



ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
2020 YILI FAALİYET RAPORU

NİSAN 2021

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

ANKARA/2021

İÇİNDEKİLER

GENEL MÜDÜR SUNUŞU	7
I. GENEL BİLGİLER	9
A. MİSYON VE VİZYON	9
B. TEMEL DEĞERLER VE İLKELER	10
C. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
D. TARİHÇE	13
E. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	15
1. Fiziki Yapı	15
2. Teşkilat Yapısı	16
3. Yönetim Kurulu	20
4. Merkez Teşkilatı	21
5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	22
6. İnsan Kaynakları	24
6.1 Merkez Teşkilatı Personel Durumu	24
6.2 Taşra Teşkilatı Personel Durumu	25
7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	26
II. AMAÇ VE HEDEFLER	27
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	27
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	28
A. MALİ BİLGİLER	28
1. Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı	28
1.1 2020 Yılı Faaliyetleri	28
1.2 Alım Faaliyetleri	29
1.3 Satış Faaliyetleri	30
1.4 İşletme Faaliyetleri Sonucu	33
2. Bütçe Uygulama Sonuçları	34
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	36
3.1 Mali Durum Göstergeleri	38
4. Mali Denetim Sonuçları	39
5. Diğer Hususlar	39
5.1 Teftiş Kurulu Başkanlığı	39
5.2 İç Denetim Birimi Başkanlığı	39
5.3 Hukuk Müşavirliği	40
5.4 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	41
5.5 Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	43
5.6 Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	44

5.7 Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	48
5.8 Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	54
5.9 İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	55
5.10 Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	56
5.11 İç Kontrol ve Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü	57
5.12 AR-GE Şube Müdürlüğü	58
5.13 Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü	59
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	60
1. Proje Bilgileri	60
2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi	62
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	1
A. Üstünlükler	1
B. Zayıflıklar	1
C. Değerlendirme	2

TABLULAR

Tablo 1: Fiziki Yapı	15
Tablo 2: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar	22
Tablo 3: Stratejik Amaç ve Hedefler	27
Tablo 4: Sermaye Durumu	28
Tablo 5: Alım Faaliyetleri	29
Tablo 6: Satış Faaliyetleri	30
Tablo 7: Satışların Dağılımları	31
Tablo 8: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu	32
Tablo 9: Fiili Yatırım Harcamaları	33
Tablo 10: Kar Zarar Durumu	33
Tablo 11: Programlanan Alımlar	34
Tablo 12: Programlanan Üretimler	34
Tablo 13: Programlanan Satışlar	35
Tablo 14: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu	36
Tablo 15: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	40
Tablo 16: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi	42
Tablo 17: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi	42
Tablo 18: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler	43
Tablo 19: 2020 Yılı Alımları	44
Tablo 20: 2020 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri	44
Tablo 21: 2020 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri	45
Tablo 22: 2020 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi	45
Tablo 23: Küçükbaş Parça Et Üretimleri	46
Tablo 24: 2020 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri	46
Tablo 25: 2020 Yılı Şarküteri Üretimleri	46
Tablo 26: Emtia Satışları	48
Tablo 27: Kurumlar İtibariyle Satışlar	49
Tablo 28: Başlangıç ve Bitiş Stok Tablosu	52
Tablo 29: Kurum Satış Mağazalarımız	52
Tablo 30: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı	52
Tablo 31: Taşımacılık Faaliyetleri Km ve Yakıt Toplamları	53
Tablo 32: Taşınan Emtia Miktarları	53
Tablo 33: Yozgat Süt Tesisinde Üretimi Planlanan Ürünler	54
Tablo 34: Yönetim Sistemine Sahip Kombinalar	58

GRAFİKLER

<i>Grafik 1: Mali Sonuçlar</i>	37
<i>Grafik 2: Satış Dağılımları</i>	49
<i>Grafik 3: Kurumlar İtibarıyla Büyükbaş Et Satış Oranları</i>	50
<i>Grafik 4: Kurumlar İtibarıyla Küçükbaş Et Satış Oranları</i>	50
<i>Grafik 5: Kurumlar İtibarıyla Beyaz Et Satış Oranları</i>	51
<i>Grafik 6: Kurumlar İtibarıyla Şarküteri Ürünleri Satış Oranları</i>	51

RAPORUN AMACI

2021 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Kurumsal Verilerin Yayımlanması hükmü doğrultusunda, şeffaflığın ve kamuya hesap verilebilirliğin artırılmasını teminen Kurumumuz tarafından hazırlanan 2020 yılı Faaliyet Raporu, 2019-2023 Stratejik Planımız kapsamında orta ve uzun vadeli hedeflere ulaşılabilmesi sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite gibi unsurlar açısından bir durum değerlendirmesi yapılarak maliyet ve ödenek çerçevesinde hizmet ve faaliyetlerin özetini içermektedir.



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine büyük katkı sağlayan ve sağlamaya da devam eden tarım ve hayvancılık sektörü ürettiği temel ürünler sayesinde sadece sektörü değil, tüm ülkeyi doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle tarım ve hayvancılık, vazgeçilmez ve öncelikli bir sektör olarak önemini korumaktadır.

Gıdaya erişimin küresel ölçekte en temel mesele olduğunun çok daha iyi anlaşıldığı bu günlerde, tarım ürünleri piyasalarında yaşanan gelişmeler, gıda güvence ve güvenilirliğinin önemini artırmakla birlikte sektöre özel politikaların uygulanmasını gerekli kılmaktadır.

Et ve süt sektöründe karlılık ve verimliliğin artırılması açısından sektörün sürdürülebilirliğini sağlayacak düzenleme araçlarının etkinleştirilmesi, gerekli altyapı ve mevzuatların geliştirmesinin yanında, örgütlerin etkinliğinin artırılmasına ve üreticilerin bilinçlendirilmesine yönelik uygulamaların bir bütünlük içerisinde yürütülmesi büyük önem arz etmektedir.

Ülkemizde et endüstrisinin kurulmasına öncülük eden, birikimi ve sektöre kazandırdığı değerler ile bir marka olan Et ve Balık Kurumu ve devamı olan Et ve Süt Kurumu olarak kırmızı et piyasasıyla ilgili geçmişten gelen kurumsal tecrübemizi de dâhil ederek et ve süt piyasaları regülasyonu görevimizi bütün metotlarla, bütün araçlarla sürdürme gayretindeyiz. Bu amaçla piyasaları yakından takip ediyoruz, gelişen fiyat hareketlerine göre piyasada fiyat istikrarının sağlanması konusunda sorumluluklarımızın bilinciyle gerekli adımları atıyoruz. Et ve Süt Kurumu olarak, hayvansal ürün piyasalarının düzenlenmesine yönelik uygulamalarda aktif rol alıyor, üretimde sürdürülebilirliği hedefleyerek hayvancılık politikalarına katkı sunmaya devam ediyoruz.

Uyguladığımız politikalar ile besicilerimize fiyat ve pazar garantisi oluşturarak kaliteli besiciliğin yapılmasını, karkas ortalamalarının artmasını ve et sanayinin gelişmesini sağladık. Diğer taraftan halkımıza ekonomik, kaliteli et ve et ürünleri sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Hijyen ve kalitede uluslararası standartların üzerine çıkmak ve kombinalarımızı sektöre örnek işletmeler haline dönüştürmek için modernizasyon çalışmalarımız ve yeni yatırımlarımız hız kesmeden devam etmektedir.

Bütün bu gelişmeler ışığında paydaşların ihtiyaç ve taleplerine kalıcı çözüm mekanizmalarını geliştirmeyi hedefleyen ESK, et ve süt sektöründe daha etkin ve yetkin bir kurum olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Kurumumuzca yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak kamuoyunun bilgilendirilmesi için önemli bir belge olan 2020 yılı Faaliyet Raporunun amacına ulaşmasını diliyor ve emeği geçenlere teşekkür ediyorum.

Osman UZUN
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

VİZYON



Et ve süt piyasalarında kalite, güven ve istikrar sağlamak, sektörde öncü bir kuruluş olmak.

MİSYON



Et ve süt sektörünün, paydaşları açısından istikrarlı ve sürdürülebilir bir hale getirilmesine katkı sağlamak.

B. TEMEL DEĞERLER VE İLKELER



İLKELER



SÜREKLİ İYİLEŞME VE YENİLİKÇİLİK

Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte, ürün ve hizmet tasarımı ve sunumda dinamizmi ve yetkinlikleri artırmayı önemser.



ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını verimli kullanır ve etkin sonuçlar elde eder.



KALİTE

Kurum ürün ve hizmetlerinde standartlara uygun olarak toplumun bugün ve gelecekteki beklentilerini karşılar, memnuniyetine odaklanır.



SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK

Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak standart ve uygulamalara öncülük eder.



İSTİKRAR

Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve sürdürülebilirliği esas alır.



PAYDAŞ ODAKLILIK

Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların görüşlerini dikkate alır.

C. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kurumun temel amacı Ana Statüsünün 5'inci maddesinin birinci fıkrasında; "Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır." şeklinde tanımlanmıştır.

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünün 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında "*Teşekkülün amaç ve faaliyetleri*" başlığı altında belirlendiği şekilde;

Kesimlik ve besilik hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik işbirliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili işbirliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde iş birliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle iştigal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağlı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak,

gayrimenkulleri üzerinde diğer aynı hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak.

olarak tanımlanmıştır.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağlı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

D. TARİHÇE

Et ve Balık Kurumu 01.10.1952 tarihinde K/871 Sayılı Kararname ile 40 milyon lira sermayeli ve Ticaret Bakanlığına bağlı 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuştur.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum'da hizmete açılmış ve müteakip yıllarda açılan 28 adet et kombinası, 2 adet tavuk kombinası, 2 adet et işletme ünitesi, 1 adet balık mamulleri fabrikası ve 1 adet soğuk hava deposu olmak üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayısı 35'e ulaşmıştır.

1990 yılında Erzincan Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin % 99.8'lik payı Kurumumuz tarafından alınarak Kurumun bağlı ortaklığı haline getirilmiştir.

Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü 20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmış ve Yüksek Planlama Kurulunun 22.01.1993 tarih ve 93/2 sayılı Kararı ile "**Et ve Balık Ürünleri A.Ş.**" haline dönüştürülmüştür.

Şirketin yeniden yapılanması, AB normlarına uygun olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarih ve 2005/104 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

13 yıllık özelleştirme sürecinde Et ve Balık Kurumunun 19 işletmesi satılmış, 5 işletmesi resmi kurumlara devredilmiş, 3 işletmesi ise kapatılmış olup Kurum 8 kombina ile faaliyetlerine devam etmiştir.

06.10.2005 tarih ve 25958 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kararla da Tarım ve Köyişleri Bakanlığı (Tarım ve Orman Bakanlığı) ile ilişkilendirilmiştir.

2006 yılında Ağrı Et Kombinası, Ağrı İl Özel İdaresinden devralınmış, modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Yozgat Belediyesinden devredilen Yozgat Entegre Et ve Süt İşleme Tesisinin et bölümü modernize edilerek 2011 yılında Yozgat Et Kombinası hizmete açılmıştır.

2013 yılında 28630 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğünün adı "**Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü**" olarak değiştirilmiş ve faaliyet konularına süt ilave edilmiştir.

Yüksek Planlama Kurulunun 26.08.2014 tarihli ve 2014/T-14 sayılı Kararıyla onaylanan "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Ana Statüsü" 25 Eylül 2014 tarih ve 29130 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

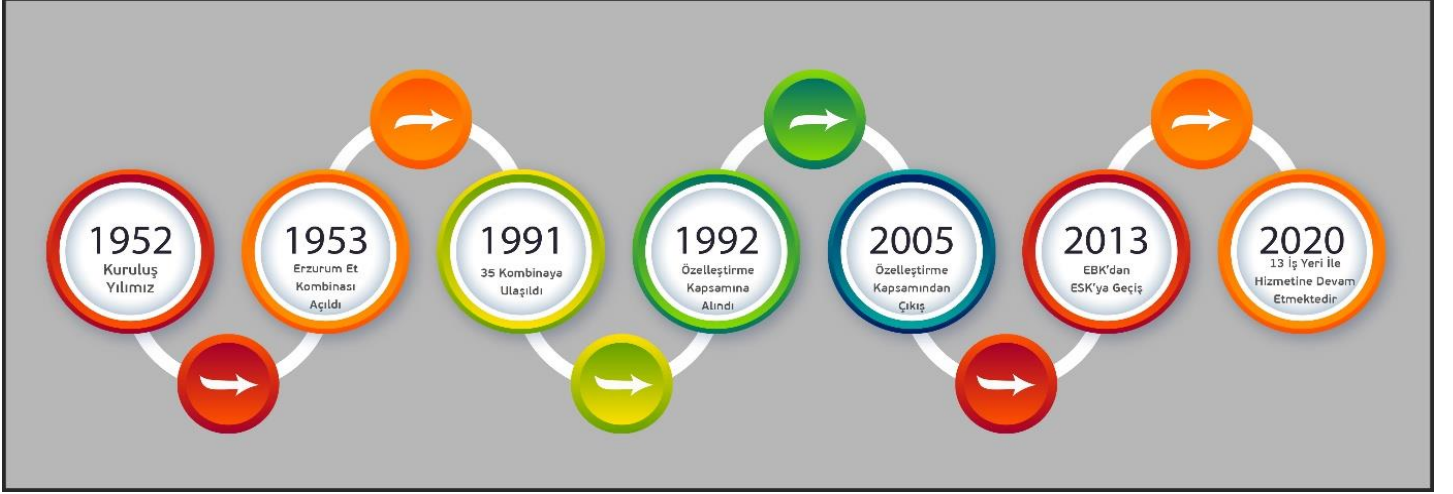
2011 yılında Denizli Belediyesinden devralınan mezbahane yıkılarak yerine inşa edilen Denizli Et Kombinası Temmuz 2014 yılında hizmete açılmıştır.

2012 yılında Erzincan İl Özel İdaresinden devir alınan Entegre Kanatlı Hayvan Kesim Tesis alanı içerisine inşa edilen Erzincan Tavuk Kombinası 2016 yılında hizmete açılmıştır.

2015 yılında Sivas İl Özel İdaresinden devralınan Sivas Et Kombinası modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak 2017 yılında faaliyete geçirilmiştir.

2010 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile mevcut kombina arsası karşılığında takas etmek suretiyle Erzurum Büyükşehir Belediyesince yaptırılan yeni kombina 2017 yılında hizmet vermeye başlamıştır.

Trakya bölgesindeki askeri birlikler ve diğer kurumlara et sevkiyatını daha da kolaylaştıran; depolama ve parçalama faaliyetleri gerçekleştiren İstanbul Et İşletme Müdürlüğü ile 2011 yılında meydana gelen depremde hasar gören Van Et Kombinası yerine, şehir merkezinin dışında yapılan yeni Kombinalar 2020 yılı içerisinde faaliyete geçmiştir.



E. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

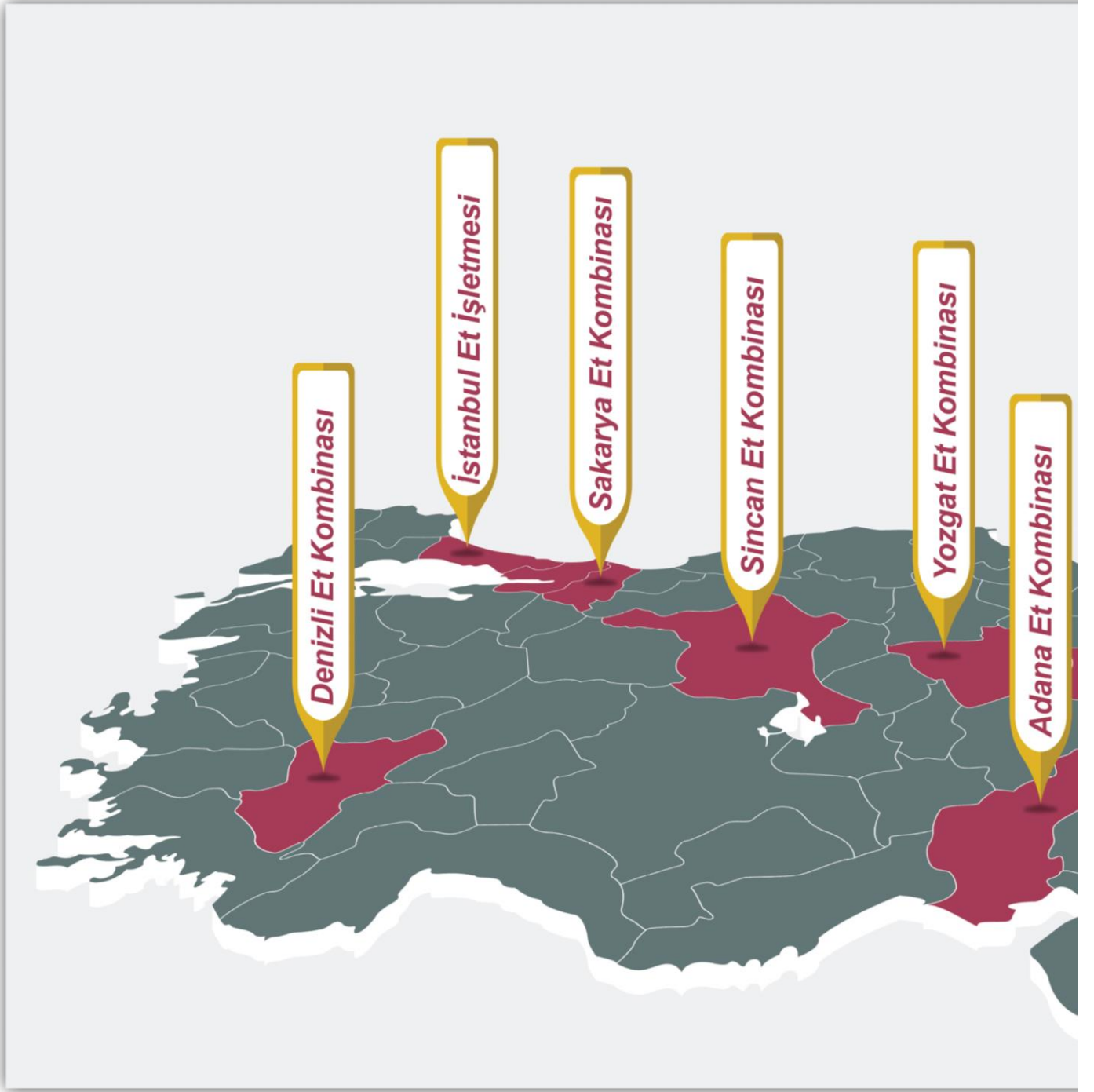
1. Fiziki Yapı

Tablo 1: Fiziki Yapı

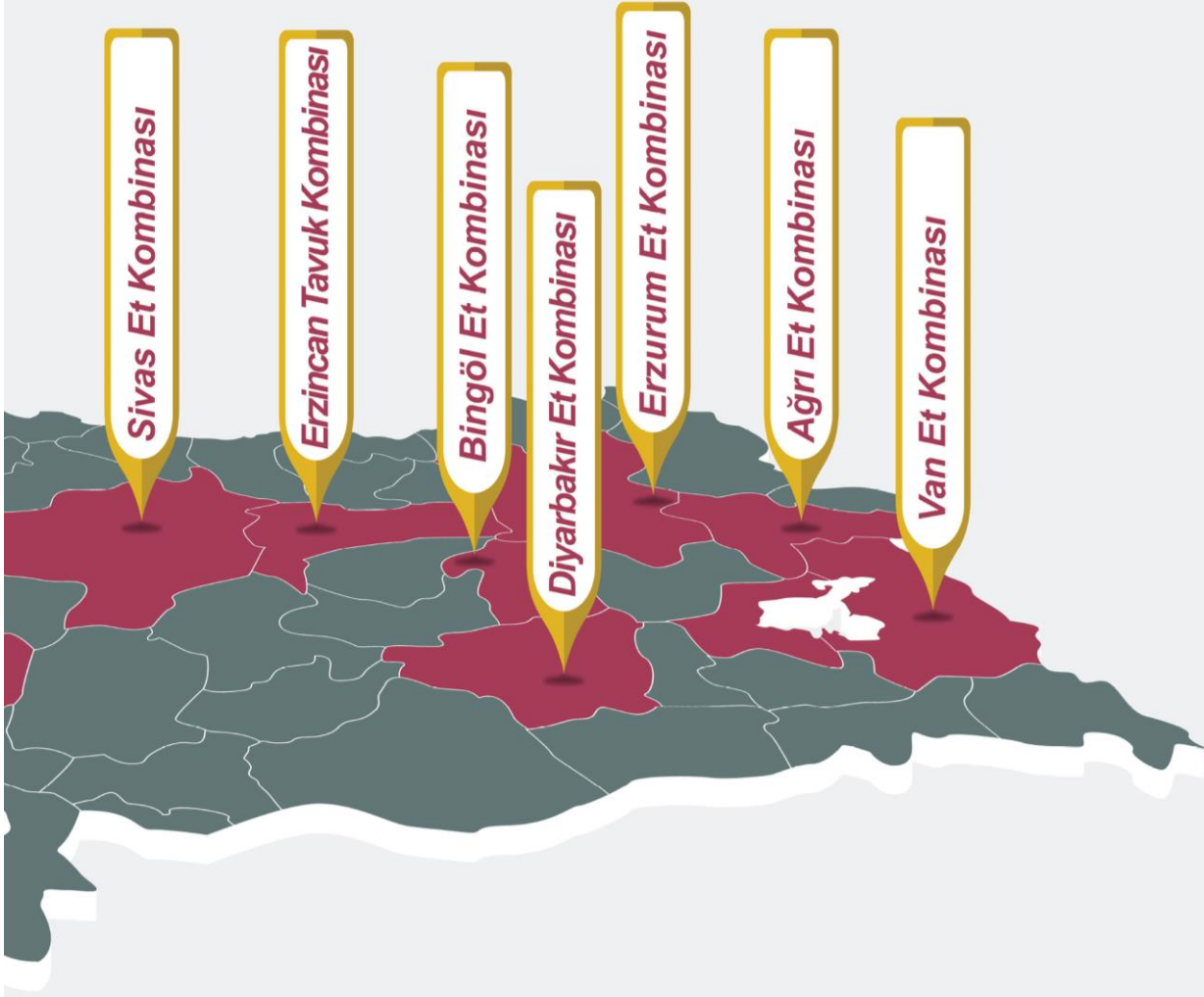
Sıra No	Tesis ve Araziler	Açılış Yılı	Cinsi	Toplam Alan (m ²)	Arsa ve Bina Değeri (TL)
1	Adana Et Kombinası Müdürlüğü	1975	Arazi	79.904,00	119.268.328,00
			Kapalı Alanlar	25.322,00	31.040.901,55
2	Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü	1976/2006*	Arazi	112.637,18	40.573.765,99
			Kapalı Alanlar	18.187,00	22.657.810,29
3	Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	126.307,00	168.546.705,95
			Kapalı Alanlar	25.004,00	33.218.300,50
4	Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü	1988	Arazi	260.692,99	194.240.320,61
			Kapalı Alanlar	20.621,00	28.038.879,30
5	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	2014	Arazi	24.178,00	36.090.984,16
			Kapalı Alanlar	10.839,16	15.539.351,41
6	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	107.875,92	141.834.520,73
			Kapalı Alanlar	17.183,00	22.189.282,80
7	Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü	2016	Arazi	79.282,39	2.697.434,60
			Kapalı Alanlar	23.895,00	38.975.852,15
8	Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü	1953/2017*	Arazi	64.378,15	21.021.555,93
			Kapalı Alanlar	19.421,00	33.680.358,91
9	İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	2020	Arazi	4.846,87	29.845.070,50
			Kapalı Alanlar	6240,53	38.372.825,92
10	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	1978	Arazi	101.639,59	284.473.966,47
			Kapalı Alanlar	23.178,00	26.856.458,47
11	Sivas Et Kombinası Müdürlüğü	2017	Arazi	89.023,39	12.458.157,15
			Kapalı Alanlar	12.931,00	22.402.101,76
12	Van Et Kombinası Müdürlüğü	1980/2020*	Arazi	200.000,00	7.874.098,00
			Kapalı Alanlar	16.583,00	96.489.613,90
13	Yozgat Et Kombinası Müdürlüğü	2011	Arazi	120.989,19	18.563.170,73
			Kapalı Alanlar	29.313,00	34.385.169,05
14	Trabzon Et Kombinası Yapılması		Arazi	22.242,57	-
			Kapalı Alanlar	6.406,66	-
15	Yenimahalle Genel Müdürlük Hizmet Binası Arsası (Ankara)		Arazi	16.816,00	68.835.000,00
16	Şanlıurfa Et Kombinası inşaat arazisi		Arazi	103.471,00	4.871.068,78
17	Aksaray İli Merkez İlçe Paşacık Mahallesi 4082 Ada 3-4-5-7 Parseller ve 4197/3 hisseli parsel		Arazi	2.695,00	2.599.198,70
18	Kars İli, Merkez İlçe Karacaören Köyü 127 Ada 5-7 parsel ve 1184/9 parsel		Arazi	62.590,66	5.370.806,56
19	Afyonkarahisar İli Merkez İlçe Sahipata-İmar Mahallesi 1294/10 Hisseli Parsel		Arazi	140,99	36.758,23
20	Sivas İli Merkez İlçe Çelebiler Köyü Fılıdır Mevkii 136/496 parsel		Arazi	66,19	2.472,32

*Yeni Kombina

2. Teşkilat Yapısı



Kombinalar	Büyükbaş Kesim Kapasitesi	Küçükbaş Kesim Kapasitesi	Depo Kapasitesi
Denizli Et Kombinası	150 Gün/Adet	400 Gün/Adet	1.206 Ton
İstanbul Et İşletmesi	-	-	575 Ton
Sakarya Et Kombinası	250 Gün/Adet	2.000 Gün/Adet	1.432 Ton
Sincan Et Kombinası	40 Gün/Adet	200 Gün/Adet	1.539 Ton
Sivas Et Kombinası	50 Gün/Adet	395 Gün/Adet	715 Ton
Yozgat Et Kombinası	100 Gün/Adet	300 Gün/Adet	550 Ton
Adana Et Kombinası	200 Gün/Adet	2.200 Gün/Adet	1.550 Ton



Kombinalar	Büyükbaş Kesim Kapasitesi	Küçükbaş Kesim Kapasitesi	Depo Kapasitesi
Bingöl Et Kombinası	176 Gün/Adet	1.760 Gün/Adet	1.244 Ton
Diyarbakır Et Kombinası	200 Gün/Adet	2.000 Gün/Adet	582 Ton
Erzurum Et Kombinası	200 Gün/Adet	1.490 Gün/Adet	1.580 Ton
Ağrı Et Kombinası	80 Gün/Adet	375 Gün/Adet	175 Ton
Van Et Kombinası	70 Gün/Adet	200 Gün/Adet	860 Ton
		Kanatlı Kesim Kapasitesi	Depo Kapasitesi
Erzincan Tavuk Kombinası		8.000 Adet/Saat	2.600 Ton

Yönetim Kurulu
Başkanı
Genel Müdür

Genel Md.
Yrd.

Teftiş Kur.
Bşk.

İç Denetim
Birimi Bşk.

Hukuk
Müşavirliği

AR-GE
Şb. Md.

Basın
Müşavirliği

İnsan Kayn.
ve Yön.
Gel. Dai. Bşk.

Ticaret
ve Paz.
Dai. Bşk.

İç Kontrol ve
Kalite Yön. Sis.
Şb. Md.

Adana Et
Kombinası
Müdürlüğü

Ağrı Et
Kombinası
Müdürlüğü

Bingöl Et
Kombinası
Müdürlüğü

Denizli Et
Kombinası
Müdürlüğü

Diyarbakır Et
Kombinası
Müdürlüğü

Erzincan Tavuk
Kombinası
Müdürlüğü

Erzurum Et
Kombinası
Müdürlüğü

Özel Büro
Şb. Md.

Genel Md.
Yrd.

Mali İşler
ve Muh. Dai.
Bşk.

Piyasa İzleme
ve Değ.
Dai. Bşk.

Strateji
Gelişt. Dai.
Bşk.

Süt İşleri
Dai. Bşk.

Alım ve
Üretim
Dai. Bşk.

Bilgi İşlem
Dai. Bşk.

Teknik İşler
Dai. Bşk.

İstanbul Et
İşletme
Müdürlüğü

Sakarya Et
Kombinası
Müdürlüğü

Sincan Et
Kombinası
Müdürlüğü

Sivas Et
Kombinası
Müdürlüğü

Van Et
Kombinası
Müdürlüğü

Yozgat Et
Kombinası
Müdürlüğü

3. Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU



Osman UZUN
Et ve Süt Kurumu
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



Dr. Cemal ÇALIK
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür
Yardımcısı



Hasan Hüseyin AYDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım ve Orman Bakanlığı
Bakan Müşaviri



Zekeriya ERDURMUŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım ve Orman Bakanlığı
Hayvancılık Genel Müdürü



Dr. Mustafa Altuğ ATALAY
Yönetim Kurulu Üyesi
Tarım ve Orman Bakanlığı
Balıkçılık ve Su Ürünleri Gn. Md.

4. Merkez Teşkilatı

Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

- Yönetim Kurulu

- Genel Müdürlük

- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Özel Büro Şube Müdürlüğü

- Denetim Hizmet Birimleri

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birimi Başkanlığı

- Danışma Hizmet Birimleri

- Hukuk Müşavirliği
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

- Ana Hizmet Birimleri

- Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
- Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı
- Süt İşleri Dairesi Başkanlığı

- Yardımcı Hizmet Birimleri

- İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Teknik İşler Dairesi Başkanlığı
- Basın Müşavirliği
- İç Kontrol ve Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü
- AR-GE Şube Müdürlüğü

5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kurumumuzun taşra ve merkez birimlerinin etkin çalışabilmesi için 100 adet fiziksel donanım, 21 adet sanal donanım ve 1.590 adet kullanıcı bulunmaktadır. Fiziksel sanal ve kullanıcı donanımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

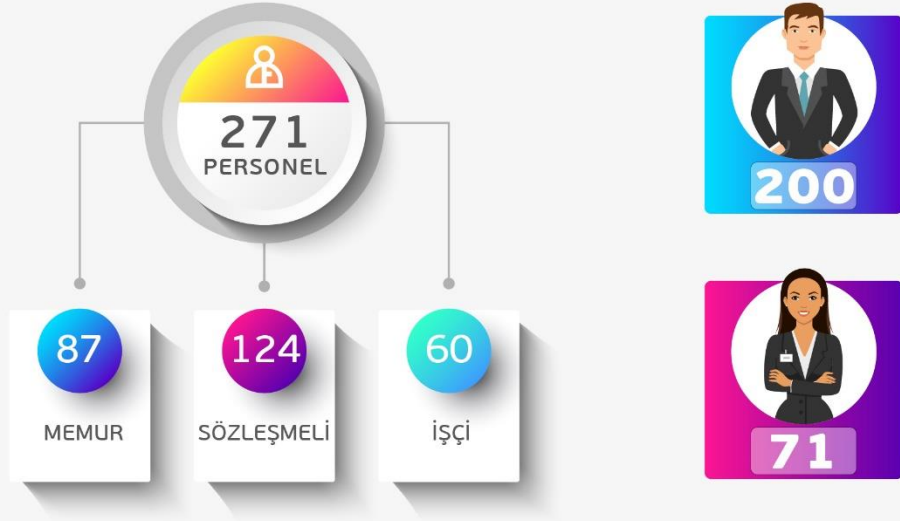
Tablo 2: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar

Sıra No	Fiziksel Donanımlar	Adet
1	Muhasebe Uygulaması - Application Sunucu	1
2	Veri Depolama - Storage	2
3	Veri Yedekleme - Store Once	2
4	Güvenlik Duvarı – Firewall	2
5	Güvenlik Kamera Sistemi - NVR	3
6	Bulut Sistemi	2
7	DDoS Çözümü Uygulaması	1
8	SIEM Uygulaması	1
9	Hyper-V Sanallaştırma Platformu	7
10	AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
11	3G Hat Yedekleme Cihazı	1
12	SAN Switch	2
13	Omurga Switch	3
14	Router	2
15	Network Yönetim Uygulaması (IMC)	1
16	Switch	70
	Sanal Donanımlar	
17	BYS Uygulama Sunucusu	1
18	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
19	KYS Database Yedek Sunucusu	1
20	Active Directory ve Yedeği	2
21	DNS Server	1
22	Dış DNS Sunucusu	1
23	SCCM Sunucusu	1
24	Yedekleme Yazılımı Sunucusu	1
25	Ağ Performansı İzleme Yazılımı Sunucusu	1
26	Log Kayıt Sunucusu	1
27	Network Güvenlik Uygulaması	1
28	Personel Takip Uygulaması	1
29	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
30	KYS Database Yedek Sunucusu	1
31	BYS Sunucusu	1
32	BYS Uygulama Sunucusu	1
33	Web Sayfası Sunucusu	1
34	Posta Sunucusu	1
35	Yedek Posta Sunucusu	1
36	OFFICE365 Sunucusu	1

Sıra No	Kullanıcı Donanımlar	Adet
1	Masaüstü Bilgisayar	849
2	Dizüstü Bilgisayar	128
3	Çoklu Birleşik Yazıcı (fotokopi, faks, tarayıcı)	137
4	Fotokopi ve Faks Makinesi	31
5	Barkod Yazıcı	35
6	Renkli Yazıcı	22
7	Siyah-Beyaz Yazıcı	368
8	Tarayıcı	20

6. İnsan Kaynakları

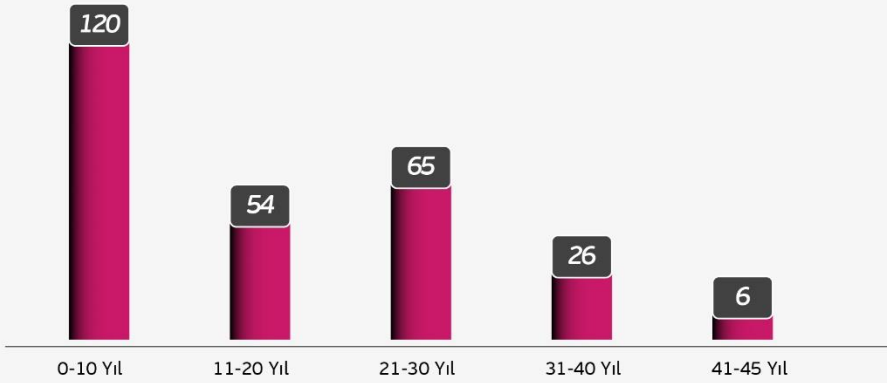
6.1 Merkez Teşkilatı Personel Durumu



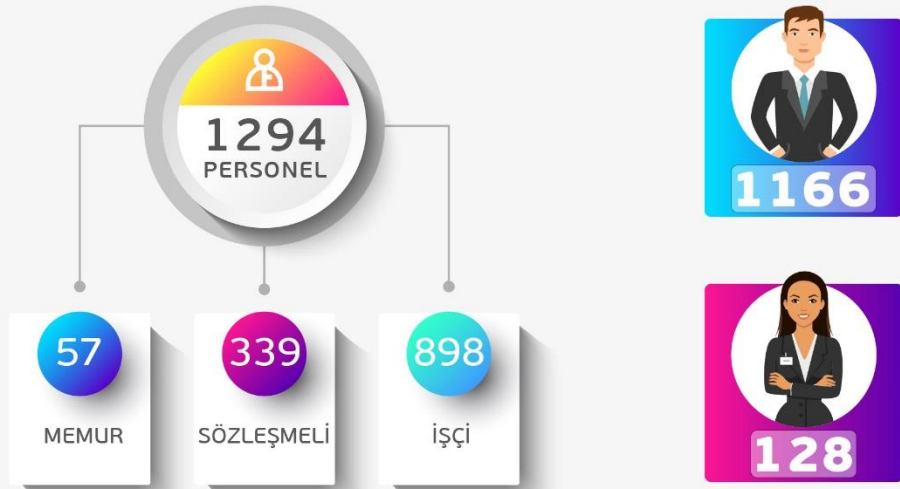
Personel Eğitim Dağılımı



Personel Hizmet Süresi Dağılımı



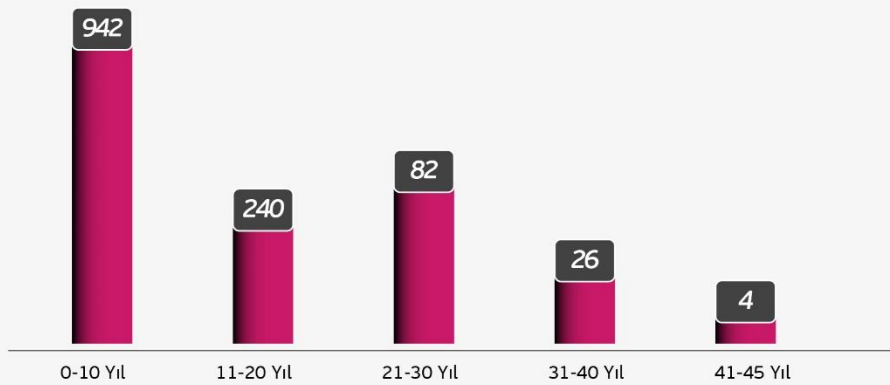
6.2 Taşra Teşkilatı Personel Durumu



Personel Eğitim Dağılımı



Personel Hizmet Süresi Dağılımı



7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

- 12.06.2014 tarihli ve 37 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Ancak, İç Denetçi ataması yapılamadığı için İç Denetim Birimi Başkanlığı faaliyetlerine başlayamamıştır. 18.06.2020 tarih ve 7247 Sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesi ile birlikte iç denetçi görevlendirilmesi ve ataması yapılarak birim 2020 yılı içerisinde faaliyetlerine başlamıştır.
- 25.12.2020 tarihli 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü İç Denetim Yönetmeliği" yürürlüğe girmiştir.
- 2021-2023 yıllarını kapsayan 3 yıllık risk esaslı denetim planı ve 2021 yılı denetim programı hazırlanmıştır.
- Bunun yanında, İç Denetim Birimi Başkanlığının uluslararası standartlara uygun ve belli bir sistem ve disiplin içerisinde işlerliğini sürdürebilmesi amacıyla Teşekkülün ilgili iç ve dış mevzuatına uyumlaştırılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığının 16.10.2018 tarihli ve 186 sayılı Kararının 24 üncü maddesinde kamu kurumlarında iç kontrol birimlerinin kurulması gerektiğinden, Kurumumuzda İç Kontrol Sistemi kurulması ve çalışmaların yürütülmesi amacıyla 12.10.2020 tarih ve 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü olarak görev yapan Müdürlüğün ismi İç Kontrol ve Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.
- 2020 yılı içerisinde merkez ve taşrada kalite ve iç kontrol sorumluları belirlenmiş ve İç Kontrol Kurulu kurulmuştur. İç Kontrol Eylem Planı oluşturulmuş, tüm merkez ve taşra teşkilatı ile Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Tablo 3: Stratejik Amaç ve Hedefler

