



# Elektrik Üretim A. Ş. Genel Müdürlüğü

## 2025 YILI PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
Stratejik Planlama Müdürlüğü



*"Enerji, Sanayileşmenin ve Kalkınmanın Temel Taşıdır"*



## **BAKAN SUNUŞU**

Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), elektrik enerjisi üretiminde öncü bir kamu kuruluşu olarak ülkemizin artan enerji ihtiyacını güvenilir, ekonomik, kaliteli ve çevreye duyarlı bir şekilde sağlama noktasında kritik bir rol üstlenmektedir.

EÜAŞ'ın 2024-2028 Stratejik Planı, sadece kurumumuzun kısa vadeli hedeflerini değil, aynı zamanda uzun vadeli vizyonunu da içermektedir. Bu doğrultuda belirlenen hedeflerin başarıyla uygulanabilmesi için atılacak adımlar, EÜAŞ'ın genel performansını ve sektöre olan katkısını daha da güçlendirecektir.

2025 yılı için ulaşılması beklenen hedef ve performans göstergelerini tanımlayan ve bu amaçla yürütülecek proje ve faaliyetlerin bütçesini ortaya koyan "EÜAŞ 2025 Yılı Performans Programı" da Stratejik Plan çerçevesinde belirlenen hedeflerin somut bir şekilde hayata geçirilmesinin temelini oluşturmaktadır.

Ülkemizin refahını artırma yolunda kamu adına çok önemli bir görevi yerine getiren Elektrik Üretim A.Ş.'nin hazırladığı "2025 Yılı Performans Programı"nın faydalı olmasını diliyorum, programı hazırlayan ve uygulayacak olan tüm çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

**Alparslan BAYRAKTAR**

**T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı**



## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

2019-2023 Stratejik Planımızın uygulama dönemi sona ermiş ve 2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Planımız ise yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Teşekkürümüz, yeni Stratejik Planını, verimlilik ve emreamadelik, yerli ve milli santral teknolojileri geliştirme ve yeni santral teknolojilerini kullanma, iş sağlığı ve güvenliği, kömür sahalarını yatırıma hazır hale getirme, dijital dönüşüm ve kurumsal faaliyetlerin etkinliğine yönelik belirlediği 6 amaç üzerine inşa etmiştir. Bu amaçlara ulaşmak üzere 17 hedef, 29 proje/faaliyet ve bunlara ilişkin 37 performans göstergesi belirlenmiştir.

Yeni Stratejik Planımız doğrultusunda santrallarımızda rehabilitasyon ve modernizasyon projelerini yürütmeye devam edecek, linyit sahalarımızın değerlendirilme potansiyellerini ve yöntemlerini belirleyeceğiz. Santrallarımızdaki bakım yönetimi uygulamalarını daha da geliştirecek, yerli imkanlarla santral teknolojileri geliştirmeye odaklanacak, yeni ve yenilenebilir elektrik üretim teknolojilerini mevcut santrallarımıza entegre etmeye başlayacağız.

EÜAŞ, uzun bir süredir Entegre Yönetim Sistemine sahip olup, yönetim sistemleri kapsamına son yıllarda Enerji Yönetim Sistemi ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemlerini de dahil etmiştir. Yeni Plan döneminde Risk Yönetim Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalarla kapsamı daha da genişleteceğiz. İş sağlığı ve güvenliği alanlarında faaliyetlerimizin etkinliğini daha da artıracak, tüm dünyada önemli bir gündem konusu olan dijitalleşme alanında EÜAŞ'ın dijital dönüşümünü hızlandıracak, yeşil dönüşüm

kapsamında da ilgili piyasalarda etkin bir şekilde yer alacağız. Etkili bir insan kaynakları planlaması oluşturmak ve uygulamak da bir diğerk hedefimiz.

Halen Türkiye'nin en büyük elektrik üretim şirketi konumundaki EÜAŞ'ı, Stratejik Planlarımızda ortaya konan amaç ve hedeflere ulaştırmak için gerekli çabayı göstermeye kararlıyız. Stratejik Planımızda yer alan projelerimizin izlenmesinde, değerlendirilmesinde ve hedeflere ulaşılmasında yol gösterici olan yıllık Performans Programlarımızı da bu kararlılık doğrultusunda hazırlıyoruz. Bu bağlamda hazırlanan 2025 Yılı Performans Programının başarıyla uygulanmasını ve hayırlı olmasını diler, oluşturulmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

**Zafer BENLİ**

**EÜAŞ Genel Müdürü**

# İÇİNDEKİLER

|   | Sayfa |
|---|-------|
| Bakan Sunuşu  | iii   |
| Genel Müdür Sunuşu  | iv    |
| <b>İÇİNDEKİLER</b>  | vi    |
| <b>I. GENEL BİLGİLER</b>  | 1     |
| I-A Görev, Yetki ve Sorumluluklar                                 | 1     |
| I-B Teşkilat Yapısı   | 5     |
| I-C Fiziksel Kaynaklar  | 10    |
| I-C.1 Teşekkülün Kullanımında Olan Varlıklar                      | 10    |
| I-D İnsan Kaynakları  | 11    |
| <b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>                                   | 13    |
| II-A Temel Politika ve Öncelikler                                 | 13    |
| II-B Amaç ve Hedefler   | 16    |
| II-C Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler | 21    |
| II-D Teşebbüsün Toplam Kaynak İhtiyacı                            | 47    |
| II-E Performans Göstergelerinin Takibinden Sorumlu Birimler       | 48    |

# I - GENEL BİLGİLER

## I - A. GÖREV YETKİ VE SORUMLULUKLAR

15 Temmuz 1970 tarih ve 1312 sayılı Kanunla, devletin genel enerji ve ekonomi politikasına uygun olarak elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticaretinin bütünleşik bir yaklaşımla yapılabilmesini sağlamak amacıyla bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

TEK kuruluşundan 23 yıl sonra ise Bakanlar Kurulunun 15.09.1993 tarih ve 93/4789 sayılı kararıyla "Türkiye Elektrik Üretim-İletim A.Ş. (TEAŞ)" ve "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)" adı altında iki ayrı unvanlı İktisadi Devlet Teşekkülü şeklinde yeniden teşkilatlandırılmıştır. Bunu müteakip bu şirketler 26.04.1994 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlamışlardır.

TEK'in bölünmesiyle oluşan Türkiye Elektrik Üretim-İletim A.Ş. Genel Müdürlüğü ise kuruluşundan yaklaşık 7 yıl sonra, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3. maddesine ve 20.02.2001 tarih ve 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na dayanılarak çıkarılan ve 02.03.2001 tarih ve 24334 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulunun 05.02.2001 tarih ve 2001/2026 sayılı kararıyla Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ve Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) unvanlı 3 ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü şeklinde yeniden teşkilatlandırılmıştır. Ardından bu üç teşekkül 01.10.2001 tarihinde fiilen faaliyete başlamışlardır.

09.07.2018 tarih ve 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 9. Maddesi ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununa eklenen Geçici 22.Madde ile TETAŞ ve EÜAŞ, EÜAŞ bünyesinde birleştirilmiştir.

Teşekkülümüzün ana statüsü 29.06.2001 tarih ve 24447 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş, sonraki yıllarda ana statümüz iki kez yenilenmiş ve iki kez de değişiklikler yapılmıştır.

Elektrik Üretim Anonim Şirketi genel olarak, Ana Statüsünde tanımlı bulunan, aşağıdaki konularda hizmet ve faaliyetlerini sürdürmektedir:

- a) İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde üretim tesislerinde elektrik enerjisi üretmek,
- b) İlgili mevzuat gereğince devir alınması gereken üretim tesislerini devir almak ve özel sektöre devri yapılmamış üretim tesislerini kendisi ve/veya bağlı ortaklıkları vasıtasıyla işletmek, gerektiğinde sistemden çıkarmak,
- c) Bakanlığın uygun görüşü ile yeni yapılacak üretim tesisleri için özel hukuk hükümlerine tabi tüzel kişiler ile ortaklık kurmak, işletme hakkı devri yoluyla özel hukuk hükümlerine tabi tüzel kişilere devri yapılmış veya yapılacak tesis ve işletmelerin ve bunlara yapılacak ilave, ikame ve idame yatırımlarının mülkiyetini muhafaza etmek, ilgili mercilerce özelleştirilmesine karar verilen tesislerin veya iştirak hisselerinin ilgili mevzuat çerçevesinde devrini yapmak,
- ç) Nükleer enerji üretim tesisi yapımı için ilgili mevzuat gereğince ilgili mercilerden kuruluş yeri, inşaat, işletme ve benzeri izinler ve lisans alınmasıyla ilgili işlemleri yapmak, nükleer tesislerin kurulması ve işletilmesine yönelik olarak yakıt ve teknolojinin transfer edileceği ülkelerle, uluslararası alanda bölgesel ya da ikili

anlaşmaların yapılması, yenilenmesi konusunda ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunmak ve yapılacak anlaşmalarda öngörülen görevleri yerine getirmek,

- d) Elektrik üretimi ve madencilik için gereken her türlü etüt, her ölçekteki mekânsal (imar) planları, haritaları, projeleri ve faaliyetlerini gerçekleştirmek için gerekli inşaat ve tesisleri yapmak, yaptırmak; söz konusu tesislerin proje, tesis ve işletme aşamalarında ülkemiz çevre mevzuatına uygun olmasını sağlamak amacıyla gerekli her türlü önlemleri almak ve kendi paylarına düşen hukuki ve mali sorumluluk, ilgili şirket veya kuruluşlarda kalmak üzere aldirmek,
- e) Üretim tesislerinin yapılması, bakımı ve onarımı, rehabilitasyonu, işletilmesi ve genişletilmesi ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve/veya yurt dışından tedarik etmek,
- f) Üretim tesislerinin yapımı ve işletilmesi ile ilgili olarak gerekli sistem ve makine teçhizat konularında araştırma, geliştirme ve eğitim çalışmaları yapmak, gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- g) Amaç ve faaliyet konuları ile ilgili olarak ve sahip olduğu imkanlar kullanılarak bedeli mukabilinde, gerektiğinde araç ve gereç kiraya vermek ya da üçüncü şahıslardan kiralamak, faaliyetlerini aksatmayacak şekilde ilgili mevzuat çerçevesinde danışmanlık hizmeti, mal ve diğer hizmet satışı yapmak, maden üretim tesislerinde hammadde ve maden üretimi ile santrallarda elektrik üretimi sırasında veya sonrasında ortaya çıkan her türlü yan ürünün satışını yapmak,
- ğ) İmtiyaz sözleşmesi/işletme hakkı devir sözleşmesi gereğince maden üretim tesislerini görevli şirkete devretmek, devredilen maden üretim tesislerini görevli şirketten devralmak, özel sektöre devri yapılmamış maden üretim tesislerini işletmek, üretimi tamamlanan maden sahalarının mevzuata uygun şekilde kapatılmasını sağlamak,
- h) Teşekkülü ilgilendiren konularda, uluslararası mevcut ikili ve çoklu ilişkileri devam ettirmek, gerektiğinde yeni ilişkiler kurmak,
- ı) Gerektiğinde santralların enerji üretiminde kullanılan veya kullanılacak olan yakıt ve diğer her türlü hammaddeyi satın almak,
- i) Kömüre dayalı termik santralların ana yakıt ihtiyacının sağlanacağı hammadde ve maden sahalarını projelendirmek, projelendirilen sahalarda maden üretim tesisi kurmak ve işletmek veya maden üretim tesislerinin kurulması ve işletilmesi işini diğer gerçek ve tüzel kişilere yaptırmak,
- j) Ruhsat hukuku Teşekküle ait olan hammadde ve maden sahalarını üçüncü şahıslara kiralamak veya rödovans sözleşmeleri yapmak,
- k) Ruhsat hukuku Teşekküle ait olan hammadde ve maden sahalarının yatırıma açılması için gerekli etüt ve araştırmaları yapmak/yaptırmak, uluslararası kabul gören standartlarda kaynak ve rezerv raporu (ön fizibilite raporu) hazırlamak/hazırlatmak ve çeşitli yatırım modelleri altında bu projelerin hayata geçirilmesini sağlamak,
- l) Ruhsat hukuku Teşekküle ait olan maden sahalarında, elektrik üretim tesisi kurmak veya kurdurmak amacıyla yapılmış sözleşme veya işlemler çerçevesinde, yatırım döneminde; termik santralde ilk elektrik üretimi yapılıncaya kadar termik santral ve tesisleri ile kömür işletmesi hazırlık ve ilk tesislerin kurulması çalışmalarından dolayı üretilmek zorunda kalınan kömürlerin, işletme döneminde ise termik santralin teknik nedenlerle çalıştırılmaması nedeniyle elektrik üretiminin yapılamaması durumunda



maden işletmesinin emreamade tutulması için üretilmek zorunda kalınan kömürlerin piyasaya satışını yapmak,

