



T.C.  
HAKKÂRİ İL  
ÖZEL İDARESİ

STRATEJİK  
PLANI

2025-2029

# İÇİNDEKİLER

## I. GİRİŞ

## II. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

II.2. Stratejik Plan Modeli

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

II. 4. Stratejik Planın Varsayımları

## III. DURUM ANALİZİ

III.1. İl Özel İdarelerinin Kamu Yönetimindeki Yeri ve Kamu Yönetim Reformu

III.2. HİÖİ 'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

III.3. Paydaş Analizi

III.4. GZFT Analizi

III.5. Öneriler

III.6. Stratejik Konular

## IV. MİSYON, VİZYON

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

## VI. MALİYETLER

### **EKLER:**

EK-1: HİÖİ Stratejik Planlama Ekip Üyeleri

EK-2: HİÖİ Teşkilat Şeması

## I. GİRİŞ

Günümüzde toplumsal yapı ve ilişkileri derinden etkileyen hızlı bir değişim ve dönüşüm yaşanmaktadır. 20. Yüzyılın son çeyreğinde başlayan ve halen devam eden bu değişim ve dönüşüm süreci her alanda olduğu gibi kamu yönetim düşüncesi, yapısı ve fonksiyonları üzerinde derin izler bırakmış, neyi, nasıl yapması gerektiğinden hareketle, devletin görevlerinde ve iş yapma yöntemlerinde yeni tartışmalara yol açmıştır.

Kamunun rolünün yeniden tanımlanmasına yol açan bu tartışmalar, kamu yönetiminin demokratikleşmesini taleplerini de beraberinde getirmiştir. Geleneksel temsil yönteminin yeterli olmadığı, daha demokratik bir kamu yönetimi için yönetim ve hizmet sunumunda açıklık, katılım, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesi gerektiği, bu ilkelerin aynı zamanda etkin bir kamu yönetiminin zorunlu unsurları arasında olduğu bilinmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, dünyada yaşanan bu gelişmeler ve çeşitli ülkelerde yaşanan tecrübeler ışığında ülkemizi 21. Yüzyılda çağdaş bir yönetim zihniyetine ve yapısına kavuşturmak amacını taşımaktadır. İyi yönetim olarak da tarif edilebilecek bu çağdaş yönetim zihniyeti ve yapısı;

- Katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışa sahiptir.
- Pro-aktif ve gelecek yönelimli bir bakışı esas alır.
- Girdi odaklı olmaktan sonuç ve hedef odaklı olmaya yönelir.
- Kendine odaklı olmaktan vatandaş odaklı olmaya geçişi hedefler.

Bu yeni anlayış içinde, 21. Yüzyılda Kamu Yönetimi;

- Şeffaf olmak
- Katılımcı olmak,
- Düşük maliyetle çalışmak,
- Etkili olmak,
- İnsan haklarına saygılı olmak,
- Belirsizliği ve ayrımcılığı azaltacak şekilde hukuka dayanmak ve
- Öngörülebilir olmak zorundadır.

Yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Geleceğin belirsizliklerine karşı hazırlıklı olma, hızlı karar alma ve sorunlara süratle uygun çözümler bulma, değişime uyum sağlamanın temel gerekleridir. Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahalli idarelerde de bir dönüşüm ve değişimi gerekli kılmış, mahalli idarelerin teşkilat yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konusu olmuştur.

Esnek ve yatay örgütlenme yanında geleceği öngören stratejik yönetimin öne çıkması; kamunun girişimci ve rekabet edebilir olması gerektiğine vurgu yapılması ademi merkeziyetçilikle de uyumlu olan bir durumdur. Kamu hizmetlerinin sunumunda mahalli idarelere daha çok görev ve sorumluluk verilmesi merkezi idare ile mahalli idareler arasındaki yetki ve kaynak dağılımının geleneksel yapısının değiştirilmesini de zorunlu kılmaktadır.

Dolayısıyla mahalli idarelerin daha fazla yetki, sorumluluk ve kaynakla desteklenmesi, bu idarelerin yönetim yapı ve anlayışlarında da buna uygun değişimleri beraberinde getirmiştir. Gün geçtikçe yenilenen ve çeşitlenen toplumsal ihtiyaç ve beklentilerin daha iyi karşılanabilmesi, bu alandaki çağdaş değişim ve gelişmelerin yeterince kavranmasından geçmektedir. Yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak, hukuka uygunluğu, etkinliği ve verimliliği sağlamak için vatandaş taleplerini temel alan bir anlayışı yönetime hakim kılmak

gerekmektedir. Sonuca odaklanan bir yönetimde hesap verebilirliği, açıklığı, saydamlığı, katılımı, öngörülebilirliği kapsayan mekanizmalara ihtiyaç bulunmaktadır.

Mahalli idareler temsili demokraside halkın yerel kamusal menfaatlerinin teminatıdır. Diğer taraftan, demokratik sistemin önemli bir unsuru olarak çoğulculuğun, katılımın sağlanmasında, yerel ve ulusal menfaatlerin uzlaştırılmasında, halkın tercihleri ile talep ve beklentilerinin yönetime yansıtılmasında mahalli idarelerin önemli rolleri bulunmaktadır. Mahalli idareler, halkın katılımını sağlamada merkezi idareye göre çok daha fazla imkan ve yeteneklere sahiptir ve böylece tüm sistemin yönetim kapasitesini de güçlendirmektedir.

Mahalli idareler vatandaşlara ilave seçme ve seçilme imkanı sağlamakta, sivil toplum örgütleri de dahil olmak üzere onlara daha fazla katılım imkanı vermektedir. Böylece adeta demokrasi için eğitim merkezleri işlevini görmektedir. Ayrıca, mahalli politikacılar her gün birlikte oldukları halka karşı daha fazla sorumluluk hissetmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışı gereği olarak gelecek yönelimli ve katılımcı bir anlayış içinde “stratejik yönetim” yaklaşımına geçilmiştir. Stratejik yönetim kapsamında;

- Ortaya konan yeni zihniyete uygun bir şekilde geleceğe dair tasarım geliştirme,
- Misyon ve vizyon belirleme,
- Temel amaç politika ve öncelikleri şekillendirme,
- Ölçülebilir başarı göstergeleri oluşturma ve önceden ilan etme,
- İnsan kaynaklarını geliştirme,

Uysurları vurgulanmaktadır.

Örgütsel tasarımda ise değişimin izlenmesi ve zaman geçirilmeden uyum sağlanması küçük, etkin ve esnek yapıların önemini artırmaktadır. Bu kapsamda, dinamik ve bilgi temeli bir anlayışın gereği olarak;

- Merkezi yönetim yerine yerinden yönetim,
- Esnek ve yatay organizasyon yapıları,
- Çakışmaların ve çatışmaların engellenmesi,
- Gereksiz hizmetlerin tasfiyesi, hizmet satın alımı,

gibi unsurlar desteklenmektedir.

Yeni kamu yönetimi anlayışına uygun olarak yasalaşan 5302 Sayılı İl Özel İdareleri Kanununun temel amaçlarının biri de, il özel idarelerinde stratejik yönetim anlayışını tesis etmektir. Özel idareler, stratejik amaçlarını, hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri hedeflerini faaliyetleri kapsayacak şekilde stratejik plan yapacaklardır. Yıllık çalışma programlarıyla bütçelerini ve performans ölçütlerini bu plana göre oluşturacaklardır. Böylece geleceğe dönük politikalar oluşturarak sorunlara uzun vadeli çözümler getirecek ve sonuç odaklı bir anlayışa sahip olacaklardır.

## II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

### II.1. Yasal Çerçeve

Kamu Yönetimi Reformu kapsamında alınan kararlarda ve yasal düzenlemelerde (5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu) kamu kuruluşlarının stratejik planlarını (SP) hazırlamaları ve kuruluş bütçelerini bu plan doğrultusunda hazırlamalarını öngörmektedir. Ayrıca 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi “Vali mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde stratejik plan hazırlar ve il genel meclise sunar” hükmü mevcuttur. 10 Aralık 2003 tarihinde kabul edilen 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü” Kanunu, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. Bu çerçevede 1 Ocak 2005 tarihinde yürürlük kazanan Kanunun 9 uncu maddesi; stratejik planı, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlamış, kamu idarelerini, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik planı katılımcı yöntemlerle hazırlamakla yükümlü kılmıştır.

24 Aralık 2005 tarihinde yayımlanan 5436 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” gereği tüm kamu idarelerinde oluşturulan strateji geliştirme birimleri, 18 Aralık 2006 tarihinde yayımlanan “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” ile stratejik planlama çalışmalarının koordinasyonunu sağlaması konusunda görevlendirilmiştir. Stratejik Plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” 26 Şubat 2018 tarih ve 30344 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

## II.2. Stratejik Plan Modeli

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nda da İl Genel Meclisi, İl Encümeni ve Vali'ye strateji planlamaya ilişkin görev ve sorumluluklar yüklenmiştir. Bu Kanuna göre; İl Genel Meclisi stratejik planı görüşmek ve karara bağlamak, İl Encümeni stratejik planı inceleyip İl Genel Meclisine görüş bildirmek ve Vali de İl Özel İdaresi'ni Stratejik plana göre yönetmek ile görevlendirilmiştir. Anılan Kanunun 31.Maddesinde; “Vali, Mahalli İdareler genel seçimlerinden itibaren 6 ay içinde; kalkınma plan ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans planı hazırlayıp İl Genel Meclisi'ne sunar” denilmektedir. Bu kapsamda, Hakkâri İl Özel İdaresi'nde 2025-2029 dönemi stratejik planlama çalışmaları başlamıştır.

### 1. STRATEJİK PLANLAMA YÖNTEMİ

2. **1.2. PLANLAMA SÜRECİ:** Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla ülkemizde fiilen uygulaması başlamış olan stratejik planlama çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, adımlarını stratejik planlama sürecinde detaylandırdığımız organizasyon ve koordinasyon sistemi ile tüm süreçlerini kapsayan;

- a) Stratejik planlama
- b) Performans programı,
- c) Stratejik planın uygulanması
- d) Stratejik plan gelişmelerinin izlenmesi,
- e) Performans değerlendirmesi olmak üzere beş aşamada gerçekleştirilen stratejik yönetim modeli izlenmiştir.

Stratejik planlama, Kurumumuzun misyon, vizyon ve ilkeler temelinde stratejik amaç ve hedeflerinin yer aldığı ilk aşaması olup, bu süreçlerin tamamlanmasıyla birlikte gerçekleştirilmiş olacaktır.

Performans programı, stratejik önceliklerin, performans hedeflerinin, faaliyet ve projelerin belirlenerek maliyetlendirildiği ikinci aşamadır. Stratejik planın uygulanması, 2020-2024 yıllarını kapsayan bir süreçtir.

## II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Hakkari İl Özel İdaresinin 22/04/2024 tarih ve 55430 sayılı yazıları ile Stratejik Plan ekibinin oluşturulması için il özel idaresi birimlerden personel isimlerinin bildirilmesi istenmiş olup, gelen isimlerden 17/05/2024 tarih ve 56416 sayılı Valilik onayı ile Stratejik Plan komisyonu oluşturulmuştur. Stratejik Plan Komisyon üyelerinin Valilik onayı 21/05/2024 Tarihinde 56581 Sayılı yazı ile tebliğ edilmiştir.

Komisyon aşağıdaki isimlerden oluşmuştur.

Feyyaz DARA Meclis Başkanı

Halil TOKDEMİR Genel Sekreter Yrd

Maksut KAYA yol ve Ulaşım Müdürü

Bayram ÖZATAK Plan Propje Yatırım ve inşaat Müdürü

Adil DEMİR Su ve Kanal hizmetleri Müdürü

Fazıl ÇALLI destek Hizmetleri Müdürü

İ. Halil GEZER İmar Kentsel İyileştirme Müdürü

Hamdullah TEMEL Bilgi İşlem Müdürü

Faruk IŞIK İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü

Zübeyir KANAT Yazı İşleri Müdürü

İlhami GÜLTEKİN Mali Hizmetler Müdürü

Tayyip GEYLANI Tarımsal Hizmetler Müdürü

Fehmi ÖZDEMİR İşletme İştirakler Müdürü

Özgür KANAT Muhasebe Görevlisi

Oluşturulan Stratejik Planlama komisyonunun çalışma rol ve sorumlulukları: Hakkâri İl Özel İdaresinin stratejik planının içeriğinin oluşturulması,

- Çalışmalara ilişkin yol haritası çıkarmak, SPE’nde grup motivasyonu oluşturmak ve güçlendirmek, SPE’nin grup normlarını oluşturmak, Paydaş Analizi çalışması yapılması amaçlanmış ve bunlar gerçekleştirilmiştir.
- HİÖİ İl Müdürlüklerinin faaliyetleri ile ilgili “Durum Analizi” raporlarının sunuşunun yapılması, bu raporlardan GZFT analizi için nasıl yararlanılacağı, GZFT analizinin gerçekleştirilmesi, Hakkâri İl Özel İdaresi’nin faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi için yapılması gereken hususlara ilişkin olarak “önerilerin” alınması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Bu dönemde, stratejik amaç ve hedeflere yön göstermesi açısından stratejik konuların belirlenmesi, misyon ve vizyonun oluşturulması, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## II.4. Stratejik Planın Varsayımları

Hakkâri İl Özel İdaresi’nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması ve faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi kuruluşların il müdürlükleri eliyle gerçekleştirilmesi SP için tanımlanan “kuruluş” özelliğini zayıflatan unsurlardır. Bu nedenler, Hakkâri İl Özel İdaresi’nin Stratejik Planın yapılmasında izlenecek uygulama stratejisinin ve sürecinin farklı tasarlanmasına yol açmıştır.

Bu farklılıktan yola çıkarak, Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkındaki Kanun Taslağındaki düzenlemelere ve 5302 sayılı İl Özel İdaresi Yasasında belirtilen görev ve organizasyon yapısı temel alınarak Hakkâri İl Özel İdaresi’nin SP uygulama stratejisi belirlenmiştir. Buna göre Kanunda belirtilen İl Müdürlükleri Hakkâri İl Özel İdaresi’nin içinde bir birim gibi düşünülmüş, Stratejik Plan ekibine dahil edilmiştir

Yeni yasal çerçevede il özel idarelerinin görev ve yetki, yetkilerindeki artış ve özel idarelerin kurumsal kapasitelerindeki yetersizlikler dikkate alınarak Hakkâri’de ilgili merkezi kuruluşların il müdürlüklerinin katılımıyla Hakkâri İl Özel İdaresi’nin Stratejik Planı hazırlanmıştır. Dolayısıyla, HİÖİ görev tanımları kesişen ilgili İl Müdürlüklerinin de önümüzdeki beş yıldaki stratejik amaç, hedef ve faaliyetleri de belirlenmiştir.

## III. DURUM ANALİZİ

### III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde İl Özel İdareleri

Türkiye’de, il özel idarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 sayılı kanunla İl Özel İdaresi Kanunu olarak değiştirilmiştir. Kamu yönetiminde gerçekleştirilen birçok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, dolayısıyla il özel idareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır. Zaman içerisinde il özel idarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, imar ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hakim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, il özel idarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, il özel idarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

Diğer taraftan, İl özel İdareleri, sorumluluklarında bulunan hizmetleri görmek için yeterli kaynaklara da sahip olamamışlardır. GSMH’nin Mahallî İdareler tarafından sarf edilen çok düşük bir kısmı özel idareler tarafından kullanılmakta, bunun da önemli bir kısmı merkezî idareden aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır. Kentleşme ve nüfus artışının neden olduğu yüksek beklentiye bu kaynaklarla karşılamak ve etkin hizmet sunmak mümkün olamamıştır. Yönetim kapasitesi zayıf ve kurumsal gelişmesi yeterli olmayan il özel idareleri, öz kaynaklarını geliştirmede de başarılı olamamışlardır.

Yaşanan bu sorunların ve son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere paralel olarak, Türkiye de sonuçları uzun soluklu olacak reform çalışmalarına tanık olmaktadır. I. Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yürürlüğe girmiştir. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 22.2.2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu il özel idarelerine il halkının mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından birisini oluşturmaktadır.

Buradan hareketle, 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlanmasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaya çalışmaktadır.

Ayrıca 5779 Sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkındaki Kanununun 2. maddesinde “genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamının yüzde 0,5’i il özel idarelerine ayrılır. Cumhurbaşkanı, belirtilen oranları iki katına artırmaya veya kanuni haddine kadar indirmeye yetkilidir. Denilmektedir.” Eğer iki katına kadar artırılması hakkında karar çıkarsa bu da il özel idaresinin tek gelir kaynağının alınan pay olması nedeniyle gelirin iki katına



çıkması demektir. Bu nedenle yatırıma ayrılan paylar ve harcamaları büyük oranda artar. Hakkâri İl Özel İdaresinin yapmış olduğu hizmetlerde büyük artış sağlanır.

Sonuç olarak, çıkan yasalar ve yasal düzenlemeler sonucunda yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Hakkâri İl Özel İdaresi tarafından yürütülen Stratejik Planlama çalışmaları yaşanan bu reform çalışmalarının bir ayağını oluşturmaktadır.

### **III.2. Hakkâri İl Özel İdaresi'nin 5302 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri**

T.C. Anayasa'sının 127. Maddesi'nin ilk paragrafında "Mahallî İdareler; İl, Belediye veya Köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileridir" denilmekte ve İl Özel İdareleri de bu kapsam çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedirler. Kamu Yönetimi Reformu çalışmaları çerçevesinde hazırlanan 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunuyla birlikte il özel idarelerinin görevleri önemli oranda artırılmıştır. Anılan Kanunun 6.maddesine göre İl Özel İdarelerinin yetki görev ve sorumlulukları şöyledir; Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret, ilin çevre düzeni planı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür ve sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları, ilk ve orta öğrenim kurumlarının arsa temini, binalarının yapımı, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde, İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri ise belediye sınırları dışında, yapmakla görevli ve yetkilidir. Merkezi idare tarafından yürütülen görev ve hizmetlere ait yatırımlardan ilgili bakanlıkça uygun görülenler, il özel idareleri eliyle de gerçekleştirilebilmektedir. Bu yatırımlara ait ödenekler, ilgili kuruluş tarafından o il özel idaresi bütçesine aktarılmakta, İl özel idaresi bu yatırımların yüzde yirmi beşine kadar olan kısmı için kendi bütçesinden harcama yapabilmektedir. Merkezi idare, ayrıca, desteklemek ve geliştirmek istediği hizmetleri proje bazında gerekli kaynaklarını ilgili il özel idaresine aktarmak suretiyle onlarla işbirliği içinde yürütebilmektedir. Bu kaynak ve ödenekler özel idare bütçesi ile ilişkilendirilmemekte ve başka amaçla da kullanılamamaktadır.

İl özel idaresinin yetkileri ve imtiyazları ise İl Özel İdaresi Kanununun 7. maddesinde belirtilmektedir. Bunlar ise; Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek, Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek, Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek, Borç almak ve bağış kabul etmek, Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmi beş milyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek, Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak. Belediye sınırları dışındaki gayri sihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek

## Hakkâri İl Özel İdaresi'nin Yasal Yetki ve Yükümlülükleri

İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

- a) Gençlik ve Spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde
- b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında, yapmakla görevli ve yetkilidir.

Bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları; yapım, bakım ve onarım işleri, devlet ve il yolları, içme suyu, sulama suyu, kanalizasyon, enerji nakil hattı, sağlık, eğitim, kültür, turizm, çevre, imar, bayındırlık, iskân, gençlik ve spor gibi hizmetlere ilişkin yatırımlar ile bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşlarının görev alanına giren diğer yatırımları, kendi bütçelerinde bu hizmetler için ayrılan ödenekleri il özel idarelerine aktarmak suretiyle gerçekleştirebilir. Aktarma işlemi ilgili bakanın onayıyla yapılır ve bu ödenekler tahsis amacı dışında kullanılamaz. İş, il özel idaresinin tabi olduğu usul ve esaslara göre sonuçlandırılır. İl Özel İdareleri de bütçe imkânları ölçüsünde bu yatırımlara kendi bütçesinden ödenek aktarabilir. Bu fıkraya göre, bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları tarafından aktarılacak ödenekler ile gerçekleştirilecek yatırımlar, birinci fıkrada öngörülen görev alanı sınırlamasına tabi olmaksızın bütün il sınırları içinde yapılabilir. Bu fıkra kapsamında belirli bir projenin gerçekleştirilmesi amacıyla İl Özel İdaresine aktarıldığı halde, aktarıldığı mali yılı takip eden yıl sonuna kadar tahsis edildiği proje için kullanılmayacağı anlaşılan ödenekler, ilgili Bakanın onayı ile bu fıkra kapsamında değerlendirilmek ve başka bir projede kullanılmak üzere aynı veya başka bir İl Özel İdaresine veya ilgili mevzuatı çerçevesinde kullanılmak üzere Toplu Konut İdaresine aktarılabilir.

Kamu kurum ve kuruluşlarının 5/1/1961 tarihli ve 237 Sayılı Taşıt Kanunu kapsamındaki araçlarının alımı, işletilmesi, bakım ve onarımı ile bürolarının ihtiyaçları; kamu konutlarının yapım, bakım, işletme ve onarımı ile emniyet hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımıyla ilgili harcamalar il özel idaresi bütçesinden karşılanabilir.

İl çevre düzeni plânı; büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca hazırlanmaktadır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, İl Özel İdaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

4562 Sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu kanun kapsamı dışındadır.

## VALİ

Valinin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olarak il özel idaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, il özel idaresinin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) İl özel idaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, il özel idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, il özel idaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- c) İl özel idaresini Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) İl encümenine başkanlık etmek.
- e) İl özel idaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) İl özel idaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) İl genel meclisi ve encümen kararlarını uygulamak.
- i) Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak.
- j) İl özel idaresi personelini atamak.
- k) İl özel idaresi, bağlı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- n) Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak.
- o) Kanunlarla il özel idaresine verilen ve il genel meclisi veya il encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

## İL GENEL MECLİSİ

İl genel meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, il özel idaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.

- b) Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- c) İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak.
- d) Borçlanmaya karar vermek.
- e) Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- f) Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmi beş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- g) Şartlı bağışları kabul etmek.
- h) Vergi, resim ve harç dışında kalan miktarı beş milyar dan yirmi beş milyar Türk Lirasına kadar ihtilaf konusu olan özel idare alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek.
- i) İl özel idaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına, il özel idaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- j) Encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek.
- k) İl özel idaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- l) Norm kadro çerçevesinde il özel idaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- m) Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek.
- n) Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- o) İl özel idaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.

## İL ENCÜMENİ

Encümenin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip il genel meclisine görüş bildirmek.

- b) Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- c) Öngörülme-yen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- f) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek.
- g) Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- h) Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.
- i) Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek.
- j) Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

**5302 sayılı yasayla getirilen ek yükümlülükler özet olarak aşağıdaki gibidir,**

1. İl çevre düzeni planı
2. Yoksullara mikro kredi verilmesi
3. Orman köylerinin desteklenmesi
4. Ağaçlandırma
5. Hizmetleri ile ilgili olarak halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapmak
6. Görev alanıyla ilgili konularda faaliyet gösteren uluslararası teşekkül ve organizasyonlara kurucu üye ya da üye olmak, bu faaliyet ve organizasyonlarla ortak faaliyet ve hizmet projeleri gerçekleştirmek
7. İl Özel İdaresi'nin mali işlemler dışında kalan diğer idari işlemlerinin, idarenin bütünlüğüne ve kalkınma planı ve stratejilerine uygunluğu açısından denetlemek
8. Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını yapmak, kurumsal stratejileri oluşturmak, İl Özel İdaresi faaliyetlerini ve personelin performans ölçütlerini hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak
9. Stratejik plan ve performans hedeflerine göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini açıklayan faaliyet raporunu hazırlamaktır.

**Diğer Kanunlar Ve Tüzükler**

- 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu
- 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu
- 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunu
- 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu
- 2872 sayılı Çevre Kanunu
- 3213 sayılı Maden Kanunu( 5177 sayılı kanunla değişik)
- 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu
- 167 Yer Altı Suları Hakkında Kanun
- 1380 sayılı Su Ürünleri Kanunu
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
- 5366 sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıklarının Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun.
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu
- 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 3194 sayılı İmar Kanunu
- 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
- 2946 sayılı Kamu Konutları Kanunu
- 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu
- 5543 sayılı İskân Kanunu

### **III.3. Paydaş Analizi**

Hakkari İl Özel İdaresinin stratejik planının başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla paydaş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden ya da kuruluşun çıktılarından etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Hakkâri İl Özel İdaresinin faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

SPE tarafından yapılan çalışmayla paydaş analizinin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş bu kapsamda, Hakkâri İl Özel İdaresi'nin toplam 77 paydaşı tespit edilmiştir.

No	Paydaşın Adı	Türü
1	Vali	İç Paydaş
2	İl Genel Meclisi	İç Paydaş
3	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	İç Paydaş
4	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
5	İl Tarım Müdürlüğü	İç Paydaş
6	İl Sağlık Müdürlüğü	İç Paydaş
7	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	İç Paydaş
8	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	İç Paydaş
9	Sayıştay	Dış Paydaş
10	Kooperatifler	Dış Paydaş
11	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	İç Paydaş
12	Kaymakamlık	İç Paydaş
13	Çalışanlar	İç Paydaş
14	Çiftçiler	Dış Paydaş
15	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
16	Hayırseverler	Dış Paydaş
17	Firmalar (Hazır Beton Firmaları)	Dış Paydaş
18	Hakkâri Üniversitesi	Dış Paydaş
19	Belediyeler (İl, İlçe, Belde)	Dış Paydaş
20	TMMOB	Dış Paydaş
21	Esnaf ve Sanatkârlar Odası	Dış Paydaş
22	STK (Ziraat Odası, Ziraat Müh. Odası, İnşaat Müh. Odası, Veteriner Hekimleri Odası, Hakkâri Barosu)	Dış Paydaş
23	İşçi Sendikaları	Dış Paydaş
24	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
25	Hakkâri Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş
26	Müteşebbisler	Dış Paydaş
27	İl Özel İdaresinin Bağlı Ortaklıkları (Şirketler vb.)	Dış Paydaş
28	Kalkınma Bakanlığı	Dış Paydaş
29	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
30	İşsizler	Dış Paydaş
31	İlgili Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
32	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
33	Defterdarlık	Dış Paydaş
34	Temel Altyapı (VEDAŞ, Telekom, Demiryolları, Havayolları)	Dış Paydaş
35	Valilik	İç Paydaş
36	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
37	Halk Kütüphaneleri	İç Paydaş
38	Turizm/ Seyahat Acentaları	Dış Paydaş
39	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
40	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş
41	İş Yerleri	Dış Paydaş
42	Kızılay	Dış Paydaş
43	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
44	Çevre Hizmetleri (Hava, Su, Görüntü Kirliliği)	Dış Paydaş

45	Hakkari Çevre Koruma Vakfı	Dış Paydaş
46	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
47	Hükümet	Dış Paydaş
48	İl Koordinasyon Kurulu ve Komisyonlar	İç Paydaş
49	Hakkâri Küçük Sanayi Sitesi	Dış Paydaş
50	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
51	Engelliler	Dış Paydaş
52	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
53	İl İdare Kurulu	İç Paydaş
54	İl Encümeni	İç Paydaş
55	Köye Hizmet Götürme Birlikleri	İç Paydaş
56	Güvenlik Hizmetleri (Emniyet, Jandarma, Kara Kuvvetleri)	Dış Paydaş
57	Din Hizmetleri	Dış Paydaş
58	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	İç Paydaş
59	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	İç Paydaş
60	Müteahhitler	Müşteri
61	Sosyal Hizmetler	Dış Paydaş
62	Halk Eğitim Merkezi	İç Paydaş
63	Muhtarlar	Dış Paydaş
64	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
65	Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş
66	AÇSAP	Dış Paydaş
67	Verem Savaş Dispanseri	Dış Paydaş
68	Devlet Hastanesi	Dış Paydaş
69	Sağlık Evi	Dış Paydaş
70	Sağlık Ocağı	Dış Paydaş
71	Özel Hastane / Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
72	Doğal Afetler	Dış Paydaş
73	Sivil Toplum Örgütleri (Sağlık)	Dış Paydaş
74	Sürücü Kursları	Dış Paydaş
75	Özel Dershaneler	Dış Paydaş
76	Okul Öncesi Eğitim Kurumları	İç Paydaş
77	Kamu Meslek Edindirme Kursları	Dış Paydaş

77 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Hakkâri İl Özel İdaresinin faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir önceliklendirme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Planlama ekibi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşlar diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

**Tablo-2: Öncelikli Paydaşlar Listesi**

Paydaş Adı	
	Vali
	İl Genel Meclisi
	Milli Eğitim İl Müdürlüğü
	Sivil Toplum Örgütleri
	Tarım İl Müdürlüğü



Sağlık İl Müdürlüğü
Afet ve Acil Durum İl Müdürlüğü
Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
Kamu Hastaneleri
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
Sayıştay
Kooperatifler (Tarım)
Orman ve İşletme İl Müdürlüğü
Kaymakam
Çalışanlar
Çiftçiler
Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
Hayırseverler

### **Paydaş/Hizmet Matrisi:**

Yukarıda da belirtildiği üzere, 5302 Sayılı kanun ile birlikte Hakkâri İl Özel İdaresi bir çok alanda geniş yetki ve sorumluluklara sahip olmaktadır. Bu kapsamda, Kurumun verdiği hizmetlerde önemli artışlar ve çeşitlenmeler ortaya çıkmaktadır. Buradan hareketle Stratejik Planlama ekibi tarafından Hakkâri İl Özel İdaresinin verdiği hizmetlerin hangi paydaşlara yönelik olduğunu belirlemek üzere, Paydaş/Hizmet Matrisi çalışması yapılmıştır. Bu amaçla, 5302 Sayılı Kanun ve Hakkâri İl Özel İdaresi'nin diğer kanun ve düzenlemelerle verilen görevlerin hangi paydaşlara (SPE tarafından tespit edilen öncelikli paydaşlara) yönelik olduğu tek bir tabloda (paydaş/hizmet matrisi) gösterilmiştir. Ayrıca, aynı tabloda, SPE üyeleri tarafından her bir öncelikli paydaşın kurumu etkileme gücü oylama yoluyla belirlenmiştir. Oluşturulan bu matris, durum analizi ve stratejik konuların belirlenmesi çalışmalarında kullanılmıştır.

**Tablo-3: Paydaş/Hizmet Matrisi**

PAYDAŞ ADI	HİZMET ADI	ETKİLEME GÜCÜ		
		Zayıf	Orta	Güçlü*
VALİ	1. Sağlık, eğitim, Çevre ve Şehircilik, güvenlik, vb. konularda kararlar alıp hükümet programları ile yürütülmesini koordine etmek,			X
	2. H.İ.Ö.İ' başkanlık etmek,			X
İL GENEL MECLİSİ	1. Kent ile ilgili plan ve program kararlarını almak,			
	2. H.İ.Ö.İ'nin bütçesini, kesin hesabını ve programını hazırlamak ve onaylamak,			
	3. İlin iktisadi ve sosyal kalkınmasında öncü görev yapmak, yol göstermek,			X
	4. Kamu kurumlarının, ilçe, kasaba ve köylerin öncelikli gereksinimlerini belirlemek, karar almak ve uygulamaya konulmasını sağlamak,			X
MİLLİ EĞİTİM İL MÜDÜRLÜĞÜ	1. Eğitim ve öğretim altyapısı oluşturulurken hayırsever katkıları da alarak eğitim yatırımlarının desteklenmesini sağlamak,			X
	2. Eğitimin fiziki kapasitesinin artırılması için yeni okul, ek derslik, pansiyon, çok amaçlı salon ve bahçe tanzimleri yapmak,			X
	3. Mevcut okulların standardının artırılması için onarım ve tadilat yapmak,		X	X
	4. İlköğretim okulu arsalarının imara uygun hale getirilmesini sağlamak ve gerektiğinde hibe, kamulaştırma vb işlemleri yapmak,		X	
	5. Faaliyetlerini sürdüren okulların cari harcamalarını düzenlemek,			X
	6. Halk eğitim hizmetlerini yaygınlaştırmaya yönelik kurs ve yarışmalar açmak,			X
	7. Okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılmasını sağlamak			X
	8. İlin eğitim düzeyini yükseltmeye yönelik gerekli önlemleri alarak, hazırlanan plan, program ve projeleri uygulamak, izlemek ve denetlemek..			X
İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ	1. Devlet ve il yolları dışında köylerin yol ağını tespit etmek, bu yollarla köyiçi yollarını, üzerindeki köprü ve sanat yapılarını yapmak, mevcutlarını geliştirmek, istikamet ve km. levhalarını düzenlemek,			X
	2. Doğal afetlerle mücadele (kar, sel, vb),			X
	3. Tarım arazileri ve hayvanlar için gölet yapmak,			X

	4. Saniyede 500 TL'ye kadar olan suların sulama tesislerini kurmak, işletmelerini sağlamak,		X		
	5. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerini yapmak,	X			
	6. Tarım arazilerinin ıslahı, imarı ve toprak erozyonunu önleyici çalışmalar yapmak.		X		
	7. Tarımsal sulama ve toprak muhafaza konularında proje yaparak çiftçinin tarımsal kredi almasını sağlamak,	X			
	8. İçme suyu, sulama suyu tahlilleri, toprak analizleri, sınıflandırmaları ve toprak harita raporlarını yapmak ve yaptırmak.	X			
	9. Köy ve bağlı yerleşme birimleriyle askeri garnizonlara sağlıklı ve yeterli içme suyu temin etmek, sondaj kuyuları açmak.			X	
	10. Terfilî içme ve kullanma suyu inşaatlarının enerji nakil hatlarını (ENH) yapmak ve yaptırmak.			X	
	11. Kanalizasyon, arıtma tesisi, sosyal ve ekonomik tesislerin proje, ihale, denetim ve yapımı			X	
	12. Kendi Evini Yapana Yardım (KEYY) metodu ile konut ve tarımsal işletme kredileri vermek, denetlemek.		X		
	13. Serbest göçmen işlerini yürütmek, iskânlı göçmen kabul etmek,	X			
	14. Kamulaştırmalar nedeniyle taşınmaz mallarını kısmen veya tamamen terk etmek zorunda kalanlar ile göçebe ve gezgincilerin iskânını sağlamak.		X		
	15. Yerinde kalkındırılmayan köylerin nakli, dağınık mahallelerin toplulaştırılması amacıyla yeni yerleşim yerlerinin oluşturulması (2510 sayılı Kanun)		X		
	16. Köy gelişme alanlarının tespitini yapmak ve yerleşme planlarını hazırlamak (3367 sayılı Kanun)		X		
	17. Evvelce dağıtılan arazilerdeki tahsis ve ıslah işlemlerini yapmak.			X	
	18. Müdürlüğe ait her türlü bina ve tesislerin yapım, bakım ve onarım işlerini yapmak.			X	
	<b>SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ</b>	1. Özellikle çevre, kültür, turizm, sanayi, ticaret, sağlık, eğitim ve sosyal yardım gibi alanlarda hizmet vermek,			X
		2. Kent sorunlarını kuruluş amaçları açısından yönlendirme, bilinçlendirme ve sorunların çözümüne ilişkin alternatif düşünce ve planları gündeme getirip kamuoyu oluşturmak,			X
		3. Erozyonla mücadele etmek,		X	
4. H.İ.Ö.İ. karar organlarının kararları doğrultusunda yapılan faaliyetler hakkındaki olumlu-olumsuz eleştirileri ile kamuoyu oluşturarak yönlendirmek,				X	

	5. Kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına mesleki katkı,			X
	6. Sendika, dernek ve vakıflar gibi kuruluşların hem kendi konularında hem de kamuoyu oluşturarak olumsuz karar ve eylemlerin önüne geçmek.			X
<b>İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Sağlık hizmetlerine ilişkin yatırımların, tahsis edilen ödeneklerin yerinde kullanılması,			X
	2. Kırsal ve kentsel tüm koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerini sunmak, muayene ve tedavi hizmetleri vermek,			X
	3. Sağlık hizmet birimlerinin yapımı, onarımı, donanımı ve faaliyet alanlarıyla ilgili destek sağlamak,			X
	4. Özel kuruluşların ve kamu sağlık kuruluşlarının denetimi ve takibi,			X
	5. Gıda üreten birimlerin kontrol ve denetimlerini yapmak,		X	
	6. Halk sağlığı ve çevre sağlığı alanlarında toplumu bilinçlendirmek, eğitim, tarama ve araştırma yapmak,		X	
	7. Sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması için yeni yatırımlarla desteklemek, mevcut sağlık tesislerinin günümüz koşullarına uygun hale getirilmesini sağlamak,		X	
	8. Birinci basamak sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve önemi hakkında halkı bilinçlendirmek,			X
	9. Yerel olanaklarla yapılacak sağlık hizmetlerinin planlanması, programlanması ve projelendirilmesi		X	
<b>KÜLTÜR VE TURİZM İL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Kültür ve turizm bilincinin geliştirilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarını yönlendirmek ve işbirliğinde bulunmak.			X
	2. Kültür ve Tabiat varlıklarımızı, arkeolojik araştırma ve kazılarla ortaya çıkarılmasını, korunmasını, değerlendirilmesini ve tanıtılmasını sağlamak, tahribini ve kaçırılmasını önleyici tedbirler almak,			X
	3. Turizm alanlarını koruyarak tanıtımını sağlamak,			X
	4. Halkın kültürel varlıkları koruma çabalarına öncülük etmek,			X
	5. Toplumun sosyal ve kültürel gelişme bakımından güzel sanatlarla olan ilgisini artırmak amacıyla gerekli desteği sağlamak.			X

	6. Turizm işletmelerini ve turizm meslek kuruluşlarının faaliyetlerini denetlemek.			X	
	7. Halkımıza, okuma alışkanlığı kazandırmak ve yaygınlaştırmak, kitap ve kütüphaneyi sevdirmek, kütüphaneyi kullanma alışkanlığı kazandırmak için gerekli faaliyetlerde bulunmak.			X	
	8. İlin her alanda tanıtılmasına ilişkin hizmetleri, yörenin özelliğini de dikkate alarak planlamak, yürütmek ve tanıtıcı broşür, kitap, CD, Belgesel film vb. çalışmalar yapmak.			X	
	9. Halk kültürünün gelenek, görenek ve inançlarını, halk müziği ve oyunlarını, el sanatlarını, mutfağını, giyim-kuşam vb. bütün dallarda araştırma, derleme yapmak, yaptırmak ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.			X	
	10. Bağlı birimleri olan Müze Müdürlüğü, İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü, Güzel Sanatlar Galerisi ve Turizm Danışma Bürosunun çalışmalarını koordine etmek.			X	
	<b>ÇECRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Kamu tarafından yapımı planlanmış işlerin ihale ön hazırlığını ve ihalesini yapmak, yaptırmak, inşa ettirmek, ayrıca hayırsever inşaatlarına danışmanlık yapmak,			X
		2. Köylerde, köy yerleşik alanlarının tespitini yapmak, imar planının hazırlanmasını sağlamak. Resmi tesisler için imar planlarında yer ayırtmak, tadilat yapmak ve bu konularda Belediye ile koordineli çalışmak,			X
		3. Belediye sınırları dışında ve köy yerleşik alanlarındaki yapı ve tesislerin imar planlarını onaylamak ve yapıları ruhsatlandırmak. Kaçak yapıların önlenmesi konusunda faaliyette bulunmak, belediyeleri uyarmak,			X
		4. Kamu, Tüzel ve Özel kişilere ait yapılarda test ve deneyler yapmak (Test Çekici, karot, beton mukavemet ve zemin deneyleri vb.) İl genelindeki yatırımcı kuruluşlara teknik danışmanlık yapmak.			X
		5. Bakanlıklarca, Belediye ve köylere ayrılmış olan yardımların harcanması hususunda takip ve koordinasyonu sağlamak.	X		
6. Doğal afetlere karşı tedbirler almak, hazırlık ve organizasyon yapmak, ilgili teknik çalışmaları yürütmek ve afet konutlarının kontrol ve denetimini sağlamak,				X	

<b>SAYIŞTAY</b>	1. Bütçe harcamalarının hukuki ve yerindelik denetiminin yapılması			X
	2. H.İ.Ö.İ'nin gelir, gider, kaynak kullanımı ile denetim, inceleme ve hükme bağlama işlemlerini yapmak.			X
	3. Bütçenin yasalara uygunluğunu ve bütçe disiplini sağlamak.			X
<b>İL ÇEVRE VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Çevre koruması ve çevre kirliliği ile ilgili ölçüm, tespit ve analizleri yapmak, yaptırmak ve gerekli önlemleri aldirmek.		X	
	2. Bitki ve hayvan varlığı ile doğal zenginlikleri korumak ve geliştirmek. (Milli Parklar, Tabiatı Koruma Alanları, Av Yaban Hayatı ve sulak alanları vb.)			X
	3. Hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin önlenmesi.			X
	4. Sürdürülebilir kalkınma ilkesi çerçevesinde, çevreye olumsuz etki yapabilecek her tür faaliyetin incelenmesi ve gerekli önlemlerin alınması.			X
	5. İl genelini kapsayan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planlarının hazırlanması ve hazırlatılması.			X
	6. Çevre Envanteri ve Çevre Durum			X
	7. Raporlarının hazırlanması			X
	8. Ağaçlandırma ve erozyon kontrolü.			X
	9. Orman içinde ve bitişiğinde yaşayan köylülerin kalkındırılması.			X
	10. Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının korunması.		X	
<b>KAYMAKAM</b>	1. İlçe ile ilgili tüm faaliyet, yatırım ve hizmetlerde bulunmak			X
	2. H.İ.Ö.İ'nin ilçelere ayırdığı ödenekler ve yatırım programlarıyla ilgilenmek,			X
	3. İlçedeki faaliyetlerin gerçekleşmesinde yönlendirici, denetleyici ve uygulayıcı rol oynamak,			X

	4. Kanun, tüzük, yönetmelik ve hükümet kararlarının yayınlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,			X
	5. İlçeyi yönetmek,			X
<b>ÇALIŞANLAR</b>	1. H.İ.Ö.İ'nin her faaliyeti, yatırımları, çıktısı, vb. ile ilgilenmek,			X
	2. Sosyal yardımlar yönüyle ilgilenmek,		X	
	3. H.İ.Ö.İ'nce İl Müdürlüklerine ayrılan ödenekleri gereksinimler doğrultusunda yönlendirmek,			X
	4. İlköğretim kurumlarının yapım, onarım, kalorifer, kamulaştırma, araç, gereç, taşıma, yakacak, vb. cari gereksinimlerini belirlemek ve bu doğrultuda planlama yaparak yatırım programını hazırlamak,			X
	5. Asli ve sürekli kamu hizmetleri,			X
	6. Kamu hizmetlerinin ve yatırımlarının projelendirilmesi, uygulanması, takibi ve denetimini sağlamak.			X
<b>HAKKÂRİ ÜNİVERSİTESİ</b>	1. İlin iktisadi, sosyal kalkınmasında araştırmalarda bulunmak, projeler yürütmek, H.İ.Ö.İ dahil kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık, proje ve diğer destek hizmetleri vermek,			X
<b>HAKKÂRİ BELEDİYESİ</b>	1. H.İ.Ö.İ'nin toplumsal alanda ve altyapıya verdiği destekler ile sorumluluk alanlarına giren faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak			X
	2. Okul, hastane, sağlık ocağı ve H.İ.Ö.İ görevleri arasındaki kamu kurumlarına arsa temin etmek,		X	
	3. İl Özel İdaresi ile ortaklaşa sosyal ve kültürel faaliyetlerde bulunmak, fuarlar, sergiler açmak			X
<b>GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Gençliğin boş zamanını değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak,			X

	2. Beden eğitimi, gençlik ve spor faaliyetleri için gerekli olan gençlik merkezleri, kamplar ile; saha, tesis ve malzemeleri yaptırmak, işletmek ve bu tesisleri vatandaşın istifadesine sunmak			X
	3. Beden eğitimi ve spor faaliyetlerine araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlamak			X
<b>SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA</b>	1. Fakr-u zaruret içinde ve muhtaç durumda bulunan, doğal afetlerde zarara uğrayan, geçici olarak küçük bir yardım veya eğitim ve öğretim imkanları sağlanması halinde topluma faydalı hale getirilecek, üretken duruma geçirilebilecek kişilere her türlü maddi ve manevi yardımda bulunmak			X
<b>AİLE VE SOSYAL POLİTİKALAR MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Sosyal yardım ve hizmetlerle ilgili esasları, sosyal hizmetler politikası ve hedeflerine uygun olarak tespit etmek, çalışma plan ve programlarını hazırlamak, uygulamak			X
	2. Korunmaya, bakıma ve yardıma muhtaç çocuk, özürlü ve yaşlıların tespiti, bunların korunması, bakımı, yetiştirilmesi ve rehabilitasyonlarını sağlamak üzere gerekli hizmetleri yürütmek,			X
	3. Çalışan ana ve babalar ile yurt dışındaki işçilerin çocuklarının bakımını ve korunmasını sağlamak amacıyla gündüzlü veya yatılı kuruluşlar kurmak ve işletmek.			X
	4. Doğal afetler nedeniyle ortaya çıkabilecek sorunların çözümüne yönelik sosyal hizmetleri önceden planlamak, afetzedelerin ivedi gereksinimlerini karşılamaya ve afet sonrası sorunlarını çözümlenmeye yönelik geçici veya sürekli hizmetleri yerine getirmek, afetle bağlantılı göçler ve göçmenlerle ilgili her türlü sosyal hizmeti gerçekleştirmek.		X	
<b>GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK İL MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Tarım ve hayvancılıkta birimde (alan, hayvan, ağaç vs.) üretim artışı sağlamak.			X
	2. Tarımsal sanayinin kurulmasını teşvik etmek.			X
	3. Çiftçi teşkilatlanması konusunda gerekli çalışmaları yaparak yetiştirici birliklerini ve tarımsal amaçlı kooperatifleri güçlendirmek.			X
	4. Gelir düzeyi düşük olan kırsal kesimin gelir seviyesini artırmak için projeler hazırlamak ve uygulamaya koymak.			X
	5. İlde optimum işletme büyüklüklerinin belirlenmesi, tarım ve hayvancılık stratejilerinin ortaya konması ve buna bağlı bitkisel ve hayvansal üretimde yeni ürün deseninin oluşturulmasını sağlamak.			X



6. Hayvancılığın geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması için gerekli tedbirleri almak. (Damızlık temini, yem bitkisi ekilişleri, mera ıslahı, barınakların iyileştirilmesi, genetik ıslahı, süt toplama merkezleri ve organize hayvancılık sanayi bölgelerinin oluşturulması çalışmaları gibi.)			X
7. Bitkisel ve hayvansal üretimin artırılması için hazırlanan projelerin hayata geçirilmesinde teknik ve mali destek sağlamak.			X
8. Hayvan hareketlerini ve salgın hayvan hastalıklarını kontrol altında tutarak ilin hastalıktan arı bölge olmasını sağlamak.			X
9. İlin bitkisel ve hayvansal üretiminde çiftçinin ihtiyaç duyduğu sertifikalı damızlık, fidan, fide gibi girdi temininde üreticilere ve yetiştiricilere destek sağlamak,			X
10. Çiftçi eğitim ve yayım çalışmalarına ağırlık vererek üretici ve yetiştiricilerin bilinçlendirilmesini sağlamak,			X
11. Günümüz teknik ve teknolojisine uygun modern tarım araç ve gereçlerini çiftçi ile buluşturarak kullanımını sağlamak.			X
12. Tarım alanlarının amacına uygun olarak korunması ve kullanımı, çayır ve meraların ıslahı ve tesisi için gerekli çalışmaları yapmak.			X
13. Gıda güvenliği ve gıda güvenilirliği için bitkisel ve hayvansal üretimde sağlıklı ürün elde edilmesi amacıyla gerekli tedbirler almak, denetim hizmetlerini yürütmek. (Toprak, yaprak. Su analiz laboratuvarının kurulması ve işletilmesi, mevcut il kontrol laboratuvarının güçlendirilmesine ağırlık vermek.)			X
14. Su ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri alarak, su ürünleri ve su kaynaklarının temiz ve verimli şekilde kullanılmasını sağlamak			X
15. İlin tarım envanterinin çıkarılarak tarımsal varlıkları kayıt altına almak.			X
16. Yeni çeşitlerin çiftçilere tanıtılması amacıyla deneme ve demonstrasyon çalışmalarında bulunmak			X
17. Gübre ve ilaç kullanımında çiftçilerin bilinçlendirilmesi.			X
18. İlimizde var olan jeotermal enerjiden çiftçilerimizin faydalanabilmesi için özellikle seracılığın gelişmesi konusunda faaliyetlerde bulunmak.			X

<b>KOOPERATİFLER (TARIM)</b>	1. İl genelinde aynı amaçlı kurulan kooperatifler ve ortaklar arasında dayanışma sağlayarak bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliği sağlamak.			X
	2. Çiftçi haklarını korumaya yönelik çalışmalarda bulunmak.			X
	3. Ortakların her türlü girdi ihtiyaçlarını (sertifikalı damızlık, fidan ve fide) temin etmek.			X
	4. Ortaklar tarafından üretilen ürünlerin mamul ve yarı mamul hale getirilebilmesi, işlenebilmesi ve korunabilmesi için gerekli tesisleri kurmak		X	
	5. Ortakların tarım, hayvancılık ve ormancılık konularındaki üretim tekniklerini geliştirmek, makineleşmeyi sağlamak, kurulu tesisleri işletmek ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak			X
	6. Tarım ve Köy işleri Bakanlığı İl Özel İdare Müdürlüğü ve diğer kuruluşlardan alacağı teknik ve mali desteği ortaklarına kullanırmak, ortakların gelir seviyesini artırıcı projelerin uygulamaya konmasında öncülük etmek, yerel katılımı sağlamak.			X
	7. Sigorta hizmetlerinin yürütülmesinde aracılık etmek.		X	
	8. Toprağın ve suyun kullanımı hususunda toplulaştırma hizmetleri ve sulama tesislerinin işletilmesini ve bakımını sağlamak			X
	9. Su ürünlerinde üretim, işleme, depolama ve pazarlama konularında ortaklara hizmet vermek.			X
	10. Ortakların ekonomik gücünü artırmak için doğal kaynaklardan yararlanmak, ev ve el sanatları ile tarımsal sanayinin gelişmesini sağlayıcı faaliyetlerde bulunmak.			X
<b>ÇİFTÇİLER</b>	1. Teknik kişi ve kuruluşlarca önerilen modern tarım tekniklerini kullanarak, kendisinin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu bitkisel ve hayvansal ürünleri istenen kalite ve standartlarda üretmek			X
	2. Üretilen ürünlerin yurtiçinde ve yurtdışında kolaylıkla pazarlanabilmesinde gerekli hassasiyeti göstermek			X
	3. Tarım arazilerini ve sulama suyunu tekniğine uygun ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak.		X	

	4. Çiftçi teşkilatlandırılma çalışmalarına iştirak etmek ve gerektiğinde yönetim organlarında yer almak.		X	
	5. Doğanın korunmasına ve çevre kirliliğine dikkatli olmak; gelecek nesillere yaşanabilir bir ortam bırakmak.		X	
<b>İL AFET VE ACIL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ</b>	1. Savaşta ve afetlerde halkın can ve mal kaybını en aza indirmek			X
	2. Yaşamsal öneme sahip resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ile acil tamir ve ıslah çalışmaları			X

#### III.4. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT)

HİÖİ ve SPE’de yer alan İl Müdürlüklerinin her biri faaliyetlerine yönelik ayrıntılı mevcut “durum analizi” çalışması gerçekleştirmiştir. Rapor haline getirilen bu çalışmalar değerlendirilmek üzere SPE’ne sunulmuştur. Bu raporlar SPE tarafından incelenerek revize edilmiş, durum analizine ilişkin raporlardan GZFT çalışmasında nasıl yararlanılabileceği hususu belirlenmiştir.

SPE, İl Müdürlükleri bazında durum analizi çalışmaları ayrıntılı olarak değerlendirerek, HİÖİ’nin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesinde önem taşıyan GZFT analizini gerçekleştirmiştir. Bu amaçla, güçlü, zayıf yanların, fırsat ve tehditlerin belirlenmesi ve daha sonra da SPE üyelerince bunların önceliklendirilmesi çalışması yapılmıştır. Yine benzer bir amaçla, Paydaş/Hizmet matrisindeki bilgiler GZFT Analizi çalışmasında kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo-4’deki GZFT matrisinde, önceliklendirilen güçlü ve zayıf yanlar ile fırsat ve tehditler önceliklendirilme sırasına göre sıralanmıştır.

**Tablo-4: GZFT Matrisi**

Güçlü Yanlar	Zayıf Yanlar
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Karar organlarının uyumlu çalışması</li> <li>-Yerel yönetimlerin yetki, görev, sorumluluk ve gücünün artması.</li> <li>- Hakkâri Üniversitesinin kurumsal desteği,</li> <li>- Kurum Web sayfasının aktif olması,</li> <li>- Makine parkımızın yeterli oluşu,</li> <li>- İlçelerde şantiye ağımızın mevcut olması,</li> <li>- Özerk bütçeye sahip olmamız</li> <li>- Hizmet alanının geniş olması</li> <li>- Halkın taleplerinin karar organı olan İl Genel Meclisine hızlı ulaştırılması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Diğer Kamu Kurumları ile koordinasyon eksikliği,</li> <li>Yatırım tercihlerinin yerinde kullanılmaması</li> <li>Dağınık ve imarsız yerleşim</li> <li>Meslek içi eğitim yetersizliği</li> <li>Eğitim ve sağlıkta kalitenin düşüklüğü</li> <li>Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar</li> <li>Jeotermal kaynakların kullanılmaması</li> <li>Yavaş işleyen bürokrasi</li> <li>Tarım arazileri envanteri</li> <li>Kaynak yetersizliği</li> <li>Çalışanların özlük haklarının yetersizliği</li> <li>Ücret dengesizliği, aynı işi yapan kişilerin farklı maaş alması</li> <li>Nitelikli personel eksikliği</li> <li>Plansız politik yatırımlar</li> <li>Olumsuzlukların çabuk unutulması (Deprem)</li> <li>İlçeler arası ve ilçe-merkez arası hizmet düzeyi farkı</li> <li>Turizm çeşitlerinin yeterince tanıtılmaması</li> <li>Köy yollarının kalitesiz oluşu</li> <li>İçme ve kullanma suyunun bilinçli kullanılmaması</li> <li>Orman içi köylüsünün gelir düzeyinin düşük oluşu</li> <li>Çevre bilincinin yetersiz oluşu</li> <li>Kurumun kurumsal niteliğini kazanamaması</li> <li>Siyasi müdahalenin fazla olması</li> <li>Merkezi idarenin eksiklerinin Özel idareden karşılama çabaları</li> <li>-Coğrafi yapı nedeni le maliyetlerin fazla olması</li> <li>-Halkın Özel idareyi yeterince tanımaması</li> <li>- İlimiz yoğun göç alması,</li> <li>- Kanun ve yönetmeliklerin sık değişmesi,</li> <li>- Fizibilitesiz ve plansız yatırımlar,</li> <li>-Yer altı ve yer üstü su kaynaklarının plansız kullanımı,</li> <li>- Köy halkıyla ilgili demografik değişimler,</li> <li>- Tarımsal ilaç ve gübre tüketiminin kontrol edilememesi,</li> <li>- Küresel ısınma ve kuraklık,</li> <li>-Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle kaynakların çoğunluğunun kar ile mücadelede kullanılması</li> <li>-İlimizin iklim olarak uzun inşaat sektörüne imkan tanımaması</li> <li>Ulaşım ağının yetersizliği</li> </ul>

Fırsatlar	Tehditler
<p>-Yerel yönetimlerin güçlendirilmesine verilen önemin artması ve kamu yönetiminin etkinleştirilmesi</p> <p>-Milli gelirdeki artışa paralel olarak özel idarelerin payının artacak olması</p> <p>-Stratejik planlarının yapılıyor olması</p> <p>-İl gelişme planlarının yapılması</p> <p>-Organize sanayi bölgesinin kurulması çalışmalarının yapılması</p> <p>-Ulusal ve uluslararası mali kaynaklardan yararlanma(İPA FONU, DAKA DESTEKLERİ, SODES, DAP DESTEKLERİ)</p> <p>-Turizmin çeşitlendirilmesine uygun imkânlar: Yayla, kış, inanç, av, doğa, arkeoloji, sağlık</p> <p>-El sanatları ve halıcılık kültürünün güçlü varlığı</p> <p>-Halkın teknolojiye ve yeniliklere duyarlı olması</p> <p>-Sağlık hizmetinin tek çatı altında toplanmasıyla ilgili düzenlemeler</p> <p>-İnşaat malzemelerinin temininde ilin uygun konumda olması (taş, kum)</p> <p>-Yapılacak barajlardan enerji ve sulamada yararlanma imkânları</p> <p>- Doğu Anadolu Kalkınma Ajansına bağlı Yatırım Destek Ofisinin ilimizde kurulması</p>	<p>-İlin birinci derecede deprem kuşağında olması</p> <p>-Kaçak yapılaşma (Çarpık şehirleşme)- Dağınık yerleşim alanları</p> <p>-Çevre kirliliği (Su, hava, toprak)</p> <p>-Ormanların düzensiz ve kaçak kesilmesi</p> <p>-Sürekli değişen kanun ve yönetmelikler</p> <p>-Doğal afetler (Don, dolu, sel, çığ ve heyelan )</p> <p>-Arazilerin parçalı ve küçük olması</p> <p>-Yeni yasayla görev- gelir dengesi sağlanmasının zorluğu</p> <p>-Halkın sosyal güvencesinin eksikliği</p> <p>-Türkiyenin en ucra köşesinde olması</p> <p>-Siyasal baskılar- Genel</p> <p>-Fizibilitesiz yatırımlar</p> <p>-Yasanın personelde yaratacağı olumsuz etkiler</p> <p>-Çerçeve yasa eksik (İl İdaresi, İmar Kanunu, Belediye, Kamu Yön. Temel Kanunu</p> <p>-Örgütlenme sorunları (Birimler lağvedilince)</p> <p>-Tarımsal sulama projelerinin olmaması</p> <p>-Aşırı bürokrasi- Güçlü ve merkeziyetçi anlayış (Halk ve bürokraside)</p> <p>-İl- içi gelir dağılımı eşitsizliği</p> <p>-İhale süresinin uzun olması nedeniyle mal ve hizmet alımının gecikmesi</p> <p>-Mali kaynakların yetersiz olması</p> <p>-Kırsal alandan kente göç olması</p> <p>-Su kaynaklarının amacına uygun kullanılamaması</p> <p>-Hizmet maliyetlerinin yüksekliği</p> <p>-Coğrafi şartlar</p> <p>-Enerji yetersizliği</p> <p>-Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle kaynakların çoğunluğunun kar ile mücadelede kullanılması</p>

### III.5. Öneriler

SPE üyelerine HIÖİ'nin faaliyetlerini daha iyi yürütebilmesi için neler yapılması gerektiği sorusu sorulmuştur. Bu soru ışığında tüm ekip üyelerinin belirlenen sayıda, gerek çalıştıkları birim için gerekse HIÖİ'nin geneline yönelik öneriler getirmesi istenmiştir. Yazılı olarak alınan cevaplar daha sonra tüm grup üyeleri tarafından oylanarak önceliklendirilmiştir. Böylece, GFZT analizinden bağımsız olarak planın daha sonraki aşamalarına ışık tutacak öneriler çalışması tamamlanmıştır. SPE tarafından önceliklendirilen öneriler Tablo-5'de gösterilmiştir.

**Tablo-5: SPE Tarafından Önceliklendirilen Öneriler**

No	Öneri
1	HIÖİ Personeline performansa dayalı, rekabeti sağlayan ücret sisteminin getirilmesi.
2	Köylünün (Kırsal kesimin) sosyal yaşam düzeyini artırıcı tedbirlerin alınması.
3	Eğitim, sağlık, spor ve sosyal altyapı çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
4	Tehdit boyutlarında olan su kirliliğinin çözümlenmesi.
5	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır.
6	Organik tarıma yer verilmeli.
7	İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır.
8	Hakkari ilinin Çevre Düzeni Planının yapılması.
9	Yeteri derecede teknik personelin çalıştırılması
10	Yatırım öncesi ilgili kuruluşun teknik elemanları ile birlikte bilimsel bir fizibilite çalışması yapılmalı.
11	Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak.
12	Projesi olmayan işlere ödenek verilmemesi, maliyeti çıkmış, projesi hazırlanmış işlere ödenek ayrılması
13	Sağlık ve eğitimde kalite artırılmalı.
14	Yeni yapılanma çerçevesinde birimlerini oluşturma hazırlığına girmeli, ilk etapta ilin coğrafi bilgi sistemini (CBS) oluşturabilecek donanımda bilgi işlem dairesiyle Strateji Geliştirme birimini oluşturmalı, Şimdiden ekonomist, mühendis, istatistikçi, şehir plancısı ve sosyolog gibi uzman personelin kurumlarına naklen alınabilmesi ya da sözleşmeli olarak istihdamı için araştırma içerisine girmelidir.
15	Kaçak yapılaşmaya göz yumulmamalıdır.
16	Yeni yasa ile belirlenen görevleri çerçevesinde en kısa zamanda kilit personel hizmet içi eğitime alınmalıdır. (Kalkınma Bakanlığı, TODAİE gibi kurumlardan destek ve hizmet alınabilir.)
17	İl Özel İdare bünyesinde bulunan kurumlarla koordinasyonu sağlamak, devamlı diyaloglarda bulunarak kurumların ihtiyaç ve sorunlarını doğru tespit etmesi.
18	İlçe yerel meclisleri kurulmalıdır.
19	İl Özel İdare'ye Genel İdareden daha fazla ödenek ayrılmalıdır.
20	Şemdinli Devlet Hastanesinin ek binası ile Çukurca İlçesinde planlanan Hakkari Devlet Hastanesine entegre 20 Yataklı Hastane binası bir an evvel yapılarak hizmetin mahallinde yaygınlaştırılması ve görülmesi hususu gerçekleştirilmelidir.
21	Yerel Yönetimlerle mutlaka işbirliğine gidilmesi.
22	Kurumun öncelik kriterlerini ve hizmetlerini yeni yasaya göre gözden geçirip, analiz ederek misyonu, vizyonu, amaç ve hedeflerini faaliyetlerini doğru saptamalıdır.
23	Yerel istatistiki verileri toplayan yerel bilgi bankası kurulmalıdır. Tüm birimler ağ ile birbirine bağlantılı hale gelmelidir.

- 24 Eğitim amaçlı başlatılan Eğitime %100 Destek Kampanyası gibi faaliyetlerin İÖİ nide içine alacak şekilde genişleterek İÖİ Bütçesine halk katkısı sağlayarak bütçenin güçlendirilmesi.
- 25 Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik sağlanması açısından sağlık kurum ve kuruluşlarının tüm yerleşim birimlerine dengeli bir biçimde ve bölgenin sosyal yapısı, coğrafik, demografik ve ulaşım koşulları göz önüne alınarak suretiyle yaygınlaştırılması ve özellikle başta hastaneler olmak üzere bütün sağlık birimlerinin teknik açıdan güçlendirilmesi, modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmelisi gerekmektedir.
- 26 Kurumlarca projeler arası mevzuata aykırı aktarma teklifinde bulunulmamalıdır.
- 27 Tarım yatırımlarına İÖİ bütçesinden ayrılan kaynağın artırılması.
- 28 Sulama için su kanalları ve sulama göletleri yapmak.
- 29 İl genelinde eğitim seviyesinin yükseltilmesi için gerekli çalışmalar yapılması.
- 30 Mera ıslah çalışmaları tamamlanmalıdır.
- 31 Kütüphaneler çağdaş teknolojiye kavuşturularak kitap arşivi güncellenmelidir.
- 32 Arıcılığın desteklenmesi.
- 33 Kurumunu ve hizmetlerini kamuoyuna medyadan da yararlanarak daha etkin tanıtmalı, hizmetlerini yürütürken Hakkâri i Belediyesi, HATSO, HMYO, Sendikalar ve kurumlarla işbirliği ve koordine içinde çalışılmalı, görüşleri dikkate alınmalıdır.
- 34 İÖİ Müdürlüğü hizmet birimleri araç gereç yönünden güçlendirilerek verimli çalışmayı teşvik edici ortam oluşturulmalıdır.
- 35 Kontrol mekanizmasının daha sağlıklı çalışması için teknik personel sayısı, araç ve donanımın artırılması.
- 36 Mekanizasyon açığının giderilmesi.
- 37 Köy yerleşim alanlarının birleştirilerek daha sağlıklı ve ekonomik altyapı hizmetlerinin götürülmesinin sağlanması ve afete maruz kalan yerlerin boşaltılarak güvenli alanlarda iskânlarının sağlanması.
- 38 İl Genel Meclis üyelerine stratejik planlamanın önemi, bağlayıcılığı, hizmetlerin bu plandaki yol haritasına göre yürütüleceği Valinin de hazır bulunduğu toplantılarda anlatılmalı, kaymakamların görüş ve önerileriyle kendi hizmet alanlarında yürütülen diğer kamu ve özel sektör yatırımları da dikkate alınmalıdır.
- 39 Milli Eğitim Müdürlüğüne bir önceki yılın minimum %20 oranında ödenek ayrılmasında olduğu gibi diğer kurumlara da % ile ödenek ayrılması.
- 40 İl Genel Meclisi bilinçli ve ilin sorunlarını bilen kişilerden seçilmelidir.
- 41 İlimizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için il ve Bakanlık düzeyinde çalışmalar yapılması.
- 42 HiÖİ yeni yasaya göre yeniden teşkilatlanmalıdır. (Basit, saydam, hesap verebilir, katılımcı şekilde)
- 43 Her yatırım etaplanmalı projeler yöreye, iklime göre yerel teşkilatlarda hazırlanmalı ve yapılması sağlanmalı.
- 44 Saymanlık olarak; önceki yıllara ait gelirler ve ilave elde edilecek gelirler dikkate alınarak gerçekleştirilecek miktarda hazırlık bütçesi yapıldığında İl Daimi Encümeni ve İl Genel Meclisince Yönetmelikle belirlenecek makul bir oramı aşmayacak miktarda bütçe yapılması sağlanmalıdır.
- 45 Eğitimde ve sağlıkta özel sektör yatırımlarının önü açılmalıdır.
- 46 Proje yönetimi ve stratejik yaklaşım ile performans dayalı bütçe.
- 47 İnsan kaynakları yönetiminde liyakate dayalı bir kariyer sistemi uygulanmalı.
- 48 İlçe, belde ve köylere semt sahası yapılması.
- 49 Çiftçi Malları Kanunu ve Köy Kanununun günümüz şartlarına göre yeniden düzenlenmesi.
- 50 Arkeolojik çalışmalara devam edilmeli çıkartılan tarihi eserlerin ilimizde sergilenmesi için bin müzenin açılması sağlanmalıdır.
- 51 Köy yerleşik alanının dışındaki yerleşim yerlerine, hizmet götürme zorluğu nedeniyle, yapılaşma izni verilmemeli.

52	HiÖİ yapacağı her yatırımda, gerçekleştireceği faaliyet alanındaki STÖ'lerin görüşünü ve desteğini alabilmeli.
53	HiÖİ'nin ortak olduğu birliklerden çekilmesi.
54	HiÖİ ve İl Genel Meclisi her yönden daha güçlü hale getirilmelidir.
55	Bütçeleştirilmiş Analitik bütçe yapılmalıdır.
56	Maden Kanunu ile olan iki başlıklı görevleri HiÖİ'ye devredilmelidir.
57	İhale Kanunu uygulaması gözden geçirilmeli yerel idarelere istisnalar getirilmelidir.
58	Özel İdarenin iş ve işlemleri ile ilgili plan ve programlara uyulması.
59	HiÖİ'nin programına aldığı yatırımlardan önemli ve öncelikli olanlarını hayata geçirebilmesi için karar organı olan İl Genel Meclisini yeterince bilgilendirebilmeli.
60	HiÖİ bağlı birimleri, hizmeti yapmaya, yaptırmaya ve bunların kalitesini kontrol etmeye yönlendirilmelidir.
61	İÖİ'nin gelirleri artırılmalıdır. Taş Ocakları Nizamnamesi ve Maden Kanunu İÖİ'nin gelirlerini artırıcı şekilde günümüz koşullarına uyarlanmalıdır.
62	İÖİ'ce politik değil personel görüşü alınarak bütçe imkânlarında önceliği olan yatırımlar yapılmalıdır. Köy yardımları da politik değil verimli olacak yatırımlara verilmelidir.
63	Teknik personel çalıştırarak kontrollük yapma yerine hizmet alımı şeklinde kontrollük hizmeti yapılmalıdır.
64	Mevzuatın basitleştirilebilmesi ve yenilenmesi için, çalışma alanına giren tüm işlerde, merkezi idareye hazır teklifler götürülmelidir.
65	Genel İdarece İÖİ yatırım programında ve bütçesinde yer almayan Genel İdareye ait yatırımlara İÖİ'den harcama yaptırılmamalıdır. (Karayollarına ait yol yapımı gibi)
66	Tarımda kullanılan ve çevreye olumsuz etkileri bulunan ilaç ve gübre tüketiminin kontrol altına alınabilmesi için zirai ilacın satışının reçeteye bağlanması, kimyevi gübrenin ise toprak analiz raporlarına göre satış yapılması ve bu konuda tarım teşkilatının yetkili kılınması.
67	Öncelikli yatırımlar belirlenerek ve bütçe ile ilişkilendirilerek yatırım programı yapılmalıdır. Organik tarıma yer verilmeli İlimizin birinci derece deprem bölgesi olması nedeniyle İl Afet Yönetim Birimi oluşturulmalı, deprem öncesi uyarı sistemi ve erken müdahale olanakları sağlanmalıdır. Yeteri derecede teknik personelin çalıştırılması, Kaynak tasarrufu sağlamak için tarım arazi ve ürün envanteri çıkartılarak yöreye uygun yeni ürünlerin yetiştirilmesini sağlamak, Kamu sağlık hizmetlerinde etkinlik sağlanması açısından sağlık kurum ve kuruluşlarının tüm yerleşim birimlerine dengeli bir biçimde ve bölgenin sosyal yapısı, coğrafik, demografik ve ulaşım koşulları göz önüne alınarak suretiyle yaygınlaştırılması ve özellikle başta hastaneler olmak üzere bütün sağlık birimlerinin teknik açıdan güçlendirilmesi, modern tıbbi cihaz ve donanımla takviye edilmesi gerekmektedir, İlimizde hayvancılık büyük bir ivme kaybetmiş olup, bu faaliyete yeni bir hız kazandırmak için il ve Bakanlık düzeyinde çalışmaların yapılması.

### III.6. Stratejik Konular

Daha önce gerçekleştirilen Paydaş/Hizmet Matrisi, Durum Analizi, GZFT Matrisi, Öneriler çalışmaları göz önünde bulundurularak, oluşturulacak stratejik amaç ve hedeflere çerçeve çizmesi amacıyla "stratejik konular" çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, HiÖİ'nin çok sayıdaki görev ve sorumluluklarını sistemimize edebilmek ve stratejik amaç ve hedeflerin oluşturulmasında sınıflandırma imkanı tanımak üzere stratejik konuların belirlenmesi çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, SPE tarafından belirlenen Stratejik Konular aşağıdaki Tabloda yer almaktadır.



**Tablo-6: Hakkari İl Özel İdaresi Stratejik Konuları**

No	Stratejik Konular
1	Jeotermal Kaynaklar
2	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
3	Kültürel Yaşamın Zenginleştirilmesi, Kültür ve Turizm Alanları
4	Kırsal Kalkınma
5	Tarımsal Teşkilatlanmanın Güçlendirilmesi
6	Tarımsal Envanter
7	Mikro Yatırımlar
8	Halk Eğitimi ve Halkın Bilinçlendirilmesi
9	Sosyal Hizmetler ve Yardımlar
10	Eğitim ve Sağlıkta Kalitenin Artırılması
11	Çalışanların Özlük Haklarının Güçlendirilmesi
12	Kurumlar arası İşbirliğinin Güçlendirilmesi
13	Kurumsal ve Yönetimsel Gelişme
14	Yerel Bilgi Bankası
15	Sulama ve İçme Suyu
16	Su Kirliliği ve Katı Atık
17	Çevresel ve Mekânsal Gelişme
18	Fiziki Altyapı
19	Doğal Afetler
20	Fiziki Planlama

Belirlenen 20 adet Stratejik Konu ilgili alanlarına uygun olarak toplulaştırılarak beş ana başlığa ayrılmıştır. Bu çerçevede, stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesinde daha kapsamlı katkı sağlamasını teminen SPE beş ayrı alt çalışma gruplarına bölünmüştür. Oluşturulan bu gruplar, atölye çalışmaları yardımıyla sorumlulukları altındaki konuları ayrıntılı olarak değerlendirmiş ve çıktılarını birer rapor halinde yayımlamıştır. Bu beş grup için oluşturulan alt çalışma grupları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

## IV. MİSYON-VİZYON

### IV.1. Misyon

#### Hakkâri İl Özel İdaresi'nin Misyonu

Hakkâri ili düzeyinde, yasalarla belirlenen tüm kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi, geliştirilmesinin hızlandırılması, dengeli ve sürdürülebilir kılınması için; katılımcı, bütüncül, toplumun ihtiyaç ve beklentilerine duyarlı, hesap verebilir bir şekilde kurumsal yapı ve işleyişi geliştirerek, ilin kaynaklarını stratejik bir yaklaşımla, rasyonel paylaşım ve kullanımını sağlamak suretiyle, kırsalın ve kentin yaşam kalitesi ve refah standardını dengeli olarak yükseltmek.

### IV.2. Vizyon

#### Hakkâri İl Özel İdaresi'nin Vizyonu

Kurumsallaşmış, uzmanlığa dayalı, öncü ve dinamik bir kurum olarak; katılımcı, şeffaf, ulaşılabilir ve hesap verebilirlik ilkeleriyle, esnek ve hızlı karar alabilen, gelecek yönelimli, amaç ve sonuç odaklı bir şekilde Hakkâri'ye güvenilir, verimli, etkin ve kaliteli hizmet vermek.

### IV.3 TEMEL DEĞERLER

#### ÇALIŞANLAR

Mesleki Uzmanlık,  
Tarafsızlık,  
Güvenilirlik,  
Yeniliğe açık olmak,  
Çevreye duyarlılık,  
Şeffaflık,  
Güncellik,  
Kentlilik bilincine sahip olmak,  
Uzlaşmacı ve paylaşımcı,  
Değişime uyum sağlayabilmek,

#### SÜRECLER

Uzmanlığı ve bilgiyi esas almak,  
Hukuka ve insan haklarına saygılı olmak, Toplumsal duyarlılık,  
Tarafsız, şeffaf ve güvenilir olmak, Hesap verebilirlik,  
Katılımcılık, Ulaşılabilirlik,  
Kişisel verilerde gizlilik,  
Bütüncül bakış açısına sahip olmak, Eşit ve adaletli olmak,  
Çevreye ve tarihi dokuya duyarlı olmak, Kaynakları verimli kullanmak, Verimli, etkin ve kaliteli hizmet, Çalışan ve vatandaş memnuniyetini sağlamak,  
Değişimi takip edebilmek,  
Sosyal içerikli olmak,

**ÇIKTILAR**

Değerlendirmelerde doğruluk ve güvenilirlik,  
Nesnellik,  
Güncel verileri içermek,  
Problem çözücü olmak.

## V. STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER

HİÖİ'nin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinin belirlenmesi, Stratejik Planın bu aşamaya kadar ki hazırlanma sürecine eşit bir zaman süresinde tamamlanmıştır. Daha önce yapılan paydaş ve GZFT analizlerinden, Stratejik Planlama Ekibi'nin kuruma yönelik önerilerinden ve kurumun faaliyetlerinin toplulaştırılması ve önceliklendirilmesi ile oluşturulan Stratejik Konulardan yararlanılarak stratejik amaçlar belirlenmiştir. Her bir stratejik amaca yönelik hedefler ve her bir hedefe yönelik faaliyetler oluşturulmuştur. Bu süreçte beş ayrı Stratejik Konu için hazırlanan ayrıntılı raporlardan geniş ölçüde yararlanılmıştır.

HİÖİ'nin stratejik planı kuruluş düzeyinde hazırlanan bir plan olduğundan stratejik amaç ve hedefler de kuruluşun faaliyetleri bazında önceliklendirilerek belirlenmiştir.

**FAALİYET ALANI:****İDARİ VE MALİ İŞLERİN GELİŞTİRİLMESİ:****STRATEJİK AMAÇ 1:**

Kurumumuzun Sahip Olduğu Mevcut Kaynakların (İnsan, Para, Malzeme, vb.) En Uygun ve en verimli şekilde kullanılmasını Sağlayarak Hizmet Ve Faaliyetleri Ekonomik ve Etkin Bir Şekilde Yerine Getirmek.

**HEDEF 1.1.**

Strateji geliştirme unsurlarında bütünlüğün korunması için bilişim hizmetleri ve tekniklerinde verimliliği sağlayarak hizmetlerin gerçekleştirilmesi, faaliyet alanlarının stratejik plan ve performans program ilişkisine bağlı olarak sürdürülebilir olmasını sağlamak.

**Faaliyet: 1.1.1-** Kurumumuzun Bilgi İşlem bünyesindeki eğitmenler ve Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Teknik Desteği kapsamında görevlendirilecek eğitmenler vasıtasıyla e-İçişleri Projesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, KBS Sistemi konularında personellere projenin ilgili modülleri hakkında eğitim vereceklerdir. Kurumumuzun personel mesai takibini yapmak için PMTS(Personel Mesai Takip Sistemi) kurulumunu sağlamak, birim amirlerini bilgilendirmek, giriş-çıkış saatlerini takip etmeyi sağlayacaktır. Kurum personelimizin bilgisayar ve ekipmanlarını kullanma kabiliyetini geliştirebilmek için bilgi işlem personelimiz gerekli eğitimleri verecektir. Bilgisayarlarda orijinal işletim sistemi yazılımların kurulması, güncellenmesi, ağ güvenlik yazılımı ve diğer yazılımlar ile kurumumuzun veri güvenliği sağlanmaya çalışılacaktır. Mevcut bilgisayar ekipmanların teknolojik olarak yenilenmesi ve elektronik sorunların yaşanmaması için yılda bir tespit

edilen eski elektronik cihazların yenisiyle değişimi sağlanmasıyla ekipmanların yenilenmesine gidilecektir.

**Faaliyet: 1.1.2-** İl Özel İdaresi birimlerinin bilgisayar ortamında faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli donanımların hazırlanması, yeni teknolojilerden yararlanması için gerekli araştırmaların yapılması,

**Faaliyet: 1.1.3-** E-devlet Projesi kapsamında faaliyet gösteren e-içişleri projesinin daha sağlıklı yürütülmesi için gerekli veri teknolojilerinin kullanılması, aksamaların önlenmesi, Bakanlık tarafından uygulamaya konulan vizyon çerçevesinde çalışmaların yapılması,

**Faaliyet: 1.1.4-** Bilgisayar işletim sistemleri yazılımı ve paket programlarını kurmak için ihtiyaç duyulan teknik desteğin temin edilmesi,

**Faaliyet: 1.1.5-** İl özel İdaresi ve bağlı birimlerinin elektronik ortamdaki bilgilerini saklamak ve korumak için plan ve proje geliştirilmesi,

**Faaliyet: 1.1.6-** Bilişim teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak bilgi işlem sisteminin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulabilecek yeni sistemleri kurulması,

**Faaliyet: 1.1.7-** Bilgisayarlardaki mevcut tüm verilerin güvenliğinin sağlanması için gerekli önlemlerin alınması ve bunun için yeni teknolojilerin temin edilmesi,

**Faaliyet: 1.1.8-** İnternet, mail ve kayıtlı elektronik posta hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve bu sistemin kullanılması için gerekli eğitimlerin verilmesi,

**Faaliyet: 1.1.9-** Elektronik arşiv, bilgi yönetim sistemleri ve Coğrafi Bilgi Sisteminin daha verimli kullanılması veri tabanının güçlendirilmesi amacıyla gerekli altyapı çalışmalarını yapılması,

**Faaliyet: 1.1.10-** KÖYDES verilerinin sürekli güncel tutulması, yapılan hizmetlere ilişkin envanter bilgilerinin yıl sonunda hazırlanması; planlanan, tamamlanan, devam eden, proje değişikliğine ilişkin onayların alınması ve ilgili yerlere iletilmesinin sağlanması,

**Faaliyet: 1.1.11-** Hakkâri hizmet alanında bulunan 131 köy ve 388 mezraya daha kaliteli ve verimli hizmetin sunulabilmesi amacıyla, köylerin mevcut durumu, kısa, orta ve uzun vadede çözümlenmesi gereken sorun ve ihtiyaçlarına ilişkin bilgilerin toplanması, ilgili birimlere iletilmesi ve çözüm önerilerinin araştırılması,

**Faaliyet: 1.1.12-** İdaremizin hizmet alanında bulunan yerleşim birimlerinde yaşayan vatandaşların daha müreffeh bir hayat yaşayabilmeleri için İl Özel İdaresi kaynaklarının dışında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SODES, DAKA, DAP, Avrupa Birliği Mali destek programları ve benzeri kuruluşların finansman kaynaklarından yararlanması, kurum personelinin kapasitesini arttırmaya yönelik projeler hazırlanmasını sağlamaktadır. Kırsal kesime yönelik projeler hazırlanması, dezavantajlı kesimlere yönelik projelerin hazırlanması, işgücünün kalifiye edilmesine yönelik mesleki eğitim projelerine başvuruların yapılması, girişimcilik potansiyelini geliştirilmesine yönelik eğitimler yapmak üzere buna uygun projelerin hazırlanması, takibi ve sonuçlandırmaların yapılması,

**Faaliyet: 1.1.13-** İlimizde belediye sınırları dışında yaşayan vatandaşların Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) aracılığı ile yapılan başvuruların ilgili birimlere iletilmesi ve gelen cevabın vatandaşa iletilmesinin sağlanması,

## HEDEF 1.2.

Kurum kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlayarak, iş ve işlemleri hızlandırmak,

**Faaliyet: 1.2.1-** Yasalar gereği kurumumuz bütçesinden ayrılan kanuni paylar göz önünde bulundurularak bütçe yapılacaktır.

**Faaliyet: 1.2.2-** İdaremizin tüm bilgi işlem faaliyetlerinin daha sağlıklı yürütülmesi için gerekli planlama, yönlendirme, teknoloji takibi ve birimler ile diğer kuruluşlar arasında veri aktarımının planlamasının sağlanması,

**Faaliyet: 1.2.3-** Proje ve hibe programlarında, tüm birimlerin farkındalığı artırılabacaktır.

### HEDEF 1.3.

Hizmet kalitesinin sürekliliği için makine parkını yenileme ve faal halde tutmak.

**Faaliyet: 1.3.1** - Taşıtlar sürekli faal halde bulundurulacaktır.

**Faaliyet: 1.3.2-** İdaremizin akaryakıt ve madeni yağ ihtiyacı karşılanacaktır.

**Faaliyet: 1.3.3-** İnternet ortamında araç takip sistemi kullanılarak görevlendirmeler dışında araçların kullanılmaları önlenecektir.

### HEDEF 1.4.

İdarenin her alanda yaptığı iş ve eylemlerin, aldığı kararların hukuk ve mevzuata uygun olmasını sağlamak.

**Faaliyet: 1.4.1-** Anlaşma ve sözleşmeler yasal esaslara uygun olarak yapılacaktır.

**Faaliyet: 1.4.2** -Yürütmenin düzenleyici işlemlerinin hazırlanması ve işlemlerin hukuka uygunluğu sağlanacaktır.

## FAALİYET ALANI: TARIM, ALTYAPI ve ÇEVRESEL GELİŞİM

### STRATEJİK AMAÇ 2:

Tarım ve Kırsal Kalkınmada Kaynakları Etkin Kullanarak Verimliliği Arttırmak.

### HEDEF 2.1.

Modern tarımsal sulama yöntemleri ile kırsal kesimin gelir düzeyini yükseltmek

**Faaliyet: 2.1.1-** Tesislerin onarımı için gerekli olan boru ve ek parça ihtiyaçları bütçe olanaklarına göre karşılanacaktır.

**Faaliyet: 2.1.2-** Ödeneğin temin edilmesi ile proje, etüt, tesis inşaatı çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet: 2.1.3-** DAP Sulama projelerinden azami derecede faydalanılacaktır.

### HEDEF 2.2.

Toprak ve su kaynaklarını kullanarak tarımsal verimliliği arttırmak.

**Faaliyet: 2.2.1** -Tesislerin onarımı için gerekli olan boru ve ek parça ihtiyaçları bütçe olanaklarına göre karşılanacaktır.

**Faaliyet: 2.2.2-** Ödeneğin temin edilmesi ile proje, etüt, tesis inşaatı çalışmaları yapılacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 3:

Ulusal tarım politikaları doğrultusunda insan sağlığını ön planda tutan, dengeli, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir ve rekabet gücü olan bir tarımsal kalkınma gerçekleştirilmesi amacıyla kırsal alt yapıyı katılımcı yaklaşımla geliştirmektir.

#### HEDEF 3.1.

Çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi sağlanarak, kırsal alanda yeni ileri tarım teknik ve teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik tedbirler alarak, kırsal kesimin gelir seviyesi artırılabilecektir.

**Faaliyet: 3.1.1-** İlgili kurum ve kuruluşların yanı sıra, temelde çiftçilerin mahallinde bilinçlendirilmesi amacıyla başlatılan Köy Merkezli Tarımsal Üretim Destek Projesinin kapsam ve içeriğinin genişletilerek, daha geniş bir kitleye hitap etmesi sağlanacaktır.

#### HEDEF 3.2.

Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

#### HEDEF 3.3.

Gıda güvenliği ve gıda güvenliği, içme, kullanma ve sulama suları konularında tahlil ve analiz laboratuvarlarının alet ve ekipmanlarının günümüz şartlarına göre yenilenerek referans laboratuvar haline getirilmeleri sağlanacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 4:

Hayvansal ve Bitkisel üretimi, insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayıcı tedbirler alarak yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmektir.

#### HEDEF 4.1.

Tarım işletmelerinde optimum büyüklükte işletmeler oluşturulması teşvik edilecek ve her ilçenin arazi yapısı dikkate alınarak ürün planlaması çalışmalarında bulunulacaktır.

**Faaliyet: 4.1.1-** 2018 yılında oluşturulan olan yeni veri tabanına göre her ilçede ayrıntılı bir ürün planlaması yapılacak ve çiftçi desteklemeleri oluşturulan bu ürün planlarına göre yürütülecektir.

#### HEDEF 4.2.

Tarımsal üretimde kullanılan girdilerin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini denetim hizmetleri ile azaltmak, bu kapsamda alınacak önlemlere ilave olarak gübre, ilaç ve sulama gibi girdilerde doğal kaynaklar ve çevre ile uyumlu teknoloji kullanımının

yaygınlaştırılması sağlanacak ve bitkisel üretimde sertifikalı tohumluk ve fidan kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet: 4.2.1-** Bitkisel ve hayvansal üretime girdi sağlamaya yönelik faaliyette bulunan işletmelerin (gübre-ilaç-yem bayi, sertifikalı tohum- fide-Fidan üreticiler vb.) her yıl mutata denetimleri yapılacaktır.

**Faaliyet: 4.2.2-** Sertifikalı sebze tohumluğu kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla 2025 – 2029 yılları arasında sertifikalı sebze tohumu ve fidesi temin edilerek dağıtılacaktır

**Faaliyet: 4.2.3-** Hazırlanan havza projeleri doğrultusunda yeni ürün deseni oluşturmak için 2025 – 2029 yılları arasında yeni meyve bahçesi kurmaları için muhtelif meyve fidanı ve asma ağacı dağıtılacaktır.

**Faaliyet: 4.2.4-** 20 çiftçiye 255 metre karelik 5.1 dekar olmak üzere Hakkari ili fide ve sebze seralarının geliştirilmesi projesi kapsamında %25 çiftçi katkı payı kullanılarak projelendirilmiştir, 20 çiftçiye 200 metre karelik birer adet toplam 4 dekar olmak üzere seracılığın geliştirilmesi projesi kapsamında %25 çiftçi katkı payı kullanılarak projenin gerçekleştirilmesi planlanarak seracılığın yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet: 4.2.5-** Sertifikalı tohum ve fidan kullanımı özendirilerek çiftçilerin gelirleri tarımsal desteklerle artırılmış olacaktır.

#### HEDEF 4.3.

Bitkisel üretimde yöresel potansiyeli bulunan ürünlerin yetiştirilmesi teşvik edilecek, bu bölgelerde alternatif ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 4.3.1-** Çilek sebzesi gibi alternatif ürünlerin ilde üretiminin yaygınlaştırılması için 2025 - 2029 yılları arasında üretimin artırılması sağlanacaktır.

#### HEDEF 4.4.

Gıda üretim ve tüketim yerlerinde gıda güvenliği ve güvenilirliğinin temini için gerekli tedbirler alınacaktır.

**Faaliyet: 4.4.1-** Gıdaların üretim ve satış yerleri ile toplu tüketim yerlerinde gerekli olan denetim hizmetlerine ağırlık verilecektir.

#### HEDEF 4.5.

Üretimi yöresel önem arz eden bitkisel ürünlerin tescilinin yapılması sağlanarak gen kaynakları korunacaktır.

**Faaliyet: 4.5.1-** Yöresel önemi olan ve sadece o yöreye adapte olmuş ürünlerin tesciline yönelik çalışmalara 2025 –2029 yılları arasında devam edilecektir.

#### STRATEJİK AMAÇ 5:

Hayvancılığı ve hayvansal ürünler üretimi geliştirerek, yetiştiricinin gelir seviyesini yükseltmektir.

### HEDEF 5.1.

Hayvancılığın geliştirilmesi için, mevcut hayvan varlığının genetik yönden üstün verimli hayvanların spermeleri ile tohumlanması çalışmaları sonucunda kültür melezi sığır sayısı her yıl % 25 artırılarak, yerli ırkların ıslahı tamamlanacaktır.

**Faaliyet: 5.1.1-** Hayvancılığın geliştirilmesi projesi kapsamında, hayvan varlığının genetik yönden üstün ve verimli hayvanların spermeleri ile tohumlanarak, suni tohumlama uygulaması artırılacak, 2025–2029 yılları arasında sığırın suni tohumlanması için gerekli malzemeler temin edilecek, soy kütüğü ve ön soy kütüğü kayıtlarının tutulması sağlanacaktır.

### HEDEF 5.2.

Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirler alınarak hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet 5.2.1-** Hayvan hastalık ve zararlıları ile mücadele kapsamında büyükbaş hayvanlarda şap, brucella, antrax, tüberküloz, kuduz, küçükbaş hayvanlarda; şap, brucella, mavidil, antrax, koyun keçi vebası (ppr), kuduz, tek tırnaklılarda; ruam kedi, köpekler gibi evcil hayvanlarda; kuduz, vb. aşılardan yapılması ile kanatlılarda hastalık taraması her yıl yapılacaktır.

### HEDEF 5.3.

Kaliteli kaba yem açığının giderilebilmesi için, 2025–2029 yılları arasında yem bitkileri üretiminin artırılması ve geliştirilmesi ile mera Tespit, Tahsis ve ıslah çalışmalarına ağırlık verilecektir.

**Faaliyet: 5.3.1-** Kaba yem üretimi artırmak için silajlık mısır, yonca, korunga, fiğ ve sorgum üretimi için Hakkari yonca yetiştiriciliğinin geliştirilmesi projesi kapsamında %25 çiftçi katkı payı kullanılarak ekim alanı uygun olan 144 ton yonca tohumun toplamda 500 çiftçiye dağıtılması planlanmaktadır.

**Faaliyet: 5.3.2-** Çayır Mera ve Yem Bitkilerini Geliştirme Projesi kapsamında mera, yaylak, kışlak ve otlak alanlarından azami istifadenin sağlanması için yılda birim alandan elde edilen ortalama 100 kg/da. olan ot verimi, yapılacak mera ıslah çalışmaları ile daha yüksek seviyelere çıkarılacaktır.

### HEDEF 5.4.

İl genelinde küçük kapasiteli işletmeler bazında yapılan kültür hayvancılığı alanında uygun teknikle çalışan, kontrollü üretim yapan, hastalıktan arı ve optimum büyüklükte hayvancılık işletmelerinin oluşturulması teşvik edilecektir.

**Faaliyet: 5.4.1-** Üretilen sütlerde PH değerinin ve bakteri sayısının kontrol altına alınması için süt toplama ve soğutma tesislerinin yapılması teşvik edilecektir.

### HEDEF 5.5.

Sürdürülebilir kullanım ilkesi çerçevesinde su kaynakları korunarak, su ürünleri üretimi 2029 yılına kadar daha üst seviyelere çıkarılacaktır.



**Faaliyet: 5.5.1-** Doğal ortamın korunması sağlayıcı tedbirleri alarak ekonomik değeri yüksek balık türlerinin yetiştirilmesi teşvik edilecektir.

### HEDEF 5.6.

Sağlıklı arı ve arı ürünleri üretilmesi için arıcılık yapan üreticilerin üretimle ilgili faaliyetleri desteklenerek arıcılığın geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 5.6.1-** Mevcut arı kolonisinin ihtiyacı olan temel peteğin temini amacıyla ilde bulunan temel petek imalathanesinin faal duruma getirilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 5.6.2-** Arıcılık yaptığı tespit edilen köylerde kovan başına alınan bal miktarını artırmak için fazelya (arı otu) ekimi çalışmalarına devam edilecektir.

**Faaliyet: 5.6.3-** İhtiva ettiği besin maddeleri özelliği nedeniyle Tüm yurdumuzda tanınan Hakkâri ve Şemdinli balının tanıtımı ve markalaştırılması için çalışmalarına devam edilerek markalaştırılmaya çalışılacaktır.

**Faaliyet: 5.6.4-** İlde uygulamaya başlanan organik arıcılık projesi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve ildeki arıcılık potansiyelinin değerlendirilmesi için yeni projeler hayata geçirilerek organik arıcılık faaliyetleri artırılacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 6:

Kırsal kesimin ekonomik yönden güçlendirilmesi için tarımsal amaçlı kooperatifler ve şirketler, üretici birlikleri ve kooperatif üst birlikleri kurulmasını özendirmek ve kooperatifleri teknik ve mali yönden desteklemektir.

### HEDEF 6.1.

Kooperatiflere mali destek sağlayarak ve bitkisel ve hayvansal üretime ve pazarlamaya yönelik makro ve mikro ölçekli projeler uygulayarak ortaklarının gelir seviyelerini artırıcı destek sağlanacaktır.

**Faaliyet: 6.1.1-** Yeni tesis edilecek meyve bahçelerinin sertifikalı fidan taleplerinin karşılanmasına yönelik Meyve Fidanı Üretim Projesi uygulanacaktır. Ayrıca il genelinde üzüm bağları ile ilgili aşılama yapılacaktır.

### HEDEF 6.2.

Tarımsal Teşkilatlanma kapsamında faaliyette bulunan çiftçi organizasyonlarının sayısı (tarımsal amaçlı kooperatifler, tarımsal amaçlı şirketler ve üretici birlikleri ) her yıl % 10 oranında artırılarak üretici ve yetiştiricilerin yatay ve dikey teşkilatlanması güçlendirilecektir.

**Faaliyet: 6.2.1-** Tarımsal teşkilatlanmanın güçlendirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarında bulunularak, teşkilatlanmaların oluşmasını sağlayıcı ve özendirici, ortakların katılımını ön planda tutan projeler geliştirilecektir.

## STRATEJİK AMAÇ 7:

İdaremizin Hizmet Alanında Yer Alan Köylere Altyapı ve Ulaşım Hizmetlerini Geliştirerek İhtiyaçları Karşılama.

### HEDEF 7.1.

Hizmet alanımızda yer alan yerleşim birimlerinin yol ve ulaşım problemlerini çözmek.

**Faaliyet: 7.1.1-** Ödenek temin edilerek proje, etüt, yerleşik imar planları ve eleman ihtiyacı çalışmaları yapılması ile ilgili olarak faaliyet gösterilecektir.

**Faaliyet: 7.1.2-** Köy yolu ağımızda bulunan yollardaki ihtiyaç duyulan sanat yapıları ve köprüleri (yeni veya mevcut) yol standartlarındaki geçitlere uygun hale getirilerek bitirilecektir.5 Adet şantiyemizin onarımının yapılması, sanat yapıları ve yollar için büt ve baks alımları gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet: 7.1.3-** Köylere Hizmet Götürme Birlikleri'ne ödenek temin edilerek köylerin her türlü altyapı ihtiyaçları karşılanacaktır.

### HEDEF 7.2.

Yeterli ve sağlıklı sulama ve kullanma suyu bulunmayan köylere plan dönemi içerisinde suya kavuşturulmasının sağlanması

**Faaliyet: 7.2.1-** Sorumluluk sahasındaki köylerin sağlıklı içme suyu ihtiyaçları karşılanacaktır. Köylere mesire alanları, çocuk parkları, köylerin mezarlarına tel ya da beton duvarlarla korunmasına yönelik faaliyetler ve kanalizasyonların yapımını gerçekleştirmek

## STRATEJİK AMAÇ 8:

Çevre ve Doğal Kaynakların Verimli Kullanılmasını, Korunmasını Sağlamak

### HEDEF 8.1.

Sorumluluk sahasındaki doğal kaynakların etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak.

**Faaliyet: 8.1.1-** Çevre kirliliği ve kontrolü ile ilgili bilimsel toplantı, teknik gezi vb. faaliyetler yapılacak ve benzer faaliyetlere katılım sağlanacaktır.

**Faaliyet: 8.1.2-** İdaremize ait I (a) grubu ve II. grup maden ocakları ile ilgili; ruhsat, izin, rehabilitasyon projesi, doğaya yeniden kazandırma projesi vb. işler yapılacaktır. Maden ocakları ile ilgili başvurular takip edilerek yasal boyutta gerekli izinlerin verilmesi ve il özel idaresi paylarını takip edilerek tahsil edilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 8.1.3-** 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu kapsamında, kaynak tespitine ilişkin sondaj, etüt ve saha araştırmaları yapılacaktır.

**Faaliyet: 8.1.4-** İlgili Kanun kapsamında ruhsatların kayıt altına alınması amacıyla veri tabanı kurulacak ve sayısal haritalara veriler işlenecektir.

## HEDEF 8.2.

Çevreye bütünsel yaklaşım ile yaşam standardını yükseltmek.

**Faaliyet: 8.2.1-** İlimiz yenilenebilir enerji kaynakları potansiyeli araştırılarak İdaremiz hizmetlerinde uygulanabilirliğine yönelik planlama ve projelendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet: 8.2.2-** Sorumluluk sahamızdaki tüm köy yerleşim birimlerinde içme suyu denetimleri yapılarak gerekli önlemler alınacaktır.

## STRATEJİK AMAÇ 9:

İmar, Yapı ve Emlak Hizmetleri İle Mekânsal Gelişmeyi Sağlamak. İl Özel İdaresine ait taşınmazların işler hale getirilmesi ve korunması.

## HEDEF 9.1.

Hizmet kalitesinin artırılması için görev alanımız kapsamında yapım, Onarım ve denetim işlerine destek vermek.

**Faaliyet: 9.1.1-** Kurumumuza ait hizmet binaları, tesisler ve lojmanların bakım ve onarımları yapılacaktır. Atıl durumda bulunan arsaların değerlendirilmesini sağlamak. İdaremize ait her türlü taşınmazların kamu yararına kiraya verilen taşınmazların kira tahsilatları takip edilerek tahsil edilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 9.1.2-** İlimizde eğitim kalitesini yükseltmek amacıyla İlköğretim derslik sayısını artırmak için ihtiyaç duyulan taşınmazların tahsis edilmesi, onarımlarını sağlayarak, güçlendirme yaparak ve okul spor salonlarını yapmak suretiyle Milli Eğitim Bakanlığı'nın koyduğu standart hedefe ulaşılabilecektir.

## HEDEF 9.2.

İdaremize ait taşınmazları etkin ve verimli kullanarak öz gelirlerin artırılmasını sağlamak

**Faaliyet: 9.2.1-** Bu amaçla İlimiz merkez Otluca köyünde bulunan 298.607,37 m2 arsa üzerine Tarım Orman İl Müdürlüğü ile ortaklaşa DEMONTRASYO (Hayvancılık ve Meyvecilik) projesinin uygulanması ve 75.000 M2 üzerinden Güneş Enerjisi Santrali Projesinin yapılması.

**Faaliyet: 9.2.2-** İlimiz Merkez Erziki mevkiinde bulunan 150 Dönüm arazinin tarım alanına açılması,

**Faaliyet: 9.2.3-** İdaremize ait taşınmazların mevcut durumlarının kontrol edilerek net durumlarının ortaya çıkarılması sağlanacaktır.

## HEDEF 9.3.

Hizmet alanımızdaki taşınmazların kamu yararına kullanılmasını sağlamak.

**Faaliyet: 9.3.1-** İl Özel İdaresi ile diğer Kamu Kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların tahsisi veya devrine ait tapu tescil işlemleri yapılacaktır. Talep olması halinde kuruma ait taşıt ve iş makinelerinin kamu kurumu, kişi ve şirketlere kiralama yapılmasıyla ilgili işlemleri yapmak.

**Faaliyet: 9.3.2-** 2014 yılında kurulan asfalt plenti tesisinin ilimiz ve ilçelerimizde bulunan köy ve mezzaraların altyapısı asfalta hazır olan yerleşim yerlerine gerekli asfaltlama işlemlerinin periyodik olarak yapılmasını sağlamak.

**Faaliyet: 9.3.3-** Birimin hizmet alanı ile ilgili telefon, elektrik, su, kırtasiye, hizmet alımı, bakım onarım giderleri, akaryakıt ve yedek parça alımları dahil tüm giderler için konulacak ödeneklerin temini ve harcama yapılmasını sağlamak.

**Faaliyet: 9.3.4-** Belediye sınırları dışındaki tüm sıhhi ve gayrisıhhi müesseselere ruhsat vermek, madencilik faaliyetlerinin incelenmesi ve denetlenmesi, 1-A grubu kum, çakıl ruhsatlarının verilmesi, çinko, kurşun, krom vb. madenler ile II a (grubu) maden ocaklarına 3213 sayılı maden kanununun 7. Maddesine istinaden GSM ruhsatının verilmesi ve gerekli denetimlerin yapılması.

## STRATEJİK AMAÇ 10:

Etkin ve Verimli Sağlık Hizmeti Sunularak Sürekliliğini Sağlamak.

### HEDEF 10.1.

Halkımızın sağlığı ile ilgili projelere destek vererek sağlık hizmeti sunmak.

**Faaliyet: 10.1.2-** Sağlık İl Müdürlüğü uhdesinde yürütülen; gebe ve 0-6 yaş çocuğu olan, sosyo-ekonomik risk altındaki ailelerin bedensel ve psiko-sosyal gelişimleri projesine destek sağlanacaktır.

**Faaliyet: 10.1.3-** 100 Yataklı Doğum Hastanesi, Yüksekova Ağız, Protez ve Diş Hastanesi yapılması öngörülmektedir.

## STRATEJİK AMAÇ 11:

Hizmet Kalitesinin Sürekliliğini Sağlayarak Sosyal ve Kültürel Gelişmeyi Artırmak.

### HEDEF 11.1.

## İLİMİZ KÜLTÜR VARLIKLARIMIZIN TURİZME KAZANDIRILMASI

**Faaliyet: 11.1.1-** İlimizin önemli ve öncelikli kültür varlıklarından;

**Faaliyet: 11.1.2** Hakkari Mir Kalesi kazı çalışmasına devam edilmesi ve mir kalesi Arkeopark projesinin hayata geçirilmesi

**Faaliyet 11.1.3** Hakkari Merkez Zeynel Bey medresesinin restorasyonunun tamamlanarak faaliyete geçirilmesi

**Faaliyet 11.1.4** Hakkâri'nin somut kültürel miraslarından Mir Kalesi Melik Esat camii Zeynel bey Medresesi Gülüşbaba türbesi Kızıl Kümbet mezarlığı ve Meydan Medresesini çevreleyen Hakkari kültür yolu projesinin hayata geçirilmesi

- Şemdinli Nehride bulunan Kelat sarayının kazı çalışmasının başlatılması
- Hakkari Merkez üzümçü köyünde bulunan Şeyh Ali camisinin restore edilerek faaliyete geçirilmesi,
- Dokuz adet mimari yapısı restore edilen Çukurca tarihi Taş evlerinden geri kalan tarihi evlerin restore edilerek faaliyete geçirilmesi

## HEDEF 11.2.

### **İLİMİZ TURİZM ALT YAPISININ SAĞLANMASI**

**Faaliyet: 11.2.1 Turistik Doğal kaynaklarının tespiti ve dokümantasyonu,**

**Faaliyet: 11.2.2 Kültürel Mirasın araştırılması tespiti ve dokümantasyonu( il çapında somut olmayan kültürel miras( SÖKÜM) unsurlarının tespitinin yapılması tespitlerin ulusal envantere aktarılıp SÖKÜM unsurlarının etkili turizm haline getirme (Dengbeş, Kıyafetler, Mutfak, Halk Oyunları, Efsaneler, Edebiyatı, Gelenek ve Görenekler, Müzik, Anma ve Kutlama günleri, geleneksel sporlar vb.) tescilli ürünleri etkili turizm ürünü haline getirme ve yeni tescil hedeflerinin belirlenmesi, Gastronomi turizminin geliştirilmesi Gastronomi envanterinin çıkarılması Coğrafi işaretleme yapılması... vb. ),**

**Faaliyet: 11.2.3 Kış Turizmi Eko Turizm ve Korunan alanların tespiti ve fiziki alt yapının sağlanması ( Cilo Sat Dağları Milli Parkı uzun vadeli çalışma programının hayata geçirilmesi, Botanik Turizmi, Flora ve Fauna turizminin hayata geçirilmesi için projelendirilmesi)**

**Faaliyet: 11.2.4 Turizm danışma ofisinin kurulması**

**Faaliyet: 11.2.5 Turizm Alt yapısına Yönelik Eğitimlerin Verilmesi ( Turizm Eğitimi ve Girişimcilik Eğitimi, Rehber Eğitimi, Doğa Sporları, Tanıtım ve Pazarlama eğitimleri vb.)**

**Faaliyet: 11.2.6 Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi ( Sosyal medya yöntemi ve dijital tanıtım; dijital içerik temini ve farklı dillerde (Türkçe ,Arapça ,İngilizce ve Farzca ) metin oluşturma, tanıtım yapay zeka ve sanal gerçeklik temeli yöntemlerden yararlanılması, Hakkari Turistik mobil uygulamasının projelendirilmesi, Ulusal ve Uluslar arası turizm ve seyahat fuarlarına katılım sağlanması)**

**Faaliyet: 11.2.7 Pazarlama Alt yapısına yönelik Çalışmaların yapılması (Pazarlama süreçleri Pazar analizi, Hedef Pazarlar ve hedef pazarlara uygun ürünler tespiti, hedef pazarlara erişim durumu, hedef pazarlara yönelik tanıtım etkinliği)**

**Faaliyet: 11.2.8 Turistik Rotalar, Açık Alan Macera Regreasyonları ve Tematik Rotaların Belirlenmesi (Doğa sporları rotaları, Kültür ve İnanç Rotaları, Doğal Varlıklar ve Endemik türlerin rotası, rotalar ile ilgili zengin içerik oluşturma, rotaların mobil uygulamaya aktarılması, kayak, Alpinizm, Rafting, hava sporları... vb.)**

**Faaliyet: 11.2.9 İç ve Dış Turizmin Geliştirilmesi ( Hakkari Mergabütan Kayak Merkezi, Yüksekova Hava alanı, Derecik Irak Sınır Kapısı ve Üzümlü Irak kapılarının açılması ilke birlikte komşu ülkeler başta olma üzere yurtiçi ve yurtdışı Turist hareketliliği başlamıştır. Bununla ilgili gerekli alt yapı çalışmalarının tamamlanması.**

**Faaliyet: 11.2.10 Festival Turizminin Geliştirilmesi (Cilo Fest, Kar festivali, Çukurca Doğa Sporları ve Foto Safari Festivali, Ters Lale Festivali, Film Festivali ve Tiyatro Festivali faaliyetlerinin devam ettirilerek geleneksel hale getirilmesi.)**

## HEDEF 11.3.

### **KÜLTÜREL VE SANATSAL ÇALIŞMALAR İLE KÜTÜPHANECİLİK FAALİYETLERİ**

**Faaliyet: 11.3.1 Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan Hakkari Merkez, Yüksekova ve Derecik Kütüphane binalarının yapılması, bakanlığımız yatırımları içeriğinde yer alan Durankaya ve Esendere Beldelerinde şube Kütüphanelerin hayata geçirilmesi,**

**Faaliyet: 11.3.2 Çukurca ve Şemdinli ilçeleri ile Büyükşehirlik Beldesinde Kütüphane yapımının sağlanması,**

- Faaliyet: 11.3.3** Kitap Fuarı ve Okur-Yazar buluşmaların gerçekleştirilmesi,  
**Faaliyet: 11.3.4** Kültür ve Turizm alanında Sempozyum ve Çalıştayların gerçekleştirilmesi,  
**Faaliyet: 11.3.5** Ulusal ve Uluslararası Resim ve Fotoğraf sergilerin açılması  
**Faaliyet: 11.3.6**Halkımızın, özellikle gençlerimizin okuma alışkanlığını geliştirilmesi, kitap ve kütüphane sevgisinin aşılması, araştırma, inceleme ve serbest çalışma ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışma yaparak kütüphanelerin daha çok okuyucu katılı ile kitap okuyanların sayısında artış sağlanması  
**Faaliyet: 11.3.7** Yüksekova il Halk kütüphanesi Müdürlüğü bünyesine bir gezici kütüphanenin alınması ile kütüphane hizmetlerinde kırsal kesimin istifade edilmesi sağlanacaktır.  
**Faaliyet: 11.3.8**Hakkari İl Halk Kütüphanesi, Yüksekova, Şemdinli ve Çukurca Halk Kütüphanelerinin dijital kütüphaneciliğe geçmesi sağlanacak vatandaşların il halk kütüphanelerine Online erişimleri sağlanacaktır.  
**Faaliyet: 11.3.9** Sinema salonu açılması  
**Faaliyet: 11.3.10** Tiyatro vb. Sahne sanatlarının geliştirilmesi,

## STRATEJİK AMAÇ 12:

İlimizde Afet ve Acil Durumlar ile Sivil Savunmaya İlişkin Hizmetlerin Etkin Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlayarak TAMP (Türkiye Afet Müdahale Planı) ın Etkinliğini Arttırmak.

### HEDEF 12.1.

İl genelinde her türlü afet için risk azaltma çalışmaları ile farkındalık oranı arttırılarak ve afete hazır bir toplum hedeflenmektedir.

**Faaliyet: 12.1.1-** Hakkari İli genelinde tüm okullarda öğrenci ve öğretmenlere yönelik yapılacak teorik, pratik ve simülasyon eğitimleri ile Afet Bilinci Eğitimi ve tatbikat çalışmaları yapılarak afet farkındalığı arttırılacak ve bu kesimin afetlere hazırlıklı olması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 12.1.2-** İl genelinde de bulunan tüm kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına afet bilinci eğitimleri-Arama Kurtarma ve yangın müdahale eğitimleri verilecek ve tatbikatlar yapılacaktır.

**Faaliyet: 12.1.3-** Mahalle Muhtarlarımızla koordineli bir şekilde önce mahalle muhtarlarına Afet Bilinci ve Sivil Savunma konularında eğitimler verilecek daha sonra her mahallede gönüllü arama kurtarma ekipleri oluşturulacak ve bunlara gerekli eğitimler verilecektir.

**Faaliyet: 12.1.4-** Riski en fazla olan mahalleleri tespit edip en az 5 mahallede Arama kurtarma malzemelerinin içinde depolandığı konteynır kurulacak. İhtiyaç halinde mahallenin arama kurtarma timi tarafından ilk müdahalede bulunmak üzere kullanıma hazır bulundurulacaktır.

**Faaliyet: 12.1.5-** Birinci deprem bölgesinde yer alan ilimizde olası bir deprem sonrası vatandaşların barınma ihtiyaçların karşılanması için konteynır, çadır vb ihtiyaçlar için gerekli çalışmalar yapılacaktır

**Faaliyet: 12.1.6-** İl genelinde Heyelan, Çığ, Kaya Düşmesi ve diğer afetler sonucunda Afete Maruz Bölge kararı alınan ve alınmayan yerlerin envanteri kontrol edilecek bu bölgeler sayısallaştırılacaktır.

### HEDEF 12.2.

İlimizde Afetlerde müdahale kapasitesini arttırmak üzere çalışmalar yürütülecektir.

**Faaliyet: 12.2.1-** İlimiz genelinde meydana gelebilecek her türlü afet ve acil durumda AFAD Arama Kurtarma ekiplerine destek olmak üzere Kamu kurum ve kuruluşları, Özel sektör ve STK' lardan gönüllü ekipler oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 12.2.2-** İlimiz genelindeki gönüllü ekiplere Kentsel, Doğada ve Akarsuda ve arama kurtarma eğitimleri verilerek ihtiyaç halinde il ve ilçelerin kapasitesi kullanılıp müdahale kapasitesi arttırılacaktır.

**Faaliyet: 12.2.3-** Afetlerde müdahale gücü olarak kullanacağımız gönüllü ekiplerimize imkanlar dahilinde her türlü destek verilecek ve Çalışmalara destek sağlamak için fiziki ve teknik altyapı ihtiyaçları karşılanacaktır.

**Faaliyet: 12.2.4-** Hem yerel hem de Ülke düzeyinde profesyonel arama kurtarma ekiplerinin faydalanabileceği coğrafi ve iklimsel olarak (çığ eğitim parkuru- dağcılık kış/yaz eğitim parkuru) uygun eğitim parkurları oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 12.2.5-** Sivil savunma hizmetleri kapsamında, Hakkari ilindeki tüm sivil savunma uzman ve amirlerine yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılacak ev bu kişilere aynı zamanda Afet Bilinci ve Arama kurtarma eğitimleri uygulamalı olarak verilecektir.

### HEDEF 12.3.

Hakkâri İl Afet Müdahale Planınındı Afet sonrası iyileştirme süreçlerinde hayatın normale dönmesi adına gerekli çalışmalarda koordinasyon etkinliği arttırılacaktır.

**Faaliyet: 12.3.1-** İl afet ve Acil Durum Müdürlüğüne ait hizmet binası yapım çalışmaları yürütülecektir.

**Faaliyet: 12.3.2-** Hak sahipliği çalışmaları sonucunda hak sahibi olan afetzedelerin lojistik ve geçici barınma ihtiyaçları için uygun alanlar tespit edilip alt yapısı hazır hale getirilecek aynı zamanda lojistik depo yapım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet: 12.3.3-** Afet sonrası süreçlerde rol alacak tüm paydaş kurum ve kuruluşlar ile eğitim programları düzenlenecek ve Afet Yönetimi Karar Destek Sistemi (AYDES) envanterleri güncellenecektir.

### STRATEJİK AMAÇ 13:

Esendere, Çukurca Üzümlü ve Şemdinli Derecik Sınır Ticaret kapılarının ilin ekonomi ve ticari hayatını olumlu yönde etkilemesi için fiziki şartların iyileştirilerek ticarete hız verilmesi ve ilin ekonomisine katkı sağlanarak istihdam alanı oluşturmak.

