



ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

2014

Erzurum/Şubat 2015

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	3
I- GENEL BİLGİLER	5
A- Misyon ve Vizyon	9
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C- İdareye İlişkin Bilgiler	28
1- Fiziksel Yapı	32
2- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	34
3- İnsan Kaynakları	36
4- Sunulan Hizmetler	39
5- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	45
II- AMAÇ ve HEDEFLER	46
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	46
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	48
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	50
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	50
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	54
3- Mali Denetim Sonuçları	54
B- Performans Bilgileri	55
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	55
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	73
B- Zayıflıklar	78
C- Değerlendirme	81
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	81

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Atatürk Üniversitesi gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış sınıf ve laboratuvarlarında eğitim, bilim, sanat ve spor alanlarında araştıran sorgulayan, kültürel değerlere sahip çıkan ve evrensel düşünebilen bireyler yetiştirmeyi amaç edinmiş bir kurumdur.

Atatürk Üniversitesi, ülkemizin en gelişmiş üniversitelerinden birisi olmakla Ulu Önder'in vasiyetini yerine getirmiş, bölge ve ülke kalkınmasına büyük katkılar sağlamış ve kendini aşarak bölge üniversitesi olma dönemini çok gerilerde bırakmıştır. Hedefini her geçen gün büyüten üniversitemiz, vizyonunu evrensel standartlara ulaştırabilmenin çabası

içerisindedir. Atatürk Üniversitesi, bugün 2618 akademik kadrosu, 2062 idari personeli ve 149.210 öğrencisi, kuruluşundan bu yana mesleki formasyon kazandırdığı yaklaşık yüz yetmiş binin üzerinde mezunu ile Türkiye'nin aydınlık geleceğinin şekillenmesinde çok önemli bir görev üstlenmiş ve bu görevi layığı ile yerine getirebilmenin heyecanını yaşamaktadır.

Üniversitemizin 2014 yılı Faaliyet Raporu, kamuoyunu doğru bilgilendirmeyi topluma karşı sorumluluklarımızdan birisi olarak gören bir anlayışla hazırlanmış bulunmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu uyarınca üniversitemizle ilgili genel bilgiler, kullandığımız kaynaklar, Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri, tüm faaliyetleri kapsayan mali bilgiler mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkesi doğrultusunda derlenerek 2014 yılı Faaliyet Raporu hazırlanmış olup tüm kamuoyunun bilgilerine arz olunur.



Prof. Dr. Hikmet KOÇAK
Atatürk Üniversitesi Rektörü



Resim 1: Üniversiteden bir görünüm

I.GENEL BİLGİLER

Atatürk Üniversitesi Tarihçesi

Atatürk Üniversitesi'nin tarihçesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin önemli projelerinden birinin gerçekleşme öyküsüdür. Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün 1 Kasım 1937 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin yasama yılı açılış konuşmasında Doğu Anadolu'da büyük bir üniversite kurma gereğini ifade ederek, bu husustaki çalışmaları başlatma talimatı vermişti. Atatürk'ün ölümünün ardından bu çalışmalara 12 yıl ara verildikten sonra 1950'de tekrar başlanılmış ve 1951 yılında TBMM'nde kurulan komisyon üniversitenin Erzurum'da kurulmasını önermiştir. 20 Mart 1954 tarihinde kabul edilen 6373 sayılı kanunla üniversitenin adının Atatürk Üniversitesi olması kararlaştırıldı. Aynı yıl Amerikan İktisadi Kalkınma Teşkilatı aracılığı sonucu Nebraska Üniversitesi ile işbirliği anlaşması imzalanarak hazırlık çalışmaları hızlandırıldı ve 6990 sayılı Atatürk Üniversitesi Kanunu'nun 07 Haziran 1957 tarihinde yürürlüğe girmesi ile kurulmuş oldu.

Atatürk Üniversitesinin Gelişimi

Atatürk Üniversitesi, 17 Kasım 1958 tarihinde Erzurum'da tamir ve bakımı yapılan ilk idadi (lise) binasında (Şair Nef'i Ortaokulu) Ziraat ve Fen-Edebiyat Fakülteleri ile eğitime başlamıştır.

Üçü misafir olmak üzere dört Öğretim üyesi, 23 Asistan ve 135 öğrencisiyle eğitime başlayan Atatürk Üniversitesi bu gün 149.210 öğrencisi, 2618 öğretim elemanı, 2062 idari personeli, 170.000' i aşkın mezunu ile nitelik ve nicelik bakımından ülkemizin en büyük Üniversitelerinden biri konumuna gelmiştir. Üniversitemiz merkez yerleşkesi ve ilçelerde bulunan toplam 62 akademik birimi ve çeşitli öğrenci destek birimleri (yemekhaneler, kültür merkezleri ve spor salonları vb.) eğitim ve araştırma hizmetleri ile gençlerimizi aydınlık yarınlara hazırlamaktadır. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyal, ekonomik ve kültürel kalkınmasında önemli sorumluluklar üstlenen Atatürk Üniversitesi, eğitim-öğretim ve bilimsel etkinliklerinin yanı sıra yaklaşık 1450 yataklı Araştırma Hastanesi ve Dış Hekimliği Fakültesi ile bölgedeki milyonlarca insana sağlık hizmeti vermekte; tarım ve hayvancılık, mühendislik, temel bilimler ve sosyal bilimler alanlarında bölgeye önemli katkılar sağlamaktadır.

Atatürk Üniversitesinde yetişmiş 1100'ü aşkın Öğretim Üyesi Ülkemizin diğer Üniversitelerinde görev yaparak Türk Yüksek öğretimine katkılarını sürdürmektedir. Atatürk Üniversitesi, topluma kazandırdığı 170.000'i aşkın mezunuyla, Atatürk İlkeleri doğrultusunda ulusal değerlerimizi bireysel özgürlüklerle birleştirerek evrensel düşünce ve davranışın geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Fakültelerin Kuruluşu;

1. Ziraat Fakültesi (1957)
2. Fen Fakültesi (2008)
3. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (1964)
4. Tıp Fakültesi (1965)
5. Diş Hekimliği Fakültesi (1970)
6. İlahiyat Fakültesi (1970)
7. Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi (1982)
8. Mühendislik Fakültesi (1982)
9. Güzel Sanatlar Fakültesi (1992)
10. İletişim Fakültesi (1997)
11. Eczacılık Fakültesi (1997)
12. Veterinerlik Fakültesi (1997)
13. Hukuk Fakültesi (2006)
14. Oltu Yer Bilimleri Fakültesi (2008)
15. Edebiyat Fakültesi (2008)
16. Sağlık Bilimleri Fakültesi (2008)
17. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi (2010)
18. Su Ürünleri Fakültesi (2010)
19. Açık Öğretim Fakültesi (2010)
20. Turizm Fakültesi (2011)

Enstitülerin Kuruluşu;

1. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü (1977)
2. Fen Bilimleri Enstitüsü (1982)
3. Sağlık Bilimleri Enstitüsü (1982)
4. Sosyal Bilimler Enstitüsü (1982)
5. Güzel Sanatlar Enstitüsü (1992)
6. Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü (1992)
7. Eğitim Bilimleri Enstitüsü (2010)

Yüksek Okulların Kuruluşu;

1. Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu (1992)
2. Yabancı Diller Yüksek Okulu (2006)
3. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı (2012)

Meslek Yüksek Okullarının Kuruluşu;

1. Erzurum Meslek Yüksek Okulu (1981)
2. Erzurum Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu (1991)
3. Aşkale Meslek Yüksek Okulu (1993)
4. Oltu Meslek Yüksek Okulu (1993)
5. Pasinler Meslek Yüksek Okulu (1993)
6. İspir Hamza Polat Meslek Yüksek Okulu (1995)
7. Narman Meslek Yüksek Okulu (1995)
8. Hıms Meslek Yüksek Okulu (1998)
9. Horasan Meslek Yüksek Okulu (2009)
10. Şenkaya Meslek Yüksek Okulu (2012)
11. Tortum Meslek Yüksek Okulu (2009)
12. Adalet Meslek Yüksek Okulu (2010)

Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Kuruluşu;

1. Halıcılık Eğitim Merkezi (1962)
2. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (1978)
3. Çevre Sorunları Araştırma Merkezi (1978)
4. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (1987)
5. Deprem Araştırma Merkezi (1989)
6. Biyoteknoloji Araştırma Merkezi (1995)
7. Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (1996)
8. Tıbbi ve Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi (1998)
9. Türk-Ermeni İlişkilerini Araştırma Merkezi (2000)
10. Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (2005)
11. Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (2008)
12. Ortadoğu ve Orta Asya-Kafkaslar Araştırma ve Uygulama Merkezi (2009)
13. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2009)
14. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2011)
15. Toplumsal Araştırma ve Uygulama Merkezi (2011)
16. Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Hizm.Uyg.ve Araş.Merkezi(2011)
17. Nanobilim ve Nanomühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi (2012)
18. Astrofizik Uygulama ve Araştırma Merkezi (2012)
19. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitim Merkezi (2012)
20. Kadın Sorunları Araştırma Merkezi (2012)

A-MİSYON VE VİZYONUMUZ

Misyonumuz, Atatürk Üniversitesi; bölgesel ve ulusal düzeyde sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, analiz ve sentez yapabilen, öğrendiğini uygulayabilen, sonuçlarını değerlendirebilen; iletişim, takım çalışması ve liderlik becerilerine sahip mezunları ve sorun çözebilen, uluslar arası düzeyde bilgi ve teknoloji üreten, öğretme ve öğrenme coşkusuna sahip çalışanları ile ürettiği bilgi ve hizmeti toplumun yararına sunmayı öz görev olarak benimsemiştir.

Vizyonumuz, Atatürk Üniversitesi'nin öz ülküsü (vizyon) ise; “verdiği eğitimin, ürettiği bilgi ve teknolojinin, sunduğu hizmetlerin dünyada öncelikli olarak talep edildiği, uluslar arası kabul görmüş, araştırmacı ve yenilikçi bir anlayışla bulunduğu bölgenin sosyo-ekonomik ve kültürel yapısını geliştiren, tüketen değil üreten, toplum içerisinde kalitesi ve etkisi olan mezunlar yetiştiren fırsat üniversitesi olmak”.

Değerlerimiz, Bilimsellik, yaratıcı düşünme ve yeniliğe açık olma, ulusal ve evrensel değerlere bağlılık, Türkçeyi doğru ve güzel kullanma, katılımcılık ve paylaşımcılık, şeffaflık, adalet ve özgürlükten yana olma, liyakate değer verme, emeğe saygı gösterme ve başarıyı takdir etme, şikayet etmek yerine çözüm üretme ve uygulama, yaşam boyu öğrenme, eğitimde teori kadar uygulamaya da önem verme; toplumsal, kültürel, çevresel ve sanatsal duyarlılık, toplam kalite yönetimi felsefesini benimseme, kaynakları etkin kullanma, sürekli ilerlemeyi ve yeniliği teşvik etme, insan haklarına ve düşünce farklılıklarına saygılı olma, iyi yönetim anlayışını benimseme ve uygulama.

B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18/02/1982 tarihinde yayımlanan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir.

Üniversite

Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.

Rektör; Seçimi ve Atanması

Görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak öğretim üyeleri tarafından altı rektör adayı seçilerek belirlenir. Belirlenen rektör adaylarından Yükseköğretim Kurulunun seçeceği üç aday atanmak üzere Cumhurbaşkanı'na sunulur.

Cumhurbaşkanı bu üç adaydan birini rektör olarak atar. Üniversite veya Yüksek Teknoloji Enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eden rektörlerin görev süresi dört yıldır. Süresi sona erenler iki dönemden fazla rektörlük yapmamış olmak kaydıyla yeniden rektör olarak seçilip atanabilirler.

Rektör adayları seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren öğretim üyeleri oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir. Birinci toplantıda öğretim üyelerinin en az yarısının hazır olması aranır. Çoğunluk sağlanamadığı takdirde toplantı kırk sekiz saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçim yapılır. Geçerli oylara göre en çok oy alan altı kişi aday olarak seçilmiş sayılır. Adayların eşit oy almaları halinde öncelik sırası kur'a çekilmek suretiyle belirlenir. Seçim sonucu bir tutanakla tespit edilerek, tutanak ve aday olarak belirlenen altı kişinin özgeçmişleri rektör tarafından Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilir.

Yapılan seçimde aday sayısı altıdan eksik olduğu takdirde rektör adayları belirleme işlemi tamamlanmamış sayılır. Bu durum Yükseköğretim Kuruluna bildirilir ve her seferinde en geç

bir ay içinde yeni aday seçimi için görevdeki rektör, öğretim üyelerini tekrar toplantıya çağırır. Yeni rektör atanıncaya kadar rektör veya vekilinin görevi devam eder.

Rektörlerin yaş haddi altmış yedidir. Ancak rektör atanmış olanlarda görev süresi bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak, mütevelli heyet tarafından atanır.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından ikiden az olmamak kaydıyla, en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir. Rektör yardımcıları, rektör tarafından beş yıl için atanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Rektörün görevi sona erdiğinde yardımcılarının da görev süresi sona erer.

Rektör iznini Yükseköğretim Kurulu Başkanından alır. Rektör üniversite merkezinin bulunduğu şehirden başka şehirlerde bulunan, üniversiteye bağlı birimlerdeki çalışmalar ile Üniversitelerarası Kurul ve Rektörler Komitesi toplantılarına katılmak üzere yapacağı seyahatler dışında kalan, görev ve seyahatlerini Yükseköğretim Kurulu Başkanına bildirir. Bu şekilde görevden ayrılmaların on beş günü geçmesi halinde Başkan Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir.

Rektör görev başında olmadığı zaman yardımcılarından birini vekil bırakır. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato

a) Kuruluş ve İşleyişi: Senato rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden, fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur.

Senato, her öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör, gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) Görevleri: Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.

5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

a) Kuruluş ve İşleyişi: Üniversite yönetim kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülteler

Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve

kanunla kurulur. Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

a) Atanması: Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Dekan yardımcıları dekan tarafından en çok üç yıl için atanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Dekanın görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevi de sona erer.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekalet eder. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse, yeni bir dekan atanır.

b) Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
5. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Fakülte Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

Görevleri: Fakülte kurulu, akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

Görevleri: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile akademik takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

Üniversite ve fakültelerde kurulan enstitüler, birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan birimlerdir ve kanunla kurulurlar. Enstitüler, ana bilim dallarından oluşur. Üniversite ve fakültelerde lisansüstü eğitim bu maksatla kurulan enstitüler tarafından düzenlenir.

Lisansüstü eğitimi düzenleyecek enstitüleri henüz kurulmamış bulunan üniversitelerde, lisansüstü eğitim programları senatolarınca yapılacak yönerge esaslarına göre yürütülür. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı mevzuatı hükümleri uyarınca yürütülecek uzmanlık eğitimi tıp fakültelerince uygulanır.

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.

Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Yüksekokullar

Yüksekokullar; ön lisans veya lisans düzeyinde belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren yükseköğretim kurumlarıdır. Yüksekokullar her biri ayrı bir eğitim-öğretim programı yürüten bölümlerden veya anabilim veya ana sanat dallarından oluşur ve kanunla kurulurlar.

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Yüksekokul kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya ana sanat dalı başkanlarından oluşur.

Yükseköğretim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcılarını ile müdürün göstereceği altı aday arasından yükseköğretim kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yükseköğretim kurulu ve yükseköğretim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte kurulu yönetim kuruluna verilmiş görevleri yükseköğretim bakımından yerine getirirler.

Bölümler; fakülte ve yükseköğretim kurumlarının amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün oluşturan ve lisans düzeyini de içeren en az bir eğitim-öğretim, bilim ve sanat dallarında araştırma ve uygulama yapan birimlerdir. Ancak, Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Veteriner, Hukuk ve İlahiyat gibi geleneksel olarak lisans düzeyinde bir eğitim-öğretim programı uygulayarak tek tır diploma veren yükseköğretim kurumlarında en çok üç bölüm kurulabilir. Yükseköğretim kurumları içinde bölüm açılmasına, birleştirilmesine veya kapatılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Bir diplomaya yönelik eğitim programı uygulamayan, Türkçe, yabancı diller, inkılap tarihi, plastik sanatlar, müzik ve beden eğitimi bölümleri rektörlüğe bağlı olarak da kurulabilir.

Bölümler, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim veya ana sanat dallarından oluşur. Bir fakültede veya yükseköğretimde aynı veya benzer nitelikte eğitim-öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.

Bir bölümlü fakültelerde dekan aynı zamanda bölüm başkanıdır. Bölüm başkanı, o bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri arasından o bölümü oluşturan anabilim veya anasanat dalı başkanlarının 15 gün içinde verecekleri yazılı görüşlerini dikkate alarak bir hafta içinde fakültelerde, dekanca; fakülteye bağlı yükseköğretim kurumları ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine dekanca; rektörlüğe bağlı yükseköğretim kurumları ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine rektörce atanır. Dekan atamaları rektörlüğe bildirir.

Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcıları değiştirir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur. Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna atılır ve bölümü temsil eder. Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir. Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar. Bölüm Kurulu; bölüm başkanının başkanlığında, varsa yardımcıları, o bölümü oluşturan anabilim veya anasanat dalları başkanlarından oluşur. Bölüm kurulu, bölüm ile bölüme bağlı anabilim veya anasanat dallarının eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin, programlarının, araç, gereç ve fiziksel imkanlarından en etkin biçimde yararlanmak için gerekli planların ve işbirliği esaslarının hazırlanması hususunda görüş bildirir. Bölüm kurulunun bu konularda hazırlayacağı öneriler, bölüm başkanının onayından sonra uygulanır.

Anabilim veya Anasanat Dalı

Anabilim veya anasanat dalı, bölümü oluşturan ve en az bir bilim veya sanat dalını kapsayan eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü akademik bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarının kurulmasına, birleştirilmesine veya kaldırılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Anabilim veya anasanat dalı başkanı, o anabilim veya anasanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o anabilim veya anasanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Anabilim veya anasanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde, başkan, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur. Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim

veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

Bilim veya Sanat Dalı

Bilim veya sanat dalı, anabilim veya anasanat dalı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapan bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarına bağlı olarak bilim veya sanat dalı kurulmasına ilgili anabilim veya anasanat dalı başkanı, bölüm başkanı ve dekanın ortak önerileri üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak üniversite senatosunca karar verilir.

Bilim veya sanat dalı başkanı, o bilim veya sanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Bilim veya sanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde başkan, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Bilim veya sanat dalı kurulu, o bilim veya sanat dalında görevli profesör, doçent, yardımcı doçent ile öğretim görevlilerinden oluşur. Bilim veya sanat dalı kurulu, ders programlarının, araştırmaların hazırlanma ve uygulamaları ile ilgili önerilerini bilim veya sanat dalı başkanına sunar.

Yöneticilerle İlgili Ortak Hükümler

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanlarının görev süreleri üç yıldır. Süresi biten başkan yeniden aynı usullerle atanabilir. Bölüm başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi oldukları mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri arasından bu Yönetmeliğin 14; anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi olduğu mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri, bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından Yönetmeliğin 16. ve 17. Maddelerinde belirtilen esaslara göre seçilir. Gerektiğinde, bir kişide birden fazla yöneticilik görevi, ancak

rektörün onayı ile toplanabilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar. Ancak birden fazla anabilim dalının kapsandığı bölümlerde bölüm başkanı bir anabilim dalı başkanlığını, birden fazla bilim dalının kapsandığı anabilim dallarında, anabilim dalı başkanı bir bilim dalı başkanlığını üstlenebilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar.

Başkanlık görevinde bir doçentin bulunması halinde bir profesörün, bir yardımcı doçentin bulunması halinde profesör veya doçentin, bir öğretim görevlisinin bulunması halinde ise bir öğretim üyesinin aynı birimde görevlendirilmesi ile başkanlık görevi sona erer. Boşalan başkanlık görevine usulüne göre yeni başkan atanır. Bir birimde başkanlık yapan yardımcı doçentin veya öğretim görevlisinin görev sürelerinin bitiminde başkanlık görevleri de sona erer.

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalı başkanları görevi başında bulunamayacağı süreler için yardımcılarını veya öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakırlar. Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir başkan atanır.

Anabilim veya ana sanat dalı, bilim veya sanat dalı başkanlıkları boşaldığında, yükseköğretim müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan, o anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyelerini ve öğretim görevlilerini, boşalmış olan dal başkanını seçmek üzere bir hafta içinde toplantıya çağırır. Seçimler üye tam sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile gizli oyla yapılır. Başkan katılan üye sayısının salt çoğunluğu ile seçilir. Anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalı başkanlarının seçiminde ikinci tur sonunda salt çoğunluğun sağlanmaması halinde, üçüncü turda en çok oy alan aday seçilmiş olur.



Resim 2: Üniversiteden bir görünüm

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin yedinci bölümde belirtilmiştir.

Üniversite İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

a) Genel Sekreterlik,

- b) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,
- c) Personel Daire Başkanlığı,
- d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- e) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,
- f) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,
- g) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,
- h) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,
- i) Hukuk Müşavirliği,
- j) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
2. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
3. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.
 - a) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
 - b) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
 - c) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
 - d) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
 - e) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
 - f) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
 - g) Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
 - h) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin ayniyat işleri ile her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.
- b) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- c) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak.
- d) Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek.
- e) Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek.
- f) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin yeni kayıt,kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b) Mezuniyet,kimlik,burs,mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, video bant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin öğrencileri,diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60.maddesi ile 24.12.2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi Ve Kontrol Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15/c maddesine istinaden 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur.

Görevleri ;

1. İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
2. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
3. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
4. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
5. İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
6. Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
7. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
8. İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

9. İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
10. İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
11. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
12. Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
13. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
14. Malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü

Hastane bulunan üniversitelerde, Hastane Başmüdürlüğünün görevleri şunlardır:

1. Hastanenin düzenli işlemlerini ve iyi hizmet vermesini sağlamak.
2. Kayıtların düzgün tutulmasını ve benzeri hizmetlerin görülmesini sağlamak.

Fakülte ve Yüksekokul idari teşkilatı ve görevleri

Bir yerleşke yapısı içerisinde yer alan fakülte ve yüksekokullarda, fakülte ve yüksekokul sekreterine bağlı yeteri kadar uzman ve personelden oluşan sekreterlik, fakültenin veya yüksekokulun idari işlerini yürütür.

Merkezi olmayan bir yerleşim düzenindeki fakülte ve yüksekokullar ile üniversite rektörlüğünün bulunduğu şehirden başka şehirlerdeki fakülte ve yüksekokullarda idari yapı aşağıdaki şekilde düzenlenir.

a) Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri

1. Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
2. Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
3. Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

b) Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri

1. Yüksekokul İdari teşkilatı,yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane,mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
2. Bir yüksekokulda, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına,ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
3. Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler,yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Enstitü idari teşkilatı görevleri

Enstitü idari teşkilatı,enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.

Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir. Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler,enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Üniversitemiz 6.500 dekar yerleşke alanı, 5.242 dekar tarım alanı, 10.958 dekar ağaçlık alan, 2.300 dekar tarıma uygun olmayan alan olmak üzere toplam 25.000 dekar alana sahip merkez yerleşkesi olup, içerisinde 837.411m² kapalı alan bulunmaktadır.

Üniversitemiz alt yapı, derslik ve laboratuvarların teknolojik donanımları açısından oldukça iyi durumdadır. Bireysel çalışma odaları, derslikler ve bilgisayar laboratuvarları öğrenci merkezli eğitime daha uygun hale getirmek için gerekli teknolojik araç-gereçlerle donatılmıştır.

Atatürk Üniversitesi Yerleşkeleri ;

Üniversite, yaklaşık 837.411m² kapalı alan olmak üzere, toplam 25.000 dekar alana yayılmıştır. Üniversite merkez yerleşkesinde; Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İletişim Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Veterinerlik Fakültesi, Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Turizm Fakültesi bulunmaktadır. Merkez yerleşkede ayrıca Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu,

Yabancı Diller Yüksek Okulu, Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı, Erzurum Meslek Yüksek Okulu, Araştırma Hastanesi, Enstitüler ve Araştırma Merkezleri bulunmaktadır.

Erzurum'da merkez yerleşkede dışında Eğitim Fakültesi Yoncalık Yerleşkesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu ile Halıcılık Eğitim Merkezi yer almaktadır. Ayrıca Oltu'da fakülte ve yüksekokul, Aşkale, İspir, Pasinler, Narman, Şenkaya, Tortum, Horasan ve Hınıs İlçelerinde de meslek yüksek okulları yerleşkeleri bulunmaktadır.

Lojmanlar: Atatürk Üniversitesi Merkez Yerleşkesinde akademik ve idari personele tahsis edilmiş merkez yerleşkede 1129, İspir H.P.M.Y.O. da ise 31 adet, toplam 1160 ve 2547 sayılı yasanın 35.maddesine göre diğer üniversitelerden üniversitemize yüksek lisans ve doktora yapmak üzere görevlendirilen öğretim elemanları için de 96 adet lojman bulunmaktadır.

Konukevleri: Merkez yerleşkede ve toplam 120 kişilik iki ayrı konukevi bulunmaktadır. Bünyesinde sağlıklı yaşam merkezi, yüzme havuzu, lokanta, kahvaltı ve dinlenme salonları bulunan konukevlerinden öğretim elemanları ile yakınları, mezunlarımız, diğer üniversite mensupları ve kamu çalışanları yararlanmaktadır.

Spor Tesisleri: Üniversitemizde öğrencilerimizin her türlü sportif çalışmalarına olanak sağlamak amacıyla tesis yapımına ayrı bir önem verilmekte; yörenin, ülkemizin önde gelen kış sporları merkezlerinden biri olması nedeniyle diğer spor dalları arasında kış sporları özellikle teşvik edilmektedir. Merkez yerleşkede altı adet spor salonu, üç adet stadyum, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, dört halı saha, dört basketbol sahası, uluslar arası yarışmaların yapılabileceği standartlara uygun atletizm pisti, beş adet tenis kortu, iki adet sağlıklı yaşam merkezi ve bowling salonu hizmet vermektedir.

Kültür Merkezleri: Üniversitemiz Kültür Merkezinde canlı yayın dahil her türlü teknik donanma sahip biri 900, diğeri 216 kişilik iki salon ve biri sanat galerisi, Kültür Sitesinde ise 500 kişilik çok amaçlı bir salon bulunmaktadır.

Sağlık Merkezleri: Merkez yerleşkede Araştırma Hastanesi, sağlık hizmeti ve uygulamalı tıp eğitimi verilmektedir. Toplam 1450 yatak kapasiteli olan bu hastanelerimizde yataklı ve ayaktan tanı-tedavi hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizde toplam 22 odalı ameliyathane, 25 yetişkin, 8 yenidoğan yatağı olan yoğun bakım, 15 yataklı yanık, 14 yataklı transplantasyon ve 20 yataklı ayaktan hemodiyaliz ünitesi hizmet vermektedir.

Yine merkez yerleşkede Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde; Ağız ve Diş Çene Hastalıkları ve Cerrahisi Ana Bilim Dalı bünyesinde 10 yataklı bir ameliyathane hizmet vermektedir. Fakültemiz 24 saat acil servis hizmeti de sunmaktadır.



Resim 3: Üniversiteden bir görünüm



Resim 4: Üniversiteden bir görünüm

1.Fiziksel Yapı

1.1.Eğitim Alanları

Üniversitemizin 206.067 m² idari bina, 93.621 m² derslik, 140.831 m² laboratuvar, 23.332 m² kantin/kafeterya ve 103.295 m² lojman alanı bulunmaktadır.

1.2.Sosyal Alanlar

1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Kantin Sayısı	: 31
Kantin Alanı	: 6.895m ²
Kafeterya Sayısı	: 4
Kafeterya Alanı	: 494m ²

1.2.2.Yemekhaneler

Öğrenci Yemekhane Sayısı	: 4 Adet
Öğrenci Yemekhane Alanı	: 8.000 m ²
Öğrenci Yemekhane Kapasitesi	: 7.000 Kişi
Personel Yemekhane Sayısı	: 2 Adet
Personel Yemekhane Alanı	: 1.000 m ²
Personel Yemekhane Kapasitesi	: 1500 Kişi

1.2.3.Misafirhaneler

Misafirhane Sayısı	: 2
Misafirhane Kapasitesi	: 102 Kişi

1.2.4.Öğrenci Yurtları

Merkez yerleşkede Kredi ve Yurtlar Kurumuna bağlı yurtlar barınma ihtiyacını büyük ölçüde karşılamaktadır. Yurtlarda öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler yapabilecekleri ortak kullanım alanları mevcuttur.

1.2.5.Lojmanlar

Üniversitemizde akademik ve idari personelimiz için lojman yapımına devam edilmektedir. Mevcut konutlara yenileri eklenmekte, böylece yoğun kış koşullarının yaşandığı ilimizde personelimizin lojman ihtiyacı karşılanmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemizin mevcut lojmanlar sayısı şöyledir;

40 m ² lik Lojman	:	96 adet
70 m ² lik Lojman	:	40 adet
80 m ² lik Lojman	:	40 adet
100 m ² lik Lojman	:	336 adet
115 m ² lik Lojman	:	18 adet
130 m ² lik lojman	:	342 adet
150 m ² lik Lojman	:	40 adet
Ayrıca başka üniversitelerden gelen öğretim elemanlarına verilen 40 m ² lik Lojman	:	<u>96 adet</u>

Kampüs içinde Toplam 1008 adet

Lojmanların yer aldığı merkezi kampüste sosyal tesisler, konukevi ve misafirhane mevcuttur. Yine akademik ve idari personele hizmet veren yemekhanemiz, lokalimiz bulunmaktadır. Ayrıca kampüste yer alan tesisler arasında postane, banka, iki market ve üniversite personeli çocukları için bir anaokulu (kreş) vardır. Biri özel olmak üzere modern iki ilköğretim okulu da hizmetini sürdürmektedir.

1.2.6.Toplantı Konferans Salonları

Tablo 2 : Toplantı ve Konferans Sayıları

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251+
Toplantı Salonu	35	23	12			
Konferans Salonu			5	5		3
Toplam	35	23	17	5		3

Tablo 1: Toplantı ve Konferans Sayıları

1.2.7.Sinema Salonu

Sinema Salonu Sayısı	: 1
Sinema Salonu Alanı	: 1.200m²
Sinema Salonu Kapasitesi	: 250

1.2.8.Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci Kulüpleri Sayısı	: 126
Öğrenci Kulüpleri Alanı	: 2.000m²

1.2.9.Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları

Anaokulu Sayısı	:2
Anaokulu Alanı	:300m²

Anaokulu Kapasitesi :150 Kişi
İlköğretim Okulu Sayısı : 2
İlköğretim Okulu Alanı :18.091m²
İlköğretim Okulu Kapasitesi:2.600 Kişi

1.3.Spor Tesisleri

Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 3
Kapalı Spor Tesisleri Alanı : 5.056m²
Açık Spor Tesisleri Sayısı : 7
Açık Spor Tesisleri Alanı : 16.200m²

2.BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

2.1.Bilgi İşlem Kaynakları

2014 yılı içerisinde Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma merkezince rutin işlemler dışında aşağıdaki iyileştirme çalışmaları da devam etmiştir.

Network Altyapısının Islahı ve Geliştirilmesi

- i) IPv6 geçiş sürecinde mevcut network yapısında envanter çalışması yapılmış ve IPv6 protokolüne yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda ilgili genelgenin yükümlükleri göz önüne alınarak uzun dönemde IPv6 yönelik network ürünlerinin iyileştirilmesi/uyumu yönünde çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında yenilenmesi gereken ürünler belirlenmiş ve satın alınma yönelik süreçler planlanmıştır. Mevcut çalışan sistemlerin IPv6 protokolü üzerinden haberleşmesi için gerekli tanımlamalar ve iyileştirmeler devam etmektedir.
- ii) Hastane otomasyonu, Dış Hekimliği Otomasyonu ve Öğrenci İşleri Otomasyonlarının kullandığı KPSV2'ye geçiş işlemleri başarıyla tamamlanmış ve Kimlik Paylaşım Sistemini kullanan sistemler üzerinde yazılımlar uyumlu hale getirilmiştir.
- iii) Kullanıcılarımızın kampüs dışından lisanslı yazılımlara erişip kullanmaları için SSL-VPN çözümü araştırılmış ve sistemler arasında entegrasyon sağlanmıştır. Bu sistem sayesinde kullanıcılar SSL-VPN yapabilecek ve lisanslı ürünleri kullanabileceklerdir.
- iv) 5651 sayılı kanun gereği log yönetim ve analiz yazılımları araştırılmakta ve firmalar demo amacıyla davet edilmektedir. Bu ve benzeri kanunlara hızlı bir şekilde uyum sağlayacak bir çözüm için araştırmalar devam etmektedir.
- v) Üniversite yerel ağında yaşanan kesinti ve virüs saldırılarını gidermek amacıyla mevcut kablolu sistemin daha verimli çalıştırılabilmesi için fakülte binalarına yönelik aktif cihaz iyileştirilmeleri başlatılmıştır. Bazı binalarımızda pasif kablolama vb. altyapıda ciddi sorunlar tespit edilmiş düzeltilmesi yönünde çalışmalar başlatılmıştır.
- vi) Kampus içindeki binalarda daha geniş ve hızlı kablosuz ağ erişimine imkan veren 802.11n destekli cihazlar kurulmuş, kablosuz ağ kapsama alanı artırılmış ve

hizmette süreklilik sağlanmıştır. EDOROAM kapsama alanı genişletilmiş ve sistemler arasında uyum sağlanmıştır. Kablosuz cihaz sayılarının her yıl bir önceki yıla oranla göstermiş olduğu artış göz önüne alınarak kablosuz cihazlar için yatırımlar planlanmıştır. İlçelerde bulunan binalara yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- vii) Merkez Müdürlüğünün sistem odasında cihaz ve kablo tanzimi, yangın söndürme ekipmanı eksikliği gibi hayati konularda yapılan çalışmalar tamamlanmıştır.
- viii) Araştırma Hastanelerinin yeni binası ile ilgili sistem ve UPS odaları ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve devreye alınmıştır.
- ix) Kablolulu ve kablosuz alt yapının ulaşmadığı birimlere telefon alt yapısı ile ulaşmak üzere mevcut ADSL sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- x) Kampus kamera sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar titizlikle devam etmekte, projeler tamamlanmaktadır.

b) Yazılım Hizmetlerinin Geliştirilmesi

- i) Yazılım hizmetlerinde dış firmalara bağımlılığı makul düzeylere indirmek ve Merkez’imizde ciddi bir yazılım geliştirme grubu oluşturmak üzere çalışmalara başlanmıştır. Teknoloji transferi ve eleman temini hususlarında çabalar yoğunlaştırılmıştır.
- ii) Mevcut yazılımların yürütücüsü olan firmalar ziyaret edilmiş, kronikleşmiş bazı sorunlar masaya yatırılmış, problemlerin giderilmesine yönelik çalışmalar planlanmıştır.
- iii) Microsoft firmasıyla kampus anlaşmaları yenilenmiş, yeni bir antivirus yazılımı tüm kampusu kapsayacak şekilde uygulamaya konulmuştur.
- iv) e-mail sistemi devreye alınmış ve kullanıcı başı verilen 2 GB kota yıl içerisinde artırılmasına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır.
- v) Web sitesi üzerinde modüller geliştirilerek kampüs genelinde yaygın olarak kullanılmaya başlanmıştır.

2.2.Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz araştırmacılarının her türlü bilgi kaynağı ihtiyacını karşılayan kütüphanemiz, çağdaş teknolojiyle donatılmış altyapısı, elektronik ortamda 97.643, basılı ortamda ise 4.298 olmak üzere 191.200 'i aşkın kitabı, 21.0000 civarında tam metin dergisi, çağdaş donanımı ve yetişmiş personeliyle üniversite kütüphaneleri arasında ilk sıralarda bulunmaktadır.

Üniversite kütüphanesinde 1727-1928 yılları arasında hemen her konuda basılmış yaklaşık 70.000 cilt nadir baskılı, 1.600 adet yazma esere sahip koleksiyonu ile Türkiye’de bu kadar nadir eser koleksiyonuna sahip tek kütüphanedir.

Kütüphanemiz, üniversitemiz kampüsünün merkezinde 7.000 m² kullanma alanına sahip, aynı anda 715 okuyucuya hizmet verebilmektedir. Binamız içerisinde her biri 420 m² büyüklüğünde 9 adet okuma salonu, 1 adet mütalaa salonu, 2.000 m² büyüklüğünde genel bilgi kaynakları salonu, 17 adet özel çalışma odası, 12 kullanıcı kapasiteli internet salonu, bir adet kafeterya bulunmaktadır. Günde ortalama 1.500, yılda ortalama 500.000 okuyucuya en iyi şekilde hizmet verilmektedir.



Resim 2: Üniversiteden bir görünüm

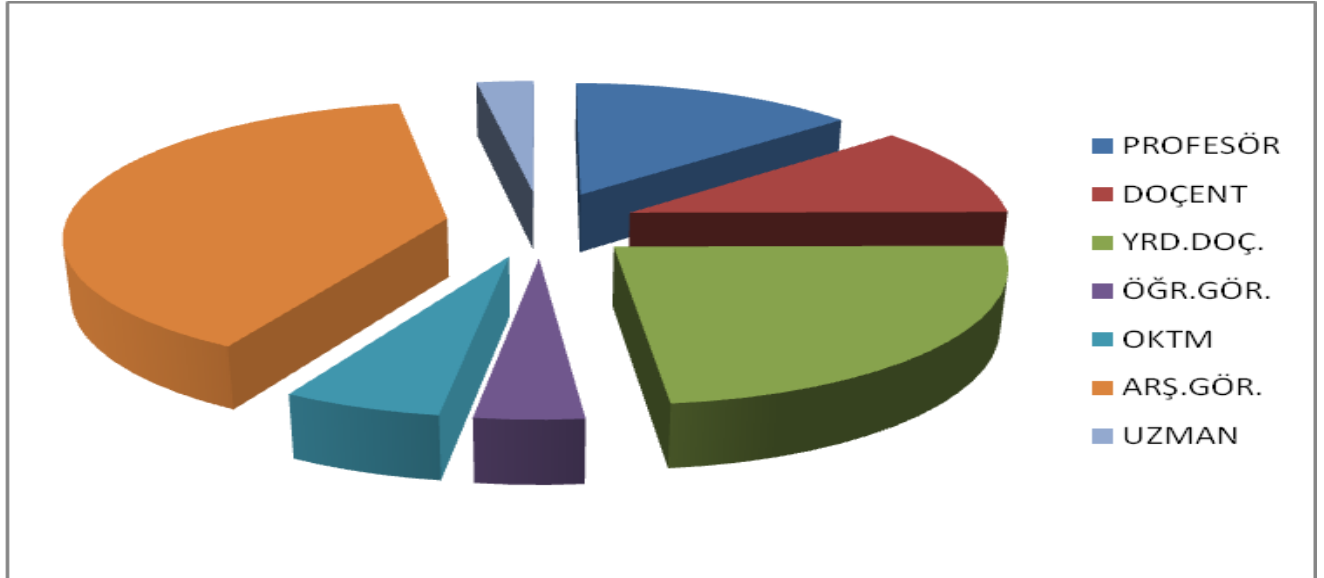
3.İNSAN KAYNAKLARI

3.1.Akademik Personel

Üniversitemizde, (472) profesör, (325) doçent, (591) yardımcı doçent, (120) öğretim görevlisi, (115) okutman, (925) araştırma görevlisi, (73) uzman olmak üzere toplam (2621) öğretim elemanı bulunmaktadır.

