

# HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2025 MALİ YILI PERFORMANS  
PROGRAMI



2025  
ANKARA



## SUNUŞ

Hacettepe Üniversitesi yarım asrı aşkın bir süredir bilimin, bilginin, akademik özgürlük ve üretkenliğin, değişimin ve kalitenin öncüsü olarak, ulusal ve uluslararası bilim camiasına güçlü katkılar sunmuş, bugüne kadar 200 binin üzerinde nitelikli mezunu toplumumuza kazandırmıştır. Üniversitemiz araştırma, eğitim ve topluma hizmet yolunda, “Daha ileriye, En iyiye...” felsefesi ile geçmişten aldığı ilham ve geleceğe olan inancıyla her geçen yıl daha güçlü adımlarla ilerlemeye devam etmektedir.

Üniversitemiz sahip olduğu Bütünleşik Kalite Güvence Sistemi ile 2022 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından 5 yıl Tam Kurumsal Akreditasyon’a layık görülmüştür. Aynı dönemde sürdürülebilirlik ve yeşil kampüs uygulamaları ile uluslararasılaşma adına önemli adımlar atılmış, üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralamaların birçoğunda konumunu geliştirmeyi başarmıştır.

2025 Mali Yılı Performans Programı, kurumsal performansın izlenmesinin ve geliştirilmesinin önemli araçlarından birisidir. Bu belge ile kullanılan bütçe kaynaklarının, kurum performansı ile ilişkilendirilerek kurumların etkili ve verimli şekilde çalışmasına katkı sunulması amaçlanmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu “Daha ileriye... En iyiye...” kültürüyle hareket eden birimlerinin ve çalışanlarının katkılarıyla hazırlanan 2025 Mali Yılı Performans Programını iç ve dış paydaşlarımızın, kamuoyunun, ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunar, bu performans programının hazırlanmasında emeği geçenlere değerli katkıları için teşekkür ederim.

**Prof.Dr. Mehmet Cahit GÜRAN**  
**Rektör**



## İçindekiler

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. Genel Bilgiler</b> .....              | <b>6</b>  |
| 1.1 Tarihçe .....                           | 8         |
| 1.2 Görev Yetki Ve Sorumluluklar.....       | 9         |
| 1.3 Teşkilat Yapısı .....                   | 10        |
| 1.4 Fiziksel Kaynaklar.....                 | 15        |
| 1.4.1. Altyapı Kaynakları.....              | 15        |
| 1.4.2. Bilişim Kaynakları.....              | 19        |
| 1.4.3. Kütüphane Kaynakları .....           | 19        |
| 1.5 İnsan Kaynakları .....                  | 23        |
| 1.5.1. Akademik Personel .....              | 23        |
| 1.5.2. İdari Personel.....                  | 24        |
| 1.5.3. İşçiler Ve Sözleşmeli Personel ..... | 24        |
| 1.6 Sunulan Hizmetler .....                 | 25        |
| 1.6.1. Eğitim Hizmetleri .....              | 25        |
| 1.6.2. Sağlık Hizmetleri .....              | 27        |
| <b>II Performans Bilgileri</b> .....        | <b>28</b> |
| 2.1 Temel Politika Ve Öncelikler .....      | 30        |
| 2.2 Amaç Ve Hedefler .....                  | 32        |
| 2.3 İdare Performans Bilgisi.....           | 36        |
| 2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı .....  | 90        |
| <b>III Ekler</b> .....                      | <b>94</b> |

## TABLolar

|   |    |
|---|----|
| Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı .....                         | 14 |
| Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı .....                        | 16 |
| Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı .....                       | 17 |
| Tablo 4. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı .....                      | 18 |
| Tablo 5. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı .....                                       | 21 |
| Tablo 6. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri .....                                 | 22 |
| Tablo 7. Akademik Personelin Dağılımı .....   | 23 |
| Tablo 8. İdari Personelin Dağılımı .....  | 24 |
| Tablo 9. Öğrenci Sayıları .....   | 25 |
| Tablo 10. Hastalara Verilen Hizmetler .....   | 27 |
| Tablo 11. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi .....                      | 35 |
| Tablo 12. İdare Performans Bilgisi .....  | 36 |
| Tablo 13. Faaliyet Maliyetleri .....  | 61 |
| Tablo 14. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu .....      | 90 |
| Tablo 15. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Performans Programı Maliyeti Tablosu ..... | 93 |

## ŞEKİLLER

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması .....                 | 12 |
| Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması .....                    | 13 |
| Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı ..... | 24 |

## EKLER

|   |     |
|---|-----|
| Ek 1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri .....                  | 96  |
| Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler ..... | 98  |
| Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri .....                          | 101 |

## I. GENEL BİLGİLER





## 1.1 Tarihçe

Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesinin başlangıcı sayılan Çocuk Sağlığı Kürsüsü, 2 Şubat 1954 tarihinde Ankara Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.

Hacettepe Üniversitesi, Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hastanesi olarak 1957 yılında şimdiki Sıhhiye Yerleşkesinde faaliyete geçmiş ve 1958 yılında eğitim-öğretim faaliyetlerine, araştırma çalışmalarına ve kamu hizmetine başlamıştır. 1961 yılında Hacettepe'de Hemşirelik, Tıbbi Teknoloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanlarında hizmet veren Sağlık Bilimleri Yüksekokulu; 1962 yılında Ev Ekonomisi Yüksekokulu açılmıştır. 1963 yılında Hacettepe Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi haline getirilmiş; Temel Bilimler, Hemşirelik, Fizyoterapi-Rehabilitasyon, Tıbbi Teknoloji ve Ev Ekonomisi Yüksekokulu bu fakülteye bağlı olarak yeniden örgütlenmiştir. Aynı yıl, bu fakülteye bağlı olarak Diş Hekimliği Yüksekokulu kurulmuştur.

1965 yılında Hacettepe Üniversitesi eğitim kurumlarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla Hacettepe Bilim Merkezi ve 1966 yılında Hacettepe Tıp Merkezi kurulmuş, aynı yıl Hacettepe Tıp Merkezi Hastanesi de hizmete girmiştir. Örgütlenen ve gelişen çekirdek kuruluşlar, 8 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla Hacettepe Üniversitesi haline getirilmiş ve Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitime başlanmıştır. 1971 yılında Eczacılık ve Diş Hekimliği Yüksekokulları fakülte haline getirilmiştir. Daha sonraki yıllarda kurulan yeni bölümler ve fakültelerle büyüyen Hacettepe Üniversitesi, ikinci yerleşkesini Ankara'ya 17 km uzaklıkta Beytepe mevkiinde kurmuştur. Hacettepe Üniversitesi bugün; 17 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır), 15 Enstitü, 1 Konservatuar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır) ve 95 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında Üniversitemiz 2017 tarihinden itibaren araştırma üniversiteleri arasında faaliyetlerini sürdürmektedir. 2022 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu'nun Kurumsal Akreditasyon Programı'na (KAP) başvuran Üniversitemiz beş yıl tam akreditasyona layık görülerek, son dönemde Türkiye'de sınırlı sayıda üniversitenin alabildiği bir unvana sahip olmuştur.

## 1.2 Görev Yetki ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'unun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak" olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği'ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

### 1.3 Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör;** Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaşdır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**Rektör Yardımcıları;** Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato;** Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu;** Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

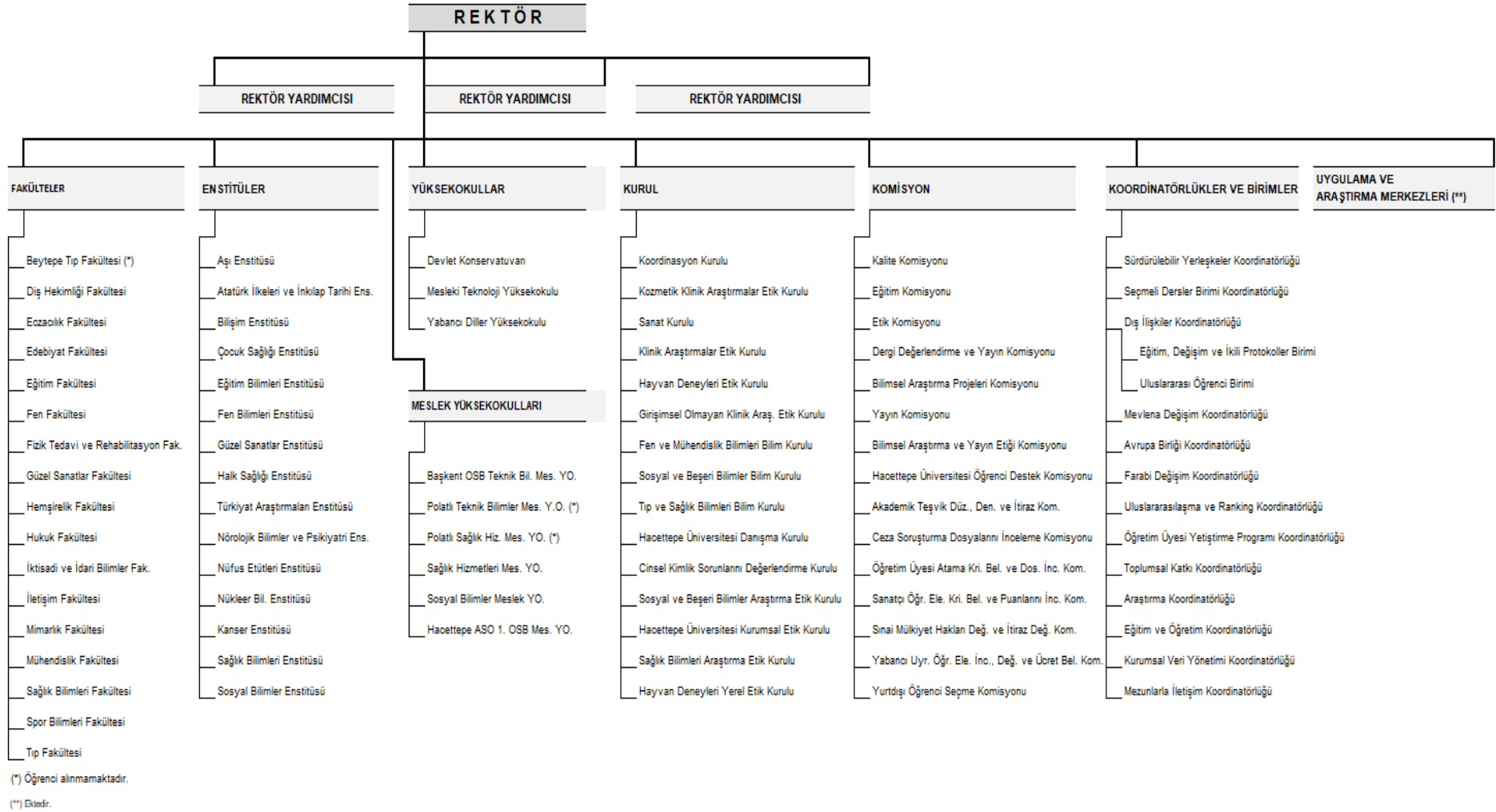
**Fakülte Organları;** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

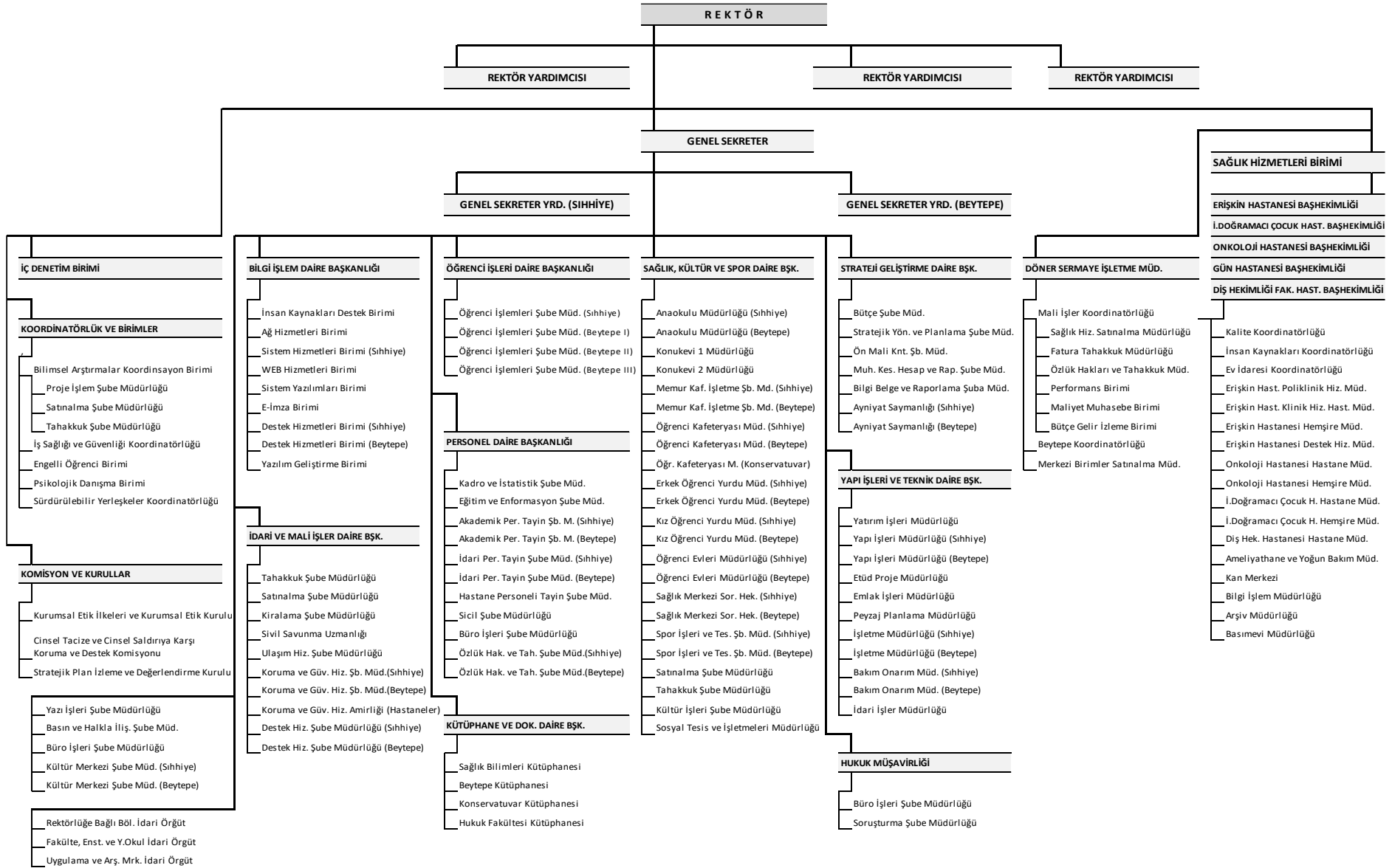
**Yüksekokul Organları;** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



**Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması**



**Şekil 2.İdari Kuruluş Şeması**

**Tablo 1. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı**

|                           | Yerleşke Adı  |   |   |  |  |  |  |
|---------------------------|---|---|---|--|--|--|--|
|                           | Sıhhiye   | Beytepe   | Opera   | Malı Köy   | Elmadağ  | Bartın/<br>İnkumu  | Sincan   |
| <b>Fakülte</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diş Hekimliği Fakültesi</li> <li>• Eczacılık Fakültesi</li> <li>• Fizik Ted. ve Reh. Fak.</li> <li>• Hemşirelik Fakültesi</li> <li>• Sağlık Bilimleri Fak.</li> <li>• Tıp Fakültesi</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beytepe Tıp Fakültesi</li> <li>• Edebiyat Fakültesi</li> <li>• Eğitim Fakültesi</li> <li>• Fen Fakültesi</li> <li>• Güzel Sanatlar Fak.</li> <li>• Hukuk Fakültesi</li> <li>• İktisadi ve İdari Bil. Fak.</li> <li>• İletişim Fakültesi</li> <li>• Mimarlık Fakültesi</li> <li>• Mühendislik Fakültesi</li> <li>• Spor Bilimleri Fakültesi</li> </ul>      |   |  |  |  |  |
| <b>Enstitü</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aşı Enstitüsü</li> <li>• Çocuk Sağlığı Enstitüsü</li> <li>• Halk Sağlığı Enstitüsü</li> <li>• Kanser Enstitüsü</li> <li>• Nörolojik Bil. ve Psk. Enst.</li> <li>• Sağlık Bil. Enstitüsü</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü</li> <li>• Bilişim Enstitüsü</li> <li>• Eğitim Bilimleri Enst.</li> <li>• Fen Bilimleri Enstitüsü</li> <li>• Güzel Sanatlar Enst.</li> <li>• Nüfus Etütleri Enstitüsü</li> <li>• Nükleer Bilimler Enst.</li> <li>• Sosyal Bilimler Enst.</li> <li>• Türkiyat Arş. Enstitüsü</li> </ul>                        |   |  |  |  |  |
| <b>Yüksekokul</b>         |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesleki Teknoloji Yüksekokulu</li> <li>• Yabancı Diller Yüksekokulu</li> </ul>   |   |  |  |  |  |
| <b>Meslek Yüksekokulu</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</li> </ul>  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosyal Bil. M.Y.O</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Başkent OSB. MYO.</li> <li>• Polatlı Sağ. Hiz. M.Y.O.</li> <li>• Polatlı Tek. Bil.M.Y.O.</li> </ul> |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.</li> </ul> |
| <b>Konservatuvar</b>      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Devlet Konservatuvarı</li> </ul>   |   |  |  |  |  |
| <b>Hastaneler</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erişkin Hastanesi</li> <li>• İhsan Doğramacı Çocuk Hast.</li> <li>• Onkoloji Hast.</li> <li>• Diş Hekimliği Fakültesi Hast.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beytepe Semt Polikliniği</li> </ul>  |   |  |  |  |  |
| <b>İdari Birimler</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rektörlük</li> <li>• Genel Sekreterlik</li> <li>• Personel D.B.</li> <li>• Küt. ve Dok. D.B.</li> <li>• Öğrenci İşleri D.B.</li> <li>• Sağ. Kült. ve Spor D.B.</li> <li>• Yapı İşl.ve Tek. D.B.</li> <li>• Bilgi İşlem D.B.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rektörlük</li> <li>• Genel Sekreterlik</li> <li>• İdari ve Mali İşl.D.B.</li> <li>• Personel D.B.</li> <li>• Küt. ve Dok.D.B.</li> <li>• Öğrenci İşleri D.B.</li> <li>• Sağ. Kült.ve Spor D.B.</li> <li>• Yapı İşl.ve Tek. D.B.</li> <li>• Strateji Gel. D.B. • Bilgi İşlem D.B.</li> <li>• İç Denetim Birimi Bşk.</li> <li>• Hukuk Müşavirliği</li> </ul> |   |  |  |  |  |
| <b>Diğerleri</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci Yurdu</li> <li>• Öğrenci Misafirhanesi</li> <li>• Kütüphane</li> <li>• Kapalı Spor Salonu</li> <li>• Minik Hacettepeliler Kreşi</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci Yurdu</li> <li>• Öğrenci Misafirhanesi</li> <li>• Kütüphane</li> <li>• Anaokulu</li> <li>• Kapalı/Açık Spor Salonu</li> <li>• Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi</li> <li>• Biyosfer Müze</li> </ul>  |   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kış Sporları Eğt. Mer.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidrobiyoloji Arş. Merk.</li> </ul> |  |

## 1.4 Fiziksel Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi fiziki kaynakları, altyapı kaynakları, bilişim kaynakları ve kütüphane kaynakları olarak üç başlıkta ele alınmıştır.

### 1.4.1. Altyapı Kaynakları

Üniversitemiz Hacettepe Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.261.953,40 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 964.797,86 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir.

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.857,85 m<sup>2</sup>, kapalı alanı 377.720,08 m<sup>2</sup>'dir. Dış Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik, Tıp ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar, açık ve kapalı otoparklar ve kreş bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.613.876,02 m<sup>2</sup>, kapalı alanı 564.104,33 m<sup>2</sup>'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 9 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Semt Polikliniği, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı ve açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.



**Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı**

| Yerleşke Adı  | 2024  |                   |                  |                          |                     |
|---|---|-------------------|------------------|--------------------------|---------------------|
|   | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m <sup>2</sup> ) |                   |                  | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Dağılım Yüzdesi (%) |
|   | Üniversite  | Maliye/ Hazine    | Diğer            |                          |                     |
| Sihhiye Yerleşkesi <sup>(01)</sup>                          | 298.857,85  |                   |                  | 298.857,85               | 4,77                |
| Beytepe Yerleşkesi <sup>(02)</sup>                          | 5.225.100,02  | 388.776,00        |                  | 5.613.876,02             | 89,65               |
| Jandarma Karakolu Eski <sup>(03)</sup>                      | 37.496,10   |                   |                  | 37.496,10                | 0,60                |
| Angora Evleri Civarı <sup>(04)</sup>                        | 14.697,00   |                   |                  | 14.697,00                | 0,23                |
| M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B) <sup>(05)</sup> | 172.033,48  |                   |                  | 172.033,48               | 2,75                |
| Bilkent Üniversitesi <sup>(06)</sup>                        | 8.830,42  |                   |                  | 8.830,42                 | 0,14                |
| Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi <sup>(07)</sup>     | 52.203,49   |                   |                  | 52.203,49                | 0,83                |
| Gülveren/Mamak <sup>(08)</sup>                              | 10.737,33   |                   |                  | 10.737,33                | 0,17                |
| Bartın/İnkumu <sup>(09)</sup>                               | 30.033,71   |                   |                  | 30.033,71                | 0,48                |
| Atakum/Samsun <sup>(10)</sup>                               | 5.320,00  |                   |                  | 5.320,00                 | 0,08                |
| Sincan ASO.1. OSB MYO. <sup>(11)</sup>                      |   |                   | 2.826,00         | 2.826,00                 | 0,05                |
| Sosyal Bil. MYO (Opera) <sup>(12)</sup>                     |   | 3.950,00          |                  | 3.950,00                 | 0,06                |
| Başkent OSB Tek. Bil. Yük. Okulu (Malıköy) <sup>(13)</sup>  |   |                   | 11.092,00        | 11.092,00                | 0,18                |
| <b>Toplam</b>   | <b>5.855.309,40</b>                                       | <b>392.726,00</b> | <b>13.918,00</b> | <b>6.261.953,40</b>      | <b>100,00</b>       |

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 28.01.2025 tarihli verisidir.

<sup>(01)</sup> Sihhiye 4323 ada 19 parseldeki toplam 47.00m<sup>2</sup> üniversitemiz hissesi İzale-i şuyu ile satılmıştır. Sihhiye 4323 ada 18 parsel ve 19 parsellerdeki toplam 534.00 m<sup>2</sup> alan (Levent Kirman ve Kirmanlar Ltd. şti.hissesi) kamulaştırılmıştır.

<sup>(02)</sup> Yerleşim alanında 73m<sup>2</sup> şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.

<sup>(03)</sup> TGB 2 Nolu Alanı, 50.440 m<sup>2</sup>den yol, yeşil terkler yapıldıktan sonra kalan alan. Jandarma 3194 say. Kan. 16. md. ce imar uygulaması sonucu, yola terkler (50.440,00m<sup>2</sup>den 37496,10m<sup>2</sup> ye düşmüştür) yapılmıştır.

<sup>(04)</sup> Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa vardır.

<sup>(05)</sup> MSB 10002, 10003, 10004, 10005, 10006 kadastro parselleri imarın 26053 ada 16 parselini oluşturmuştur. Yeni alan 172.033,48m<sup>2</sup> dir. Aradaki 10580.52m<sup>2</sup> fark "Düzenleme Ortaklık Payı"na gitmiştir.

<sup>(06)</sup> İmar planı artışı değişik büyüklüklerde arsa, (Yapılaşma hakkı olmayan park, ağaçlandırılacak alan vb.)

<sup>(07)</sup> Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; Üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.

<sup>(08)</sup> Gülveren 37.590 ada 22 parselde 754.00 m<sup>2</sup> şufa hakkı davası açılarak üniversite adına tescil edilmiştir.

<sup>(09)</sup> Üniversitemiz Sosyal Tesisleri bulunmaktadır. Üç adet taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize ait olup, taşınmazlardan biri Bartın Belediyesine 49 yıllığına tahsislidir.

<sup>(10)</sup> Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.

<sup>(11)</sup> Sincan ASO.1. OSB MYO alanı 1.611 m<sup>2</sup> artarak 2826 m<sup>2</sup>, ASO'dan protokol ile tahsislidir.

<sup>(12)</sup> Mülkiyeti Maliye hazinesine ait olan arsa ve bina, Üniversitemize tahsislidir

<sup>(13)</sup> 11.092,00 m<sup>2</sup> kapalı alan, Ün. BOS'dan protokol ile Tahsislidir. Bina, Üniversitemize tahsislidir. (Malıköy)

**Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı**

| Yerleşke Adı                       | 2022   |                 |                  |                          | 2023   |                 |                  |                          | 2024   |                 |                  |                          |
|------------------------------------|--|-----------------|------------------|--------------------------|--|-----------------|------------------|--------------------------|--|-----------------|------------------|--------------------------|
|                                    | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                 |                  | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                 |                  | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> ) |                 |                  | Toplam (m <sup>2</sup> ) |
|                                    | Üniversite   | Maliye/Hazine   | Diğer            |                          | Üniversite   | Maliye/Hazine   | Diğer            |                          | Üniversite   | Maliye/Hazine   | Diğer            |                          |
| Sıhhiye Yerleşkesi                 | 377.720,08   | -               | -                | 377.720,08               | 377.720,08   | -               | -                | 377.720,08               | 377.720,08   | -               | -                | 377.720,08               |
| Beytepe Yerleşkesi                 | 548.064,33   | -               | -                | 548.064,33               | 564.104,33   | -               | -                | 564.104,33               | 564.104,33   | -               | -                | 564.104,33               |
| Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi | 1.254,00   | -               | -                | 1.254,00                 | 1.254,00   | -               | -                | 1.254,00                 | 1.254,00   | -               | -                | 1.254,00                 |
| Bartın-İnkumu                      | 1.926,45   | -               | -                | 1.926,45                 | 1.926,45   | -               | -                | 1.926,45                 | 1.926,45   | -               | -                | 1.926,45                 |
| Sosyal Bil. MYO. (Opera)           | -  | 5.875,00        | -                | 5.875,00                 | -  | 5.875,00        | -                | 5.875,00                 | -  | 5.875,00        | -                | 5.875,00                 |
| Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO     | -  | -               | 1.215,00         | 1.215,00                 | -  | -               | 1.215,00         | 1.215,00                 | -  | -               | 2.826,00         | 2.826,00                 |
| Başkent OSB                        | -  | -               | 11.092,00        | 11.092,00                | -  | -               | 11.092,00        | 11.092,00                | -  | -               | 11.092,00        | 11.092,00                |
| <b>Toplam</b>                      | <b>928.964,86</b>  | <b>5.875,00</b> | <b>12.307,00</b> | <b>947.146,86</b>        | <b>945.004,86</b>  | <b>5.875,00</b> | <b>12.307,00</b> | <b>963.186,86</b>        | <b>945.004,86</b>  | <b>5.875,00</b> | <b>13.918,00</b> | <b>964.797,86</b>        |

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 28.01.2025 tarihli verisidir.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

**Tablo 4. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı**

| Hizmet Alanı                               | 2022               |                    |                  |                         | 2023               |                    |                  |                          | 2024               |                    |                  |                          | Dağılım %     |
|--|--------------------|--------------------|------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|---------------|
|  | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer            | Toplam(m <sup>2</sup> ) | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer            | Toplam (m <sup>2</sup> ) | Sıhhiye Yerleşkesi | Beytepe Yerleşkesi | Diğer            | Toplam (m <sup>2</sup> ) |               |
| <b>Eğitim</b>                              | 70.109,71          | 269.626,70         | 18.182,00        | 357.918,41              | 70.109,71          | 285.666,70         | 18.182,00        | 373.958,41               | 70.109,71          | 285.666,70         | 19.793,00        | 375.569,41               | 38,93         |
| <b>Araştırma</b>                           | 21.408,00          | 22.421,91          | -                | 43.829,91               | 21.408,00          | 22.421,91          | -                | 43.829,91                | 21.408,00          | 22.421,91          | -                | 43.829,91                | 4,54          |
| <b>Sağlık</b>                              | 158.687,97         | 3.212,60           | -                | 161.900,57              | 160.449,97         | 3.212,60           | -                | 163.662,57               | 160.449,97         | 3.212,60           | -                | 163.662,57               | 16,96         |
| <b>Barınma</b>                             | 37.996,62          | 77.163,34          | -                | 115.159,96              | 36.234,62          | 77.163,34          | -                | 113.397,96               | 36.234,62          | 77.163,34          | -                | 113.397,96               | 11,75         |
| <b>Beslenme</b>                            | 15.731,04          | 13.483,00          | -                | 29.214,04               | 15.731,04          | 13.483,00          | -                | 29.214,04                | 15.731,04          | 13.483,00          | -                | 29.214,04                | 3,03          |
| <b>Kültür</b>                              | 3.230,00           | 21.232,00          | -                | 24.462,00               | 3.230,00           | 21.232,00          | -                | 24.462,00                | 3.230,00           | 21.232,00          | -                | 24.462,00                | 2,54          |
| <b>Spor</b>                                | 3.787,10           | 23.400,00          | 1.254,00         | 28.441,10               | 3.787,10           | 23.400,00          | 1.254,00         | 28.441,10                | 3.787,10           | 23.400,00          | 1.254,00         | 28.441,10                | 2,95          |
| <b>Diğer (İdari, Tesis (spor vb) Depo)</b> | 66.769,64          | 117.524,78         | 1.926,45         | 186.220,87              | 66.769,64          | 117.524,78         | 1.926,45         | 186.220,87               | 66.769,64          | 117.524,78         | 1.926,45         | 186.220,87               | 19,30         |
| <b>Toplam</b>                              | <b>377.720,08</b>  | <b>548.064,33</b>  | <b>21.362,45</b> | <b>947.146,86</b>       | <b>377.720,08</b>  | <b>564.104,33</b>  | <b>21.362,45</b> | <b>963.186,86</b>        | <b>377.720,08</b>  | <b>564.104,33</b>  | <b>22.973,45</b> | <b>964.797,86</b>        | <b>100,00</b> |

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 23.01.2024 tarihli verisidir.

Üniversitemiz kapalı mekânların dağılımını; %38,93 ile eğitim alanları, %4,54 ile araştırma alanları, %16,96 ile sağlık alanları, %11,75 ile barınma alanları, %3,03 ile beslenme alanları, %2,54 ile kültür alanları, %2,95 ile spor alanları ve %19,30 ile diğer alanlar oluşturmaktadır.

### 1.4.2. Bilişim Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2023 itibarıyla, Beytepe Yerleşkesinde çalışan 1 adet router, yedekli çalışan iki ana omurga, 57 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 510 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1.770 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 5 adet merkezi kontrol cihazı, 56 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, 6 Adet Fiziksel yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 231 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu, PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 21 fiziksel sunucuya 2 Adet Depolama Ünitesine Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

### 1.4.3. Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşerî bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyonda ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

7/24 hizmet veren Beytepe Kütüphanesinde 2 okuma salonu, 1 çalışma salonu, 1 bilgisayar laboratuvarı, 1 bilgisayarlı derslik, 1 seminer odası ve oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma odası mevcuttur. Grup çalışma odaları, rezervasyon yapılarak kullanılabilir. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma odası bulunmaktadır. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır.

Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane katalogunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Ayrıca zemin katta ve birinci katta bulunan tarayıcılardan ücretsiz olarak yararlanılabilir. Bunlara ek olarak, Beytepe Kütüphanesi'nde engelli kullanıcıların kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik alt yapı, donanım ve hizmetler geliştirmiştir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

Hukuk Fakültesi Kütüphanesi 13.10.2021 tarihinde Beytepe Yerleşkesinde bulunan Hukuk Fakültesi binası içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. İki katlı olan kütüphane, toplam 1310 m<sup>2</sup> olup 225 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Üst kat çalışma salonu olarak kullanılmaktadır. Koleksiyon; bağışlar ve Beytepe Kütüphanesinden devredilen hukuk alanındaki basılı kitap ve dergilerle oluşturulmuştur.

