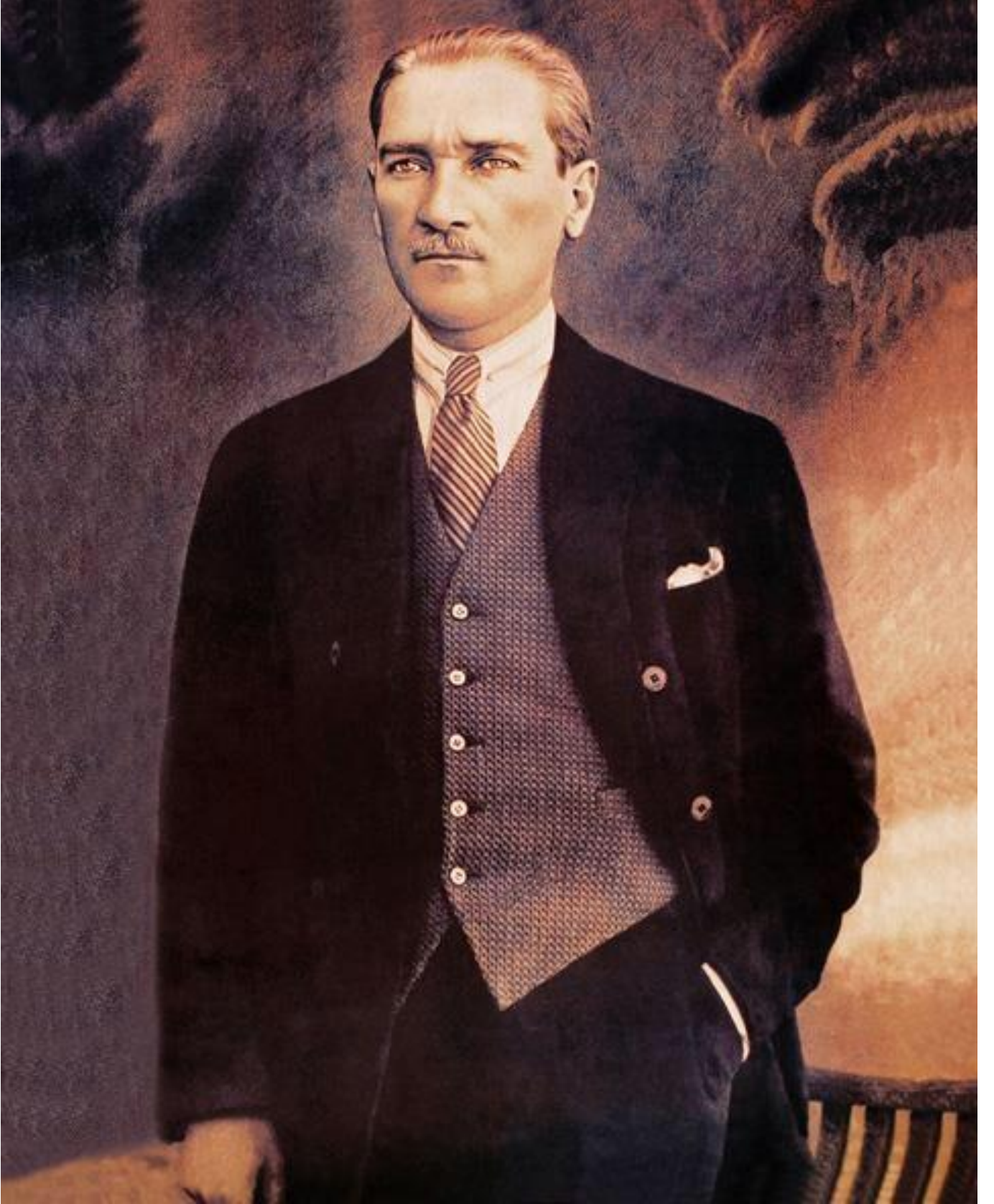




## 2024 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek güçte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”

**MUSTAFA KEMAL ATATÜRK**



## BAKAN SUNUŞU

Bakanlığımızın halk sağlığının korunması, geliştirilmesi, hastalıkların risklerinin önlenmesi, azaltılması, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesi, araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi, sağlık insan gücünün ülke sathında dengeli dağılımının sağlanması gibi kritik öneme sahip görev ve sorumlulukları vardır.

Bakanlığımız “insan” odaklı hizmet anlayışı ile ruhen ve bedenen sağlıklı nesillerin yetiştirilmesi için birey ve toplumun sağlık hakkını ve sağlığını en üst düzeyde koruma, sağlık sorunlarına zamanında, uygun ve etkili çözümleri yüksek hizmet kalitesiyle sunma vizyonu ile hareket etmektedir. Bu vizyon doğrultusunda Bakanlığımız sağlık alanında gerçekleştirilen teknolojik ilerlemelerle değişen hayat tarzlarına en uygun, koruyucu, geliştirici ve sağlıklı yaşamı önceleyen çözümler sunmak amacıyla başarı çitasını her geçen gün daha da yükselterek gerçekleştirmekte olduğu bütün faaliyetlere aralıksız olarak devam etmektedir.

Bu faaliyetler arasında, topluma sağlıklı yaşam bilincinin ve alışkanlıklarının kazandırılması, koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin bütüncül bir yaklaşımla sunulması, ihtiyaç halinde herkesin zamanında ve kaliteli sağlık hizmetine kolayca erişebilmesi, riskli grupların belirlenerek toplumun en ücra köşesine ulaşılabilmesi, kurumsal kapasitenin geliştirilerek vatandaş ile sağlık çalışanlarının memnuniyetinin artırılması ve sağlık sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması yer almaktadır.

Bakanlığımız tarafından Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına ve küresel sağlığa katkı sağlayacak sağlık hizmetini sunmak, milli sağlık teknolojisini ve üretimi geliştirmek için hayata geçirmiş olduğumuz “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli ile Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Programını” gerçekleştiriyoruz. “Fikirden Ürüne” giden bir ekosistem inşa ederek milli sağlık teknoloji hamlemizin taşıyıcısı olmayı hedefliyoruz. Bu sayede sağlık alanında marka ve katma değer oluşturarak ülkemizin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına katkı sağlayarak kendi ihtiyaçlarımızı karşılayacağız. Dünyaya teknoloji ve ürün ihraç edeceğimiz bu önemli adımla ülkemizin sağlık alanında yeterliliğini ve sürdürülebilirliğini en üst seviyeye taşımayı hedefliyoruz.

Ayrıca sağlık sisteminde bireylerin, ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek inovatif, kişiye özel ve bütünlük tek sağlık sistemi geliştirerek şeffaf, bilişim tabanlı, bilimsel verilere ve risk yönetimine dayalı, yapay zekânın kullanılacağı, çoklu denetim mekanizmasını geliştirmek de hedeflerimiz arasındadır.

Koruyan Sağlık Modeli'mizde vatandaşlarımızın sağlık hizmetine eriştiği ilk kapı aile hekimlerimiz olacaktır. Böylece vatandaşlarımız doğru yerde ve doğru zamanda etkin tedaviye ulaşacaktır.

Kamu yönetiminde hesap verilebilirliğin sağlanması, daha şeffaf bir yapının oluşturulması ve hizmet sunumu kalitesinin artırılması için faaliyet raporları önem arz etmektedir. Türkiye'nin sağlık sektörü stratejilerine, politikalarına ve reformlarına rehberlik etmede katkı sağlaması, sektörle ilişkili tüm kişi, kurum ve kuruluşlara faydalı olması ve yürüttüğümüz faaliyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

Ülkemizin sağlık seviyesinin gelişmesi için fedakârca çalışan sağlık ailemize ve bu detaylı çalışmayı hazırlamada emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU  
T.C. Sağlık Bakanı  
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

TÜSEB; sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık, bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek üzere 2014 yılında kurulmuştur.

2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planımızda "Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında multidisipliner bir yaklaşımla sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak" misyonu ve "Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak" vizyonu belirlenmiştir.

On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı doğrultusunda hazırlanan Stratejik Planımızda 3 amaç ve 11 hedef belirlenmiştir. Bu amaç ve hedeflerle birlikte, "Kamu-Üniversite-Sanayi" iş birliğini temel alan "Üçlü Sarmal" modeli ile ülkemizde "Üreten Sağlık" modeli anlayışını hayata geçiriyoruz. Sağlık çalışanlarından sanayicilere, üniversitelerden girişimcilere kadar sağlık ekosistemindeki tüm paydaşları bir araya getirerek, fikirlerin ürüne dönüşmesini sağlayacak bir platform oluşturuyoruz. TÜSEB, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Programı kapsamında "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli" ile Türkiye'nin sağlık alanındaki potansiyelini harekete geçirerek, inovatif çözümlerle ülkemizi küresel sağlık teknolojileri pazarında lider konuma taşımayı hedeflemektedir.

TÜSEB, sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi, inovasyonun teşvik edilmesi, sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması gibi önemli hedeflerle faaliyetlerini sürdürmektedir. TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde (ASAM) Türkiye Ulusal Genom Merkezi (TUGEM) kurulmuş ve ülkemizin genom dizileme kapasitesi hızla artırılmıştır. TUGEM olarak, genom dizileme alanında dünyanın en gelişmiş iki cihazına sahibiz. İki buçuk ay gibi kısa bir süre içinde yaklaşık 1.000 bireyin genom dizilemesi yapılmış olup, hedefimiz bu alanda dünya çapında önemli bir merkez olmaktır. Halkımıza ait genom verileri tüm güvenlik tedbirleri alınarak kamu tarafından muhafaza edilecek ve hiçbir

kan örneği yurt dışına gönderilmeyecektir. Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi ile tanısı konulamayan nadir ve genetik hastalıkların tanısı konulabilecektir. Türk toplumunun genom analizleri yapılarak kişiye özgü hücrel gen tedavisi geliştirilecektir.

TÜSEB bünyesinde ASAM'da bulunan Doku Bankası'nın tüm eksiklikleri giderilmiştir. Ülkemizde "Genişletilmiş Bağışıklama Programı" kapsamında kullanılan aşular ve gelecekte ihtiyaç duyabileceğimiz aşuların tamamen yerli imkanlarla ülkemizde üretilmesi için büyük bir adım atılmıştır. Bunun için Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezi'nin ilk etapları tamamlanmıştır.

Ülkemizde mRNA ve kanser aşularının üretilmesi için özel bir şirket ile anlaşmaya varılmıştır. Küba'da faaliyet gösteren BioCubaFarma Enstitüsü ile TÜSEB arasında iş birliği sözleşmesi imzalanmış olup ülkemizde özellikle kanser aşularının geliştirilmesi ve üretilmesi hedeflenmektedir.

Bu hedef doğrultusunda; Üreten Sağlık Modeli'nde ülkemizde üretim yapacak sanayicilerimizin ürünlerinin testlerinin yapılabilmesi için İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA) TÜSEB bünyesine alınmıştır. 2025 yılında ülkemizde büyük hayvan testlerinin yapılabildiği uluslararası referans merkezi oluşturulacaktır. Ayrıca, Ankara GATA Hayvan Laboratuvarı'nın da bu yönde kabiliyet alması için Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB arasında anlaşma yapılmıştır.

Sağlık hizmetleri kalitesini artırmak için Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü (TÜSKA) bünyesinde uluslararası akreditasyon çalışmaları hızla devam etmektedir. 2028 yılına kadar şehir hastanelerinin yanı sıra özel hastanelerin de akreditasyonu sağlanacak, sağlık turizmi yapan merkezler uluslararası standartlara kavuşturulacaktır.

Sağlık çalışanlarımızın yenilikçi fikirlerini hayata geçirmek için şehir hastanelerinde TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) kurularak sağlık çalışanlarının projelerinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Başlangıçta 4 (dört) şehir hastanesi; Ankara Bilkent Şehir Hastanesi, Etlik Şehir Hastanesi, İzmir Şehir Hastanesi ve İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastaneleri bünyesinde açılacak olan bu ofisler, "Fikirden Ürüne İhracat" mottomuza önemli bir başlangıç noktası olacaktır. Ayrıca, TTO'ların diğer illerimizdeki şehir hastanelerine de yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Biyoteknoloji ve genetik alanında ülkemize katkı sağlayacak projeler hız kesmeden devam etmektedir. Sağlıkta ürün odaklı Ar-Ge ve Ür-Ge proje destek programlarımızın sayısı son yıllarda katlanarak artmıştır. TÜSEB tarafından 1.431 Ar-Ge projesi 957,6 milyon TL bütçeyle desteklenmiştir. Bu proje destekleriyle aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti başta olmak üzere birçok alana yönelik ilk prototipler üretilmeye başlanmış ve 6.000'i aşkın genç araştırmacı ve öğrenci yerli ürün geliştirme deneyimi kazanmıştır. Ayrıca, biyoteknolojik ilaç ve aşuların Ar-Ge ve üretimi konusunda ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağını yetiştirmek üzere ASAM'da bulunan "Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi'nde (BİYAŞAM)" eğitimler düzenlenmektedir.

Yurt dışında yaşayan Türk araştırmacılar ile Türkiye'de sağlık alanında bilimsel çalışmalar yürüten araştırmacılar arasında bilimsel bağlar kurmayı amaçlayan 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı "Afetlerde Sağlık ve Sağlığın Geleceği" ana teması ile TÜSEB koordinasyonunda 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Şubat depremlerinin ardından sağlık hizmetlerinin önemi ve afet yönetimi konularının ele alındığı kurultayda sağlık bilim ve teknolojilerine uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş bilim insanlarımıza TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, TÜSEB Teşvik Ödülü ile TÜSEB Özel Ödülü takdim edilmiştir.

Ülkemizi derinden etkileyen ve asrın felaketi olarak nitelendirilen 6 Şubat depremleri sonrasında TÜSEB tarafından bölgenin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak ülkemizin ilk yerli Myoelektrik Kontrollü Aktif Üst Uzun Protezi, Biyonik El Protezi ve Yapay Zekâ Tabanlı El Protezlerinin piyasaya arzını hedefleyen 3 ayrı proje çağrısı açılmıştır. İlgili proje çağrıları kapsamında toplamda 6 proje desteği sağlanmış olmakla birlikte Yapay Zekâ Tabanlı Protez Geliştirme Çağrısı kapsamında 2 farklı yerli ürün geliştirilmektedir. Ayrıca, Sağlık Bakanlığı Deprem Sonrası Halk Sağlığı Komisyonu öncülüğünde "Psikoterapi Sınıfı Projesi" ile çocukların sosyal ve duygusal gelişim ihtiyaçları belirlenmiştir.

TÜSEB tarafından desteklenecek proje konuları 12. Kalkınma Planı rehberliğinde hazırlanmıştır. Planın; “Bilim, Teknoloji ve Yenilik”, “Sosyal Güvenlik Sistemi ve Finansmanı” ve “İlaç ve Tıbbi Cihaz” bölümleri başta olmak üzere, sağlık alanıyla ilgili tüm makro ve mikro çalışma grupları uçtan uca desteklenmektedir.

İlaç ham maddelerinin ülkemizde üretilmesi için üniversiteler ve ilaç sanayisi ile iş birliği başlatılmıştır. Sağlık tesislerimizde en çok kullanılan ve maliyeti en yüksek olan tıbbi ürünlerin ve ilaçların yerlileştirme projesi için ikili iş birlikleri ve görüşmeler tamamlanmıştır.

Kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması prensibine uygun olarak kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanan TÜSEB 2024 yılı İdare Faaliyet Raporunda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ümit KERVAN  
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

## İÇİNDEKİLER

### BAKAN SUNUŞU

### ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

### I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon .....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	1
C. İdareye İlişkin Bilgiler .....	2
1. Fiziksel Yapı .....	2
2. Teşkilat Yapısı .....	3
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapı .....	3
4. İnsan Kaynakları .....	5
5. Sunulan Hizmetler .....	7
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	18

### II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler .....	25
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri .....	27

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler .....	28
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	28
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	28
3. Mali Denetim Sonuçları .....	40
B. Performans Bilgileri .....	41
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	41
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri .....	43
1.1.1. Sağlık Araştırmaları .....	43
1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri .....	44
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları .....	49
1.1.1.3. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri .....	51
1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları .....	55
1.1.1.5. Kanser Araştırmaları .....	56
1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları .....	58
1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zeka Uygulamaları Araştırmaları .....	61
1.1.1.8. Sağlık Alanında Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları .....	62
1.2. Yönetim ve Destek Programı .....	63
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler .....	63
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler .....	63
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri .....	63
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri .....	72
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri .....	72
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri .....	73
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri .....	73
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	75
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	76
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	94

### IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler .....	94
B. Zayıflıklar .....	95
C. Değerlendirme .....	96

### V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

#### EKLER

Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı .....	97
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....	98



KISALTMALAR DİZİNİ	
AB	Avrupa Birliği
AFAD	Acil Durum ve Afet Yönetim Başkanlığı
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ASAM	Aziz Sançar Araştırma Merkezi
BİS	Bilgi ve İletişim Standartı
BİYAŞAM	Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi
BT	Bilgisayarlı Tomografi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
DST	Dünya Sağlık Teşkilatı
DNA	Deoksiribo Nükleik Asit
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
HSGM	Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
KFS	Kontrol Faaliyetleri Standartı
KOS	Kontrol Ortamı Standartı
Mbps	Mega Bits Per Second (Saniyede Aktarılan Hız)
MEB	Milli Eğitim Bakanlığı
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MR	Manyetik Rezonans Görüntüleme
NGS	Next Generation Sequencing (Yeni Nesil Dizileme)
NIH	National Institutes of Health
OECI	Organisation of European Cancer Institutes
PCR	Polymerase Chain Reaction
RDS	Risk Değerlendirme Standartı
SAD	Sağlıkta Akreditasyon Denetçileri
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SEYDB	Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
QPHI	Qatar Precision Health Institute (Katar Hassas Sağlık Enstitüsü)
TAE	Türkiye Aşı Enstitüsü
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TDT	Türk Devletleri Teşkilatı
TENMAK	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TUGEM	Türkiye Ulusal Genom Merkezi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Network
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
TTBS	Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
ÜETS	Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
YLSY	Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Adayları Seçme ve Yerleştirme

## TABLolar LİSTESİ

<b>Tablo 1.</b> Fiziksel Bilgiler .....	2
<b>Tablo 2.</b> Büro Makineleri Envanteri Tablosu .....	2
<b>Tablo 3.</b> Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri .....	4
<b>Tablo 4.</b> Fiili Çalışan Personelin Unvan ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı .....	5
<b>Tablo 5.</b> Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	5
<b>Tablo 6.</b> Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı .....	6
<b>Tablo 7.</b> Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu .....	6
<b>Tablo 8.</b> Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu .....	28
<b>Tablo 9.</b> Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu .....	28
<b>Tablo 10.</b> Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu .....	29
<b>Tablo 11.</b> I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı .....	29
<b>Tablo 12.</b> Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu .....	30
<b>Tablo 13.</b> Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri .....	30
<b>Tablo 14.</b> Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu .....	31
<b>Tablo 15.</b> 2024 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri .....	31
<b>Tablo 16.</b> 2024 Yılı Geçici Mizanı .....	32
<b>Tablo 17.</b> 2024 Yılı Kesin Mizan .....	33
<b>Tablo 18.</b> Bilanço Tablosu .....	35
<b>Tablo 19.</b> Faaliyet Sonuçları Tablosu .....	36
<b>Tablo 20.</b> Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu .....	39
<b>Tablo 21.</b> Öz Kaynak Değişim Tablosu .....	40
<b>Tablo 22.</b> Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu .....	41
<b>Tablo 23.</b> Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu .....	75

## ŞEKİLLER LİSTESİ

<b>Şekil 1.</b> Başkanlığımız Teşkilat Şeması .....	3
---	---

## GRAFİKLER LİSTESİ

<b>Grafik 1.</b> Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı .....	5
<b>Grafik 2.</b> Yıllara Göre Personel Sayısı .....	6
<b>Grafik 3.</b> Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı .....	28
<b>Grafik 4.</b> I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı .....	29
<b>Grafik 5.</b> Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı .....	29
<b>Grafik 6.</b> Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı .....	45

## I- GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

#### Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında multidisipliner bir yaklaşımla sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi arttırmak.

#### Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 6569 sayılı Kanunun bazı maddeleri ilga edilmiş ve Başkanlığımızın teşkilatlanmasına ilişkin hükümler 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.
- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.

- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığıdır.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m<sup>2</sup> arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m<sup>2</sup> arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi ve Sağlık Mahallesi, A. Adnan Saygun Caddesi No:55/G Çankaya/ANKARA adresinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	Toplam Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m <sup>2</sup> )
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	49	1.417
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.277	32	695
<b>Toplam</b>	<b>63.692</b>	<b>7.477</b>	<b>81</b>	<b>2.112</b>

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 49 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde 87 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. ASAM'da toplam 779 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır. Başkanlığımız envanterinde kayıtlı taşıt sayısı 3'tür. TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında istihdam edilmesi planlanan personelin çalışma alanını sağlamak ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek için fiziksel altyapıların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tablo 2: Büro Makineleri Envanteri Tablosu

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
Dizüstü Bilgisayar	352	Projeksiyon Cihazı	6
Masaüstü Bilgisayar	680	Sabit Telefon	490
Yazıcılar	93	Telsiz Telefon	12
Fotokopi Makinesi	3	Akıllı Tahta	6
Tarayıcılar	18	Video Konferans Sistemi	2

## 2- Teşkilat Yapısı

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmeliğe göre Başkanlığımız organları, Yönetim Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır. Başkanlık; Başkan, Başkan Yardımcılıkları, Genel Sekreterlik, Enstitüler ile bunlara ait birimlerden oluşmaktadır. Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Başkanlığımız teşkilat şeması aşağıda yer almaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



mini

## 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında bulunan veri merkezinde barındırılmaktadır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 400 Mbps, Yeşil Köşk Binasında 100 Mbps ve Ankara Mamak Hizmet Binasında 200 Mbps olmak üzere üç adet metro internet hattı da bulunmaktadır. Ayrıca Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin metro internet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için İstanbul Koşuyolu Hizmet Binası'nda 50 Mbps radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

### 3.1. Kullanılan Bilişim Sistemleri

**3.1.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi:** TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi (TBYS), TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓ TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve Ar-Ge faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vb.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcıların TÜSEB tarafından açılan program ve çağrılarını görüntüleyip, proje başvurusu yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği destek kararı verilen projelerin ise bilimsel ve mali izlenimlerinin gerçekleştirildiği modüldür.

- ✓ TÜSEB Panel Sistemi: TÜSEB tarafından alınan proje başvurularının idari, bilimsel ve mali proje döngülerinin yönetildiği ve çağrı yönetimi, başvuru değerlendirme, bilimsel ve mali izleme gibi proje ile ilgili iş ve işlemlerin TÜSEB içi takip edildiği modüldür.

**3.1.2. TÜSEB Web Sayfası:** Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfası son teknolojilerle yeniden tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Çoklu dil desteği eklenmiş ve kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.

**3.1.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti:** Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

**3.1.4. TÜSEB Özgeçmiş Sistemi:** Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.

**3.1.5. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi:** Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

**3.1.6. Kütüphane Takip Sistemi:** Başkanlığımız bünyesinde bulunan kitap ve dergilerin kayıt altına alınması için yapılan uygulamadır.

**3.1.7. Envanter Takip Sistemi:** Bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.

**3.1.8. Kurumsal E-Posta Hizmeti:** Kurumsal e-posta hizmetidir.

**3.1.9. Hotspot ve Loglama Sistemi:** Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

**3.1.10. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması:** TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.

### 3.1.2. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

**Tablo 3:** Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
2	CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
3	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
4	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
5	DMO Akaryakıt	DMO Akaryakıt araç takip portalı
6	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taahhüt Otomasyon Sistemi portalı
7	DYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
8	E-Beyanname	Beyanname düzenleme programı
9	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
10	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
11	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın kurumsal e-posta sistemi
12	E-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
13	E-SGK	Sigortalı işe giriş ve işten çıkış bildirgeleri, E-bildirge ve E-bildirgeV2 (Geçmiş dönem bildirgelerini görüntüleme uygulaması), İş kazası / meslek hastalığı E-bildirim, Kesenek bilgi sistemi işlemlerinin yapıldığı portal
14	İLANBİS	İhalelerde kullanılan resmi ilan kabul sistemi
15	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
16	İSG-Katip	İş sağlığı ve güvenliği kayıt, takip ve izleme programı
17	İŞKUR E-Şube Modülü	İŞKUR'un personel takip portalı
18	Kamu E-Uygulama	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı personel takip portalı
19	KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
20	KAYSİS	Kamu kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
21	KBS/Kamu Taahhüt Yönetim Bilgi Sistemi	Taahhütlerin kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem
22	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistem
23	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığından teknik desteğin alındığı sistem
24	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
25	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirgelerinin bildirildiği sistem
26	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve veri giriş görevlisinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
27	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
28	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
29	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığında nakit taleplerinin yapıldığı sistem
30	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığının kurumsal e-posta sistemi
31	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	Vizite giriş sistemi
32	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
33	TTBS	Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi

#### 4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2024 yılı aralık ayı itibarıyla 277 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 4:** Fiili Çalışan Personelin Unvan ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

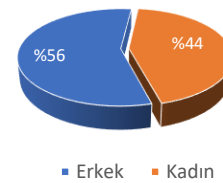
FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN UNVAN VE İSTİHDAM ŞEKLİNE GÖRE DAĞILIMI				
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Sözleşmeli	Görevlendirme	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1	0	1	1
Başkan Yardımcısı	3	0	2	2
Enstitü Başkanı	9	0	7	7
Genel Sekreter	1	0	1	1
Özel Kalem Müdürü	1	0	1	1
Daire Başkanı	6	3	3	6
Birim Sorumlusu	10	3	2	5
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü	1	0	1	1
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	45	1	10	11
Araştırmacı (Doktora Derecesine Sahip)	1	1	0	1
Ar-Ge Uzmanı (Doktora/Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	151	32	15	47
Uzman (Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	5	5	1	6
İdari, Teknik Personel ve Sağlık Personeli	19	18	13	31
Şoför	7	4	3	7
Avukat	15	4	0	4
Mühendis	90	24	0	24
İstatistikçi	5	1	0	1
Programcı	15	8	0	8
Tekniker	15	6	0	6
Biyolog	20	6	0	6
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	62	44	0	44
Hizmetli	30	14	3	17
Sürekli İşçi (696 KHK) (Güvenlik Görevlisi)	3	3	4	7
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	50	33	0	33
<b>Toplam</b>	<b>565</b>	<b>210</b>	<b>67</b>	<b>277</b>

Not: Başkanlığımızda muhtelif unvanlarda 620 kadro bulunmaktadır. Tablo-4'te yer alan kadro adedi fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlenmiştir.

**Tablo 5:** Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	155	56
Kadın	122	44
<b>Toplam</b>	<b>277</b>	<b>100</b>

**Grafik 1:** Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



2024 yıl sonu itibarıyla çalışan kadın personel sayısı 122, erkek personel sayısı ise 155 olup, toplam personelin %44'ü kadın, %56'sı erkektir.

**Tablo 6:** Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

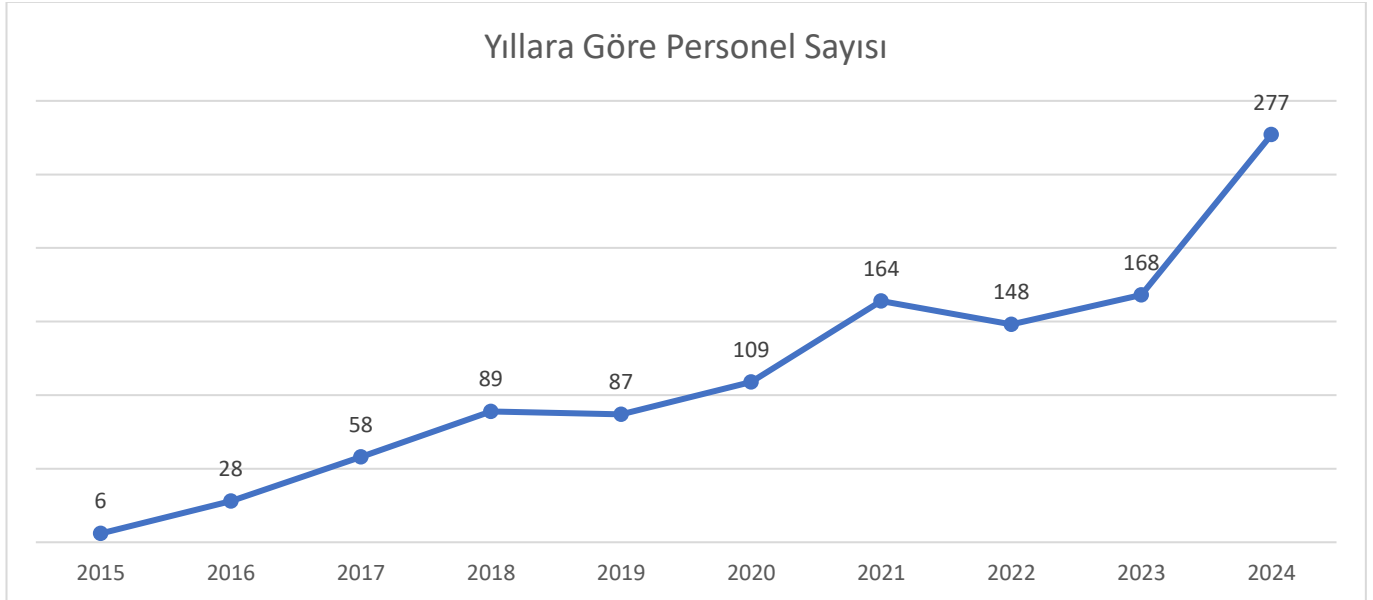
Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
20-25 Yaş	25	9
26-30 Yaş	56	20
31-35 Yaş	80	29
36-40 Yaş	53	19
41-45 Yaş	25	9
46-50 Yaş	19	7
51 ve üstü	19	7
<b>Toplam</b>	<b>277</b>	<b>100</b>

**Tablo 7:** Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	9	3
Ortaöğretim	46	17
Ön Lisans	66	24
Lisans	47	17
Yüksek Lisans	45	16
Doktora	40	14
Doçent	12	4
Profesör	12	4
<b>Toplam</b>	<b>277</b>	<b>100</b>

2015 yılında personel sayımız 6 iken Başkanlığımıza değer katacak nitelikli, yenilikçi ve liyakatli insan kaynağı oluşturmaya yönelik insan kaynakları politikası ve planlaması ile personel sayımız artarak 2024 yılı sonu itibarıyla 277'ye ulaşmıştır.

**Grafik 2:** Yıllara Göre Personel Sayısı



\* 2024 yıl sonu itibarıyla 277 personelin 67'si geçici görevlendirme ile görev yapmaktadır.



## 5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil düzey mevzuat doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

### 5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanırmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezaryen oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.
- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.

- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası iş birliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

## 5.2. Türkiye Aşı Enstitüsü

- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek.
- Yurt içinde veya yurt dışında, kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ile iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde, laboratuvarlar, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge merkezleri, mükemmeliyet merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulmasına yönelik teklifleri Başkana sunmak.
- Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Aşı geliştirilmesi ve üretilmesi konularında Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulunun değerlendirmesi ve kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları ile Enstitünün diğer faaliyet alanlarında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Aşı Ar-Ge çalışmaları, prelinik çalışmalar, klinik çalışmalar, süreç geliştirme ve üretim faaliyetleri ile ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek ve bu amaca yönelik olarak ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Tamamı veya bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yapılarak üretilmesi planlanan aşuların klinik kullanım öncesi ve sonrası klinik çalışmaların ülke içinde ve ülke dışında planlanması, fizibilite ve devam çalışmalarına bilimsel ve teknik destek vermek, takip ve koordine etmek, denetlemek ve sonuçlarını değerlendirerek bilimsel paylaşımına destek vermek.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde aşı teknolojisi ve uygulaması alanındaki fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ile lisans haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konularında Başkana teklifte bulunmak.
- Ülkemizde aşı üretimi kapsamında teknoloji transferlerinin gerçekleştirilmesi ve izlenmesi ile ilgili altyapı ve insan gücü oluşturmak için bilimsel destek sağlamak.
- İlgili alanlarda yüksek lisans, doktora veya tıp, veteriner hekimliği, eczacılık, biyoloji, kimya, biyomühendislik, moleküler biyoloji, biyoteknoloji, genetik, moleküler genetik, nanoteknoloji, biyokimya gibi aşı araştırmaları ve üretimi açısından ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitü Başkanının uygun görüşü ile Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Ülkemizin, mevcut ve muhtemel aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, risk değerlendirmesi, saha araştırmaları, saha epidemiyolojisi ve sürveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini Enstitü Başkanının uygun görüşü ile yerine getirmek.
- Ülkemizin aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha epidemiyolojisi ve sürveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.

- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına başvuruda bulunmak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile özel hukuk tüzel kişileriyle ortaklık kurarak veya münferit olarak proje önerileri hazırlamak, sunmak, başvuruda bulunmak, yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Ülkemizde aşı alanında yetişmiş insan gücüne katkı sağlamak amacıyla ve ayrıca araştırmacı yetiştirilmesi için yurt içi ve yurt dışı burs ve proje desteği sağlanması konularında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliğinde bulunarak destek programları oluşturmak.
- Enstitünün amaçlarını ilgili kurum ve kuruluşlar ile topluma anlatmak ve tanıtmak üzere sağlığın geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak.
- Enstitünün görevleri kapsamında uluslararası kurum ve kuruluşlar dâhil yurt içinde veya yurt dışında gerçek ve tüzel kişilerle eğitim alanında iş birliği yapmak ve ortak programlar geliştirmek.
- Enstitü faaliyetlerinin bilimsel mecralarda duyurulması, alandaki güncel gelişmelerin takibi ve Enstitü personelinin bu alandaki yetkinliğini artırmak amacıyla ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, kongre, konferans ve benzeri etkinliklere personelin katılımına yönelik bilimsel danışmanlık sağlamak.