Tablo 3.1. : Akademik personelin unvan ve birim bazlı dağılımı

	Profesör		Doçent		Yrd.Doç.		Öğr.Gör.		Okutman		Arş.Gör.		Uzman		Çeviri	Eğ.Öğ Pl.	Toplam	
	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.	Çal.	Boş.			Çal.	Boş.
Ziraat Fakültesi	66	-	37	-	25	-	-	-	-	-	6	-	1	-	-	-	135	
Tıp Fakültesi	99	-	47	-	86	-	1	-	-	-	293	-	8	-	-	-	534	
Fen Fak.	61	-	35	-	19	-	-	-	-	-	7	-	2	-	-	-	124	
Edebiyat Fak.	40	-	28	-	57	-	2	-	-	-	15	-	1	-	-	-	143	
Dış Hekimliği Fak.	20	-	11	-	19	-	-	-	-	-	57	-	-	-	-	-	107	
İkt. İd.Bil.Fak.	27	-	11	-	27	-	-	-	-	-	20	-	-	-	-	-	85	
Mühendislik Fak.	45	-	30	-	54	-	2	-	-	-	22	-	1	-	-	-	160	
K. K. Eğitim Fak.	35	-	43	-	87	-	12	-	1	-	33	-	3	-	-	-	214	
İlahiyat Fakültesi	33	-	13	-	24	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	72	
Turizm Fakültesi	-	-	1	-	2	-	1	-	-	-	15	-	-	-	-	-	19	
Güzel Sanatlar Fak.	4	-	4	-	24	-	5	-	-	-	29	-	-	-	-	-	66	
Eczacılık Fakültesi	3	-	5	-	10	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	33	
İletişim Fakültesi	4	-	6	-	9	-	2	-	-	-	8	-	2	-	-	-	31	
Veteriner Fakültesi	14	-	19	-	21	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	64	
Hukuk Fak.	1	-	2	-	4	-	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-	36	
Oltu Yer Bil. Fak.	1	-	-	-	9	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	26	
Sağlık Bil. Fak.	3	-	12	-	24	-	2	-	-	-	33	-	2	-	-	-	76	
Mim. ve Tas. Fak.	4	-	3	-	9	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	32	
Açıköğretim Fak.	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	3	-	2	-	-	-	10	
Su Ürünleri Fak.	5	-	2	-	4	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	13	
Beden Eğit. S.Y.O.	-	-	4	-	11	-	3	-	-	-	5	-	2	-	-	-	25	
Yabancı Diller Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	16	
Erzurum M.Y.O.	3	-	4	-	22	-	24	-	-	-	1	-	1	-	-	-	55	
Sağlık Hiz. M.Y.O.	1	-	1	-	6	-	5	-	1	-	1	-	3	-	-	-	18	
Oltu M.Y.O.	-	-	-	-	6	-	11	-	4	-	2	-	2	-	-	-	25	
Aşkale M.Y.O.	-	-	-	-	3	-	10	-	1	-	-	-	-	-	-	-	14	
Pasinler M.Y.O.	-	-	-	-	6	-	5	-	2	-	-	-	1	-	-	-	14	
İspir Hamza Polat M.Y.O.	1	-	-	-	5	-	7	-	-	-	7	-	3	-	-	-	23	
Narman M.Y.O.	-	-	-	-	5	-	6	-	-	-	3	-	2	-	-	-	16	
Hıms M. Y.O.	-	-	-	-	2	-	6	-	-	-	-	-	2	-	-	-	10	
Adalet MYO	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3	
Tortum M.Y.O.	-	-	-	-	1	-	6	-	1	-	-	-	-	-	-	-	8	
Horasan M.Y.O.	-	-	-	-	1	-	7	-	3	-	-	-	-	-	-	-	11	
Ata. İlk. İnk. Ta. Ens.	2	-	1	-	3	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	8	
Sosyal Bil.Enst.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-	-	-	80	
Fen Bilimleri Ens.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94	-	-	-	-	-	94	
Sağlık Bilimleri Ens.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	-	-	54	
Eğitim Bilimleri Ens.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46	-	-	-	-	-	46	
Türkiyat Arş. Ens.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Güzel San. Ens.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Çevre Sorun.Arş.M.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Rektörlük Örgütü	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-	-	-	35	-	-	-	120	
Toplam	472	-	325	-	591	-	120	-	115	-	925	-	73	-	-	-	2621	



Tablo 2: Akademik personelin unvan bazlı dağılımı

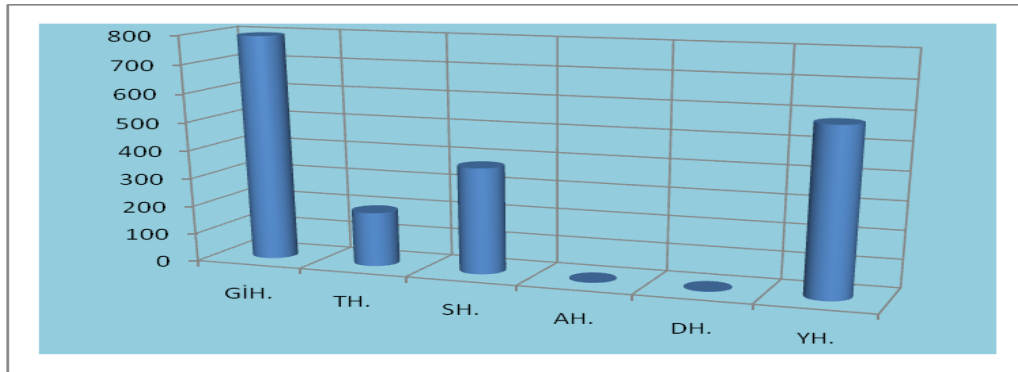
3.2 İdari Personel

Üniversitemizde 2014 yılında hizmet sınıfları itibariyle genel idare, teknik, sağlık, avukatlık, eğitim-öğretim, din ve yardımcı hizmetler sınıflarına göre toplam idari personel sayısı 2062 olup; Tablo 3.'de belirtilmiştir.

BİRİMİ	Genel İdare	Teknik	Sağlık	Av.Hiz.	Din Hiz.	Yardımcı Hiz.	TOPLAM
Genel Sekreterlik	18						18
Strateji Geliştirme Daire Bşk.	10						10
Sivil Savunma Uzmanlığı	68						68
Hukuk Müşavirliği				6			6
Döner Sermayeler	22	2	115			11	150
Özelleştirme	8	1					9
Üniversite Hast. Başmüdür.	94	43	437		2	133	709
Personel Daire Başkanlığı	28						28
Öğrenci İşleri Daire Başk.	19						19
Kütüphane ve Dok. D. Bşk.	20	2				1	23
Sağlık-Kültür ve S. D. Bşk.	25		8			5	38
Bilgi İşlem Daire Başk.	56	1					57
Yapı İşleri ve Tek.D. Bşk.	16	103				22	141
İdari ve Mali İşler D. Bşk.	72	3				62	137
Ziraat Fakültesi	31	15	2			32	80
Tıp Fakültesi	34		2			6	42
Fen Fakültesi	20	8				9	37
Edebiyat Fakültesi	19	3				5	27
Mühendislik Fakültesi	18	19				9	46
İktisadi ve İd.Bil.Fakültesi	15	1				6	22
Kazım K. Eğitim Fakültesi	27	3				9	39
İlahiyat Fakültesi	24	2				4	30
Diş Hekimliği Fakültesi	15	3	15			7	40
Güzel Sanatlar Fakültesi	20	1				8	29
İletişim Fakültesi	11						11
Eczacılık Fakültesi	9						9
Veteriner Fakültesi	7	1	2			1	11
Hukuk Fakültesi	6						6

Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	1				1	19
Oltu Yer Bilimleri Fakültesi	12						12
Mimarlık ve Tasarım Fak.	3						3
Açıköğretim Fakültesi	3						3
Su Ürünler Fakültesi	5						5
Beden Eğt.ve Spor Yüksekokulu	11					3	14
Yabancı Diller Yüksekokulu	8					1	9
Turizm Fakültesi	10						10
Erzurum M.Y.O	12	18				4	34
Sağlık Hizmetleri M.Y.O	8					2	10
Pasinler Meslek Yüksekokulu	7					1	8
Aşkale Meslek Yüksekokulu	11					1	12
Oltu Meslek Yüksekokulu	6					2	8
Narman Meslek Yüksekokulu	4						4
İspir Hamza Polat M. Y. O.	3						3
Hınıs Meslek Yüksekokulu	4					1	5
Tortum Meslek Yüksekokulu	4						4
Horasan Meslek Yüksekokulu	4						4
Şenkaya Meslek YO	1						1
Adalet Meslek Yüksekokulu	3						3
Atatürk İlk.ve Ink.Tar.Ens.	5					2	7
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4					1	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	7						7
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5					1	6
Güzel Sanatlar Enstitüsü	3					1	4
Türkiyat Araştırmaları Ens.	4					1	5
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2						2
TOPLAM	883	230	581	6	2	360	2062

Tablo 3:İdari personelin sınıf ve birim bazlı dağılımı



4- SUNULAN HİZMETLER

A-EGİTİM HİZMETLERİ

4.1-Öğrenci sayıları

Üniversitemizde 2014-2015 eğitim-öğretim yılında toplam (149.210) öğrenci öğrenim görmüştür. Bu öğrencilerden (138.874)'i Erzurum'da, (10.336)'sı ilçelerdeki fakülte ve yüksekokullarımızda öğrenimlerine devam etmişlerdir. Ayrıca Üniversitemiz Açık Öğretim Fakültesi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HELİTAM-İLİTAM) ve Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde 2014-2015 eğitim öğretim yılında (86.443) öğrenci öğrenim görmektedir. Öğrenci sayıları detaylı olarak Tablo 7'de sunulmuştur.

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİ SAYILARI			
Birim Adı	Okuyan		
	ERKEK	KIZ	TOPLAM
Açıköğretim Fakültesi	35647	47373	83020
Adalet Meslek Yüksekokulu	59	40	99
Aşkale Meslek Yüksekokulu	360	111	471
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü	75	44	119
Beden Eğitimi Ve Spor Yüksek Okulu	901	293	1194
Diş Hekimliği Fakültesi	279	342	621
Eczacılık Fakültesi	152	202	354
Edebiyat Fakültesi	2980	4106	7086
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	906	718	1624
Erzurum Meslek Yüksekokulu	4433	1619	6052
Fen Fakültesi	512	681	1193
Fen Bilimleri Enstitüsü	2079	1120	3199
Güzel Sanatlar Fakültesi	410	455	865
Hınıs Meslek Yüksek Okulu	61	53	114
Horasan Meslek Yüksekokulu	483	134	617
Hukuk Fakültesi	653	581	1234
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2672	2347	5019
İlahiyat Fakültesi	1890	2512	4402
İletişim Fakültesi	1060	612	1672
İspir Hamza Polat Meslek Yüksek Okulu	338	195	533
Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	2428	4143	6571
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	180	263	443
Mühendislik Fakültesi	4002	1561	5563
Narman Meslek Yüksek Okulu	339	302	641
Oltu Meslek Yüksek Okulu	348	320	668
Oltu Yer Bilimleri Fakültesi	81	25	106
Pasinler Meslek Yüksek Okulu	584	329	913
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	454	622	1076
Sağlık Bilimleri Fakültesi	450	1922	2372
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	576	882	1458
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3232	1656	4888
Su Ürünleri Fakültesi	27	19	46
Tıp Fakültesi	908	781	1689
Tortum Meslek Yüksekokulu	127	94	221
Turizm Fakültesi	594	375	969
Veteriner Fakültesi	266	107	373
Ziraat Fakültesi	898	827	1725
ÜNİVERSİTE GENEL TOPLAM	71444	77766	149210

Tablo 4: Birimlerin öğrenci sayısı

4.2.Sağlık Hizmetleri

Araştırma Hastanemiz 1314 yatak kapasiteli, 14 vilayete sağlık hizmeti veren bir tıp merkezidir.

Hastanelerimiz polikliniklerine 2014 yılı içerisinde müracaat eden hasta sayısı 675.530, yatan hasta sayısı 52.859, ameliyat edilen hasta sayısı 44.996, genel tetkik sayımız 4.670.926'dır. Yatak doluluk oranı ise % 81'dir.

SUNULAN SAĞLIK HİZMETLERİ

Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi Yatak, Hasta ve Tetkik Sayıları

HİZMET SERVİSLERİ	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Acil Servis Hizmetleri		79.205	
Yoğun Bakım	150	4.810	
Klinik	1.164	4.587	
Ameliyat Sayısı		44.996	
Poliklinik Hastası Sayısı		32.938	
Laboratuvar Hizmetleri			4.400.175
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri			261.289
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler		5.700	9.462
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı			

Tablo 5: Araştırma Hastanesi Yatak, Hasta ve Tetkik Sayıları

Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi'nin Yatak İşgal Oranının

Yıllara Göre Dağılımı (2010-2014)

Yıllar	Yatak İşgal Oranı
2010	82.1
2011	87
2012	88,50
2013	81
2014	78

Tablo 6: Araştırma Hastanesi Yatak İşgal Oranları

Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi'nin Günlük Poliklinik Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (2010-2014)

Yıllar	Poliklinik Sayısı	Günlük Poliklinik Sayısı (200 iş gününe göre)
2010	453.786	2.268
2011	506.243	2.531
2012	557.362	2.768
2013	675.530	3.338
2014	741.693	3.708

Tablo 7: Araştırma Hastanesi Poliklinik Sayıları

Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi'nin Poliklinik ve Yatan Hasta Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (2010-2014)

Yıllar	Poliklinik Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Oran(%)
2010	453.786	47.983	10.57
2011	506.243	48.816	9.64
2012	557.362	59.958	10.75
2013	675.530	52.859	12,78
2014	741.693	54.648	7,34

Tablo 8: Araştırma Hastanesi Poliklinik ve Yatan Hasta Sayısı

2014 yılı laboratuvarlara göre tetkik sayıları aşağıda gösterilmiştir;

LABORATUVARLAR	2014
BİYOKİMYA	5.278.549
TIBBİ BİYOLOJİ	22.142
ACİL LABORATUVAR	
NÜKLEER TIP	14.065
HEMATOLOJİ	22.110
MİKROBİYOLOJİ	629.916
PATOLOJİ	66.809
RADYOLOJİ	373.101
TAŞKIRMA(ESWL)	982
TIBBİ GENETİK	11.052
KAN MERKEZİ	5.278.549
HEMODİYALİZ	22.142

Tablo 9: Araştırma Hastanesi Laboratuvar Tetkik Sayısı



Resim 6 : Hastanemizden bir görünüm

4.3.İdari Hizmetler

- Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin aksatılmadan yürütülebilmesi için idari ve akademik personelin atama, görev uzatma, yurt içi ve yurt dışı görevlendirmeleri, emeklilik, nakil ve terfi işlemlerinin personel birimlerince yapılması,
- Öğrencilerimizin notları, kütük bilgileri, mezuniyet, ilişik kesme, yatay ve dikey geçiş işlemleri vb. öğrenci işlerince yapılması,
- Üniversitemiz bütçesinin her yıl hazırlanması, bütçe ödeneklerinin kanun ve yönetmeliklere uygun olarak ve tasarruf genelgelerine uyularak harcanması, bütçe ödeneklerinin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçları için en verimli şekilde kullanılması, akademik, idari ve sözleşmeli personel maaşları, akademik personelin ek ders ödemelerinin düzenli ve zamanında yapılması,
- Demirbaş ayniyat kayıtlarının tutularak yıllık kayıtlarının yapılması, bütçe harcama işlemlerinin dosya kayıtlarının tutulması, yazışmalarının yapılması,
- Üniversitemizin eğitim-öğretim ve idari binalarının temizlik, bakım, onarım, tadilatlarının yapılması, teknik aletlerin ve laboratuvar malzemelerinin bakım onarımlarının yapılması,

4.4.Diğer Hizmetler

- Doğu Anadolu Bölgesinde yükseköğretim kurumlarının açılması ve yaygınlaştırılmasına öncülük etmek.
- Kendi bünyesinden yeni üniversiteler oluşturmak.(Kars Kafkas, Van Yüzüncü Yıl, Erzincan, Ağrı, Bayburt)
- Bölge çiftçilerine modern tarım tekniklerini tanıtmak ve bu konuda onları eğitmek.
- Doğu Anadolu Bölgesinde yaşayan insanlara koruyucu ve tedavi edici hekimlik hizmetleri vermek.
- Yöresel sanatların geliştirilmesi için bilimsel ve uygulamaya yönelik çalışmalar yapmak.

5.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre, Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Merkezler, Konservatuvar ve Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, iç kontrol sistemi ilgili işlemler, bu Kanun hükümleri ve bu Kanuna dayanarak çıkartılan ikincil mevzuat çerçevesinde yürütülmüştür.

5018 sayılı Kanun ilgili hükümleri ile Maliye Bakanlığının 01.03.2006 tarihli ve B.07.0.BMK.026.(099) sayılı genel yazısında yapılan açıklamalar çerçevesinde;

a) Fakülte Dekanları; Yüksekokul Müdürleri, Meslek yüksekokulu Müdürleri, Enstitü Müdürleri, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürleri, Konservatuvar Müdürü,

b) Rektörlük örgütünde ise, bütçeyle kendilerine tahsis edilen ödenek ve yürüttükleri hizmetlere göre, Genel Sekreter, Daire Başkanları, harcama yetkilileri olarak görevlendirilmişlerdir.

Ayrıca her harcama yetkilisi kendi biriminde bir veya birden fazla gerçekleştirme görevlisini belirlemiştir.

Mali işlemlerin sürecinde harcama evraklarının ön mali kontrolleri harcama birimlerince yapılmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri sırasında 2006 yılı ocak ayında kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da tahakkuk evrakları gerekli ön mali kontrollere tabi tutulmaktadır.

II.AMAÇ VE HEDEFLER

A.İDARE AMAÇ VE HEDEFLERİ

STRATEJİK AMAÇ 1 : Üniversitemiz Fiziki Altyapısını, Kapalı Mekanları ve Sosyal Donatıları Geliştirmek

STRATEJİK HEDEF: Program dönemi boyunca yemekhane, Turizm Uygulama Otelinin; yeni kurulan fakülte ve yüksekokulların hizmet binaları tamamlanacak makine teçhizat ihtiyaçları giderilecek.

Faaliyet 1 : 2500 kişilik yemekhane binası, Turizm Uygulama Oteli, Açık Öğretim Fakültesi, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Engelliler Meslek Yüksekokulu ve Rehabilitasyon Merkezi hizmet binalarının yapımının tamamlanması

Gösterge : Hizmet binaları tamamlanma oranı

Faaliyet 2 : Program dönemi boyunca derslik ve laboratuvarların tamamında ders yapış standartlarını artıracak gerekli teknolojik donanımın sağlanması

Gösterge : Alınan makine teçhizat ve akıllı tahta sayısı

Strateji : Eğitim altyapısını çağdaş eğitim öğretim koşullarına uygun hale getirecek projeler geliştirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2 : Bilimsel Araştırma Projeleri Altyapısını Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak

STRATEJİK HEDEF : Program dönemi boyunca Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantı ve aktivitelere katılım sayısı arttırılacaktır.

Faaliyet 1 : Üniversitemiz personelinin uluslararası bilimsel etkinliklere katılımını ve indekslerdeki yayın sayısının artırılması.

Gösterge : Bilimsel araştırma proje sayısı

Faaliyet 2 : Gözlemevi merceğinin kurulması ve hizmet binası inşaatının tamamlanması

Gösterge : Gözlemevinin hizmet binasının tamamlanma Oranı %

Strateji : Araştırma altyapısını geliştirecek, bilimsel toplantı ve etkinlik sayısını arttıracak yol ve yöntemler izlenecektir.

STRATEJİK AMAÇ 3 : Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi Bilgi Kaynakları, Hizmetleri Teknolojik İmkanlarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesinin Sağlanması

STRATEJİK HEDEF : 2018 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kütüphanesindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.

Faaliyet 1 : Üniversitemiz kütüphanesine ayrılan kaynağın bütçe içindeki payının arttırılması ve dokümantasyon altyapısının desteklenmesi

Gösterge : Güncellenen basılı ve elektronik koleksiyon sayısı

Faaliyet 2 : Uluslar arası veri tabanı üyelik sayısı ve kitap sayısının arttırılması

Gösterge : Üyelik Sayısı/Kitap Sayısı

Strateji : Üniversitemiz kütüphanesinin basılı ve elektronik bilgi kaynaklarının geliştirilmesiyle ilgili yol ve yöntemler izlenecektir.

STRATEJİK AMAÇ 4 : Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Arttırılması

STRATEJİK HEDEF : Program dönemi boyunca öğrenciler tarafından tercih edilen bir Üniversite olması sağlanacaktır.

Faaliyet 1 : Eğitimin kalitesini arttırmak için eğitim-öğretim programları güncellenmesi ve iyileştirilmesi.

Gösterge : Öğrenci kontenjanları doluluk oranı.

Faaliyet 2 : Teoriden Pratiğe Geçiş Bağlamında Öğrencilerin Uygulamaya İlişkin Bilgi ve Deneyimlerinin Artırılması.

Gösterge : Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı

Strateji : Öğrencilerin talep ve ihtiyaçları dikkate alınarak eğitim öğretim programlarının güncellenmesiyle ilgili yol ve yöntem izlenecektir.

STRATEJİK AMAÇ 5 : Öğrenci Kalitesinin Yükseltilmesi

STRATEJİK HEDEF : Program dönemi boyunca nitelikli öğrencilerin Üniversitemizi seçmeleri için çalışma yapılacaktır.

Faaliyet 1 : Ülkemizde istihdam açığı olan sektörlere yönelik programlar açılması

Gösterge : Mezun olduktan sonra iş bulan veya işini kuran öğrenci sayısı.

Faaliyet 2 : Öğrencilerin sosyo-ekonomik ve kültürel gelişimine katkıda bulunulması

Gösterge : Öğrenci kulüp sayısı

Strateji : Üniversitemizin öğrenci merkezli üniversite olması ve nitelikli öğrencilerin üniversitemizi tercih etmesiyle ilgili yol ve yöntem izlenecektir.

STRATEJİK AMAÇ 6 : Üniversitemizin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğinin Arttırılması

Stratejik Hedef : 2016 yılı sonuna kadar Üniversitemiz Hastanesinin röntgen cihazı ve tıbbi cihaz ihtiyacı karşılanacaktır.

Faaliyet 1 : Son teknoloji röntgen cihazı ve tıbbi cihazlar alınması

Gösterge : Poliklinik muayene sayısı

Faaliyet 2 : Yapılan sağlık taramalarından sonra periyodik olarak ilgililere elektronik bilgi sistemi ile çağrı yapılması.

Gösterge : Tarama sonrası çağrı yapılma oranları.

Strateji : Bölgemizin sağlık ihtiyaçları dikkate alınarak hastanemizin modernize edilmesiyle ilgili yol ve yöntem izlenecektir.

STRATEJİK AMAÇ 7 : Üniversitemiz Çalışanları ve Öğrencilerini Sportif Faaliyetlere Yönlendirmek Motivasyonlarını Yükseltecek Çalışmalar Yapmak.

Stratejik Hedef : 2015 yılı sonuna kadar Üniversite çalışanları ve öğrencilerin sportif faaliyetlerini arttırmak.

Faaliyet 1 : Açık ve kapalı spor tesisleri ve yarı olimpik yüzme havuzu tesisinin tamamlanması

Gösterge : Spor tesislerinin tamamlanma oranı

Strateji : Üniversitemiz spor tesislerini çalışanlarımız ve öğrencilerimizin azami faydalanacağı kompleksler haline getirecek yol ve yöntemler izlenecektir.

B.TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemizin Temel Politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi”, Kalkınma Planları ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek.

Sayısallaşan uluslararası ortamda Türk Dili, Kültürü ve Edebiyatı kaynaklarının elektronik ortamda değerlendirilmesi, veritabanının hazırlanması ve sunulması için çalışmalar yapmak ve internet üzerinden Türk Dilinin kullanım oranına katkıda bulunmak.

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak,

Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin üretim ve finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlere yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Son yıllarda önemi daha fazla anlaşılan ekolojik ürün yetiştiriciliğini bilimsel olarak başlatmak ve bölge çiftçisine öncülük ve danışmanlık etmek.

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademe hızlandırılarak sürdürülecek, eğitimin niteliği artırılacak ve eğitim hizmetlerine erişim yaygınlaştırılacaktır.

Bu çerçevede;

1. Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.

2. Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.

3. Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.

4. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.

5. Eğitimin her kademesinde fiziki mekan, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin inisiyatif almaları desteklenecektir.

6. Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya oluşturulması teşvik edilecektir.

7. Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.

8. Özel kesimin, eğitimin her kademesinde daha fazla faaliyet göstermesi teşvik edilecektir.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.

Eğitim programlarını sürekli gözden geçirilerek güncelleştirilmesi sağlanacaktır.

Fakülte ve Yüksekokulların başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite yaratmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı, evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı, demokrat, aydın gençler yetiştirmektedir.

Üniversite-sanayi işbirliği ile bilgi ve teknoloji üreterek, toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak, ulusal ve evrensel kültür değerlerine sahip çıkarak, toplumla bütünleşerek, eğitim-öğretimde, araştırma ve uygulamada, toplam kaliteye ulaşmak için önce insan odaklı bir anlayışla mutlu bireylerden oluşan bir toplum yaratmaktır. Üniversitemiz üstlendiği bu sorumluluğu gerçekleştirecek gerekli her türlü alt yapı ve donanımına sahip bulunmaktadır. Üniversitemiz, gençleri 21'nci Yüzyıla hazırlayarak, değişen dünyada hak ettikleri konuma gelmelerini sağlayacak ve geleceğimizin gençliğini yetiştirecektir. Bu yöndeki çabalarımız artarak devam edecektir.

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uyulmaktadır.

Bilimsel Standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek, tüm bilim dalları için paylaşılan önceliktir. Bilimsel Standartlar, öğrenci performansı, eğitim öğretim, araştırma ve yönetim önceliklerinde en yadsınamaz ortak payda olacaktır. Bilimsel Standartlar ve performans göstergeleri tüm birimlerce paylaşılan, şeffaf ve ödüllendirmeyi belirleyen en temel göstergedir.

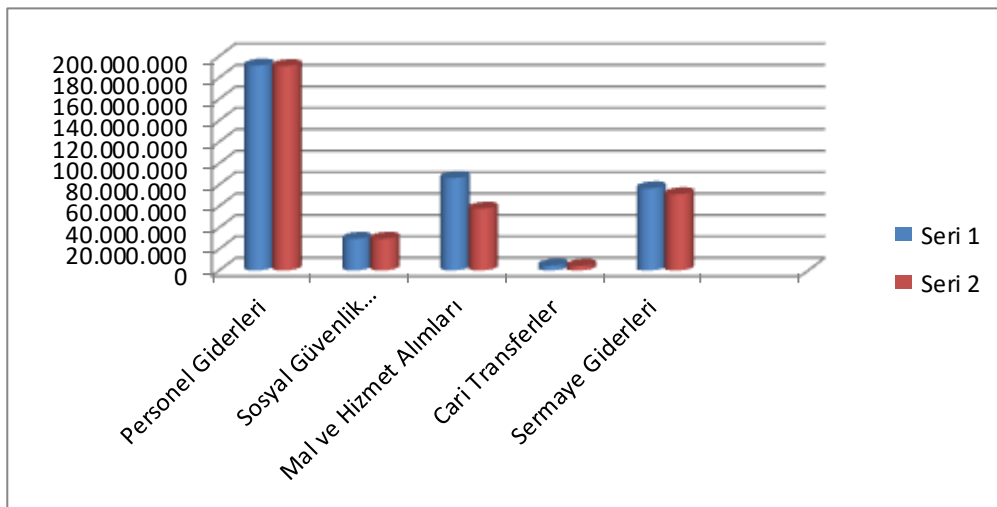
III-FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-MALİ BİLGİLER

1-Bütçe Uygulama sonuçları

Gider Türleri	Toplam Ödenəđi	Harcama Toplamı	Gerçekleşme Oranı(%)
Personel Giderleri	238.437.797,09	234.933.531,41	98,53
Sosyal Güvenlik Primleri	37.497.200,00	36.548.492,53	97,47
Mal ve Hizmet Alımları	95.166.503,36	73.803.839,26	77,55
Cari Transferler	5.557.000,00	5.326.427,71	95,85
Sermaye Giderleri	91.263.347,50	82.523.578,15	90,42
TOPLAM	467.921.847,95	433.135.869,06	92,57

Tablo 10: 2014 Yılı Bütçe ödenekleri ve harcama oranları



Tablo 11: Giderlerin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı

ÖDENEK DURUM BİLGİSİ					
Yıl	:	2014			
Kurumsal	:	38.24	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ		
Fonksiyonel	:				
Finans	:				
Ekonomik	:				
Kanun	:	382.000.000	Eklenen	:	85.921.847
KBÖ	:	382.000.000	Düşülen	:	
Kesinti	:	0	Ödenek	:	467.921.847
Kes. %	:	0	Serbest	:	467.921.847
			Bloke	:	0
Onaysız			Onaylı		Toplam
Ö.Gönderme	:	0	Ö.Gönderme	:	467.921.847
Tenkis	:	0	Tenkis	:	0
Toplam	:	0	Toplam	:	467.921.847
Gerçekleşme					
Serbest	:	467.921.847			
Ö.Gönderme	:	467.921.847			
Harcama	:	433.135.869			
Kul.Ö.Gönderme	:	0			
Avans	:				

Tablo 12: Atatürk Üniversitesinin ödenek durum bilgisi

2014 YILI ÖDENEK VE HARCAMALARININ BİRİM BAZLI DAĞILIMI

2014 YILI MASRAF CETVELİ					
38.24 - ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ					
MUHASEBE	BİRİM	TERTİP	TOPLAM ÖDENEK GÖNDERME	HARCAMA	KALAN
25775		Atatürk Üniversitesi	467.921.847,95	433.135.869,06	34.785.978,89
	200	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.183.700,00	5.044.998,91	138.701,09
	230	Tıp Fakültesi	33.582.427,00	33.358.812,94	223.614,06

234	Diş Hekimliği Fakültesi	8.861.685,00	8.167.195,36	694.489,64
237	Eczacılık Fakültesi	2.282.270,00	2.273.382,51	8.887,49
239	Veteriner Fakültesi	4.767.297,00	4.750.774,42	16.522,58
241	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.582.101,00	5.416.706,91	165.394,09
300	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.715.180,00	1.712.099,72	3.080,28
330	Yakutiye - Aziziye Sağlık Uyg.ve Araş. Merk	29.657.000,00	29.417.344,25	239.655,75
340	Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.900,00	30.499,24	400,76
400	Fen Bilimleri Enstitüsü	10.480.600,00	10.323.796,72	156.803,28
430	Fen Fakültesi	12.533.399,00	12.459.505,44	73.893,56
443	Mühendislik Fakültesi	16.234.249,25	16.028.390,79	205.858,46
447	Ziraat Fakültesi	17.808.778,00	17.532.711,36	276.066,64
449	Su Ürünleri Fakültesi	1.285.766,00	1.282.544,29	3.221,71
458	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2.048.689,00	2.040.104,19	8.584,81
462	Oltu Yer Bilimleri Fakültesi	2.315.937,00	2.310.516,44	5.420,56
530	Bilgi İşlem Merkezi	5.446.387,00	5.070.385,86	376.001,14
536	Araştırma Merkezi ve Gözlemevi	95.000,00	94.992,31	7,69
540	Biyoteknoloji Araştırma Merkezi	6.000,00	0,00	6.000,00
541	Deprem Araştırma Merkezi	64.190,00	45.419,36	18.770,64
542	Çevre Sorunları Araştırma Merkezi	21.800,00	19.450,62	2.349,38
600	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.146.300,00	1.128.281,79	18.018,21
602	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	292.300,00	260.257,83	32.042,17
604	Sosyal Bilimler Enstitüsü	10.256.300,00	10.100.752,24	155.547,76
605	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4.860.300,00	4.672.370,27	187.929,73
608	Güzel Sanatlar Enstitüsü	247.500,00	178.921,40	68.578,60
631	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	19.787.438,00	19.610.468,40	176.969,60
643	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8.654.128,09	8.371.953,60	282.174,49
647	Güzel Sanatlar Fakültesi	5.680.937,00	5.562.726,14	118.210,86
648	Edebiyat Fakültesi	14.434.245,00	14.283.212,78	151.032,22
651	Açıköğretim Fakültesi	700.540,00	694.311,69	6.228,31
652	İletişim Fakültesi	3.072.251,00	3.041.067,75	31.183,25
654	İlahiyat Fakültesi	8.595.783,00	8.477.772,69	118.010,31
655	Turizm Fakültesi	1.501.499,00	1.450.955,12	50.543,88
658	Hukuk Fakültesi	2.635.725,00	2.440.066,44	195.658,56
672	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	3.182.270,00	2.983.373,91	198.896,09
677	Devlet Konservatuvarı	224.295,00	208.585,76	15.709,24
683	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.884.513,00	2.828.459,53	56.053,47
700	Erzurum Meslek Yüksekokulu	6.135.967,00	6.080.169,29	55.797,71
702	Oltu Meslek Yüksekokulu	1.790.008,00	1.782.036,86	7.971,14
703	Aşkale Meslek Yüksekokulu	1.366.800,00	1.351.255,26	15.544,74
704	Pasinler Meslek Yüksekokulu	1.676.697,00	1.636.284,37	40.412,63
706	İspir Hamza Polat Meslek Yüksekokulu	1.517.844,00	1.492.793,99	25.050,01
707	Narman Meslek Yüksekokulu	1.529.282,00	1.331.289,65	197.992,35

710	Hınıs Meslek Yüksekokulu	862.643,00	847.943,19	14.699,81
713	Horasan Meslek Yüksekokulu	775.400,00	755.417,84	19.982,16
714	Tortum Meslek Yüksekokulu	616.000,00	609.284,66	6.715,34
715	Şenkaya Meslek Yüksekokulu	131.600,00	54.869,02	76.730,98
726	Adalet Meslek Yüksekokulu	370.518,00	348.123,49	22.394,51
730	Halicılık Eğitim Merkezi	20.300,00	17.196,97	3.103,03
731	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.540.677,00	1.345.977,31	194.699,69
732	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.300,00	599,63	700,37
733	Toplumsal Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi	7.300,00	0,00	7.300,00
901	Özel Kalem (Rektörlük)	31.487.314,88	31.343.991,67	143.323,21
902	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	16.681.445,88	10.365.383,45	6.316.062,43
904	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	42.480.137,00	39.223.010,03	3.257.126,97
905	Personel Daire Başkanlığı	5.512.100,00	5.425.987,12	86.112,88
906	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.446.600,00	3.432.333,29	14.266,71
907	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	21.759.076,02	12.791.079,54	8.967.996,48
908	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.086.400,00	1.648.459,89	437.940,11
909	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	74.723.858,83	64.732.914,73	9.990.944,10
910	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.443.000,00	1.156.633,39	286.366,61
911	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	592.500,00	533.802,40	58.697,60
912	Hukuk Müşavirliği	1.207.400,00	1.155.863,04	51.536,96

Tablo 13: 2014 Yılı Ödenek ve Harcamaların Birim Bazlı Dağılımı

2014 Yılı Bütçe Gelirleri			
	2014 Tahmini	2014 Gerçekleşme	Oran(%)
01-Vergi Gelirleri	-	-	-
02-Vergi Dışı Gelirler	-	-	-
03-Sermaye Gelirleri	16.579.000,00	36.182.553,21	218
04-Alınan Bağış ve Yardımlar	345.383.000,00	350.647.104,36	101
05-Diğer Gelirler	20.038.000,00	34.159.503,07	170
06-Sermaye Gelirleri	0	0	
Toplam	382.000.000,00	420.989.160,64	110

Tablo 14 : Bütçe Gelirlerinin 2014 yılı tahmin ve gerçekleştirmeleri

2-Temel mali Tablolara ilişkin açıklamalar

Üniversitemize 2014 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 382.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş, ihtiyaca göre yıl içinde yapılan aktarma, ekleme ve düşme işlemlerinden sonra serbest ödenek 467.921.847 TL olmuştur. Bu ödeneğin 433.135.868 TL. si harcanmıştır. Gerçekleşme Oranı % 92,56 dir. 2014 yılı bütçesiyle 382.000.000 TL gelir hedeflenmiş, 420.989.160 TL gelir elde edilmiş, gelir hedefi % 110,20 oranında gerçekleşmiştir.

3.Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde 2014 yılı harcamalarına ait bir dış denetim olmamıştır. Ancak ön mali kontrol ve iç kontrol üniversitemiz bünyesindeki harcama birimleri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmış ve mevzuata uygun olmayan harcamalar yapılmamıştır. Ayrıca bu konuda başta Rektörümüz olmak üzere iç değerlendirme ve bilgilendirme faaliyetleri sürekli bir şekilde yapılmıştır.

1-5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 30 uncu maddesine göre 1 Temmuz 2014 itibariyle ilk altı aylık harcamalarımız çeşitli vasıtalar ile Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu konuda olumlu tepkiler alınmıştır.

2-2014 yılı gelir-gider belgeleri Sayıştay denetimine sunulmuştur. Burada yapılacak denetim sonucunda hazırlanacak rapora göre işlemler yapılacaktır.

3-2014 yılına ait Yatırım Değerlendirme Raporu Hazırlanarak; YÖK, Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığının görüş ve önerilerine sunulmuştur.

4-Atatürk Üniversitesi 2014 Mali Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı yasalaşmak üzere Maliye Bakanlığına ve Sayıştay Başkanlığına sunulmuştur.

Böylece mevzuatla üniversitemize verilen yetki ve yüklenen sorumluluklar çerçevesinde yapılan harcamalar ile yürütülen idari işlemlerin amacına uygun yürütülüp yürütülmediği açıklık, saydamlık, doğruluk ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereği kamuoyu ve üst kurumların denetimine sunulmuştur.

B-PERFORMANS BİLGİLERİ**1.Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1.Faaliyet Bilgileri****2014 AKADEMİK YILINDAKİ BİLİMSEL YAYINLAR**

FAKÜLTELER	Türkçe Yayın	Yabancı Dil Yayın	YÜKSEKOKULLAR	Türkçe Yayın	Yabancı Dil Yayın
Tıp	139	360	Beden Eğt. ve Spor Y.O.*	-	9
Diş Hekimliği	55	65	Yabancı Diller Y. O.*	-	-
Mühendislik	48	134	Sağlık Hiz.Meslek Y.O.*	9	4
Fen	198	434	Erzurum Meslek Y.O.	-	-
Edebiyat	342	126	Oltu Meslek Y.O.	4	3
Ziraat	91	203	Pasinler Meslek Y.O.	11	1
İktisadi ve İdari Bil.	111	42	Aşkale Meslek Y.O.	2	-
Kazım Karabekir Eğ.	358	281	İspir Hamza Polat MYO.	-	-
İlahiyat	81	1	Narman Meslek Y.O.	8	4
Güzel Sanatlar	81	-	Hınıs Meslek Y.O.	1	4
Eczacılık	14	121	Horasan Meslek Y.O.	-	-
İletişim	37	7	Tortum Meslek Y.O.*	-	-
Veteriner	47	92	Şenkaya M.Y.O.*	-	-
Hukuk	32	3	Adalet Meslek Y.O.	-	-
Oltu Yer Bilimleri	7	39			
Sağlık Bilimleri	93	54			
Mimarlık ve Tas.	26	27			
Açıköğretim *	-	-			
Su Ürünleri*	17	13			
Turizm	28	10			

Tablo 15: 2014 yılı Bilimsel Yayınlarının Dağılımı

* Söz konusu birimden gerekli bilgiler temin edilememiştir.

2014 YILI YAYINLARININ ANALİZİ

* 2014 [Web of Science™ Core Collection](#) verilerine göre **SCI-Expanded, SSCI** ve **A&HCI** kapsamında yapılan yayın sayısı **779** adet olarak gerçekleşmiştir.

Yayın Türlerine Göre

Evrak Türü	Kayıt Sayısı	%
Article	676	86.778
Letter	39	5.006
Meeting Abstract	30	3.851
Review	6	0.770
Editorial Material	18	0.795
Correction	2	0.257
Proceeding Paper	14	1.797

Tablo 16: 2014 Yılı Yayınlandığı Dile Göre

Use the checkboxes below to view the records. You can choose to view those selected records, or you can exclude them (and view the others).

Field: Document Types	Record Count	% of 779	Bar Chart
<input type="checkbox"/> ARTICLE	676	86.778 %	
<input type="checkbox"/> LETTER	39	5.006 %	
<input type="checkbox"/> MEETING ABSTRACT	30	3.851 %	
<input type="checkbox"/> EDITORIAL MATERIAL	18	2.311 %	
<input type="checkbox"/> PROCEEDINGS PAPER	14	1.797 %	
<input type="checkbox"/> REVIEW	6	0.770 %	
<input type="checkbox"/> CORRECTION	2	0.257 %	

Save Analysis Data to File
 Data rows displayed in table
 All data rows (up to 200,000)

Dillere Göre

Dil	Kayıt Sayısı	%
English	766	98.331
Turkish	12	1.540
Russian	1	0.128

Tablo 17: 2014 Yılı Yayınlandığı Dile Göre

Use the checkboxes below to view the records. You can choose to view those selected records, or you can exclude them (and view the others).

Field: Languages	Record Count	% of 779	Bar Chart
<input type="checkbox"/> ENGLISH	766	98.331 %	
<input type="checkbox"/> TURKISH	12	1.540 %	
<input type="checkbox"/> RUSSIAN	1	0.128 %	

Save Analysis Data to File
 Data rows displayed in table
 All data rows (up to 200,000)

2014 AKADEMİK YILINDAKİ BİLİMSEL ETKİNLİKLER

FAKÜLTELER	Konf.	Pan	Semi.	Kong.	Simp.	Konser	Sergi	Diğer	YÜKSEKOKULLAR	Konf.	Pan	Semi.	Konğ	Semj	Konsj	Serç	Diğer
	1										el						
Tıp	18	11	276	179	50			35	Beden Eğt. ve Spor Y.O.*	13	6	11	21	4	-	-	2
Diş Hekimliği	-	-	145	-	-	-	-	-	Yabancı Diller Y. O.*	-	1	1	-	-	-	-	-
Mühendislik	22	6	14	42	41	-	1	1	Sağlık Hiz.M.Y.O.*	-	-	13	-	-	-	-	1
Fen	27	19	55	180	44				Erzurum M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Edebiyat	81	40	11	24	97	-	2	24	Oltu M.Y.O.	4	-	-	-	-	-	-	-
Ziraat	22	16	75	58	63	-	-	7	Pasinler M.Y.O.	-	1	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İd. Bil.	15	-	2	14	13	-	-	5	Aşkale Meslek Y.O.	3	-	-	-	-	-	-	-
Kazım K. Eğ.	222	8	48	176	216	30	20	-	İspir Hamza Polat MYO.	-	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat	66	17	14	5	86	-	-	68	Narman M.Y.O.	6	-	15	4	-	-	-	-
Güzel Sanatlar	15	13	70	-	-	-	254	3	Hınıs M. Y.O.	-	-	8	5	4	-	-	-
Eczacılık	4		14		3			4	Horasan M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	2	-
İletişim		2	1	2	14			6	Tortum M.Y.O.*	-	-	-	-	-	-	4	1
Veteriner	-		33	161		-	-	-	Şenkaya M.Y.O.*	-	-	-	-	-	-	-	-
Hukuk	-	-	-	-	1	-	-	1	Adalet M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Oltu Yer Bilimleri	1	1			11			4									
Sağlık Bilimleri	3	8	1	-	-	-	-	10									
Mimarlık ve Tas.	10	1	6		5			5									
Açıköğretim*	-	3	-	-	-	-	-	-									
Su Ürünleri*	-	-	4	10	-	-	-	7									
Turizm	-	-	9	-	-	-	-	-									

Tablo 18: 2014 yılı bilimsel etkinliklerin birim bazlı dağılımı

* Söz konusu birimden gerekli bilgiler temin edilememiştir.

**2014 YILI
ÜNİVERSİTE GENELİNDE
YAPILAN KÜLTÜREL FAALİYETLER**

FAALİYETİN ADI	TARİHİ	YERİ	BİRİMİ
“Ahska Türkleri, Bir Vatan ve Hukuk Mücadelesi”	03.01.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Filmlerle Yazar Biyografileri ve Yazar Etütleri”	03-05.01.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Yazar Ahmet TURGUT’la Söyleşi”	08.01.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Filmlerle Yazar Biyografileri ve Yazar Etütleri”	10-12.01.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Sebahattin YILMAZ Konulu Belgesel”	10.01.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Türkiye’de Tarım Öğretiminin 168. Yılı Kutlama Programı”	14.01.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Ziraat Fakültesi
“Alman Humboldt Vakfı Bilgilendirme Toplantısı”	30.01.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Rektörlük
“Jinekopatoloji”	02-03.02.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Tıp Fakültesi
“Anatomi Günleri 2014”	20-21.02.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Tıp Fakültesi
“Anatomi Günleri 2014”	22.02.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Tıp Fakültesi
“26 Şubat 1992 Hocalıdaki Türk Soykırımı”	26.02.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Çocukta Öz Güven Nasıl Geliştirilir.”	01.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“K2 Stratetig Partnership Toplantısı”	03.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
“Dünya Dili Türkçe”	03.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Engelli Çocukların Sorunları”	04.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Uluslararası Gün Etkinliği”	06.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Dış İlişkiler Ofisi
“Turfan Coğrafyasındaki Türk Kültür Varlığı”	07.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	TÜRKİYAT Araştırmaları Enstitüsü
“Yaşamın Bir Parçası Olarak Kadın”	07.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Açıköğretim Fakültesi
“Vefatının 31. Yılında Necip Fazıl”	10.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Toplumsal İletişimin Lanetli Zannı: Günah Keçisi”	10.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	İletişim Fakültesi
“Mehmet Akif’i Doğru Anlamak”	12.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Erzurum’da Türk Soykırımı ve 12 Mart”	12.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Türkiye Yüzen Ada Araştırmaları”	13.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“14 Mart Tıp Bayramı”	13.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuayesi	Tıp Fakültesi
“Hemşirelikte Bilişim”	13.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Suç ve Suçluların Tespitinde Kriminal Teknikleri”	13.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Açıköğretim Fakültesi
“14 Mart Tıp Bayramı”	14.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuayesi	Tıp Fakültesi
“Sylvia Beach ve Yitik Kuşak: 1920’li ve 1930’lu Yıllarda Paris’in Edebiyat Dünyası”	14.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi

“Seçimler ve Medya”	14.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Müzik Eğitimi Anabilim Dalı THM. Konseri”	16.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Öğretmen Okullarının Kuruluş Yıldönümü”	17.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“18 Mart Çanakkale Şehitlerini Anma Programı”	17.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Kaftanlar”	17-22.03.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Çanakkale”	18.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü
“Türk Dünyasında Nevruz”	21.03.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Peryön ile Kariyer”	21.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Kişisel Sergi”	24-29.03.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Sadi SOMUNCUOĞLU”	25.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Kumuklarda Bayramlar”	25.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Türk Dünyası Şiir Dinletisi”	25.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Arkeoloji Günleri”	26.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Kültür ve Sanat Boyutuyla Tebriz'den Anadolu'ya Yansımalar”	26.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Güzel Sanatlar Enstitüsü
“10. Kar Film Festivali”	27-28.03.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi ve Cep Salonlar	İletişim Fakültesi
“Dr. Şenol BABUŞCU ile SPK ve Bankacılık”	27.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi Başkanlığı
“Afet ve Acil Durumlarda Hazırlık”	28.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Açıköğretim Fakültesi
“Tiyatroda Yarırgatma Yöntem ve Etmeleri”	29.03.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Serbest Dokuma”	26.03.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Markalaşan Şehir ERZURUM”	01.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	02.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Finansbank ile Kariyer Günleri”	03.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Türkçe'nin Yapısı”	04.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	TÜRKİYAT Araştırmaları Enstitüsü
“Kızıldere'li Asimilasyonu”	04.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Zirvedeki Yaşam”	04.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Açıköğretim Fakültesi
“Cimri”	5-7 Nisan 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Kimyagerler Günü Kutlama Programı”	07.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Fen Fakültesi
Engelli Farkındalığı”	07.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Ebru Sergisi”	7-12 Nisan 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mustafa Kemal'in Türk Dünyasına Bakışı”	09.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Erzurum'un Kuzeyinde 2013 Yılı Yüzye Araştırmaları”	09.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Rus Bahar Bayramı MASLENİTSA”	10.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Suç ve Suçluların Tespitinde Kriminal Teknikler”	10.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Açıköğretim Fakültesi
CEFR ve Uluslararası Sınavlar”	11.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	14.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi

“Türkiye’de Anayasalar ve Demokrasi”	14.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Serbest Sergi”	14-19 Nisan 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Resim Sergisi”	14-19 Nisan 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	15.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Hititlerde Zanaatkarlık”	15.04.2014	Kültür Merkezi Mevi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Ergenlerin Sorunları”	15.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Kutlu Doğum Etkinlikleri”	17.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	İlahiyat Fakültesi
“Orhan Güvenen Fahri Doktora Programı”	17.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Rektörlük
“Virginia Woolf ve Feminizm”	18.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Bilimsel Teşvik Ödülleri ve Akademik Giysi Töreni”	18.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Rektörlük
“Kutlu Doğum Haftası”	18.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İlahiyat Fakültesi
“Kutlu Doğum Haftası”	21.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Rektörlük
“Resim Sergisi”	21-26 Nisan 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Arkeoloji ve Sanat Tarihi Günleri”	24-25 Nisan 2014	Kültür Merkezi A salonu	Edebiyat Fakültesi
“Arkeoloji ve Sanat Tarihi Günleri”	24.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Yaşadığımız Dünyanın En Önemli Çevre Sorunu”	25.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Çevre Sorunları Araştırma Merkezi
“Plastikkonstrüktif 2014 Ulusal Öğrenci Kongresi”	25-26.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Tıp Fakültesi
“Prof.Dr. Hüseyin YURTTAŞ”	25.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Edebiyat-Felsefe İlişkisi”	28.04.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Arkeoloji ve Sanat Tarihi Günleri”	28.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	28.04.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Güncellemeler”	28 Nisan-3 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Resim Sergisi”	28 Nisan-3 Mayıs 2014	Kültür Merkezi Sanat Galeri	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	29-30 Nisan 2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuayesi	Mühendislik Fakültesi
“Türk Dış Politikasında Güncel Gelişmeler”	29-30 Nisan 2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Library and Information Service to”	30.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	30.04.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	02.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Uluslararası 9. Dadaş Film Festivali”	02.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Kazuo Ishiguro’nun ‘Uzak Tepeler’ ve Değişen Dünyada Bir Sanatçı Adlı Romalarında Post-Apokaliptik Travmanın Kurbanları”	02.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Erzurumda Kobiler ve Kapitalist Girişimcilik Ruhunun Gelişimi”	02.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Toplumsal Araştırma ve Uyg.Arş.Mer.Müd
“Erzurumlu İspirli Kadıza Mehmet Arif Efendi ve Ömer Bin Ali Efendi”	02-03-04 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuaye ve Cep Salonları	İlahiyat Fak./Rektörlük
“Mezuniyet Töreni”	03.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuayesi	Mühendislik Fakültesi

“Dünya Ebeler Günü Etkinlikleri ”	05.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Resim-İş Eğitimi Anabilim Dalı Öğretim Elemanları Resim Sergisi”	05-10 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	06.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Abdulrezak Gurnah'nın Romanlarında Sömürgeci-Sömürülen Karşılaşmaları”	06.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Yerel Medyadaki Gazetecilerin Habere Bakış Açısı”	06.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Müzik Eğitimi Anabilim Dalı Bölüm Orkestrası Konseri”	07.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Merhum Prof.Dr. Zafer BAYBURTLUOĞLU Anısına”	07.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Selçuklu Dönemi Anadolu Hanları”	07.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Doç.Dr.Mustafa ARIK”	07.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
“Engelli Farkındalığı”	08.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Katolik Hristiyanlıkta Aforoz”	08.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	İlahiyat Fakültesi
“Yazar Canan Tan”	08.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
“Elektronik Sözlük Kullanımının 21. Yüzyıldaki Gelişim Süreci”	08.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Ceza Mahkemesinde Mağdurun Konumu”	08.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Hukuk Fakültesi
“Aydın Civarındaki Erken Yerleşmeler”	08.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Tralleis Kazıları”	08.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Reklam Fotoğrafçılığı ve Görsel İkna Stratejileri”	09.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Doğu Dilleri Kulübü”	09.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“ÜNİP Toplantısı”	09.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
“Organ Nakli Paneli”	09.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İlahiyat Fakültesi
“Şehir Medeniyet ve Gençlik ”	10.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Üniversitelerarası Kurul Toplantısı”	11-12.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
“Sivil İtaatsizlik ve Meşruluğu”	12.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Hemşirelik Günü Etkinlikleri”	12.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Kişisel Sergi (Prof.Dr. Mehmet KAVUKÇU)”	12-17 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Resim-iş Eğitimi Anabilim Dalı Son Sınıf Öğrencileri”	12-17 Mayıs 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	13.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Turizm Fakültesi
“Geleneksel Türk Tiyatrosu Üzerine Değiniler”	13.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	13.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Hukuk Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	13.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Bahar Şenlikleri”	13-17.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
“Kültür Varlıkları ile Zile”	14.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Özbekistan İzlenimleri”	14.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“ASAT 2014 Konferanslar Dizisi American Fantasies and Dreams”	14-16.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi ve Cep Salonları	Edebiyat Fakültesi

“20. Yüzyılın Başında Türk Dünyası Edebiyatlarında Ortak Konular”	15.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	16.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Hukuk Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	16.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	17.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Mavi Salon	İlahiyat Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	17.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi ve Fuaye Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	18.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Mavi Salon	Fen Fakültesi
“Mezun Olacak Arkadaşlara Veda”	19.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İlahiyat Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	19.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Kişisel Sergi (Yrd.Doç.Dr. Ayça ALPER AKÇAY)”	19-24 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuaye Alanı	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Nuş-i Can(Özbekistan) Fotoğraf Sergisi”	19-24 Mayıs 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Edebiyat Fakültesi
“Hakim Vuslat Dirim”	20.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Hukuk Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	20.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
“Mezuniyet Töreni”	20.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Veteriner Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	21.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Ziraat Fakültesi
“Türkiye’de Uzman Gazeteciliğin Gelişimi”	21.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İletişim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	21.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Engelli Farkındalığı”	21.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Kültürlerin Buluşması”	22.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Edebiyat Fakültesi
“Kur’an’da Müzikal ve Fonetik Yapılanma”	22.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	İlahiyat Fakültesi
“Kariyer Net ile Gelecek”	22.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Uluslararası Türkçe Bilgi Şöleni”	22-24.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	TÜRKİYAT
“Engelli Farkındalığı”	23.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	23.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Fen Fakültesi
“Klasikten Moderne İstanbul Kütüphaneleri”	23.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Yordam Kütüphane Otomasyon programının gelişimi ve Yordam BT’ nin Üstlendiği Projeler İçin Personel Alım Politikaları ”	23.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	24-25-26 .05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	25.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Fen Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	25-26 Mayıs 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Edebiyat Fakültesi
“Piri Reis ve İtab-ı Bahriye”	26.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Horasan ve Çevresinde 2013 Yılı Yüzey Araştırmaları”	26.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Arş.Gör. Güneş DEMİR”	26-31.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuaye Alanı	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Doç.Dr. Tahsin PARLAK anısına Karma Tasarım Sergisi”	26-31.05.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi

“Mezuniyet Töreni”	27.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
“Bağımsız Azerbaycan Cumhuriyeti”	28.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“İranda Tarihi ve Arkeolojik Araştırmalar”	28.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Edebiyat Fakültesi
“Türkiye Amerikan Etütleri Derneği 36. Uluslararası Konferansı ”	28-30.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi ve Cep Salonları	Edebiyat Fakültesi
“İŞKUR Organize Sanayi”	29.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Uluslararası Öğrenci Günleri”	30.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	DİLMER
“2.Ulusal Üniversiteler Çevre Merkezleri Toplantısı”	29-30.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Çevre Sorunları ve Araştırma Merkezi
“İŞKUR Organize Sanayi”	29-30-31.05.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
“Müzik Eğitimi Anabilim Dalı Öğrenci Dinletisi”	31.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Kazım Karabekir eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	31.05.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Ulusal Öğrenci Günleri Provası”	01.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu	DİLMER
“Ulusal Öğrenci Günleri”	02.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu	DİLMER
“Eğitim Semineri”	02-03-04-05 Haziran 2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Sivil Savunma Uzmanlığı
“Mezuniyet Sergisi”	02-07 Haziran 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Mezuniyet Sergisi”	02-07 Haziran 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Öncü Bir Bilim Adamı ve Düşünce İnsanı Prof.Dr. Mümtaz Turhan”	04.06.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	06.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Çocukta Özgüven Nasıl Geliştirilir”	08.06.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Yüksek Lisans Öğrencileri Karma Sergisi”	09-14 Haziran 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Lisansüstü Öğrenci Sergisi”	09-14 Haziran 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	13.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu	İletişim Fakültesi
“Gravür Sergisi”	16-21 Haziran 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Serbest Sergi”	16-21 Haziran 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuayesi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Doğum, Kadın Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği Lisansüstü Eğitim Çalıştayı”	17-18 Haziran 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
“Uluslararası İnsani Değerlerin Yeniden İnşası Sempozyumu ”	19-20-21 Haziran 2014	Kültür Merkezi A Salonu	Rektörlük
“Uluslararası İnsani Değerlerin Yeniden İnşası Sempozyumu ”	19-20-21 Haziran 2014	Kültür ve Gösteri Merkezi Fuaye Alanı ve Cep Salonları	Rektörlük
“Kişisel Sergi”	23-28 Haziran 2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	24.05.2014	Kültür Merkezi A Salonu	Diş Hekimliği Fakültesi
“Mezuniyet Töreni Provası”	25.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuaye Alanı	Tıp Fakültesi
“Mezuniyet Töreni”	26.06.2014	Kültür Merkezi A Salonu ve Fuaye Alanı	Tıp Fakültesi
“Erzurum Kongresi ve Atatürk Sergisi”	23-30.07.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü
“Bir Dünya Savaşı Sempozyumu”	24-27.09.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
DOCOMOMO-2014	01-02.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ

ŞEYHÜLİSLAM FEYZULLAH EFENDİ SEMPOZYUMU	01-02.11.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	REKTÖRLÜK / İLAHİYAT FAKÜLTESİ
İKLİM DOSTU ERZURUM: ERZUYRUM İLİ KARBON YÖNETİMİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ EYLEM PLANI	03.11.2014	Kültür Merkezi A Salon	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü
ÖĞRENCİ KONSEYİ SEÇİMLERİ	03.11.2014 05.11.2014 07.11.2014 14.11.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	GENEL SEKRETERLİK
GİRİŞİMCİLİKTE TEKNOKENTLERİN YERİ	05.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ DEKANLIĞI
DAĞISTANLI EBUSÜFYAN AKAYEV	05.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İLAHİYAT FAKÜLTESİ
SÜRGÜNDEKİ AŞIKLIK GELENEĞİ: ORTA ASYA'YA SÜRÜLEN AHISKA AHILKELEK AŞIKLIK GELENEĞİ VE AŞIKLAR	14.11.2014	Kültür Merkezi A Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜ VE YAZILIMCI TANITIMI	18.11.2014	Kültür Merkezi A Salon	BİLGİSAYAR BİLİMLERİ ARAŞ. VE UYG. MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ
GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI KULÜBÜ AÇILIŞ TÖRENİ	19.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	TIP FAKÜLTESİ
ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMI	21.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	DIŞ İLİŞKİLER OFİSİ
EDEBİYAT EĞİTİMİ VE İDEOLOJİSİ	21.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
SARIKAMIŞ ŞEHİTLERİ	23.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ÖĞRETMENLER GÜNÜ	24.11.2014	Kültür Merkezi A Salonu	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
AHMET SOBACI'NIN BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KAPSAMINDA YAPMIŞ OLDUĞU EBRU ÇALIŞMALARI	24.11.2014	Kültür Merkezi Sanat Galerisi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
Şiir ve Felsefe	25.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	EDEBİYAT FAKÜLTESİ
VİSUAL STUDIO2013 İLE C# VE WEB PROGRAMLAMAYA GİRİŞ SEMİNERİ	25.11.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLGİSAYAR BİLİMLERİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ
EĞİTİM SEMİNERİ	26-27.11.2014	Kültür Merkezi A Salon	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ
EĞİTİM SEMİNERİ	26.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ
DAAD BİLGİLENDİRME TOPLANTISI	27.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
YURT DIŞI İMKANLARI HAKKINDA NE BİLİYORSUNUZ?	28.11.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
İNOVASYON VE GELECEK TEKNOLOJİSİ	01.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	REKTÖRLÜK
DEPREM YANGIN VE İLKYARDIM TOPLANTISI	03-04.12.2014	Kültür Merkezi A Salon	SİVİL SAVUNMA UZMANLIĞI
ALİ KINIK KONSERİ	03.12.2014	Kültür Merkezi A Salon	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI
ÜNİVERSİTELERDE KONUŞULMAYAN 33 ŞEY	03.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
TURİZM PERSONELİ MESLEK YASASI VE TURİZM PERSONELİ MESLEK ODALAR BİRLİĞİ	05.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	TURİZM FAKÜLTESİ
5 ARALIK DÜNYA MÜHENDİSLER GÜNÜ ETKİNLİĞİ VE MÜHENDİSLİK ŞURU	05.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ
TAŞERON FİRMA ELEMANLARI İÇİN İŞÇİ SAĞLIĞI VE İŞ GÜVENLİĞİ	06.12.2014 13.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	GENEL SEKRETERLİĞİ
ECODUN İLE KARİYER ZİRVESİ	06.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
ANNE BABA ÜNİVERSİTESİ PROJESİ	07.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
TÜRK DÜNYASINDA DİL VE EDEBİYATA YÖN VERENLER	10.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	EDEBİYAT FAKÜLTESİ
SOSYAL MEDYANIN DOĞRU KULLANIMI VE KARİYERİNİZDE PROJE YAPMANIN ÖNEMİ	11.12.2014	Kültür Merkezi A Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
HZ.MEVLANA'YI ANMA PROGRAMI	13.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ

HAFIZLIK	16.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	EDEBİYAT FAKÜLTESİ
GAZETE KAĞIDINDAN UÇURTMA YAPMAK	17.12.2014	Kültür Merkezi A Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
PROF. DR. MUHAMMET ÖZEKES İLE SÖYLEŞİ	17.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	HUKUK FAKÜLTESİ
ŞİİR RESİTALİ	2014-12-18	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
SÖZDE ERMENİ SOYKIRIMININ TÜRK EDEBİYATINA ETKİSİ	19.12.2014	Kültür Merkezi A Salon	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
KARİYER GÜNLERİ	2014-12-19	Kültür Merkezi Mavi Salon	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ
TASAVVUF	19.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	İLAHİYAT FAKÜLTESİ
ANNE BABA ÜNİVERSİTESİ PROJESİ	20.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
FATİH PORTAKAL İLE İLETİŞİM SEMİNERİ	21.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
SARIKAMIŞ'A HASRET KALANLAR	22.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	EDEBİYAT FAKÜLTESİ
ŞİİR DİNLETİSİ	24.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	İLAHİYAT FAKÜLTESİ
TEKNOLOJİ DOĞAYI TAKLİT EDİYOR	25.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	ÖĞRENCİ KONSEYİ BAŞKANLIĞI
TÜRK MODERNLEŞEMESİNİN SORUNLARI	26.12.2014	Kültür Merkezi Mavi Salon	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ
GENÇLİK ŞÖLENİ	26.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ
MEKKE'NİN FETHİ	31.12.2014	Kültür ve Gösteri Merkezi	ÖĞRENCİ KONSEYİ BAŞKANLIĞI

Tablo

19: 2014 yılında yapılan kültürel faaliyetler

1.2.Proje Bilgileri

YILLARA GÖRE DESTEKLENEN PROJE SAYILARININ DAĞILIMI

Bilim Dalı	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Sosyal Bilimler																						226	33	92	77	64	65	89	99	113	53
Fen ve Mühendislik Bilimleri																						1258	65	88	120	189	179	253	308	217	142
Sağlık Bilimleri																						498	26	66	64	98	82	135	147	120	66
DPT																						37	3	-	-	-	-	-	-	-	-
A.B. PROJELERİ %10 DESTEK																						-	11	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM																						1754	138	246	261	351	326	477	554	450	261

Tablo 20: Yıllara göre desteklenen Proje sayılarının dağılımı

2014 yılı yatırımlarıyla hedeflenen ve gerçekleşen kapasite artışları :

- a) Ziraat Fakültesi hayvan barınakları bina yapım işi yaklaşık 13.000 m² 12 bloktan oluşan inşaat işi tamamlandı..
- b) Veteriner Fakültesi klinik binası ikmal inşaatı işi %95 tamamlandı, 2015 yılında bitirilecek.
- c) Oltu Yer Bilimleri Fakültesi ve bina ve sosyal tesis inşaatı işi tamamlandı.
- d) Mühendislik Fakültesi ek bina yapım işi yaklaşık 4.670 m² iki bloktan oluşan inşaatın %23 tamamlandı, 2015 yılında bitirilecek.
- e) Mimarlık ve Tasarım Fakültesi bina yapım işi yaklaşık 29.300 m² inşaat devam etmekte olup 2016 yılında bitirilecektir.
- f) Veteriner Fakültesi ve Ziraat Fakültesi birimlerini güçlendirme amaçlı bina yapım işi. Yaklaşık 2.926 m² olan inşaatın %47 si tamamlandı 2015 yılında bitirilecek.
- g) Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi binası büyük onarım işi tamamlandı.
- h) Hınıs Meslek Yüksekokulu büyük onarım işi tamamlandı.
- i) Kazım Karabekir Eğitim Fakülte binası dış cephe montalama ve İlahiyat Fakültesi büyük onarım işi tamamlandı.
- j) Ziraat Fakültesi binaları büyük onarım işi ve 4 adet sera onarım işi tamamlandı.
- k) Kartal tırmanma duvarı ek tırmanma platformu büyük onarım işi tamamlandı.
- l) Merkez yerleşke, Oltu Yer Bilimleri Fakültesi ve Pasinler Meslek Yüksekokulu yerleşkelerinde çevre aydınlatma yapım işi tamamlandı.
- m) Batı kampüsü yeraltı enerji nakil hattı, trafo tesisi, ısı santraline bakım onarım işi, tamamlandı.
- n) Diş Hastanesi yapım işi yaklaşık 4.500 m² inşaatın %25 i tamamlandı 2015 yılında bitirilecek.
- o) Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastane ek bina yapım işi yaklaşık 13.000 m² inşaatın %31 i tamamlandı 2015 yılında bitirilecek.
- p) Turizm İşletme Uygulama Oteli binası proje hizmet alım işi tamamlandı.

2014 YILINDA BİTİRİLEN İŞLER

	ADI, TANIMI, NİTELİĞİ	TEKLİF	KDV	TOPLAM
1	Yapı İşl. ve Tek. D. Bşk. teknik personeli tarafından kullanılan AMP Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Programının 2014 Yılı Güncellemesi ve Ek Bağımsız Lisans Alımı	19.200,00	19.200,00	19.200,00
2	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı teknik personeli tarafından kullanılan AMP Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Programının 2014 Yılı Güncellemesi ile ilgili hizmet alımı	4.500,00	810,00	5.310,00
3	Üniversitemiz Turizm İşletme Uygulama Oteli Binası jeoteknik etüt raporunun hazırlanması ile alakalı 1 kalem hizmet alımı	7.950,00	1.431,00	9.381,00
4	Üniversitemiz Rektörlük Binası 3. kat rektör yardımcıları odaları ile yemekhane altı bilgisayar laboratuvarının muhtelif elektrik ve inşaat onarımları ile ilgili 44 kalemlik yapım işi alımı	27.454,36	4.941,78	32.396,14
5	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının, ihale ve satın alma sürecinde yer alan personelinin kullanma amcına yönelik yayın alımı	151,00	12,08	163,08
6	Üniversitemiz şebekelerinde kullanılan yeraltı ek odalarının kapaklarının onarımlarında kullanmak için malzeme alımı	300,00	54,00	354,00
7	Üniversitemiz Kampüsü dahilinde bulunan çeşitli birimlerin internet bağlantı sorunlarını gidermeye yönelik satın alma.	39.955,00	7.191,90	47.146,90
8	Üniversitemizde kurulu bulunan mevcut AVAYA marka 1 adet CS1000MG ve 3 adet CS1000E model telefon santralinin yıllık bakım onarımı için 3 kalem malzeme alımı	8.386,00	1.509,48	9.895,48
9	8 adet çelik konstrüksiyon engelli asansörü projesi ile ilgili hizmet alımı	13.000,00	2.340,00	15.340,00
10	Merkezi trafo ve kesintisiz güç kaynaklarının yıllık bakım ve onarımları 1. Taksit	5.625,00	1.012,50	6.637,50
11	Merkezi trafo ve kesintisiz güç kaynaklarının yıllık bakım ve onarımları 2. Taksit	5.625,00	1.012,50	6.637,50
12	Hukuk Fakültesi Öğrenci Girişi ve Çevre Düzenlemesinde kullanmak için andezit alımı	47.175,00	8.491,50	55.666,50
13	40. Blokta, kısa devre olan enerji besleme kablosu NYY kablo alımı	1.000,00	180,00	1.180,00
14	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yazıcı, A3 Tarayıcı, Kağıt Kırpma Makinesi	1.970,00	354,60	2.324,60
15	AVAYA marka 1 adet CS1000MG ve 3 adet CS1000E model telefon santralinin yıllık bakım onarımı 1. Taksit	11.000,00	1.980,00	12.980,00
16	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı personelinin ihale ve satın alma sürecinde kullanması amacına yönelik yayın alımı	191,00	15,28	206,28
17	Elektrik Bakım Onarım İşletme Mühendisliği merkezi kesintisiz güç kaynakları için 12 adet kondansatör alımı	4.080,00	734,40	4.814,40
18	Rektörlük önü ve Morfoloji Binası arası yürüme yolu baskı betonu ile ilgili yapım işi	46.446,86	8.360,43	54.807,29
19	Merkezi trafo ve kesintisiz güç kaynaklarının yıllık bakım ve onarımları 3. Taksit	5.625,00	1.012,50	6.637,50
	TOPLAM	249.634,22	60.643,95	291.078,17

ADI, TANIMI, NİTELİĞİ		TEKLİF	KDV	TOPLAM
1	AVAYA marka 1 adet CS1000MG ve 3 adet CS1000E model telefon santralinin yıllık bakım	11.000,00	1.980,00	12.980,00
2	Aziziye Araştırma Hastanesi ile Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Yoncalık Yerleşkesine ait arazilerin, İmar Kanununun 15. ve 16. maddelerine istinaden tevhit, ifraz, terk ve ihdas işlemleri ile ilgili hizmet alımı	17.500,00	3.150,00	20.650,00
3	Merkezi trafo ve kesintisiz güç kaynaklarının yıllık bakım ve onarımları için malz. + iş. Alımı	3.390,14	610,23	4.000,37
TOPLAM		31.890,14	5.740,23	37.630,37

ADI, TANIMI, NİTELİĞİ		TEKLİF	KDV	TOPLAM
1	İlahiyat Fak.Ek Bina Kültür Merkezi tadilat, mimari, statik, elk. mekanik projeleri	8.500,00	1.530,00	10.030,00
TOPLAM		8.500,00	1.530,00	10.030,00

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (EĞİTİM SEKTÖRÜ)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
1997H031180	EĞİTİM (DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER)	A.Ü.Oltu YerBil. Fak. Bina ve Sos. Tes.İnş.	344.591,26
		Atatürk Üniversitesi Ziraat Fak. Hayvan Barınakları Bina Yapım İşİ	7.182.323,94
		A.Ü. VeterinerlikFak. Klinik Bil. Binası İkmal İnş.Yapım İşİ	12.720.837,84
		Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Ek Binaları Yapım İşİ	1.948.663,93
TOPLAM			22.196.416,97

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (ETÜT VE PROJELER)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
2014H032300	EĞİTİM (ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT VE PROJESİ)	Atatürk Üniversitesi Turizm İşletme Uygulama Oteli Ve Spa Uygulama Merkezi Binaları Proje Hizmet Alım İşİ	165.200,00

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (VETERİNERLİK VE ZİRAAT FAKÜLTESİ BİRİMLERİNİ GÜÇLENDİRME AMAÇLI BİNA YAPIM İŞİ)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
2013H039110	Eğitim	Veteriner ve Ziraat Fakültesi Birimlerini Güçlendirme Amaçlı Bina Yapım İşİ	1.099.671,99

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (BÜYÜK ONARIM İŞLERİ)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
2014H032310	EĞİTİM (BÜYÜK ONARIM İŞLERİ)	Atatürk Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi Binası Büyük Onarım İşİ	168.842,53
		Tarntan Pist Tribün Altı Soy.-Duş.-Wc-Snf. Yap İle Besyo İd. Bina Wc-Spor Sal. Duv. Kap. Byk. Onarım İşİ	914.856,90
		Atatürk Üniversitesi Hıms M.Y.O Büyük Onarım İşİ	226.674,91
		Atatürk Üniversitesi K. Karabekir Eğt. Fak. Dış Cephe Mantolama ve İlahiyat Fak Büyük Onarım İşİ	1.344.069,44
		Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Binaları Büyük Onarım İşİ	1.218.610,21
		Atatürk Üniversitesi Çeşitli Birimlere Ait Binalarda Büyük Onarım İşİ	1.002.348,87
		Ziraat Fakültesi 4 adet sera onarım işİ	511.277,48
		Atatürk Üniversitesi Kartal Tırmanma Duvarı Ve Ek Tırmanma Platformu Büyük Onarım İşİ	481.565,74
		TOPLAM	

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (SAĞLIK SEKTÖRÜ)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
2014I000090	SAĞLIK SEKTÖRÜ	Atatürk Üniversitesi Dış Hastanesi Binası Yapım İşİ	1.282.036,15
2014I000110		Atatürk Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürlüğü Hastane Ek Bina Yapım İşİ	4.758.082,65
TOPLAM			6.040.118,80

2014 YILI HARCAMA CETVELİ (ALTYAPI İŞLERİ)			
Proje No	Sektör Adı	Proje Adı	2014 Yılı Harcanan (TL)
2008H030960	EĞİTİM (KAMPÜS ALTYAPISI)	Merkez Yerleşke, Oltu Yer Bilimleri Fak. ve Pasinler M.Y.O Yerleşkelerinde Çevre Aydınlatması	1.637.656,50
		Atatürk Üniversitesi Batı Kampüsü Yer Altı Enerji Nakil Hattı, Trafo Tesisi İle Çeşitli Birimlere Jeneratör ve Pano Yapım İşi	1.957.384,00
		Atatürk Üniversitesi Çeşitli Birimlerde Bulunan Eşanjör Dairelerinin Yenilenmesi Yapım İşi.	1.738.022,00
		Atatürk Üniversitesi Isı Santraline Ait Tesin Kanalları (Galeri Kanal) Yapım İşi	1.187.430,70
		Atatürk Üniversitesi Merkezi Yerleşke, İspir Myo Ve Oltu Yer Bilimleri Fak Yerleşkesinde Taş Kaplama ve Sundurma Yapım İşi	2.401.460,31
		Atatürk Üniversitesi Merkez yerleşkesi ile İspir MYO Yerleşkelerinde Yol ve Asfalt Yapım İşi	2.355.631,97
		Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü Anıt Çevresi, Çevre Düzenleme ve Tesisat Galerisi Yapım İşi	2.281.218,68
		Atatürk Üniversitesi Kampüsü Akıllı Kavşak Trafik Sinyalizasyonu Yapım İşi	80.982,22
		TOPLAM	

2014 YILI PROJE UYGULAMALARI

A-BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ:

1-2014K120200 REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

Üniversitemizin fakülte ve yüksekokullarında çalışan Öğretim üyelerinin hazırladıkları bilimsel araştırma projelerine destek vermek amacıyla Hastanenin Döner sermaye gelirlerinin belli bir kısmının tahsis edildiği projeler için 2014 yılında 2.216.000 TL başlangıç ödeneği konulmuş olup yıl içinde toplam 4.722.000. TL harcama yapılmıştır.

2-2011K120230 DOĞU ANADOLU GÖZLEMEVİ

2012 yılında bölgemizin en büyüğü olacak gözlemevi için 10.000.000 TL ödenek konulmuş, bunun 369.000 TL si harcanmıştır.2013 yılında proje için 1.350.000 TL. harcama yapılmıştır.2014 yılında ise 4.210.000 TL. harcama yapılmış olup; mercek alımı için ihale işlemi yapılmış ve siparişi verilmiştir.

B-EĞİTİM SEKTÖRÜ:

4-1997H031180 DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER (DAP)

Projeye 2014 yılında 10.600.000 TL ödenek verilmiş olup yıl içinde 8.000.000 TL likit karşılığı ödenek eklenmiş olup;4.154.000 TL. diğer projelerden aktarma yapılmıştır. Projeden toplam 22.278.000 TL harcanmıştır.

Oltu Yer Bilimleri Fakültesi bina ve sosyal tesisler inşaatı için 344.591 TL harcama yapılmıştır. İnşaat tamamlanmıştır.

Veteriner Fakültesi Klinik Bilimler Binası ikmal inşaatı yapım işi için 12.720.837 TL. harcama yapılmıştır. İşin % 95 i tamamlanmış olup;2015 yılında bitirilecektir.

Ziraat Fakültesi hayvan barınakları binası yapım işi için 2014 yılında 7.263.908 TL. harcama yapılmış olup; yaklaşık 13.000 m2 12 bloktan oluşan inşaatın % 100 ü tamamlanmıştır.

Mühendislik Fakültesi ek bina yapım işi için 2014 yılında 1.948.664 TL. Harcanmış olup; inşaatın % 23'ü tamamlanmıştır.

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi bina yapım işi için 2014 yılında sözleşmesi yapılmış olup, 2015 yılında inşaatına başlanacaktır. Ödeneği döner sermaye bütçesinden karşılanacaktır.

5-2008H030960 KAMPUS ALTYAPISI

Kampus Altyapısı için 2014 yılında likit ödenekten eklenen 13.250.000 TL ile birlikte toplam 17.750.000 TL ödenek verilmiş olup, yıl içerisinde 15.260.000 TL harcanmıştır. Yapılan işlerin listesi aşağıda çıkarılmıştır.

a-Atatürk Üniversitesi Merkez yerleşkesinde, İspir MYO, Oltu Yer Bilimleri fakültesi yerleşkelerinde Taş kaplama ve sundurma yapım işi için 2.401.000 TL.

b- Atatürk Üniversitesi yerleşkesi ile İspir Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde yol ve asfalt yapım işi için 2.356.000 TL.

c- Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü anıt çevresinde çevre düzenleme yapım işi devam etmekte olup; işin % 99 u tamamlanmıştır.2015 Yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.2014 yılında bu iş için 2.281.000 TL. harcanmıştır.

d-Atatürk Üniversitesi yerleşkesinde bulunan 2 adet kavşakta sinyalizasyon yapımı için 81.000 TL. harcama yapılmıştır.

e-Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezince Bilgi-işlem altyapısı için 1.584.000 TL.harcanmıştır.

f-Merkez yerleşke ve Oltu Yer bilimleri Fakültesi ve Pasinler MYO yerleşkelerinde çevre aydınlatma işi, batı yerleşkesinde yer altı enerji nakil hattı çekilmesi, çeşitli birimlerin eşanjör dairlerinin yenilenmesi, ısı santraline ait tesis kanalları yapım işi için 6.557.000 TL. harcanmıştır.

6-2013H032650 MUHTELİF İŞLER (DAP)

Büyük onarım, Makine Teçhizat ve süreli yayın alımı için 2014 yılında 15.457.000 TL harcama yapılmıştır. Likit karşılığı ödenek olarak 14.103.000 TL ödenek eklenmiştir.

Kütüphane Süreli Yayın Alımı İş	: 1.700.000 TL
Bilgi İşlem Merkezi bilişim malzemeleri alımı için	: 230.000 TL.
Üniversitemiz BAUM Merkez binası büyük onarım işi	: 168.842 TL.
BESYO İdari binası onarımı işi	: 914.856 TL.
Hınıs MYO büyük onarımı işi için	: 226.675 TL.
KKE FAK.dış cephe mantolama ve İLAHİYAT FAK.büyük onarımı	: 1.344.069 TL
ZİRAAT FAK.binaları büyük onarım işleri için	: 1.218.610 TL.
Kartal Tırmanma Duvarı büyük onarım işi	: 481.565 TL.
Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan çeşitli birimlerin onarımları için	: <u>9.172.383 TL.</u>

TOPLAM: 15.457.000 TL.

7-2013H030710 ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ(DAP)

Üniversitemizin kampüs altyapısının (Elektrik, telefon, doğalgaz, temiz su, atık su vb.) etüt projeleri için 165.000 TL harcanmıştır.

C-SAĞLIK SEKTÖRÜ

8-2014 I000110 HASTAHANE EK BİNA İNŞAATI(17930 m2)

Hastanemizin ek bina inşaatının 2014 yılında 4.758.000 TL Döner Sermaye bütçesinden harcanmış olup; işin % 31'i tamamlanmıştır. Ayrıca Döner Sermaye bütçesinden 2.411.000 TL. de makine-teçhizat alımı için harcama yapılmıştır. Bütçeden ise 4.978.000 TL. harcama yapılmıştır.

9-2014 I000090 DIŞ HASTANESİ BİNASI YAPIM İŞİ

2014 yılında inşaatın % 25'i tamamlanmış olup; 2015 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.2014 yılında 1.282.000 TL.inşaat için, 1.978.000 TL. de makine-teçhizat için harcama yapılmıştır.

IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-ÜSTÜNLÜKLER

1.Türkiye Cumhuriyeti'nin Kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün Adını Taşması ve Etkinliklerini Bu Bilinçle Sürdürmesi: Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı Erzurum'da kurulan ve Cumhuriyet kuşaklarının yetişmesinde üstlendiği sorumluluğu başarıyla yerine getiren Üniversitemiz, adını gururla taşıdığı Atatürk'ün gösterdiği ilkeler doğrultusunda eğitim-öğretim ve bilimsel etkinliklerini sürdürmektedir.

2.Köklü Geçmişi ve Geleceğin Üniversiteleri Arasında Saygın Bir Yer Alma Konusundaki Kararlılığı ile Kurumsallaşmış Olması: Bir dünya üniversitesi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Üniversitemiz, evrensel bir üniversiteden beklenen tüm işlevleri yerine getirebilmek için kendini sorgulayan ve sürekli ilerleme gayretinde olan bir kurumdur.

3.Yaklaşık Bin Yıllık Eğitim-Kültür Merkezi ve Üniversite Geleneğine Sahip Olan Bir Şehirde Kurulmuş Olması: Üniversitemizin bütünleştiği Erzurum, Çifte Minareli Medrese ve Yakutiye Medresesi gibi tarihi eğitim kurumlarıyla köklü bir üniversite geleneğinin günümüz değerleriyle birleştiği bir eğitim ve kültür merkezi durumundadır.

4.ABD Nebraska Üniversitesi'nin Desteği ile Kurulmuş Olup 55 Yıllık Deneyimini Değişimden Yana Kullanarak Güçlü Bir Kurum Kültürü Oluşturabilmiş Üniversite Olması: Üniversitemiz, 55 yıllık deneyimini farklı kültürlerle buluşturarak eğitimin yeni değerleri ve bilimsel - teknolojik gelişmeleri izlemekte ve evrensel nitelik kazanma yolunda hızla ilerlemektedir.

5.Dünyadaki Gelişmiş Üniversitelerle İşbirliği: Üniversitemiz evrensel ölçekte bilime katkı yaparken, dünyada üretilen bilgi ve teknoloji ile eğitimin yükselen değerlerini transfer etmek için dünya üniversiteleriyle işbirliği yapmaya önem vermektedir. Bu bağlamda Amerika Birleşik Devletleri'nden Nebraska Lincoln, Ohio State, Morrisville State, SUNY, Cornell ve Pittsburgh üniversiteleri; Tayvan'dan National Taipei ve National Chung Hsing üniversiteleri; Türk Cumhuriyetlerinden Korkut Ata Devlet, Taşkent Devlet Şarkşinaslık, Türkiye-Manas, Kazakh Economic ve Hoca Ahmet Yesevi üniversiteleri ile işbirliği anlaşmaları yapılmıştır. Diğer taraftan Türkiye'deki ODTÜ, Ankara, Gazi, Cumhuriyet, Erciyes, Gaziosmanpaşa, Fırat, Kocaeli ve İnönü üniversiteleri ile işbirliği yapılmaktadır.

6.Coğrafi Konumuyla Kafkasya ve Orta Asya Ülkelerine Yakın Olan En Gelişmiş Türk Üniversitesi Olarak Bütün Avrasya'nın Eğitim Merkezi Olabilme Potansiyeline Sahip Olması: Üniversitemiz, gelişmiş fiziki ve teknolojik altyapısı ve yetkin insan kaynaklarıyla bağımsızlıklarını yeni kazanmış olan Kafkas ve Orta Asya ülkelerindeki bilimsel gelişmeye katkı yapabilecek ve eğitim ihtiyacını karşılayabilecek güçtedir.

7.Dünyanın En Önemli Kış Sporları Merkezlerinden Birine Sahip Olan Bir Şehirde Yer Alması: Pistlerinin uzunluğu, kar kalitesi, konaklama olanaklarıyla dünyanın en önde gelen kayak merkezlerinden biri olan Palandöken Dağı; şehir merkezine, havaalanına ve Üniversitemize yakın olması nedeniyle çalışanlarımız ve öğrencilerimiz için spor etkinliklerini gerçekleştirme açısından büyük fırsatlar sağlamaktadır.

8.Doğu Anadolu Bölgesinin En Gelişmiş ve Modern Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezine Sahip Olması: Üniversitemizdeki sağlık birimleri, bölgemizde yaşayan insanların öncelikle tercih ettiği sağlık merkezleri konumundadır. Üniversitemiz, tüm hastalıkların tanı ve tedavisinin yapıldığı, bölgenin en kapsamlı ve donanımlı laboratuvar destekli sağlık araştırma ve uygulama merkezine sahiptir. Bu merkezlerde, sağlık hizmetlerinin yanı sıra halk sağlığına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır. Sağlık konuları ile ilgili bilimsel çalışmaların sonuçları, seminerler düzenlenerek, yerel ve ulusal televizyon, radyo, gazete gibi kitle iletişim araçları kullanılarak toplumla paylaşılmaktadır.

9.Bölgesel Kalkınma Projelerinde Yüksek Başarım (Performans) Sergilemesi: Üniversitemiz, eğitim ve bilimsel araştırma etkinliklerini ulusal ve uluslararası düzeyde gerçekleştirmeyi hedeflemekle birlikte bölgesel kalkınmanın da itici gücü durumundadır. Uluslararası düzeyde proje yürütmedeki deneyimi, kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon sağlama rolü ile bölgesel kalkınmaya üst düzeyde katkı yapabilecek niteliktedir.

10.Nitelikli İnsan Kaynaklarına Sahip Olması: Öğrencilerini yetiştirip yönlendiren, ölçüt olarak sadece ülke ölçeğini değil dünya gerçeklerini de kabul eden, saygınlıkları ve başarıları kanıtlanmış, deneyimli, çağdaş, dinamik ve iyi yetişmiş öğretim elemanı kadrosuna sahip olması, Üniversitemizin en güçlü yönlerinden biridir. Deneyimli idari ve teknik kadro, eğitim-öğretim ve uygulama hizmetlerine gerekli desteği verebilecek niteliktedir.

11.Çeşitli Disiplinlerde Eğitim Etkinliklerini Yürütebilecek Alt Yapısıyla Disiplinler Arası Çalışmaya Uygun Eğitim Ortamları Oluşturabilmesi: Sağlık bilimleri, fen bilimleri ve sosyal bilimlerde çok sayıda programın bulunduğu Üniversitemizde öğrencilere ilgi ve ihtiyaçları doğrultusunda ders alma olanağı sağlanmakta, bireylerin disiplinler arası düşünme ve çalışma becerisi kazanmaları amaçlanmaktadır.

12.Farklı Alanlarda Sürdürdüğü Araştırma ve Hizmet Etkinlikleriyle Güncel Sorunlara Bilimsel Çözümler Üreterek Toplumun İhtiyaçlarına Cevap Verebilmesi: Üniversitemiz eğitim, sağlık, tarım ve hayvancılık, çevre, değişik ölçekteki endüstriyel alanlar ile ilgili problemlerin çözülmesine yönelik bilimsel araştırma; turistik, kültürel ve edebi zenginliklerin ortaya çıkarılması; insani ve ahlaki değerlerin benimsenmesi gibi konularda toplumsal hizmet sunabilecek alt yapıya ve bilgi birikimine sahiptir.

13.Araştırma Merkezlerinin Varlığı: Üniversitemizde toplam 20 araştırma merkezi bulunmaktadır. 1990 yılına kadar çok önemli 6 araştırma merkezinin kurulmuş olması, Üniversitemizin, topluma, çevreye ve bilime olan duyarlılığını, sorun çözmeye yönelik bilimsel araştırma yapma anlayışını ortaya koymaktadır. Kurulan araştırma merkezleri şunlardır:

1. Halıcılık Eğitim Merkezi (1962)
2. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (1978)
3. Çevre Sorunları Araştırma Merkezi (1978)
4. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (1987)
5. Deprem Araştırma Merkezi (1989)
6. Biyoteknoloji Araştırma Merkezi (1995)

7. Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (1996)
8. Tıbbi ve Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi (1998)
9. Türk-Ermeni İlişkilerini Araştırma Merkezi (2000)
10. Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (2005)
11. Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (2008)
12. Ortadoğu ve Orta Asya-Kafkaslar Araştırma ve Uygulama Merkezi (2009)
13. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2009)
14. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2011)
15. Toplumsal Araştırma ve Uygulama Merkezi (2011)
16. Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Hizm.Uyg.ve Araş.Merkezi(2011)
17. Nanobilim ve Nanomühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi (2012)
18. Astrofizik Uygulama ve Araştırma Merkezi (2012)
19. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitim Merkezi (2012)
20. Kadın Sorunları Araştırma Merkezi (2012)

14.Fiziksel Altyapısı, Teknolojik Donanımı, Zengin Bilgi Kaynaklarına Sahip Kütüphanesi ve Laboratuvarları ile Eğitim ve Bilimsel Araştırma İçin Elverişli Bir Ortam Oluşturmuş Olması: Üniversitemizde eğitim, araştırma ve hizmet etkinliklerinin kaliteli bir biçimde sürdürülmesine olanak sağlayan fiziksel altyapı, teknolojik donanım ve laboratuvarlar mevcuttur. Ayrıca bilimsel araştırmalara yön verebilecek zengin kütüphane olanakları, araştırmacıların hizmetine sunulmaktadır.

15.Türkiye'nin ve Dünya'nın Dört Bir Yanına Dağılmış, Her Biri Kendi Alanında Gelişmeye Katkıda Bulunan Yüz Yirmi Üç Bini Aşkın Mezunlu Olması: Üniversitemiz, kurulduğu günden beri çeşitli alanlarda yetiştirdiği 150.000'i aşkın mezunuyla ülkemizin nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanmasında önemli bir işlev üstlenmiş ve bu işlevini başarıyla gerçekleştirmiştir. Atatürk Üniversitesi mezunları, ülkemizin çeşitli yönetim ve üretim kademelerinde görev yaparak önemli bir rol üstlenmektedirler.

16.Atatürk Üniversitesinde Yetişmiş Çok Sayıda Öğretim Üyesinin Görev Yapıyor Olması: Atatürk Üniversitesi, bölgede birçok üniversitenin kurulmasına destek vermiş, yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerde görev almış ve halen çalışan 2500'e yakın öğretim elemanı ile Türk Yükseköğretimine önemli katkılar sağlamıştır. Üniversitemizde yetişmiş bir çok öğretim üyesinin, ülkemizin diğer üniversitelerinde idarî ve akademik kadrolarda görev yapması; kurum kültürünün diğer üniversitelere taşınması, bu kişilerin niteliklerini sergileyerek Üniversitemize olan güveni artırması ve tanıtım aracı olması sebebiyle önem taşımaktadır.

17.Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çalışmalarına Uygun Ortam Yaratan Bir Yerleşke Üniversitesi Olması: Üniversitemiz 12.519 dekar tarım alanı, 10.958 dekar ağaçlık alan, 2.757 dekar yerleşke alanı, 2.300 dekar tarıma uygun olmayan alan olmak üzere toplam 28.500 dekar alana sahiptir.Bu yapıyla çok değişik disiplinlerde eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet etkinliklerinin yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

18.Yüksek Düzeyde Teknolojik Donanımı Olan, Zengin Bir Kütüphaneye Sahip Olması:

Üniversitemiz, çeşitli dillerde 285.000 basılı ve yaklaşık 25.000 elektronik olmak üzere toplam 392.768 kitapla Türkiye'nin en zengin kütüphanelerinden birine sahiptir. Kütüphanemizin Seyfettin Özege bölümünde matbaanın Türkiye'de faaliyet göstermesinden harf inkılabına kadar ülkemizde basılmış Türkçe kitapların çoğunluğunu içeren 67.254 basılı ve 1611 el yazması nadir eser bulunmaktadır. Ayrıca Agah Sırrı Levent, İsmail Hami Danişmend ve Ziyaettin Fahri Fındıkoğlu koleksiyonunu da bünyesinde bulundurmaktadır. Bunlara ek olarak Üniversite, Erzurum ve civarında bulunan yaklaşık 1500 el yazma eseri ve Erzurumlu İbrahim Hakkı'ya ait çok değerli el yazması kitabı kütüphaneye kazandırmıştır. Bu eserler bir hazine değerindedir. El yazmalarından bazılarının da tek nüsha olması nedeniyle kütüphanemiz, araştırmacılar için önemli bir başvuru merkezi durumundadır. Diğer yandan kütüphanemiz, tüm birimlerden erişilebilen 36 sanal veri tabanı ile tam metin olarak erişilebilen 21.119 bilimsel dergiye abonedir. Ayrıca 539 çeşit yerli ve yabancı bilimsel basılı dergiye abone olan kütüphanemizde değişik ölçek ve özelliklerde 7186 ülkemizle ilgili harita, 4286 hava fotoğrafı, 264 mikrofilm, 5900 adet lisansüstü tez çalışması, 219 adet değişik konularda CD, 47 adet atlas bulunmaktadır.

19.Türkiye'de Yedi İilde Bulunan On Üç Avrupa Dokümantasyon Merkezinden (EDC) Birinin Üniversitemizde Olması: Bu merkez aracılığı ile akademisyen ve öğrencilere AB değerleri konusunda bilgi sahibi olma ve tartışmalara katılma olanağı sağlanmakta, bu çerçevede yurt içi ve yurt dışından davet edilen katılımcılarla konferans ve seminerler düzenlenmektedir.

20.Kişi Başına Düşen Yeşil Alanın Fazlalığı: Yerleşkemizde toplam yedi milyon ağaç bulunmaktadır. Üniversitemizin coğrafi konumu ve rakımı göz önüne alındığında bu rakam oldukça önemlidir. Bu durum, insanlığın yeşile ve doğaya hasret olduğu bir yüzyılda, personel ve öğrencilerimiz üzerinde olumlu bir etki yaratmaktadır.

21.Üniversitemizde Sürekli Huzur ve Güven Ortamının Olması: Üniversitemiz, ülkemizin farklı illerinden gelen öğrencilerle, huzur ve güven ortamında, birlik ve beraberlik içerisinde eğitim- öğretim ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü bir ortamdır.

22.Kuruluş ve Gelişme Aşamasında Olan Üniversitelere Lisans ve Lisansüstü Eğitim Desteği Vermesi: Bazı üniversitelerin öğretim üyesi ve fiziksel altyapılarının yetersizliği nedeniyle bazı programlar için veremedikleri lisans ve lisansüstü eğitim, Üniversitemiz tarafından üstlenilmektedir.

23.Avrupa Kredi Transfer Sisteminin Uygulamaya Konulması: Üniversitemiz, öğrencilerin yurtdışında aldıkları ve başarılı oldukları ders kredilerinin bir yükseköğretim kurumundan diğerine transfer edilmesini sağlayan ve böylece öğrenci hareketliliğini kolaylaştıran Avrupa Kredi Transfer Sistemini (AKTS) uygulamaya başlamıştır.

24.Avrupa Komisyonu, Avrupa Konseyi ve UNESCO/CEPES'in (Centre Européen Pour L'Enseignement Supérieur) Belirlediği Kriterlere Göre Diploma Eklerinin Hazırlanmış Olması: Üniversitemizde, öğrenci diplomalarının uluslararası düzeyde tanınırlığını kolaylaştırmak ve şeffaflığı artırmak amacıyla mezunlarına Bologna Süreci ilkelerinden olan ve Avrupa Komisyonu, Avrupa Konseyi ve UNESCO/CEPES tarafından belirlenmiş ölçütlere göre düzenlenen diploma ekleri verilmektedir.

25.Avrupa Üniversiteler Birliği (European University Association-EUA) Değerlendirme Sürecini Yaşaması: Üniversitemiz, kurulduğu 1957 yılından beri sürekli değişim süreci içerisinde olmuştur. İyileşme yönündeki bu değişimin daha sistemli ve daha etkili bir biçimde gerçekleştirilebilmesi için bağımsız uzman kuruluşların değerlendirmesine ihtiyaç duymuştur. Bu amaçla Üniversite yönetimi kurumsal değerlendirme programına dahil olmak için Avrupa Üniversiteler Birliğine başvurarak kurumsal bağlam, kurum ilkeleri, kalite yönetimi ve kalite izleme konularında değerlendirme sürecinden geçmiştir.

26.ERASMUS Üniversite Beyannamesinin Alınması: Üniversitemiz, ERASMUS programına katılım hakkını (ERASMUS University Charter) alarak Avrupa Yükseköğrenim Alanında öğrenci değişim programı kapsamına girmiştir. Türkiye, 2003-2004 öğretim yılında ERASMUS Pilot Projesi çerçevesinde AB ülkeleri ile değişim programlarına başlamış; Üniversitemiz de bu değişim programını ilk uygulayan 15 üniversiteden biri olmuştur.

27.Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği (The International Association for the Exchange of the Students for Technical Experience–IAESTE) ile İşbirliği: Üniversitemiz, Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği aracılığıyla iki yıldır Avrupa Birliği kurum ve kuruluşlarına stajyer öğrenci göndermektedir. 2006 yılından itibaren de aynı çerçevede öğrenci kabul etmektedir. Stajyer öğrenci mübadelesi ile öğrencilerimizin daha iyi staj imkanları elde etmeleri amaçlanmaktadır.

28.Leonardo Da Vinci Programına Katılması: Üniversitemiz, Avrupa Birliğine üye ülkelerin sorumluluğunda, üye ve aday ülkelerin mesleki eğitime yönelik politikalarını desteklemek ve geliştirmek amacıyla yürütülen Leonardo Da Vinci Programına katılmaktadır. Bu çerçevede Şubat 2006'da Üniversitemiz bu program kapsamında Avusturya Avrupa Programları Bürosuyla tarım teknolojisi konusunda değişim anlaşması yapmıştır.

29.Eğitim Anlayışı: Üniversitemizde öğrenci odaklı eğitim anlayışı benimsenmektedir. Dünyadaki gelişmelere koşut olarak yaygınlaşan bu anlayış; öğrenmeyi öğrenme, geçmişte öğrendikleriyle yeni bilgiler arasında bağlantı kurabilme; öğrenmede ilgi, gereksinim, yetenek gibi bireysel farklılıkların dikkate alınması, bilginin öğrenen tarafından oluşturulması, farklı özelliklerdeki öğrenenlerden oluşan takımların etkili öğrenmeyi gerçekleştirmeleri; ödev, proje, seminer gibi etkinliklerle öğrenende merak, yaratıcılık ve çok boyutlu düşünmenin harekete geçirilmesi, öğrenenler arasında öğrenmeyi destekleyici olumlu ilişkilerin kurulması gibi ilkelere dayanmaktadır.

Çok köklü bir kurum olan Atatürk Üniversitesinin, yüksek düzeyde verdiği eğitimle nitelikli insan yetiştirmek, bilimsel bilgi üretmek, bölge ve ülke kalkınmasına projelerle katkı yapmak gibi işlevleri bulunmaktadır. Yarım asırdır gerçekleştirdiği bu etkinlik sürecinde kendini, dünya gelişmelerine koşut olarak sürekli yenileyen bir anlayışa sahiptir. Bu anlayış; üst düzeyde alan bilgisine ve günümüz dünyasının ihtiyaç duyduğu yaratıcı, eleştirel düşünceye sahip, analiz-sentez ve tasarım becerilerini geliştirmiş, öğrenmeyi öğrenmiş, bilgiye ulaşabilme becerisini kazanmış, takım çalışması, liderlik ve iletişim becerileriyle donanmış, en az bir yabancı dili iyi bilen, teknolojiyi ve bilgilerini sorunların çözümünde kullanabilen, özgüveni olan, araştırma becerileri ile bilim okur-yazarlığını kazanmış ve kendini gerçekleştirmiş bireyler yetiştirmede kullanmayı amaçlamaktadır.

Atatürk Üniversitesi bu niteliklerle donanmış bireyleri yetiştirmek için sürekli bir gayret içerisinde. Bu bağlamda fiziksel koşulların iyileştirilmesinin yanı sıra öğretim ve sınav yönetmeliği ile öğretim programlarının yeni eğitim anlayışına uygun olarak düzenlenmesi yoluna gidilmiştir.

Yeni öğretim programlarıyla haftalık ders saatleri ve sayıları azaltılmış, seçmeli derslerin ağırlıkları ve uygulamaya yönelik derslerin sayısı arttırılmış, ders içerikleri zenginleştirilip güncelleştirilmiştir. Yeni öğretim ve sınav yönetmeliği ile de yurt içinde ve yurt dışındaki başka üniversitelerden ders alma imkanı sağlanmış, yan dal ve çift ana dal öğrenimine imkan verilmiş, öğrencilerin bireysel veya ekip halinde yapmış oldukları yıl içi etkinliklerin başarısının belirlenmesindeki ağırlıkları artırılmış, başarı değerlendirme sistemi çağdaş ölçütlere göre oluşturulmuş ve üstün başarı gösteren öğrencilerin daha kısa sürede mezun olmalarına olanak verilmiştir. Diğer yandan not verme sisteminde yapılan değişikliklerle Atatürk Üniversitesi mezunlarının diğer üniversite mezunları karşısındaki mağduriyetleri önlenerek değişik iş ve eğitim girişimlerinde eşit koşullarda yarışmaları sağlanmıştır. Böylece öğrencilerin ilgi, ihtiyaç, beklenti ve yeteneklerinin odak olarak kabul edildiği, öğretme yerine öğrenmenin esas alındığı bir anlayışa sahip olmalarına zemin hazırlanmıştır.

30.Gelişmiş Makine Parkına Sahip Olması: Yerleşke içerisinde gerekli düzenlemelerin yapılması, altyapıda meydana gelebilecek problemlerin giderilmesi, ulaşımın kışın daha sorunsuz yapılması için makine parkı, modern ve işlevsel araçlarla nitelik - nicelik bakımından zenginleştirilmiştir. Bu parkta iş makinelerinin yanı sıra, tüm personelin hizmetine sunulmuş servis araçları da bulunmaktadır.

31.Genç Akademik Personel Profiline Sahip Olması: Üniversitemizden diğer üniversitelere çok sayıda öğretim elemanı geçiş yapmaktadır. Bu durum akademik personelin sürekli yenilenmesinde ve genç öğretim elemanı sayısının artmasında etken olmaktadır.

32.Sosyal, Sportif ve Sanatsal Etkinliklere Verilen Önemin Üst Düzeyde Olması: Üniversitemiz bireylerin yeteneklerinin geliştirilmesinde ve estetik ihtiyaçların karşılanmasında, eğitimin bir parçası olan sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinliklerin önemini bilincindedir. Bu sebeple öğrencilerimizin ve tüm personelin bu etkinliklerini desteklemek ve teşvik etmek için her türlü imkan sağlanmış, mevcut fiziksel ortamların sayısının artırılması ve iyileştirilmesine süreklilik kazandırılmıştır.

B-ZAYIFLIKLAR

1.Türkçe Bilimsel Kaynakların Yetersizliği: Üniversitemiz kaynaklar ve kaynaklara ulaşma bakımından oldukça zengindir. Ancak bilim ve teknolojinin hızla geliştiği, her gün yeni bilgilerin üretildiği, mevcut bilgilerin sürekli değiştiği günümüzde, özellikle lisans düzeyindeki öğretimde alan terimlerinin kullanıldığı Türkçe yeni kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır.

2.Yabancı Dil Eğitiminin Yetersizliği: Yabancı dil eğitimindeki eksikliklerinin farkına varan Üniversite yönetimi, yabancı dil eğitimini daha etkin hale getirmek için Yabancı Diller Yüksekokulunu hizmete açmıştır.

3.Mezunlarla Etkileşim ve İletişimin Yetersizliği: Üniversitemiz, mezunlarıyla iletişim kurmada sorunlar yaşamaktadır. Bu sorunun giderilmesi, yeni mezunların daha kolay iş bulabilmeleri ve mezunlar arasında etkili iletişimin sağlanması için Erzurum Atatürk Üniversitesi Mezunları ve Mensupları Derneği (ERATÜN) kurulmuştur. Bu dernek ülke çapında örgütlenme çalışmalarını sürdürmektedir.

4.Akreditasyon Çalışmalarının İstenen Düzeyde Olmaması: Üniversitemiz; akreditasyon sürecini, sosyal bilimler alanında Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi, fen bilimleri alanında ise

Mühendislik Fakültesinde 2000-2001 eğitim yılından itibaren başlatmıştır. Bu çerçevede adı geçen fakültelerde akreditasyon birimlerinin kurulması, öğretim elemanlarından ve öğrencilerden ayrı ayrı kalite çemberlerinin oluşturulması, kalite yürütme kurullarının kurulması, görev tanımlarının yapılması, eğitim standartlarının belirlenmesi, kalite çalışmalarını yürüten ve sorumlu olan dekan yardımcılarının görevlendirilmesi, veri toplama kaynaklarından biri olan dilek ve öneri kutularının işlevsel olarak kullanılması, öğrencilere ve öğretim elemanlarına fakülteyi değerlendirme anketlerinin uygulanması, öğretim sürecinin öğretim elemanı tarafından değerlendirildiği kişisel faaliyet raporlarının yönetime sunulması ve değerlendirilmesi gibi kalite güvencesi çalışmaları yapılmıştır. Bu deneyimlerden elde edilen veriler ışığında çalışmaların bütün birimlerde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

5.Bazı Programlarda Öğrenci Sayısının Fazlalığı: Üniversite sınavlarına giren öğrenci sayısının her yıl artması nedeniyle Üniversitemizin bazı programlarında fazla sayıda öğrenci bulunmaktadır.

6.Bazı Alanlarda Akademik ve İdari Kadroların Yetersizliği: Özellikle öğrenci sayısının fazla olduğu ve/veya yeni açılan bölümlerde akademik ve idari kadro yetersizliği yaşanmaktadır. Akademik birimlerdeki eğitim ve araştırmaların etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için öğretim elemanına gereksinim artmaktadır. Ancak ihtiyaç oranında akademik ve idari kadro tahsis edilememesi bu sorunun devam etmesine neden olmaktadır.

7.Sanayi Sektörünün Sorunlarının Çözümüne Yönelik Çalışmaların Azlığı: Erzurum'un bir sanayi şehri olmaması nedeniyle Üniversitemizden bilgi talep edilmemektedir. Bu durum bölge sanayisinin sorunlarını çözmeye yönelik araştırmaları olumsuz yönde etkilemektedir.

8.Dersliklerde Öğrenci Oturma Düzeninin Esnek Olmaması: Öğrenci sayısının fazlalığı, bazı dersliklerin mimari yapıları ve yerleşim düzenlerinin uygun olmaması nedeniyle eğitim teknolojilerinden yeterince yararlanılamamaktadır. Ancak Üniversitemiz, çağdaş eğitim anlayışına daha uygun olan esnek oturma düzenli derslik sayısını arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

9.Sosyal, Kültürel, Sportif ve Sanatsal Etkinliklere Katılımın Yetersizliği: Sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinlikler için uygun fiziksel ortamlar önemli ölçüde sağlanmış olmasına rağmen bu etkinliklere katılım yeterli düzeyde değildir. Bunun için Üniversitemizin öğrenci ve mensupları bu tür etkinliklere aktif olarak katılmaya daha fazla özendirilmektedir.

10.Öğrenci Merkezli Eğitimin Yeterince Yaygınlaştırılmamış Olması: Bilgiyi uygulama alanına taşıyabilmesi ve problem çözmede kullanabilmesi için öğrencinin, eğitim sürecinin merkezinde olması ve sürece aktif olarak katılması gerekmektedir. Bu nedenle öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının daha fazla yaygınlaştırılmasına çalışılmaktadır.

11.Üniversitemiz Bünyesinde Bir Kitap Satış Merkezinin Olmaması: Öğrencilerimizin ve öğretim elemanlarımızın ders kitapları, Türkçe ve yabancı dilde başvuru kaynakları, eğitim materyallerini rahatlıkla temin edebilecekleri bir kitap satış merkezinin bulunması öğrenci merkezli eğitim uygulamalarını destekleyecektir. Öğrenci ve program sayısı açısından ülkemizin en büyük üniversitelerinden biri olan Atatürk Üniversitesinde zengin bir kitap satış merkezine gereksinim duyulmaktadır.

12.Kütüphanemizde Yabancı Kaynaklı Kitapların Yetersiz Olması: Kütüphanemizde, bazı disiplinlerde yabancı kaynaklı basılı kitaplar yakın tarihli olmayıp tür ve sayı bakımından da yetersizdir. Dolayısıyla bu alanlarda güncel kitapların kütüphanemize kazandırılması uygun olacaktır.

13.Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezinin Bulunmaması: Üniversitemizin öğrencilerine ve çalışanlarına psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verebilecek bir merkez bulunmamaktadır. Kurulması planlanan bu merkezde öncelikli olarak öğrencilere ve çalışanlara kişisel – sosyal, eğitsel ve mesleki alanlardan gelen sorunların çözümüne yönelik hizmet sunulması hedeflenmektedir. Bu hizmetler bireysel ve grupla psikolojik danışma şeklinde sunulacaktır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinin sunulmasıyla uyum sağlayıcı, geliştirici, önleyici-koruyucu, yöneltici-yönlendirici, ayarlayıcı işlevler yerine getirilmiş olacaktır. Bu merkez yapısı ve görevi gereği Araştırma Hastanesi bünyesinde bulunan Psikiyatri ve Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesinin Eğitimde Psikolojik Hizmetler Anabilim Dalları ile eşgüdümlü çalışması gerekmektedir. Merkezin kuruluş çalışmaları başlatılmıştır.

14.Üniversitemizin ve Şehrimizin Yeterince Tanıtılmamış Olması: Öğrencilerin yükseköğretim kurumlarını tercih etme nedenleri incelendiğinde üniversiteden çok üniversitenin bulunduğu şehrin belirleyici olduğu, üniversitenin sunduğu olanakların ve hizmetin yeterince değerlendirilmediği görülmektedir. Üniversitemizin bulunduğu Erzurum ise daha çok olumsuz iklim koşulları ile gündeme gelmekte, buna bağlı olarak da Atatürk Üniversitesi yeterince tanınmamaktadır. Bunun için paydaşlarla da iş birliği yapılarak Üniversitenin, Erzurum şehri ile birlikte tanıtılması çalışmalarına ağırlık verilmesi planlanmaktadır.

15.Öğrenci Seçme Sınavında Yüksek Puan Alan Öğrencilerin Üniversitemizi İlk Sıralarda Tercih Etmemeleri: Atatürk Üniversitesi, fiziksel alt yapısı ve insan kaynakları bakımından ulusal düzeyde üst sıralarda yer almasına rağmen, öğrenciler tarafından ilk sıralarda tercih edilmemektedir. Eğitimin kalitesi ile sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinliklerini daha da artırarak, ileri düzeyde yabancı diller öğrenme ortamı hazırlayarak, öğrenci destek hizmetlerini iyileştirerek, Üniversitemizin ilk sıralarda tercih edilen bir üniversite konumuna yükseltilmesi hedeflenmektedir.

16.Üniversitemizin Öğretim Elemanı İhtiyacının Karşılansında Diğer Üniversitelerden Yeterince Faydalanamaması: Üniversitemiz, yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerde yetişmiş akademisyenler tarafından değişik nedenlerle tercih edilmemektedir. Bu durum öğretim elemanı ihtiyacının karşılanmasında öz kaynakların kullanılmasını ön plana çıkarmaktadır. Bu nedenle yurt içi ve yurt dışı değişim programlarının kapsamı genişletilerek daha etkin bir şekilde uygulanması planlanmaktadır.

17.Öğretim Elemanlarının Akademik Birimlere Göre Dengesiz Dağılımı: Öğretim elemanı sayısının yetersiz olduğu birimlerde öğretim elemanlarının eğitim-öğretim etkinliklerinde aşırı yoğunluk görülmekte, bilimsel araştırmalara yeterince zaman kalmamaktadır.

C- Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen seçme sınavları kurgusu (SBS, YGS,LYS gibi) eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yaralılık , çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildiri üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari çalışmaların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve süreklilik.

V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

Özellikle bölgemizde yaşanan yoğun kış şartları ve inşaat mevsiminin kısa olması sebebiyle yatırım ödeneklerinin inşaat sezonu göz önüne alınarak Serbest bırakılması ve yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz ani kesintilere gidilmesi özellikle yıllık ihalelerde sıkıntılar yaratmaktadır.

Maliye Bakanlığınca yıl sonlarında son üç aylık ödeneklerin bloke tutulması, yapılan programların aksamasına neden olmaktadır. Yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe

ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz kesintiye gidilmemesi zorunlu kesintilerde idarelere önceden bildirilmesi özellikle yıl içi ihaleler için kısıtlamaya gidilmemesi hukuki olayları ortadan kaldıracaktır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız.