

**TÜRKİYE ELEKTRİK  
TİCARET VE TAAHHÜT A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**  
TURKISH ELECTRICITY  
TRADING AND  
CONTRACTING CO. INC.

**2014**

**FAALİYET | ANNUAL  
RAPORU | REPORT**





*“Enerji, Sanayileşmenin ve Kalkınmanın Temel Taşıdır.”*  
*“Energy is the Keystone of Industrialization and Development.”*



### **Taner YILDIZ**

**Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı**

Minister of Energy and Natural Sources

Son yıllarda ülkemiz elektrik sektörü hızlı bir değişim ve dönüşüm içerisinde. Bu değişimi elektrik sektörünün hemen hemen bütün bölümlerinde; üretim, iletim, toptan satış, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerinde görmekteyiz.

Enerjinin tüm alanlarda kullanımının giderek artması sebebiyle, günümüzde ülkelerin ekonomik ve politik istikrar göstergeleri doğrudan enerji arz güvenliğinin sağlanmasına bağlıdır. Dolayısıyla enerji arz güvenliği, dünyada ekonomik ve siyasi yaşamın önemli bir belirleyicisi haline gelmiştir. Enerji arzının sürekliliğini sağlamak, enerjiyi en etkin ve verimli bir şekilde kullanma temeline dayanan sürdürülebilir, uygulanabilir ve uzun vadeli doğru enerji politikalarının oluşturulması ile mümkün olmaktadır. Artan enerji talebini karşılamak ve dışa bağımlılığı azaltmak için var olan enerji potansiyelimizi en kısa sürede devreye almak, yerli ve yenilenebilir kaynaklarımızdan azami seviyede yararlanmak durumundayız.

In recent years, electricity sector of our country is in a fast variation and transformation. We can see this variation almost in all sections of electricity sector; production, transfer, wholesale, retail and distribution activities.

By reason of gradually increasing usage of energy in all fields, nowadays, economic and politic stability indicators of countries are directly connected with the providing of energy supply security. Thereby, energy supply security has become an important decisive of economic and politic life in the world. Providing the continuity of energy supply may be possible with the constitution of long range correct energy policies. In order to fulfill the increasing energy demand and to reduce the outer dependence, we need to engage our existing energy potential as soon as possible and benefit from our native and renewable sources at maximum level.

Ülkemizde, son on yıllık dönemde elektrik enerjisi tüketimi yaklaşık 2 katına çıkmış olup, bu tüketimi karşılayabilen, hatta daha da üzerinde üretim yapabilen bir kapasiteye sahip olmuş bulunmaktayız.

2002 yılında 129 milyar kWh olan elektrik tüketimimiz, 2014 yılı sonunda 256 milyar kWh'e çıkmıştır. Üretim kapasite projeksiyonlarına göre bu artışın önümüzdeki on yıllık süreç içinde de devam edeceği değerlendirilmektedir. Bu nedenle gelişmiş ülkelerin bir çoğunda olduğu gibi, ulusal enerji arz portföyünde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını yükseltmesi, artan elektrik enerjisi talebinin karşılanması ve ithal yakıtlara bağımlılıktan kaynaklı risklerin azaltılması için Ülkemizde de nükleer enerjinin üretim kaynakları arasına dahil edilmesi yolunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Hedeflenen serbest piyasa modeline ulaşmak adına bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da kamu adına elektrik ticaret faaliyetlerini başarıyla yürüteceğine inandığım TETAŞ Genel Müdürlüğü çalışanlarına teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

In our country, within the last ten years, the consumption of electricity energy has been approximately redoubled, and we have a capacity which is able to supply this consumption, in fact, to produce even more.

In 2002, our electricity consumption was 129 billion kWh and it rised to 256 billion kWh at the end of 2014. According to production capacity projectors, this increasing will continue in the forthcoming ten years. Therefore, in order to raise the share of renewable energy sources within the wallet of national energy supply, fulfill the increasing electricity energy demand and decrease the risks which are originating from the dependence to imported fuels, the practices for including the nuclear energy to production sources are being resumed in our country.

I thank all of the workers of TETAS General Management whom i believe will carry out the electricity trade activities successfully in order to reach the free market model which is being aimed at, and wish them a continuing success.



## GENEL MÜDÜRÜMÜZÜN SUNUŞU / PRESENTATION OF OUR GENERAL MANAGER



### **Mehmet AYERDEN**

Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür

Chairman - General Director

Gelişen teknolojiye bağlı olarak her türlü ekonomik faaliyetin temel girdisi haline gelen elektrik enerjisine olan ihtiyaç, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hızlı bir şekilde artmaktadır.

Ülkeler için büyük bir öneme sahip olan elektrik enerjisi sektöründe yeterli, kaliteli, istikrarlı, mali açıdan güçlü ve şeffaf bir piyasa yapısına geçiş sürecinde, kamu adına toptan elektrik enerjisi ticareti yapmak üzere 2001 yılında kurulmuş olan Teşekkülümüz, kamu tarafından 15-20 yıl süreli imzalanmış sözleşmelerle taahhüt edilen enerji alım yükümlülüklerini üstlenmiş ve bu kapsamda satın aldığı enerjiyi, miktar ve fiyat yönünden dengeleyerek yükümlendiği maliyetleri karşılayabilme ve eşit taraflar arasında ayırım gözetmeme ilkesi doğrultusunda, dağıtım şirketleri ile özel müşterilerine aktarmıştır.

Teşekkülümüz aynı zamanda, Bakanlığımız politikaları çerçevesinde, komşu ülkelerle elektrik enerjisi ithalat, ihracat ve mübadele anlaşmaları yaparak, hem Ülkemiz arz güvenliğine katkı sağlamış, hem de Ülkemizin elektrik enerjisi konusunda gerektiğinde enerji terminali görevini üstlenebileceğini kanıtlamıştır.

Depending on developing technology, electricity energy has become the basis input of every kind of economic activity, and the need for electricity energy is rapidly increasing also in our country as well as the whole world.

In the electricity energy sector which is very important for countries, in the process of transition to a competence, qualified, consistent, in terms of financially strong and transparent market structure, our institution, which has been established in 2001 to make wholesale electricity energy trades in the name of public, has undertaken the liabilities of energy taking which have been vowed with the agreements which have been signed by the public for 15-20 years and it has cited the purchased energy to its special customers towards the principle of fulfilling the costs which our institution has undertaken and non-discrimination policy between equal sides with the distribution companies by balancing the purchased energy in terms of price.

Our institution also, within the framework of our ministry's policies, has made the agreements of electricity energy import, export and population exchange with the neighboring countries. With this way it has contributed to our country's security of supply as well as it has proved that our country, regarding our country's electricity energy, is able to undertake the duty of being an energy station whenever necessary.

Hükümetlerarası Anlaşmalar kapsamında Mersin-Akkuyu'da ve Sinop'ta tesis edilecek Nükleer Güç Santralında üretilecek elektrik enerjisini alma görevi Teşekkülümüze verilmiştir. Bu kapsamda Teşekkülümüz ile Akkuyu Nükleer A.Ş. (Proje Şirketi) arasında imzalanacak olan Elektrik Satın Alma Anlaşması (ESA) taslağına ilişkin müzakerelere; Bakanlığımız, Teşekkülümüz ve Proje Şirketi yetkililerinin katılımı ile 2014 yılında da devam edilmiştir.

Diğer taraftan, Afşin-Elbistan A Termik Santralında üretilecek enerjinin alımına ilişkin olarak Teşekkülümüz ile işletmecisi Şirket arasında Enerji Satış Anlaşması (ESA) görüşmelerine Aralık 2014 ayında başlanmış ve 14.01.2015 tarihinde Teşekkülümüz ile şirket arasında ESA imzalanmıştır.

6446 sayılı yeni Elektrik Piyasası Kanunu ile birlikte, enerji sektöründe değişim ve dönüşüm artarak daha rekabetçi bir piyasaya doğru gidilmektedir. Teşekkülümüz oluşan bu yeni elektrik piyasasında da sektörün değişim ve gelişimine katkıda bulunmaya, piyasada bir denge unsuru olmaya devam edecektir.

Enerji alım portföyünde EÜAŞ santralleri dışında toplam kurulu gücü 8.710 MW olan 26 santrali bulunan Teşekkülümüz, 2014 yılında bu santrallerden ve EÜAŞ'dan toplam 123 milyar kWh enerji alımı gerçekleştirmek suretiyle Türkiye tüketiminin yaklaşık %48'ini karşılamıştır.

Bilgi toplumu ve saydamlığın bir göstergesi olarak yayınlanmakta olan bu faaliyet raporunda Teşekkülümüzün 2014 yılında elektrik piyasasında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlerin bir özeti yer almaktadır. Bu faaliyetlerin gerçekleşmesini sağlayan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, raporda yer alan bilgilerin enerji sektöründe faaliyet gösteren tüm gerçek ve tüzel kişilere faydalı olmasını dilerim.

The duty of acquisition the electricity energy which will be produced at Nuclear Power Operator which will be constituted in Mersin-Akkuyu and Sinop within the scope of agreement has been given to our institution. Within this context, it also has been continued in 2014 to the negotiations with the attendance of our institution and the competents of Project Company, concerning the framework of Electricity Purchasing Agreement (EPA), which will be signed between our institution and Akkuyu Nuclear Inc. (Project Company).

On the other hand, the negotiations of Energy Sale Agreement (ESA) between our institution and business manager company has started in December 2014 which are relating to the purchasing of the energy which will be produced at Afşin-Elbistan A Thermic Operator and it has been signed between our institution and the company on 14.01.2015.

With the 6446 numbered new Electricity Market Law, the variation and transition in energy sector has been increasing and we are going to a more competitive market. Our institution will continue to be a balance element in the market and contribute the sector's variation and evolution in this new electricity market.

Our institution has 26 operators and their total installed capacity is 8.710 MW in energy purchase wallet, besides the EUAS operators. Also in 2014, from these operators and EUAS, total 123 billion kWh energy purchase has been carried out by our institution and thereby it has fulfilled about %48 of Turkey consumption.

This activity report is being published as an indicator of the information society and publicity. In this report, there is a summary of the activities which our institution has carried out in 2014 in the electricity market. I thank all of my shift friends who have provided these activities' achievement and wish the informations in the report will be useful to all the real and corporate people who are active in energy sector.

# İÇİNDEKİLER

<b>BÖLÜM 1: GENEL BİLGİLER</b>	8
1. KURULUŞUMUZ	9
2. ANA STATÜ VE MEVZUATLA VERİLEN GÖREVLER	16
3. FAALİYETLERİMİZ	18
4. İNSAN KAYNAKLARI	22
<b>BÖLÜM 2: 2014 YILI ENERJİ ALIŞ-SATIŞ FAALİYETİ</b>	26
1. ENERJİ ALIŞ FAALİYETİ	27
2. ENERJİ SATIŞ FAALİYETİ	36
3. TETAŞ'IN TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINDAKİ PAYI	50
4. ELEKTRİK PİYASASI VE MALİ UZLAŞTIRMA FAALİYETİ	57
<b>BÖLÜM 3: 2014 YILI İDARİ FAALİYETLER</b>	66
1. NÜKLEER GÜÇ SANTRALLARI	67
2. STRATEJİK PLAN	68
3. PERFORMANS PROGRAMI	69
4. SEKTÖR RAPORU ÇALIŞMALARI	69
5. İÇ KONTROL SİSTEMİ	70
6. SEKTÖREL NAKİT AKIŞININ İZLENMESİ PROJESİ	71
7. BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİ	71
8. SATINALMA FAALİYETLERİ	75
9. YATIRIM FAALİYETİ	76
10. EĞİTİM FAALİYETİ	77
11. BİLGİ EDİNME İSTATİSTİKLERİ	77
<b>BÖLÜM 4: 2014 YILI MALİ DURUM</b>	78
1. 2014 YILI GELİR-GİDER TABLOSU	78
2. 2014 YILI AYRINTILI BİLANÇO (AKTİF)	80
3. 2014 YILI AYRINTILI BİLANÇO (PASİF)	82
4. MALİ YAPI	84
5. LİKİDİTE	85
6. DENETLEMELER	86
7. FİYAT EŞİTLEME MEKANİZMASI	87

<b>PART 1: GENERAL INFORMATIONS</b>	8
1. OUR FOUNDATION	9
2. MAIN STATUS AND DUTIES GIVEN WITH LEGISLATION	16
3. OUR ACTIVITIES	18
4. HUMAN RESOURCES	22
<b>PART 2: 2014 ENERGY PURCHASE-SALE ACTIVITY</b>	26
1. ENERGY PURCHASE ACTIVITY	27
2. ENERGY SALE ACTIVITY	36
3. TETAS'S SHARE IN TURKEY ELECTRICITY MARKET	50
4. ELECTRICITY MARKET AND FINANCIAL MEDIATOR ACTIVITY	57
<b>PART 3: 2014 MANAGERIAL ACTIVITIES</b>	66
1. NUCLEAR POWER OPERATORS	67
2. STRATEGIC PLAN	68
3. PERFORMANCE SCHEDULE	69
4. SECTOR REPORT WORKINGS	69
5. INTERNAL CONTROL SYSTEM	70
6. PROJECT OF WATCHING THE SECTORAL CASH STREAM	71
7. INFORMATION TECHNOLOGIES ACTIVITIES	71
8. PURCHASING ACTIVITIES	75
9. INVESTMENT ACTIVITY	76
10. EDUCATION ACTIVITY	77
11. INFORMATION STATISTICS	77
<b>PART 4: 2014 FINANCIAL STATE</b>	78
1. 2014 INCOME AND EXPENSE CHART	78
2. 2014 DETAILED STATEMENT (ACTIVE)	80
3. 2014 DETAILED STATEMENT (PASSIVE)	82
4. FINANCIAL STRUCTURE	84
5. LIQUIDITY	85
6. SUPERVISIONS	86
7. PRICE EQUALIZATION MECHANISM	87



# BÖLÜM 1: | PART 1: GENEL BİLGİLER | GENERAL INFORMATION



# 1. KURULUŞUMUZ / OUR FOUNDATION

Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt Anonim Şirketi (TETAŞ), Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde, devletin genel enerji politikasına uygun olarak, elektrik ticaret ve taahhüt faaliyetlerini yürütmek amacıyla, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 3'üncü maddesine dayanılarak çıkarılan 05.02.2001 tarih ve 2001/2026 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş, tüzel kişiliğe sahip, özel hukuk hükümlerine tabi, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak, 50 milyon TL sermaye ile 01 Ekim 2001 tarihinde faaliyetlerine başlamış olan TETAŞ'ın sermayesi 2004 yılında 179 Milyon TL'ye yükseltilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan (EPDK) lisans almış Türkiye'nin ilk ve tek Toptan Satış Şirketi olan TETAŞ'ın lisansı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu çerçevesinde EPDK tarafından Tedarik Lisansına çevrilmiş olup, Tedarik Lisansımızın süresi 31.12.2019 tarihine kadardır.

Teşekkülümüzün, İstanbul'un Anadolu yakası elektrik dağıtım hizmetlerini yürütmekte iken, imtiyazı 2002 yılında kaldırılmış olan ve bugün itibarıyla herhangi bir faaliyeti bulunmayan 1 milyon TL sermayeli Aktaş Elektrik Ticaret A.Ş.'de yüzde 15 oranında hissesi bulunmaktadır.

Teşekkülümüzün bağlı ortaklığı ve taşra teşkilatı bulunmamaktadır.

Turkey Electricity Trading and Undertaking Anonymous Company (TETAS), within the frame of Electricity Market Law, as convenient to the state's general energy policy, with the aim of carrying out the electricity trading and undertaking activities, has been established with the Cabinet Decision 05.02.2001 dated and 2001/2026 numbered which has been published by enduring the 3rd matter of 233 numbered Law Provision Decree. It is an economic state institution which has a legal personality, adjective to special law provisions, autonomous in its activities and its responsibility is limited with its fund.

As the related foundation of Energy and Natural Resources Ministry, TETAS has started its activities on 01 October 2001 with 50 million TL fund and its fund has been raised to 170 million TL in 2004.

TETAS is the first and only Wholesale Company of Turkey which has taken a licence from Energy Market Arrangement Foundation (EMAF). Its licence has been converted to a Procurement Licence by EMAF within the frame of 6446 numbered Electricity Market Law. Our Procurement Licence's period is until 31.12.2019.

Our institution has in proportion to %15 share in Aktaş Electricity Trading Inc. which has 1 million TL fund. Aktaş Electricity Trading Inc does not have any activity as of today and its concession has been cancelled in 2002 when it has been carrying our our institution's services of İstanbul's Anatolian side electricity distribution.

Our institution does not have any subsidiaries and provincial organization.

## 1.1. Teşkilat Yapısı / Governance Structure

TETAŞ'ın ana organları, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Yönetim Kurulu, bir Başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Genel Müdürlük ise; Genel Müdür, üç Genel Müdür Yardımcılığı, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve altı daire başkanlığından oluşmaktadır.

Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetim Kurulu üyeleri ilgili bakanın teklifi üzerine, ortak kararname ile atanır.

TETAS's main organizations are Board and General Management. Board composed of one Chairman and five members. President is at the same time Chair of the Board.

As for General Management; there are President, three President Deputies, Presidency of Committee of Inspection, Legal Consultant and six head of department.

President, President Deputies and Members of Board are being assigned with common decree on the request of related minister.

## 1.2. Yönetim Kurulumuz / Yöneticilerimiz Our Board / Our Directors



1

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür / **Mehmet AYERDEN**  
*Board Chairman General Director*

2

Yönetim Kurulu Üyesi / **Necati YAMAÇ**  
*Member of the Board of Directors*

3

Yönetim Kurulu Üyesi / **Korhan ERDOĞAN**  
*Member of the Board of Directors*

4

Yönetim Kurulu Üyesi / **Hasan KAŞIKARA**  
*Member of the Board of Directors*

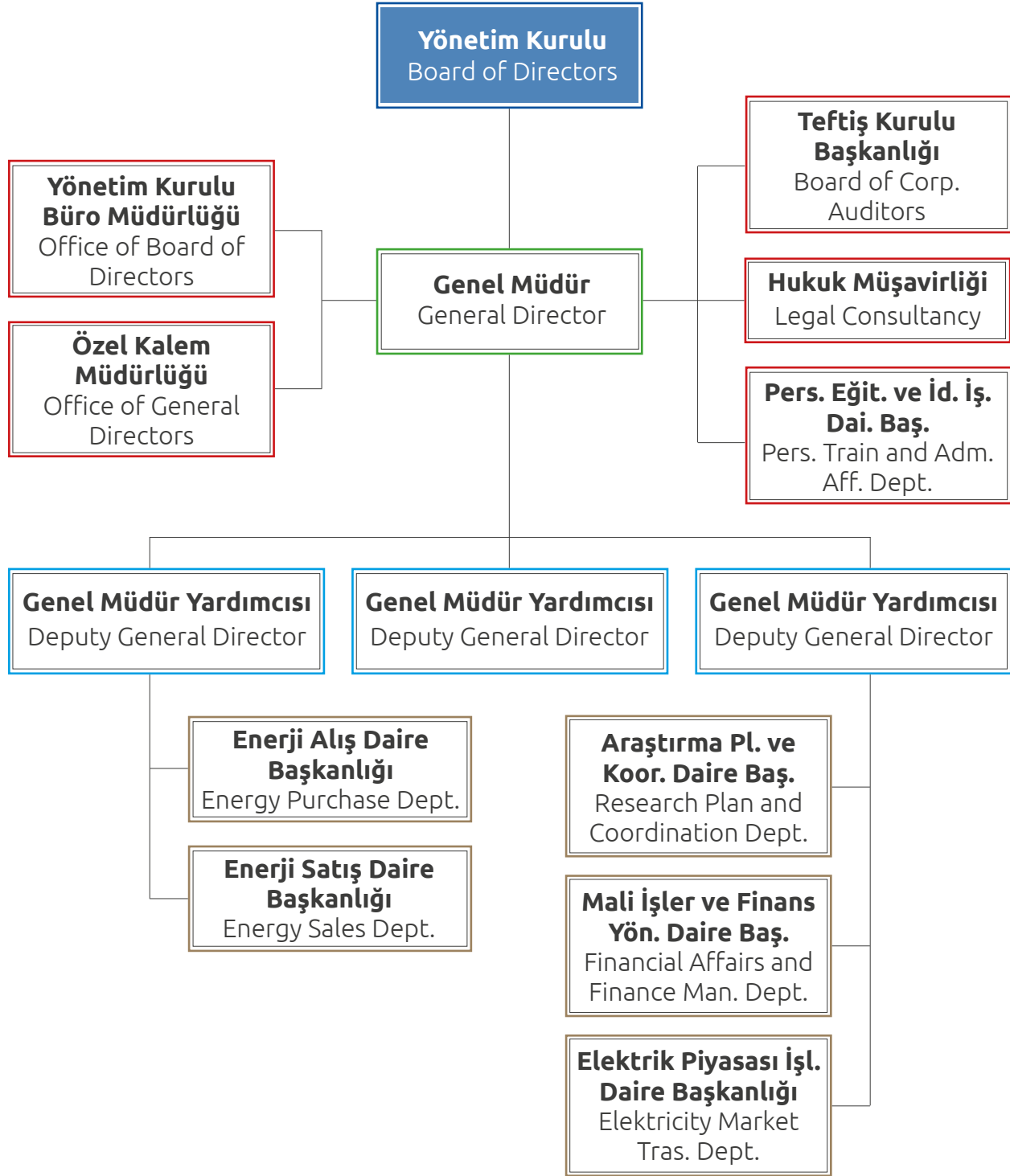
5

Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi / **Özcan ALTINDAĞ**  
*Deputy General Manager, Member of the Board of Directors*

6

Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi / **M. Feridun ALAK**  
*Deputy General Manager, Member of the Board of Directors*

### 1.3. Organizasyon Şeması / Organization Schema



## 1.4. TETAŞ Genel Bilgi Tablosu

<b>1.ŞİRKET ADI:</b>	<b>TÜRKİYE ELEKTRİK TİCARET VE TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
Şirket Adresi:	Eskişehir Yolu 7. Km. No: 166 Posta Kodu:06520 Çankaya / ANKARA
Şirket Merkezi	ANKARA
Şirket Tel:	0312 999 17 50
Web Adresi:	www.tetas.gov.tr
<b>2.ŞİRKET KİMLİĞİ</b>	
Kuruluş Tarihi:	01.10.2001
Kuruluş Kanunu:	05 Şubat 2001 tarih ve 2001/2026 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
Anastatü / Resmi Gazete Tarih ve Sayısı:	29.06.2001 tarih ve 24447 sayılı
Kuruluş Statüsü:	Kamu İktisadi Teşekkülü- E.T.K.B. İlgili Kuruluşu
Faaliyet Alanı:	Kamu adına elektrik enerjisi ticareti ve toptan satış faaliyetlerini sürdürmek
Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür (V)	Mehmet AYERDEN
Bağlı Ortaklıkları	Yok
Müesseseleri	Yok
Yurtdışı Faaliyetleri:	Elektrik enerjisi ithalat-ihracat ve mübadelesi
Yurtdışı İştirakleri	Yok
Yurtiçi İştirakleri	AKTAŞ Elektrik A.Ş. (% 15)
<b>3. İSTİHDAM BİLGİLERİ</b>	
Personel Sayısı Toplam	207
Kadrolu	48
Sözleşmeli	145
İşçi	14
<b>4. FAALİYET KONULARI</b>	
Önemli Ürünler/Hizmetler	Enerji Alış
Önemli Ürünler/Hizmetler	Enerji Satış
Önemli Ürünler/Hizmetler	İthalat/İhracat/Mübadele
<b>5. SERMAYESİ (MİLYON TL)</b>	
En Son YPK Tarihi / Numarası	30.12.2004 tarih ve 2004/T-38 sayılı karar
Nominal	179 Milyon TL
Ödenmiş	112 Milyon TL

## 1.4. TETAS General Information Table

<b>1. COMPANY NAME:</b>	<b>TÜRKİYE ELEKTRİK TİCARET VE TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>
Company Address:	Eskişehir Road 7th Km. No: 166 Post Code:06520 Çankaya / ANKARA
Company Centre:	ANKARA
Company Phone Number:	0312 999 17 50
Web Address:	www.tetas.gov.tr
<b>2.COMPANY IDENTITY</b>	
Founded:	01.10.2001
Foundation Law :	05 February 2001 dated and 2001/2026 numbered Cabinet Decision
Main Status / Official Newspaper Date and Number:	29.06.2001 dated and 24447 numbered
Foundation Status:	Public Economic Entity- E.T.K.B. Related Foundation
Activity Field:	To resume the wholesales activities and electricity energy trading in the name of public
Chair of the Board/President (V):	Mehmet AYERDEN
Affiliated Companies:	Not
Concerns:	Not
Foreign Activities:	Electricity energy import-export and population exchange
Foreign Participates:	Not
Domestic Participates:	AKTAŞ Electricity Inc. (% 15)
<b>3. EMPLOYMENT INFORMATIONS</b>	
Total Staff Number:	207
Regular:	48
Covenanted:	145
Worker:	14
<b>4. ACTIVITY SUBJECTS</b>	
Important Products/Services	Energy Purchase
Important Products/Services	Energy Sale
Important Products/Services	İmport/Export/Population Exchange
<b>5. FUND (MILLION TL)</b>	
Last YPK Date / Number	30.12.2004 date and 2004/T-38 numbered decision
Nominal	179 Million TL
Paid	112 Million TL



## 1.5. Misyon-Vizyon ve Temel Değerler / Mission-Vision and Basis Values

### Misyonumuz:

Kamu adına elektrik enerjisi ticaretini genel ekonomi ve enerji politikaları çerçevesinde yaparak güçlü, şeffaf, rekabetçi bir elektrik piyasası oluşumunda öncü, faaliyetlerinde bilişime ve gelişime açık, verimli, etkin ve güvenilir bir şirket olmak.

### Our Mission:

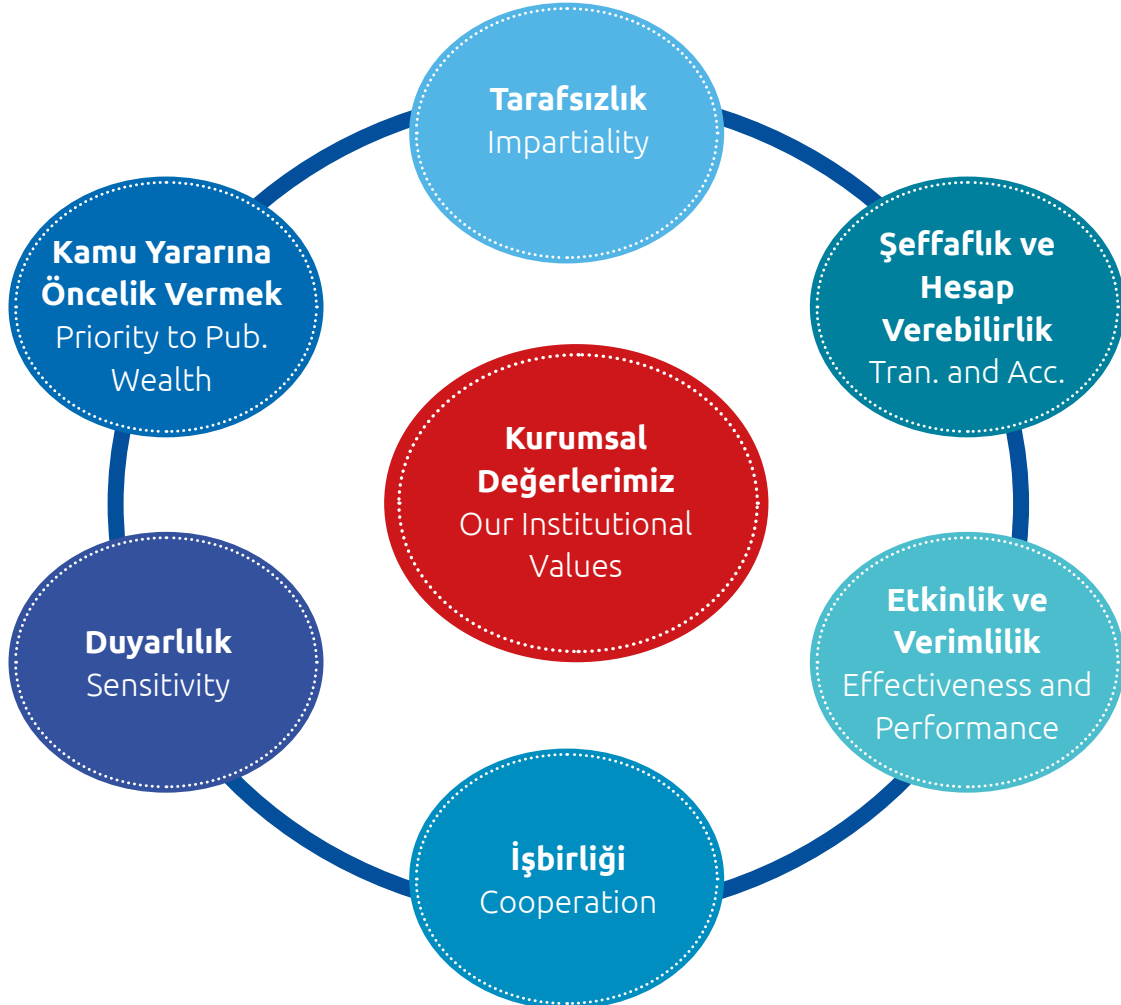
To make the electricity energy trade in the name of public within the frame of general economy and energy politics. With this way, in the process of formation of a strong, transparent, competitive electricity market, to be a company which is open to information and evolution, productive, active and dependable.