### 5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- Ar-Ge sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin

kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanılmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

#### 5.4. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojideki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

#### 5.5. Türkiye Kanser Enstitüsü

- Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.

- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50'nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağı ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

#### 5.6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.

- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.
- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

### 5.7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik Ar-Ge, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.

- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

#### 5.8. Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü

- Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek.
- Kliniklerde toplanan laboratuvar tetkikleri veya X-Ray, MR ve BT gibi radyolojik görüntüler ve patolojik görüntüler ile hekimler için hastalık özelinde karar destek sistemlerinin geliştirilmesi için araştırmalar yapmak ve kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, Ar-Ge merkezleri gibi kurumlarda bu tür araştırmaların yapılmasını desteklemek.
- Toplanan klinik veriler ve radyolojik görüntüler ile bunların güvenilir değerlendirilmesine yönelik hazırlanan referans bilgileri saklamak ve etkin bir şekilde yönetmek için altyapı oluşturmak, araştırmacılara anonimleştirilmiş verilerin bütününe veya bir kısmına düzenlenen protokoller ile erişim yolları sunmak.
- Geliştirilen karar destek sistemlerinin sahada kullanılabilir ürünlere dönüşmesine yönelik gömülü sistem ve ağ uygulamalarını teşvik etmek ve bunların taşınabilir veya çevrim içi kullanımı ile medikal görüntüleme cihazlarına entegrasyonu için kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, teknoloji transfer ofisleri, Ar-Ge merkezleri ve özel sektör iş birliklerine aracı olmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması için Başkana sunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında yurt içi ve yurt dışı iş birlikleri gerçekleştirmek ve ülkemizin dijital sağlık ekosisteminin oluşturulması için gerekli araştırma, geliştirme, eğitim, organizasyon ve koordinasyon çalışmalarını yürütmek.
- Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirilen ve/veya üretilen, veriye ve yapay zekâ yöntemlerine dayalı tekniklerin sağlık alanında kullanılmasını sağlamak amacıyla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak, elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesi için bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanına giren hususlarda Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve ilgili yabancı kuruluşlarla iş birliği içerisinde sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında Ar-Ge’nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri kapsamında sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programları düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, yarışmalar düzenlemek, ödül vermek ve araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkânlar sağlamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.

- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde yapay zekâ alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kamu kurumları ve yükseköğretim kurumları ile yapılacak protokoller çerçevesinde yüksek lisans, doktora, tıp, eczacılık, diş hekimliği, veteriner hekimlik, hemşirelik ve diğer sağlık alanlarında uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren yükseköğretim kurumları ile yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağı ve kümelenme faaliyetleri yapmak, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programlar geliştirmek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanılmak.
- Ülkemizin sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak ve başvuruları teşvik etmek.

## 5.9. Başkan Yardımcılığı 1

### 5.9.1. Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyoteknolojik ürün, sağlıkta dijitalleşme ve benzeri alanlarda ilgili çalışma gruplarını ve/veya birimlerini oluşturmak.
- İhtiyaç ve saha analizi yapmak.
- Ürün ve proseslere yönelik temel bilgileri edinme amaçlı ve ürün bazlı araştırmalar yapmak.
- Ülkemizdeki reel imalat kapasitesini yerinde değerlendirmek ve takip etmek.
- Geleceğe yönelik fizibilite ve tarama çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.
- Ürün geliştirme amaçlı veri tabanları oluşturmak ve koordine etmek.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesine (SEYK) sunulmak üzere yapılan ihtiyaç analizleri doğrultusunda projeler üretmek, sunmak ve SEYK'in talepleri doğrultusunda çalışmalar yapmak.
- İlgili alanlarda araştırma geliştirme ve teknoloji üretimi ile ilgili faaliyet gösteren bilim insanları dahil olmak üzere uzmanları tespit etmek ve uzmanlık alanlarına uygun olarak veri tabanlarını oluşturmak.
- Destek ve teşvik unsurlarını geliştirmeye yönelik TÜSEB'in ilgili birimleri ile çalışmalar yapmak.
- Daire Başkanlığı tarafından önerilen ve yerleşme amaçlı olarak TÜSEB tarafından verilen destek ve teşvikler sonucu geliştirilen projelerin çıktılarının takibini yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### 5.9.2. Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü

- Fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde tescil işlemlerini yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Fikrî ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, bu haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.



- Başkanlığın sahibi veya ortağı olduğu fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Ar-Ge ve inovasyon ile ilgili olarak kamu ve özel sektör ile iş birliği yapmak.
- Başkanlık içinde ve dışında teknoloji transferi ile ilgili konularda tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri vermek.
- Başkanlık ve sanayi/özel sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla mevcut potansiyeli, fırsatları ve benzerlerini ortaya koyan analiz, tanıtım, etkinlik gibi çalışmalarını yapmak ve ayrıca kontratlı projelere aracılık etmek.
- Başkanlık bünyesinde girişimcilik hizmetleri sunmak ve bu kapsamda girişimcilere destek olmak.
- Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşların teknoloji transfer ofisleri ile iş birliği içerisinde çalışarak ulusal/uluslararası paydaşların (yerli/yabancı şirket, kurum, üniversite gibi) olduğu çalışma ortamları hazırlamak.
- Başkanlığın teknoloji transferi alanında yerleşme ve millileşme çalışmalarını yürütmek ve desteklemek.
- Başkanlık bünyesindeki teknoloji transferi ile ilgili klinik çalışmaların koordinasyonunu diğer birimler ile iş birliği içerisinde yürütmek.
- Bu maddede belirtilen görevlerle ilgili diğer iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

## 5.10. Başkan Yardımcılığı 2

### 5.10.1. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- Proje yönetimi ve destek süreçlerine ilişkin esasları belirleyerek Başkana sunmak.
- Proje ve diğer destek programları ile bunların çağrı metinlerini hazırlayarak duyurularını yapmak, çağrılarla ilgili internet sitesi, toplantı, seminer ve benzeri vasıtalarla bilgilendirmeler yapmak ve Başkanlıkça belirlenen birimleri koordine etmek.
- Proje ve destek başvurularının Başkanlıkça belirlenen (panelist/dış danışman/hakem/değerlendirme kurulu vb.) yöntemle değerlendirmek.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin yazışma ve sözleşme sürecini yürütmek.
- Proje ve destek süreçlerine ilişkin eğitimler düzenleyerek proje paydaşlarının bilgilendirilmelerini sağlamak ve tanıtım faaliyetlerini organize etmek.
- Proje ve destek programı sonuçlarının ölçme/değerlendirme çalışmalarını yapmak ve proje faaliyetlerine ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.
- Aylık ve/veya dönemsel istatistik raporları hazırlayarak raporlar doğrultusunda proje politikaları geliştirmek.
- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin bilimsel ve mali açıdan izleme ve sonuçlandırma süreçlerini yürütmek.
- Proje değerlendirme ve izleme süreçlerinde Başkanlıkça görevlendirilen (panelist, dış danışman, hakem, değerlendirme kurulu üyesi ve benzeri) kişilere yönelik mali hususların belirlenmesinde Başkana öneride bulunmak ve Başkan tarafından belirlenen ödemelere ilişkin süreçleri gerçekleştirmek.
- Proje izleme sürecinde uygulanacak usul ve kurallar ile bu süreçte görev alan kişilerin hak ve sorumluluklarını düzenlemek.
- Enstitülerce yürütülen projelerde, proje ekibi ile tüm paydaşlar arasındaki koordinasyonu yönetmek.
- TÜSEB'in iç ve dış paydaş olduğu projelerin başvuru, değerlendirme, izleme vb. süreçleri ile ilgili diğer görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### 5.11. Genel Sekreterlik

- Kendisine bağlı birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak, bunları denetlemek.
- Yönetim Kurulunun gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmalarını yapmak, bu kurulda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu kararlarını Başkanlık birimlerine iletmek, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- İlgili mevzuat hükümleriyle verilen diğer görevleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

#### 5.11.1. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın tüm birimleri ile yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşlar arasındaki çalışmalarını takip ve koordine etmek.
- Enstitüler dâhil, Başkanlık faaliyet alanlarına giren konularda Başkanlığın yurt dışında ve yurt içinde katılacağı ve/veya düzenleyeceği ulusal ve uluslararası etkinlik ve/veya uluslararası katılımlı etkinlikleri koordine etmek, gerekli görülen etkinliklere Başkanlığı temsilen katılım sağlamak.
- Başkanlık personelinin görev amaçlı yurt dışı ziyaretleri veya yabancı teknik heyetlerin ve uluslararası kuruluş temsilcilerinin Başkanlığı ziyaretlerine yönelik çalışmaların ilgili taraflar ve Başkanlık birimleri ile koordineli olarak gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynaklarını takip etmek ve diğer birimlerden talep olması halinde ihtiyaç duyulan konularda eğitimler organize etmek, fon kaynaklarına başvuru, yürütme ve sonuçlandırma işlemlerinde koordinasyonu sağlamak.
- 8/4/1929 tarihli ve 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun uyarınca Başkanlık adına yurt dışına gönderilenlerin işlemlerini yürütmek.
- Yabancı ülkelerle ve/veya uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin hukuki zeminini oluşturan ve esas ve usullerini belirleyen ikili ve çok taraflı anlaşma, protokol, sözleşme ve diğer hukuki belgelerin Sağlık Bakanlığı ile koordineli olarak hazırlanması, müzakere edilmesi, imzalanması ve uygulanması hususlarında Sağlık Bakanlığı ile Başkanlık ve/veya ilgili kamu kurumları arasında iç koordinasyonu sağlamak, bilgi toplamak ve paylaşmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 5.11.2. Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

#### 5.11.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.

- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

#### 5.11.4. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve internet ortamındaki yayın işlerini yürütmek.
- Başkanlık iş birimleri ve bilişim sistemleri için süreç tasarımı, süreçlere ait istatistiklerin çıkarılması, talep yönetimi, etkinlik ve eğitim organizasyonlarının koordinasyonunu yapmak.
- Başkanlığın politika ve stratejileri doğrultusunda bilgi işlem teknolojileri ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve yürütmek.
- Başkanlık içinde elektronik belge yönetim sistemi ve diğer bilişim hizmetlerinin kuruluşundan sonra söz konusu sistem ve hizmetlerin ilgili birimlerle koordineli olarak çalışması için teknik destek vermek.
- Başkanlık tarafından desteklenen projelerin Başkanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak ve bu yöndeki teknolojik gelişmeleri takip etmek.
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.
- Başkanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlık internet ve intranet altyapılarını oluşturmak, internet ve erişim teknolojileriyle ilgili gelişmeleri ve çalışmaları takip etmek.
- Başkanlığın bilgi işlem hizmetlerini hızlı, güvenilir, sürekli ve kaliteli bir şekilde yürütmek.
- Gelişen bilişim teknolojilerini izlemek ve bu gelişmelerin Başkanlık bünyesine aktarımı için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Başkanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve veri tabanları oluşturmak.
- 5018 sayılı Kanun uyarınca Başkanlığın ihtiyaçlarına yönelik mal ve hizmet alımlarının yıllık bütçe programına dair önerilerde bulunmak.
- Başkanlığın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım, onarım ve benzeri mali hizmetleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu ve enstitü bilim kurullarının sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık hizmetlerinin gerektirdiği taşınır ve taşınmazların kayıt, stok ve kontrolü ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.

- Kalite yönetim sistemi çalışmaları ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kaynak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılamak.
- Fiziki çalışma ortamlarını uygun ve standart hale getirmek.
- Basılı kâğıtlar ve malzemenin temini ile yayın faaliyetleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Daire Başkanlığının iç kontrol, kalite yönetimi ve kurumsal risk yönetimi ile ilgili çalışmalarını koordine etmek.
- Tahakkuk, kredi ve avans iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mutemetlik işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığa ait araçların görevlendirilmesi, kiralanması, bakım, onarım ve kontrolleri ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak ve bu kapsamdaki mevzuat çalışmalarını koordine etmek.
- Başkanlık personelinin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, nakil, sicil, izin, görevlendirme, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlık kütüphane hizmetlerini yürütmek.
- Personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak ve performans değerlendirmelerini koordine etmek.
- Personel standartlarına ait iş ve işleyişleri yürütmek.
- Kadro ve pozisyonlara ilişkin iptal, ihdas, tenkis, tahsis, vize ve benzeri işlemleri yürütmek.
- Açıktan atama ile izin iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin birimlere dağılım cetvelini düzenlemek, istatistiksel bilgileri hazırlamak.
- Personelin toplu görüşme, toplu sözleşme ve toplu iş sözleşmesi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Askerlik sevk ile tehiri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin özlük dosyalarını arşivlemek ve muhafaza etmek.
- Sendikal iş ve işlemlerin sekreteryasını yürütmek.
- Personel hakkında disiplin mevzuatı hükümleri uyarınca tesis olunacak işlemleri yürütmek.
- Eğitim materyalleri hazırlamak veya hazırlatmak.
- Başkanlık diğer disiplin kurullarının sekreteryaya işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mesleğe giriş, yeterlik ve pozisyon değişikliği sınavlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Kurumsal etik kurallar düzenleyerek personele duyurmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 5.12. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın randevu, toplantı ve seyahat programını düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek.
- Başkanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla ve Başkanlık birimleri ile koordine etmek.
- Başkan tarafından diğer birimlere verilen talimatların takibini yapmak.
- Basın, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinde İç Kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

56'ncı maddesinde iç kontrolün amacı "Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her

türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak” olarak belirlenmiştir.

57’nci maddesinde ise kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması hususları belirtilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar’ın “İç Kontrole İlişkin Yetki ve Sorumluluklar” başlıklı 8’inci maddesinde; “Üst yöneticiler, idarede iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlar, işleyişi izler ve gerekli tedbirleri alır. Harcama yetkilileri görev ve yetki alanları çerçevesinde idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Harcama yetkilileri birimlerinde iç kontrol sistemini oluşturur, uygular, izler ve geliştirir. Diğer yöneticiler ve personel, görev ve yetkileri çerçevesinde, iç kontrol sisteminin uygulanmasından sorumludur. İdarelerin mali hizmetler birimi; harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması ve standartlarının uygulanması ile geliştirilmesi çalışmalarını yönlendirir, koordine eder, uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir, üst yöneticiye raporlar, eğitim ve rehberlik hizmeti verir ve ön mali kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler. İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri, harcama birimi değerlendirmeleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tâbi tutulur ve gerekli önlemler alınır.” hükümleri yer almaktadır.

Bilindiği üzere ülkemizde İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’ nun 10.12.2003 yılında kabul edilip 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanması ve yürürlüğe girmesi ile başlatılmış;

- 31.12.2005 yılında yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar
- 26.12.2007 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- 04.02.2009 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- 02.12.2013 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi
- 07.02.2014 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi
- 04.04.2024 yılında yayımlanan İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi
- 04.04.2024 yılında yayımlanan Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi ile çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızda iç kontrol sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatsal düzenlemeler ile rehberler doğrultusunda yürütülmektedir. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının ilki 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış ve eylem planı doğrultusunda harcama birimleri ve diğer tüm birimler tarafından çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarının Başkanlığımız genelinde mevcut durumunun tespiti için İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanarak Başkanlığımızın resmî web sitesinde duyurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde harcama birimleri ve diğer tüm birimler ile katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2022-2023 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile Üst Yönetici onayına müteakip yürürlüğe girerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş, web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde sorumlu birimler tarafından yürütülen faaliyetler raporlanmış ve Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları tamamlanarak TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanmıştır. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri doğrultusunda üst yönetici tarafından onaylanan “TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş ve Başkanlığımız resmî web sitesinde yayımlanmıştır. İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan uyum eylem planının üçüncüsü “TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” 2024-2025 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, yürürlüktedir.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere iç kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 73 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik 2024 yılına ilişkin yürütülen faaliyetler (47 eyleme yönelik olarak) aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir.)

**KOS1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;**

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanması

KOS 1.1.2 “Yönetici ve personel için “İç Kontrol” sunumu hazırlanarak e-posta ile gönderilmesi”

KOS 1.2 “İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.2.1 “TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin dönemsel olarak üst yöneticiye raporlanması”

KOS 1.2.2 “Birim yöneticilerinin, TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu'na ilişkin birimlerine yönelik toplantılar düzenlenmesi”

KOS 1.3 “Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “Kamu Etik Davranış Kurallarının tüm personele resmi yazı ve e-posta ile gönderilmesi”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Çalışan memnuniyet anketi düzenlenmesi”

KOS 1.6 “İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgeler doğru, tam ve güvenilir olmalıdır” genel şartı için,

KOS 1.6.1 “İç Kontrol Güvence Beyanlarının üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanması”

KOS 1.6.2 “Doküman Yönetim Sistemi, Standart Dosya Planı Eğitiminin düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; etkin ve verimli bir iç kontrol sisteminin kurulması amacı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili mevzuatsal düzenlemeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” hazırlanarak yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve işleyişi ile uyum eylem planı eylemlerinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceğini bildiren “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve çalışmalarını kapsayan “İç Kontrol” sunumu hazırlanarak tüm personele e-posta ile gönderilmiştir. 2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nda yer alan öngörülen eylem çalışmalarının takip edilmesi ve üst yöneticiye raporlanması amacı ile 2024 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporu hazırlama çalışmaları SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış olup, üst yöneticiye sunulmuştur. TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu tüm personel ile

paylaşılmıştır. Hizmet içi eğitimlerde ve birim içi toplantılarda raporun verileri değerlendirilmiştir. Etik kuralların bilinmesi ve faaliyetlerde bu kurallara uyulması amacı ile Kamu Etik Davranış Kuralları tüm personele resmi yazı ve e-posta ile iletilmiştir. TÜSEB 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu, TÜSEB 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış ve web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi amacı ile “Çalışan Memnuniyet Anketi” ve “Yemek Hizmeti Memnuniyet Anketi” hazırlanmış ve personele iletilmiştir. TÜSEB 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu kapsamında İç Kontrol Güvence Beyanları üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanmıştır. Standart Dosya Planı, Dosyalama Usulleri ve Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS) (İşaret Dili Destekli) eğitimleri Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden gerçekleştirilmiştir.

**KOS2 “Miyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;**

KOS 2.1 “İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından benimsenmesi sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.1.1 “Başkanlığımız misyon ve vizyonunun tüm personele e-posta ile iletilmesi”

KOS 2.1.2 “Başkanlığımız misyon ve vizyonuna bağlı olarak birim misyon ve vizyonlarının belirlenerek personele duyurulması”

KOS 2.7 “Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.7.1 “Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması eylemleri belirlenmiştir.”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız misyon ve vizyonu tüm personele resmi yazı ve e-posta ile iletilmiştir. Başkanlığımız misyon ve vizyonuna bağlı olarak birim misyon ve vizyonlarının belirlenmiş ve personele duyurulmuştur. TÜSEB 2024 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmıştır. 2025 Yılı Performans Programı çalışmaları başlatılmıştır. Başkanlığımız birimleri tarafından hazırlanan Birim Faaliyet Raporları dikkate alınarak, 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

**KOS3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;**

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının güncellenmesi”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “2024 ve 2025 hizmet içi eğitimlerine tüm personelin katılımının sağlanması”

KOS 3.3 “Mesleki yeterliliğe önem verilmeli ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.3.1 “Personel işe alımlarında insan kaynakları yetkinlik analizlerinin yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Eğitim İhtiyaç Analizi yapılması”

KOS 3.5.2 “2024-2025 yılları için Hizmet İçi Eğitim Planlarının hazırlanarak personele duyurulması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesinin yapılması ve personele bildirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 “İnsan Kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürlerin belirlenerek personele duyurulması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımı çalışmaları devam etmektedir. 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı’nda yer alan tüm eğitimler personel katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İnsan kaynakları yetkinlik analizi 2024

Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında gerçekleştirilmiştir. 2025 hizmet içi eğitimlerine ilişkin planlama, birimlerin de görüşü alınarak tamamlanmış ve Sağlık Bakanlığına bildirilmiştir. 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planları personele duyurulmuştur. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. “Kurumlar Arası Geçici Görevlendirme Prosedürü”, “İşe Alım Prosedürü”, “İşten Ayrılış Prosedürü” belirlenmiş ve personele duyurulmuştur.

**KOS4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;**

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesi'nin revize edilmesi ve personele duyurulması”

KOS 4.3 “Yetki devri, devredilen yetkinin önemi ile uyumlu olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.3.1 “KOS 4.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KOS 4.3 genel şartının dikkate alınması”

KOS 4.4 “Yetki devredilen personel görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.4.1 “KOS 4.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KOS 4.4 genel şartının dikkate alınması”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki Devri Formu”nun düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; imzaya yetkili makamları belirlemek, yetki kullanımını belli ilke ve usullere bağlamak, hizmet ve verimliliği sağlamak amacıyla “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İmza Yetkileri Yönergesi” güncellenmiş ve yürürlüğe konulmuştur. “Yetki Devri Formu” düzenlenmiş ve personele duyurulmuştur.

**RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standardı için;**

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe çalışmalarının RDS 5.3 genel şartına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “Birim Faaliyet Raporu ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken RDS 5.4 şartının dikkate alınması”

RDS 5.5 “Yöneticiler, görev alanları çerçevesinde idarenin hedeflerine uygun özel hedefler belirlemeli ve personeline duyurmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.5.1 “RDS 5.1.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.5 şartının dikkate alınması”

RDS 5.6 “İdarenin ve birimlerinin hedefleri, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.6.1 “RDS 5.4.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.6 şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2024 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmış, 2025 Yılı Performans Programı çalışmaları başlatılmıştır. 2025-2027 dönemi bütçe hazırlık çalışmaları Stratejik Plan ve Performans Programına uygun şekilde tamamlanmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken, faaliyetlerin ilgili mevzuat, Stratejik Plan ve Performans Programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamaya dikkat edilmektedir. TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı, On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikalar çerçevesinde ilgili mevzuata uygun biçimde hazırlanmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

**KFS8 “Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.” standardı için;**

KFS 8.1 “İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.” genel şartı için,

KFS 8.2 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.1.1 “KFS 8.1, KFS 8.2, KFS 8.3 doğrultusunda İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin hazırlanması”



KFS 8.3 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevzuata uygun ve ilgili personel tarafından anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.3.1 “İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin personele duyurulması eylemleri belirlenmiştir.”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlere ilişkin olarak güncel, kapsamlı ve mevzuata uygun şekilde İç Kontrol Sistemi Prosedürleri hazırlanmış personele duyurulmuştur.

**KFS10 “Hiyerarşik kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.” standardı için;**

KFS 10.1 “Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.” genel şartı için,

KFS 10.1.1 “KFS 8.1.1 ve KFS 8.3.1 eylemi gerçekleştirilirken, KFS 10.1 genel şartının dikkate alınması”

KFS 10.2 “Yöneticiler, personelin iş ve işlemlerini izlemeli ve onaylamalı, hata ve usulsüzlüklerin giderilmesi için gerekli talimatları vermelidir.” genel şartı için,

KFS 10.2.1 “BİS 16.1.1 ve BİS 16.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KFS 10.2 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlere ilişkin olarak güncel, kapsamlı ve mevzuata uygun şekilde hazırlanan İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin takibi yöneticiler tarafından yapılmaktadır. Hata ve usulsüzlüklerin önüne geçilmesi amacı ile personel iş ve işlemleri paraf/imza süreçleri ile kontrol edilmektedir.

**KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: idareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standardı için;**

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.2 “Gerekli hallerde usulüne uygun olarak vekil personel görevlendirilmelidir.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı birim bazlı vekil personelin belirlenmesi ve personele tebliğ edilmesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.1 “Görev Devri Raporu Formunun hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı vekil personel belirlenmiş ve personele tebliğ edilmiştir. Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren “Görev Devri Raporu Formu” hazırlanmış ve personele duyurulmuştur.

**KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;**

KFS 12.1 “Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller yazılı olarak belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.1.1 “Bilgi sistemlerinin kontrollerine ilişkin yazılı prosedür ve formların oluşturulması”

KFS 12.2 “Bilgi sistemine veri ve bilgi girişi ile bunlara erişim konusunda yetkilendirmeler yapılmalı, hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi, tespit edilmesi ve düzeltilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.2.1 “Bilgi sistemlerinin kontrolü ve güvenliğinden sorumlu personele yazılı yetkilendirme yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Bilgi Güvenliği Yönetimi”, “BT Arıza Talepleri ve Yönetimi”, “E-posta Hizmeti”, “Web Sitelerinin Geliştirilmesi” ile ilgili prosedür ve formlar oluşturulmuştur. Bilgi sistemlerinin kontrolü ve güvenliğinden sorumlu personele yazılı yetkilendirme yapılmıştır.

**BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;**

BİS 13.1 “İdarelerde, yatay ve dikey iç iletişim ile dış iletişimi kapsayan etkili ve sürekli bir bilgi ve iletişim sistemi olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.1.1 “Başkanlığımız birimlerinde eksik birim maillerinin oluşturularak web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.3.1 “KOS 1.2.1 ve KOS 2.7.1 eylemleri gerçekleştirilirken BİS 13.3 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.4 “Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.4.1 “Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.6 “Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini görev ve sorumlulukları kapsamında personele bildirmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.6.1 “KOS 1.1.1 eylemi gerçekleştirilirken BİS 13.6 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız birim maillerinin web sitesinde yayımlanması eylemi gerçekleştirilememiştir. Performans Programı, Birim Faaliyet Raporları, İdare Faaliyet Raporu ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. “2024 Yılı Performans Programı ve 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır.” Yönetim Kararlılık Beyanı ile üst yönetici, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini personele bildirmiştir.

**BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;**

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun web sitesinde yayımlanması”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2024 Yılı Performans Programı hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu çalışmaları devam etmektedir.

**BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.” standardı için;**

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “Hata ve usulsüzlüklerin bildirimine ilişkin broşür hazırlanarak personele e-posta ile gönderilmesi”

BİS 16.2 “Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.3 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personele haksız ve ayırmacı bir muamele yapılmamalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.2.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda personel eğitiminin yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; hata ve usulsüzlüklerin bildirimine ilişkin broşür hazırlanıp tüm personele e-posta ile iletilmiştir. Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında; hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri eğitimleri verilmiştir.

**İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için;**

İS 17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için,

İS 17.1.1 “İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı İzleme Raporunun hazırlanması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlere ilişkin tüm birimlerin çalışma takvimi hazırlanması ve üçer aylık dönemler halinde çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına raporlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2024-2025 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerine ilişkin olarak tüm birimlerin katılımı ile 2024 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporu hazırlanmıştır. 2024-2025 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin bir takvim dahilinde yürütülmesi için çalışma takvimi hazırlanmış ve birimlere iletilmiştir.

## II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.1. İmalat Sanayii 3.2.1.1. Öncelikli Sektörler 3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz Politika ve Tedbirler (Madde 441,444,446)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aşı başta olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir.</li> <li>Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir.</li> <li>Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşuların ülkemizde üretilebilmesi sağlanacaktır.</li> <li>Yeni aşuların ve ilaçların üretilebilmesini ve kendine yeterliliğin sağlanmasını desteklemek üzere aşı ve ilaç teknolojisine özgü fiziki ve beşeri kapasite geliştirilecektir.</li> <li>Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile iş birliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir.</li> <li>Ülkemizin biyoteknolojik ilaçların üreticisi ve ihracatçısı olma hedefine katkı sağlayacak şekilde ruhsatlandırma, fiyatlandırma ve geri ödeme ile Ar-Ge, yatırım ve ihracata yönelik devlet yardımları gözden geçirilecektir.</li> <li>İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturulacaktır.</li> <li>İlaça erişimin artırılması amacıyla patent kuralları göz önünde bulundurularak patent süresi yeni dolan veya yakın sürede dolacak biyoteknolojik ilaçların ülkemizde üretilmesi için mali ve altyapı destek mekanizmaları oluşturulacaktır.</li> <li>Sağlık Vadisi hayata geçirilerek ilaç ve tıbbi teknolojiler alanında Ar-Ge, klinik araştırmalar ve üretim hazırlık aşamalarını içeren entegre bir sağlık ekosistemi oluşturulacaktır.</li> <li>Akredite test ve analiz merkezi ile büyük veri işleme merkezi kurulacaktır.</li> <li>İlk aşama firmalarının da faaliyet gösterebileceği TGB kurulacaktır.</li> </ul>
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.3. Sektörel Politikalar 3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politika ve Tedbirler (Madde 551, 556)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki iş birlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.</li> <li>TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbiriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.</li> <li>Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir.</li> <li>Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.</li> </ul>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum 3.3.3. Sağlık Politika ve Tedbirler (Madde 707, 708, 713,714,717)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Özel gereksinimi ve nadir hastalığı olan bireylere sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.</li> <li>• Nadir hastalıklara ilişkin tedavi ve araştırma merkezi sayısı artırılabilecektir.</li> <li>• Bulaşıcı hastalıklara, ani sağlık şoklarına, afet ve acil durumlara hazırlık ve müdahale kapasitesi güçlendirilecektir.</li> <li>• Ulusal düzeyde biyolojik ürünlerin üretilmesine ve aşı üretim kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik merkezler kurulacaktır.</li> <li>• Sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, uluslararası alanda ülkemizin tercih edilirliliği artırılabilecektir.</li> <li>• Sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonu teşvik edilecektir.</li> <li>• Sağlık hizmet sunum kalitesinin ve klinik kalitenin ölçülmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon sistemi geliştirilecek ve hasta güvenliği temin edilecektir.</li> <li>• Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.</li> <li>• Akreditasyon altyapısı geliştirilecek, akredite olan sağlık tesis sayısı artırılabilecektir.</li> <li>• Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır.</li> <li>• Kişiselleştirilmiş tıp konusunda sağlıklı ve güvenilir veriyle bilgi üretilmesi sağlanarak yenilikçi ürünler desteklenecektir.</li> </ul>
Orta Vadeli Program 2025-2027	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 1. Bölüm Büyüme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilim ve teknolojileri ile savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretimi sağlanacaktır.</li> </ul>
	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 4. Bölüm Ödemeler Dengesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılabilecektir</li> </ul>
Orta Vadeli Program 2024-2026	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 1. Bölüm Büyüme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratejik alanlarda özel sektörden, üniversitelerden ve kamudan tüm paydaşların güçlerini birleştireceği TOGG ve TURKOVAC modeli benzeri ulusal girişimler oluşturulacak ve tasarım, üretim ve ticarileşme faaliyetleri teşvik edilecektir.</li> <li>• İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir.</li> </ul>

## B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

**Amaç 1:** Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek

Hedef 1.2: Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek

**Amaç 2:** Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak

Hedef 2.1: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak

Hedef 2.2: Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşuların ülkemizde üretilebilmesini sağlamaya yönelik klinik araştırmalar gerçekleştirmek

Hedef 2.3: İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısını oluşturmak

Hedef 2.4: Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek

Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojileri gibi stratejik alanların geliştirilmesine yönelik Ar-Ge projelerini desteklemek ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek

Hedef 2.6: Sağlıkta inovasyon ve teknoloji transferi alanında çalışmalar yürütmek, koordine etmek, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik girişimcilik faaliyetlerini desteklemek

**Amaç 3:** Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek

Hedef 3.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 3.2: Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 3.3: Kanıta dayalı sağlık politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

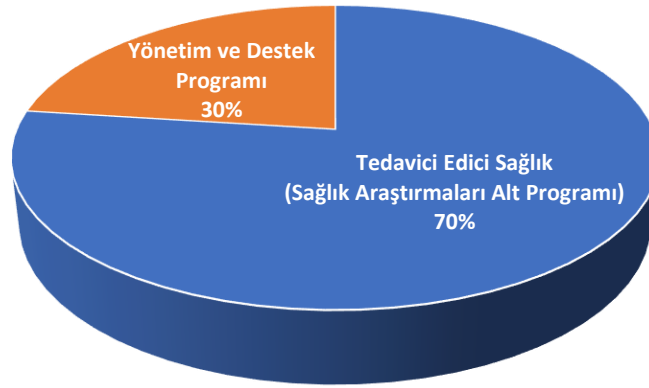
##### 1.Bütçe Uygulama Sonuçları

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.197.180.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Başkanlığımızın 2024 yılı toplam bütçe ödeneğinin programlar itibarıyla dağılımı ve oranları aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 8:** Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu

Program Adı	Ödenek
Tedavi Edici Sağlık (Sağlık Araştırmaları Alt Programı)	842.193.000
Yönetim ve Destek Programı	354.987.000
<b>Toplam</b>	<b>1.197.180.000</b>

**Grafik 3:** Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı



Başkanlığımızın 2024 yılı toplam bütçe ödeneğinin %70'i Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı altında Sağlık Araştırmaları Alt Programına, %30'u ise Yönetim ve Destek Programına ayrılmıştır.

