

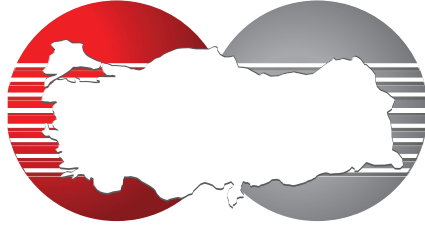


T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME  
İDARESİ**  
BAŞKANLIĞI



# 2025 YILI

## PERFORMANS PROGRAMI



T.C.

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME  
İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**2025 YILI**

**PERFORMANS  
PROGRAMI**



Siyasi ve askeri  
zaferler ne kadar  
büyük olursa olsun,  
ekonomik zaferlerle  
taçlandırılmaylarsa,  
kazanılacak başarılar  
yaşayamaz, az  
zamanda söner.

K. Atatürk



**MEHMET ŞİMŞEK**  
HAZİNE VE MALİYE BAKANİ

# BAKAN SUNUŞU

Ekonomi politikalarımızın temelinde; fiyat istikrarının sağlanması, mali disiplinin yeniden tesisi, sürdürülebilir cari açık, rezerv birikimi, büyümede dengelenme ve bu kazanımları kalıcı hale getirecek yapısal reformların hayata geçirilmesi bulunmaktadır.

Dezenflasyonu para, maliye ve gelirler politikalarının uyumuyla başarıyoruz. Kamu maliyesi alanında harcamaları rasyonelleştirip, kayıtdışı ekonomiyle mücadele edecek ve böylece bütçe açığının milli gelire oranını kalıcı bir şekilde yüzde 3'ün altına indireceğiz. Yapısal dönüşüm kapsamında; rekabet ve verimliliği artıracak reformlarla yeşil ve dijital dönüşüme yönelik uygulamaları hayata geçireceğiz. Kalıcı refah artışı için bir diğer önceliğimiz katma değer zincirinde yükselmektir. Bunun için de yeni bir sanayi politikası uygulamaya koyduk.

Rekabetçi bir ekonomi ve etkin bir piyasa mekanizması için kritik olan özelleştirme uygulamalarına, sektörel öncelikler çerçevesinde ve halka arz da dâhil olmak üzere yenilikçi modeller ile devam edeceğiz. Bu süreçte şeffaflık en önemli ilkimiz olmaya devam edecek.

Bu kapsamda, üst politika belgelerinde belirlenen hedeflere ulaşmak amacıyla katılımcı bir anlayış ile oluşturulan 2025 Yılı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Performans Programı'nın ülkemiz adına faydalı olmasını diler, programın hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

**Mehmet ŞİMŞEK**  
Hazine ve Maliye Bakanı





**BEKİR EMRE HAYKIR**  
BAŞKAN



# BAŞKAN SUNUŞU

Geçmişten bugüne, T¼rkiye ekonomisinin yapısal d¼nüş¼m sürecinde özelleştirme uygulamalarının önemli bir yeri olmuştur. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı sürdürülebilir kalkınma ilkeleri ışığında, ÷lke kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı, kamu maliyesinin güçlendirilmesi, kamu hizmetlerinin kalitesinin artırılması, piyasalardaki rekabetin ve özel sektörün ekonomideki payının artırılması gibi kritik hedefleri ön plana alarak faaliyetlerini gerçekleŐtirmiŐtir. Bu çerçevede özelleştirme, ÷lkemizde yalnızca ekonomik etkileri olan bir işlem olmakla kalmayıp sosyal, ekonomik, hukuki, mali ve idari sonuçları bulunan ve bu alanlarda köklü d¼nüş¼m¼ sağlayan önemli bir yeniden yapılanma aracı işlevini üstlenmiŐtir.

On İkinci Kalkınma Planı'nda etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edileceği, özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modellerin kullanılacağı ifadelerine yer verilmektedir. Bu hedeflere ulaşmak amacıyla On İkinci Kalkınma Planı ve diğer üst politika belgeleri de dikkate alınarak hazırlanan, yürütülecek faaliyetlere ilişkin kaynak ihtiyacını gösteren İdaremiz Performans Programı; 2 adet program, 3 adet alt program ve 10 adet faaliyet hakkında gerekli bilgi ve açıklamaları içermektedir. Bu çerçevede, İdaremiz bütçesiyle uyum içerisinde hazırlanan 2025 Yılı Performans Programımızda gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyetlerimizin, bir yandan kamu varlıklarının ekonomik değerini artırırken, diğer yandan özelleştirme ve piyasaların serbestleŐtirilmesine yönelik uygulanacak alternatif modellerle ÷lkemizin ekonomik ve kalkınma hedeflerine katkıda bulunması hedeflenmektedir.

2025 yılında ulaşmayı amaçladığımız hedefler ile faaliyetler bazında bütçe maliyetlerini de içeren, kaynakların etkin kullanılması ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırladığımız İdaremiz 2025 Yılı Performans Programını kamuoyunun bilgisine sunar, Programın hazırlanmasında emeği geçen değerli mesai arkadaşlarıma teŐekk¼r ederim.

**Bekir Emre HAYKIR**  
Başkan



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**2025 YILI**  
**PERFORMANS PROGRAMI**

# İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞ	5
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	7
İÇİNDEKİLER	9
ŞEKİLLER / TABLOLAR / GRAFİKLER DİZİNİ	11
<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>13</b>
A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	14
B. Teşkilat Yapısı	16
C. Fiziksel Kaynaklar	18
D. İnsan Kaynakları	19
<b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>	<b>25</b>
A. Temel Politika ve Öncelikler	25
1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	26
2. Orta Vadeli Program (2025-2027)	27
3. 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	28
4. Diğer Üst Politika Belgeleri	28
B. Amaç ve Hedefler	31
C. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler	37
D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	53
E. Diğer Hususlar	57



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME  
İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**2025 YILI  
PERFORMANS PROGRAMI**

# ŞEKİLLER / TABLOLAR / GRAFİKLER DİZİNİ

<b>Şekil 1:</b>	Teşkilat Şeması	17
<b>Şekil 2:</b>	Misyon	32
<b>Şekil 3:</b>	Vizyon	33
<b>Şekil 4:</b>	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temel Değerleri	34
<b>Tablo 1:</b>	Donanım Envanteri	18
<b>Tablo 2:</b>	Teknolojik Malzeme Dağılımı	18
<b>Tablo 3:</b>	Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları	19
<b>Tablo 4:</b>	Temel Makroekonomik Göstergeler	27
<b>Tablo 5:</b>	Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	35
<b>Tablo 6:</b>	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Performans Bilgisi	38
<b>Tablo 7:</b>	Performans Göstergeleri	39
<b>Tablo 8:</b>	Faaliyet Maliyetleri Tablosu	41
<b>Tablo 9:</b>	Faaliyetler Düzeyinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Performans Programı Maliyeti	54
<b>Tablo 10:</b>	Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Performans Programı Maliyeti	55
<b>Tablo 11:</b>	Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri	58
<b>Tablo 12:</b>	Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler	59
<b>Grafik 1:</b>	Personelin Ünvan ve Görevlere Göre Dağılımı	20
<b>Grafik 2:</b>	Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	21
<b>Grafik 3:</b>	Personelin Hizmet Yılı Dağılımı	21
<b>Grafik 4:</b>	Personelin Cinsiyet Dağılımı	22
<b>Grafik 5:</b>	Personelin Eğitim Durumu	22



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**2025 YILI**  
**PERFORMANS PROGRAMI**

**BÖLÜM I**  
**GENEL**  
**BİLGİLER**



## I. GENEL BİLGİLER

### A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR\*

27.11.1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 24.11.1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun (Kanun) ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK/Kurul) ve Özelleştirme Fonu (Fon) oluşturulmuş, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB/İdare) kurularak görev ve yetkileri belirlenmiştir.

#### Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli bir kurum olarak kurulan ÖİB'nin görevleri, 15.07.2018 tarihli ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 353 üncü maddesinde belirtilmiştir:

- 24.11.1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında Cumhurbaşkanı veya Hazine ve Maliye Bakanı tarafından alınan kararları uygulamak,
- Cumhurbaşkanı veya Hazine ve Maliye Bakanı tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Hazine ve Maliye Bakanına teklifte bulunmak,
- Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,

- Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,
- Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların miktarını sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,
- Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,
- Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,
- Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullarımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralanmalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarrufetmelerine, 4.11.1983 tarihli ve 2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 30 uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,
- Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmemelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve

\* Anayasada yapılan değişikliklere uyum sağlanması amacı ile bazı kanun ve kanun hükmünde kararnamelerde; 10.05.2018 tarihli ve 7142 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanılarak, Bakanlar Kurulunca çıkarılan 02.07.2018 tarihli ve 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile değişiklikler yapılmış ve bu kapsamda 4046 sayılı Kanun'un Özelleştirme İdaresi Başkanlığının kuruluşu ve görevlerini düzenleyen 4 üncü maddesi yürürlükten kaldırılmıştır. Bilahare 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 353 üncü maddesinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığının kuruluşu ve görevleri yeniden düzenlenmiştir.

yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Hazine ve Maliye Bakanına teklifte bulunmak,

- i) 4046 sayılı Kanun kapsamında ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,
- j) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,
- k) Özelleştirme Fonunu idare etmek,
- l) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,
- m) Kanunlarla, Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

### Özelleştirme Yüksek Kurulu\*

4046 sayılı Kanun'un 1 inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan ÖYK'nın görevleri, söz konusu Kanun'un 3 üncü maddesine göre şunlardır:

- a) Bu Kanunun 1 inci maddesinde sayılan kuruluşların "Özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınarlardan mevcut durumu itibarıyla özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin

tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,

- b) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,
- c) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,
- d) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,
- e) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,
- f) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla Devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,
- g) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,

\* 703 nolu KHK'nın 85 inci maddesi ile 4046 sayılı kanuna "GEÇİCİ MADDE 29 - Bu kanun hükmünde karamamenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla Özelleştirme Yüksek Kurulunca görülmekte olan işler Cumhurbaşkanlığı veya yetkilendireceği makam tarafından sonuçlandırılır" hükmü eklenmiştir.

- h) Özelleştirme Fonu ve Özelleştirme İdaresinin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,
- ı) Özelleştirme İdaresinin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak,
- i) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

ÖYK, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda İdareye yetki verebilir.

## **B. TEŞKİLAT YAPISI**

İdarenin teşkilat yapısı, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 354 üncü maddesi ile İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 5 inci maddesinde belirtilmiştir.

Buna göre İdare teşkilatı; Başkanlık, Başkan Yardımcıları ve Hizmet Birimlerinden oluşmaktadır.

Başkan, İdarenin üst yöneticisi olup birinci derecede imza yetkisine sahiptir. İdarenin bütün işlerinin Kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile ilgili diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdarenin temsilinden ve Fon'un idaresinden sorumludur.

Başkan Yardımcıları, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak, talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili

hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdürler. Ayrıca Başkan Yardımcıları; Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 Başkan Yardımcılığı olup Başkan Yardımcılarına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir.

İdare sadece merkez teşkilata sahip olup taşra veya yurt dışı teşkilatı bulunmamaktadır.

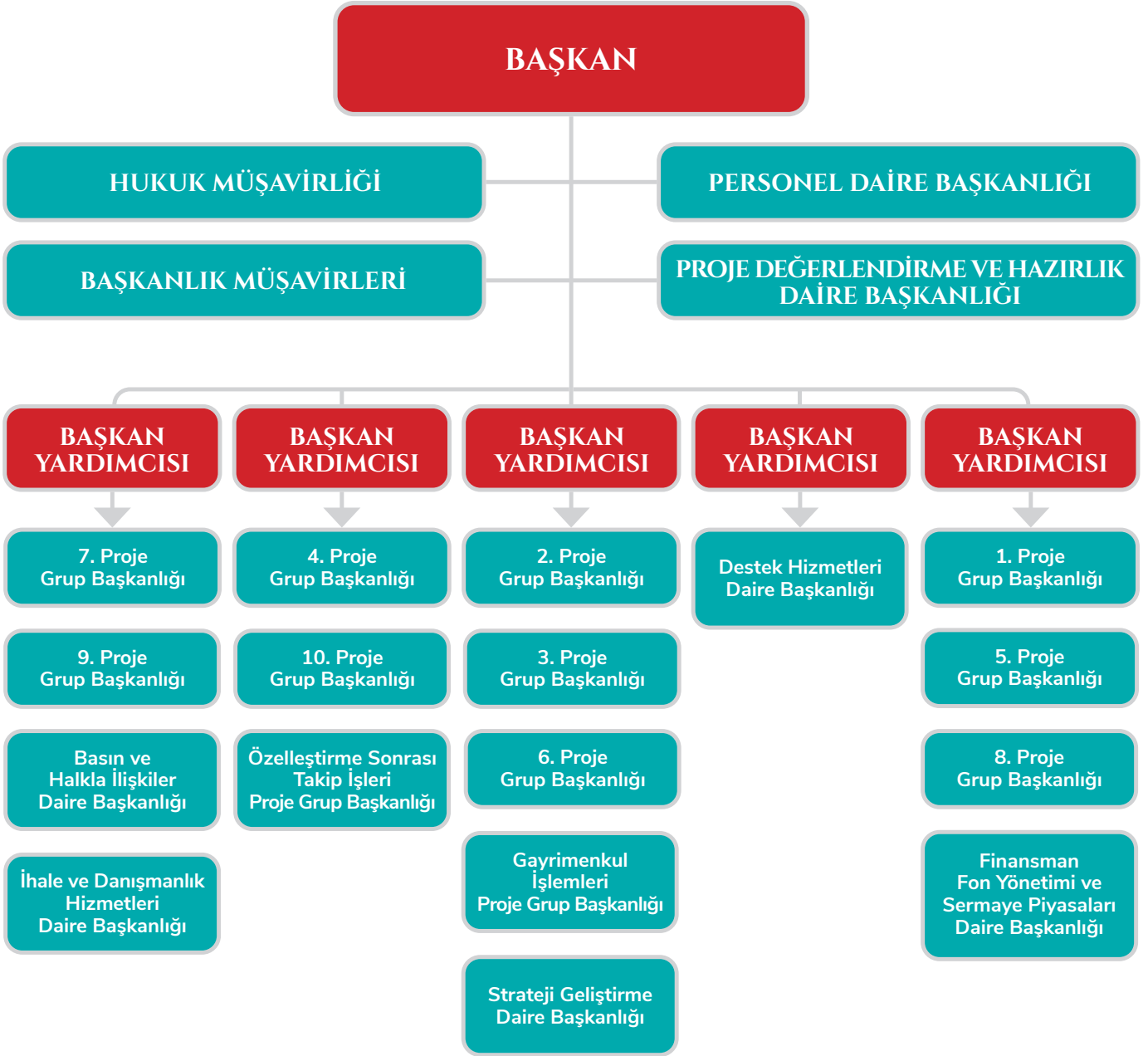
İdarenin merkez teşkilatı; Başkanlık, Başkan Yardımcıları ve Hizmet Birimlerinden meydana gelmektedir.

## **İdarenin Hizmet Birimleri**

- Başkanlık Müşavirleri
- Hukuk Müşavirliği
- Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı
- İhale ve Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı
- Finansman Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı
- Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı
- Proje Grup Başkanlıkları

İdarenin teşkilat şeması aşağıda sunulmuştur:

Şekil 1: Teşkilat Şeması



### C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

İdare, Ankara ili, Çankaya ilçesi, Öncebeci Mahallesi, Ziya Gökalp Caddesine cepheli 2.930 ada, 23 parselde 3.612 m<sup>2</sup>'lik arsa üzerinde 10 katlı binada hizmet vermektedir. Ayrıca İdare; Etimesgut ilçesi, Erler 2 Mahallesi, 48100 ada, 4 nolu parselde kayıtlı 2.776 m<sup>2</sup> ve Etimesgut ilçesi, Aşağıyurtçu Mahallesi, 61030 ada, 2 nolu parselde kayıtlı 37.310 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazlara sahiptir.

#### Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi işlem birimi tarafından e-posta hizmeti ve 316 kullanıcıya internet erişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, ağ altyapı ayarlarının yapılması, donanım ve yazılımların güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler de verilmektedir.

Bu kapsamda 30/06/2024 tarihi itibarıyla İdarenin teknolojik malzeme ve donanım envanteri dağılımı aşağıdaki gibidir:

**Tablo 1: Donanım Envanteri**

Ürün	Adet
Fiziksel Sunucu	5
Veri Tabanı Sunucusu	3
Uygulama Sunucusu	20
Switch	10
Modem	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	1
Fiziksel Yedekleme Ünitesi	1

**Tablo 2: Teknolojik Malzeme Dağılımı**

Ürün	Adet
Notebook	39
Kişisel Bilgisayar (PC)	105
LCD Monitör	347
Tablet Bilgisayar	2
Lazer Yazıcı	94
Plotter Yazıcı	1
Fax Cihazı	5
Tarayıcı	3
Fotokopi Makinası	10
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	9
Barkod Yazıcı	4
Cep Telefonu	3

## D. İNSAN KAYNAKLARI

İdarede 4 ayrı statüde personel istihdam edilmektedir:

- a) **Kadrolu Personel:** 657 sayılı Kanun'a göre, İdareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden istihdam edilen memur personel.
- b) **Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel:** 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'den önce yürürlükte olan 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 2'nci fıkrasında sayılan unvanı karşılık gösterilmek suretiyle sözleşmeli statüde 657 sayılı Kanun'a tabi olarak istihdam edilen personel.
- c) **Geçici Personel:** 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 4'üncü (mülga) fıkrasına (2'nci fıkra olarak değiştirildi) göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışan ve her türlü özlük haklarını kendi kurumlarından almak kaydıyla,

hizmetine duyulan ihtiyaca binaen İdarede görevlendirilen personel.

- d) **Sürekli İşçi:** 696 sayılı KHK'ya göre 4857 sayılı Kanun kapsamında İdareimizde işçi kadrosunda istihdam edilen personel.

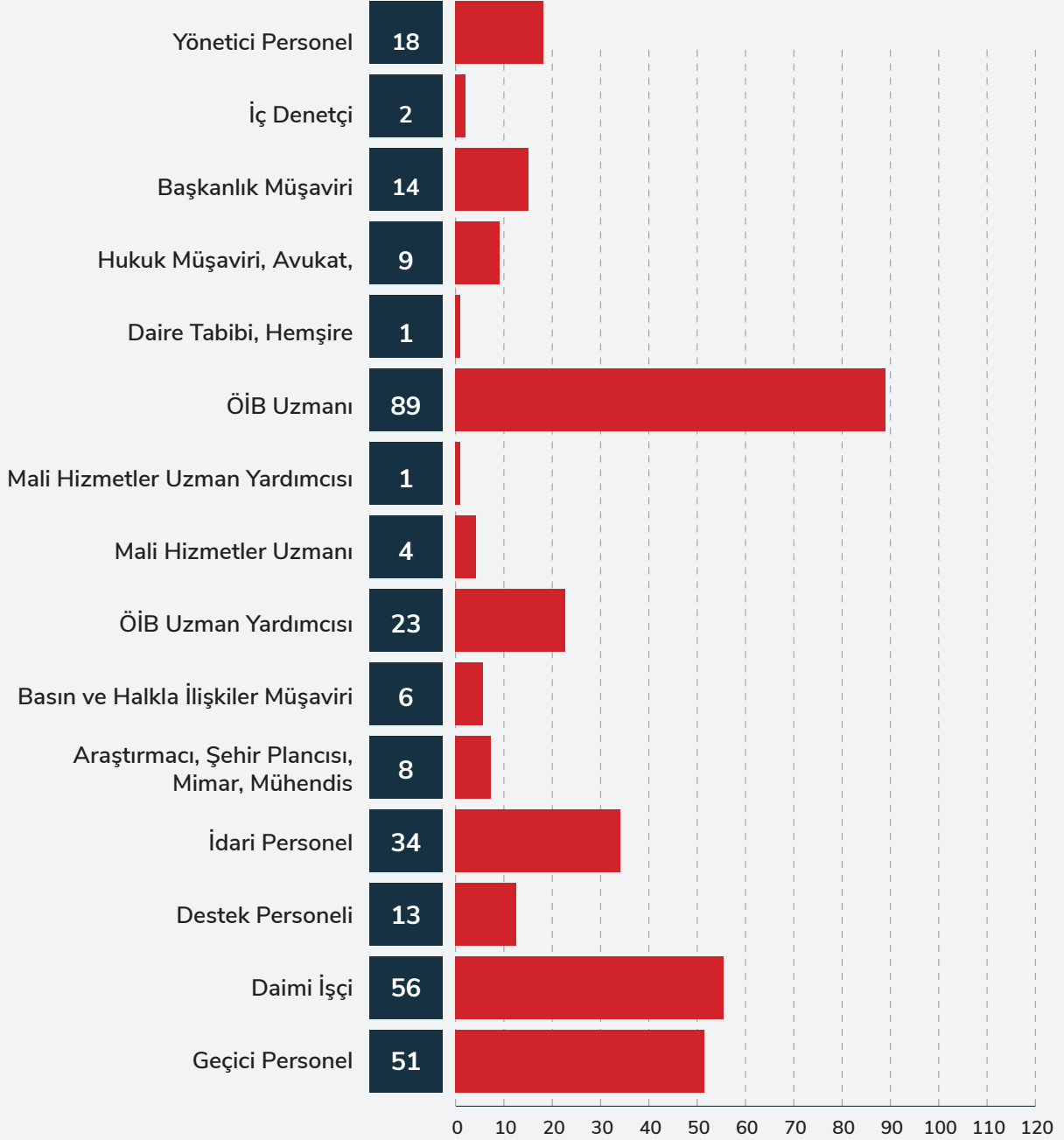
30.06.2024 tarihi itibarıyla İdaredeki 222 dolu kadroda bulunan personelden 215'i kadrolu, 7'si kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde çalışmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin 4'üncü fıkrasına göre kadroları kendi kurumlarında kalmak kaydıyla 51 geçici personel ve 696 sayılı KHK ile Daimi İşçi kadrolarına geçirilen 56 personel olmak üzere İdarede toplam 329 personel görev yapmaktadır.

Kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli, geçici statüde görev yapan ve daimi işçi personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı ve İdare personeli hakkında diğer istatistiki bilgiler aşağıda gösterilmektedir:

**Tablo 3:** Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları

Yıllar	Kadrolu Personel	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/4 Geçici Personel	Daimi İşçi	TOPLAM
2020	205	8	59	61	333
2021	201	8	57	61	327
2022	214	8	54	59	334
2023	216	7	52	57	332
2024	215	7	51	56	329

**Grafik 1: Personelin Ünvan ve Görevlere Göre Dağılımı**

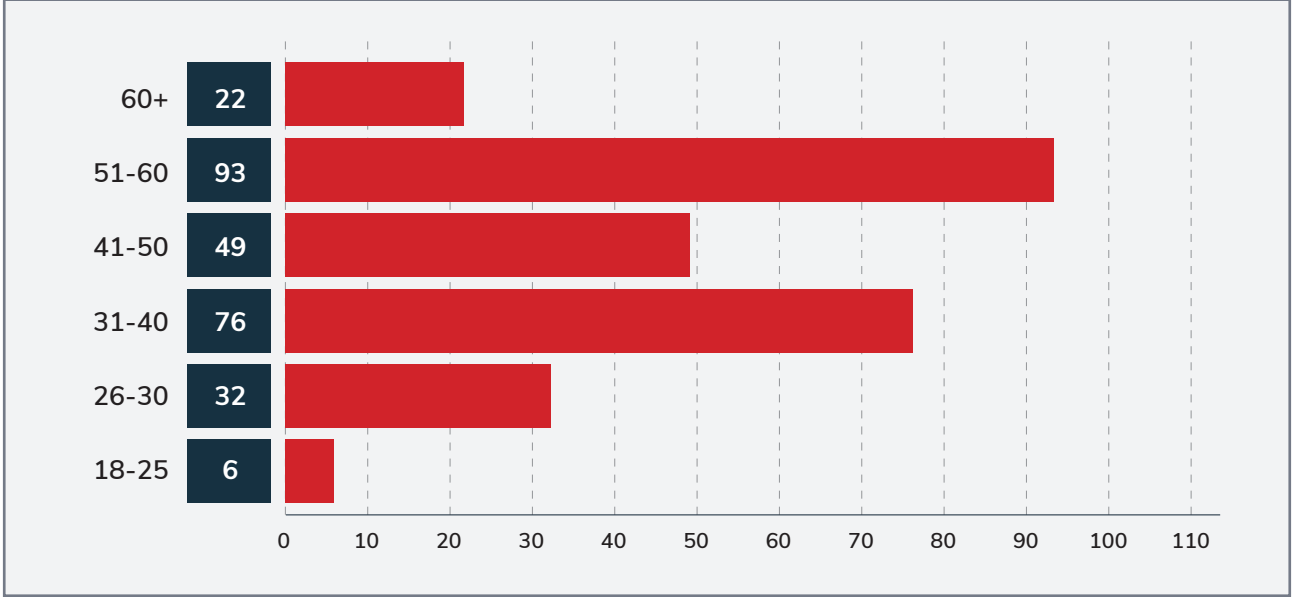


İdarede görev yapan personelin unvan ve görevlerine göre dağılımı yukarıda gösterilmiştir. Buna göre toplam personelin yaklaşık %28'i

uzman, %5'i yönetici personel, %3'ü avukat, %16'sı geçici personel, %7'si uzman yardımcısı ve %41'i ise diğer çeşitli unvanlara sahiptir.

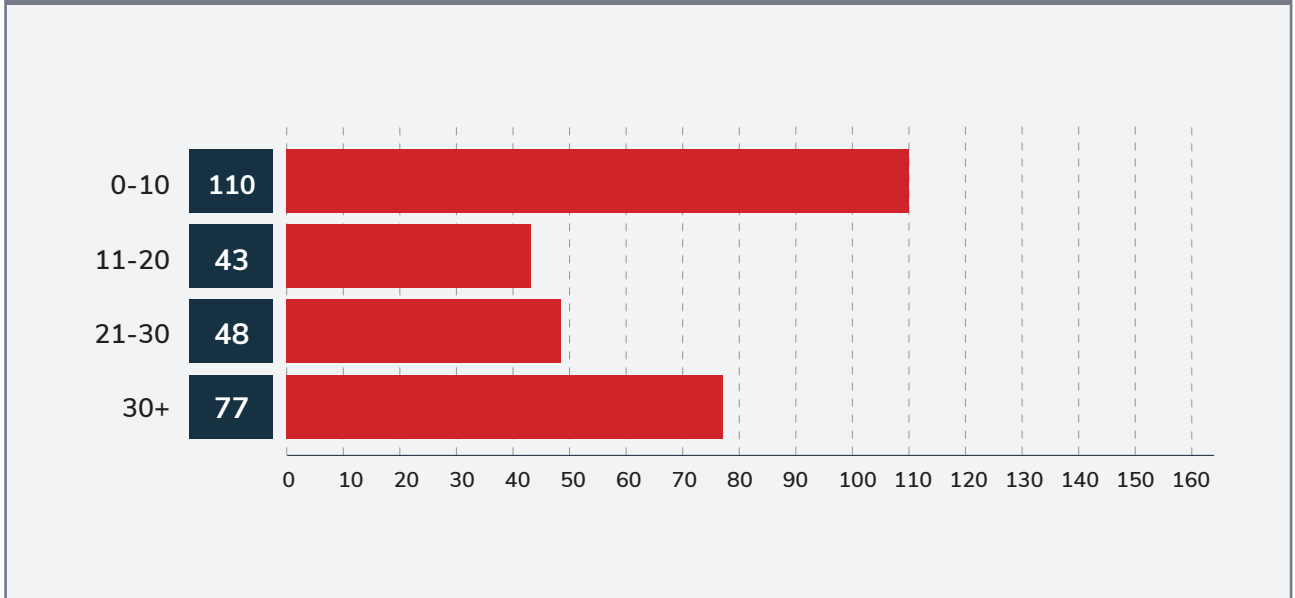


Grafik 2: Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



İdarede görev yapan kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve daimi işçilerin yaş gruplarına göre dağılımı Grafik 2'de gösterilmiştir.

Grafik 3: Personelin Hizmet Yılı Dağılımı



İdarede görev yapan personelin (kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve daimi işçi) %60'ı 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip olması,

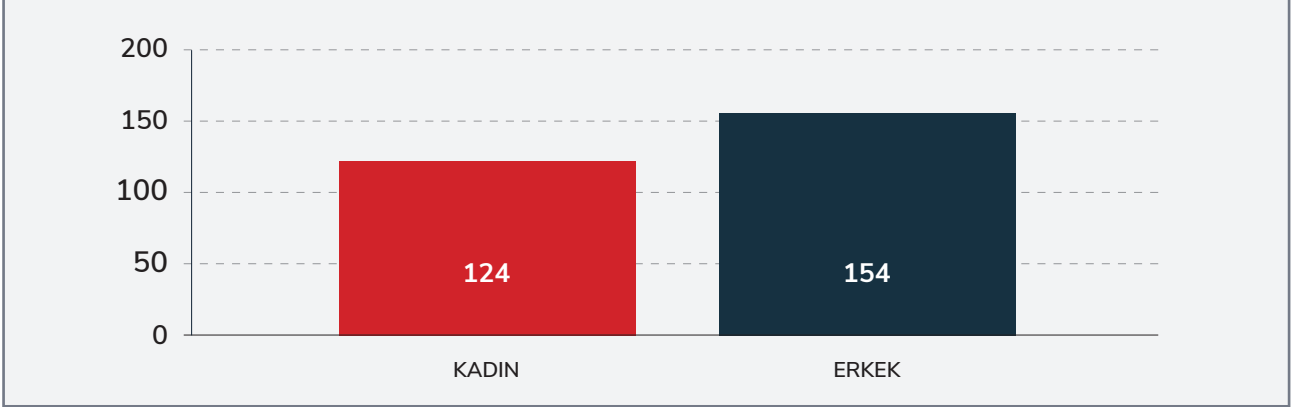
yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.

Başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, İdarenin insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir. Bu çerçevede 2024 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla

%45 olan kadın personel oranı, Türkiye ortalamasının üzerindedir.

İdare personelinin cinsiyet dağılımına ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır:

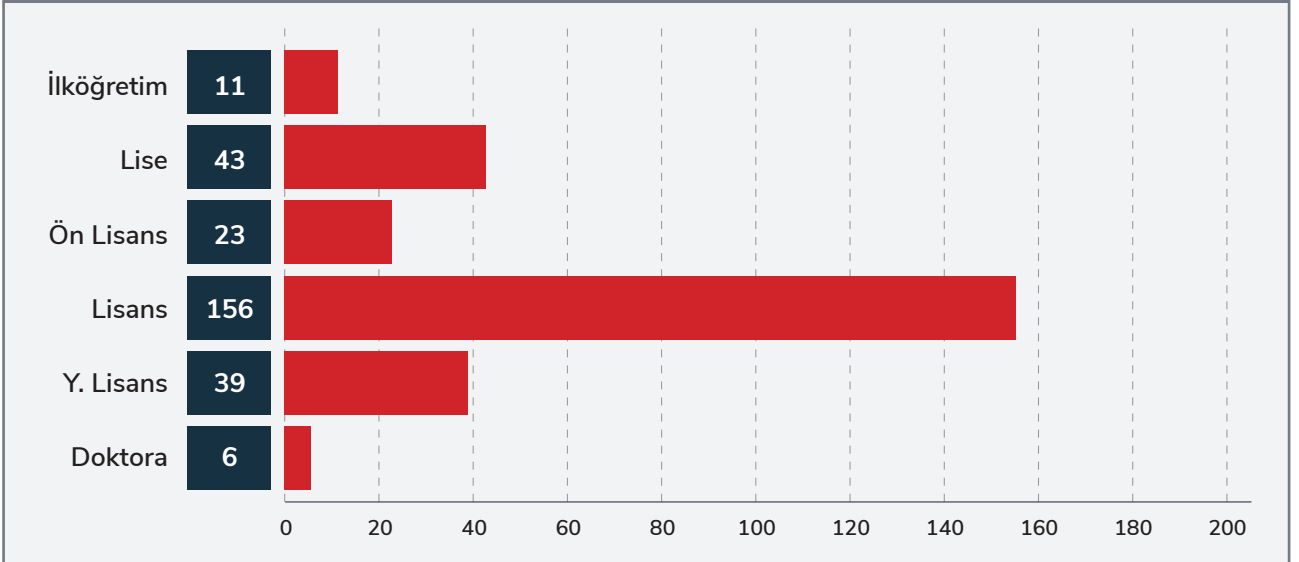
**Grafik 4: Personelin Cinsiyet Dağılımı**



İdarenin alanında uzmanlaşmış, nitelikli ve donanımlı personelden oluşması hedeflenmektedir. 2024 yılı Haziran ayı sonu

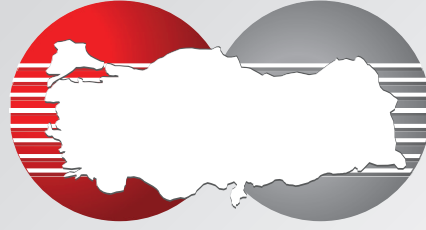
itibarıyla İdarede görev yapan personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir:

**Grafik 5: Personelin Eğitim Durumu**

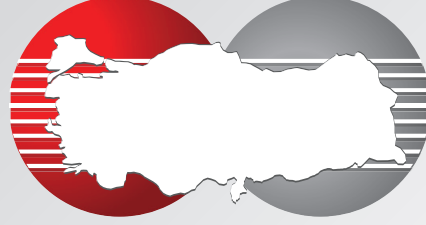


Grafikte görüldüğü üzere, İdare personelinin (kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli, daimi işçi) %72'si lisans ve üzeri eğitim düzeyinde iken, yalnızca %4'ü ilköğretim düzeyinde eğitim görmüş olup yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilmektedir. İdarede ihtiyaç duyulan

yeni personel istihdamında üniversite eğitimi tamamlamış adaylar arasından tercih yapılmasına özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.



T.C.  
HAZINE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**2025 YILI**  
**PERFORMANS PROGRAMI**

# **BÖLÜM II**

## **PERFORMANS BİLGİLERİ**

**A**

**TEMEL POLİTİKA  
VE  
ÖNCELİKLER**

İdarenin temel politikası, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2 nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı, kamu giderlerinde azalma sağlanması, Hazineye ait taşınmazların değerlendirilmesi suretiyle kamuya gelir elde edilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması, tekeli yapının olumsuz etkilerinin giderilmesidir.

Dolayısıyla İdarenin önceliği, kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde, ÖYK/

Cumhurbaşkanı Kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan gibi diğer üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

İdarenin faaliyetleri ile temel politika metinleri arasındaki ilişkilerin ortaya konulduğu bu alt bölümde, İdare ile ilgili temel politika ve önceliklere yer verilmektedir.

İdaremizin 2025 Yılı Performans Programını ve özelleştirme uygulamalarını yönlendirecek üst politika belgeleri aşağıda sunulmaktadır:

## 1. ON İKİNCİ KALKINMA PLANI (2024-2028)



31.10.2023 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanan ve 01.11.2023 tarihli ve 32356 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2024-2028 dönemini kapsayan On İkinci Kalkınma Planında İdarenin çalışma alanına giren aşağıdaki amaç ve hedefler yer almaktadır:

“Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı,

kurumsal ve mali yapılarının güçlendirileceği, birbirleriyle olan koordinasyonun artırılacağı ve nitelikli personel ihtiyacını karşılayacak bir istihdam politikasının izleneceği (P.311), KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT’lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışının güçlendirileceği (P.413), KİT’lerde istihdam politikasının insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacağı (P.414), kamu işletmelerinin organizasyon yapılarının güçlendirileceği ve aralarındaki koordinasyonun artırılacağı (P.415), bunların yanı sıra etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edileceği (P.418), özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modellerin kullanılacağı (T.418.1), plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edileceği, özelleştirme potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesinin sağlanacağı (T.418.2) politika ve tedbirlerine yer verilmektedir.

güçlü ve müreffeh bir Türkiye” vizyonuyla hazırlanan On İkinci Kalkınma Planı’nda; yeşil ve dijital dönüşümü odağa alan, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörleriyle bütünleşik olarak başat rol üstlendiği, ülkemizin dünya ticaretindeki konumunun güçlendiği, kaliteli finansman imkânlarının sağlandığı, azami istihdam oluşturan istikrarlı bir büyüme modelinin uygulanacağı belirtilmektedir. Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma sürecinin stratejik bir yaklaşımla yönetilmesini teminen mevcut kaynakların verimli kullanılması, orta ve uzun vadede artırılması ile ekonomik ve sosyal açıdan en fazla katma değer üreten alanlara yönlendirilmesi için yol gösterici bir işlev üstlenecek olan On İkinci Kalkınma Planı’nda; kamu işletmelerinin kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerine etkin ve verimli bir şekilde devam edeceği, bu kapsamda; kamu işletmelerinin

Ayrıca, elektrik piyasasında serbestleşme süreciyle özel sektörün elektrik üretimindeki payı yüzde 86 seviyesine yaklaşmıştır. 2018 yılında yüzde 16,5 olan yerli kömürden üretilen elektriğin toplam elektrik üretimindeki payı 2022 yılında yüzde 15,7 seviyesinde gerçekleşirken, aynı dönemde yenilenebilir enerjinin toplam elektrik

üretimindeki payı yüzde 32,4'ten yüzde 42,4'e çıkmıştır (P.223). Bu çerçevede, enerji sektöründe rekabete dayalı yatırım ortamı geliştirileceği ve mali açıdan güçlü, istikrarlı, şeffaf, öngörülebilir, tüketicinin korunduğu ve sürdürülebilirliği de dikkate alan bir enerji piyasasının sürekliliğinin gözetileceği de ifade edilmektedir (P.507)

## 2. ORTA VADELİ PROGRAM (2025–2027)

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda yayımlanan 2025-2027 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program, 05 Eylül 2024 tarihli ve mükerrer 32653 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Kanun gereğince, Orta Vadeli Program'ın 19 uncusu 2025- 2027 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

2025-2027 Orta Vadeli Program'da “başta deprem kaynaklı harcamalar olmak üzere gerekli ihtiyaçlar karşılanırken mali disiplinin ekonomide güven ve istikrarı artıran bir çıpa olarak korunması ve güçlendirilmesi için tüm adımlar kararlılıkla atılacaktır. Maliye ve gelirler politikaları, para politikasını destekleyici şekilde uygulanmaya devam edilecektir.” denilerek mali disiplinin güçlendirilmesi ile para ve maliye politikalarının eşgüdümlü sürdürülmesinin öneminden bahsedilmiştir. Ayrıca “Gelirlerin artırılması ve kaynak tahsisinde etkinliğin sağlanması yoluyla sürdürülebilirliği güçlendirilen kamu maliyesi, makroekonomik

istikrarın sağlanmasında ve kalkınmada stratejik bir araç olarak kullanılacaktır. Vergilemede etkinliği ve adaleti artırmaya, kayıt dışılığı azaltmaya yönelik sürdürülen faaliyetlere daha kararlı ve etkili bir şekilde devam edilecektir.” ifadesine yer verilerek istikrarın sağlanmasında kamu maliyesinin, “kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir.” ifadesi ile de kamuda tasarrufun önemine vurgu yapılmıştır.

Program'da “Hazine arazileri uzun dönemli yatırım ihtiyaçları çerçevesinde çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınarak bölgesel, sektörel ve ölçek bazında planlanarak yatırımcılara arz edilmek üzere ilana çıkarılacaktır.” denilmiş ve 2025 yılı için 30 Milyar TL özelleştirme geliri hedefine yer verilmiştir

**Tablo 4:** Temel Makroekonomik Göstergeler

	2025	2026	2027
GSYH Büyümesi (% Zincirlenmiş Hacim)	4,0	4,5	5,0
GSYH (Milyar TL, Cari Fiyatlarla)	61.540	72.915	83.182
TÜFE Yılsonu (%)	17,5	9,7	7,0

Ayrıca, 2025-2027 Dönemi Merkezi Yönetim Bütçesi Gelir ve Gider Tahminleri'nin belirlenmesinde, Orta Vadeli Programda öngörülen ve Tablo 4'te yer alan makroekonomik göstergeler esas alınmıştır.

İdare, Orta Vadeli Programda yer alan politika önceliklerini, makroekonomik göstergeleri ve ödenek tavanlarını esas almak suretiyle, çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak kurumsal önceliklerini belirlemiş ve ilgili dönem için bütçe teklifini hazırlamıştır.



### 3. 2025 YILI CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI

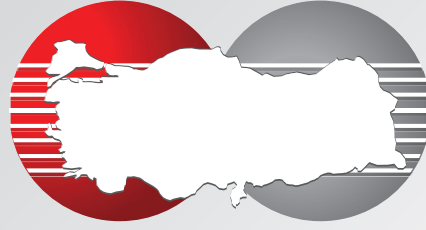
2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında On İkinci Kalkınma Planında yer alan “Etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.” hedefine yer verilmiş olup 418.1 no.lu tedbir kapsamında özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modellerin kullanılacağı, 418.2 no.lu tedbir kapsamında ise Plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edileceği, özelleştirme potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesinin sağlanacağı belirtilmiştir. Ayrıca

tedbirler kapsamında Program’da; işletme hakkı devri yöntemiyle özelleştirilmesi planlanan varlık ve tesislere ilişkin işlemlerin tamamlanacağı, özelleştirme portföyünde bulunan kamuya ait elektrik üretim varlıklarının özelleştirme ihalesine yönelik çalışmaların sürdürüleceği, özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirme işlemlerine devam edileceği, Araç Muayene Hizmetlerinin özelleştirilmesine yönelik özelleştirme hazırlık çalışmalarının yapılacağı ve özelleştirme kapsam veya programında yer almayan şirket, varlık ve hizmetlerin kapsam ve programa alınmasına yönelik hazırlık çalışmalarının yapılacağı faaliyetlerine yer verilmektedir.

### 4. DİĞER ÜST POLİTİKA BELGELERİ

Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2024-2026)’nda enerji piyasası reformlarını gerçekleştirmeye ve ulusal enerji mevzuatını AB enerji mevzuatına uyarlamaya yönelik çalışmalara büyük önem verildiği ve tam rekabetçi bir enerji

piyasaasının oluşturulması yönündeki çabaların devam ettiği belirtilmektedir. Ayrıca AB Yeşil Mutabakatının gerekliliklerine uyum yolunda çalışmaların devam ettiği belirtilmektedir.



T.C.  
HAZINE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**2025 YILI**  
**PERFORMANS PROGRAMI**

# BÖLÜM II

## PERFORMANS BİLGİLERİ

B

AMAÇ VE HEDEFLER

İdarenin 2024–2028 dönemi Stratejik Planı'nda amaç ve hedeflerine dayanak sağlayan misyon, vizyon, temel değerler ile amaç ve hedeflerin

ayrıntılı olarak değerlendirilmesi aşağıda sunulmaktadır:

## Şekil 2: Misyon

### Misyonumuz

*“Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların satış, işletme hakkı devri ve benzeri yöntemlerle özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, danışmanlık hizmetleri sunmak, proje geliştirmek ve bu alanlarda politikalar üretmektir.”*

İdarenin misyonu, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve tekelci yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- » İktisadi devlet teşekküllerinin ve bunlara ait her türlü işletme ve varlıklarının,
- » Sermayesinin yarısından fazlası devlete ait olan ticari amaçlı kuruluşlar ile bunlara ait her türlü işletme ve varlıkların,
- » Devlet iştiraklerindeki kamu payları ile Hazine'ye ait payların,
- » Genel bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi kuruluşlarının kamu hizmetleri ile ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,
- » KİT'lerin kamu hizmeti niteliği olmayan işletmelerinin ve varlıklarının, Genel bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıklarının (baraj, otoyol, hastane, liman vb.),
- » Kamu iktisadi kuruluşlarının kamu hizmeti nitelikli hizmet üretim birimlerinin işletme haklarının

özelleştirilmesidir.

Bugüne kadarki özelleştirme uygulamaları, geleneksel özelleştirme anlayışı çerçevesinde, ağırlıklı olarak iktisadi devlet teşekküllerine ait işletme ve varlıklar ile hisselerin özel sektöre devri şeklinde gerçekleştirilmiştir. İdarenin misyonuna dayanak teşkil eden 4046 sayılı Kanun, özelleştirme uygulamaları açısından her türlü modelin uygulanmasına imkan vermektedir. Özelleştirme yöntemlerini belirleyen Kanun'un 18 inci maddesinde, bu yöntemler arasında satış, kiralama, işletme hakkının verilmesi, mülkiyetin gayri ayni haklarla tesisi ve gelir ortaklığı modeliyle işin gereğine uygun sair tasarruflar sayılmaktadır. Kanun'da ayrıca belirtilen özelleştirme yöntemleri dışında kalan ve genel hükümler ile özel kanunlarda belirtilen diğer yöntemlerin kullanılabilmesine ve bunlardan hangilerinin uygulanacağına Cumhurbaşkanı tarafından karar verileceği düzenlenmiştir.

## Şekil 3: Vizyon



*“Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye” hedefine özelleştirme uygulamalarıyla destek olmaktır.*

İdaremizin bugüne kadar ki amacı, ekonomide verimlilik artışı, kamu giderlerinde azalma sağlanması ve Hazineye ait taşınmazları değerlendirmek suretiyle kamuya gelir elde edilmesi amacıyla kamu varlıklarının özelleştirilmesi olmuştur.

1986'dan itibaren yürütülen özelleştirme politikalarının belirlenmesinde, kamu giderlerinde tasarruf sağlanmasına öncelik verildiğinden, özelleştirme stratejilerini belirleyen otoriteler özelleştirme faaliyetlerine “gelir getirici ve gider azaltıcı” bir araç olarak yaklaşmışlardır. Bu süreçte liberal politikaların da etkisiyle kamunun ekonomideki ağırlığı azalmış ve kamu işletmelerinin verimliliklerinde göreceli iyileşmeler meydana gelmiştir.

Günümüzde dünyadaki gelişmelere benzer olarak özelleştirme odağının, kamu kaynaklarının israfını önlemenin ötesine taşınıp ülke ekonomisinin küresel arenada rekabet

gücünün artırılmasına kaydırılmasının gerektiği görülmüştür.

Bu anlayış doğrultusunda, bütçe baskısı yerine, ulusal ve uluslararası rekabet baskıları temel alınarak özelleştirme politikalarının belirlenmesi ve uygulanması yoluna gidilecektir.

Rekabet baskılarının çok yoğun hissedildiği bir dönemde strateji politika belirleme ve uygulama süreçlerinin uzaması ve yetki karmaşası uygulamada gecikmelere ve hukuki zorluklara neden olmuştur.

Bu çerçevede, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçişle birlikte bahse konu zorlukların kolaylıkla aşılacağı varsayılarak özelleştirme uygulamalarına ilişkin strateji ve politikaların belirlenmesi sürecine bu alanda önemli bir bilgi birikimi ve deneyimi bulunan İdaremizin dahil edilmesi, “Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye” hedefine ciddi katkı sağlayacaktır.

Şekil 4: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temel Değerleri





İdarenin geçmişten günümüze kazandığı ve gelecek uygulamalarımıza ışık tutacak temel yönlendirici değerleri şunlardır;

<b>GÜVENİLİRLİK</b>	Çalışma ilkelerini zedeleyici hiçbir iş ve işleme müsamaha göstermeme konusundaki hassasiyetimizin paydaşlar nezdinde bize kazandırdığı <b>güvenilirlik</b> ,
<b>TARAFSIZLIK</b>	Muhatablarımız arasında ayrıcalık yaratacak etkilenmeye izin vermeyen yarışmacı sürecin gerektirdiği <b>tarafsızlık</b> ,
<b>SAYDAMLIK</b>	Özelleştirme sürecine taraf olan her çevreye hesap verebilmek için gereken <b>saydamlık</b> ,
<b>PAYDAŞ ODAKLILIK</b>	Özelleştirme sürecinden etkilenen ve süreci etkileyen çevrelerin hassasiyetlerini göz önünde bulunduran <b>paydaş odaklılık</b> ,
<b>SOSYAL SORUMLULUK</b>	Özelleştirmelerde kamu yararını önceleyen ve özelleştirilen kuruluşlarda çalışanların haklarının korunmasını gözetten <b>sosyal sorumluluk</b> ,
<b>GELİŞİME AÇIKLIK</b>	İlerlemeyi hedefleyen kurumsal <b>gelişime açıklık</b> .
<b>HESAP VERİLEBİLİRLİK</b>	Yetki ve sorumlulukların, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kılınması amacıyla dönük kullanıldığının denetlenebildiği <b>hesap verilebilirlik</b> ,
<b>LİYAKAT ve UZMANLIK</b>	Üstlendiği görevin gerektirdiği bilgiye ve görevi başarıyla tamamlamaya dönük uzmanlığa sahip olunan <b>liyakat ve uzmanlık</b> ,
<b>ÇÖZÜM ODAKLILIK</b>	Yetki ve sorumlulukları kullanırken, mazeretlere değil çözüme dönük anlayışla süreci yönlendirmeyi içeren <b>çözüm odaklılık</b> .

**Tablo 5:** Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Program Adı	Alt Program Adı	Alt Program Hedefleri	İlişkili Olduğu Amaç
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI	Ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak, Hazineye ait taşınmazları değerlendirmek suretiyle kamuya gelir elde etmek	Özelleştirme uygulamaları ile ekonomide rekabeti ve büyümeyi teşvik etmek, verimlilik artışı sağlamak ve etkin bir piyasa mekanizması oluşturulmasına destek olmak.



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

2025 YILI  
PERFORMANS PROGRAMI

# BÖLÜM II

## PERFORMANS BİLGİLERİ

C

### PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

#### STRATEJİK AMAÇ

Özelleştirme uygulamaları ile ekonomide rekabeti ve büyümeyi teşvik etmek, verimlilik artışı sağlamak ve etkin bir piyasa mekanizması oluşturulmasına destek olmak.

**TABLO 6: ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ**

Bütçe Yılı	2025
Program Adı	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ
Alt Program Adı	ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI
Gerekçe ve Açıklamalar	<p>Devlet tarafından yürütölen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların satış, işletme hakkı devri ve benzeri yöntemlerle özel sektöre devri, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini sağlayacak özelleştirme uygulamalarının yapılması, söz konusu özelleştirme uygulamalarına ilişkin her türlü danışmanlık hizmeti sunulması ve politika üretilmesi konularında yapılan faaliyetler, iş ve işlemler.</p>
<b>Alt Program Hedefi:</b>	<p>Ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak, Hazineye ait taşınmazları değerlendirmek suretiyle kamuya gelir elde etmek</p>

TABLO 7: PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerçekleşme Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1- Cumhurbaşkanı kararlarıyla belirlenen strateji dahilinde gerçekleştirilecek özelleştirme ihale sayısı	Adet	28	200	100	145	150	150
<b>Göstergeye İlişkin Açıklama:</b> İdare tarafından gerçekleştirilen özelleştirme ihaleleri başarılı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır. Özelleştirme kapsam ve programında yer alan kuruluşların ihaleleri 2025 yılında da planlı ve başarılı bir şekilde sürdürülecektir. Bu kapsamda 2025 yılında hedeflenen ihale sayısı belirlenmiştir.							
Hesaplama Yöntemi	Birimlerin gerçekleştirdiği ihalelerin sayısının toplamında veri oluşturulacaktır.						
Verinin Kaynağı	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı						
Sorumlu İdare	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerçekleşme Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
2- İdare web sitesi ve basın yayın organlarında yayımlanacak ihale ilan sayısı	Adet	1	15	15	17	18	19
<b>Göstergeye İlişkin Açıklama:</b> İdare tarafından düzenlenen ihaleler rekabetçi bir ortamda kamuoyuna açık şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Gerçekleştirilecek ihaleler de ilgili mevzuat çerçevesinde ilan edilmesi gereken yerlerde, basın yayın organlarında ve ayrıca İdarenin web sitesinde yayımlanmaya devam edilecektir.							
Hesaplama Yöntemi	İdare web sitesinde yayımlanan ihale ilanı sayısı toplamından veri oluşturulacaktır.						
Verinin Kaynağı	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı						
Sorumlu İdare	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerçekleşme Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
3- Özelleştirme kapsam ve programına alınacak kuruluş kararı sayısı	Adet	7	10	10	10	10	10
<b>Göstergeye İlişkin Açıklama:</b> İdare, CB Kararları doğrultusunda özelleştirme kapsam ve programına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerini öngörülen takvim doğrultusunda tamamlayacaktır.							
Hesaplama Yöntemi	Cumhurbaşkanlığına sunulacak politika proje öneri sayısına göre veri hesaplanacaktır.						
Verinin Kaynağı	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı						
Sorumlu İdare	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI						

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerçekleşme Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
4- Özelleştirme Geliri Tutarı	Bin TL	7.763.000	25.000.000	20.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
<b>Göstergeye İlişkin Açıklama:</b> İdare, gerçekleştirilen ihaleler sonucunda elde edilen gelir ile hedeflenen tutara ulaşacaktır.							
Hesaplama Yöntemi	Gerçekleştirilen ihalelerden elde edilen özelleştirme gelirleri toplamından veri üretilecektir.						
Verinin Kaynağı	2025 Yılı OVP/Özelleştirme İdaresi Başkanlığı						
Sorumlu İdare	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI						

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2024 Planlanan	2024 YS Gerçekleşme Tahmini	2025 Hedef	2026 Tahmin	2027 Tahmin
5- Özelleştirme kapsamında elde edilen gelirlerin merkezi yönetim bütçe gelirine oranı	Yüzde	0,78	0,3	0,22	0,23	0,2	0,17
<b>Göstergeye İlişkin Açıklama:</b> İdare, gerçekleştirilen ihaleler sonucunda elde edilen gelir ile hedeflenen orana ulaşacaktır.							
Hesaplama Yöntemi	Gerçekleştirilen ihalelerden elde edilen özelleştirme gelirleri toplamının merkezi yönetim bütçe gelirine oranlanması ile veri üretilecektir.						
Verinin Kaynağı	2025 Yılı OVP/Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Hazine ve Maliye Bakanlığı (Muhasebat Genel Müdürlüğü)						
Sorumlu İdare	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI						

## Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2024 Bütçe	2024 Harcama Haziran	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
<b>Özelleştirme Faaliyetleri</b>	<b>116.021.000</b>	<b>54.756.811</b>	<b>142.058.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>185.981.000</b>
Bütçe İçi	116.021.000	54.756.811	142.058.000	165.011.000	185.981.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>116.021.000</b>	<b>54.756.811</b>	<b>142.058.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>185.981.000</b>
Bütçe İçi	116.021.000	54.756.811	142.058.000	165.011.000	185.981.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

Özelleştirme Faaliyetleri	CB Kararları doğrultusunda özelleştirme kapsam ve programına alınan kuruluş ve varlıkların özelleştirme işlemlerinin tamamlanmasına yönelik giderler.
---------------------------	---

TABLO 8: FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI					
Program Adı	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ					
Alt Program Adı	ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI					
Alt Program Hedefi	Ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak, Hazineye ait taşınmazları değerlendirmek suretiyle kamuya gelir elde etmek					
Faaliyet Adı	Özelleştirme Faaliyetleri					
<b>Açıklamalar:</b>						
CB Kararları doğrultusunda özelleştirme kapsam ve programına alınan kuruluş ve varlıkların özelleştirme işlemlerinin tamamlanmasına yönelik giderler.						
Ekonomik Kod		2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1	Personel Giderleri	104.702.000	49.208.657	126.779.000	147.300.000	166.093.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	10.538.000	5.248.347	13.568.000	15.764.000	17.775.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	781.000	299.807	1.711.000	1.947.000	2.113.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	-	-	-	-	-
6	Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>		<b>116.021.000</b>	<b>54.756.811</b>	<b>142.058.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>185.981.000</b>
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>		<b>116.021.000</b>	<b>54.756.811</b>	<b>142.058.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>185.981.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

### Açıklamalar:

İdaremizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idaremizin hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idaremiz hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin	
1	Personel Giderleri	10.266.000	5.180.332	13.479.000	15.661.000	17.662.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.120.000	581.794	1.521.000	1.768.000	1.994.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	286.000	94.581	409.000	463.000	503.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	-	-	-	-	-
6	Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>		<b>11.672.000</b>	<b>5.856.707</b>	<b>15.409.000</b>	<b>17.892.000</b>	<b>20.159.000</b>
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>		<b>11.672.000</b>	<b>5.856.707</b>	<b>15.409.000</b>	<b>17.892.000</b>	<b>20.159.000</b>



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İç Denetim

## Açıklamalar:

İdaremizin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod		2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1	Personel Giderleri	7.000	-	-	-	-
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.000	-	-	-	-
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000	-	1.000	1.000	1.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	-	-	-	-	-
6	Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
Bütçe İçi Toplam Kaynak		13.000	-	1.000	1.000	1.000
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Toplam Kaynak		-	-	-	-	-
Faaliyet Maliyeti Toplamı		13.000	-	1.000	1.000	1.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

### Açıklamalar:

İdaremizin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1 Personel Giderleri	5.527.000	3.218.289	8.317.000	9.665.000	10.896.000
2 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	612.000	336.374	867.000	1.007.000	1.136.000
3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000	-	32.000	36.000	39.000
4 Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5 Cari Transferler	-	-	-	-	-
6 Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7 Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8 Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>6.149.000</b>	<b>3.554.662</b>	<b>9.216.000</b>	<b>10.708.000</b>	<b>12.071.000</b>
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>6.149.000</b>	<b>3.554.662</b>	<b>9.216.000</b>	<b>10.708.000</b>	<b>12.071.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

## Açıklamalar:

İdaremizin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderler.

Ekonomik Kod	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin	
1	Personel Giderleri	-	-	-	-	
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	-	-	-	-	
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	-	-	-	-	
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	
5	Cari Transferler	-	-	-	-	
6	Sermaye Giderleri	3.000.000	709.207	3.500.000	4.000.000	5.000.000
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
Bütçe İçi Toplam Kaynak		3.000.000	709.207	3.500.000	4.000.000	5.000.000
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Toplam Kaynak		-	-	-	-	-
Faaliyet Maliyeti Toplamı		3.000.000	709.207	3.500.000	4.000.000	5.000.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri

### Açıklamalar:

İdaremizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler ile vb giderler.

Ekonomik Kod		2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1	Personel Giderleri	50.806.000	27.399.990	74.762.000	86.888.000	97.973.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	9.535.000	4.872.333	14.920.000	17.340.000	19.553.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	15.088.000	4.625.738	21.133.000	23.963.000	26.010.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	658.000	654.000	906.000	1.032.000	1.114.000
6	Sermaye Giderleri	103.700.000	327.028	3.201.000	3.976.000	4.093.000
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>		<b>179.787.000</b>	<b>37.879.089</b>	<b>114.922.000</b>	<b>133.199.000</b>	<b>148.743.000</b>
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>		<b>179.787.000</b>	<b>37.879.089</b>	<b>114.922.000</b>	<b>133.199.000</b>	<b>148.743.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

## Açıklamalar:

İdaremiz adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler.

Ekonomik Kod	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1 Personel Giderleri	-	-	-	-	-
2 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	-	-	-	-	-
3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	364.000	227.196	520.000	590.000	640.000
4 Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5 Cari Transferler	-	-	-	-	-
6 Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7 Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8 Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>364.000</b>	<b>227.196</b>	<b>520.000</b>	<b>590.000</b>	<b>640.000</b>
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>364.000</b>	<b>227.196</b>	<b>520.000</b>	<b>590.000</b>	<b>640.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

### Açıklamalar:

İdaremizin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod		2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1	Personel Giderleri	13.597.000	4.105.698	10.590.000	12.304.000	13.872.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.345.000	429.733	1.101.000	1.280.000	1.444.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	534.000	-	779.000	883.000	959.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	15.827.000	13.254.073	25.060.000	28.421.000	30.850.000
6	Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
Bütçe İçi Toplam Kaynak		31.303.000	17.789.504	37.530.000	42.888.000	47.125.000
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Toplam Kaynak		-	-	-	-	-
Faaliyet Maliyeti Toplamı		31.303.000	17.789.504	37.530.000	42.888.000	47.125.000

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri

## Açıklamalar:

Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod	2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1 Personel Giderleri	15.686.000	9.687.778	25.501.000	29.634.000	33.414.000
2 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.816.000	1.014.705	2.638.000	3.066.000	3.456.000
3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	716.000	39.543	820.000	929.000	1.009.000
4 Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5 Cari Transferler	-	-	-	-	-
6 Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7 Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8 Borç Verme	-	-	-	-	-
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>18.218.000</b>	<b>10.742.026</b>	<b>28.959.000</b>	<b>33.629.000</b>	<b>37.879.000</b>
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>18.218.000</b>	<b>10.742.026</b>	<b>28.959.000</b>	<b>33.629.000</b>	<b>37.879.000</b>

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

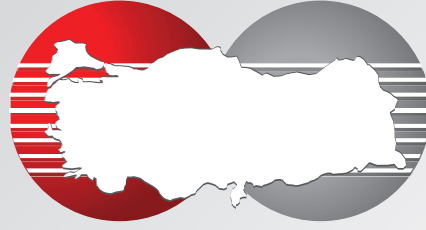
İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

### Açıklamalar:

İdaremiz tarafından yürütülen ve idaremizin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler.

Ekonomik Kod		2024 Bütçe	2024 Harcama (Haziran)	2025 Bütçe	2026 Tahmin	2027 Tahmin
1	Personel Giderleri	8.363.000	3.418.290	8.860.000	10.295.000	11.609.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	934.000	385.094	1.001.000	1.164.000	1.312.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.000	41.500	50.000	57.000	62.000
4	Faiz Giderleri	-	-	-	-	-
5	Cari Transferler	-	-	-	-	-
6	Sermaye Giderleri	-	-	-	-	-
7	Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-
8	Borç Verme	-	-	-	-	-
Bütçe İçi Toplam Kaynak		9.322.000	3.844.884	9.911.000	11.516.000	12.983.000
	Döner Sermaye	-	-	-	-	-
	Özel Hesap	-	-	-	-	-
	Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-
Bütçe Dışı Toplam Kaynak		-	-	-	-	-
Faaliyet Maliyeti Toplamı		9.322.000	3.844.884	9.911.000	11.516.000	12.983.000





T.C.  
HAZINE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

2025 YILI  
PERFORMANS PROGRAMI

# BÖLÜM II

## PERFORMANS BİLGİLERİ

D

### İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı 2025 Yılı Performans Programında 2 program, 3 alt program, 10 faaliyet, 5 adet performans göstergesi yer almaktadır.

Bu çerçevede, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı 2025 yılı bütçe teklifi toplam 362.026.000.-TL'dir. Teklif edilen bu ödeneğin 142.058.000.-TL'si "Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi" programının "Özelleştirme Uygulamaları" alt programı için, 219.968.000.-TL'si ise "Yönetim ve Destek" programı için kullanılması planlanmaktadır.

**TABLO 9: FAALİYETLER DÜZEYİNDE ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI  
PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025			2026			2027		
	Bütçe İçİ	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçİ	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçİ	Bütçe Dışı	Toplam
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	142.058.000	0	142.058.000	165.011.000	0	165.011.000	185.981.000	0	185.981.000
ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI	142.058.000	0	142.058.000	165.011.000	0	165.011.000	185.981.000	0	185.981.000
Özelleştirme Faaliyetleri	142.058.000	0	142.058.000	165.011.000	0	165.011.000	185.981.000	0	185.981.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	219.968.000	0	219.968.000	254.423.000	0	254.423.000	284.601.000	0	284.601.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	24.626.000	0	24.626.000	28.601.000	0	28.601.000	32.231.000	0	32.231.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	15.409.000	0	15.409.000	17.892.000	0	17.892.000	20.159.000	0	20.159.000
İç Denetim	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	9.216.000	0	9.216.000	10.708.000	0	10.708.000	12.071.000	0	12.071.000
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	195.342.000	0	195.342.000	225.822.000	0	225.822.000	252.370.000	0	252.370.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	3.500.000	0	3.500.000	4.000.000	0	4.000.000	5.000.000	0	5.000.000
Genel Destek Hizmetleri	114.922.000	0	114.922.000	133.199.000	0	133.199.000	148.743.000	0	148.743.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	520.000	0	520.000	590.000	0	590.000	640.000	0	640.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	37.530.000	0	37.530.000	42.888.000	0	42.888.000	47.125.000	0	47.125.000
Özel Kalem Hizmetleri	28.959.000	0	28.959.000	33.629.000	0	33.629.000	37.879.000	0	37.879.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	9.911.000	0	9.911.000	11.516.000	0	11.516.000	12.983.000	0	12.983.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>362.026.000</b>	<b>0</b>	<b>362.026.000</b>	<b>419.434.000</b>	<b>0</b>	<b>419.434.000</b>	<b>470.582.000</b>	<b>0</b>	<b>470.582.000</b>

**TABLO 10: EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

EKONOMİK KOD	2025				2026				2027			
	Hizmet Programları Toplamı	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplamı	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplamı	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
Personel Giderleri	126.779.000	141.509.000	0	268.288.000	147.300.000	164.447.000	0	311.747.000	166.093.000	185.426.000	0	351.519.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	13.568.000	22.048.000	0	35.616.000	15.764.000	25.625.000	0	41.389.000	17.775.000	28.895.000	0	46.670.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.711.000	23.744.000	0	25.455.000	1.947.000	26.922.000	0	28.869.000	2.113.000	29.223.000	0	31.336.000
Faiz Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cari Transferler	0	25.966.000	0	25.966.000	0	29.453.000	0	29.453.000	0	31.964.000	0	31.964.000
Sermaye Giderleri	0	6.701.000	0	6.701.000	0	7.976.000	0	7.976.000	0	9.093.000	0	9.093.000
Sermaye Transferleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Borç Verme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yedek Ödenekler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>142.058.000</b>	<b>219.968.000</b>	<b>0</b>	<b>362.026.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>254.423.000</b>	<b>0</b>	<b>419.434.000</b>	<b>185.981.000</b>	<b>284.601.000</b>	<b>0</b>	<b>470.582.000</b>
Döner Sermaye	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Özel Hesap	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>142.058.000</b>	<b>219.968.000</b>	<b>0</b>	<b>362.026.000</b>	<b>165.011.000</b>	<b>254.423.000</b>	<b>0</b>	<b>419.434.000</b>	<b>185.981.000</b>	<b>284.601.000</b>	<b>0</b>	<b>470.582.000</b>



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

2025 YILI  
PERFORMANS PROGRAMI

# BÖLÜM II

## PERFORMANS BİLGİLERİ

E

### DİĞER HUSUSLAR

2025 Yılı Performans Programı diğer hususlara ilişkin “Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri” ve “Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler” tabloları 58 ve 59 uncu sayfalarda yer almaktadır.

**TABLO 11: FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ**

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI		
Yıl	2025		
Program	Alt Program	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimi
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI	Özelleştirme Faaliyetleri	PROJE GRUP BAŞKANLIKLARI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRE BAŞKANLIĞI
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

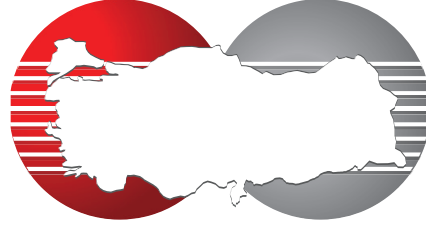


**TABLO 12: PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER**

İdare Adı	ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI		
Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	Sorumlu Birim
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI	Cumhurbaşkanı kararlarıyla belirlenen strateji dahilinde gerçekleştirilecek özelleştirme ihale sayısı	TÜM BİRİMLER
		İdare web sitesi ve basın yayın organlarında yayımlanacak ihale ilan sayısı	BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özelleştirme kapsam ve programına alınacak kuruluş kararı sayısı	PROJE DEĞERLENDİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özelleştirme geliri tutarı	FİNANSMAN FON YÖNETİMİ VE SERMAYE PİYASALARI DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özelleştirme kapsamında elde edilen gelirlerin merkezi yönetim bütçe gelirin oranı	FİNANSMAN FON YÖNETİMİ VE SERMAYE PİYASALARI DAİRE BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI



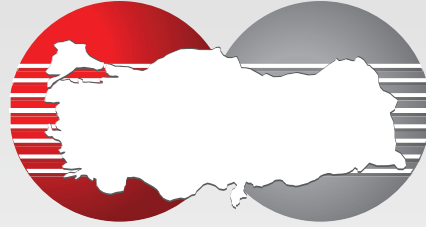
T.C.

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

**ÖZELLEŞTİRME**

**İ D A R E S İ**

BAŞKANLIĞI



T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

Ziya Gökalp Caddesi No: 80  
Kurtuluş 06600 ANKARA  
Tel: 0312 585 80 00  
[www.oib.gov.tr](http://www.oib.gov.tr)