### Vizyonumuz:

Elektrik enerjisi piyasasında mevzuat ile verilen görev ve yetkileri daha etkin, şeffaf, verimli bir şekilde icra eden; kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde faaliyet gösteren bir şirket olmak.

### Our Vision:

To be a company which carries out the duties and authorizations more actively which are given with legislation in the market of electricity energy, and also to be a company which is active within the frame of institutional administrations principles.





## 2. ANA STATÜ VE MEVZUATLA VERİLEN GÖREVLER / MAIN STATUS AND DUTIES GIVEN WITH LEGISLATION

Türkiye’de enerji sektörünün yeniden yapılandırılması kapsamında 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereğince, 01.10.2001 tarihinde ilk ve tek Kamu Toptan Satış Şirketi olarak kurulmuş olan Teşekkülümüz, Mart 2013’te yürürlüğe giren 6446 sayılı yeni Elektrik Piyasası Kanununa göre aşağıda belirtilen faaliyetleri yürütmektedir.

- Faaliyetlerin yürütülebilmesi için gerekli olan lisans işlemlerini yerine getirmek.
- Mevcut Sözleşmeler kapsamında enerji alış ve satış anlaşmaları imzalamak, imzalanmış olan enerji alış ve satış anlaşmalarını yürütmek ve hükümetlerarası anlaşmalar kapsamında elektrik enerjisi ithalat veya ihracat anlaşmaları imzalamak.
- Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında elektrik enerjisi ve kapasitesi alım ve satımına ilişkin ikili anlaşmalar yapmak ve yürütmek.
- Organize Toptan Elektrik Piyasalarında faaliyette bulunmak.
- Toptan Satış Tarifelerini hazırlayarak Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (Kurul) onayına sunmak ve onaylanan tarifeyi uygulamak.
- Görevli Tedarik Şirketlerine tarifesi düzenlemeye tabi olan tüketiciler için toptan satış tarifesinden elektrik enerjisi satmak.

In accordance with 4628 numbered Electricity Market Law which is within the scope of the reconfiguration of the energy sector in Turkey, our institution which has been established as the first and only Public Wholesales Company on 01.10.2001, is carrying out the activities given below which has come into operation according to the new Electricity Market Law numbered 6446, on March 2013.

- To fulfill the licence operations which are necessary for carrying out the activities.
- To sign the agreements of energy purchase and sale within the scope of existing agreements, to carry out the signed energy purchase and sale agreements and to sign electricity energy import or export agreements within the scope of intergovernment agreements.
- To make and carry out the dual agreements concerning electricity energy and capacity purchase and sale which are within the scope of Electricity Market Law and related legislation.
- To function in Organise Wholesale Electricity Markets.
- To prepare the Wholesale Timetable and to present it to the Energy Market Arrangement Council’s approval, and to apply the timetable which has been approved.
- To sale the electricity energy from the wholesale timetable for the consumers who are amenable to the arrangement of Attendant Procurement Company timetable.

- Tarifesi düzenlemeye tabi olmayan tüketiciler için Görevli Tedarik Şirketlerine elektrik enerjisi satışına ilişkin fiyat, hüküm ve şartları taraflarla serbestçe belirlemek.
- Kurul tarafından son kaynak tedarikçisi olarak yetkilendirilen tedarikçilere, son kaynak tedarikçisi kapsamındaki müşteriler için temin ettiği elektrik enerjisinin Kurul tarafından her yıl belirlenecek oranı kadarını temin etmek.
- Dağıtım şirketlerinin, genel aydınlatma ile teknik ve teknik olmayan kayıplarından dolayı enerji ihtiyaçlarını temin etmek.
- Alım yükümlülüklerini tam olarak karşılayabilmesi ve bu yükümlülüklerden kaynaklanan herhangi bir mali yükün ortaya çıkmamasını teminen, her türlü önlemin alınması için Bakanlık ve Kuruma bildirimde bulunmak.
- Uluslararası mevcut ikili ve çoklu ilişkileri devam ettirmek, Bakanlık görüşleri çerçevesinde, gerektiğinde yeni ilişkiler kurmak.
- Hükümetlerarası anlaşmalar çerçevesinde verilen görevleri yapmak.
- 3154 sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanuna göre oluşturulan görüş çerçevesinde, Bakanlıkça verilecek görevleri yerine getirmek.
- To determine freely the price, provisions and conditions with the sides which are concerning the sales of electricity energy to the Attendant Procurement Timetable Companies for the consumers whose timetable are not subject to arrangement.
- To provide the proportion of the electricity, which is being provided for the customers who are within the scope of the last source, to the suppliers who are being authorized as the last source supplier by the council.
- To provide the energy needs with the general illumination and technical and not technical losses of the distribution companies.
- In order to fulfill the purchase liabilities exactly and provide that there will not be any drain which is being caused by these liabilities, to announce to the Ministry and Foundation for taking every kind of measures.
- To maintain the existing international dual and multiple relations, within the frame of Ministry opinions, to make new relations whenever necessary.
- To fulfil the duties which are given within the frame of intergovernment agreements.
- According to the opinion of 3154 numbered Energy and Natural Sources Ministry's Law of Governance and Duties, to fulfil the duties which will be given by Ministry.

### 3. FAALİYETLERİMİZ / OUR ACTIVITIES



Elektrik sektörünün yeniden yapılandırılması amacıyla çıkarılan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununa göre, Teşekkülümüzün ana görevi, devletin genel enerji ve ekonomi politikalarına uygun olarak, kamu adına elektrik ticaret ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmaktadır.

TETAŞ, kamu tarafından imzalanmış uzun dönemli sözleşmeler (Yap-İşlet, Yap-İşlet-Devret ve İşletme Hakkı Devir) kapsamında satın aldığı enerjiyi piyasa fiyatlarını yansıtan fiyattan satabilmek için kamu üretim tesislerinden de (EÜAŞ ve Bağlı Ortaklıkları) elektrik enerjisi satın almaktadır. Ayrıca TETAŞ, yasal düzenlemelerle kendisine verilen/verilecek görevler çerçevesinde yeni enerji alış ve satış anlaşmaları yapabilmektedir.

Teşekkülümüzce, Bakanlığımız politikalarına paralel olarak, komşu ülkelerle ülkemiz arasındaki enerji iletim hattı bağlantılarındaki kapasiteler, söz konusu ülkelerin enerji alt yapıları, arz talep durumları ve ithalat-ihracat imkânları izlenerek, ülkelerarası ilişkiler canlı tutulmuştur. Bu kapsamda, ilgili mevzuat çerçevesinde, Teşekkülümüzce elektrik enerjisinin ithalatı, ihracatı ve mübadelesi yapılmaktadır.

According to the 6446 numbered Electricity Market Law which has been published in order to reconstruction of electricity sector, our institution's main duty is to function electricity trading and undertaking in the name of the public, conveniently to the state's general energy and economy politics.

TETAS, within the scope of long term agreements (Build-Operate, Build-Operate-Transfer and Operating Right Takeover) which have been signed by the public, purchases electricity energy also from the public production facilities (EUAS and Connected Associations) in order to be able to sell from the price which reflects the market prices. Besides TETAS is able to make new purchase and sale agreements within the frame of duties which have been/will be given to it with the legal arrangements.

By our institution, correspondingly to our ministry's policies, the capacities on the energy transmission line connections between the countries and our country, the energy backgrounds of countries which are in question, offer-demand situations and import-export possibilities are watched and by this way, the intercountry relations are kept alive. Within this context, within the frame of related legislation, electricity energy's import, export and barter is being made by our institution.

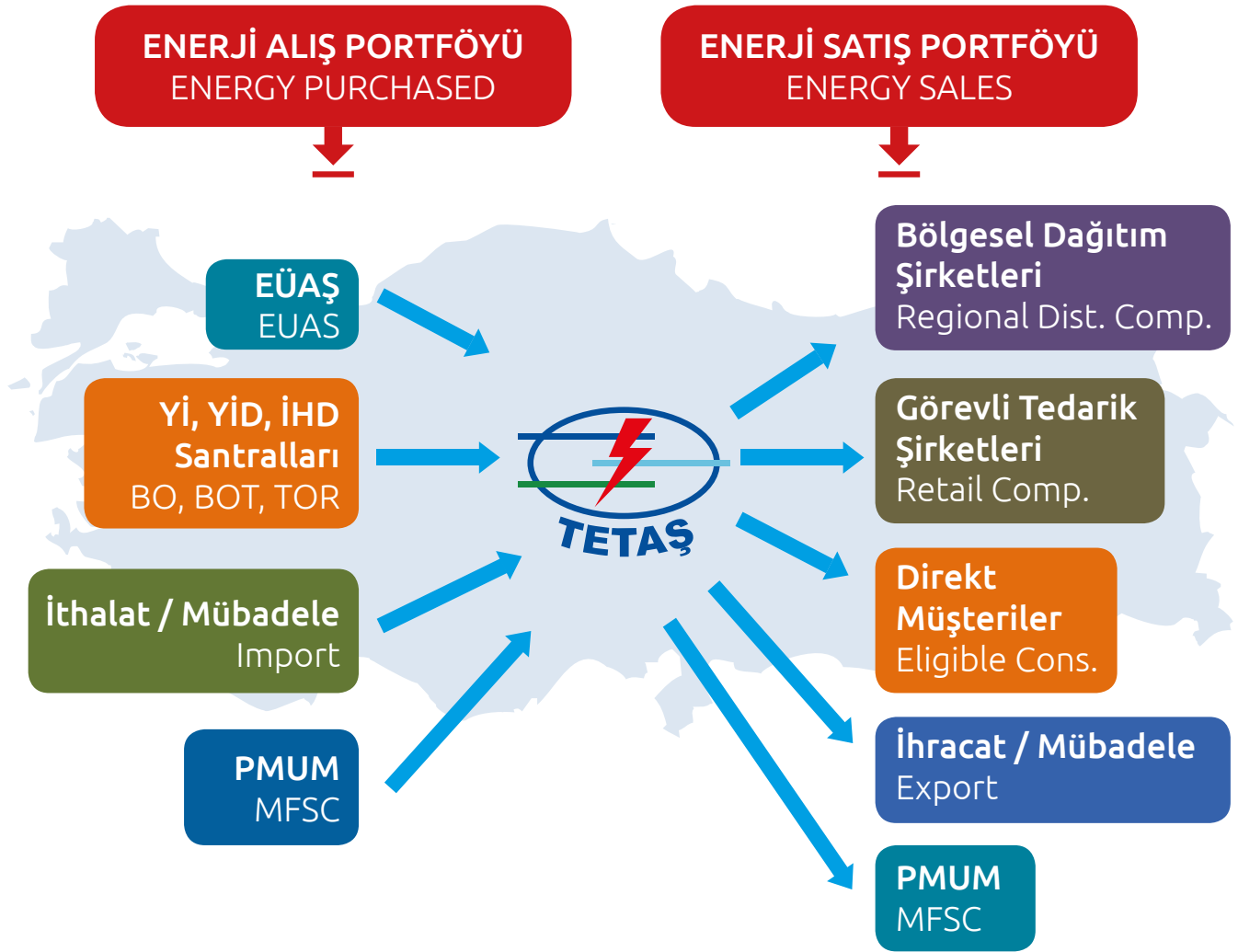
Diğer taraftan TETAŞ, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliğinin (DUY) nakdi uygulamasının yürürlüğe girdiği 1 Ağustos 2006 tarihinden itibaren, Dengeleme Piyasası katılımcısı olarak Türkiye Elektrik İletim A.Ş (TEİAŞ) bünyesinde kurulan Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi (PMUM) tarafından işletilen dengeleme piyasasında, dengesizliğe maruz kalan miktarlarda enerji alışı ve satışı da yapmaktadır.

TETAŞ'ın toptan satış tarifesi; Elektrik Piyasası Kanunu ve Hazine Müsteşarlığının "Maliyet Bazlı Fiyatlandırma Mekanizmasının Uygulanmasına Yönelik Usul ve Esaslar" Genelgesi ile ilgili yıla ait Genel Yatırım ve Finansman Programında yer alan TETAŞ'a ilişkin mali hedefler, Kalkınma Bakanlığının öngördüğü döviz kurları ile benzeri makroekonomik göstergeler, satın alınacak enerji maliyeti ve işletme giderleri göz önünde bulundurularak belirlenmekte ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayını müteakip uygulamaya konulmaktadır.

On the other hand, TETAS, from the date of 1 August 2006 when the Electricity Market Balancing and Reconciliation Legislation's (BRL) implementation in cash have come into operation, in the balancing market which is operated by Market Financial Reconciliation Centre (MFRC) which has been established within the structure of Turkey Electricity Transfer Inc. (TETIAS), as the participant of Balancing Market, makes the energy purchase and sale within the amount of being exposed to derangement.

TETAS's wholesale timetable; with the memorandum of Electricity Market Law and Treasure Counselorship's "Methods and Basics Intended to Sub of Cost Rating Mechanism's Implementation", financial targets which are related to TETAS which is in the General Investment and Finance Program belonging to related year, exchange rates which Reconstruction Ministry foresees and similar macroeconomic indicators, are decided by considering the energy cost which will be purchased and management expenses, and Energy Market Arrangement Council's approval is put in subsequent implementation.

## TETAŞ ENERJİ ALIM / SATIM PORTFÖYÜ OUR PORTFOLIO OF ENERGY PURCHASE - SALES



## 4. İNSAN KAYNAKLARI / HUMAN RESOURCES



Teşekkülümüz hizmetleri; 48'i memur, 145'i sözleşmeli ve 14'ü daimi işçi olmak üzere toplam 207 personel ile yürütülmektedir. Personelimizin sınıflara göre dağılımı ile hizmet yılı, yaş ve öğrenim durumlarına göre dağılımları aşağıda verilmiştir.

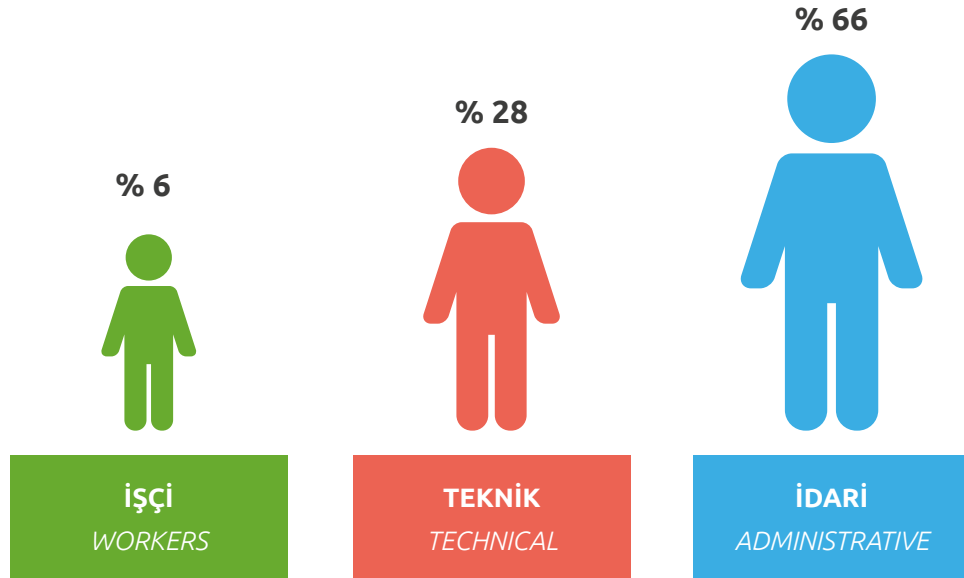
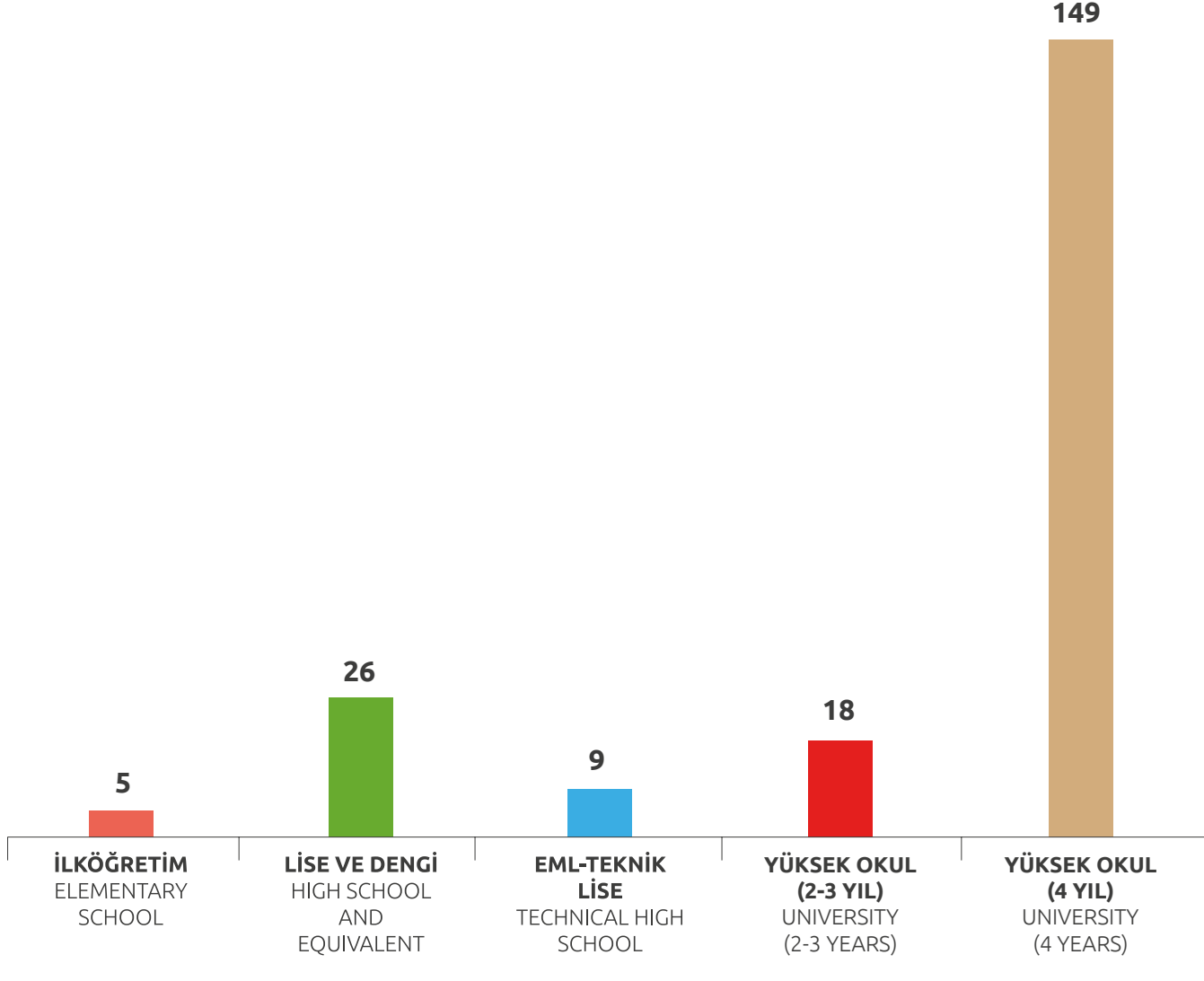
Our institution's services are carried out by; 48 civil servants, 145 covenanted and 14 constant worket, total 207 personels. Our personel's distribution according to their service year, age and educational background are given below.

<b>OKUL GRUPLARI</b> <i>SCHOOL GROUPS</i>	<b>MEMUR</b> <i>OFFICER</i>	<b>SÖZLEŞMELİ</b> <i>CONTRACTED</i>	<b>DAİMİ İŞÇİ</b> <i>PER. WORK.</i>	<b>TOPLAM</b> <i>TOTAL</i>
<b>YÜKSEKOKUL (4 YIL)</b> <i>UNIVERSITY (4 YEARS)</i>	<b>44</b>	<b>105</b>		<b>149</b>
<b>YÜKSEKOKUL (3 YIL)</b> <i>UNIVERSITY (3 YEARS)</i>	<b>3</b>			<b>3</b>
<b>YÜKSEKOKUL (2 YIL)</b> <i>UNIVERSITY (2 YEARS)</i>		<b>14</b>	<b>1</b>	<b>15</b>
<b>EML-TEKNİK LİSE</b> <i>TECHNICAL HIGH SCHOOL</i>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
<b>LİSE VE DENGİ</b> <i>HIGH SCHOOL AND EQU.</i>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>26</b>
<b>İLKOKUL</b> <i>ELEMENTARY SCHOOL</i>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>145</b>	<b>14</b>	<b>207</b>

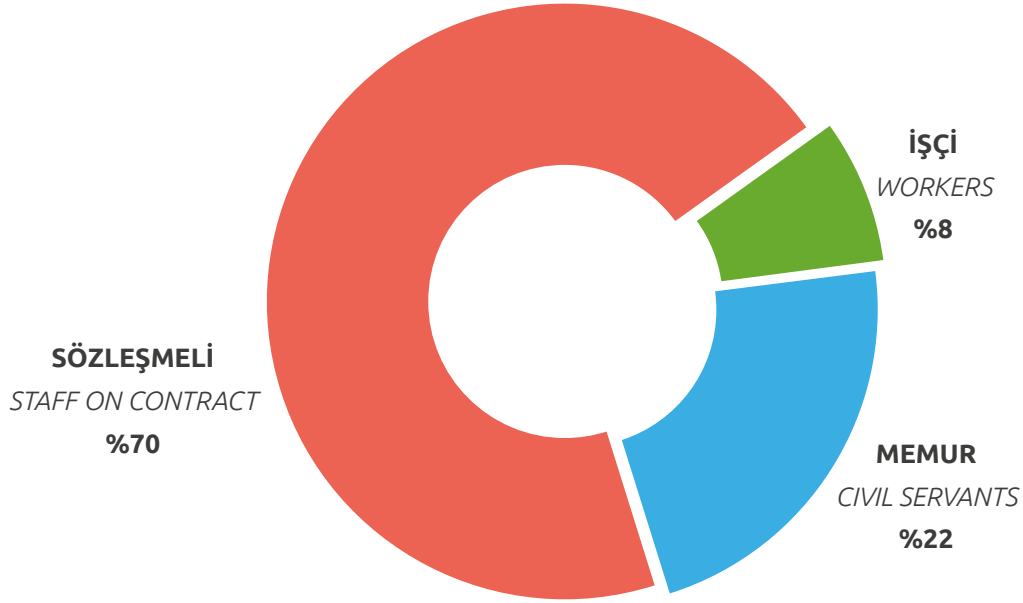


## EĞİTİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI (Kişi)

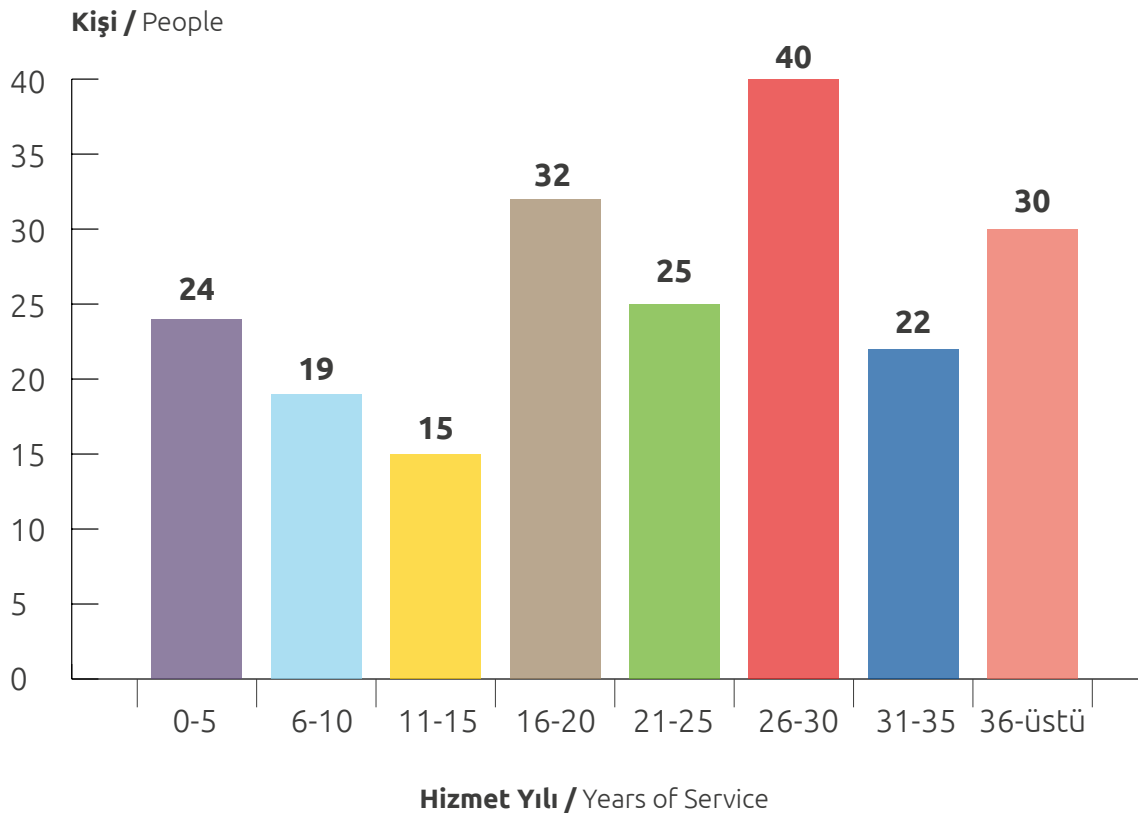
DISTRIBUTION OF PERSONNEL ACCORDING TO EDUCATION STATUS



## STATÜSÜNE GÖRE PERSONEL DAĞILIMI DIST. OF PERSONNEL ACCORDING TO STATUS



## PERSONELİN HİZMET YILLARINA GÖRE DAĞILIMI DISTRIBUTION PERSONNEL ACCORDING TO SERVICE YEARS



**BÖLÜM 2:**  
**2014 YILI ENERJİ**  
**ALİŞ-SATIŞ**  
**FAALİYETLERİ**

**PART 2:**  
**2014 ENERGY**  
**PURCHASE-SALE**  
**ACTIVITY**

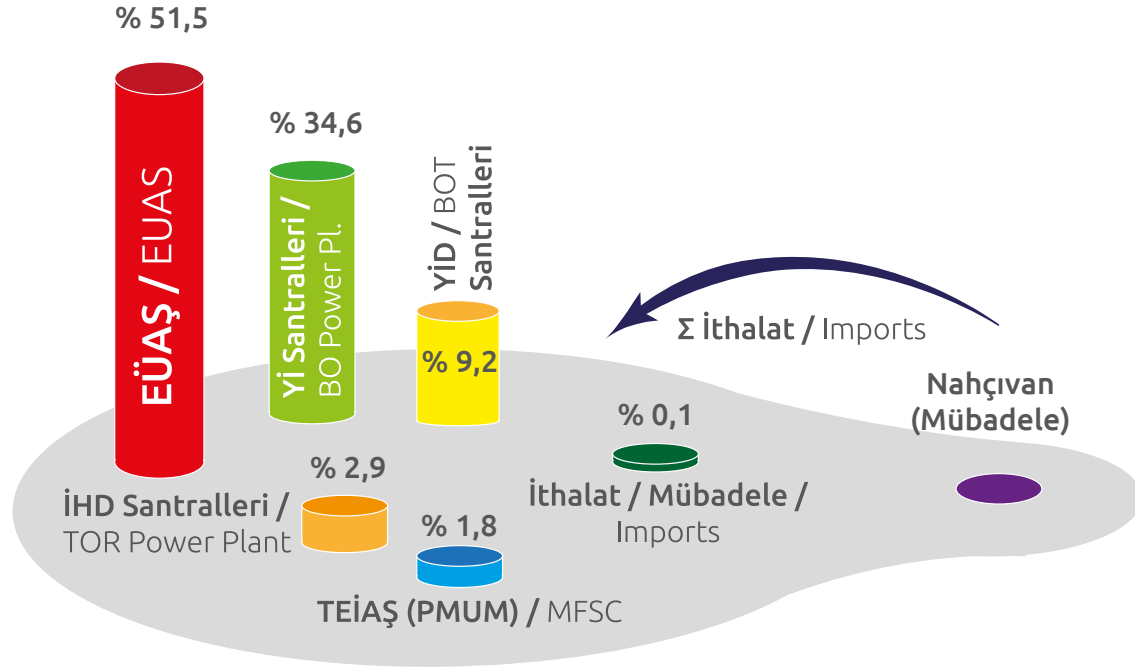


## 1. ENERJİ ALIŞ FAALİYETLERİ / ENERGY PURCHASE ACTIVITY

TETAŞ, enerji alış portföyünde yer alan altı ayrı kaynaktan 2014 yılında toplam 123,150 milyar kWh elektrik enerjisini ortalama 17,02 kr/kWh (7,75 cent/kWh) üzerinden toplam 20,937 milyar TL bedelle satın almıştır.

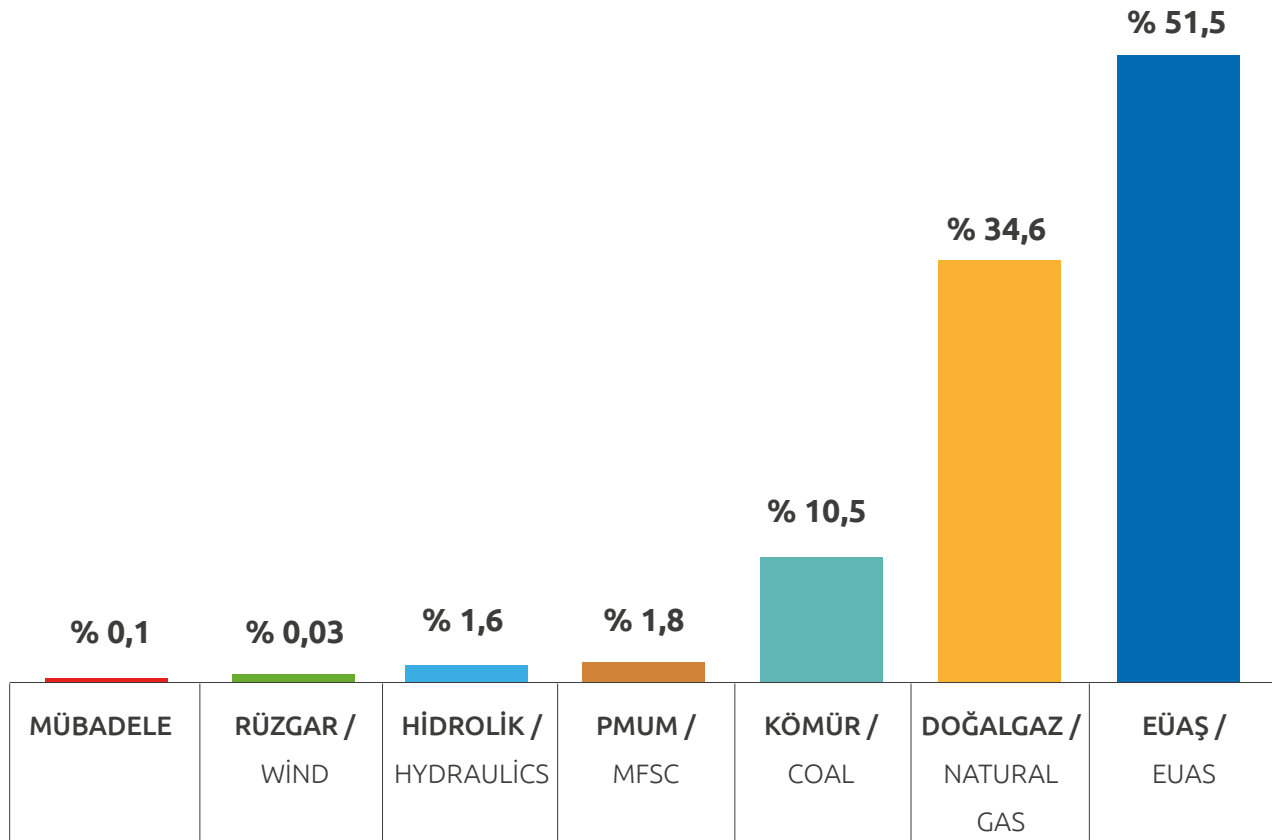
TETAS, has purchased total 123,150 billion kWh electricity energy in 2014 from six different sources which are in its energy purchase wallet in terms of average 17,02 kr/kWh (7,75 cent/kWh) with the price of 20,937 billion TL.

PORTFÖY BAZINDA ENERJİ ALIŞ MİKTAR-ORAN TABLOSU PORTFOLIO ON THE BASIS OF THE ENERGY BUYING AMOUNT RATE TABLE		
PORTFÖY / PORTFOLIO	2014	
	ALINAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED (kWh)	Pay %
<b>EÜAŞ / EUAS</b>	63.373.565.600	51,5
<b>YAP-İŞLET SANTRALLARI</b> BUILD-OPERATE POWER PLANTS	42.582.678.590	34,6
<b>YAP-İŞLET-DEVRET SANTRALLARI</b> BUILD-OPERATE-TRAN.POWER PLANTS	11.370.197.234	9,2
<b>İŞLETME HAKKI DEVİR SANTRALLARI</b> MANAGEMENT RIGHT TAKEOVER OPER.	3.521.322.220	2,9
<b>PMUM</b> MARKET FINANCIAL SETTLEMENT	2.199.519.284	1,8
<b>MÜBADELE (NAHÇIVAN)</b> (Exchange)	102.664.860	0,1
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>123.149.947.788</b>	<b>100</b>



## 2014 YILINDA TETAŞ TARAFINDAN ALINAN ELEKTRİK ENERJİSİNİN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI

DISTRIBUTION ACCORDING TO SOURCES OF ENERGY PURC. BY TETAŞ IN 2014





## 1.1. Kamu Üretim Tesisleri (EÜAŞ) / Public Production Facilities (EUAS)

EÜAŞ ile Teşekkülümüz arasında 21.06.2006 tarihinde imzalanmış olan ve 2012 yılı sonuna kadar devam eden Geçiş Dönemi Sözleşmesi kapsamında EÜAŞ'dan yıllık ortalama 20 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır.

EÜAŞ ile imzalanan Geçiş Dönemi Sözleşmesinin sona ermesini müteakip, Teşekkülümüzle EÜAŞ arasında 17.01.2013 tarihinde 1 yıl süreli yeni bir ESA imzalanmış ve bu kapsamda 2013 yılında EÜAŞ'tan 68,6 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır. Söz konusu ESA uyarınca EÜAŞ'tan 2014 yılında satın alınacak enerji miktarı için 02.01.2014 tarihinde Ek Protokol imzalanmış olup, bu kapsamda 68.6 milyar kWh elektrik enerjisi alımı planlanmıştır. Ancak, yıl içinde Bakanlığımız nezdinde yapılan arz güvenliği toplantılarında alınan kararlar neticesinde 2014 yılında EÜAŞ'tan toplam 63.4 milyar kWh enerji alımı gerçekleşmiştir.

Transition Period Agreement has signed between PPF and our institution on 21.06.2006 and it has continued until the end of 2012. Within the scope of this agreement, annual average 20 billion kWh electricity energy has been purchased from PPF.

Following the cease of Transition Period Agreement which has been signed with PPF, a new ESA has been signed between our institution and PPF on 17.01.2013 which lasts for 1 year, and within the scope of this, 68,6 billion kWh electricity energy has been purchased from PPF in 2013. According to in question ESA, supplementary protocol has been signed on 02.01.2014 for the energy amount which has been purchased from PPF in 2014, within the scope of this, 68.6 billion kWh electricity energy purchase have been planned. However, in consequence of the decisions which have been made in the security of supply meetings which have been made care of our Ministry, in 2014, total 63.4 billion kWh energy purchase have materialized from PPF.

## 1.2. Yap-İşlet Santralleri / Build-Operate Operators

Teşekkülümüz enerji alış portföyünde, toplam kurulu gücü 5.810 MW olan 5 Yap-İşlet (Yİ) santrali bulunmakta olup, bu santrallardan 2014 yılında toplam 42.6 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır.

In the energy purchase wallet, there are 5 Build-Operate (BO) operators with 5.820 MW total installed capacity, and our institution has purchased total 42.6 billion kWh electricity energy from these operators in 2014.

YAP İŞLET SANTRALLARINDAN ALINAN ELEKTRİK ENERJİSİ ENERGY PURCHASED FROM BO POWER PLANTS		
SANTRAL / POWER PLANT	2014	
	ALINAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED (kWh)	Pay %
ADAPAZARI	5.358.393.700	12,6
GEBZE	11.216.368.600	26,3
İZMİR	11.115.989.400	26,1
BAYMİNA (ANKARA)	5.528.544.280	13
İSKENDERUN	9.363.382.610	22
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>42.582.678.590</b>	<b>100</b>



6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği EPDK tarafından Gebze, Adapazarı ve İzmir Doğalgaz Kombine Çevrim (DGKÇ) Santrallerine 03.11.2014 tarihinde Üretim Lisansı verilmiş olup, Teşekkülümüzce buna ilişkin gerekli iş ve işlemler tesis edilmiştir.

Ankara DGKÇ Santralına ilişkin Sözleşme'nin Yakıt Gideri Kalemî ödemelerini düzenleyen Değişiklik Protokolü Yönetim Kurulumuzun Karar'ı çerçevesinde, 30.12.2014 tarihinde imzalanmıştır.

According to the 6446 numbered Electricity Market Law, Production License has been given to Gebze, Adapazarı and İzmir Natural Gas Combined Loop (NGCL) Operators on 03.11.2014 by EPDK, and the necessary jobs and operations which are related to this, has been constituted by our institution.

The Innovation Protocol which arranges the Fuel Expense Component payments related to Ankara NGCL Operator, has been signed on 30.12.2014 within the frame of our Board's Decision.



### 1.3. Yap-İşlet-Devret Santralleri / Build-Operate-Transfer Operators

Enerji alış portföyümüzde yer alan ve Yap-İşlet-Devret (YİD) modeli ile işletilen Dağıtım Sistemine bağlı 12 santral ile İletim Sistemine bağlı 7 santraldan ESA'ları çerçevesinde 2014 yılında toplam 11.4 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır.

From the 7 operators which are connected to Transmission System and from the 12 operators which are connected to Distribution System operated with the Build-Operate-Transfer (BOT) model in our energy purchase wallet, within the frame of ESAs, total 11.4 billion kWh electricity energy has been purchased in 2014.

YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARINDAN ALINAN ELEKTRİK ENERJİSİ ENERGY PURCHASED FROM BOT POWER PLANTS		
SANTRAL / POWER PLANT	2014	
	ALINAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED (kWh)	Pay %
OVA DOĞALGAZ	1.864.660.900	16,4
ESENYURT DOĞALGAZ	1.284.697.761	11,3
TRAKYA DOĞALGAZ	3.031.443.420	26,7
İNİ-MAR DOĞALGAZ	3.206.205.382	28,2
AHİKÖY I-II HES	4.633.750	0,0
AKSU ÇAYKÖY HES	23.256.309	0,2
TOHMA MEDİK HES	26.223.366	0,2
FETHİYE HES (*)	52.932.713	0,5
BİRECİK HES	1.457.613.721	12,8
SUÇATI HES	9.989.320	0,1
GAZİLER HES	23.435.850	0,2
GİRVELİK HES	16.166.050	0,1
GÖNEN HES	15.081.640	0,1
YAMULA HES	296.871.970	2,6
ÇAL HES	4.133.134	0,0
DİNAR HES	4.959.278	0,0
SÜTÇÜLER HES	7.945.819	0,1
ALAÇATI RES	10.656.768	0,1
BOZCAADA RES	29.290.083	0,3
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>11.370.197.234</b>	<b>100</b>

(\*) 20 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Sözleşmesi sona eren Fethiye HES, EÜAŞ Genel Müdürlüğüne devredilmiş olup, konuya ilişkin gerekli işlemler tekemmül ettirilmiştir.

(\*) Fethiye HES's Agreement has ceased as from 20 December 2014. It has been circuited to EUAS General Management and the necessary operations related to the subject has been reached maturity.

## 1.4. İşletme Hakkı Devir Santralleri / Operating Right Takeover Operators

Teşekkülümüz enerji alış portföyünde İşletme Hakkı Devir modeli ile işletilen Hazar I-II HES ve Çayırhan Termik Santrali yer almakta olup, bunlardan kurulu gücü 29,8 MW olan Hazar I-II HES santralında üretim Elazığ Valiliği'nce 2006 yılında durdurulduğundan 2014 yılında da üretim gerçekleşmemiştir. Çayırhan Termik Santralından ise 2014 yılında 3.5 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır.

Hazar I-II HES and Çayırhan Thermal Reactor which are operated with the Operating Right Takeover model are in the energy purchase wallet in our institution. Hazar I-II HES Operator's installed capacity is 29,8 MW and in this operator, production has been stopped by Elazığ Governorship in 2006. Therefore, production has not been materialized also in 2014. From Çayırhan Thermal Reactor, in 2014, 3.5 billion kWh electricity energy has been purchased.

İŞLETME HAKKI DEVİR SANTRALLARINDAN ALINAN ELEKTRİK ENERJİSİ ENERGY PURCHASED IN 2014 FROM TOR OPERATORS		
SANTRAL / POWER PLANT	2014	
	ALINAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED (kWh)	Pay %
ÇAYIRHAN TERMİK SANTRALI	3.521.322.220	100
HAZAR I-II HES	0	0
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>3.521.322.220</b>	<b>100</b>

3096 Sayılı Kanun kapsamında sözleşmesi imzalanarak tesis edilen Çayırhan Termik Santralına, 6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği, EPDK tarafından Üretim Lisansı verilmiş olup, Lisanslara ilişkin olarak sözleşmelerin ilgili hükümleri çerçevesinde gerekli iş ve işlemler tesis edilmiştir.

Diğer taraftan, Afşin-Elbistan A Termik Santrali için, 3096 Sayılı Kanun kapsamında Bakanlığımız ile Erg-Verbund Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. arasında imzalanan İmtiyaz Sözleşmesi ve Uygulama Protokolü gereğince, Teşekkülümüz ile Şirket arasında Enerji Satış Anlaşması (ESA) görüşmelerine Aralık 2014 ayında başlanmıştır. Yapılan görüşmeler sonucunda, 14.01.2015 tarihinde Teşekkülümüz ile Erg-Verbund Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. arasında ESA imzalanmıştır. Bakanlığımız ile şirket arasında imzalanacak İşletme Hakkı Devir sözleşmesine göre Teşekkülümüzce anılan santraldan elektrik enerjisi alınmaya başlanacaktır.

To Cayirhan Thermal Reactor which has been constituted by signing its agreement within the scope of 3096 numbered Law, according to the 6446 numbered Electricity Market Law, Production License has been given to it and the necessary jobs and operations has been constituted within the frame of related provisions of agreements relating to licenses.

On the other hand, for Afşin-Elbistan A Thermal Reactor, within the scope of 3096 numbered Law, according to the Concession Agreement and Implementation Protocol which has been signed between our Ministry and Erg-Verbund Electricity Production and Trade Inc., the negotiations of Energy Sale Agreement (ESA) between our institution and the Company has started on December 2014. As the result of the negotiations, ESA has been signed between our institution and Erg-Verbund Electricity Production and Trade Inc. On 14.01.2015. According to the Operating Right Takeover Agreement which will be signed between our Ministry and the Company, the electricity energy purchase will begin by our institution.



## 1.5. Yurt Dışı Alımları / Oversea Purchases

2014 yılında Nahçıvan'dan mübadele kapsamında 102.664.860 kWh elektrik enerjisi alımı yapılmıştır. Buna karşılık gelen 389.149,09 TL tutarındaki sistem kullanım ve sistem işletim bedelleri TEİAŞ'a ödenmiştir. Nahçıvan'da su rezervlerinin ve İran üzerinden gelen gaz miktarının azalmasına bağlı olarak, elektrik üretim miktarının azalması sebebiyle, 01.06.2014 tarihinden itibaren enerji transferi Nahçıvan tarafından durdurulmuştur.

In 2014, within the scope of barter from Nahcivan, 102.664.860 kWh electricity energy purchase has been made. 389.149,09 TL amount of system usage and management prices have been paid to TEIAS. Depending on the decreasing of water supplies in Nahcivan and gas amount which comes from via Persia, electricity energy production amount has decreased. Therefore, from the date of 01.06.2014, energy transfer has been ceased by Nahcivan.

## TEAŞ VE TEDAŞ'DAN DEVRALINAN SÖZLEŞMELER AGREEMENTS TAKEN OVER FROM TEAS AND TEDAS

Modeli Type	Şirketin Adı Company	Santralin Adı Power Plant	Kurulu (Sözleşme) Gücü Inst.Cap. (MW)	Yakıt Cinsi Fuel	Ticari İşletmeye Başlama Tarihi Commercial Oper. Date	İşletme Süresi Bitiş Tarihi Operation Period Termination Date
	GEBZE ELK. ÜR. LTD. ŞTİ.	GEBZE DGKÇ	1.540,0	Doğalgaz	25.10.2002	2018
	ADAPAZARI ELK. ÜR. LTD. ŞTİ.	ADAPAZARI DGKÇ	770,0	Doğalgaz	09.10.2002	2018
	İZMİR ELK. ÜR. LTD. ŞTİ.	İZMİR DGKÇ	1.520,0	Doğalgaz	28.03.2003	2018
	BAYMİNA ENERJİ A.Ş.	ANKARA DGKÇ	770,0	Doğalgaz	04.02.2004	2018
	İSKENDERUN. ENER. ÜRETİM	İSKENDERUN İ.K.S.	1.210,0	İthal Kömür	22.11.2003	2019
	<b>Yİ TOPLAMI / BO TOTAL</b>		<b>5.810,0</b>			
	TRAKYA ELEKTRİK ÜRETİM TİC.	TRAKYA DOĞALGAZ	478,0	Doğalgaz	05.06.1999	2019
	UNİ-MAR ENERJİ YATIRIMLARI	UNI-MAR DOĞALGAZ	478,0	Doğalgaz	12.06.1999	2019
	DOĞA ENERJİ ÜRETİM SAN	ESENYURT DGKÇ	180,0	Doğalgaz	22.05.1999	2019
	OVA ELEKTRİK A.Ş.	OVA DOĞALGAZ	253,4	Doğalgaz	21.01.1997	2017
	BİRECİK BRJ. VE HİD. SANT.	BİRECİK HES	672,0	Hidro (Baraj)	04.10.2001	2016
	KAYSERİ ELEKTRİK ÜRETİM SAN	YAMULA HES	100,0	Hidro (Baraj)	30.07.2005	2025
	<b>AYEN ENERJİ A.Ş.</b>	<b>ÇAMLICA-I HES</b>	<b>84,0</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>12.12.1998</b>	<b>2013(*)</b>
	<b>AYEN ENERJİ A.Ş.</b>	<b>KISIK HES</b>	<b>9,6</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>05.01.1994</b>	<b>2009(*)</b>
	AHİKÖY ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.	AHİKÖY-I HES	2,1	Hidro (Akarsu)	02.09.1999	2019
	AHİKÖY ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.	AHİKÖY-II HES	2,5	Hidro (Akarsu)	18.11.1999	2019
	AKSU ENERJİ VE TİC.A.Ş.	AKSU-ÇAYKÖY HES	13,0	Hidro (Akarsu)	01.11.1989	2039
	<b>ALTEK ALARKO ELK. SAN.</b>	<b>BERDAN HES</b>	<b>10,0</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>27.12.1996</b>	<b>2011 (*)</b>
	LİMAK ENERJİ ÜRETİM DAĞ.	ÇAL HES	2,2	Hidro (Akarsu)	12.01.2001	2021
	METAK ENERJİ VE TİC.A.Ş.	DİNAR -II HES	3,0	Hidro (Akarsu)	01.12.2000	2015
	<b>FETHİYE EN.VE TİC. A.Ş.</b>	<b>FETHİYE HES</b>	<b>16,5</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>20.12.1999</b>	<b>2014 (*)</b>
	İÇTAŞ ENERJİ ÜRETİM VE TİC.AŞ.	GİRLEVİK-II MERCAN HES	11,6	Hidro (Akarsu)	30.03.2001	2021
	GÖNEN HES ELEKTRİK ÜRETİM	GÖNEN HES	10,6	Hidro (Akarsu)	07.03.1998	2018
	<b>ALTEK ALARKO ELK. SAN.</b>	<b>HASANLAR HES</b>	<b>9,4</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>17.05.1991</b>	<b>2011 (*)</b>
	<b>ERE ELEK.ÜRETİM VE DAĞ.SAN.</b>	<b>SUÇATI HES</b>	<b>7,0</b>	<b>Hidro (Akarsu)</b>	<b>18.01.2000</b>	<b>2015 (*)</b>
	SÜTÇÜLER ENERJİ VE TİCARET	SÜTÇÜLER HES	2,0	Hidro (Akarsu)	18.06.1998	2018
	ALTEK ALARKO ELEK.SANT. TES.	TOHMA-MEDİK HES	12,5	Hidro (Akarsu)	23.12.1998	2018
	GAZİLER ENERJİ VE TİC.AŞ:	GAZİLER HES	11,1	Hidro (Akarsu)	07.11.2002	2022
	ARES ALAÇ. RÜZ. ENERJ. SANT.	ALAÇATI RES	7,2	Rüzgar	28.11.1998	2018
	BORES BOZC. RÜZ. ENJ.SAN.	BOZCAADA RES	10,2	Rüzgar	25.07.2000	2020
	<b>YİD TOPLAMI / BOT TOTAL</b>		<b>2.249,4</b>			
	PARK TERMİK SAN. TİC. A.Ş.	ÇAYIRHAN TS	620,0	Linyit	30.06.2000 04.10.2001	2020
	BİLGİN ELK. ÜR. İL. DAĞ ve TİC.	HAZAR I-II HES	29,8	Hidro (Göl)	10.12.1996	2022
	<b>İHD TOP./TOR TOTAL</b>		<b>649,8</b>			
	<b>GENEL TOPLAM / GRAND TOTAL</b>		<b>8.710</b>			

(\*) Sözleşmeleri gereği EÜAŞ'a devredilmiştir. / They have been circuited to EUAS due to their agreements.

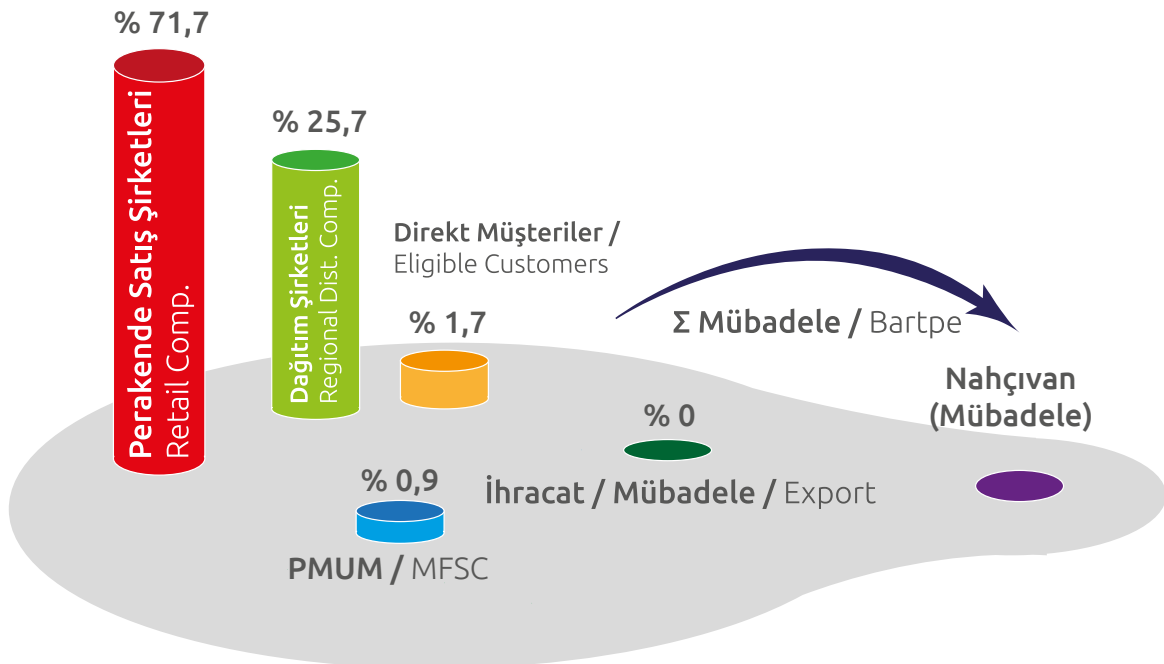
## 2. ENERJİ SATIŞ FAALİYETLERİ / ENERGY SALE ACTIVITIES



2014 yılında Teşekkülümüz tarafından toplam 121,604 milyar kWh elektrik enerjisi ortalama 17,19 kr/kWh (7,82 cent/kWh) üzerinden satılmış ve karşılığında 20,901 milyar TL hasılat elde edilmiştir.

In 2014, total 121,604 billion kWh electricity energy has been sold from average 17,19 kr/kWh (7,82 cent/kWh) by our institution and 20,901 billion TL receipt has been acquired in return.

MÜŞTERİ BAZINDA ENERJİ SATIŞ MİKTAR-ORAN TABLOSU RESOURCE BASIS ENERGY PURCHASE AMOUNT-TOTAL-PROPORTION CHART		
MÜŞTERİ / CUSTOMERS	2014	
	SATILAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED (kWh)	Pay %
<b>PERAKENDE ELEKTRİK SATIŞ ŞİRKETLERİ</b> ELECTRICITY RETAIL SALES COMPANIES	87.239.796.000	71,7
<b>ELEKTRİK DAĞITIM ŞİRKETLERİ</b> ELECTRICITY DISTRIBUTION COMPANIES	31.236.062.000	25,7
<b>DİREKT MÜŞTERİLER</b> DIRECT CUSTOMERS	2.033.040.500	1,7
<b>PİYASA MALİ UZLAŞTIRMA</b> MARKET FINANCIAL SETTLE. (MFSC)	1.095.256.827	0,9
<b>MÜBADELE (NAHCIVAN)</b> NAHCIVAN (EXCHANGE)	79.490	0
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>121.604.234.817</b>	<b>100</b>



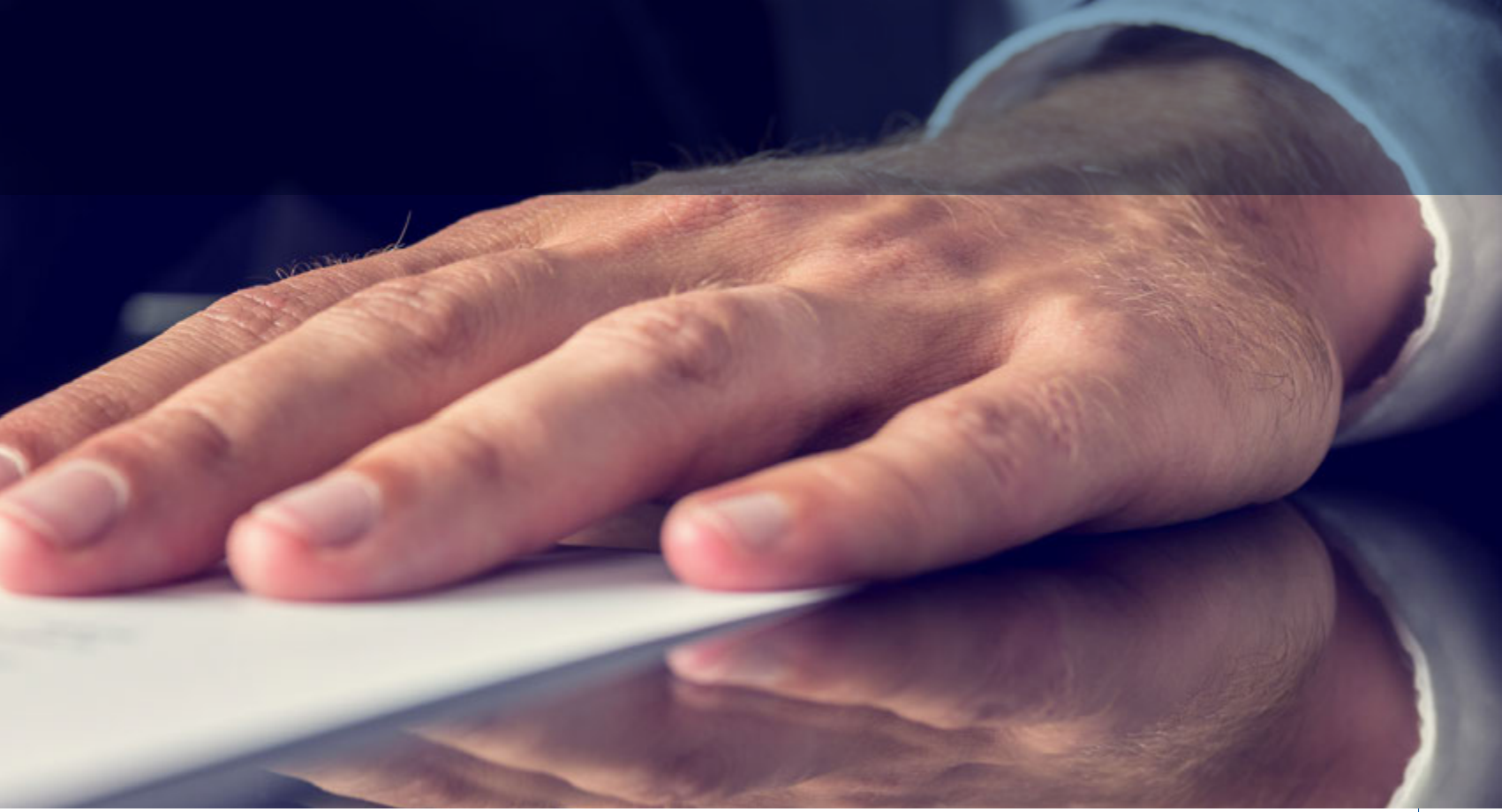


## 2.1. Elektrik Satış Sözleşmeleri ve Protokoller / Electricity Sale Agreements and Protocols

### a) Satış Sözleşmeleri / Sale Agreements

Teşekkülümüz ile 21 Elektrik Dağıtım Şirketi (EDAŞ) ve 21 Elektrik Perakende Satış Şirketi (EPSAŞ) arasında 1 yıl süreli olarak imzalanan ESA'ların sürelerinin 31.12.2013 tarihi itibarıyla sona erecek olması nedeniyle, ESA'ların süreleri 6446 sayılı Kanun ve ESA'ların 3. Maddesinde yer alan "Anlaşma, Yürürlük Tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süre ile geçerli olacak ve belirlenen sürenin hitamından en az (3) üç ay önce karşı tarafa süre uzatım talebinde bulunması ve tarafların süre uzatımı hususunda Anlaşmanın süresinin bitiş tarihinden en az 2 (iki) ay önce süre ve Anlaşma şartları üzerinde mutabık kalması ve ilgili Kurum veya Kuruluşlar tarafından onaylanması koşuluyla, Anlaşma bir (1) yıl uzatılmış olacaktır. Anlaşma süresinin uzatıldığı yeni yıldaki satışa esas miktarlar ilgili taraflarca belirlenecektir. Süre uzatımına ilişkin mutabakat, ek protokol olarak düzenlenir." hüküm uyarınca 01.01.2014 tarihinden geçerli olmak üzere 1 yıl daha uzatılmıştır.

Because of ESAs' periods which have been signed for 1 year between our institution and 21 Electricity Distribution Companies (EDC) and 21 Electricity Retail Sale Companies (ERSC) have ceased from the date of 31.12.2013, their periods have been prolonged for 1 more year from the date of 01.01.2014 according to the provision which is in 6446 numbered Law and ESAs' 3rd matter "Agreement will be valid for 1 year from the date of Operation Date, and at least 3 months before the dissolution of decided period, providing that it demands from the counter party for time extension and about the time extension, at least 2 months before the expiration date the parts get on with the agreement conditions and period, and it is being approved by the related Foundations or Establishments, the Agreement will be prolonged for 1 year. Basic amounts will be determined by the related parts in the new year which the agreements' period's prolonging. Reconciling related to prolonging is arranged as the supplementary protocol."



## b) Protokoller / Protocols

### b.1. Mayıs-Haziran Dönemi / May-June Period

Mevsimsel koşullar nedeniyle hidroelektrik santrallerindeki doluluk durumu, su kullanımı, santrallerin sisteme katkısı ve arz güvenliğine olan etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla, 14.04.2014 tarihinde Bakanlığımız nezdinde yapılan toplantı sonucunda, 2014 yılında EÜAŞ tarafından Teşekkülümüze verilmesi gereken 68,6 milyar kWh enerji miktarının 66,9 milyar kWh'a düşürülmesi kararlaştırılmıştır.

Bu çerçevede EÜAŞ ile Teşekkülümüz arasında 08.05.2014 tarihinde, elektrik enerjisi miktarının Mayıs ve Haziran 2014 aylarında azaltılmasına yönelik Ek Protokol imzalanmıştır. Bu kapsamda revize edilen elektrik enerjisi miktarlarının satış tarafındaki ikili anlaşma miktarlarına yansıtılması amacıyla, 21 EPSAŞ ile yapılan görüşmeler sonucunda, 10 EPSAŞ ikili anlaşma miktarlarının düşürülmesini kabul etmemiş, diğer 11 EPSAŞ'ın ise Mayıs-Haziran 2014 dönemi enerji satış miktarlarından toplam 1.448.616 MWh düşürülmüştür.

In order to being evaluated, the fulness situations in hydroelectric plants, the usage of water, the contributions of operators to system and their effects to security of supply because of the seasonal conditions, on 14.04.2014, there have been a meeting at our Ministry. As the result of the meeting, it has been decided that 68,6 billion kWh energy amount's decreasing to 66,9 billion kWh. which has been required to given to our institution by EUAS in 2014.

Within this frame, the Supplementary Protocol which is intended to decreasing the electricity energy amount on May and June 2014, has been signed between EUAS and our institution on 08.05.2014. Within the scope of this, in order to being reflected the electricity energy amounts which has been revised to the amounts of reciprocal agreement at salep art, the have been negotiations with 21 EPSASS. As the result of the negotiations, 10 EPSAS have not accepted the decreasing of reciprocal agreement amounts but it has been decreased total 1.448.616 MWh from other 11 EPSASS' May-June 2014 period energy sale amounts.



## b.2. Temmuz-Ağustos Dönemi / July-August Period

Bakanlığımız nezdinde 13 Haziran 2014 tarihinde, yılın ilk 5 aylık dönemindeki fiili elektrik üretim ve tüketim değerleri ile program değerleri dikkate alınarak yeni bir üretim-tüketim değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı sonucunda, EÜAŞ tarafından Teşekkülümüze Temmuz-Ağustos aylarında satılacak elektrik enerjisi miktarlarının 1.499.989 MWh azaltılması kararlaştırılmıştır.

Bu karar kapsamında EÜAŞ ile Teşekkülümüz arasında Ek Protokol imzalanmış olup, revize miktarının satış sözleşmelerine yansıtılması amacıyla 21 EPSAŞ ile yapılan görüşmeler sonucunda Temmuz-Ağustos 2014 dönemleri için toplam 1.500.022 MWh'lik enerjinin 19 EPSAŞ'dan düşülmesine ilişkin Ek Protokoller Teşekkülümüz ile EPSAŞ'lar arasında imzalanarak 01.07.2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

At our Ministry, on 13 June 2014, the program values and actual electricity production and consumption values of the 5 months period of the year have been considered and a new production-consumption meeting has been made. As the result of this meeting, it has been decided that the electricity energy amount which will be sold by EUAS to our institution on July-August, will be 1.499.989 MWh decreased.

Within the scope of this decision, the Supplementary Protocol has been signed between EUAS and our institution. In order to being reflected the revised amounts to the sale agreements, as the result of negotiations which have been made with 21 EPSASs, for the period of July-August 2014, Supplementary Protocols have been signed between our institution and EPSASs about total 1.500.022 MWh energy's decreasing from 19 EPSAS, and it has come into operation from the date of 01.07.2014.

## b.3. Kasım-Aralık Dönemi / November-December Period

27.10.2014 tarihinde Bakanlığımız nezdinde EÜAŞ, ilgili EPSAŞ'lar ve Teşekkülümüz yetkilileri ile yapılan toplantıda, EÜAŞ tarafından Kasım-Aralık aylarında Teşekkülümüze satılacak elektrik enerjisi miktarlarının revize edilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Teşekkülümüz ile EÜAŞ arasında imzalanan Ek Protokol ile Kasım-Aralık 2014 dönemlerinde EÜAŞ tarafından Teşekkülümüze satılan elektrik enerjisi miktarının 1.843.091 MWh azaltılması kararlaştırılmıştır. Söz konusu protokol ve Yönetim Kurulumuzun Kararı çerçevesinde; Teşekkülümüz ile ve 21 EPSAŞ arasında imzalanmış olan ESA eki 2014 yılı satışa esas elektrik enerji miktarlarından "2 Kasım 2014 saat 00:00 ile 31 Aralık 2014 saat 24:00" toplam 1.843.032 MWh'lik enerji düşülmesi hususunda 21 Elektrik Perakende Satış Şirketi ile Ek Protokoller imzalanmıştır.

At our Ministry on 27.10.2014, there has been a meeting with EUAS, related EPSASs and our institutions' authorities. In this meeting, it has been decided that the electricity energy amounts to be revised which will be sold to our institution by EUAS on November-December. Within the scope of this, the Supplementary Protocol has been signed between our institution and EUAS. With this protocol, it has been decided that the electricity energy amounts 1.843.091 MWh be decreased which has been sold on November-December 2014 by EUAS to our institution. Within the frame of in question protocol and the decision of our Board; ESA appendix which has been signed between our institution and 21 EPSASs, Supplementary Protocols have been signed with 21 Electricity Retail Sale Companies about the total 1.843.032 MWh energy decreasing from the electricity energy amounts related to 2014 sale, "2 November 2014 hour 00:00 and 31 December 2014 hour 24:00".

## 2014 YILI EÜAŞ, EDAŞ VE EPSAŞ ENERJİ ALIŞ-SATIŞ RAKAMLARI REVİZE ÇALIŞMALARI

### 2014 EUAS, EDAS AND EPSAS ENERGY PURCHASE-SALE NUMBERS REVISE PRACTICES

Dönem Period	Miktar Amount (MWh)	Satış Rakamları Revize Edilen Şirketler Companies Of Which Sale Numbers Are Revised
<b>EÜAŞ'dan Alınması Planlanan Yıllık Enerji Miktarı</b> Annual Energy Amount Which Is Planned to Purchase From EUAS	68.614.433	
<b>Yİ-YİD-İHD ve Mübadele Kapsamında Alınması Planlanan Yıllık Enerji Miktarı</b> Annual Energy Amount Which Is Planned to Purchase Within The Scope of YI-YID-IHD and Barter	59.652.039	
<b>21 EDAŞ ve EPSAŞ'lara Satılması Planlanan Yıllık Enerji Miktarı</b> Annual Energy Amount Which Is Planned to Sell To 21 EDAS and EPSASs	125.276.686	
<b>Mayıs-Haziran 2014 Dönemi EÜAŞ Revize (Azalış)</b> May-June 2014 Period EUAS Revise (Decrease)	1.702.729	
<b>Mayıs-Haziran 2014 dönemi Satışa Esas Revize (Azalış)</b> May-June 2014 Period Sales Basic Revise (Decrease)	1.448.616	Akedaş-Aydem-Boğaziçi-Dicle-Enerjisa Başkent-Gediz-İstanbul Anadolu Yakası-Meram-Sakarya- Trakya ve Toroslar EPSAŞ
<b>Temmuz-Ağustos 2014 dönemi EÜAŞ Revize (Azalış)</b> July-August 2014 Period EUAS Revise (Decrease)	1.499.989	
<b>Temmuz-Ağustos 2014 dönemi Satışa Esas Revize (Azalış)</b> July-August 2014 Period Sales Basic Revise (Decrease)	1.500.022	Akdeniz-Akedaş-Aras-Aydem-Boğaziçi- Çalık Yeşilirmak-Çoruh-Dicle-Enerjisa Başkent- Fırat-Gediz-İstanbul Anadolu Yakası- Kayseri ve Civarı T.A.Ş.-Meram-Osmangazi- Sakarya -Toroslar- Trakya- Vangölü EPSAŞ
<b>Kasım-Aralık 2014 dönemi EÜAŞ Revize (Azalış)</b> November-December 2014 Period EUAS Revise (Decrease)	1.843.091	
<b>Kasım-Aralık 2014 dönemi Satışa Esas Revize (Azalış)</b> November-December 2014 Period Sales Basic Revise (Decrease)	1.843.032	Akdeniz-Akedaş-Aras-Aydem-Boğaziçi-Çalık Yeşilirmak-Çamlıbel-Çoruh-Dicle-Enerjisa Başkent-Fırat-Gediz-İstanbul Anadolu Yakası-Kayseri ve Civarı T.A.Ş.-Meram- Osmangazi- Sakarya-Toroslar-Trakya- Uludağ- Vangölü EPSAŞ

## 2.2. 2015 Yılı Elektrik Satış Programı / 2015 Electricity Sale Program

6446 sayılı Kanun ve mevcut ESA'ların 3. Maddesi uyarınca 21 EDAŞ ve 21 EPSAŞ 2015 yılı enerji ihtiyaçlarının karşılanması için Teşekkülümüze müracaat etmişlerdir. Bu talep doğrultusunda, Teşekkülümüz portföyünde yer alan Yİ, YİD ve İHD Santralleri ve EÜAŞ'dan alınması planlanan enerji miktarları esas alınarak 21 EDAŞ ve 21 EPSAŞ'a 2015 yılında satılacak saatlik elektrik enerjisi miktarları belirlenmiş ve EDAŞ ve EPSAŞ'larla 31.12.2014 tarihinde Ek Protokoller imzalanmıştır.

According to 6446 numbered Law and existing ESAs' 3rd matter, 21 EDASs and 21 EPSASs have applied to our institution in order to being fulfilled their energy needs of 2015. Towards this demand, YI, YID and IHD operators which are in our institution's wallet and the amounts of energy which have been planned to purchase from EUAS having been based on. With this way, the electricity energy amounts which will be sold to 21 EDASs and 21 EPSASs have been determined and Supplementary Protocols have been signed with EDAS and EPSASs on 31.12.2014.

## 2.3. Yurt İçi Satışları / Domestic Sales

Teşekkülümüz tarafından 2014 yılında; yukarıda belirtilen sözleşme ve protokoller çerçevesinde EDAŞ ve EPSAŞ'lara toplam 118.4 milyar kWh elektrik enerjisi satışı yapılmış, ayrıca bunun dışında İletim Sistemine Doğrudan Bağlı Müşterilerimize 2 milyar kWh, Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezine 1.09 milyar kWh ve iç ihtiyaçlarının karşılanması için Yap-İşlet ve Yap-İşlet-Devret santrallerine 0,2 milyar kWh olmak üzere toplam 121.6 milyar kWh elektrik enerjisi satışı gerçekleştirilmiştir.

By our institution in 2014; within the frame of agreements and protocols stated above, total 118.4 billion kWh electricity energy sales have been made to EDAS and EPSASs, besides, apart from that, total 121.6 billion kWh electricity energy sales have been made. These are; 2 billion kWh to our customers who are directly connected to Transmission System, 1.09 billion kWh to Market Financial Reconciliation Centre and 0,2 billion kWh to Build-Operate and Build-Operate-Transfer operators in order to fulfill their domestic needs.

## 2.4. Yurt Dışı Satışları / Oversea Sales

Teşekkülümüzün 2014 yılında herhangi bir enerji ihracat faaliyeti bulunmamakla birlikte, Türkiye ile Azerbaycan arasında bulunan enerji nakil hattı üzerinden Azerbaycan'ın Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti'ne 79.490 kWh elektrik enerjisi transferi olmuştur.

Our institution has not has any energy export activity in 2014. At the same time, 79.490 kWh electricity energy transfer have been made to Azerbaijan's Nakhichevan Autonomous Republic via energy transport line which exists between Nakhichevan Turkey and Azerbaijan.

2014 YILINDA MÜŞTERİ BAZINDA ENERJİ SATIŞ MİKTAR-ORAN TABLOSU  
ENERGY SOLD IN DOMESTIC IN 2014

MÜŞTERİ / CUSTOMERS	2014	
	SATILAN ENERJİ / ENERGY SOLD (kWh)	Pay %
AKDENİZ EDAŞ	833.293.000	0,69
AKEDAŞ EDAŞ	351.114.000	0,29
ARAS EDAŞ	650.336.000	0,53
AYDEM EDAŞ	760.312.000	0,63
BOĞAZIÇI EDAŞ	2.836.963.000	2,33
ÇALIK YEŞİLIRMAK EDAŞ	240.792.000	0,20
ÇAMLİBEL EDAŞ	282.242.000	0,23
ÇORUH EDAŞ	551.302.000	0,45
DİCLE EDAŞ	12.341.347.000	10,15
BAŞKENT EDAŞ	1.645.357.000	1,35
FIRAT EDAŞ	407.651.000	0,34
GEDİZ EDAŞ	1.483.476.000	1,22
İSTANBUL ANADOLU YAKASI EDAŞ	1.063.194.000	0,87
KAYSERİ VE CİVARI T.A.Ş.	235.000.000	0,19
MERAM EDAŞ	808.508.000	0,66
OSMANGAZİ EDAŞ	585.449.000	0,48
SAKARYA EDAŞ	786.975.000	0,65
TOROSLAR EDAŞ	2.211.346.000	1,82
TRAKYA EDAŞ	514.583.000	0,42
ULUDAĞ EDAŞ	890.291.000	0,73
VANGÖLÜ EDAŞ	1.756.531.000	1,44
AKDENİZ EPSAŞ	3.028.325.000	2,49
AKEDAŞ EPSAŞ	1.804.750.000	1,48
ARAS EPSAŞ	1.503.705.000	1,24
AYDEM EPSAŞ	2.705.931.000	2,23
BOĞAZIÇI EPSAŞ	8.973.458.000	7,38
ÇALIK YEŞİLIRMAK EPSAŞ	1.885.092.000	1,55
ÇAMLİBEL EPSAŞ	1.746.010.000	1,44
ÇORUH EPSAŞ	1.377.504.000	1,13
DİCLE EPSAŞ	3.507.763.000	2,88
ENERJİSA BAŞKENT EPSAŞ	7.662.773.000	6,30
FIRAT EPSAŞ	1.112.077.000	0,91
GEDİZ EPSAŞ	9.230.859.000	7,59
İSTANBUL ANADOLU YAKASI EPSAŞ	6.869.310.000	5,65
KAYSERİ VE CİVARI T.EPSAŞ	1.072.339.000	0,88
MERAM EPSAŞ	5.500.454.000	4,52
OSMANGAZİ EPSAŞ	2.668.559.000	2,19
SAKARYA EPSAŞ	4.392.695.000	3,61
TOROSLAR EPSAŞ	10.711.267.000	8,81
TRAKYA EPSAŞ	5.749.100.000	4,73
ULUDAĞ EPSAŞ	4.471.859.000	3,68
VANGÖLÜ EPSAŞ	1.265.966.000	1,04
DİREKT MÜŞTERİLER	2.033.040.500	1,67
PİYASA MALİ UZLAŞTIRMA (PMUM)	1.095.256.827	0,90
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>121.604.234.817</b>	<b>100</b>



## 2.5. 2014 Yılı Tarifeler / 2014 Timetables

---

### a) 1 Ocak-31 Mart 2014 Dönemi / 1 January-31 March 2014 Period

1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli toptan satış tarifemiz; Maliyet Bazlı Fiyatlandırma Mekanizmasının Uygulanmasına Yönelik Usul ve Esaslar (MBF) Genelgesi doğrultusunda, satın alınacak enerji maliyeti, işletme giderleri ve mali hedefler göz önünde bulundurularak belirlenmiş olup, 31.12.2013 tarih, 4815 ve 4816 sayılı Kurul Kararlarıyla onaylanmıştır. Perakende Satış Lisansına Sahip Görevli Tedarik Şirketlerinden elektrik enerjisi alan iletim sistemi kullanıcısı tüketicilere uygulanan tarifeler, Teşekkülümüz tarafından iletim sistemine doğrudan bağlı müşterilerimize de uygulanmıştır.

Our wholesale timetable which is valid from the date of 1 January 2014; According to Method and Basics Notice (MBF) which is Intended to being applied of Cost Sub Rating Mechanism, the energy cost which will be purchased has been decided according to the expenses of management and financial targets and it has been confirmed with 31.12.2013 dated, 4815 and 4816 numbered Assize. The timetables which are being applied to the customers who are users for transmission system and purchase electricity energy from Attendant Retail Companies which have Retail Sale Licence, have been applied also to our customers who are directly connected to the transmission system by our institution.

### b) 1 Nisan-30 Haziran 2014 Dönemi / 1 April-30 June 2014 Period

Hazine Müsteşarlığının Genel Yatırım ve Finansman Programı Genelgesinde belirtilen öngörüler ile 1 ay fiili – 11 ay program alış ve satış değerleri dikkate alınarak, MBF Genelgesi kapsamında belirlenen 1 Nisan 2014 tarihinden itibaren geçerli EDAŞ, EPSAŞ ve iletim sistemine doğrudan bağlı müşterilerimizin tarifeleri, Kurulun 31.03.2014 tarih, 4949 ve 4950 sayılı Kararları ile onaylanmıştır.

By considering the 1 month actual – 11 months program purchase and sale values with the predictions which are stated in General Investment and Finance Program Notice of Treasure Counselorship, the timetables of our customers who are directly connected to transmission system, EDAS and EPSAS which have been valid from the date of 1 April 2014 and determined within the scope of MBF Notice, have been confirmed with 31.03.2014 dated, 4949 and 4950 numbered Assize.

### **c) 1 Temmuz-30 Eylül 2014 Dönemi / 1 July-30 September 2014 Period**

MBF Genelgesi kapsamında, Teşekkülümüz gelir gereksinimi ve alt detaylarına ilişkin 4 ay fiili, 8 ay program elektrik enerjisi alış ve satış değerleri dikkate alınarak belirlenen, 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren geçerli EDAŞ, EPSAŞ ve iletim sistemine doğrudan bağlı müşterilerimizin tarifeleri, Kurulun 26.06.2014 tarih, 5095-1 ve 5095-2 sayılı Kararlarıyla onaylanmıştır.

Within the scope of MBF Notice, the timetables which are belong to our customers who are directly connected to EDAS, EPSAS and the transmission system which have been valid from the date of 1 July 2014, have been determined by considering 4 months actual, 8 months program electricity energy purchase and sale values and concerning our institution's income need and lower details, have been confirmed with 26.06.2014 dated, 5095-1 and 5095-2 numbered Assize.

### **d) 1 Ekim-31 Aralık 2014 Dönemi / 1 October-31 December 2014 Period**

Yine MBF Genelgesi kapsamında, Teşekkülümüz gelir gereksinimi ve alt detaylarına ilişkin 7 ay fiili, 5 ay program elektrik enerjisi alış ve satış değerleri dikkate alınarak belirlenen, 1 Ekim 2014 tarihinden itibaren geçerli EDAŞ, EPSAŞ ve iletim sistemine doğrudan bağlı müşterilerimizin tarifeleri, Kurulun 30.09.2014 tarih, 5245 ve 5246 sayılı Kararlarıyla onaylanmıştır.

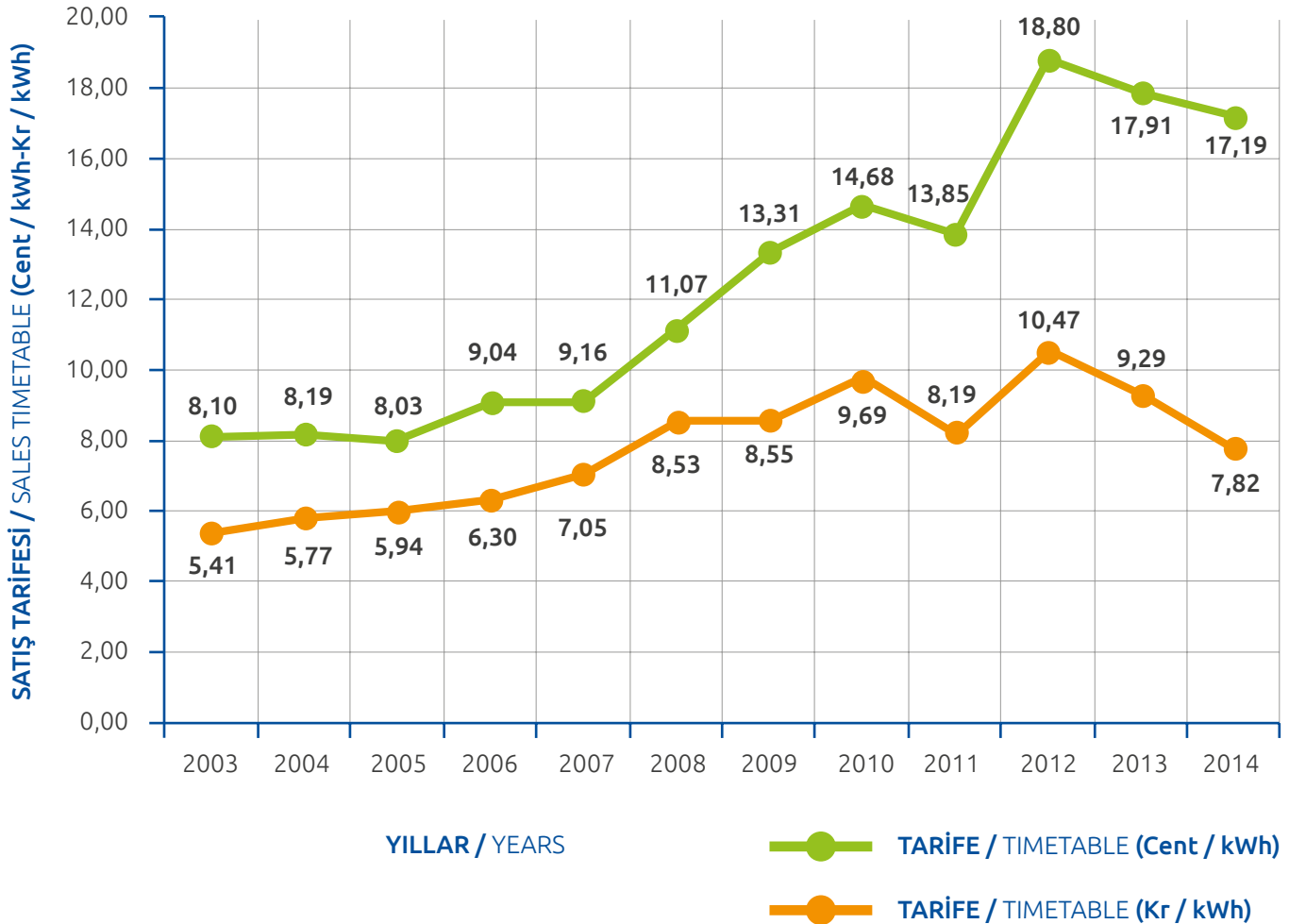
Again, within the scope of MBF Notice, the timetables which are belong to our customers who are directly connected to EDAS, EPSAS and the transmission system which have been valid from the date of 1 October 2014, have been determined by considering 7 months actual, 5 months program electricity energy purchase and sale values and concerning our institution's income need and lower details, have been confirmed with 30.09.2014 dated, 5245 and 5246 numbered Assize.

## 2014 YILI DÖNEMSEL TARİFELER 2014 PERIODIC TIMETABLES

TARİFE DÖNEMİ PERIODIC TIMETABLE	TARİFE KATEGORİLERİ TIMETABLE CATEGORIES	AKTİF ENERJİ Active Energy (Kr/kWh)	PUAN TARİFESİ POINTS TIMETABLE (Kr/kWh)		
			GÜNDÜZ DAY	PUANT PEAK LOAD	GECE NIGHT
1 Ocak - 31 Mart 2014 Dönemi 1 January - 31 March 2014 Period	<b>Dağıtım Şirketlerine ve Görevli Tedarik Şirketlerine Uygulanan Elektrik Enerjisi Toptan Satış Tarifesi</b> Electricity Energy Wholesale Timetable Applied to Distribution Companies and Attendant Procurement Companies	16,32			
	<b>İletim Sistemine Doğrudan Bağlı Tüketicilere Uygulanan Tarifeler</b> Timetables Applied to Customers who are Directly Connected to Transmission System	18,16	18,0449	32,2853	7,7753
1 Nisan - 30 Haziran 2014 Dönemi 1 April - 30 June 2014 Period	<b>Dağıtım Şirketlerine ve Görevli Tedarik Şirketlerine Uygulanan Elektrik Enerjisi Toptan Satış Tarifesi</b> Electricity Energy Wholesale Timetable Applied to Distribution Companies and Attendant Procurement Companies	17,32			
	<b>İletim Sistemine Doğrudan Bağlı Tüketicilere Uygulanan Tarifeler</b> Timetables Applied to Customers who are Directly Connected to Transmission System	18,17	18,0549	32,2953	7,7833
1 Temmuz - 30 Eylül 2014 Dönemi 1 July - 30 September 2014 Period	<b>Dağıtım Şirketlerine ve Görevli Tedarik Şirketlerine Uygulanan Elektrik Enerjisi Toptan Satış Tarifesi</b> Electricity Energy Wholesale Timetable Applied to Distribution Companies and Attendant Procurement Companies	17,12			
	<b>İletim Sistemine Doğrudan Bağlı Tüketicilere Uygulanan Tarifeler</b> Timetables Applied to Customers who are Directly Connected to Transmission System	18,17	18,0549	32,2953	7,7833
1 Ekim - 31 Aralık 2014 Dönemi 1 October - 31 December 2014 Period	<b>Dağıtım Şirketlerine ve Görevli Tedarik Şirketlerine Uygulanan Elektrik Enerjisi Toptan Satış Tarifesi</b> Electricity Energy Wholesale Timetable Applied to Distribution Companies and Attendant Procurement Companies	18,03			
	<b>İletim Sistemine Doğrudan Bağlı Tüketicilere Uygulanan Tarifeler</b> Timetables Applied to Customers who are Directly Connected to Transmission System	19,28	19,1571	34,1093	8,3722

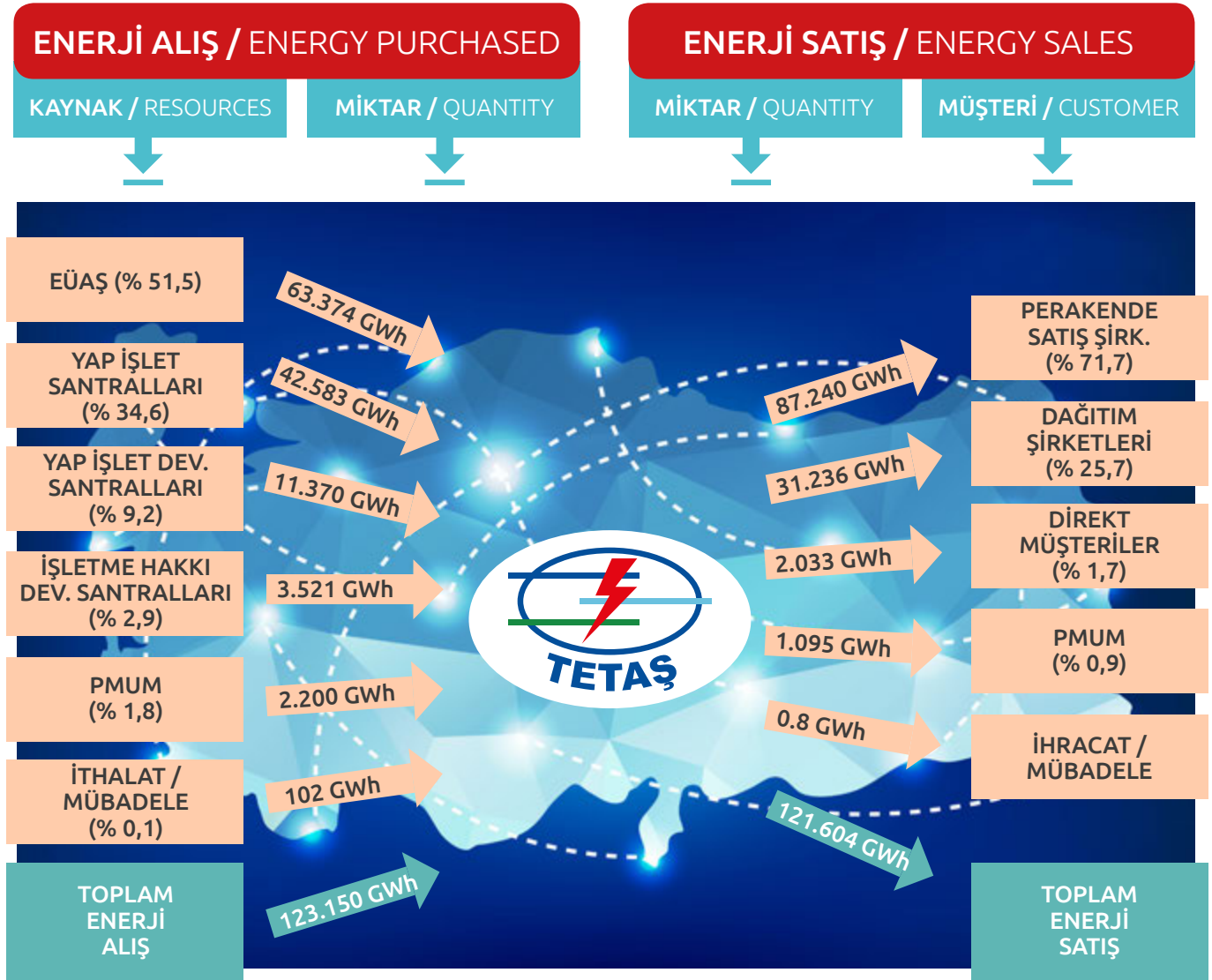


## 2003 - 2014 YILLARI TETAŞ TOPTAN ELEKTRİK SATIŞ TARİFELERİ 2003 – 2014 TETAS ELECTRICITY WHOLESALE TIMETABLES





## 2014 YILI ENERJİ ALIŞ - SATIŞ DEĞERLERİ 2014 YEAR OF ENERGY PURCHASES - SALES VALUES



### 3. TETAŞ'IN TÜRKİYE ELEKTRİK PİYASASINDAKİ PAYI / TETAS' SHARE IN TURKEY ELECTRICITY MARKET



TETAŞ, mevcut imtiyaz sözleşmeleri kapsamında TEAŞ ve TEDAŞ'dan devraldığı 15 -20 yıl süreli, Yap-İşlet, Yap-İşlet-Devret ve İşletme Hakkı Devri modelleri ile işletilen santrallerin enerji alım sözleşmelerini yürütmektedir. Toplam kurulu gücü 8.710 MW olan bu santraller, 10 termik, 13 hidrolik ve 2 rüzgâr santralinden oluşmaktadır.

Teşekkülümüz 2001-2006 döneminde bu santrallerde ve EÜAŞ santrallerinde üretilen elektriğin tamamını satın alarak, Dağıtım Şirketlerine, Direkt Müşterilerine ve ihracat/mübadele yolu ile diğer ülkelere satmış olup, bu dönemde elektrik sektöründeki pazar payımız yüzde 80'lere kadar çıkmıştır. 2006-2012 döneminde EÜAŞ ürettiği elektrik enerjisinin bir kısmını doğrudan Dağıtım Şirketlerine satması nedeniyle, bu dönemdeki piyasa payımız ortalama % 45 olarak gerçekleşmiştir.

TETAS, is carrying out the energy purchase agreements of operators which are operated with 15-20 years timely, Build-Operate, Build-Operate-Transfer and Management Right Takeover models which have been taken over from TEAS and TEDAS, within the scope of existing concession agreements. These operators' total installed capacity is 8.710 MW and they are composed of 10 thermal, 13 hydraulic and 2 wind operators.

Our institution in 2001-2006 period, have purchased all of the electric which have been produced in these operators and EUAS operators and have sold them to Distribution Companies, Direct Customers and the other countries through export/barter way. In this period, our market share in the electricity sector have increased to %80's. In 2006-2012 period, EUAS has sold the some part of the electricity energy which it has produced to Distribution Companies. Therefore, in this period, our market share have been %45 average.

## 2002-2014 DÖNEMİNDE TETAŞ'IN ELEKTRİK PİYASASINDAKİ PAYI TETAS' SHARE IN ELECTRICITY MARKET IN 2002-2014

YILLAR YEARS	ÜRETİM PRODUCTION			İTHALAT IMPORT			İHRACAT EXPORT			TÜKETİM CONSUMPTION		
	TÜRKİYE	TETAŞ (ALINAN ENERJİ)	TETAŞ PAYI (%)	TÜRKİYE	TETAŞ	TETAŞ PAYI (%)	TÜRKİYE	TETAŞ	TETAŞ PAYI (%)	TÜRKİYE	TETAŞ (ALINAN ENERJİ)	TETAŞ PAYI (%)
2002	129,00	106	82	3.588	3,588	100	435	435	100	133,00	102	77
2003	140,58	113	81	1.158	1,158	100	588	402	68	141,15	109	77
2004	150,70	121	80	464	464	100	1.144	379	33	150,01	117	78
2005	161,96	129	80	636	636	100	1.798	412	23	160,79	125	78
2006	176,30	122	69	573	573	100	2.236	564	25	174,64	119	68
2007	191,56	89	47	864	864	100	2.422	1.215	50	190,00	87	46
2008	198,42	87	44	789	789	100	1.122	152	14	198,08	85	43
2009	194,81	84	43	812	812	100	1.546	331	21	194,08	83	43
2010	211,20	87	41	1.144	932	81	1.918	627	33	210,43	85	41
2011	229,40	82	36	4.556	415	9	3.645	19	0,5	230,30	81	35
2012	239,50	84	35	5.826	317	5	2.954	13	0,9	242,37	82	34
2013	239,29	131	55	7.429	277	4	1.227	0,2	0,01	246,36	129	53
2014	250,38	123	49	7.805	103	1	2.696	0	0	255,54	122	48

2014 yılı itibariyle 250 milyar kilowattsaat üretimin, 256 milyar kilowattsaat tüketimin olduğu ülkemizde, 2014 sonu itibariyle TETAŞ'ın payı % 48 olmuştur.

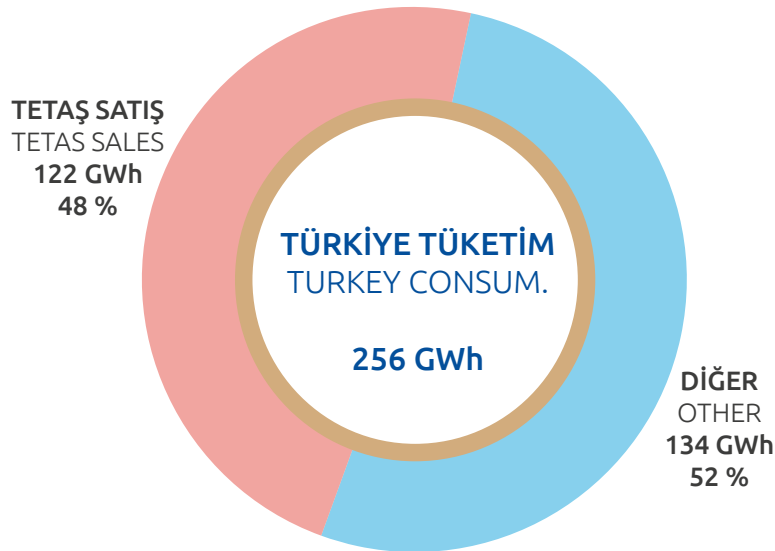
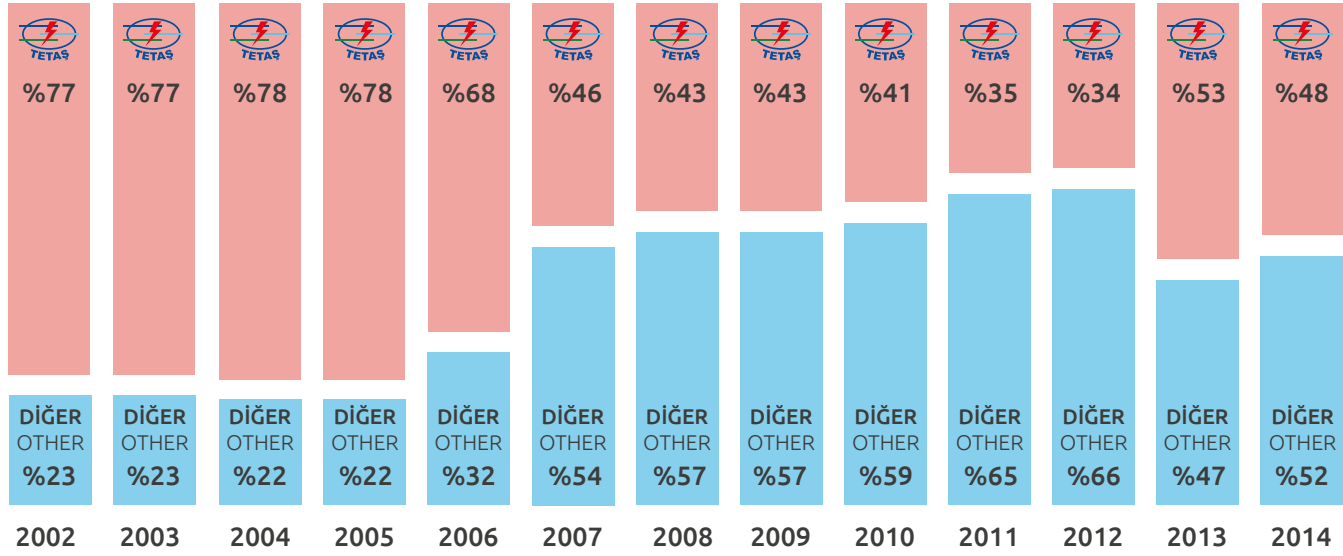
As from 2014, there have been 250 billion kilowatt hour production and 256 billion kilowatt hour consumption in our country. As from the end of 2014, TETAS' share have been %48.

## TETAŞ'IN TÜRKİYE ELEKTRİK TÜKETİMİNİ KARŞILAMADAKİ PAYI TETAS' SHARE IN TURKEY ELECTRICITY CONSUMPTION

EÜAŞ ÜRETİMİNİN TAMAMININ  
ALINDIĞI DÖNEM /  
EUAS GIVEN THAT THE WHOLE  
PERIOD OF ITS PRODUCTION

GEÇİŞ DÖNEMİ /  
THE TRANSITION PERIOD

YENİ PİYASA  
DÖNEMİ /  
NEW MARKET  
ERA



TETAŞ, kuruluşundan günümüze kadar geçen süre boyunca elektrik piyasasında bir denge unsuru olmuş, sektörün değişim ve gelişim sürecine önemli katkılar sağlamıştır.

TETAS have been an equilibrant from its establishment to our day and have contributed important things to sector's variation and evolution process.

## TETAŞ 2002-2014 DÖNEMİ ENERJİ ALIŞ VE SATIŞ FAALİYETLERİ

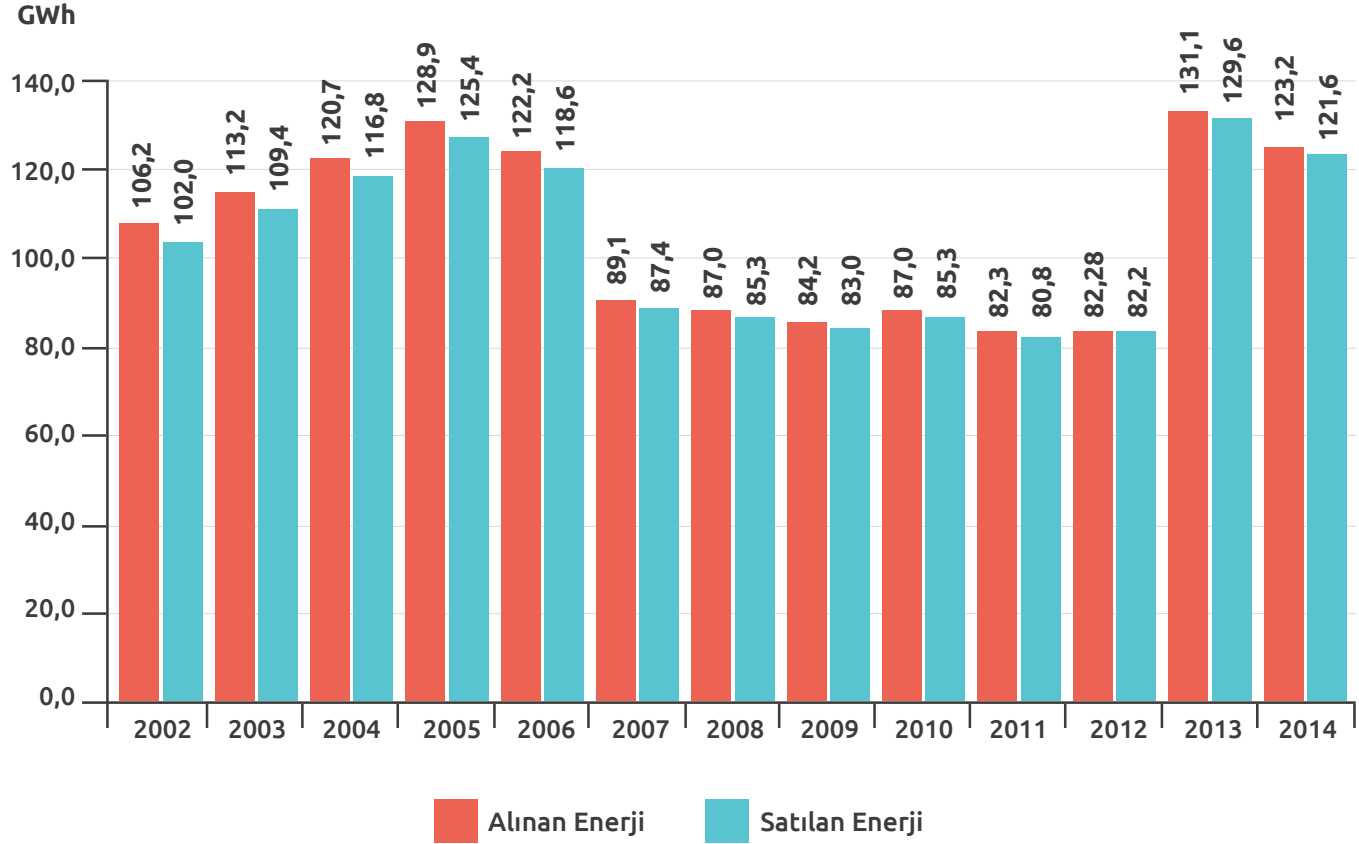
### TETAS 2002-2014 ENERGY PURCHASE AND SALE ACTIVITIES

Birim: GWh

DÖNEM YEAR	ALINAN ENERJİ / ENERGY PURCHASED					SATILAN ENERJİ / ENERGY SOLD				
	MİKTAR AMOUNT	ORTALAMA TARİFE AVAREGE TARIFF		TUTAR COST		MİKTAR AMOUNT	ORTALAMA TARİFE AVAREGE TARIFF		TUTAR COST	
		Kr / kWh	c / kWh	Milyar TL	Milyar \$		Kr / kWh	c / kWh	Milyar TL	Milyar \$
2002	106,2	6,82	4,47	7.245	4.753	101,9	7,95	5,22	8.112	5.322
2003	113,2	7,42	4,96	8.398	5.613	109,4	8,10	5,41	8.857	5.920
2004	120,7	7,76	5,47	9.365	6.597	116,8	8,19	5,77	9.566	6.739
2005	128,9	7,76	5,74	10.002	7.398	125,4	8,03	5,94	10.076	7.453
2006	122,2	8,97	6,02	10.957	7.355	118,6	9,04	6,3	10.726	7.445
2007	89,1	8,34	6,42	7.433	5.720	87,4	9,16	7,05	7.996	6.194
2008	86,9	11,52	8,88	10.014	7.721	85,3	11,07	8,53	9.448	7.279
2009	84,1	11,04	7,09	9.287	5.962	83	13,31	8,55	11.052	7.099
2010	87	12,79	8,59	11.135	7.354	85,3	14,68	9,69	12.512	8.264
2011	82,3	14,13	8,35	11.583	6.845	80,8	13,85	8,19	11.187	6.610
2012	83,6	17,22	9,59	14.342	7.988	82,2	18,80	10,47	15.455	8.608
2013	131	17,27	8,96	22.590	11.717	129,6	17,91	9,29	23.206	12.036
2014	123,2	17,02	7,75	20.937	9.532	121,6	17,19	7,82	20.901	9.515

## TETAŞ TARAFINDAN ALINAN VE SATILAN ENERJİ

### TETAS BY PURCHASED AND SOLD ENERGY

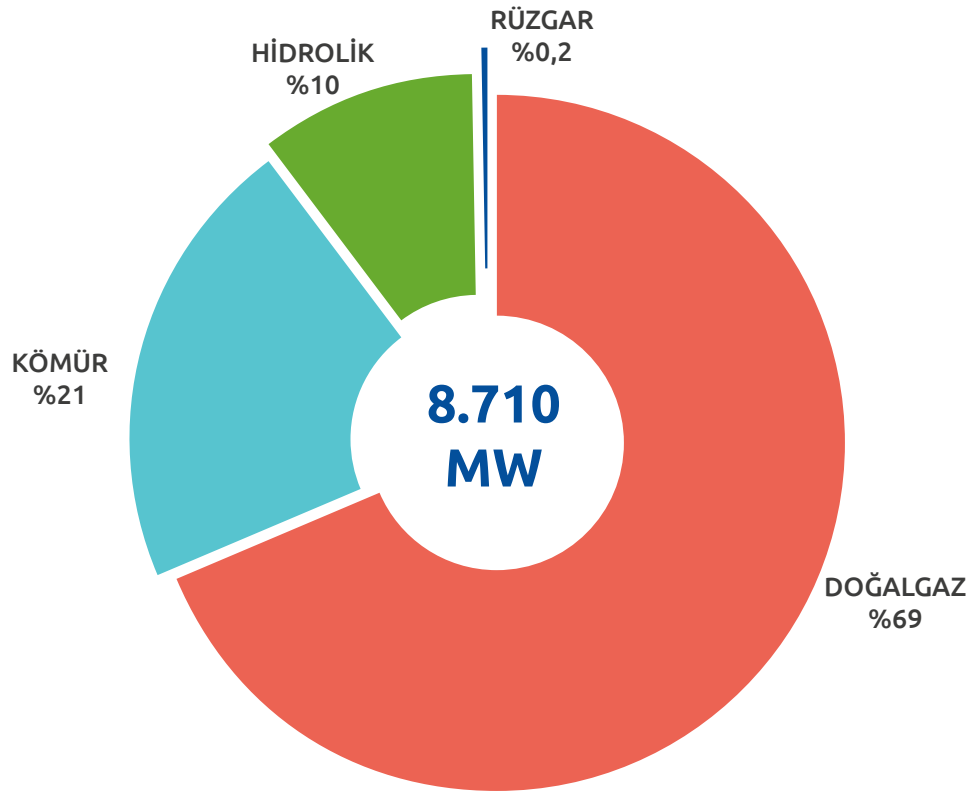


Satış tarifelerini Maliyet Bazlı Fiyatlandırma ilkelerine göre kar gayesi gütmeyen TETAŞ, bugüne kadar olduğu gibi bundan böyle tüketici lehine piyasada denge unsuru olmaya devam edecektir.

TETAS determines the sales timetables without having an aim to profit according to Financial Sum Rating principles. TETAS also will continue to being the equilibrant in favor of consumer in the market, as it has been until today.

## TETAŞ'IN ALIM GARANTİLİ SÖZLEŞMELER KAPSAMINDAKİ KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI TETAS WALLET INSTALLED CAPACITY SOURCE DISTRIBUTION

KAYNAK	KURULU GÜÇ (MW)
DOĞALGAZ	5.989,4
KÖMÜR	1.830
HİDROLİK	872,2
RÜZGAR	17,4
TOPLAM	8710



Türkiye'nin ilk ve tek toptan satış lisansına sahip şirketi olan TETAŞ, Fortune Türkiye tarafından, yıllık net satış rakamları baz alınarak yapılan sıralamada; 2013 yılında Türkiye'nin en büyük dördüncü, 2014 yılında ise üçüncü şirketi olmuştur.

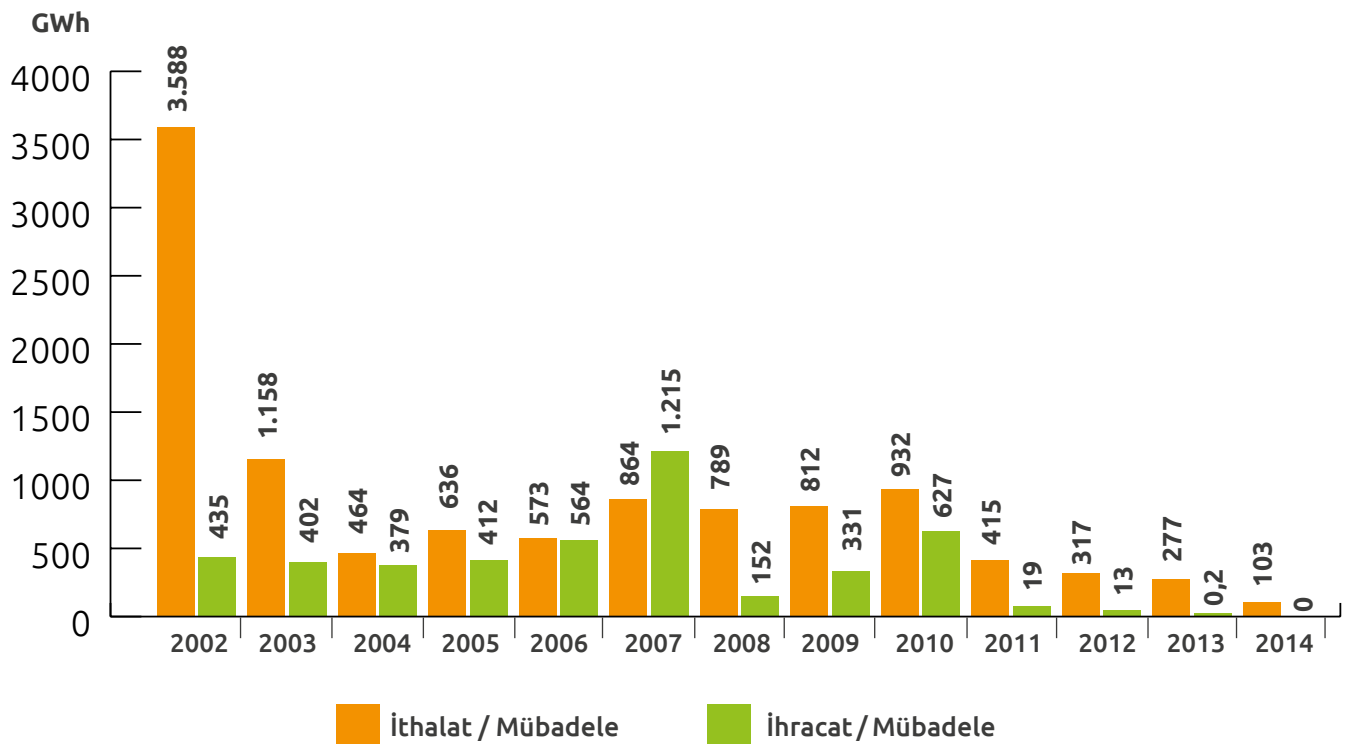
TETAS has the first and wholesale licence of Turkey. Fortune Turkey have made a course basing on the yearly plain sales numbers. According to the course; TETAS have been the fourth biggest company of Turkey in 2013 and the biggest third company of Turkey in 2014.



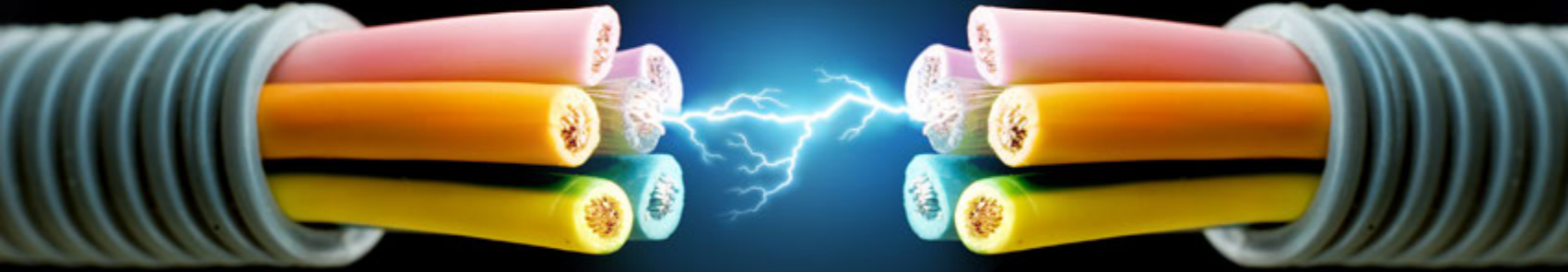


## 2002-2014 YILLARI İTHALAT VE İHRACAT FAALİYETİMİZ

### OUR IMPORT EXPORT ACTIVITY IN 2002-2014



## 4. ELEKTRİK PİYASASI VE MALİ UZLAŞTIRMA UYGULAMALARI / ELECTRICITY MARKET AND FINANCIAL RECONCILIATION IMPLEMENTATIONS



Piyasadaki enerji alım-satım faaliyetlerinin mali uzlaştırmasını yapmakla görevli olan ve TEİAŞ bünyesinde faaliyet gösteren Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezine (PMUM) TETAŞ adına kayıtlı 19 adet dengeleme birimi bulunmaktadır. Bunlar, Teşekkülümüzün alım yükümlülüğündeki Yap-İşlet, Yap-İşlet-Devret ve İşletme Hakkı Devri santralleridir.

2014 yılında Teşekkülümüz adına kayıtlı 19 adet dengeleme birimine yönelik saatlik bazda yük alma ve yük atma teklifleri ile günlük üretim programlarına ilişkin işlemler, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Market Financial Reconciliation Centre (MFRC) is active in the structure of TEIAS and is attendant to make the financial reconciliation of energy purchase-sales activities in the market. There are 19 stabilization units which are registered in the name of TETAS. There are, Build-Operate, Build-Operate-Transfer and Management Right Takeover operators which are in the purchase liability of our institution.

In 2014, receiving a cargo hourly and load shedding offers and the operations which are related to daily production programs which are intended to 19 balancing units registered in the name of our institution, have been made within the frame of Electricity Market Balancing and Reconciliation Regulation.

## DENGELEME SANTRALLARI BALANCING OPERATORS

Santral Adı <i>Plants Name</i>	Kurulu Güç <i>Installed Power MW</i>	Dengeleme Birimi Adedi <i>Number of Balancing Units</i>
Gebze Doğalgaz Santrali	1540	2
İzmir Doğalgaz Santrali	1520	2
İskenderun Termik Santrali	1210	2
Adapazarı Doğalgaz Santrali	770	1
Ankara Doğalgaz Santrali	770	1
Birecik Hidroelektrik Sant	672	1
Çayırhan Termik Santrali	620	4
Unimar Doğalgaz Santrali	480	1
Trakya Doğalgaz Santrali	478	1
Ova Doğalgaz Santrali	253,4	1
Esenyurt Doğalgaz Santrali	180	1
Yamula Hidro. Santrali	100	2
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>8593,4</b>	<b>19</b>

27.12.2008 tarih ve 27093 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Elektrik Piyasası Yan Hizmetler Yönetmeliği çerçevesinde TEİAŞ'la Teşekkülümüz arasında imzalanan "Primer Frekans Kontrol Hizmet Anlaşması" ve "Sekonder Frekans Kontrol Hizmet Anlaşması" kapsamında Primer Frekans Kontrol Hizmetleri ve Sekonder Frekans Kontrol Hizmetleri ile ilgili işlemler saatlik bazda yürütülmüştür.

Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği çerçevesinde saatlik uzlaştırma bazında, Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası ile ilgili faaliyetler 2014 yılında da devam etmiştir.

Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği uyarınca Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası kapsamında Teşekkülümüz adına kayıtlı dengeleme birimlerinin Yük Alma ve Yük Atma Teklif Fiyatları ile Günlük Üretim Miktarları, İkili Anlaşma Bildirim miktarları ve Serbest Tüketici öngörülerini Piyasa Yönetim Sistemine (PYS) girilmiştir. Teşekkülümüzün piyasaya yönelik her ay yapmış olduğu faaliyetler neticesinde PMUM tarafından yapılan Mali Uzlaştırma Bildirimleri kontrol edilerek gerekli düzeltmeler var ise yaptırılmış, fatura kontrol ve ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Teşekkülümüzün PMUM'dan almış olduğu ve PMUM'a satmış olduğu enerji miktarları Ocak-Aralık 2014 dönemlerine ait aylık bazda aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Within the frame of Electricity Market Ancillary Services Regulation which have come into operation by being published in the 27.12.2008 dated and 27093 numbered Official Newspaper, "Primary Periodicity Control Service Agreement" and "Secondary Periodicity Control Service Agreement" have been signed between TEIAS and our institution. Within the scope of this agreements, the operations about Primary Periodicity Control Services and Secondary Periodicity Control Services have been carried out with hourly base.

Within the frame of Electricity Market Balancing and Reconciliation Regulation and with the hourly base, the activities about Market of Day Before and Balancing Power Market have continued also in 2014.

According to Electricity Market Balancing and Reconciliation Regulation and within the scope of Market of Day Before and Balancing Power Market, the Daily Production Amounts and Receiving a Cargo and Load Shedding Offer Prices of units which are registered in the name of our institution, Reciprocal Agreement Declaration amounts and Free Consumer predictions have been entered to Market Management System (MMS). As a result of the activities which our institution makes in every month intended to the market, Financial Reconciliation Declarations which are being made by PMUM have been controlled and the necessary corrections have been made, bill control and payments have been made. Within the scope of this, the amounts of energy which our institution have purchased from PMUM and sold to PMUM, are given the tables below which are belong to January-December 2014 periods monthly base.

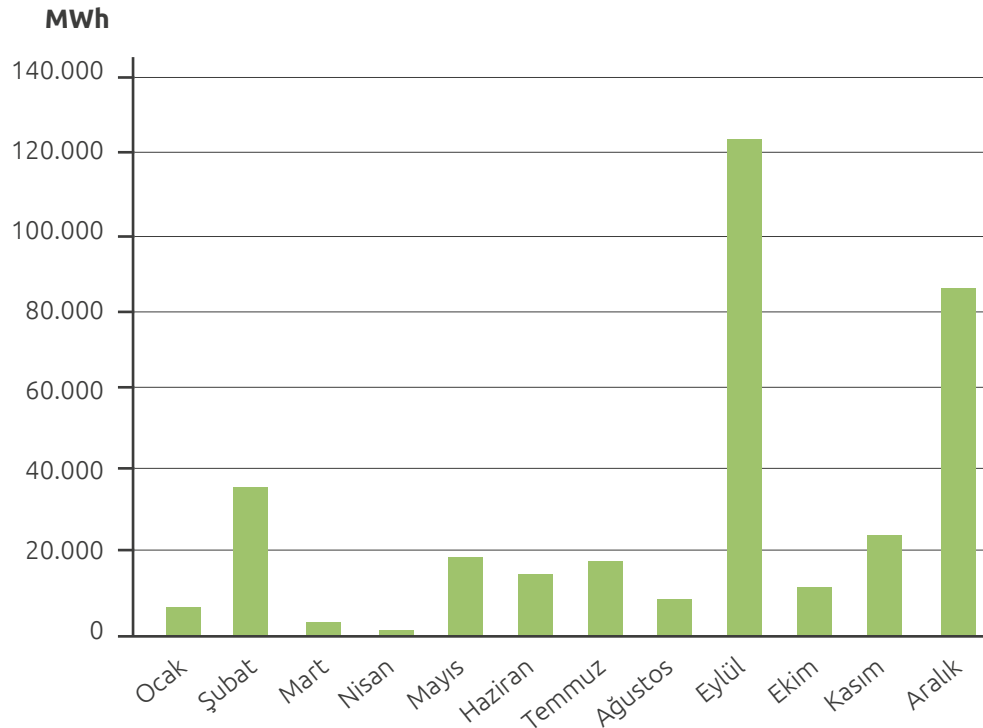


## 4.1. 2014 Yılında PMUM'dan Alınan Elektrik Enerjisi / Electricity Energy Purchased from PMUM in 2014

### 4.1.1. Gün Öncesi Piyasası Kapsamında Alınan Elektrik Enerjisi / Electricity Energy Purchased Within the Scope of Market of Day Before

#### Sistem Alış Miktarları (SAM) System Purchase Amounts (SPA)

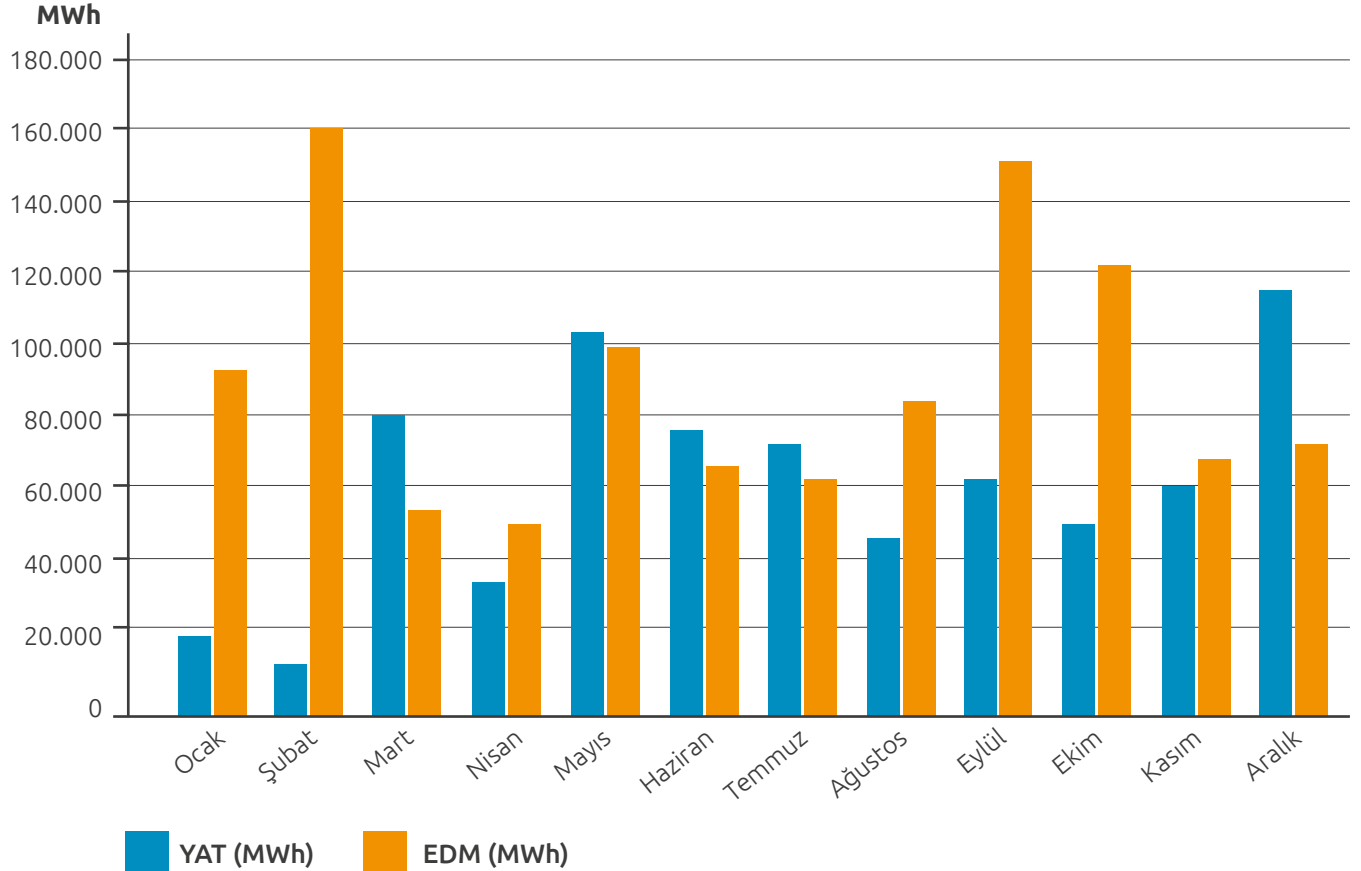
AYLAR	SAM (MWh)
Ocak	4.601,90
Şubat	36.326,20
Mart	1.374,50
Nisan	0,00
Mayıs	19.323,00
Haziran	15.355,20
Temmuz	16.194,40
Ağustos	9.127,40
Eylül	125.315,10
Ekim	8.089,90
Kasım	22.611,70
Aralık	86.343,80
<b>Toplam</b>	<b>344.663,10</b>



## 4.1.2. Dengeleme Güç Piyasası Kapsamında Alınan Elektrik Enerjisi Electricity Energy Purchased Within the Scope of Balancing Power

### Yük Atma Miktarları (YAT) ve Enerji Dengesizlik Miktarları (EDM) Load Shedding Amounts (LSA) and Energy Derangement Amounts (EDA)

AYLAR	YAT (MWh)			EDM (MWh)	Toplam (MWh)
	0 - 1 Kodlu	2 Kodlu	Toplam		
Ocak / Jan.	14.771,67	4.358,10	19.129,77	94.397,05	113.526,82
Şubat / Feb.	2.330,35	9.974,09	12.304,44	161.921,36	174.225,80
Mart / March	19.110,36	63.973,14	83.083,49	55.427,82	138.511,31
Nisan / April	14.689,79	21.337,13	36.026,92	52.552,54	88.579,46
Mayıs / May	32.826,02	71.331,56	104.157,59	100.555,13	204.712,71
Haziran / June	12.619,51	65.034,18	77.653,69	68.032,08	145.685,77
Temmuz / July	35.295,76	37.017,63	72.313,39	66.023,15	138.336,54
Ağustos / Aug.	20.203,62	28.304,76	48.508,38	85.700,32	134.208,70
Eylül / Sep.	17.613,52	46.980,21	64.593,73	152.485,35	217.079,08
Ekim / Oct.	17.579,18	34.568,66	52.147,83	124.744,16	176.891,99
Kasım / Nov.	19.521,40	43.528,19	63.049,59	70.789,58	133.839,17
Aralık / Dec.	44.069,97	72.425,63	116.495,60	72.763,22	189.258,82
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>250.631,14</b>	<b>498.833,28</b>	<b>749.464,43</b>	<b>1.105.391,75</b>	<b>1.854.856,17</b>



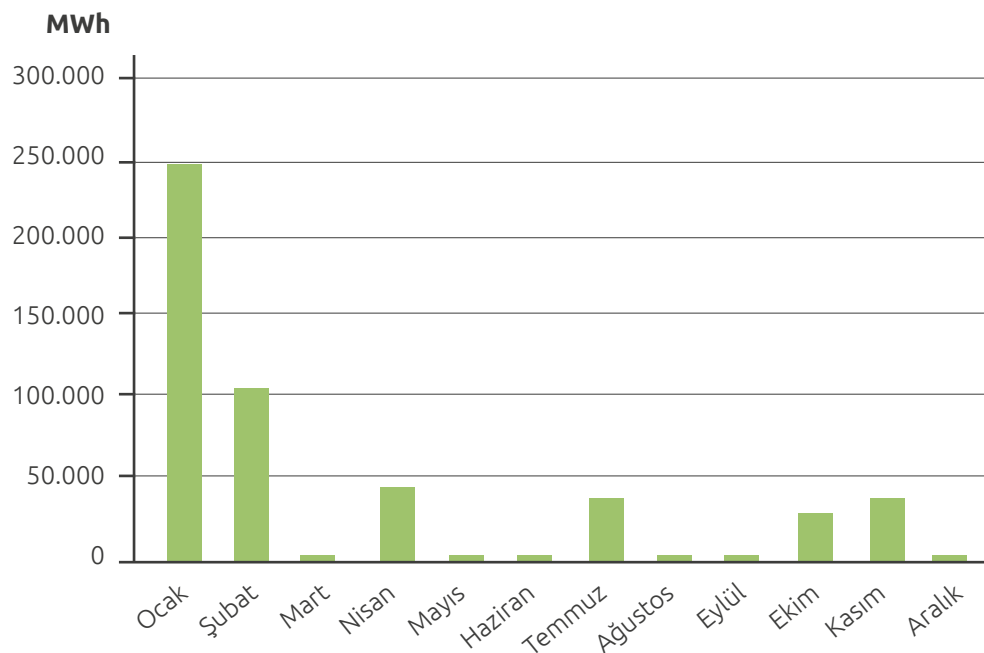


## 4.2. 2014 Yılında PMUM'a Satılan Elektrik Enerjisi / Electricity Energy Sold to PMUM in 2014

### 4.2.1. Gün Öncesi Piyasası Kapsamında Satılan Elektrik Enerjisi / Electricity Energy Sold Within the Scope of Market of Day Before

#### Sistem Satış Miktarları (SSM) System Sale Amounts (SSA)

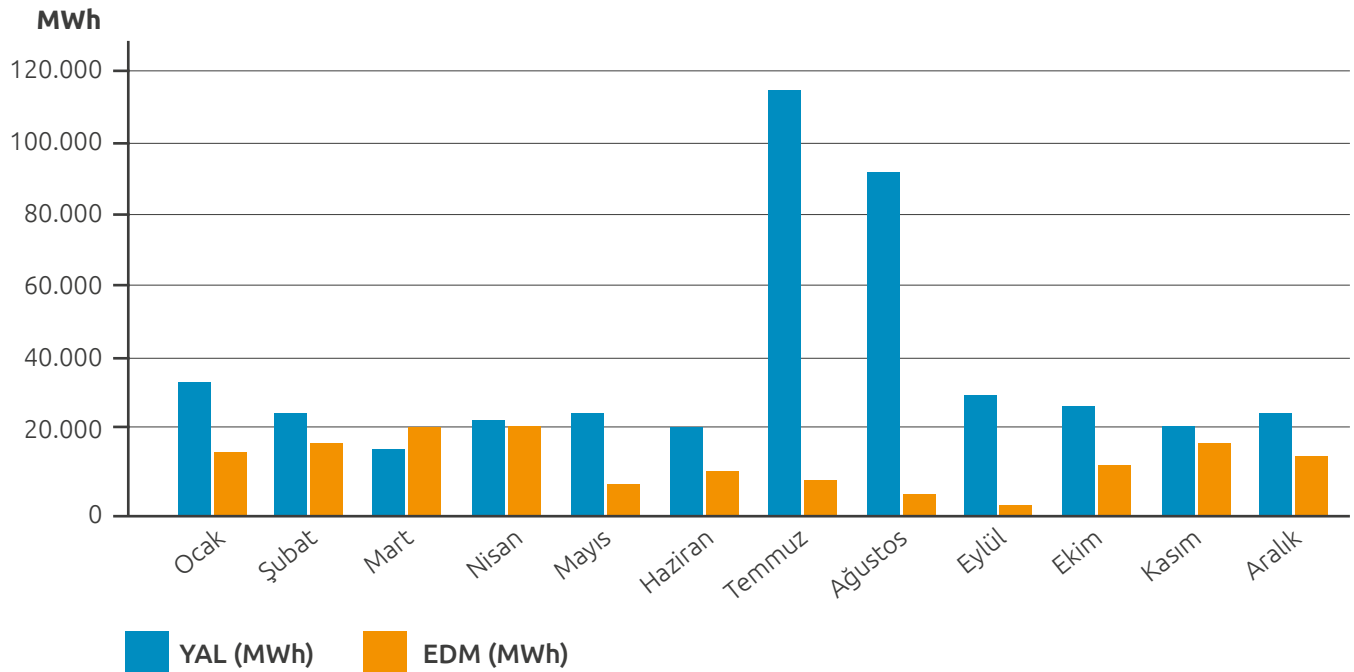
AYLAR	SSM (MWh)
Ocak	247.022,60
Şubat	106.811,60
Mart	520,60
Nisan	42.771,60
Mayıs	1.570,50
Haziran	0,00
Temmuz	37.175,30
Ağustos	844,50
Eylül	0,00
Ekim	26.291,20
Kasım	33.866,60
Aralık	91,90
<b>Toplam</b>	<b>496.966,40</b>



## 4.2.2. Dengeleme Güç Piyasası Kapsamında Satılan Elektrik Enerjisi Electricity Energy Sold Within the Scope of Balancing Power Market

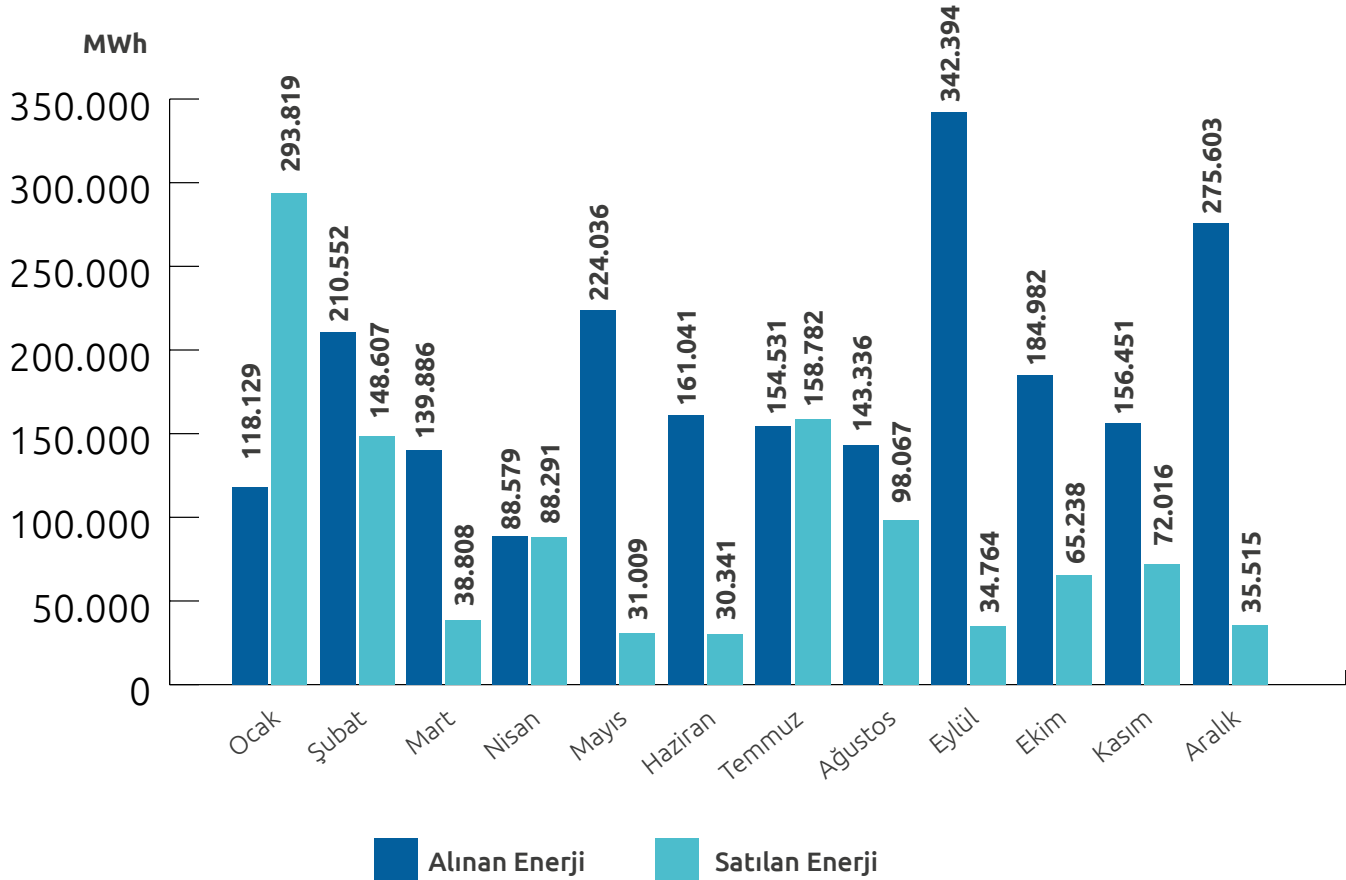
### Yük Alma Miktarları (YAL) ve Enerji Dengesizlik Miktarları (EDM) Receiving Cargo Amounts (RCA) and Energy Derangement Amounts (EDA)

AYLAR	YAL (MWh)			EDM (MWh)	Toplam (MWh)
	0 - 1 Kodlu	2 Kodlu	Toplam		
Ocak / Jan.	28.558,26	6.017,66	34.575,92	12.220,34	46.796,26
Şubat / Feb.	19.365,18	5.632,97	24.998,14	16.797,31	41.795,45
Mart / March	8.642,14	7.218,15	15.860,28	22.427,41	38.287,69
Nisan / April	13.682,52	9.635,20	23.317,72	22.201,92	45.519,64
Mayıs / May	10.370,36	14.729,99	25.100,35	4.338,03	29.438,38
Haziran / June	20.536,77	1.137,02	21.673,80	8.667,15	30.340,94
Temmuz / July	109.606,62	3.836,41	113.443,03	8.163,21	121.606,24
Ağustos / Aug.	92.414,29	602,78	93.017,07	4.205,33	97.222,41
Eylül / Sep.	30.351,96	2.159,35	32.511,31	2.252,21	34.763,52
Ekim / Oct.	10.380,87	17.864,45	28.245,32	10.701,60	38.946,92
Kasım / Nov.	16.123,63	5.418,17	21.541,79	16.607,94	38.149,73
Aralık / Dec.	14.920,14	8.833,82	23.753,96	11.669,30	35.423,26
<b>TOPLAM / TOTAL</b>	<b>374.952,73</b>	<b>83.085,97</b>	<b>458.038,70</b>	<b>140.251,73</b>	<b>598.290,43</b>



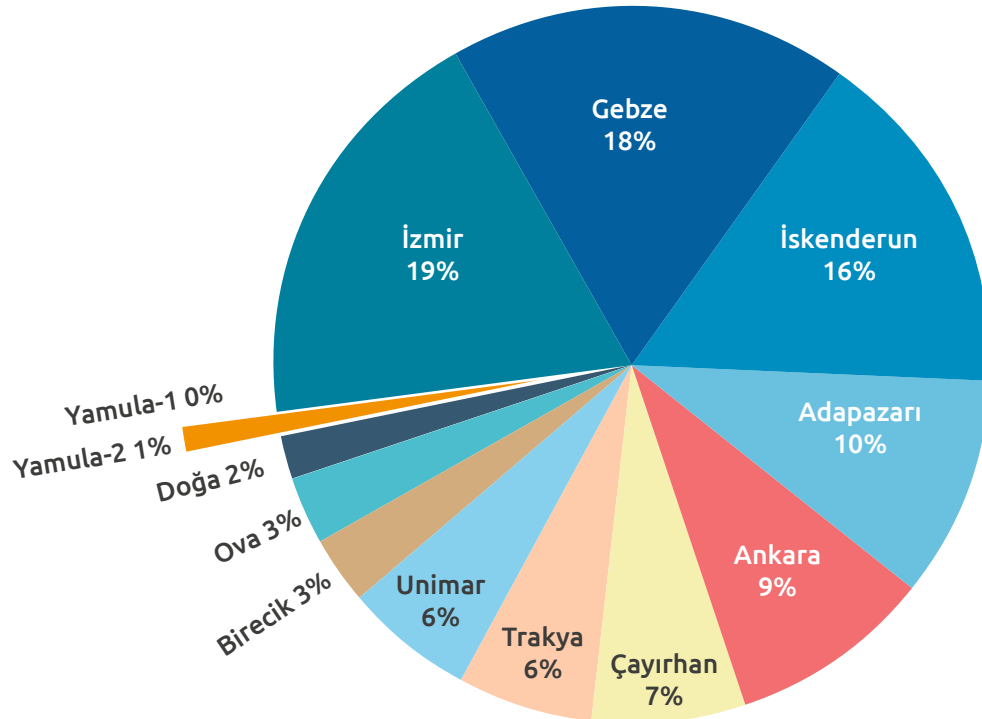


## 2014 YILINDA PMUM'DA ALINAN/ SATILAN ELEKTRİK ENERJİSİ ELECTRICITY ENERGY PURCHASED FROM/SOLD TO PMUM IN 2014



## 2014 YILINDA SANTRAL BAZLI UZLAŖTIRMAYA ESAS ÜRETİM MİKTARLARI PRODUCTION AMOUNTS BASIC TO OPERATOR BASE RECONCILIATION IN 2014

SANTRALLAR EXCHANGES	UZLAŖTIRMAYA ESAS ÜRETİM MİKTARLARI TO RECONCILE THE PRINCIPLES PRODUCTION QUANTITIES (MWh)
Adapazarı	5.214.181,8
Ankara	5.380.874,2
İskenderun	9.113.142,4
İzmir	10.818.367,4
Gebze	10.917.183,7
Trakya	2.949.292,4
Unimar	3.121.148,9
Ova	1.814.621,0
Doğa	1.250.136,8
Çayırhan	3.619.616,1
Birecik	1.422.543,2
Yamula-1	128.799,1
Yamula-2	160.076,4
<b>Toplam / Total</b>	<b>55.909.983,4</b>



**BÖLÜM 3:** | **PART 3:**  
**2014 YILI** | **2014**  
**İDARİ** | **MANAGERIAL**  
**FAALİYETLER** | **ACTIVITIES**



## 1. NÜKLEER GÜÇ SANTRALLARI NUCLEAR POWER OPERATORS

Türkiye Cumhuriyeti ile Rusya Federasyonu arasında 2010 yılında imzalanan Hükümetlerarası Anlaşma kapsamında Mersin-Akkuyu'da tesis edilecek toplam 4.800 MW gücündeki Nükleer Güç Santralında üretilecek elektrik enerjisinin hükümetler arası anlaşmaya uygun olarak 15 yıl süre ile satın alma görevi Teşekkülümüze verilmiştir. Söz konusu Anlaşma gereği Teşekkülümüz ile Akkuyu Nükleer A.Ş. (Proje Şirketi) arasında imzalanacak olan Elektrik Satın Alma Anlaşması (ESA) taslağına ilişkin müzakerelere; Bakanlığımız, Teşekkülümüz ve Proje Şirketi yetkililerinin katılımı ile 2014 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda, ESA'nın hazırlanması sürecine baz teşkil edecek "ESA'nın Temel Prensiplerine İlişkin Tutanak" Tarafların Çalışma Gruplarınınca müzakere edilerek 30.12.2014 tarihinde parafe edilmiştir.

Diğer taraftan, Sinop'ta kurulması planlanan Nükleer Güç Santraline ilişkin olarak, Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Japonya Hükümeti arasında Nükleer Güç Santralının ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesine Dair İşbirliği Anlaşması 03 Mayıs 2013 tarihinde Ankara'da imzalanmıştır. Söz konusu Anlaşma ile Sinop Nükleer Güç Santralında üretilecek elektriğin 20 yıl süre ile satın alınması görevi TETAŞ'a verilmiştir. Bakanlığımızca yürütülmekte olan çalışmalara, Teşekkülümüzce katkı sağlanmaktadır.

Intergovernment Agreement have been signed between Turkey Republic and Russian Federation. Within the scope of this agreement, the duty of purchasing the average half of total 4.800 MW electricity energy for 15 years which will be produced at Nuclear Power Operator which will be constituted in Mersin-Akkuyu have been given to our institution. According to the in question agreement, to the negotiations which are related to Electricity Purchasing Agreement (EPA) framework which will be signed between our institution and Akkuyu Nuclear Inc. (Project Company); it has been continued with the attendances of Our Ministry, Our Institution and Project Company's competents also in 2014. Within the scope of it, "Official Report Related to ESA's Basic Principals" which will constitute base to the process of ESA's preparing, has been initialized by negotiating the sides' working groups on 30.12.2014.

On the other hand, relating to the Nuclear Power Operator which is planned to establish in Sinop, Collaboration Agreement About the Developing of Nuclear Power Operator and Nuclear Power Industry has been signed between Turkey Republic and Japan Republic on 03 May 2013 in Ankara. With the in question agreement, the duty of purchasing the electricity which will be produced in Sinop Nuclear Power Operator for 20 years has been given to TETAS. Our institution constitutes the practices which are being carried out by our Ministry.

## 2. STRATEJİK PLAN / STRATEGIC PLAN

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununu kapsamında yürürlüğe giren ve ülkemiz Kamu Mali Yönetiminde önemli değişikliklere yol açan Stratejik Planlama sürecine, Kamu İktisadi Teşebbüslerini de dahil eden 2008 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı kapsamında hazırlanan ve 2010 yılında yürürlüğe giren Teşekkülümüz 2010-2014 Stratejik Planının beşinci uygulama yılının tamamlanması ile 2014 yılına ilişkin "İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır. Raporda, planda belirlenen her bir amaç ve hedef için sorumlu birimlerden derlenen; 2014 yılında yürütülen faaliyet ve projeler ile ilgili sonuçlar ile hedeflerin öngörülen zaman diliminde gerçekleşme oranları ve hedeflere ulaşılamama nedenleri yer almıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının Hazırlanmasına Yönelik Usul ve Esaslarının "Stratejik Planların süresi, güncelleştirilmesi ve yenilenmesi" başlıklı 9. Maddesinde "Yenileme; stratejik planın beş yıllık bir dönem için yeniden hazırlanmasıdır. Stratejik planın yenilenmesinde yeni stratejik plan hazırlanırken uygulanan usul ve esaslar dikkate alınır." Ayrıca 2014 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının "Stratejik Planlar" başlıklı 23'üncü Maddesinde "Stratejik Planları Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmamış veya mevcut stratejik plan dönemleri 2014 yılı içinde sona erecek olan kamu iktisadi teşebbüsleri, stratejik planlara ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde, stratejik planlarını hazırlarlar." hükümleri yer almaktadır.

İlgili mevzuat ve Bakanlığımızın benimsediği temel politikalar çerçevesinde hazırlanan ve geleceğe ilişkin misyon ve vizyonumuzun belirlendiği, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedeflerin yer aldığı, hedeflere ulaşma düzeyini ölçmemizi sağlayacak olan performans ölçütleri ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının yer aldığı Teşekkülümüz 2015-2019 dönemi Stratejik Planı Kalkınma Bakanlığının onayı sonrası Bakanlığımızın da onayı ile yürürlüğe girmiş ve Teşekkülümüz web sayfasında 05.02.2015 tarihi itibarıyla yayınlanmaya başlamıştır.

Strategic Planning process has come into operation within the scope of 5018 numbered Public Financial Administration and Control Law, has caused important variations on our country's Public Financial Administration. Our institution 2010-2014 Strategic Plan's fifth applying year has completed which has come into operation in 2010 and prepared within the scope of General Investment and Finance Program of 2008 which adds the Public Economic Enterprises to this process. With this completing, "Surveillance and Assessment Report" of 2014 has been prepared. In the report, there is a collection of every purpose and target which have been determined in the plan from the responsible units. Also there are the results related to activities and projects which have been carried out in 2014 and the proportions of fruition of targets' in foreseen timezone and the reasons of not being able to reach the targets.

In the ninth matter of "Strategic Plans' period, updating and renewing" titled Methods and Basics related to Preparing of Public Economic Enterprises' Strategic Plans "Renewing; is being re-preparing of the strategic plan for a period of five years. At renewing of strategic plan, when preparing a new strategic plan, methods and basics which are applied are being considered." Besides, in the 23rd matter of General Investment and Finance Program of 2014 with the title of "Strategic Plans", there are the provisions of "Public economic enterprises of which Strategic Plans have not been approved by Development Ministry or public economic enterprises of which existing strategic plan periods will be over in 2014, within the frame of methods and basics related to strategic plans, prepare their strategic plans."

Our institution's 2015-2019 Period Strategic Plan which have been prepared within the frame of related legislation and the basis policies which our Ministry have adopted, in it, our future mission and vision have been determined, also there are strategic purposes and measurable targets, performance criterias which will provide us to measure the level of reaching the targets, and, the procedures which will be followed to reach them, and source distributions, after the approval of Development Ministry, with also the approval of our Ministry, has come into operation and it has started to being published on our institution's web site from the date of 05.02.2015.

### 3. PERFORMANS PROGRAMI / PERFORMANCE PROGRAM

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Kamu İktisadi Teşebbüslerini bu kapsama dahil eden Bakanlar Kurulu Kararı gereğince hazırlanan, **“TETAŞ-2014 Yılı Performans Programı”** Temmuz 2014 tarihinde Bakanlığımız, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve Teşekkülümüz web sayfasında yayınlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan “Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi ile Performanslarının Ölçülmesine Dair Usul ve Esaslar” kapsamında, Teşekkülümüz 2013 yılı Performans Programının değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan “Performans Değerlendirme Raporu”, Şubat 2014 tarihinde Bakanlığımız, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

**“TETAS-2014 Performance Program”** which have been prepared according to Cabinet Decision which adds the 5018 numbered Public Financial Administration and Control Law and Public Economic Enterprises, has been sent to our Ministry, Treasure Counselorship and Development Ministry, and, published on our institution’s web page.

Within the scope of “Following and Evaluating of Strategic Plans of Public Economic Enterprises’ and the Methods and Basics About Measuring their Performances” which have been prepared by Development Ministry, “Performance Assessment Report” which have been prepared in order to the assessment of our institution’s 2013 Performance Program, has been sent to our Ministry, Treasure Counselorship and Development Ministry on February 2014.

### 4. SEKTÖR RAPORU ÇALIŞMALARI SECTOR REPORT PRACTICES

Hazine Müsteşarlığı tarafından yayınlanan 2014 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliği kapsamında Teşekkülümüzün faaliyet alanı ile ilgili olarak, içinde bulunduğu mevcut durumu ve geleceğini etkileyebilecek sektördeki gelişmelerin analiz edilerek, elektrik enerjisi piyasasında TETAŞ’ın konumunun ortaya konulduğu **“2013 Yılı Sektör Raporu”** hazırlanarak Nisan 2014 tarihinde Bakanlığımız, Kalkınma Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığına gönderilmiş, ayrıca Teşekkülümüz web sayfasında yayınlanmıştır.

**“2013 Sector Report”** have been prepared within the scope of Notification About Determining the Methods and Basics Concerning the Applying of General Investment and Finance Program of 2014, concerning the activity field of our institution, by analyzing the present condition which it is in and the developments in the sector which may affect its future. In the report, TETAS’ situation in the electricity energy market have been brought up. The report has been sent to Our Ministry, Development Ministry and Treasure Counselorship on April 2014, as an addition to that, it has been published on our institution’s web page.

## 5. İÇ KONTROL SİSTEMİ / INTERNAL CONTROL SYSTEM

Kamu kaynaklarının daha etkin ve verimli yönetilmesi için, 5018 sayılı Kanun kapsamında yer almayan Kamu İktisadi Teşekkülleri (KİT); 17.10.2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 12.10.2009 tarih ve 2009/15514 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile İç Kontrol Sistemi kapsamına alınmıştır. Hazine Müsteşarlığı tarafından yayımlanan “2010 yılı Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Genelgesi” kapsamında, Teşekkülümüzde iç kontrol sisteminin kurulması amacıyla 2010 yılında hazırlanan “İç Kontrol Eylem Planı” Yönetim Kurulumuzun Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

8.11.2013 tarih ve 28815 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 30.09.2013 tarih ve 2013/5503 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı Eki Kararın 24. maddesinde, 2014 yılı sonuna kadar doğrudan genel müdüre bağlı iç denetim birimi kurulması, yeterli sayıda iç denetçi istihdam edilmesi ve iç kontrol sisteminin iki yıl içinde kurulmasını taahhüt eden ayrıntılı bir eylem planı hazırlanması hükme bağlanmıştır. Bu hüküm gereğince, daha önce yayınlanan Teşekkülümüz “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” Yönetim Kurulumuzun 13.06.2014 tarih ve 17-38 sayılı Kararı ile onaylanarak revize edilmiştir. 27.06.2014 tarih ve 2014/94 sayılı Genelge ile tüm personele duyurulan “İç Kontrol Eylem Planı” Teşekkülümüz web sayfasında yayınlanmaktadır.

Diğer taraftan, Mezkur Kararname çerçevesinde, Teşekkülümüz bünyesinde doğrudan Genel Müdürlüğe bağlı İç Denetim Birimi kurulması çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, 29.12.2014 tarih ve 2014/7143 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Teşekkülümüze 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin eki (I) sayılı cetvelde yer alan 3 adet 1.dereceli İç Denetçi kadrosu ihdas edilmiş olup, bu kadrolara atama yapılması için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

Teşekkülümüz “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” kapsamında daha önce hazırlanan “Risk Yaklaşım, Analiz, Değerlendirme ve İzleme Raporu” Aralık ayı içerisinde revize edilmiştir.

In order to direct the public sources more active and productive; Public Economic Entities (PEE) which are not within the scope of 5018 numbered Law; have been included in the scope of Internal Control System with the 12.10.2009 dated and 2009/15514 numbered Cabinet Decision which have been published on the 17.10.2009 dated Official Newspaper. Within the scope of “Method and Basics Notice Related to Applying the 2010 Investment and Finance Program” which has been published by the Treasure Counselorship, “Internal Control Act Plan” which has been prepared in 2010 in order to set up the internal control system in our institution has come into operation with the decision of our Board.

In the 24th matter of 30.09.2013 dated and 2013/5503 numbered Cabinet Decision Appendix which has been published on the 8.11.2013 dated and 28815 numbered Official Newspaper, until the end of 2014, to be prepared a detailed act plan has been sentenced which guarantees setting the internal control unit which is connected directly to the president, employing sufficient number of internal auditor and setting the internal control system in two years. According to this provision, “Concord to Public Internal Control Standards Act Plan” which has been published earlier has been approved with the decision of our Board 13.06.2014 dated and 17-38 numbered, and has been revised. With the Notice 27.06.2014 dated and 2014/94 numbered, “Internal Control Act Plan” which has been announced to all personnels, is being published on our institution’s web page.

On the other hand, within the frame of Aforesaid Decree, the practices of setting the Internal Control Unit connected directly General Management in our institution’s structure have started. Within the scope of it, with the 29.12.2014 dated and 2014/7143 numbered Cabinet Decision which is in the Appendix of Decision (I) numbered measuring rod, in the provision of 399 numbered Law, 3 Internal Auditor staff have been set up to our institution and the necessary practices are continuing to make appointments to these staff.

Within the scope of our institution’s “Concord to Standards of Public Internal Control Act Plan”, “Risk Approach, Analysis, Assessment and Surveillance Report” which has been prepared earlier, has been revised in December.

## 6. SEKTÖREL NAKİT AKIŞININ İZLENMESİ VE ESİS PROJESİ WATCHING THE SECTORAL CASH STREAM AND ESIS PROJECT

Bakanlığımız Bağlı ve İlgili Kuruluşlarının nakit akışının izlenmesi ve optimizasyonu ile ilgili teknik alt yapının oluşturulması ve koordinasyonun sağlanması görevi Teşekkülümüz tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2003 yılından itibaren KİT'lerden gelen nakit bilgileri konsolide edilmekte ve çalışma sonuçları haftalık, aylık ve yıllık olarak raporları hazırlanarak Bakanlığımıza bildirilmektedir. Proje kapsamındaki çalışmalara 2014 yılında da devam edilmiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı İstatistik Sistemi Veri Yönetmeliği kapsamında Teşekkülümüzden aylık olarak istenen enerji alım ve satımına ilişkin veriler 2014 yılı içerisinde düzenli olarak ilgili web sayfası üzerinden Bakanlığımıza iletilmiştir.

The duties of watching the cash stream of our Ministry Connected and Related Foundations and constituting the related technical background about its optimization, and providing the coordination, are being carried out by our institution. Within the scope of this, from the year of 2003, the cash informations which have come from KİTs are being consolidated and the practice results are being informed to our Ministry by preparing weekly, monthly and yearly reports. To the practices within the scope of the Project have been continued also in 2014.

Within the scope of Energy and Natural Sources Ministry Statistics System Data Legislation, the datas related to energy purchase and sales wanted from our institution monthly, have been transmitted to our Ministry regularly in 2014 towards the related web page.

## 7. BİLGİ İŞLEM FAALİYETLERİ INFORMATION TECHNOLOGIES ACTIVITIES

Teknolojik gelişmeler bilişim sistemlerinin daha yoğun kullanımını beraberinde getirirken, çalışma hayatındaki işlemlerin daha hızlı ve etkin bir şekilde yapılmasını sağlamaktadır. Teşekkülümüz faaliyete başladığı 01.10.2001 tarihinden bu güne kadar bilgi teknolojilerinden daha fazla yararlanmak için çeşitli projeler geliştirerek bu alanda yatırımlar yapmış ve gelişen teknolojiye ve ihtiyaçlara göre de bilgi işlem altyapısını güçlendirmeye ve güncellemeye devam etmiştir.

Teşekkülümüz bilişim sistemleri; 2 adet Firewall (Güvenlik Duvarı) ve 30 adet sunucu sistemleri ile internet sitesi, e-posta ve filtreleme, anti virüs, 5651 Sayılı Kanun kapsamında log yönetimi, veri tabanları ve ağ yönetimi(NAC) üniteleri ile aktif personel durumuna göre masaüstü bilgisayar, dizüstü bilgisayar ve yazıcılardan oluşmaktadır.

Technologic developments bring with the more dense usage of information systems. It also provides the operations in the working life to be made faster and more actively. From the date of 01.10.2001 when our institution started to activity until today, has developed various projects in order to benefit from information Technologies and made investments in this field, also, continues to strenghten and update its information technology background according to developing technology and necessities.

Our institutions' information Technologies account for; 2 Firewalls (Security Wall) and 20 server systems and web site, e-mail and leaching, anti virus, log administration within the scope of 5651 Numbered Law, desktop computers according to the state of active personnel with data bases and network administration (NAC) units, laptops and printers.



Teşekkülümüz uygulamalarında kullanılmakta olan 30 adet sunucunun % 80'i 2014 yılı sonu itibariyle tamamlanmış olan Sanallaştırma Platformu (Hyper-V) üzerinde çalışmaktadır. Ayrıca, IP tabanlı santral sistemi kurularak IP telefon sistemi kullanılmaktadır. Sistem odamızda iş sürekliliğini sağlamak için 2 adet yedekli 60 kVA UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı), yangın algılama ve söndürme sistemleri mevcuttur.

Bilgi İşlem Faaliyetleri kapsamında, mevcut sistemler ile yazılımlar güncel ve canlı tutulmaya çalışılmaktadır. Bu çerçevede, 2014 yılında:

Teşekkülümüzün iş süreçlerinin analizi sonucunda; Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ile kurum faaliyetleri çerçevesinde oluşan tüm bilgi ve belgelerin TS 13298/T1 standardında elektronik ortamda üretilmesi, iletilmesi, paylaşılması, saklanması ve 5070 sayılı Elektronik İmza Kanununa uygun şekilde imzalanarak kurumlar arası elektronik belge transferinin yapılması amacıyla, Kalkınma Bakanlığı ile Teşekkülümüz arasında protokol imzalanmış olup, söz konusu sistemin Teşekkülümüz bilişim sisteminde kurulumu, gerekli eğitimler ile test uygulamalarının 2014 yılı sonu itibariyle tamamlanmasını müteakip, 1 Ocak 2015 tarihi itibariyle fiili uygulamaya geçilmiştir.

EBYS uygulamasının sağlıklı çalışabilmesi için 100 adet yeni bilgisayar ve 10 adet tarayıcı alımı gerçekleştirilmiştir. Ekonomik ömrünü tamamlamış, mevcut programların çalıştırılmasında uyum problemi olan ihtiyaç fazlası bilgisayar ve diğer donanımların tespiti yapılarak kullanım dışı bırakılmıştır.

Elektronik Defter Genel Tebliği gereği, E-defter yazılımı satın alınmış ve 1 Ocak 2015 tarihi itibariyle e-defter uygulamasına geçilmiştir.

%80 of 30 servers which are being used at our institutions' implementations are working on Virtualization Platform (Hyper-V) which has been completed as from the end of 2014. Besides, IP telephone system are being used by setting IP based operator system. In order to provide the work continuity in our system room, there are 2 spare 60 kVA UPS (Uninterruptable Power Supply), fire perception and putting our systems.

Within the scope of Information Technologies Activities, existing systems and softwares are being tried to keeping alive. Within this frame, in 2014;

As the result of our institution's work processes' analysis; in order to producing of all the information and documents' within the frame of Electronic Document Administration System (EDAS) and Corporation activities, in TS 13298/T1 standard and electronic environment, transmitting, sharing, concealing and making electronic document transfer by signing according to 5070 numbered Electronic Sign Law intercorporations, the protocol has been signed between Development Ministry and our institution. With this protocol, following the setting of in question system on our institution's information system and the completing of test applyings with the necessary educations as from the end of 2014, as from 1 January 2015, it has been passed to actual applying.

For EBYS application's healthy working, the purchase of 100 new computers and 10 scannings has been made. Redundant computer and the other gears', which have completed their economic life and have concord problems in running existing programs, anchoring has been made and they have been left malfunction.

Due to Electronic Notebook General Notification, E-notebook software has been purchased and from the date of 1 January 2015, it has been passed to e-notebook application.

Teşekkülümüzün bilgisayar donanımları, bilgi işlem sistemleri, sistem ve ağ işletmeciliği, kurumsal kaynakların ortak kullanım yazılımları işletimi, bilgi sistemleri ve cihazlarının bakım-onarımı, iletişim ve işletim sistemi yazılımları, erişim, elektronik posta, güvenlik yazılım ve donanımları için, bir yıl süreli yerinde sistem destek ve teknik servis hizmetleri sözleşmesi imzalanmıştır.

İnternet erişimi ve bilişim uygulamalarının kesintisiz sürdürülmesi amacıyla, Metro Ethernet internet erişim hizmeti alınmıştır.

Teşekkülümüzde mevcut, "Oracle " ile geliştirilmiş olan Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı Uygulama Geliştirme Araçları, Muhasebe, Personel, Enerji Alış, Enerji Satış ve İş Zekası Raporlama Aracı modülleri için bir yıl süreli teknik destek ve bakım hizmeti sözleşmesi imzalanmıştır.

Teşekkülümüzde kullanılmakta olan işletim sistemlerinin envanteri çıkarılmış ve ihtiyaç duyulan Microsoft Office yazılım lisanslarının güncel olan en son sürümleri satın alınmıştır.

Teşekkülümüz bilişim sistemine ait yedekleme altyapısının güncellenmesi ve sanallaştırma platformunun oluşturulması için gerekli olan donanım, yazılım ve lisansları satın alınmış olup, kurulumları yapılmıştır.

Teşekkülümüze gelen/giden e-faturaların, entegratör firma portalı kullanılmak suretiyle, GİB sistemi üzerinden hizmet alımı yapılmıştır.

For our institution's computer gears, information Technologies systems, system and network administration, management of corporate sources' common softwares usage, information systems and maintenance and renovation of devices, communication and operating system softwares, access, electronic mail, security software and gears, suitable support and technical services agreement have been signed for 1 year.

For internet Access and to be resumed information applications uninterruptible, Tube Ethernet internet Access service has been purchased.

Existing in our institution, 1 year technical support and maintenance service agreement has been signed for Application Cultivation Tools of Corporate Source Planning software which has been developed with "Oracle ", Accountancy, Personnel, Energy Purchase, Energy Sales and Business Intelligence Reporting Tool modules.

Operating systems' inventory which is being used at our institution has been determined and Microsoft Office software licences' last versions needed which are current have been purchased.

Gear, software and licences have been purchased which are necessary for constituting virtualization platform and updating redundancy infrastructure which belongs to our institution's information system, and their setting ups have been made.

Thereby to be used of integrator firm portal, of the e-bills' arrive to/leave from our institution, service procurements have been made.

Teknik desteği de ieren Oracle Database Lisans, CheckPoint Lisans Gncellemesi (Firewall Gncellemesi), Symantec Protection Suite Enterprise Edition 4.0, Symantec Security Information Manager - Log Yönetimi Lisans Güncellemesi, Symantec Enterprise Vault (Mail Arşivleme) Lisans Güncellemesi ve Symantec Netbackup yedekleme yazılımı için hizmet alımı yapılmıştır.

Teşekkülümüz web sitesi hizmet alımıyla yoluyla yeniden tasarlanarak kullanıma açılmıştır.

Dengeleme birimleri tarafından yerine getirilmeyen/getirilemeyen talimat miktarlarını otomatik olarak hesaplayan ve süresi içerisinde Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi'nce işletilen Piyasa Yönetim Sistemi yazılımına gönderilmesini sağlayacak web tabanlı ve çeşitli uyarı sistemlerini içeren uygulama yazılımının geliştirilmesi ile mevcut durumda kullanılan Entegre Finans ve Operasyonel Planlama yazılımının (MODEL) ise web tabanlı yapıya dönüştürülmesi sağlanmış olup, söz konusu yazılımlar için garanti kapsamında destek hizmeti alımı yapılmıştır.

Teşekkülümüz bilişim ağına dahil olan/olacak bilgisayar, laptop vb. cihazların Teşekkülümüzün belirleyeceği güvenlik politikasına göre ağa dahil olmasını sağlayan, söz konusu ağa dahil olan sistemlerden virüs yayılması, yetkisiz girişlerin engellenmesi gibi tehdit oluşturacak unsurların ortadan kaldırılması ve raporlanmasını sağlayan NAC yazılımı satın alınmıştır.

For Oracle Database Licence which also includes technical support, CheckPoint Licence Update (Firewall Update), Symantec Protection Suite Enterprise Edition 4.0, Symantec Security Information Manager - Log Administration Licence Update, Symantec Enterprise Vault (Mail Archiving) Licence Update and Symantec Netbackup redundancy software, service procurements have been made.

By redesigned with the service procurement way, our institution's web site has been opened to Access.

With the developing of web based application software which includes various warning systems and , calculates automatically the instruction amounts which are not/can not performed by stabilization units and in its period, which will provide to sending them to Market Administration System Software being operated by Market Financial Reconciliation Centre, it has been provided that Entegrated Finance and Operational Planning software (MODEL) which is being used in the present condition to be transformed into web based structure, and, for the in question softwares, within the scope of guarentee, support service purchase has been made.

NAC software, which provides the devices like computer, laptop etc. which are/will be included to our institution's computer network according to the security policy which our institution will determine, takes away the threatening elements such as virus spreading from the systems included in question network, obstructing the unauthorized accesses, and provides them to be reported, has been purchased.

## 8. SATINALMA FAALİYETLERİ / PURCHASING ACTIVITIES

2014 yılı içerisinde ünitelerden toplam 270 adet talep formu/talep yazısı intikal etmiştir. Bu kapsamda dönem içinde, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu hükümleri doğrultusunda aşağıdaki tabloda detayı belirtilen 10 adet ihale yapılmış/sözleşme imzalanmış, diğer talepler 4734 Sayılı Kanunun 22'nci maddesi çerçevesinde doğrudan temin yöntemi ile karşılanmıştır.

In 2014, total 270 requisition/demand writing devolved from the units. Within the scope of it, in the period, towards the provisions of 4734 Numbered Public Auction Law, 10 auctions were made/agreements were signed which is stated on the chart below, the other demands were fulfilled with the direct procurement way within the frame of 22nd matter of 4734 Numbered Law.

SIRA NO	İhale Adı / Name of the Auction	Türü / Type of the Auction	Sözleşme Bedeli / Agreement Worth (TL)
1	MICROSOFT İşletim Sistemleri, Office Lisansları Temini <i>MICROSOFT Operating Systems, Procurement of Office Licences</i>	Mal Alımı <i>Goods Purc.</i>	127.550,00
2	Yedekleme Alt Yap. Güncell. İçin Gerekli Donanım Yaz. Alımı <i>Necessary Gear Softw. Purchase For he Updating of Red. Back.</i>	Mal Alımı <i>Goods Purc.</i>	354.801,00
3	3 Adet Blade Sunucu, Yedek İnternet Hattı ve Tek. Servis Hiz. <i>3 Blade Servers, Spare Internet Line and Technical Service</i>	Mal Alımı <i>Goods Purc.</i>	64.791,00
4	Lisans Güncelleme ve Teknik Destek Alımı <i>Licence Update and Technical Support Purchase</i>	Mal Alımı <i>Goods Purc.</i>	327.000,00
5	26 Personelle 21 Ay Süreli Genel Temizlik Hizmeti Temini <i>General Hygiene Procurement with 26 Person. for 21 Months</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	1.035.639,50
6	20 Ay Süre ile 7 Özel Güvenlik Personeli Hizmet Alımı <i>7 Private Security Personnels Service Purchase for 20 Months</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	417.235,00
7	12 Ay Süre ile Danışma Ziyaretçi Yönlendirme ve Sekreteryasında 10 Personel Çalıştırılması <i>Consultation Visitor Forwarding for 12 Months and 10 Personnels' Employment in the work of Secretariat</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	265.680,00
8	1 Yıl Süre ile 2 Sürücülü Araç Kiralanması Hizmet Alımı <i>Vehicle Hiring with 2 Drivers Service Procurement for 1 Year</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	102.820,08
9	12 Ay süre ile 3 Sürücü Personel Çalıştırılması Hizmet Alımı <i>3 Driver Personnels Employment Service Proc. for 12 Months</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	119.359,88
10	Kurumsal Uyg. Yazılım Don. 1 Yıl Süreli Tek. Destek Ve Bakımı <i>1 Year Technical Support and Maint. of Corp. App. Software</i>	Hizmet Alımı <i>Service Procur.</i>	253.200,00
<b>TOPLAM / TOTAL</b>			<b>3.068.076,46</b>

2014 yılı içerisinde, yukarıda belirtilen ihalelerle birlikte toplam 4.144.075,01 TL tutarında harcama yapılmış/sözleşme imzalanmıştır. Bunların 2.193.934,46 TL tutarındaki kısmı hizmet alımı, 874.142,00 TL tutarındaki kısmı ise mal alımı olarak gerçekleşmiştir. Doğrudan temin kapsamında yapılan mal ve hizmet alımı harcamaları toplamı ise 1.075.998,55 TL olmuştur.

In 2014, with the auctions which are stated above, total 4.144.075,01 TL amount expense was made/agreement was signed. 2.193.934,46 TL of these materialized as service procurement, 874.142,00 TL of these materialized as goods purchase. Expense total of goods and service procurement which were made within the scope of direct procurement were 1.075.998,55 TL.

## 9. YATIRIM FAALİYETİ / INVESTMENT ACTIVITY

### 9.1. 2014 Yılı Yatırım Programı ve Gerçekleşme / 2014 Investment Program and Fruition

2014 yılı yatırım programımız kapsamında hedeflenen ve gerçekleşen yatırım projelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Within the scope of our 2014 investment program, our targeted and fruited investment project appears below.

Yıl Year	Proje No Project Number	Projenin Adı Project Name	Tutarı Cost TL	Gerçekleşme Fruition	Gerçekleşme Oranı Proportion %
2014	2012D080020	Bilgi İşlem Master Projesi <i>Inform. Techn. Master Pro.</i>	1.800.000	1.061.579	59
	2013D020050	Muhtelif İşler Projesi <i>Multifarious Oper. Project</i>	400.000	87.055	22
TOPLAM / TOTAL			2.200.000	1.148.634	52

### 9.2. 2015 Yılı Yatırım Programı / 2015 Yılı Investment Program

Yıl Year	Proje No Project Number	Projenin Adı Project Name	Tutarı Cost TL	Karakteristik / Typical
2015	2015D000190	Bilgi İşlem Master Projesi <i>Inform. Techn. Master Pro.</i>	1.900.000	Bilgisayar, Yazılım, Donanım ve Ekipmanları <i>Comp. Softw. Gear and Equip.</i>
	2015D000200	Muhtelif İşler Projesi <i>Multifarious Oper. Project</i>	400.000	Makine Teç. İdame Yenileme <i>Mach. Hardw. Maint. Renewal</i>
TOPLAM / TOTAL			2.300.000	

## 10. EĞİTİM FAALİYETİ / EDUCATION ACTIVITY

2014 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında; personelimizin bilgi ve beceri geliştirmeleri, teknolojik değişimleri izleyebilmeleri, bilgiye hızlı ulaşabilmeleri, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamında çalışmalarını için eğitim programları geliştirilmiş ve uygulanmıştır.

Within the scope of 2014 education activities; education programs have been developed and applied in order to developing our personnel's knowledge and skill, their ability of watching the technologic variations, reaching the information fastly and provide them to work safe and healthy working environment.

SIRA NO	EĞİTİMİN ADI / NAME OF THE EDUCATION	KATILAN PERSONEL SAYISI ATTENDANT PERSONNEL NUMBER	EĞİTİMİN SÜRESİ (saat / kişi) PERIOD OF EDUCATION (hour / person)
1	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi <i>Public Auction Legislation Education</i>	32	
2	Çalışma İlişkileri İş Verimliliği Ve Motivasyon Eğitimi <i>Working Rel. Work. Fertility and Motivation Educ.</i>	86	

## 11. BİLGİ EDİNME İSTATİSTİKLERİ ACQUISITION OF KNOWLEDGE ACTIVITIES

VERİLER / DATAS	SAYISI NUMBER
Bilgi edinme başvurusu toplamı <i>Acquisition of knowledge application total</i>	16
Olumlu cevaplanarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvurular <i>Applications provide access to knowledge and documents by yessing</i>	13
*Reddedilen başvurular toplamı <i>*Total of denied applications</i>	1
Diğer Kurum ve Kuruluşlara yönlendirilen başvurular <i>Applications Directed Other Foundation and Institutions</i>	2

# BÖLÜM 4: 2014 YILI MALİ DURUM

# PART 4: 2014 FINANCIAL CONDITION

## 1. 2014 YILI GELİR-GİDER TABLOSU / 2014 INCOME-EXPENSE CHART

<b>A. BRÜT SATIŞLAR</b>		<b>20,912,003,148.72</b>
1- Yurtiçi Satışları	20,912,003,148.72	
2- Yurtdışı Satışları	0	
3- Diğer Gelirler	0	
<b>B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>		<b>10,846,761.85</b>
1- Satış İadeleri (-)		
2- Satış İskontoları (-)		
3- Diğer İndirimler		
TRT Payı	6,044,914.61	
Enerji Fonu	3,022,457.29	
BTV	1,779,389.95	
<b>C. NET SATIŞLAR</b>		<b>20,901,156,386.87</b>
<b>D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		<b>20,936,931,579.66</b>
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)		
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	1,973.63	
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	20,936,929,606.03	
4- Diğer Satışların Maliyeti		
<b>BRÜT SATIŞ KARI VE ZARARI</b>		<b>35,775,192.79</b>
<b>E. FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>63,636,213.82</b>
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
2- Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	8,006,490.77	
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	55,629,723.05	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>99,411,406.61</b>
<b>F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>		<b>3,707,474,309.78</b>
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirler		
3- Faiz Gelirleri	67,502,252.87	
4- Komisyon Gelirleri		
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	69,255,839.29	
6- Kambiyo Karları	16,971,772.15	
7- Enflasyon Düzeltme Karları		
8- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	3,553,744,445.47	
<b>G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR</b>		<b>3,576,863,752.95</b>
1- Reeskont Faiz Giderleri (-)		
2- Komisyon Giderleri (-)	132,351.36	
3- Karşılık Giderleri (-)	818,099.28	
4- Kambiyo Zararları (-)	61,329,411.86	
5- Enflasyon Düzeltme Zararları (-)	0	
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	3,514,583,890.45	
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>0</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri		
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>31,199,150.22</b>
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>14,001,494.64</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karlar	7,007,394.01	
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	6,994,100.63	
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR</b>		<b>19,771,442.55</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar		
2- Önceki Dönem Gider ve Zararlar	19,771,442.55	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>25,429,202.31</b>
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK.KARŞ.</b>		<b>0</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>25,429,202.31</b>

<b>A. GROSS SALES</b>		<b>20,912,003,148.72</b>
1- Domestic Sales	20,912,003,148.72	
2- Oversea Sales	0	
3- Other Incomes	0	
<b>B. SALES DISCOUNTS (-)</b>		<b>10,846,761.85</b>
1- Sales Returns (-)		
2- Sales Discounts (-)		
3-Other Discounts		
Share of TRT	6,044,914.61	
Energy Fund	3,022,457.29	
BTV	1,779,389.95	
<b>C. PLAIN SALES</b>		<b>20,901,156,386.87</b>
<b>D. COST OF SALES (-)</b>		<b>20,936,931,579.66</b>
1- Sold End Item Cost (-)		
2- Sold Commercial Goods Cost (-)	1,973.63	
3- Sold Service Cost (-)	20,936,929,606.03	
4- Other Sales' Cost		
<b>GROSS SALES PROFIT AND LOSS</b>		<b>35,775,192.79</b>
<b>E. ACTIVITY EXPENSES (-)</b>		<b>63,636,213.82</b>
1- Research and Cultivation Expenses (-)		
2- Marketing Sales Distribution Expenses	8,006,490.77	
3- General Administration (-)	55,629,723.05	
<b>ACTIVITY PROFIT OR LOSS</b>		<b>99,411,406.61</b>
<b>F. ORDINARY INCOME AND PROFITS FROM OTHER ACTIVITIES</b>		<b>3,707,474,309.78</b>
2- Bonus Incomes from Connected Associations		
3- Interest Incomes	67,502,252.87	
4- Commission Incomes		
5- Responses Without Subjects	69,255,839.29	
6- Exchange Profits	16,971,772.15	
7- Inflation Correction Profits		
8- Other Ordinary Income and Profits Related to Activity	3,553,744,445.47	
<b>G. ORDINARY EXPENSE AND LOSSES FROM OTHER ACTIVITIES</b>		<b>3,576,863,752.95</b>
1- Rediscount Interest Expenses (-)		
2- Commission Expenses (-)	132,351.36	
3- Response Expenses (-)	818,099.28	
4- Exchange Losses (-)	61,329,411.86	
5- Inflation Correction Losses (-)	0	
6- Other Ordinary Expense and Losses (-)	3,514,583,890.45	
<b>H- FINANCE EXPENSES (-)</b>		<b>0</b>
1- Short Term Debt Raised Expenses	0	
2- Long Term Debt Raised Expenses		
<b>ORDINARY PROFIT OR LOSS</b>		<b>31,199,150.22</b>
<b>I- UNUSUAL PROFIT OR LOSSES</b>		<b>14,001,494.64</b>
1- Previous Period Income and Profits	7,007,394.01	
2- Other Unusual Income and Profits	6,994,100.63	
<b>J- UNUSUAL EXPENSES AND LOSSES</b>		<b>19,771,442.55</b>
1- Inactive Part Expenses and Losses		
2- Previous Period Expenses and Losses	19,771,442.55	
3- Other Unusual Expenses and Losses		
<b>PERIOD PROFIT OR LOSS</b>		<b>25,429,202.31</b>
<b>K- PERIOD PROFIT TAX AND OTHER LEGAL LIABILITY RESPONSE</b>		<b>0</b>
<b>PERIOD PLAIN PROFIT OR LOSS</b>		<b>25,429,202.31</b>



## 2. 2014 YILI AYRINTILI BİLANÇO (AKTİF)

### 2014 DETAILED STATEMENT (ACTIVE)

<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>3,538,130,644.25</b>
<b>A. HAZIR DEĞERLER</b>		905,562,278.36
1- Kasa	5,304.37	
3- Bankalar	905,556,973.99	
<b>C. KISA VADELİ TİCARİ ALACAKLAR</b>		2,576,345,472.15
1- Alıcılar	2,576,345,472.15	
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	241,822,684.42	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı	(241,822,684.42)	
<b>D. DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR</b>		862,510.87
4- Personelden Alacaklar	741.53	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	861,769.34	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	964,600.86	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	(964,600.86)	
<b>E. STOKLAR</b>		12,046,980.51
1- İlk Madde ve Malzeme	17,455.14	
7- Verilen Sipariş Avansları	12,029,525.37	
<b>G. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>		33,190,168.83
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	578,210.06	
2- Gelir Tahakkukları	32,611,958.77	
<b>H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>		10,123,233.53
1- Devreden KDV		
4- Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	10,123,233.53	
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>		<b>8,686,785.66</b>
<b>A. UZUN VADELİ TİCARİ ALACAKLAR</b>		6,495,058.21
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	6,495,058.21	
<b>C. MALİ DURAN VARLIKLAR</b>		150,000.00
3- İştirakler	150,000.00	
<b>D. MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>		1,333,861.22
5- Taşıtlar	90,498.76	
6- Demirbaşlar	4,435,956.94	
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar		
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	(3,192,594.48)	
<b>E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>		707,866.23
1- Haklar	6,913,053.07	
5- Özel Maliyetler	701,955.76	
7- Birikmiş Amortismanlar	(6,907,142.60)	
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>		<b>3,546,817,429.91</b>

<b>I. ROTATING PROPERTIES</b>		<b>3,538,130,644.25</b>
<b>A. PREPARED VALUES</b>		905,562,278.36
1- Case	5,304.37	
3- Banks	905,556,973.99	
<b>C. SHORTTERM COMMERCIAL CLAIMS</b>		2,576,345,472.15
1- Receivers	2,576,345,472.15	
6- Suspect Commercial Claims	241,822,684.42	
7- Suspect Commercial Claims Responses	(241,822,684.42)	
<b>D. OTHER SHORTTERM CLAIMS</b>		862,510.87
4- Claims from Personnel	741.53	
5- Other Various Claims	861,769.34	
7- Other Suspect Claims	964,600.86	
8- Other Suspect Claims Responses	(964,600.86)	
<b>E. STOCKS</b>		12,046,980.51
1- First Matter and Material	17,455.14	
7- Imputed Order Advance Payments	12,029,525.37	
<b>G. EXPENSES AND INCOME RECOGNITIONS BELONG TO COMING MONTHS</b>		33,190,168.83
1- Expenses Belong to Coming Months	578,210.06	
2- Income Recognitions	32,611,958.77	
<b>H. OTHER ROTATING PROPERTIES</b>		10,123,233.53
1- Assignee VAT		
4- Tax and Funds Paid Beforehand	10,123,233.53	
<b>II. LINGERING PROPERTIES</b>		<b>8,686,785.66</b>
<b>A. LONGTERM COMMERCIAL CLAIMS</b>		6,495,058.21
3- Imputed Deposit and Assurances	6,495,058.21	
<b>C. FINANCIAL LINGERING PROPERTIES</b>		150,000.00
3- Participates	150,000.00	
<b>D. MATERIAL LINGERING PROPERTIES</b>		1,333,861.22
5- Vehicles	90,498.76	
6- Fixtures	4,435,956.94	
7- Other Material Lingering Properties		
8- Accumulated Depreciations (-)	(3,192,594.48)	
<b>E. NON-SUBSTANTIVE LINGERING PROPERTIES</b>		707,866.23
1- Rights	6,913,053.07	
5- Private Costs	701,955.76	
7- Accumulated Depreciations	(6,907,142.60)	
<b>ACTIVES TOTAL</b>		<b>3,546,817,429.91</b>

### 3. 2014 YILI AYRINTILI BİLANÇO (PASİF) 2014 DETAILED STATEMENT (PASSIVE)

<b>I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>2,402,038,162.44</b>
<b>B. TİCARİ BORÇLAR</b>		1,466,737,266.65
1- Satıcılar	1,466,100,901.02	
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	636,365.63	
<b>C. DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR</b>		64,150,201.29
4- Personele Borçlar	11,294.96	
5- Diğer Çeşitli Borçlar	64,138,906.33	
<b>D. ALINAN AVANSLAR</b>		18,364.87
1- Alınan Sipariş Avansları	18,364.87	
<b>E. ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		36,513,743.05
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	34,869,225.72	
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	36,580.25	
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	1,607,937.08	
<b>F. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>		35,550.26
1- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılığı		
2- Dönem Karı Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yük.		
4- Maliyet Giderleri Karşılığı	35,550.26	
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
<b>G. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>		834,583,036.32
2- Gider Tahakkukları	834,583,036.32	
<b>II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>60,918,361.68</b>
<b>B. TİCARİ BORÇLAR</b>		30,008,934.35
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	30,008,934.35	
<b>E. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>		30,909,427.33
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	30,909,427.33	
<b>III. ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1,083,860,905.79</b>
<b>A. ÖDENMİŞ SERMAYE</b>		111,596,370.33
1- Sermaye	179,000,000.00	
2- Ödenmemiş Sermaye (-)	(67,403,629.67)	
<b>C. KAR YEDEKLERİ</b>		491,967,302.84
1- Yasal Yedekler	491,967,302.84	
<b>D. GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>		454,868,030.31
1- Geçmiş Yıl Karları	454,868,030.31	
<b>F. DÖNEM NET KARI/ZARARI</b>		25,429,202.31
1- Dönem Net Karı	25,429,202.31	
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>		<b>3,546,817,429.91</b>

<b>I. SHORTTERM FOREIGN SOURCES</b>		<b>2,402,038,162.44</b>
<b>B. COMMERCIAL DEBTS</b>		1,466,737,266.65
1- Sellers	1,466,100,901.02	
4- Taken Deposit and Issurances	636,365.63	
<b>C. OTHER SHORTTERM DEBTS</b>		64,150,201.29
4- Debts to Personnel	11,294.96	
5- Other Various Debts	64,138,906.33	
<b>D. ADVANCE PAYMENTS TAKEN</b>		18,364.87
1- Order Advance Payments Taken	18,364.87	
<b>E. PAYABLE TAX AND OTHER LIABILITIES</b>		36,513,743.05
1- Payable Tax and Funds	34,869,225.72	
2- Payable Social Security Deductions	36,580.25	
4- Payable Other Liabilities	1,607,937.08	
<b>F. DEBT AND EXPENSE RESPONSES</b>		35,550.26
1- Period Profit Tax and Other Legal Liability Responses		
2- Period Profit Tax Paid Beforehand and Other Liabilities		
4- Cost Expense Responses	35,550.26	
5- Other Debt and Expense Responses		
<b>G. INCOMES AND EXPENSE ACCRUALS BELONG TO COMING MONTHS</b>		834,583,036.32
2- Expense Accruals	834,583,036.32	
<b>II. LONGTERM FOREIGN SOURCES</b>		<b>60,918,361.68</b>
<b>B. COMMERCIAL DEBTS</b>		30,008,934.35
4- Taken Deposit and Insurances	30,008,934.35	
<b>E. DEBT AND EXPENSE RESPONSES</b>		30,909,427.33
2- Other Debt and Expense Responses	30,909,427.33	
<b>III. OWNERS' EQUITIES</b>		<b>1,083,860,905.79</b>
<b>A. PAID STOCK</b>		111,596,370.33
1- Stock	179,000,000.00	
2- Unpaid Stock (-)	(67,403,629.67)	
<b>C. PROFIT SPARES</b>		491,967,302.84
1- Legal Spares	491,967,302.84	
<b>D. PREVIOUS YEARS PROFITS</b>		454,868,030.31
1- Previous Year Profits	454,868,030.31	
<b>F. PERIOD PLAIN PROFIT/LOSS</b>		25,429,202.31
1- Period Plain Profit	25,429,202.31	
<b>PASSIVES TOTAL</b>		<b>3,546,817,429.91</b>

## 4. MALİ YAPI / FINANCIAL STRUCTURE

### 4.1. Mali Kaldıraç / Financial Lever

2014 Yılı verilerine göre, Teşekkül varlıklarının finansmanında %69,4 oranında yabancı kaynak kullanılmıştır. Yabancı kaynakların, kaynaklar içerisindeki %69,4 olan oranının %67,7 oranı kısa vadeli, %1,7 oranı ise uzun vadeli.

According to 2014 datas, as the rate of %69,4 foreign source has been used in institution property's finance. Of the %69,4 rate in the sources of foreign sources, %67,7 is shortterm, %1,7 is longterm.

### 4.2. Mali Yeterlilik / Financial Proficiency

2014 Yılı sonu itibariyle 179 Milyon TL olan Teşekkül sermayesinin 111.6 Milyon TL'si ödenmiş, 67,4 Milyon TL'si ise ödenmemiştir. Öz kaynakların yabancı kaynaklara oranı ise %44 olarak hesaplanmıştır.

111.6 Million TL of 179 Million TL institution fund have been paid by the end of 2014, 67,4 Million TL have not been paid. The proportion of resources to foreign sources has been calculated as %44.

### 4.3. Paraya çevrilebilir ve Hazır Değerlerin Varlıklar içindeki yeri Values' Place in the Properties which can be turned into money and ready

2014 Yılı sonu itibariyle, paraya çevrilebilir ve hazır değerlerin varlıklara oranı %99,8 olarak gerçekleşmiştir. 2.632,6 Milyon TL tutarındaki paraya çevrilebilir değerlerin büyük oranı TEİAŞ, Elektrik Dağıtım Şirketleri ve Perakende Elektrik Satış Şirketlerinden olan alacakları kapsamaktadır.

By the end of 2014, the proportion of values which can be turned into money and ready to properties have been %99,8. The big proportion of values which can be turned into money and 2.632,6 Million TL summed includes the claims from TEIAS, Electricity Distribution Companies and Retail Electricity Sales Companies.



## 5. LİKİDİTE / LIQUIDITY

### 5.1. Cari Oran / Current Ratio

Teşekkülün hazır değerleri, kısa vadeli borçlarını %37,7 oranında, dönen varlıkları ise kısa vadeli borçlarını %147,3 oranında (tamamından fazlasını) karşılamaktadır. Bir başka deyişle Teşekkülün kısa vadeli borç ödeme gücünü gösteren cari oran 2014 yılı sonunda %147,3 olarak gerçekleşmiştir.

Ready values of institution fulfills the shortterm debts at the rate of %37,7, rotating properties' shortterm debts %147,3 (more than all of it). In other words, current ratio which shows the power of paying shortterm debts of institution have been %147,3 at the end of 2014.

### 5.2. Likidite Oranı (Asit Test Oranı) / Liquidity Share (Acid Test Share)

2014 Yılı sonunda Likidite Oranı, Teşekkülün stok kalem bakiyesinin oldukça az olması nedeniyle cari oran seviyesinde %147,2 olarak hesaplanmıştır.

At the end of 2014, because of the fewness of stock pen remainder of institution, liquidity share has been calculated as %147,2 at the level of current ratio.

### 5.3. Öz Kaynak Oranı / Resource Proportion

Teşekkül Öz Kaynakları toplam aktif tutarının %30,56'sını oluşturmaktadır.

Institution Resources constitutes %30,56 of its active total.



## 6. DENETLEMELER / SUPERVISIONS

Sayıştay Başkanlığının, Teşekkülümüzün 2012 yılı hesap ve işlemlerine ilişkin olarak hazırladığı TETAŞ 2012 Yılı Raporunda yer alan öneriler çerçevesinde TBMM KİT Alt ve Üst Komisyonu denetimi için hazırlanan Yanıt Raporu Yönetim Kurulumuzun 29.11.2013 tarih ve 26-50 nolu Kararıyla onaylanmıştır. TBMM KİT Komisyonunun 15.04.2014 tarih ve 50152386/73750 sayılı yazısı ile denetim toplantısının 18.06.2014 tarihine ertelendiği ve üst komisyon ile alt komisyonun bir arada yapılacağı tarafımıza bildirilmiştir. Ancak, TBMM KİT Komisyonunun kararı ile denetim ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Teşekkülümüze ait 2013 yılı Sayıştay Raporu ve bu raporla ilgili olarak hazırlanan Teşekkülümüz görüşleri Sayıştay Başkanlığına ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Within the frame of suggestions in TETAS 2012 Report which Court of Auditor Ministry has prepared relating to our institution's 2012 calculation and operations, Reply Report which has been prepared for TBMM KIT Lower and Senior Board Commission inspection has been approved with 29.11.2013 dated and 26-50 numbered decision of our Board. With TBMM KIT Commission's 15.04.2014 dated and 50152386/73750 numbered inscription, it has been informed to our side that inspection meeting has been delayed to 18.06.2014 and made with lower and senior commission together. However, with the decision of TBMM KIT Commission, inspection has been delayed to a forward date.

2013 Court of Auditor of our institution and our institution's opinions which have been prepared related to this report have been sent to Court of Auditor Presidency and our Ministry.

## 7. FİYAT EŞİTLEME MEKANİZMASI PRICE EQUALIZATION MECHANISM

24.05.2006 tarih ve 26177 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5496 sayılı Kanun ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun Geçici 1. madde gereğince; tüketicilerin dağıtım bölgeleri arası maliyet farklılıkları nedeniyle var olan fiyat farklılıklarından kısmen veya tamamen korunmasını sağlamak amacıyla "Fiyat Eşitleme Mekanizması"nın tesis edileceği ve bu mekanizmanın Teşekkülümüz aracılığı ile yapılacağı düzenlenmiştir. Bu çerçevede uygulamaya yönelik usul ve esasları kapsayan "*Fiyat Eşitleme Mekanizması Hakkında Tebliğ*" 21.12.2006 tarih ve 26383 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Söz konusu tebliğ ile; Fiyat Eşitleme Mekanizması uygulaması sonunda belirlenen Desteklenecek Tutarların, dağıtım şirketleri arasındaki transferinin Teşekkülümüz aracılığı ile yapılacağı, Destekleme Tutarlarının faturalama ve ödemelerine ilişkin tüm hükümlerin taraflar arasında yapılacak olan protokolde yer alacağı ve uygulamaya 01.01.2007 tarihinden itibaren başlanacağı düzenlenmiştir.

TETAŞ tarafından Fiyat Eşitleme Mekanizması'na ilişkin uygulamalara 2007 yılı başından itibaren başlanmıştır. 31.01.2013 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6408 sayılı Kanun ile uygulamaların 31 Aralık 2015 tarihine kadar sürdürülmesi kararlaştırılmıştır.

2014 yılında Fiyat Eşitleme Mekanizması uygulamaları ilgili mevzuat kapsamında sürdürülmüştür.

In accordance with 5496 numbered Law which has been published 24.05.2006 dated and 26177 numbered Official Newspaper and 6446 numbered Electricity Market Law's Temporary 1st matter; in order to provide its protection partially or completely from price differences which are exist because of the interdistrict cost differences of consumers, it has been arranged that "Price Equalization Mechanism" has been constituted and this mechanism have been made through our institution. Within this frame, "*Notification About Price Equalization Mechanism*" which includes basic and methods related to application has been published on 21.12.2006 dated and 26383 numbered Official Newspaper.

With the in question notification; it has been arranged that the transfer of Sums' which will be supported and determined at the end of the Price Equalization Mechanism application between the distribution companies will be made by our institution, all the provisions relating to Supporting Sums' billing and payment will be included in the protocol which will be made between the sides and it will be started to the application from the date of 01.01.2007.

To the applications relating to Price Equalization Mechanism have been started from the date of 2007 by TETAS. With the 6408 numbered Law which has been published on 31.01.2013 dated Official Newspaper, it has been decided that the applications will be resumed until the date of 31 December 2015.

In 2014, Price Equalization Mechanism has been resumed within the scope of legislation related to its applications.







[www.tetas.gov.tr](http://www.tetas.gov.tr)