,67	70,35		

3.2.2. Performans Sonuçları

Tablo 91: Performans Sonuçları

Amaç No	Amaç İfadesi	Hedef No	Stratejik Hedef İfadesi	Gösterge No	Gösterge İfadesi			
Stratejik Amaç 1	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek	Stratejik Hedef 1	Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek	Performans Göstergesi 1	Akreditasyon süreci başlatılan program sayısı	1		
				Performans Göstergesi 2	Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	Veri Yok		
				Performans Göstergesi 3	Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	23,66		
				Performans Göstergesi 4	Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	2,15		
		Stratejik Hedef 2	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek	Performans Göstergesi 1	Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	2,02		
				Performans Göstergesi 2	Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	55		
				Performans Göstergesi 3	Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	5,35		
		Stratejik Hedef 3	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak	Performans Göstergesi 1	Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	1,19		
				Performans Göstergesi 2	Uluslararası etkinlik sayısı	5		
				Performans Göstergesi 3	Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı	16		
		Stratejik Hedef 4	Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak	Performans Göstergesi 1	(7+1) ve (3+1) sistemi uygulayan ön lisans ve lisans program sayısı	15		
				Performans Göstergesi 2	Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	0,30		
				Performans Göstergesi 3	Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	165		
				Performans Göstergesi 4	Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	276		
				Performans Göstergesi 5	Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı	33,68		
		Stratejik Amaç 2	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek	Stratejik Hedef 1	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak	Performans Göstergesi 1	Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	161
						Performans Göstergesi 2	Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	3
						Performans Göstergesi 3	Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	0
						Performans Göstergesi 4	Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	0,61
						Performans Göstergesi 5	Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	0,16
Stratejik Hedef 2	Ülkemizin ve bölgemizin			Performans Göstergesi 1	Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)	10.646.255		

Stratejik Amaç 3	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek	öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek	Performans Göstergesi 2	Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)	1.839.816	
			Performans Göstergesi 3	Uluslararası kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı (€)	86.579	
		Stratejik Hedef 3	Paydaşları girişimcilğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek	Performans Göstergesi 1	Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı	15
				Performans Göstergesi 2	Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı	4
				Performans Göstergesi 3	Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı	0
				Performans Göstergesi 4	Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı	0
				Performans Göstergesi 5	Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı	0
		Stratejik Hedef 4	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması	Performans Göstergesi 1	Tezli yüksek lisans programlarını tamamlayan öğrenci sayısının toplam tezli yüksek lisans öğrenci sayısına oranı (%)	12,40
				Performans Göstergesi 2	Doktora programlarını tamamlayan öğrenci sayısının toplam doktora öğrenci sayısına oranı (%)	32,47
				Performans Göstergesi 3	Tezli yüksek lisans öğrenci sayısının toplam lisans ve lisansüstü öğrenci sayısına oranı (%)	15,45
				Performans Göstergesi 4	Doktora öğrenci sayısının toplam lisans ve lisansüstü öğrenci sayısına oranı (%)	0,93
				Performans Göstergesi 5	Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	0,77
		Stratejik Amaç 3	Stratejik Hedef 1	Topluma sunulan eğitim ve sertifika programlarını artırmak	Performans Göstergesi 1	Yaşam Boyu Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı
	Performans Göstergesi 2				Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	20
	Stratejik Hedef 2		Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak	Performans Göstergesi 1	Dış danışma kurulları ile yapılacak yıllık toplantı sayısı	4
				Performans Göstergesi 2	Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	29
				Performans Göstergesi 3	Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılacak etkinlik sayısı	1
				Performans Göstergesi 4	Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	44
				Performans Göstergesi 5	Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı	466
Stratejik Hedef 3	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek		Performans Göstergesi 1	Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi	100,00	

Stratejik Amaç 4	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek	Stratejik Hedef 4	Paydaşların memnuniyetini sağlamak	Performans Göstergesi 1	sistemine kaydedilme oranı (%)	
				Performans Göstergesi 2	Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	Veri Yok
				Performans Göstergesi 3	Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	1
		Performans Göstergesi 1	Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	62,26		
		Performans Göstergesi 2	Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	66,72		
		Performans Göstergesi 3	İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	62,94		
		Performans Göstergesi 4	Mezunlarımızın memnuniyet düzeyi (%)	Veri Yok		
		Performans Göstergesi 5	Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	71,58		
		Stratejik Hedef 1	Yönetim yapısını güçlendirmek	Performans Göstergesi 1	İç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı (%)	Veri Yok
				Performans Göstergesi 2	Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)	Veri Yok
	Stratejik Hedef 2	İnsan kaynaklarını güçlendirmek	Performans Göstergesi 1	Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısının toplam personel sayısına oranı (%)	120	
			Performans Göstergesi 2	İdari personelin ortalama eğitim düzeyi	3,13	
			Performans Göstergesi 3	Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılama oranı(%)	Veri Yok	
			Performans Göstergesi 4	Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılama oranı(%)	Veri Yok	
			Performans Göstergesi 5	Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılama oranı(%)	Veri Yok	
Stratejik Hedef 3	Mali kaynakları güçlendirmek	Performans Göstergesi 1	Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu personel sayısı	100		
		Performans Göstergesi 2	Bütçe dışı gelirler (uluslararası,€)			
		Performans Göstergesi 3	Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)			
		Performans Göstergesi 4	Döner sermaye gelirleri (₺)	4.046.135,53		
		Performans Göstergesi 5	Öz gelirler	24.634.492,81		

				Performans Göstergesi 1	Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m ²)	343.665
		Stratejik Hedef 4	Fiziki kaynakları güçlendirmek	Performans Göstergesi 2	Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)	64,37
				Performans Göstergesi 3	Taşımların etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşımlar/Mevcut taşımlar x 100)]	99,25

3.2.3. 2018 Yılı Performans Hedef ve Göstergelerinin Açıklanması

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planının zamanında hazırlanamaması nedeniyle 2018 Yılı Performans Hedef ve Göstergeleri, 2019-2023 Stratejik Planında yer alan plan dönemi başlangıç değerlerine yakın değerler olarak ölçülmüştür.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'ne uygun olarak hazırlanan Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedef kartlarında ilgili performans göstergelerinden sorumlu harcama birimleri ve işbirliği yapılacak birimler belirlenmiştir. Yeni stratejik plan döneminde haziran ayı sonuna kadar hedef kartlarından sorumlu ilgili birimlerle İzleme Raporu, mart ayı sonuna kadar ise İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak “*amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının, ulaşılamayan amaç ve hedeflerin nasıl revize edileceği*” hususları karara bağlanacaktır.

Amaç ve hedeflere ulaşabilmek için göstergelere ait verilerin zamanında, doğru ve tutarlı olarak raporlanması gerekmektedir. Bunun için yönetim bilgi sistemi ve etkin bir iç kontrol sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitemizin eğitim ve idari birimlerinin yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun bölümlerin/programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Uzaktan eğitim faaliyetlerinin bulunması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantıların yapılarak güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olması,
- ❖ Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı (e-posta, EBYS),
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,
- ❖ Personel olanaklarının (servis hizmetleri, kreş, konaklama, sosyal tesis vb.) çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin bulunması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),
- ❖ Yaşam boyu eğitim faaliyetleri ile toplumsal ilişkinin giderek artması,
- ❖ Birçok alanda seminer, konferans vb. faaliyet gösteren Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması.

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- ❖ Derslerde uygulama eksikliği,
- ❖ Öğrencilerin, üniversiteden genel memnuniyetinin istenen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğrencilere sunulan rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,

- ❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaşlar arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Akredite edilen program sayısının yetersiz olması,
- ❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemize ait bir yönetim bilgi sisteminin kurulma aşamasında olması,
- ❖ Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulma aşamasında olması,
- ❖ Üniversitemizin özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2019-2023 Stratejik Planında “Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek” amacına yönelik eğitimcilerin eğitimi, (7+1) ve (3+1) sistemi uygulayan ön lisans ve lisans programları gibi göstergeler; “Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek” amacına yönelik üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı, öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf ve yayın sayısı gibi göstergeler; “Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek” amacına yönelik Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı, dış danışma kurulları ile yapılacak toplantı sayısı gibi göstergeler; “Kurumsal Gelişimi Sürdürmek” amacına yönelik iç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı, döner sermaye gelirlerinin artırılması gibi göstergeler belirlenmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi olarak kalite süreçlerinin geliştirilmesi ve etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için yönetim bilgi sistemi ve iç kontrol sisteminin oluşturulması, 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve göstergelere ulaşabilmek için misyon

ve vizyonumuzu referans olarak temel değerler perspektifinde tüm personel tarafından azami çaba gösterilmelidir.

EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporunun "3.1. Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-28.02.2019)

İmza



Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

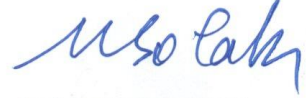
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Afyonkarahisar-28.02.2019)

İmza



Prof. Dr. Mustafa SOLAK

Rektör