### HEDEF 13.1.

Esendere Sınır kapısında sınır ticaretinin Hakkâri ekonomisine olumlu etkisi göz önünde bulundurularak diğer sınır ticaret kapılarının açılması hedeflenmektedir.

**Faaliyet: 13.1.1-** Irak ve İran ile komşu olan İlimizde Çukurca Sınır kapısının açılması ile gerek Esendere sınır kapısından ve gerekse Çukurca sınır kapısından sınır ticareti ile Ülkemize ithal edilecek kontrollü tarım sanayi hammaddesi ile hem İlimizde tarımsal sanayi beslenecek hem de il ekonomisi canlanacaktır.

#### STRATEJİK AMAÇ 14:

Gelirleri ve/veya sermaye birikimleri yetersiz küçük girişimcilerin ve dezavantajlı grupların; mesleki, sanatsal birikimlerini ve yeteneklerini gelirlerini artırıcı faaliyetlere kanalize etmek amacıyla mikro kredilerle desteklenmesini sağlamak ve işsizliğin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

#### HEDEF 14.1.

Hedef kitlenin gelirlerini artırmak ve işsizliği azaltmak için yöresel potansiyeli bulunan turizm, tarım, el sanatları, hayvancılık, dokumacılık ve halıcılık gibi alanlardaki girişimler desteklenecektir.

**Faaliyet: 14.1.1-** El sanatları alanında tarihsel birikimi olan yöredeki ailelerin dokuma tezgâhı sağlanması planlanmaktadır.

**Faaliyet: 14.1.2-** Mikro kredilerle üretilen ürünlerin pazarlanabilmesi için kooperatif ve üretici birlikleri oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 14.1.3-** Kırsal kesimde süt sığırcılığı, fenni arıcılık, süt koyuncululuğu, meyvecilik ve kültür balıkçılığı gibi projelerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır

**Faaliyet: 14.1.4-** Özel idareye bağlı birimler tarafından ilin tarım potansiyeli göz önüne alınarak, proje ekipleri kurulması ve kırsal alandaki projelerin HİÖİ tarafından mikro kredilerle desteklenmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 14.1.5-** Günümüz teknik ve teknolojisine uygun yeni tarım araç ve gereçlerini, düşük bir bedel karşılığında çiftçilerin kullanımına sunarak, üretim faaliyetlerine katkıda bulunulacaktır.

#### HEDEF 14.2.

Hedef kitlenin küçük sermaye gerektiren gelir artırıcı faaliyetlerini desteklemek amacıyla projeler üretilecek, gerçekleştirilmesi istenen projelerin tanıtımı yapılacaktır.

#### HEDEF 14.3.

Nakil ve köylerin toplulaştırılması sonucu gerçekleştirilecek faaliyetlerden etkilenecek köylüler mikro krediler yoluyla desteklenecektir.

#### STRATEJİK AMAÇ 15:

Halkın ihtiyaç ve beklentilerine uygun, çağdaş yaşamın gerekleriyle uyumlu, kır - kent arasındaki sağlık hizmeti farklılıklarını azaltıcı, ulaşılabilir, verimli ve başka bir mahal veya merkeze fazla ihtiyaç hissettirmeyecek düzeyde ve kalitede hizmet sunmaktır.



### HEDEF 15.1.

Sağlık hizmetlerinde kalitenin yükseltilebilmesi için sağlık kurumlarının fiziki altyapı, teknik donanım ve personel ihtiyaçları optimal düzeyde karşılanacaktır.

**Faaliyet: 15.1.1-** Çağdaş sağlık hizmeti sunulabilmesi için sağlık birimlerinin fiziki alt yapı eksiklikleri beş yıl içinde giderilecektir.

### STRATEJİK AMAÇ 16:

Tedavi hizmetlerinin yaygınlaşması ve paylaşılması yönünden özel sektör teşvik edilecektir.

### HEDEF 16.1.

Her biri 150'şer yatak kapasitesine sahip Hakkari ve Yüksekova Devlet Hastanelerinde yığılmaları önlemek, mahallinde çözülebilecek seviyedeki sağlık sorunlarını “Sosyal Devlet” anlayışı doğrultusunda etkin bir şekilde çözmek ve hizmetin ulaşılabilirliğini arttırmak amacıyla, Hakkari Merkez 100 yataklı Kadın Doğum ve Çocuk hastalıkları Hastanesi, ek binasının yapı m çalışmasına başlanmış, Yüksekova ilçemizde 100 yataklı Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi ek binası + 20 Ünitelik Ağız ve Diş Sağlığı Merkezinin yer teslimi yapılmış yapım çalışmalarına başlanacaktır. İlimiz Merkez Bağlar Mahallesi 5 Hekimlik Aile Sağlığı Merkezi Yüksekova İlçe Sağlık Müdürlüğü artı 9 Hekimlik Aile Sağlığı Merkezi, Yüksekova 3 Nolu 9 Hekimlik Aile Sağlığı Merkezi, Şemdinli ilçesi 5 Hekimlik Aile sağlığı Merkezi, 112 Acil sağlığı Hizmetleri İstasyonu Yapımı devam etmekte olup, 2024 yılı sonunda bitirilip faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır. İl Ambulans servisi Başhekimlik, UMKE binası ve Yüksekova Büyükşehirlik 112 Acil sağlık Hizmetleri istasyonu yapımı yer teslimi yapılmış yapımlarına başlanacaktır. Bütün bu hizmet birimlerinin fiziki alt yapı, teknik donanım ve personel eksikliklerinin giderilerek başka bir mahal veya merkeze en asgari düzeyde ihtiyaç bırakacak şekilde hizmet etliklerinin artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca Özellikle il dışından gelen barınma sıkıntısı yaşayan personellerimiz konaklama ihtiyacını karşılamak üzere Hakkari Merkez 90 Daireli personel lojmanı, Yüksekova ilçesi 80 daireli personel lojmanı, Şemdinli ilçesi 35 daireli personel lojmanı ve çukurca ilçesi 19 daireli personel lojmanın yapımı yer teslimi yapılmış ve yüklenici firmalara tarafından yapım çalışmalarına başlanacaktır.

**Faaliyet: 16.1.1-** Derecik ve Şemdinli İlçesinden Yüksekova Devlet Hastanesine, Çukurca İlçesinden Hakkari Devlet Hastanesine veya İl ve İlçelerinden başka İllere yapılan hasta sevklerinin; planlanan hizmet birimlerinin kurulması, fiziki alt yapı, teknik donanım ve personel yönünden güçlendirilmesi suretiyle en asgari düzeye düşürülmesine ve hizmetin yerinde görülmesine çalışılacaktır.

**Faaliyet: 16.1.2-** İl ve ilçelerde mevcut sağlık kurum ve kuruluşlarının işbirliği içerisinde İlimizdeki sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi ve kaliteli şekilde gerçekleştirilmesi için; e-sağlık projesi kapsamında yapılandırılan ve yaygınlaştırılan otomasyon sonucu, iletişim ve paylaşımın etkin şekilde kullanılması, birimlerin eksikliklerini mahalde ve mümkün mertebe birbirlerinden tamamlamasına çalışılacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 17:

Sağlık tesisleri yapımında; bölgenin sosyal yapısı, merkezi yerleşim birimlerine uzaklığı ve ulaşım durumu ile nüfus kriterleri göz önünde bulundurulacaktır.

### HEDEF 17.1.

İldeki sağlık kurumları ve hizmet basamakları arasında koordinasyon ve işbirliği güçlendirilecektir.

**Faaliyet: 17.1.1-** Tüm ilin sağlık verileri İl Sağlık Müdürlüğü Bilgi İşlem ve İstatistik Biriminde toplanmaktadır. Ayrıca bilgiler ilgili birimlerince internet üzerinden Temel Sağlık İstatistikleri Modülü (TSİM) sayfasına düzenli bilgi girişi yapılmaktadır. Bu verilerden Türkiye ve bölge standartlarının altında gerçekleşenlerin nedenleri ile birlikte tespiti yapılarak bu verilere ait sağlık hizmetlerinin de standartlara erişmesine çalışılacaktır.

**Faaliyet: 17.1.2-** İl ve ilçelerdeki 2. basamak sağlık kuruluşlarının hizmet kaliteleri ve verimlilikleri artırılmak suretiyle, İl dışındaki 2. ve 3. basamak sağlık kuruluşlarına yapılan sevklerde gereksiz olanlar ayrıştırılacak ve gerçekten ihtiyaç duyan hastaların sevk zincirine uygun bir şekilde il dışı sağlık hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet: 17.1.3-** İl ve ilçelerindeki özel ve resmi sağlık kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması esas olup, bu hizmetlerin etkin ve görülebilir bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 17.1.4-** Özel sağlık kuruluşları etkin ve düzenli olarak denetlenecek, mevzuata uygun hizmet sunumu için gerekli eğitim ve rehberliklerde bulunulacaktır.

**Faaliyet: 17.1.5-** Köy Aile sağlığı Merkezi ve sağlık evlerinin yapımında; sosyal yerleşke, ihtiyaç alanının değişebilme ihtimali göz önüne alınarak kimi mahalde prefabrik yapı sisteminden de yararlanılmak suretiyle yapılması.

## HEDEF 17.2.

Kendi hizmet binasında hizmet veremeyen İl Sağlık Müdürlüğü ana hizmet birimleri Aile sağlığı merkezleri için hizmet binaları, İl ve ilçe merkezlerinde nüfusu artan bölgelere yeni Aile sağlığı Merkezi binaları yapılacaktır.

**Faaliyet: 17.2.1-** İl Merkezinde Sağlıklı Hayat Merkezlerinin kurulması stratejik plan dönemi içinde gerçekleştirilecektir.

## HEDEF 17.3.

Koruyucu sağlık hizmetlerine öncelik verilerek, bu hizmetlerin temel sağlık hizmetleriyle birlikte yaygın, sürekli ve etkili bir şekilde sunulması sağlanacak, rutin aşı oranları yükseltilecek, bebek ölüm oranı aşığılara çekilmeye çalışılacaktır.

**Faaliyet: 17.3.1-** Aile Sağlığı Merkezlerinin otomasyona bağlı olarak bilgisayar donanım ve yazılımları yapılmış olup, personelin buna yönelik eğitimleri yapılmıştır. Ancak teknolojinin bölgesel sorunları sebebiyle iletişim kesintileri sonucu otomasyon ağında yaşanan sorunların teknik açıdan çözümüne veya alternatif oluşturulmasına çalışılacaktır.

**Faaliyet: 17.3.2-** Kırsal kesime yönelik halk sağlığı hizmetlerinin daha etkin olarak yerine getirilebilmesi için mobil hizmet verilmesi yoluna gidilerek sağlık personelinin gezi ve ziyaret sayısı artırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 17.3.3-** İlimizdeki gebe izlem sayısı, bebek izlem sayısı artırılarak koruyucu hekimlik çalışmalarına öncelik verilecektir.

**STRATEJİK AMAÇ 18:**

Koruyucu sağlık hizmetlerinin (bağışıklama, ana-çocuk sağlığı ve aile planlaması, çevre, okul, adölesan ve yaşlı sağlığı) geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve uygulanmasında Millî Eğitim İl Müdürlüğü, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

**HEDEF 18.1.**

Aile hekimliği ile ilgili çalışmalara hız verilerek, Türkiye genelinde hedeflenen süre içerisinde ilimizin aile hekimliğine geçilmeyen kırsal kesimdeki nüfus yoğunluğuna göre aile hekimliğine geçişi ve entegrasyonu sağlanacaktır.

**Faaliyet: 18.1.1-** Aile hekimlerinin lojistik desteği (ofis, malzeme, personel vs) sağlanacaktır.

**STRATEJİK AMAÇ 19:**

Temel eğitimde fırsat eşitliği ve eğitime erişimin sağlandığı, öğretim süreçleri ve eğitim ortamlarının etkin kullanıldığı, çağın gerektirdiği evrensel yeterliliklere sahip, millî ve manevi değerleri benimsemiş sağlıklı ve mutlu bireyler olarak yetiştirmek.

**HEDEF 19.1.**

Temel eğitimde fırsat eşitliğini sağlayarak eğitime erişimi artırmaya yönelik iyileştirmeler ile ilgili çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.1.1-** Okul öncesi eğitim desteklenerek erişim imkânları artırılabilecektir. Okula kayıt konusunda mevcut durum gözden geçirilerek daha güçlü ve işlevsel düzenlemeler hayata geçirilecektir.

**Faaliyet: 19.1.2**Tüm öğrencilerimize fırsat eşitliği içinde eğitimlerine devam edebilmeleri için uygulanan ücretsiz ders kitapları ve öğrenci taşıma hizmetleri gibi sağlıklı bir şekilde devam etmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.1.3** Öğrencilerin şubelere dağılımına yönelik mevcut durum analizi yapılarak okulların fiziki mekan kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Okul öncesi eğitim için ebeveyn bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. Okul öncesi eğitimde okul-aile işbirliği farkındalık geliştirme ve bilgilendirme çalışmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.1.4** Temel eğitimde bilimsel, sosyal, sportif, kültürel, sanatsal ve toplumsal hizmet gibi alanlarda etkinliklere katılım oranı artırılacak ve sürekli öğrenmeye teşvik etmek amacıyla öğrencilere okuma kültürü kazandırılacaktır.

**Faaliyet: 19.1.5** Temel eğitim okulları arasında yarışmalar etkinlikler düzenlenecektir. Türkiye yüzyılı perspektifinde ülkemizde gelecek vizyonu doğrultusunda yeni eserler bilim, kültür, sanayi ve teknolojik alanındaki gelişmeler tanıtımı yapılacak müze ve ören yerleri tarihi eser ve camiiler kaleler şehitlikler kütüphaneler vb tarihi ve kültürel mekanların ziyaret edilmesi sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.1.6** Öğrencilerin insan şehir kültür medeniyet arasındaki ilişkiyi kavrayarak kendi yaşadığı şehri yakından tanıması imkan ve özelliklerini öğrenmesi Mekan ve zaman ilişkisi bağlamında kültürel mirasın değerlerin bilinmesi için okul içi ve okul dışı etkinlikler yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.1.7** Okul bahçelerinden geleneksel çocuk oyunları düzenlenecek. sosyal etkinlik e okul sistemi modülünde geleneksel çocuk oyunları izleme ve değerlendir çalışmaları yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.1.8** İlkokul ve ortaokulda öğrenme kayıplarını azaltmaya yönelik destekleyici mekanizmalar güçlendirilecektir.

**Faaliyet: 19.1.9** Evde ya da hastanede eğitim alan öğrencilerin durumları e okul yönetim bilgi sisteminde eksiksiz bir şekilde işlenmesi ve eğitim hizmetlerine yönelik gerekli planlamanın yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.1.10** Öğrencilerin devamsızlık nedenleri analiz edilerek ailelere yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. İlkokullarda mevcut yetiştirme programlarının tamamlanmamasına sebep olana durumlara yönelik tedbirler geliştirilecektir. Destekleme ve yetiştirme kurslarına yönelik ihtiyaç analizleri doğrultusunda nitelik artırma çabaları yapılacaktır.

## HEDEF 19.2.

Çağın ihtiyaç duyduğu bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandıran, teknolojiyi üreten, tarih bilinci ve bilim aracılığıyla geleceği kurgulayan, nitelikli insan kaynağı yetiştiren, ekonomiye katkı sunan, değerleriyle bireyi hayata hazır kılan, duygudaşlık ve nezaket kazandıran bir ortaöğretim yapısı ile öğrenciler yetiştirmek.

**Faaliyet: 19.2.1-** Öğrencilerin yetkinliklerini ve niteliklerini geliştirmeye yönelik bireysel özellikleri de dikkate alınarak yapılacak çalışmalarla devamsızlık ve sınıf tekrarları azaltılacak ve eğitime katılımları artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.2.2-** Öğrencilerin ortaöğretime katılımlarının artırılmasına, devamsızlık ve sınıf tekrarlarının azaltılmasına ve örgün eğitim içinde kalmalarına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.3-** Ortaöğretim sistemi, öğrencilere değişen dünyanın gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik ve yeterliliklerin ile okuma kültürünün kazandırıldığı bir yapıya kavuşturulacaktır.

**Faaliyet: 19.2.4-** Ortaöğretimde öğrencilerin akademik, bilimsel, sosyal, kültürel, sanatsal, sportif faaliyetler ile sosyal sorumluluk programı kapsamındaki çalışmalara katılımları sağlanacaktır. Toplumun her kesimine mensup öğrencilere, özel okullarda eğitim alabilme imkanı sağlanmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.5-** Öğrenci Gelişim Dosyası öğrencilerin farklı yönlerden gelişimlerinin izlenip değerlendirilmesine imkân verecek bir yapıya kavuşturulacaktır. Ortaöğretim sistemi, öğrencilere değişen dünyanın gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik ve yeterliliklerin ile okuma kültürünün kazandırıldığı bir yapıya kavuşturulacaktır.

**Faaliyet: 19.2.6** İmam hatip okullarında bilgi, beceri ve yeterlilikler odağında, akademik başarı ve değerlere yönelik çalışmalar, proje ve sosyal etkinlikler yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.7-** İmam hatip okullarında bilgi, beceri ve yeterlilikler odağında, akademik başarı ve değerlere yönelik çalışmalar, proje ve sosyal etkinlikler yaygınlaştırılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.8-** İmam hatip okullarının eğitim öğretim süreçleri iyileştirilecek, öğrencilerin akademik gelişimleri desteklenecek, rehberlik ve mesleki planlama çalışmalarının etkinliği artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.2.9-** İmam hatip okullarında inanç ve değerler alanında yürütülen çalışmalar yükseköğretim kurumları iş birliğiyle geliştirilecektir.

İmam hatip okullarında yürütülen proje ve sosyal etkinliklerin sayısı ve çeşitliliği artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.2.10** Sosyal ve ekonomik sektörler ile iş birliği içinde ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe, ahilik kültürüne, meslek ahlakına ve mesleki değerlere sahip; yenilikçi, girişimci, üretken, ekonomiye değer katan ehil iş gücü yetiştirilecektir.

**Faaliyet: 19.2.11** Mesleki ve teknik eğitim alanında eğitim-istihdam-üretim ilişkisi güçlendirilecek ulusal ve uluslararası iş birliği ve deneyim paylaşımı teşvik edilecektir.

**Faaliyet: 19.2.12-** Mesleki ve teknik ortaöğretim okulları arası imkân ve başarı farkının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacak, rehberlik ve mesleki planlama çalışmalarının etkinliği artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.2.13-** Mesleki ve teknik ortaöğretimde okulların ihtisaslaşması sağlanacak ve “bölge okulları, sektör içi okul ve sektöre entegre okul” benzeri okul modelleri geliştirilecektir.

**Faaliyet: 19.2.14-**Öğretmenlerin sürekli meslekî gelişiminin sağlanması için sektörel mükemmeliyet merkezleri oluşturulacaktır.

Meslekî ve teknik eğitim almak isteyen her bireyin erişebileceği ve belge alabileceği eğitim imkânları geliştirilecektir. Mesleki ve teknik eğitim programlarının iş piyasasının ihtiyaçlarıyla uyumlu olmasını ve memnuniyetini sağlamak ve öğrencilere pratik deneyim kazandırmak için işveren- ler ve endüstri kuruluşlarıyla iş birliği yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.15-** Bağımsız meslekî eğitim merkezlerinin sayıları artırılacak, mesleki eğitim merkezi bulunmayan yerlere irtibat noktaları kurulacak, mesleki eğitim merkezlerinin mesleklere göre ihtisaslaşması sağlanacak ve yaygın veya serbest öğrenmeler yoluyla edinilen mesle- ki becerilerin tanınması ve belgelendirilmesine yönelik yöntemler çeşitlendirilerek belge alan birey sayısı artırılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.16-**Öğrencilerin 7 ve 8. sınıflardan başlamak üzere modüler mesleki eğitim yöntemi ile temel mesleki becerileri alması sağlanacak ve akademik eğitim alan ortaöğretim öğ- rencilerinin öğrenim dönemi içerisinde mesleki eğitim alarak istihdam edilebilirliklerinin artırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.2.17-** Mesleki ve teknik eğitim programları hakkında iyi uygulamaları ve deneyimleri paylaşmak için ulusal ortaklıklar ve ağlar geliştirilerek meslekî ve teknik eğitim alanında elde edilen tecrübe, paylaşılacaktır.

**Faaliyet: 19.2.18-** Özel öğretimin mesleki eğitimdeki etkinliğini artırmaya yönelik özel sektörle iş birliği sağlanacak. Aile Okulu Projesi ile aile değerleri, aile içi iletişim; sosyal, psikolojik ve duygusal gelişim, stres yönetimi, bağımlılıkları önlemeye ilişkin yaklaşımlar başta olmak üzere çeşitli alanlarda aileler desteklenecektir.

**Faaliyet: 19.2.19-**Toplumun afetlere ve acil durumlara hazırlıklı olmasını sağlamak, riskleri azaltmak ve hızlı tepki verme kapasitesini artırmak amacıyla afet ve acil durumlara ilişkin yaygın eğitim kursları düzenlenecektir.

### HEDEF 19.3.

Bireyin bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla bireysel, toplumsal ve istihdam odaklı yeni bir yaklaşımla hayat boyu öğrenme imkânları sunmak.

**Faaliyet: 19.3.1-** Farklı yeteneklere, özelliklere, ihtiyaçlara ve birikimlere sahip tüm bireylerin yaygın eğitimden aktif olarak yararlanabilmeleri amacıyla eğitimde kapsayıcılık sağlanacaktır yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.3.2** Hayat boyu öğrenme faaliyetleri ile bireylerde kişisel, çevresel ve mesleki anlamda farkındalık oluşturulacaktır. Dezavantajlı gruplara (kadınlar, gençler, yaşlılar, engelliler, uzun süreli işsizler, hükümlüler vb.) temel beceri ihtiyaçları doğrultusunda eğitim ve öğretim verilecektir.

Dezavantajlı grupların eğitime erişimlerinin artırılması amacıyla insan kaynakları kapasitesi ve kurumların fiziki kapasitesinin artırılması projeleri yürütülecek ve personel istih- damı desteklenecektir.

**Faaliyet: 19.3.3** Örgün eğitim çağı dışına çıkmış, öğrenimlerini çeşitli nedenlerle tamamlayamamış bireylerin yarım kalan eğitimlerini açık öğretim okullarında tamamlayabilmeleri için eğitime erişimlerini kolaylaştırıcı çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet: 19.3.4** Ülkemizde bulunan yabancı uyrukluların eğitimde eşitlik ve kapsayıcılık ilkesine uygun şekilde desteklenmelerini ve Türk Eğitim Sistemi'ne uyumlarını sağlamak amacıyla uyum eğitimleri, dil desteği, kültürel farkındalık programları gibi kaynaklardan yararlanarak örgün eğitim ve yaygın eğitim imkânlarından en üst düzeyde faydalanmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.3.5**Toplumu bir arada tutan değerlerin güçlendirilmesi, şehir kültürü, demokrasi ve insan hakları, kültürel mirasın aktarılması ve öğretilmesi konularında yaygın eğitim faaliyetleri ile

sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlenerek daha adil, hoşgörülü ve sürdürülebilir bir toplumun oluşturulmasına katkı sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.3.6** Bireylerde hayat boyu öğrenmenin kişisel ve mesleki faydaları konusunda farkındalık oluşturulması ve hayat boyu öğrenmeye katılımın artırılması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.3.7** Bireylerin öğrenme fırsatları hakkında bilgilendirilmesi ve öğrenme imkânları kapsamında farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.

Olgunlaşma enstitülerinin kurum bazlı yetkinlikleri de göz önünde bulundurularak, daha spesifik alanlarda etkin çalışmalar yapmaları, özgün ve kaliteli ürünler ortaya koymaları ve bu yolla hayat boyu öğrenme katılımına katkı sunmaları sağlanacaktır.

Eğitime erişimde dezavantajlı durumda olan çeşitli hedef kitlelerin hayat boyu öğrenmeye erişimini artırabilmek için uzaktan eğitim teknolojilerinden yararlanılması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.3.8** Tüm bireylere yönelik günümüz ihtiyaçlarına uygun genel, mesleki ve teknik eğitim kurs programları uygulanacaktır

**Faaliyet: 19.3.9** Özel yaygın eğitim hizmetlerinin niteliği, fırsat eşitliği ve erişilebilirlik bağlamında hayat boyu öğrenmeyi destekleyecek şekilde uluslararası standartlara uygun olarak artırılabilecektir.

#### **HEDEF 19.4.**

Yaygın eğitimi desteklemek ve hizmet kapasitelerini geliştirmek. Farklılıkları dikkate alan bir özel eğitim ve rehberlik anlayışıyla öğrencilerin, eğitim ve yaşam süreçlerindeki potansiyellerini en üst düzeye çıkaracak ve özel gereksinimle bireylerin toplumla bütünleşmelerini sağlayacak bilgi ve beceriler ile ilgi ve yetenekleri doğrultusunda gelişimlerini destekleyecek fiziki, beşerî ve teknolojik imkânları artırmak.

**Faaliyet: 19.4.1-** Öğrencilerin bireysel özelliklerine ve öğrenme ihtiyaçlarına uygun fiziksel ve beşerî iyileştirmeler sağlanarak eğitime erişimleri artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.4.2-** Özel eğitim ihtiyacı olan öğrencilerin kendi ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sosyal ve akademik gelişimleri desteklenecektir.

**Faaliyet: 19.4.3-** Akademik, sosyal, duygusal ve mesleki gelişim alanlarında sunulan rehberlik hizmetleri desteklenecektir.

#### **HEDEF 19.5.**

Türkiye Yüzyılı inşasında millî, manevi ve kültürel değerlerini özümsemiş; çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar ile demokratik anlayışa ve millî şüura sahip şahsiyetli ve üretken öğrenciler yetiştirmek.

**Faaliyet: 19.5.1-** Teknolojinin eğitim sistemine daha fazla uyarlanması amacıyla dijital içeriklerin kullanımı artırılabilecek ve dijital öğretmen yeterlikleri doğrultusunda öğretmenlerin dijital becerileri geliştirilecektir.

**Faaliyet: 19.5.2-** Bireyin gelişimini temel alan, uzun vadeli öğrenme sürecini içeren yeterlik temelli ölçme, izleme ve değerlendirme süreçlerinin uygulamaları gerçekleştirilecektir.

**Faaliyet: 19.5.3-** Yabancı dil eğitiminin kalitesi uluslararası standartlara uygun bir şekilde bilimsel veriler ışığında geliştirilecektir.

**Faaliyet: 19.5.4** Geliştirilen dil testleri ile öğrencilerin dört temel dil becerisi (dinleme, konuşma, okuma, yazma) kapsamlı olarak ölçülecektir. Yabancı dil öğretim programlarında temel alınan diller için Avrupa Ortak Başvuru Metni'nin (D-AOBM) öğretim sürecinde uygulanması ile ilgili sorunlar olması

**Faaliyet: 19.5.5** Yabancı dil öğretmenlerinin seçiminde öğretmenlerin çok yönlü dil becerilerinin ölçülememesi

Yabancı dil öğretmenlerinin mesleki gelişimlerine katkı sunulacaktır.

Yabancı dil eğitimine yönelik politikalar güncel yaklaşımlarla uyumlu olarak ele alınarak; dört temel dil becerisi geliştirilecek ve öğretim programlarında kullanılan dil yeterlik çerçevesi ile ilgili hizmet içi eğitimler yapılarak branş öğretmenlerinin bilgi ve becerileri artırılabilecektir

**Faaliyet: 19.5.6-** Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun bir yaklaşımla çevre ve iklim değişikliği konusunda farkındalığın artırılması sağlanacaktır. Sıfır atık ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla okul/kurumlar- da “Sıfır Atık Projesi” kapsamında atıklar (ambalaj atığı, özel atık, tıbbi atık, tehlikeli atıklar) kaynağından ayrı ayrı toplanarak geri dönüşüm ve geri kazanım süreci içerisinde değerlendirilecektir.

**Faaliyet: 19.5.7** İlimiz personeli ile tüm öğretmen ve öğrencilerimize çevre bilincinin kazandırılması kapsamında “Su Verimliliği Seferberliği” konusunda faaliyetler yürütülecektir.

Okulum Temiz Belgelendirme Sistemi kurulan okul ve kurumların belgelendirme baş- vurularının alınarak tarafsız, bağımsız ve tutarlı bir şekilde uygunluk değerlendirme ve belgelendirme süreçleri yürütülecektir.

### HEDEF 19.6.

Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda fiziki ve teknolojik altyapısıyla güçlü, nitelikli personelle eğitime erişimi ve eğitimde kaliteyi artıracak, etkin ve hesap verebilen kurumsal yapıyı geliştirmek.

**Faaliyet: 19.6.1-** Öğretmen yetiştirme ve geliştirme süreci; mesleğe kabulden önceki eğitimden başlanarak mesleki gelişim ve mesleki gelişimini içerecek şekilde ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırılacak, öğretmenlik mesleğinin niteliği ve toplumsal statüsü güçlendirilecek, personel nitelikleri artırılabilecektir.

**Faaliyet: 19.6.2-** Tüm kademelerde eğitime erişimi sağlayacak planlamalar yapılarak doğa kaynaklı afetlere ve bulaşıcı hastalıklara karşı dirençli, çevreci ve nitelikli mimariye sahip eğitim ortamlarının oluşturulması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.6.3-** Eğitim Sistemimizi en uygun teknoloji ile bütünleştirerek eğitim faaliyetlerinin kesintisiz olarak sürdürülmesine ve ilimizin bilgi toplumu olmasına katkı sağlanacaktır.

**Faaliyet: 19.6.4-** Yol gösterici ve önleyici rehberlik anlayışı ön plana çıkarılarak düzeltme, iyileştirme ve geliştirmeyi esas alan bir anlayışla denetsel ve hukuksal hizmetler etkin bir şekilde yürütülecektir.

### HEDEF 19.7.

Okul öncesi Eğitim altyapısını geliştirmek, hızla artan talebi karşılayacak altyapıyı oluşturmak

**Faaliyet: 19.7.1-** - 2025-yılı yapım programında, 16 Adet Anaokulu toplam 98 derslik bulunmaktadır. Bu anaokullarımızın toplam 1 adet 4 Derslikli (Derecik İlçesi Uslu Köyü 4 Derslikli Anaokulu- Geçici Kabul Aşamasında) 2024 yılında bitmesi planlanmıştır. 24 derslikli 2 anaokulu (Merkez 12 Derslikli Özel Eğitim Anaokulu, Yüksekova İlçesi 12 Derslikli Özel Eğitim Anaokulu) yapımı devam etmekte 2025 yılında bitmesi planlanmıştır. Geriye kalan okulların ihale öncesi işlemleri devam etmekte olup, 2025 yılında ihale edilmesi planlanmıştır

**Faaliyet: 19.7.2-** Plan döneminin içerisinde, Eğitime devam edecek olan öğrencilerin barınma ve eğitim ihtiyaçlarını karşılamak 2025 yılı yapım programında, 5 Adet Lise toplam 96 derslik 400 Kişilik Öğrenci Pansiyonu bulunmaktadır. Bu lise okullarımızın toplam 16 derslik 1 adet (Yüksekova İlçesi 16 derslikli ÇPL Lisesi) 2024 yılında bitmesi planlanırken; 20 derslikli 1 adet Lise binasının yapımı devam etmekte olup 2025 yılında bitmesi planlanmıştır. Geriye kalan okulların ihale öncesi işlemleri devam etmekte olup, 2025 yılında ihale edilmesi planlanmıştır

### HEDEF 19.8.

Öğretmenlerin barınma ihtiyaçlarının altyapısı oluşturmak.

**Faaliyet: 19.8.1-**2025 yılı programında bulunan 5 adet Öğretmen lojmanı toplam 91 Daire bulunmaktadır. Bu öğretmen lojmanlarımızın toplam 72 daire (Çukurca İlçesi 24 Daire, Merkez Geçitli Köyü 24 Daire, Derecik İlçesi 24 Daire) 3 adet Lojman yapımı devam etmekte olup; 2025 yılında bitmesi planlanmıştır. Geriye kalan öğretmen lojman ihale öncesi işlemleri devam etmekte olup, 2025 yılında ihale edilmesi planlanmıştır

**Faaliyet: 19.8.2** Yapım Programında bulunan 1 adet 100 yataklı Öğretmenevi (Derecik İlçesi 100 Yataklı Öğretmenevi)

## STRATEJİK AMAÇ 20:

Özel eğitime gereksinim duyan öğrencilere eğitim ortamları oluşturmak.

### HEDEF 20.1.

Üstün Zekâlı ve özel Yetenekli öğrencilere kendilerini geliştirebilecekleri eğitim ortamı imkânı sağlamak.

## STRATEJİK AMAÇ 21:

Turizm Koordinasyon Kurulu oluşturularak daha etkin ve verimli çalışması sağlanacaktır. Sektörde çalışan elemanlara gerekli eğitim verilerek, hizmetin kalitesi yükseltilecektir. Hakkâri Üniversitesi ve ilgili diğer kurumlar ile koordineli olarak çalışılacaktır.

### HEDEF 21.1.

Turistlerin harcama düzeyini artırabilmek için satın alabilecekleri özellikle yöresel el sanatları ürünlerin üretilmesi, çeşitlendirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

**Faaliyet: 21.1.1-** Spor, eğlence, alış-veriş merkezleri gibi hizmet tesislerine yönelik yatırımlara destek verilecektir.

**Faaliyet: 21.1.2-** Halı, kilim, çanta, çorap vb. dokuma ve hediyelik eşya gibi ürünlerin turizm sektörüne daha fazla yönelmesi için özel sektöre destek sağlanacaktır.

**Faaliyet: 21.1.3-** Turizme yönelik yöresel el sanatlarının tanıtımı ve pazarlanması için özel sektör faaliyetlerine destek sağlanacaktır.

### HEDEF 21.2

İlimizdeki inanç turizmine yönelik Kızıl Kümbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali, Şeyh Musa, Şeyh İsmail ve Şeyh Nazır türbeleri ile Konak Kilisesi'nin ziyarete açılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet: 21.2.1-** Nesturî Hristiyanlarının inanç merkezi durumundaki Konak Kilisesinin alan temizliği, kazı, röleve, restorasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili iş, işlem ve projeler 2029 yılına kadar tamamlanarak, turizme açılacaktır.

**Faaliyet: 21.2.2-** İnanç turizmi bakımından önem arz eden Kızıl Kümbet Melik Esat Tarihi mezarlıkları ile Şeyh Ali, Şeyh Musa, Şeyh İsmail ve Şeyh Nazır türbelerinin gerekli çevre düzenleme ve ulaşım imkanları ile restorasyonları sağlanarak ziyarete açılacaktır.



**Faaliyet: 21.2.4-** Alternatif turizm alanlarından turizm amaçlı sportif faaliyetlere öncelik verilecek, bu kapsamda kayak sporu, rafting, dağ turizmi, kamp turizmi, vb. alanların altyapı çalışmaları tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır.

Bu amaçla öncelikli olarak Berçelan Yaylasının turizm merkezi olarak ilan edilmesi ve kayak sporunun geliştirilmesi için yol ve diğer alt yapı çalışmaları ile ilgili çalışmalar başlatılacak ve bu anlamda özel sektör teşvik edilecek, yönlendirilecek ve desteklenecektir.

**Faaliyet 21.2.5-** Merkez Mergabütan Kayak Merkezinde açılan kayak tesisinin altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra, özel sektörün bu alana yatırım yapması teşvik edilecektir. Bu projenin özel sektör tarafında yapılmadığı taktirde Kültür ve Turizm Bakanlığı İmkanları yapılması veya İl Özel İdaresi İmkanlarıyla yapılması, Kayak Merkezine konaklama tesisi yapılması sağlanacaktır.

**Faaliyet 21.2.6-** Zap Nehrinin raftinge uygun alanları tespit edilerek bu alanlarda yapılacak temizlik ve düzenleme çalışmaları tamamlanacaktır.

**Faaliyet 21.2.7-** Cilo Buzulları, Sat Dağları kaya resimleri bölgelerine ulaşımın sağlanması için çalışmalar bitirilecektir.

### HEDEF 21.3.

Yayla turizmini geliştirmek amacıyla, altyapı hizmetlerine başlanacak, Berçelan, Cilo ve Sat bölgeleri Yaylalarının tanıtım faaliyetlerine hız kazandırılacak ve otantik yaşam ve doğal güzellikleriyle ilgi çekici özellik taşıyan bu Yaylaların hazırlanacak projeler kapsamında yol, ulaşım, konaklama ve diğer altyapı çalışmaları tamamlanarak turizme açılmaları sağlanacaktır.

**Faaliyet: 21.3.1-** Doğaya yönelik turizm türleri ile ilgi odağı olan Hakkâri yaylalarının tanıtımı bunların başında da Berçelan yaylasının turizme açılması için bu alanda çalışmalar yapılmış bu yaylanın altyapısı hazırlanması için gerekli çalışmalar tamamlanacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 22:

Yer altı ve yer üstü suların kirlenmesinin önüne geçebilmek sağlıklı bir çevre oluşturmak ve çevre bilinci yerleştirmek amacıyla çevreyi ve doğayı koruma ve temiz tutma projelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

### HEDEF 22.1.

Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi amacıyla ağaçlandırma, erozyon kontrolü ve iyileştirme çalışmaları yapılacak ve ağaçlandırma çalışmaları yapılırken ekonomik gelir getirebilecek türlerin dikimine öncelik verilecek, yerleşim birimlerinin ihtiyacı olan mesire alanı ve aktif yeşil alanların miktarı arttırılacaktır.

**Faaliyet: 22.1.1-** Erozyona uğrayan alanlar ile ağaçlandırılacak alanlar tespit edilecektir.

**Faaliyet: 22.1.2-** Ağaçlandırılacak sahalara dikilecek türlere uygun projelerin yapımına başlanarak her yıl %15 'inin projesi bitirilecektir.

**Faaliyet: 22.1.3-** Projesi tamamlanan sahalara uygun ağaç türlerinin dikilmesine başlanacaktır.

### HEDEF 22.2.

Kum ve taş ocaklarının yer seçimi ve işletilmesinde bilimsel ölçütlere göre hazırlanmış çevresel etki değerlendirme raporları esas alınarak, gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

### HEDEF 22.3.

Hakkâri il özel idaresi yetki alanları içerisinde çevreye olumsuz etki yapabilecek mevcut tesis ve işletmelerin faaliyetleri incelenecek ve tespit edilen olumsuzlukları giderici gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır.

**Faaliyet: 22.3.1-** Çevreye olumsuz etkisi olan mevcut tesis ve işletmelerin tespit çalışmaları tamamlanacaktır.

**Faaliyet: 22.3.2-** Yeni kurulacak tesis ve işletmelerin çevreye olan etkilerinin değerlendirilmesine ilişkin çalışmalar sürekli yapılacaktır.

**Faaliyet: 22.3.3-** Çevreye olumsuz etkisi olma ihtimali olan mevcut tesis ve işletmelerin denetimi etkin biçimde yapılacaktır.

### HEDEF 22.4.

İlimiz merkezinde sakaf, sering ve Katramas dereleri çöplük ve atık su kanalına dönüştüğünden ve insan sağlığını tehdit ettiğinden bu derelerin ıslahı için Hakkâri Belediye Başkanlığı ve Devlet Su İşleri Bölge Müdürlüğüne gereken girişimlerde bulunarak. Adı geçen derelerin ıslah ve temizlik işlerinin yapılması hedeflenmektedir.

**Faaliyet: 22.4.1-** Hakkâri il ve İlçelerin kanalizasyon şebekelerin olmayışı ve atığı Zap suya deşarj edilmektedir. Zap suyun ıslahı ve projelendirmesi için finansmana ihtiyaç vardır.

**Faaliyet: 22.4.2-** Hakkâri merkez ve ilçelerindeki köy ve mezraların çevre kirliliğinin giderilmesi, çevrenin korunması, iyileştirilmesi ve temizlenmesi amacıyla merkez köylerinde çalışmalara başlanmış olup geri kalan ilçelerimize bağlı köylerimizde çöplerin toplanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

### STRATEJİK AMAÇ 24:

İmar ile ilgili sorunların çözümlenmesi, halkımızın yaşam standardının yükseltilmesi;

### HEDEF 23.1.

5302 sayılı il özel idaresi kanununa göre çağdaş yerel yönetim anlayışı ile kırsal alanlarda başta olmak üzere il bazında imar ile ilgili sorunların çözümlenmesi, halkımızın yaşam standardının yükseltilmesi temel hedefimizdir.

**Faaliyet: 23.1.1-** Bu kapsamda köy ve mezralarımızın ( kadastrusu yapılan ) tamamında köy yerleşik haritaları hazırlanmıştır.

#### **STRATEJİK AMAÇ 24:**

Sosyal amaçlı yapıların yapılarak şehirdeki imkânların köy ve mezralarda da oluşmasını sağlamak;

#### **HEDEF 24.1.**

Hakkâri ili çevre düzeni planına uygun olarak köy yerleşim ve gelişim planları ve köy imar planlarının yapılması, çoğunluğu birinci derece deprem kuşağında yer alan kırsal alanlardaki yerleşimlerde depreme dayanıklı konutların yapılmasının sağlanması ve kaçak yapılaşmaya engel olunması, köy ve mezra içlerinin çevre düzenlemelerinin yapılması, köy ve mezralarda çocuk parkı ve benzeri sosyal amaçlı yapıların yapılarak şehirdeki imkânların köy ve mezralarda da oluşmasını sağlamak.

**Faaliyet: 24.1.1-** Bu kapsamda müdürlüğümüze yapılan başvurular (imar, ifraz, tevhit vb. işlemler ) 3194 sayılı imar kamumu ve plansız alanlar imar yönetmeliğine göre değerlendirilmektedir.

#### **STRATEJİK AMAÇ 25:**

Kültürel taşınmaz varlıkların yenilenerek korunması;

#### **HEDEF 25.1.**

İlimizde kırsal alanlar başta olmak üzere tarihi sosyal ve kültürel alanla da daha iyi hizmet vermek.

**Faaliyet 25.1.1-** Yıpranan tarihi kültürel taşınmaz varlıkların yenilenerek korunması ve yaşatılarak kullanılması için yenilenme projelerinin yapılması.

**Faaliyet 25.1.2-** Müdürlüğümüz bünyesinde taşınmaz kültür varlıkları ile iş ve işlemler ve uygulamaları yürütmek ve denetimleri yapmak üzere koruma uygulama ve denetim büroları (KUDEP) kurulmuş olup çalışmalar için gerekli adımlar atılacaktır.

#### **STRATEJİK AMAÇ 26:**

Hakkâri İl Özel İdaresi, Mahalli İdare Reformu kapsamında yer alan mevzuata uygun biçimde yeniden yapılandırmak ve bu doğrultuda, ilin ihtiyaçlarının belirlenmesinde ve kaynak kullanımında diğer resmi ve özel kurumlarla işbirliği ve koordinasyon içerisinde, toplumun görüş ve katkılarına açık, katılımcı, saydam ve hesap verebilir bir anlayışla hizmet sunmayı özümsemiş, işlevsel, rasyonel ve çağdaş bir yönetsel yapı oluşturmaktır.

#### **HEDEF 26.1.**

Hakkâri İl Özel İdaresi, çalışanlarına, öncelikle, oluşturulacak yeni kurumsal yapının etkinliğini ve yerinden yönetim anlayışının güçlendirilmesini sağlamaya yönelik olmak üzere hizmet içi eğitim verilecek ve hizmet içi eğitimde süreklilik sağlanacaktır.

**Faaliyet: 26.1.1-** İlgili tüm personele 2025-2029 yılı içerisinde yasal mevzuat ve yeni düzenlemelerle ilgili hizmet içi eğitim verilecektir.

### HEDEF 26.2.

5302 Sayılı İl Özel İdare Kanununda öngörülen faaliyetler ve kurumsal yapı dikkate alınarak, Hakkâri İl Özel İdaresi'nin organizasyon yapısı ana hizmet, danışma ve denetim ile yardımcı hizmet birimlerinden oluşturulacaktır (Ek-2, Teşkilat Şeması).

### HEDEF 26.3.

Yeniden yapılandırılarak faaliyetleri ve personel sayısı önemli ölçüde artan Hakkâri İl özel İdaresi Genel Sekreterliğinde kurumsallaşmanın sağlanması amacıyla katılımcı bir anlayışla yeni bir kurum kültürü oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 26.3.1-** Değişik birimlerden personelin katılımı ile seminer, atölye çalışması, beyin fırtınası gibi yöntemlerle kurumun amaçları, varsayımları, felsefeleri, değerleri ve ilkeleri ortaya konulup, kurum kültürü oluşturulacaktır. Kurumsal hizmet sunmada tüm bunlar dikkate alınacaktır.

**Faaliyet: 26.3.2-** Kurum kültürüne ilişkin değerler Hakkâri İl Özel İdaresi'nin web sitesinde, kamuoyunun görüş ve değerlendirmelerine açık olarak yer alacak, bu görüş ve değerlendirmeler ışığında gerekirse yenilenmesi amacıyla yeni çalışmalar yapılacaktır.

**Faaliyet: 26.3.3-** Kurumun faaliyetlerini etkin ve daha hızlı bir şekilde yürütebilmek ve kurum içi iletişimi güçlendirmek amacıyla Hakkâri İl Özel İdaresi'nin bilgisayar altyapısı güçlendirilecek ve "intranet" ağı oluşturulacaktır. Doğu Anadolu Kalkınma Ajansının Eğitim amaçlı Teknik Destek programlarından azami derecede faydalanılacaktır.

### HEDEF 26.4.

İldeki yerel hizmetlerin etkili ve verimli biçimde planlanması, uygulanması ve sunulmasında zorunlu olan kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon katılımcılık, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak güçlendirilecektir.

**Faaliyet: 26.4.1-** Hakkâri Belediyesi ile ortak çalışmaların yürütülebilmesi amacıyla bir "ortak çalışma, izleme ve değerlendirme komitesi" oluşturulması için girişimlerde bulunularak, kentleşme ve kent hizmetlerinin sunumunda bütünlük sağlanacaktır. Bu komite, faaliyetlerine ilişkin yılda 1 kez rapor yayımlayarak kamuoyunun bilgisine sunacaktır.

**Faaliyet: 26.4.2-** İlin gelişimi ile ilgili genel idare kuruluşları, mahalli idare kuruluşları, STK'lar ile koordinenin sağlanması için yılda 4 kez toplantı yapılacak, toplantılarda alınan kararlar ve sonuçları web sitesinde güncel olarak yer alacaktır.

**Faaliyet: 26.4.3-** HİÖİ web sitesinin 1 yıl içinde oluşturularak, tüm kentte yaşayanların güncel bilgilere ulaşması sağlanacaktır ve interaktif yöntemle geri besleme alınacaktır.

**Faaliyet: 26.4.4-** Hakkâri İl Özel İdaresi'nin faaliyetleriyle ilgili her yıl için hazırlanan faaliyet raporu, izleyen yılın ilk üç ayında, web sitesinde yayımlanarak ve basılı doküman halinde (gerekirse ücret karşılığında) kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 27:**

Yürütülmesinde etkinliği sağlamak için ilin tüm envanter ve bilgilerinin toplanacağı ve bu verilerin analizinin yapılacağı bir merkez oluşturulacaktır.

#### **HEDEF 27.1.**

Elektronik ortamda ulaşılabilir Yerel Bilgi Bankası ve Dokümantasyon Merkezi oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 27.1.1-** Bakanlık, e-İçişleri, (e-devlet) programı, Kamu Mali Yönetimi ve KBS Sistemi modül programları, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı Teknik Destek programı kapsamında kurum personeline eğitim verilecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 28:**

Personelin, norm kadro çalışmaları çerçevesinde performans, kariyer ve liyakatine göre istihdamı sağlanarak, özlük hakları iyileştirilmek suretiyle iş verimliliği ile çalışma ve yaşama standartlarını yükseltmektir.

#### **HEDEF 28.1.**

Norm kadro esaslarına göre, ilin yerel özelliklerini de gözeten, personel planlaması tamamlanacaktır.

#### **HEDEF 28.2.**

Personelin verimliliğini artırmaya ve çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik mekânsal ve teknik donanımına sahip olmaları sağlanacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 29:**

İş tanımları yapılarak, Özel İdare Personelinin bu tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesine özen gösterilecektir.

#### **HEDEF 29.1.**

Personelin performansını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

**Faaliyet: 29.1.1-** Özel İdare personelinin performansının artırılması için gerekli destekler ve eğitimler verilecektir.

### **STRATEJİK AMAÇ 30:**

Tüm Eğitim ve Öğretim kurumlarının fiziki ve altyapı yatırım ihtiyaçlarını karşılamak.

### HEDEF 30.1.

Okul öncesi Eğitimde altyapı standartlarını ülke standartlarının üzerine çıkarmak için okul ve derslikler yapmak.

**Faaliyet: 30.1.1-** Plan dönemi içerisinde her yıl 4 derslikli bir okul yaparak, dönem sonuna kadar toplam 16 derslikli 3 Anaokulu hizmete sokulacaktır.

**Faaliyet: 30.1.2-** Plan dönemi boyunca her yıl 2 anaokulumuzun genel onarımı yapılacaktır.

### HEDEF 30.2.

Yoğun göç alan özellikle Merkez ve Yüksekova İlçelerinde oluşan İlk, Orta ve Ortaöğretim derslik ihtiyacı ile ortaöğretim pansiyon ihtiyacını karşılamak, ilk ve orta okul olarak bir arada eğitim yapan okulları ayırmak, ikili eğitim yapan okullarımızın tekli eğitime geçmesini sağlamak.

**Faaliyet: 30.2.1-** Ortaöğretim derslik ihtiyacını karşılamak üzere plan dönemi içinde il ve ilçe merkezlerine 24 derslikli toplam 4 lise ve ilçe merkezleri dışında öğrenci potansiyeli yüksek diğer yerleşim yerlerine 16 derslikli 2 lise binası yaptırılacaktır.

**Faaliyet: 30.2.2-** İlçe merkezlerinde öğretmen ve öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını karşılamak üzere öğretmen lojmanı, ve ortaöğretim öğrenci pansiyonu yaptırılacaktır.

### HEDEF 30.3.

Öğrencilerin Sosyal, Kültürel ve sportif etkinlik gerçekleştirebilmeleri için gerekli ortamlar oluşturulacaktır.

**Faaliyet: 30.3.1-** Öğrencilerin sosyal, kültür ve spor etkinlikleri için Hakkâri Merkez ve Yüksekova, Çukurca ve Şemdinli İlçe merkezlerine 1'er adet toplamda 4 adet kapalı spor salonu yaptırılacaktır.

**Faaliyet: 30.3.2-** Her İlçe merkezine plan dönemi sonuna kadar 1'er adet Kapalı Spor Salonu yapılacaktır.

**Faaliyet: 30.3.3-** Spor alanları kurmaya müsait bahçeleri bulunan okulları tespit edilerek her yıl 8 okul bahçesine Basketbol ve Voleybol spor alanları yapılacaktır.

### HEDEF 30.4.

Yaygın eğitimi desteklemek ve hizmet kapasitesini geliştirmek için hizmet binaları yaptırmak

**Faaliyet: 30.4.1-** Plan dönemi içinde Yüksekova ve Derecik ilçelerinde 1'er adet Halk Eğitimi Merkezi hizmet binası yaptırılacaktır.

### HEDEF 30.5.

Yeni yapımlar için arsa kamulaştırması yapmak.

**Faaliyet: 30.5.1-** Plan dönemi içinde gerçekleştirilecek yapımlar için yeterli miktarda arsa belirleme ve kamulaştırma çalışmaları yapılacaktır.

### HEDEF 30.6.

Okul ve kurumların donanım ihtiyaçlarını çağın gereklerine uygun olarak karşılamak.

**Faaliyet: 31.6.1-** Plan dönemi içinde her yıl 20 İlkokul,10 Ortaokul ve 5 Lisenin donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.

### HEDEF 30.7.

Mesleki Teknik Eğitimi altyapısını geliştirmek, hızla artan talebi karşılayacak altyapıyı oluşturmak.

**Faaliyet: 30.7.1-** Plan döneminin ilk üç yılı içerisinde, Mesleki ve Teknik Eğitime devam edecek olan öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2 adet toplamda 400 kişilik öğrenci pansiyonu yapılacaktır.

### HEDEF 30.8.

Eğitilebilir ve öğretilebilir düzeydeki öğrenciler için eğitim altyapısını oluşturmak.

**Faaliyet: 30.8.1-** Hakkâri merkezde plan dönemi içinde 1 adet Eğitim Uygulama Okulu yaptırılacaktır.

## VI. MALİYETLENDİRME

MALİYETLENDİRME	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Stratejik Amaç: 1</b>	<b>6.890.000</b>	<b>7.579.000</b>	<b>8.336.900</b>	<b>9.170.600</b>	<b>10.087.600</b>
Hedef 1.1	80.520	88.570	97.430	107.170	117.890
<b>Faaliyet:1.1.1</b>	32.120	35.330	38.870	42.750	47.050
<b>&amp;</b>	16.100	17.670	19.450	21.380	23.520
<b>Faaliyet:1.1.13</b>	32.450	35.700	39.270	43.200	47.550
	32.200	35.420	38.970	42.870	47.200
	48.290	53.120	58.430	64.270	70.700
	96.580	106.240	116.870	128.560	141.420
	48.290	100.440	110.490	121.540	173.700
	0	0	0	0	0
	16.100	17.710	19.480	21.430	23.570
	19.970	21.970	24.170	26.590	29.250
	80.520	88.570	97.430	107.180	117.900
	0	0	0	0	0
Hedef 1.2	0	0	0	0	0
<b>Faaliyet:1.2.1&amp; Faaliyet: 1.2.3</b>					
Hedef:1.3					
<b>Faaliyet:1.3.1Faaliyet:&amp;1.3.3</b>	6.386.860	6.978.260	7.617.610	8.443.660	9.252.850
Hedef:1.4					
<b>Faaliyet:1.4.1&amp;Faaliyet:1.4.2</b>	0	0	0	0	0
<b>Stratejik Amaç: 2</b>	<b>11.110.000</b>	<b>12.221.000</b>	<b>13.443.100</b>	<b>14.787.410</b>	<b>16.266.150</b>
Hedef: 2,1					
<b>Faaliyet:2.1.1.&amp;Faaliyet:2.1.3</b>	9.790.000	10.769.000	11.845.900	13.030.490	14.333,538
Hedef:2.2					
<b>Faaliyet:2.2.1&amp;Faaliyet: 2.2.5</b>	1.320.000	1.452.000	1.597.200	1.756.920	1.932.612
<b>Stratejik Amaç: 3</b>	<b>1.925.000</b>	<b>2.117.500</b>	<b>2.329.250</b>	<b>2.562.175</b>	<b>2.818.393</b>
Hedef:3.1					
<b>Faaliyet:3.1.1</b>	1.925.000	2.117.500	2.329.250	2.562.175	2.818.393
Hedef:3.2					
Hedef:3.3					
<b>Stratejik Amaç: 4</b>	<b>842.600</b>	<b>926.860</b>	<b>1.019.550</b>	<b>1.121.505</b>	<b>1.233.660</b>



Hedef:4.1	0	0	0	0	0
<b>Faaliyet:4.1.1</b>					
Hedef:4.2					
<b>Faaliyet:4.2.1&amp;4.2.5</b>	528.000	580.800	638.880	702.765	773.040
Hedef:4.3					
<b>Faaliyet:4.3.1</b>	314.600	346.060	380.670	418.740	460.620
Hedef:4.4					
<b>Faaliyet:4.4.1</b>	0	0	0	0	0
Hedef:4.5					
<b>Faaliyet:4.5.1</b>	0	0	0	0	0
<b>Stratejik Amaç: 5</b>	<b>7.480.000</b>	<b>8.228.000</b>	<b>9.050.800</b>	<b>9.955.880</b>	<b>10.951.468</b>
Hedef:5.1					
<b>Faaliyet:5.1.1</b>	0	0	0	0	0
Hedef:5.2					
<b>Faaliyet:5.2.1</b>	0	0	0	0	0
Hedef:5.3					
<b>Faaliyet:5.3.1&amp;Faaliyet:5.3.2</b>	4.180.000	4.598.000	5.057.800	5.563.580	6.119.938
Hedef:5.4					
<b>Faaliyet:5.4.1&amp;Faaliyet:5.4.2</b>		2.750.000	3.025.000	3.327.500	3.660.250
Hedef:5.5	2.750.000	0	0	0	0
<b>Faaliyet:5.5.1</b>					
Hedef:5.6	0	880.000	968.000	1.064.800	1.171.280
<b>Faaliyet:5.6.1&amp;5.6.4</b>	550.000				
<b>Stratejik Amaç: 6</b>	<b>5.142.500</b>	<b>5.656.750</b>	<b>6.222.425</b>	<b>6.844.668</b>	<b>7.529.134</b>
Hedef:6.1					
<b>Faaliyet:6.1.1</b>	5.142.500	5.676.750	6.222.425	6.844.668	7.529.134
Hedef:6.2:					
<b>Faaliyet:6.2.1</b>	0	0	0	0	0
<b>Stratejik Amaç: 7</b>	<b>4.235.000</b>	<b>4.658.500</b>	<b>5.124.350</b>	<b>5.636.785</b>	<b>6.200.464</b>
Hedef: 7.1					
<b>Faaliyet:7.1.1&amp;Faaliyet:7.1.3</b>	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.444
Hedef:7.2					
<b>Faaliyet:7.2.1</b>	2.200.000	2.420.000	2.662.000	2.928.200	3.221.020
<b>Stratejik Amaç: 8</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.462.350</b>	<b>2.708.585</b>	<b>2.979.444</b>
Hedef:8.1					
<b>Faaliyet:8.1.1&amp;Faaliyet:8.1.4</b>	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.444
Hedef:8.2					
<b>Faaliyet:8.2.1&amp;Faaliyet:8.2.2</b>	0	0	0	0	0
<b>Stratejik Amaç: 9</b>	<b>3.652.000</b>	<b>4.017.200</b>	<b>4.418.920</b>	<b>4.860.812</b>	<b>5.346.894</b>
Hedef:9.1					
<b>Faaliyet:9.1.1&amp;Faaliyet:9.1.2</b>	3.135.000	3.448.500	3.793.350	4.172.685	4.589.954
<b>Hedef:9.2.3.4</b>					
<b>Faaliyet:9.2.1</b>	341.000	375.100	412.610	453.871	489.259
Hedef:9.3					
<b>Faaliyet:9.3.1&amp;Faaliyet:9.3.4</b>	176.000	193.600	212.960	234.256	257.681

<b>Stratejik Amaç: 10</b>	<b>4.744.602</b>	<b>5.219.062</b>	<b>5.740.968</b>	<b>6.315.064</b>	<b>6.946.570</b>
Hedef:10.1	0	0	0	0	0
Faaliyet:10.1.1					
Faaliyet:10.1.2	14.602	16.062	17.668	19.434	21.377
Faaliyet:10.1.3	0	0	0	0	0
Faaliyet:10.1.4	4.730.000	5.203.000	5.723.300	6.295.630	6.925.193
<b>Stratejik Amaç: 11</b>	<b>70.950.000</b>	<b>78.045.000</b>	<b>84.849.500</b>	<b>94.434.450</b>	<b>103.877.495</b>
Hedef: 11.1					
Faaliyet:11.1.1	44.000,000	48.400,000	53.240,000	58.564,000	64.420.400
Hedef:11.2					
Faaliyet:11.2.1&Faaliyet:11.2.4	14.300.000	15.730.000	17.303.000	19.033.300	20.936.630
Hedef:11.3					
Faaliyet:11.3					
Hedef:11.4	3.300.000	3.630.000	3.993.000	4.392.300	4.831.530
Faaliyet:11.4					
Hedef:12	7.700.000	8.470.000	9.317.000	10.248.700	11.273.570
Faaliyet:12	1.650,000	1.815.000	1.996.500	2.196.150	2.415.765
<b>Stratejik Amaç: 12</b>	<b>4.535.000</b>	<b>4.746.000</b>	<b>4.641.800</b>	<b>3.471.000</b>	<b>4.206.000</b>
Hedef:12.1					
Faaliyet:12.1.1&Faaliyet:12.1.5	550.000	605.000	665.500	732.000	805.000
	220.000	242.000	266.200	293.000	322.000
	120.000	132.000	145.000	160.000	176.000
	440.000	485.000	533.000	586.000	645.000
	600.000	650.000	720.000	0	0
Hedef:12.2					
Faaliyet:12.2.1&Faaliyet:12.2.5	120.000	132.000	145.000	160.000	176.000
	200.000	200.000	250.000	250.000	350.000
	385.000	425.000	467.000	515.000	667.000
	700.000	800.000	500.000	500.000	300.000
	100.000	125.000	150.000	125.000	115.000
Hedef:12.3					
Faaliyet:12.3.1&Faaliyet:12.3.3	600.000	450.000	450.000	0	200.000
	300.000	400.000	250.000	0	300.000
	200.000	100.000	100.000	150.000	150.000
<b>Stratejik Amaç: 13</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.462.350</b>	<b>2.708.585</b>	<b>2.979.443</b>
Hedef:13.1					
Faaliyet:13.1.1	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.443
<b>Stratejik Amaç: 14</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.462.350</b>	<b>1.550.000</b>	<b>2.979.443</b>

Hedef:14.1 <b>Faaliyet:14.1.1&amp;Faaliyet:14.1.5</b> Hedef:14.2 Hedef:14.3	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.443
<b>Stratejik Amaç: 15</b>	<b>825.000</b>	<b>907.500</b>	<b>998.250</b>	<b>1.098,75</b>	<b>1.207.883</b>
Hedef:15.1 <b>Faaliyet:15.1.1</b>	825.000	907.500	998.250	1.098,75	1.207.883
<b>Stratejik Amaç: 16</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.462.350</b>	<b>2.708.585</b>	<b>2.979.443</b>
Hedef:16.1 <b>Faaliyet:16.1.1&amp;Faaliyet:16.1.2</b>	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.443
<b>Stratejik Amaç: 17</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.420.000</b>	<b>2.662.000</b>	<b>2.928.200</b>	<b>3.221.020</b>
Hedef:17.1 <b>Faaliyet:17.1.1 Faaliyet:17.1.4</b> Hedef:17.2 <b>Faaliyet:17.2.1</b> Hedef:17.3 <b>Faaliyet:17.3.1&amp;Faaliyet:12.3.3</b>	2.200.000 0 0	2.420.000 0 0	2.662.000 0 0	2.928.200 0 0	3.221.020
<b>Stratejik Amaç: 18</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.662.000</b>	<b>2.928.200</b>	<b>3.221.020</b>
Hedef:18.1 <b>Faaliyet:18.1.1</b>	2.035.000	2.238.500	2.662.000	2.928.200	3.221.020
<b>Stratejik Amaç: 19</b>	<b>72.600.000</b>	<b>42.851.600</b>	<b>34.956.300</b>	<b>33.706.300</b>	<b>31.956.300</b>
Hedef:19.1 <b>Faaliyet:19.1.1</b> <b>Hedef:19.2</b> <b>Faaliyet:19.2.1&amp;Faaliyet:19.2.3</b> <b>Hedef:19.3</b> <b>Faaliyet:19.3.1</b> <b>Hedef:19.4</b> <b>Faaliyet:19.4.1&amp;Faaliyet:19.4.4</b> <b>Hedef:19.5</b> <b>Faaliyet:19.5.1</b> <b>Hedef:19.6</b> <b>Faaliyet:19.6.1</b> <b>Hedef:19.7</b> <b>Faaliyet:19.7.1</b> <b>Hedef:19.8</b> <b>Faaliyet:19.8.1</b> & <b>Faaliyet:19.8.2</b>	2.200.000 22.000.000 1.650.000 8.800.000 11.600.000 4.400.000 13.750.000 8.200.000	1.650.000 22.000.000 550.000 2.200.000 2.200.000 3.300.000 8.800.000 2.151.600	1.456.300 20.000.000 500.000 2.000.000 1.000.000 2.000.000 6.000.000 2.000.000	1.456.300 20.000.000 500.000 2.000.000 1.000.000 1.750.000 5.000.000 2.000.000	1.456.300 20.000.000 500.000 2.000.000 1.000.000 1.000.000 1.000.000 1.000.000
<b>Stratejik Amaç: 20</b>	<b>5.000.000</b>	<b>3.000000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.000.000</b>
Hedef:20.1 <b>Faaliyet:20.1.1&amp;Faaliyet:20.1.4</b>	5.000.000	3.000.000	1.400.000	1.300.000	1.000.000
<b>Stratejik Amaç: 21</b>	<b>7.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>

Hedef:21.1 <b>Faaliyet:21.1.1</b>	7.000.000	4.000.000	2.200.000	1.800.000	1.800.000
<b>Stratejik Amaç: 22</b>	<b>55.500.000</b>	<b>61.105.000</b>	<b>67.215.500</b>	<b>73.937.500</b>	<b>81.331.250</b>
Hedef:22.1 <b>Faaliyet:22.1.1&amp;Faaliyet:22.1.3</b> Hedef:22.2 <b>Faaliyet:22.2.1</b> Hedef:22.3 <b>Faaliyet:22.3.1</b>	<b>55.500.000</b>	<b>61.105.000</b>	<b>67.215.500</b>	<b>73.937.500</b>	<b>81.331.250</b>
<b>Stratejik Amaç: 23</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>
Hedef:23.1 <b>Faaliyet:23.1.1&amp;Faaliyet:23.1.3</b> Hedef:23.2 Hedef:23.3 <b>Faaliyet:23.3.1&amp;Faaliyet:25.1</b> Hedef:23.4 Hedef:23.5 Hedef:24.1 Hedef:25.1 Hedef:26.1 Hedef:26.2	1.600.000    600.000          	1.600.000    600.000          	1.600.000    600.000          	1.600.000    600.000          	1.600.000    600.000          
<b>7Stratejik Amaç:27</b>	<b>968.000</b>	<b>1.065.000</b>	<b>1.171.000</b>	<b>1.288.000</b>	<b>1.416.000</b>
Hedef:27.1 <b>Faaliyet:27.1.1</b> Hedef:27.2 Hedef:27.3 <b>Faaliyet:27.3.1&amp;Faaliyet:27.3.3</b> Hedef:27.4 <b>Faaliyet:27.4.1&amp;Faaliyet:27.4.4</b>	268.000   700.000  0	265.000   800.000  0	271.000   900.000  0	0   1288.000  0	366.000   1.050.000  0
<b>Stratejik Amaç:28</b>	<b>2.035.000</b>	<b>2.238.500</b>	<b>2.462.350</b>	<b>2.708.585</b>	<b>2.979.443</b>
Hedef:28.1 <b>Faaliyet:28.1.1</b>	2.035.000	2.238.500	2.462.350	2.708.585	2.979.443
<b>Stratejik Amaç:29</b>	<b>50.000</b>	<b>55.000</b>	<b>62.000</b>	<b>68.000</b>	<b>73.000</b>
Hedef:29.1 <b>Hedef:29.2</b>	50.000	55.000	62.000	68.000	73.000
<b>Stratejik Amaç:30</b>	<b>35.000</b>	<b>38.000</b>	<b>42.000</b>	<b>44.000</b>	<b>50.000</b>
Hedef:30.1 <b>Faaliyet:30.1.1</b>	35.000	38.000	42.000	44.000	0.000
<b>Stratejik Amaç:31</b>	<b>85.000.000</b>	<b>62.850.300</b>	<b>58.366.400</b>	<b>54.507.200</b>	<b>48.056.300</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	2025	2026	2027	2028	2029
Genel Bütçe	306.679.549,00	274.964.148,00	273.574.387,00	285.548.023,95	307.350.906,00
Yerel Yönetim.	58.415.549,00	52.374.124,00	52.109.408,00	54.390.098,80	58.543.011,00
Bütçe Dışı Fon					

## EKLER:

### EK-1:

#### HİÖİGS Stratejik Planlama Ekibi:

Ad Soyadı	Kurum	Görev		
Feyyaz DARA	Hakkâri İl Özel İdaresi	Meclis Başkanı		
Halil TOKDEMİR	Hakkâri İl Özel İdaresi	Genel Sekreter Yrd		
İlhami GÜLTEKİN	Hakkâri İl Özel İdaresi	Mali Hizmetler Müdürü		
Hamdullah TEMEL	Hakkâri İl Özel İdaresi	Bilgi İşlem Müdürü		
Fazıl ÇALLI	Hakkâri İl Özel İdaresi	Destek Hizmetleri Müdürü		
Adil DEMİR	Hakkâri İl Özel İdaresi	Su ve Kanal Hiz Müdürü		
İ.Halil GEZER	Hakkâri İl Özel İdaresi	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü		
Zübeyir KANAT	Hakkâri İl Özel İdaresi	Yazı İşleri Müdürü		
Faruk IŞIK	Hakkâri İl Özel İdaresi	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md. V.		
Fehmi ÖZDEMİR	Hakkâri İl Özel İdaresi	İşletme ve İştirakler Md.		
Bayram ÖZATAK	Hakkâri İl Özel İdaresi	Plan Prj. Ytr. ve İnş. Müdürü		
Maksut KAYA	Hakkâri İl Özel İdaresi	Yol ve Ulaşım Müdürü		
Özgür KANAT	Hakkâri İl Özel İdaresi	Muhasebe Görevlisi		
Tayyip GEYLENİ	Hakkâri İl Özel İdaresi	Tarımsal Hiz. Müdürü		

EK: 2

## HAKKÂRİ İL ÖZEL İDARESİ TEŞKİLAT ŞEMASI