Kütüphane kaynaklarının dağılımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 5. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı**

| Koleksiyon Türü       | Koleksiyon Sayısı         |                |                | Artış Oranı %  |             |
|-----------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
|                       | 2022                      | 2023           | 2024           |                |             |
| Basılı Kitap          | 218.864                   | 221.016        | 225.380        | 1,97           |             |
| Nota                  | 12.748                    | 12.748         | 12.748         | 0              |             |
| Plak                  | 1.453                     | 1.453          | 1.453          | 0              |             |
| El Yazması            | 74                        | 74             | 74             | 0              |             |
| Basılı Nadir Eser     | 101                       | 101            | 101            | 0              |             |
| e-Kitap               | Satın                     | 136.509        | 136.529        | 140.637        | 3,01        |
|                       | Abonelik                  | 54.878         | 16.956         | 17.896         | 5,54        |
|                       | EKUAL                     | 47.565         | 42.683         | 43.748         | 2,50        |
|                       | Bağış                     | 14.486         | 14.486         | 14.486         | 0           |
|                       | <b>Toplam</b>             | <b>253.438</b> | <b>210.654</b> | <b>216.767</b> | <b>2,90</b> |
| Dergi/e-dergi         | Basılı (Abonelik)         | 48             | 47             | 43             | -8,51       |
|                       | Ciltli                    | 90.647         | 90.647         | 90.647         | 0           |
|                       | VT içindeki e-dergiler    | 76.629         | 81.156         | 81.638         | 0,59        |
|                       | Kurumsal e-abonelik       | 21             | 21             | 23             | 9,52        |
|                       | <b>Toplam</b>             | <b>167.345</b> | <b>171.871</b> | <b>172.351</b> | <b>0,28</b> |
| Tez                   | Basılı                    | 18.923         | 18.923         | 18.923         | 0           |
|                       | HUAES-Tez (Açık Erişim)   | 10.079         | 11.695         | 13.465         | 15,13       |
| Görsel İşitsel Kaynak | DVD                       | 3.848          | 3.848          | 3.848          | 0           |
|                       | Görme Engelli Koleksiyonu | 1.354          | 1.357          | 1.655          | 21,96       |
| Veri Tabanı Sayısı    | Satın                     | 27             | 27             | 27             | 0           |
|                       | Abonelik                  | 33             | 37             | 37             | 0           |
|                       | Bağış                     | 1              | 1              | 1              | 0           |
|                       | EKUAL                     | 43             | 44             | 45             | 2,27        |
|                       | <b>Toplam</b>             | <b>104</b>     | <b>109</b>     | <b>110</b>     | <b>0,92</b> |

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31/12/2024 tarihli verisidir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 6. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri**

| Genel Veriler  |                   | Beytepe |         |         | Sağlık Bilimleri |       |       | Konservatuvar |       |      | Hukuk Fakültesi |        |        | Toplam  |         |          |        |
|--|-------------------|---------|---------|---------|------------------|-------|-------|---------------|-------|------|-----------------|--------|--------|---------|---------|----------|--------|
|  |                   | 2022    | 2023    | 2024    | 2022             | 2023  | 2024  | 2022          | 2023  | 2024 | 2022            | 2023   | 2024   | 2022    | 2023    | 2024     |        |
| Oturma Kapasitesi  | Kişi              | 1.297   | 1.297   | 1.297   | 579              | 579   | 579   | 21            | 21    | 21   | 225             | 225    | 225    | 2.122   | 2.122   | 2.122    |        |
| Kullanıcı Çalışma Alanları                                   | m <sup>2</sup>    | 2.385   | 2.385   | 2.385   | 1.256            | 1.256 | 1.256 | 201           | 201   | 201  | 757             | 757    | 757    | 4.599   | 4.599   | 4.599    |        |
| Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı) | Gündüz            | Kişi    | 600.663 | (*)     | (*)              | (*)   | (*)   | (*)           | 1.600 | 400  | 350             | 12.960 | 13.130 | 19.187  | 615.223 | 13.530   | 19.537 |
|  | Gece              | Kişi    | 292.484 | (*)     | (*)              | (*)   | (*)   | (*)           | 0     | 0    | 0               | 0      | 0      | 0       | 292.484 | (*)      | (*)    |
| Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı                          | Kişi              | -       | 7.092   | 7.375   | -                | 2.171 | 2.246 | -             | 446   | 403  | -               | 13.251 | 19.425 | -       | 22.960  | 29.449** |        |
| Ödünç Verilen Kitap Sayısı                                   | Akademik Personel | Adet    | 4.175   | 2.978   | 2.314            | 253   | 229   | 122           | 91    | 111  | 63              | 425    | 366    | 345     | 4.944   | 3.684    | 2.844  |
|  | Doktora Öğrencisi |         | 3.239   | 2.714   | 2.360            | 140   | 138   | 172           | 60    | 46   | 21              | 238    | 177    | 216     | 3.677   | 3.075    | 2.769  |
|  | Yüksek Lisans     |         | 5.481   | 3.741   | 3.605            | 225   | 208   | 130           | 30    | 19   | 26              | 550    | 264    | 284     | 6.286   | 4.232    | 4.045  |
|  | Lisans            |         | 37.573  | 26.858  | 28.642           | 2.679 | 1.751 | 1.256         | 229   | 142  | 161             | 777    | 473    | 853     | 41.258  | 29.224   | 30.912 |
|  | İdari Personel    |         | 805     | 737     | 702              | 196   | 239   | 128           | 4     | 22   | 5               | 8      | 22     | 15      | 1.013   | 1.020    | 850    |
|  | Diğer             |         | 0       | 0       | 351              | 0     | 222   | 264           | 0     | 5    | 0               | 33     | 15     | 4       | 33      | 242      | 619    |
| Ödünç Verilen iPad Sayısı                                    | Adet              | 146     | 3       | 0       | 112              | 16    | 0     | 0             | 0     | 0    | 0               | 0      | 0      | 258     | 19      | 0        |        |
| Ödünç Verilen DVD Sayısı                                     | Adet              | 27      | 9       | 1       | 0                | 0     | 0     | 0             | 3     | 1    | 0               | 0      | 0      | 27      | 12      | 2        |        |
| Seminer Odası Kullanımı                                      | Kişi              | 910     | 587     | 103     | 0                | 0     | 230   |               |       |      |                 |        |        | 910     | 587     | 333      |        |
| Web Görüntülenme Sayısı                                      | Adet              | 893.192 | 920.678 | 965.275 | 0                | 0     | 0     | 0             | 0     | 0    | 0               | 0      | 0      | 893.192 | 920.678 | 965.275  |        |
| H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı                              | Makale            | Adet    | 211     | 178     | 200              | 62    | 36    | 191           | 0     | 1    | 1               | 64     | 36     | 7       | 337     | 251      | 399    |
|  | Kitap (Ödünç)     | Adet    | 17      | 7       | 23               | 4     | 1     | 2             | 0     | 3    | 0               | 16     | 3      | 1       | 37      | 14       | 26     |
| H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı                             | Makale            | Adet    | 117     | 57      | 156              | 176   | 234   | 290           | 0     | 0    | 1               | 2      | 8      | 11      | 295     | 299      | 458    |
|  | Kitap (Ödünç)     | Adet    | 111     | 52      | 39               | 1     | 4     | 3             | 1     | 0    | 1               | 3      | 12     | 29      | 116     | 68       | 72     |

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2024 tarihli verisidir.

\*Otomasyon arızası sebebiyle kullanıcı sayısı alınamamıştır.

\*\*Kütüphane tesis ve alt yapı hizmetlerini kullanan kişi sayısı olarak; sadece, Hukuk ve Konservatuvar kütüphanelerinin kullanıcı sayıları dahil edilebilmiştir.

## 1.5 İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

### 1.5.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

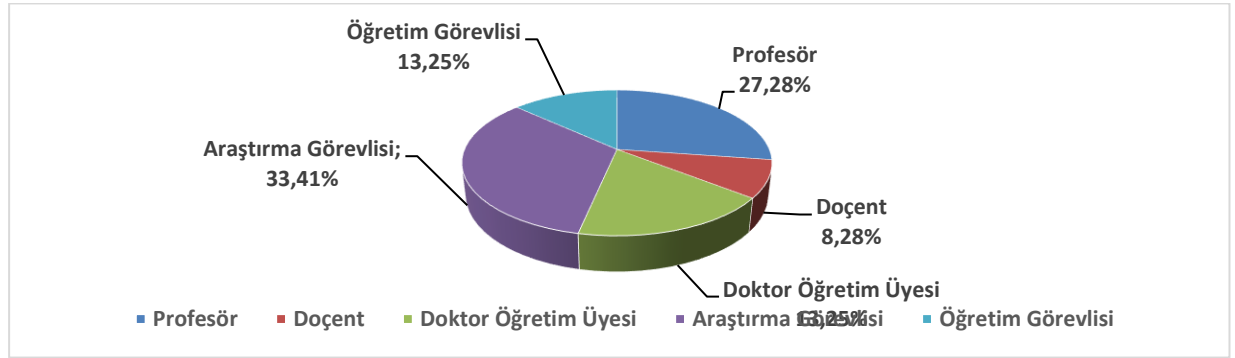
Tablo 7. Akademik Personelin Dağılımı

|                              | Hizmet Sınıflandırması | Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları |              |              |              |              |              |              |              |              | Bir önceki Yıla Göre Artış Oranı% | Personel Dağılım Oranı |       |
|------------------------------|------------------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|------------------------|-------|
|                              |                        | 2022                                    |              |              | 2023         |              |              | 2024         |              |              |                                   |                        |       |
|                              |                        | Kadın                                   | Erkek        | Toplam       | Kadın        | Erkek        | Toplam       | Kadın        | Erkek        | Toplam       |                                   |                        |       |
| Kadrolu Akademik Personel    | Öğretim Üyesi          | Profesör                                | 513          | 440          | 953          | 525          | 448          | 973          | 537          | 451          | 988                               | 1,54                   | 27,28 |
|                              |                        | Doçent                                  | 191          | 124          | 315          | 193          | 109          | 302          | 197          | 103          | 300                               | -0,66                  | 8,28  |
|                              |                        | Dr. Öğr. Üyesi                          | 393          | 222          | 615          | 397          | 242          | 639          | 394          | 250          | 644                               | 0,78                   | 17,78 |
|                              | Araştırma Görevlisi    | 863                                     | 593          | 1.456        | 754          | 501          | 1.255        | 754          | 456          | 1.210        | -3,59                             | 33,41                  |       |
|                              | Öğretim Görevlisi      | 347                                     | 188          | 535          | 324          | 178          | 502          | 314          | 166          | 480          | -4,38                             | 13,25                  |       |
|                              | <b>Toplam</b>          | <b>2.307</b>                            | <b>1.567</b> | <b>3.874</b> | <b>2.193</b> | <b>1.478</b> | <b>3.671</b> | <b>2.196</b> | <b>1.426</b> | <b>3.622</b> | <b>-1,33</b>                      | <b>98,72</b>           |       |
| Sözleşmeli Akademik Personel | Öğretim Üyesi          | Profesör                                | 1            | 4            | 5            | 0            | 1            | 1            | 1            | 3            | 4                                 | 300,00                 | 8,51  |
|                              |                        | Doçent                                  | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0                                 | -                      | 0,00  |
|                              |                        | Dr. Öğr. Üyesi                          | 3            | 0            | 3            | 2            | 0            | 2            | 2            | 0            | 2                                 | 0,00                   | 4,26  |
|                              | Araştırma Görevlisi    | 0                                       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | -                                 | 0,00                   |       |
|                              | Öğretim Görevlisi      | 17                                      | 15           | 32           | 12           | 8            | 20           | 14           | 8            | 22           | 10,00                             | 46,81                  |       |
|                              | Sanatçı Öğr. Elemanı   | 15                                      | 5            | 20           | 13           | 4            | 17           | 13           | 3            | 16           | -5,88                             | 34,04                  |       |
|                              | Sanat Uygulamacısı     | 0                                       | 2            | 2            | 0            | 2            | 2            | 0            | 2            | 2            | 0,00                              | 4,26                   |       |
|                              | Sahne Uygulamacısı     | 0                                       | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0,00                              | 2,13                   |       |
|                              | <b>Toplam</b>          | <b>36</b>                               | <b>28</b>    | <b>64</b>    | <b>27</b>    | <b>16</b>    | <b>43</b>    | <b>30</b>    | <b>17</b>    | <b>47</b>    | <b>9,30</b>                       | <b>1,28</b>            |       |
| <b>Genel Toplam</b>          | <b>2.343</b>           | <b>1.595</b>                            | <b>3.938</b> | <b>2.220</b> | <b>1.494</b> | <b>3.714</b> | <b>2.226</b> | <b>1.443</b> | <b>3.669</b> | <b>-1,21</b> | <b>100,00</b>                     |                        |       |

Personel Daire Başkanlığı'nın 03.01.2025 tarihli verileridir.



Üniversitemizde toplam 3.669 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %33,41 ile büyük çoğunluğunu 1.210 kişilik Araştırma Görevlisi kadrosu ve %27,28 ile 988 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır.



Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı

### 1.5.2. İdari Personel

İdari personele ait kadroların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8. İdari Personelin Dağılımı

| Hizmet Sınıflandırması     | 2022         |              |              | 2023         |              |              | 2024         |              |              | Artış Oranı (%) | Dağılım Oranı (%) |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------|
|                            | Kadın        | Erkek        | Toplam       | Kadın        | Erkek        | Toplam       | Kadın        | Erkek        | Toplam       |                 |                   |
| Genel İdari Hiz. Sınıfı    | 911          | 689          | 1.600        | 885          | 671          | 1.556        | 834          | 647          | 1.481        | -4,82           | 30,74             |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı   | 1.232        | 366          | 1.598        | 1.652        | 485          | 2.137        | 1609         | 474          | 2.083        | -2,53           | 43,23             |
| Teknik Hizmetler Sınıfı    | 84           | 384          | 468          | 88           | 366          | 454          | 91           | 384          | 475          | 4,63            | 9,86              |
| Eğitim ve Öğr. Hiz. Sınıfı | 21           | 2            | 23           | 25           | 4            | 29           | 21           | 3            | 24           | -17,24          | 0,50              |
| Avukatlık Hiz. Sınıfı      | 8            | 2            | 10           | 9            | 2            | 11           | 10           | 3            | 13           | 18,18           | 0,27              |
| Din Hizmetleri Sınıfı      | 0            | 2            | 2            | 0            | 2            | 2            |              | 2            | 2            | 0,00            | 0,04              |
| Yardımcı Hiz. Sınıfı       | 120          | 724          | 844          | 118          | 708          | 826          | 103          | 637          | 740          | -10,41          | 15,36             |
| <b>Toplam</b>              | <b>2.376</b> | <b>2.169</b> | <b>4.545</b> | <b>2.777</b> | <b>2.238</b> | <b>5.015</b> | <b>2.668</b> | <b>2.150</b> | <b>4.818</b> | <b>-3,93</b>    | <b>100,00</b>     |

Personel Daire Başkanlığı'nın 03.01.2025 tarihli verileridir.

### 1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Hizmet satın alma yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

## 1.6 Sunulan Hizmetler

Hacettepe Üniversitesi, Türk toplumunun hızla kalkınması ve çağdaş uygarlığın yapıcı, yaratıcı ve seçkin bir ortağı haline gelebilmesi için, bilim, sanat, kültür, sağlık ve teknoloji alanlarında ileri düzeyde eğitim ve öğretimin temel faktör olduğu görüşünden hareketle; değişik bilim ve meslek alanlarında yüksek kalitede elemanların yetiştirilmesini, araştırma odaklı üniversite olunmasını, bilimsel çalışmaların artmasını, toplumsal sorumluluk anlayışıyla ülke sorunların çözülmesine katkıda bulunmayı amaç edinmiştir.

### 1.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır. Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 9. Öğrenci Sayıları (1/3)

| Fakülteler                  | I. Öğretim    |               |               |               |               |               |               |               |               | Artış Oranı (%) | Fakülteler İçindeki Payı |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------------------------|
|                             | Kadın         |               |               | Erkek         |               |               | Toplam        |               |               |                 |                          |
|                             | 2022          | 2023          | 2024          | 2022          | 2023          | 2024          | 2022          | 2023          | 2024          |                 |                          |
| Diş Hekimliği Fakültesi     | 466           | 469           | 472           | 353           | 354           | 351           | 819           | 823           | 823           | 0,0             | 2,37                     |
| Eczacılık Fakültesi         | 567           | 553           | 520           | 258           | 242           | 216           | 825           | 795           | 736           | -7,42           | 2,12                     |
| Edebiyat Fakültesi          | 4.400         | 4.279         | 4.069         | 3.285         | 3.222         | 2.846         | 7.685         | 7.501         | 6.915         | -7,81           | 19,88                    |
| Eğitim Fakültesi            | 2.703         | 2.499         | 2.352         | 1.301         | 1.195         | 1.026         | 4.004         | 3.694         | 3.378         | -8,55           | 9,71                     |
| Fen Fakültesi               | 1.699         | 1.522         | 1.390         | 1.313         | 1.296         | 1.237         | 3.012         | 2.818         | 2.627         | -6,78           | 7,55                     |
| Fizik Tedavi ve Reh. Fak.   | 521           | 482           | 481           | 182           | 186           | 187           | 703           | 668           | 668           | 0,0             | 1,92                     |
| Güzel Sanatlar Fakültesi    | 741           | 762           | 774           | 315           | 297           | 281           | 1.056         | 1.059         | 1.055         | -0,38           | 3,03                     |
| Hemşirelik Fakültesi        | 884           | 848           | 778           | 170           | 153           | 144           | 1.054         | 1.001         | 922           | -7,89           | 2,65                     |
| Hukuk Fakültesi             | 593           | 566           | 553           | 509           | 446           | 400           | 1.102         | 1.012         | 953           | -5,83           | 2,74                     |
| İktisadi ve İdari Bil. Fak. | 2.629         | 2.501         | 2.470         | 2.062         | 2.011         | 1.905         | 4.691         | 4.512         | 4.375         | -3,04           | 12,58                    |
| İletişim Fakültesi          | 191           | 210           | 233           | 156           | 171           | 176           | 347           | 381           | 409           | 7,35            | 1,18                     |
| Mühendislik Fakültesi       | 2.326         | 2.313         | 2.276         | 4.296         | 4.249         | 4.143         | 6.622         | 6.562         | 6.419         | -2,18           | 18,45                    |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi  | 2.086         | 2.017         | 1.699         | 335           | 340           | 304           | 2.421         | 2.357         | 2.003         | -15,02          | 5,76                     |
| Spor Bilimleri Fakültesi*   | 162           | 193           | 220           | 473           | 479           | 450           | 635           | 672           | 670           | -0,30           | 1,93                     |
| Tıp Fakültesi**             | 1.413         | 1.391         | 1.411         | 1.514         | 1.430         | 1.425         | 2.927         | 2.821         | 2.836         | 0,53            | 8,15                     |
| <b>Toplam</b>               | <b>21.381</b> | <b>20.605</b> | <b>19.698</b> | <b>16.522</b> | <b>16.071</b> | <b>15.091</b> | <b>37.903</b> | <b>36.676</b> | <b>34.789</b> | <b>-5,15</b>    | <b>100,00</b>            |

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 09.01.2025 tarihli verisidir.