#### 2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

##### 2.1. Bütçe Giderleri

**Tablo 9:** Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama Oranı	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı
01- Personel Giderleri	221.271.000	20.675.400	7.931.000	234.015.400	151.796.079	68,60%	64,87%
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	32.751.000	250.000	0	33.001.000	19.256.012	58,80%	58,35%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	81.090.000	75.000	12.819.400	68.345.600	40.350.077	49,76%	59,04%
05- Cari Transferler	3.068.000	0	0	3.068.000	2.381.679	77,63%	77,63%
06- Sermaye Giderleri	309.000.000	6.950.000	37.850.000	278.100.000	226.339.131	73,25%	81,39%
07- Sermaye Transferleri	550.000.000	0	55.000.000	495.000.000	495.000.000	90,00%	100,00%
<b>Toplam</b>	<b>1.197.180.000</b>	<b>27.950.400</b>	<b>113.600.400</b>	<b>1.111.530.000</b>	<b>935.122.978</b>	<b>78,11%</b>	<b>84,13%</b>

Yıl içerisinde eklene/düşülen ödeneklerden sonra toplam bütçe ödeneği 1.111.530.000 TL olmuştur. 2024 yılında 935.122.978 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Toplam bütçe ödeneğine göre harcama oranı %84,13'tür.

**Tablo 10:** Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu

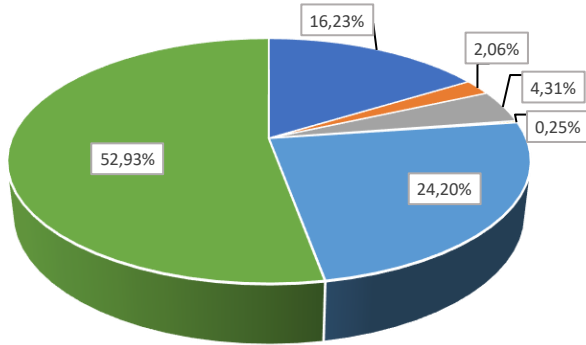
Program Adı	Başlangıç Ödeneği	Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama Oranı	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı
Tedavi Edici Sağlık	842.193.000	16.694.400	97.694.400	761.193.000	721.424.913	85,66%	94,78%
Yönetim ve Destek Programı	354.987.000	11.256.000	15.906.000	350.337.000	213.698.065	60,20%	61,00%
<b>Toplam</b>	<b>1.197.180.000</b>	<b>27.950.400</b>	<b>113.600.400</b>	<b>1.111.530.000</b>	<b>935.122.978</b>	<b>78,11%</b>	<b>84,13%</b>

**Tablo 11:** I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

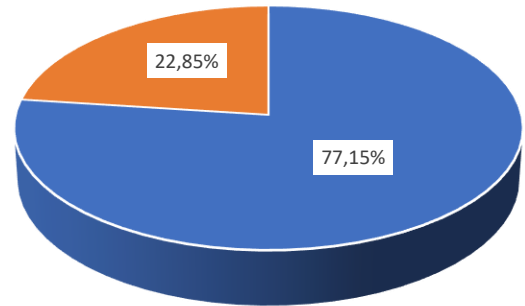
Açıklama	Harcama	Toplam Harcamadaki Payı
01- Personel Giderleri	151.796.079	16,23%
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	19.256.012	2,06%
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	40.350.077	4,31%
05- Cari Transferler	2.381.679	0,25%
06- Sermaye Giderleri	226.339.131	24,20%
07- Sermaye Transferleri	495.000.000	52,93%
<b>Toplam</b>	<b>935.122.978</b>	<b>100%</b>

2024 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %16,23'lük kısmını Personel Giderleri, %2,06'lık kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %4,31'lik kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %0,25'lik kısmını Cari Transferler, %24,20'lik kısmını Sermaye Giderleri, %52,93'lük kısmını Sermaye Transferleri oluşturmuştur.

**Grafik 4:** I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



**Grafik 5:** Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı



- 01- Personel Giderleri
- 02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri
- 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri
- 05- Cari Transferler
- 06- Sermaye Giderleri
- 07- Sermaye Transferleri

- Tedavi Edici Sağlık
- Yönetim ve Destek Programı

**Tablo 12:** Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
<b>01</b>		<b>Personel Giderleri</b>	<b>151.796.079</b>
01	01	Memurlar	36.126.706
01	03	İşçiler	115.669.373
<b>02</b>		<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	<b>19.256.012</b>
02	01	Memurlar	362.551
02	03	İşçiler	18.893.461
<b>03</b>		<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>40.350.077</b>
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	17.889.330
03	03	Yolluklar	2.513.765
03	04	Görev Giderleri	88.986
03	05	Hizmet Alımları	19.467.976
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	147.020
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	243.000
<b>05</b>		<b>Cari Transferler</b>	<b>2.381.679</b>
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	1.542.609
05	06	Yurt Dışına Yapılan Transferler	839.070
<b>06</b>		<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>226.339.131</b>
06	01	Mamul Mal Alımları	200.572.680
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	12.220.436
06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	190.838
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13.355.177
<b>07</b>		<b>Sermaye Transferleri</b>	<b>495.000.000</b>
07	01	Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	495.000.000
<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>			<b>935.122.978</b>

**Tablo 13:** Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Program Adı	Harcama Birimi	Harcama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Özel Kalem Müdürlüğü	584.164
	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	213.032.678
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	81.223
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	718.831.700
	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	174.074
	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	188.977
	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	1.542.984
	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü	405.055
	Türkiye Kanseri Enstitüsü	201.573
	Türkiye Aşı Enstitüsü	69.797
	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü	10.753
	<b>Bütçe Giderleri Toplamı</b>	



**Tablo 14:** Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

Türü	Birim	2022	2023	2024
Personel Sayısı	Adet	148	168	277
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	251.687,08	269.886,56	379.480,88
Toplam Elektrik Harcaması	TL	814.727,07	1.124.145,85	1.958.803,90
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	5.504,91	6.691,34	7.071,49
Toplam Su Tüketim Miktarı	m3	2.990	1.888	2.909,00
Toplam Su Harcaması	TL	25.798,00	33.366,00	90.592
Kişi Başına Su Harcaması	TL	174,31	198,60	343,65
Toplam Telefon Gideri	TL	26.008,80	50.171,65	75.688,15
Toplam İnternet Gideri	TL	135.302,22	389.347,48	806.933,48
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	6	7	6
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	44.744,01	108.699,02	267.420,00
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	6.266,10	13.120,36	22.707,01
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	170.250,13	344.703,39	518.133,84
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	8.273,89	11.663,49	12.779,07
Kapalı Alan	m <sup>2</sup>	7477	7477	8744
Çalışma Ofisi	Adet	77	81	81
Çalışma Ofis Alanı	m <sup>2</sup>	2025	2112	2112
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m <sup>2</sup>	779	779	779
Yurt İçi Görev Yollukları	TL	455.301,08	944.867,62	2.251.181,47
Yurt Dışı Görev Yollukları	TL	494.539,12	914.016,41	262.583,09
Görev Yollukları Toplamı	TL	949.840,20	1.858.884,03	2.513.764,56

## 2.2. Bütçe Gelir Tahmini ve Gerçekleşmesi

**Tablo 15:** 2024 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Bütçe Gelir Tahmini	Bütçe Gelir Gerçekleşmesi
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.016.000	8.867.469,48
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.194.123.000	930.636.000,00
Diğer Gelirler	2.041.000	11.094.940,17
<b>Bütçe Gelirleri Toplamı</b>	<b>1.197.180.000</b>	<b>950.598.409,65</b>

2024 yılında toplam 950.598.409,65 TL bütçe geliri elde edilmiştir. Toplam gelirin %97,90'lık kısmı Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden, %1,17'lik kısmı Diğer Gelirlerden ve %0,93'lük kısmı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden oluşmaktadır.

### 2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın 2024 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu ve Öz Kaynak Değişim Tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 16:** 2024 Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	3.355.518.859,66	3.355.518.859,66	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.157.847.329,19	1.157.855.571,54	0,00	8.242,35
104	PROJE ÖZEL HESABI	763.294,67	76.906,36	686.388,31	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	184.946.922,94	184.946.922,94	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	939.599.744,16	939.266.860,44	332.883,72	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	2.736.934.286,98	2.654.683.653,53	82.250.633,45	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.107.653,68	1.602.615,65	1.505.038,03	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	168.404.341,19	50.838.448,74	117.565.892,45	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	12.547.297,01	12.547.297,01	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	213.088,11	213.088,11	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	64.532,61	733,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0,00	13.600.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	2.458.436.352,00	0,00	2.458.436.352,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	17.688.923,38	0,00	17.688.923,38	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	274.647.985,20	1.730.500,75	272.917.484,45	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	3.277.262,20	0,00	3.277.262,20	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	156.586.013,27	1.448.873,67	155.137.139,60	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	146.693,90	106.465.699,25	0,00	106.319.005,35
260	HAKLAR HESABI	31.411.869,39	103.680,00	31.308.189,39	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	19.087.753,83	0,00	19.087.753,83
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	27.436.996,34	33.869.641,35	0,00	6.432.645,01
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	453.477,35	548.347,35	0,00	94.870,00
333	EMANETLER HESABI	46.416.126,92	46.715.315,23	0,00	299.188,31
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	27.868.915,68	33.755.195,90	0,00	5.886.280,22
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	40.775.885,44	42.465.303,93	0,00	1.689.418,49
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.977.862,85	4.114.381,71	0,00	136.518,86
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	0,00	11.040,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	30.227,72	4.404.305,72	0,00	4.374.078,00
500	NET DEĞER HESABI	17.091.032,99	333.581.367,06	0,00	316.490.334,07
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	1.029.401.889,91	1.029.401.889,91	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	848.425.345,74	848.425.345,74	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	2.626.620.320,97	0,00	2.626.620.320,97
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	752.687.482,35	146.693,90	752.540.788,45	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	399.899.827,90	399.899.827,90	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	370.723.711,17	370.723.711,17	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	7.437,52	951.072.839,43	0,00	951.065.401,91
630	GİDERLER HESABI	745.738.949,60	2.244.749,12	743.494.200,48	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	16.082.460,25	628.309.271,79	0,00	612.226.811,54
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	5.000,00	950.603.409,65	0,00	950.598.409,65
805	GELİR YANSITMA HESABI	950.603.409,65	5.000,00	950.598.409,65	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	940.159.232,17	5.036.254,62	935.122.977,55	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	5.036.254,62	940.159.232,17	0,00	935.122.977,55
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.348.153.490,65	1.348.153.490,65	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	289.873.422,45	1.224.996.400,00	0,00	935.122.977,55

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	1.058.280.068,20	123.157.090,65	935.122.977,55	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	1.063.316.322,82	1.063.316.322,82	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	123.157.090,65	1.058.280.068,20	0,00	935.122.977,55
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	940.159.232,17	5.036.254,62	935.122.977,55	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	165.453.782,79	27.399.867,04	138.053.915,75	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	27.399.867,04	165.453.782,79	0,00	138.053.915,75
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	774.242.948,21	548.859.027,62	225.383.920,59	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	548.859.027,62	774.242.948,21	0,00	225.383.920,59
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	539.574,30	472.818,24	66.756,06	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	472.818,24	539.574,30	0,00	66.756,06
<b>Toplam</b>		<b>24.078.494.853,85</b>	<b>24.078.494.853,85</b>	<b>8.770.236.343,61</b>	<b>8.770.236.343,61</b>

Tablo 17: 2024 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	3.355.518.859,66	3.355.518.859,66	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.157.847.329,19	1.157.855.571,54	0,00	8.242,35
104	PROJE ÖZEL HESABI	763.294,67	76.906,36	686.388,31	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	184.946.922,94	184.946.922,94	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	939.599.744,16	939.266.860,44	332.883,72	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	2.737.073.073,98	2.654.822.440,53	82.250.633,45	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.107.653,68	1.602.615,65	1.505.038,03	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	168.404.341,19	50.838.448,74	117.565.892,45	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	12.547.297,01	12.547.297,01	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	213.088,11	213.088,11	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	64.532,61	733,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0,00	13.600.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	2.458.436.352,00	0,00	2.458.436.352,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	17.688.923,38	0,00	17.688.923,38	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	274.647.985,20	1.730.500,75	272.917.484,45	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	3.277.262,20	0,00	3.277.262,20	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	156.586.013,27	1.448.873,67	155.137.139,60	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	146.693,90	209.802.900,21	0,00	209.656.206,31
260	HAKLAR HESABI	31.411.869,39	103.680,00	31.308.189,39	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	31.308.189,39	0,00	31.308.189,39
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	27.436.996,34	33.869.641,35	0,00	6.432.645,01
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	453.477,35	548.347,35	0,00	94.870,00
333	EMANETLER HESABI	46.416.126,92	46.715.315,23	0,00	299.188,31
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	27.868.915,68	33.755.195,90	0,00	5.886.280,22
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	40.775.885,44	42.465.303,93	0,00	1.689.418,49
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	3.977.862,85	4.114.381,71	0,00	136.518,86
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	0,00	11.040,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	30.227,72	4.404.305,72	0,00	4.374.078,00
500	NET DEĞER HESABI	29.921.653,70	346.380.266,44	0,00	316.458.612,74
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	2.030.597.220,86	2.030.597.220,86	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	5.339.862.934,74	5.339.862.934,74	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	815.631.507,01	3.429.452.928,60	0,00	2.613.821.421,59
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )	1.474.822.907,71	735.112.739,97	739.710.167,74	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	399.899.827,90	1.880.808.331,64	0,00	1.480.908.503,74
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )	1.147.391.838,46	370.723.711,17	776.668.127,29	0,00
600	GELİRLER HESABI	951.072.839,43	951.072.839,43	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	861.296.586,12	861.296.586,12	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.339.960.340,74	2.339.960.340,74	0,00	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	644.391.732,04	644.391.732,04	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	950.603.409,65	950.603.409,65	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	950.603.409,65	950.603.409,65	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	940.159.232,17	940.159.232,17	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	940.159.232,17	940.159.232,17	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	1.885.721.387,20	1.885.721.387,20	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.348.153.490,65	1.348.153.490,65	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.514.869.822,45	1.514.869.822,45	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	1.058.280.068,20	1.058.280.068,20	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	1.063.316.322,82	1.063.316.322,82	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	1.058.280.068,20	1.058.280.068,20	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	940.159.232,17	940.159.232,17	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	165.453.782,79	27.399.867,04	138.053.915,75	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	27.399.867,04	165.453.782,79	0,00	138.053.915,75
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	774.242.948,21	548.859.027,62	225.383.920,59	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	548.859.027,62	774.242.948,21	0,00	225.383.920,59
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	539.574,30	472.818,24	66.756,06	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	472.818,24	539.574,30	0,00	66.756,06
	<b>Toplam</b>	<b>41.864.987.044,08</b>	<b>41.864.987.044,08</b>	<b>5.034.612.307,41</b>	<b>5.034.612.307,41</b>

Tablo 18: Bilanço Tablosu

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu		80			Yıl:2024				
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	110.127.133,11	116.227.479,02	202.332.593,61	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.195.157,18	32.908.383,20	14.538.920,89
10	HAZIR DEĞERLER	0,00	629.186,59	678.145,96	32	FAALİYET BORÇLARI	730.236,72	27.436.996,34	6.432.645,01
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	0,00	-8.242,35	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	730.236,72	27.436.996,34	6.432.645,01
104	PROJE ÖZEL HESABI	0,00	629.186,59	686.388,31	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	31.554,79	2.536.612,51	394.058,31
12	FAALİYET ALACAKLARI	76.069.364,52	0,00	332.883,72	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	31.187,35	31.187,35	94.870,00
120	SELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	76.022.625,00	0,00	332.883,72	333	EMANETLER HESABI	367,44	2.505.425,16	299.188,31
121	SELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	46.739,52	0,00	0,00	36	ODENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	1.433.365,67	2.934.774,35	7.712.217,57
13	KURUM ALACAKLARI	23.406.246,12	75.014.546,27	82.250.633,45	360	ODENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.182.297,02	2.397.142,98	5.886.280,22
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	23.406.246,12	75.014.546,27	82.250.633,45	361	ODENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	231.960,01	495.762,52	1.689.818,49
14	DİĞER ALACAKLAR	9.325,15	36.710,74	1.505.038,03	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	19.108,64	41.868,85	136.518,86
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	9.325,15	36.710,74	1.505.038,03	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.663.023,80	3.351.267,31	4.385.118,00
15	STOKLAR	10.642.197,32	40.547.035,42	117.565.892,45	43	DİĞER BORÇLAR	0,00	11.040,00	11.040,00
150	TIK MADDE VE MALZEME HESABI	10.642.197,32	40.547.035,42	117.565.892,45	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	11.040,00
2	DURAN VARLIKLAR	261.508.191,75	2.039.569.599,05	2.711.401.688,32	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.663.023,80	3.340.227,31	4.374.078,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	65.265,61	65.265,61	733,00	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.663.023,80	3.340.227,31	4.374.078,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	65.265,61	733,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	366.777.143,88	2.119.537.427,56	2.894.810.243,84
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	1.100.000,00	13.600.000,00	13.600.000,00	50	NET DEĞER	286.595.135,52	316.490.334,07	316.458.612,74
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	13.600.000,00	13.600.000,00	500	NET DEĞER HESABI	286.595.135,52	316.490.334,07	316.458.612,74
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	260.342.926,14	2.025.904.333,44	2.697.800.955,32	57	GECMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	206.330.930,40	2.138.113.311,66	2.613.821.421,59
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	1.920.653.400,00	2.458.436.352,00	570	GECMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	206.330.930,40	2.138.113.311,66	2.613.821.421,59
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	14.023.809,04	17.688.923,38	58	GECMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-205.673.646,87	-364.242.334,90	-739.710.167,74
253	FESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	58.141.921,59	96.158.056,01	272.917.404,45	580	GECMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-205.673.646,87	-364.242.334,90	-739.710.167,74
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	254.744,28	3.277.262,20	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	79.524.724,83	29.176.116,73	704.240.376,45
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	19.119.765,58	67.476.126,83	155.137.139,60	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	79.524.724,83	29.176.116,73	704.240.376,45
257	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-28.068.868,27	-72.661.802,72	-209.656.206,31					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	6.795.970,60	19.087.753,83	31.308.189,39					
268	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-6.795.970,60	-19.087.753,83	-31.308.189,39					
	<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>371.635.324,86</b>	<b>2.155.797.078,07</b>	<b>2.913.734.281,93</b>					
						<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>371.635.324,86</b>	<b>2.155.797.078,07</b>	<b>2.913.734.281,93</b>

Bilanço Dipnotları		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	27.005.743,57	70.688.776,94	138.053.915,75
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	27.005.743,57	70.688.776,94	138.053.915,75
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	26.751.475,47	166.786.926,02	225.383.920,59
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	26.751.475,47	166.786.926,02	225.383.920,59
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0	0	66.756,06
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0	0	66.756,06



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yönlükleri	14.488,10	0,00	76.590,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	62.043,74	189.709,09	88.985,80
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	62.043,74	186.570,30	86.991,82
630	03	04	30	02	İçletme Ruhsat Ödemeleri ve Benzeri Giderler	617,40	0,00	0,00
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	61.426,34	186.570,30	86.991,82
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	3.138,79	1.993,98
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	3.138,79	1.993,98
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	20.866.508,26	11.778.984,24	57.407.656,27
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	2.627.119,84	5.133.423,73	12.058.631,63
630	03	05	10	01	Ehiz-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	263.140,00	0,00	0,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	347.600,00	1.493.800,00
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	0,00	79.400,00	831.652,96
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	0,00	29.500,00	0,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	2.123.967,84	4.651.435,73	9.733.178,67
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	240.012,00	25.488,00	0,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	232.298,07	645.150,87	1.275.578,84
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	33.942,37	36.487,31	131.611,59
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	29.194,20	50.171,65	74.367,45
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	169.161,50	426.491,91	805.359,80
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	132.000,00	264.240,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	32.389,70	122.312,00	2.239.704,64
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	0,00	1.905.984,64
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	53.100,00	237.600,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	30.810,00	61.880,00	80.820,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	1.579,70	7.332,00	15.300,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	37.583,30	186.904,76	981.331,01
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	31.317,20	173.784,40	958.624,00
630	03	05	40	02	Tapınların Sigorta Giderleri	6.266,10	13.120,36	22.707,01
630	03	05	50	00	Kiralar	231.104,90	587.788,41	742.200,00
630	03	05	50	02	Kara Tahtı Kiralama Giderleri	231.104,90	504.908,41	742.200,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sözleşmeleri ve Yazılımlar Kiralama Giderleri	0,00	82.880,00	0,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	322,00	2.549,00	0,00
630	03	05	70	05	Azabuluculuk Ücreti Giderleri	0,00	2.549,00	0,00
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	322,00	0,00	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	17.705.690,45	5.100.855,47	40.110.210,15
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	32.632,00	217.750,00	66.000,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılm Giderleri	0,00	43.800,00	0,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	17.673.058,45	4.839.305,47	40.044.210,15
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	51.196,64	109.923,89	147.019,96
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	51.196,64	98.524,57	147.019,96
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	51.196,64	98.524,57	147.019,96
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	11.399,32	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	11.399,32	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	272.569,68	324.160,90	510.780,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	272.569,68	324.160,90	510.780,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	6.586,48	2.380,00	14.040,00
630	03	07	30	03	Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	3.905,80	16.092,00	187.320,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	262.077,40	305.688,90	309.420,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	977.711,66	10.133.795,84	3.680.185,77
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	628.600,00	3.566.399,32	2.841.115,33
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	175.100,00	645.310,34
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	175.100,00	645.310,34
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	628.600,00	3.391.299,32	2.195.804,99
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	628.600,00	3.391.299,32	2.195.804,99
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	349.111,66	6.567.396,52	839.070,44
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	349.111,66	6.567.396,52	839.070,44
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	349.111,66	451.990,12	665.042,16
630	05	06	20	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	6.115.406,40	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	06	20	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	0,00	0,00	174.026,28
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	99.370.633,63	203.643.886,97	397.730.534,94
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	99.370.633,63	203.643.886,97	397.730.534,94
630	07	01	10	00	Kamu Teşebbüslerine Sermaye Transferleri	30.091,36	27.000,00	0,00
630	07	01	10	90	Diğer Teşebbüslere	30.091,36	27.000,00	0,00
630	07	01	30	00	Mali Kurumlara Sermaye Transferleri	16.316,24	0,00	0,00
630	07	01	30	90	Diğer Mali Kurumlara	16.316,24	0,00	0,00
630	07	01	40	00	Fonlara Sermaye Transferleri	0,00	0,00	556.480,00
630	07	01	40	90	Diğer Fonlara	0,00	0,00	556.480,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	99.324.226,03	203.616.886,97	397.174.054,94
630	07	01	90	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	90.852.874,56	166.629.267,84	332.089.436,80
630	07	01	90	90	Spesifiklemeye Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	8.471.351,47	36.987.619,13	65.084.618,14
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	34.214,77
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	0,00	34.214,77
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	18.214.338,23	56.687.038,55	115.557.636,52
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	15.402.660,59	44.395.255,32	103.337.200,96
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96	261.793,88	335.096,17
630	13	01	03	00	Tezvi, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	11.483.224,76	19.640.892,02	69.550.435,45
630	13	01	04	00	Teşebbüslerin Amortisman Giderleri	25.474,46	25.474,46	1.176.835,34
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.865.536,41	24.467.094,96	32.274.834,00
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.811.677,64	12.291.783,23	12.220.435,56
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	2.811.677,64	12.291.783,23	12.220.435,56
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.947.191,08	18.948.542,42	49.601.438,08
630	14	01	00	00	Kurucuya Malzemeleri	897.894,66	662.949,36	1.705.495,88
630	14	02	00	00	Bölgelendirme, Göz Amacı ve Muafakat Kullanılan Tüketim Malzeme	14.361,78	46.819,96	360.272,91
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.905.999,72	15.944.966,42	40.977.541,51
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yedekleri	5.133,00	0,00	259,60

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	143.101,99	288.089,39	908.432,21
630	14	06	00	00	Giycek, Mefruat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	160.697,21	179.554,89	2.087.061,88
630	14	07	00	00	Yiyecek	4.336,45	1.918,78	31.076,15
630	14	08	00	00	İçecek	525,20	4.600,55	2.226,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	273,76	12.935,16	10.800,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.241.061,15	386.459,70	1.500.992,36
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	2.484.942,38	1.149.586,09	1.798.788,76
630	14	14	00	00	Nakli Vastaları Lastikleri	6.192,00	13.197,12	19.000,32
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amacıyla Yenilen	59.257,83	258.065,00	1.656,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	16.284,00	0,00	8.962,69
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	1.121,00	0,00	171.720,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amacı Malzemeler	6.008,95	0,00	16.351,81
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Karşılıkların Giderleri	0,00	0,07	0,00
630	20	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,00	0,07	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Devr. Mali Ol. Var. Karşılıkların Giderleri	3.543.769,25	1.710.814,70	2.413.445,12
630	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedetsiz Olarak Dev. Varlıklardan Kay. Gid.	3.543.769,25	1.710.814,70	120.553,52
630	25	01	01	00	Bedetsiz Olarak Devredilen Stoklar	3.543.769,25	1.710.814,70	120.553,52
630	25	02	00	00	Üstel Bütçe Kap. Kamu İd. Bedetsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	0,00	2.292.891,60
630	25	02	01	00	Bedetsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	0,00	2.292.891,60
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	949.253,88	1.880.628,39	13.105.195,48
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	949.253,88	1.880.628,39	13.105.195,48
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	190.838,48
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	190.838,48
630	30	06	06	00	Planlı Maliyetli Büyük Onarım Giderleri	0,00	12.000,00	0,00
630	30	06	06	30	Tapma Giderleri	0,00	12.000,00	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	949.253,88	1.801.476,97	12.914.357,00
630	30	06	07	10	Müşavir, Firma ve Kişilere Ödemeler	532,70	60.012,33	0,00
630	30	06	07	50	Haberleşme Giderleri	0,00	92.699,64	0,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	948.721,18	1.648.765,00	12.914.357,00



FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2024

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4								
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	67.151,42	0,00				
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	67.151,42	0,00				
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	114.536,22	0,00	0,10				
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	114.536,22	0,00	0,10				
GİDERLER TOPLAMI (A)						186.633.808,76	375.135.607,87	859.051.837,00				
						2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	
GİDERLER TOPLAMI (A)						186.633.808,76	375.135.607,87	859.051.837,00	NET GELİR (D= (B-C)	266.198.533,59	404.311.724,60	951.065.401,91
GELİRLER TOPLAMI (B)						266.198.533,59	404.311.724,60	951.065.401,91	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	612.226.812,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)						0,00	0,00	0,00	FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	79.524.724,83	29.176.116,73	704.240.376,45

Tablo 20: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	80	Yıl: 2024	
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	8.867.469,48
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	930.636.000,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	11.094.940,17
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	0,00	0,00	950.598.409,65
ODEMELER			
Personel Giderleri	221.271.000,00	234.015.400,00	151.796.079,37
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	32.751.000,00	33.001.000,00	19.256.011,98
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	81.090.000,00	68.345.600,00	40.350.076,86
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carı Transferler	3.068.000,00	3.068.000,00	2.381.678,69
Sermaye Giderleri	309.000.000,00	278.100.000,00	226.339.130,65
Sermaye Transferleri	550.000.000,00	495.000.000,00	495.000.000,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	1.197.180.000,00	1.111.530.000,00	935.122.977,55
NET TAHSİLATLAR/ODEMELER			1,02

Tablo 21: Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					Vil: 2024
Kamu İdaresi Adı	2023			2024		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	286.595.135,52	29.895.198,55	316.490.334,07	316.490.334,07	-31.721,33	316.458.612,74
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	286.595.135,51	29.895.198,55	316.490.334,06	316.490.334,06	-31.721,33	316.458.612,73
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	470.193.065,73	1.667.920.245,93	2.138.113.311,66	2.538.013.139,56	75.808.282,03	2.613.821.421,59
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-390.011.057,37	25.768.722,47	-364.242.334,90	-734.966.046,07	-4.744.121,67	-739.710.167,74
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	29.176.116,73	29.176.116,73	0,00	704.240.376,45	704.240.376,45
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

### 3. Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere İç Denetim Biriminin oluşturulmasına yönelik kadrolar tahsis edilmiştir.

#### 3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5'inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuştur.

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve Kesin Mizan,
- Bilanço,
- İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetimi Hesabı İcmal Cetveli,
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu,
- Faaliyet Sonuçları Tablosu,
- Öz Kaynak Değişim Tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2023 Yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda yer alan bulgulara Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2023 Yılı Denetim Raporunda yer verilmiştir.

## B-Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 22: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurt dışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanlığı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanlığı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültür ile ekosistemlerin geliştirilmesine öncülük etmek.
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarını ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.

		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek.

**1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri**  
**1.1.1. Sağlık Araştırmaları**



Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu çerçevesinde “Üreten Sağlık” modeli ile kamu-üniversite-sanayi arasında üçlü sarmal sistemi kurarak, sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi için “Fikirden Ürüne”, prototipten seri üretime, yenilikçi tıbbi cihazlar, ilaçlar ve stratejik ürünlerde ihtiyaca yönelik Ar-Ge yapmak ve desteklemek amacıyla faaliyetler yürütülmüş ve 2024 yılı toplam bütçe giderlerinin %77,15’i sağlık araştırmalarında kullanılmıştır.

### 1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, “Fikirten Ürüne” motivasyonu ile aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyomalzeme ve tanı kitleri başta olmak üzere ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi, yerleştirilmesi ve millileştirilmesine yönelik olarak Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına kadar çeşitli seviyelerde projeler desteklenmiştir.

2024 yılında toplam 30.385 kullanıcı sayısına ulaşan TBYS üzerinden stratejik alanları kapsayan toplam 9 adet proje çağrısı açılmıştır. Ayrıca TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet ve TÜSEB Teşvik Ödülleri kapsamında ödül çağrıları açılmıştır.



#### • A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı

- Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı
- Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı
- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı
- Akademisyenlere Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı (2 Dönem)
- 2025 Yılı İçin Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı
- 2025 Yılı İçin Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Programı

#### • B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı

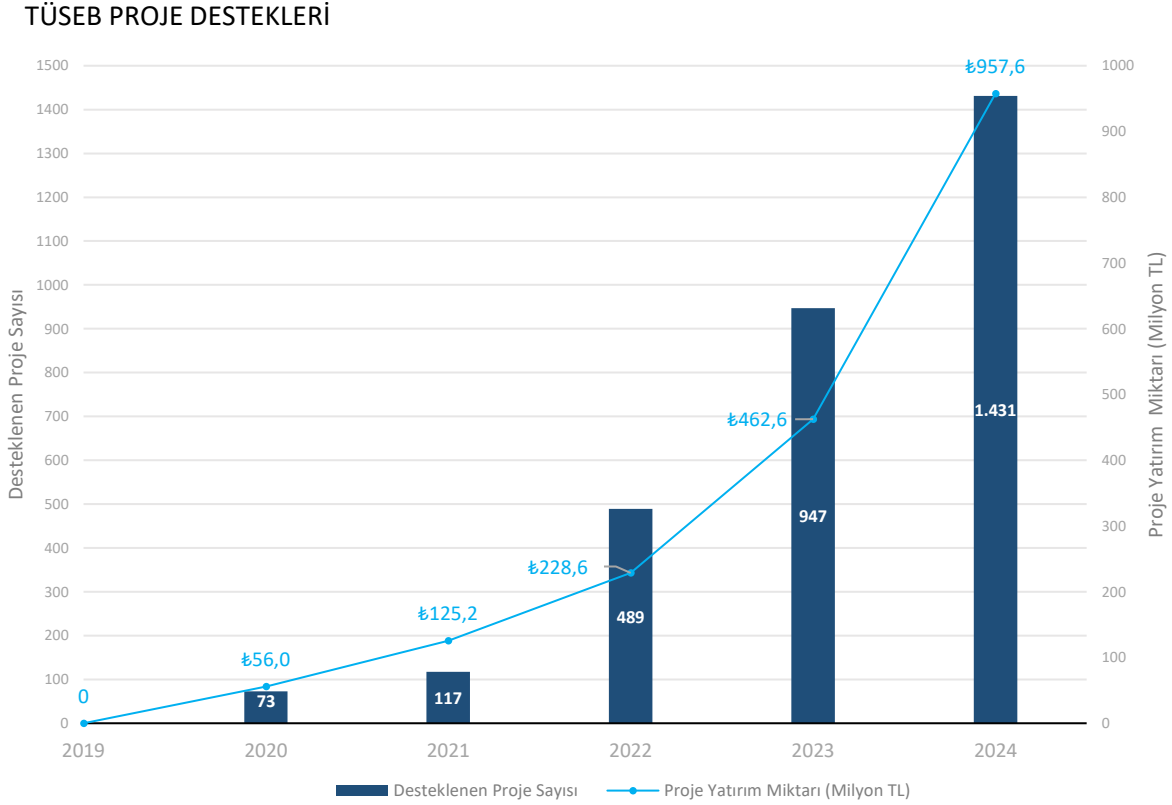
#### • Öncelikli Ar-Ge Proje Çağrıları

- Dijital Patoloji Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı (2024-C2-TGİ)
- Dijital Patoloji Slayt Tarama Cihazı Proje Çağrısı (2024-C3-TC)

#### • Ödül Çağrıları

- TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı

Grafik 6: Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı



Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti, yapay zekâ başta olmak üzere toplam 1.431 Ar-Ge projesi desteklenmiştir.