- m) Mevcut sözleşmeler ve var olan sözleşmeler kapsamında imzalanmış olan enerji alış ve satış anlaşmalarını yürütmek, ayrıca elektrik enerjisi mübadele, ithalat ve ihracat anlaşmaları ile mevcut imtiyaz ve uygulama sözleşmeleri kapsamında enerji alış ve satış anlaşmaları imzalamak,
- n) Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında elektrik enerjisi ve kapasitesi alım ve satımına ilişkin ikili anlaşmalar yapmak ve yürütmek, organize toptan elektrik piyasalarında faaliyette bulunmak,
- o) Toptan satış tarifelerini hazırlamak ve onaylanmış tarifeyi uygulamak,
- ö) Görevli tedarik şirketlerine tarifesi düzenlemeye tabi olan tüketiciler için toptan satış tarifesinden elektrik enerjisi satmak,
- p) Dağıtım şirketlerinin, genel aydınlatma ile teknik ve teknik olmayan kayıplarından dolayı enerji ihtiyaçlarını temin etmek,
- r) Yerli kömür ve yerli-ithal kömür karışımı yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten şirketlerden, mevzuat çerçevesinde elektrik enerjisi almak,

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun 26. maddesine göre EÜAŞ'ın bazı hak ve yükümlülükleri şöyledir:

- a. EÜAŞ, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ) bünyesindeki üretim tesislerini bu Kanun hükümlerine göre devralır, mülga Türkiye Elektrik Üretim İletim Anonim Şirketinden devralınan ve özel hukuk hükümlerine tabi tüzel kişilere devri yapılmamış üretim tesislerini kendisi ve/veya bağlı ortaklıkları ile diğer kamu üretim şirketleri vasıtasıyla işletir ya da gerektiğinde sistemden çıkarır.
- b. EÜAŞ, mevcut sözleşmeler kapsamında işletme hakkı devri yoluyla özel hukuk hükümlerine tabi tüzel kişilere devri yapılmış veya yapılacak tesis ve işletmelerin ve bunlara yapılacak ilave, ikame ve idame yatırımlarının mülkiyetini muhafaza eder.
- c. EÜAŞ, mevcut ve devralacağı tesislere ilişkin her türlü iyileştirme, kapasite artışı, yenileme, ikame ve idame yatırımlarını yapar.
- ç. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının uygun görüşü ile EÜAŞ, yeni yapılacak üretim tesisleri için özel hukuk hükümlerine tabi tüzel kişiler ile ortaklıklar kurabilir.
- d. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, EÜAŞ'ın etkin bir üretim kompozisyonu oluşturmasını sağlamak ve üretimden kaynaklanan bir mali yük ortaya çıkmamasını teminen, enerji piyasasında faaliyet gösteren diğer kamu iktisadi teşebbüslerinin mali yapılarını olumsuz etkilemeyecek şekilde, Kalkınma Bakanlığının ve Hazine Müsteşarlığının da görüşlerini almak suretiyle her türlü önlemi almakla yetkili ve yükümlüdür.
- e. EÜAŞ, mülga TETAŞ'ın taraf olduğu sözleşmeler kapsamında imzalanmış olan enerji alış ve satış anlaşmalarını yürütür. Elektrik enerjisi mübadele, ithalat ve ihracat anlaşmaları ile mevcut imtiyaz ve uygulama sözleşmeleri kapsamında enerji alış ve satış anlaşmaları imzalayabilir.

- f. EÜAŞ, bu Kanun ve ilgili mevzuat kapsamında elektrik enerjisi ve kapasitesi alım ve satımına ilişkin ikili anlaşmalar yapar ve yürütür, organize toptan elektrik piyasalarında faaliyette bulunabilir.
- g. EÜAŞ, görevli tedarik şirketlerine tarifesi düzenlemeye tabi olan tüketiciler için toptan satış tarifesinden elektrik enerjisi satar. EÜAŞ'ın tarifesi düzenlemeye tabi olmayan tüketiciler için görevli tedarik şirketlerine elektrik enerjisi satışına ilişkin fiyat, hüküm ve şartlar taraflar arasında serbestçe belirlenir.
- ğ. EÜAŞ, üretim lisansı kapsamında Elektrik Piyasası Kanununun 7. maddesinin 2. fıkrasında belirtilen faaliyetleri yapar. Buna göre EÜAŞ;
- i) tedarik şirketlerine, serbest tüketicilere ve özel direkt hat tesis ettiği kişilere elektrik enerjisi veya kapasitesi satışı yapabilir,
  - ii) elektrik enerjisi veya kapasite ticareti gerçekleştirebilir,
  - iii) tedarik etmekle yükümlendiği elektrik enerjisi veya kapasitesini teminen, bir takvim yılı için lisansına dercedilen yıllık elektrik enerjisi üretim miktarının, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından belirlenen oranını aşmamak kaydıyla elektrik enerjisi veya kapasitesi alımı yapabilir.

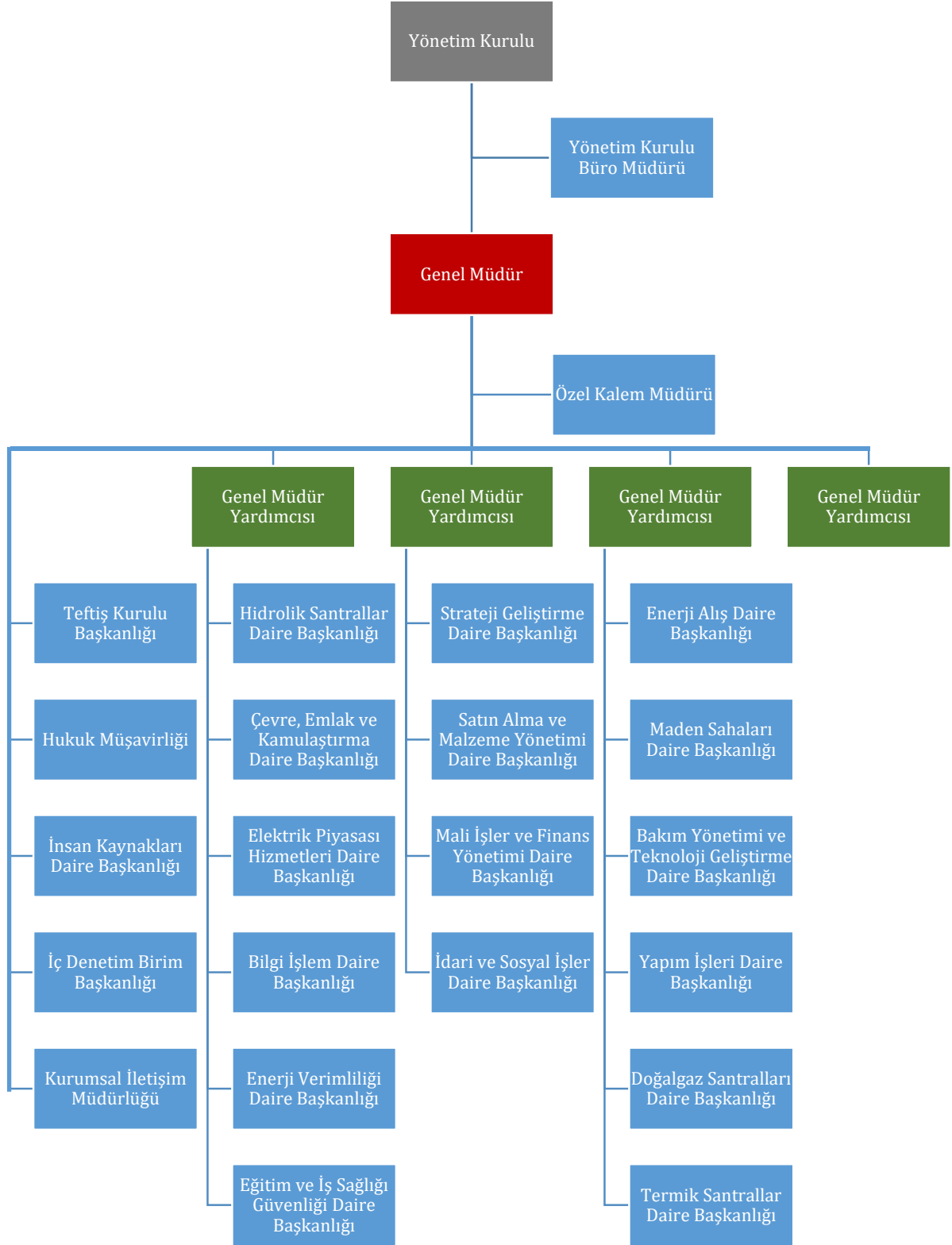
## I - B. TEŞKİLAT YAPISI

EÜAŞ Kuruluş Ana Statüsü ile teşkil olunan, tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülü olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşlarından. EÜAŞ, Elektrik Piyasası Kanunu, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve Ana Statü hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

Teşekkülün organları, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Yönetim Kurulu bir başkan ve beş üyeden oluşur. Genel Müdür, Yönetim Kurulunun Başkanıdır. Genel Müdürün bulunmadığı hallerde, Genel Müdürün Yönetim Kurulu Üyeleri arasından görevlendireceği Genel Müdür Vekili Yönetim Kuruluna başkanlık yapar.

EÜAŞ; Kamu İhale Kanunu, Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile Sayıştay Kanunu hükümlerine tabi olup, 10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümlerine tabi değildir. EÜAŞ'ın işlemleri, kendi Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından teftiş edilmektedir. Ayrıca, Sayıştay tarafından da denetlenmektedir.

EÜAŞ Genel Müdürlüğünde görevlerin gereği gibi yürütülmesini sağlamak amacı ile Şekil-I.1'deki organizasyon şemasında belirtilen birimler bulunmaktadır.



Şekil-I.1 EÜAŞ Genel Müdürlüğü Organizasyon Şeması

Teşekkülümüzün taşra teşkilatında ise 8 termik santral (doğal gaz dahil) işletme müdürlüğü (Tablo I.1 ve I.2) ve 25 hidroelektrik santral işletme müdürlüğü (Tablo I.3) ile 1 adet Jeneratör Fabrikası Müdürlüğü (Tablo I.3) bulunmaktadır.

Ayrıca Teşekkülümüzde; Afşin Elbistan Linyitleri Takip Koordinasyon ve İşletme Müdürlüğü (Tablo I.4), Çayırhan Linyitleri Takip Koordinasyon ve İşletme Müdürlüğü (Tablo I.4), Kumburgaz Eğitim Merkezi Müdürlüğü (Tablo I.5), Soma Eğitim Müdürlüğü (Tablo I.5), Merkez Ambar Müdürlüğü (Tablo I.6), Teknik Kontrol ve Laboratuvarlar İşletme Müdürlüğü (Tablo I.7) ile Test ve Kalibrasyon Müdürlüğü (Tablo I.7) faaliyet göstermektedir.

Aşağıda, daire başkanlıklarımıza bağlı taşra teşkilatı yer almaktadır.

► **Termik Santraller Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.1 İşletme Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No | Adı   | İli           |
|----|---|---------------|
| 1. | 18 Mart Çan Termik Santral İşletme Müdürlüğü                      | Çanakkale     |
| 2. | Afşin Elbistan A Termik Santral Koordinasyon ve İşletme Müdürlüğü | Kahramanmaraş |
| 3. | Afşin Elbistan B Termik Santral İşletme Müdürlüğü                 | Kahramanmaraş |
| 4. | Çayırhan Termik Santral İşletme Müdürlüğü                         | Ankara        |

► **Doğalgaz Santralleri Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.2 İşletme Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No | Adı  | İli      |
|----|--|----------|
| 1. | Aliağa Doğalgaz Kombine Çevrim Santral ve Gaz Türbinleri İşletme Müdürlüğü | İzmir    |
| 2. | İstanbul Doğalgaz Santralleri İşletme Müdürlüğü                            | İstanbul |
| 3. | Bursa Doğalgaz Kombine Çevrim Santral İşletme Müdürlüğü                    | Bursa    |
| 4. | Tekirdağ Doğalgaz Santralleri İşletme Müdürlüğü                            | Tekirdağ |

► **Hidrolik Santraller Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.3 İşletme Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No  | Adı  | İli        |
|-----|--|------------|
| 1.  | Adana ve Yöresi HES İşletme Müdürlüğü      | Adana      |
| 2.  | Alparslan-I HES İşletme Müdürlüğü          | Muş        |
| 3.  | Altınkaya HES İşletme Müdürlüğü            | Samsun     |
| 4.  | Antalya ve Yöresi HES İşletme Müdürlüğü    | Antalya    |
| 5.  | Aslantaş HES İşletme Müdürlüğü             | Adana      |
| 6.  | Atatürk HES İşletme Müdürlüğü              | Şanlıurfa  |
| 7.  | Birecik-Nizip HES İşletme Müdürlüğü        | Şanlıurfa  |
| 8.  | Çatalan HES İşletme Müdürlüğü              | Adana      |
| 9.  | Demirköprü HES İşletme Müdürlüğü           | Manisa     |
| 10. | Dicle ve Yöresi HES İşletme Müdürlüğü      | Diyarbakır |
| 11. | Doğu Karadeniz ve Yöresi İşletme Müdürlüğü | Artvin     |
| 12. | Ermenek HES İşletme Müdürlüğü              | Karaman    |
| 13. | Gezende HES İşletme Müdürlüğü              | Mersin     |

|     |  |            |
|-----|--|------------|
| 14. | Gökçekaya HES İşletme Müdürlüğü              | Eskişehir  |
| 15. | Hasan - Suat Uğurlu HES İşletme Müdürlüğü    | Samsun     |
| 16. | Hirfanlı ve Yöresi HES İşletme Müdürlüğü     | Kırşehir   |
| 17. | İlusu HES İşletme Müdürlüğü                  | Mardin     |
| 18. | Karakaya HES İşletme Müdürlüğü               | Diyarbakır |
| 19. | Karkamış HES İşletme Müdürlüğü               | Gaziantep  |
| 20. | Keban HES İşletme Müdürlüğü                  | Elazığ     |
| 21. | Akköprü-Çine HES İşletme Müdürlüğü           | Aydın      |
| 22. | Kılıçkaya HES İşletme Müdürlüğü              | Sivas      |
| 23. | Obruk HES İşletme Müdürlüğü                  | Çorum      |
| 24. | Sarıyar Hasan Polatkan HES İşletme Müdürlüğü | Ankara     |
| 25. | Yusufeli HES İşletme Müdürlüğü               | Artvin     |
| 26. | Jeneratör Fabrikası Müdürlüğü                | Ankara     |

► **Maden Sahaları Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.4. İşletme Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No | Adı   | İli      |
|----|---|----------|
| 1. | Afşin Elbistan Linyitleri Takip Koordinasyon ve İşletme Müdürlüğü | K. Maraş |
| 2. | Çayırhan Linyitleri Takip Koordinasyon ve İşletme Müdürlüğü       | Ankara   |

► **Eğitim ve İş Sağlığı Güvenliği Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.5. Eğitim Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No | Adı                        | İli      |
|----|----------------------------|----------|
| 1. | Kumburgaz Eğitim Müdürlüğü | İstanbul |
| 2. | Soma Eğitim Müdürlüğü      | Manisa   |

► **Satın Alma ve Malzeme Yönetimi Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.6. Müdürlük ve Bulduğu İl

| No | Adı                    | İli    |
|----|------------------------|--------|
| 1. | Merkez Ambar Müdürlüğü | Ankara |

► **Bakım Yönetimi ve Teknoloji Geliştirme Daire Başkanlığına Bağlı Taşra Birimleri**

Tablo I.7. Bakım Müdürlükleri ve Buldukları İller

| No | Adı  | İli    |
|----|--|--------|
| 1. | Teknik Kontrol ve Laboratuvarlar İşletme Müdürlüğü | Ankara |
| 2. | Test ve Kalibrasyon Müdürlüğü                      | Ankara |

## ► İştirakler

EÜAŞ'ın değişik oranlarda iştirakinin bulunduğu 5 şirket Tablo I.8'de gösterilmektedir. 233 sayılı KHK'ye göre, Teşekkülümüzün %15 ve üzeri hissesine sahip olduğu 5 adet iştiraki bulunmaktadır.

Tablo I.8 İştirakler

| No | Adı   | Faaliyet Konusu   | İştirak Oranı |
|----|---|---|---------------|
| 1. | Türkiye Nükleer Enerji A.Ş.                           | Uluslararası sözleşmeler ve anlaşmalar da dahil olmak üzere nükleer enerji ile ilgili olarak Şirketin faaliyet alanına giren iş ve işlemlerin yürütülmesi, nükleer tesis kurulumu, işletimi, bakımı, onarımı, rehabilitasyonu, yenilenmesi, sökümü, elektrik/ısı üretimi, satışı, yakıt ve atık yönetimi faaliyetleri ile ilgili olan veya bunlarla bağlantılı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi; bunlardan ilgili olanların yurt dışında da yapılmasıdır. | % 100         |
| 2. | NUR-TEK Elektrik Üretim A.Ş.                          | Santral tesisi ve işletmesi   | % 30          |
| 3. | Soma Organize Sanayi Bölgesi                          | Karma organize sanayi bölgesi   | % 20          |
| 4. | SOYTEK Elektrik Santral Tesis İşletme ve Ticaret A.Ş. | Santral tesisi ve işletmesi   | % 15          |
| 5. | Aktaş Elektrik Ticaret A.Ş.                           | İstanbul'un Anadolu yakasında elektrik üretimi, iletimi, dağıtımı ve ticareti yapmak  | % 15          |

## I - C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

### I-C.1. Teşekkülün Kullanımında Olan Varlıklar

Genel Müdürlüğümüzün merkez ve taşra teşkilatı kullanımında bulunan idari binalar dışında 30 Kasım 2024 itibarıyla;

- Kullanımda toplam 4.753 adet lojman bulunmakta, bunların 260'ı merkez teşkilatı için Gölbaşı/Ankara'da diğerleri ise taşra teşkilatında yer almaktadır. 4.753 lojmanın 1.943 tanesi kurum personeline, 1.905 tanesi diğer kurum ve 3. şahıslara tahsis edilmiş durumdadır. Geriye kalan 356 lojman hasarlı, 549 lojman ise boş durumdadır.
- Lojmanlar dışında EÜAŞ Genel Müdürlüğünün taşra teşkilatında 27 ayrı birimin kullanımında toplam 874 yatak kapasitesine sahip misafirevleri bulunmaktadır. Bu misafirevlerinde toplam 15 alakart salonu, 21 lokal, 16 çok amaçlı salon, 5 sinema/konferans salonu bulunmaktadır. Ayrıca 18 ayrı taşra biriminde toplam 643 yatak kapasiteli bekar odası yer almaktadır.
- Teşekkülümüzün merkez ulaştırma hizmetlerinin karşılanması amacıyla 17 adet araç kiralık olarak kullanılmaktadır. Bahse konu taşıtlar Kamu İhale Kanunu kapsamında hizmet alımı yoluyla kiralanmıştır. Kamu İhale Kanunu kapsamında olmayıp Teşekkülümüz envanterine kayıtlı 4 araç bulunmaktadır.



## I - D. İNSAN KAYNAKLARI

### ► Personel Sayı ve Dağılımları

30.11.2024 itibarıyla Teşekkülümüz bünyesindeki toplam 5.361 personelin 2.346'sı sözleşmeli olup, 274'ü memur, 2.741'i de daimi işçi olarak görev yapmaktadır. Personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı ise Tablo-I.9'da görülmektedir.

Tablo I.9. Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı (30/11/2024 itibarıyla)

| Hizmet Sınıfı                             | Memur      | Sözleşmeli Personel | Daimi İşçi (Kapsam İçi + Kapsam Dışı) | Toplam       | Yüzde (%)     |
|---|------------|---------------------|---------------------------------------|--------------|---------------|
| Mühendis                                  | 132        | 863                 | 0                                     | 995          | 18,56         |
| Lisansiyer                                | 7          | 20                  | 0                                     | 27           | 0,50          |
| Diğer Teknik                              | 6          | 169                 | 0                                     | 175          | 3,26          |
| Doktor                                    | 0          | 2                   | 0                                     | 2            | 0,04          |
| Sağlık Hizmetleri                         | 0          | 37                  | 0                                     | 37           | 0,69          |
| Genel İdari Hizmetler (Koruma Güv. Dahil) | 120        | 1.225               | 0                                     | 1.345        | 25,09         |
| Avukatlık                                 | 9          | 27                  | 0                                     | 36           | 0,67          |
| Yardımcı Hizmetler                        | 0          | 3                   | 0                                     | 3            | 0,06          |
| Daimi İşçi (Kapsam İçi + Kapsam Dışı)     | 0          | 0                   | 2.741                                 | 2.741        | 51,13         |
| <b>Genel Toplam</b>                       | <b>274</b> | <b>2.346</b>        | <b>2.741</b>                          | <b>5.361</b> | <b>100,00</b> |

Aşağıda Tablo-I.10'da görüleceği üzere Teşekkülümüz personelinin %51,13'ünü işçiler oluşturmaktadır. Sözleşmeli personel sayısı, toplamın %43,76'lık, memurlar ise %5,11'lik bölümünü oluşturmaktadır.

Tablo I.10. Personelin Merkez-Taşra Dağılımı (30/11/2024 itibarıyla)

|  | Merkez       | Taşra        | Toplam       | Yüzde (%)     |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>I- Memurlar Toplamı</b>             | <b>167</b>   | <b>107</b>   | <b>274</b>   | <b>5,11</b>   |
| 1- İdari Personel                      | 90           | 39           | 129          | 2,41          |
| 2- Teknik Personel                     | 77           | 68           | 145          | 2,70          |
| <b>II- Sözleşmeli Personel Toplamı</b> | <b>861</b>   | <b>1.485</b> | <b>2.346</b> | <b>43,76</b>  |
| 1- İdari Personel                      | 385          | 909          | 1.294        | 24,14         |
| 2- Teknik Personel                     | 476          | 576          | 1.052        | 19,62         |
| <b>III- İşçiler Toplamı</b>            | <b>48</b>    | <b>2.693</b> | <b>2.741</b> | <b>51,13</b>  |
| 1- Daimi                               | 48           | 2.680        | 2.728        | 50,89         |
| 2- Kapsam Dışı                         | 0            | 13           | 13           | 0,24          |
| <b>Genel Toplam</b>                    | <b>1.076</b> | <b>4.285</b> | <b>5.361</b> | <b>100,00</b> |

► **Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Yılı Dağılımı**

Personelin eğitim durumuna ilişkin bilgiler Tablo-I.11’de, hizmet yılı dağılımları ise Tablo-I.12’de yer almaktadır.

Tablo I.11. Personelin Eğitim Durumu (30/11/2024 itibarıyla)

| Eğitim Durumu       | Memur      | Sözleşmeli Personel | Daimi İşçi (Kapsam içi + Kapsam dışı) | Toplam       |
|---------------------|------------|---------------------|---------------------------------------|--------------|
| İlkokul             | 0          | 0                   | 14                                    | 14           |
| Ortaokul            | 0          | 13                  | 29                                    | 42           |
| Lise ve Dengi       | 0          | 191                 | 172                                   | 363          |
| EML ve Teknik Lise  | 0          | 23                  | 2.202                                 | 2.225        |
| Yüksek Okul 2 Yıl   | 4          | 284                 | 253                                   | 542          |
| Yüksek Okul 3 Yıl   | 1          | 0                   |                                       |              |
| Yüksek Okul 4 Yıl   | 224        | 1.580               | 71                                    | 1.875        |
| Yüksek Lisans       | 39         | 241                 | 0                                     | 280          |
| Doktora             | 6          | 14                  | 0                                     | 20           |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>274</b> | <b>2.346</b>        | <b>2.741</b>                          | <b>5.361</b> |

Tablo I.12. Personelin Hizmet Yılı Dağılımı (30/11/2024 itibarıyla)

| Hizmet Yılı         | Memur      | Sözleşmeli Personel | Daimi İşçi (Kapsam içi + Kapsam dışı) | Toplam       |
|---------------------|------------|---------------------|---------------------------------------|--------------|
| 0 - 4 Yıl Arası     | 2          | 130                 | 444                                   | 576          |
| 5 - 9 Yıl Arası     | 10         | 213                 | 320                                   | 543          |
| 10 - 14 Yıl Arası   | 8          | 441                 | 847                                   | 1.296        |
| 15 - 19 Yıl Arası   | 27         | 418                 | 399                                   | 844          |
| 20 - 24 Yıl Arası   | 32         | 211                 | 408                                   | 651          |
| 25 - 29 Yıl Arası   | 81         | 405                 | 245                                   | 731          |
| 30 Yıl ve Yukarısı  | 114        | 528                 | 78                                    | 720          |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>274</b> | <b>2.346</b>        | <b>2.741</b>                          | <b>5.361</b> |

## II - PERFORMANS BİLGİLERİ

### II - A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

EÜAŞ 2024-2028 Stratejik Planı ve 2025 Yılı Performans Programı hazırlanırken göz önüne alınan temel politika dokümanları ile bu dokümanlarda yer alan ve Teşekkülümüzün faaliyetlerini yürütürken öncelikli olarak ele aldığı konu ve hususlar aşağıda listelenmiştir.

#### ► *On İkinci Kalkınma Planında (2024-2028) Teşekkülümüzü İlgilendiren Hususlar:*

- i. Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ekonominin rekabet gücünü artıracak ve kamu maliyesinin sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde faaliyetlerini sürdürecektir.
- ii. KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.
- iii. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.
- iv. KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.
- v. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.
- vi. KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.
- vii. Kamu binalarının daha verimli hale getirilmesine yönelik uygulamalara devam edilecektir.
- viii. Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.
- ix. Başta binalarda olmak üzere enerji verimliliği alanında enerji performans sözleşmeleri, enerji hizmet şirketleri modeli ve kredi garanti fonunun kullanılması gibi alternatif yöntemler yaygınlaştırılacaktır.
- x. Mevcut kömür yakıtlı santrallerde gerekli olan rehabilitasyonlar yapılarak çevresel etki ve verimlilik açısından iyileştirmeler sağlanacaktır.
- xi. Kömür rezervlerimizin temiz kömür teknolojileriyle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
- xii. 2053 yılı net sıfır emisyon hedefi kapsamında artan elektrifikasyonun daha temiz kaynaklarla karşılanması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretimi artırılacak ve şebekeye entegrasyonu sağlanacaktır.
- xiii. Pompaj depolamalı HES'ler de dâhil olmak üzere enerji depolama sistemleri tesis edilecektir.
- xiv. Kritik ve katma değerli ekipmanların yerli olarak üretilmesi desteklenecek, yerli ürünlerin geliştirilmesine ilişkin Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri yürütülecek ve pilot tesisler hayata geçirilecektir.
- xv. Siber güvenliğe yönelik test altyapıları geliştirilecektir.

- xvi. Enerjide dışa bağımlılığın ve cari açığın azaltılmasını teminen başta linyit olmak üzere jeotermal ve kaya gazı gibi yüksek potansiyeli bulunan yerli kaynaklara yönelik arama, üretim ve Ar-Ge faaliyetleri artırılabacaktır.
- xvii. İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılabacaktır.
- xviii. Afetlere hazırlık ve afet sonrası müdahalede kritik önemi haiz yapı türleri izlenerek gerekli önlemlerin alınması sağlanacak, yapı sağlığı izleme sistemlerinin kurulumu ülke genelinde yaygınlaştırılacaktır.

► *Orta Vadeli Programda (2025-2027) Teşekkülümüzü İlgilendiren Hususlar:*

- i. KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.
- ii. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılarak enerjide ithal kaynaklara bağımlılık azaltılacaktır.

► *2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Teşekkülümüzü İlgilendiren Hususlar:*

- i. Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi temel amaçtır.
- ii. Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinlerinin Ürettirilerek Yenilenmesi Projesi kapsamında üretilen iki rüzgâr türbininin sahada kurulumu gerçekleştirilecektir.
- iii. Özelleştirme portföyünde bulunan kamuya ait elektrik üretim varlıklarının özelleştirme ihalesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
- iv. KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir. KİT'lerin fiyat ve tarifelerinin ticari esaslara göre belirlenmesini kolaylaştıracak mekanizmalar tesis edilecektir.
- v. 233 sayılı KHK kapsamında faaliyet gösteren KİT'ler ve bağlı ortaklıklarına ait mali ve mali olmayan verilerin sistem üzerinden daha etkin takibi sağlanacaktır.
- vi. Nitelikli personel istihdamı konusunda özel sektörle rekabet halinde olan, ileri teknoloji, Ar-Ge ve bilgi birikimi gerektiren faaliyet alanlarında çalışan KİT'lerde nitelikli personel istihdamını kolaylaştırmaya yönelik hazırlık çalışmaları yapılacaktır.

► *Milli Enerji ve Maden Strateji Belgesinde Teşekkülümüzü İlgilendiren Hususlar:*

- i. Afşin Elbistan, Afyonkarahisar/Dinar, Eskişehir/Alpu, Konya/Karapınar ve Tekirdağ/Çerkezköy, İstanbul/Malkara havzaları gibi yaklaşık 7 milyar ton üretim potansiyeli olan büyük kömür sahaları yatırıma açılacaktır.
- ii. Madenlerde Risk Analizi ve Yönetimine geçilecek ve tüm madenlerde uygulanması sağlanacaktır.

► *Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planında (2024-2030) Teşekkülümüzü İlgilendiren Hususlar:*

- i. Enerji kaynaklarına göre ayrıştırılmış bir biçimde santrallerin verimli çalışma düzeylerini izlemeye yönelik bir kıyaslama çalışması yürütülecektir.
- ii. Santrallerde toplam faktör verimliliğinin artırılması amacıyla hibrit yenilenebilir enerji sistemleri ve depolama teknolojileri özendirilecektir.
- iii. 20 MW üstü termik santrallerde yapılacak etüt çalışmalarına istinaden iyi uygulama örneklerini içeren bir rehber doküman hazırlanacaktır.
- iv. Barajlı hidroelektrik santrallerde ekipman ve işletme kaynaklı verimlilik kayıplarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. İhtiyaç duyulacak yatırımlar için ilave dış finansman imkanları araştırılacaktır.
- v. Mevcut santrallerde dijital dönüşüm, veri analizi ve yapay zeka uygulamaları için pilot projeler gerçekleştirilecektir.
- vi. Termik santrallerde toplam verimliliğin artırılması ve konutlarda düşük karbonlu ısıtma-soğutmanın yaygınlaştırılması amacıyla atık ısının ve ara buharın bölgesel ısıtmada kullanım potansiyeli ortaya konulacaktır. Santrallerde atık ısı odaklı enerji etütleri yapılacaktır.
- vii. Enerji yöneticisi görevlendirmekle yükümlü kamu binalarında 2030 yılına yönelik tanımlanan %30 enerji tasarruf sağlama hedefine ulaşılacaktır.

## II - B. AMAÇ VE HEDEFLER

### MİSYONUMUZ

Ülkemizin büyüme ve kalkınmasında ihtiyaç duyulan elektrik enerjisini, ülke kaynaklarını verimli bir şekilde kullanarak, güvenilir, ekonomik, kaliteli, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir şekilde üretmek.

### VİZYONUMUZ

Elektrik üretim sektöründeki öncülüğünü devam ettiren, modern ve temiz enerji teknolojilerinin kullanımıyla üretim performansını sürekli arttıran bir şirket olmak.

### TEMEL DEĞERLERİMİZ



## ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKAMIZ

Elektrik üretimi, ticareti ve maden sahalarında üretim faaliyetlerini gerçekleştiren ve Enerji sektörüne yön veren öncü bir kuruluş olarak;

- ✚ ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin performansının ve süreçlerimizin verimliliğinin artırılması ile sürekli iyileştirilmesi için izlenebilir, ölçülebilir ve hedeflere ulaşabilir bir anlayış ile hareket etmek,
- ✚ Yaratıcı ve yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesini sağlamak amacıyla çalışanlarımızın tüm süreçlere yeni fikirlerle destek olmalarını teşvik etmek, mesleki ve davranışsal yetkinliklerini artıracak ortamı oluşturmak ve eğitimler düzenlemek,
- ✚ Ulusal ve uluslararası yasal şartlar, standartlar ve teknolojik yenilikleri takip ederek, bu şartlara uyumu sağlamak,
- ✚ Değişen ve gelişen yeni teknolojileri nitelikli iş gücümüz ile takip ederek, sürdürülebilir, kesintisiz, kaliteli enerjiyi sağlamak,
- ✚ Çevrenin gelecek nesillerden ödünç alındığı bilinciyle doğal kaynaklarımızın en verimli şekilde kullanılmasını sağlamak ve çevreyi korumak,
- ✚ Yaşam döngüsü bakış açısı ile uyumlu olarak; sürdürülebilir atık yönetiminin uygulanmasını, kirliliğin kaynağında azaltılarak atık oluşumunun en aza indirilmesini ve geri dönüşümünü sağlamak,
- ✚ Faaliyetlerimizden kaynaklanabilecek her türlü risk ve fırsatı belirleyerek riskleri azaltan ve tehlikeleri ortadan kaldıran bir anlayış benimsemek,
- ✚ Sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığı ilkesiyle hareket ederek faaliyetlerimiz sırasında meydana gelebilecek kaza veya acil durumlarda, zararları en az düzeye indirecek tedbirler almak

taahhüdümüzdür.



## **BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKAMIZ**

Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü; sosyoekonomik kalkınmanın en önemli girdilerinden birisi olan elektrik enerjisinin zamanında, daha kaliteli ve daha yeterli, ekonomik şartlar ve çevre etkileri dikkate alınarak temininin sağlanması sorumluluğunun yanı sıra, stratejik iş birliği ve uluslararası anlaşmalardan doğan sorumluluğunu yerine getirmek, iş sürekliliğimizi sağlamak, bilgi varlıklarımıza yönelik kasıtlı veya kasıtsız her türlü tehdidi tanımlayarak riskleri yönetmek amacıyla;

- ✚ Kapsam dahilindeki
  - Tüm EÜAŞ Genel Müdürlüğü ve bağlı elektrik üretim santrallerinin kurumsal bilişim sistemlerini, endüstriyel kontrol sistemlerini (EKS / SCADA) ve fiziksel ve çevresel güvenliğini,
  - Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Bilişim Güvenliğini düzenleyen yönetmelik gereksinimlerini (siber güvenlik kontrolleri, ISO 27019 kontrolleri gibi),
  - Kişisel verilerin gizliliğini, bütünlüğünü, yetkiler dahilinde erişilebilirliğini ve sürekliliğini korumayı,
- ✚ Yasal düzenlemelere, mevzuat hükümlerine ve sözleşmelere uygun şekilde elektrik arzının güvenliğini sağlamayı
- ✚ TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gereklerini yerine getirecek şekilde kaynakların tahsisini, kurulmasını, işletilmesini, gözden geçirilmesini ve sürekli iyileştirilmesini,
- ✚ Kurumun ana faaliyetlerinin ve yönetim süreçlerinin bilgi güvenliği yönetim sistemi kapsamında hazırlanan ve onaylanan dokümantasyona uygun şekilde yürütülmesini,
- ✚ Bilgi ve bilgi işleme olanaklarına yönelik risklerin tanımlanmasını ve sistematik olarak yönetilmesini,
- ✚ Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitim / programların planlanmasını ve gerçekleştirilmesini,
- ✚ Bilgi teknolojileri alanında meydana gelen gelişim ve değişime uyum sağlamak amacıyla dinamik bir yapı oluşturmayı ve otoriteler / özel ilgi grupları ile iletişimlerini artırmayı,

taahhüt eder.



## ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKAMIZ

Elektrik üretimi, ticareti ve maden sahalarında üretim faaliyetlerini gerçekleştiren ve enerji sektörüne yön veren öncü bir kuruluş olarak;

- ✚ Enerjiyi ve ülke kaynaklarını verimli bir şekilde kullanarak, güvenilir, ekonomik, kaliteli, çevreye duyarlı şekilde elektrik üretmek ve üretimde verimliliği arttırmak,
- ✚ Ürün ve ekipman tasarımı ve tedarikinde enerji tasarrufuna yönelik teknolojileri seçmek, kirliliği kaynağında önlemek, faaliyetlerimizin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak,
- ✚ Enerji performansına yönelik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi için gerekli tüm bilgi ve kaynağı sağlamak,
- ✚ Enerji verimliliği, enerji kullanımı ve enerji yönetimi ile ilgili yürürlükteki yasal mevzuat ve diğer şartlara uymak ve gözden geçirmek,
- ✚ Üretim ve yardımcı işletme proseslerinin tasarım ve modernizasyonunda enerji verimli tasarımlar yapmak,
- ✚ Çalışanlarımızı enerji verimliliği konusunda bilinçlendirmek, eğitimlerin ve gelişimin sürekliliğini sağlamak,
- ✚ Enerji yönetim sürecini düzenli olarak gözden geçirip güncellemek,
- ✚ Risk ve fırsatları değerlendirerek enerji verimliliğinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapmak ve enerji performansını sürekli iyileştirmek,

taahhüdümüzdür.

| AMAÇLAR  | HEDEFLER  |
|--|---|
| 1. Enerji üretiminde kapasitenin verimli kullanılmasını ve emreamadeliğin yükseltilmesini sağlamak | 1.1 Hidrolik santrallarımızın verimliliklerinin ve emreamadeliklerinin artması sağlanacaktır.   |
|  | 1.2 Doğal gaz santrallarımızın kapasitelerinin ve emreamadeliklerinin artması sağlanacaktır.  |
|  | 1.3 Termik santralımızın verimliliği ve emreamadeliğinin artırılması sağlanacaktır.   |
|  | 1.4 Santrallarımızdaki bakım yönetim sistemi uygulamaları geliştirilecektir.  |
| 2. Yerli ve milli santral teknolojileri geliştirmek ve yeni santral teknolojilerini kullanmak      | 2.1 Yerli imkanlarla hidrolik santral jeneratörleri yenilenecektir.   |
|  | 2.2 Termik santralda hibrit model uygulaması yapılacaktır.  |
|  | 2.3 Yeni ve yenilenebilir enerji üretim teknolojilerinden faydalanılacaktır.  |
| 3. İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkinliğini artırmak                                    | 3.1 Kurumsal risklerimizin uluslararası standartlar ile değerlendirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.   |
|  | 3.2 Yapı stoku afet ve acil durumlar için analiz edilecektir.   |
|  | 3.3 İhtiyacı olan santrallarımızdaki ana güç trafolarında yangın tehlikesine karşı tedbirler alınacaktır.   |
| 4. Kömür sahalarımızın elektrik üretimi amacıyla yatırıma açılmasını sağlamak                      | 4.1 Kömür havzalarının değerlendirilme potansiyelleri ve yöntemleri belirlenecektir.  |
| 5. Dijital dönüşümünü hızlandırarak EÜAŞ'ı geleceğe hazırlamak                                     | 5.1 EÜAŞ'ın dijitalleşmesi ve teknolojik yetkinliği geliştirilecektir.  |
|  | 5.2 Santrallarımızda bakım yönetim sistemi yazılımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.  |
|  | 5.3 EÜAŞ Otomasyon Sistemine (EOS) yönelik dijital çözümler geliştirilecektir.  |
| 6. Kurumsal faaliyetlerin etkinliğini artırmak   | 6.1 Etkin bir insan kaynakları politikasının oluşturulması için planlama çalışmaları yürütülecektir.  |
|  | 6.2 EÜAŞ merkez ve taşra teşkilatında teknolojik alt yapı hizmetlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.   |
|  | 6.3 Yenilenebilir enerji üretim kaynaklarımızın, başta YEK-G olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili piyasalarda etkin bir şekilde yer alması sağlanacaktır. |

## II - C. PERFORMANS GÖSTERGELERİ, PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER

### ▼▼▼ AMAÇ-1 ▼▼▼

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç-1      | Enerji üretiminde kapasitenin verimli kullanılmasını ve emreamadelğin yükseltilmesini sağlamak |
| Hedef 1.1   | Hidrolik santrallarımızın verimliliklerinin ve emreamadeliklerinin artması sağlanacaktır.      |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| 1                       | Hirfanlı HES'te türbin rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı (adet) (kümülatif)        | 1                           |
| 2                       | Karakaya HES'te türbin rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı (adet) (kümülatif)        | 1                           |
| 3                       | Sarıyar Hasan Polatkan HES'te rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı (adet) (kümülatif) | 2                           |
| 4                       | Karkamış HES'te Deşarj Ringi Rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı (adet) (kümülatif)  | 2                           |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi              | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |             |
|--------------|--|--------------------------------|----------------|-------------|
|              |  | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam      |
| 1            | Hirfanlı HES Türbin Rehabilitasyonu Projesi      | 125.000.000                    | -              | 125.000.000 |
| 2            | Karakaya HES Türbin Rehabilitasyon Projesi       | 15.000.000                     | -              | 15.000.000  |
| 3            | Sarıyar HES Rehabilitasyon Projesi               | 150.000.000                    | -              | 150.000.000 |
| 4            | Karkamış HES Deşarj Ringi Rehabilitasyon Projesi | 118.400.000                    | -              | 118.400.000 |
| Genel Toplam |  | 408.400.000                    | -              | 408.400.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- 1- *Hirfanlı HES'te türbin rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı*
  - Hirfanlı HES'te yürütülen türbin rehabilitasyonu çalışmalarının tamamlanacağı ünite sayısıdır.

- *2- Karakaya HES'te türbin rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı*
  - Karakaya HES'te yürütülecek türbin rehabilitasyonu çalışmalarının tamamlanacağı ünite sayısıdır.
- *3- Sarıyar Hasan Polatkan HES'te rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı*
  - Sarıyar HES'te yürütülecek rehabilitasyon çalışmalarının tamamlanacağı ünite sayısıdır.
- *4- Karkamış HES'te Deşarj Ringi Rehabilitasyonu tamamlanacak ünite sayısı*
  - Karkamış HES'te yürütülecek deşarj ringi rehabilitasyonu çalışmalarının tamamlanacağı ünite sayısıdır.

## ►►► Faaliyetler

### *1.1.1 Hirfanlı HES Türbin Rehabilitasyonu Projesi*

Hirfanlı HES'in 4 ünitesinde türbin, jeneratör, hız regülatörü, ikaz, SCADA vb. gibi teçhizatların rehabilitasyonları gerçekleştirilecektir.

### *1.1.2 Karakaya HES Türbin Rehabilitasyon Projesi*

Karakaya HES'in 4 ünitesinde; türbin çarklarının değişimi, türbin yardımcı teçhizatlarının (salyangoz, emme borusu, ayar kanatları, yataklar vb.) bakım-onarımı, taşıyıcı yatak yağ soğutma sisteminin yenilenmesi çalışmaları yapılacaktır.

### *1.1.3 Sarıyar HES Rehabilitasyon Projesi*

Sarıyar HES Rehabilitasyon Projesi kapsamında, 4 ünite:

- Türbin ve yardımcı sistemleri, türbin hız regülatörü sistemi, kelebek vana ve by-pass vanaları hidrolik kontrol sistemi, türbin kılavuz yatağı, yatak yağlama sistemi, türbin shaft ve salmastrası, debi ve verim ölçüm sistemi, soğutma sistemi, fren, basınçlı hava ve kaldırma sistemi, ikaz ve otomatik gerilim regülatör sistemi, senkronizasyon sistemi, ünite elektriksel koruma sistemleri, şalt sahası bara elektriksel koruma sistemleri, ana güç transformatörü, ac-dc iç ihtiyaç sistemi, jeneratör yangın söndürme sistemi, jeneratör çıkış ve nötr hücresi vb. sistemleri günümüzün en son teknolojisine sahip ürünlerle değiştirilecektir.

- Salyangozda, türbin çukurunda, emme borusunda, kelebek vana sisteminde bakım, onarım ve temizlik yapılacaktır.

- EOS Kontrol Sistemi kurulacaktır.

- Jeneratör saç ve sargıları yenilenecektir.

-Jeneratör kutuplarının bakım-onarımı ve temizliği yapılacaktır.

#### *1.1.4 Karkamış HES Deşarj Ringi Rehabilitasyon Projesi*

Karkamış HES'in 5 ünitesinde deşarj ringinin tasarımı, imalatı ve montajı çalışmaları yürütülecektir.

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Kuruluş Adı<br>Amaç - 1 | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
|                         | Enerji üretiminde kapasitenin verimli kullanılmasını ve emreamadeliliğin yükseltilmesini sağlamak |
| Hedef 1.2               | Doğal gaz santrallarımızın kapasitelerinin ve emreamadeliliklerinin artması sağlanacaktır.        |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| 1                       | <i>İstanbul Doğal Gaz Kombine Çevrim A Santralının Yenilenmesi ve Kapasite Artışı Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | %40                         |
| 2                       | <i>Doğalgaz Santrallerinde Verim Artışı Yapılması Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i>                                 | %40                         |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi   | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |               |
|--------------|---|--------------------------------|----------------|---------------|
|              |   | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam        |
| 1            | İstanbul Doğalgaz Kombine Çevrim A Santralının Yenilenmesi ve Kapasite Artışı | -                              | 9 754 474 000  | 9 754 474 000 |
| 2            | Doğalgaz Santrallerinde Verim Artışı Yapılması Projesi                        | 4 500 000                      | -              | 4 500 000     |
| Genel Toplam |   | 4 500 000                      | 9 754 474 000  | 9 758 974 000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- İstanbul Doğal Gaz Kombine Çevrim A Santralının Yenilenmesi ve Kapasite Artışı Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - İstanbul Doğal Gaz Kombine Çevrim A Santralının Yenilenmesi ve Kapasite Artışı sağlanması için yürütülecek projenin ilerleme yüzdesidir.
- *2- Doğalgaz Santrallerinde Verim Artışı Yapılması Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - Doğalgaz santrallarımızda verim artışının sağlanmasına yönelik olarak yürütülecek etüt vb. çalışmaların ilerleme yüzdesidir.

## ►►► Faaliyetler

### *1.2.1 İstanbul Doğalgaz Kombine Çevrim A Santralının Yenilenmesi ve Kapasite Artışı*

Net kombine çevrim verimi yaklaşık %45 olan 30 yıllık mevcut santralın yerine (A santral sahasına) verimi minimum %61 ve üzeri olan, 750 MWe veya üzeri güce sahip yeni doğalgaz kombine çevrim santrali kurulacaktır.

### *1.2.1 Doğalgaz Santrallerinde Verim Artışı Yapılması Projesi*

Doğalgaz santrallerimizdeki ünitelerin iç ihtiyacına yönelik etüt çalışması yapılması, bu sayede santrallerin içerisinde verim artışı yapılabilecek ekipmanlar ve sistemlerin belirlenmesi ve bunlarda yapılabilecek değişim, rehabilitasyon, bakım sonucunda ne kadar verim artışı yapılabileceğinin ve bu çalışmaların maliyetleriyle geri dönüş sürelerinin hesaplanması, uygulanabilir çalışmaların hayata geçirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç - 1    | Enerji üretiminde kapasitenin verimli kullanılmasını ve emreamadeliğin yükseltilmesini sağlamak |
| Hedef 1.3   | Termik santralimizin verimliliği ve emreamadeliğinin artırılması sağlanacaktır.                 |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | Afşin-Elbistan B Termik Santralı türbin revizyonu çalışmaları ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)      | %75                         |
| 2                       | Afşin-Elbistan B Termik Santralı kazan rehabilitasyonu çalışmaları ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif) | %75                         |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |             |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-------------|
|  |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam      |
| 1 Afşin-Elbistan B Santralının bir ünitesinde türbin revizyonu ile kazan rehabilitasyonu | 1 ve 2                              | 160 000 000                    | -              | 160 000 000 |
| Genel Toplam   |                                     | 160 000 000                    | -              | 160 000 000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- 1- Afşin-Elbistan B Termik Santralı türbin revizyonu çalışmaları ilerleme yüzdesi:

Afşin-Elbistan B Termik Santralının bir ünitesinin türbininde, üreticinin önerdiği büyük bakım listesindeki işlerin yapılma yüzdesidir.

- 2- Afşin-Elbistan B Termik Santralı kazan rehabilitasyonu çalışmaları ilerleme yüzdesi:

Afşin-Elbistan B Termik Santralının bir ünitesinin kazanında, yıpranmanın olduğu kısımlarda yenilemelerin ve bakım çalışmalarının ilerleme yüzdesidir.

### ►►► Faaliyetler

#### 1.3.1 Afşin-Elbistan B Santralının bir ünitesinde türbin revizyonu ile kazan rehabilitasyonu

Afşin-Elbistan B Termik Santralının yaklaşık 20 yıllık çalışma süresi bulunan bir ünitesinde; bir miktar performans düşüşü yaşanan türbin ve kazanların, tesis edildiği dönemdeki çalışma kapasitelerine çıkarılması amacıyla, türbinde üreticinin önerdiği büyük bakım listesindeki işlerin, kazanda ise yıllar içinde yıpranmanın olduğu kısımlarda yenilemelerin yapılması çalışmaları yürütülecek ve bakımları gerçekleştirilecektir.



|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç - 1    | Enerji üretiminde kapasitenin verimli kullanılmasını ve emreamadeliğin yükseltilmesini sağlamak |
| Hedef 1.4   | Santrallerimizdeki bakım yönetim sistemi uygulamaları geliştirilecektir.                        |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | <i>Online Merkezi İzleme Sistemi (OMIS) Yaygınlaştırılması Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i>   | %25                         |
| 2                       | <i>Elektrik Güç Santralleri İçin Öngörülü Arıza Teşhis ve Tespit Yöntemi Geliştirilmesi Projesi kapsamında hazırlanacak gelişme ve sonuç raporları (adet) (kümülatif)</i> | 4                           |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi  | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |           |
|--------------|--|--------------------------------|----------------|-----------|
|              |  | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam    |
| 1            | Online Merkezi İzleme Sistemi (OMIS) Yaygınlaştırılması Projesi                              | 5 000 000                      | -              | 5 000 000 |
| 2            | Elektrik Güç Santralleri İçin Öngörülü Arıza Teşhis ve Tespit Yöntemi Geliştirilmesi Projesi | 1 928 000                      | -              | 1 928 000 |
| Genel Toplam |  | 6 928 000                      | -              | 6 928 000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Online Merkezi İzleme Sistemi (OMIS) Yaygınlaştırılması Projesi ilerleme:*

OMIS Projesinin EÜAŞ'ın hidrolik santrallerinde yaygınlaştırılması için yürütülecek çalışmaların ilerleme yüzdesidir.

- *2- Elektrik Güç Santralleri İçin Öngörülü Arıza Teşhis ve Tespit Yöntemi Geliştirilmesi Projesi kapsamında hazırlanacak gelişme ve sonuç raporu adedi:*

Elektrik Güç Santralleri İçin Öngörülü Arıza Teşhis ve Tespit Yöntemi Geliştirilmesi Projesi kapsamında pilot santral için yürütülecek çalışmalar kapsamında hazırlanacak raporların sayısıdır.

## ►►► Faaliyetler

### *1.4.1 Online Merkezi İzleme Sistemi (OMIS) Yaygınlaştırılması Projesi*

Pilot santral (Deriner HES) için –Fransız proje ortağı EDF ile- geliştirilmekte olan OMIS projesinin EÜAŞ'a uyarlanarak, Teşekkülümüzün sahip olduğu, uygun teknolojik altyapıya sahip hidroelektrik santralleri kapsayacak şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

### *1.4.2 Elektrik Güç Santralleri İçin Öngörülü Arıza Teşhis ve Tespit Yöntemi Geliştirilmesi Projesi*

Öngörülü arıza teşhis ve tespit yöntemi geliştirilerek, pilot olarak seçilecek bir santral ünitesinin teçhizatlarını kapsayacak şekilde uygulaması yapılacaktır.

## ▼▼▼ AMAÇ-2 ▼▼▼

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç - 2    | Yerli ve milli santral teknolojileri geliştirmek ve yeni santral teknolojilerini kullanmak |
| Hedef 2.1   | Yerli imkanlarla hidrolik santral jeneratörleri yenilenecektir.                            |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| <b>1</b>                | <i>Yerli imkanlarla yenilenen hidrolik santral jeneratör sayısı (adet) (kümülatif)</i> | 3                           |

| Faaliyetler                               | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |             |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-------------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam      |
| <b>1</b> Yerli ve Milli Jeneratör Üretimi | <b>1</b>                            | 120.000.000                    | -              | 120.000.000 |
| Genel Toplam                              |                                     | 120.000.000                    | -              | 120.000.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Yerli imkanlarla yenilenen hidrolik santral jeneratör sayısı*
  - Yürütülecek çalışmalar sonucunda yerli imkanlarla yenilenecek hidrolik santral jeneratör sayısıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### *2.1.1 Yerli ve Milli Jeneratör Üretimi*

Yenilenme ihtiyacı olan santrallerin ihtiyaçları doğrultusunda yerli ve milli jeneratör üretimleri yapılacaktır.

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç - 2    | Yerli ve milli santral teknolojileri geliştirmek ve yeni santral teknolojilerini kullanmak |
| Hedef 2.2   | Termik santralda hibrit model uygulaması yapılacaktır.                                     |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| <b>1</b>                | <i>18 Mart Çan Termik Santral Güneş Enerjisi Santral Kurulumu Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | %100                        |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |            |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam     |
| <b>1</b> 18 Mart Çan TS Güneş Enerjisi Santral (GES) Kurulumu | <b>1</b>                            | 30.000.000                     | -              | 30.000.000 |
| <b>Genel Toplam</b>   |                                     | 30.000.000                     | -              | 30.000.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- 18 Mart Çan Termik Santral Güneş Enerjisi Santral Kurulumu Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - 18 Mart Çan Termik Santralının elektrik üretimine katkı vermek amacıyla güneş enerjisi santral kurulumu için yürütülecek projenin ilerleme yüzdesidir.

### ►►► Faaliyetler

#### *2.2.1 18 Mart Çan TS Güneş Enerjisi Santral (GES) Kurulumu*

18 Mart Çan Termik Santralında kömür ile gerçekleştirilen verimli, çevreye duyarlı ve katma değeri yüksek üretime, Güneş Enerjisi ile destek verilmesi amacıyla güneş enerjisi santral kurulacaktır (Planlanan üretim kapasitesi: 5 MW). Üretilen enerjinin, ünitelerin iç ihtiyacının karşılanmasında kullanılması, böylelikle tesisin "Hibrit Santral" kimliği kazanması hedeflenmektedir.

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç - 2    | Yerli ve milli santral teknolojileri geliştirmek ve yeni santral teknolojilerini kullanmak |
| Hedef 2.3   | Yeni ve yenilenebilir enerji üretim teknolojilerinden faydalanılacaktır.                   |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| 1                       | <i>Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinleri Ürettirilerek Yenilenmesi Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | %100                        |
| 2                       | <i>Alaçatı RES Sahasına Elektrik Depolama Tesisi Kurulması Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i>                | %10                         |
| 3                       | <i>Bursa DGKÇ Santralına Çatı Tipi GES Kurulması Projesi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i>                          | %70                         |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |            |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------|
|  |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam     |
| 1 Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinleri Ürettirilerek Yenilenmesi Projesi | 1                                   | 12.000.000                     | -              | 12.000.000 |
| 2 Alaçatı RES Sahasına Elektrik Depolama Tesisi Kurulması Projesi                | 2                                   | 1.500.000                      | -              | 1.500.000  |
| 3 Bursa DGKÇS İşletme Müdürlüğüne Çatı Tipi GES Kurulması Projesi                | 3                                   | 6.000.000                      | -              | 6.000.000  |
| Genel Toplam   |                                     | 19.500.000                     | -              | 19.500.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinleri Ürettirilerek Yenilenmesi Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - Alaçatı RES'in kapasitesinin artırılmasını teminen yerli ve milli imkanlarla yenilenmesine yönelik yürütülen projenin ilerleme yüzdesidir.
- *2- Alaçatı RES Sahasına Elektrik Depolama Tesisi Kurulması Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - Alaçatı RES sahasına, yapılacak etüt çalışmasına müteakip, depolama tesisi kurulması projesinin ilerleme yüzdesidir.
- *3- Bursa DGKÇ Santralına Çatı Tipi GES Kurulması Projesi ilerleme yüzdesi:*
  - Bursa DGKÇS'ye çatı tipi güneş enerjisi santralı kurulması projesinin ilerleme yüzdesidir.

## ►►► Faaliyetler

### *2.3.1 Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinleri Ürettirilerek Yenilenmesi Projesi*

20 yıldır kullanımda olan, 12 adet türbinden oluşan 7,2 MWe kurulu gücündeki Alaçatı Rüzgâr Enerjisi Santrali yenilenerek kapasitesinin artırılması sağlanacaktır. Rüzgâr Santralının yenilenmesinin yerli ve milli imkânlarla yapılması, yurt içindeki mevcut imkân ve vasıfların azami ölçüde kullanılması, tasarım, test ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

### *2.3.2 Alaçatı RES Sahasına Elektrik Depolama Tesisi Kurulması Projesi*

Alaçatı RES'in Yerli/Milli Rüzgâr Türbinlerinin Üretilerek Yenilenmesi Projesinin başarılı olarak sonuçlandırılmasından sonra hayata geçirilmesi planlanan bu proje kapsamında ilk etapta etüt çalışması yapılacak ve ardından depolama tesisi kurulacaktır.

### *2.3.3 Bursa DGKÇS İşletme Müdürlüğüne Çatı Tipi GES Kurulması Projesi*

Çatı tipi güneş enerjisi santrali kurulması amacıyla öncelikle etüt çalışması gerçekleştirilecek, kısa vadede iç ihtiyacının belirli bir kısmını karşılamak üzere hibrit santral yapılacaktır.

### ▼▼▼ AMAÇ-3 ▼▼▼

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç-3      | İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetlerinin Etkinliğini Artırmak  |
| Hedef 3.1   | Kurumsal risklerimizin uluslararası standartlar ile değerlendirilmesi için çalışmalar yürütülecektir. |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| <b>1</b>                | <i>Merkez Teşkilatına ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması Projesi İlerleme Yüzdesi (%) (kümülatif)</i>  | 25                          |
| <b>2</b>                | <i>Taşra Teşkilatındaki 10 İşletme Müdürlüğüne ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-1) tamamlanma yüzdesi (%) (kümülatif)</i>          | 25                          |
| <b>3</b>                | <i>Taşra Teşkilatındaki 10 İşletme Müdürlüğüne ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-2) tamamlanma yüzdesi (%) (kümülatif)</i>          | 25                          |
| <b>4</b>                | <i>Taşra Teşkilatında geri kalan İşletme Müdürlüklerine ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-3) tamamlanma yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | 25                          |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |         |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|---------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam  |
| <b>1</b> ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi Kurulumu | <b>1, 2, 3 ve 4</b>                 | 750.000                        | -              | 750.000 |
| <b>Genel Toplam</b>                                   |                                     | 750.000                        | -              | 750.000 |

#### ►►► Performans Göstergeleri

- **1- Merkez Teşkilatına ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması Projesi İlerleme Yüzdesi:**
  - EÜAŞ Merkez Teşkilatına ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sisteminin kurulması için yürütülecek projenin ilerleme yüzdesidir.
- **2- Taşra Teşkilatındaki 10 İşletme Müdürlüğüne ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-1) tamamlanma yüzdesi:**
  - EÜAŞ Taşra Teşkilatındaki 10 işletme müdürlüğüne ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sisteminin kurulması için yürütülecek faaliyetlerin ilerleme yüzdesidir.

- *3- Taşra Teşkilatındaki 10 İşletme Müdürlüğüne ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-2) tamamlanma yüzdesi:*
  - EÜAŞ Taşra Teşkilatındaki ilave 10 işletme müdürlüğüne (Kapsam Genişletme-2) ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sisteminin kurulması için yürütülecek faaliyetlerin ilerleme yüzdesidir.
- *4- Taşra Teşkilatında geri kalan İşletme Müdürlüklerine ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi kurulması faaliyetleri (Kapsam Genişletme-3) tamamlanma yüzdesi:*
  - EÜAŞ Taşra Teşkilatında geri kalan işletme müdürlüklerine (Kapsam Genişletme-3) ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sisteminin kurulması için yürütülecek faaliyetlerin ilerleme yüzdesidir.

## ►►► Faaliyetler

### *3.1.1 ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sistemi Kurulumu*

Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında hali hazırda Teşekkülümüzde yürütülen faaliyetlere ek olarak Teşekkülümüz bünyesinde Merkez Teşkilatına ve taşra işletme müdürlüklerine ISO 31000:2018 Risk Yönetim Sisteminin kurulması çalışmaları yürütülecektir.



|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü               |
| Amaç-3      | İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetlerinin Etkinliğini Artırmak |
| Hedef 3.2   | Yapı stoku afet ve acil durumlar için analiz edilecektir.    |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | <i>Deprem Performans Analizlerinin tamamlanma oranı (%) (kümülatif)</i> | 70                          |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam    |
| 1 Termik santral ve HES'lerde yer alan yapıların Türkiye Bina Deprem Yönetmeliğine uygun olarak deprem performans analizlerinin yapılması | 1                                   | 1.350.000                      | -              | 1.350.000 |
| Genel Toplam  |                                     | 1.350.000                      | -              | 1.350.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Deprem Performans Analizlerinin tamamlanma oranı:*
  - Teşekkülümüz merkez kampüsü ve taşra işletmelerimizde bulunan mevcut yapı stokunun deprem performans analizlerinin tamamlanması oranıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### *3.2.1 Termik santral ve HES'lerde yer alan yapıların Türkiye Bina Deprem Yönetmeliğine uygun olarak deprem performans analizlerinin yapılması*

Teşekkülümüz merkez kampüsü ve taşra işletmelerimizde bulunan mevcut yapı stokunun (idari ve sosyal yapılar, güvenlik yapıları vb.) deprem performans analizlerinin yaptırılması, ortaya çıkacak sonuçlar ışığında yapıların güçlendirilmesi veya yıkılıp yeniden yapılmasına karar verilmesi ve bu doğrultuda gerekli faaliyetlerinin tamamlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç-3      | İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetlerinin Etkinliğini Artırmak  |
| Hedef 3.3   | İhtiyacı olan santrallerimizdeki ana güç trafolarında yangın tehlikesine karşı tedbirler alınacaktır. |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | <i>Yağlı Tip Ana Güç Trafolarına Otomatik Yangın Algılama, İkaz ve Sıkıştırılmış Hava Köpüklü Söndürme Sisteminin Temini ve Çalışır Vaziyette Teslimi İş İlerleme Yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | 100                         |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |            |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam     |
| 1 Yağlı Tip Ana Güç Trafolarına Otomatik Yangın Algılama, İkaz ve Sıkıştırılmış Hava Köpüklü Söndürme Sisteminin Temini ve Çalışır Vaziyette Teslimi İş | 1                                   | 21.875.000                     | -              | 21.875.000 |
| Genel Toplam  |                                     | 21.875.000                     | -              | 21.875.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Yağlı Tip Ana Güç Trafolarına Otomatik Yangın Algılama, İkaz ve Sıkıştırılmış Hava Köpüklü Söndürme Sisteminin Temini ve Çalışır Vaziyette Teslimi İş İlerleme Yüzdesi:*
  - Teşekkülümüze bağlı bazı santrallerin yağlı tip ana güç trafolarına otomatik yangın algılama, ikaz ve sıkıştırılmış hava köpüklü söndürme sisteminin kurulumu amacıyla yürütülecek faaliyetlerin tamamlanma oranıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### *3.3.1 Yağlı Tip Ana Güç Trafolarına Otomatik Yangın Algılama, İkaz ve Sıkıştırılmış Hava Köpüklü Söndürme Sisteminin Temini ve Çalışır Vaziyette Teslimi İş*

Altınkaya HES, Alpaslan 1 HES (Gaziler HES), 18 Mart Çan TS, Kılıçkaya HES (Çamlığöze HES), Keban HES, Antalya ve Yöresi HES (Kepez 1, Kepez 2), Sarıyar Hasan Polatkan HES, Adana ve Yöresi HES (Yüreğir HES) İşletme Müdürlükleri bünyesindeki yağlı tip ana güç trafolarına; otomatik yangın algılama, ikaz ve sıkıştırılmış hava köpüklü söndürme sistemleri kurulacaktır.

## ▼▼▼ AMAÇ-4 ▼▼▼

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü                                   |
| Amaç-4      | Kömür sahalarımızın elektrik üretimi amacıyla yatırıma açılmasını sağlamak       |
| Hedef 4.1   | Kömür havzalarının değerlendirilme potansiyelleri ve yöntemleri belirlenecektir. |

| Performans Göstergeleri  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|--|-----------------------------|
| <b>1</b> Eskişehir Alpu Kömür Havzası için yürütülecek projeye ait Nihai Raporun tamamlanma tarihi (kümülatif) | 100                         |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam    |
| <b>1</b> Eskişehir Alpu Kömür Havzası İçin Uygun Projenin Belirlenmesi Ve İşletme Modellerinin Geliştirilmesi İşi | <b>1</b>                            | 1.600.000                      | -              | 1.600.000 |
| Genel Toplam  |                                     | 1.600.000                      | -              | 1.600.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- 1- Eskişehir Alpu Kömür Havzası için yürütülecek projeye ait Nihai Raporun tamamlanma tarihi:
  - Eskişehir Alpu Kömür Havzası için uygun projenin belirlenmesi ve işletme modellerinin geliştirilmesi amacıyla yürütülecek çalışmaların tamamlanma tarihidir.

### ►►► Faaliyetler

#### 4.1.1 Eskişehir Alpu Kömür Havzası İçin Uygun Projenin Belirlenmesi ve İşletme Modellerinin Geliştirilmesi İşi

Eskişehir Alpu Kömür Havzasında bulunan kömür kaynak ve rezerv miktarlarının tespit edilmesi, uygun üretim yöntemlerinin tespit edilmesi belirlenmesi, işletme modellerinin geliştirilmesi, üretim termin planlarının hazırlanması ve işletme-yatırım maliyetlerinin hesaplanmasına yönelik proje belirlenecektir.

## ▼▼▼ AMAÇ-5 ▼▼▼

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü                     |
| Amaç-5      | Dijital dönüşümünü hızlandırarak EÜAŞ'ı geleceğe hazırlamak        |
| Hedef 5.1   | EÜAŞ'ın dijitalleşmesi ve teknolojik yetkinliği geliştirilecektir. |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| <b>1</b>                | <i>Endüstriyel kontrol sistemlerinin siber güvenliğinin sağlanacağı, kurulu gücü 100 MW ve üzeri elektrik üretim santrali sayısı (adet) (kümülatif)</i>                | 0                           |
| <b>2</b>                | <i>Endüstriyel kontrol sistemleri için güvenlik analizi ve sızma testleri yapılacak kurulu gücü 100 MW ve üzeri elektrik üretim santrali sayısı (adet) (kümülatif)</i> | 15                          |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |           |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|
|  |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam    |
| <b>1</b> Elektrik Üretim Santrallerimizin Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin(EKS) siber güvenliğinin sağlanması | <b>1</b>                            | 4.414.800                      | -              | 4.414.800 |
| <b>2</b> Elektrik Üretim Santralleri Endüstriyel Kontrol Sistemleri İçin Güvenlik Analizi ve Sızma Testi       | <b>2</b>                            | 3.000.000                      | -              | 3.000.000 |
| <b>Genel Toplam</b>  |                                     | 7.414.800                      | -              | 7.414.800 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Endüstriyel kontrol sistemlerinin siber güvenliğinin sağlanacağı, kurulu gücü 100 MW ve üzeri elektrik üretim santrali sayısı:*
  - Endüstriyel kontrol sistemlerinin siber güvenliğinin sağlanacağı, kurulu gücü 100 MW ve üzeri santral sayısıdır.

- *2- Endüstriyel kontrol sistemleri için güvenlik analizi ve sızma testleri yapılacak kurulu gücü 100 MW ve üzeri elektrik üretim santrali sayısı:*
  - Endüstriyel kontrol sistemleri için güvenlik analizi ve sızma testlerinin yapılacağı, kurulu gücü 100 MW ve üzeri santral sayısıdır.

## ►►► Faaliyetler

### *5.1.3 Elektrik Üretim Santrallerimizin Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin(EKS) siber güvenliğinin sağlanması*

Kurulu gücü 100 MW ve üzeri olan elektrik üretim santrallerimizin endüstriyel kontrol sistemleri(EKS) güvenliğinin ülkemizde yayınlanan regülasyonlara uyumluluğu sağlanacak ve sürekli olarak gelişen ihtiyaç ve tehditlere göre iyileştirilecektir. Asgari kabul edilebilir güvenlik seviyesi tanımlanacak ve bu kontrol sistemlerinin siber dayanıklılığı artırılarak yeterli olgunluk seviyesine eriştirilecektir.

### *5.1.4 Elektrik Üretim Santralleri Endüstriyel Kontrol Sistemleri İçin Güvenlik Analizi ve Sızma Testi*

Kurulu gücü 100 MW ve üzeri olan elektrik üretim santrallerimizde kullanılan endüstriyel kontrol sistemlerinde(EKS) yetkisiz erişim elde edilmesine veya hassas bilgilere ulaşılmasına, sistem sürekliliğinin aksamasına neden olabilecek güvenlik açıklıklarının önceden tespit edilip giderilmesine yönelik siber güvenlik analiz ve sızma testleri yapılacaktır.

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç-5      | Dijital dönüşümünü hızlandırarak EÜAŞ'ı geleceğe hazırlamak  |
| Hedef 5.2   | Elektrik üretim santrallerimizde bakım yönetim sistemi yazılımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| 1                       | <i>Bakım Yönetim Sistemi yazılımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması işi ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i> | %80                         |

| Faaliyetler  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |        |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------|
|  |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam |
| 1 Bakım Yönetim Yazılımının Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması | 1                                   | 0                              | -              | 0      |
| Genel Toplam   |                                     | 0                              | -              | 0      |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Bakım Yönetim Sistemi yazılımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması işi ilerleme yüzdesi:*
  - Bakım Yönetim Yazılımının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla yürütülecek çalışmaların tamamlanma yüzdesidir.

### ►►► Faaliyetler

#### *5.2.1 Bakım Yönetim Yazılımının Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması*

Kurum bünyesinde bulunan elektrik üretim santrallerinde bakım yönetim ve iş sağlığı güvenliği süreçlerinin birbirleri ile ilişkilendirilmesi, stabilize edilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla dijital bir platform (web ve mobil) oluşturulacaktır.

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü                            |
| Amaç-5      | Dijital dönüşümünü hızlandırarak EÜAŞ'ı geleceğe hazırlamak               |
| Hedef 5.3   | EÜAŞ Otomasyon Sistemin (EOS) yönelik dijital çözümler geliştirilecektir. |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | <i>EOSBUS (Haberleşme Protokolü Projesi) ilerleme yüzdesi (%) (kümülatif)</i>   | %65                         |
| 2                       | <i>EOS sistemlerinde sistemsel arızalar sonucu meydana gelen, santral duruş sayısındaki azalma miktarı (adet) (kümülatif)</i> | 0                           |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |         |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|---------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam  |
| 1 EOSBUS (Haberleşme Protokolü Projesi)                         | 1                                   | 0                              | -              | 0       |
| 2 EOS Redundancy (EOS Sisteminde Yedekli Yapının Oluşturulması) | 2                                   | 110.400                        |                | 110.400 |
| Genel Toplam  |                                     | 110.400                        | -              | 110.400 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- EOSBUS (Haberleşme Protokolü Projesi) ilerleme yüzdesi:*
  - EOSBUS Endüstriyel haberleşme protokolünün geliştirilmesi amacıyla yürütülecek çalışmaların tamamlanma yüzdesidir.
- *2- EOS sistemlerinde sistemsel arızalar sonucu meydana gelen, santral duruş sayısındaki azalma miktarı:*
  - EOS sistemlerinde sistemsel arızalar sonucu meydana gelen santral duruş sayısındaki azalma miktarıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### 5.3.1 EOSBUS (Haberleşme Protokolü Projesi)

EOS Sistemlerinin bütünlüğünün tamamlanabilmesi ve siber güvenlik açısından istenilen seviyeye gelebilmesi amacıyla endüstriyel haberleşme protokolü geliştirilecektir.

### *5.3.2 EOS Redundancy (EOS Sisteminde Yedekli Yapının Oluşturulması)*

EOS Sisteminin kritik altyapılarda kullanılmak üzere yedekli bir yapıya kavuşturulması amacıyla, donanım ve yazılım sistemlerinde iyileştirmeler yapılacaktır.



## ▼▼▼ AMAÇ-6 ▼▼▼

|             |  |
|-------------|--|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü   |
| Amaç-6      | Kurumsal faaliyetlerin etkinliğini artırmak  |
| Hedef 6.1   | Etkin bir insan kaynakları politikasının oluşturulması için planlama çalışmaları yürütülecektir. |

| Performans Göstergeleri  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|--|-----------------------------|
| <b>1</b> <i>Genç Personel Oranı (%) (kümülatif değildir)</i>       | 8,4                         |
| <b>2</b> <i>Yıllık İşgücü Devir Oranı (%) (kümülatif değildir)</i> | 5,1                         |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |        |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|--------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam |
| <b>1</b> Merkez ve taşra teşkilatımıza yönelik optimum bir personel planlaması yapılarak kadro iptal/ ihdas işlemlerinin yapılması ve personel ihtiyaçlarının giderilmesi | <b>1 ve 2</b>                       | 0                              | -              | 0      |
| <b>Genel Toplam</b>   |                                     | 0                              | -              | 0      |

### ►►► Performans Göstergeleri

- **1- Genç Personel Oranı:**
  - Hesaplanan süreler içerisinde kurumdaki 18-29 yaş arasındaki personel sayısının kurumdaki toplam personel sayısına olan yüzdelik oranıdır.
- **2- Yıllık İşgücü Devir Oranı:**
  - Hesaplanan süreler içerisinde kurumdan ayrılan çalışan sayısının kurumdaki toplam personel sayısına olan yüzdelik oranıdır.

## ►►► Faaliyetler

### *6.1.1 Merkez ve taşra teşkilatımıza yönelik optimum bir personel planlaması yapılarak kadro iptal/ ihdas işlemlerinin yapılması ve personel ihtiyaçlarının giderilmesi*

İş Kanunu, Devlet Memurları Kanunu, Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde özellikle santrallerimizdeki personel ihtiyaçlarının hizmet gerekleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda kurum içerisinde personelin nakil ve yer değiştirme taleplerinin mevzuatlar çerçevesinde yerine getirildikten sonra personel ihtiyacı olan birimlerimizin personel ihtiyaçları açıktan atama ile mevzuatlar çerçevesinde yerine getirilecektir.

Teşekkülümüz personel planlaması faaliyetleri kapsamında uygun kadroların iptal/ihdas işlemleri yapılarak insan kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır.

Teşekkülümüzün stratejik hedeflerine ulaşabilmesi için günümüz koşullarına ve kamu yönetim sistemine uygun etkin, verimli ve dinamik bir re-organizasyon yapısı oluşturulacaktır.

Personel istihdam planlaması yapılırken hizmet alımı personel alımlarında, yıl bazında istihdamın azaltılması ve asıl iş kapsamında çalıştırılan personel istihdamının, sözleşmeli personel veya daimi işçi personel alımı yoluyla temin edilmesi sağlanacaktır.

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç-6      | Kurumsal faaliyetlerin etkinliğini artırmak   |
| Hedef 6.2   | EÜAŞ merkez ve taşra teşkilatında teknolojik alt yapı hizmetlerinin geliştirilmesi sağlanacaktır. |

| Performans Göstergeleri |   | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|---|-----------------------------|
| 1                       | <i>Bilgi İşlem Master Projesi kapsamında merkez ve taşra birimlerinde yenilenecek makine ve teçhizat sayısının mevcut donanıma oranı (%) (kümülatif değildir)</i> | %10                         |

| Faaliyetler                  | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |            |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|------------|
|                              |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam     |
| 1 Bilgi İşlem Master Projesi | 1                                   | 90.000.000                     | -              | 90.000.000 |
| Genel Toplam                 |                                     | 90.000.000                     | -              | 90.000.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Bilgi İşlem Master Projesi kapsamında merkez ve taşra birimlerinde yenilenecek makine ve teçhizat sayısının mevcut donanıma oranı:*
  - Bilgi İşlem Master Projesi kapsamında merkez ve taşra birimlerinde yenilenecek makine ve teçhizat sayısının mevcut donanıma oranıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### 6.2.1 Bilgi İşlem Master Projesi

EÜAŞ Genel Müdürlüğü ile taşra birimleri arasında gerekli olan iletişim alt yapısı, bilgisayar donanımı, sistem yazılımları, entegre uygulama yazılımları, veri tabanı, kullanıcı lisansları, eğitim, teknik destek ve bakım onarım hizmetleri sağlanacaktır.

|             |   |
|-------------|---|
| Kuruluş Adı | Elektrik Üretim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü  |
| Amaç-6      | Kurumsal faaliyetlerin etkinliğini artırmak   |
| Hedef 6.3   | Yenilenebilir enerji üretim kaynaklarımızın, başta YEK-G olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili piyasalarda etkin bir şekilde yer alması sağlanacaktır. |

| Performans Göstergeleri |  | 2025 Yılı Performans Hedefi |
|-------------------------|--|-----------------------------|
| <b>1</b>                | <i>Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi Piyasalarındaki (YEK-G vb.) işlem hacminin artış oranı (%) (kümülatif değildir)</i> | %20                         |

| Faaliyetler   | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | 2025 Yılı Kaynak İhtiyacı (TL) |                |           |
|---|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|
|   |                                     | Özkaynak                       | Yabancı Kaynak | Toplam    |
| <b>1</b> Yenilenebilir enerji üretim kaynaklarımızın, başta YEK-G olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili piyasalarda etkin bir şekilde yer alması | <b>1</b>                            | 1.000.000                      | -              | 1.000.000 |
| <b>Genel Toplam</b>   |                                     | 1.000.000                      | -              | 1.000.000 |

### ►►► Performans Göstergeleri

- *1- Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi Piyasalarındaki (YEK-G vb.) işlem hacminin artış oranı:*
  - EÜAŞ'ın Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi Piyasalarındaki (YEK-G vb.) işlem hacminin artış oranıdır.

### ►►► Faaliyetler

#### *6.3.1 Yenilenebilir enerji üretim kaynaklarımızın, başta YEK-G olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili piyasalarda etkin bir şekilde yer alması*

YEK-G belgelerinin YEK-G Sisteminde ikili anlaşma ile piyasa katılımcılarına transfer edilebilmesi için YEK-G ikili anlaşma sözleşmesi hazırlanacak ve YEK-G belgelerinin YEK-G Sisteminde yer almayan tüketicilere itfa yoluyla verilebilmesi için YEK-G Satış Sözleşmesi hazırlanacaktır.

## II - D. TEŞEBBÜSÜN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

EÜAŞ 2024–2028 Stratejik Planında yer alan tüm proje ve faaliyet kalemlerinin maliyetleri Daire Başkanlıklarımız ve İşletme Müdürlüklerimizce belirlenmiş olup böylece her bir hedefin toplam maliyeti ortaya çıkmıştır. Bu bağlamda 2025 yılında EÜAŞ'ın amaç ve hedeflerine ulaşabilmesi için ihtiyaç duyacağı maddi kaynağın miktarı toplam 10.627.902.200 TL olarak belirlenmiştir (Tablo II.1).

Tablo II.1. 2025 Yılı Boyunca Hedefler Bazında Maliyetler (TL)

|               | 2025               |                      |                       |
|---------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|               | Özkaynak           | Yabancı Kaynak       | Toplam                |
| Hedef 1.1     | 408.400.000        | 0                    | 408.400.000           |
| Hedef 1.2     | 4.500.000          | 9.754.474.000        | 9.758.974.000         |
| Hedef 1.3     | 160.000.000        | 0                    | 160.000.000           |
| Hedef 1.4     | 6.928.000          | 0                    | 6.928.000             |
| Hedef 2.1     | 120.000.000        | 0                    | 120.000.000           |
| Hedef 2.2     | 30.000.000         | 0                    | 30.000.000            |
| Hedef 2.3     | 19.500.000         | 0                    | 19.500.000            |
| Hedef 3.1     | 750.000            | 0                    | 750.000               |
| Hedef 3.2     | 1.350.000          | 0                    | 1.350.000             |
| Hedef 3.3     | 21.875.000         | 0                    | 21.875.000            |
| Hedef 4.1     | 1.600.000          | 0                    | 1.600.000             |
| Hedef 5.1     | 7.414.800          | 0                    | 7.414.800             |
| Hedef 5.2     | 0                  | 0                    | 0                     |
| Hedef 5.3     | 110.400            | 0                    | 110.400               |
| Hedef 6.1     | 0                  | 0                    | 0                     |
| Hedef 6.2     | 90.000.000         | 0                    | 90.000.000            |
| Hedef 6.3     | 1.000.000          | 0                    | 1.000.000             |
| <b>TOPLAM</b> | <b>873.428.200</b> | <b>9.754.474.000</b> | <b>10.627.902.200</b> |

## II - E. PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN TAKİBİNDEN SORUMLU BİRİMLER

| HEDEFLER  | SORUMLU BİRİMLER  |
|-----------|---|
| Hedef 1.1 | Hidrolik Santrallar Daire Başkanlığı                    |
| Hedef 1.2 | Doğalgaz Santralları Daire Başkanlığı                   |
| Hedef 1.3 | Termik Santrallar Daire Başkanlığı                      |
| Hedef 1.4 | Bakım Yönetimi ve Teknoloji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| Hedef 2.1 | Hidrolik Santrallar Daire Başkanlığı                    |
| Hedef 2.2 | Termik Santrallar Daire Başkanlığı                      |
| Hedef 2.3 | Doğalgaz Santralları Daire Başkanlığı                   |
| Hedef 3.1 | Eğitim ve İş Sağlığı Güvenliği Daire Başkanlığı         |
| Hedef 3.2 | Yapım İşleri Daire Başkanlığı                           |
| Hedef 3.3 | Eğitim ve İş Sağlığı Güvenliği Daire Başkanlığı         |
| Hedef 4.1 | Maden Sahaları Daire Başkanlığı                         |
| Hedef 5.1 | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                            |
| Hedef 5.2 | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                            |
| Hedef 5.3 | Enerji Verimliliği Daire Başkanlığı                     |
| Hedef 6.1 | İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı                       |
| Hedef 6.2 | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                            |
| Hedef 6.3 | Elektrik Piyasası Hizmetleri Daire Başkanlığı           |