\*Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO öğrencileri sayıya dâhil edilmiştir.

\*\*Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dâhil edilmiştir.

Fakültelerimizde 2024 yılındaki öğrenci sayımız 34.789'dur.

**Tablo 9. Öğrenci Sayıları (2/3)**

| Bölüm Adı                           | I. Öğretim   |              |              | II. Öğretim |           |            | Genel Toplam | MYO/YO içindeki Payı |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------|------------|--------------|----------------------|
|                                     | Kadın        | Erkek        | Toplam       | Kadın       | Erkek     | Toplam     |              |                      |
| Ankara Devlet Konservatuarı         | 214          | 200          | 414          | -           | -         | -          | 414          | 99,76                |
| Mesleki Teknoloji Yüksekokulu       | 0            | 1            | 1            | -           | -         | -          | 1            | 0,24                 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu          | -            | -            | -            | -           | -         | -          | -            | -                    |
| <b>Yüksekokullar Toplamı</b>        | <b>214</b>   | <b>201</b>   | <b>415</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>415</b>   |                      |
| H. Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO      | 234          | 683          | 917          | 12          | 88        | 100        | 1.017        | 17,82                |
| Başkent OSB Teknik Bil. MYO         | 212          | 781          | 993          | -           | -         | -          | 993          | 17,39                |
| Sağlık Hizmetleri MYO               | 1.594        | 840          | 2.434        | -           | -         | -          | 2.434        | 42,63                |
| Sosyal Bilimler MYO                 | 617          | 648          | 1.265        | -           | -         | -          | 1.265        | 22,16                |
| <b>Meslek Yüksekokullar Toplamı</b> | <b>2.657</b> | <b>2.952</b> | <b>5.609</b> | <b>12</b>   | <b>88</b> | <b>100</b> | <b>5.709</b> | <b>100,00</b>        |

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 09.01.2025 tarihli verisidir.

\*Yeni öğrenci alımı yapılmamaktadır.

Meslek yüksekokullarımızda öğrenci sayımız 5.709, yüksekokullarımızda ise 415'dir.

**Tablo 9. Öğrenci Sayıları (3/3)**

| Enstitüler                                   | Öğrenci Sayısı |              |              | Enstitüler içindeki Payı |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------------------|
|  | Yüksek Lisans  | Doktora      | Toplam       |                          |
| Aşı Enstitüsü                                | 5              | 9            | 14           | 0,14                     |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | 19             | 34           | 53           | 0,53                     |
| Bilişim Enstitüsü                            | 431            | 12           | 443          | 4,44                     |
| Çocuk Sağlığı Enstitüsü                      | 33             | 31           | 64           | 0,64                     |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                   | 575            | 586          | 1.161        | 11,65                    |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | 1.454          | 792          | 2.246        | 22,53                    |
| Güzel Sanatlar Enstitüsü                     | 248            | 254          | 502          | 5,04                     |
| Halk Sağlığı Enstitüsü                       | 0              | 0            | 0            | 0,00                     |
| Kanser Enstitüsü                             | 12             | 14           | 26           | 0,26                     |
| Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü   | 10             | 27           | 37           | 0,37                     |
| Nüfus Etütleri Enstitüsü                     | 16             | 36           | 52           | 0,52                     |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                   | 0              | 0            | 0            | 0,00                     |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | 615            | 860          | 1.475        | 14,80                    |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                    | 2.378          | 1.359        | 3.737        | 37,49                    |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü             | 54             | 105          | 159          | 1,59                     |
| <b>Toplam</b>                                | <b>5.223</b>   | <b>3.945</b> | <b>9.969</b> | <b>100,00</b>            |

Üniversitemiz lisans, ön lisans ve lisansüstü toplam öğrenci sayısı 50.882'dir.

## 1.6.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Semt Polikliniği, ve Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 10. Hastalara Verilen Hizmetler**

| Hizmet Birimi                             | Ünite Sayısı | Yatak Sayısı |              |             | Yatan Hasta   |               |               | Ayaktan Hasta    |                  |                  | Günübirlik Hasta |               |               | Hasta Sayısı Toplam |                  |                  | Artış Oranı % | Hasta Dağ. %  |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|   | 2024         | 2022         | 2023         | 2024        | 2022          | 2023          | 2024          | 2022             | 2023             | 2024             | 2022             | 2023          | 2024          | 2022                | 2023             | 2024             |               |               |
| Erişkin Hastanesi                         | -            | 615          | 658          | 699         | 33.014        | 36.365        | 36.219        | 737.183          | 767.215          | 791.823          | 52.875           | 55.445        | 52.699        | 823.072             | 859.025          | 880.741          | 2,53          | 60,47         |
| İhsan Doğramacı Çocuk Hast.               | -            | 200          | 212          | 205         | 6.911         | 6.756         | 6.812         | 313.333          | 317.275          | 291.253          | 8.416            | 8.836         | 8.729         | 328.660             | 332.867          | 306.794          | -7,83         | 21,06         |
| Onkoloji Hastanesi                        | -            | 135          | 165          | 153         | 4.972         | 5.353         | 5.317         | 62.211           | 63.562           | 66.866           | 23.387           | 26.471        | 26.140        | 90.570              | 95.386           | 98.323           | 3,08          | 6,75          |
| Beytepe Semt Polikliniği                  | -            | 5            | 5            | 0           | 0             | 0             | 0             | 58.720           | 60.097           | 66.428           | 941              | 1.474         | 1.496         | 59.661              | 61.571           | 67.924           | 10,32         | 4,66          |
| Dış Hekimliği Fakültesi                   | 198          | 4            | 4            | 4           | 215           | 661           | 717           | 97.586           | 99.282           | 99.634           | 0                | 0             | 0             | 97.801              | 99.943           | 100.351          | 0,41          | 6,89          |
| Fizik, Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi | -            | -            | -            | -           | 0             | 0             | 0             | 10.150           | 8.426            | 2.352            | 0                | 0             | 0             | 10.150              | 8.426            | 2.352            | -72,09        | 0,16          |
| <b>Toplam</b>                             | <b>198</b>   | <b>959</b>   | <b>1.044</b> | <b>1061</b> | <b>45.112</b> | <b>49.135</b> | <b>49.065</b> | <b>1.279.183</b> | <b>1.315.857</b> | <b>1.318.356</b> | <b>85.619</b>    | <b>92.226</b> | <b>89.064</b> | <b>1.409.914</b>    | <b>1.457.218</b> | <b>1.456.485</b> | <b>-0,05</b>  | <b>100,00</b> |

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 24.01.2025, Dış Hekimliği Fakültesi'nin 22.01.2025 ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi'nin 22.01.2025 tarihli verileridir.

## II PERFORMANS BİLGİLERİ



## 2.1 Temel Politika ve Öncelikler

Merkezi yönetim bütçesinin hazırlanma sürecini başlatan Orta Vadeli Program (OVP), makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminlerini, bütçe dengesi ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren temel politika dokümanıdır.

8906 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 05.09.2024 tarih ve 32653 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Orta Vadeli Program (2025-2027) ve Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı dikkate alınarak 2025 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Ar-Ge temelli yatırımlar ve girişimcilik desteklenecek, yenilik ekosistemi güçlendirilecektir.

Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilim ve teknolojileri ile savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretimi sağlanacaktır.

**Hedef 3.1.: Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.**

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin sayısı artırılabacak, bölge altyapıları desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.

Fikri mülkiyet varlıklarının yüksek teknolojili ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerlendirme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilecektir.

Kamu alımları yoluyla yerli ürünler ve teknoloji transferi desteklenecektir.

**Hedef 3.2.: Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılabacaktır.**

Mesleki ve teknik ortaöğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.

Hayat boyu öğrenmenin ekonomiye katkısının artırılmasına yönelik müfredat analizi ve mevzuat güncellemesi yapılacaktır.

Mesleki eğitimde kamu ve özel sektör arasındaki işbirliğinin artırılması, meslek liseleri ve meslek yüksekokullarının yönetiminde özel sektörün daha etkin rol alması sağlanacaktır.

**Hedef 1.2.: Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.**

Başta genç, kadın ve engelliler olmak üzere istihdamı artırmak ve işgücü piyasasına daha etkin katılımı sağlamak amacıyla aktif işgücü politikaları yürütülecektir.

**Stratejik Hedef 5.1.: Dezavantajlı, kırılmalı ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.**

Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite-özel sektör-yerel yönetim-STK işbirliği güçlendirilecektir.

***Stratejik Hedef 4.4.: Paydaş katılımı güçlendirilecektir.***

Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılacaktır.

***Stratejik Hedef 5.2.: Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.***



## 2.2 Amaç ve Hedefler

Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı'nda yer alan Üniversitemiz misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine bu başlık altında yer verilmiştir.

### **Misyon;**

*Araştırma öncelikli bir üniversite olarak bilim, teknoloji, spor ve sanat alanlarında üstün nitelikli; değişimi yöneten ve etik değerleri gözeten bireyler yetiştirmek; üretilen bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum ve insanlık yararına sunmak.*

### **Vizyon;**

*Eğitim, araştırma ve diğer hizmet alanlarında ülke ihtiyaçlarını da önceleyerek mükemmelere erişen, uluslararası düzeyde öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.*

Üniversitemiz 2023 – 2027 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.

**Amaç 1**  
**Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek**

1.1-Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.

1.2-Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.

1.3-Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.

1.4-Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.

1.5-Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.

**Amaç 2**  
**“Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek**

2.1- Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılacaktır.

2.2- Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.

2.3- Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.

2.4- Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.

**Amaç 3**  
**Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek**

3.1- Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılacaktır.

3.2- Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılacaktır.

**Amaç 4**  
**Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek**

4.1-Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.

4.2-Bütünleşik Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.

4.3-İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.

4.4- Paydaş katılımı güçlendirilecektir.

4.5- Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.

**Amaç 5**  
**Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek**

5.1- Dezavantajlı, kırılğan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.

5.2- Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.

5.3-Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesinin sağlanacaktır.

5.4-Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

**Tablo 11 . Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi**

| PROGRAM ADI                      | ALT PROGRAM ADI  | ALT PROGRAM HEDEFLERİ  | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ  |
|----------------------------------|--|--|---|
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik | Araştırma Altyapıları                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | “Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek  |
|                                  | Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması  | “Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek<br>Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek      |
| Hayat Boyu Öğrenme               | Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri    | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek   |
| Tedavi Edici Sağlık              | Tedavi Hizmetleri                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması   | Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek   |
| Yükseköğretim                    | Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi  | “Araştırma Üniversitesi” niteliğini güçlendirmek  |
|                                  | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi   | Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek |
|                                  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek |

## 2.3 İdare Performans Bilgisi

Tablo 12. İdare Performans Bilgisi

**Bütçe Yılı:** 2025

**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz öğretim elamanları; ülke ekonomisine, kültürüne, sağlık, sosyal ve teknik alanlarda kalkınmasına ve evrensel bilime katkıda bulunmak amacıyla araştırmalar yürütmektedir. Üniversitemiz araştırmaya yönelik altyapısı, güçlü akademik kadrosu ve bilimsel üretimiyle araştırma odaklı bir üniversitedir. Nicel üstünlüklerimizin nitel olarak da artırılması planlanmaktadır. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı ve yürütülen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması planlanmaktadır.

Ayrıca araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir. Üniversitemiz kaynaklı patent sayısı ve sanayi ile yapılan iş birlikleri artırılarak üniversitemizin diğer alanlarda olduğu gibi girişimci üniversiteler arasında üst sıralarda yer alması planlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz akademik personeli, ulusal ve uluslararası düzeydeki pek çok bilimsel toplantıda (sempozyum, kongre, konferans, seminer, panel vb.) araştırma sonuçlarının sunulduğu bildirilerle yer almakta ve benzeri pek çok toplantıyı kendi bünyesinde de düzenlemektedir.

### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 10,27 | 9,25           | 9,25                  | 9,26       | 9,27        | 9,27        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitenin araştırma ve geliştirme için ayırdığı bütçenin toplam bütçeye oranıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verileri

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 17   | 20             | 20                    | 22         | 24          | 26          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ar-Ge faaliyetleri sonucunda elde edilen buluşlara ilişkin alınan patent sayısından elde edilir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım-Geçmiş yıllar dahil birikimli verileri içermektedir.

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent-Teknoloji Transfer Merkezi

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 0    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında ticarileştirilen ürün sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım (Geçmiş yıllar dahil birikimli tahminler verilmiştir.)

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent-Teknoloji Transfer Merkezi

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2023       | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---------------------------------------|-------------|------------|----------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 35.359.647 | 36.991.000     | 85.000.000            | 105.000.000 | 125.000.000 | 145.000.000 |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Uygulama ve Araştırma Merkezleri faaliyetleri için Döner Sermaye İşletmesi hesaplarına yatırılan toplam tutar ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Mizan

**Verinin Kaynağı:** DMIS Muhasebe Sistemi

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 7.798 | 1.850          | 5.000                 | 5.500      | 6.000       | 6.500       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı projeler içerisine klinik araştırma, tahlil, tahlil analizi, eğitim, kurs, danışmanlık için verilen hizmetlerdir. (Gösterge ölçüm kriterleri değişmesi nedeniyle planlanan düşük kalmıştır.)

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 269  | 330            | 330                   | 375        | 385         | 400         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Desteklenen BAP araştırma proje sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,14 | 0,18           | 0,17                  | 0,19       | 0,20        | 0,21        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Projelerde sadece öğretim üyeleri bulunduğundan öğretim üyesi sayısı dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 21   | 30             | 22                    | 24         | 26          | 28          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversite veya öğretim elemanlarının başvuru veya buluş sahibi olduğu Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısını ifade etmektedir

**Hesaplama Yöntemi:** Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı ile elde edilir

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent-Teknoloji Transfer Merkezi

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 282  | 435            | 445                   | 470        | 500         | 530         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** BAP Projeleri hariç diğer ulusal ve uluslararası desteklenen AR-GE projeleri

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 980  | 3.500          | 3.000                 | 3.300      | 3.600       | 3.900       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** WOS Core Collection kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı  
**Hesaplama Yöntemi:** Sayım  
**Verinin Kaynağı:** "Web of Science" veritabanı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|--|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</b>      | <b>107.673.000</b> | <b>40.548.980</b>    | <b>135.033.000</b> | <b>154.009.000</b> | <b>154.009.000</b> |
| Bütçe İçi  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| Bütçe Dışı   | 107.673.000        | 40.548.980           | 135.033.000        | 154.009.000        | 154.009.000        |
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>215.723.892</b> | <b>69.155.723</b>    | <b>278.260.200</b> | <b>313.290.370</b> | <b>347.908.526</b> |
| Bütçe İçi  | 109.248.000        | 9.578.000            | 155.813.000        | 172.476.000        | 185.972.000        |
| Bütçe Dışı   | 106.475.892        | 59.577.723           | 122.447.200        | 140.814.370        | 161.936.526        |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>323.396.892</b> | <b>109.704.703</b>   | <b>413.293.200</b> | <b>467.299.370</b> | <b>501.917.526</b> |
| Bütçe İçi  | 109.248.000        | 9.578.000            | 155.813.000        | 172.476.000        | 185.972.000        |
| Bütçe Dışı   | 214.148.892        | 100.126.703          | 257.480.200        | 294.823.370        | 315.945.526        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

##### Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.



**Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI**  
**Gereke ve Açıklamalar**

Akademik birimlerde mevcut araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçları giderilecek ve yeni araştırma altyapı projeleri desteklenecektir.

**Alt Program Hedefi:**

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                             | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Araştırma altyapısı projeleri tamamlanma oranı | Oran        | 0,14 | 0,35           | 0,38                  | 0,41       | 0,42        | 0,43        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Altyapı araştırma projeleri içerisinde yer alan projelerin tamamlanma oranı ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Sorumlu İdare:**

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b> | <b>17.002.000</b> | <b>12.500.000</b>    | <b>10.002.000</b> | <b>23.408.000</b> | <b>35.704.000</b> |
| Bütçe İçi  | 17.002.000        | 12.500.000           | 10.002.000        | 23.408.000        | 35.704.000        |
| Bütçe Dışı   | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>17.002.000</b> | <b>12.500.000</b>    | <b>10.002.000</b> | <b>23.408.000</b> | <b>35.704.000</b> |
| Bütçe İçi  | 17.002.000        | 12.500.000           | 10.002.000        | 23.408.000        | 35.704.000        |
| Bütçe Dışı   | 0                 | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

**Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi**

Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

## HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2025

**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
**Gerekçe ve Açıklamalar**

Sürekli ve müfredat dışı öğrenme faaliyetlerine yönelik yaygın eğitim programları yürütülmektedir.

### Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 67   | 110            | 100                   | 120        | 130         | 140         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Faaliyetlere ilişkin verileri Üniversitemiz akademik birimlerinden toplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı        | 6.341 | 1.900          | 2.086                 | 2.090      | 2.180       | 2.398       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi programlarına başvuru sayıları ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** 2022 ve 2023 verileri ile 2024 ilk altı aylık verisinden elde edilen sayılarının istatistiksel ortalamaları ve yaklaşık artışları baz alınarak her yıl bir önceki yılın %10 üstünde performans gösterme düşüncesine göre hazırlanmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** <https://yasamboyu.hacettepe.edu.tr/faaliyet-raporlari/>

| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 12   | 25             | 12                    | 12         | 15          | 15          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Mezunlar Derneği tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 5.801 | 1.320          | 1.535                 | 1.450      | 1.600       | 1.760       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından verilen sertifika sayıları ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** 2022 ve 2023 verileri ile 2024 ilk altı aylık verisinden elde edilen sayılarının istatistiksel ortalamaları ve yaklaşık artışları baz alınarak her yıl bir önceki yılın %10 üstünde performans gösterme düşüncesine göre hazırlanmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** <https://yasamboyu.hacettepe.edu.tr/faaliyet-raporlari/>

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 220  | 105            | 105                   | 110        | 115         | 115         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Faaliyetlere ilişkin verileri Üniversitemiz akademik birimlerinden toplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Çevrecilik alanlarında alınan ödül sayıları ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe       | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b> | <b>7.750.000</b> | <b>2.527.662</b>     | <b>11.500.000</b> | <b>13.500.000</b> | <b>13.500.000</b> |
| Bütçe İçi  | 0                | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı   | 7.750.000        | 2.527.662            | 11.500.000        | 13.500.000        | 13.500.000        |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>7.750.000</b> | <b>2.527.662</b>     | <b>11.500.000</b> | <b>13.500.000</b> | <b>13.500.000</b> |
| Bütçe İçi  | 0                | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı   | 7.750.000        | 2.527.662            | 11.500.000        | 13.500.000        | 13.500.000        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler, Personel görevlendirmeleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.

##### Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

## HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

**Bütçe Yılı:** 2025  
**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ

### Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastaneleri Türkiye'nin önde gelen, kaliteli sağlık hizmeti sunan araştırma ve eğitim hastanelerindedir. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerinden memnuniyetin artırılması, uluslararası hasta sayısının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca Hacettepe Üniversiteleri Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen "ilk kamu üniversitesi hastanesidir." 2007 yılında Erişkin Hastanemiz ile başlayan akreditasyon serüvenimiz, 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji Hastanemizi kapsayarak devam etmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve Hastanelerimiz, "AKADEMİK TIP MERKEZİ HASTANE STANDARTLARI" adıyla yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan "ilk kamu üniversitesi hastanesi" olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden 2018 Ocak ayında Erişkin Hastanemiz, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji hastanemiz halen "tek kamu üniversitesi hastanesi" ünvanını koruyarak 2021 yılına kadar 4. kez tekrar akredite olmayı başarmıştır.

### Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ameliyat sayısı    | Sayı        | 62.466 | 55.182         | 55.500                | 56.682     | 60.000      | 63.000      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanelerinde gerçekleşen ameliyat sayısı ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran        | 78,23 | 80,90          | 81,00                 | 81,30      | 81,50       | 81,50       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Tuvaletli ve banyolu odalarda bulunan yataklar ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı | Oran        | 68,3 | 77,2           | 70,0                  | 78,0       | 78,1        | 78,1        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hastanelerde bulunan yatakların doluluk oranı

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 2023   | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-----------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yatan hasta sayısı | Sayı        | 13.257 | 59.995         | 51.000                | 62.300     | 62.300      | 62.300      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hastaneye yatış işlemi yapılmış hasta sayıları

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe           | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe            | 2026 Tahmin           | 2027 Tahmin           |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>                           | <b>667.409.000</b>   | <b>228.750.475</b>   | <b>962.423.000</b>    | <b>1.015.259.000</b>  | <b>1.090.986.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 442.409.000          | 5.199.867            | 592.423.000           | 595.259.000           | 670.986.000           |
| Bütçe Dışı  | 225.000.000          | 223.550.608          | 370.000.000           | 420.000.000           | 420.000.000           |
| <b>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>166.564.392</b>   | <b>110.830.993</b>   | <b>195.078.000</b>    | <b>224.464.000</b>    | <b>233.286.000</b>    |
| Bütçe İçi   | 81.376.000           | 34.523.808           | 97.539.000            | 111.038.000           | 119.860.000           |
| Bütçe Dışı  | 85.188.392           | 76.307.185           | 97.539.000            | 113.426.000           | 113.426.000           |
| <b>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>1.295.856.000</b> | <b>1.037.098.262</b> | <b>1.920.756.000</b>  | <b>2.193.285.000</b>  | <b>2.280.157.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 647.928.000          | 320.818.694          | 960.378.000           | 1.093.285.000         | 1.180.157.000         |
| Bütçe Dışı  | 647.928.000          | 716.279.567          | 960.378.000           | 1.100.000.000         | 1.100.000.000         |
| <b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b>                      | <b>6.992.852.000</b> | <b>6.402.292.576</b> | <b>10.036.747.000</b> | <b>10.928.712.000</b> | <b>11.184.163.000</b> |
| Bütçe İçi   | 1.202.852.000        | 656.351.877          | 1.561.747.000         | 1.928.712.000         | 2.184.163.000         |
| Bütçe Dışı  | 5.790.000.000        | 5.745.940.699        | 8.475.000.000         | 9.000.000.000         | 9.000.000.000         |
| <b>Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri</b>                  | <b>152.128.000</b>   | <b>80.858.293</b>    | <b>190.464.000</b>    | <b>221.256.000</b>    | <b>249.407.000</b>    |
| Bütçe İçi   | 152.128.000          | 80.858.293           | 190.464.000           | 221.256.000           | 249.407.000           |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                     | 0                     | 0                     |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>9.274.809.392</b> | <b>7.859.830.600</b> | <b>13.305.468.000</b> | <b>14.582.976.000</b> | <b>15.037.999.000</b> |
| Bütçe İçi   | 2.526.693.000        | 1.097.752.540        | 3.402.551.000         | 3.949.550.000         | 4.404.573.000         |
| Bütçe Dışı  | 6.748.116.392        | 6.762.078.059        | 9.902.917.000         | 10.633.426.000        | 10.633.426.000        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

**Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme**

Diş Hekimliği Hastanesi tarafından yapılacak taban ödemeler 3359 Sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu kapsamında yürütülmektedir

**Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme**

Tıp Fakültesi Hastanesi tarafından yapılacak taban ödemeler 3359 Sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu kapsamında yürütülmektedir

**Üniversite Genel Hastane Hizmetleri**

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri**

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

## HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS BİLGİSİ

Bütçe Yılı: 2025

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizde eğitim-öğretim, tıp, ve dış hekimliği fakültelerinde yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul, konservatuvar ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmektedir. Bahar ve güz yarıyılından oluşan öğretim yılına ek olarak yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitenin değerlendirilmesine ve öğrencilerin öğrenim sürelerinin, öngörülen süreler içerisinde veya öncesinde tamamlamalarına olanak sağlanmaktadır. Üniversitemiz disiplinler arası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayılarının artırılması, akreditasyon süreçlerinin yürütülmesi, eğitim- öğretim de bilişim teknolojileri kullanılarak öğrencilerin öğretim üyelerine ders dışı saatlerde de ulaşmasının sağlanması, üniversitemiz fiziki alt yapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

### Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Sayı        | 522  | 430            | 530                   | 550        | 600         | 600         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Enstitü otomasyon sistemi verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim bilimleri alanında yer alan programların kontenjan doluluk oranı

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 0,81 | 0,80           | 0,80                  | 0,80       | 0,80        | 0,80        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim programlarının normal eğitim süresi içerisinde bitirilme oranını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Fen bilimleri alanında yer alan programların kontenjan doluluk oranı ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** Fen bilimleri alanında yer alan programların kontenjan doluluk oranı

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2023    | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 431.472 | 435.000        | 439.000               | 442.000    | 445.000     | 448.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) sisteminde kayıtlı basılı kaynak ve elektronik kaynak sayılarını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 7,93 | 7,85           | 8,19                  | 8,20       | 8,21        | 8,22        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Toplam öğrenci sayısı/basılı ve elektronik kaynak sayısı toplamı

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam öğrenci sayısı/basılı ve elektronik kaynak sayısı toplamı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 9.348 | 7.200          | 10.200                | 10.300     | 10.400      | 10.500      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Basılı kitap ödünç alan kişi sayısı, eğitim programlarına katılan kişi sayısı ve seminer salonlarını kullanan kişi sayısını ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane otomasyon sistemi

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 21,20 | 21,31          | 20,15                 | 20,15      | 20,50       | 20,75       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranlanması ile bulunmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2023 İdare Faaliyet Raporu verileri

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 6,88 | 7,00           | 6,98                  | 7,00       | 7,00        | 7,00        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim alanı/Toplam öğrenci sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2023 İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 17,72 | 18,00          | 17,98                 | 18,00      | 18,10       | 18,10       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kapalı alan/Toplam öğrenci sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2023 İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0,01 | 0,01           | 0,01                  | 0,01       | 0,01        | 0,01        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrencilerimiz Erasmus, Mevlana ve Farabi Programı gibi değişim programlarından yararlanmaktadır. Giden öğrenci ve staj hareketlilik toplamının Üniversite Öğrenci sayısına oranlanması ile bulunmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 33,58 | 30,00          | 27,95                 | 28,00      | 28,10       | 28,15       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz doktor öğretim üyesi, doçent, profesör sayıları dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci Sayısı/Öğretim üyesi sayısı

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık bilimleri alanında yer alan programların kontenjan doluluk oranı

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sosyal bilimleri alanında yer alan programların kontenjan doluluk oranı ifade edilmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 1.601 | 1.605          | 1.705                 | 1.710      | 1.715       | 1.735       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** TTO projelerine katılan Üniversitemiz öğrencilerinin (stajlar dahil) sayısı ifade edilmektedir

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Teknokent Yönetici AŞ. - Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Akademik Birimlerden toplanan veriler sonucunda “Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim Öğretim Programlarına Dair Yönetmelik” kapsamında Türkiye-Azerbaycan Üniversitesi bulunmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Sayım

**Verinin Kaynağı:**

Akademik Birimler

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 66   | 32             | 66                    | 66         | 67          | 67          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** %100 yabancı dilde eğitim veren (%30 hariç) programları ifade etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

Sayım

**Verinin Kaynağı:**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı otomasyon programı ve Enstitüler

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 63   | 160            | 63                    | 63         | 65          | 65          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Göstergedeki veriler Özel Bütçe, Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü ve BAP-TUBİTAK bütçesinden karşılanan personelleri içermektedir.

**Hesaplama Yöntemi:**

Sayım

**Verinin Kaynağı:**

2023 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 1.129 | 1.450          | 1.129                 | 1.185      | 1.245       | 1.300       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerimiz.

**Hesaplama Yöntemi:**

Sayım

**Verinin Kaynağı:**

Otomasyon

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0,01 | 0,01           | 0,01                  | 0,01       | 0,01        | 0,01        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Çift Anadal + Yan Dal /Toplam Mezun sayısı

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe           | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe           | 2026 Tahmin          | 2027 Tahmin           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>  | <b>0</b>             | <b>1.419.948</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              |
| Bütçe İçi   | 0                    | 1.419.948            | 0                    | 0                    | 0                     |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>  | <b>696.235.000</b>   | <b>188.660.023</b>   | <b>900.294.000</b>   | <b>1.046.561.000</b> | <b>1.179.994.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 696.235.000          | 188.660.023          | 900.294.000          | 1.046.561.000        | 1.179.994.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>   | <b>0</b>             | <b>408.750</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              |
| Bütçe İçi   | 0                    | 408.750              | 0                    | 0                    | 0                     |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği</b>   | <b>0</b>             | <b>476.736</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              |
| Bütçe İçi   | 0                    | 476.736              | 0                    | 0                    | 0                     |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b> | <b>102.928.000</b>   | <b>58.827.073</b>    | <b>143.062.000</b>   | <b>148.319.000</b>   | <b>250.211.000</b>    |
| Bütçe İçi   | 102.928.000          | 58.827.073           | 143.062.000          | 148.319.000          | 250.211.000           |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>  | <b>5.087.409.000</b> | <b>2.424.035.342</b> | <b>7.116.011.000</b> | <b>8.242.637.000</b> | <b>9.155.337.000</b>  |
| Bütçe İçi   | 5.087.409.000        | 2.424.035.342        | 7.116.011.000        | 8.242.637.000        | 9.155.337.000         |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>   | <b>90.000</b>        | <b>7.181</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>              |
| Bütçe İçi   | 90.000               | 7.181                | 0                    | 0                    | 0                     |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>   | <b>11.451.000</b>    | <b>10.282.012</b>    | <b>16.260.000</b>    | <b>18.440.000</b>    | <b>20.016.000</b>     |
| Bütçe İçi   | 11.451.000           | 10.282.012           | 16.260.000           | 18.440.000           | 20.016.000            |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>   | <b>3.344.000</b>     | <b>1.182.044</b>     | <b>4.748.000</b>     | <b>5.385.000</b>     | <b>5.845.000</b>      |
| Bütçe İçi   | 3.344.000            | 1.182.044            | 4.748.000            | 5.385.000            | 5.845.000             |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>   | <b>1.454.000</b>     | <b>0</b>             | <b>2.065.000</b>     | <b>2.342.000</b>     | <b>2.542.000</b>      |
| Bütçe İçi   | 1.454.000            | 0                    | 2.065.000            | 2.342.000            | 2.542.000             |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>5.902.911.000</b> | <b>2.685.299.109</b> | <b>8.182.440.000</b> | <b>9.463.684.000</b> | <b>10.613.945.000</b> |
| Bütçe İçi   | 5.902.911.000        | 2.685.299.109        | 8.182.440.000        | 9.463.684.000        | 10.613.945.000        |
| Bütçe Dışı  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                     |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetler 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında sürdürülmektedir.

**Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi**

Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği**

OSB meslek yüksekokulları eğitim desteği 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, 1Temmuz 2017 tarihli 30311sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 7033 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler**

Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında yürütülen hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, ve değişim programları yönetmelikleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri**

Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

İkinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları**

Üniversitemizde Yaz Okulu ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER**  
**Gerekçe ve Açıklamalar**

Üniversitemiz akademik personelinin mesleki gelişimlerini sağlayabilmek amacıyla, sürekli eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca yerleşkelerimizde yer alan Beytepe Kütüphanesi, Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi ve Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi hizmetleri ile ihtiyaç duyulan kaynakları erişebilmeleri sağlanmaya çalışılmaktadır. Ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılmaları desteklenmektedir. Araştırma projeleri destekleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi aracılığı ile yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,64 | 0,88           | 0,53                  | 0,60       | 0,67        | 0,74        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Takvim yılında SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI endeksli dergilerde (ESCI dâhil) kurum adresli yayımlanan toplam yayın sayısının, toplam öğretim elemanı sayısına oranı

- Aynı üniversiteden öğretim elemanlarının yayımladıkları ortak yazarlı yayınlar tek bir yayın olarak değerlendirilmiştir.
- Farklı üniversitelerden öğretim elemanlarının iş birliği ile yayımladıkları ortak yayınlar her üniversite için ayrı ayrı değerlendirilmiştir.
- Sadece makale ve derlemeler değerlendirmeye dâhil edilmiştir.
- Web of Science (WoS) veri tabanı verileri kullanılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Makale ve review sayıları / HÜ öğretim üyesi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Veri tabanları, Personel Daire Başkanlığı verileri

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 65   | 34             | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** YÖK 100/2000 projesi kapsamındaki öğrenci sayısını göstermektedir. Yeni öğrenci kaydı yapılmadığından hedef belirlenmemiştir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı | Sayı        | 48   | 0              | 166                   | 216        | 266         | 316         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) kararı ile durdurulduğundan hareketlilik bulunmamaktadır. YÖK araştırma desteklerinden yararlananların sayısı ifade edilmektedir. (ADEP vb Projeler)

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Mevlana Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

| Performans Göstergesi   | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 0    | 3              | 3                     | 4          | 4           | 4           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ödül veren kurumların Web sayfaları verileri

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Ödül veren kurumların Web sayfaları verileri

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler  | 2024 Bütçe | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b> | <b>0</b>   | <b>5.748</b>         | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi  | 0          | 5.748                | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı   | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>T O P L A M</b>   | <b>0</b>   | <b>5.748</b>         | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi  | 0          | 5.748                | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı   | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.



**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Gerekçe ve Açıklamalar**

Üniversitemiz bünyesinde öğrencilerimize yönelik yurt ve misafirhane ile barınma yemekhane ile beslenme hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimizin beden ve ruh sağlığının geliştirilmesi ve kendilerini sosyal, kültürel ve sportif yönden ifade edebilmelerine yönelik faaliyetler öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile sunulmaktadır. Öğrenci memnuniyet düzeyini yükseltici çalışmalar devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 5.936 | 1.390.320      | 1.200.000             | 1.390.320  | 1.390.320   | 1.390.320   |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz barınma alanlarında kalan öğrenciler ifade edilmektedir. Eğitim-öğretim dönemini kapsayan toplam 240 gün boyunca toplam 5.793 yatak kapasitesinin dolu/boş günler üzerinden veri hesaplaması yapılacak şekilde toplam 1.390.3200 verisi elde edilmiş ve Başkanlığımızın 2025 bütçe yılı hedefi bu veri olmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma birimi kapasitelerinin eğitim dönemi boyunca dolu/boş oranları.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2023      | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-----------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 1.378.111 | 2.200.000      | 2.000.000             | 2.400.000  | 2.500.000   | 2.500.000   |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı ifade edilmektedir. Eğitim-öğretimin örgün olarak devam etmesi durumunda gösterge hedefine ulaşılacağı beklenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci kafeteryalarından faydalanan öğrenci sayıları

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 3,6  | 3,6            | 3,6                   | 3,6        | 3,6         | 3,6         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Barınma, Beslenme, Kültür ve Spor alanları toplamının öğrenci sayısına oranı

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 148  | 160            | 156                   | 155        | 155         | 150         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** SKS Daire Başkanlığı kayıtlarında aktif yer alan kulüp ve topluluklar ifade edilmektedir. Üniversitemiz kulüp ve topluluklarının kurulması ve kapatılması yine Üniversitemiz Etkinlik Komisyonu kararıyla yerine getirilmektedir. Dönem içerisinde belirlenen kriterlere uymayan ve kapatılma kararı verilen topluluklar olduğu gibi yenilerinin açılması yönünde de talepler bulunmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Mevcut aktif topluluk sayıları.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 770  | 1.400          | 1.400                 | 1.500      | 1.600       | 1.750       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** SKS Daire Başkanlığı tarafından desteklenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ifade edilmektedir. Eğitim-öğretimin örgün olarak devam etmesi durumunda gösterge hedefine ulaşılacağı beklenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci topluluk ve sportif takımlarının faaliyet sayıları

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|---|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması | TL          | 755  | 350            | 605                   | 733        | 770         | 800         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Barınma harcaması/Barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı (Eğitim-öğretimin örgün olarak devam etmesi durumunda gösterge hedefine ulaşılacağı beklenmektedir.)

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma hizmetleri için yapılan harcamaların bu hizmetlerden yararlanan öğrenci sayılarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2023  | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 1.488 | 675            | 1.522                 | 1.990      | 2.200       | 2.200       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Beslenme Harcaması/Beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı (Eğitim-öğretimin örgün olarak devam etmesi durumunda gösterge hedefine ulaşılacağı beklenmektedir.)

**Hesaplama Yöntemi:** Beslenme hizmetleri için yapılan harcamaların bu Üniversitemiz öğrenci sayılarına oranı.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 0    | 40             | 40                    | 45         | 53          | 60          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 2023-2027 Stratejik Planında Öğrenci yaşamından memnuniyet oranının ölçülmesi için gösterge belirlenmiş olup anket ile ilgili çalışmalara başlanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı

| Performans Göstergesi  | Ölçü Birimi | 2023 | 2024 Planlanan | 2024 YS Gerç. Tahmini | 2025 Hedef | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran        | 0,53 | 0,30           | 0,53                  | 0,53       | 0,54        | 0,54        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanelerine başvuran öğrencilerimizin sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Hizmet alan öğrenci sayısı (Başvuran Kişi sayısı)/Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetler Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı/Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler   | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama Haziran | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|---|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</b>                       | <b>22.817.038</b>  | <b>7.218.047</b>     | <b>40.053.350</b>  | <b>49.566.687</b>  | <b>61.152.859</b>  |
| Bütçe İçi   | 3.016.000          | 65.836               | 4.312.000          | 4.890.000          | 5.307.000          |
| Bütçe Dışı  | 19.801.038         | 7.152.211            | 35.741.350         | 44.676.687         | 55.845.859         |
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>168.054.873</b> | <b>81.997.775</b>    | <b>225.740.592</b> | <b>267.725.490</b> | <b>311.391.862</b> |
| Bütçe İçi   | 87.204.000         | 34.340.372           | 124.677.000        | 141.396.000        | 153.480.000        |
| Bütçe Dışı  | 80.850.873         | 47.657.403           | 101.063.592        | 126.329.490        | 157.911.862        |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>11.669.369</b>  | <b>9.015.226</b>     | <b>16.184.349</b>  | <b>20.182.571</b>  | <b>24.930.920</b>  |
| Bütçe İçi   | 5.398.000          | 594.924              | 7.718.000          | 8.753.000          | 9.501.000          |
| Bütçe Dışı  | 6.271.369          | 8.420.302            | 8.466.349          | 11.429.571         | 15.429.920         |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>159.086.812</b> | <b>132.162.010</b>   | <b>258.162.860</b> | <b>343.232.790</b> | <b>414.526.184</b> |
| Bütçe İçi   | 149.843.000        | 122.456.007          | 226.861.000        | 296.280.000        | 344.097.000        |
| Bütçe Dışı  | 9.243.812          | 9.706.003            | 31.301.860         | 46.952.790         | 70.429.184         |
| <b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b>                        | <b>1.492.000</b>   | <b>0</b>             | <b>2.134.000</b>   | <b>2.420.000</b>   | <b>2.627.000</b>   |
| Bütçe İçi   | 1.492.000          | 0                    | 2.134.000          | 2.420.000          | 2.627.000          |
| Bütçe Dışı  | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>  | <b>363.120.093</b> | <b>230.393.059</b>   | <b>542.275.150</b> | <b>683.127.537</b> | <b>814.628.826</b> |
| Bütçe İçi   | 246.953.000        | 157.457.140          | 365.702.000        | 453.739.000        | 515.012.000        |
| Bütçe Dışı  | 116.167.093        | 72.935.920           | 176.573.150        | 229.388.537        | 299.616.826        |

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

Üniversitemizde Barınma ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri**

Üniversitemizde Beslenme ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri**

Üniversitemizde Kültür ve Spor ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler**

Üniversitemizde Öğrenci Yaşamına Dair Diğer Hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri**

Üniversitemizde Sağlık Hizmetlerine dair işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Tablo 13. Faaliyet Maliyetleri**

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.                      |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 17.002.000  | 12.500.000                    | 10.002.000        | 23.408.000         | 35.704.000         |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 17.002.000  | 12.500.000                    | 10.002.000        | 23.408.000         | 35.704.000         |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 17.002.000  | 12.500.000                    | 10.002.000        | 23.408.000         | 35.704.000         |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri   |
| <b>Açıklama</b>           | Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri<br>Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında<br>Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri<br>Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler<br>kapsamında gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024<br>Bütçe | 2024<br>Harcama<br>(Haziran) | 2025<br>Bütçe | 2026<br>Tahmin | 2027<br>Tahmin |
|--|---------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                              |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                              |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                              |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                              |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                              |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                              |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         |               |                              |               |                |                |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 107.673.000   | 40.548.980                   | 135.033.000   | 154.009.000    | 154.009.000    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                              |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                              |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 107.673.000   | 40.548.980                   | 135.033.000   | 154.009.000    | 154.009.000    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 107.673.000   | 40.548.980                   | 135.033.000   | 154.009.000    | 154.009.000    |

| <b>İdare Adı</b>   | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                                       |                       |                        |                        |
|--|---|---------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Program Adı</b>   | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  |                                       |                       |                        |                        |
| <b>Alt Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  |                                       |                       |                        |                        |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                                  | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması   |                                       |                       |                        |                        |
| <b>Faaliyet Adı</b>  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri   |                                       |                       |                        |                        |
| <b>Açıklama</b>  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri<br>Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında<br>Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri<br>Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler<br>kapsamında gerçekleştirilmektedir. |                                       |                       |                        |                        |
| <b>EKONOMİK KOD</b>  | <b>2024<br/>Bütçe</b>   | <b>2024<br/>Harcama<br/>(Haziran)</b> | <b>2025<br/>Bütçe</b> | <b>2026<br/>Tahmin</b> | <b>2027<br/>Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                                  |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi<br/>Giderleri</i> |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                        | 18.577.000  | 9.578.000                             | 26.244.000            | 29.765.000             | 32.281.000             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                      |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Cari Transferler</i>                                    |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                                   | 90.671.000  |                                       | 129.569.000           | 142.711.000            | 153.691.000            |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                                |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Borç Verme</i>  |   |                                       |                       |                        |                        |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                             | 109.248.000   | 9.578.000                             | 155.813.000           | 172.476.000            | 185.972.000            |
| <i>Döner Sermaye</i>                                       |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Özel Hesap</i>  |   |                                       |                       |                        |                        |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                             | 106.475.892   | 59.577.723                            | 122.447.200           | 140.814.370            | 161.936.526            |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                            | 106.475.892   | 59.577.723                            | 122.447.200           | 140.814.370            | 161.936.526            |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                           | 215.723.892   | 69.155.723                            | 278.260.200           | 313.290.370            | 347.908.526            |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | HAYAT BOYU ÖĞRENME   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler  |
| <b>Açıklama</b>           | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler, Personel görevlendirmeleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.                                     |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |            |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |            |                        |            |             |             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         |            |                        |            |             |             |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 7.750.000  | 2.527.662              | 11.500.000 | 13.500.000  | 13.500.000  |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 7.750.000  | 2.527.662              | 11.500.000 | 13.500.000  | 13.500.000  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 7.750.000  | 2.527.662              | 11.500.000 | 13.500.000  | 13.500.000  |



|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin          | 2027 Tahmin          |
|--|--------------------|------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 403.249.000        | 433.947                | 508.120.000        | 590.379.000          | 665.689.000          |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |                    |                        |                    |                      |                      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |                    |                        |                    |                      |                      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                        |                    |                      |                      |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 3.160.000          |                        | 4.303.000          | 4.880.000            | 5.297.000            |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 36.000.000         | 4.765.920              | 80.000.000         |                      |                      |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                        |                    |                      |                      |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                        |                    |                      |                      |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>442.409.000</b> | <b>5.199.867</b>       | <b>592.423.000</b> | <b>595.259.000</b>   | <b>670.986.000</b>   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 225.000.000        | 223.550.608            | 370.000.000        | 420.000.000          | 420.000.000          |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                        |                    |                      |                      |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                        |                    |                      |                      |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>225.000.000</b> | <b>223.550.608</b>     | <b>370.000.000</b> | <b>420.000.000</b>   | <b>420.000.000</b>   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>667.409.000</b> | <b>228.750.475</b>     | <b>962.423.000</b> | <b>1.015.259.000</b> | <b>1.090.986.000</b> |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme  |
| <b>Açıklama</b>           | Diş Hekimliği Hastanesi tarafından yapılacak taban ödemeler 3359 Sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu kapsamında yürütülmektedir |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |             |                        |             |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |             |                        |             |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |             |                        |             |             |             |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 81.376.000  | 34.523.808             | 97.539.000  | 111.038.000 | 119.860.000 |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 81.376.000  | 34.523.808             | 97.539.000  | 111.038.000 | 119.860.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 85.188.392  | 34.556.424             | 99.759.000  | 113.426.000 | 113.426.000 |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 85.188.392  | 34.556.424             | 99.759.000  | 113.426.000 | 113.426.000 |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 166.564.392 | 69.080.232             | 197.298.000 | 224.464.000 | 233.286.000 |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | TEDAVİ HİZMETLERİ   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Tıp Fakültesi Hastanesi tarafından yapılacak taban ödemeler 3359 Sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu kapsamında yürütülmektedir |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 647.928.000   | 320.818.694                   | 960.378.000       | 1.093.285.000      | 1.180.157.000      |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 647.928.000   | 320.818.694                   | 960.378.000       | 1.093.285.000      | 1.180.157.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 647.928.000   | 716.279.567                   | 960.378.000       | 1.100.000.000      | 1.100.000.000      |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 647.928.000   | 716.279.567                   | 960.378.000       | 1.100.000.000      | 1.100.000.000      |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 1.295.856.000   | 1.037.098.262                 | 1.920.756.000     | 2.193.285.000      | 2.280.157.000      |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe    | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe     | 2026 Tahmin    | 2027 Tahmin    |
|--|---------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 536.527.000   | 523.838.636            | 621.865.000    | 722.540.000    | 814.701.000    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 134.276.000   | 56.492.563             | 167.004.000    | 194.036.000    | 218.784.000    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.268.000     | 154.738                | 2.233.000      | 2.531.000      | 2.747.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                        |                |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 35.781.000    | 35.781.000             | 50.645.000     | 57.437.000     | 62.345.000     |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 495.000.000   | 40.084.939             | 720.000.000    | 952.168.000    | 1.085.586.000  |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                        |                |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                        |                |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 1.202.852.000 | 656.351.877            | 1.561.747.000  | 1.928.712.000  | 2.184.163.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 5.790.000.000 | 5.745.940.699          | 8.475.000.000  | 9.000.000.000  | 9.000.000.000  |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                        |                |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                        |                |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 5.790.000.000 | 5.745.940.699          | 8.475.000.000  | 9.000.000.000  | 9.000.000.000  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 6.992.852.000 | 6.402.292.576          | 10.036.747.000 | 10.928.712.000 | 11.184.163.000 |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEDAVİ HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri   |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 129.238.000 | 69.528.527             | 160.879.000 | 186.924.000 | 210.768.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 21.940.000  | 11.257.555             | 28.077.000  | 32.622.000  | 36.782.000  |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 950.000     | 72.211                 | 1.508.000   | 1.710.000   | 1.857.000   |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 152.128.000 | 80.858.293             | 190.464.000 | 221.256.000 | 249.407.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |             |                        |             |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |             |                        |             |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 152.128.000 | 80.858.293             | 190.464.000 | 221.256.000 | 249.407.000 |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  |
| <b>Açıklama</b>           | Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin   | 2027 Tahmin   |
|--|-------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 658.102.000 | 173.370.566            | 850.258.000 | 988.542.000   | 1.114.783.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 35.766.000  | 14.974.819             | 45.805.000  | 53.221.000    | 59.991.000    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 2.367.000   | 314.637                | 4.231.000   | 4.798.000     | 5.220.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |               |               |
| <i>Cari Transferler</i>                                |             |                        |             |               |               |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |             |                        |             |               |               |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |               |               |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |               |               |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 696.235.000 | 188.660.023            | 900.294.000 | 1.046.561.000 | 1.179.994.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |             |                        |             |               |               |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |               |               |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |               |               |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |             |                        |             |               |               |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 696.235.000 | 188.660.023            | 900.294.000 | 1.046.561.000 | 1.179.994.000 |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 64.905.000  | 21.131.580             | 81.380.000  | 94.555.000  | 106.617.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 2.652.000   | 2.941.351              | 3.393.000   | 3.942.000   | 4.445.000   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 371.000     | 23.738                 | 789.000     | 895.000     | 972.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 35.000.000  | 34.730.404             | 57.500.000  | 48.927.000  | 138.177.000 |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 102.928.000 | 58.827.073             | 143.062.000 | 148.319.000 | 250.211.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |             |                        |             |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |             |                        |             |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 102.928.000 | 58.827.073             | 143.062.000 | 148.319.000 | 250.211.000 |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                 |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                     |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim  |
| <b>Açıklama</b>           | Birinci öğretim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe    | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe    | 2026 Tahmin   | 2027 Tahmin   |
|--|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 3.651.595.000 | 1.887.048.374          | 5.042.623.000 | 5.828.029.000 | 6.553.901.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 435.383.000   | 237.715.046            | 646.941.000   | 749.300.000   | 842.603.000   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 645.431.000   | 192.225.237            | 926.447.000   | 1.050.692.000 | 1.140.492.000 |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                        |               |               |               |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                        |               |               |               |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 355.000.000   | 107.046.685            | 500.000.000   | 614.616.000   | 618.341.000   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                        |               |               |               |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                        |               |               |               |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 5.087.409.000 | 2.424.035.342          | 7.116.011.000 | 8.242.637.000 | 9.155.337.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                        |               |               |               |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                        |               |               |               |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                        |               |               |               |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                        |               |               |               |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 5.087.409.000 | 2.424.035.342          | 7.116.011.000 | 8.242.637.000 | 9.155.337.000 |



| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                      |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                          |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Tezsiz yüksek lisans hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir. |                               |                   |                    |                    |
|  |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 8.108.000   | 10.204.605                    | 11.437.000        | 12.969.000         | 14.079.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 78.000  | 28.666                        | 112.000           | 130.000            | 140.000            |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 3.265.000   | 48.741                        | 4.711.000         | 5.341.000          | 5.797.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>11.451.000</b>   | <b>10.282.012</b>             | <b>16.260.000</b> | <b>18.440.000</b>  | <b>20.016.000</b>  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>11.451.000</b>   | <b>10.282.012</b>             | <b>16.260.000</b> | <b>18.440.000</b>  | <b>20.016.000</b>  |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                        |                  |                  |                  |
|--|---|------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM   |                        |                  |                  |                  |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                |                        |                  |                  |                  |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                    |                        |                  |                  |                  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim  |                        |                  |                  |                  |
| <b>Açıklama</b>  | Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir. |                        |                  |                  |                  |
| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe       | 2026 Tahmin      | 2027 Tahmin      |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 2.341.000   | 1.182.044              | 3.324.000        | 3.770.000        | 4.092.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.003.000   |                        | 1.424.000        | 1.615.000        | 1.753.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>3.344.000</b>  | <b>1.182.044</b>       | <b>4.748.000</b> | <b>5.385.000</b> | <b>5.845.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>3.344.000</b>  | <b>1.182.044</b>       | <b>4.748.000</b> | <b>5.385.000</b> | <b>5.845.000</b> |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                        |                  |                  |                  |
|--|---|------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM   |                        |                  |                  |                  |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  |                        |                  |                  |                  |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |                        |                  |                  |                  |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları  |                        |                  |                  |                  |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Yaz Okulu ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir. |                        |                  |                  |                  |
| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe       | 2026 Tahmin      | 2027 Tahmin      |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 1.018.000   |                        | 1.446.000        | 1.639.000        | 1.779.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 436.000   |                        | 619.000          | 703.000          | 763.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>1.454.000</b>  |                        | <b>2.065.000</b> | <b>2.342.000</b> | <b>2.542.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                        |                  |                  |                  |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                        |                  |                  |                  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>1.454.000</b>  |                        | <b>2.065.000</b> | <b>2.342.000</b> | <b>2.542.000</b> |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |                               |                   |                    |                    |
|--|--|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Barınma ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.  |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>  | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 3.016.000  | 65.836                        | 4.312.000         | 4.890.000          | 5.307.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>3.016.000</b>   | <b>65.836</b>                 | <b>4.312.000</b>  | <b>4.890.000</b>   | <b>5.307.000</b>   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 19.801.038   | 7.152.211                     | 35.741.350        | 44.676.687         | 55.845.859         |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>19.801.038</b>  | <b>7.152.211</b>              | <b>35.741.350</b> | <b>44.676.687</b>  | <b>55.845.859</b>  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>22.817.038</b>  | <b>7.218.047</b>              | <b>40.053.350</b> | <b>49.566.687</b>  | <b>61.152.859</b>  |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |                        |             |             |             |
|--|--|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM  |                        |             |             |             |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |                        |             |             |             |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                        |             |             |             |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  |                        |             |             |             |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Beslenme ile ilgili iş ve işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.   |                        |             |             |             |
| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe   | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |  |                        |             |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |  |                        |             |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 87.204.000   | 34.340.372             | 124.677.000 | 141.396.000 | 153.480.000 |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 87.204.000   | 34.340.372             | 124.677.000 | 141.396.000 | 153.480.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                        |             |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 80.850.873   | 47.657.403             | 101.063.592 | 126.329.490 | 157.911.862 |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 80.850.873   | 47.657.403             | 101.063.592 | 126.329.490 | 157.911.862 |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 168.054.873  | 81.997.775             | 225.740.592 | 267.725.490 | 311.391.862 |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |                        |            |             |             |
|--|--|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM  |                        |            |             |             |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |                        |            |             |             |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                        |            |             |             |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  |                        |            |             |             |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Kültür ve Spor ile ilgili işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.   |                        |            |             |             |
| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe   | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |  |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |  |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 5.398.000  | 594.924                | 7.718.000  | 8.753.000   | 9.501.000   |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 5.398.000  | 594.924                | 7.718.000  | 8.753.000   | 9.501.000   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 6.271.369  | 8.420.302              | 8.466.349  | 11.429.571  | 15.429.920  |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 6.271.369  | 8.420.302              | 8.466.349  | 11.429.571  | 15.429.920  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 11.669.369   | 9.015.226              | 16.184.349 | 20.182.571  | 24.930.920  |

| <b>Program Adı</b>                                     | YÜKSEKÖĞRETİM  |                               |                    |                    |                    |
|--|--|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                               |                    |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Öğrenci Yaşamına Dair Diğer Hizmetler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.  |                               |                    |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>  | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>  | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 115.237.000  | 100.785.730                   | 168.831.000        | 226.603.000        | 264.133.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 29.703.000   | 18.947.023                    | 51.020.000         | 61.728.000         | 71.334.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 4.903.000  | 2.457.454                     | 7.010.000          | 7.949.000          | 8.630.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  | 265.800                       |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>149.843.000</b>   | <b>122.456.007</b>            | <b>226.861.000</b> | <b>296.280.000</b> | <b>344.097.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 9.243.812  | 9.706.003                     | 31.301.860         | 46.952.790         | 70.429.184         |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>9.243.812</b>   | <b>9.706.003</b>              | <b>31.301.860</b>  | <b>46.952.790</b>  | <b>70.429.184</b>  |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>159.086.812</b>   | <b>132.162.010</b>            | <b>258.162.860</b> | <b>343.232.790</b> | <b>414.526.184</b> |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversitemizde Sağlık Hizmetlerine dair işlemler 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.  |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|------------|------------------------|------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |            |                        |            |             |             |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |            |                        |            |             |             |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.492.000  |                        | 2.134.000  | 2.420.000   | 2.627.000   |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |            |                        |            |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |            |                        |            |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |            |                        |            |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 1.492.000  |                        | 2.134.000  | 2.420.000   | 2.627.000   |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |            |                        |            |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |            |                        |            |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |            |                        |            |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |            |                        |            |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 1.492.000  |                        | 2.134.000  | 2.420.000   | 2.627.000   |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 18.253.000        | 9.839.128              | 22.782.000        | 26.471.000        | 29.847.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 1.545.000         | 1.219.988              | 1.977.000         | 2.297.000         | 2.591.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 2.848.000         | 1.218.859              | 4.100.000         | 4.650.000         | 5.047.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>22.646.000</b> | <b>12.277.974</b>      | <b>28.859.000</b> | <b>33.418.000</b> | <b>37.485.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>22.646.000</b> | <b>12.277.974</b>      | <b>28.859.000</b> | <b>33.418.000</b> | <b>37.485.000</b> |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | İç Denetim  |
| <b>Açıklama</b>           | İç denetim faaliyetleri 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında sürdürülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 20.276.000        | 3.833.142              | 25.476.000        | 29.601.000        | 33.376.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 690.000           | 505.889                | 883.000           | 1.026.000         | 1.156.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 66.000            | 10.316                 | 145.000           | 165.000           | 179.000           |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>21.032.000</b> | <b>4.349.347</b>       | <b>26.504.000</b> | <b>30.792.000</b> | <b>34.711.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>21.032.000</b> | <b>4.349.347</b>       | <b>26.504.000</b> | <b>30.792.000</b> | <b>34.711.000</b> |



| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Bilgi Teknolojilerine Yönelik sunulan hizmetler 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir. |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 20.859.000  | 12.506.374                    | 90.181.000        | 104.781.000        | 118.150.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 3.733.000   | 1.907.561                     | 4.757.000         | 5.527.000          | 6.233.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 166.000   | 10.284                        | 314.000           | 356.000            | 387.000            |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>24.758.000</b>   | <b>14.424.219</b>             | <b>95.252.000</b> | <b>110.664.000</b> | <b>124.770.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>24.758.000</b>   | <b>14.424.219</b>             | <b>95.252.000</b> | <b>110.664.000</b> | <b>124.770.000</b> |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                    |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Diğer Destek Hizmetleri   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Diğer destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir. |                               |                    |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>  | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 111.205.000   | 268.639                       | 139.800.000        | 162.433.000        | 183.153.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 1.316.000   | 34.046                        | 1.685.000          | 1.958.000          | 2.208.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>112.521.000</b>  | <b>302.685</b>                | <b>141.485.000</b> | <b>164.391.000</b> | <b>185.361.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>112.521.000</b>  | <b>302.685</b>                | <b>141.485.000</b> | <b>164.391.000</b> | <b>185.361.000</b> |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                    |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Genel Destek Hizmetleri   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Genel destek hizmetleri faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir. |                               |                    |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>  | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 147.342.000   | 89.311.702                    | 184.462.000        | 214.325.000        | 241.662.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 10.524.000  | 11.134.329                    | 13.469.000         | 15.649.000         | 17.646.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 47.137.000  | 36.647.524                    | 65.029.000         | 73.750.000         | 80.049.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 24.379.000  | 6.536.000                     | 30.904.000         | 35.180.000         | 37.976.000         |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>229.382.000</b>  | <b>143.629.556</b>            | <b>293.864.000</b> | <b>338.904.000</b> | <b>377.333.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>229.382.000</b>  | <b>143.629.556</b>            | <b>293.864.000</b> | <b>338.904.000</b> | <b>377.333.000</b> |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |   |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi  |
| <b>Açıklama</b>           | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi iş ve işlemleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe  | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe  | 2026 Tahmin | 2027 Tahmin |
|--|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 115.646.000 | 69.643.767             | 143.767.000 | 167.043.000 | 188.350.000 |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 18.112.000  | 9.901.867              | 23.171.000  | 26.921.000  | 30.355.000  |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 3.751.000   | 2.045.771              | 5.363.000   | 6.082.000   | 6.601.000   |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |             |                        |             |             |             |
| <i>Cari Transferler</i>                                |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |             |                        |             |             |             |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |             |                        |             |             |             |
| <i>Borç Verme</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 137.509.000 | 81.591.404             | 172.301.000 | 200.046.000 | 225.306.000 |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |             |                        |             |             |             |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |             |                        |             |             |             |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |             |                        |             |             |             |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |             |                        |             |             |             |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 137.509.000 | 81.591.404             | 172.301.000 | 200.046.000 | 225.306.000 |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                    |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin iş ve işlemleri kapsayan faaliyetler "657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6245 Sayılı Harcırah Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu, 5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hakkında Mevzuatlar,2429 Sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun" kapsamında yürütülmektedir. |                               |                    |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>  | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 21.593.000  | 13.918.365                    | 26.494.000         | 30.785.000         | 34.711.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 4.540.000   | 1.935.765                     | 5.810.000          | 6.751.000          | 7.612.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 283.000   | 23.332                        | 404.000            | 458.000            | 497.000            |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 484.989.000   | 93.062.631                    | 693.365.000        | 786.350.000        | 853.546.000        |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>511.405.000</b>  | <b>108.940.093</b>            | <b>726.073.000</b> | <b>824.344.000</b> | <b>896.366.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>511.405.000</b>  | <b>108.940.093</b>            | <b>726.073.000</b> | <b>824.344.000</b> | <b>896.366.000</b> |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Özel Kalem Hizmetleri  |
| <b>Açıklama</b>           | Özel Kalem faaliyetleri 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir. |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe        | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe        | 2026 Tahmin       | 2027 Tahmin       |
|--|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 22.207.000        |                        | 27.970.000        | 32.498.000        | 36.644.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 865.000           | 797.469                | 1.237.000         | 1.403.000         | 1.523.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 323.000           | 219.458                | 402.000           | 429.000           | 453.000           |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>23.395.000</b> | <b>1.016.927</b>       | <b>29.609.000</b> | <b>34.330.000</b> | <b>38.620.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                        |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                        |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>23.395.000</b> | <b>1.016.927</b>       | <b>29.609.000</b> | <b>34.330.000</b> | <b>38.620.000</b> |

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>İdare Adı</b>          | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |  |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler  |
| <b>Açıklama</b>           | 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu, 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda Değişiklik, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu, 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu, 3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 6245 Sayılı Harcırah Kanunu, 2914 Sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2489 Sayılı Kefalet Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu |

| EKONOMİK KOD   | 2024 Bütçe         | 2024 Harcama (Haziran) | 2025 Bütçe         | 2026 Tahmin        | 2027 Tahmin        |
|--|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 125.918.000        | 10.796.707             | 158.389.000        | 184.030.000        | 207.505.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 2.016.000          | 1.387.905              | 2.579.000          | 2.997.000          | 3.379.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 302.000            | 197.681                | 465.000            | 526.000            | 571.000            |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>128.236.000</b> | <b>12.382.294</b>      | <b>161.433.000</b> | <b>187.553.000</b> | <b>211.455.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                        |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                    |                        |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>128.236.000</b> | <b>12.382.294</b>      | <b>161.433.000</b> | <b>187.553.000</b> | <b>211.455.000</b> |

| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  |                               |                   |                    |                    |
|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER  |                               |                   |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler   |                               |                   |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre yürütülür. |                               |                   |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>   | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b> | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 23.490.000  | 4.800.324                     | 32.583.000        | 36.955.000         | 40.114.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 23.490.000  | 4.800.324                     | 32.583.000        | 36.955.000         | 40.114.000         |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |   |                               |                   |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |   |                               |                   |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 23.490.000  | 4.800.324                     | 32.583.000        | 36.955.000         | 40.114.000         |



| <b>İdare Adı</b>                                       | HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ   |                               |                    |                    |                    |
|--|--|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Program Adı</b>                                     | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Adı</b>                                 | ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER   |                               |                    |                    |                    |
| <b>Alt Program Hedefi</b>                              |  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                    | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler  |                               |                    |                    |                    |
| <b>Açıklama</b>  | Üniversitemizde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler 2547 Sayılı Kanun ve 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hk. KHK Kapsamında yürütülür. |                               |                    |                    |                    |
| <b>EKONOMİK KOD</b>                                    | <b>2024 Bütçe</b>  | <b>2024 Harcama (Haziran)</b> | <b>2025 Bütçe</b>  | <b>2026 Tahmin</b> | <b>2027 Tahmin</b> |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 75.689.000   | 119.195.138                   | 94.006.000         | 109.224.000        | 123.157.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 14.779.000   | 15.124.937                    | 18.915.000         | 21.978.000         | 24.781.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 931.000  | 898.065                       | 1.374.000          | 1.559.000          | 1.693.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |  |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>91.399.000</b>  | <b>135.218.140</b>            | <b>114.295.000</b> | <b>132.761.000</b> | <b>149.631.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |  |                               |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |  |                               |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |  |                               |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>91.399.000</b>  | <b>135.218.140</b>            | <b>114.295.000</b> | <b>132.761.000</b> | <b>149.631.000</b> |

## 2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 14. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (1/3)

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI  | 2025               |                    |                    | 2026               |                    |                    | 2027               |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | BÜTÇE İÇİ          | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             | BÜTÇE İÇİ          | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             | BÜTÇE İÇİ          | BÜTÇE DIŞI         | TOPLAM             |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>  | <b>165.815.000</b> | <b>257.480.200</b> | <b>423.295.200</b> | <b>195.884.000</b> | <b>294.823.370</b> | <b>490.707.370</b> | <b>221.676.000</b> | <b>315.945.526</b> | <b>537.621.526</b> |
| <b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>   | 10.002.000         | 0                  | 10.002.000         | 23.408.000         | 0                  | 23.408.000         | 35.704.000         | 0                  | 35.704.000         |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i> | 10.002.000         | 0                  | 10.002.000         | 23.408.000         | 0                  | 23.408.000         | 35.704.000         | 0                  | 35.704.000         |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>                        | 155.813.000        | 257.480.200        | 413.293.200        | 172.476.000        | 294.823.370        | 467.299.370        | 185.972.000        | 315.945.526        | 501.917.526        |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</i>                      | 0                  | 135.033.000        | 135.033.000        | 0                  | 154.009.000        | 154.009.000        | 0                  | 154.009.000        | 154.009.000        |
| <i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>                 | 155.813.000        | 122.447.200        | 278.260.200        | 172.476.000        | 140.814.370        | 313.290.370        | 185.972.000        | 161.936.526        | 347.908.526        |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>  | <b>0</b>           | <b>11.500.000</b>  | <b>11.500.000</b>  | <b>0</b>           | <b>13.500.000</b>  | <b>13.500.000</b>  | <b>0</b>           | <b>13.500.000</b>  | <b>13.500.000</b>  |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>                     | 0                  | 11.500.000         | 11.500.000         | 0                  | 13.500.000         | 13.500.000         | 0                  | 13.500.000         | 13.500.000         |
| <i>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</i>         | 0                  | 11.500.000         | 11.500.000         | 0                  | 13.500.000         | 13.500.000         | 0                  | 13.500.000         | 13.500.000         |

**Tablo 14. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (2/3)**

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI   | 2025                 |                      |                       | 2026                 |                       |                       | 2027                  |                       |                       |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI           | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ             | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>  | <b>3.402.551.000</b> | <b>9.902.917.000</b> | <b>13.305.468.000</b> | <b>3.949.550.000</b> | <b>10.633.426.000</b> | <b>14.582.976.000</b> | <b>4.404.573.000</b>  | <b>10.633.426.000</b> | <b>15.037.999.000</b> |
| <b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>  | 3.402.551.000        | 9.902.917.000        | 13.305.468.000        | 3.949.550.000        | 10.633.426.000        | 14.582.976.000        | 4.404.573.000         | 10.633.426.000        | 15.037.999.000        |
| <i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>   | 592.423.000          | 370.000.000          | 962.423.000           | 595.259.000          | 420.000.000           | 1.015.259.000         | 670.986.000           | 420.000.000           | 1.090.986.000         |
| <i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>   | 97.539.000           | 97.539.000           | 195.078.000           | 111.038.000          | 113.426.000           | 224.464.000           | 119.860.000           | 113.426.000           | 233.286.000           |
| <i>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>   | 960.378.000          | 960.378.000          | 1.920.756.000         | 1.093.285.000        | 1.100.000.000         | 2.193.285.000         | 1.180.157.000         | 1.100.000.000         | 2.280.157.000         |
| <i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>  | 1.561.747.000        | 8.475.000.000        | 10.036.747.000        | 1.928.712.000        | 9.000.000.000         | 10.928.712.000        | 2.184.163.000         | 9.000.000.000         | 11.184.163.000        |
| <i>Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri</i>  | 190.464.000          | 0                    | 190.464.000           | 221.256.000          | 0                     | 221.256.000           | 249.407.000           | 0                     | 249.407.000           |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>  | <b>8.548.142.000</b> | <b>176.573.150</b>   | <b>8.724.715.150</b>  | <b>9.917.423.000</b> | <b>229.388.537</b>    | <b>10.146.811.537</b> | <b>11.128.957.000</b> | <b>299.616.826</b>    | <b>11.428.573.826</b> |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>   | 8.182.440.000        | 0                    | 8.182.440.000         | 9.463.684.000        | 0                     | 9.463.684.000         | 10.613.945.000        | 0                     | 10.613.945.000        |
| <i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>  | 900.294.000          | 0                    | 900.294.000           | 1.046.561.000        | 0                     | 1.046.561.000         | 1.179.994.000         | 0                     | 1.179.994.000         |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i> | 143.062.000          | 0                    | 143.062.000           | 148.319.000          | 0                     | 148.319.000           | 250.211.000           | 0                     | 250.211.000           |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>  | 7.116.011.000        | 0                    | 7.116.011.000         | 8.242.637.000        | 0                     | 8.242.637.000         | 9.155.337.000         | 0                     | 9.155.337.000         |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>   | 16.260.000           | 0                    | 16.260.000            | 18.440.000           | 0                     | 18.440.000            | 20.016.000            | 0                     | 20.016.000            |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>   | 4.748.000            | 0                    | 4.748.000             | 5.385.000            | 0                     | 5.385.000             | 5.845.000             | 0                     | 5.845.000             |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>   | 2.065.000            | 0                    | 2.065.000             | 2.342.000            | 0                     | 2.342.000             | 2.542.000             | 0                     | 2.542.000             |

**Tablo 14. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (3/3)**

| PROGRAM<br>SINIFLANDIRMASI                                      | 2025                  |                       |                       | 2026                  |                       |                       | 2027                  |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | BÜTÇE İÇİ             | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ             | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ             | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE<br/>ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>                       | 365.702.000           | 176.573.150           | 542.275.150           | 453.739.000           | 229.388.537           | 683.127.537           | 515.012.000           | 299.616.826           | 814.628.826           |
| <i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>                       | 4.312.000             | 35.741.350            | 40.053.350            | 4.890.000             | 44.676.687            | 49.566.687            | 5.307.000             | 55.845.859            | 61.152.859            |
| <i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>                      | 124.677.000           | 101.063.592           | 225.740.592           | 141.396.000           | 126.329.490           | 267.725.490           | 153.480.000           | 157.911.862           | 311.391.862           |
| <i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>                | 7.718.000             | 8.466.349             | 16.184.349            | 8.753.000             | 11.429.571            | 20.182.571            | 9.501.000             | 15.429.920            | 24.930.920            |
| <i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i> | 226.861.000           | 31.301.860            | 258.162.860           | 296.280.000           | 46.952.790            | 343.232.790           | 344.097.000           | 70.429.184            | 414.526.184           |
| <i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>                        | 2.134.000             | 0                     | 2.134.000             | 2.420.000             | 0                     | 2.420.000             | 2.627.000             | 0                     | 2.627.000             |
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>                               | <b>1.822.258.000</b>  | <b>0</b>              | <b>1.822.258.000</b>  | <b>2.094.158.000</b>  | <b>0</b>              | <b>2.094.158.000</b>  | <b>2.321.152.000</b>  | <b>0</b>              | <b>2.321.152.000</b>  |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>                | 55.363.000            | 0                     | 55.363.000            | 64.210.000            | 0                     | 64.210.000            | 72.196.000            | 0                     | 72.196.000            |
| <i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>               | 28.859.000            | 0                     | 28.859.000            | 33.418.000            | 0                     | 33.418.000            | 37.485.000            | 0                     | 37.485.000            |
| <i>İç Denetim</i>   | 26.504.000            | 0                     | 26.504.000            | 30.792.000            | 0                     | 30.792.000            | 34.711.000            | 0                     | 34.711.000            |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>                     | 1.766.895.000         | 0                     | 1.766.895.000         | 2.029.948.000         | 0                     | 2.029.948.000         | 2.248.956.000         | 0                     | 2.248.956.000         |
| <i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>                | 95.252.000            | 0                     | 95.252.000            | 110.664.000           | 0                     | 110.664.000           | 124.770.000           | 0                     | 124.770.000           |
| <i>Diğer Destek Hizmetleri</i>                                  | 141.485.000           | 0                     | 141.485.000           | 164.391.000           | 0                     | 164.391.000           | 185.361.000           | 0                     | 185.361.000           |
| <i>Genel Destek Hizmetleri</i>                                  | 293.864.000           | 0                     | 293.864.000           | 338.904.000           | 0                     | 338.904.000           | 377.333.000           | 0                     | 377.333.000           |
| <i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>                     | 172.301.000           | 0                     | 172.301.000           | 200.046.000           | 0                     | 200.046.000           | 225.306.000           | 0                     | 225.306.000           |
| <i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>          | 726.073.000           | 0                     | 726.073.000           | 824.344.000           | 0                     | 824.344.000           | 896.366.000           | 0                     | 896.366.000           |
| <i>Özel Kalem Hizmetleri</i>                                    | 29.609.000            | 0                     | 29.609.000            | 34.330.000            | 0                     | 34.330.000            | 38.620.000            | 0                     | 38.620.000            |
| <i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>                    | 161.433.000           | 0                     | 161.433.000           | 187.553.000           | 0                     | 187.553.000           | 211.455.000           | 0                     | 211.455.000           |
| <i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>          | 32.583.000            | 0                     | 32.583.000            | 36.955.000            | 0                     | 36.955.000            | 40.114.000            | 0                     | 40.114.000            |
| <i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>      | 114.295.000           | 0                     | 114.295.000           | 132.761.000           | 0                     | 132.761.000           | 149.631.000           | 0                     | 149.631.000           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>   | <b>13.938.766.000</b> | <b>10.348.470.350</b> | <b>24.287.236.350</b> | <b>16.157.015.000</b> | <b>11.171.137.907</b> | <b>27.328.152.907</b> | <b>18.076.358.000</b> | <b>11.262.488.352</b> | <b>29.338.846.352</b> |

Tablo 15. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Performans Programı Maliyeti Tablosu

| EKONOMİK KOD   | 2025                      |                            |                       |                       | 2026                      |                            |                       |                       | 2027                      |                            |                       |                       |
|--|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM                | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM                | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM                |
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 7.450.163.000             | 913.327.000                |                       | 8.363.490.000         | 8.655.950.000             | 1.061.191.000              |                       | 9.717.141.000         | 9.750.542.000             | 1.196.555.000              |                       | 10.947.097.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 942.352.000               | 73.246.000                 |                       | 1.015.598.000         | 1.094.979.000             | 85.104.000                 |                       | 1.180.083.000         | 1.234.079.000             | 95.961.000                 |                       | 1.330.040.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.114.057.000             | 111.014.000                |                       | 1.225.071.000         | 1.263.458.000             | 125.904.000                |                       | 1.389.362.000         | 1.371.427.000             | 136.661.000                |                       | 1.508.088.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 1.112.865.000             | 724.671.000                |                       | 1.837.536.000         | 1.266.640.000             | 821.959.000                |                       | 2.088.599.000         | 1.367.659.000             | 891.975.000                |                       | 2.259.634.000         |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 1.497.071.000             |                            |                       | 1.497.071.000         | 1.781.830.000             |                            |                       | 1.781.830.000         | 2.031.499.000             |                            |                       | 2.031.499.000         |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <i>Yedek Ödenekler</i>                                 |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>12.116.508.000</b>     | <b>1.822.258.000</b>       | <b>0</b>              | <b>13.938.766.000</b> | <b>14.062.857.000</b>     | <b>2.094.158.000</b>       | <b>0</b>              | <b>16.157.015.000</b> | <b>15.755.206.000</b>     | <b>2.321.152.000</b>       | <b>0</b>              | <b>18.076.358.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 10.049.450.000            |                            |                       | 10.049.450.000        | 10.800.935.000            |                            |                       | 10.800.935.000        | 10.800.935.000            |                            |                       | 10.800.935.000        |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |                           |                            |                       | 0                     |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 299.020.350               |                            |                       | 299.020.350           | 370.202.907               |                            |                       | 370.202.907           | 461.553.352               |                            |                       | 461.553.352           |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>10.348.470.350</b>     | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>10.348.470.350</b> | <b>11.171.137.907</b>     | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>11.171.137.907</b> | <b>11.262.488.352</b>     | <b>0</b>                   | <b>0</b>              | <b>11.262.488.352</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                    | <b>22.464.978.350</b>     | <b>1.822.258.000</b>       | <b>0</b>              | <b>24.287.236.350</b> | <b>25.233.994.907</b>     | <b>2.094.158.000</b>       | <b>0</b>              | <b>27.328.152.907</b> | <b>27.017.694.352</b>     | <b>2.321.152.000</b>       | <b>0</b>              | <b>29.338.846.352</b> |

### III EKLER



**Ek 1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcamaarcama Birimleri (1/2)**

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM  | FAALİYET   | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ   |
|----------------------------------|--|--|--|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi                              | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)   |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)   |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri   | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ  |
|                                  |  | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme   | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ  |
|                                  |  | Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme   | TIP FAKÜLTESİ  |
|                                  |  | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  | ERİŞKİN HASTANESİ  |
|                                  |  | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri  | İHSAN DOĞRAMACI ÇOCUK HASTANESİ, ONKOLOJİ HASTANESİ  |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ, ÇOCUK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ, ONKOLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER VE PSIKİYATRİ ENSTİTÜSÜ, HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AŞI ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, NÜKLEER BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, NÜFUS ETÜDLERİ ENSTİTÜSÜ  |
|                                  |  | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                  |  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ, FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN FAKÜLTESİ, MİMARLIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, MESLEKİ TEKNOLOJİ YÜKSEKOKULU, HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU, BAŞKENT OSB TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, DEVLET KONSERVATUVARI, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU |



**Ek 1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcamaarcama Birimleri (2/2)**

| PROGRAM                              | ALT PROGRAM  | FAALİYET   | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ  |
|--------------------------------------|--|--|---|
| YÜKSEKÖĞRETİM                        | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                   | HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU   |
|                                      |  | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans             | FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ   |
|                                      |  | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                   | FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ   |
|                                      |  | Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları                     | ECZACILIK FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU |
|                                      | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      |  | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                      | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      |  | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      |  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      |  | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                        | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                             | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ                | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri  |
| İç Denetim                           |  |  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)  |
| ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER |  | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                | BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Diğer Destek Hizmetleri                                  | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Genel Destek Hizmetleri                                  | ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler          | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI   |
|                                      |  | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                     | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Özel Kalem Hizmetleri                                    | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                    | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler          | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|                                      |  | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler      | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI  |

**Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (1/3)**

| PROGRAM  | ALT PROGRAM                                      | PERFORMANS GÖSTERGELERİ   | SORUMLU BİRİM                                       |
|--|--|---|---|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK   | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                            | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Araştırma merkezleri gelir miktarı  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                       | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                         | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                              |
|  |  | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                       | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  |  | HAYAT BOYU ÖĞRENME  | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ |
| Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                           |   |   |
| Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                           |   |   |
| Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                           |   |   |
| Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                           |   |   |
| Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                           |   |   |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  | TEDAVİ HİZMETLERİ                                | Ameliyat sayısı   | ERİŞKİN HASTANESİ                                   |
|  |  | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                  | ERİŞKİN HASTANESİ                                   |
|  |  | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                    | ERİŞKİN HASTANESİ                                   |
|  |  | Yatan hasta sayısı  | ERİŞKİN HASTANESİ                                   |

## Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (2/3)

| PROGRAM       | ALT PROGRAM  | PERFORMANS GÖSTERGELERİ  | SORUMLU BİRİM                               |
|---------------|--|--|---|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                                      | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                 | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI        |
|               |  | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |  | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |  | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı   | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI        |
|               |  | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı   | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |  | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı   | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |  | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |  | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı   | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı  | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı  | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı  | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI        |
|               |  | Öğrenci başına düşen eğitim alanı  | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|               |  | Öğrenci başına düşen kapalı alan   | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |

## Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (3/3)

| PROGRAM       | ALT PROGRAM  | PERFORMANS GÖSTERGELERİ   | SORUMLU BİRİM                           |
|---------------|--|---|---|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |  | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |  | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |  | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı   | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |  | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |  | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |  | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı   | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |  | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı  | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI               |
|               |  | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               |  | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|               | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı   | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı  | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI  |
|               |  | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı   | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması   | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |  | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı   | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|               |  | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | ERİŞKİN HASTANESİ                       |

### Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

|    |  |    |   |
|----|--|----|---|
| 1  | Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi   | 49 | Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)                  |
| 2  | Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)   | 50 | Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                        |
| 3  | Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 51 | Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi                       |
| 4  | Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 52 | Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)                     |
| 5  | Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 53 | Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 6  | Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)  | 54 | Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi               |
| 7  | Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)   | 55 | MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi                           |
| 8  | Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 56 | Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma                    |
| 9  | Bağımlılık Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 57 | Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi |
| 10 | Biyoeetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)   | 58 | Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi                     |
| 11 | Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBIOM)  | 59 | Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi                        |
| 12 | Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 60 | Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi                             |
| 13 | Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi                              | 61 | Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi                  |
| 14 | Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi  | 62 | Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi                  |
| 15 | Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 63 | Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi                         |
| 16 | Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 64 | Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi                       |
| 17 | Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 65 | Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi                  |
| 18 | Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 66 | Hareket Analizi Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi                  |
| 19 | Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi                                   | 67 | Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)  |
| 20 | Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 68 | Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi     |
| 21 | Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 69 | Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                        |
| 22 | Dış Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 70 | Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi                        |
| 23 | Dış Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 71 | Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi                         |
| 24 | Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)  | 72 | Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                             |
| 25 | Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 73 | Stratejik Araştırma Merkezi   |
| 26 | Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi            | 74 | Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                       |
| 27 | Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)  | 75 | Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)                            |
| 28 | Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi   | 76 | Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)                    |
| 29 | Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 77 | Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi                             |
| 30 | Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 78 | Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi                                |
| 31 | Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi | 79 | Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi                              |
| 32 | Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)                         | 80 | Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi           |
| 33 | Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 81 | Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)       |
| 34 | Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 82 | Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi                     |
| 35 | Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi  | 83 | Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)  |
| 36 | Geriyatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)  | 84 | Türkiye Doping Kontrol Merkezi  |
| 37 | Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)  | 85 | Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 38 | Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 86 | Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)   |
| 39 | Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 87 | Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 40 | HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)   | 88 | Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                            |
| 41 | Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi                                   | 89 | Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 42 | İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 90 | Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi                   |
| 43 | İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 91 | Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi  |
| 44 | İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 92 | Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği                             |
| 45 | İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)                              | 93 | Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi                              |
| 46 | İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma M (HÜEM)   | 94 | Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi                          |
| 47 | Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi  | 95 | Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi                        |
| 48 | Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 96 | Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi                      |