### A GRUBU ACİL AR-GE PROJE ÇAĞRISI

Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve benzeri alanlarda projelerin desteklenmesi amacıyla A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı açılmıştır. Şubat 2024-Ağustos 2024 tarihleri arasında açılmış olan A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında alınan başvurulardan 974 projenin değerlendirme süreci 2024 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu doğrultuda akademisyenlerin yürütücü olduğu 111 proje, lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 26 proje, yüksek lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 13 proje ile doktora ve tıpta uzmanlık öğrencilerinin yürütücü olduğu 27 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu çağrı kapsamında 974 projenin değerlendirmesi alanında uzman yaklaşık 2.000 dış danışmanın görevlendirilmesiyle tamamlanmış olup, 177 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

### Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı şubat ayında açılmış ve proje çağrısına toplamda 173 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı ile sağlık alanında yaşanan sorunların mühendislik ve sağlık bilimlerinin ortak yaklaşımı ve sanayi iş birliğiyle çözümlenmesi, lisans öğrencilerinin desteklenerek genç bilim insanlarının yetiştirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup, 26 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

### Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan yüksek lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeleri destekleyerek araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı mart ayında açılmış ve proje çağrısına toplamda 83 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup, 13 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

### **Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı**

Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti vb. sağlık bilim ve teknolojileri ile ilgili alanlardaki projelerin desteklenmesi amacıyla Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı 2024 yılının nisan ayında açılmış ve proje çağrısına toplamda 206 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı kapsamında alınan başvuruların değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup, 27 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

### **Akademisyenlere Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı (2 Dönem)**

Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti vb. sağlık bilim ve teknolojileri ile ilgili alanlardaki projelerin desteklenmesi amacıyla Akademisyenlere Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı 2 dönem olarak açılmış ve bu çağrı kapsamında 512 başvuru alınmıştır. Başvurularının değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup, birinci dönemde 66 proje, ikinci dönemde ise 45 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

### **2025 Yılı İçin Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı**

2024 yılı aralık ayında üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans öğrencilerini araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Programı açılmış olup, alınan ön başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

### **2025 Yılı İçin Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Programı**

2024 yılı aralık ayında insan sağlığına yönelik sorunlara çözüm getirecek bilimsel yaklaşımları desteklemek, akademisyenlerin ve uzmanların proje yürütücüsü de olacak şekilde akademik çalışmalarına ve bilimsel araştırmalarına olanak sağlamak amacıyla Akademisyenlere ve Uzmanlara Yönelik A4 Proje Destek Programı açılmış olup alınan ön başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

## **B GRUBU AR-GE PROJE ÇAĞRISI**

Sağlık alanında özgün bilimsel bilgiler üreten, problemlere çözüm getiren, katma değeri yüksek, ticarileşme potansiyeli taşıyan, ürün geliştirmeyi hedefleyen ve sağlık teknolojileri alanında stratejik öneme sahip Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı açılmış olup, başvurusu alınan 711 projenin değerlendirilmesi moderatör (Değerlendirme Kurulu Üyesi) eşliğinde alanında uzman yaklaşık 2.100 panelistin katılımı ile 711 ayrı çevrim içi panel toplantısı gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda 69 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

## **ÖNCELİKLİ AR-GE PROJE ÇAĞRILARI**

Öncelikli Ar-Ge Proje Çağruları ile üst politika belgelerinde yer alan alanlarda, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli konularda, ülkemizde sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak özgün bir ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik klinik öncesi ve sonrası dâhil olmak üzere Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda 2024 yılı içerisinde aşağıda verilen çağrı programları açılmıştır.

### **Dijital Patoloji Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı (2024-C2-TGİ)**

Dijital Patoloji Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı, Türkiye’de dijital patoloji alanına yönelik yapay zekâ destekli çalışmaların Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi, bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 33 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

### **Dijital Patoloji Slayt Tarama Cihazı Proje Çağrısı (2024-C3-TC)**

Dijital Patoloji Slayt Tarama Cihazı Proje Çağrısı, Türkiye’de dijital patoloji alanına yönelik tam slayt tarama cihazı çalışmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ile bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 7 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreçleri devam etmektedir.



## ÖDÜL ÇAĞRILARI

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ödül Yönetmeliği esas alınarak, sağlık bilimi ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla yaptığı çalışmalarla; bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş bilim insanlarına, üstün hizmette bulunmuş kişilere, yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış kişilere ve yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaların sahibi olan kişilere Başkanlığımız tarafından her yıl TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet, TÜSEB Teşvik Ödülleri ve TÜSEB Özel Ödülü verilmektedir. Bu doğrultuda, TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı, TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı ve TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmıştır.

### TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş hayattaki bilim insanlarına ödül vermek üzere TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı açılmış olup, bu kapsamda 20 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanlarında uzman 52 hakem ve 12 Danışma Komitesi eşliğinde tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülüne layık görülen bilim insanı belirlenmiştir. TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü, 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

### TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı

Bilim ve teknolojinin gelişmesine üstün hizmette bulunmuş hayattaki kişilere verilmek üzere TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı açılmış olup, bu kapsamda 5 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanında uzman 15 hakem ve 5 Danışma Komitesi eşliğinde tamamlanmıştır.

### TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı

Yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış, ödülün verildiği yılın ilk gününde 40 yaşını geçmemiş bilim insanlarına verilmek üzere TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmış olup, bu kapsamda 40 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmeleri alanında uzman 88 hakem ve 17 Danışma Komitesi eşliğinde tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda TÜSEB Teşvik Ödülüne layık görülen bilim insanı belirlenmiştir. TÜSEB Teşvik Ödülü, 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

### TÜSEB Özel Ödülü

Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yenilikçi, yaygın etkisi olan, katma değeri yüksek, ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücünü artıracak çalışmaların sahibi olan hayattaki Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına TÜSEB Özel Ödülü verilmektedir. 2024 yılında TÜSEB Yönetim Kurulunca TÜSEB Özel Ödülü verilmesi karara bağlanmıştır. TÜSEB Özel Ödülü, 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

### 2023 Yılı Proje Çağrılarında Başvurusu Alınan ve 2024 Yılında Destek Kararı Alan Projeler

2023 yılı içerisinde, ilaç, aşı, tanı kiti, tıbbi cihaz, biyomalzeme, sağlık hizmetleri araştırmaları, sağlık veri araştırmaları, protez ve ortez teknolojileri vb. (klinik öncesi/pre-klinik çalışmaları da dahil) alanlardaki stratejik sağlık teknolojilerine yönelik Ar-Ge kapsamındaki çalışmaların desteklenmesi, hastalıkların önlenmesi, erken tanı ve tedavisi, destek ve izlemesinde kullanılabilecek ve hastaların mağduriyetini azaltacak her türlü tıbbi cihazın izlenmesi-geliştirilmesine yönelik projelerin desteklenmesi ve hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, vb. süreçlerde kullanılacak yerli ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan projelere destek vermek ve ülkemizin ekonomik ve sosyal yükünü hafifletmek amacıyla proje çağrıları açılmıştır.

Yukarıda söz konusu olan çağrılar kapsamında başvurular alınmış olup değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda, 2024 yılında Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında 10, Klinik Dışı Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı kapsamında 1, Klinik Araştırmalara Yönelik Proje Çağrısı Kapsamında 3, Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı kapsamında 1 ve Validasyon Performans Değerlendirmeye Yönelik Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı kapsamında 1 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen projeler arasında; tamamen yerli ve milli olan çevre dostu cihaz ile kullanıcıları radyasyona maruz bırakmadan meme kanserinin tespit ve görüntülenmesi amaçlayan “Mikrodalga Meme Kanseri Erken Teşhis ve Tarama Cihazı (S.A.F.E): Klinik Araştırma ve CE Sertifikasyonu” başlıklı proje, daha önce hiçbir literatürde yer almayan kanser hücresi yok edici etkiye sahip orijinal bir bileşik olan aday ilaç molekülü 3E<sup>7</sup> nin sentezlenmesi ve

analiz çalışmalarının yapılmasını amaçlayan “Kanser Hastalarının Tedavisinde KRAS’ ı Hedefleyen Moleküller” başlıklı proje, yeni nesil yara örtüsü formülasyonları ile enfeksiyon riskini azaltmayı ve yara iyileşmesini hızlandırmayı amaçlayan “İnorganik Nanopartikül İçeren Selüloz Temelli Yeni Nesil Yara Örtülerinin Geliştirilmesi” başlıklı proje, otonom odyometre ile işitme testlerinin yanlış değerlendirilmesine imkan vermeyen, zaman tasarrufu ve kullanım kolaylığı sağlayan “AIHEAR Otonom Odyometre Klinik Araştırması” başlıklı proje, büyük ve problemli kemik hasarlarında biyobozunur ve biyoyumlu malzemeler ile hastaya özgün ve onun ihtiyaçlarına cevap verecek greftler tasarlamayı amaçlayan “3-Boyutlu Basım Yöntemi İle Hastaya Özel Biyobozunur Kemik İmplantı Üretimi” başlıklı proje, pnömokokal hastalıklarda etkenin erken dönemde hızlı ve etkin bir şekilde tespit edilmesini amaçlayan ve yerli/milli imkanlarla THS 3 seviyesinde üretimi yapılacak olan “Streptococcus Pneumoniae Tespitinde Yeni, Hızlı ve Kolay Bir Yaklaşım; İdrardan Yüksek Duyarlılıkla Pnömolizin Tayini Yapabilen Moleküler Baskılama Temelli Hızlı Test Kiti Tasarımı” başlıklı projeler yer almaktadır.

- Yıl boyunca çeşitli kongre, konferans, çalıştay, seminer, toplantı, fuar, panel gibi etkinliklere katılım sağlanmıştır. Bunun yanında TÜSEB tarafından açılan çağrılara ilişkin proje destekleri hakkında kamu kurumları ve üniversiteler ile 48 bilgilendirme toplantısı yapılmış olup, seminerler ve çalıştaylar düzenlenmiştir.
- "TÜSEB Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı Proje Destek Bilgilendirme Seminerleri" TÜSEB proje desteklerinin kapsamı, başvuru sistemi ve aşamalarıyla ilgili çeşitli kamu kuruluşları ve üniversitelerle iş birliklerini ve akademisyenlerin birbirleriyle olan görünürlüklerini artırmak amacıyla çevrim içi ve yüz yüze olmak üzere 5 bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.
- Çeşitli firmalarla, TÜSEB çağrılarına yönelik başvuru koşulları ve olası iş birliklerini değerlendirmek amacıyla toplantılar düzenlenmiştir.
- 2024 yılında TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi için gerçekleştirilecek çalışmalar ve iş geliştirme faaliyetleri kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Fikir sahipleriyle, proje önerileri çerçevesinde projelerin detaylarını öğrenmek, geliştirmek ve yönlendirmek amacıyla toplantılar düzenlenmiştir.
- TÜSEB Proje Destekleri hakkında bilgi almak isteyen akademisyenler, öğrenciler ve firma temsilcileri ile Adana, Antalya, Bolu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Kocaeli, Samsun, Şanlıurfa, Trabzon ve Van illerinde düzenlenen kariyer fuarlarında görüşülmüş, soruları yanıtlanmış ve fuar kapsamında 11 tane yüz yüze sunum gerçekleştirilmiştir.
- Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında TÜSEB'in Faaliyetleri 2050 Vizyonu ve Proje Destekleri Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır. İlgili etkinlikte TÜSEB Ar-Ge Proje Destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.
- Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - Tıbbi Cihaz Geliştirme Süreçleri ve TÜSEB Proje Destekleri Sempozyumu,
  - TET 2023 İhracatın Liderleri Ödül Töreni,
  - Hacettepe Üniversitesi Nadir Hastalıklar Günü,
  - XXI. İÜGEN Uluslararası Katılımlı Moleküler Biyoloji ve Genetik Kış Okulu Kongresi,
  - Eğitimcilerin Eğitimi Sertifika Programı,
  - Tıbbi Cihazlarda "Fikirden Ürüne" Gelişim Sürecinde Yasal Gereklilikler Toplantısı,
  - Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Yükselen Yenilikçi Teknolojiler Çağrısı ve Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi / Finansman Programı,
  - Innovation Think Tank Exhibition (eITT) ve Future of HealthIST Toplantısı,
  - Teknofest Adana,
  - Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Toplantısı ve Eğitimi,
  - BIOEXPO24,
  - II. İnovatif Hemşirelik Öğrencileri Sempozyumu,
  - AKETDER III. Uluslararası Etik Araştırmaları Kongresi,
  - COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt (SciREACT) Kongresi

### 1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- 28013 numaralı “CD8+ T Hücre Hedefleyici Füzogenik Reseptör Dekore, Anti-EGFR KAR mRNA Taşıyıcı Biyomimetik Virüs Benzeri Parçacıkların Üretimi, Karakterizasyonu ve Akciğer Kanseri Modelinde İmmünoterapi Etkinliğinin Araştırılması” başlıklı projenin deneysel çalışmaları devam etmektedir.
- 12217 numaralı “Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi (scRNAseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması” başlıklı projenin deneysel çalışmalarına devam edilmekte olup transkriptom dizilemesi çalışmaları 4 farklı mezotelyoma hücre hattı için tamamlanmıştır. CRISPR/Cas9 tasarımları yapılmış olup çalışma ikinci aşamaya geçilmiştir.
- 11566 numaralı “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler İle Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz İle İlişkinin Belirlenmesi” başlıklı proje kapsamında toplamda 241 COVID-19 hastası (ağır ve hafif şiddetli gruplar) ile 90 sağlıklı gönüllüden toplanan kan örneklerinden, 331 örneğe ait DNA izolasyonları tamamlanmış olup bu örneklerin tamamının Yeni Nesil Dizileme analizleri için DNA kütüphaneleri hazırlanarak genom dizileme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Biyoinformatik analiz platformu kullanılarak tüm örneklerin bcl-FASTQ dosya çevirimleri (Demultiplexing) yapılmış, bu işlem sonrasında oluşan FASTQ dosyaları ile genomik hizalama, varyant calling analizleri yapılarak hastalara ait genomik varyant dosyaları (vcf dosyaları) elde edilmiştir.
- Cilt hastalıklarında ticari olarak kullanılan Renofoam A ve Mepilex Ag yara örtülerini (Örneğin; cilt yanıkları, diyabetik ülserler ve aşınmalar, laserasyonlar, postoperatif cerrahi yaralar, yüzeysel ve kısmi kalınlık yanıklarından) birleştirmeyi hedefleyen 31083 numaralı “Cilt Hastalıkları İçin Yerli Yara Örtüsü Üretimi” başlıklı projede çalışmalar sürdürülmekte olup elde edilen ilk çıktılar 8. Uluslararası Haliç Çok Disiplinli Bilimsel Araştırma Kongresi’nde sunulmuştur. Kronik yara tedavisinde kullanılmak üzere antimikrobiyal ve yara iyileştirici ajanlar olarak gümüş nanopartiküller veya bor nitrit nanopartiküller içeren karboksimetil selüloz bazlı hidrofiber ve nanofiber yara örtüsü formülasyonları hazırlanması, karakterize edilmesi ve bunların in vitro ve in vivo etkilerinin araştırılmasını hedefleyen 37988 numaralı “İnorganik Nanopartikül İçeren Selüloz Bazlı Yeni Nesil Yara Örtülerinin Geliştirilmesi” başlıklı proje kabul alarak çalışmalarına başlanmıştır.
- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesinin ilk etabında TÜSEB ve Ankara Bilkent Şehir Hastanesi ile ortaklaşa yürütülen “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler İle Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz İle İlişkinin Belirlenmesi” adlı projede biyolojik örnekler toplanmıştır. Bunun yanında sağlıklı popülasyona, tanısız nadir hastalıklara ve kanser hastalarına yönelik örnekler de 2024 yılından itibaren toplanmaya başlamıştır. Toplanan örnekler gerekli miktar ve kalite kontrollerinden geçmektedir. Buna göre kalite metrikleri yeterli olmayan örnekler çalışmaya dahil edilmemektedir. Çalışmaya dahil edilen örneklerin teknik olarak yeni nesil dizileme metodolojisine uygun şekilde DNA kütüphaneleri oluşturulmuş, kütüphaneleri yeterli olanlar dizilemeye alınmış ve her aşamada yeterli veri miktarı ve kalitesinde olmayan örnekler bulunduğu aşamaya göre tekrarlanmıştır. Tüm bu hususlar göz önünde bulundurulduktan sonra 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında Pilot Faz da 96 adet (2018), COVID Genom projesinden 331 adet (2022-2024), 2024 yılından itibaren toplanan sağlıklı bireylerden 431 adet, tanısız nadir hastalıklara sahip bireylerden ve ailelerinde 34 adet ve kanser hastalarından 53 adet örnek ile toplamda 945 örnek istenilen miktar ve kalite değerlerini sağlayarak çalışmaya dahil edilmiş ve tüm genom dizilemesi yapılarak biyoinformatik analizleri gerçekleştirilmiştir.
- TÜSEB Ulusal Biyobanka’nın akreditasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- ASAM bünyesinde bulunan BİYAŞAM ve TUGEM altyapısına dahil edilen cihazların kullanımına yönelik verilen eğitime ilgili personel tarafından katılım sağlanmıştır.
- 3 Şubat 2024 tarihinde bir devlet üniversitesi iş birliği ile nadir hastalıklarda bireyselleştirilmiş tedavinin önemi, tanı ve tedaviye yönelik yenilikçi uygulamalar, ülkemizde ulusal sağlık politikaları açısından nadir hastalıklar eylem planı, nadir hastalıklar alanında mükemmeliyet merkezlerinin oluşturulması ve Ar-Ge proje destek süreçlerinin yer aldığı bir toplantı ile “Nadir Hastalıklar Günü” düzenlenmiştir.
- 5 Mart 2024 tarihinde bir dernek iş birliği ile genom çalışmalarındaki güncel durumun ve geleceğin ele alındığı “Türkiye Genom Çalıştayı” düzenlenmiştir.

- 29-30 Nisan 2024 tarihlerinde Qatar Precision Health Institute (QPHI) Protokol-Tanıtım etkinliği kapsamında düzenlenen Katar hassas tıp altyapısının lansmanına katılım sağlanmıştır. Katar Biobank ve Katar Genom Programı ile uluslararası uzmanların bilimsel ve klinik sunumları, çeşitli konuları kapsayan ara oturumları, etkili projeleri ve teknoloji ortaklarını gösteren bir sergi ve çeşitli sektörlerden önemli paydaşlarla ağ oluşturma fırsatları dahil olmak üzere etkinlikler gerçekleştirilmiştir. TÜSEB QPHI iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- 8 Mayıs 2024 tarihinde düzenlenen “Sağlık Bakanlığı Nadir Hastalıklar Toplantısı” çerçevesinde Ankara Bilkent Şehir Hastanesi'nde Tıbbi Genetik Birimi ziyaret edilmiştir. Ziyaret sırasında, TÜSEB bünyesinde yer alan TUGEM ile iş birliği olanakları ele alınmıştır. Bu iş birliği çerçevesinde, nadir hastalıkların tanı ve tedavisinde genetik ve biyoinformatik alanlarının entegrasyonu üzerine yapılabilecek çalışmaların detayları görüşülmüştür. TUGEM'in geniş kapsamlı veri tabanları ve analiz imkanlarıyla, tıbbi genetik biriminin hastalar üzerindeki çalışmalarına önemli katkılar sağlaması beklenmektedir.
- Uluslararası Mezotelyoma Araştırma Ağı olan ve Cancer Research UK tarafından finanse edilen Predict Meso'ya TBE araştırmacısı, araştırmacı üye olarak katılma hakkı kazanmıştır.
- 15 Ağustos 2024 tarihinde “Ultrasantrifüj Cihaz Eğitimi”, 27 Ağustos 2024 tarihinde “FITR-Spektrofotometre Cihaz Eğitimi”, 9-10 Eylül 2024 tarihlerinde “Konfokal Mikroskopi Eğitimi”, 26-27 Eylül 2024 tarihlerinde “Kromatografi ve Filtrasyon Sistemleri Cihaz Eğitimi”, 30 Eylül-2 Ekim 2024 tarihleri arasında “Hücre Ayırıştırma Cihaz Eğitimi”, 5 Aralık 2024 tarihinde “GC-MS Cihaz Eğitimi” ve 13 Aralık 2024 tarihinde “UHPLC-MS Cihaz Eğitimi” ne TÜSEB ilgili personeli tarafından katılım sağlanmıştır.
- BİYAŞAM Eğitim Serileri kapsamında; “Prokaryotik Sistemlerde Rekombinant Protein Üretimi Eğitimi”, “Ökaryotik Sistemlerde Uygulamalı Gen Aktarımı Eğitimi”, “Uygulamalı Hücre Kültürü Eğitimi”, “Eğitici Eğitimi- Laboratuvar Güvenliği Eğitimi”, “Eğitici Eğitimi-Yeni Nesil Sekanslama-NGS Eğitimi” ve “Eğitici Eğitimi- Laboratuvar Bilgi Yönetim Sistemleri-LIMS Eğitimi” olmak üzere 6 eğitim düzenlenmiştir. Böylece BİYAŞAM Eğitim Serileri kapsamında, yapılan eğitici eğitimleri de dahil olmak üzere, 2024 yılı sonunda 25 eğitim tamamlanmıştır.
- 16 Ekim 2024 tarihinde TÜSEB yöneticileri ve Malezya Ulusal Biyoteknoloji Enstitüsü (NIBM) adına Malezya İlaç ve Nutrasötik Enstitüsü (IPharm) Direktörü ile düzenlenen toplantıya TBE Başkanı katılım sağlamış olup, aşı ve biyoteknolojik ürünlerde Malezya ve Türkiye iş birliği fırsatları, biyoteknolojik ürünler ve yenilikler, küresel biyoteknoloji ve araştırma ve iş birlikleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- 23 Ekim 2024 tarihinde bir üniversite heyeti ASAM'ı ziyaret ederek TBE Başkanı ve araştırmacıları ile potansiyel iş birlikleri ve ASAM'ın altyapısı üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 4 Kasım 2024 tarihinde TBE Başkanı ve araştırmacıları, TÜBİTAK MAM Başkanı ve ekibi ile toplantı gerçekleştirmiş olup ASAM'da yürütülen projelerin tanıtımı, altyapı bilgilendirmesi ve proje çağrılarımız kapsamında iş birliklerinin görüşülmesi, iki kurum arasında yürütülmesi planlanan çalışmalar için çalışma takvimi ve iş modeli üzerine görüşmeler sağlanmıştır.
- 14 Kasım 2024 tarihinde TBE Başkanı ve araştırmacıları ile TAE Başkanı tarafından TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM)'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında, TÜSEB “Üreten Sağlık Programı” kapsamında, TÜBİTAK MAM ile “Gerçekleştirilebilecek Potansiyel İş Birlikleri ve Bilgi Paylaşımı İstişare Toplantısı”nın ikincisi gerçekleştirilmiştir.
- 9 Aralık 2024 tarihinde Savunma Sanayii Akademi Eğitim Programı kapsamında fen lisesi öğrencilerine yönelik “Savunmanın Yeni Odağı: Biyolojik Tehditler” konusunda eğitim verilmiştir.
- 17 Aralık 2024 tarihinde çeşitli biyoteknoloji firmaları ile “Yeni Nesil Sekanslama Cihazları” üzerine bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 19 Aralık 2024 tarihinde sağlık ve biyoteknoloji alanında gerçekleştirilebilecek projeler ve olası iş birliği fırsatlarını görüşmek üzere Ankara'da Şehir Hastanesi ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 23 Aralık 2024 tarihinde Türk Devletleri Teşkilatı (TDT)'na üye olan ülkeler arasında sağlık alanındaki bilimsel iş birliklerinin derinleştirilmesi ve bu bağlamda potansiyel fırsatların değerlendirilmesi hususunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere TDT'ye ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- ASAM bünyesindeki laboratuvarların akreditasyon süreci için TÜSKA ile 3 farklı tarihte toplantı yapılarak, gelecek yıl faaliyetleri planlanmıştır.

- 2024 yılı son çeyreğinde, TÜBİTAK MAM ve TÜSEB iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik çeşitli toplantılara katılım sağlanmış olup, söz konusu iş birliğine ilişkin konu başlıklarının belirlenmesine yönelik çalışmalar tamamlanarak “TÜBİTAK MAM ve TÜSEB İş Birliği Protokolü” hazırlıkları yürütülmüştür.
- TBE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 21 Mart 2024 tarihinde “Biyoteknoloji Araştırması Çalışma Grubu” toplantısı,
  - 28 Mart 2024 tarihinde “Lifesci 2Tech Buluşmaları”,
  - 3 Nisan 2024 tarihinde “Sağlıkta Dijital Dönüşüm Çalıştayı”na açılış konuşması ile,
  - 3 Mayıs 2024 tarihinde “Kariyerimin Zirvesi Kariyer Günleri Söyleşileri” kapsamında, “Biyoteknoloji ve Aşılar” başlıklı sunum ile,
  - 14-15 Mayıs 2024 tarihlerinde “Protein Research Day” ve “Bioprocessing Innovations Day” programları,
  - 22-23 Mayıs 2024 tarihlerinde “Hıfzıssıhha Türkiye Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Geliştirme ve Üretim Merkezi” koordinasyon toplantısı,
  - 10-12 Haziran 2024 tarihleri arasında “Translacore Training School on Biobanking” eğitimi,
  - 25-28 Haziran 2024 tarihleri arasında “Uluslararası Eczacılık Bilimleri Sempozyumu”nda “Üniversite-İlaç Sanayi-Kamu Bakışı ile Yenilikçi İlaçlar” paneli,
  - 30-31 Ekim 2024 tarihlerinde “Genome of Europe (GoE-Avrupa Genomu)” toplantısı,
  - 11-12 Kasım 2024 tarihlerinde “Klinik Araştırmalar Eğitim Programı- KAEP Sertifikalı Eğitim” programı,
  - 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde “10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”,
  - 27 Kasım 2024 tarihinde “AIFD Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği II. Yenilikçi İlaçlar Sempozyumu”,
  - 27-29 Kasım 2024 tarihleri arasında “Advanced Neuromicroscopic Imaging and Analysis in NÖROM” etkinliği,
  - 2 Aralık 2024 tarihinde “Yenilikçi Hücre ve Gen Tedavisi Uluslararası İş Birliği” kapsamında düzenlenen toplantı,
  - 3 Aralık 2024 tarihinde “TDT Klinik Araştırma, Nadir Hastalık ve Genomik Çalışma Grubu Toplantısı”na, “Klinik Araştırmalar ve Yetkinliklerde İş Birliği Platformları” ve “Nadir Hastalıklar İçin Kayıt Sistemi Geliştirilmesi” toplantıları,
  - 5 Aralık 2024 tarihinde “Ulusal 16. Tıbbi Genetik Kongresi”ne “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi” hakkında konuşması ile,
  - 16 Aralık 2024 tarihinde “SciREACT Ekosistem Buluşması: Geleceği Şekillendiren Fikirler” Konferansı’na, “COVID-19 Salgınında İnsan Konakçı Genom Araştırmalarının Önemi” konuşması ile,
  - 18-19 Aralık 2024 tarihlerinde “Uygulamalı İlk Yardım Eğitimi”,
  - 24 Aralık 2024 tarihinde “Yenilikçi Hücre ve Gen Tedavisi Uluslararası İş Birliği” kapsamında ikinci kez düzenlenen toplantı

### 1.1.1.3 Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- 2024 yılı içerisinde sağlık tesislerinin akreditasyon denetim faaliyetlerine yönelik 34 denetim/yeniden denetim/uzaktan ara denetim/validasyon paneli gerçekleştirilmiştir.
- 2 Ağustos 2024 tarihinde yapılan 35. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı’nda alınan kararla akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan SANKO Üniversitesi Hastanesi ve Ankara Bilkent Şehir Hastanesi-Kalp Damar Hastanesi akredite edilmiştir.
- 30 Temmuz 2024 tarihinde yapılan 34. Akreditasyon Yürütme Kurulu Toplantısı’nda alınan kararla akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Ankara Bilkent Şehir Hastanesi-Genel Hastanesi akredite edilmiştir.
- 12 Aralık 2024 tarihinde yapılan 38. Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısında alınan kararla akreditasyon süreçlerini başarılı bir şekilde tamamlayan Özel Medicana International Ankara Hastanesi ve Ankara Bilkent Şehir Hastanesi-Çocuk Hastanesi akredite edilmiştir.
- “Sağlıkta Akreditasyon Denetçileri (SAD)”nin belirlenmesi, ekiplerin oluşturulması ve görevlendirilmesine ilişkin çalışmalar ile Denetim faaliyeti sonrasında yürütülen Validasyon Paneli sürecinde görev alan SAD’ların görevlendirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.
- 2024 yılı içinde gerçekleştirilen “Uzaktan Ara Denetim” lerinde görevlendirilen SAD’lara yönelik, uzaktan ara denetim faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlara ilişkin bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.
- Akreditasyon denetimlerinde ilk defa gözlemci olarak görev alacak SAD’lar için, “TÜSKA Gözlemcisi Değerlendirme Formu” hazırlanarak kullanılmaya başlanmıştır.

- ISQua tarafından akredite edilen “Denetçi Eğitim Programı”na ilişkin ilerleme raporu (Progress Report) kapsamında iyileştirme faaliyetlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Çalışmalar kapsamında rapora temel oluşturmak üzere, “Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi Temel Eğitim Programı Prosedürü” yeni uygulamaları içerecek şekilde revize edilmiştir. SAD performansının değerlendirilmesine yönelik kullanılan çeşitli formların revizyonu gerçekleştirilmiş ve performans değerlendirme prosedürü oluşturulmuştur. Denetçi Temel Eğitim Programı kapsamında kullanılan “Eğitimci ve Eğitim Değerlendirme Formları” yeni uygulamaları içerecek şekilde revize edilmiştir. SAD’ların denetim faaliyetlerindeki görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin; ekip lideri, denetçi ve gözlemciye ait olmak üzere yeni görev, yetki ve sorumluluklar oluşturulmuştur. SAD aday adaylarının bilgilendirilmesine ilişkin, denetçi alım sürecinde kullanılmak üzere “TÜSKA Denetçi Adayı Bilgilendirme Broşürü” hazırlanmıştır. Çalışmaların tamamlanmasının ardından 29 Temmuz 2024 tarihinde ilerleme raporu ISQua’ya gönderilmiştir.
- 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen 40. ISQua Uluslararası Konferansı’nda SAD’lara yönelik ISQua yetkilileri tarafından; “Requirements for the Accreditation of the Surveyor Training Program by ISQua”, “The Current Standards for the Accreditation of the Surveyor Training Program by ISQua (Program Development and Planning, Program Management, Trainer Management, Delivery of Training Programs, and Competency Assessment)”, “Requirements for the Accreditation of Healthcare Accreditation Standard Sets by ISQua” ve “Current Standards for the Accreditation of Healthcare Accreditation Standard Sets by ISQua (Development of Standards, Measurement of Standards, Organizational Role, Planning and Performance, Safety and Risk, Person-Centered Approach, and Quality Performance)” konularını kapsayan eğitim verilmiştir.
- “2025 Yılı SAD Eğitim Planı” hazırlanmıştır.
- 2025 yılında gerçekleştirilmesi planlanan SAD alımı ile ilgili “SAD Temel Eğitim Programı” hazırlık çalışmalarına (Kontenjan türüne özel SAD ihtiyacı, ilanın hazırlanması, teorik eğitim konuları ve eğitimcilerinin belirlenmesi, pratik eğitim konuları ve eğitimcilerin belirlenmesi, sınav sorularının hazırlanması vb.) başlanmıştır.
- Yıl içerisinde Enstitü Başkanı başkanlığında düzenlenen bilim kurulu toplantıları aşağıda yer almaktadır;
  - 04 Ocak 2024 tarihinde 30. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 09 Şubat 2024 tarihinde 31. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 22 Mart 2024 tarihinde 32. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 17 Mayıs 2024 tarihinde 33. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 10 Haziran 2024 tarihinde 34. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 02 Ağustos 2024 tarihinde 35. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 13 Eylül 2024 tarihinde TÜSKA Kalite Bilim Kurulu toplantısı,
  - 13 Eylül 2024 tarihinde TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı,
  - 21 Ekim 2024 tarihinde 36. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 31 Ekim 2024 tarihinde TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı,
  - 31 Ekim 2024 tarihinde TÜSKA Kalite Bilim Kurulu toplantısı,
  - 4 Kasım 2024 tarihinde 37. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 12 Aralık 2024 tarihinde 38. TÜSKA Akreditasyon Yürütme Kurulu toplantısı,
  - 19 Aralık 2024 tarihinde TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı,
  - 30 Aralık 2024 tarihinde TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı,
  - 24 Aralık 2024 tarihinde TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantısı
- SAS Hemodiyaliz Setine yönelik ISQua 2. İlerleme Raporu hazırlanmıştır.
- 27 Mayıs 2024 tarihinde Akreditasyon Standartlarına yönelik yürütülen çalışmalar kapsamında standartlar birleştirilerek “(Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları” hazırlanmasına yönelik çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- SAS Hastane Seti 2. İlerleme Raporu ISQua’ya gönderilmiştir.
- 11-13 Haziran 2024 tarihleri arasında Akreditasyon Standartlarına yönelik yürütülen çalışmalar kapsamında standartların birleştirilerek “(Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları” hazırlanmasına yönelik IV. (Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.
- Yeni TÜSKA SAS’ın ISQua Akreditasyon süreci ile ilgili ISQua Akreditasyon Uzmanları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- Sağlıkta Akreditasyon Standart (SAS) Setlerinin (Hastane, Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri, Hemodiyaliz, Laboratuvar ve Tıp Merkezi) birleştirilerek revize edilmesine yönelik yürütülen çalışmalar kapsamında, International Society for Quality in Health Care (ISQua) ilkeleri ve SAS standart geliştirme algoritması doğrultusunda 25 Kasım-02 Aralık 2024 tarihleri arasında hazırlanan TÜSKA SAS (1.Taslak), 18-22 Aralık 2024 tarihleri arasında hazırlanan TÜSKA SAS

- (2.Taslak) Setine ilişkin; kamu ve özel sağlık kurumları, uzmanlık dernekleri, meslek örgütleri ve sivil toplum kuruluşlarından görüş ve öneriler alınmak üzere Standart Görüş ve Öneri Platformu açılmıştır.
- 26 Aralık 2024 tarihinde; ISQua ilkeleri ve TÜSKA standart geliştirme algoritması kapsamında TÜSKA SAS sağlık kurum/kuruluşlarında; standartların anlaşılabilirliği, uygulanabilirliği, ölçülebilirliği ve kapsam açısından yeterliliği gibi hususlarda değerlendirme yapmak amacıyla yapılması planlanan pilot çalışmaların yürütüleceği kurum/kuruluşlara yönelik “TÜSKA SAS Pilot Çalışma Bilgilendirme Toplantısı” çevrim içi gerçekleştirilmiştir.
  - Hastane Hizmetlerinin Kalitesinin İyileştirilmesi İçin Ulusal Klinik Liderlik Modelinin Geliştirilmesi ile ilgili proje hazırlanmıştır.
  - 28 Kasım-10 Aralık 2024 tarihleri arasında Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan klinik kalite göstergeleri konusunda yapılan çalışmalar sonucunda “TÜSEB TÜSKA Klinik Kalite Göstergeleri Hakkında Mevcut Durum Değerlendirme Raporu” hazırlanmıştır.
  - Ülkemizde sağlık hizmetleri alanında Mükemmeliyet Merkezleri (MM) oluşturulması amacıyla Sağlık Bakanlığı ve TÜSKA iş birliği ile yürütülen çalışmalar kapsamında yapılan toplantılar aşağıda yer almaktadır;
    - 04 Ocak 2024 tarihinde “MM Çalışma Grubu” üçüncü toplantısı,
    - 08 Şubat 2024 tarihinde obezite cerrahisi alanına yönelik oluşturulan “MM Çalışma Grubu” üçüncü toplantısı,
    - 30 Haziran 2024 tarihinde kemik iliği transplantasyonu alanına yönelik oluşturulan “MM Çalışma Grubu” üçüncü toplantısı,
    - 10 Eylül 2024 tarihinde “Mükemmeliyet Merkezi Kemik İliği Transplantasyonu Çalışma Grubu Toplantısı”
    - 17 Aralık 2024 tarihinde “Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu (MMK) Nadir Hastalıklar Çalışma Grubu Toplantısı”
  - 16 Temmuz 2024 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu Kemik İliği Transplantasyonu Çalışma Grubu Başkanı ve ekibiyle Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesinde; kemik iliği transplantasyonu mükemmeliyet merkezi kriter çalışmaları kapsamında toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - TÜSKA’nın ISQua 2024 Kurumsal Üyeliği yenilenmiştir.
  - 12 Ocak ve 1 Mayıs 2024 tarihlerinde 40. ISQua Uluslararası Konferansı çalışmaları kapsamında ISQua ekibinin gerçekleştirdiği Türkiye ziyaretinde, TÜSKA yetkililerinin katılımı ile kongre merkezi ve bilimsel ve sosyal programlar içerikli toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - 01 Mart 2024 tarihinde TÜSEB-TÜSKA ve Azerbaycan Kamu Hastaneleri Yönetim Birliği-Tıbbi Arazi Birimleri İdare Birliği (TABİB) arasında “TABİB Hastane Yönetim El Kitabı Projesi” hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - 21 Mart 2024 tarihinde TÜSKA ile Avustralya General Practice Accreditation Ltd (AGPAL) arasında (TÜSKA Uzaktan Denetim Uygulamaları, Yapay Zekâ Teknolojisinin akreditasyon hizmetlerine etkisi, ISQua 2024 Uluslararası Konferansı ve karşılıklı kurulabilecek iş birliği fırsatları hakkında) çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - 16 Mayıs ve 1 Eylül 2024 tarihlerinde TÜSKA yetkilileri ile Avustralya Sağlık Hizmetleri Standartları Konseyi (ACHS International) yetkilileri arasında, 40. ISQua Uluslararası Konferansı’nın bilimsel içeriği kapsamında düzenlenmesi planlanan “Next Generation Accreditation in Healthcare: Digital Transformation and Artificial Intelligence As Solutions to Current Challenges” oturumunun hazırlıklarına yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
  - 40. ISQua Uluslararası Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında ISQua ve TÜSKA yetkililerinin katılımı ile 13 çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
  - 08 Temmuz 2024 tarihinde Endonezya sağlık çalışanlarına yönelik, 21 Ağustos 2024 tarihinde ise Romanya Sağlıkta Kalite Yönetimi Ulusal Otoritesi-ANMCS heyetine yönelik TÜSKA faaliyetleri hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
  - 23 Eylül 2024 tarihinde 40. ISQua Uluslararası Konferansı kapsamında; uluslararası katılımcıların iştiraki ile çeşitli hastanelere eğitsel saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
  - 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında düzenlenen 40. ISQua Uluslararası Konferansı’nın ilk gününde, TÜSKA ve Avustralya Sağlık Hizmetleri Standartları Konseyi (ACHS) tarafından “Next Generation Accreditation in Healthcare: Digital Transformation and Artificial Intelligence as Solutions to Current Challenges” başlıklı oturum düzenlenmiştir. Bu oturumda, sağlık hizmetlerinde akreditasyonun dijital dönüşüm, yapay zekâ ve performans verileri gibi yeni teknolojilerle nasıl yeniden şekillendirilebileceği üzerine tartışmalar yapılmıştır. Aynı zamanda, TÜSKA’nın ISQua tarafından örnek olarak yayımlanan uzaktan denetim deneyimleri paylaşılarak Türkiye’nin dijital dönüşümdeki öncü rolü vurgulanmıştır.
  - 27 Eylül 2024 tarihinde TÜSKA Başkanı, Accreditation Canada (AC) Başkan Yardımcısı ve Global Development Direktörü tarafından iki ülkenin akreditasyon sistemlerinin mevcut durumu, çalışma mekanizmaları ve iş birliği olanaklarının ele alındığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında Sağlık Bakanlığı ve TÜSKA iş birliğiyle 40. ISQua Uluslararası Konferansı, gerçekleştirilmiştir. 40.ISQua Uluslararası Konferansı kapsamında 25 Eylül 2024 tarihinde, TÜSEB Başkanı katılımı ve Kongre eş başkanları ve ISQua CEO'sunun konuşmalarıyla başlamıştır. 85 ülkeden 1.400 katılımcının yer aldığı Konferansta, alan uzmanı bilim insanları, ülkelerin akreditasyon kuruluşlarının temsilcileri, politika yapıcılar ve denetçilerden oluşan 400 konuşmacı tarafından sağlık hizmetlerinin kalitesi, hasta güvenliği, dijital dönüşüm ve akreditasyon süreçleri gibi birçok kritik konuda bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulmuştur. Etkinlik boyunca 120 oturum ve 500 sunum gerçekleştirilmiştir. TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu Üyeleri ve alan uzmanları oturumlarda konuşmacı olarak yer almıştır.
- 40. ISQua Uluslararası Konferansı Bildiri Kitabının yayımlanması çalışmaları tamamlanmıştır.
- 12 Kasım 2024 tarihinde TÜSKA Başkanı Başkanlığında Mısır Genel Sağlık Akreditasyon ve Düzenleme Kurumu (GAHAR) Başkanı ve çalışma ekibi ile ikinci çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 25 Kasım 2024 tarihinde TÜSKA ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Sağlık Bakanlığı arasında yürütülecek kalite ve akreditasyon çalışmaları hakkında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Enstitü Başkanı ve TÜSKA Uluslararası Programlar Birim çalışanlarının katıldığı toplantıya, KKTC Sağlık Bakanlığı Müsteşarı ve çalışma ekibi katılım sağlamıştır. KKTC tarafından yürütülmekte olan sağlık hizmetlerinde kalite çalışmaları hakkında bilgi sunulan toplantıda TÜSKA' nın kalite ve akreditasyon konusundaki deneyimleri paylaşarak iki ülke arasında ileriye yönelik çalışma takvimi oluşturulmuştur.
- 23-26 Aralık 2024 tarihleri arasında Azerbaycan Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı Tıbbi Kurumlar Akreditasyon ve Kalite Kontrol Merkezi Heyeti, Türkiye ziyaretinde TÜSKA tarafından akredite edilen çeşitli hastanelere eğitim amaçlı saha ziyaretleri gerçekleştirmiştir.
- 26 Aralık 2024 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı Tıbbi Kurumlar Akreditasyon ve Kalite Kontrol Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı ve heyetine, TÜSKA tarafından enstitü ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 27-30 Mayıs 2024 tarihleri arasında TÜSEB mevzuat çalışması kapsamında TÜSKA yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar incelenerek belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda mevzuat güncellemelerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- 5 Eylül 2024 tarihinde TÜSKA tarafından Akreditasyon Programları kapsamında TÜSKA Başkanı başkanlığında "Entegre Sağlık Tesislerinin Akreditasyonu" toplantısı TÜSKA Denetçileri, TÜSKA Akreditasyon Programları Birimi ve Denetim ve Eğitim Yönetimi Birimi çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- 12 Eylül 2024 tarihinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü'nde yeni göreve başlayan çalışanlara oryantasyon eğitimi düzenlenmiştir.
- 15 Ekim 2024 tarihinde Entegre Hastaneler için TÜSKA Akreditasyon Denetim Modeli hakkında TÜSKA Başkanı başkanlığında TÜSKA SAS Denetçileri, TÜSKA Akreditasyon Programları ile TÜSKA Denetim ve Eğitim Yönetimi birim çalışanlarının katılımıyla ikinci toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Klinik rehber kullanımı saha araştırması raporlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- Sağlık hizmetlerinin kalitesinin iyileştirilmesi ve toplum sağlığının geliştirilmesi amacıyla iklim değişikliğinin sağlığın etkisini belirlemeye yönelik yapılan araştırmada veri toplama çalışmaları tamamlanarak çalışma raporu hazırlıklarına devam edilmiştir.
- Akreditasyonun sağlık hizmetleri üzerine etkisini değerlendirmeye yönelik Ankara Bilkent Şehir Hastanesi ile birlikte çeşitli çalışmaların yapılmasına ilişkin Etik Kurul izinleri alınarak veri toplama çalışmaları yürütülmüştür.
- Kalite ve akreditasyon denetim sistemlerini değerlendirmek amacıyla Denetim Kalitesi Ölçeğinin geliştirilmesine yönelik araştırmalara devam edilmiştir.
- 8 Nisan 2024 tarihinde Batman İl Sağlık Müdürlüğü ev sahipliğinde; Elâzığ, Bingöl, Diyarbakır, Mardin, Şırnak, Siirt ve Bitlis İl Sağlık Müdürleri, kamu ve özel hastane temsilcilerinin katılımıyla "TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bölge Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.
- 19 Nisan 2024 tarihinde TÜSKA Başkanı ve ekibi, Diyarbakır İl Sağlık Müdürlüğünü ziyaret ederek, TÜSKA akreditasyon sistemi, ülkemizde sağlık hizmet kalitesinin artırılması, sağlık turizmi kapasitesinin artırılması ve bölge sağlık kuruluşlarında akreditasyonun teşvik edilmesi amacıyla yapılabilecek faaliyetler hususunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Sağlık Bakanlığı tarafından aktif olarak kullanılan "Hasta ve Çalışan Deneyimi" anketlerine yönelik TÜSKA tarafından geçerlik ve güvenilirlik analizi çalışmaları yürütülmüştür.
- 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde TÜSEB tarafından "Afetlerde Sağlık ve Sağlığın Geleceği" ana temasıyla düzenlenen "10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı"nda "İklim Değişikliği ve Afet Tıbbı" paneli TÜSKA Kalite Yönetimi ve İyileştirme Birimi çalışanları tarafından yönetilmiştir.



- İklim Değişikliği ve Afet Tıbbı konusunda toplumun ve sağlık profesyonellerinin farkındalıklarını artırma, sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesine yönelik değerlendirme raporu hazırlanmıştır.
- TÜSKA tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - “Yalın Hastane Sempozyum Programı”,
  - 14 Mart 2024 tarihinde “24. HA Ulusal Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Güvenlik Konferansı”na, “Elevating Healthcare Quality: Lessons from Türkiye's Accreditation Journey” başlıklı bir konuşma ile,
  - 23-24 Mayıs 2024 tarihlerinde “SIGMED V Konferans” kapsamında düzenlenen “Patient Safety-Objective of Medical Services Quality Management Systems” oturumuna, “Driving Quality and Patient Safety: Accreditation Journey of Türkiye” başlıklı sunum ile,
  - 31 Ekim 2024 tarihinde “Temiz Ellerden Temiz Hastanelere” sempozyumuna, “Sağlıkta Akreditasyon Temizlik Standartları Nedir?” konulu sunum ile,
  - 11-12 Ekim 2024 tarihlerinde “Yalın Hastane Kongresi”,
  - 12-15 Aralık 2024 tarihleri arasında “Kış Sempozyumu”na, “Yoğun Bakımda Kalite Standartları Nasıl Olmalı?” konuşması ile

#### 1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- 12 Eylül 2024 tarihinde sağlık politikaları alanında uzmanlık kapasitesini artırmayı ve personelin mesleki gelişimine katkı sağlamayı hedefleyen, sağlık politikası ve halk sağlığı, sağlık ekonomisi, sağlık sistemleri ve performans yönetimi gibi temel ve güncel konulara yönelik birim içi eğitimler düzenlenmiştir.
- 16 Eylül, 23 Eylül ve 7 Ekim 2024 tarihlerinde Avrupa Birliği projelerine katılım süreçleri kapsamında çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Avrupa Birliği projelerine katılım olanakları değerlendirilmiş ve iş birliği fırsatları ele alınmıştır.
- 27 Eylül 2024 tarihinde düzenlenen “Üniversite Öğrencilerinde Sigara Farkındalığını Artırma ve Davranış Değişikliği Oluşturma Müdahaleleri: Tütünsüz Fakülte Projesi” başlıklı proje deneyim paylaşımı ve çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 30 Eylül 2024 tarihinde TAE tarafından ASAM’da düzenlenen “Aşı Üretimi ve Farkındalık Süreçlerinin Yönetimi Toplantısı”na TÜSPE Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında aşı üretim kapasitesinin artırılması, aşı geliştirme süreçlerinin etkin yönetimi, farkındalık oluşturma stratejileri ve bu süreçlerde kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi konuları kapsamlı şekilde ele alınmıştır.
- 16 Ekim 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu ile TÜSEB’in sağlık alanındaki güncel çalışmalarını ve planlanan yenilikçi faaliyetlerini değerlendirmek üzere düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Epidemiyolojik araştırmalar, halk sağlığının tarihçesi ve gelişimi, Türkiye’de sağlık örgütlenmesi, sağlık ölçütleri, salgın ve çevre sağlığı, aile planlaması ve bağışıklama, bulaşıcı olmayan hastalıklar gibi konuların ele alındığı eğitime katılım sağlanmıştır.
- 19 Kasım 2024 tarihinde İstanbul’da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmış olup, toplantıda “Sağlık ve İletişim Bilimi Perspektifinden Sağlık İletişimi ve Disiplinlerarası Yönetim” sempozyum önerisi üzerinde durulmuştur.
- 20 Kasım 2024 tarihinde TÜSEB İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi’nde İstanbul Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile ulusal ve uluslararası projelerde iş birliği yapılabilecek alanlara yönelik toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 22 Kasım 2024 tarihinde özel bir firma ile düzenlenen toplantıda, birinci basamak sağlık kuruluşlarında 40 yaş üzeri bireylerde N-terminal proBNP (NT-proBNP) testinin bir tarama testi olarak uygulanabilirliği hakkında görüşme sağlanmıştır.
- 06 Aralık 2024 tarihinde dijital sağlık ekosistemi, yapay zekâ uygulamaları ve geri ödeme sistemi konularına yönelik düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 10 Aralık 2024 tarihinde sağlık ve iletişim konularını ele almak ve iş birliği imkanlarını değerlendirmek amacıyla düzenlenen toplantıya çevrim içi katılım sağlanmış olup, tüm paydaşların katılımıyla uzun vadeli bir iş birliği için mutabakata varılmıştır.
- 18 Aralık 2024 tarihinde Türkiye’de dijital sağlık ekosisteminin gelişimini desteklemek amacıyla düzenlenen etkinliğe TÜSPE Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır.
- 23 Aralık 2024 tarihinde MEB YLSY Burs Programı kapsamında çeşitli ülkelerde eğitimlerine devam eden bursiyerlerin ülkemizin stratejik hedeflerine daha etkin katkı sunabilmeleri için akademik kariyerlerine yön vermek üzere TÜSEB Enstitü Başkanları tarafından katkı sağlamak ve bursiyerlerin bilimsel çalışmaları hakkında doğrudan bilgi edinmek amacıyla düzenlenen çevrim içi toplantıya TÜSPE Başkanı tarafından katılım sağlanmıştır.

- 24 Aralık 2024 tarihinde TÜSPE organizatörlüğünde sağlık turizmi kapsamında çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı'nda gerçekleştirilen iş birliği ve ağ oluşturma faaliyetleri doğrultusunda, sağlık turizmi kapsamında Amerikan sağlık sistemi içerisindeki yurt dışı tedavilerin Türkiye'ye yönlendirilmesine yönelik geliştirici stratejiler ayrıntılı olarak ele alınmıştır.
- 24 Aralık 2024 tarihinde TÜSPE'de görevli Ar-Ge uzmanı tarafından "Organ Bağışı ve Nakli" konulu seminer düzenlenmiştir. Seminerde organ naklinin ülkemizdeki ve dünyadaki durumu hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunum ile organ nakli alanındaki farkındalığının artırılması ve ulusal düzeyde uygulanabilir politika önerilerinin geliştirilmesine katkı sunulması hedeflenmiştir.
- 26 Aralık 2024 tarihinde TÜSPE organizatörlüğünde Institute for Health Metrics and Evaluation (IHME) Küresel Sağlık Politikası Ortaklıkları Direktörünün katılımıyla IHME ile iş birliği fırsatları kapsamında süreçlerin nasıl gerçekleştirileceğine dair çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 26 Aralık 2024 tarihinde İstanbul Göztepe Prof. Dr. Süleyman Yalçın Şehir Hastanesi'nde organ nakli konusunda aylık olarak düzenlenen bilimsel toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda organ nakli ve beyin ölümüne dair Türkiye'deki sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde yoğunlaşarak, gelecekteki projeler için iş birliği fırsatları değerlendirilmiş ve "Beyin Ölümünden Organ Bağışına Süreç Yönetimi" başlığı altında farklı perspektiflerden incelemeler gerçekleştirilmiştir.
- TÜSPE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 22-30 Nisan 2024 tarihleri arasında "Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı",
  - 14 Eylül 2024 tarihinde "Sağlık Hizmetlerinde Gelecek Vizyon Toplantısı",
  - 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında "40. ISQua Uluslararası Konferansı",
  - 1 Kasım 2024 tarihinde "Sağlık Teknolojilerinde Start-Up'lar ve Girişim Ekosisteminin Geliştirilmesi" konulu toplantı,
  - 11-12 Kasım 2024 tarihlerinde "Klinik Araştırmalar Eğitim Programı",
  - 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde "10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı" kapsamında; TÜSPE Başkanı "Afetlerde Risk Yönetimi ve İletişim" konulu çalışmaya moderatör olarak, enstitü akademisyeni "Politika, Hukuk ve Etik" konulu çalışmaya moderatör olarak, enstitü personeli ise raportör olarak,
  - 21 Kasım 2024 tarihinde "Launch of MERS-tracker: An interactive dashboard to support evidence based decision making" ve "Science-based policymaking: actions with impact" konulu seminerler,
  - 25 Kasım 2024 tarihinde "Launch of the Policy Brief on Sugar-Sweetened Beverages Taxes and Obesity" konulu seminer,
  - 26 Kasım 2024 tarihinde "Strengthening RCCE response to mpox outbreak in the African continent: countries' experience" konulu seminer,
  - 27 Kasım 2024 tarihinde "Türkiye Kanser Enstitüsü Çalıştayı",
  - 28 Kasım 2024 tarihinde "One Health Intelligence: how WHO, FAO and WOAHA work together for global early warning on emerging health threats" konulu seminer,
  - 20 Aralık 2024 tarihinde "Aşı Kararsızlığı" çalışma grup toplantısı,
  - 21 Aralık 2024 tarihinde "Sağlıkta İnovasyon ve Girişim Ekosisteminin Geliştirilmesi" temasıyla düzenlenen "40. TÜSAP Vizyon Toplantısı"

#### 1.1.1.5. Kanser Araştırmaları

- TKE tarafından yürütülen Ulusal ve Uluslararası Projeler;
  - Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme Projesi,
  - Türkiye'de Meme Kanseri Hastalarında Multi-Omik Analizler (Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.)
  - ECHoS-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies (Kanser Misyon Merkezlerinin Kurulması: Ağlar ve Sinerjiler Projesi),
  - EUonQoL-Quality of Life in Oncology: Measuring What Matters for Cancer Patients and Survivors in Europe (Onkolojide Yaşam Kalitesi: Avrupa'daki Kanser Hastaları ve Hayatta Kalanlar için Neyin Önemli Olduğunun Ölçülmesi Projesi)
- 23 Ocak 2024 tarihinde konfokal mikroskoplarının özellikleri hakkında ilgili firma temsilcileriyle çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 25 Ocak 2024 tarihinde monoklonal antikorların Türkiye’de üretilmesine yönelik geliştirilebilecek ortak projeler konusunda ilgili firma temsilcileriyle toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 04 Mart 2024 tarihinde Avrupa’da 42 farklı merkezin katılım sağladığı ve TKE’nin de ortaklarından olduğu Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu kapsamında kanser hastalarının yaşam kalitelerinin değerlendirilmesini amaçlayan “Euonqol- Onkolojide Yaşam Kalitesi: Avrupa’daki Kanser Hastaları ve Hayatta Kalanlar İçin Neyin Önemli Olduğunun Ölçülmesi” projesinin araştırmacı toplantısına çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır.
- 28 Mart 2024 tarihinde TKE tarafından “İlaç Geliştirmede Preklinik Araştırmalar ve Ruhsatlandırma Süreçleri Paneli” gerçekleştirilmiştir.
- 3 Nisan 2024 tarihinde TKE tarafından Ulusal Kanser Haftası Etkinlikleri kapsamında “Kanserden Korunmak Mümkün Mü?” paneli gerçekleştirilmiştir.
- 3 Nisan 2024 tarihinde bir ilaç firması ile ulusal ve uluslararası iş birlikleri hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 29-30 Nisan 2024 tarihlerinde düzenlenen “Qatar Precision Health Institute Launch Event” etkinliğine TKE Başkan Vekili katılım sağlamıştır. TÜSEB ve QPHI arasında yenilikçi hassas tıp uygulamalarının iki ülke arasındaki gelişimine katkı sağlamak amacıyla ikili iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- 31 Mayıs 2024 tarihinde İspanya’daki uygulamalı araştırma ve teknolojik geliştirme merkezinin araştırmacıları ile TKE Başkan Vekili ve Araştırmacıları arasında AB Horizon projelerinde ortaklık süreçlerine yönelik çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- OECE ile olası iş birliği fırsatlarını değerlendirmek üzere çevrim içi gerçekleştirilen toplantıya TKE Başkan Vekili ve Araştırmacısı katılım sağlamıştır.
- 15 Ağustos 2024 tarihinde ASAM bünyesinde bulunan laboratuvarlarda kurulumu tamamlanan ultrasantrifüj cihazı ve konfokal mikroskop cihazının kullanımına yönelik verilen eğitime ilgili personel tarafından katılım sağlanmıştır.
- AB tarafından desteklenen ve proje partneri olduğumuz ECHO-S- Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies Projesi’nin web sitesine TKE’nin bilgileri eklenmiştir.
- 31 Ekim 2024 tarihinde TKE Araştırmacısı tarafından geliştirilen “Pankreas Kansere Yönelik Neoantijen Hedefli mRNA Aşı Geliştirilmesi” projesi kapsamında proje partnerleriyle çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 11 Kasım 2024 tarihinde Asya Ulusal Kanser Merkezleri İttifakı (ANCCA) tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- OECE World Ağının ilk toplantısına TKE Başkan Vekili katılım sağlamış ve OECE World Ağının resmi olarak başlatılmasına yönelik bir Mutabakat Zaptı (MoU) imzalanmıştır.
- 26 Kasım 2024 tarihinde TKE bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu ve Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu toplantısı çevrim içi gerçekleştirilmiştir.
- 16 Aralık 2024 tarihinde TKE ile çeşitli derneklerin katkılarıyla “Türkiye’de Kapsamlı Genomik Analizlerin Yaygınlaştırılması ve Geliştirilmesi Çalışmayı” düzenlenmiştir.
- EUonQoL- Quality of Life in Oncology: measuring what matters for cancer patients and survivors in Europe” projesi kapsamında, 69 gönüllünün katılımıyla yaşam kalitesini ölçen bir anket çalışması gerçekleştirilmiştir.
- AB tarafından desteklenen ve katılımcısı olduğumuz ECHOS Projesi iş paketleri kapsamında çevrim içi katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 28 Şubat 2024 tarihinde “2. İş Paketi: Ulusal Kanser Misyon Merkezleri: Tasarım, Yaratım ve Bilgi Alışverişi” toplantısı,
  - 25 Mart 2024 tarihinde “3. İş Paketi: Çok Paydaşlı Tanımlama, Katılım ve İş Birliği” toplantısı,
  - 23-24 Nisan 2024 tarihlerinde “3. İş Paketi: Çok Paydaşlı Tanımlama, Katılım ve İş Birliği” Toplantısı ve toplantı kapsamında “Brace yourself for impact” çalışmayı,
  - 26 Haziran 2024 tarihinde “3. İş Paketi: Çok Paydaşlı Tanımlama, Katılım ve İş Birliği” kapsamında “NCMH’lerde Topluluk Katılımı” semineri,
  - 9 Temmuz 2024 tarihinde “3. İş Paketi: Çok Paydaşlı Tanımlama, Katılım ve İş Birliği” kapsamında “AB Kanser Misyonu: Vizyon ve Finansman Fırsatları” seminerine,
  - 17 Temmuz 2024 tarihinde “5. İş Paketi: NCMH’lerin Avrupa Birliği Ağının Kurulması” toplantısı,
  - 28 Ağustos 2024 tarihinde “2. İş Paketi: Ulusal Kanser Misyon Merkezleri: Tasarım, Yaratım ve Bilgi Alışverişi” toplantısına,
  - 22 Ekim 2024 tarihinde “3. İş Paketi: Çok Paydaşlı Tanımlama, Katılım ve İş Birliği” kapsamında “Paydaş Tanımlama ve Katılım Aracının Dahili Lansmanı” çalışmayı

- EUonQoL-Quality of Life in Oncology: Measuring What Matters for Cancer Patients and Survivors in Europe Projesi iş paketleri kapsamında çevrim içi katılım sağlanan toplantılar aşağıda yer almaktadır;
  - 10 Nisan 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik Araştırmacı Toplantısı”,
  - 7 Mayıs 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 7. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 4 Haziran 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 8. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 10 Temmuz 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 9. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 28 Ağustos 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 10. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 18 Eylül 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 11. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 16 Ekim 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 12. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 6 Kasım 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 13. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 22 Kasım 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 14. Araştırmacı Toplantısı”,
  - 18 Aralık 2024 tarihinde 7. İş Paketi “Veri Toplayıcılarına Yönelik 15. Araştırmacı Toplantısı”
- TKE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 19 Nisan 2023 tarihinde “II. Güney Marmara Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümleri Öğrenci Sempozyumu”na konuşmacı olarak,
  - “Uzaktan İyi Klinik Uygulamalar Eğitimi” - “Temel İyi Klinik Uygulamalar Kursu”,
  - 4 Temmuz 2024 tarihinde “EUHPP Canlı Web Semineri-AB Kanseri Görevi-İlk proje kümesi politika web semineri: Kanseri Anlamak” semineri,
  - 1 Ekim 2024 tarihinde “II. Genetik Tanıda Yenilikçi Çözümler Zirvesi” toplantısı,
  - 21 Ekim 2024 tarihinde “ECHO-S-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies Projesine, Unutulma Hakkı” semineri,
  - 25 Ekim 2024 tarihinde “ECHO-S-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies Projesine, National Cancer Mission Hubs-Concept Models” çalıştay,
  - 11-12 Kasım 2024 tarihlerinde “Klinik Araştırmalar Eğitim Programı”,
  - 18 Kasım 2024 tarihinde “Bio-Rad Life Science Technology Summit” etkinliği,
  - 19 Kasım 2024 tarihinde “The Illumina Innovation Day” etkinliği,
  - 1-2 Aralık 2024 tarihlerinde “Hassas Sağlık ve Prediktif Genomik Alanında Büyük Ölçekli Programlar Kurulması” başlıklı çalıştay,
  - 4-8 Aralık 2024 tarihleri arasında “16. Uluslararası Katılımlı Ulusal Tıbbi Genetik Kongresi”ne konuşmacı olarak,
  - 12-13 Aralık 2024 tarihlerinde “Tek Hücre Sekanslama Çalıştay”na “Kanserde İlaç Direnci Çalışmada Tek Hücre Yaklaşımları” konulu sunum ile,
  - 19-20 Aralık 2024 tarihlerinde “Disiplinlerarası Bilim ve Güncel Gelişmeler” temalı “XVI. Aziz Sancar DETAE Günleri”nde, “Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi”nin tanıtımı ile

#### 1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

- TÜSEB web sayfası üzerinden aşı portalı geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
- TAE bünyesinde yürütülen “Osmanlı İmparatorluğu ve Cumhuriyet Döneminde Aşı ve Bulaşıcı Hastalıklar Tarihi ve Kaynak Dokümanlarının Oluşturulması Projesi” kapsamında aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür.
  - Akademik yayımlar ve başvuru kaynağı olabilecek bir kitap şeklinde yayımlanacaktır.
  - Çeşitli kurumların arşivlerinden temin edilen belgelerin tasnifleri yapılmıştır. Osmanlı İmparatorluğu Dönemi ve Cumhuriyet Döneminde yürürlüğe girmiş olan mevzuatın derlendiği/yayımlandığı Düstur, Külliyyat-ı Kavanin, Sicill-i Kavanin ve Resmî Gazete web sitesinde sağlık alanındaki mevzuatın taraması yapılmıştır. Çeşitli kütüphanelerden ve kurumlardan elektronik ortamda ve basılı olarak kaynak temin edilmiştir.
  - 15 Şubat ve 11 Mart 2024 tarihlerinde alanında uzman akademisyenler ile toplantılar yapılmıştır.
  - 12 Mart 2024 tarihinde “Cilt I Osmanlı İmparatorluğu Döneminde Bulaşıcı Hastalıklar ve Aşı Tarihi” kitabının konu başlıklarını değerlendirmek üzere çevrim içi toplantı yapılmıştır.
  - Projenin 1. Dönem Ara Bilimsel Raporu ve 1. Dönem Ara Mali Raporu (19.09.2023-19.09.2024) hazırlanmıştır.
- TAE bünyesinde Aşı Ar-Ge Bilim Kurulu, Endüstriyel Aşı Üretimi Bilim Kurulu, Pandemi Riski Yaratan Etkenlere Yönelik Enfeksiyon Hastalıkları Bilim Kurulu, Aşı Epidemiyolojisi Bilim Kurulu, Klinik Araştırma Ön Değerlendirme ve Takip Bilim Kurulu, Aşı ve Bağışıklama Eğitim Bilim Kurulu üyelerinin görevlendirme süreçleri yürütülmüştür.
- TÜSEB ASAM bünyesindeki laboratuvarlarda kalite yönetimi ve ileriki aşamalarda akreditasyon süreçlerinin temelini oluşturmak üzere, laboratuvar makine/teçhizat envanteri çalışması gerçekleştirilerek her cihaz için

sorumlu ve yedek sorumlular belirlenmiştir. Kalite dokümantasyonlarının oluşturulması adına TÜSKA ile iş birliği halinde değerlendirme toplantıları yapılmış ve süreçler planlanmıştır.