ET VE SÜT KURUMU 2019-2023 STRATEJİLERİ	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER
STRATEJİK AMAÇ 1 Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	Hedef 1.1: Et piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.2: Süt piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.3: Et ham madde varlığını artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.4: Küçükbaş hayvan eti tüketimini arttırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 2 Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	Hedef 2.1: Karkas derecelendirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.
	Hedef 2.2: 2020 yılı sonuna kadar istatistiki veriler için güvenilir bir veri havuzu sistemi oluşturulacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 3 Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	Hedef 3.1: Ham madde tedarik maliyetleri azaltılacaktır.
	Hedef 3.2: Pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.
	Hedef 3.3: Atıl kapasitenin kamu ve özel sektör ile STK'lar tarafından kullanılması sağlanacaktır.
	Hedef 3.4: Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.
	Hedef 3.5: Üretimde teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
	Hedef 3.6: Ürün ve Üretim İzlenebilirliği Sistemi kombinalarda uygulamaya geçirilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 4 İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	Hedef 4.1: Stratejik Plan döneminde insan kaynakları yetkinliklerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Hedef 4.2: Kariyer ve performans süreci etkin bir şekilde yönetilecektir.
	Hedef 4.3: Çalışan motivasyonu arttırılacak ve çalışma koşulları iyileştirilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 5 Tesislerimiz modernize edilecektir.	Hedef 5.1: Tesislerimizin ihtiyacı olan bakım ve onarımlar yapılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 6 Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	Hedef 6.1: Bilgi ve veri güvenliği arttırılacaktır.
	Hedef 6.2: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001) Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde kurulacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 7 Stratejik yönetim geliştirilecektir.	Hedef 7.1: Organizasyonun yönetsel kapasitesi geliştirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı

1.1 2020 Yılı Faaliyetleri

Tablo 4: Sermaye Durumu

Ortaklar	Hisse adedi	Sermaye		
		Taahhüt edilen	Ödenen	
		TL	TL	%
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	1.304.000.000	1.304.000.000	1.304.000.000	100

- Teşekkülün sermayesi, (Değişik: 06.11.2019 tarihli ve 1736 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile) 1.304.000.000-TL (birmilyarüçyüzdörtmilyon) olarak belirlenmiştir.

1.2 Alım Faaliyetleri

Kurumumuzun 2020 yılı alım programı ve uygulaması ile geçen yıl sonuçları karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 5: Alım Faaliyetleri

Alımlar	2019	2020		Bütçeye Göre Sapma(%)
	Gerçekleşme Tutar TL	Program Tutar TL	Gerçekleşme Tutar TL	
1-İlk madde				
A. Canlı Kilo Üzerinden Yapılan Alımlar				
Büyükbaş (Yerli)		57.750.000,00	46.127.157,80	(20)
Kümes hayvanı	78.044.827,71	59.995.000,00	66.268.636,79	10
Toplam (A)	78.044.827,71	117.745.000,00	112.395.794,59	(5)
B. Et Kilo Üzerinden Alım				
Büyükbaş	2.179.013.341,67	251.627.000,00	156.412.540,78	(38)
Küçükbaş	177.273,20	7.500.000,00	493.123,00	(93)
Toplam (B)	2.179.190.614,87	259.127.000,00	156.905.663,78	(39)
C. Mezbu Alımlar				
Büyükbaş (Yerli)			45.642.578,91	
Küçükbaş			8.319.260,68	
Kümes hayvanı	962.668,65			
Parça etler (İthal)	79.035.652,19	157.510.250,00	163.611.726,88	4
Toplam (C)	79.998.320,84	157.510.250,00	217.573.566,47	38
D. Ticari Mal Alımları				
Poşet	167.919,41		192.316,27	
Krema	339.498,00			
Süt Tozu	140.819.114,75			
Toplam (D)	141.326.532,16		192.316,27	
Toplam (1)	2.478.560.295,58	534.382.250,00	487.067.341,11	(9)
2- Malzemeler				
İşletme malzemesi	13.840.780,21	39.246.000,00	15.136.372,62	(61)
Büro ve kırtasiye	1.487.192,20	1.530.000,00	1.659.573,17	8
İnşaat malzemesi	1.596.230,45	1.821.000,00	1.860.789,26	2
Ambalaj malzemesi	25.773.412,63	2.573.000,00	17.666.060,31	587
Elektrik	990.205,42	942.000,00	1.104.942,27	17
Mak. tes. ve yed.	2.094.447,25	3.234.000,00	3.100.449,46	(4)
Gıda malzemesi	7.565.508,17	4.190.000,00	4.884.904,57	17
Giyecek malzemesi	911.209,44	1.040.000,00	1.194.760,78	15
Temizlik malzemesi	1.321.676,21	1.281.000,00	1.987.402,51	55
Toplam (2)	55.580.661,98	55.857.000,00	48.595.254,95	(13)
3-Diğer	909.751,43	143.000,00	1.613.565,20	1.028
Toplam (3)	909.751,43	143.000,00	1.613.565,20	1.028
İç Alım Toplamı	2.456.015.056,80	432.872.000,00	373.664.434,38	(14)
Dış Alım Toplamı	79.035.652,19	157.510.250,00	163.611.726,88	4
GENEL TOPLAM	2.535.050.708,99	590.382.250,00	537.276.161,26	(9)

2020 yılında toplam 590.382.250 TL'lik hammadde ve malzeme alımı programlanmış, fiili olarak 537.276.161.26 TL'lik alım yapılmıştır.

1.3 Satış Faaliyetleri

2020 yılında gerçekleştirilen satışlar, program ve geçen yıl sonuçları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 6: Satış Faaliyetleri

Satışlar	2019	2020	
	Gerçekleşme TL	Program TL	Gerçekleşme TL
1- Esas Ürün;			
a- Yurt içi:			
Canlı Sığır	1.216.946,15	61.250.000,00	52.630.000,00
Süt Tozu	141.173.819,77		4.737,00
Krema	358.359,00		
Mağaza Poşet	261.766,32		296.721,05
Toplam	143.010.891,24	61.250.000,00	52.931.458,05
Et Satışları:			
Büyükbaş Gövde	557.448.324,80	758.940.000,00	727.650.192,81
Küçükbaş Gövde	23.153.074,55	17.789.550,00	12.233.743,22
Gövde Kanatlı	22.109.833,09	31.738.300,00	25.353.271,28
Parça Et	726.973.069,84	1.159.056.450,00	852.744.082,52
Toplam	1.329.684.302,28	1.967.524.300,00	1.617.981.289,83
Şarküteri			
Salam	22.337.600,93	37.112.750,00	23.634.074,86
Sosis	24.154.996,07	37.446.250,00	23.695.481,51
Sucuk	48.914.715,88	55.400.000,00	58.201.215,34
Pastırma	1.139.884,00	6.715.000,00	1.565.462,53
Kavurma	40.816.359,30	179.655.000,00	75.483.608,46
Konserve	55.303.692,00	84.467.250,00	71.130.097,22
J. İşkembe	282.207,74		11.611,26
İnegöl Köfte	599.526,00	10.446.540,50	8.571.231,63
Hamburger Köfte	587.581,94	1.796.959,90	1.075.931,35
Kasaplık Köfte	655.007,81	13.752.480,20	12.482.340,35
Akçaabat Köfte	467.345,11	860.451,30	734.526,27
Adana Köfte	169.801,71	731.782,40	472.833,02
Misket Köfte	171.460,28	632.425,60	394.244,62
Tekirdağ Köfte	357.681,10	9.745.360,10	8.943.473,61
Tavuk Burger			34.282,65
Tavuk Salam			6.886,33
Tavuk Sosis			630,16
Tavuk Sucuk			5.256,64
Sığır Döner Satışları	123.213,89		786.774,16
Toplam	196.081.073,76	438.762.250,00	287.229.961,97
2- Yan Ürün, Tali Ürün ve Rendering			
Tali Ürün ve Rendering	114.821.628,62	16.035.790,00	12.952.730,34
Değerini Kaybeden Emtia ve İmalat Artığı	5.391.631,94		2.739.094,33
Hizmet Satışları	80.682,43		309.919,87
Toplam	120.293.942,99	16.035.790,00	16.001.744,54
Yurt içi Satış Toplamı	1.789.070.210,27	2.483.572.340,00	1.974.144.454,39
GENEL TOPLAM	1.789.070.210,27	2.483.572.340,00	1.974.144.454,39

Tablo 7:Satışların Dağılımları

SATIŞIN TÜRÜ		MSB	JANDARMA	KAMU	SERBEST		TOPLAM (TL)
					ÖZEL	MAĞAZA	
Gövde Büyükbaş	Miktar (Kg)	1.789.507	1.604.307	294.348	20.632.401	-	24.320.563
	Tutar (TL)	69.790.773,16	62.567.988,60	10.961.073,65	584.330.357,40	-	727.650.192,81
Parça Büyükbaş	Miktar (Kg)	61.119.378	422.231	510.399	8.571.594	4.150.385	19.773.987
	Tutar (TL)	276.886.891,00	22.589.359,00	23.684.517,99	317.937.661,11	146.953.167,48	788.051.596,08
Gövde Küçükbaş	Miktar (Kg)	216.503	124.667	766	7.777	310	350.023
	Tutar (TL)	7.577.587,50	4.363.345,00	25.893,40	256.513,35	10.403,97	12.233.743,22
Parça Küçükbaş	Miktar (Kg)	-	-	-	-	6.770	6.770
	Tutar (TL)	-	-	-	-	216.960,75	216.960,75
Gövde Beyaz Et	Miktar (Kg)	1.726.214	-	12.352	296.782	277.727	2.313.075
	Tutar (TL)	20.714.568,00	-	134.449,25	1.743.228,61	2.761.025,42	25.353.271,28
Parça Beyaz Et	Miktar (Kg)	2.598.954	792.817	186.804	556.395	714.742	4.849.711
	Tutar (TL)	36.385.350,40	11.099.438,00	2.616.592,85	4.698.393,38	9.675.751,06	64.475.525,69
Donmuş Ürün	Miktar (Kg)	2.587.367	305.319	35.485	1.137.831	1.571.735	5.637.737
	Tutar (TL)	146.812.161,60	17.915.351,65	1.726.554,40	52.489.923,95	68.303.576,48	287.247.568,08
TOPLAM MİKTAR (KG)		15.037.923	3.249.341	1.040.155	31.202.780	6.721.669	57.251.867
TOPLAM TUTAR (TL)		558.167.331,66	118.535.481,75	39.149.081,54	961.456.077,80	227.920.885,16	1.905.228.857,91

Tablo 8: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama durumu

GRUP ADI	BÜTÇE	İLAVE	TENZİL	2020 SON BÜTÇE	TASARRUF	2020 FİİLİ HARCAMA
Yardımcı Hammadde Giderleri	23.038.500	11.989.461	13.197.395	21.830.565	53.773	21.776.791
Endirekt İlkmadde ve Malzeme Giderleri	32.961.500	9.819.803	10.798.138	31.983.165	738.211	31.244.953
İşçi Ücret ve Giderleri	113.500.000	8.537.457	11.045.309	110.992.147 4	2.308.436	108.683.711
Memur Ücret ve Giderleri	72.000.000	3.001.453	7.252.958	67.748.494	1.104.471	66.644.022
Dışarıdan Temin Ed. Fayda ve Hizmetler	103.500.000	26.818.675	18.799.206	111.519.469	12.892.519	98.626.949
Çeşitli Giderler	16.000.000	1.995.909	5.673.028	12.322.880	1.459.998	10.862.881
Vergi Resim ve Harçlar	20.000.000	3.263.310	3.408.481	19.854.828	342.352	19.512.476
Amortisman ve Tükenme Payı	24.000.000	13.655.851	8.907.402	28.748.448	727.473	28.020.974
GENEL TOPLAM	405.000.000	79.081.921	79.081.921	405.000.000	19.627.236	385.372.763

2020 yılı toplam fiili harcama 385.372.763,18 TL olarak gerçekleşmiş olup giderler grubunda en önemli payı % 28,2 oranı ile işçi ücret ve giderleri ve sonrasında % 25,6 oranı ile dışarıdan temin edinilen fayda ve hizmetler teşkil etmektedir. Bu oranlar sıra ile % 17,3 ile memur ücret ve giderleri, % 8,1 ile endirekt ilk madde ve malzeme giderleri takip etmektedir. 2020 yılı için ayrılan bütçe ödeneği 405.000.000 TL olarak belirlenmiş ve yıl içerisinde fiili olarak gerçekleşen harcamalarımız bütçe ödeneklerinin altında gerçekleşerek 19.627.236,82 TL tasarruf edilmiştir.

Tablo 9: Fiili Yatırım Harcamaları

Proje No	Proje Adı	Ödeneğin Durumu		Nakdi Harcama TL	Gerçekleşme (%)
		İlk Hali	Son Hali		
2015C01-2245	Van Et Kombinasyonu	1.999.000,00	1.999.000,00	1.753.681,71	87,73
2020C01-153384	Muhtelif İşler	20.000.000,00	14.750.000,00	10.643.427,03	72,16
2018C01-151837	Şanlıurfa Et Kombinasyonu	1.000,00	1.000,00		0,00
2018C01-151830	Yozgat Süt İşleme Tesisi	15.000.000,00	20.250.000,00	10.374.827,10	51,23
2018C01-151833	Trabzon Et Kombinasyonu	29.000.000,00	29.000.000,00	16.260.697,04	56,07
TOPLAM		66.000.000,00	66.000.000,00	39.032.632,88	59,14

1.4 İşletme Faaliyetleri Sonucu

Kurumumuzun 2020 Yılı; 61.734.230,83 TL brüt satış karına, 261.271.219,10 TL faaliyet giderlerinin (Pazarlama Satış Dağıtım ve Genel Yönetim Giderleri) eklenmesi sonucu işletme faaliyeti 199.536.988,27 TL zararla sonuçlanmıştır.

Tablo 10: Kar Zarar Durumu

FAALİYETİN NEVİ	ZARAR TL	KAR TL
1-Yurt içi satışları		
Canlı hayvan satışı		4.767.832,37
Süt ürünleri satışı		630,00
Malzeme satışı	84.441,18	
Gövde et satışı	282.397.400,73	
Parça et satışı	271.382.672,16	
Tali ürün ve rendering ürünleri	1.056.496,10	
Şarküteri ürünleri satışı		14.521.838,24
İmalat artığı emtia satışı	4.847,20	
TOPLAM (A)	554.925.857,37	19.290.300,61
2-Satış İskontoları	3.116.608,50	
3- Stok sayım farkları	17.197.251,67	
4- Genel Yönetim Giderleri	97.479.938,42	
5- Diğer Gelirler		453.892.367,09
TOPLAM (B)	117.793.798,59	
TOPLAM (A+B)	672.719.655,96	473.182.667,70
6- İşletme Faaliyet Zararı	-199.536.988,27	

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

Kurumumuzun 2020 yılı İşletme Bütçesi, Yönetim Kurulunun 25.12.2019 tarih ve 53 sayılı Kararı ile kabul edilerek 01.01.2020 tarihi itibarıyla uygulamaya konulmuştur.

2020 yılında küresel boyutta yaşanan pandemi sebebiyle piyasada oluşan daralma, serbest piyasada hayvan kesim fiyatlarının suni olarak artması, askerlik süresinin kısılması gibi öngörüsü mümkün olmayan nedenlerle alım, üretim ve satış hedeflerinin revize edilmesine ihtiyaç duyulmuş olup Yönetim Kurulunun 12.10.2020 tarih ve 37 sayılı Kararı ile İşletme Bütçesi revize edilmiştir.

Tablo 11: Programlanan Alımlar

2020 Yılı Hayvan Alımları Program Değerlendirme (Adet)			
Cinsi	Alım		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
Gövde Büyükbaş	32.944	27.253	83%
Gövde Küçükbaş	12.003	712	6%
Gövde Tavuk	3.766.111	4.064.047	108%

Tablo 12: Programlanan Üretimler

2020 Yılı Üretim Programı Değerlendirme (Ton)			
Cinsi	Üretim		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
Gövde Büyükbaş	7.969	6.836	86%
Gövde Küçükbaş	291	15	5%
Gövde Tavuk	6.779	7.419	109%
Parça Büyükbaş	5.966	6.566*	110%
Parça Küçükbaş	5	11	220%
Parça Tavuk	4.220	4.488	106%
Kavurma	2.950	1.697	57%
Köfte	1.010	909	90%
Şarküteri	2.582	2.445	95%
Konserve	2.395	3.487**	145%

*Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir.

**Kızılay için üretilen konserveler dâhil edilmiştir.

Tablo 13: Programlanan Satışlar

2020 Yılı Satış Programı Değerlendirme (Ton)			
Cinsi	Satış		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
Gövde Büyükbaş	25.298	24.321	96%
Gövde Küçükbaş	509	350	69%
Gövde Tavuk	2.623	2.313	88%
Parça Büyükbaş	26.942	19.774	73%
Parça Küçükbaş	6	7	113%
Parça Tavuk	5.491	4.850	88%
Kavurma	3.045	1.670	55%
Köfte	926	828	89%
Şarküteri	2.531	2.251	89%
Konserve	1.395	887	64%

Kurumumuzun işletme bütçesinde 2020 yılında toplam 34.178 büyükbaş, 712 küçükbaş ve 4.064.047 tavuk kesimi gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Hedeflenen verilerle kıyaslandığında büyükbaş hayvan kesiminde %83, kanatlı hayvan kesiminde ise %108'lik gerçekleşme oranına ulaşmıştır. Küçükbaş hayvan kesiminde ise üretim maliyetleri göz önünde bulundurularak belirlenen hayvan alım fiyatlarının serbest piyasa fiyatlarının altında kalması nedeniyle küçükbaş hayvan yetiştiricileri tarafından Kurumumuza yeterli kesim talebi gelmediği için küçükbaş hayvan alımı %6 oranında gerçekleşmiştir.

Ayrıca ESK, Türk Kızılay'ı ile Kurban Bayramında 7.000 büyükbaş hayvan kesimi için yaptığı protokol kapsamında 6.925 büyükbaş hayvan kesimi yaparak bu alanda %99 oranında hedeflere ulaşmıştır.

2020 yılı İşletme Bütçesinde hedeflenen veriler ile gövde büyükbaş etinde %96, parça büyükbaş etinde %73, gövde küçükbaş etinde %69, parça küçükbaş etinde %113, gövde tavuk etinde %88 ve parça tavuk etinde ise %88'lik oranda satış hedefi gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Et ve Süt Kurumu vatandaşlarımızın kırmızı et ihtiyacını uygun fiyata karşılayabilmek için kendi mağazalarının yanı sıra 2017-2019 yılları arasında Türkiye'nin 81 ilinde zincir marketler vasıtasıyla tüketiciye uygun fiyata yaklaşık 100 bin ton et satışı gerçekleştirmiştir. 2020 yılında ise Tarım Kredi Birlik A.Ş. ve AOÇ satış mağazalarında ekonomik fiyatlarla satışlar gerçekleştirmiştir.

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

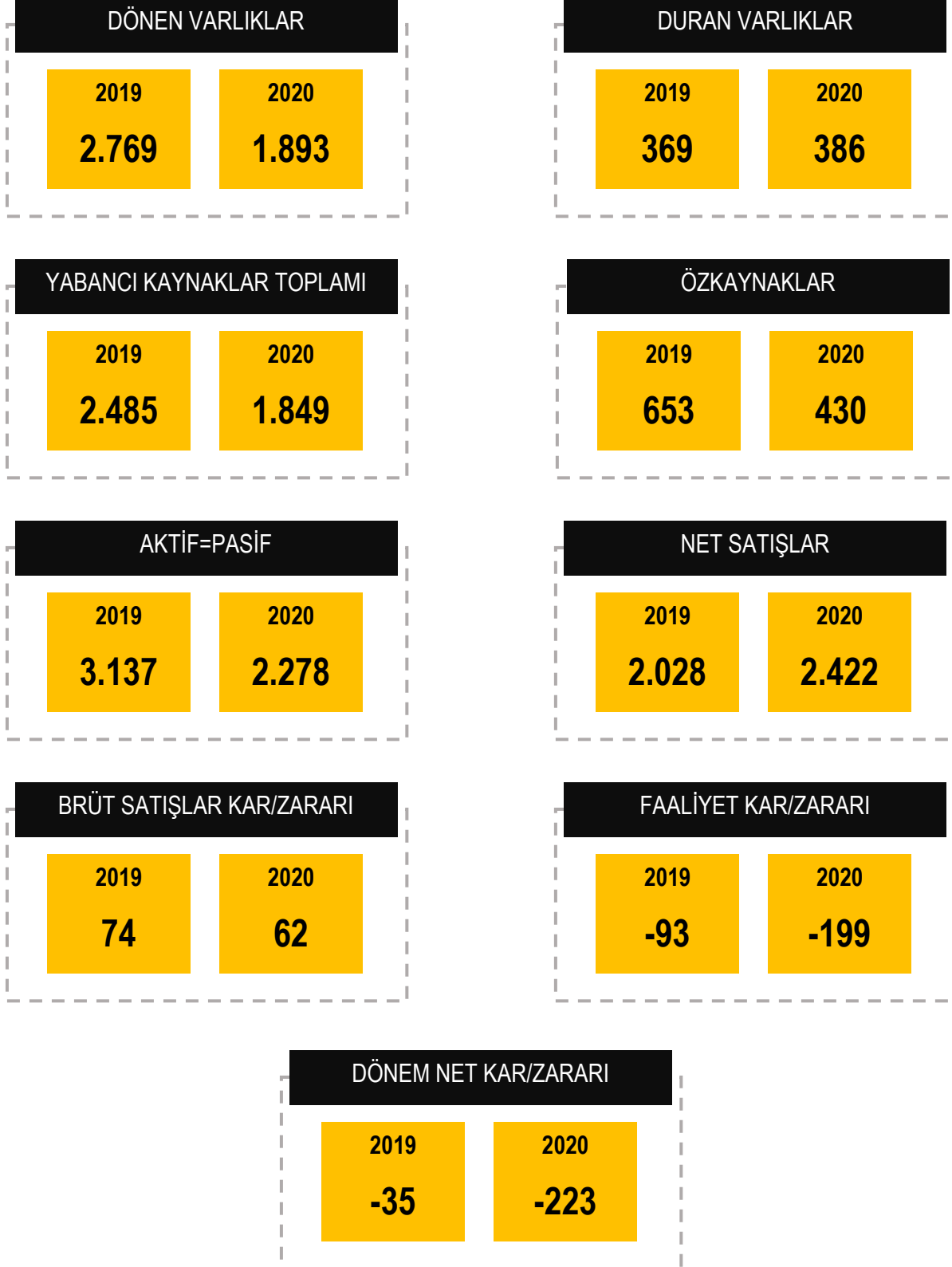
Tablo 14: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (TL)	2019	2020
Dönen Varlıklar	2.768.898.594,11	1.892.691.710,22
Duran Varlıklar	368.519.634,83	385.580.252,38
Toplam Varlıklar(Aktif Toplamı)	3.137.418.228,94	2.278.271.962,60
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.484.916.041,75	1.848.760.988,83
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	215,97	215,97
Yabancı Kaynaklar Toplamı	2.484.916.257,72	1.848.761.204,80
Özkaynaklar	652.501.971,22	429.510.757,80
Kaynaklar Toplamı(Pasif Toplamı)	3.137.418.228,94	2.278.271.962,60

Özet Gelir Tablosu (TL)	2019	2020
Net Satışlar	2.027.521.444,17	2.421.566.620,65
Brüt Satış Karı/Zararı	73.679.473,79	61.734.230,83
Faaliyet Karı/Zararı	-93.398.832,80	-199.536.988,27
Dönem Net Karı/Zararı	-34.664.593,03	-222.991.213,42

Grafik 1: Mali Sonuçlar

Milyon TL



3.1 Mali Durum Göstergeleri

a- Cari Oran	$\frac{\text{Dönen varlıklar*100}}{\text{Kısa süreli yab.kay.}} = \frac{1.892.691.710,22}{1.848.760.988,83}$	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		% 102,4	% 111,4
b- Disponibilite	$\frac{\text{Hazır değrler*100}}{\text{Kısa süreli yab.kay.}} = \frac{112.789.673,09}{1.848.760.988,83}$	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		% 6,1	% 1,9

Kısa vadeli borçların ödeme gücünü gösteren cari oran, 2020 yılında % 102,4 düzeyindedir. Hazır değerlerin kısa vadeli borçlara oranını gösteren disponsibilite oranı ise cari dönemde % 6,1 olmuştur.

2- Varlık kullanım oranları

a- Alacak devir hızı	$\frac{\text{Net satışlar}}{\text{Ortalama ticari alacaklar}} = \frac{817.989.883,39}{134.560.443,36}$	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		60 Gün	33 Gün

Ticari alacaklarımız ortalama olarak 60 gün içinde tahsil edilmektedir.

b- Stok devir hızı	$\frac{\text{Net satışlar}}{\text{Ortalama mamul stokları}} = \frac{2.421.566.620,65}{1.733.139.881,76}$	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		258 Gün	314 Gün

2020 yılında net satışlar % 10,35 oranında artarken, ortalama mamul stok tutarı % 57 oranında azalmıştır.

4. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı, denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu denetlemek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemleri ile faaliyetlerinin kuruluş amaçlarına, kalkınma planı ve uygulama programına, stratejik plan ve bütçe hedeflerine, ekonomiklik, verimlilik ve kârlılık ilkelerine uygunluğunu değerlendirmek ve hazırladığı raporları Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığına sunmakla sorumludur.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetim sonucunda; Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünün 2019 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

5. Diğer Hususlar

5.1 Teftiş Kurulu Başkanlığı

- Teftiş Kurulu Başkanlığı; Genel Müdürün emir ve onayı ile Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılmasını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup, bu görevlerini "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliği" çerçevesinde yürütmektedir.
- Yıllık Teftiş Programı çerçevesinde, Covid-19 salgını kapsamında alınan önlemler gereğince ancak 1 adet taşra biriminin olağan teftişi yapılmış, ayrıca 2020 yılı içerisinde 3 adet inceleme, 1 adet idari soruşturma raporu olmak üzere toplamda 5 adet rapor düzenlenmiştir.

5.2 İç Denetim Birimi Başkanlığı

- İç Denetim Birimi Başkanlığı 12.06.2014 tarihli ve 37 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kurulan İç Denetim Başkanlığı tarafından 2021-2023 yıllarını içine alan 3 yıllık risk esaslı denetim planı ve 2021 yılı denetim faaliyetlerini içine alan 1 yıllık risk esaslı denetim programı hazırlanmıştır.
- İç Denetim Birimi Başkanlığının uluslararası standartlara uygun ve belli bir sistem ve disiplin içerisinde işlerliğini sürdürebilmesi amacıyla birim içi politika/prosedürler oluşturulmuştur.

5.3 Hukuk Müşavirliği

Tablo 15: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Dava ve İcra Dosyaları	Kurumun Açtığı Davalar ve Başlattığı İcra Takipleri	Kuruma Karşı Açılan Davalar Başlatılan İcra Takipleri	Toplam	Lehe Sonuçlanan Sayısı	Aleyhe Sonuçlanan Sayısı	Kısmen Lehe Kısmen Aleyhe Sonuçlanan Sayısı
	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet
2020'de Açılan Dava	17	51	68	-	-	-
2020'de Sonuçlanan Dava	32	117	149	83	51	15
2020'de Açılan İcra	9	16	25	-	-	-
2020'de Sonuçlanan İcra	19	28	47	19	28	-
2020 Yılı Geçmiş Yıllardan İntikal Eden ve Yıl İçinde Açılan Toplam Dava-İcra Dosya Sayısı	263	189	452	-	-	-

2020 yılında, geçmiş yıllardan intikal eden ve yıl içerisinde açılan davalar ve başlatılan icra takipleri olmak üzere toplam 452 adet dosya faaliyet alanımızı ilgilendirmiştir.

- 2020 yılında Kurum tarafından 17 dava açılmış ve 9 icra takibi başlatılmıştır. Kuruma karşı ise 51 dava açılmış ve 16 icra takibi yapılmıştır. 2020 yılında 32 tanesi Kurum tarafından, 117'si ise Kuruma karşı açılan dava olmak üzere 149 dava sonuçlanmıştır. Anılan yılda nihayete eren toplam 149 davadan 83'ü Kurumun lehine, 51'i aleyhine sonuçlanırken, 15'i ise kısmen lehe-kısmen aleyhe şeklinde neticelenmiştir.
- 2020 yılında sonuçlanan toplam 47 icra takibinin ise 19'u Kurum lehine, 28'i ise Kurum aleyhine olacak şekilde hitama ermiştir. Ayrıca 2020 yılında 32 adet hukuki mütalaa verilmiş ve Cumhuriyet Başsavcılıklarına 25 adet şikâyette bulunulmuştur.

5.4 Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 2019 Yılı Faaliyet Raporu ile 2019 Yılı Sektör Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- 2019–2023 yıllarına ait Stratejik Planının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2019 Yılı Performans Değerlendirme Raporu ve 2021 Yılı Performans Programı Raporu hazırlanmıştır.
- 12.02.2019 tarih ve 31037 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 2020 yılı Yatırım Programında Kurumumuza 66.000.000 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiş olup “Muhtelif İşler” ödenek faslı alt detayları Komisyon Kararı ile belirlenmiştir.
- Etüt Komisyonumuz, 2020 yılında kombinalarımızın sorunlarını, Kurumun yatırım programını ve geleceğe ilişkin faaliyetlerini görüşmek üzere 19 defa toplanmıştır.
- Bakanlığımız tarafından takibi yapılan Anahtar Performans Göstergelerimiz güncellenerek yıl içerisinde göstergelerin takibi yapılmış ve Kurumumuz % 94 oranında bir başarı sağlamıştır.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Kurumumuz sorumluluğunda yer alan tedbirlerin izleme ve değerlendirmeleri yapılmıştır.
- Kurumumuz 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin hazırlanan 2019 Yılı Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulgu ve öneriler cevaplandırılmıştır.
- 2017-2018 yılları hesap ve işlemlerine ilişkin TBMM KİT Alt Komisyonu toplantısında bulgu ve öneriler görüşülmüştür.
- TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından gerçekleştirilen bütçe görüşmelerine katılım sağlanmış ve görüşmeler esnasında Kurumumuza yöneltilen sorulara cevap verilmiştir.
- Kurumumuzun 2020 Yılı İşletme Bütçesi, besiciyi korumaya yönelik aldığı tedbirler ve küresel boyutta yaşanan sıkıntılar sebebiyle alım üretim satış planlaması doğrultusunda revize edilmiştir. İşletme faaliyetlerinin yürütülmesine esas teşkil eden verilerin değerlendirmesi yapılarak 2021 Yılı İşletme Bütçesi hazırlanmıştır.
- Kurumumuza ait; E.B.K 1952 Et ve Balık Kurumu Erzurum Sucuk, Erzurum Kavurma, Bingöl Kavurma ve E.B.K Amblemi (Şekil) olmak üzere 4 adet Marka Tescil Belgesi 10 yıl süre ile yenilenmiştir.
- 2020 yılı Kurum faaliyetlerinin ve sektörel gelişmelerin değerlendirildiği Kurum Koordinasyon Toplantıları, küresel boyutta yaşanan pandemi nedeniyle telekonferans yolu ile gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında Milletvekillerince Kurumumuza yöneltilen 106 adet yazılı Soru Önergesine cevap verilmiştir.
- Tarım ve Orman Bakanlığına sunulmak üzere Kurumumuz faaliyetlerini ilgilendiren konulara ilişkin sunum ve bilgi notları hazırlanmıştır.
- Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen anketler cevaplandırılmıştır.

- Kurumsal mevzuatımız Ana Statümüzdeki değişikliğe, ilgili mevzuata ve Kurumun çalışma kültürüne uyarlanmaktadır. Bu kapsamda, 2020 yılı içinde revize edilen ve yürürlüğe giren mevzuat listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 16: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi

Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
ESK Yetki Devri Yönergesi	10.04.2020 tarih ve 18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	
ESK İşletme Bütçesi Yönetmeliği	
ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı	20.04.2020 tarihli ve E.23251 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK Afet ve Acil Durum Yönetim Merkezi Yönergesi	
ESK Konut Yönergesi	02.09.2020 tarihli ve 34 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	20.10.2020 tarih ve 39 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer Tehlikelere Dair Görev Yönergesi	21.12.2020 tarihli ve E.74492 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
ESK İç Denetim Yönetmeliği	25.12.2020 tarih ve 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

- Bakanlıklarca çeşitli ülkelere yapılacak ziyaretler öncesinde Bakanlığımız Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından Kurumumuzun görev alanı kapsamında talep edilen bilgiler, ilgili birimlerimizin görüşleri alındıktan sonra Bakanlığımıza iletilmektedir.
- Bakanlığımız Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğüne bildirilen ve Kurumumuzca katılım sağlanan 2020 yılında gerçekleştirilmiş toplantıların konuları ile tarihleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 17: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi

Konu	Tarih - Yer
Türkiye-Filistin Ortak Komite III. Toplantısı	7 Ocak 2020/Ankara
Türkiye-Ukrayna Serbest Ticaret Anlaşması Müzakereleri	15 Ocak 2020/Ankara
Türkiye-Rusya 3. Dönem TYK Ön Hazırlık Toplantısı	14 Temmuz 2020/Ankara
Avrupa Birliği ile Tarım Alanında Yaşanan Sorunlar	11 Eylül 2020 (Online Toplantı)
Türkiye-Bosna Hersek Tarım Yürütme Komitesi 2. Dönem Toplantısı	27 Kasım 2020 (Online Toplantı)

5.5 Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Tablo 18: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler

Yayın Süresi	Yayın Adı	Adet	Açıklama
<i>Günlük</i>	TÜİK Bültenleri	-	TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmekte olup, sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtımları yapılmıştır.
<i>Haftalık</i>	Market Fiyatları	48	Büyükşehirlerdeki (İstanbul, Ankara, İzmir) marketlere ait et, işlenmiş et, şarküteri, tavuk, süt ve süt ürünleri perakende fiyatları ve bunları içeren tablo ve grafiklerin yer aldığı çizelge hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	Et ve Süt Piyasaları Bülteni	48	Yurtiçi ve yurtdışı karkas et, perakende satış fiyatları, canlı hayvan fiyatları, parite, yem fiyatları, yurtdışı gelişmelere ait haberlerin de yer aldığı bültenler hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	ESK Haftalık (Web) Piyasa Bülteni	46	Yurtiçi ve yurtdışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının yer aldığı Piyasa Bülteni hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.
<i>Aylık</i>	Et Piyasa Bülteni	12	Yurtiçi ve yurtdışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Et Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
	Süt Piyasa Bülteni	12	Yurtiçi ve yurtdışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Süt Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
	Sektör Raporu	1	Yurtiçi ve yurtdışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu sektör raporu ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.
<i>Yıllık</i>	Bilgi Amaçlı Notlar *	-	Sektördeki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
<i>Rutin Dışı</i>	Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları *	-	Katılım sağlanan kongre, çalıştay vb. etkinliklerin sonuçlarına ait bildirimler bilgi amaçlı olarak hazırlanan bilgi notları ile makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
	Tercüme Edilen Raporlar	-	Et ve Süt Piyasasına ait yurt dışı yayınlar tercüme edilerek (IDF, FAO, OECD, MLA, AHDB, USDA, Clal, Global Meat News) güncel haber sitelerinin günlük takibi yapılmaktadır.

*Piyasadaki gelişmeler ve katılım sağlanan tarım etkinlikleri kapsamında sıklıkla çıkarılan bilgi notlarıdır (Rutin dışı olması sebebiyle kesin sayı bilinmemektedir).

5.6 Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı

Tablo 19: 2020 Yılı Alımları

ALIM ŞEKLİ	AYRIM	EMTİA	BAŞ (adet)	TOPLAM ET (kg)	TOPLAM CANLI (kg)	TOPLAM TUTAR (TL)
KURUM	B.BAŞ	SIĞIR MANDA	34.178*	8.298.802		202.539.699
	K.BAŞ		712	15.940		493.123
	KANATLI	TAVUK	4.064.047	7.419.451	9.928.296	66.268.637
YERLİ MEZBUH	B.BAŞ	SIĞIR		3.743.313		57.903.293
	K.BAŞ	KOYUN		235.409		8.319.261
İTHAL MEZBUH	B.BAŞ	SIĞIR		4.011.823		163.611.727
MEZBUH	BÖBREK YAĞI			309.936		2.095.227
KURBANLIK	B.BAŞ		6.925			

*Kurbanlık alımlar dahil edilmiştir.

2020 yılı alım faaliyetleri incelendiğinde; yıl içerisinde 34.178 büyükbaş, 712 küçükbaş ve 4.064.047 kanatlı alımı; yaklaşık 3800 ton mezbuhan büyükbaş, 235 ton mezbuhan küçükbaş eti alımı yapıldığı görülmektedir. 2020 yılında ithal canlı hayvan alımı yapılmamış olup 4.012 ton ithal mezbuhan alım gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı Vekaletle Kurban Kesim Kampanyası dahilinde Türk Kızılay Genel Müdürlüğü adına 6.925 adet Kurbanlık alımı gerçekleştirilmiştir. En yüksek kurban kesimini 1.450 adet ile Denizli Et Kombinasyonu gerçekleştirmiştir.

Tablo 20: 2020 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri

Kombinalar	Planlanan		Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Adet	Ton	Adet	Ton	%
Adana	1.788	465	1.880	492	106
Ağrı	958	249	985	171	69
Bingöl	1.381	359	1.642	441	123
Denizli	3.592	934	4.453	1.090	117
Diyarbakır	2.892	752	1.511	438	58
Erzurum	1.731	450	2.953	476	106
İstanbul	0	0	206	55	
Sakarya	3.846	1.000	3.696	976	98
Sincan	5.769	1.500	5.436	1.640	109
Sivas	1.827	475	361	64	14
Van	0	0	1	0,1	
Yozgat	6.865	1.785	4.129	992	56
Toplam	30.650	7.969	27.253	6.836	86

* Büyükbaş gövde et üretim verilerine siğir, şarta tabi, manda dâhil edilmiştir.

2020 yılında kombinalar bazında toplam büyükbaş gövde eti üretimi 7.969 ton olarak planlanmıştır. Ancak 2020 yılı için planlanan toplam miktardan 27.253 adet, 6.836 ton büyükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2020 yılında yeterli kesim talebi olmadığından büyükbaş gövde eti üretimi gerçekleşme oranı % 86'dır. Adet bazında planlanan gövde üretiminde ise gerçekleşme oranı % 89'dur.

Tablo 21: 2020 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri

Kombinalar	Planlanan (Ton)	Yıllık Toplam (Ton)	Gerçekleşme Oranı (%)
Adana	500	549	110
Ağrı	500	235	47
Bingöl	800	420	52
Denizli	700	709	101
Diyarbakır	600	372	62
Erzurum	500	609	122
İstanbul	260	78	30
Sakarya	331	847	256
Sincan	792	1.733	219
Sivas	400	451	113
Van	-	116	-
Yozgat	583	448	77
Toplam	5.966	6.567	110

* Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dahil edilmiştir.

2020 yılında kombinalar bazında toplam büyükbaş parça eti üretimi 5.966 ton olarak planlanmıştır. Yıl içerisindeki toplam üretim miktarı 6.567 ton 'dur.

Tablo 22: 2020 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi

Kombinalar	Planlanan		Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Adet	Kg	Adet	Kg	%
Adana	1.350	27.000	0	0	0
Ağrı	1.650	33.000	0	0	0
Bingöl	550	11.000	0	0	0
Denizli	1.500	30.000	20	413	1
Diyarbakır	1.600	32.000	0	0	0
Erzurum	450	9.000	0	0	0
Sakarya	3.200	64.000	350	6.010	9
Sincan	1.250	25.000	0	0	0
Yozgat	3.000	60.000	342	8.816	15
Toplam	14.550	291.000	712	15.239	5

* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu ve kuzu ve keçi dâhildir.

2020 yılında kombinalar bazında toplam küçükbaş gövde eti üretimi 291.000 kg olarak planlanmıştır. Ancak yıl içerisinde 15.239 kg küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. Söz konusu fark küçükbaş hayvan yetiştiricileri tarafından Kurumumuza yeterli kesim talebi gelmemesinden kaynaklanmaktadır.

Tablo 23: Küçükbaş Parça Et Üretimleri

Kombinalar	Planlanan (Kg)	Yıllık Toplam (Kg)	Gerçekleşme Oranı (%)
Adana	0	1.752	-
Erzurum	0	3.056	-
Sakarya	5.000	5.018	100
Sincan	0	1.175	-
Toplam	5.000	11.001	220

* Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dahil edilmiştir.

2020 yılı küçükbaş parça et üretimi kombina bazında toplam 5.000 kg olarak planlanmış, ancak 11.001 kg küçükbaş parça eti üretimi gerçekleşmiştir.

Tablo 24: 2020 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri

Kombinalar		Planlanan (Ton)	Gerçekleşen (Ton)	Yüzde (%)
Erzincan Tavuk	Gövde	6.779	7.419	109
	Parça	4.220	4.488	106

Erzincan Tavuk Kombinasında 2020 yılına ait toplam kanatlı gövde et üretimi 6.779 ton olarak planlanmıştır ve 7.419 ton olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 25: 2020 Yılı Şarküteri Üretimleri

Kombinalar	Kavurma (ton)			Köfteler (ton)*			Şarküteri(ton)*		
	Plan	Gerçekleşen	%	Plan	Gerçekleşen	%	Plan	Gerçekleşen	%
Bingöl	331	247	75						
Denizli	266	260	97				2.395	2.395	100
Diyarbakır	0	6							
Erzurum	783	685	87	505	462	91	1.199	1.067	89
Sakarya	298	98	33				0	45	-
Sincan	984	128	13	505	494	98	1.383	1.978	143
Sivas	189	164	87						
Yozgat	99	108	108				0	1	-
Toplam	2.950	1.696	57	1.010	956	94	4.977	5.486	110

* Şarküteri üretim verileri içerisine; sucuk, salam, sosis, pastırma, döner ve konserve dâhil edilmiştir. Köfte üretim verileri içerisine; Akçabat, İnegöl, hamburger, kasap, Tekirdağ, adana, misket köfte dâhil edilmiştir.

2020 yılında kombinalar bazında toplam kavurma üretimi 2.950 ton olarak planlanmıştır. Ancak 2020 yılı için planlanan toplam miktardan 1.696 ton kavurma üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2020 yılı gerçekleşme oranı %57 'dir. 2020 yılında kombinalar bazında toplam köfte üretimi 1.010 ton olarak planlanmıştır. 2020 yılı için planlanan toplam miktarın üzerinde 956 ton köfte üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2020 yılı gerçekleşme oranı % 95 'dir. 2020 yılı kombinalar bazında toplam şarküteri üretimi 4.977 ton olarak planlanmış olup

5.486 şarküteri üretimi gerçekleşmiştir. 2020 yılı şarküteri üretimi gerçekleşme oranı % 110'dur.

- Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Sakarya, Sincan, Sivas, Erzincan, Erzurum ve Yozgat Kombina Müdürlüklerimizin her ay düzenli olarak gönderdiği enspeksiyon raporları incelenmiş ve istatistiksel olarak gözlemlemek için kayıt altına alınmıştır.
- Ağrı, Sivas ve Van Et Kombinası Müdürlüklerinin laboratuvar ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için Kombinalarımıza ziyarette bulunulmuş, gerekli altyapı ile kullanılacak malzemeler belirlenmiş ve laboratuvarlar güncel mevzuata uygun hale getirilmiştir.
- Kurumumuz tarafından yaptırılan ve yaptırılacak olan analizlerin listeleri güncellenmiştir.
- 2020 yılı içerisinde toplam 108 adet etiket, ambalaj, plastik poşet ve oluklu mukavva tasarım revizyonu yapılmıştır.
- 2020 yılında 40 adet Teknik Şartname revize edilmiş olup 5 adet yeni Teknik Şartname oluşturulmuştur.
- Başkanlığımızca faaliyet alanımız ile ilgili teknik toplantılara katılım sağlanmıştır.

5.7 Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı

Tablo 26: Emtia Satışları

Birim: Ton

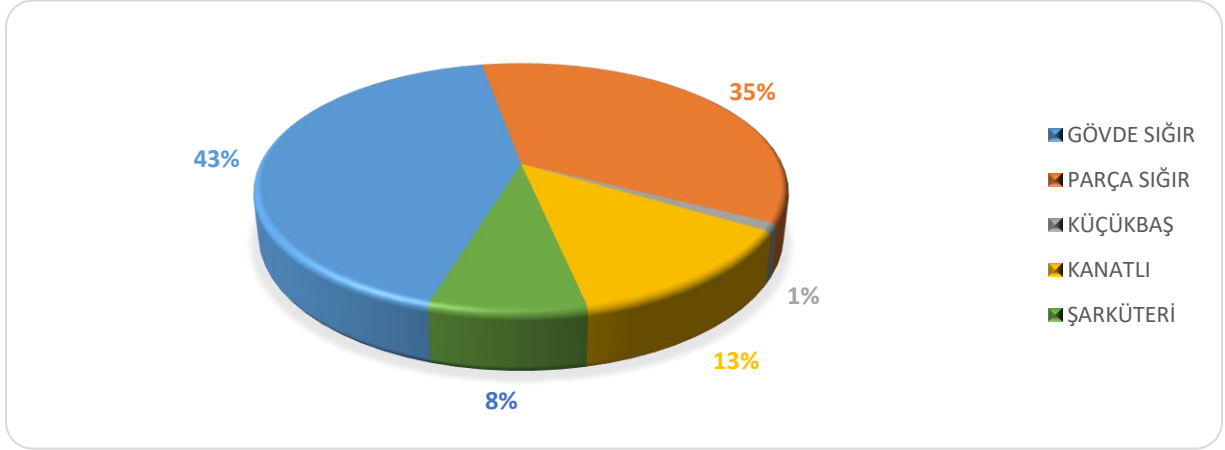
CİNSİ	2019	2020
Gövde Sığır	21.437	24.321
Gövde Koyun	8	133
Gövde Kuzu	267	149
Gövde Toklu	427	68
Gövde Kümes Hayvanı	2.146	2.313
Parça Sığır	17.213	19.774
Parça Koyun	2	5
Parça Kuzu	0,3	-
Parça Toklu	2	2
Parça Kümes Hayvanı	5.208	4.850
Salam	496	509
Sosis	527	503
Sucuk	1.057	1.202
Pastırma	16	20
Kavurma	1.759	1.670
Konserve		887
J. İşkembe	16	1
Kasap köfte	22	309
Akçaabat köfte	15	21
Adana köfte	6	14
Misket köfte	5	11
Tekirdağ Köfte	12	221
İnegöl Köfte	20	213
Sığır Burger		39
Yaprak Döner		5
Kıyma Döner		9
Piliç Salam-Sosis-Sucuk-Burger		3
Kemik ve Et Suyu		2

Tablo 27: Kurumlar İtibariyle Satışlar

Birim: Ton

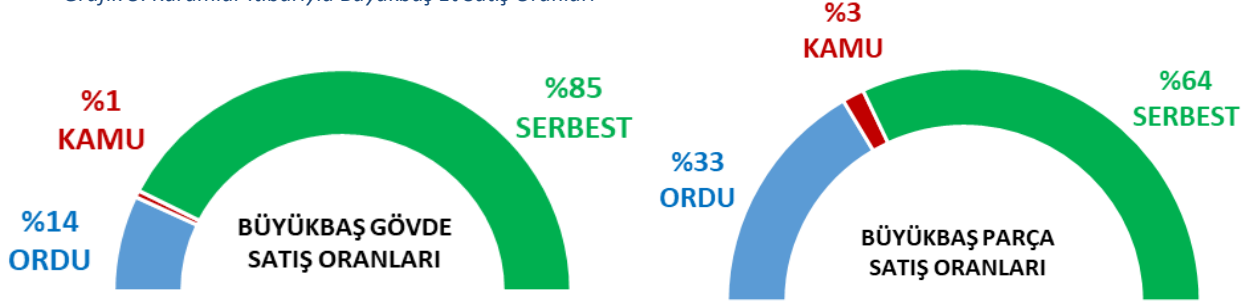
Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu	Serbest		Toplam
				Özel	Mağaza	
Gövde Siğir	1.790	1.604	294	20.632	0	24.320
Parça Siğir	6.119	422	510	8.572	4.150	19.773
Küçükbaş	217	125	1	8	7	358
Kanatlı	4.325	793	199	853	992	7.162
Şarküteri Ürünleri	2.587	305	35	1.138	1.572	5.637
TOPLAM	15.038	3.249	1.039	31.203	6.721	57.250

Grafik 2: Satış Dağılımları



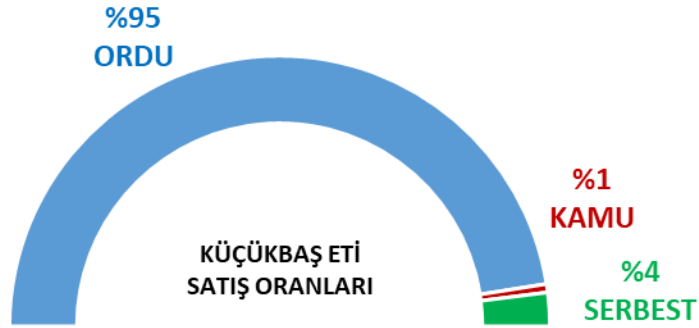
2020 yılında toplamda 57.251.861 kg et satışı yapılmış olup, gerçekleştirilen satış miktarları yukarıdaki tablolarda ve grafikte ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun 2020 yılında yapmış olduğu satışların %78'lik kısmını büyükbaş gövde et ve büyükbaş parça et oluşturmaktadır.

Grafik 3: Kurumlar İtibarıyla Büyükbaş Et Satış Oranları



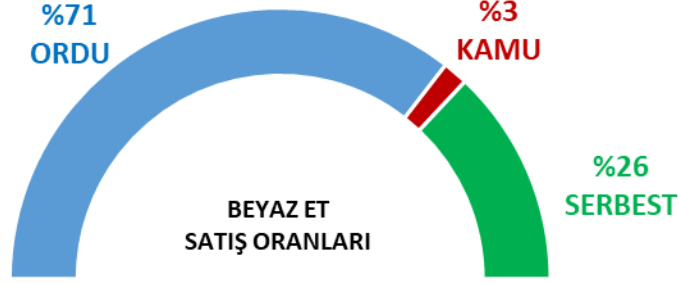
2020 yılında gerçekleştirilen büyükbaş gövde karkas ve büyükbaş parça eti satışlarımızın çoğunluğunu serbest müşterilerimiz oluşturmaktadır. Büyükbaş gövde karkas satışı, Türkiye genelinde faaliyet gösteren yemek şirketleri ve kırmızı et sanayi alanında fiilen faaliyet gösteren firmalara gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2020 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan satışlar ise gövde et ve parça et olmak üzere Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında gerçekleştirilmiştir. Büyükbaş parça et satışı ise gerek mağazalarımızda gerekse de kamu kurumları ve toplu alım yapmak isteyen şahıs/firmalara yapılmıştır.

Grafik 4: Kurumlar İtibarıyla Küçükbaş Et Satış Oranları



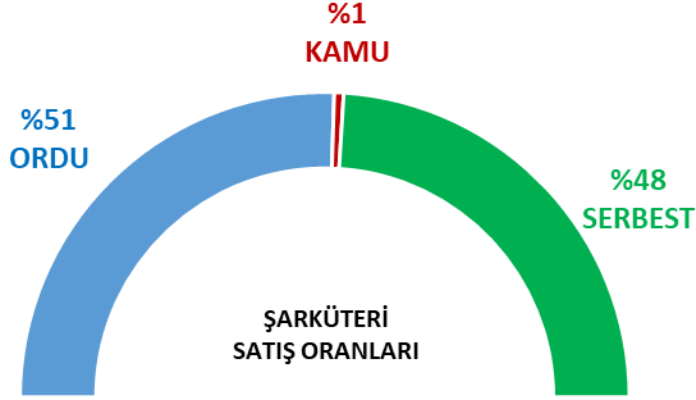
2020 yılında küçükbaş et satışları parça ve gövde olarak gerçekleştirilmiştir. Küçükbaş et satışlarımız, Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında sadece gövde et olarak gerçekleştirilmiştir. Küçükbaş parça etlerin satışı ise Kurumumuza ait satış mağazalarında gerçekleştirilmiştir.

Grafik 5: Kurumlar İtibarıyla Beyaz Et Satış Oranları



2020 yılında beyaz et satışları gövde et ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan satışların %71'lik kısmı, Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında gerçekleştirilmiştir. Serbest satışlarımız ise daha çok Kurumumuza ait mağazalarda gerçekleştirilmiştir.

Grafik 6: Kurumlar İtibarıyla Şarküteri Ürünleri Satış Oranları



2020 yılında şarküteri satışlarının büyük çoğunluğu Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında gerçekleştirilmiştir. Yapılan protokol kapsamında karşılanan şarküteri ürünleri, sucuk, sosis, salam, kavurma ve köfte ürünlerinden oluşmaktadır. Serbest satışlarımız ise daha çok Kurumumuza ait mağazalarda gerçekleştirilmiştir.

Kombinalarda ve Kurum dışı kesimhanelerde kesimi yapılan küçükbaş ve büyükbaş hayvanlardan elde edilen deri, sakatat ve yağların satışları, Ocak-Nisan/2020, Mayıs-Ağustos/2020 ve Eylül-Aralık/2020 ayları olmak üzere ihale yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Tablo 28: Başlangıç ve Bitiş Stok Tablosu

Emtia	Başlangıç Stoğu kg	Bitiş Stoğu kg
Büyükbaş Gövde	26.158.686	1.689.522
Büyükbaş Parça	33.139.572	14.844.118
Küçükbaş Gövde	227.738	89.641
Küçükbaş Parça	68.518	248
Kanatlı	2.256.477	1.402.191

- Kurumumuzun tanınması, sağlıklı, güvenilir ve kaliteli ürünlerimizin daha geniş halk kitlelerine aracısız ekonomik fiyatlarla ulaşması amacıyla satış mağazası faaliyetleri geleneksel olarak yıllarca satış politikamız içerisinde yer almıştır. Kurum mağazalarının devam ettirilmesinde, kârlılıktan ziyade kamu yararı ve piyasa fiyatlarına olumlu etkisi göz önünde bulundurulmuştur.

Tablo 29: Kurum Satış Mağazalarımız

Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	10. Erzincan Tavuk Komb. Satış Mağazası
2. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	11. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
3. Ankara Sincan Et Komb. Satış Mağazası	12. Erzurum Gez Satış Mağazası
4. Ankara Yüzüncüyıl/Merkez Satış Mağazası	13. İstanbul Beylikdüzü Satış Mağazası
5. Ankara Ulus Satış Mağazası	14. İzmir Karşıyaka Satış Mağazası
6. Ankara Kızılay Satış Mağazası	15. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
7. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası	16. Sivas Et Komb. Satış Mağazası
8. Denizli Et Komb. Satış Mağazası	17. Yozgat Et Komb. Satış Mağazası
9. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası	

- Kurumumuz 2020 yılı Kasım ayında İstanbul ili Beylikdüzü ilçesine açılan satış mağazası ile birlikte tabloda da görüleceği üzere 13 ilde faaliyet gösteren 17 satış mağazası ile perakende sektöründe halkımıza hizmet vermektedir. Mağazalarımızın 10 adedi kiralık olarak, 7 adedi ise Kombina içerisinde faaliyet göstermektedir. Van satış mağazasının açılmasına yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Tablo 30: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı

Ürün Cinsi		2020 Yılı Mağaza Satış Miktarı (kg)
Büyükbaş	Gövde Sığır	-
	Parça Sığır	4.150.384
Küçükbaş		7.080
Beyaz Et		992.471
Şarküteri		1.571.727
Toplam Kg		6.721.662

- 2020 yılında Kurum mağazalarımızda, büyükbaş, küçükbaş, tavuk eti ve şarküteri olmak üzere toplam 6.721.663 kg. satış yapılmıştır.
- Kurum mağazalarımız dışında Bakanlığımız bünyesinde faaliyet gösteren Tarım Kredi Birlik Tarım Ürünleri A.Ş. ile imzalanan sözleşme kapsamında, 2017 yılından itibaren Kurum ürünlerimiz Tarım Kredi Birliği mağazalarında satılmaktadır. 2020 yılında söz konusu Birliğe Kurumumuz tarafından toplam 736.333 kg. ürün satışı gerçekleştirilmiştir.
- Kurumumuz ve Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü ile 15.12.2020 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında, Kurum ürünlerimiz A.O.Ç mağazalarında satışa sunulmuştur.
- 2020 yılı içerisinde Bosna Hersek'ten yaklaşık 2.400 ton, Sırbistan'dan 1.570 ton olmak üzere toplam 3.970 ton taze/soğutulmuş kemiksiz sığır eti ithalatı gerçekleştirilmiştir.
- Kurumumuz iş yerleri, dış kesim kombinaları ve tedarikçi firmalar arasında kurum turları ile 2020 yılında toplam **26.007.391** kg emtia sevkiyatı gerçekleştirilmiştir. Bu sevkiyatlar esnasında toplam **1.324.585** km yol kat edilmiş ve **528.271** litre motorin tüketilmiştir.
- Ayrıca 2020 yılında araç sevkiyatlarının daha planlı bir şekilde yapılması sağlanarak araçlarla dolu olarak yapılan km **2020 yılında 2019 yılına göre %33** artış göstererek tüm zamanların en verimli sevkiyatı gerçekleştirilmiştir.
- Araç takip sistemi ile Kurum ve kiralık frigorifik tüm araçların kapı, ısı, yakıt sensörlerinin günlük kontrolleri yapılarak, araçların sevkiyata hazır şekilde bulunması sağlanmış ve sevkiyatlar sağlıklı bir şekilde yürütülmüştür.

Tablo 31: Taşımacılık Faaliyetleri Km ve Yakıt Toplamları

YAPILAN KM			YAKIT MİKTARI (LT)		
Boş	Dolu	TOPLAM	Çekici	Dorse	TOPLAM
473.139	851.446	1.324.585	484.523	43.748	528.271

Tablo 32: Taşınan Emtia Miktarları

DON ET kg			TAZE ET kg		ŞARKÜTERİ kg	KURU YÜK kg
Sığır	Koyun	Tavuk	Sığır	Koyun		Malzeme
17.319.232	55.685	3.955.606	1.718.614	95.807	2.800.147	62.300
Toplam	21.330.523		1.814.421		2.800.147	62.300
GENEL TOPLAM			26.007.391			

5.8 Süt İşleri Dairesi Başkanlığı

- Süt piyasalarındaki çiğ süt fiyatının, Ulusal Süt Konseyinin Gıda ve Tarımsal Ürün Piyasaları İzleme ve Değerlendirme Komitesinin görüşünü alarak belirlediği çiğ süt tavsiye fiyatın altına inmesini engellemeyi amaçlayan Et ve Süt Kurumu, tarihinde ilk defa 2016 yılında piyasalardaki süt arzının fazlalığından dolayı fiyatları regüle etmek ve damızlık sığırların kesime sevkini engellemek için süt piyasasında regülasyon alımlarını başlatmıştır.
- 2020 yılında 2020/2502 sayılı “2020 Yılında Yapılacak Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin” Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tarım ve Orman Bakanlığı ve Kurumumuza süt piyasalarının çiğ süt regülasyonu yoluyla düzenlenmesine ilişkin yetki verilmiştir. Fakat süt piyasasında 2020 yılında dönemler arası arz ve talep dengesizliği oluşmadığı için Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından süt regülasyon uygulama talimatı verilmemiştir.
- 2020 yılında Yozgat Süt İşleme Tesisinin aktif hale getirilmesiyle ilgili çalışmalar başlamıştır. Bu çalışmalara istinaden Yozgat Süt İşleme Tesisiyle ilgili üretim planlamaları yapılarak, bu planlamaya uygun üretim makine ve ekipmanının belirlenmesi için çalışmalar yapılmıştır.
- Yozgat ve çevre illerde süt üretimi gerçekleştiren süt üreticisi birlik ve kooperatiflerle görüşmeler yapılarak tedarik kanalı oluşturmak için ön çalışmalar başlatılmıştır.
- Yozgat Süt İşleme Tesisinin; süt alım ünitesi, CIP/pastörizasyon ünitesi, kaşar peyniri ünitesi, beyaz peynir ünitesi, tereyağı/krema ünitesi, lor peyniri/nanofiltrasyon ünitesi gibi ünitelerden oluşması planlanmıştır.

Tablo 33: Yozgat Süt Tesisinde Üretimi Planlanan Ürünler

Yozgat Süt Tesisinde Üretilmesi Planlanan Ürünler	
Ürün	Üretim Gramajı
Beyaz Peynir	500 g
	800 g
	1000 g (Plastik Kutu)
	1000 g (Teneke Kutu)
	17 kg
Kaşar Peyniri	500 g
	1000 g
	2000 g
Tereyağı	250 g
	500 g
	1000 g
Lor Peyniri	500 g

- Yozgat Süt Tesisinde üretilmesi planlanan ürünlerin üretiminde kullanılacak makine kalıplarıyla ilgili gerekli hesaplamalar yapılmış, makine kalıpları için numuneler istenmiştir. Bu ürünlerin ambalajlanmasında kullanılacak malzemeler için numuneler alınarak ilgili yerlere gönderilmiş, ambalaj malzemelerinin belirlenmesiyle ilgili ön çalışmalar yapılmıştır.
- Başkanlığımız tarafından 2020 yılında bir önceki yıl satışı gerçekleştirilen yağsız süt tozlarının gümrük çıkış beyannamelerinin kapatma işlemleri takip edilmiştir.

5.9 İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 2020 yılında Kuruma (açıktan ya da naklen) 33 sözleşmeli personel, 33 daimi işçi olmak üzere toplam 66 personel alınmıştır.
- 2020 yılında, emeklilik, istifa Kurum dışı nakil, ölüm ve diğer nedenlerle 9 memur, 16 sözleşmeli personel ve 38 işçi olmak üzere toplam 63 personel ayrılmıştır.
- Kurum memur ve sözleşmeli personelin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak, 01.09.2019 tarih ve 30875 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Sosyal Haklara ilişkin 2020 ve 2021 Yıllarını Kapsayan Toplu Sözleşme Hükümlerine göre işlem yapılmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 21.07.2020 tarih ve 25 sayılı Kararına istinaden, 30.06.2020 tarih ve E.36504 sayılı Makam Olur'u gereğince Kurumda görev yapan sözleşmeli personele iş yerinde kullanmak üzere yaptıkları işin gereği giyim yardımı yapılmıştır.
- 27.09.2019 tarihinde imzalanan 01.04.2019 – 31.03.2021 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmeleri, Kurumumuz ve üyesi bulunduğumuz Türk Ağır Sanayi ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TÜHİS) ile Öz Gıda İş Sendikası arasında imzalanarak yürürlüğe konulmuştur. Toplu İş Sözleşmesi ile işçilerin ücret ve sosyal haklarında çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır.

- Kurumumuz, iş sağlığı ve güvenliği alanında, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı temel prensip olarak kabul etmiştir. İş kazası ve meslek hastalıklarını önlemek için;
 - Risk analizleri yapılarak riskler belirlenmiş ve riskleri azaltacak tedbirler alınmaktadır.
 - Çalışanlarımızın güvenli çalışma ve yaşama kültürü oluşturulması ve farkındalık yaratılması için çalışmalar yapılmaktadır.
 - Covid 19 salgını ile ilgili tüm işyerlerimizde risk değerlendirmesi ve salgın hastalıklara karşı acil durum planları yapılmış, İSG eğitim planları güncellenmiştir.
 - Çalışanların İSG eğitimleri, yıllık periyodik kontroller, ortam ölçümleri ve maruziyet ölçümleri ile genel sağlık muayeneleri yapılmakta, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri işyeri hekimlerimiz ve iş güvenliği uzmanları tarafından sürdürülmektedir.
 - Kamu kurumlarının iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin durumlarını değerlendirmek üzere bir çalışma yürüten İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğünden, İSG politikamızla ilgili olarak başarılı uygulamamıza vurguda bulunulan teşekkür yazısı alınmıştır.

- 2020 yılında Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında 40 eğitim planlanmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle planlanan eğitimden 11'i yapılmış, kalan 29 eğitim iptal edilmiştir. Plan dışı olarak 4 eğitim uzaktan yapılmıştır. Bu eğitim programlarına mevcut 1.565 personelimizin % 29'unu oluşturan 446 personelimiz katılmıştır. Kişi başı eğitim saati ortalama 10 saat olarak gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılı mart ayından itibaren dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle alınan tedbirler kapsamında tüm organizasyonlar iptal edilmiş, yalnızca Doğu Karadeniz, Doğu Anadolu, Güneydoğu ve Trakya Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.

- Kurumumuz merkez ve taşra teşkilatında boş bulunan şef ve uzman pozisyonlarına görevde yükselme sınavı; mühendis, tekniker, kimyager pozisyonları için de unvan değişikliği sınavı 22.02.2020 tarihinde yapılmıştır.

5.10 Teknik İşler Dairesi Başkanlığı

- Kombinalardan gelen malzeme ve tadilat taleplerine esas proje, şartname ve yaklaşık maliyetler hazırlanmıştır.
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19'uncu maddesi kapsamında açık ihale usulü ile 6 adet hizmet alımı, 4 adet mal alımı ve 4 adet yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir.
- Kombinalarımız ve Genel Müdürlük binamızdaki katı atıkların toplanması, atık su arıtma tesislerinin işletilmesi ve gerekli çevre izinlerinin alınması gibi Çevre Yönetmeliği gereği yapılması gereken iş ve işlemler süresi içinde tamamlanmıştır.
- Adana, Ağrı, Bingöl Et Kombinası Müdürlüklerinin biriken hurdaları MKEK Hurda İşletmesi Müdürlüğüne satılmıştır.
- Adana Et Kombinası Müdürlüğü teknik incelemelerde bulunulmuştur ve düzenlenen rapor Makama sunulmuştur.
- Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü altyapısı için teknik şartname hazırlanmıştır.
- Diyarbakır Et Kombinası Lojman binalarına ait deprem tahkiki yaptırılması işlemleri kontrol ve kabulü yapılmıştır.
- İstanbul satış mağazası yapımına ait ihale dosyası hazırlanmış ve Muayene kabul işleri tamamlanmıştır.
- Sakarya Et Kombinası kavurmahane ve depolama alanı yapılması işi ihalesi yapılmış ve sözleşmeden sonra kontrollük işleri takip edilmiştir.
- Sivas Et Kombinası Müdürlüğüne; gübre çukuru yapılması, LNG sistemi revizyonu ve Buhar jeneratörü-Kavurma kazanı yapılması işleri için Yapı denetim ve kabul işlemleri yapılmıştır.
- Trabzon Et Kombinası ihalesi tamamlanmış ve sözleşmesinden sonra yapım ve mal alım işlerinin kontrolü yapılmıştır.
- Van Et Kombinası yapılması için yapım işinin kabul işleri tamamlanmış ve gerekli deneme üretimleri yapılmıştır.
- Yozgat Süt Tesisi ihalesi yapılmış ve sözleşmeden sonra kontrollük ve kabul işleri yürütülmektedir.

5.11 İç Kontrol ve Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü

- Kombinalardan gelen plan çerçevesinde iç tetkik, belgelendirme, belge yenileme ve gözetim tetkik planı düzenlenerek, ilgili kombinanın personelinin katılımı ile Denizli, Diyarbakır, Sincan ve Yozgat Et Kombinalarının iç tetkikleri yüz yüze, diğer kombinalarımızın iç tetkikleri video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.
- TS EN ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standardı revize edildiği için bu standarda göre alınan belgeler 2021 Temmuz ayından itibaren geçersiz olacaktır. Bu nedenle TS EN ISO 22000:2018 standardına göre Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi dokümantasyonlarında revizeler yapılmış ve yeni versiyonda yürürlüğe konulmuştur.
- Adana, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Sincan, Yozgat Et Kombinaları ve Erzincan Tavuk Kombinasyonlarının belgelendirme ve belge yenileme tetkikleri gerçekleştirilmiş olup yeni versiyon olan TS EN ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası alınması sağlanmıştır.
- COVID-19 salgını nedeniyle alınan önlemler kapsamında; Adana, Ağrı, Bingöl, Diyarbakır, Erzincan ve Yozgat Kombinalarının belgelendirme firması tarafından yapılan, Belge Yenileme ve Gözetim Tetkikleri video konferans yöntemiyle yapılmıştır.
- Türk Standartları Enstitüsünce çıkarılan ve Kurumumuzu ilgilendiren 139 adet standartlarla ilgili internet aboneliği yapılmış olup, standartların güncelliği İç Kontrol Şube Müdürlüğü ve kombinalardaki yönetim temsilcileri ile gıda güvenliği ekip liderleri tarafından takip edilmektedir.
- 17-21 Şubat 2020 tarihleri arasında TSE personeli tarafından Üst Yönetim, Daire Başkanları, Şube Müdürleri ve birim kalite temsilcilerine TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi temel eğitimi verilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüzde uygulanan TS EN ISO 9001:2015 Kalite ve Yönetim Sistemi çerçevesinde, 02 Mart 2020 tarihinde Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısı yapılmıştır.
- Sivas Et Kombinasyonu Müdürlüğünde TS EN ISO 9001 ve TS EN ISO 22000 Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemlerinin kurulabilmesi için kombinanın alt yapısı hakkında rapor hazırlanmış ve raporda belirlenen eksikliklerin giderilmesi yönünde Kombina talimatlandırılmıştır.
- Genel Müdürlüğümüzde uygulanmakta olan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde, Eylül ayı içerisinde İç Kalite Tetkiki, Ekim ayı içerisinde TSE Başkanlığı uzman personeli tarafından Birinci Gözetim Tetkiki gerçekleştirilmiş olup belgenin devamlılığı sağlanmış, kalite birim temsilcilerine Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde 24-27 Temmuz 2020 tarihleri arasında İç Tetkik Eğitimi verilmiştir.

Tablo 34: Yönetim Sistemine Sahip Kombinalar

İŞYERİ ADI	BELGE ADI	BELGENİN İLK ALINDIĞI TARİH
ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2019
ADANA ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2011
	TS EN ISO 22000 GGYS	2011
	HELAL GIDA ÜRETİM	2013
AĞRI ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2009
BİNGÖL ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2014
	TS EN ISO 22000 GGYS	2014
DİYARBAKIR ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2005
	TS EN ISO 22000 GGYS	2007
DENİZLİ ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2020
	TS EN ISO 22000 GGYS	2020
ERZİNCAN TAVUK KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2018
	TS EN ISO 22000 GGYS	2018
	HELAL GIDA ÜRETİM	2018
SİNCAN ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2000
	TS EN ISO 22000 GGYS	2013
YOZGAT ET KOMBİNASI MÜDÜRLÜĞÜ	TS EN ISO 9001 KYS	2015
	TS EN ISO 22000 GGYS	2015

5.12 AR-GE Şube Müdürlüğü

- AR-GE Şube Müdürlüğü 28.07.2020 tarih ve 28 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile ‘Kurumumuzun karlılığını artırmak için yeni uygulamaları ve teknolojileri geliştirip tatbik etmek, alışlagelmiş üretim modelleri ve katma değeri daha yüksek ürünlere yönelmemizi sağlayacak çalışmaları yürütmek’ amacı ile kurulmuştur.
- Kurumumuz için yeni ürünler olan ilikli kemik suyu, et suyu akabinde tavuk şarküteri ürünlerinden piliç sucuk, piliç sosis, piliç salam ve piliç burger ürünlerinin deneme üretimleri gerçekleştirilmiş ve son ürün haline getirilerek tüm bu ürünlerin piyasaya arzı sağlanmıştır.
- AR-GE çalışmalarının daha programlı ve gerektiğinde uzun süreli ve geniş çaplı projeler halinde yürütülmesi için bir AR-GE tesisine kurulması çalışmaları yapılmıştır.
- Tavuk şarküteri ürünleri üretimi, antiseptik özellik taşıyan ıslak mendil ve dezenfektanlar, et ve kemik suyu üretimi ile ilgili araştırma faaliyetleri yapılmıştır.
- Kurumun ulusal ve hakemli dergisi Akademik Et ve Süt Kurumu Dergisi’nin çıkarma çalışmalarının resmi başvuruları 2020 yılında tamamlanarak Dergi Yönetimi, Akademik Danışma ve Yayın Kurulu oluşturulmuştur.

5.13 Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü

- Et ve Süt Kurumunun kamuoyunda tanıtılması, çalışmalarının basın yayın kuruluşları ve sosyal medya aracılığı ile kamuoyuna aktarılması görevleri Basın Müşavirliği tarafından sürdürülmektedir.
- ESK faaliyetleri ile ilgili kamuoyunu bilgilendirmek için gerektiğinde basın toplantısı, basın açıklaması, tekzip metni hazırlanarak, Bakanlığımız Basın Müşavirliği ile koordineli bir biçimde basın kuruluşlarına servis edilmektedir.
- Medya takibi düzenli olarak gerçekleştirilmekte, Kurumumuzu ve sektörü ilgilendiren haberler Kurum yöneticilerine ve tüm personele servis edilmektedir.
- ESK'ya ait web sitesi ve sosyal medya hesapları içerik yönetimi, Et ve Süt Kurumu faaliyetleri Kurum web sitesi başta olmak üzere, kurum sosyal medya hesapları aracılığı ile kamuoyuna ulaştırılmaktadır.
- 2013 yılında isim değişikliği gerçekleştirilen Et ve Süt Kurumunun tanıtılması ve Et ve Balık Kurumu markasına yönelik olarak kamuoyunda farkındalık oluşturmak amacı ile sektörle ilgili düzenlenen çeşitli organizasyonlara katılımlar gerçekleştirilmektedir.
- 2020 yılı Mart ayından itibaren dünya genelinde yaşanan Covid 19 salgını nedeni ile alınan tedbirler kapsamında tüm organizasyonlar iptal edilmiş ve Kurumumuzca 2020 yılında yalnızca birkaç fuara katılım sağlanabilmiştir.
- Yıl içerisinde 10 ayrı ilde düzenlenmesi planlanan Bölgesel Kariyer Fuarlarında Kurumumuz, İnsan Kaynakları ve Yönetimi Geliştirme Dairesi Başkanlığının katılımı ile hazır bulunulmuş, ancak pandemi tedbirleri nedeni ile yalnızca Doğu Karadeniz Kariyer Fuarı, Doğu Anadolu Kariyer Fuarı, Güneydoğu Kariyer Fuarı ve Trakya Kariyer Fuarı düzenlenebilmiştir.
- Et ve Balık Kurumunun mirasının yaşatılması ve kurum çalışanlarındaki aidiyet duygusunun pekiştirilmesi amacı ile Genel Müdürlük binası girişinde mini bir sergi salonu tefriş edilmiştir. Sergi alanında kurumsal geçmişi hafızalarda canlı tutacak örnek ürünler ve tarihe ışık tutan fotoğraflar sergilenmektedir.
- Kurumumuzun tarihine yönelik çalışmaları kapsamında, kuruluşundan itibaren Et ve Balık Kurumu tarafından yayınlanmış olan ve Balık ve Balıkçılık, Et Endüstrisi, Et ve Balık Endüstrisi, Et ve Balık Kurumu Et ve Balık Ürünleri AŞ. İsimleri ile yayın hayatını sürdürmüş dergilerin dijital ortama taşınması süreci başlatılmıştır. Bakanlığımız Merkez kütüphanesinin desteği ile yürütülen bu çalışma kapsamında ulaşılabilen tüm dergi arşivi dijital ortama taşınmakta ve Bakanlığımız Dijital Kütüphanesi ve Kurumumuz web sayfasında yayınlanmaktadır.
- Basın Müşavirliği bünyesinde görev yapan teknik personele yönelik 2020 yılı içerisinde Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri kapsamında Grafik Tasarım Eğitim programı düzenlenmiş ve Kurumun grafik tasarım çalışmaları temel düzeyde birim tarafından yürütülmeye başlamıştır. Bu kapsamda yıl boyunca tüm birimlerden gelen grafik tasarım talebine cevap verilmiştir.
- 2020 yılında, Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı için hizmet içi eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere “Büyükbaş Hayvan Kesimi, Elde Edilen Karkasın Sunumu ve Depolamaya Hazırlanması“ konulu bir eğitim filmi hazırlanmıştır.

- Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünce sunulan hizmetlerle ilgili Dilekçe Komisyonu, CİMER, TİMER gibi kurumlar üzerinden gelen bilgi, belge ve işlem talepleri; Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü tarafından 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Mevzuatı çerçevesinde cevaplandırılmaktadır veya aynı çerçevede gelen başvuru konusuna göre Kurumun her biriminin dilekçe ve CİMER konularındaki mevcut sorumlu personeline yönlendirilir ve cevap verilmesi koordine edilerek takibi yapılmaktadır.
- 2020 yılı içerisinde, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında Kurumumuza direkt iletilen başvurularla birlikte Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) tarafından Kurumumuza gönderilen toplam 778 adet bilgi edinme başvurusu cevaplandırılmıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje Bilgileri

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ							
2020 YILI YATIRIM PROGRAMI IX.REVİZE							
PROJE NO	PROJE ADI	YER	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA YILI	BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI (Bin TL)	2020 ÖDENEK TUTARI (Bin TL)
2020 YILI YATIRIM PROGRAMI TUTARI						235.599	66.000
A) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI						215.599	51.250
2015C01-2245	Van Et Kombinası (DAP)	Van	Makine, Teçhizat, İnşaat	2015	2020	55.349	1.999
2018C01-151837	Şanlıurfa Et Kombinası(GAP)	Şanlıurfa	Makine, Teçhizat, İnşaat	2018	2023	90.000	1
2018C01-151830	Yozgat Süt İşleme Tesisi(KOP)	Yozgat	Makine, Teçhizat, İnşaat	2018	2021	25.250	20.250
2018C01-151833	Trabzon Et Kombinası(DOKAP)	Trabzon	İmalat Tesisi	2018	2022	45.000	29.000
B) YENİ PROJELER TOPLAMI						20.000	14.750
2020C01-153384	Muhtelif İşler	Muhtelif		2020	2020	20.000	14.750
		Merkez	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		1.300
		Adana Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		400
		Ağrı Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		250
		Bingöl Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		250
		Denizli Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		750
		D.Bakır Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		400
		Erzincan Tavuk Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		1.100
		Erzurum Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		500
		İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		1.000
		Sakarya Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		2.250
		Sincan Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		650
		Sivas Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		1.200
		Yozgat Et Kombinası	Bakım Onarım, Makine-Teçhizat	2020	2020		3.600
		Merkez	Araç Alımı (1 adet T7, 2 adet T14)	2020	2020		1.100

- 12.02.2019 tarih ve 31037 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 2020 yılı Yatırım Programında Kurumumuza 66.000.000 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiş olup “Muhtelif İşler” ödenek faslı alt detayları Komisyon Kararı ile belirlenmiştir.
- 2020 yılında tahsis edilen yatırım ödenekten 39.032.632 TL harcanmıştır. Söz konusu ödenek ve harcama kalemlerine bakıldığında %59’luk bir harcama gerçekleştiği görülmektedir.

-Van Et Kombinası Yapımı Projesi (2017-2020)

- 2011 yılında meydana gelen depremde hasar gören ve şehir merkezinde kalan Van Et Kombinası yerine teknolojik gelişmelere uygun olarak şehir merkezinin dışında kalan modern entegre tesis yapılması amaçlanmıştır.
- Yatırım tutarı 53.350.000 TL olan Van Et Kombinası 2020 yılı içerisinde faaliyetine başlamıştır.

-Yozgat Süt İşleme Tesisi (2020-2021)

- Bölge hayvancılığının gelişmesi, üretici birlikleri ile kooperatiflerin sütçülük faaliyetlerine, yöre ekonomisine katkı sağlaması ve istihdamın artırılması amacıyla 2020 yılında yapım çalışmalarına başlanmıştır.
- 2021 yılında tamamlanması hedeflenen Yozgat Süt İşleme Tesisi için 25.250.00 TL yatırım bütçesi ayrılmıştır.

-Trabzon Et Kombinası Yapımı (2020-2022)

- Besiciye pazar ve alım garantisi sunarak bölge hayvancılığının gelişimine ve istihdama katkı sağlaması amacıyla Trabzon iline et kombinası yapılmasına 2020 Haziran ayı itibarıyla başlanmıştır.
- Yatırım tutarı 45.000.000 TL olan Trabzon Et Kombinası Yapımı Projesinin 2021 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2020
Hedef 1.1	Et piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Arz ve talep öngörülerine göre tutulan stok miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2019 yılında Kurumumuzun yapmış olduğu yoğun kesimler sonucu oluşan don sığır karkas stoğu yıl içinde satılmıştır.
Hedef		3.000					3.300		
Gerçekleşme		28.450					17.823		
Fark		25.450					14.523		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Arzı dengelemek üzere bulundurulmuş canlı hayvan stoğu sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz stoklarının yeterli olması nedeniyle 2020 yılında canlı hayvan stoğu bulundurulmamıştır.
Hedef		10.000					12.000		
Gerçekleşme		5.646					0		
Fark		-4.354					-12.000		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Erken - geç kesim primi uygulanan hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2020 yılında besiciler ile sözleşme imzalanmadığından erken/geç kesim primi uygulanmamıştır.
Hedef		10.000					10.000		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-10.000					-10.000		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Mezruh alım miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumun taze et ihtiyacı ve askeriye ile yapılan protokoller kapsamında gövde koyun ihtiyacını karşılamak için Kurumumuz tarafından mezruh karkas alımları gerçekleştirilmiştir.
Hedef		1.000					1.200		
Gerçekleşme		1.328					1.590		
Fark		328					390		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Spot karkas satış miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	İhtiyaçlar doğrultusunda piyasa regülasyonu kapsamında satışlar gerçekleştirilmiştir.
Hedef		60.000	15.000	15.000	15.000	15.000	60.000		
Gerçekleşme		21.000	4.250	10.400	6.000	0	20.650		
Fark		-39.000					-39.350		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.1	40%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Arz ve talep öngörülerine göre tutulan stok miktarı (Ton)	20%	2.500	3.300	17.823	100%
Arzı dengelemek üzere bulundurulmuş canlı hayvan stoğu sayısı (Baş)	30%	7.000	12.000	0	0%
Erken - geç kesim primi uygulanan hayvan sayısı (Baş)	10%	0	10.000	0	0%
Mezbuh alım miktarı (Ton)	10%	0	1.200	1.590	100%
Spot karkas satış miktarı (Ton)	30%	60.000	60.000	20.650	34%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2020
Hedef 1.2	Süt piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Regülasyon sağlamak amacıyla süt piyasasından çekilen yağsız süt tozu miktarı (Ton)							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	2020 yılında süt piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliği oluşmadığı için Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından süt regülasyon uygulama talimatı verilmemiştir.
Hedef		18.000					20.000		
Gerçekleşme		10.911					0		
Fark		-7.089					-20.000		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Piyasalardaki arz fazlası çiğ süttten üretilen yağsız süt tozunun yurtdışı piyasalara satış oranı (%)							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	2020 yılında süt regülasyonu kapsamında herhangi bir faaliyet yapılmadığından yurtdışı piyasalara satış gerçekleştirilmemiştir.
Hedef		95					95		
Gerçekleşme		99					0		
Fark		4					-95		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.2	0%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Regülasyon sağlamak amacıyla süt piyasasından çekilen yağsız süt tozu miktarı (Ton)	40%	14.000	20.000	0	0%
Piyasalardaki arz fazlası çiğ süttten üretilen yağsız süt tozunun yurtdışı piyasalara satış oranı (%)	60%	90	95	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2020
Hedef 1.3	Et ham madde varlığını artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Sözleşmeli besiciliğe yönelik geliştirilen model sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz, TİGEM ve Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile hayvan alım sözleşmeleri imzalamış ve bu kapsamda alımlar gerçekleştirilmiştir.
Hedef		2					3		
Gerçekleşme		2					3		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Yıllık toplam alımların içerisindeki sözleşmeli alım oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yıllık toplam alımların içerisinde yer alan sözleşmeli alım oranı istenilen hedefe ulaşılmıştır.
Hedef		10					12		
Gerçekleşme		5					28		
Fark		-5					16		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Sivil Toplum Kuruluşları ve üreticilerle verimliliğe yönelik hayvan tedarigi yapılması ve beslemeye yönelik geliştirilen proje sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kızılay Genel Müdürlüğüne Kurban Bayramında hayvan tedarigi gerçekleştirilmiştir.
Hedef		4					5		
Gerçekleşme		0					1		
Fark		-4					-4		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Hayvan ırklarına göre gerçekleştirilen fiyat uygulaması sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	TİGEM ile yapılan küçükbaş hayvan alım sözleşmesinde Merinos ırkı koyunlara ayrı fiyat uygulaması gerçekleştirilmiştir.
Hedef		0					1		
Gerçekleşme		0					1		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Karkas randımanının artırılmasını teşvik edici fiyat uygulaması sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz hayvan alımları, randıman esasına göre kademeli fiyat şeklinde uygulanmaktadır. Ayrıca TİGEM ile yapılan küçükbaş hayvan alım sözleşmesinde Merinos ırkı koyunlar için farklı fiyat uygulanmıştır.
Hedef		2					3		
Gerçekleşme		1					2		
Fark		-1					-1		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.3	77%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Sözleşmeli besiciliğe yönelik geliştirilen model sayısı	20%	1	3	3	100%
Yıllık toplam alımların içerisindeki sözleşmeli alım oranı (%)	30%	2	12	28	100%
Sivil Toplum Kuruluşları ve üreticilerle verimliliğe yönelik hayvan tedariki yapılması ve beslemeye yönelik geliştirilen proje sayısı	20%	3	5	1	20%
Hayvan ırklarına göre gerçekleştirilen fiyat uygulaması sayısı	10%	0	1	1	100%
Karkas randımanının artırılmasını teşvik edici fiyat uygulaması sayısı	20%	1	3	2	67%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2020
Hedef 1.4	Küçükbaş hayvan eti tüketimini arttırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan eti tüketimini özendirici faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından Koyun Karkas parçalama ve küçükbaş eti pişirme tablosu, ayrıca küçükbaş eti protein değeri ile ilgili broşür ve küçükbaş hayvan eti tüketiminde yönelik tüketiciyi özendirici dijital görseller hazırlanmıştır.
Hedef		2					3		
Gerçekleşme		2					3		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan eti satışı ile ilgili sözleşme protokollerinde küçükbaş hayvan eti miktarının arttırılma oranı (%)							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Gerek Kurumumuzun yapmış olduğu küçükbaş hayvan alımlarının bir önceki yıla göre azalması gerek protokol/sözleşme imzalayan kurumların büyükbaş hayvan eti ve ürünlerine yönelmesinden kaynaklı satış miktarlarında istenilen artış gerçekleşmemiştir.
Hedef		2					3		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-2					-3		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Mağazalardaki küçükbaş hayvan eti satış oranı (%)							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Pandemi sürecine rağmen mağazalarımızda küçükbaş hayvan eti satış oranımız geçen yıla kıyasla artmış olup istenilen hedefe ulaşılmıştır.
Hedef		3					5		
Gerçekleşme		0					5		
Fark		-3					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	İşlenmiş ürünlerde küçükbaş eti kullanım miktarı (kg)							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun satışını yapmış olduğu işlenmiş ürünlerde küçükbaş hayvan eti kullanım miktarı öngörülen hedef doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.
Hedef		4.000					4.200		
Gerçekleşme		0					4.200		
Fark		-4.000					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.4	70%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Küçükbaş hayvan eti tüketimini özendirici faaliyet sayısı	20%	0	3	3	100%
Küçükbaş hayvan eti satışı ile ilgili sözleşme protokollerinde küçükbaş hayvan eti miktarının artırılma oranı (%)	30%	0	3	0	0%
Mağazalardaki küçükbaş hayvan eti satış oranı (%)	30%	0	5	5	100%
İşlenmiş ürünlerde küçükbaş eti kullanım miktarı (kg)	20%	3.500	4.200	4.200	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	2020
Hedef 2.1	Karkas derecelendirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme kapsamında uygulama eğitimi yapılan kombina sayısı						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Sincan ve Sakarya Et Kombinalarımızda iş başı eğitimleri verilmektedir.	
Hedef		1							2
Gerçekleşme		1							2
Fark		0							0
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Sistem hakkında eğiticilerin eğitimi yapılması (saat/kşi)						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2020 yılında Dünya genelinde etkili olan Covid-19 pandemisi nedeni ile eğitimler yapılamamıştır.	
Hedef		20							23
Gerçekleşme		20							0
Fark		0							-23
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Hazırlanacak olan mevzuatlara görüş verilmesi (%)						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Bakanlığımızca hazırlanan mevzuat tasaklarına Başkanlığımızca görüş verilmiştir.	
Hedef		100							100
Gerçekleşme		100							100
Fark		0							0
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme sistemi hakkında veteriner hekimlere farkındalık eğitimi verilmesi (kişi)						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz veteriner hekimlerine farkındalık eğitimleri verilmiştir.	
Hedef		100							100
Gerçekleşme		85							99
Fark		-15							-1
Çıktı/Sonuç									

Hedef 2.1	65%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Karkas derecelendirme kapsamında uygulama eğitimi yapılan kombina sayısı	10%	0	2	2	100%
Sistem hakkında eğitimcilerin eğitimi yapılması (saat/kışı)	35%	0	23	0	0%
Hazırlanacak olan mevzuatlara görüş verilmesi (%)	35%	100	100	100	100%
Karkas derecelendirme sistemi hakkında veteriner hekimlere farkındalık eğitimi verilmesi (kışı)	20%	0	100	99	99%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	2020
Hedef 2.2	2020 yılı sonuna kadar istatistiki veriler için güvenilir bir veri havuzu sistemi oluşturulacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi		Veri havuzu yazılımının oluşturulma oranı (%)						Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Tarım ve Orman Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile yapılan ortak çalışmada verilerin kaynaklarından otomatik alınma işlemi oluşturulmuş ancak pandemiden kaynaklı uzaktan ve esnek çalışma sistemine geçilmesi gibi nedenlerle tamamlanamamıştır.
Hedef		60					100		
Gerçekleşme		30					60		
Fark		-30					-40		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 2.2	50%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Veri havuzu yazılımının oluşturulma oranı (%)	100%	20	100	60	50%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.1	Ham madde tedarik maliyetleri azaltılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kesim sözleşmesi karşılığı üreticiye tedarik edilen besilik hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından 2020 yılında üreticilere yönelik besilik hayvan ithalatı ve sözleşme yapılmamıştır.
Hedef		30.000					60.000		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-30.000					-60.000		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Kalite ve verimlilik esasına göre alımda fiyatlandırma sisteminin oluşturulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz kesimlerinde karkas kg ve randıman esasına göre fiyatlandırma sistemi uygulanmaktadır.
Hedef		50					100		
Gerçekleşme		50					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Şarta tabi kesimlerin Kurum tarafından yapılması amacıyla mevzuat oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Bakanlığımız Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 2020/2 sayılı Genelgesi ile Kombinalarımız şarta tabi kesim günleri belirlenmiş olup belirlenen günlerde şarta tabi kesimleri gerçekleştirmektedir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Üretici birlikleri ile iş birliği kapsamında yapılan sözleşme sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Üretici birlikleri ile 2020 yılında sözleşme imzalanmamıştır.
Hedef		3					4		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-3					-4		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Fiyatların düşük olduğu dönemlerde gerçekleştirilen ham madde olarak alınan hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Belirlenen hedef kapsamında Kurumun taze et ihtiyacını karşılamak için mezbu karkas alımları gerçekleştirilmiştir.
Hedef		5.000					5.000		
Gerçekleşme		0					4.900		
Fark		-5.000					-100		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.1	60%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kesim sözleşmesi karşılığı üreticiye tedarik edilen besilik hayvan sayısı (Baş)	20%	0	60.000	0	0%
Kalite ve verimlilik esasına göre alımda fiyatlandırma sisteminin oluşturulması (%)	30%	50	100	100	100%
Şarta tabi kesimlerin Kurum tarafından yapılması amacıyla mevzuat oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanması (%)	10%	0	100	100	100%
Üretici birlikleri ile iş birliği kapsamında yapılan sözleşme sayısı	20%	2	4	0	0%
Fiyatların düşük olduğu dönemlerde gerçekleştirilen ham madde olarak alınan hayvan sayısı (Baş)	20%	0	5.000	4.900	98%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.2	Pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kurumsal müşteri sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Pazarlama faaliyetleri neticesinde Kurumsal müşteri sayımızda istenilen hedefe ulaşılmıştır.
Hedef		5					6		
Gerçekleşme		5					6		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından üretilen ürünlere yeni ürünler eklenmiş olup bu süreç zarfında rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyetler tamamlanmıştır.
Hedef		1					2		
Gerçekleşme		1					2		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Ürün tanıtım faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından yeni üretimi yapılan ürünlere ilişkin tanıtım faaliyeti yapılmıştır.
Hedef		2					5		
Gerçekleşme		2					5		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Mağazalarımız ve diğer müşteri grupları ile görüşmeler yapılarak memnuniyet ölçümü belirli aralıklarla gerçekleştirilmiştir.
Hedef		4					8		
Gerçekleşme		3					8		
Fark		-1					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.2	100%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurumsal müşteri sayısı	50%	4	6	6	100%
Rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı	20%	0	2	2	100%
Ürün tanıtım faaliyet sayısı	20%	0	5	5	100%
Müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik faaliyet sayısı	10%	1	8	8	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.3	Atıl kapasitenin kamu ve özel sektör ile STK'lar tarafından kullanılması sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	STK'lar ile iş birliği yapılarak kesilen kurban sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2020 yılında Kızılay Genel Müdürlüğü ile yapılan Kurban Protokolü kapsamında 6.925 baş kurbanlık kesilmiştir.
Hedef		5.000					6.000		
Gerçekleşme		0					6.925		
Fark		-5.000					925		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Sektöre kesim hizmeti verilerek kesilen hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2020 yılında sektörden kesim talebi gelmemiştir.
Hedef		5.000					6.000		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-5.000					-6.000		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Sektöre depolama hizmeti verilerek depolanan ürün miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun mevcut stok miktarı ve depo kapasitesinin tamamının kullanılmasından dolayı sektöre depolama hizmeti verilememiş aksine dışardan depolama hizmeti satın alınmıştır.
Hedef		500					550		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-500					-550		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.3	50%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
STK'lar ile iş birliği yapılarak kesilen kurban sayısı	50%	0	6.000	6.925	100%
Sektöre kesim hizmeti verilerek kesilen hayvan sayısı (Baş)	30%	0	6.000	0	0%
Sektöre depolama hizmeti verilerek depolanan ürün miktarı (Ton)	20%	0	550	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.4	Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Parçalama işçisinin verimlilik oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Belirlenen verimlilik hedefine ulaşılmıştır.
Hedef		60					70		
Gerçekleşme		60					70		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Kombinaları ihtisaslaştırmaya dayalı üretim planlamasının tamamlanma oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Sakarya Kombinasında kesim faaliyetleri durdurulmuş olup et işletme ve üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Erzurum Kombinasında şarküteri üretimine geçilmiştir.
Hedef		40					60		
Gerçekleşme		40					60		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.4	100 %				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Parçalama işçisinin verimlilik oranı (%)	50%	50	70	70	100%
Kombinaları ihtisaslaştırmaya dayalı üretim planlamasının tamamlanma oranı (%)	50%	20	60	60	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.5	Üretimde teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Et parçalama bölümünde parçalama bandı ve vakumlama uygulanan kombina sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Toplam 9 kombinamızda parçalama bandı ve vakumlama uygulanmaya başlamıştır.
Hedef		7					8		
Gerçekleşme		0					9		
Fark		-7					1		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Tüm kombinalarda oesophagus ve rektum klipsleri, ilik vakumlama, silindirik triming bıçağı gibi aparatların kullanımının tamamlanma oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri kapsamında uygulamaya geçilememiştir.
Hedef		40					60		
Gerçekleşme		40					0		
Fark		0					-60		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.5	50%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Et parçalama bölümünde parçalama bandı ve vakumlama uygulanan kombina sayısı	50%	5	8	9	100%
Tüm kombinalarda oesophagus ve rektum klipsleri, ilik vakumlama, silindirik triming bıçağı gibi aparatların kullanımının tamamlanma oranı (%)	50%	10	60	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2020
Hedef 3.6	Ürün ve Üretim İzlenebilirliği Sistemi kombinalarda uygulamaya geçirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Gerekli mekanik yapının kurulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Ürün İzlenebilirliği Sistemi Projesi 2020 yılı yatırım programına alınmadığı için sistem uygulamaya geçirilememiştir.
Hedef		50					75		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-50					-75		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Gerekli elektronik sisteminin kurulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Ürün İzlenebilirliği Sistemi Projesi 2020 yılı yatırım programına alınmadığı için sistem uygulamaya geçirilememiştir.
Hedef		50					75		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-50					-75		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Gerekli yazılımların konfigürasyonlarının yapılması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Ürün İzlenebilirliği Sistemi Projesi 2020 yılı yatırım programına alınmadığı için sistem uygulamaya geçirilememiştir.
Hedef		50					75		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-50					-75		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.6	0%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Gerekli mekanik yapının kurulması (%)	30%	10	75	0	0%
Gerekli elektronik sisteminin kurulması (%)	40%	10	75	0	0%
Gerekli yazılımların konfigürasyonlarının yapılması (%)	30%	10	75	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2020
Hedef 4.1	Stratejik Plan döneminde insan kaynakları yetkinliklerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İş analizine dayalı görev tanımının ve iş gereklerinin belirlenmesi (Tamamlama oranı %)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Merkez Birimleri Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve işçi personelin iş analizine dayalı İş Gruplandırma Sistemi ve İş Tanımları yapılmıştır.
Hedef		90					100		
Gerçekleşme		80					100		
Fark		-10					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	İç denetim biriminin kurulması (Tamamlama oranı %)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz İç Denetim Birimi kurulmuştur.
Hedef		90					100		
Gerçekleşme		70					100		
Fark		-20					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Çalışanların mesleki-teknik, kişisel gelişim ve yönetsel eğitimlerinin artırılması (Saat/k kişi)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 Yılı HİE programında planlanan eğitimlerin bir kısmı Covid-19 salgını nedeniyle Makam Oluru ile iptal edilmiştir.
Hedef		18					20		
Gerçekleşme		18					10		
Fark		0					-10		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Kurumsal eğitim veri tabanının kurulması (Tamamlama oranı %)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumsal eğitim veri tabanı çalışmalarının tamamlanma aşamasına gelinmiştir.
Hedef		75					100		
Gerçekleşme		75					90		
Fark		0					-10		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 4.1	73%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İş analizine dayalı görev tanımının ve iş gereklerinin belirlenmesi (Tamamlama oranı %)	30%	60	100	100	100%
İç denetim biriminin kurulması (Tamamlama oranı %)	25%	40	100	100	100%
Çalışanların mesleki-teknik, kişisel gelişim ve yönetsel eğitimlerinin arttırılması (Saat/kışı)	25%	18	20	10	0%
Kurumsal eğitim veri tabanının kurulması (Tamamlama oranı %)	20%	5	100	90	89%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2020
Hedef 4.2	Kariyer ve performans süreci etkin bir şekilde yönetilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İhtiyaç analizine dayalı istihdamı sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanması (%)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Personel istihdamı işyerlerimizin ihtiyaç analizine dayalı olarak yapılmaktadır.
Hedef		75					100		
Gerçekleşme		75					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Çalışanlara yönelik performans değerlendirme sisteminin kurulması (%)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Performans değerlendirme sistemi kurulması için herhangi bir işlem başlatılmamıştır.
Hedef		25					50		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-25					-50		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Mesleki yeterlilik belgesi olan personelin mesleki yeterlilik belgesi alması zorunlu olan personele oranı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yeni personel istihdamında mesleki yeterlilik belgesi veya mesleki yeterlilik belgesi yerine geçecek belge istenilmektedir.
Hedef		40					60		
Gerçekleşme		40					60		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Görevde yükselme ve unvan değişikliğine yönelik gerçekleştirilen sınav sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2019 yılı sonu itibariyle Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı için hazırlıklar yapılmış, sınav 2020 yılında yapılmıştır.
Hedef		1					1		
Gerçekleşme		1					1		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 4.2	70%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Sonuç Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İhtiyaç analizine dayalı istihdamı sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanması (%)	20%	50	100	100	100%
Çalışanlara yönelik performans değerlendirme sisteminin kurulması (%)	30%	0	50	0	0%
Mesleki yeterlilik belgesi olan personelin mesleki yeterlilik belgesi alması zorunlu olan personele oranı	40%	25	60	60	100%
Görevde yükselme ve unvan değişikliğine yönelik gerçekleştirilen sınav sayısı	10%	0	1	1	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2020
Hedef 4.3	Çalışan motivasyonu arttıracak ve çalışma koşulları iyileştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Çalışanlara yönelik sosyokültürel aktivitelerin sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılı mart ayından itibaren dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle alınan tedbirler kapsamında tüm organizasyonlar iptal edilmiş, yalnızca Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından düzenlenen Doğu Karadeniz, Doğu Anadolu, Güneydoğu ve Trakya Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.
Hedef		12					15		
Gerçekleşme		15					4		
Fark		3					-11		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	İş ve iş yerine ait koşulların İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre iyileştirme sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre 10 Kombinamızda iyileştirme yapılmıştır.
Hedef		10					12		
Gerçekleşme		10					10		
Fark		0					-2		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Yıllık iş kazası sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılında iş kazası sayısında önemli ölçüde düşüş gerçekleşmiştir.
Hedef		150					140		
Gerçekleşme		110					104		
Fark		-40					-36		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılında Kurum personeline Takdir ve Başarı Belgeleri verilmiştir.
Hedef		4					4		
Gerçekleşme		0					16		
Fark		-4					12		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 4.3	80%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Çalışanlara yönelik sosyokültürel aktivitelerin sayısı	20%	12	15	4	27%
İş ve iş yerine ait koşulların İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre iyileştirme sayısı	30%	0	12	10	83%
Yıllık iş kazası sayısı	30%	160	140	104	100%
Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı	20%	0	4	16	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Tesislerimiz modernize edilecektir.	2020
Hedef 5.1	Tesislerimizin ihtiyacı olan bakım ve onarımlar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Bakım/onarım yapılan kombina sayısı						Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	Toplam 4 Kombinamızın bakım ve onarımları gerçekleştirilmiştir.	
Hedef		11							2
Gerçekleşme		11							4
Fark		0							2
Çıktı/Sonuç									

Hedef 5.1	100 %				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Bakım/onarım yapılan kombina sayısı	100%	5	2	4	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 6	Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	2020
Hedef 6.1	Bilgi ve veri güvenliği arttırılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Elektronik Belge Yönetim Sistemi sunucularının Kurumumuz bünyesine alınması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	FKM sisteminin tasarruf tedbirleri nedeniyle 2020 yılı Yatırım Programına alınmaması nedeniyle EBYS sunucuları merkeze taşınmamıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Felaket Kurtarma Merkezinin kurulması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	2020 yılı Yatırım Programında yer almadığı için gerçekleştirilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Güvenli Baskı Kontrol Sisteminin kombinalarda uygulanması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	2020 yılı Yatırım Programında yer almadığı için gerçekleştirilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Network Cihazlarının yedeklenmesinin sağlanması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Türk Telekom ME ve TTPVN hizmeti kapsamında Genel Müdürlük ve Kombinalarda Router ve Switch yedekliliği sağlanmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Açık kaynak kodlu işletim sistemine geçilmesi (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Linux işletim sistemine sahip yeni sunucular kurularak hedeflenen orana ulaşılmıştır.
Hedef		4					6		
Gerçekleşme		4					6		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 6.1	35%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Elektronik Belge Yönetim Sistemi sunucularının Kurumumuz bünyesine alınması (%)	20%	0	100	0	0%
Felaket Kurtarma Merkezinin kurulması (%)	40%	0	100	0	0%
Güvenli Baskı Kontrol Sisteminin kombinalarda uygulanması (%)	5%	20	100	0	0%
Network Cihazlarının yedeklenmesinin sağlanması (%)	15%	0	100	100	100%
Açık kaynak kodlu işletim sistemine geçilmesi (%)	20%	2	6	6	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 6	Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	2020
Hedef 6.2	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001) Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde kurulacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kurum personeline periyodik olarak farkındalık eğitimlerinin verilmesi (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Pandemi nedeniyle tüm personele resmi yazıyla eğitim videosu gönderilerek farkındalık eğitimi verilmiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	ISO 27001 Sertifikası gereği olan zaafiyet ve sızma testlerinin yapılması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Yıl içerisinde siber güvenlik ile ilgili faaliyet gösteren bir firma tarafından zaafiyet ve sızma testi yapılmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde ISO 27001 politika ve prosedürlerinin hazırlanması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan pandemi koşulları nedeniyle politika ve prosedürler hazırlanamamıştır. Ancak tüm personele farkındalık eğitimleri verilmiş, politika ve prosedürler hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		10					20		
Fark		-90					-80		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Genel Müdürlüğün ISO 27001 kapsamına alınması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan pandemi koşulları nedeniyle Genel Müdürlük ISO 27001 kapsamına alınamamıştır. Ancak tüm personele farkındalık eğitimleri verilmiş, politika ve prosedürler hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		30					10		
Fark		-70					-90		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	ISO 27001 kapsamına alınan kombina sayısı							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan pandemi koşulları nedeniyle kombinalar ISO 27001 kapsamına alınamamıştır. Ancak tüm personele farkındalık eğitimleri verilmiş, politika ve prosedürler hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.
Hedef		0					7		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		0					-7		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 6.2	26%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurum personeline periyodik olarak farkındalık eğitimlerinin verilmesi (%)	10%	100	100	100	100%
ISO 27001 Sertifikası gereği olan zaafiyet ve sızma testlerinin yapılması (%)	10%	100	100	100	100%
Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde ISO 27001 politika ve prosedürlerinin hazırlanması (%)	20%	10	100	20	20%
Genel Müdürlüğün ISO 27001 kapsamına alınması (%)	20%	10	100	10	10%
ISO 27001 kapsamına alınan kombina sayısı	40%	0	7	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 7	Stratejik yönetim geliştirilecektir.	2020
Hedef 7.1	Organizasyonun yönetsel kapasitesi geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İç kontrol sisteminin kurulması (Tamamlanma oranı %)							Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun İç Kontrol Sistemi kurulmuştur.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		30					100		
Fark		-70					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Güncellenen kurumsal iç mevzuat sayısı							Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılı içinde toplam 9 adet Kurumsal mevzuat güncellenmiştir.
Hedef		5					5		
Gerçekleşme		11					9		
Fark		6					4		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 7.1	100 %				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İç kontrol sisteminin kurulması (Tamamlanma oranı %)	80%	0	100	100	100%
Güncellenen kurumsal iç mevzuat sayısı	20%	26	5	9	100%

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Sektörel tecrübeye sahip köklü bir kamu kurumu olması
- Güvenilirlik
- Yüksek üretim ve depolama kapasitesi
- Devlet kurumları ile iş birliği imkânı
- Hızlı karar alma ve uygulama yeteneği
- Sektörel deneyimi yüksek ve özverili çalışan varlığı
- Paydaşlarla iyi ilişkiler
- Kurumun adının sektörde marka haline gelmiş olması
- Ekip çalışması kültürünün olması
- Besiciler ile uzun dönemli sözleşme yapabilme gücü
- Hayvancılık potansiyeli yüksek illerde yaygın teşkilat yapısı
- Tarımsal örgütlerle iş birliği potansiyeli
- Kurumsal hafızaya sahip olması
- Helal Gıda Sertifikası
- Nitelikli personel sayısının artması

B. Zayıflıklar

- Borç stokunun artması
- Kombinaların şehir merkezlerinde kalması
- Teknolojik olarak yenilenmesi gereken tesislerin varlığı
- Alacak devir hızının düşük olması
- Kapasite kullanım oranının düşüklüğü
- Maliyet analizlerinin zamanında yapılmaması ve ihtiyaca cevap vermemesi
- Çalışanların gelişimine yönelik eğitim çalışmalarının yetersizliği

C. Değerlendirme

Hayvancılık, ülkemiz için yüksek düzeyde önem arz etmektedir. Hayvancılık sektörünün daha fazla gelişmesi için devletin yönlendirici etkisi önem kazanmakta, dolayısıyla Et ve Süt Kurumuna yönelik beklentiler bu doğrultuda her geçen gün artmaktadır. Et ve Süt Kurumu, 1952 yılından bugüne ülkemizde et endüstrisinin kurulmasına liderlik etmiştir. Et ve Balık Kurumu yeni adıyla Et ve Süt Kurumu, hayvancılığın bir ticari sektör haline gelmesini sağlayarak veteriner hekimler kontrolünde kasaplık hayvan alım ve kesimlerini yapmakta, halk sağlığı önceliğiyle kombinalarında güvenli ve kaliteli et üretmektedir. 1993 yılında başlayan özelleştirme süreçlerinin ardından, 2005 yılında bu kapsamdan çıkarılarak yeniden yapılandırılan Kurumumuz 70 yıla yakın tecrübesiyle mevcut 12 kombinası, 1 Et İşletme Müdürlüğü olmak üzere toplam 13 adet iş yeri ve satış mağazaları ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Et ve Süt Kurumu besicileri korumak amacıyla üretim maliyetlerini göz önüne alarak hayvan alım fiyatlarını düzenli olarak güncellemektedir. Kurumumuz, sütte arz fazlası olduğu dönemlerde üreticilerimizi düşük fiyat baskısına karşı korumak, damızlık sığırların kesime sevkini engellemek amacıyla Ulusal Süt Konseyinin belirlediği tavsiye fiyattan arz fazlası çiğ sütün tamamı olarak, alınan çiğ sütü süt üretici birlik/kooperatifleri aracılığıyla yağsız süt tozuna çevirmektedir.

Tüketicilerimizin sağlıklı, güvenilir, kaliteli ürünlere uygun fiyata ulaşabilmesi için kombinalarımızda kırmızı et, beyaz et ve şarküteri ürünleri ile raf ömrü uzun ürünlerin üretimi gerçekleştirilmekte, ayrıca ürün çeşitliliğimizi artırmaya yönelik tüketici odaklı AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

2020 yılında satış pazarlama ağına Tarım Kredi A.Ş. ve AOÇ satış mağazaları da eklenmiştir. Et ve Balık Kurumu” markalı ürün çeşitliliğini her geçen gün geliştiren Kurumumuz, yıl boyunca kamu kurum kuruluşları, kurum mağazaları ve diğer satış noktaları aracılığıyla tüketiciyi koruma misyonu gereği kaliteli ve ekonomik ürünlerini sofralara ulaştırmıştır.

Kurumumuz üreticilerimize fiyat ve pazar garantisi, halkımıza ekonomik kaliteli et ve et ürünleri sunabilmek amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
.../05/2021

İmza
Ad-Soyad
Unvan

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
.../05/2021

İmza
Ad-Soyad
Unvan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
.../05/2021

İmza
Ad-Soyad
Unvan