



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
CUMHURBAŞKANLIĞI  
**SAVUNMA SANAYİİ  
BAŞKANLIĞI**

**2023 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**





TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
CUMHURBAŞKANLIĞI

**SAVUNMA SANAYİİ  
BAŞKANLIĞI**

**2023 YILI  
FAALİYET RAPORU**

**Şubat 2024**



*“Milletimiz her güçlük ve zorluk karşısında, durmadan ilerlemekte ve yükselmektedir. Büyük Türk Milleti'nin bu yoldaki hızını, her vasıtayla artırmaya çalışmak, bizim hepimizin en kutlu vazifemizdir.”*

*Atatürk*



*“Türkiye, savunma sanayiindeki tüm stratejik ihtiyaçlarını kendisi tasarlayabilir, geliştirebilir, üretebilir ve bunların ihracatını yapabilir hale gelene kadar durmayacağız, dinlenmeyeceğiz, gece gündüz çalışacağız.”*

**Recep Tayyip ERDOĞAN**  
Cumhurbaşkanı



## BAŞKAN SUNUŐU



Sanayi olmadan ekonomik g6çten bahsetmemiz m6mk6n olmadığı gibi, savunma sanayii olmadan da ekonomik ve siyasi bağımsızlıktan bahsetmemiz m6mk6n değildir. Savunma sanayiiimiz, Sayın Cumhurbaşkanımızın g6çl6 liderliği ve karar alma s6reçlerindeki desteği ve ekosisteminin gayretleri sayesinde 6lkemizin k6resel g6ç olma vizyonuna 6nemli katkılar sunmaya devam etmektedir.

6lkemiz savunma sanayi alanında pazar olmaktan çıkıp g6çl6 bir akt6r haline gelmiŐ olup, savunma 6r6n ve hizmetlerimiz, hem g6venlik g6çlerimize hem de farklı coğrafyalardaki dost ve m6ttefik 6lkelerin silahlı kuvvetlerine başarıyla teslim edilmektedir. Bu doğrultuda 2023 yılı savunma ve havacılık ihracatı geçtiğimiz yıla oranla %27'lik artış g6stererek 5,55 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Savunma sanayiinde g6sterdiğimiz geliŐimin s6rd6r6lebilirliği 6n6m6zdeki d6nem odaklanacağımız alanları belirlerken temel amacımız durumundadır. 12. Kalkınma Planı (2024-2028) d6nemi sonunda sekt6r olarak 150 binin 6zerinde çalıŐanla 26 milyar dolar ciroya ve 11 milyar dolar ihracata ulaŐmayı hedeflemekteyiz. Bu erevede 2024-2028 Stratejik Planımızda, ihracat imkanlarının geliştirilmesi, dijital d6n6Ő6me uyum sağlanması, çift kullanımlılık olanaklarının azami 6l6de değerlendirilmesi, çığır açan teknolojilerde atılım sağlanması, sanayideki yeteneklerimizin en etkin Şekilde y6netimi, modern insan kaynakları y6netimi ve finansal kaynakların artırılarak etkin kullanımına y6nelik amaç ve hedefler yer almaktadır.

Başkanlığımızda kararlılıkla ve hız kesmeden y6r6t6len 850'yi aŐkın proje faaliyeti kapsamında, 2023 yılı birçok yeni projenin baŐlatıldıęı ve 6nemli teslimatların gerçekleŐtirildięi, baŐarılarla dolu bir yıl olmuŐtur. Bunlardan bazılarını sayacak olursak; D6nyanın ilk SİHA gemisi TCG ANADOLU, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir. Mill6 Muharip Uçak KAAN hangardan çıkıp motorunu çalıŐtırmıŐtır. Bayraktar KIZILELMA'nın uçuş ve manevra testleri tamamlanmıştır. ANKA-3 Muharip 6nsansız Uçak sistemi ilk uçuşunu gerçekleŐtirmiŐtir. T6rkiye'nin ilk jet motorlu uçağı olan H6RJET ilk uçuşunu yapmıŐtır. TS1400 TurboŐaft motoru ile G6KBAY ilk uçuşunu yapmıŐtır. Mill6 Torpido AKYA hedefi tam isabetle vurarak imha etmiştir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın çizdiği hedefler doğrultusunda 2024 yılında yolumuza daha da hızlanarak devam edeceğimizi bildiriyor, Savunma Sanayii Başkanlığı 2023 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunarken, t6m çalıŐanlarımızı ve paydaŐlarımızı azimli ve 6zverili çalıŐmalarından 6t6r6 kutluyorum.

*Prof. Dr. Haluk G6rg6n*  
BAŞKAN

# İÇİNDEKİLER

<b>YÖNETİCİ ÖZETİ</b>	<b>9</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>10</b>
A. Misyon ve Vizyon	10
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C. İdareye İlişkin Bilgiler	14
1- Fiziksel Yapı	14
2- Teşkilat Yapısı	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	16
4- İnsan Kaynakları	16
5- Sunulan Hizmetler	18
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
<b>II. AMAÇLAR VE HEDEFLER</b>	<b>21</b>
A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	21
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>23</b>
A. Mali Bilgiler	23
1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları	23
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
3. Mali Denetim Sonuçları	27
B. Performans Bilgileri	27
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	27
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	29
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	29
ii. Performans Denetim Sonuçları	32
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	32
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	43
5. Diğer Hususlar	43
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>46</b>
A- Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	46
B- Üstünlükler	46
C- Zayıflıklar	47
D- Değerlendirme	47
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>47</b>
<b>EKLER</b>	<b>49</b>

# TABLolar

<b>Tablo 1:</b> Özel Bütçe Uygulama Sonuçları .....	23
<b>Tablo 2:</b> Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	24
<b>Tablo 3:</b> Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2023 yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	25
<b>Tablo 4:</b> 2023 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri .....	26
<b>Tablo 5:</b> Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	28
<b>Tablo 6:</b> Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık) .....	29
<b>Tablo 7:</b> Performans Göstergesi Sonuçları Formu .....	30
<b>Tablo 8:</b> Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	33

# ŞEKİLLER

<b>Şekil 1:</b> Savunma Sanayii Başkanlığı Teşkilat Yapısı .....	15
--	----

# GRAFİKLER

<b>Grafik 1:</b> SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (31.12.2023 tarihi itibarıyla) .....	17
<b>Grafik 2:</b> SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2023 tarihi itibarıyla) .....	17
<b>Grafik 3:</b> SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2023 tarihi itibarıyla) .....	18

# KISALTMALAR

AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
EGM	Emniyet Genel Müdürlüğü
EYDEP	Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı
İHA	İnsansız Hava Aracı
İKA	İnsansız Kara Aracı
JGNK	Jandarma Genel Komutanlığı
KBRN	Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif, Nükleer
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MİT	Millî İstihbarat Teşkilatı
OTAĞ	Odak Teknoloji Ağı
PYBS	Program Yönetim Bilgi Sistemi
SAGA	Savunma Geniş Alan Çağrısı
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği
SGK	Sahil Güvenlik Komutanlığı
SiHA	Silahlı İnsansız Hava Aracı
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSİ	Savunma Sanayii İşbirliği
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSB	Savunma Sanayii Başkanlığı
TİHA	Taarruzi İnsansız Hava Aracı
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
YETEN	Yetenek Envanteri
ZMA	Zırhlı Muharebe Aracı



# YÖNETİCİ ÖZETİ

Savunma Sanayii Başkanlığı 2023 Yılı Faaliyet Raporu, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”<sup>1</sup> kapsamında ve 01.01.2022 tarihinde yürürlüğe giren usul ve esaslar<sup>2</sup> çerçevesinde program bütçe esaslarına uygun şekilde düzenlenmiştir.

Bu doğrultuda 2023 Yılı Faaliyet Raporu, 2024 Yılı Performans Programı ve 2019-2023 Stratejik Planı 2023 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

Başkanlığımız 2023 Yılı Faaliyet Raporu, beş bölümden oluşmakta olup her bir bölüme ilişkin özet bilgi aşağıda yer almaktadır.

“I. Genel Bilgiler” bölümünde Başkanlığımız misyon ve vizyonuna; yetki, görev ve sorumluluklarına; Savunma Sanayii İcra Komitesi ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu hakkında özet bilgilere; Başkanlığımızın fiziksel yapısı, teşkilat yapısı, teknoloji ve bilişim alt yapısı, personel ve yönetim yapısı ile hizmetlerine ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

“II. Amaçlar ve Hedefler” bölümünde 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaçlar ve hedefler;

“III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” bölümünde ise Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin mali bilgiler ile performans bilgileri bulunmaktadır. “A. Mali Bilgiler” başlığı altında özel bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolar ve mali denetim sonuçları belirtilmiştir. “B. Performans Bilgileri” başlığı altında ise, Başkanlığımız 2023 Yılı Performans Programındaki alt program hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumları ile 2019-2023 Stratejik Planı 2023 yılı gerçekleşme sonuçlarına yer verilmiştir.

Başkanlığımız Stratejik Planında ilgili Yönetmeliğin<sup>3</sup> “Gizlilik gerektiren bilgiler” başlıklı 35. maddesi kapsamında:

- Maliyetlerle ilgili bölümlerde “gizli” gizlilik dereceli Savunma Sanayii İcra Komitesi kararları kapsamında harcanmakta olan Savunma Sanayii Destekleme Fonuna ilişkin bilgilere<sup>4</sup>,
- Hedef 3.2 kapsamında yer alacak ileri teknoloji konularına ve yürütülen projelerin detaylarına yer verilmemiştir. Bu minvalde; maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin

1 17.03.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik”, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda, kamu idareleri faaliyet raporlarını yeni yönetmelik çerçevesinde hazırlamaktadır.

2 Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar

3 “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”

4 Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planının yanı sıra Başkanlığımız 2024 Yılı Performans Programında da maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin bilgiler sunulmuş; Savunma Sanayii Destekleme Fonu’na ilişkin bilgilere gizlilik kapsamında yer verilmemiştir.

bilgiler sunulmakta ve Hedef 3.2 kapsamındaki Projeler Uygulama Eylem Planı çerçevesinde takip edilmektedir.

Başkanlığımız Stratejik Planı gerçekleştirme sonuçlarının sunulduğu "Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları" kısmında; söz konusu Proje detayları bulunmamakla birlikte, Hedef 3.2 gerçekleştirme/başarı oranına yer verilmiş ve "Stratejik Plan 2023 Yılı Genel Başarı Oranı" ile "Amaç 3 Başarı Oranı" hesaplamalarına Hedef 3.2 başarı oranı dahil edilmiştir.

"IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi" başlığı altında Başkanlığımızın personel ve teşkilat yapısı, kurum içi iletişim düzeyi, tabi olduğu mevzuat ve diğer hususlar göz önünde bulundurularak üstün ve gelişime açık olduğu değerlendirilen hususlar ele alınarak genel değerlendirmelerde bulunulmuştur.

"V. Öneri ve Tedbirler" kısmında sayıları hızla artan savunma ve güvenlik projelerini daha etkin yürütülebilmek, Başkanlık ve sektör olarak kendimizi daha ileriye taşıyacak önerilerde bulunulmuş ve bu kapsamda alınan tedbirlerden bahsedilmiştir.

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon (2019-2023 Stratejik Planı)

#### Misyon

Millî sanayiinin, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilecek kapasiteye ulaşmasını sağlayacak reorganizasyon sürecine liderlik ve hamilik yapmak

#### Vizyon

Türk savunma sanayiini, Türkiye'nin küresel güç vizyonu doğrultusunda inşa etmek

#### Temel Değerler

- **Proaktif Olmak:** İhtimalleri önceden öngörerek olası zorluklar için mücadele etmeye hazır, daha iyisi için değişimi zorlayan ve katma değer üreten olmak.
- **Bütünsel Bakış:** Politika, strateji ve süreçleri, savunma sanayii ekosistemini oluşturan tüm paydaşları gözeterek ve savunma ve güvenlik sektörü ile ilişkili tüm sektörlerin etkileşimini hesaba katarak oluşturmak ve uygulamak.
- **İşbirliği ve Koordinasyon:** Kurum-Paydaş ve Paydaş-Paydaş ilişkilerinin yönetilmesinde işbirliği ve koordinasyon zeminini güçlü tutmak.
- **Sürekli Gelişim:** Görev alanı kapsamındaki bütün fonksiyonlarda sistematik bir şekilde sürekli iyileştirmeye ve gelişime odaklanmak.
- **Hesap Verilebilirlik:** Yetki ve sorumlulukların kullanılmasında yasal yönden ve etik açıdan hesap verebilir olmak.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen 696 sayılı "Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Cumhurbaşkanı'na bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı "Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)'dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

### 1. Savunma Sanayii İcra Komitesi

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanı'nın başkanlığında; Cumhurbaşkanı'nın görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Millî Savunma Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanı'nın katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komite Cumhurbaşkanı'nın daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin görevleri;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkânlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali,

avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,

- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- Fonun, 7/11/1985 tarihli ve 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 10'uncu maddesinin ikinci fıkrası hükmü hariç, kullanım esaslarını tespit etmek,
- Savunma sanayii alanındaki insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla Fondan verilecek eğitim destek miktarlarının belirlenmesi ve personele yapılacak ödemeler hususlarında karar almak

şeklindedir.

## 2. Savunma Sanayii Başkanlığı

Savunma Sanayii Başkanlığı, 3238 sayılı Kanun ile oluşturulan ve Savunma Sanayii İcra Komitesi, Savunma Sanayii Başkanlığı ve SSDF'den müteşekkil olan sistemin yürütme mekanizması olup Cumhurbaşkanı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur.