- Ar-Ge Birimi Risk Planı ve Standart Çalışma Prosedürleri oluşturulmuştur.
- 29 Ocak 2024 tarihinde “Long-Term Immunogenicity and Safety of a Homologous Third Dose Booster Vaccination with TURKOVAC: Phase 2 Clinical Study Findings with 32-Week Post-Booster Follow-Up” isimli makale “Vaccine” dergisinde yayımlanmıştır.
- Journal of Pediatric Infection dergisinin; Mart 2024 tarihli 1. Sayısında “Bağışıklama ve Aşı ile İlgili Sorular ve Kısa Cevaplar” ve “Vaccination Practices in Ottoman Schools; Osmanlı’da Okullarda Aşı Uygulamaları” bölümü, Haziran 2024 tarihli 2. Sayısında “Portraits from Our Medical History: Dr. Elhan Özlüarda (1927-2013)” ve “Bağışıklama ve Aşı ile İlgili Sorular ve Kısa Cevaplar” bölümü, Eylül 2024 tarihli 3. Sayısında “Portraits from Our Medical History: Dr. Tevfik Salim Sağlam; Tıp Tarihimizden Portreler: Dr. Tevfik Salim Sağlam” ve “Bağışıklama ve Aşı ile İlgili Sorular ve Kısa Cevaplar” bölümü, Aralık 2024 tarihli 4. sayısında “Bağışıklama ve Aşı ile İlgili Sorular ve Kısa Cevaplar” ve “Türkiye’de Ebeveynlerin Aşıya İlişkin Tutumları Üzerine Yapılan Çalışmalara Toplu Bakış” bölümü yayımlanmıştır.
- “Klinik Araştırmalar Kitabı 2024” ün, “Aşılarda Klinik Araştırmalar” ve “Klinik Araştırmalarda Saha Görevlisinin Rolü” bölümleri hazırlanmıştır.
- “Temel Klinik Araştırma Eğitimlerinin Etkinliğinin Değerlendirilmesi” isimli makale TÜSEB JHIT Dergisi 2024 yılı 3. sayısında yayımlanmıştır.
- “Çocukluk Çağı Aşı Bilgi, Tutum, Davranışları ve Eğitim İhtiyaçlarının Belirlenmesi; Sağlık Çalışanları Örneği” Journal of Pediatric Infection dergisinden kabul almıştır.
- “3-6 Yaş Çocuklarının Afet Sonrası Psikososyal İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Okul Öncesi Eğitim Programıyla Bütünleştirilmiş Psikososyal Destek Programının Geliştirilmesi” projesi kapsamında öncelikli hedeflerden biri olan etkinliği kanıtlanan materyallerin yaygınlaştırılmasını sağlamak amaçlı web sayfası oluşturulmuş olup, proje ile ilgili iş ve işlemler devam etmektedir.
- “*Streptococcus Pneumoniae* Tespitinde Yeni, Hızlı ve Kolay Bir Yaklaşım; İdrardan Yüksek Duyarlılıkla Pnömolizin Tayini Yapabilen Moleküler Baskılama Temelli Hızlı Test Kiti Tasarımı” projesinin Etik Kurul başvuru onayı alınmıştır. Proje kapsamında makine/teçhizat ve sarf malzeme alımları başlatılmış ve bazı cihazların teslimat ve kurulumları yapılmıştır. Proje kapsamında 1. iş paketinin deneysel aşamalarına başlanmıştır.
- “Yeni Nesil Pnömokok Aşıları ve Alternatif Tedavileri İçin Umud Vaad Eden, Çok İşlevli Bir Pnömokokal Virülans Faktörü Olan Pnömolizin Proteininin Rekombinant Üretimi ve Yenilikçi Bir Yaklaşım İle Saflaştırılması”, “Farklı Yaş Gruplarında Kızamık, Kızamıkçık, Kabakulak (KKK) Aşılması Gerçekleştirilmesi Sonrası Kızamık Virüsüne Özgül Oluşan T Hücre Cevabının Akım Sitometresi İle Analiz Edilmesi ve Serokonversiyon Oranlarının ELISA Yöntemiyle Karşılaştırılması ve Sonuçlarına Göre Aşı Takvimi Güncelleme Önerisi”, “*Botulinum* Nörotoksin A, B, E ve F Toksoidlerinin Eldesi ve Klinik Kullanıma Hazır Olacak Şekilde Pilot Antiserum Üretim Sürecinin Geliştirilmesi” ve “Su Kaynaklarında Olağan ve Olağanüstü Durumlarda, İnsan Sağlığını Tehdit Eden Fekal-Oral Geçişli Mikrobiyolojik Ajanların Yerinde Analizi” projelerinin bilimsel değerlendirme süreçleri olumlu sonuçlanmış olup süreçler devam etmektedir.
- “Yeni Nesil Boğmaca Aşısı Geliştirilmesine Yönelik İki Komponentli Antijen Eldesi ve Aşı Adayının Güvenlik ve Etkinliğinin Araştırılması”, “Erken Faz Çalışmalarını Kapsayacak Şekilde Kuduz Aşısı Adayının Antijenden Başlayarak Geliştirilmesi” ve “Maymun Çiçeği (Mpox) Virüsüne Karşı Canlı Attenüe, İnaktif, Alt Birim ve Adenoviral Vektör Bazlı Aşı Platformlarının Geliştirilmesi ve Kapsamlı Karşılaştırılması” projeleri bilimsel değerlendirme aşamasındadır.
- “Rotavirüs Aşı İhtiyacının Serotip Tespitine Yönelik Ankara İlinde 0-5 Yaş Arası Rotavirüs İshali Olan Çocuklarda Moleküler Tiplendirme İle Serotip Tayini- Pilot Çalışma”, “A Grubu Beta Hemolitik Streptokoklarda M Serotiplendirmesi ve Antibiyotik Direnç Çalışması”, “Yeni Doğan Gıda Takviyelerinde Önemli Bir Potansiyeli Olan ve Bağışıklık Üzerinde Önemli Etkileri Bulunan Anne Sütü Oligosakkaritlerinin Türkiye Popülasyonunda Profillenmesi” ve “Türkiye’de Çocukların Süt Dişlerinin Sürme Zamanlarının Belirlenmesi” projeleri başvuru sürecindedir.
- Aşı Ar-Ge laboratuvarı altyapısı oluşturmaya yönelik satın alma süreçleri tamamlanan cihazların kurulumu ve kullanıcı eğitimleri gerçekleştirilmiş, temel kimyasal ve sarf malzemelerin teslimatı tamamlanmış olup, laboratuvarın makine parkının ve altyapısının genişletilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
- Ankara Halk Sağlığı Mikrobiyoloji Referans Laboratuvarları ve Biyolojik Ürünler Dairesi Başkanlığı Viroloji Referans Laboratuvarları’nda; Türkiye’ nin çeşitli illerinden gelen hasta kişilere ait Influenza A/B, Respiratuvar Sinsityal Virüs (RSV), Kırım Kongo Kanamalı Ateşi, Mevsimsel COVID, COVID-19 gibi viral numunelerin genetik materyal

ekstraksiyonu, bu numunelerin gerekli görüldüğü takdirde PCR çalışmaları, hücre kültürü laboratuvarlarında RD20, SIAT, Hep-2 hücre hatlarında hücre pasajlama çalışmaları yapılmış, bu kapsamda ASAM bünyesindeki TAE Hücre Kültürü Laboratuvarı içerisinde CO2 inkübatör, su banyosu ve ihale kapsamında alınan mikroskopların kurulumu tamamlanarak çeşitli hücre hatlarıyla deneysel çalışmalara başlanarak aktif hale getirilmiştir.

- 2002 yılında ABD'de onaylanan ikinci nesil *triazol antifungal* bir ilaca yönelik, TAE Ar-Ge laboratuvarı envanterinde bulunan cihaz kullanılarak alternatif, hızlı ve maliyetsiz bir yöntem geliştirme çalışmaları yürütülmüş fakat istenilen saptama limitine inilemediğinden farklı cihazlar ile ileri metot geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.
- Böbrek taşı hastalıklarında böbrek taşının içeriğinin analizi için TAE Ar-Ge laboratuvarı envanterinde bulunan cihaz kullanılarak böbrek taşı kütüphanesi kurulumu tamamlanmıştır.
- Genel Bağışıklama Uygulamaları Kitabı'nın, Hastalıklar ve Aşılar modülünde yer alan hastalık bölümlerinin yazımına ve değerlendirilmesine devam edilmiştir. "Tetanos" bölümü ve "Pnömonokokal Hastalık" bölümünün taslak çalışması tamamlanmış, "Kuduz", "Çocuk Felci" ve "Tüberküloz" bölümleri gözden geçirilerek yazarlara geri bildirimde bulunulmuştur. 6 Şubat 2024 tarihinde TAE ve TİTCK iş birliğiyle, ASAM'da "Klinik Araştırmalarda Sigorta Çalıştayı II. Oturumu" gerçekleştirilmiştir.
- Aşı Haftası, 28 Temmuz Dünya Hepatit Günü ve 27 Aralık Uluslararası Salgına Hazırlıklılık Günü için bilgi notu hazırlanarak web sayfasında ve sosyal medya üzerinden yayımlanmıştır.
- 16 Nisan 2024 tarihinde TAE Başkanı tarafından "Bulaşıcı Hastalıklar ve Korunmak İçin Alınacak Önlemler" eğitimi verilmiştir.
- Sahada görev yapan sağlık çalışanlarına yönelik düzenlenen "Temel Aşı Uygulama Eğitimi" kapsamında 2 tanesi Ankara'da olmak üzere, Gaziantep, Urfa, Ordu ve Samsun illerinde toplam 6 tane eğitim gerçekleştirilmiştir.
- 23 Nisan 2024 tarihinde çocukların aşı konusunda farkındalığını sağlamak ve bilgi vermek amacıyla HSGM ve Ankara İl Sağlık Müdürlüğü iş birliği ile etkinlik düzenlenmiştir.
- Toplumun aşı konusunda farkındalığının artırılması ve bilgilendirilmesi amacıyla HSGM iş birliği ile "Aşı Ol Sağlıklı Ol" sloganı kullanılarak hazırlanan afişler ile "Çocukluk Dönemi Aşı Takvimi" ve "Aşı ve Aşı Sonrası İstenmeyen Etkiler" broşürleri hazırlanmıştır.
- 24 Nisan 2024 tarihinde toplumda aşı tereddütünün önlenmesi için uygulanabilecek stratejiler arasında aşı zorunluluğunun, mevzuat ve uluslararası sözleşmeler çerçevesinde değerlendirilmesi ve öneriler geliştirilmesi amacıyla "Hukuki Durum Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- 25 Nisan 2024 tarihinde toplumun aşı ve bağışıklama konusunda sağlık okuryazarlığını geliştirmeye yönelik, yöntemler belirlemek amacıyla HSGM ve çeşitli medya yayın organlarının sağlık muhabirleri/editörlerinin katılımlarıyla "Sağlık Okuryazarlığı Çerçevesinde Aşı Çalıştayı" düzenlenmiştir.
- 30 Eylül 2024, 28 Ekim 2024, 6 Kasım 2024 ve 20 Aralık 2024 tarihlerinde Türkiye Hıfzıssıhha Aşı ve Biyoteknolojik Ürün Araştırma ve Üretim Merkezinin geliştirilmesine yönelik "Aşı Üretimi ve Farkındalık Süreçlerinin Yönetimi Toplantıları" geniş katılımı gerçekleştirilmiştir.
- TAE tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 03 Ocak 2024 tarihinde "Diagnosing Psychological Problems of Ottoman Soldiers in the First World War: The Case of Hysteria" konferansı,
  - 25 Ocak 2024 tarihinde "Viral Vektörler Üretim Teknolojileri ve Uygulama Alanları" sunumu,
  - 08 Şubat 2024 tarihinde "Genetiği Değiştirilmiş Farelerde İnsan Hastalıklarının Modellemesi" sunumu,
  - 07 Mart 2024 tarihinde "Aşı İmmünolojisi" sunumu,
  - 11 Mart 2024 tarihinde "Trafik Güvenliği Eğitimi",
  - 1 ve 22 Nisan 2024 tarihlerinde "Hacettepe Üniversitesi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Eğitimcilerin Eğitimi Programı",
  - 22 Nisan ve 27 Mayıs 2024 tarihlerinde "Ergen Sağlığı Çalışma Grubu" toplantıları,
  - 10-11 Mayıs 2024 tarihlerinde "Moleküler Onkoloji Kongresi",
  - 29 Mayıs 2024 tarihinde "Mikrobiyal Sistemlerde Rekombinant Protein Üretimi ve Medikal Biyoteknoloji Alanındaki Uygulamalar" sunumu,
  - 15 Ağustos 2024 tarihinde ASAM'da "Anne Sütü Glikomlarının Sağlık ve Hastalığıdaki Rolü" sunumu,
  - "Deney Hayvanları Kursu Teorik ve Uygulamalı Eğitimi",
  - "A Universal Strategic Necessity: From Molecule to Drug (Evrensel Bir Gerekliklik: Molekülden İlaça) Eğitimi",
  - "Protein Araştırma ve Biyoproseslerdeki Yenilikçi Teknolojilerin Geliştirilmesi Eğitimi",
  - "Biacore™ SPR Cihazı Demo Eğitimi",

- 6 Ekim 2024 tarihinde “TEKNOFEST” kapsamında bilimsel içerikli ve deneysel stant etkinliklerinin fikir ve uygulama aşamalarında destek ile,
- 2-6 Ekim 2024 tarihleri arasında “Aşı Öncüleri İçin 6. Aşı Kursu”,
- 5 Ekim 2024 tarihinde “Vakam Ataklarla Öksürüyor, Boğmaca ise” ve “Vakamın Sarılığı Var, Hepatit A Olabilir mi?” vaka yönetimlerine yönetici olarak,
- 4-6 Ekim 2024 tarihleri arasında “2.Uluslararası Gülhane Anne Sütü ve Emzirme Kongresi”,
- 09 Ekim 2024 tarihinde “Harcamaların Elektronik Ortamda Gerçekleştirilmesine İlişkin Genel Bilgiler” sunumu,
- 16-18 Ekim 2024 tarihleri arasında “5. Aşı Bilimi Kongresi”,
- 23-25 Ekim 2024 tarihleri arasında “BIOEXPO’24” etkinliğine,
- 30 Ekim 2024 tarihinde Rekabetçi Sektörler Programı “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt Projesi 3.Bilgi Günü Hesaplamalı Yöntemlerle Aşı ve İlaç Geliştirme Stratejileri” toplantısı,
- 05 Kasım 2024 tarihinde “Yeni Pandemi Olur mu?” sunumu,
- 11-12 Kasım 2024 tarihlerinde “Klinik Araştırmalar Eğitim Programı”,
- 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde “10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”na raportör olarak,
- 16-19 Kasım 2024 tarihleri arasında “Aşı Öncüleri İçin İleri Düzey Aşı Kursu”,
- 27 Kasım 2024 tarihinde “AİFD Yenilikçi İlaçlar Sempozyumu”,
- “14.Sağlıkta Kalite Standartları Değerlendiricisi Sertifikalı Eğitim Programı”,
- 28 Kasım-1 Aralık 2024 tarihleri arasında “Tüm Paydaşları ile Aşı ve İmmünizasyon Mezuniyet Sonrası Eğitim Kursu”,
- “2024 Dünya Aşı Haftası” etkinlikleri kapsamında aşı farkındalığı kazandırmak amacıyla “Aşı ve Bilim Şenliği” için açılan stantta sosyal etkinlikler ile tanıtım etkinlikleri,
- “Klinik Araştırmalarda Erken Faz Klinik Araştırmaları Sempozyumu”na (Onkoloji) “5.Erken Faz Klinik Araştırmalar Sempozyumu” (Faz 1 ve Faz 2 kursu),
- “The 2nd International Electronic Conference on Vaccines Part of the International Electronic Conference on Vaccines series 27–29 Nov 2024” konferansı,
- 13 Aralık 2024 tarihinde “İnfluenza Pandemisi Planı Konsültasyon Toplantısı”,
- 16 Aralık 2024 tarihinde “COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt (SciReact)” projesi çerçevesinde “4. Bilgi Günü” etkinliği,
- 19 Aralık 2024 tarihinde “Yeni Yönetmelikler Çerçevesinde İyi Klinik Uygulamalar Eğitimi”,
- 18-19 Aralık 2024 tarihlerinde “Temel İlk Yardım Eğitimi”,
- TAE amaçları doğrultusunda personel yetkinliğini artırmak üzere; “İlaçta Ar-Ge Uzmanlık Eğitimi”, “Klinik Araştırma Uzmanlık Eğitimi”, “Kalite Mühendisliği ve Yöneticiliği Eğitimi” ve “Baş Denetçilik Eğitimleri”, AFAD Deprem Simülasyon Merkezinde düzenlenen “Deprem Farkındalığı ve Simülasyon Uygulaması Eğitimi”

#### 1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

- Dijital patoloji görüntülerinde tümör evresi tahmini ve hücre tespiti üzerine başlatılan “Dijital Patoloji Projesi” kapsamında derin öğrenme tabanlı bir sistem geliştirilmiştir. Bu sistem histopatolojik görüntülerde mitoz içeren tümör hücrelerini tespit ederek ve tümör evresini belirleyerek tanı süreçlerinde objektif, hızlı ve güvenilir sonuçlar sunmayı hedeflemektedir.
- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesine yönelik çalışmalar doğrultusunda 2023 yılında desteklenen “Türkiye Genom Projesi Analizi ve Paylaşımı” projesi kapsamında anote edilmiş varyantlar, <https://tgd.tuseb.gov.tr/tr/> adresindeki portal aracılığıyla kamuoyuna sunularak kullanıma açılmıştır. Projenin teknik boyutu, genetik varyantların haritalanması, frekanslarının hesaplanması ve bu bilgilerin kullanıcı dostu bir portal aracılığıyla erişilebilir hale getirilmesini içermektedir. Bu süreçte, genetik varyantların Türkiye'deki popülasyon içindeki oranları belirlenmiş ve bu bilgiler dünya genelindeki popülasyonlarla karşılaştırılmıştır. Veri işleme sürecinde kullanılan yenilikçi algoritmalar, biyoinformatik analizlerin hızını ve doğruluğunu artırırken aynı zamanda gelecekteki genom projeleri için de rehber niteliğinde olmuştur.
- TÜYZE tarafından; “Mamografi Görüntülerinden BI-RADS Sınıflaması”, “Multi-parametrik MRI İle Prostat Kanseri Tespiti ve Tanısı” ve “Yapay Zekâ İle Düşük Dozlu BT Taramalarından Akciğer Kanseri Tespiti” projelerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

- 24 Ocak 2024 ve 12 Haziran 2024 tarihlerinde TÜYZE ekibi ve Sağlık Bakanlığı yetkilileri ile yürütülen ve yürütülmesi planlanan yapay zekâ projelerine ve sağıkta yapay zekâ konusunda iş birliğine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 27 Mart-22 Mayıs 2024 tarihleri arasında sağık profesyonellerinin dijital sağık, veri bilimi ve yapay zekâ konularında farkındalıklarını artırmak amacıyla düzenlenen “Sağıkta Yapay Zekâ Seminer Serisi” kapsamında; “Sağıkta Yapay Zekâ ve TÜSEB Vizyonu”, “Medikal Alanda Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ”, “Yapay Zekânın Matematiksel Altyapısı ve Klinik Veri İle Açıklanması”, “Denetimli Makine Öğrenmesi: Karar Ağaçları, k-NN”, “Yapay ve Evrişimsel Sinir Ağları”, “Yarı Denetimli ve Denetimsiz Öğrenme: K-Means, Pekiştirmeli Öğrenme”, “Medikal ve Yapay Zekâ İş Birliği Örnekleri” konularında TÜYZE Başkanı tarafından açılış konuşması, araştırmacıları tarafından ise sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- 03 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen “Sağıkta Dijital Dönüşüm Çalıştayı”na TÜYZE Başkanı “Sağıkta Dijital Dönüşüm ve TÜSEB Vizyonu” adlı konuşmasıyla katılım sağlamıştır.
- 5-8 Haziran 2024 tarihleri arasında düzenlenen “Avrupa Dijital Patoloji Kongresi” ne TÜSEB Başkan Yardımcısı V. ile TÜYZE Başkanı ve araştırmacısı katılım sağlamıştır.
- “CNMI-YOLO: Domain Adaptive and Robust Mitosis Identification in Digital Pathology” başlıklı makale USCAP - United States and Canadian Academy of Pathology - Laboratory Investigation dergisinde yayımlanmış olup, Ekim 2024 sayısı (Volume 104 Issue 10) kapağı olarak seçilmiştir.
- 2024 yılı içerisinde TÜYZE ekibi tarafından TÜYZE’nin görevleri, projeleri ile çalışma alanlarında iş birliğini artırmaya yönelik bilimsel toplantılar düzenlenmiştir.
- TEKNOFEST 2024’te Sağıkta Yapay Zekâ Yarışmasının dördüncüsü düzenlenmiştir. Toplamda 5.393 takım ve 11.457 yarışmacının başvurduğu yarışmada 58 takım finalist olmaya hak kazanmıştır. Bu yarışma, geleceğimizin sağık Ar-Ge inovasyonunda rol alacak genç kuşakların farkındalığını artırmasında ve mevcut start-up’ların TÜSEB bünyesinde “Fikirden Ürüne” projesinin gerçekleştirilmesinde önemli rol oynamaktadır. TÜSEB, yarışma sürecinde genç yeteneklerin sağık teknolojileri alanındaki potansiyellerini keşfetmelerine olanak tanıyarak, geleceğin sağık inovasyonlarına önemli bir zemin hazırlamıştır.
- Sağlık Bakanlığı ile birlikte “Afetlerde Sağık ve Sağığın Geleceği” ana temasıyla düzenlenen 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’nda “Acil Tıpta Yenilikçi Teknolojiler ve Dijital Sağık Çalıştayı”na TÜYZE Başkanı moderatör olarak katılım sağlamıştır.
- 2-4 Aralık 2024 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen “HIMSS Eurasia Sağık Bilişimi ve Teknolojileri Eğitimi, Konferansı ve Fuarı” kapsamında “Sürdürülebilir Sistemlerin Kurulumunda Yapay Zekâ Teknolojilerinin Kullanımı ve Yakın Gelecekte Bizi Bekleyen Fırsatlar ve Tehditler” oturumuna, TÜYZE Başkanı moderatör olarak katılım sağlamıştır.
- 15-17 Kasım 2024 tarihleri arasında düzenlenen “IV. Uluslararası Sağıkta Yapay Zekâ Kongresi” kapsamında TÜYZE bünyesindeki akademisyenler tarafından; “Tıbbi Dokümanların Büyük Dil Modelleriyle İşlenmesi”, “Mamografi Tarama Görüntülerinden Yapay Zekâ İle BI-RADS Sınıflaması ve Lezyon Tespiti”, “Multi-parametrik Manyetik Rezonans Görüntülerde Prostat Kanseri Tespiti ve Tanısı”, “Dijital Patoloji ve Yapay Zekâ” konularında sunumlar gerçekleştirilmiştir.

#### 1.1.1.8 Sağık Alanında Halk Sağığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

- 18 Mart 2024 tarihinde İstanbul’da bir Eğitim ve Araştırma Hastanesi’nde düzenlenen toplantıya katılım sağlanarak, evde sağık hizmetleri konusunda ortak bir proje yapılması üzerine fikir birliğine varılmıştır.
- AB fonlarından yararlanmak amacıyla gerçekleştirilecek ortak projeler için İstanbul’da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Yaşlı sağığına yönelik deneysel ortak bir çalışma yapılması için düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı’nın sonuç raporunun yazımına katkı sağlanmıştır.
- 18 Kasım 2024 tarihinde TÜHKE Başkan Vekili moderatörlüğünde, “Nadir Hastalıklar ve Orphanet” başlıklı çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda nadir hastalıklar ve “Avrupa Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaçlar Veri Tabanı ve Bilgi Platformu” (Orphanet) projesinin Türkiye’deki durumu üzerine konular tartışılmıştır.
- İç kontrol sistemi ve TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür.



## 1.2. Yönetim ve Destek Programı

### 1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

#### 1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Yerleşkesine, güvenlik altyapısını güçlendirmek amacıyla 2 adet güvenlik duvarı alımı gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal güvenliğin artırılması kapsamında; web uygulamalarının korunması için Web Application Firewall (WAF) lisans yenilemesi, kurumsal e-posta güvenliğini güçlendirmek amacıyla 2 adet Mail Gateway, kimlik doğrulama sistemlerinin güvenliğini sağlamak için 1 adet kimlik doğrulama lisansı ve siber tehditlere karşı anlık koruma sağlamak amacıyla 1 adet Zero Day (Sıfırıncı Gün) koruma lisansı yenilenmiştir. Ayrıca ağ trafiğinin izlenmesi ve güvenliğinin artırılması amacıyla Ağ Trafiği Analiz Yazılımı (Analyzer) lisans yenilemesi gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 200 Mbps, Yeşil Köşk Binasında 50 Mbps ve Ankara Mamak Hizmet Binası'nda 100 Mbps olmak üzere üç adet Metro İnternet hattının hızları artırılmış, böylece ağ altyapısının kapasitesi genişletilerek veri iletiminde daha yüksek verimlilik sağlanmıştır.
- Başkanlığımızın bilişim hizmetlerinin Metro İnternet hattında yaşanabilecek olası kesintilere karşı kesintisiz şekilde devam edebilmesi amacıyla, İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 50 Mbps hızında radyolink yedeklilik altyapısı sağlanmıştır.
- İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde bulunan yeşil ve beyaz köşkler için toplamda 12 (on iki) adet kablosuz erişim noktası cihazı alınmıştır.
- TÜSEB kurumsal web sayfası 2024 yılı içerisinde güncel teknolojiye göre yeniden tasarlanıp geliştirilmiştir. Çoklu dil desteği geliştirilmiş ve kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.

#### 1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- 23-24 Aralık 2024 tarihlerinde TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi tarafından, Etlik Şehir Hastanesi personeline yönelik çevrim içi "Teknoloji Transfer Ofisi Eğitimi" düzenlenmiştir.
- TTO tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 19-20 Eylül 2024 tarihlerinde "PATLIB 2024" konferansı,
  - 7-10 Ekim 2024 tarihleri arasında "İhtisas Odaklı Ar-Ge Fikirlerinin Sınai Mülkiyete Dönüştürülmesi ve Patent Dilinin Anlaşılması" eğitimi,
  - 18 Ekim 2024 tarihinde "Sağlık ve Yaşam Bilimleri Startup Zirvesi-Proje Pazarı",
  - 30 Ekim 2024 tarihinde "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Müdürlükleri Sınai Mülkiyet Danışma Birimi Temsilcileri Sınai Mülkiyet Hakları Eğitim Programı",
  - 11-12 Kasım 2024 tarihlerinde "Klinik Araştırmalar Eğitim Programı",
  - 11-15 Kasım 2024 tarihleri arasında "APO Technical Expert Services Increasing Productivity and Efficiency of Technology Transfer Office of the Ministry of Agriculture and Forestry of Türkiye (MoAF)" eğitim,
  - 2024 yılı aralık ayında başlayan ve 1 yıl sürmesi planlanan "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi"
- İlaç ve Tıbbi Cihaz alanlarında üreten sağlık modeli çalışmaları kapsamında ürünlerin tutar, kutu ve birim bazında ihtiyaç analizleri gerçekleştirilerek tıbbi cihaz ve ilaçta yerleşme ihtiyaç analiz kataloğu çalışması başlatılmıştır.
- 2024 yılı ocak ayında SEYDB ve TÜSEB TTO, "Fikirden Ürüne" giden süreçteki rollerini tanıtmak amacıyla bilgilendirici el broşürleri hazırlanmıştır.
- 2022 yılı Türkiye Sağlık Sistemi İnceleme Raporu kapsamında, Türkiye'deki sağlık sisteminin gelişimi ve değişimi ile Türkiye ve DST arasındaki geçmişten günümüze yürütülen projeler incelenmiştir.
- Biyoteknolojik ve biyobenzer ilaçlara yönelik yerel ve küresel durum analizleri gerçekleştirilerek yeni projelerde potansiyel taşıyan, patent süresi dolan ve dolmaya yakın ürünler belirlenmiştir. Ülkemizde ruhsatlı biyobenzer ürünlere ilişkin mevcut olanların ve gelecekteki trendlerin analizi yapılmıştır.
- Reel imalat kapasitesinin değerlendirilmesi kapsamında ülkemizde üretimi gerçekleştirilen biyobenzer ürün üretici firmaları araştırılmıştır.
- Ülkemizde sağlık ve sağlık teknolojileri alanında faaliyet gösteren teknoparklar, KOSGEB Destekli Teknoloji Araştırma Merkezleri (TEKMER) ve girişimlerin faaliyet alanları araştırılmış, bölgesel dağılımlarına göre listeler hazırlanmıştır.
- Sağlık teknolojileri alanında faaliyet gösteren üniversiteler, Marmara, Ege, Akdeniz, İç Anadolu, Karadeniz, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerine göre araştırılmış ve listelenmiştir. Bu bilgiler girişimciler,

akademisyenler ve yatırımcıların iş birliği geliştirmesi amacıyla yürütülen çalışmalar çerçevesinde değerlendirilmiştir.

- Reel imalat kapasitesi değerlendirilerek, imalat kapasitelerinin kullanımına ve geliştirilmesine yönelik fizibilite çalışmaları kapsamında Türkiye’de yerli probiyotik gıda takviye üreticilerinin, ürün gruplarının ve üretim tesislerinin belirlenmesi kapsamında araştırmalar gerçekleştirilerek üreticiler ve ürünleri listelenmiştir.
- Biyoteknoloji istatistikleri çalışmaları kapsamında el kitabı ve araştırma hazırlıklarına yönelik çalışmalarda bulunulmuştur.
- Proje önerisi bulunan sektör girişimcileri ile düzenlenen toplantılarda girişimcilerin TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisinden beklentileri sınıflandırılarak gruplandırılmıştır.
- Projelere yönelik ufuk taraması kapsamında TÜSEB bünyesinde desteklenmekte olan projelerin alan bazında dağılımları yapılmış olup, biten projelerden ürüne dönüşme potansiyeli taşıyanların pazar potansiyelleri araştırılmıştır. Ayrıca projeler ürün çıktılarına göre kategorize edilmiştir.
- TÜSEB bünyesinde desteklenmekte olan projelerin konu ve kapsamı ilgili oldukları enstitüler bazında kategorize edilerek gruplandırılmıştır.
- Sağlık teknolojileri alanında uluslararası proje çağrıları ve uluslararası fon sağlayıcılar ile başvuruya açık programlar, çağrı konuları ve iş birliği fırsatları araştırılmıştır.
- COVID-19 pandemi sürecinde Türkiye’deki yoğun bakımların uyum süreci, nadir hastalıklarda geri ödeme karar mekanizmaları, gebelikte fetal kromozomal anomali tarama testleri, sepsiste moleküler hızlı tanı testleri ve romatoid artrit tedavisinde kullanılan ilaçlarla ilgili sağlık teknolojisi değerlendirme raporları ve süreli dergileri incelenmiştir.
- Bilim insanları, araştırmacılar ve endüstri profesyonelleri arasında güçlü bir iş birliği ağı oluşturarak, ülkedeki bilgi ve teknoloji potansiyelini en üst düzeye çıkarmak ve yerel üretim kapasitesini artırarak sağlık sektöründe sürdürülebilir bir büyüme sağlamak amacıyla TBYS’de kayıtlı araştırmacıların çalışma alanlarının ve olası projelerdeki rollerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- TBYS’de kayıtlı, devam eden, biten ve destek kararı alınmış projelerin teknoloji hazırlık seviyelerinin belirlenmesi ve ürüne dönüşme potansiyeli taşıyan projelerin belirlenmesine yönelik tarama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Yüksek öncelikli teknoloji alanlarında özel projelere destek ve teşvik sağlayan bir yatırım programı olan HIT-30 program ile ilgili araştırmalar yapılmıştır.
- Sağlık teknolojileri alanında ihtiyaç analizleri yapılarak, TÜSEB C ve D Grubu Çağrılarında değerlendirilmek üzere proje önerileri ve çağrı program konuları hazırlanmıştır.
- Reel imalat kapasitesi değerlendirilerek, imalat kapasitelerinin kullanımına ve geliştirilmesine yönelik fizibilite çalışmaları kapsamında ülkemizde GMP onaylı tesisler, GMP onaylı aşı üretim kapasitesine sahip firmalar ve klinik araştırma merkezleri (Faz 1 Klinik Araştırma Merkezleri, Biyoyararlanım/Biyoeşdeğerlik Çalışmalarının Yürütüldüğü Merkezler, GMP Sertifikası Verilen Kozmetik Üretim Tesisleri, TÜRKAK Kayıtlı GLP Merkezleri) listelenmiştir.
- Sürekli Glikoz İzleme Takip Cihazlarının teknolojileri, sarfları, fiyatları ve geri ödemeleri kapsamında araştırmalar gerçekleştirilmiş olup, Sürekli Glikoz İzleme Cihazı araştırma, geliştirme ve üretim süreci için düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.
- İlaç ve tıbbi cihaz ürünlerinde dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik araştırmalarda kullanılmak üzere araştırma metodları ve yöntemleri belirlenmiş, ihtiyaç analizlerinin sistematik ve ispat edilebilir çerçevede gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- 19 Aralık 2024 tarihinde düzenlenen vasküler greftlerle ilgili toplantıya katılım sağlanarak Ür-Ge sürecine yönelik planlamalar yapılmıştır.
- İç kontrol sistemi ve TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür.
- Türkiye ve Küba arasında tıp ve ilaç üretimi alanlarında iş birliği projeleri kapsamında değerlendirmeler yapılmıştır. SEYDB tarafından katılım sağlanan etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - 22-29 Nisan 2024 tarihleri arasında “Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı”,
  - 27 Mayıs 2024 tarihinde “Tıbbi Cihazlarda Fikirden Ürüne Gelişim Sürecinde Yasal Gereklilikler” konulu bilgilendirme toplantısı,
  - 13 Eylül 2024 tarihinde “20th Annual Innovation Think Tank Exhibition (eITT) and Future of HealthIST Event 2024”,
  - 14-18 Ekim 2024 tarihleri arasında “Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Eğitimi”,
  - 15-16 Kasım 2024 tarihlerinde “10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”na raportör olarak,

- 11 Aralık 2024 tarihinde “Tıbbi Cihazlar için Toksikolojik Risk Değerlendirmesi Webinarı”
- 2024 yılında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 19, açık ihale usulü ile 11, pazarlık usulü ile 1, doğrudan temin yöntemiyle 261 adet mal ve hizmet alımı ile yapım işi gerçekleştirilmiştir.
  - Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tefrik edilen ödenekler ve enstitüler tarafından yürütülen dahili projeler kapsamında her türlü mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ait satın alma ve tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.
  - Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında iş ve işlemlerin takibi yapılmıştır.
  - Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırların giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yıl sonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırların sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.
  - Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı yapılmıştır.
  - İş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
  - Başkanlığımıza ait yerleşkelerin “Acil Durum Prosedürü” ve “Acil Durum Planı” revizyon çalışması tamamlanmıştır.
  - Başkanlığımıza ait araç akaryakıtları taşıt tanıma sistemi ile alınmakta olup, alınan akaryakıtların araç bazında kontrolleri gerçekleştirilmiştir.
  - Başkanlığımızın temizlik ve güvenlik iş ve işlemlerinin aksamadan yürümesini sağlayacak koordinasyon planlamaları yapılmıştır.
  - Binaların bakım, onarım ve arıza tespit çalışmaları yürütülmüştür.
  - Başkanlığımızın “Sivil Savunma Planı” ve “Yangınlara Karşı Korunma Planı” çalışmaları devam etmiştir.
  - Başkanlığımız Koşuyolu Yerleşkesi’nde açık otopark yapılmış, 3 adet açılır mafsallı tente, 2 adet ısıtıcı ve depo ihtiyacına binaen 2 adet konteyner alımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yemek hizmetinin kesintisiz hijyenik ve uygun şartlarda dağıtımı sağlanmıştır.
  - Başkanlığımız bünyesinde görevli personelin fiziki çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
  - 2024 yılı içerisinde personelin yıllık ücretli izin, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır. 2 personelin ücretsiz izne ayrılış iş ve işlemleri ile 1 personelin kısmi zamanlı çalışma iş ve işlemleri yapılmıştır.
  - Açıktan atama usulü ile 98 (16 adet Ar-Ge Uzmanı, 17 adet Mühendis, 2 adet Avukat, 1 adet Biyolog, 1 adet İstatistikçi, 8 adet Programcı, 4 adet Tekniker, 36 adet Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni, 4 adet Şoför, 9 adet Koruma ve Güvenlik Görevlisi olmak üzere) personelin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri; 24 personelin geçici görevlendirmesinin tamamlanması, sözleşmenin feshi, istifa vb. nedenlerle ayrılış işlemleri; 62 personelin kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır.
  - 2024 yılı içerisinde; 4 adet Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni, 5 adet Hizmetli olmak üzere toplamda 9 adet açıktan işçi alım ilanına çıkmış olup işe alım süreci devam etmektedir.
  - Personel performans değerlendirme ve terfi iş ve işlemleri yapılmıştır.
  - TÜSEB 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı tamamlanarak 20 hizmet içi eğitim yapılmıştır. Ayrıca TÜSEB 2025 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmıştır.
  - 9 ve 20 Aralık 2024 tarihlerinde TÜSEB’in 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planında yer alan “Stratejik Plan, Faaliyet Raporları, Üst Politika Belgeleri Takibi, TÜSEB Organizasyon Şeması ve Birimlerin Görevleri, Protokol Kuralları Eğitimi, Kılık Kıyafet Yönetmeliği, TÜSEB’in Mali Yapısı, TÜSEB Proje Destekleri: İşleyiş ve Fırsatlar, Proje Desteği Sonrası Harcama Süreçleri, 4857 Sayılı İş Kanunu’na Göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları, Çalışma Düzeni ve Çalışma Saatleri, Özlük Hakları, Kadın Erkek Fırsat Eşitliği (KEFE)” konulu hizmet içi eğitimlerin organizasyon süreçleri yürütülmüştür.
  - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve diğer gelirlerden 950.598.409,65 bütçe geliri tahsil edilmiştir.
  - Gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Her mali işlemin mevzuatında öngörülen belgeler ekinde muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır. 2024 yılında mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 7047 muhasebe kaydı yapılmıştır.
  - Harcama birimlerince düzenlenen ödeme emri belgesi ve ekleri, ödeme aşamasından önce; yetkililerin imzasının tam olması, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatta sayılan belgelerin eksiksiz olması, hak sahibinin kimlik bilgilerinin doğru olması, maddi hata bulunup bulunmaması gibi yönlerden kontrol edilerek ödeme öncesi kontrol işlemleri gerçekleştirilmiş tespit edilen hata, noksan vb. var ise yasal süresi içerisinde iade edilerek düzeltilmesi sağlandıktan sonra kayıt altına alınmış ve banka aracılığıyla gönderme emri ile hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.

- Yıl içerisinde harcama birimleri tarafından muhasebe birimine gönderilen tüketilen ilk madde ve malzemelerin ilgili muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Envanter kayıtları Başkanlığımıza ait olan demirbaş malzemelerinden ilgili kamu idarelerine devredilenlerin muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli verilerinin muhasebe kayıtları ile uyumu kontrol edilerek konsolide edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Emanet hesap niteliğindeki SGK Devlet Primi Giderleri, vergiler, taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen bireysel emeklilik (BES) kesintilerinin “süresinde” ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır. Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi uygun beyan dönemlerinde bildirilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- İhale kapsamında olan dosyaların takibi için taahhüt dosyaları açılmıştır. Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapıp ilgisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimine bildirim yapılmıştır. İlgili harcama birimi tarafından yazılı olarak iadesi talep edilen teminat mektuplarının iadesi gerçekleşmiştir.
- Avans ve kredilerde gerekli kontroller yapılarak muhasebe kayıtlarına alınmıştır. 2024 yılı içerisinde verilen avans ve krediler kanuni süreler içerisinde mahsup edilmiştir. Kanuni süresi içerisinde mahsup edilemeyen avanslar mahsup edilmesi gereken tarihten itibaren, hesaplanan gecikme zammı ile birlikte ilgisinden tahsil edilmiştir. Mahsup döneminde kapatılmayan krediler için avans ve kredi mutemedi adına alacak dosyası açılmıştır.
- Mali tablo ve belgeler dönem başında, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS) portalına yüklenmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313’üncü ve 327’nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere, elektronik ortamda yayımlanması için ilgili mercilere gönderilmiştir.
- 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No: 1)’nde belirtilen usul ve esaslara göre ve harcama birimlerinden gelen teklifler doğrultusunda Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş, vize edilen AFP’ye uygun olarak ödenek gönderme işlemleri takip edilmiştir. 2024 yılında Başkanlığımız bünyesinde bulunan 13 harcama birimi için, 109 tane ödenek gönderme belgesi ve icmal ile 42 tane tenkis belgesi ve icmal düzenlenmiştir.
- Harcama birimlerinin talepleri üzerine 2024 yılı AFP’ye (aylar itibarıyla serbest bırakılan ödeneklere) uygun olarak ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Harcama birimlerinin talebi üzerine yıl içerisinde toplam 9 tane ödenek aktarma işlemi ile 1 tane likit karşılığı ödenek ekleme işlemi gerçekleştirilmiştir.
- “Tasarruf Tedbirleri” konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında; sermaye giderleri ve sermaye transferleri bütçe tertiplerinden 85.900.000 TL ödenek düşülmüştür. Mal ve hizmet alım giderleri bütçe tertibinden 8.121.500 TL ödeneğe bloke uygulanmıştır. Hazine ve Maliye Bakanlığının Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS), 2021-2024 yıllarına ait gerçekleşen tasarruf verileri, 2024 yılına ait öngörülen tasarruf verileri ve 2020-2024 yıllarına ilişkin konsolide tasarruf sayısal verilerinin girişi yapılmıştır. Ayrıca, 3 tane “Tasarruf Genelgesi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler Raporu” hazırlanarak TTBS’ye yüklenmiştir.
- Başkanlığımız 2023 Yılı Kesin Hesap Raporu, mevzuat hükümleri çerçevesinde düzenlenerek ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program, bütçe çağrısı ve Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberi ile diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda Başkanlığımız 2025-2027 Yılı Bütçe Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2023 Mali Yılı Kesin Hesap Raporu, 2024 Yılı Performans Programı, 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ve 2023 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 73 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik 2024 yılına ilişkin yürütülen faaliyetler (47 eyleme yönelik olarak) aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir);  
**KOS1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;**

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanması

KOS 1.1.2 “Yönetici ve personel için “İç Kontrol” sunumu hazırlanarak e-posta ile gönderilmesi”

KOS 1.2 “İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.2.1 “TÜSEB 2024-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin dönemsel olarak üst yöneticiye raporlanması”

KOS 1.2.2 “Birim yöneticilerinin, TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu'na ilişkin birimlerine yönelik toplantılar düzenlenmesi”

KOS 1.3 “Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “Kamu Etik Davranış Kurallarının tüm personele resmi yazı ve e-posta ile gönderilmesi”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Çalışan memnuniyet anketi düzenlenmesi”

KOS 1.6 “İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgeler doğru, tam ve güvenilir olmalıdır” genel şartı için,

KOS 1.6.1 “İç Kontrol Güvence Beyanlarının üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanması”

KOS 1.6.2 “Doküman Yönetim Sistemi, Standart Dosya Planı Eğitiminin düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; etkin ve verimli bir iç kontrol sisteminin kurulması amacı ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili mevzuatsal düzenlemeler ve uluslararası standartlar doğrultusunda “2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” hazırlanarak yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve işleyişi ile uyum eylem planı eylemlerinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceğini bildiren “Yönetim Kararlılık Beyanı” yayımlanmıştır. İç kontrol sistemi ve çalışmalarını kapsayan “İç Kontrol” sunumu hazırlanarak tüm personele e-posta ile gönderilmiştir. 2024-2025 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’nda yer alan öngörülen eylem çalışmalarının takip edilmesi ve üst yöneticiye raporlanması amacı ile 2024 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporu hazırlama çalışmaları SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış olup, üst yöneticiye sunulmuştur. TÜSEB 2022-2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu tüm personel ile paylaşılmıştır. Hizmet içi eğitimlerde ve birim içi toplantılarda raporun verileri değerlendirilmiştir. Etik kuralların bilinmesi ve faaliyetlerde bu kurallara uyulması amacı ile Kamu Etik Davranış Kuralları tüm personele resmi yazı ve e-posta ile iletilmiştir. TÜSEB 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu, TÜSEB 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu tüm birimlerin katılımı ile hazırlanmış ve web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi amacı ile “Çalışan Memnuniyet Anketi” ve “Yemek Hizmeti Memnuniyet Anketi” hazırlanmış ve personele iletilmiştir. TÜSEB 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu kapsamında İç Kontrol Güvence Beyanları üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanmıştır. Standart Dosya Planı, Dosyalama Usulleri ve Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS) (İşaret Dili Destekli) eğitimleri Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden gerçekleştirilmiştir.

**KOS2 “Miyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;**

KOS 2.1 “İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmeli, duyurulmalı ve personel tarafından benimsenmesi sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.1.1 “Başkanlığımız misyon ve vizyonunun tüm personele e-posta ile iletilmesi”

KOS 2.1.2 “Başkanlığımız misyon ve vizyonuna bağlı olarak birim misyon ve vizyonlarının belirlenerek personele duyurulması”

KOS 2.7 “Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.7.1 “Performans Programı, Birim Faaliyet Raporu, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması eylemleri belirlenmiştir.”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız misyon ve vizyonu tüm personele resmi yazı ve e-posta ile iletilmiştir. Başkanlığımız misyon ve vizyonuna bağlı olarak birim misyon ve vizyonları belirlenmiş ve personele duyurulmuştur. TÜSEB 2024 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

2025 Yılı Performans Programı çalışmaları başlatılmıştır. Başkanlığımız birimleri tarafından hazırlanan Birim Faaliyet Raporları dikkate alınarak, 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

**KOS3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;**

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının güncellenmesi”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “2024 ve 2025 hizmet içi eğitimlerine tüm personelin katılımının sağlanması”

KOS 3.3 “Mesleki yeterliliğe önem verilmeli ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.3.1 “Personel işe alımlarında insan kaynakları yetkinlik analizlerinin yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Eğitim İhtiyaç Analizi yapılması”

KOS 3.5.2 “2024-2025 yılları için Hizmet İçi Eğitim Planlarının hazırlanarak personele duyurulması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesinin yapılması ve personele bildirilmesi”

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 “İnsan Kaynakları çalışmalarına ilişkin prosedürlerin belirlenerek personele duyurulması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımı çalışmaları devam etmektedir. 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı’nda yer alan tüm eğitimler personel katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İnsan kaynakları yetkinlik analizi 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında gerçekleştirilmiştir. 2025 hizmet içi eğitimlerine ilişkin planlama, birimlerin de görüşü alınarak tamamlanmış ve Sağlık Bakanlığına bildirilmiştir. 2024 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planları personele duyurulmuştur. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliği uyarınca Personel Performans Değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. “Kurumlar Arası Geçici Görevlendirme Prosedürü”, “İşe Alım Prosedürü”, “İşten Ayrılış Prosedürü” belirlenmiş ve personele duyurulmuştur.

**KOS4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standardı için;**

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesi'nin revize edilmesi ve personele duyurulması”

KOS 4.3 “Yetki devri, devredilen yetkinin önemi ile uyumlu olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.3.1 “KOS 4.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KOS 4.3 genel şartının dikkate alınması”

KOS 4.4 “Yetki devredilen personel görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.4.1 “KOS 4.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KOS 4.4 genel şartının dikkate alınması”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki Devri Formu” nun düzenlenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; imzaya yetkili makamları belirlemek, yetki kullanımını belli ilke ve usullere bağlamak, hizmet ve verimliliği sağlamak amacıyla “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İmza Yetkileri Yönergesi” güncellenmiş ve yürürlüğe konulmuştur. “Yetki Devri Formu” düzenlenmiş ve personele duyurulmuştur.

**RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standardı için;**

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe çalışmalarının RDS 5.3 genel şartına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “Birim Faaliyet Raporu ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken RDS 5.4 şartının dikkate alınması”

RDS 5.5 “Yöneticiler, görev alanları çerçevesinde idarenin hedeflerine uygun özel hedefler belirlemeli ve personeline duyurmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.5.1 “RDS 5.1.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.5 şartının dikkate alınması”

RDS 5.6 “İdarenin ve birimlerinin hedefleri, spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olmalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.6.1 “RDS 5.4.1 eylemi gerçekleştirilirken RDS 5.6 şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; TÜSEB 2024 Yılı Performans Programı hazırlanmış ve yayımlanmış, 2025 Yılı Performans Programı çalışmaları başlatılmıştır. 2025-2027 dönemi bütçe hazırlık çalışmaları Stratejik Plan ve Performans Programına uygun şekilde tamamlanmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanırken, faaliyetlerin ilgili mevzuat, Stratejik Plan ve Performans Programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamaya dikkat edilmektedir. TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı, On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikalar çerçevesinde ilgili mevzuata uygun biçimde hazırlanmıştır. Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

**KFS8 “Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.” standardı için;**

KFS 8.1 “İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.” genel şartı için,

KFS 8.2 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.1.1 “KFS 8.1, KFS 8.2, KFS 8.3 doğrultusunda İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin hazırlanması”

KFS 8.3 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevzuata uygun ve ilgili personel tarafından anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.3.1 “İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin personele duyurulması eylemleri belirlenmiştir.”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlere ilişkin olarak güncel, kapsamlı ve mevzuata uygun şekilde İç Kontrol Sistemi Prosedürleri hazırlanmış personele duyurulmuştur.

**KFS10 “Hiyerarşik kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.” standardı için;**

KFS 10.1 “Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.” genel şartı için,

KFS 10.1.1 “KFS 8.1.1 ve KFS 8.3.1 eylemi gerçekleştirilirken, KFS 10.1 genel şartının dikkate alınması”

KFS 10.2 “Yöneticiler, personelin iş ve işlemlerini izlemeli ve onaylamalı, hata ve usulsüzlüklerin giderilmesi için gerekli talimatları vermelidir.” genel şartı için,

KFS 10.2.1 “BİS 16.1.1 ve BİS 16.2.1 eylemi gerçekleştirilirken KFS 10.2 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlere ilişkin olarak güncel, kapsamlı ve mevzuata uygun şekilde hazırlanan İç Kontrol Sistemi Prosedürlerinin takibi yöneticiler tarafından yapılmaktadır. Hata ve usulsüzlüklerin önüne geçilmesi amacı ile personel iş ve işlemleri paraf/imza süreçleri ile kontrol edilmektedir.

**KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: idareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standardı için;**

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.2 “Gerekli hallerde usulüne uygun olarak vekil personel görevlendirilmelidir.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı birim bazlı vekil personelin belirlenmesi ve personele tebliğ edilmesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.1 “Görev Devri Raporu Formunun hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı vekil personel belirlenmiş ve personele tebliğ edilmiştir. Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren “Görev Devri Raporu Formu” hazırlanmış ve personele duyurulmuştur.

**KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;**

KFS 12.1 “Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller yazılı olarak belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.1.1 “Bilgi sistemlerinin kontrollerine ilişkin yazılı prosedür ve formların oluşturulması”

KFS 12.2 “Bilgi sistemine veri ve bilgi girişi ile bunlara erişim konusunda yetkilendirmeler yapılmalı, hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi, tespit edilmesi ve düzeltilmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.2.1 “Bilgi sistemlerinin kontrolü ve güvenliğinden sorumlu personele yazılı yetkilendirme yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “Bilgi Güvenliği Yönetimi”, “BT Arıza Talepleri ve Yönetimi”, “E-posta Hizmeti”, “Web Sitelerinin Geliştirilmesi” ile ilgili prosedür ve formlar oluşturulmuştur. Bilgi sistemlerinin kontrolü ve güvenliğinden sorumlu personele yazılı yetkilendirme yapılmıştır.

**BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;**

BİS 13.1 “İdarelerde, yatay ve dikey iç iletişim ile dış iletişimi kapsayan etkili ve sürekli bir bilgi ve iletişim sistemi olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.1.1 “Başkanlığımız birimlerinde eksik birim maillerinin oluşturularak web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.3 “Bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 13.3.1 “KOS 1.2.1 ve KOS 2.7.1 eylemleri gerçekleştirilirken BİS 13.3 genel şartının dikkate alınması”

BİS 13.4 “Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.4.1 “Performans Programı ve Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”

BİS 13.6 “Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini görev ve sorumlulukları kapsamında personele bildirmelidir.” genel şartı için,

BİS 13.6.1 “KOS 1.1.1 eylemi gerçekleştirilirken BİS 13.6 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız birim maillerinin web sitesinde yayımlanması eylemi gerçekleştirilememiştir. Performans Programı, Birim Faaliyet Raporları, İdare Faaliyet Raporu ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. “2024 Yılı Performans Programı ve 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır.” Yönetim Kararlılık Beyanı ile üst yönetici, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde beklentilerini personele bildirmiştir.

**BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;**

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının web sitesinde yayımlanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun web sitesinde yayımlanması”



BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun web sitesinde yayımlanması”

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2024 Yılı Performans Programı hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır. 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu çalışmaları devam etmektedir.

**BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.” standardı için;**

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “Hata ve usulsüzlüklerin bildirimine ilişkin broşür hazırlanarak personele e-posta ile gönderilmesi”

BİS 16.2 “Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlük ve yolsuzluklar hakkında yeterli incelemeyi yapmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.3 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukları bildiren personele haksız ve ayırmacı bir muamele yapılmamalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.2.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda personel eğitiminin yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; hata ve usulsüzlüklerin bildirimine ilişkin broşür hazırlanıp tüm personele e-posta ile iletilmiştir. Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında; hata, usulsüzlük ve yolsuzluk bildirimleri ile ilgili mevzuat hükümleri eğitimleri verilmiştir.

**İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standardı için;**

İS 17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için,

İS 17.1.1 “İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planı İzleme Raporunun hazırlanması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlere ilişkin tüm birimlerin çalışma takvimi hazırlaması ve üçer aylık dönemler halinde çalışmalarını Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına raporlaması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarda ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2024-2025 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerine ilişkin olarak tüm birimlerin katılımı ile 2024 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Raporu hazırlanmıştır. 2024-2025 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eylemlerinin bir takvim dahilinde yürütülmesi için çalışma takvimi hazırlanmış ve birimlere iletilmiştir.

- 2024 yılında Başkanlığımızda ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 15.03.2018 tarihinde uygulamaya konulan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir.
- Resmî Gazete’de 14 Aralık 2022 tarihinde yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar ile taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları limitleri güncellenmiştir. Buna göre; Başkanlığımızda taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için beş milyon Türk lirasını, yapım işleri için on beş milyon Türk lirasını aşanlar ön mali kontrole tabidir. 2024 yılında mali hizmetler birimince toplam 8 (sekiz) işlem dosyası (ihale ve doğrudan temin) ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Başkanlığımız 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak ilgili Kamu İdarelerine gönderilmiş ve web sitemizde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. Ayrıca 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- Başkanlığımızın 2024-2028 Yılı Stratejik Planı’nın uygulamaya konulmasıyla birlikte Plan’da yer alan 3 amaç ve 11 hedefi gerçekleştirmeye yönelik belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçları İdare Faaliyet Raporu çalışmaları kapsamında izlenmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Yılı Stratejik Planı’nın uygulamaya konulmasıyla birlikte, Plan’da yer alan 1 amaç ve 2 hedefi gerçekleştirmeye yönelik belirlenen toplam 7 performans göstergemize ait izleme süreçleri yürütülmüştür.
- TÜİK sistemine Ar-Ge istatistikleri ile ilgili, birimlerden gelen veriler konsolide edilerek yıllık veri girişi yapılmıştır.
- Birimlerden gelen Haftalık İcraat Takip Bültenlerinin Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi (SİZDES)’ne girişleri sağlanmıştır.

- Kalkınma planları, stratejik planlar ve genel ekonomik koşulların gerekleri doğrultusunda makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri kapsayan Orta Vadeli Programın (2025-2027) hazırlık çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın önümüzdeki üç yıla yönelik temel amaç ve politika önerileri hazırlanmıştır.
- Başkanlığımızın 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında 6 politika ve 8 tedbire ilişkin yürütülen 14 faaliyeti bulunmaktadır. 2024 yılı içerisinde 3'er aylık periyotlarda toplam 4 izlem gerçekleştirilmiş olup, Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi (CPPİDS)'ne girişleri sağlanmıştır.
- 12. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda yer alan politika ve tedbirler esas alınmak suretiyle 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili eylem teklifleri hazırlanmıştır.

### 1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK pirim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Elektrik, su, telefon, mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemelerinin tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, Enstitü Yönetmelikleri, TÜSEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği, TÜSEB Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik ve TÜSEB Disiplin Yönergesinde değişiklik yapılmasına dair çalışmalar yürütülmüştür.
- TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesi ve TÜSEB Kamu Etik Davranış Kuralları güncellenerek Başkanlığımız internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Cevap dilekçeleri, bilirkişi raporuna beyan dilekçeleri, beyan dilekçesi, istinafa başvuru dilekçeleri, istinafa cevap ve katılma yoluyla istinafa başvuru dilekçeleri başta olmak üzere dilekçeler hazırlanmış, duruşmalara katılım gerçekleştirilmiş ve gönderilen müzakerelere cevap verilmiştir.
- Başkanlığımız birimlerinden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar hazırlanmıştır.
- Diğer kurumlardan talep edilen görüşlere yönelik Başkanlığımız adına yanıtlar oluşturulmuştur.
- Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanacak protokoller/sözleşmeler hakkında revize çalışmaları yapılmış ve gerekli durumlarda görüşler hazırlanmıştır.
- Başkanlığımız Arabuluculuk Komisyonu sekretarya işlemleri yürütülmüş ve arabuluculuk başvurusuna ilişkin işlemler yürütülmüştür.
- Başkanlığımız adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde marka tescil işlemleri yürütülmüştür.
- İç kontrol sistem çalışmalarına katılım sağlanmış, "Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirim Yöntemleri" konulu broşür hazırlanarak elektronik olarak TÜSEB personeline gönderilmiştir.
- UETS üzerinden doğrudan Başkanlığımıza ve vekil sıfatıyla takip ettiğimiz dava dosyalarına gönderilen tebligatların takibi düzenli olarak günlük yapılmıştır.
- 4857 sayılı İş Kanununa göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları, Çalışma Düzeni, Çalışma Saatleri, Özlük Hakları", "Kadın Erkek Fırsat Eşitliği (KEFE)" ve "Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirim Yöntemleri" konularında hizmet içi eğitim verilmiştir.
- Yazılı soru önergelerine Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- CİMER başvurularına ilişkin süreçler yürütülmüştür.

### 1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri

- 2024 yılı içerisinde sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerleşme ve millileşme çalışmaları kapsamında üniversitelerin bilimsel ve teknolojik çalışmaları ile kamu-üniversite-sanayi iş birlikleri çerçevesinde 7 farklı üniversite ve rektörlerine ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 2024 yılı içerisinde Başkanlığımız yerleşkelerine; Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı ve beraberindeki heyet, TÜBİTAK ARDEB Başkan Yardımcısı, Erciyes Üniversitesi Rektörü, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Hamidiye Tıp Fakültesi Dekanı ve Dekan Yardımcısı, Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Koordinatör Başhekim ve Yardımcıları, SSB Harekât Destek Grup Başkanı ve beraberindeki heyet, Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü ve Yardımcısı, ASELSAN heyeti, Hacettepe Üniversitesi Rektörü, Çanakkale On Sekiz Mart Üniversitesi Rektörü, Gazi Üniversitesi Tıp

Fakültesi Çocuk Beslenme ve Metabolizma Hastalıkları Bilim Dalı Faz 1 Klinik Araştırmalar Merkezi yetkilileri ve Sağlık Bakanlığı yetkilileri tarafından ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

- 2024 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından koordinasyon desteği verilen ve katılım sağlanan bazı organizasyonlar ve akademik etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
  - TÜSEB Enstitü Başkanları 2024 Yılı 1, 2, 3, 4, ve 5. Değerlendirme Toplantıları,
  - 15 Ocak 2024 tarihinde Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde Küba Sağlık Bakanlığı heyetiyle toplantı,
  - 5 Mart 2024 tarihinde “Türkiye Genom Çalıştayı” na (Açılış Konuşması),
  - Konya’da bulunan üniversitelerin temsilcileriyle “TÜSEB Bilgilendirme Semineri”,
  - “İlaç Geliştirmede Preklinik Araştırmalar ve Ruhsatlandırma Süreçleri Paneli” (Açılış Konuşması),
  - 1-7 Nisan Ulusal Kanser Haftası Etkinlikleri kapsamında “Kanserden Korunmak Mümkün Mü?” paneli (Açılış Konuşması),
  - Konya ve Kastamonu İl Sağlık Müdürleri ile görüşme,
  - Sağlık Bakanlığı Ankara Bilkent Şehir Hastanesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi yöneticilerine ziyaret,
  - 17-20 Nisan 2024 tarihleri arasında “DSÖ-Bitkisel İlaçlar İçin Düzenleyici İş Birliği Ağı (IRCH) 15. Yıllık Toplantısı” ile “Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları, Kılavuz ve Strateji Geliştirme Çalıştayı”,
  - 24-30 Nisan Dünya Aşı Haftası etkinlikleri kapsamında “Türkiye’de Aşı Üretim Çalışmaları Toplantısı”,
  - 9 Mayıs 2024 tarihinde “Atılım Araştırma Günü-ATAG 2024” etkinliğine,
  - Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi öğretim üyeleri ile düzenlenen toplantı (Açılış Konuşması),
  - Ankara Bilkent Şehir Hastanesi-Genel Hastane’nin “Akreditasyon Tescil Töreni”,
  - İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde TÜSEB’in gelecek hedefleri, mevcut projeleri ve çalışanların görüşleri üzerine değerlendirme toplantısı,
  - Sağlık Bakanı, Sağlık Bakan Yardımcısı ve TİTCK Başkanı ile birlikte OSTİM OSB ve OSTİM Medikal Sanayi Kümelenmesi ile “Sektörel İstişare Toplantısı”,
  - 30 Eylül 2024 tarihinde ASAM’da “Aşı Üretimi ve Farkındalık Süreçlerinin Yönetimi Toplantısı” (Açılış Konuşması),
  - 40.ISQua Uluslararası Konferansı,
  - 7-8 Ekim 2024 tarihlerinde Azerbaycan’ın başkenti Bakü’de düzenlenen “Türk Devletleri Teşkilatı 4. Sağlık Bakanları Toplantısı”,
  - Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu Başkan Vekili ve Kurul Üyeleri ile toplantı,
  - TEKNOFEST 2024 kapsamında “Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması”,
  - 15-16 Kasım 2024 tarihinde “Afetlerde Sağlık ve Sağlığın Geleceği” ana temasıyla “10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı”,
  - TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve TÜSEB Özel Ödülleri törenine,
  - 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gürcistan, Çin, Kuzey Makedonya, Sudan, Küba ve Bosna Hersek heyetleri ile “Afetlerde Sağlık ve Sağlığın Geleceği” konularında görüşmeler,
  - 2025 Yılı TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Bütçe Görüşmeleri,
  - BioNTech kurucu ortağı ve beraberindeki heyet ile toplantı

## 1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

### 1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri

- 2024 yılı ISQua üyeliği yenilenmiştir.
- Başkanlık birimlerinin yabancı ülkeler veya uluslararası kuruluşlarla arasındaki çalışmalarının takip ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Türk Devletleri Teşkilatı ile Türkiye adına imzalanan ortak deklarasyon kapsamında yürütülmesi planlanan işlerle ilgili çalışma gruplarının oluşturulması ve toplantıların koordine edilmesi süreçleri yürütülmüştür.
- NIH ile iş birliği kapsamında NIH’in dünya genelinde farklı fon sağlayıcı kuruluşlar tarafından verilen proje desteklerinin sergilendiği World RePort portalında TÜSEB olarak verilen fon desteklerinin de haritalandırılarak yer alması hususunda NIH ile görüşmeler ve hukuki gerekliliklerin sağlanması ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

- COVID-19'a karşı aşı ve ilaç geliştirme amaçlı TÜBİTAK ile ortak yürütülen "COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt" IPA Projesi için TBE, TAE ve TÜBİTAK ile çok sayıda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- TÜSPE tarafından yürütülmekte olan Institute For Health Metrics and Evaluation (IHME) ile iş birliği kapsamında süreçler yürütülmüştür.
- "Kore Cumhuriyeti / Bilgi Paylaşımı Programı 2026-2027" ile ilgili enstitüler bilgilendirilmiştir.
- "Küba Bilim, Teknoloji ve Çevre Bakanlığında Alınan Mutabakat Zaptı Taslağı", "Çin Halk Cumhuriyeti Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu Tarafından Önerilen İş Birliği Planı" ve "Türkiye ve Küba Arasında Tıp ve İlaç Üretimi Alanlarında İş Birliği Projeleri" hakkında ilgili birimlerden alınan görüşler konsolide edilerek Sağlık Bakanlığına iletilmiştir.
- KKTC Sağlık Bakanlığının iş birliği talebi hakkında ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmıştır.
- Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan etkinliklerin idari koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 10. Türk Tıp Dünyası Kurultayı'na TÜSEB davetlileri ve personelinin katılımı için idari koordinasyon sağlanmıştır.
- 23 Aralık 2024 tarihinde MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim görmekte olan öğrenciler ve Enstitü Başkanları ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılan toplantıların planlama ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 20 Eylül 2024 tarihinde MEB YLSY sorumlu yöneticileri ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim almak üzere gönderilen YLSY bursiyerleri hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 6-9 Eylül 2024 tarihleri arasında "TDT 4. Sağlık Bakanları Toplantısı" kapsamında TÜSEB Başkanlık makamı Azerbaycan-Bakü'ye ziyaret gerçekleştirmiş, ziyaret sırasında sağlık alanında 7 farklı konuda Bakanlık uhdesinde anlaşma imzalanmıştır.
- 02 Aralık 2024 ve 24 Aralık 2024 tarihlerinde TÜSEB enstitüleri, ülkemizdeki ilgili paydaşlar ve yurt dışı özel bir firmanın yöneticileri ile düzenlenen CAR-T Cell Tedavisi konusunda iş birliği toplantısının organizasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 23 Aralık 2024 tarihinde Başkanlığımız yöneticileri, Türk Devletleri Teşkilatı Genel Sekreterliğini ziyaret ederek, ülkeler arası iş birliğine yönelik gündem konularını değerlendirmiştir.
- 2024 yılında yurt dışında düzenlenen etkinliklerde Başkanlığımızı temsil etmek üzere katılım sağlayacak olan personelin yurt dışı görevlendirme süreçleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütülmüş, görevin tamamlanmasının ardından 8 adet geçici görev sonuç raporu hazırlanarak Sağlık Bakanlığına iletilmiştir.
- TÜBİTAK ile iş birliği içerisinde yürütülmekte olan "COVID19'a Karşı Bilimsel Yanıt" konulu Avrupa Birliği destekli projenin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Avrupa Komisyonunun sunmuş olduğu fon ve hibe desteklerine başvuru yapılabilmesi için AB proje destek portalına Başkanlığımızın ve enstitülerin kaydı yapılarak takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- AB destekli ECHOS ve EUonQoL projelerine TKE'nin dahil olma sürecinde, AB proje destek sistemine/portalına kaydı yapılarak, takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurt dışında eğitim görmekte olan öğrencilerin bilimsel ve idari süreçlerinin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Yabancı ülke veya uluslararası kuruluşlarla ikili veya çok taraflı anlaşma süreçleri yürütülmüştür.
- Uluslararası kuruluşların toplantı, kongre, konferans, seminer vb. faaliyetleri izlenmiş, uluslararası toplantıların hazırlık, koordinasyon ve raporlama aşamaları gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye ve Küba Arasında Tıp ve İlaç Üretimi Alanlarında iş birliği Projeleri ile ilgili süreçler takip edilmiştir.
- Sağlıkta kalite standartlarının oluşturulmasına yönelik, KKTC Sağlık Bakanlığı ile yapılması planlanan iş birliği ile ilgili süreçler takip edilmiştir.
- 18 Ocak 2024 tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı ve Küba Cumhuriyeti Halk Sağlığı Bakanlığı Arasında Sağlık ve Tıp Bilimleri Alanında Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- 30 Nisan 2024 tarihinde QPHI ile TÜSEB iş birliği hususunda Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- 04 Ekim 2024 tarihinde Malezya Ulusal Biyoteknoloji Enstitüsünün (NIBM) ile TÜSEB arasında iş birliği hususunda niyet beyanı imzalanmıştır.
- 8 Ekim 2024 tarihinde; Kadın Hastalıkları ve Doğum Bilimsel Araştırma Enstitüsü (The Scientific-Research Institute of Obstetrics and Gynecology), Ulusal Onkoloji Merkezi (National Center of Oncology), Azerbaycan Tıp Üniversitesi

Eğitim Cerrahi Kliniği (Educational Surgical Clinic of Azerbaijan Medical University) ve Akademisyen J.M. Abdullayev Kardiyoloji Bilimsel-Araştırma Enstitüsü (Scientific-Research Institute of Cardiology Named After Academician J.M. Abdullayev) ile TÜSEB arasında Mutabakat Zaptı imzalanmıştır

- 8 Ekim 2024 tarihinde Travmatoloji ve Ortopedi Bilimsel Araştırma Enstitüsü (Scientific-Research Institute of Traumatology and Orthopedics) ile TÜSEB adına Sağlık Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- 23 Ekim 2024 tarihinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı ile Küba Biyoteknoloji ve İlaç Endüstrileri Grubu Arasında İlaç ve Biyoteknoloji Alanında İş Birliğine Dair Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.
- Malezya Bilim, Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı (MOSTI) ile TÜSEB iş birliği süreçleri devam etmektedir.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

**Tablo 23:** Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu						
Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	2024			
			Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	16	16	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	3.000	6.894	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	750	1.431	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.