7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut millî sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,

- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

### 3. Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanununun 12. maddesi ile TSK'nin modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur. SSDF kaynakları, Savunma Sanayii İcra Komitesi tarafından alınan kararlar çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonu, istihbarat ve güvenliğe yönelik Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM), Jandarma Genel Komutanlığı (JGNK), Sahil Güvenlik Komutanlığı (SGK) ile Millî İstihbarat Teşkilatı (MİT) Başkanlığı ihtiyaçlarının karşılanması ve savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanının esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da, 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkânı da bulunmaktadır. Diğer taraftan; TSK, EGM, JGNK, SGK ve MİT haricindeki kamu kurum ve kuruluşlarının Başkanlığın faaliyet alanına giren ihtiyaçları da, Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden kaynağının Fona aktarılması şartıyla Başkanlığımız tarafından tedarik edilebilmektedir.



## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1- Fiziksel Yapı

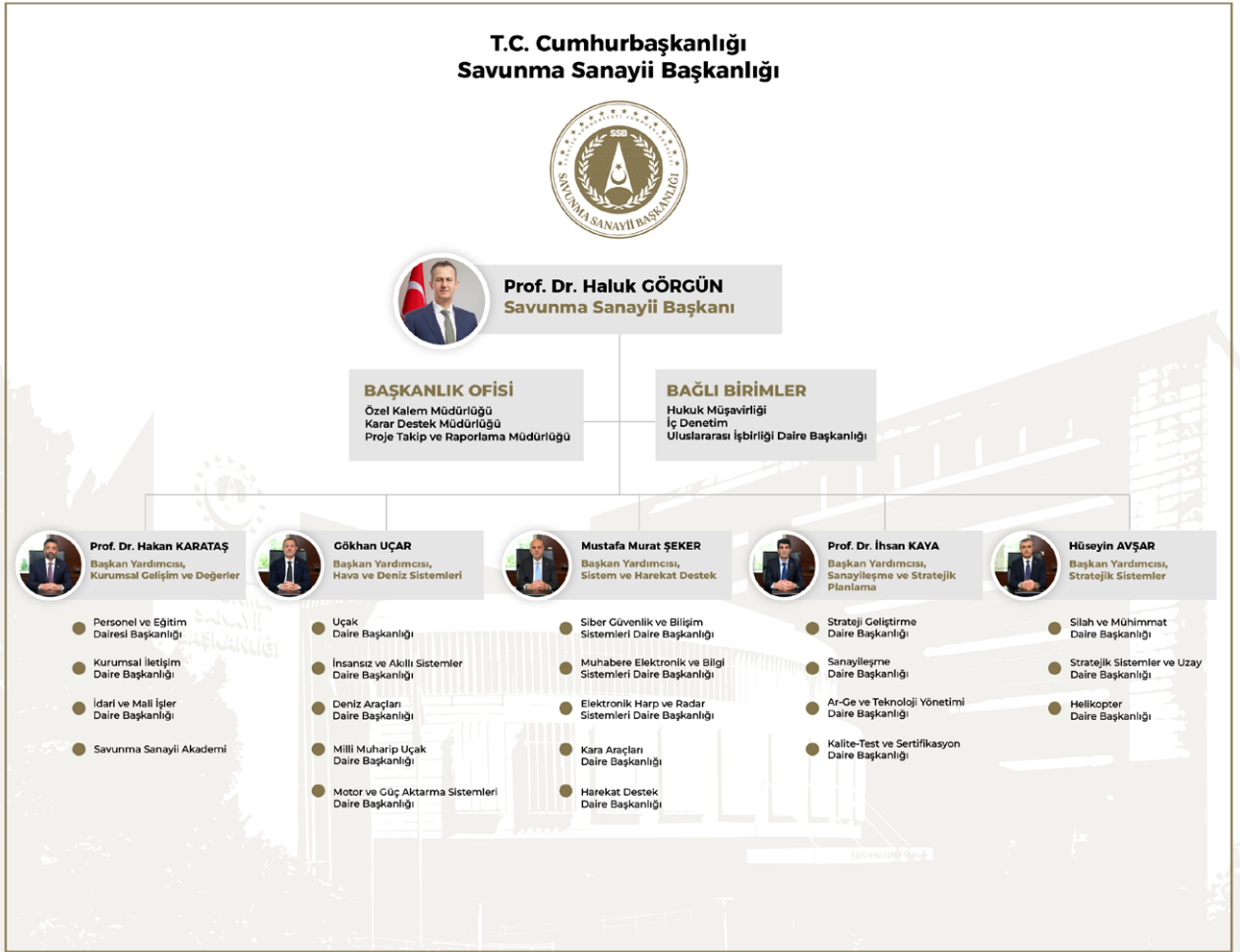


Başkanlık, Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi 6-7 06420 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan hizmet binasında faaliyet göstermektedir. Savunma Sanayii Başkanlığı Hizmet Binası 5 bloktan oluşmakta olup, toplam 58.967,48 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

Ayrıca Kurumun Ankara'da, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 2'si boş durumda 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

## 2- Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık, görevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Başkanlık Ofisi, 21 Daire Başkanlığı vasıtasıyla yürütmektedir.



Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Teşkilat Yapısı

### 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir. Bununla birlikte sahip olunan altyapının felaket kurtarma yeteneğine kavuşması amacıyla çalışmalar başlatılarak daha güvenli bir altyapıya sahip olunacaktır.

Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini arttıracak bir bilgi sistemi geliştirilmektedir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. Söz konusu proje kapsamında paydaş kurumlarımızın da SAVNET ağı üzerinden erişiminin sağlanarak işbirliğinin artırılmasına yönelik Savunma Sanayii Entegre Tedarik Yönetim Platformu (KOLAY) geliştirilmeye başlanmış olup önümüzdeki dönemde en güncel teknolojilerin bu platform üzerinden kullanıcılarımıza sunumu sağlanacaktır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımının yetenekleri arasında yer almaktadır.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazılımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkan ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

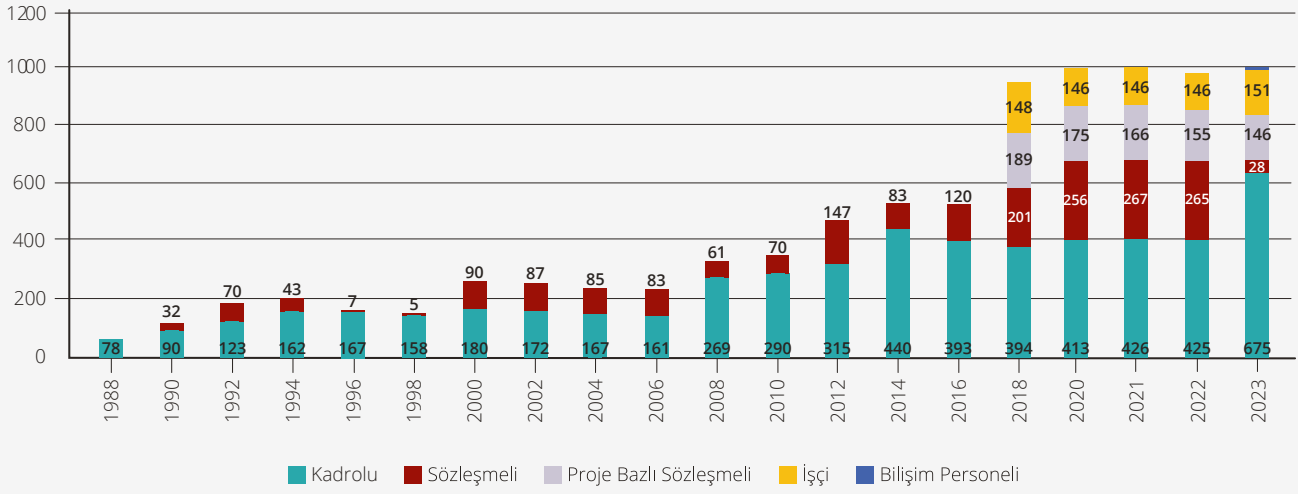
Savunma sanayii paydaşları ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında güvenli iletişimin sağlanması için yüksek güvenlikli haberleşme altyapıları oluşturulmuş olup bu altyapının fonksiyonlarının zenginleştirilmesine devam edilmektedir.

### 4- İnsan Kaynakları

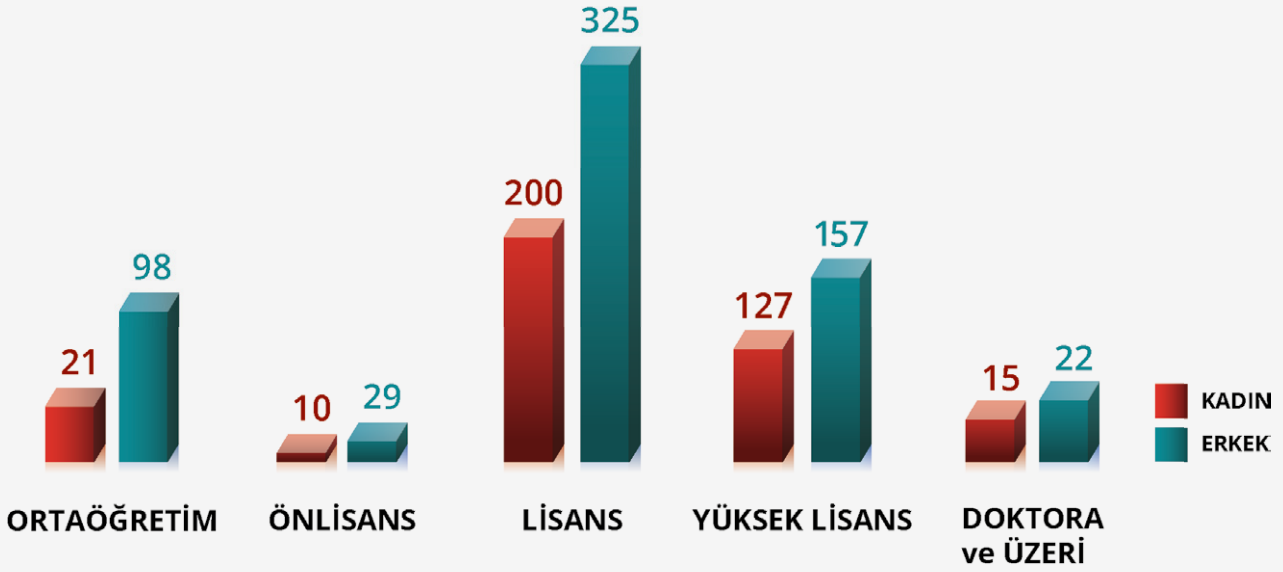
Savunma Sanayii Başkanlığında, Memur, Sözleşmeli Personel, Proje Bazlı Sözleşmeli Personel, Sözleşmeli Bilişim Personeli ile Sürekli İşçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, 675 Memur, 28 Sözleşmeli Personel, 146 Proje Bazlı Sözleşmeli Personel, 5 Sözleşmeli Bilişim Personeli ile 151 sürekli işçi olmak üzere toplam 1005 personel çalışmakta olup ayrıca değişik unvanlarda 5 adet kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

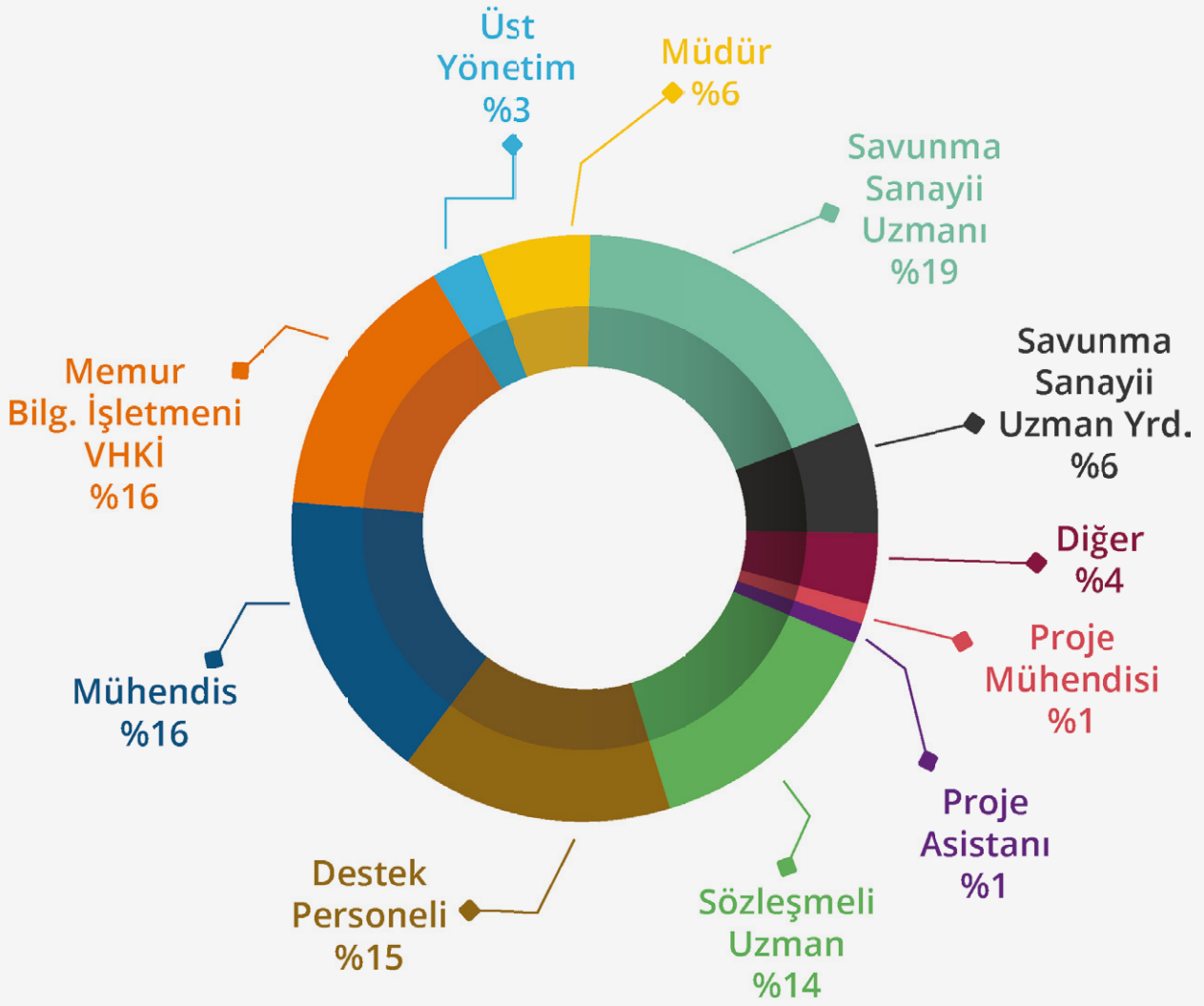
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1'de, kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 2'de, unvanlara göre yüzdelerle dağılımı ise Grafik 3'te gösterilmektedir.



Grafik 1 : SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (31.12.2023 tarihi itibarıyla)



Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2023 tarihi itibarıyla)



Grafik 3 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2023 tarihi itibarıyla)

## 5- Sunulan Hizmetler

SSB tarafından yürütülen faaliyetlerin amacı, ülkemizde güçlü ve caydırıcı bir savunma sanayiinin teşkili ile Millî Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ile MİT Başkanlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçlarının tedarik edilmesidir. Bununla birlikte, diğer kamu kurum ve kuruluşları ihtiyaçlarının Başkanlık tarafından tedariki, kaynağının Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden SSDF'ye aktarılması şartıyla yapılır.

Bu çerçevede, Başkanlık tarafından;

- Savunma ve güvenliğe yönelik platform, sistem, alt sistem, silah, mühimmat ve lojistik ihtiyaçlarına yönelik tedarik yönetimi;
  - Savunma ve güvenliğe yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının deniz, kara, hava platformları ile uzay, elektronik, akıllı sistemler ve alt sistem ihtiyaçlarının öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması, yurt içinden tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse



teknoloji transferi/teknoloji üretimi yoluyla ülkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin şekilde tedariki,

- Platform veya sistemlere ait alt sistemlerin yurt içinde üretiminin sağlanması,
- Savunma ve güvenliğe yönelik teknoloji yönetimi ve Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütülmesi faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Savunma sanayinin yönlendirilmesi ve sanayi katılımı/offset faaliyetlerinin yürütülmesi;
  - SSB tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordinesi,
  - SK/O sözleşmelerinin takip edilmesi,
  - Yerli firmaların SK/O kapsamında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi,
  - Savunma sanayii firmalarına destek ve teşvik verilmesi,
  - Yan sanayii ve KOBİ'ler arasında gerekli koordinasyonun sağlanması,
  - Savunma sanayii envanteri çıkarılarak, firmaların imkân ve kabiliyetlerinin analiz edilmesi ve tanıtımının yapılması,
  - Organize sanayii bölgelerinin kurulması ve yönetimlerine iştirak edilmesi, kümelenme faaliyetlerine destek verilmesi,
- Uluslararası işbirliği faaliyetleri çerçevesinde;
  - Savunma ihracatını geliştirmeye yönelik görevlerin yürütülmesi,
  - Projeler ve sanayileşme faaliyetleri çerçevesinde iş birliğine yönelik ulusal ve uluslararası platformlarda Başkanlığın temsil edilmesi,
- Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ve test/kabul faaliyetleri çerçevesinde;
  - Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ile ilgili strateji ve politikalarının oluşturulması,
  - Savunma projelerinde kalite, test ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Başkanlığın kurumsal strateji ve politikalarının oluşturulması ve gelişmelerinin takibi,
- SSİK toplantılarının koordinasyon ve sekreteryaa faaliyetlerinin yürütülmesi,
- SSDF'nin yönetimi

hizmetleri sunulmaktadır.

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### Stratejik Yönetim

Kurum faaliyetlerinin etkili, verimli ve sistemli bir şekilde yürütülmesinde stratejik yönetim anlayışı büyük önem taşımaktadır. Nitekim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9. maddesinde yer alan "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla

katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü ile stratejik yönetim anlayışının kamu idarelerince uygulanması amaçlanmaktadır.

Bu konuda öncü olan ve pilot kurum seçilen Başkanlığımız ilk stratejik planını 2007-2011 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamış olup söz konusu Planı, 2012-2016 Stratejik Planı ve akabinde 2017-2021 Stratejik Planı takip etmiştir.

Başkanlığımızın üçüncü Stratejik Planı olan 2017-2021 Stratejik Planı 2017 ve 2018 yıllarında uygulanmış olmakla birlikte, 3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planınının 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda, Başkanlığımız Stratejik Planı yenilenmiş olup 2019-2023 yıllarını kapsayan dördüncü Stratejik Planı 4 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik ve askeri koşullar dikkate alınarak hazırlanan Planda:

- Dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek önlemlerin alınması, Harekat ve yetenek odaklı odaklı tedarik yapılması,
- Beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi,
- Finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi,
- Ülke sanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayii sektöründe sürdürülebilirliğin ve sektörel derinliğin sağlanması,
- Ülkemizin topyekün kalkınmasına öncülük edilmesi

hususlarına öncelik verilmiştir.

2023 yılında Başkanlığımızın 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, 12. Kalkınma Planı dikkate alınarak hazırlanmış olup önümüzdeki dönemde uygulama, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

## **İç Kontrol**

Başkanlığımız ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi, 5018 sayılı Kanun ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında ve “Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” çerçevesinde gerçekleştirilmiş, mali mevzuat kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının incelenmesi ve danışmanlık görevleri 2023 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

## **İç Denetim Birimi**

Başkanlık faaliyetlerinin etkinliğinin ve mevzuata uygunluğunun denetimi konusunda harcama öncesi yapılan ön mali kontrol faaliyetlerinin yanı sıra, Kurum faaliyetleri ile ilgili olarak İç Denetim Birimi tarafından denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda, 2023 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil

eden mevzuat gereğince 2023-2025 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2023 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet Proje, İnsansız ve Akıllı Sistemler Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet proje, İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan ihaleler ile Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığınca yürütülen Sertifikasyon işlemleri denetlenmiş, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Rehberi kapsamında "Bilgi ve İletişim Güvenliği" denetimi yapılmıştır.

## Sayıştay Denetimi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2022 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

## II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

### A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 5 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 12 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

#### **STRATEJİK AMAÇ 1: YERLİ İMKAN VE MİLLİ TEKNOLOJİLERLE HAREKAT VE YETENEK ODAKLI TEDARİK**

Bu amaç, Başkanlığımızı da kapsayacak üst bir yapı dahilinde çözülmesi gereken sektörel sorunlar ve değerlendirilmesi gereken çözümler dikkate alınarak, bütüncül bir bakış açısıyla bir Üst Strateji Dokümanının oluşturulmasına, ihtiyaç tespit ve tanımlama süreçlerinin revize edilmesine, program yönetimi anlayışının tedarik sürecine hakim kılınmasına ve savunma sanayiindeki Millî kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmeye yönelik hedefler içermektedir.

**Stratejik Hedef 1.1.** Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak

**Stratejik Hedef 1.2.** Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak

**Stratejik Hedef 1.3.** Savunma sanayiindeki millî kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek

#### **STRATEJİK AMAÇ 2: FİNANSAL VE BEŞERİ KAYNAKLARIN ETKİN YÖNETİMİ**

Bu amaç, finansal kaynağın etkinleştirilmesi ve savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesinin artırılması ile Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik hedefler içermektedir.

**Stratejik Hedef 2.1.** Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek

**Stratejik Hedef 2.2.** Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak

### **STRATEJİK AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ**

Bu amaç, Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenerek temel ve ileri teknoloji projelerinin başlatılmasına, geleceğin teknolojilerine yatırım yaparak sistem/alt sistem ürünlerinin geliştirilmesine, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

**Stratejik Hedef 3.1.** Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

**Stratejik Hedef 3.2.** Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

**Stratejik Hedef 3.3.** Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

### **STRATEJİK AMAÇ 4: SEKTÖREL YETKİNLİKLERİN ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI**

Bu amaç, uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatının artırılması ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere savunma sanayii firmalarının analiz edilerek gerekli desteklerin sağlanmasına yönelik hedefler içermektedir.

**Stratejik Hedef 4.1.** Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

**Stratejik Hedef 4.2.** Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

### **STRATEJİK AMAÇ 5: SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİNDE İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE İLGİLİ TÜM SEKTÖRLERİN KALKINMASINA ÖNCÜLÜK ETMEK**

Savunma Sanayii ekosistemini oluşturan paydaşlar arasında iş birliği, koordinasyon ve paylaşım sağlayacak oluşumların hayata geçirilerek paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinliklerin düzenlenmesi ve çoklu kullanım olanaklarının analiz edilerek projelere dönüştürülmesine yönelik hedefler içermektedir.

**Stratejik Hedef 5.1.** Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

**Stratejik Hedef 5.2.** Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

SSB 2023 mali yılı özel bütçesine yönelik uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

2023 yılı Bütçe Kanunu ile 344.899.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine net olarak 180.827.502 TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış olup, 2023 yılında toplam 516.476.321 TL'si harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

**Tablo 1: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları**

KODU	AÇIKLAMA	2023		
		BÜTÇE KANUNU İLE TAHSİS EDİLEN ÖDENEK (TL)	EKLENEN ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01	PERSONEL GİDERLERİ	235.287.000	88.542.907	321.078.982
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	29.909.000	12.118.207	42.027.205
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	31.792.000	68.943.050	98.818.847
05	CARİ TRANSFERLER	8.011.000	11.223.338	19.231.349
06	SERMAYE GİDERLERİ	39.900.000	0	35.319.937
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>344.899.000</b>	<b>180.827.502</b>	<b>516.476.321</b>

2023 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek, araç kiralama, personel servis hizmeti kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar, eğitim vb. hizmetlerin tedariki amacıyla kullanılmıştır. Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen tutardan oluşmaktadır. Bu zorunlu ihtiyaçlarımızın karşılanabilmesi amacıyla bütçe teklifimizin altında tahsis edilen ödeneklere yıl içerisinde ödenek eklemesi yapılmıştır.

Sermaye giderleri tertibinde, muhtelif işler projesi kapsamında mamul mal alımları ve gayrimenkul büyük onarım giderleri kalemlerine ilişkin harcamalar; bilgi sistemleri idame ve yenileme projesi ile bilişim altyapısı projeleri kapsamında da mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları kalemlerine ilişkin harcamalar gerçekleştirilmiştir.



2023 yılı bütçe hedef ve gerçekleştirmelerine yönelik program, alt program ve faaliyet düzeyindeki verileri; ekonomik sınıflandırmanın 1. düzeyine ilişkin verileri ve ekonomik sınıflandırmanın 4. düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleştirme verilerini içeren tablolar aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 2: Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK</b>	<b>304.999.000</b>	<b>485.826.502</b>	<b>481.156.384</b>	<b>158</b>	<b>99</b>
<b>GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>	304.999.000	485.826.502	481.156.384	158	99
Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	62.217.000	4.779.191	4.753.170	8	99
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	242.782.000	481.047.311	476.403.213	196	99
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>39.900.000</b>	<b>39.900.000</b>	<b>35.319.937</b>	<b>89</b>	<b>89</b>
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	39.900.000	39.900.000	35.319.937	89	89
Genel Destek Hizmetleri	39.900.000	39.900.000	35.319.937	89	89
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>344.899.000</b>	<b>525.726.502</b>	<b>516.476.321</b>	<b>150</b>	<b>98</b>

**Tablo 3: Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı  
2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	235.287.000			235.287.000	323.829.907			323.829.907	321.078.982			321.078.982
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	29.909.000			29.909.000	42.027.207			42.027.207	42.027.205			42.027.205
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	31.792.000			31.792.000	100.735.050			100.735.050	98.818.847			98.818.847
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	8.011.000			8.011.000	19.234.338			19.234.338	19.231.349			19.231.349
Sermaye Giderleri		39.900.000		39.900.000		39.900.000		39.900.000	35.319.937			35.319.937
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>304.999.000</b>	<b>39.900.000</b>	<b>0</b>	<b>344.899.000</b>	<b>485.826.502</b>	<b>39.900.000</b>	<b>0</b>	<b>525.726.502</b>	<b>481.156.384</b>	<b>35.319.937</b>	<b>0</b>	<b>516.476.321</b>
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>304.999.000</b>	<b>39.900.000</b>	<b>0</b>	<b>344.899.000</b>	<b>485.826.502</b>	<b>39.900.000</b>	<b>0</b>	<b>525.726.502</b>	<b>481.156.384</b>	<b>35.319.937</b>	<b>0</b>	<b>516.476.321</b>

2023 yılında Personel ve Sosyal Güvenlik giderlerinde 2022 yılına göre yaklaşık % 98,9'luk artış yaşanmış olup, söz konusu artış personel maaşlarına yapılan enflasyon farkı zamlarından kaynaklanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım giderlerinde 98,8 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2021 yılında 23,4 Milyon TL, 2022 yılında 57,3 Milyon TL harcama yapılan mal hizmet ve alım giderlerinde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar yakacak alımı, elektrik alımı, yolluk gideri, mahkeme ve harç gideri, taşıt kiralaması gideri, personel servisi kiralama gideri ile diğer zorunlu giderlerden oluşmaktadır.

Cari Transferler kaleminde 19,2 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2021 yılında 5,4 Milyon TL, 2022 yılında 8,9 Milyon TL harcama yapılan cari transferlerde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar 5510 sayılı Kanunun 4/c maddesi kapsamındaki sigortalılara vazife malüllük aylıkları ile bunların hak sahiplerine bağlanacak ölüm aylıkları karşılığı ödenecek ek karşılık ödemeleri ve memurların öğle yemeğine yardım ödemelerinden oluşmaktadır.

Gelirlere bakılacak olursa, 05.2.6.99 - Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylarda planlananın 240,1 Milyon TL üzerinde %169,6 oranında bir gerçekleşme olmuş, bu artış başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşen zorunlu harcamaları karşılamak için Savunma Sanayii Destekleme Fonundan bütçeye aktarılan tutar karşılığı yapılan ödenek ekleme işlemlerinin sonucunda oluşmuştur.

**Tablo 4: 2023 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri**

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>252.000</b>	<b>235.514</b>	<b>93,5</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.000	0	0,0
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	1.000	0	0,0
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	250.000	235.514	94,2
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>20.000</b>	<b>395.702</b>	<b>1.978,5</b>
04	4	1	02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	20.000	395.702	1.978,5
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>344.627.000</b>	<b>584.446.476</b>	<b>169,6</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	10.000	17.715	177,2
05	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	342.956.000	580.000.000	169,1
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	60.000	147.434	245,7
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	1.000	0	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	400.000	301.247	75,3
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.200.000	3.980.080	331,7
<b>Toplam</b>					<b>344.899.000</b>	<b>585.077.692</b>	<b>169,6</b>

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız 2023 yılı bilançosuna göre aktif ve pasif toplamları 1.329.824.021,35 TL olup, özel bütçesine ilişkin temel mali tabloları (Bilanço ve Faaliyet Sonuçları Tabloları) Ekler bölümünde bulunmaktadır.

## 3. Mali Denetim Sonuçları

### İç Denetim Sonuçları

2023 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2023-2025 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2023 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet Proje, İnsansız ve Akıllı Sistemler Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet proje, İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan ihaleler ile Kalite- Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığınca yürütülen Sertifikasyon işlemleri denetlenmiş, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Rehberi kapsamında "Bilgi ve İletişim Güvenliği" denetimi yapılmıştır.

### Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2022 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

## B. Performans Bilgileri

Performans Bilgileri bölümü, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 01.01.2022 tarihinde yayımlanan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" çerçevesinde Başkanlığımızın 2024 Yılı Performans Programı ve 2019-2023 Stratejik Planı 2023 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2023 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program, söz konusu alt programa yönelik 2 Faaliyet ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir.

**Tablo 5: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millîleştirilmesi

Başkanlığımız faaliyetleri, 2023 Yılı Performans Programında “Ulusal Savunma ve Güvenlik” Programı “Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi” Alt Programı kapsamında “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” ve “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millîleştirilmesi” şeklinde düzenlenmiştir.

- “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” Faaliyeti çerçevesinde;
  - 1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere aşağıdaki destek mekanizmaları hayata geçirilmektedir:
    - Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ’lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP),
    - KOBİ’ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı.
  - 2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenmektedir.
  - 3- Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;
    - Uluslararası fuarlara Millî Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilmekte;
    - İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilmektedir.
- “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millîleştirilmesi” Faaliyeti çerçevesinde; Savunma sanayiindeki millî kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;
  - Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilmekte,
  - Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanmakta, takip edilmekte ve desteklenmekte,



- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırmakta,
- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülmektedir.

## **2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Bu bölümde, alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere ilişkin performans programı izleme süreci sonucunda üretilen tablolar ile iç ve dış denetim sonuçlarına dair özet bilgilerin bulunduğu performans denetim sonuçlarına yer verilecektir.

### **i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler**

**Tablo 6: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

**Yıl:** 2023  
**Programın Adı:** ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK  
**Alt Programın Adı:** GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ  
**Alt Program Hedefi:** Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık		Yılsonu Değeri
1	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2022	6	3	3	-	-	-	8	100	Ulaşıldı
2	Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2022	2	2	2	-	-	-	4	100	Ulaşıldı
3	Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	2021	10.159.000.000	23.100.000.000	23.100.000.000	-	-	-	12.196.000.000	53	Kısmen Ulaşıldı
4	Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2022	4.396.000.000	10.200.000.000	10.200.000.000	-	-	-	5.545.000.000	54	Kısmen Ulaşıldı

\* Savunma ve havacılık cirosuna ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmiştir. Her yıl Nisan-Mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup en son açıklanan 2022 yılı verisidir. Bu nedenle önceki dönem gerçekleşme verileri 2021 yılı verisi, gerçekleşme kısmındaki veriler 2022 yılı verisidir.

**Tablo: 6'nın devamı**

<b>Değerlendirme</b>	<p>Savunma sanayii alanında dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirmek, ana sistemlerin ve tüm kritik alt sistemlerin yerleştirilmesiyle mümkündür. Bunun yanı sıra, teknolojiyi takip eden değil teknolojide öncü olan bir ülke olmak için; ileri teknoloji konularına yatırım yapmak büyük önem arz etmektedir. Bu sebeplerle, temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılması hedeflenen proje sayısı göstergelerinin, "Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi" hedefinin gerçekleştirilmesine yönelik katkısı elzemdir.</p> <p>Temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayıları performans göstergelerine ilişkin veriler, Savunma Sanayii Başkanlığının kendi bilgi sistemi aracılığıyla ilgili Projeleri yürüten Daire Başkanlığından doğrudan elde edilmektedir. Bu performans göstergelerine ait hedefler yıllık olarak takip edilmektedir.</p> <p>Savunma ve havacılık cirosu ile savunma ve havacılık ihracatı, Türk savunma sanayiinin kat ettiği yolun önemli göstergeleridir. Daha güçlü bir savunma sanayii için özgün savunma ürünleri geliştirmek, üretmek ve bu ürünleri ihraç etmek gereklidir. Bu yüzden, bu göstergelerde verilen hedeflere ulaşmak için yapılan her çalışma ülkemizin savunma sanayiini güçlendirmeye katkı sağlamaktadır.</p> <p>Savunma ve havacılık cirosu ve ihracatına ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl nisan-mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup bu performans göstergelerine ait hedefler yıllık olarak takip edilmektedir.</p>
----------------------	---

**Tablo 7: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	3	8	Ulaşıldı
			Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	2	4	Ulaşıldı
			Savunma ve havacılık cirosu (Dolar)*	23.100.000.000	12.196.000.000	Kısmen Ulaşıldı
			Savunma ve havacılık ihracatı (Dolar)*	10.200.000.000	5.545.000.000	Kısmen Ulaşıldı

\*Savunma ve havacılık cirosuna ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan-Mayıs ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup en son açıklanan 2022 yılı verisidir. Bu nedenle gerçekleşme kısmında yer alan veriler 2022 yılı verisidir.

## ii. Performans Denetim Sonuçları

### İç Denetim Sonuçları

2023 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2023-2025 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2023 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet Proje, İnsansız ve Akıllı Sistemler Daire Başkanlığınca yürütülen 4 adet proje, İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan ihaleler ile Kalite- Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığınca yürütülen Sertifikasyon işlemleri denetlenmiş, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Rehberi kapsamında "Bilgi ve İletişim Güvenliği" denetimi yapılmıştır.

### Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2022 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

### Stratejik Plan Gerçekleşme Sonuçları

Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedeflerin hangi oranda gerçekleştirildiğine yönelik yapılan analiz sonucunda 2023 yılında %84 genel başarı oranına ulaşıldığı görülmüştür.

## 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Planın değerlendirilmesi başlığı altında; "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde, stratejik plandaki hedefler ile performans göstergelerinin yılsonu gerçekleşme sonuçlarını değerlendirmek üzere "Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1, 2021)"na uygun olarak hazırlanmış olan stratejik plan değerlendirme tablolarına yer verilmektedir.

Başkanlığımız Stratejik Planında gizlilik dolayısıyla Hedef 3.2 kapsamında yer alan ileri teknoloji konularına ve yürütülecek Projelerin detaylarına ilişkin bilgi verilmediğinden; gerçekleşme sonuçlarının sunulduğu aşağıdaki tablolarda da Hedef 3.2 kapsamında Projelerin detayları sunulmamakla birlikte, Hedef 3.2 gerçekleşme/başarı oranına yer verilmiş ve "Stratejik Plan 2023 Yılı Genel Başarı Oranı" ile "Amaç 3 Başarı Oranı" hesaplamalarına Hedef 3.2 başarı oranı dahil edilmiştir. Ayrıca, 2019-2023 Stratejik Planı, 2020 yılında, güncel versiyonu 01.01.2021 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek şekilde güncellenmiş olup; gerçekleşme sonuçları analiz çalışmaları güncel versiyonda 2023 yılı için hedef içeren 24 performans göstergesi hesaba katılarak gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı gerçekleşme sonuçları analiz çalışmaları, Program Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden girilen veriler ışığında gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 8: Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları**

<b>A1</b>	Yerli İmkan ve Millî Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik				
<b>H1.1</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H1.1 Performansı</b>	<b>(%100*%0) %0</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 1.1.2:</b> Türk Savunma Sanayii Stratejisinin tamamlanması	%100	%0	%70	%0	%0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Hukuk Müşavirliği tarafından Türk Savunma Sanayii Stratejisinin oluşturulmasına yönelik hazırlanan mevzuat taslağına dayanak olmak üzere hazırlanan 7 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Taslağının arz süreci halihazırda devam etmekte olup söz konusu sürecin tamamlanması halinde Türk Savunma Sanayii Stratejisinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlayabilecektir.</li></ul>					

<b>A1</b>	Yerli İmkan ve Millî Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik				
<b>H1.3.</b>	Savunma sanayiindeki millî kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H1.3. Performansı</b>	<b>(%28,57*%100)+(%21,43*%100)+(%21,43*%100)+ (28,57*%100) %100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sanayileşme Daire Başkanlığı				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2023 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG 1.3.2:</b> Yerleştirme Yol Haritasının tamamlanması	%28,57	%0	%20	%20	%100
<b>PG 1.3.3:</b> İmzalanan Sözleşmelerde Ürün Kütüphanesi Yükümlülüğü tanımlanma oranı	%21,43	-	%60	%60	%100
<b>PG 1.3.4:</b> İmzalanan Sözleşmelerde Çözüm Ortaklığı Yükümlülüğü tanımlanma oranı	%21,43	-	%60	%70	%100
<b>PG 1.3.5:</b> Savunma Sanayii Yerlilik Oranı	%28,57	%65	%75	%73,4	%100

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- PG 1.3.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yerleştirme Yol Haritasına girdi sağlamak üzere; Simülasyon / Simülatör, Süper Alaşım Malzemeler, Teknik Tekstil, Görüntü İşleme / Biyometrik Teknolojiler alt sektör yol haritaları çalışmaları tamamlanmıştır.
- PG 1.3.3 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2019 tarihli Sanayileşme Süreç tanımına tabi olan projeler için 2023 yılı içerisinde imzalanan sözleşmelerde, Ürün Kütüphanesi Yükümlülüğünün yer aldığı sözleşmelerin sayısının imzalanan sözleşmelere oranı % 60 olarak gerçekleşmiştir.
- PG 1.3.4 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2019 tarihli Sanayileşme Süreç tanımına tabi olan projeler için 2023 yılı içerisinde imzalanan sözleşmelerde, Çözüm Ortağı Yükümlülüğünün yer aldığı sözleşmelerin sayısının imzalanan sözleşmelere oranı % 70 olarak gerçekleşmiştir.
- PG 1.3.5 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleme dönemindeki gerçekleşme değeri sütununa girilen değer (%73,4), 2022 yılı için hesaplanan savunma sanayii yerlilik oranıdır. Bu sebeple, söz konusu değer 2022 yılı için belirlenen tahmini değerle (%73) kıyaslanmıştır. 2023 yılı hesaplamaları, 2024 yılı Nisan ayı sonunda SASAD Performans Raporunda açıklanan verilere göre yapılacaktır.

<b>A2</b>	Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi
<b>H2.2</b>	Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
<b>H2.2 Performansı</b>	<b>(%27,27*%100)+(27,27*%100)+(27,27*%100)+(18,18*%100) %97</b>
<b>Sorumlu Birim</b>	PG 2.2.2, PG 2.2.4: Savunma Sanayii Akademisi PG 2.2.5: Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı PG 2.2.7: Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı



Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2023 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG 2.2.2:</b> Savunma Sanayii Akademisi'nde verilen eğitim sayısı (adam-saat)	%27,27	%0	5.000	11.207	%100
<b>PG 2.2.4:</b> Vizyoner Genç Projesi platformuna erişim sayısı	%27,27	0	5.000.000	9.944.239	%100
<b>PG 2.2.5:</b> Millî teknoloji şuurunu yerleştirecek etkinlik/yarışma sayısı	%27,27	1	2	12	%100
<b>PG 2.2.7:</b> Kurumsal bağlılık motivasyon oranı	%18,18	%0	%76	%64	%84
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					

- PG 2.2.2 için hedeflenenin üzerinde bir başarı sağlanmıştır.
- PG 2.2.4 için hedeflenenin üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Vizyoner Genç Projesi kapsamında gençlerin ulaşımına açılan portal ile 2023 yılında sitede ortalama ziyaret süresi 3 dakika olarak baz alındığında ziyaretçi sayısının 5.000.000 olması hedeflenirken, 9.944.239 gencin portale ulaştığı görülmüştür.
- PG 2.2.5 için hedeflenenin üstünde bir başarı sağlanmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi ve Fırat Üniversitesi tarafından düzenlenen savunma sanayii etkinliklerine destek verilmiş ve katılım sağlanmıştır. Kahramanmaraş'ta AFAD koordinesinde, 600 konteyner ve sosyal alandan oluşan konteyner kent hizmete sunulmuştur. SETA Vakfı tarafından düzenlenen Türk Savunma Sanayinin Yüzyılı Sempozyumuna Başkanımız katılım sağlamış ve açılış konuşması gerçekleştirmişlerdir. İstanbul'da gerçekleştirilen TEKNOFEST Fuarına katılım sağlanmış, çocuklara yönelik Origami, boyama ve bilgi yarışması etkinlikleri düzenlenmiştir. MSÜ Harp Enstitülerinde öğrenim gören subaylara "Türk Savunma Sanayii Konferansı" ve İTÜ 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni "İlk Ders" etkinliklerine destek verilmiş ve katılım sağlanmıştır. Ankara ve İzmir'de gerçekleştirilen TEKNOFEST Fuarına katılım sağlanmış, çocuklara yönelik Origami, boyama ve bilgi yarışması etkinlikleri düzenlenmiştir. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinde düzenlenen Yetenek Her Yerde etkinliklerine destek verilmiş ve katılım sağlanmıştır.
- PG 2.2.7 için 28.12.2023 miatlı anket çalışması sonucu Başkanlık bağlılık oranı %64 olarak belirlenmiştir. Gerçekleştirilen anket sonrası aidiyet ve bağlılığa yönelik olarak elde edilen sonuçlar mevcut uygulamaların geliştirilmesi ile yeni uygulamaların hayata geçirilmesine katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Anket sonuçları kapsamında yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetim sistemi ile hayata geçirilen uygulamaların çalışan bağlılığına olumlu etkisi yanında teknolojik, sosyal, kültürle ve ekonomik boyuttaki çeşitli etmenlerin (Z kuşağının iş gücüne katılımı, büyük istifa dalgası, X, Y, Z kuşaklarının farklı beklentileri, sektördeki yer alan firmalar ile mali hakların karşılaştırılması, Başkanlıkta çok sayıda farklı ünvan bulunması ve çalışanların ünvanlar arası geçiş beklentisi vb.) olumsuz etkisi olduğu değerlendirilmektedir.

<b>A3</b>	Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi				
<b>H3.1</b>	Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H3.1 Performansı</b>	$(\%20*\%100)+(\%20*\%33,33)+(\%20*\%100)+(20*\%100)+(\%20*\%100)$ <b>%86,67</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
<b>PG 3.1.1:</b> Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenmesi	%20	%100	%100	%100	%100
<b>PG 3.1.2:</b> Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan Çağrısı (SAGA) sayısı	%20	2	3	1	%33,33
<b>PG 3.1.3:</b> Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) sayısı	%20	1	1	3	%100

<b>PG 3.1.4:</b> Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	%20	6	2	4	%100
<b>PG 3.1.5:</b> İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	%20	4	3	8	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					

- PG 3.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Yakıt Hücreli Teknolojileri Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) çalışmalarına başlanmış olup bu kapsamda konusunda uzman katılımcılardan konu önerileri alınmış, odak grup toplantıları ile teknoloji konuları katılımcılarla belirli kriterler çerçevesinde değerlendirilerek önceliklendirme çalışmalarına başlanmıştır. Kompozit Teknolojileri Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) Güncelleme çalışmalarına başlanmış olup kapsamında mevcut durumu analizi yapılmış, yeni konu önerileri alınmış Önceliklendirme Analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Kızılötesi/Görünür Dalgaboyunda Algılama Teknoloji Ağı (OTAĞ) kapsamında Odak Çalışma Grubu 1. Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Kızılötesi/Görünür Dalgaboyunda Algılama Teknoloji Ağı (OTAĞ) Güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda konusunda uzman katılımcılardan konu önerileri alınmış, Odak Çalışma Grubu ve Yönlendirme Komitesi toplantıları ile teknoloji konuları katılımcılarla belirli kriterler çerçevesinde değerlendirilerek önceliklendirme çalışmalarına başlanmıştır. KBRN Teknolojileri Odak Çalışma Grubu toplantıları gerçekleştirilmiştir. KBRN Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) çalışmaları tamamlanmış olup OTAĞ Sonuç Raporu hizmete özel ve tasnif dışı versiyonu yayımlanmıştır.
- PG 3.1.2 için hedeflenen değere ulaşılamamış olup sadece Bilişsel Elektronik Harp SAGA Çağrısı yayımlanmıştır. İleri teknoloji alanlarında yapılacak çalışmalar kapsamında yayımlanması planlanan SAGA'larda hazırlık süreci devam etmekte olup sürecin tamamlanması akabinde yayımlanması öngörülmektedir.
- PG 3.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Kompozit Teknolojileri Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) Güncelleme çalışmaları devam etmiş, çalışma kapsamında mevcut durumu analizi yapılmış, yeni konu önerileri alınmış Önceliklendirme Analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yakıt Hücreli Teknolojileri Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda konusunda uzman katılımcılardan konu önerileri alınmış, odak grup toplantıları ile teknoloji konuları katılımcılarla belirli kriterler çerçevesinde değerlendirilerek önceliklendirme çalışmalarına başlanmıştır. Kızılötesi/Görünür Dalgaboyunda Algılama Teknoloji Ağı (OTAĞ) Güncelleme çalışmaları 2023 2. dönemde başlatılması planlanmıştır, ancak çalışmalar hızlandırılarak 2023 1. dönemde Kızılötesi/Görünür Dalgaboyunda Algılama Teknoloji Ağı (OTAĞ) Lansman Toplantısı gerçekleştirilmiş ve OTAĞ çalışmaları halen devam etmektedir.
- PG 3.1.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Bu dönemde, SiC Elyaf ve SiC Matrisli Kompozit Geliştirilmesi FAZ-1 (SİCİM) Projesi, Düşük Faz Gürültüsüne Sahip Kristal Osilatör Geliştirme (KRİSTAL OSİLATÖR) Projesi, Düşük Faz Gürültülü Dielektrik Rezonatör Osilatör Değiştirme (DRO) Projesi, Alanda Programlanabilir Entegre Devre Geliştirme (ALP-EREN) Projesi imzalanmıştır.
- PG 3.1.5 kapsamında Su Altı Sentetik Açıklıklı Sonar Geliştirilmesi (SAS) Projesi imzalanmıştır. Geniş Band Ayarlanabilir Filtre Geliştirme (YIG FİLTRE) Projesi imzalanmıştır. Nanomalzemeli Pirotekniklerin Geliştirilmesi (NOVA) Projesi imzalanmıştır. Eritilerek Dökülebilir Duyarsız Patlayıcı Geliştirilmesi (LAV) Projesi imzalanmıştır. Kompozit Katı Yakıtlar İçin Bağlayıcı-Katalizör Bileşeni Geliştirilmesi (KARBOSEN) Projesi imzalanmıştır. Bilişsel İş Yükünü Etkileyen Faktörlerin Ölçümü ve Yapay Zeka ile Değerlendirilmesi (GENIUS 2.0) Projesi imzalanmıştır. Sahte Görüntü Tespit Yöntemleri Geliştirme (CİNGÖZ) Prjesi imzalanmıştır. Merkezi Sürü Geliştirilmesi (SÜMER) Projesi imzalanmıştır.

<b>A3</b>	Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi
<b>H3.2</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılabilecek geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>

<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H3.2 Performansı</b>	<b>%93,66</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Uygulama Eylem Planı kapsamında takip edilmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>Performans Göstergesi 3.2.1:</b> İnsansız, Otonom ve Yapay Zeka Projeleri	%25				
<b>Performans Göstergesi 3.2.2:</b> Yeni Nesil Silah Sistemleri	%25				
<b>Performans Göstergesi 3.2.3:</b> Nesnelerin İnterneti (Internet of Things IoT) Askeri Uygulamalar	%25				
<b>Performans Göstergesi 3.2.4:</b> Siber Güvenlik ve Uzay Teknolojileri	%25				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef 3.2 kapsamında yer alan teknoloji konularına birkaç örnek verilmiş olup; teknoloji konularının tamamına ve yürütülen/yürütlecek proje detaylarına gizlilik nedeniyle yer verilmemektedir. Söz konusu hedef kapsamında belirlenen Projelere ilişkin ilerlemeler Uygulama Eylem Planı kapsamında takip edilmektedir.</li> <li>Hedef 3.2 altında belirlenen 21 konu kapsamında toplamda 88; 2023 yılı için hedefi olan 38 adet Proje bulunmaktadır. Bahse konu Projelere ilişkin performans 2019 yılında %99,64, 2020 yılında %69, 2021 yılında %87,15, 2022 yılında %84,71 ve 2023 yılında %93,66 olarak gerçekleşmiştir. Bahse konu gerçekleşme oranındaki dalgalanmanın en büyük nedeni COVID-19 salgını etkilerinin Proje süreçlerine yansımalarıyla birlikte; gerekli tedbirler alınarak 2020 yılındaki düşüş plan döneminin ileriki yıllarında büyük oranda giderilmiştir.</li> </ul>					

<b>A4</b>	Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması
<b>H4.1</b>	Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	<b>Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek</b>
<b>H3.3 Performansı</b>	<b>(%35,71*%100)+(14,29*%100)+(21,43*%100)+(28,57*%100) %100</b>
<b>Sorumlu Birim</b>	PG 4.1.2- PG 4.1.5: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2023 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG 4.1.2:</b> Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlik Sayısı	%35,71	0	10	10	%100
<b>PG 4.1.3:</b> Millî katılım sağlanan uluslararası savunma ve güvenlik fuarı sayısı	%14,29	0	5	7	%100
<b>PG 4.1.4:</b> Savunma Sanayii İşbirliği Toplantısı sayısı	%21,43	0	10	10	%100
<b>PG 4.1.5:</b> Savunma Sanayii İşbirliği Anlaşması imzalanan ülke sayısı	%28,57	0	2	3	%100

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

- PG 4.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı'na ilişkin değerlendirmelerde bulunmak üzere C-Tech, Asist Guard, Transvaro, Baykar, TEİ, DASAL, Çukurova Makina, ASPİLSAN, ARMELSAN ve GİRSAN Silah firmaları firmaları ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- PG 4.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Şubat 2023'te Abu Dabi/Birleşik Arap Emirlikleri'nde düzenlenen IDEX-2023 Fuarı'na; Nisan 2023'de tarihleri arasında Brezilya'da gerçekleşen LAAD 2023 Fuarı'na; Mayıs 2023'te Langkawi/Malezya'da gerçekleştirilen LİMA Fuarı'na, Eylül 2023'te Polonya'da düzenlenen MSPO Fuarı'na, Kasım 2023'te Tayland'da gerçekleştirilen D&S Fuarı'na, Kasım 2023'te Pakistan'da gerçekleştirilen IDEAS Fuarı'na, Aralık 2023'te Mısır'da gerçekleştirilen EDEX Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- PG 4.1.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Mart 2023'te Özbekistan; Mayıs 2023'te Azerbaycan, Mayıs 2023'te Ukrayna, Haziran 2023'te Nijer, Umman ve Nijer, Eylül 2023'te İspanya, Ekim 2023'te Bahreyn, Kasım 2023'te Tunus ve Ürdün ile SSİ toplantıları icra edilmiştir.
- PG 4.1.5 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılı Temmuz ayında Kenya; Ağustos ayında Mozambik ve Ekim ayında Bahreyn ile SSİ Anlaşması imzalanmıştır.

<b>A4</b>	Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması
<b>H4.2</b>	Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek



<b>H4.2 Performansı</b>	<b>(%15*%100)+(40*%100)+(45*%100) %100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	PG4.2.1: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı PG4.2.2, PG4.2.3:Sanayileşme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 4.2.1:</b> Savunma Sanayii Sektör Analiz Raporunun yayımlanması ve güncel tutulması	%15	%0	%100	%100	%100
<b>PG 4.2.2:</b> Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı kapsamında verilen destek miktarı (yıl bazında ayrılan bütçenin yüzdesel oranı)	%40	%0	%70	%100	%100
<b>PG 4.2.3:</b> Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında nitelikli destek verilen firma sayısı	%45	10	50	50	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>PG 4.2.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sektörde faaliyet gösteren firmaların finansal verilerinin sanayileşme portaline (YETEN) işlenmesi sağlanmış olup, sanayileşme portaline üzerinden elde edilen veriler analiz edilerek 2023 Yılı Savunma Sanayii Sektör Analiz Raporu hazırlanmıştır.</li> <li>PG 4.2.2 için hedeflenen değer üzerinde bir başarı sağlanmıştır.</li> <li>Başvurusu tam olan 42 firmanın kredi başvuruları Kredi Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda 17 asil ve 2 yedek firma için Kredi Protokollerinin imzalanmasına ilişkin Başkan oluru alınmış 17 asil firma içinden 1 firma protokol imzalamamıştır. Bir firma yedek olmak üzere 17 firma ile kredi protokolleri imzalanarak kredi verme süreci tamamlanmıştır. Böylece, yıl bazında ayrılan bütçenin (150 Milyon TL) %100 'u oranında (150 Milyon TL) destek sağlanmıştır.</li> <li>PG 4.2.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılı Program kapsamında toplam 50 firmaya destek sağlanmıştır.</li> </ul>					
<b>A5</b>	Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek				
<b>H5.1</b>	Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ</b>				

<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H5.1 Performansı</b>	<b>(%50,00*%100)+(50,00*%100)</b> <b>%100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	PG 5.1.1: Sanayileşme Daire Başkanlığı PG 5.1.2: Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 5.1.1:</b> Sanayileşme Çalıştayı düzenlenerek ele alınacak alt sektör sayısı	%50	%0	10	10	%100
<b>PG 5.1.2:</b> Paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinlik sayısı	%50	4	5	44	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>PG 5.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında Kompozit bileşenler, Kompozit parça üretimi, Hidrolik bileşenler, Döküm, Pil Teknolojileri, 1. Savunma ve/veya Havacılık Parça İmalatı, Simülasyon / Simülatör, Süper Alaşım Malzemeler, Teknik Tekstil, Görüntü İşleme / Biyometrik Teknolojiler alanlarına ilişkin olarak 10 (on) adet alt sektör yol haritası raporu tamamlanmıştır.</li> <li>PG 5.1.2 kapsamında 44 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir; 2022 Ar-Ge Projeleri İmza Töreni, YÖK İşbirliği Protokolü İmza Töreni, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler İlk Yatırım Fonu İmza Töreni, İstikbalin Yüzyılı Programı, Millî Tarama Sistemi (MİLTAR) Töreni, ZAHA Araçları Teslim ve GZPT Modernizasyon Projesi İmza Programı, Yeni ALTAY Tankı Teslim Töreni, TCG Anadolu Teslimat ve MİLGEM 6 Sac Kesme Töreni, MİLGEM 6.-7. ve 8. Gemiler Sözleşme İmza Töreni, Ankara Havacılık ve Uzay Teknolojileri Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Açılışı, BORAN Seri Üretim Sözleşmesi İmza Töreni, KALFA Programı İmza Töreni ve Geleceğin Harekat Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler (GHOST) Çalıştayı icra edilmiştir. ESAS EXPO, Teknoloji ve Verimlilik Fuarı, Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi, Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri ve İstanbul TEKNOFEST fuarına katılım sağlanmıştır. IDEX/Abu Dabi, LAAD/ Brezilya ve LİMA/ Malezya Fuarlarına millî katılım sağlanmış, YÖK İşbirliği Protokolü İmza Töreni, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler İlk Yatırım Fonu İmza Töreni, TR Uçuşa Elverişlilik Sempozyumu, TDK Ödül Töreni, HİSAR ve SİPER Ürün-1 Seri Üretim Projeleri İmza Töreni, KALFA Programı Mezuniyet Töreni, EYP ile Mücadele Konferansı, HATAY Çocuk Evleri Sitesi Temel Atma Töreni, Yakın Yörünge ve Küp Uydu Çalıştayı, Stratejik Plan Çalıştayı, SSB Kuruluş Yıldönümü Etkinliği, STA 300. Araç Teslim Töreni, Sabiha Gökçen Havalimanı 2. Pist Açılış Töreni, ve Geleceğin Harekat Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler (GHOST) Ödül Töreni icra edilmiştir. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi, Konya Savunma Sanayii Günleri, Kocaeli Savunma Sanayii Buluşmaları, Kariyer Günleri ile Teknofest Ankara ve Teknofest İzmir fuarlarına katılım sağlanmıştır. IDEF 2023 fuarında 141 imza töreni icra edilmiştir.</li> </ul>					
<b>A5</b>	Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek				
<b>H5.2</b>	Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platform görevi üstlenmek				

<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
<b>H5.2 Performansı</b>	<b>(%100*%100) %100</b>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG 5.2.2: Analiz sonucu başlatılan proje sayısı</b>	%100	%0	1	1	%100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>PG 5.2.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2023 yılında Sektör kabiliyet atlası projesi kapsamında sektör içi çoklu kullanımı esas alan bir proje hayata geçirilmiştir.</li> </ul>					

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgi Sistemi, 2013 yılından itibaren uygulamaya konulmuş olup, o dönemde 2012-2016 Stratejik Planının takip ve değerlendirme çalışmaları söz konusu sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2017-2021 Stratejik Planının 2 yıllık uygulama dönemine yönelik takip ve değerlendirme çalışmaları ise, daha önceki sistemin yeni versiyonu üzerinden yapılmıştır. 2019-2023 Stratejik Planı takip ve değerlendirme çalışmaları için PYBS Projesi kapsamında yer alan Stratejik Planlama Modülü kullanılmakta, Planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen performans göstergelerine ne ölçüde ulaşıldığı, söz konusu sistem vasıtasıyla takip edilmektedir. Öncelikle uygulama yılından önceki yıl Aralık ayında, bir sonraki yıl için (örneğin; 2018 yılı Aralık ayında 2019 yılı ilk altı aylık ve ikinci altı aylık dönemler için) hedefler alınır.

- Söz konusu hedef verileri, altı aylık periyotlar dahilinde sisteme girişi sağlanan gerçekleşme verileri ile kıyaslanıp, analiz edilerek İzleme Toplantıları ile Üst Yönetime arz edilmektedir.
- Bir yıllık uygulama dönemi sonunda gerçekleşme verileri analiz sonuçları değerlendirme toplantıları ile Üst Yönetime arz edilmekte ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporu içeriğindeki performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme

Tabloları 01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren mevzuat uyarınca Başkanlığımız Yıllık Faaliyet Raporu kapsamında T.C Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmektedir.

- Plan dönemi (2019-2023) sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu Üst Yönetime arz edilerek T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmektedir.

## 5. Diğer Hususlar

Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı performans göstergelerinin 2023 yılı gerçekleştirmeleri değerlendirilmiş olup, 2023 yılında gerçekleştirilen ve Stratejik Planda yer almamakla birlikte Başkanlığımızın önemli olduğu değerlendirilen diğer faaliyetlerine aşağıda yer verilmektedir.

### Deniz Sistemleri

- Dünyanın ilk SİHA gemisi TCG ANADOLU, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edildi.
- Sürü İnsansız Deniz Araçları Projesinde ALBATROS ve MİR İDA'lar testleri başarıyla geçti.
- Kontrol Botu Projesi kapsamında teslimatlara devam edildi.

### Havacılık Sistemleri

- Millî Muharip Uçak KAAN hangardan çıkıp motorunu çalıştırdı. KAAN'ın ilk uçuşu için hazırlıklar devam etmiştir.
- Bayraktar KIZILELMA'nın uçuş ve manevra testleri tamamlandı. Seri üretim aşaması için çalışmalara başlandı.
- ANKA-3 Muharip İnsansız Uçak sistemi ilk uçuşunu gerçekleştirdi.
- Türkiye'nin ilk jet motorlu uçağı olan HÜRJET ilk uçuşunu yaptı.
- ÖZGÜR Modernizasyon Projesi kapsamında modernize edilmiş 3 adet F-16 Blok-30 uçak Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.
- 6'ncı ve son P-72 Deniz Karakol Uçağı teslimatı ile Meltem-3 Projesi tamamlandı.
- Bayraktar TB3 SİHA ilk uçuşunu gerçekleştirdi.
- Yerli ve millî ilk helikopter GÖKBEY, yerli motor TS1400 ile ilk uçuşunu yaptı.
- Filipinler'den sonra Nijerya'ya da ATAK Helikopteri ihracatı gerçekleştirildi.
- Ağır Sınıf Taarruz Helikopteri ATAK-2 ilk uçuşunu yaptı.

### Kara Araçları

- Yeni Altay Tankları askeri testleri tamamlanmak üzere Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.
- Zırhlı Amfibi Hücum Aracı (ZAHA) Projesi'nde TSK'ya ilk teslimat yapıldı.

- "8x8 Tekerlekli Konteyner Taşıyıcı Araç (DROPS) Projesi" kapsamında geliştirilen ilk araçların teslimatı gerçekleştirildi.
- Silah Taşıyıcı Araçlar (STA) Projesi'nde 300. araç teslimatı yapıldı.
- Hafif, orta ve ağır sınıf İKA projelerinin geliştirme faaliyetlerine devam edildi, teslimatlarına başlandı.
- BARKAN I ve BARKAN II güvenlik güçlerinin kullanımına sunuldu.
- KAPGAN'ın 12,7 milimetre ağır makineli tüfekle ilk atış testleri başarıyla tamamlandı.

## Hava Savunma Sistemleri, Füze ve Mühimmat Projeleri

- KORKUT Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi teslimatlarına devam edildi.
- GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi gemilerimize entegre edilmeye başlandı.
- SİPER Ürün 1 ve Hisar Hava Savunma Sistemleri Projeleri seri üretim sözleşmeleri imzalandı.
- Dünyada ilk kez bir SİHA'dan (Bayraktar Akıncı) seyir füzesi (Çakır) atıldı.
- Bayraktar Akıncı'dan ateşlenen Hassas Güdüm Kiti - 82 (HGK-82) test atışı başarı ile tamamlandı.
- Akıncı'dan ateşlenen TRG-230-İHA füzesi test atışı başarı ile tamamlandı.
- Tayfun Füzesi test atışları başarı ile gerçekleştirildi.
- Kuzgun Füzesi'nin ilk test atışı, Aksungur SİHA'dan başarıyla tamamlandı.
- GÖKTUĞ Projesi kapsamında BOZDOĞAN ve GÖKDOĞAN Füzelerin atış testleri başarıyla tamamlandı.
- Millî Torpido AKYA, TCG PREVEZE Denizaltısı tarafından gerçekleştirilen harp atışında hedefi tam isabetle vurarak imha etti.
- KARAOK Kısa Menzilli Tanksavar Füzesi atış testleri başarı ile gerçekleştirildi.
- Genişletilmiş Uzun Menzilli Tanksavar Füze LUMTAS-GM, uzun menzilli ilk atış testini başarıyla tamamladı.
- GÖZDE güdüm kiti, F-16 ve Bayraktar AKINCI platformlarından atıldı.
- KEMANKEŞ mini akıllı seyir füzesi ilk atış testini başarıyla tamamladı.

## Uydu – Uzay Projeleri

- GÖKTÜRK Keşif Gözetleme Uydu Sistemi Projesi kapsamında Yörüngede Kabul 3 aşaması tamamlandı.
- KILIÇSAT Küp Uydu ve İMECE Yer Gözlem Uydusu uzaya fırlatıldı.
- İlk yerli sonda roketi 136 kilometre irtifaya çıkararak, uzayın sınırı kabul edilen 100 kilometre çizgisini aştı ve uzaya çıkan ilk Türk aracı oldu.

## Elektronik Harp, Radar ve Muhabere ve Elektronik Sistem Projeleri

- AESA Burun Radarı Geliştirilmesi Projesi kapsamında radarın F-16'lara entegrasyonu için sözleşme imzalandı. Akıncı TİHA'ya ve F-16'lara entegrasyon testleri için ilk iki AESA Burun Radarı firmalara teslim edildi.
- MERTER Taşınabilir Elektronik Taarruz Sistemi envantere girdi.
- YENER Modern Mayın Tespit Sistemi Projesi kapsamında ARMA 8X8 versiyonu ilk kez Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine girdi.
- Keşif-gözetleme ve hedefleme fonksiyonlarını yerine getiren yeni nesil millî hedefleme podu ASELFLIR-500'ün seri üretimine başlandı.

## Ar-Ge, Sanayileşme, İhracat, Diğer Gelişmeler

- Geleceğin Harekât Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler "GHOST" Çalışmayı kapsamında kuantum, yapay zekâ, robotik, otonomi, sürü sistemler gibi alanlarda hazırlık çalışmalarına başlandı.
- Deprem felaketinde ilk kez baz istasyonu entegre edilen Aksungur İHA görev yaptı ve uçuşlarıyla telefon iletişimine katkı sağladı.
- ANKA İHA'ya yerli-millî ULAK 4.5G baz istasyonu entegre edildi ve ilk test uçuşunu gerçekleştirdi.
- "Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" kuruldu ve ilk yatırım yapıldı.
- Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsünün (SIPRI) ilk 100 savunma sanayii şirketi listesine ASELSAN 60, Baykar 76, Türk Havacılık Uzay Sanayii 82 ve Roketsan 100. sıradan girdi.
- 2023 yılının savunma ve havacılık ihracatı geçtiğimiz yıla oranla %27'lik artış göstererek 5,545 milyar dolar olarak gerçekleşti.
- KALFA Programı ilk mezunlarını verdi.
- Savunma Sanayii Yapay Zekâ Yetenek Kümelenmesi (SAYZEK) kuruldu.
- Birinci Elektronik Harp Sempozyumu düzenlendi.
- Cumhuriyetimizin 100'üncü Yılında 100 Gemi geçit töreninde, savunma sanayiiimizin Mavi Vatan'daki gücü sergilendi.
- Dünyanın en büyük savunma sanayii fuarlarından olan 16. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı IDEF 2023; 55 ülkeden, 1.461 firma, 78 ülke ve 3 uluslararası kuruluştan 187 heyet katılımıyla gerçekleştirildi.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi başlığı altında Başkanlığımızın personel ve teşkilat yapısı, kurum içi iletişim düzeyi, tabi olduğu mevzuat ve diğer hususlar göz önünde bulundurularak üstün ve gelişime açık olduğu değerlendirilen hususlar ile genel değerlendirme bölümleri yer almaktadır.



## A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Başkanlığımıza ait stratejik planda öngörülemeyen herhangi bir kurumsal kapasite ihtiyacı bulunmamaktadır.

## B. Üstünlükler

- Başkanlığımızın devletin en üst makamına bağlı olması
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun ile kurulan etkin ve hızlı tedarik mekanizmasının ve Başkanlığımız yapısının sonraki düzenlemelerle daha da güçlendirilmesi
- Başkanlığımızca yürütülen projelerle Türk Silahlı Kuvvetlerinin ve güvenlik güçlerinin caydırıcılığına katkı sağlanarak ülke güvenliğine hizmet edilmesi sebebiyle yaşanan iş tatmininin yüksek olması
- Başkanlığımızın, uyguladığı sanayileşme bazlı tedarik modelleri ile yerli katkı ve millî kabiliyetlerin artırılması konusunda lokomotif görevi üstlenmesi
- İhtiyaç makamları ile sanayi arasında, KOBİ'lere kadar uzanan, bir köprü oluşturması
- Katılım sağlanan uluslararası projeler ve faaliyetler dolayısıyla dünyadaki savunma sanayii gelişmelerini yakından takip etme ve etkileme kabiliyetine sahip olması
- Üst Yönetime erişimin kolay olması
- Sürekli gelişimi hedefleyen, değişime ve farklı fikirlere açık yenilikçi bir kurum olması
- Başkanlığımızın savunma sanayii alanında, teknolojik gelişmelere hakim, savunma sistemleri tedariki ve proje yönetimi konusunda yetkin olması
- Konusunda uzmanlık birikimine sahip, nitelikli ve deneyimli insan gücünün bulunması
- Personel yapısının genç ve dinamik olması
- Başkanlığımızın tedarik sürecinde hızı ve etkinliği artıran esnek bir tedarik mekanizmasına sahip olması
- Başkanlığımızın ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini haiz olması

## C. Zayıflıklar

- Ülkemizin maruz kaldığı tehditlerin çeşitlilik ve değişim göstermesi nedeniyle ihtiyaç makamı taleplerinin giderek artması
- İhtiyaç makamları taleplerine paralel olarak artan proje sayıları doğrultusunda personel sayısı artırılmış olmakla birlikte; proje başına düşen personel sayısının hala yetersiz olması

## D. Değerlendirme

Devletin en üst makamına bağılı olması; hızlı ve esnek bir tedarik mekanizması ile geniş bir yetki alanına sahip olması; yeterli bilgi birikimini haiz, genç ve dinamik bir personel yapısının bulunması hususları Başkanlığımızın güçlü yanlarını oluşturmaktadır. Ayrıca, SSDF gibi bir mali kaynağına sahip olunması Başkanlığımızı ve tedarik mekanizmasını güçlü kılan unsurlardan biridir. Bununla birlikte, hızla ilerlediğimiz tam bağımsızlık yolunda atılacak birçok adım bulunmakta ve ihtiyaç makamları talepleri bu doğrultuda hızla artmaktadır. Bu çerçevede, mali kaynakların en etkin şekilde kullanılması elzemdir. Başkanlığımız, bu hususları göz önünde bulundurarak hareket etmekte ve gerekli tedbirleri almaktadır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Gerek proje sayısının 850'yi aştığı Kurumumuzda gerekse hızla büyüyen savunma sanayii ekosisteminde yeterli sayıya ve donanımı haiz personel yapısına sahip olmak üzere sürekli olarak yeni öneriler geliştirilmekte ve söz konusu öneriler doğrultusunda yeni projeler, programlar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, Geleceğin Harekât Ortamını Şekillendirecek Teknolojiler "GHOST" Çalıştayı kapsamında kuantum, yapay zekâ, robotik, otonomi, sürü sistemler gibi alanlarda hazırlık çalışmalarına başlandı. "Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" kuruldu ve ilk yatırım yapıldı. KALFA Programı ilk mezunlarını verdi. Savunma Sanayii Yapay Zekâ Yetenek Kümelenmesi (SAYZEK) kuruldu.

Proje sayısındaki hızlı artış personel niteliğini ve niceliğini önemli kılmakla birlikte yeterli mali kaynak konusunu da gündeme getirmekte ve bu konuda çözüme yönelik stratejiler geliştirilmesi ihtiyacını doğurmaktadır. Mali kaynak ihtiyacı savunma ihracatının ve yeteneklerin daha büyük ölçüde sivil pazara açılmasının önemini artırmaktadır. Küresel ölçekte rekabetçi gücü desteklemek üzere gerek Başkanlığımızda, gerekse sanayimizde dijital dönüşümün değer oluşturabileceği alanların tespit edilerek söz konusu alanlarda çalışmalar yürütülmesi, çığır açan teknolojilerde atılım sağlanması ve Ar-Ge projeleri ile platform/sistem projelerinin bağının güçlendirilmesi önem taşımaktadır. Öte yandan, Türk Savunma Sanayiinin son yıllarda yakalamış olduğu hızlı yükseliş trendinin ve dikkat çeken performansının sürdürülebilirliği açısından ana yüklenicilerden tekno-KOBİ ve yeni girişimlere kadar sektörel yeteneklerin daha etkin kullanılması, mali kaynakların çeşitlendirilerek artırılması önem arz etmektedir. Bu kapsamda sektörün değerlendirilmesi ve takibinde daha hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Başkanlığımızın 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, 12. Kalkınma Planı ve yukarıda ifade edilen öneri ve tedbirler dikkate alınarak hazırlanmış olup önümüzdeki dönemde uygulama, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

## B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu		Yılı:2023							
Kamu İdaresi Adı		SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	PASİF HESAPLAR				
1	DÖNEM VARLIKLAR	23.553.826,67	78.268.279,18	147.921.011,72	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.630.999,77	14.603.273,78	22.416.553,66
10	HAZİR DEĞERLER	0,00	0,00	250.646,00	32	FAALİYET BORÇLARI	597.237,10	834.533,13	2.161.603,75
102	BANKA HESABI	0,00	0,00	250.646,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	597.237,10	834.533,13	2.161.603,75
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	110.698,10	25.421,46	101.540,63
13	KURUM ALACAKLARI	19.252.037,00	69.922.217,31	131.837.940,32	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	28.802,40	12.300,00	12.300,00
135	TEK HAZİRNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	19.252.037,00	69.922.217,31	131.837.940,32	333	EMANETLER HESABI	81.895,70	13.121,46	89.240,63
14	DİĞER ALACAKLAR	216.756,94	317.717,09	667.760,31	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.072.664,57	3.695.286,35	3.212.351,07
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	216.756,94	317.717,09	667.760,31	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	1.932.897,25	3.450.697,40	2.592.867,58
15	STOKLAR	475.212,91	1.126.073,32	1.406.712,75	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	105.908,62	225.022,53	570.191,96
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	475.212,91	1.126.073,32	1.406.712,75	362	FONLAR VEYA DİĞER KANU İDARELERİ KANUNA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	33.858,70	19.566,42	49.291,53
16	ÖN ÖDEMELER	3.609.819,82	6.902.271,46	13.757.952,34	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.850.000,00	10.048.032,84	16.941.058,21
163	BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLER HESABI	3.609.819,82	6.902.271,46	13.757.952,34	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.850.000,00	10.048.032,84	16.941.058,21
2	DURAN VARLIKLAR	683.655,97	126.653.718,27	1.181.903.009,63	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	11.090.895,45	16.433.270,04	32.908.403,64
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	683.655,97	126.653.718,27	1.181.903.009,63	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI HESABI	11.090.895,45	16.433.270,04	32.908.403,64
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	0,00	126.020.233,02	1.160.646.346,11	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	11.090.895,45	16.433.270,04	32.908.403,64
252	BİNALAR HESABI	16.235.000,00	16.235.000,00	16.235.000,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	8.515.987,42	173.885.453,63	1.274.499.064,05
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	644.053,08	1.167.465,16	1.677.369,06	50	NET DEĞER	15.898.700,19	134.838.774,08	128.743.458,88
254	TAŞITLAR HESABI	0,00	0,00	1.669.683,20	500	NET DEĞER HESABI	15.898.700,19	134.838.774,08	128.743.458,88
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	17.747.037,89	21.546.711,95	53.657.528,79	57	GEÇMİŞ YILLAR OLLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	355.014.826,64	460.446.068,18	1.722.655.385,52
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-33.942.435,00	-38.315.691,86	-51.982.917,53	570	GEÇMİŞ YILLAR OLLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	355.014.826,64	460.446.068,18	1.722.655.385,52
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLLUMSIZ FAALİYET SONUÇLARI	-350.108.998,32	-460.748.621,82	-634.972.521,68
260	HAKLAR HESABI	8.316.145,18	9.642.242,71	18.530.944,75	580	GEÇMİŞ YILLAR OLLUMSIZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-350.108.998,32	-460.748.621,82	-634.972.521,68
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-8.316.145,18	-9.642.242,71	-18.530.944,75	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-12.288.541,09	39.349.233,19	57.072.741,33
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	590	DÖNEM OLLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	141.041.676,42	302.229.473,17	583.602.371,50
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	288.235,40	114.270,94	520.051,55	591	DÖNEM OLLUMSIZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-153.330.217,51	-262.880.239,98	-526.529.630,17
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-288.235,40	-114.270,94	-520.051,55					

20/02/2024 10:12:48

\*\* Rapor 20/02/2024 - 05:04:31 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

## B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu		43	Yıl:2023	
Kamu İdaresi Adı		SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI		
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>24.237.482,64</b>	<b>204.921.997,45</b>	<b>1.329.824.021,35</b>	<b>1.329.824.021,35</b>
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>24.237.482,64</b>	<b>204.921.997,45</b>	<b>1.329.824.021,35</b>	<b>1.329.824.021,35</b>

Bilanço Dipnotları :	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.644.312,40	4.637.483,00	12.395.271,40
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	3.644.312,40	4.637.483,00	12.395.271,40
920 GİDER TAAHHUTLERİ HESABI	9.604.723,80	7.749.200,49	6.923.749,23
921 GİDER TAAHHUTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.604.723,80	7.749.200,49	6.923.749,23
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	240.682,01	739.667,28	493.030,73
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	240.682,01	739.667,28	493.030,73

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GELİRDİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod4				
630	00	00	00	GİDERLER HESABI	153.760.108,06	267.762.350,06	528.415.838,86
630	01	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	96.906.078,26	161.744.847,79	320.822.486,54
630	01	01	00	MEMURLAR	52.089.480,99	89.661.477,40	220.104.866,35
630	01	01	10	Temel Maaşlar	33.059.807,35	55.615.321,19	111.503.066,86
630	01	01	01	Temel Maaşlar	29.599.724,75	49.682.844,18	87.732.196,53
630	01	01	02	Taban Aylığı	3.460.082,60	5.932.477,01	22.934.023,33
630	01	01	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	0,00	836.847,00
630	01	01	20	Zamir ve Tazminatlar	18.515.971,71	33.146.564,17	106.794.140,15
630	01	01	01	Zamir ve Tazminatlar	18.515.971,71	33.146.564,17	106.794.140,15
630	01	01	30	Ödenekler	0,00	7.442,85	24.797,24
630	01	01	30	Ödenekler	0,00	7.442,85	24.797,24
630	01	01	40	Sosyal Haklar	513.701,93	892.149,19	1.782.862,10
630	01	01	40	Sosyal Haklar	513.701,93	892.149,19	1.782.862,10
630	01	02	00	SOZLEŞMELİ PERSONEL	33.284.481,93	52.213.716,56	40.974.803,49
630	01	02	10	Ücretler	22.085.190,85	34.597.052,16	28.011.700,58
630	01	02	10	Kadro Kaşığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	189.000,66	149.392,84	239.712,17
630	01	02	10	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	21.896.190,19	34.447.659,32	27.771.988,41
630	01	02	20	Zamir ve Tazminatlar	51.555,51	45.201,42	1.632.641,96
630	01	02	20	Kadro Kaşığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatlar	51.555,51	45.201,42	117.270,03
630	01	02	30	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	1.535.371,93
630	01	02	30	Ödenekler	0,00	1.413,80	2.756,93
630	01	02	30	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	1.413,80	2.756,93
630	01	02	40	Sosyal Haklar	176.073,95	321.332,75	323.388,76
630	01	02	40	Kadro Kaşığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	506,52	852,07	1.413,39
630	01	02	40	Diğer Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	175.567,43	320.480,68	321.975,37
630	01	02	60	Ödül ve İkramiyeler	10.971.661,62	17.248.716,43	10.984.315,26
630	01	02	60	Kadro Kaşığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	87.918,84	72.384,18	120.012,54
630	01	02	60	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	10.883.742,78	17.176.332,25	10.864.302,72
630	01	03	00	İşgiler	11.532.115,34	19.869.653,83	59.036.772,29

08/02/2024 10:00:31

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 7

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 43  
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRMİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	99	01	00	00	Özel Hesap Gelirleri	141.472.616,13	307.112.855,55	585.490.004,69
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>						<b>141.472.616,13</b>	<b>307.112.855,55</b>	<b>585.490.004,69</b>
630	01	03	10	00	Ücretler	7.571.716,35	11.561.867,67	31.777.574,71
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	7.571.716,35	11.561.867,67	31.777.574,71
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	700.005,84
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	700.005,84
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	1.845.664,45	3.836.611,87	12.699.186,44
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.845.664,45	3.836.611,87	12.699.186,44
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	193.737,11	367.585,22	1.550.584,89
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	193.737,11	367.585,22	1.550.584,89
630	01	03	50	00	Ödül ve İhtiyarlar	1.920.997,43	4.103.589,07	12.309.420,41
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İhtiyarları	1.920.997,43	4.103.589,07	12.309.420,41
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	0,00	706.044,41
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	706.044,41
630	01	05	10	05	Yurt dışı Öğrenimde Ötlenen Ayıklar	0,00	0,00	706.044,41
630	02	00	00	00	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	11.910.753,75	20.626.345,86	42.027.205,13
630	02	01	00	00	MENMURLAR	6.659.293,72	11.865.757,45	26.153.849,21
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.659.293,72	11.865.757,45	26.153.849,21
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4.008.750,75	7.146.882,37	15.725.538,90
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.650.542,97	4.718.875,08	10.428.310,31
630	02	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.717.523,76	4.374.477,40	4.162.041,90
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.717.523,76	4.374.477,40	4.162.041,90
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.629.324,29	2.622.901,78	2.776.766,51
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.088.199,47	1.751.575,62	1.385.275,39
630	02	03	00	00	İşçiler	2.533.936,27	4.386.111,01	11.711.314,02
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.308.696,35	3.996.235,59	10.648.424,12

08/02/2024 10:00:34

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 7

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 43 SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI  
Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
	Kod1	Kod2	Kod3									
630 02 03 10 01	01	01	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.308.696,35	3.996.235,59	10.648.424,12	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	1.049,16	1.272,30	1.424,50	
630 02 03 40 00	00	00	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	225.239,92	389.875,42	1.062.889,90	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	821,22	1.272,30	780,36	
630 02 03 40 01	01	01	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	225.239,92	389.875,42	1.062.889,90	İSKONTOLAR HESABI	821,22	1.272,30	780,36	
630 03 00 00 00	00	00	00	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	21.087.038,32	51.687.334,83	90.087.076,94	Kira Gaiirleri	821,22	1.272,30	780,36	
630 03 02 00 00	00	00	00	TUKETİM YONELİK MAL VE HİZMET ALIMLARI	6.865.535,34	24.489.988,30	37.086.724,78	Taşınmaz Kiraları	821,22	1.272,30	780,36	
630 03 02 10 00	00	10	00	Kirtasiye, Yavın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	16.924,37	365.960,61	570.349,24	Lojman Kira Gaiirleri	227,94	0,00	644,14	
630 03 02 10 05	05	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	4.478,10	346.840,56	537.767,00	Diğer Gaiirler	227,94	0,00	644,14	
630 03 02 10 90	90	10	90	Diğer Kirtasiye, Yavın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	12.446,27	19.120,05	32.582,24	Diğer Çeşitli Gaiirler	227,94	0,00	644,14	
630 03 02 20 00	00	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	100.000,00	100.000,00	603.668,12	Diğer Çeşitli Gaiirler	227,94	0,00	644,14	
630 03 02 20 01	01	20	01	Su Alımları	100.000,00	100.000,00	603.668,12	Yükarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gaiirler	227,94	0,00	644,14	
630 03 02 30 00	00	30	00	Enerji Alımları	6.244.084,38	23.393.837,83	34.525.961,03					
630 03 02 30 01	01	30	01	Yalacak Alımları	1.801.234,37	10.304.789,61	14.510.408,06					
630 03 02 30 02	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	306.774,46	655.108,90	858.580,45					
630 03 02 30 03	03	30	03	Elektrik Alımları	4.136.075,55	12.433.939,32	19.156.972,52					
630 03 02 40 00	00	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	154.108,39	297.160,08	486.590,33					
630 03 02 40 02	02	40	02	İçecek Alımları	154.108,39	297.160,08	486.590,33					
630 03 02 50 00	00	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	102.939,27	312.491,36	743.988,70					
630 03 02 50 01	01	50	01	Giyecek Alımları	102.939,27	312.491,36	743.988,70					
630 03 02 90 00	00	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	247.478,93	20.538,42	156.167,36					
630 03 02 90 01	01	90	01	Bağçe Malzemesi Alımları ile Yavın ve Bakım Giderleri	51.583,12	13.812,42	116.047,36					
630 03 02 90 90	90	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	195.895,81	6.726,00	40.120,00					
630 03 03 00 00	00	03	00	YOLLUKLAR	2.426.871,37	12.265.458,80	18.242.550,27					
630 03 03 10 00	00	10	00	Geçici Görev Yollukları	2.415.983,45	12.245.215,66	18.050.947,43					
630 03 03 10 01	01	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	583.691,57	2.091.841,05	3.210.530,08					
630 03 03 10 03	03	10	03	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.832.291,88	10.153.374,61	14.840.417,35					
630 03 03 20 00	00	20	00	Süreklî Görev Yollukları	10.887,92	20.243,14	191.602,84					
630 03 03 20 01	01	20	01	Yurtiçi Süreklî Görev Yollukları	10.887,92	20.243,14	52.452,05					
630 03 03 20 02	02	20	02	Yurtiçi Süreklî Görev Yollukları	0,00	0,00	139.150,79					
630 03 04 00 00	00	04	00	GÖREY GİDERLERİ	3.466.850,94	856.271,28	692.574,46					
630 03 04 30 00	00	04	30	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	2.112,74	3.818,88	10.680,36					
					1.049,16	1.272,30	1.424,50					

08/02/2024 10:00:34

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 7



## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 43  
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
	Kod1	Kod2	Kod4					
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	2.112,74	3.818,88	10.680,36
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	3.464.738,20	852.902,40	681.894,10
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	3.464.738,20	852.902,40	681.894,10
630	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	6.665.044,90	12.349.857,18	29.941.898,82
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	500.485,20	1.000.231,15	1.022.260,36
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	474.784,80	947.601,81	892.942,40
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	25.700,40	52.629,34	129.317,96
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	638.700,30	661.906,95	953.400,85
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	39.497,09	72.533,87	131.476,11
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	105.719,16	126.056,68	216.737,25
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	493.483,05	463.316,40	594.244,22
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	10.943,27
630	03	05	30	00	Tasma Giderleri	21.830,00	5.900,00	84.000,00
630	03	05	30	90	Diğer Tasma Giderleri	21.830,00	5.900,00	84.000,00
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	5.787,20	69.570,00	49.824,00
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	5.787,20	69.570,00	46.284,00
630	03	05	40	90	Diğer Tarifiye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	3.540,00
630	03	05	50	00	Kiralar	5.186.709,53	9.048.340,33	22.750.582,02
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	2.698.273,11	4.181.922,51	6.831.465,67
630	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	83.657,12	1.20.787,48	90.707,76
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	2.404.779,30	4.745.630,34	15.828.408,59
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	311.532,67	1.563.908,75	5.081.831,59
630	03	05	90	02	Yurt dışı Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	1.671.177,11
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	177.490,04	687.969,86	1.347.223,26
630	03	05	90	05	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	19.443,97	28.582,16	30.758,07
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	114.598,66	847.356,73	2.032.673,15
630	03	06	00	00	TENSİT VE TANITMA GİDERLERİ	357.900,61	984.433,60	1.426.489,10
630	03	06	10	00	Tensitli Tanıtma ve Ağır İtma Giderleri	75.869,03	61.147,27	134.389,00
630	03	06	10	01	Tensitli Tanıtma ve Ağır İtma Giderleri	75.869,03	61.147,27	134.389,00
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	282.031,58	923.286,33	1.292.100,10

08/02/2024 10:00:34

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 7

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 43 SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI  
Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod4				
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	923.286,33	1.292.100,10
630	03	07	00	00	MENKUL MAL GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	463.376,17	972.721,18
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	95.905,61	15.123,02
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	7.847,00	0,00
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	88.058,61	6.330,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	8.793,02
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	135.252,46	294.056,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	135.252,46	294.056,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	232.218,10	663.542,16
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	225.775,30	508.175,50
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	6.442,80	155.366,66
630	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	638.204,33	1.724.118,33
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	485.828,10	1.182.336,33
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	387.062,10	1.182.336,33
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	98.766,00	0,00
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	152.376,23	541.782,00
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	152.376,23	541.782,00
630	05	00	00	00	CARİ TRANSFERLER	5.408.520,79	15.007.788,75
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	3.562.533,24	5.632.337,98
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	3.562.533,24	5.632.337,98
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazirle Malullük Tahakkukları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	15.846,75
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İhtisapları Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	4.113.932,64
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	703.139,19	1.502.558,59
630	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	1.845.987,55	9.369.010,77

08/02/2024 10:00:34

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 7

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2023

Kamu İdaresi Kodu 43  
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİM TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		
	Kod1	Kod2					Kod3	Kod4
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar	1.845.987,55	4.089.039,92	9.369.010,77
630	05	03	10	01	Denek, Binek, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	2.750,00	0,00	0,00
630	05	03	10	05	Menüların Oğle Yemeğine Yaramı	1.843.237,55	4.089.039,92	9.369.010,77
630	05	04	00	00	Hanehalk ve İşletmelere Yapılan Transferler	0,00	0,00	6.440,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	6.440,00
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	6.440,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	63,11	1.536,19	142.557,52
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	63,11	1.536,19	142.557,52
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	7.418.472,78	6.245.699,81	21.683.877,88
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	6.998.450,86	4.919.602,28	12.795.175,84
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	4.330.000,00	0,00	0,00
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	52.795,96	531.737,04	464.034,74
630	13	01	04	00	Tajitların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	166.968,32
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	2.615.654,90	4.387.865,24	12.164.172,78
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	419.413,00	1.326.097,53	8.888.702,04
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	419.413,00	1.326.097,53	8.888.702,04
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	608,92	0,00	0,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	608,92	0,00	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.982.613,55	4.314.936,04	9.384.665,79
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	645.580,46	1.135.667,14	1.490.133,38
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfağa Kullanılan Tüketim Malzeme	15.968,07	79.033,27	3.746,50
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	0,00	2.152,96	9.370,04
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	16.992,00	25.306,16	184.905,07
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	540.306,93	807.554,74	1.629.211,23
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuvalet Malzemeleri	14.256,00	0,00	44.901,53
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	302.505,81	859.991,11	2.065.321,23
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	447.004,28	1.405.230,66	3.957.076,81
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	8.714.609,69	16.312.460,02	27.854.654,86

08/02/2024 10:00:34

\*\* Rapor 08/02/2024 06:05:03 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 6 / 7

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 43 SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI  
Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2 Kod4				
630	15	04 00 00	Kudem Tazminatı Karşılıkları	8.714.609,69	13.702.874,59	23.624.654,86
630	15	09 00 00	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	2.609.585,43	4.230.000,00
630	20	00 00 00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	533,12	212,58	15.923,70
630	20	02 00 00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	533,12	212,58	15.923,70
630	20	02 09 00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	533,12	212,58	15.923,70
630	20	02 09 90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazlaları	533,12	212,58	15.923,70
630	30	00 00 00	Proje Kapsamında Yapılan Carl Giderleri	331.396,16	452.884,00	1.389.586,66
630	30	06 00 00	Proje Kapsamında Yapılan Carl Giderleri	331.396,16	452.884,00	1.389.586,66
630	30	06 07 00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	58.498,50	452.884,00	1.388.415,66
630	30	06 07 90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	58.498,50	452.884,00	1.388.415,66
630	30	06 09 00	Diğer Sermaye Giderleri	272.897,66	0,00	1.171,00
630	30	06 09 20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	1.171,00
630	30	06 09 90	Diğer Sermaye Giderleri	272.897,66	0,00	0,00
630	99	00 00 00	Diğer Giderler	28,53	0,03	15,09
630	99	99 00 00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	28,53	0,03	15,09
GİDERLER TOPLAMI (A)				153.760.108,06	267.762.350,06	528.415.838,86
GELİRLER TOPLAMI (B)				141.472.616,13	307.112.855,55	585.490.004,69
İNDİRİM VE İSKONTO TOPLAMI (C)				1.049,16	1.272,30	1.424,50
NET GELİR (D= (B-C))				141.471.566,97	307.111.583,25	585.488.580,19
ENFLASYON DÜZELTİMESİ(E)				0,00	0,00	0,00
FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)				-12.288.541,09	39.349.233,19	57.072.741,33

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	153.760.108,06	267.762.350,06	528.415.838,86
GELİRLER TOPLAMI (B)	141.472.616,13	307.112.855,55	585.490.004,69
İNDİRİM VE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.049,16	1.272,30	1.424,50
NET GELİR (D= (B-C))	141.471.566,97	307.111.583,25	585.488.580,19
ENFLASYON DÜZELTİMESİ(E)	0,00	0,00	0,00
FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	-12.288.541,09	39.349.233,19	57.072.741,33

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Savunma Sanayii Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara - Şubat 2024)

  
Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN  
Başkan

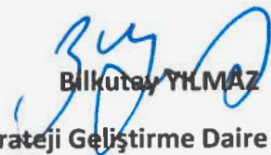
## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Savunma Sanayii Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara - Şubat 2024)

  
Bilal Kutay YILMAZ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
CUMHURBAŞKANLIĞI  
**SAVUNMA SANAYİİ  
BAŞKANLIĞI**

# **2023 YILI FAALİYET RAPORU**

**Şubat 2024**



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
CUMHURBAŞKANLIĞI

# SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI



16  
SAYUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI  
SAYUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI  
SAYUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI

2023 YILI

FAALİYET RAPORU