### 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

<b>A1</b>	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
<b>H1.1</b>	İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek				
<b>H1.1 Performansı</b>	% 100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedeflenen değere ulaşılmıştır				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlemlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek. Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet Ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek. Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek. Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlemlerini yürütmek ve düzenlemek. Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek. Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılısonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.1 İdari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı</b>	30	36	50	56	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Mevcut insan kaynağının yetkinliğini arttırmak amacıyla idari ve mali yönetim konularında hedeflenen eğitim sayısının üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı hedeflenen değer üzerindedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup eğitimlerin çoğu çevrim içi yapıldığından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılısonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG1.1.2 Mevzuatın güncel tutulma oranı (%)</b>	20	100	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG1.1.3</b> TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan "Öngörülen Eylem veya Eylemlerin" gerçekleştirilme oranı (%)	40	90	95	95	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Kontrol Ortamı bileşeninde bir eylem gerçekleştirilmemiş, bir eylemin tamamı yerine getirilmemiş ve eylem gerçekleşme oranı %93,48 olarak tespit edilmiştir. Risk Değerlendirme, Kontrol Faaliyetleri ve İzleme eylemlerinin tamamı gerçekleştirilmiş ve eylem gerçekleşme oranı %100'e ulaşmıştır. Bilgi ve İletişim bileşeninde bir eylem tamamlanmamış ve tamamlanma oranı %88,88 olarak tespit edilmiştir. Tüm bileşenlerde %94,68'e ulaşılmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG1.1.4</b> TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) kapsamında geliştirilen modül sayısı	10	4	7	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
H1.2	Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek				
H1.2 Performansı	%75				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sürekli ilerlemeyi teşvik eden insan kaynakları yönetimini oluşturmak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Lisansüstü diplomaya sahip çalışanların oranı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Genel idari hizmetler ve teknik hizmetlerde oluşan personel ihtiyacı nedeniyle açığatın atamalar gerçekleştirilmiş olup, norm kadroya uygun olarak lisansüstü diplomaya sahip personel istihdamında açığatın atama izin süreçleri devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılması için norm kadroya uygun olacak şekilde personel istihdamı sağlamaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler / Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlemlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek. Stratejik plan, performans programı, faaliyet raporu, mali durum ve beklentiler raporu, yatırım izleme ve değerlendirme raporu, cari ve yatırım bütçe hazırlık süreçleri, ödenek aktarma/ekleme işlemleri, üst politika belgeleri takibi, muhasebe ve kesin hesap işlemleri, iç kontrol süreçleri ile ilgili çalışmaları yürütmek; Personel ve Sosyal Güvenlik Kurumu ödemeleri, huzur hakkı ödemeleri, TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Teşvik ve Hizmet Ödülleri ile mal ve hizmet alım giderlerini gerçekleştirmek. Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek. Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlemlerini yürütmek ve düzenlemek. Bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek. Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1 Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (%)	25	95	95	95	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2 Sözleşmeli ve işçi personel oranı (%)	25	62	65	76	100



Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3 Bilim Kurullarının gerçekleştirdiği toplantı sayısı	25	72	90	92	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4 Lisansüstü diplomaya sahip çalışanların oranı (%)	25	47	48	39	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Mevcut insan kaynağının lisansüstü diplomaya sahip çalışan oranını arttırmaya yönelik iş analizleri ve iş tanımları detaylı olarak yapılmaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Yıl içerisinde ihtiyaç duyulan ve gerçekleştirilen personel alımları nedeniyle lisansüstü diplomaya sahip çalışanların oranında hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından 2025 yılı için norm kadroya uygun olarak personel istihdamı çalışmaları başlatılmıştır.				

<b>A2</b>	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
<b>H2.1</b>	Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak				
<b>H2.1 Performansı</b>	%90,10				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında TÜYE tarafından yürütülen proje sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Proje başvurularının bir tanesinde revizyon gerektiğinden sapma meydana gelmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	İlgili proje başvuru dosyası revize edilerek yeniden destek başvurusunda bulunulacaktır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.1 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında TÜSEB bünyesinde faaliyete geçen laboratuvar sayısı</b>	30	1	1	1	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.2 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı</b>	20	1	3	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.1.3 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı</b>	20	0	1	1	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4 Sağlıkta veri bilimi ve yapay zekâ alanında TÜYZE tarafından yürütülen proje sayısı	30	2	5	4	67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Proje başvuru bağlamında hedeflenen değere ulaşılmış olsa da 1 projenin revizyona gitmesi sebebiyle performans göstergelerine yönelik hedefe ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesine ulaşırlarken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				

<b>A2</b>	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
<b>H2.2</b>	Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşuların ülkemizde üretilebilmesini sağlamaya yönelik klinik araştırmalar gerçekleştirmek				
<b>H2.2 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek				
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Aşı Enstitüsü				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1 Aşılama hizmet sunumunda görevli personele yönelik rehber yayımlanması (%)	10	55	90	90	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
PG2.2.2 Aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri, aşı uygulamaları ve klinik araştırma alanlarında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	40	0	2	2	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
PG2.2.3 Yeni aşı adjuvanlarının geliştirilmesine yönelik gerçekleştirilen, Ar-Ge, laboratuvar koşullarında uyumluluk ve klinik güvenlik çalışmalarının sayısı	10	0	10	10	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
PG2.2.4 Aşı Ar-Ge, Ür-Ge süreçleri ve kalite testlerini gerçekleştirecek insan gücünün yetiştirilmesine yönelik düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	10	0	2	2	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
PG2.2.5 Aşı alanında TAE tarafından yürütülen proje sayısı	30	2	4	4	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
<b>İlgillilik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

<b>A2</b>	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak
<b>H2.3</b>	İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturmak
<b>H2.3 Performansı</b>	%100
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma bulunmamaktadır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak için nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik eğitim planlamaları ve projeler devam edecektir.
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Birimler

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG2.3.1</b> Biyoteknolojik tıbbi ürün sektörüne yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısının geliştirilmesine yönelik projenin tamamlanma oranı (%)	30	0	20	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgillilik</b>	Biyoteknolojik tıbbi ürün sektörüne yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısı geliştirilmesine yönelik proje hazırlıkları ve proje yazımı tamamlanmıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısının geliştirilmesine yönelik ihtiyaçların doğru belirlenmesi amacıyla iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG2.3.2</b> Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetleri alanında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	20	12	18	18	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	2024 yılında TBE tarafından "BİYAŞAM Eğitim Serileri" kapsamında 6 eğitim verilmiş olup bu eğitimler "Prokaryotik Sistemlerde Rekombinant Protein Üretimi Eğitimi", "Ökaryotik Sistemlerde Uygulamalı Gen Aktarımı Eğitimi", "Uygulamalı Hücre Kültürü Eğitimi", "Eğitici Eğitimi- Laboratuvar Güvenliği Eğitimi", "Yeni Nesil Sekanslama-NGS Eğitimi" ve "Laboratuvar Bilgi Yönetim Sistemleri-LIMS Eğitimi"dir.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans göstergesine ulaşılırken ortaya çıkan maliyetleri karşılamak üzere eğitim ücretlendirmeleri için çalışmalar başlatılmış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG2.3.3</b> Biyoteknoloji alanında TBE tarafından yürütülen proje sayısı	25	6	7	7	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	2024 yılında TBE tarafından yürütülen proje sayısı 7 olup, bu projeler "Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi", "COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler İle Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz İle İlişkinin Belirlenmesi", "CD8+ T Hücre Hedefleyici Füzogenik Reseptör Dekore, Anti-EGFR KAR mRNA Taşıyıcı Biyomimetik Virüs Benzeri Parçacıkların Üretimi, Karakterizasyonu ve Akciğer Kanseri Modelinde İmmünoterapi Etkinliğinin Araştırılması", "Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi(scRNAseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması", "Deri Hastalıklarına Yönelik Yerli Yara Örtüsü Üretimi", "Leishmania Parazitlerine Karşı İlaç Taşıyıcı Sistem Olarak Bakteriyel Mini Hücrelerin Araştırılması" ve "İnorganik Nanopartikül İçeren Selüloz Temelli Yeni Nesil Yara Örtülerinin Geliştirilmesi" projeleridir.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG2.3.4</b> Sağlık hizmetleri ve sağlık Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılan, katma değeri yüksek ürünlerin tespit edilerek acil ihtiyaçlar envanterine ilişkin bir veri tabanı oluşturulması (%)	25	0	20	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
<b>İlgililik</b>	Sağlık hizmetleri ve Ar-Ge alanında dışa bağımlılığı olan ve katma değeri yüksek ürünlerle ilgili raporlar ve kullanılan 100 ürün listesi çıkarılmıştır. İlgili ürünlerin ülkemizde de üretilmesini sağlamaya yönelik proje çağrıları planlanmıştır. Bu doğrultuda açılması hedeflenen proje çağrıları için hazırlıklar devam etmektedir. Proje destek sayfasında sektör kataloğu olarak 100 ürünün bulunduğu 30 temel sektör yer almaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmış olup ihtiyaçlar envanterine ilişkin ihtiyaç hasıl olduğunda güncelleme çalışmalarına devam edilecektir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemekte olup, ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
H2.4	Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek				
H2.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedeflenen değere ulaşılmıştır				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak				
Sorumlu Birim	Türkiye Kanser Enstitüsü				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.1 Tüm Genom dizileme ve analiz çalışmaları yapılan biyolojik örnek sayısı	40	465	820	945	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.2 Kanserde tarama, erken teşhis ile etkin tedavi konularında nitelikli personel yetiştirilmesine yönelik verilen eğitim sayısı	30	4	7	7	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.3 Kanser alanında TKE tarafından yürütülen proje sayısı	30	1	2	2	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

<b>A2</b>	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak				
<b>H2.5</b>	Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojileri gibi stratejik alanların geliştirilmesine yönelik Ar-Ge projelerini desteklemek ve Ar-Ge altyapısını güçlendirmek				
<b>H2.5 Performansı</b>	%100				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedeflenen değere ulaşılmıştır				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlelerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurt dışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek				
<b>Sorumlu Birim</b>	Başkan Yardımcılığı-2				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Tüm Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.1 Sağlık bilim ve teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı</b>	50	847	1.015	1.431	100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	TÜSEB, Ar-Ge projelerine yönelik olarak 1.431 projeye destek sağlamış ve başlangıçtaki planlamalarla karşılaştırıldığında, iç ve dış çevrede dikkate değer bir değişiklik yaşanmadığından mevcut hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir güncelleme gereksinimi bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.5.2 TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı</b>	20	2.000	3.000	6.894	100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.



Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.3 Proje Yürütücüsü ve adayları ile gerçekleştirilen toplantı, çalıştay, eğitim vb. etkinlik sayısı	10	30	60	64	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.4 Ülkemizdeki mevcut Ar-Ge altyapısını kullanmak ve desteklemek amacıyla kamu kurum kuruluşları/gerçek kişiler/özel hukuk kişileri ile yapılan iş birliği sayısı	20	52	60	62	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık bilim ve teknolojileri alanında milli teknolojiyi geliştirmek ve yerli üretimi artırmak için Ar-Ge yapmak, desteklemek ve katma değer yaratabilecek ürünlerin teknolojik dönüşümünü sağlamak
H2.6	Sağlıkta inovasyon ve teknoloji transferi alanında çalışmalar yürütmek, koordine etmek, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik girişimcilik faaliyetlerini desteklemek
H2.6 Performansı	%80,80
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlıkta inovasyon ve teknoloji transferi alanında çalışmalar yürütmek, koordine etmek, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik girişimcilik faaliyetlerini desteklemek hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 3'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Sağlıkta inovasyon alanında düzenlenen eğitim sayısı" ve "Sağlık alanında Teknoloji Transfer Ofisi tarafından gerçekleştirilen proje pazarı sayısı" performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılamamış ve sapma meydana gelmiştir. Teknoloji Transfer Ofisinin uzman kadrosunun alması gereken eğitimlere öncelik verildiğinden belirlenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Birim kadrosuna alınan uzman personelin eğitimlerini tamamlaması konusuna öncelik verilecektir. Yıllık eğitim programının 2025 yılı başında yapılandırılarak sürecin toplantılarla izlenmesi ve eğitimlerin organizasyonu konusunda destek alınması için eğitim verilecek konularla ilgili birimlerle iletişimin artırılması planlanmıştır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek
Sorumlu Birim	Başkan Yardımcılığı-1
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.1 Sağlıkta inovasyon alanında düzenlenen eğitim sayısı	10	13	39	15	8
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gelecek dönemde düzenlenecek eğitimlerin programı hazırlanmış, etkinlik takviminin ve içeriklerin oluşturulması için çalışmalar sürdürülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Eğitim maliyetlerinin planlanması için ilgili birimlerle çalışmalar yürütülecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.2 Sağlık profesyonelleri, üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektör ile gerçekleştirilen toplantı, çalıştay vb. etkinlik sayısı	10	1	4	4	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşıırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	TÜSEB bünyesinde bulunan birimlerle olan iletişim güçlendirilecek, organizasyon konusunda iş birlikleri artırılabilecektir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçların karşılanması üzerine çalışılmış, Teknoloji Transfer Ofisi kadrosunun güçlendirilmesi için personel talebinde bulunulmuştur. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.3 Sağlık alanında Teknoloji Transfer Ofisi tarafından gerçekleştirilen proje pazarı sayısı	10	0	1	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Performans göstergesine ulaşılabilmesi için TÜSEB tarafından desteklenen projelerden elde edilen ürünlerin takibi sağlanarak bu ürünlerin proje pazarında tanıtılması konusunda yürütücülerle iletişime geçilmesi planlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	TÜSEB tarafından desteklenen projelerden elde edilen ürünlerin takibi için iş akış modellerinin belirlenmesi, Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı ve ile bir iş birliği modeli oluşturulması ve üniversitelerle kurulan iş birliği sayısının artırılması planlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.6.4 Sağlık profesyonelleri, üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektör ile Teknoloji Transfer Ofisi arasında oluşturulan iş modeli sayısı	20	0	2	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşılmıştır. Etlik Şehir Hastanesi, Bilkent Şehir Hastanesi ve İzmir Şehir Hastanesi ile iş birliği yapmak üzere protokoller imzalanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	TÜSEB TTO ile ilgili kişi, kurum ve kuruluşlarla düzenlenen girişimci görüşmelerinin daha etkin bir şekilde yürütülmesi ve potansiyeli olan iş modellerinin desteklenmesi için çalışmalar planlanmıştır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG2.6.5 Sağlık Bilim ve Teknolojileri Alanında Geliştirilen ve/veya Teknolojik Dönüşümü Sağlanan Ürün Sayısı</b>	50	8	10	10	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversite ve sanayi iş birliklerinin artırılarak sağlık bilim ve teknolojileri alanında ürün geliştirme ve/veya teknolojik dönüşümü sağlama konusundaki desteklerin daha geniş kitlelerce bilinmesi sağlanacaktır.				

<b>A3</b>	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek				
<b>H3.1</b>	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak				
<b>H3.1 Performansı</b>	%80				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 4'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Klinik Kalite Akademisi faaliyetleri kapsamında kalite iyileştirme etkinlik sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamış ve sapma meydana gelmiştir. Sapma, eğitim içeriğinin yoğunluğu ve eğitim süresi dikkate alındığında eğitimin zorunluluk arz etmemesi, sertifikalı eğitim programı başvuru süreçlerindeki gecikmeler vb. durumlardan kaynaklanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde toplantı ve eğitimlerin yapılması planlanmaktadır.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak				
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Genel Sekreterlik				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.1.1 Akredite edilen tesis sayısı (kümülatif)</b>	20	13	16	16	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2 Akreditasyon programları ile ilgili gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	2	3	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3 Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	2	3	3	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.4 Klinik Kalite Akademisi faaliyetleri kapsamında kalite iyileştirme etkinlik sayısı	20	1	2	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişimler olmuştur.				
<b>Etkililik</b>	Hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Eğitim içeriğinin yoğunluğu ve eğitim süresi dikkate alındığında eğitimin zorunluluk arz etmemesi, sertifikalı eğitim programı başvuru süreçlerindeki gecikmeler vb. durumlardan kaynaklanan risklerin azaltılmasına yönelik, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde toplantı ve eğitimlerin yapılması planlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.5 ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi (%)	20	100	100	100	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

<b>A3</b>	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek				
<b>H3.2</b>	Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak				
<b>H3.2 Performansı</b>	%30				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sağlık turizmi faaliyetlerine yönelik sertifikasyon programları uygulamak hedefi doğrultusunda belirlenen 4 performans göstergesinin 1'inde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "TÜSKA Sağlık Turizmi Sertifikası verilen sağlık tesisi sayısı", "TÜSKA Aracı Kuruluş Sağlık Turizmi Sertifikası" ve "Sertifikasyon programları ile ilgili gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı" performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşamamış ve sapma meydana gelmiştir. Sapma, Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alması, duyurması ve sağlık turizmi gerçekleştirilen tesislerin denetim programına yönelik süreçleri tamamlanması beklendiğinden dolayı kaynaklanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	İlgili programlar uygulamaya alındıktan sonra performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için süreçler yürütülecektir.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak				
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Genel Sekreterlik				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.1</b> Yürütülmekte olan Sağlık Turizmi Sertifikasyon program sayısı	30	0	1	1	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Sağlık Turizmi Sertifikasyon program geliştirilmiştir.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. Program sağlık hizmet kalitesinin geliştirilmesine katkı sağlayacak, sağlık turizmi faaliyetlerinin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG3.2.2</b> "TÜSKA Sağlık Turizmi Sertifikası" verilen sağlık tesisi sayısı	30	0	5	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Program geliştirilmiş olup planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alması ve duyurması beklenmektedir.				
<b>Etkililik</b>	Hedef değere ulaşamamıştır. Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alması ve duyurması beklenmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Gösterge değerine ulaşamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alınmasıyla hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3 "TÜSKA Aracı Kuruluş Sağlık Turizmi Sertifikası" verilen aracı kuruluş sayısı	30	0	5	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Program geliştirilmiş olup planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alması ve duyurması beklenmektedir.				
<b>Etkililik</b>	Hedef değere ulaşılammıştır. Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alması ve duyurması beklenmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Gösterge değerine ulaşamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Sağlık Bakanlığının ilgili programı uygulamaya alınmasıyla hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4 Sertifikasyon programları ile ilgili gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	10	0	1	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Program geliştirilmiş olup planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Hedef değere ulaşılammıştır. Program değişikliği beklenmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Gösterge değerine ulaşamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Sağlık Bakanlığı tarafından sağlık turizmi gerçekleştirilen tesislerin denetim programına yönelik süreçleri tamamlandıktan sonra eğitim programları gerçekleştirilecektir.				

<b>A3</b>	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak, sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonunu teşvik etmek ve kanıta dayalı sağlık politikaları geliştirmek
<b>H3.3</b>	Kanıta dayalı sağlık politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek
<b>H3.3 Performansı</b>	%50
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Kanıta dayalı sağlık politikası geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek hedefi doğrultusunda belirlenen 3 performans göstergesinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Sağlık politikaları alanında TÜSPE tarafından yürütülen proje sayısı" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılammış ve sapma meydana gelmiştir. Sapma, planlanan projelerin hazırlık süreçleri tamamlanamamış olduğundan dolayı kaynaklanmıştır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	TÜSPE'nin sağlık politikaları alanındaki kurumsal kapasitesinin artırılması için insan kaynakları ve teknolojik altyapıya yönelik yatırımlar planlanmıştır. Gelecek dönemlerde proje süreçlerini desteklemek ve hedefe ulaşmak için iş birlikleri güçlendirilecektir.
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Sağlık Araştırmaları
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütmek ve teşvik etmek. Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek
<b>Sorumlu Birim</b>	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
<b>İş Birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Genel Sekreterlik

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1 Sağlık politikaları alanında yurt içi/yurt dışı bilimsel toplantılara katılım sayısı	40	3	8	16	100
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bilimsel toplantılara katılım, sağlık politikaları alanında ulusal ve uluslararası bilgi birikiminin artmasına katkı sağlamıştır. Bu, kalkınma planında belirtilen sağlık hizmetlerinin kalitesinin ve etkinliğinin artırılması gibi hedeflere doğrudan destek sunar. Bu toplantılar, politika yapımcıların ve uygulayıcıların kanıta dayalı karar verme süreçlerini destekleyecek bilgi ve yöntemlere erişimini sağlamıştır. Kalkınma planında hedeflenen kanıta dayalı sağlık politikalarının teşvik edilmesi için bu bağlamda olumlu bir etki yaratılmıştır. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmaması sebebiyle hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmaması sebebiyle hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bilimsel toplantılara katılım, genellikle seyahat, konaklama ve katılım ücretlerini içerdiğinden yeterli bütçenin sağlanamaması, hedefin sürdürülebilirliğini tehlikeye atabilir. Yurt dışı toplantılara katılımın, vize alımı, yasal izinler veya uluslararası iş birliği anlaşmalarına bağlı olması, bu süreçlerdeki gecikmeler veya engeller katılımı kısıtlayabilir. COVID-19 gibi küresel sağlık krizleri veya deprem, sel gibi doğal afetler hem yurt içi hem de yurt dışı toplantıların ertelenmesine, iptaline veya çevrim içi platformlara taşınmasına yol açabilir. Katılım için yeterli bütçe ayrılması ve finansal risklerin en aza edilmesi, kamu çalışanlarının bilimsel toplantılara katılımını teşvik eden yasal düzenlemeler yapılması, kurumsal ve çevresel riskleri öngören, proaktif bir planlama yaklaşımı benimsenmesi bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için alınabilecek tedbirlerdir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2 Sağlık politikaları alanında TÜSPE tarafından yürütülen proje sayısı	50	0	1	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Planlanan projeler hedefe doğrudan katkı sağlayabilecek niteliktedir. Ancak mevcut dönem için hazırlık süreçleri tamamlanamamış olduğundan gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığından hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Proje hazırlık süreçleri öngörülen bütçe sınırları içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ancak uygulama safhasına geçilememesi nedeniyle somut çıktılar elde edilememiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gelecek dönemlerde proje süreçlerini desteklemek ve hedefe ulaşmak için iş birlikleri güçlendirilecektir. TÜSPE'nin sağlık politikaları alanındaki kurumsal kapasitesinin artırılması için insan kaynakları ve teknolojik altyapıya yönelik yatırımlar planlanmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3 Sağlık bilim ve teknolojileri alanında fon desteği sağlayan uluslararası kuruluşlara yapılan başvuru sayısı	10	1	2	3	100
<b>İlgililik</b>	Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgisi, karar alma süreçlerini desteklemek ve hesap verebilirliği sağlamak üzere üretilen planlama, bütçeleme ve raporlama süreçlerinde sistematik olarak kullanılan, kamu hizmetlerinin çıktı ve sonuçlarına ilişkin veri ve bilgilerdir. Performans Bilgi Sistemi ise idarelerin kendi performansını ölçmek üzere bu çıktı ve sonuçlarına ilişkin verileri düzenli olarak takip etmesini sağlamaya yönelik kurulan sistemdir. Performans Bilgi Sistemi sürekli değişen ve gelişen bir sistem olmakla birlikte, çalışanların ve yöneticilerin ilgili verilerini girerek takibini yapabilmeye olanak sağlamaktadır. Başkanlığımız, TÜSEB Özgeçmiş Sistemi ile personelin özgeçmişlerinin tutulduğu, TÜSEB Personel Bilgi Sistemi ile personelin tüm bilgilerinin bulunduğu, TBYS ile TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği bilgi sistemlerini kullanmaktadır. TBYS'de proje başvuru süreci kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda iki aşamalı olarak güncellenmiş, değerlendirme kriterleri değiştirilmiş ve geliştirilmiştir. Ön başvuru, kapsamlı başvuru ekranları, panel değerlendirme ekranları ve başvuru formları yeni sürece uygun olarak geliştirilmiş ve güncellenmiştir. Yapılan güncellemeler ile başvuruların sonuçlarının hızlı açıklanması ve yöneticilerin karar alma süreçlerinin hızlı ilerletilmesi sağlanmıştır. Devlet yardımlarının izlenebilmesi için TBYS'de modül geliştirilmiş ve Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Analiz çalışmaları daha hızlı ve efektif şekilde yapılmıştır.

### IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

#### A- Üstünlükler

- Ulusal düzeyde sağlık biyoteknolojisi alanında Ar-Ge projelerinin gerçekleştirilebileceği teknik altyapıların kurulmuş olması
- Şehir hastanelerinde teknoloji transfer ofisi şubelerinin açılmasıyla birlikte buluş ve girişimler konusunda sağlık çalışanlarının potansiyelini ortaya çıkarabilme
- TÜSEB TTO ofisleri ile Ar-Ge, inovasyon ve üretim süreçlerine yönelik farkındalığı artırmak için sağlık profesyonellerine daha kolay ulaşma imkânı
- Üreten sağlık modeli ile kamu, sanayi ve üniversiteler ile iş birliği yapabilme imkânı
- Üreten sağlık modeli ile inovasyon ekosisteminin güçlendirilmesi ve yerli sağlık teknolojilerinin somut adımlarla geliştirilmesi
- Yerli üretimin teşviki, ithalat bağımlılığının azaltılması ve yüksek teknoloji ihracatının artırılmasına yönelik stratejik hedeflerin olması
- Sağlık alanında yapay zekâ ve büyük veri uygulamaları konusunda uzman akademisyenler, nitelikli araştırma kurumları ve üniversiteler ile iş birliği yaparak güçlü bir bilimsel altyapıya sahip olunması
- Sağlık sektörüne yönelik yapay zekâ projeleri ile sağlık hizmetlerinde dijital dönüşümü hızlandırma ve ulusal düzeyde katma değer sağlama potansiyeline sahip olunması
- Multidisipliner yaklaşımları benimseyerek, sağlık bilimleri, mühendislik ve bilişim alanlarını bir araya getirerek yenilikçi çözümler üretme yeteneğine sahip olunması
- Ulusal ve uluslararası paydaşlarla etkin iş birlikleri kurarak sağlıkta yapay zekâ alanındaki küresel gelişmelere hızlı adaptasyon sağlanması
- Kamu ve özel sektör kuruluşları ile yürütülen projeler sayesinde geniş bir veri havuzuna erişim sağlanması ve sağlık alanındaki karar destek sistemlerinin geliştirilmesi
- Sağlıkta yapay zekâ konularında düzenlenen etkinlikler, yarışmalar ve eğitim programları ile farkındalığın artırılması ve toplumun bu alandaki bilgi seviyesinin yükseltilmesi
- BİYAŞAM, TUGEM ve Ulusal Biyobanka altyapılarının oluşturulmuş olması
- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütücek yetkiye sahip olması
- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı



- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilginin ürüne dönüştürülmesine yönelik yürütülen bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Düzenlediği eğitim programları ile uzman yetiştirebilme ve araştırmacılara bilimsel ortam temin etme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesi ve TÜSEB’i Ar-Ge faaliyetlerinin merkezine alması
- Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Dünyası Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan Türk bilim insanlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması
- Sağlık Bakanlığının dünyanın önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB’in arayüz olma potansiyeline ve imkanına sahip olması
- Sağlıkta Ar-Ge ve inovasyon alanında nitelikli insan kaynağı istihdam edilebilmesi
- Pandemi sürecinde geliştirilen TURKOVAC modelinde olduğu gibi tasarım, üretim ve ticarileşme faaliyetlerinde hızlı aksiyon alabilme
- Sağlık bilim ve teknolojileri alanında uzman ve seçkin bilim insanlarını ve araştırmacıları bir araya getirerek bilim köprüleri kurabilmesi
- Kanıta ve bilgiye dayalı karar verme ve sağlık politikası üretme konusunda küresel farkındalığın giderek artması
- Sağlık hizmeti sunan kuruluşlar açısından akreditasyona yönelik farkındalık ve hazır bulunuşluk düzeyinin her yıl yükselmesi
- MM programının geliştirilmesi için sağlık hizmeti sunan kuruluşlar açısından yeterli sağlık altyapısı bulunması
- Sağlık hizmetlerinde akreditasyon programının oluşturulması, akreditasyon standartları, akreditasyon denetimleri ve eğitimleri, kalite iyileştirme süreçleri, bilimsel çalışmalar vb. alanlarda yetişmiş, deneyimli insan gücü kapasitesine sahip olması
- Ulusal ve uluslararası denetimlere yönelik olarak oluşturulan nitelikli bir denetçi havuzuna sahip olması

## **B- Zayıflıklar**

- Bilişim, izleme ve denetlemeye ilişkin mekanizmaların geliştirilmesi için belirli süreçlerin geçirilme ihtiyacı
- TÜSEB’in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönünde yapılan çalışmalar için zaman ihtiyacı
- Faaliyet alanının genişliği nedeniyle gerekli olan fiziki, teknik ve insan kaynağı altyapısının yetersiz kalması
- Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan bütçenin yetersizliği
- Mali haklardan dolayı Başkanlığımız kadrolarına istihdamın zorluğu ve tercih edilebilirliğinin azalması
- Artan proje ve çalışma yükü nedeniyle farklı disiplinlerden gelen uzmanların iş birliği süreçlerinde koordinasyon zorlukları yaşanabilmesi

### C- Değerlendirme

On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı doğrultusunda hazırlanan Stratejik Planımızda 3 amaç ve 11 hedef belirlenmiştir. Bu amaç ve hedeflerle birlikte, “Kamu-Üniversite-Sanayi” iş birliğini temel alan “Üçlü Sarmal” modeli ile ülkemizde “Üreten Sağlık” modeli anlayışını hayata geçiriyoruz. Sağlık çalışanlarından sanayicilere, üniversitelerden girişimcilere kadar sağlık ekosistemindeki tüm paydaşları bir araya getirerek, fikirlerin ürüne dönüşmesini sağlayacak bir platform oluşturuyoruz. TÜSEB, Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Programı kapsamında “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli” ile Türkiye’nin sağlık alanındaki potansiyelini harekete geçirerek, inovatif çözümlerle ülkemizi küresel sağlık teknolojileri pazarında lider konuma taşımayı hedeflemektedir.

### V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Personelin sürekli eğitimi, gelişimi, uluslararası çalışmalarını takip edebilmesine yönelik programlar sağlanmalıdır.
- Özel sektör-kamu iş birlikleri kapsamında etkinlikler artırılmalıdır.
- Teknik altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların hızlandırılarak yeni teknolojiler altyapıya kazandırılmalıdır.
- Sağlık endüstrileri, üniversiteler ve sağlık sistemi arasındaki iş birliğini artıracak yeni Ar-Ge ve teknoloji programları oluşturulmalıdır.
- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Programlarda yer alan politika/tedbir/faaliyet/eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde yürütülmelidir.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademedен en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personelin hizmet içi eğitimleri ve kariyer planlamaları yapılmalıdır.
- Personel ihtiyacına yönelik idari, mali ve teknik süreçler hızlandırılmalıdır.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi artırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.
- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisinin sağlık alanındaki yetkili paydaşı olarak ortak proje sayısının artırılması ve stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi sağlanmalıdır.
- Sağlık verilerinin ulusal ve uluslararası düzeyde Ar-Ge amaçlı paylaşımına yönelik yasal düzenlemelerin güncellenmesi ve araştırma projelerine yönelik mevzuat değişikliklerinin yapılması sağlanmalıdır.

### ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi maliyönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malikarar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve ayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malihizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına denetim raporlarına ve benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İstanbul  
Şubat 2025

  
Prof. Dr. Ümit KERVAN  
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin maliyönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- MaliBilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul  
Şubat 2025



Ercan AKBAL  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı