



T.C.

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ

2025 – 2029 YILLARI

STRATEJİK PLANI

İÇİNDEKİLER

1-SUNUŞ	2
2-BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
2.1-MİSYON BİLDİRİMİ	5
2.2- VİZYON BİLDİRİMİ	5
2.3- TEMEL DEĞERLER	5
2.4- AMAÇ VE HEDEFLER	6
3-TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	8
4-STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	10
5-DURUM ANALİZİ	12
5.1- Kurumsal Tarihçe	12
5.2-Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	16
5.3-Mevzuat Analizi.....	16
5.4-Üst Politika Belgeleri Analizi	18
5.5-Faaliyet Alanları Durumu Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	19
5.6-Paydaş Analizi	25
5.7-KURULUŞ İÇİ ANALİZ	26
5.7.1-Teskilat Şeması.....	26
5.7.2-İnsan Kaynakları Analizi	27
5.7.3-Araç ve İş Makinaları Analizi 5.7.4-Taşınmaz Analizi	28
5.7.5-Teknolojik Altyapı Analizi.....	29
5.7.6-Mali kaynak Analizi.....	29
5.8-PESTLE (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel) Analizi	30
5.9-GZFT(Güçlü-Zayıf-Fırsatlar-Tehditler) Analizi	31
5.10-Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	32
6-GELECEĞE BAKIŞ	32
6.1-Misyon.....	32
6.2-Vizyon.....	33
6.3-Temel Değerler	33
7-STRATEJİ GELİŞTİRME	33
7.1- HEDEF KARTLARI	34
7.2- HEDEFLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ	511
7.3-MALİYETLENDİRME	52
7.4 İZLEME VE DEĞERLENDİRME	55

1-SUNUŞ

İl Özel İdaresi'nin 5302 sayılı kanunda belirlenen Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde, İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli olduğu önemli görev alanları bulunmaktadır.

Stratejik plan çalışması, Afyonkarahisar İl Özel İdaresi kaynaklarından daha verimli ve etkin düzeyde yararlanmak, çağın hızla değişen değerleriyle uyumlu daha ileri ve daha çağdaş bir yapıya sahip olmak amacını içermektedir. Bu yüzden, son derece önem verdiğimiz stratejik plan çalışmaları, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin içinde yaşadığımız bilgi çağıyla bütünleşmesinde bir kilometre taşı olacaktır. Bu çerçevede bakıldığında 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin de stratejik plan hazırlanmasını yasal bir görev olarak gerekli kılmıştır.

Üst yönetici olarak tanımlanmış bulunan Valinin, il özel idaresinin stratejik planının ve bütçesinin yasal ve genel idari düzenlemelere ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlarda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden dolayı genel sorumluluğu bulunmaktadır.

Dolayısıyla, bundan sonraki planlı dönemde, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması yasal zorunluluktur.

Bu bağlamda amaç veya hedefin başarılması için insan ve insan dışı tüm araçların kullanılması ile izlenecek yol ve yönetimlerin tümü olarak tanımlayabileceğimiz stratejik planlar , belli koşullar dahilinde örgütsel ve yönetsel faaliyetlerin niteliklerini ve yönünü biçimleyen köklü kararların ortaya konulması için disipline edilmiş çabalar bütünü olarak görülmektedir. Stratejik planların istenilen sonuçları sağlayabilmesi için sağlam verilere dayanması ve gerçekçi hedeflere yönelmesi gerekir.

Bu düşünce ve temennilerle 2025-2029 yıllarına ait İl Özel İdaresi stratejik planın Afyonkarahisar'ımıza hayırlı olmasını dilerim.

Doç. Dr. Kübra Güran YİĞİTBAŞI
Vali

2025-2029 YILI STRATEJİK PLANIN ÇERÇEVESİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kamu kurumlarının, Stratejik Planlarını hazırlamalarını zorunlu hale getirmiştir. Bu kapsamda İdaremiz 2025-2029 yıllarına ilişkin stratejik planı hazırlanmıştır.

Stratejik planların en önemli özelliklerinden birisi, planın, katılımcı bir anlayışla hazırlanması gerekliliğidir. Bu yapılamadığı takdirde, planın tüm kesimler tarafından paylaşımı mümkün olmamaktadır. 2025-2029 Stratejik Planın hazırlanmasında, paydaşlardan maksimum katkı alınmasına özen gösterilmiştir.

Bu kapsamda; Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin en önemli paydaşı olan, tüm köy muhtarları ile gerek birebir görüşülerek gerekse yapılan il genel meclis toplantıları ve köylere hizmet götürme birliği toplantılarında köyün mevcut altyapı durumu ve Afyonkarahisar İl Özel İdaresinden, 5 yıl için olabilecek istekleri alınmıştır.

Dış paydaşlar olarak yer alan ve Kurumumuz tarafından bazı faaliyetlerine destek verilen, diğer kamu kurumlarına yazı gönderilerek, Kurumumuza olan bakışları ve yatırımlarımıza yön vermeleri konusunda, bilgilerine başvurulmuştur.

En önemli çalışma ayağı ise, yatırımlarımızı uygulamaya aktaran Birim Müdürlükleri ile Strateji Geliştirme Kurulu ve Ekibi ile olmuştur. Söz konusu Müdürlüklerden, Geliştirme Kurulu ve Ekibinden stratejik planlama dönemi için amaç ve hedeflerini belirlemeleri istenmiştir.

Paydaş görüşleri ve Müdürlüklerin yazışmalarının tamamlanması ile birlikte, gelen veriler, Stratejik Planlama ekibi tarafından değerlendirilerek, yazılı hale getirilmiştir. Stratejik Plan amaç ve hedeflerinin belirlenmesi ve Stratejik Plana son şeklin verilmesi amacıyla planlama takvimi oluşturulmuş ve takvim dahilinde çalışmalar yürütülmüştür.

Stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde; mümkün olduğu kadar sınırlı sayıda amaç ve hedef belirlenmeye çalışılmıştır. Bu durum, performans değerlendirmelerinin daha iyi yapılabilmesine imkan tanıyacaktır.

Stratejik Planlama Ekibi

2-BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

2.1-MİSYON BİLDİRİMİ

“Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında diğer kurumlarla olan hizmet çakışmalarını en aza indirerek kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de eşitsizlik ve adaletsizlikleri ortadan kaldırarak verimli ve etkili bir şekilde halkın yararına sunmaktır.

2.2- VİZYON BİLDİRİMİ

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sonsuza kadar sürdürmektir.”

2.3- TEMEL DEĞERLER

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurum çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere stratejik plan ile temel ilkelerini belirlemiştir ve bunlar aşağıda sayılmıştır.

1. Katılımcılık ve aktif hemşerilik; Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
2. Saydamlık; Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
3. Hesap verilebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
4. Sosyal içerme; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
5. Ulaşılabilirlik; Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.
6. Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak.
7. Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması.
8. Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmek.

2.4- AMAÇ VE HEDEFLER

KÖY İÇİ İMAR YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ

AMAÇ 1-İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.

HEDEFLER

1-1 Köy içi yollarının Kilitli beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.

1-2 Köy yollarında; yol standart kalitesini, konfor , hız ve güvenliğini artırmak.

1.3. İlimiz sınırlarındaki belediyelerin hizmet alanı dışında kalan kırsal kesimde sağlıklı, temiz, içilebilir içme suyu temin etmek.

1.4 Görev alanımızdaki köylerin kanalizasyon şebekeleri ve atık su tesislerinin tamamlanarak Çevre ve insan sağlığı açısından riskleri ortadan kaldırmak.

1.5 Yetki alanımız içindeki köy içi yerleşim ve köy dışında yapılacak inşai faaliyetler ile vatandaşların, köy tüzel kişiliklerin ya da şirketlerin taşınmazları üzerindeki tasarruflarını yasalara uygun hale getirip düzenlemek.

GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ

AMAÇ 2-Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.

HEDEFLER

2.1 Alt yapının tamamlanmasına yönelik çalışmalar yapılarak İl merkezi, ilçe ve köylerde yaşayan insanlarımızın spor yapmasını sağlamak.

KÜLTÜR VE TURİZM HİZMETLERİ

AMAÇ 3- İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.

HEDEFLER

3.1 İlimiz Köylerinde düğünlerde meydana gelen silahla yaralama ve ölümlerin önüne geçmek.

AMAÇ 4- İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle turizm potansiyelini arttırmak.

HEDEFLER

4.1 İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi, tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılması sağlanacaktır.

AFET VE ACİL DURUM HİZMETLERİ

AMAÇ 5-Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.

HEDEFLER

5.1 Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma ve var olan kapasitesini geliştirmek.

TARIM HİZMETLERİ

AMAÇ 6- Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.

HEDEFLER

6.1 Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak İlimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak.

6.2 Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.

6.3 Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirlerin alınmasıyla hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.

EĞİTİM HİZMETLERİ

AMAÇ 7- İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek.

HEDEFLER

7.1 Eğitim kurumlarımızın altyapı, sosyal ihtiyaçlarını tamamlamak.

KURUMSAL GELİŞİM

AMAÇ 8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.

HEDEFLER

8.1 Kurumun iç kontrol yapısı oluşturulacak ve işler hale getirilecektir.

8.2 Hizmet içi eğitim iyileştirme ve eğitim programları ile personel niteliğinin artırılarak kurumsal gelişmenin sağlanması

8.3 Görev sorumluluk alanlarımızda Etkin, verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hizmet sağlamak

SOSYAL REFAH DAYANIŞMA-TOPLUM DÜZENİ

AMAÇ 9- İlimizde toplum düzeninin iyileştirilmesine, yaygınlaştırılmasına ve toplumsal bütünleşmeye katkı sağlanması.

HEDEFLER

9.1 İl genelinde engelli vatandaşlara yönelik faaliyetlerin desteklenerek sosyal dayanışmanın artırılması.

3-TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Planın Başlangıç Dönemi 2025		Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer 2029
0	PG.1.1.1 Köy içi yollara yapılacak parke taşı miktarı (m2):	100.000
0	PG.1.2.1 Yapılacak Sıcak asfalt yol miktarı (km)	175
0	PG.1.2.2 Yapılacak Sathi kaplama asfalt yol miktarı (km)	400
0	PG.1.2.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Stabilize yol miktarı (km)	500
0	PG.1.2.4 Yapılacak sanat yapısı miktarı (adet)	15
0	PG.1.2.5 Trafik işaret ve levhalar montaj (adet)	7500
0	PG.1.2.6 Yapılacak yol çizgisi (km)	250
0	PG.1.3.1 Köylerde içmesuyu deposu yenilemesi, bakım ve onarımı (adet)	32
0	PG.1.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke ilavesi, bakımı, onarımı ve yenilemesi miktarı (metre)	46.000
0	PG.1.3.3 Gerekli görülen köylerde sondaj kuyusu açılması (adet)	50
0	PG. 1.3.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke ilavesi miktarı (metre)	56.000
0	PG.1.4.1 Köylerde foseptik yapılması ve etrafına tel çit çekilmesi (adet)	11
0	PG.1.4.2 Köylerde kanalizasyon şebekesi ilave bakım onarım yenileme adet	104
0	PG.1.4.3 Köylerde kollektör hattı yapılması (adet)	21
0	PG.1.4.4 İmara yeni açılacak arsalar kanalizasyon hattı yapılması (adet)	21
0	PG.1.5.1 Yapı İzni, Yapı Ruhsatı, Yapı Kullanma İzinleri, Kesilen Kaçak Yapı Ceza Adeti.	5998
0	PG.1.5.2 Köy Yerleşim Alan Sınırlarını Genişletme Çalışmaları Adeti	15
0	PG.1.5.3.İmar planları yaparak yerleşim alanı dışında düzenli imarlı alanlar oluşturma çalışmaları adeti	340
0	PG.1.5.4.ÇDP-GES-RES Uygunluk Çalışma Adetleri	430
0	PG.1.5.5. Kapı Numarası Çalışma Adeti	1723
0	PG.1.5.6. Arsa Üretim Çalışma Adeti	45

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

0	PG.2.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar gerçekleştirilen proje (adet)	25
0	PG.3.1.1 Yapılacak olan çok amaçlı Salon (adet)	5
0	PG.4.1.1 Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunulan Proje(Adeti)	15
0	PG.4.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Tanıtım İçin alınan Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Görüntülü yayın alımı (Adet)	25
0	PG.4.1.3 Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için ön Projelendirme (proje adeti)	1
0	PG. 4.1.4 İlimizin turizme yönelik kültürel sosyal sportif etkinliklere yönelik seminer ve festivaller düzenlenecektir.(adet)	5
0	PG.5.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerçekleştirilen Proje(Adeti)	25
0	PG.6.1.1 Bakım ve Onarım Yenileme Yapılacak Sulama (Adet)	5
0	PG.6.1.2 Basıncılı sisteme dönüştürülen açık kanal (adet)	28
0	PG. 6.1.3 Sahalarla ilgili Yapılacak 1. Ve 2. Aşama sulama etüdü.(adet)	10
0	PG.6.2.1 Bitkiler için Projeli Zirai İlaç -Makine Techizat Alımı (Proje Adeti)	10
0	PG.6.3.1 Hayvan Hastalıkları için Projeli İlaç Alımı (Proje Adedi)	10
0	PG.7.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yeni yapılacak Okul (adet)	23
0	PG.7.1.2 Bakım ve onarım ve bahçesine parke yapılacak Okul (adet)	120
0	PG.8.1.1 İç Kontrol sistemi kuruluşunun tamamlanması (oran %)	100
0	PG.8.2.1 Sertifikalı eğitime gönderilecek personel (adet)	50
0	PG.8.2.2 Hizmet içi eğitime gönderilecek personel (adet)	50
0	PG.8.3.1 Yeni alınan bilgisayar ve parça cihaz -yazılım desteklemesi (adet)	125
0	PG.8.3.2 Makina Parkında Bakım Onarımı Yapılan Araç Makina (Adet)	3.000
0	PG.8.3.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan araç makina (Adet)	16
0	PG.9.1.1 Engelli vatandaşlara yönelik desteklenen faaliyetlerin adedi.	10

4-STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU	
Osman Ziya BİLİM	Genel Sekreter (Başkan)
Faik KARAKOÇ	Genel Sekreter Yardımcısı
İsmail GÜLEÇ	Genel Sekreter Yardımcısı
Bilal KARAKOCALI	Hukuk Müşaviri
Selçuk KOCAMAN	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü V.
Güzin ARKAN	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü
Ümmet AKSU	Mali Hizmetler Müdürü
Neriman Gül ALBAY	Yatırım ve İnşaat Müdürü
İbrahim OKUMUŞ	Yazı İşleri Müdürü
Kadir ÖRNEK	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü
Yüksel Mahir BURHAN	Makine ve İkmal Hizmetleri Müdürü
Şükrü TUR	Ruhsat ve Denetim Müdürü
Yusuf ÇİĞDEM	Encümen Müdürü

STRATEJİ PLANLAMA EKİBİ	
Faik KARAKOÇ	Genel Sekreter Yardımcısı
Ümmet AKSU	Mali Hizmetler Müdürü
Bayram ULUSOY	Şef
Gülcan URAZ	VHKİ
Enes HANCIOĞLU	Arkeolog
Mustafa GEÇİT	Şef
Mehmet Veysel KARACA	Mühendis
İsmail ÇETİNÖZ	Ziraat Mühendisi
Yasin DEMİR	Mühendis
Ebru DEMİREL	VHKİ
Abdullah KARAGÖZ	VHKİ
Süleyman AKDERE	Şef
Mustafa SAĞLAM	Mühendis
İsmail DERİN	VHKİ
Yavuz KILINÇARSLAN	Şef

STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ ÖZET İŞ PLANI

SÜREÇ ADIMLARI		ÖNCÜLLER	TAHMİNİ SÜRE (İŞ GÜNÜ)	TARİH ARALIĞI	YÖNTEM
Açılış - Eğitim Organizasyonu			10	3-13 MAYIS	
Stratejik Planlama Ekibi Toplantısı (Görev Dağılımı)			1	9 MAYIS	Toplantı
A	Kurumsal Tarihçe	-	1	13 MAYIS-24 MAYIS	Str. Geliştirme Kurulu çalışması
B	Uygulanmakta Olan stratejik Planın Değerlendirilmesi	-	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
C	Mevzuat Analizi	-	1		Anket
Ç	Üst Politika Belgelerinin Analizi	-	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
D	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	A-C	1		Odak Grup Toplantısı
E	Paydaşların Tespit Edilmesi	A-D	1		Anket
F	Paydaşların Önceliklendirilmesi	A-E	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
G	Paydaşların Önceliklendirilmesi	A-F	1		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
H	Paydaşların Görüş ve Önerilerinin Alınması	A-G	8	5 TEMMUZ -12 TEMMUZ	Üst Yazı- anket uygulaması, atölye çalışması, toplantı, arama konferansı vb.
I	Kuruluş İçi Analiz	-	8		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
K	GZFT/ PESTLE Analizi	A-I	5	8 - 12 TEMMUZ	Arama Konferansı
L	Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi	A-K	5	8 - 12 TEMMUZ	Anket
M	Misyon	A-L	1		Arama Konferansı
N	Vizyon	A-M	1		Arama Konferansı
O	Temel Değerler	A-O	1		Arama Konferansı
P	Amaçlar	A-P	3	8 TEMMUZ-10 EYLÜL	Str. Geliştirme Kurulu çalışması
R	Hedefler	A-P	5		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
S	Performans Göstergeleri	A-P	5		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
Ş	Faaliyetler Projeler	A-P	5		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
T	Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	A-P	5		Str. Geliştirme Kurulu çalışması
U	Maliyetlendirme	A-P	5		Str. Geliştirme Kurulu çalışması

5-DURUM ANALİZİ

5.1- Kurumsal Tarihçe

İlde bulunan höyüklerin açılması ve incelenmesi sonucu Afyonkarahisar'daki ilk yerleşimin Kalkolitik (Taş ve Maden Devri M.Ö.4000) çağda olduğu belirlenmiştir.

Hititler (M.Ö. 1800-1200); M.Ö. 1800'den sonra Anadolu'da, Afyonkarahisar da içinde olmak üzere, Hitit krallığı kurulmuştur. Bu döneme ait Seydiler Kasabası, Yanarlar mevkiinde yapılan kazı ile eski Hitit küp mezarlığı ortaya çıkartılmış olup, Eski Hitit krallığının batı sınırının Afyonkarahisar olduğu anlaşılmıştır. "Kral Yolu" Sivrihisar'dan geçerek, Hisarköy, Bolvadin ve Dinar üzerinden Ege'ye ulaşmaktadır.

Frigler (M.Ö. 1200- 546); M.Ö.1200 yıllarından itibaren Anadolu'ya yayılmaya başlamışlardır. M.Ö.9. yüzyıldan itibaren Kızılırmak kavisi ile Sakarya nehirleri arasında siyasi egemenlik kurmuşlar ve Gordion'u siyasi merkez, Pessinus'u da dini merkez yapmışlardır. M.Ö. 660 yılında kuzeydoğudan gelen Kimmerler'in saldırısıyla yıkılan Frig egemenliği Afyonkarahisar, Eskişehir, Kütahya illeri arasında bulunan kayalık ve ormanlık bölge olan Yazılıkaya (Midas'ın Şehri), İhsaniye ve Altıntaş çevresinde yeniden kurulmuştur. Son yıllarda yapılan kazılar sonucuna göre Dinar ve Elmalı'ya (Antalya) kadar yayılmışlardır. Frig egemenliğinin Pers dönemiyle yok olmasına rağmen bölgede benimsenen Frig din, kültür ve dilinin Bizanslılar döneminde bile Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde varlığını korumuş olduğu bilinmektedir.

Lidyalılar (M.Ö. 660-546); Manisa ilinde bulunan Sart antik kentini merkez edinen Lidyalılar M.Ö. 7. yüzyıldan itibaren görülmeye başlamış olup Kimmerler'in M.Ö. 660 yıllarında Frig egemenliğini yıkmasıyla Lidya'nın siyasi egemenliği Dinar, Dazkırı ilçeleri ile Burdur iline kadar yayılmıştır.

Persler (M.Ö. 546-333); İran'da Akamenid ve Pers olarak adlandırılan devlet Kimmerler'in Anadolu'ya yaptıkları akınlar ile Frig egemenliğini çökertmesi sonucu M.Ö.6. yüzyıl başlarından itibaren Anadolu'ya girmeye başlamış ve Geleneia (Dinar) kentini Anadolu'nun eyalet merkezi yaparak M.Ö.546 yılından itibaren de tamamen egemen olmuşlar hatta İmparatorluk sınırlarını Makedonya'ya kadar uzatmışlardır.

Helenistik Dönem (M.Ö. 333- 281); Mısır, Babil, Makedonya'ya sahip olan komutanlar ile Anadolu hakimi komutan Antigonos ile olan mücadele İpsos-Julia (Çay ilçesinin bulunduğu yer) 'da yapıldı (M.Ö.301). Trakya ve Makedonya hakimiyetleri zamanında, yeni uygarlık anlayışı ile ilgili bir iz bırakmamışlarsa da, Afyonkarahisar ilinin sınırları içinde kendi adına sikke (para) basabilecek bağımsız 16 kent devleti kurmuştur. Bunlardan önemlileri; Apemeia, Synnada, Docimeon, Amorium ve Pentapolis kentleridir.

Romalılar (M.Ö. 133- M.S. 395); batıda kudretli bir devlet kuran Romalılar'ın Asya işlerine karışmaları bu devirde başlamıştır. Roma hakimiyeti sırasında Anadolu'da antik birçok şehirler kurulmuştur. Afyonkarahisar ili de bu kurulan şehirler arasındadır. Bölgede adı geçen şehir Synnada (Şuhut)'dır. Çavdarlı Kovalık höyükte yapılan kazılarda Roma tabakasında ele geçen paralar (sikkeler) üzerinde İmparator Antonius (130-161) ile

Constatinus'un (306- 337) isimleri geçmektedir. Amorium (Hisar köyü), Docimeia (İscehisar ilçesi), Prymnessus (Sülün kasabası) vs. antik Roma şehir kalıntılarından ele geçen eserlere ve yazıtlara göre Afyonkarahisar Bölgesinde Roma devri yerleşmesi 4. yüzyıla kadar sürmektedir.

Bizans Dönemi (395-1068); Roma İmparatoru Teodosios'un ölümünden sonra (395) İmparatorluk ikiye ayrılmış, Frigya bölgesi büyük oğlu Arkdios'un payına düşmüştür. Batı Roma'nın tamamen ortadan kalkmasından sonra, doğuda hakimiyetlerini sürdüren Bizanslılar zamanında, Synnada (Şuhut) Frigya'nın (Phrighia Solutaria) Provincia (Prenslük) merkezi, Amorium'da önemli şehirlerindendi. Abassam (Bayat ilçesi) Docimeum (İscehisar) ve Ayazini'de görülen geniş bir sahaya yayılmış olan oyma kilise ve manastırlar, dini yapılara ait mimari kalıntılar M.S.6. yüzyıldan başlayarak 10. yüzyıla kadar tarihlenmektedir. Buna göre Bizanslılar bu devirde, buralarını dini merkez olarak seçmişlerdir.

Afyonkarahisar'da Türk Hakimiyeti; Selçuk Türklerinin Anadolu fethine başladıkları tarihte Anadolu Bizans idaresinde 21 eyalete ayrılmış bulunuyordu. Afyonkarahisar ili, bu eyaletlerden merkezi Konya (Conia) olan Anatolik eyaletine bağlı bulunuyordu. Anadolu'da kurulan Selçuklulara bağlı, ilk beyliklerden biri Sahip-Ata Oğulları'dır. Bu beyliğin kurucusu Sahib-Ata Fahrettin Ali Afyonkarahisar'ı malikane olarak almıştır. O zamana kadar Karahisar denilen şehre onun adına izafeten "Karahisar-ı Sahib" denmiştir. Afyonkarahisar uzun süren bu beyliğin başkenti olarak kaldı. Önce bütün Afyonkarahisar çevresine hakim iken gittikçe küçülen beylik zamanında (1260-1428) Devlet Beyin oğulları şehirde hüküm sürmüşlerdir. 1390'dan 1399'a kadar İpsala'da Osmanlı ülkesinde oturmuştur. Beyliğini vasiyet yolu ile II.Murat'a bırakmış, böylece Germiyan beyliği içinde bulunan Afyonkarahisar'da Osmanlılar'ın idaresine girmiştir (1428). Beş yüzyılı aşan Osmanlı egemenliğinden Afyonkarahisar, Anadolu Beylerbeyinin bir sancağı olmuştur. 1917 yılına kadar Bursa'ya bağlı kalmış, I.Dünya Savaşı sonlarına doğru bağımsız mutasarrıflık olmuştur.

1900'lü yılların başında Osmanlı İmparatorluğu gücünü ve etkinliğini kaybedince Afyonkarahisar ve çevresi işgalci devletlerin egemenliği altına girmiştir. Ordu karargahlarının, cephaneliklerin ve askerlerin büyük bölümünün bu çevrede konuşlanmış olması "Kurtuluş Savaşı" açısından Afyonkarahisar'ın kesinlikle alınmasını gerektirmiştir. 30 Ağustos 1922'de Afyonkarahisar ve çevresinden düşman askerleri temizlenmiş ve Afyonkarahisar ili yeniden Türk egemenliğine girmiştir.

İdari Yapı

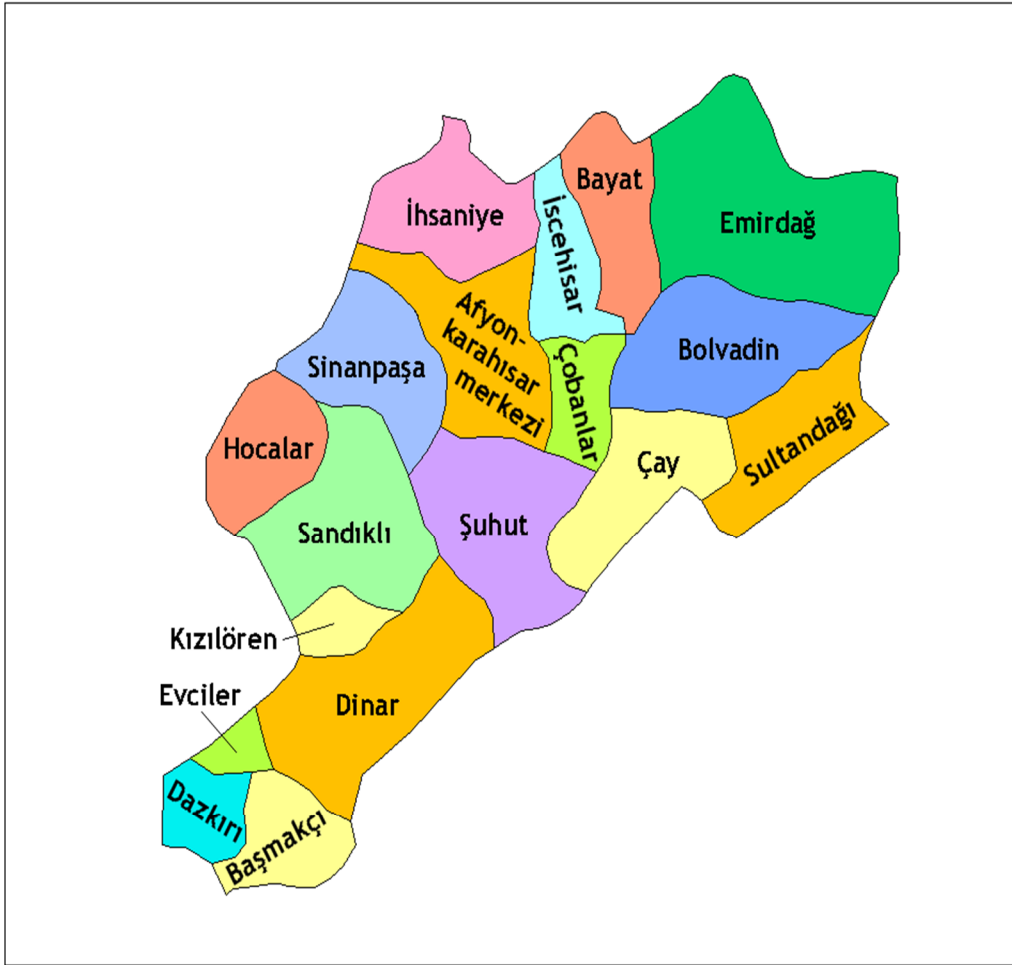
Afyonkarahisar kale eteğinde küçük bir köy iken, bölgenin Türklerin eline geçmesiyle büyüyüp geliştiği görülmektedir.

Selçuklular döneminde bir uç vilayeti olan Afyonkarahisar, Osmanlı idaresinde Karahisar ve Karahisar-ı Sahib adıyla Anadolu beylerbeyi sancakları arasında yer almış ve XIX. yüzyılda yeni bir idari teşkilatlanmaya gidinceye kadar Anadolu Eyaleti'nin bir sancağı olma niteliğini sürdürmüştür. Karahisar-ı Sahib Sancağı II. Beyazıd döneminde (1481-1512) yedi kazadan oluşmaktadır. 1839'da Hüdavendigâr adıyla teşkil edilen eyaletin içinde sayılarak kaymakamlık addedilmiştir. 1839 düzenlemesinden sonra sancağa bağlı kazalar, Karahisar-ı Sahib, Sincanlı, Bolvadin, Çay, Nevahi-i Barçın, Han-Barçın (Burçınlu), Şuhut, Karamık, Sandıklı, Çöl-Abad şeklindedir. Karahisar Kaymakamlığı, 1867'deki idari düzenlemeden sonra ise mutasarrıflık haline gelmiştir.

Karahisar-ı Sahib, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan sonra oluşan yeni idari taksimatta Afyonkarahisar adıyla 1924'de Vilayet olmuştur. Afyonkarahisar Vilayeti bu tarihte; Merkez, Emirdağ, Bolvadin, Dinar ve Sandıklı adıyla 5 kaza, 12 kasaba ve 482 köyden oluşmaktaydı. Daha sonra, 1946 yılında Şuhut, 1953'de Sincanlı, 1958'de Çay ve Sultandağı, 1959'da İhsaniye ve Dazkırı kazaları oluşturulmuştur. 1987 yılında Başmakçı, 1988 yılında Bayat, 1990'da Hocalar, Kızılören ve İncehisar, 1991'de Çobanlar ve Evciler ilçe olarak teşkilatlanmıştır.

Afyonkarahisar merkez ilçe hariç olmak üzere 17 ilçe, 59 Belediye ve 421 köyden oluşmaktadır. Harita 1.'de Afyonkarahisar ili il ve ilçe idari sınırları haritası'na göre ilçelerin birbirlerine göre konumları ve Tablo 1.'de İlin genel idari yapısı gösterilmektedir.

Harita 1. Afyonkarahisar İli İl ve İlçe İdari Sınırları Haritası

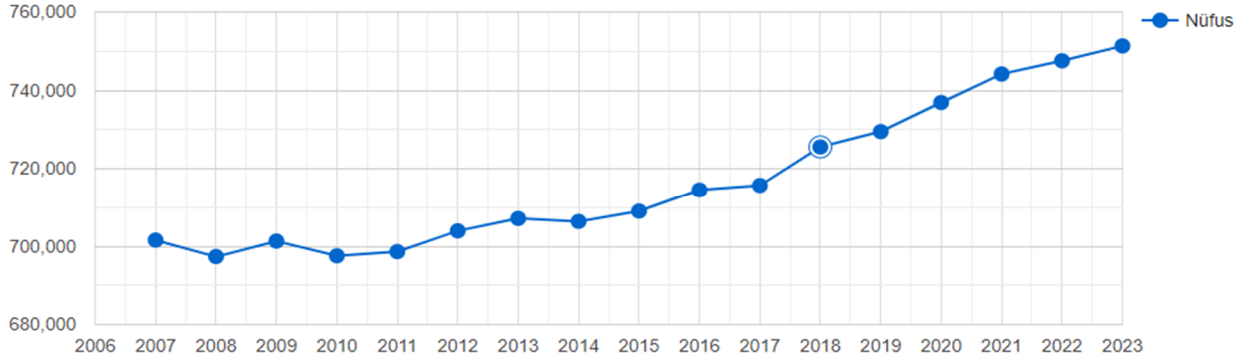


Sosyal Yapı

Afyonkarahisar Nüfus Yapısı

Afyonkarahisar nüfusu bir önceki yıla göre 3.789 artmıştır. **Afyonkarahisar nüfusu 2023** yılına göre **751.344**'dir. Bu nüfus, **374.705** erkek ve **376.639** kadından oluşmaktadır. Yüzde olarak ise: **%49,87** erkek, **%50,13** kadındır.

Afyonkarahisar Nüfus Grafiği



Tablo 2. Kilometrekareye düşen insan sayısı.

Yıl	Afyonkarahisar Nüfusu	Nüfus Yoğunluğu
2023	751.344	51 /km ²
2022	747.555	51 /km ²
2021	744.179	50 /km ²
2020	736.912	50 /km ²
2019	729.483	49 /km ²
2018	725.568	49 /km ²
2017	715.693	48 /km ²
2016	714.523	48 /km ²
2015	709.015	48 /km ²
2014	706.371	48 /km ²
2013	707.123	48 /km ²

5.2-Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

İlimiz Özel İdaresinin 2020-2024 Stratejik Planında 8 adet stratejik amaç, 16 adet stratejik hedef, bu hedeflere ait 35 adet performans göstergesi belirlenmiştir .

Köy İçi İmar, Yol ve Ulaşım Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Kültür Turizm Hizmetleri, Afet ve Acil Durum Hizmetleri, Tarım Eğitim, Kurumsal Gelişim ana konu grubu başlıklarında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma noktasında belirlenen faaliyetler için her yıl düzenli olarak ödenek ayrılmış amaç ve hedefler için belirlenen performans göstergeleri faaliyet raporları ile her yıl denetlenmiştir.2025-2029 Stratejik Planı hazırlama aşamasında 2020-2024 yılları Stratejik Planında belirlenen amaçlara ilave bir amaç eklenmiş, bunun yanı sıra hedeflerden bazılarında değişiklik yapılacaktır ancak genel itibariyle aynı amaçlara ulaşmak için yeni hedefler ve faaliyetler belirlenecek görev yetki sorumluluğumuz doğrultusunda amaçlar değiştirilmeyecektir ve yine 12.Yıl Kalkınma Planı da esas alınarak bazı amaç ve hedeflerde ki sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla gerekli faaliyetler ve projeler esas alınacaktır.

5.3-Mevzuat Analizi

22.02.2005 tarihinde TBMM’de kabul edilen ve 04.03.2005 tarih ve 25745 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’nun altıncı ve yedinci maddelerinde İl Özel İdaresinin görev ve sorumlulukları ile yetkileri sayılmıştır.

İl Özel İdaresinin Görev ve Sorumlulukları;

Madde 6- İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) Gençlik ve spor Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde

b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli ve yetkilidir.

(Ek fıkra: 3/7/2005-5393/85 md.; Değişik ikinci fıkra: 24/7/2008-5793/42 md.) Bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları; yapım, bakım ve onarım işleri, devlet ve il yolları, içme suyu, sulama suyu, kanalizasyon, enerji nakil hattı, sağlık, eğitim, kültür, turizm, çevre, imar, bayındırlık, iskan, gençlik ve spor gibi hizmetlere ilişkin yatırımlar ile bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşlarının görev alanına giren diğer yatırımları, kendi bütçelerinde bu hizmetler için ayrılan ödenekleri il özel idarelerine aktarmak suretiyle gerçekleştirebilir. Aktarma işlemi ilgili bakanın onayıyla yapılır ve bu ödenekler tahsis amacı dışında kullanılamaz. İş, il özel idaresinin tabi olduğu usul ve esaslara göre sonuçlandırılır. İl özel idareleri de bütçe imkanları ölçüsünde bu yatırımlara kendi bütçesinden ödenek aktarabilir. Bu fıkraya göre, bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları tarafından aktarılacak ödenekler ile gerçekleştirilecek yatırımlar, birinci fıkrada öngörülen görev alanı sınırlamasına tabi olmaksızın bütün il sınırları içinde yapılabilir.

(Ek cümle: 6/4/2011-6225/1 md.) Bu fıkra kapsamında belirli bir projenin gerçekleştirilmesi amacıyla il özel idaresine aktarıldığı halde, aktarıldığı mali yılı takip eden yıl sonuna kadar tahsis edildiği proje için kullanılamayacağı anlaşılan ödenekler, ilgili Bakanın onayı ile bu fıkra kapsamında değerlendirilmek ve başka bir projede kullanılmak üzere aynı veya başka bir il özel idaresine veya ilgili mevzuatı çerçevesinde kullanılmak üzere Toplu Konut İdaresine aktarılabilir.

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/26 md.; Değişik üçüncü fıkra: 24/10/2011-KHK-661/61 md.) Kamu kurum ve kuruluşlarının 5/1/1961 tarihli ve 237 sayılı Taşıt Kanunu kapsamındaki araçlarının alımı, işletilmesi, bakım ve onarımı ile bürolarının ihtiyaçları; kamu konutlarının yapım, bakım, işletme ve onarımı ile emniyet hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımıyla ilgili harcamalar il özel idaresi bütçesinden karşılanabilir. İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, büyükşehirlerde büyükşehir belediyeleri, diğer illerde il belediyesi ve il özel idaresi ile birlikte yapılır. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır.

(Ek cümle: 1/7/2006-5538/26 md.) Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyelerinde il çevre düzeni planı ilgili Büyükşehir Belediyeleri tarafından yapılır veya yaptırılır ve doğrudan Belediye Meclisi tarafından onaylanır. Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir. İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşük ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır.(2) Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

İl Özel İdaresinin Yetkileri ve İmtiyazları;

Madde 7- İl özel idaresinin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.

b) Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

d) Borç almak ve bağış kabul etmek.

e) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmibeşmilyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

f) Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak.

g) Belediye sınırları dışındaki gayri sıhhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek.

İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

İl özel idaresinin mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır.

İl özel idaresinin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde edilen gelirleri, vergi, resim ve harçları, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları hacz edilemez.

5.4-Üst Politika Belgeleri Analizi

(12. Kalkınma Planı-Yönetmelik-Genelge-Rehber)

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM	AMAÇ-POLİTİKA VE TEDBİRLER
12. KALKINMA PLANI	291	On İkinci Kalkınma Planı döneminde adaleti esas alan demokratik, iyi yönetim ilkeleri çerçevesinde, temel hak ve özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle korunmasının yanı sıra liyakat esaslı güçlü kurumsal yapılar ve güçlü, aktif ve katılımcı bir sivil toplum ve katılımcı, şeffaf ve mali yapısı sağlam yerel yönetimlere öncelik verilecektir. Plan döneminde ülkemizin etkin kamu diplomasisi ile küresel toplumun güçlü ve saygın üyesi olma konumunun güçlenerek sürdürülmesi, kalkınma için uluslararası işbirliği ile küresel ve bölgesel sorunların çözümüne yönelik etkili ve uzlaşmacı politikalar üretmeye devam etmesi esas olacaktır.
12. KALKINMA PLANI	397	Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılabilecektir.
12. KALKINMA PLANI	402	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
12. KALKINMA PLANI	427.3	427.3. Temiz enerji üretimi ve kullanımı teşvik edilecektir.
12. KALKINMA PLANI	492	Hayvansal üretimde verim ve kalite yükseltilecek, en önemli hayvansal üretim girdisi olan yem maliyetlerinin azaltılmasına yönelik mera islah çalışmalarına hız verilecek, ürün ve pazar çeşitliliği artırılabilecektir.
12. KALKINMA PLANI	495.4	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılabilecektir.
12. KALKINMA PLANI	498	Tarımsal araştırmalar ile eğitim ve yayım çalışmalarında kurumlar arası koordinasyon sağlanarak etkinlik artırılabilecek, tarımsal Ar-Ge ve yayımın bağı güçlendirilecektir.
12. KALKINMA PLANI	504	Mevcut sulama sistemlerinin rehabilitasyonuna devam edilecek, suyun kalite ve miktar olarak korunması ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik uygulamalara öncelik verilecektir.
12. KALKINMA PLANI	523.6	Yerel ekonomilerin desteklenmesi sağlanarak kapsayıcı bir turizm sektörü oluşturulacaktır

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM	AMAÇ-POLİTİKA VE TEDBİRLER
12. KALKINMA PLANI	604-614	Ulaştırma ile ilgili etkin çalışmaların yapılması,
12. KALKINMA PLANI	666.1	Okul öncesine erişimin artırılması için gerekli fiziki ve beşeri altyapı sağlanacaktır.
12. KALKINMA PLANI	774.2	Kırsal kesimde iklim değişikliği ve kuraklık kaynaklı yoksulluğun etkilerinin hafifletilmesi için tarımsal faaliyetler çeşitlendirilecek, tarım arazilerinin etkin ve verimli kullanımı sağlanacaktır.
12. KALKINMA PLANI	875	Su kaynaklarının koruma kullanma dengesi gözetilerek sürdürülebilir, bütüncül, etkin ve verimli şekilde yönetimi sağlanacaktır.
12. KALKINMA PLANI	878	Su kaynakları miktar, kalite ve ekosistemler açısından korunacak ve iyileştirilecektir.
12. KALKINMA PLANI	882	882. Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak, atıkların geri dönüşümünde toplumun bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
12. KALKINMA PLANI	955	955. Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
12. KALKINMA PLANI	957.1	Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.
12. KALKINMA PLANI	952	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılabilecektir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayımlanmış olduğu Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberinden de kendi kurumsal yapımıza uygun olarak stratejik planlama sürecinde yararlanılmış aynı zamanda 12. Yıl Kalkınma Planı esas alınarak üst politika belge analizi yapılarak Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiştir.

5.5-Faaliyet Alanları Durumu Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

KÖYLERDE ALT VE ÜST YAPI

Köy içi imar yol ve ulaşım hizmetlerini; kilitli beton parke ve bordür taşı döşemesi, içme suyu deposu ve yenilemesi, içme suyu şebeke ilavesi ve yenilemesi, sondaj kuyusu açılması, arıtma tesisi yapımı, kanalizasyon tesis ve şebekelerinde yenileme bakım onarımı, ruhsat ve imar hizmetleri, oluşturmaktadır.

ÜST YAPI

İdareimizce 2005 yılından itibaren tüm köylerimizin cadde ve sokaklarına kilitli beton parke taşı döşenmesine başlanmıştır. 2024 yılı sonu itibari ile parke taşı döşenen yerlerde gerçekleşme oranları büyük yerleşim yerlerine sahip olan köylerde %50 oranına tekamül ederken, küçük yerleşim alanına sahip köylerimizde ise bu oran %90 civarında gerçekleşmiştir. İnsanların sosyal faaliyetlerini sürdürdüğü bu alanlarda, daha temiz ve daha modern bir yaşam sürdürmeleri için, öncelikli yatırım alanı olarak kabul edilmelidir.

2025 – 2029 Yıllarında;

2025 Yılında: 6.700 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2026 Yılında: 6.700 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

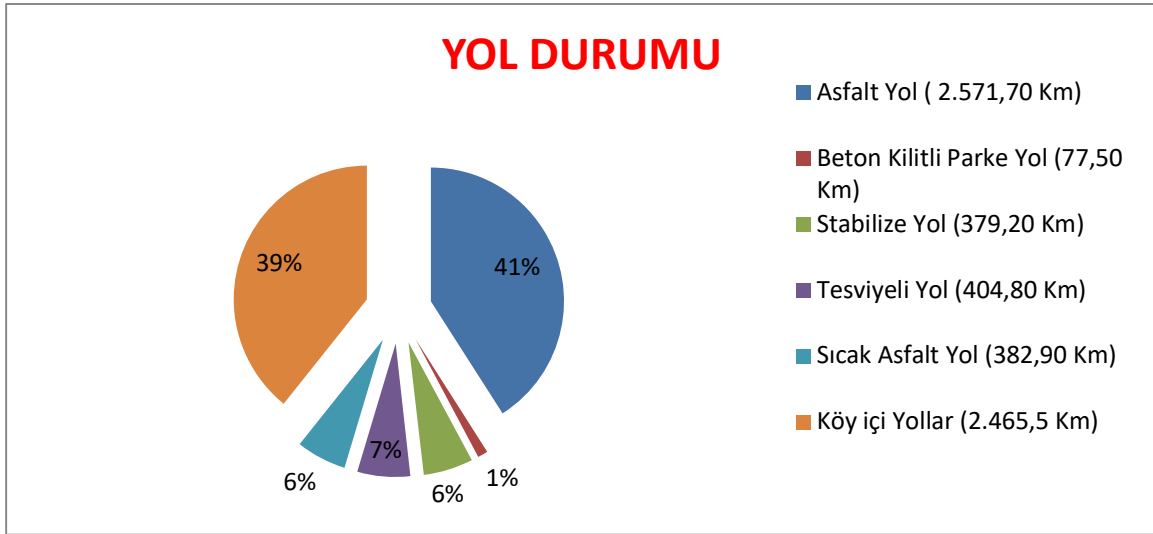
2027 Yılında: 6.700 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2028 Yılında: 6.700 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi,

2029 Yılında: 6.700 m² Kilitli Beton Parke taşı döşenmesi planlanmıştır.

Yol ve Ulaşım Hizmetlerini yeni yol açımı, stabilize yol yapımı, yol sanat yapıları yapımı, 1. ve 2. kat ve sıcak asfalt yapımı, tesviyeli yol yapımı bakımı, trafik işaret levhalarının ve yol kenar bariyerlerinin montajı ve yol kenar çizgileri oluşturmaktadır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin en önemli faaliyetlerinden birisi; yol ve ulaşım hizmetlerinin yerine getirilmesidir. 31.12.2023 tarihi itibariyle, Afyonkarahisar İl Özel İdaresinin sorumluluk alanındaki yol ağı uzunluğu 6.281,7 km olup, bunun 2.571,7 km'si (%40,94) asfalt, 77,50 km'si (%1,23) beton kilitli parke, 379,2 km'si (% 6,04) stabilize, 404,8 km'si(% 6,44) tesviyeli yol, 382,9 km'si (% 6,1) sıcak asfalt kaplama yoldur.



İlimiz sınırları içerisinde bulunan tüm köylerin ilçe bağlantı yollarının (1.Dereceli yol) tamamı asfalt yol olup ulaşımında herhangi bir sıkıntı bulunmamaktadır. Bununla birlikte mahalleler arası bağlantı yolları, yayla yolu açımı gibi yeni yol ihtiyaçları ortaya çıkabilmektedir.

Yol yapım faaliyetleri mevcut bütçe olanakları doğrultusunda sırasıyla; yeni yol açımı ile başlar, yeni açılan yolun tesviye edilmesi, tesviyesi yapılan yolların sanat yapılarının tamamlanması, stabilize malzeme ile alt temel güçlendirmesi, 1. - 2. Kat ve sıcak asfalt yapımları, trafik uyarı işaret ve levhaları ile yol kenar bariyerlerinin montajı ile son bulur. Daha sonra ise yapılan bu yolların rutin üst bakım, banket ve şarmpol bakımları gerçekleştirilir.

Bunun için öncelik grup köy yollarına verilecektir.

Yıllık bütçe imkanları doğrultusunda;

2025 Yılında: 35 km sıcak asfalt yol ve 80 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2026 Yılında: 35 km sıcak asfalt yol ve 80 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2027 Yılında: 35 km sıcak asfalt yol ve 80 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2028 Yılında: 35 km sıcak asfalt yol ve 80 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı,

2029 Yılında: 35 km sıcak asfalt yol ve 80 km 1. ve 2. Kat asfalt yol yapımı planlanmaktadır.

ALT YAPI

İçme Suyu Tesisi Yapımı

Afyonkarahisar Merkez ve ilçe köylerinde 2024 yılı itibarıyla içme suyu tesisi olmayan köy yoktur. Yıllık yatırım programı dahilinde yapım ve ihtiyaca binaen proje çalışmaları devam etmektedir. İçme suyu tesislerinde, suyun temiz olarak insanların kullanıma sunulması özel önem taşımaktadır. Kurumumuz tarafından, temiz bir şekilde suyun sağlanması amacıyla, su depolarına klorlama ünitesi monte edilmektedir.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluğunda olan ilimize bağlı köylere içme suyu temini için sondaj çalışması ve doğal kaynak suyu arama çalışması yürütülmektedir. Sondaj yapım işleri ihaleli olarak gerçekleştirilirken, kaynak suyu arama ve kaptaj yapım işleri ise idaremiz personeli ve iş makineleri ile yapılmaktadır. İlimize bağlı tüm köylerimize kapalı sistemle içme suyu temin edilmiş olup yapılan sondaj çalışmaları genellikle işletme ömrünü dolduran kuyuların yenilenmesi, son dönemlerde ülkemizde yaşanan kuraklık nedeniyle veya nüfus artışı nedeniyle ilave kuyu açılması şeklinde olmaktadır. Kaynak suyu çalışmaları ise çoğunlukla içme suyunda enerji tasarrufu sağlamak ve köylerde kuyulardan pompajla sağlanan sulara ek olarak yapılmaktadır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluğunda bulunan köylerin içme sularının temin edilmesinin ardından ‘İnsani Tüketim amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik ‘ hükümlerine uygun olmayan sular için içme suyu arıtma tesisleri kurulması planlanmaktadır.

2025 – 2029 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2025 Yılında: 4 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır. 8.000,00 metre içme suyu şebekesinin bakımı, onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalar 10.000 metre içme suyu ilave şebekesi döşenecektir.

2026 Yılında: 6 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır. 9.000,00 metre içme suyu şebekesinin bakımı, onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalar 11.000 metre içme suyu ilave şebekesi döşenecektir.

2027 Yılında: 8 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır. 10.000,00 metre içme suyu şebekesinin bakımı, onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj

kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara 12.000 metre içme suyu ilave şebekesi döşenecektir.

2028 Yılında: 6 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır. 9.000,00 metre içme suyu şebekesinin bakımı, onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara 11.000 metre içme suyu ilave şebekesi döşenecektir.

2029 Yılında: 8 köyde içme suyu deposu veya yenilemesi yapılacaktır. 10.000,00 metre içme suyu şebekesinin bakımı, onarımı ve yenilenmesi yapılacaktır. 10 köyde sondaj kuyusu açılacaktır. Köylerimizde İmara açılarak, İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü tarafından bildirilen arsalara 12.000 metre içme suyu ilave şebekesi döşenecektir.

Kanalizasyon

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluk alanında bulunan 421 köyün sadece 15'inde kanalizasyon bulunmamaktadır. Gerek kanalizasyon yapımının teknik olarak uygun olmaması, gerekse köyün nüfusunun az olması nedeniyle kanalizasyon inşaatı yapılamamıştır.

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi sorumluluk alanındaki köylerin atık sularının hassas alıcı ortamlara (dere, akarsu gibi) arıtılarak deşarj edilmesi amacı ile 23 köye atıksu arıtma tesisi kurulmuştur. Bu arıtmaların 13'ü biyolojik paket atık su arıtma tesisi ile 10 'u doğal arıtma (yapay sulak alan)'dır. 41 köyümüzün kanalizasyon hattı, bağlı bulunduğu ilçe belediyesi kanalizasyon hattına veya planlanmış bölgesel biyolojik atıksu arıtma tesislerine bağlanmıştır.

2025 – 2029 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2025 Yılında: 3 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır. 2 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 25 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı, onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır.4 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2026 Yılında: 4 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır. 2 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 20 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı, onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2027 Yılında: 7 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır. 3 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 25 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı, onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 3 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2028 Yılında: 4 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır. 2 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan

Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 23 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı, onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 4 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

2029 Yılında: 3 köyde toplayıcı hatların arıtma tesislerine veya belediyelere bağlantısı için kolektör hattı yapılacaktır. 2 köyde Fosseptik yapılacak ,mevcut ve yeni yapılan Fosseptiklerin tel çit ile çevrilerek güvenlikleri sağlanacaktır. 21 köyde İlave kanalizasyon şebekesi, kanalizasyon hatlarının bakımı, onarımı veya yenilenmesi yapılacaktır. 5 köyde İmara açılacak arsalara kanalizasyon hatları yapılacaktır.

GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ

İlimizde Gençlik ve Spor hizmetleri Spor Tesisleri ve Sporcu Eğitim Merkezi Gençlik Merkezileri ile faaliyetlerini sürdürülmektedir. İlçelerde ise İlçe Gençlik Hizmetleri ve Spor Müdürlükleri vasıtası ile spor salonlarında faaliyetler sürdürülmektedir. İlimizdeki Köylerimizde de Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşması büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede yıllık bütçe imkanları doğrultusunda; 2025-2029 stratejik planlama dönemi içerisinde her yıl düzenli olarak teknik donanım araç gereç desteği sağlanacaktır.

KÜLTÜR TURİZM HİZMETLERİ

Türkiye'de kaplıca ve sağlık turizmi denilince ilk akla gelen şehir olan ve son yıllarda kongre turizmi ile de öne çıkmaya başlayan İlimiz 5 yıldızlı termal tesisleri, tarihi ve doğal güzellikleri, yöresel lezzetleriyle özellikle kış turizminin gözde merkezleri arasında yer almaktadır.

İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi ilimizin tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılmasını sağlamak amacıyla 2025-2029 stratejik planlama dönemi içerisinde

- 1- Gelişmekte olan Frigya Bölgesi-Termal Bölgeler-Tabiat Parkları için Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunulacaktır
- 2- İlimizin tanıtımı için İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü koordinesinde Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Alınacaktır.
- 3- İlimizin turizme yönelik kültürel sosyal sportif etkinliklere yönelik seminer ve festivaller düzenlenecektir.
- 4- Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için çalışmalar yapılacaktır.

AFET VE ACİL DURUM HİZMETLERİ

İlimizde afet ve acil durum hizmetleri kapsamında Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdareleri Tarafından Afet Ve Acil Durumlar İle Sivil Savunmaya İlişkin Yatırımlara Ayrılan Bütçeden Yapılacak Harcamalara Dair Yönetmelik kapsamında her yıl düzenli olarak gerçekleşen en son yıl bütçe giderinin en az yüzde biri oranında ödenek ayrılmakta olup; Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde

yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak maksadı ile Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma veya var olan kapasitesini geliştirmek için 2025-2029 planı çerçevesinde İl afet Acil Durum müdürlüğünce hazırlanan projeler için finansman temin edilerek projelerin gerçekleşmesi sağlanacaktır.

TARIM

31.12.2024 tarihi itibarıyla; Afyonkarahisar İli toplam sulanabilir alan miktarı 486.068 ha olup, bunun 243.268 ha'ı sulanabilmektedir. Sulanabilirlik oranı % 50'dir. Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak ilimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak hedeflenmektedir. Bu hedefe yönelik olarak, özellikle son yıllarda baraj ve gölet yapımlarına ağırlık verilmektedir. Afyonkarahisar İl Özel İdaresi tarafından yapılan gölet sayısı 31.12.2024 tarihi itibarıyla 6 adettir, 1.682 ha alan sulanmaktadır. İdaremize ait sulama göletleri 14.07.2015 tarihli Bakanlık onayı ile DSİ Teşkilatına devredilmiş olup, bu tarih itibarıyla faal sulama göletimiz bulunmamaktadır. Bunların dışında 71 adet hayvan içme suyu göleti yapılmıştır. 101 adet yer üstü sulama tesisinden 8.032 ha, 287 adet Y.A.S ile sulama tesisinden 43.101 ha alan sulanmakta olup, toplam sulama alanı 52.815 ha'dır.

2025 – 2029 Stratejik Plan Çerçevesinde;

2025 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi, 2 yeni kapalı sistem YAS (Yeraltı Sulama Tesisi) Projesi yapılması ve yeni sulamaya açılacak sahalarla ilgili 2 adet 1. ve 2. Aşama Sulama Etüdü yapılması planlanmaktadır.

2026 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi, 2 yeni kapalı sistem YAS (Yeraltı Sulama Tesisi) Projesi yapılması ve yeni sulamaya açılacak sahalarla ilgili 2 adet 1. ve 2. Aşama Sulama Etüdü yapılması planlanmaktadır.

2027 Yılında : 1 köyde ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sisteminin bakım ,onarımı ve yenilenmesi, 2 yeni kapalı sistem YAS (Yeraltı Sulama Tesisi) Projesi yapılması ve yeni sulamaya açılacak sahalarla ilgili 2 adet 1. ve 2. Aşama Sulama Etüdü yapılması planlanmaktadır.

2028 Yılında : 1 köyde açık kanal basınçlı sisteme dönüştürülecektir. Ayrıca 2 yeni kapalı sistem YAS (Yeraltı Sulama Tesisi) Projesi yapılması ve yeni sulamaya açılacak sahalarla ilgili 2 adet 1. ve 2. Aşama Sulama Etüdü yapılması planlanmaktadır.

2029 Yılında : 1 köyde açık kanal basınçlı sisteme dönüştürülecektir. Ayrıca 2 yeni kapalı sistem YAS (Yeraltı Sulama Tesisi) Projesi yapılması ve yeni sulamaya açılacak sahalarla ilgili 2 adet 1. ve 2. Aşama Sulama Etüdü yapılması planlanmaktadır.

EĞİTİM

Afyonkarahisar sınırları içerisinde yer alan tüm okulların birçok ihtiyacını karşılayan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, bu çalışmalarını ile örnek olmuştur. Özellikle okul yapımında hayırsever Afyonkarahisarlı'ların da desteğini alan Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, eğitimde Afyonkarahisar'ın çok daha iyi seviyelere gelmesi amacı ile çalışmalarına aynı hızla devam etmektedir. Çocuklarımızın yeni, modern ve çağdaş okul binalarında eğitim alabilmeleri amacıyla İdareimiz, eğitim alanındaki bütçesinin önemli bir kısmını okul yapımlarına ve onarımlarına harcamıştır.

İlimizdeki eğitim kurumlarının mevcut durumları yıllara göre öğrenci gelişimleri ve derslik başına düşen öğrenci sayıları ile okul kapasitelerine ilişkin veriler tablo halinde aşağıda gösterilmiştir.

İLÇELER	Okul Sayısı	Derslik Sayısı	Öğrenci Sayısı	Derslik Başına Öğrenci Sayısı
BAŞMAKÇI	16	85	1193	14,04
BAYAT	16	90	1188	13,20
BOLVADİN	62	581	7840	13,49
ÇAY	37	354	4568	12,90
ÇOBANLAR	19	172	2541	14,77
DAZKIRI	17	131	2025	15,46
DİNAR	54	525	7865	14,98
EMİRDAĞ	44	324	4654	14,36
EVCİLER	10	71	874	12,31
HOCALAR	16	109	1076	9,87
İHSANİYE	49	310	4526	14,60
İSCEHİSAR	43	346	4860	14,05
KIZILÖREN	4	17	150	8,82
MERKEZ	235	2823	60172	21,31
SANDIKLI	64	585	8427	14,41
SİNANPAŞA	51	396	4747	11,99
SULTANDAĞI	17	150	1374	9,16
ŞUHUT	48	429	5863	13,67
GENEL TOPLAM	802	7498	123943	16,53

Hedefimiz 2025-2029 Stratejik Planlama döneminde mevcut okul binalarının bakım ve onarımını gerçekleştirecek yeni eğitim binalarının yapılması sağlanacaktır.

5.6-Paydaş Analizi

Stratejik planlama ekibiyle hazırlanan paydaş analizi sorularında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın yayınlamış olduğu Stratejik Planlama Rehberinden yararlanılmış söz konusu rehberde yer alan örnek sorularında paydaş anketinde yer alması sağlanmış olup, paydaşların katılımında her kesimden katılımın sağlanması için gerek üst yazı ile diğer kurumlara yazılarak, gerekse Stratejik Planlama Ekibiyle arama konferansı yapılarak, Muhtarlarla yapılan toplantılardaki analiz sonuçları da Stratejik Plan hazırlama aşamasında veri olarak kullanılmıştır.

5.7-KURULUŞ İÇİ ANALİZ

5.7.1-Teşkilat Şeması



5.7.2-İnsan Kaynakları Analizi

İdaremiz 148 memur, 8 sözleşmeli personel, 22 kadrolu işçi ve 411 şirket işçisi olmak üzere toplam 589 personel ile hizmet vermektedir.

Personellerin birim müdürlüklerindeki dağılımı

Birimi	Memur-Sözleşmeli	İşçi	Şirket İşçisi	Geçici Görev. İdr.Gör.Yapan	TOPLAM
Genel Sekreterlik	4			4	7
Hukuk Müşavirliği	5		1		6
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	3				3
Encümen Müdürlüğü	2			6	8
İmar ve Kentsel iyileştirme Müdürlüğü	21		1	5	26
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	3		2	3	8
Mali Hizmetler Müdürlüğü	9		1	1	11
Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürlüğü	10		7	65	82
Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü	16	8	1	9	34
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	5			1	6
Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	13		2	25	40
Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü	5				5
Yazı İşleri Müdürü	7		1	5	13
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü	15		4	109	128
Müdür	1			8	9
Müdür	1			2	3

İlçe Özel İdare Müdürü	27			139	166
Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Mdr.				18	18
112 Acil Çağrı Müdürlüğü				4	4
Geçici Görevlendirme ile Diğer Kurumlarda Çalışan	3		1	7	11
TOPLAM	148	8	21	411	588

5.7.3-Araç ve İş Makinaları Analizi

İdaremiz demirbaşına kayıtlı olan 45 adet otomobil, 21 adet yolcu taşıma araçları, 97 adet yük taşıma araçları, 54 adet özel amaçlı taşıtlar ve 19 adet motorsuz kara araçları olmak üzere toplam 236 adet hizmet aracı bulunmaktadır.

Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri 32 adet, İş Makine ve Aletleri 147 adet, Atölye Makineleri ve Aletleri 355 adet, Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ve Aletleri 170 adet ve Matbaacılıkta kullanılan makine ve Aletler 5 adet, İnşaat makina ve aletleri 31 adet, atölye makina ve aletleri 147 adet İş Makinesi ve Aletleri bulunmaktadır.

5.7.4-Taşınmaz Analizi

Ana Hizmet Binaları: Mülkiyeti Hazineye ait olup 03.11.2014 tarih ve 1626 sayılı olur ile 56.872,92 m² alan hizmetin devamı süresince tahsis edilmiştir. 2016 yılında hizmete açılan yeni hizmet binamız 60 bin m²'lik alanda 15 bin m² kapalı alanı, 100 kişilik Meclis Toplantı Salonu, 400 kişilik yemekhane ve 3000 m²'lik atölye binasından oluşmaktadır.

Yardımcı Tesisler: Makine İkmal ve Onarım atölyeleri ile sosyal tesislerde aynı yerleşke içinde bulunmaktadır.

17 İlçe Özel İdare Hizmet Binaları: İlçe Özel İdareleri Hükümet Konağı ve mülkiyeti İl Özel İdaresine ait binalarda hizmet vermektedir.

Bakım Evleri: Sandıklı, Emirdağ, Dinar ve Çay ilçelerinde bakım evleri bulunmaktadır.

İl Merkez Dumlupınar Mahallesinde bulunan 1 adet Vali Konağı, Çetinkaya Mahallesinde 3 adet Vali Yardımcısı lojmanı, Dumlupınar Mahallesinde personel lojmanı 4 adet ve Zafer mahallesi lojmanı 10 adet olmak üzere 18 adet lojman dairesi mevcuttur.

Mülkiyeti Afyonkarahisar İl Özel İdaresine ait olan taşınmazların satış, devir, takas gibi işlemlerle elden çıkarılması ve mülkiyeti diğer Kamu kurum ve kuruluşlarına ait olup, Afyonkarahisar İl Özel İdaresine tahsis edilen taşınmazların tahsislerinin kalkması gibi

nedenlerle daha önce 3.100 olan taşınmaz sayısı, tapuda Afyonkarahisar İl Özel İdaresi adına kayıtlı taşınmaz sayısı 2.123 adet olarak güncellenmiştir.

5.7.5-Teknolojik Altyapı Analizi

İdareimiz demirbaş kayıtlarında bulunan ve halen kullanılmakta olan Taşınır Mal Yönetmeliğine göre 567 adet Bilgisayar ve Sunucular (masaüstü, dizüstü bilgisayar, ekran kasa ve diğer bilgisayarlar), 264 adet Bilgisayar Çevre Birimleri (yazıcı, tarayıcı, çizici, yedekleme cihazları), 17 adet Teksir ve Çoğaltma Makineleri, 383 adet Ses Görüntü ve Sunum Cihazları, 66 adet aydınlatma cihazları,252 adet haberleşme cihazı ve 118 adet diğer büro makineleri mevcuttur. Birimler arası elektronik iletişim sistemleri İçişleri Bakanlığı e-devlet sistemi ile sağlanmaktadır. İdareimizin network güvenliği ise türcom firewall program ve cihazları ile antivirüs yazılımları, kişisel korunma tedbiri ile sağlanmaktadır. İnternete erişim ise fiber optik bağlantı ile sağlanmaktadır.

5.7.6-Mali kaynak Analizi

Mali kaynak analizi, idarenin bütçesi göz önünde bulundurularak stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin gerçekçi bir şekilde belirlenmesi amacıyla yapılmıştır. Analizde, orta vadeli plan ve merkez bankasının enflasyon tahminleri ve 2025 yılı bütçe tahmini dikkate alınmıştır. 2025-2029 yılları bütçesinin gerçekleşmesi tahmin edilirken 2025 yılı için hazırlanan taslak bütçe gelirleri her yıl bazında % 20 yeniden değerlendirilmiştir. 2025-2029 yılları planlama döneminde toplam 13.595.803.200,00 TL kaynak tahmin edilmektedir.

KAYNAKLAR	2025	2026	2027	2028	2029
Vergi Gelirleri	20.000.000,00	24.000.000,00	28.800.000,00	34.560.000,00	41.472.000,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.945.000,00	22.734.000,00	27.280.800,00	32.736.960,00	39.284.352,00
Diğer Gelirler	1.778.805.000,00	2.134.566.000,00	2.561.479.200,00	3.073.775.040,00	3.688.530.048,00
Sermaye Gelirleri	10.000.000,00	12.000.000,00	14.400.000,00	17.280.000,00	20.736.000,00
Red ve İadeler (-)	-750.000,00	-900.000,00	-1.080.000,00	-1.296.000,00	-1.555.200,00
TOPLAM	1.827.000.000,00	2.192.400.000,00	2.630.880.000,00	3.157.056.000,00	3.788.467.200,00

5.8-PESTLE (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel) Analizi

ETKENLER	TESBİTLER (ETKENLER/SORUNLAR)	İL ÖZEL İDARESİNE ETKİSİ		NE YAPILMALI
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
POLİTİK	Turizm bölgeleri için alınan Yasal ve politik kararların olumlu olarak bölgeye yatırıma teşvik etmesi sonucu İş alanlarının açılmasından dolayı istihdam olanaklarını arttırması.	✓		Gelişmekte olan Frigya Bölgesi-Termal Bölgeler-Tabiat Parkları için Bakanlıklarımızdan Hibe Taleplerine devam edilmeli.
EKONOMİK	Hızlı değişen beklenti ve talepler.		✓	Büyümeye destek verici istikrarı destekleyici proje ve yatırımlara devam edilmeli.Gelir artırıcı faaliyetlere devam edilmeli.
SOSYO KÜLTÜREL	İl Özel idaresi ve toplum iş birliğinin yüksek seviyede olması	✓		Muhtarlar ile yapılan düzenli toplantılara devam edilmesi.
	Eğitim Seviyesinin artması.	✓		Eğitim Hizmetleri için her yıl düzenli ödeneğin tahsis edilmesi.
TEKNOLOJİK	Hızlı gelişen bilişim teknolojilerinin etkisi		✓	Gelişen teknolojiye uyum çalışmaları
	Coğrafi bilgi sistemi	✓		İmar ve şehircilikte taleplere cevap verme
	Alternatif enerji kaynaklarından yararlanılması.	✓		Alternatif Enerji ile Çalışmalar yapılması.(GES vb.)
YASAL	Halkın mevzuat dışı istekleri		✓	Personel tarafından halkı bilinçlendirme konusunda yeterli desteğin sağlanması.
ÇEVRESEL	İlimizin geniş bir coğrafi konum içerisinde olması.		✓	Geniş Coğrafya içerisinde bölgesel hizmet noktaları kurulması.
	İlimizin Deprem bölgesinde bulunması.		✓	İmar Planı revizyonunda dikkate alınmalı ve halkı bilinçlendirme toplantılarına devam edilmeli.
	Dünyada ve Türkiye' de çevreci kaygıların artması		✓	Katı Atık Toplama Faaliyetlerine devam edilmeli ve yeni projelerde çevresel etkenlere dikkat edilmesi.

5.9-GZFT(Güçlü-Zayıf-Fırsatlar-Tehditler) Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none"> • İl özel idaresi teşkilâtının en üst amiri olan Vali'nin İl yönetiminin de en üst amiri olması, • İl özel idaresinin bütçesini kendisinin yapması ve kendisinin onaylaması, • İl özel idaresinin karar alma ve karar icra etme imkanının bulunması, • İlin Ülkemizin güney-kuzey ve doğu-batı yönünde kavşak noktasında olması. • Tarımsal ürün çeşitliliği ve bazı tarımsal ürünlerde bölgesel ve ülkesel oranda belirleyici ölçüde tarım yapıyor olması, • Hayvansal üretim miktarının yüksek olması, çok miktarda kesimhane, mezbaha varlığı ve çevre illerdeki üretimde yönlendirebilen sektörel güç, • İlde sağlık kurumları fiziki altyapısının genel olarak ihtiyaca cevap verebilecek düzeyde olması, • İldeki kullanılabilir termal kaynak miktarının yüksek olması ve termal yatırımlar için ilin coğrafi konumunun uygun olması, • Kültür ve turizm değerlerinin yüksek oluşu, • Özellikle kırsal kesimde tarımsal örgütlenme oranının yüksek olması, • Kırsal nüfusun önemli bir kısmının belde merkezlerinde bulunması ve ulaşım, iletişim imkanlarının artması ile bu nüfusun kent yaşamına entegrasyonunun hızlanması, • İlimizde jotermal alanlar bulunmakta olup, jeotermal oteller ve teknolojik sera yapımına önem verilmesi, • Tüm birimlerin aynı yerleşke içerisinde yer almasının iş ve işlemleri kolaylaştırması • İş makinesi ve araç parkında ihtiyaç duyulan özellikli araçlara sahip olması • İdaremize ait alternatif enerji kaynaklarının bulunması 	<ul style="list-style-type: none"> • Afyonkarahisar ili coğrafyasının geniş olması, yerleşim yeri sayısının fazlalığı buna karşın nüfus yoğunluğunun kırsal alanda az olması, • Tarımsal arazilerin küçük parçalı olması ve işletme ölçeklerinin küçük olmasının yol açtığı etkinlik ve verim kaybı, • İlde özel teşebbüs Girişimciliğin ve il dışı sermaye girişinin il potansiyeline göre yetersizliği, • Kırsal kesimde ve özellikle orman içi köylerde yaşayan halkın gelir düzeyinin düşük oluşu, • Kapanan belde belediyelerinin kentsel altyapılarının yetersizliği, • İlde yapılması gereken özellikle altyapı yatırımları ve teknolojik altyapı açısından kullanılabilir kaynakların yetersizliği, • İl Merkezinde Tüzel kişiliği sona ererek İl Özel İdaresine devredilen belediyeler ile köylerin imar durumlarındaki belirsizlik • Su Kaynaklarının azalması temiz suya erişimin zorlaşması.

5.10-Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/GELİŞİM ALANLARI
UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRLİMESİ	Görev yetki sorumluluklarımız ve üst politika belge analizleri gereği amaçlara ilave bir adet amaç eklenmiştir.	Amaçlara ulaşılması noktasında yeni hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi gerekmektedir.
MEVZUAT ANALİZİ	Hızlı değişen kanun ve yönetmeliklere adaptasyon	Kanun ve yönetmelikler takip edilerek güncel mevzuat analizleri yapılacak personele gerekli eğitim verilecektir.
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	12. Kalkınma Planı, Ekonomi Programları, Genelge ve Stratejik Plan Hazırlama Rehberinden yararlanılmış ancak Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluk Tablosu yayımlanmadığından analizler SPE tarafından yapılmıştır.	Kurumsal Sorumluluk alan tablolarının yayımlanması.
PAYDAŞ ANALİZİ	Paydaş analizi sonrası Köy İçi İmar Yol ve Ulaşım, Kültür ve Turizm Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Afet - Acil Durum Hizmetleri, Tarım ve Eğitim Hizmetleri ile kurumsal gelişim ana konu başlıkları altında amaçlar belirlenmiştir.	Ana başlık kapsamında belirlenen amaç hedeflerin takipler yapılarak eksiklikler tespit edilip gerekli düzenlemeler yapılacaktır
İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ	Personel niteliğinin artırılması gerekmektedir.	Gerekli eğitimler belirlenecek yetiştirme ve yeterlilik eğitim programları yapılacaktır.
FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ	Makine ikmal araç parkında güçlendirme yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	Kapasitenin geliştirilmesi için yeni araç gereç alımları var olan kapasitenin bakım onarım ve güçlendirilmesi yapılacaktır.
TEKNOLOJİ VE BİLŞİM ALT YAPISI ANALİZİ	Birimler arası elektronik iletişim sistemleri İçişleri Bakanlığı e-devlet sistemi ile sağlanmaktadır.Kullanılan bilgisayarlar ve programlar için koruma ve lisans gerekmektedir.	Yazılım-antivirüs ve lisans desteklemesi yapılması.
MALİ KAYNAK ANALİZİ	Amaç ve hedefler için tahmini maaliyetlendirme yapılmıştır.Hibe taleplerinde ödenek tahsislerinin yaptırılması önem taşımaktadır.	Bakanlıklarımızdan hibe taleplerine devam edilecektir.

6-GELECEĞE BAKIŞ

6.1-Misyon

Yasayla belirlenen mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçların karşılanmasında diğer kurumlarla olan hizmet çakışmalarını en aza indirerek kurum kaynaklarını öncelikli olarak köylerin imar, yol, su kanalizasyon, park ve bahçe yapımı ile eğitim, sağlık, sosyal yardım, spor, kültür ve turizm sektörlerine tahsis etmektir. Böylece bu alanlardaki sorunları önemli ölçüde çözerek halkın mutluluğunu sağlamak temel amacımızdır. Bunun dışında yasayla belirlenen diğer görev alanlarındaki hizmetleri de eşitsizlik ve adaletsizlikleri ortadan kaldırarak verimli ve etkili bir şekilde halkın yararına sunmaktır.

6.2-Vizyon

Çağdaş, güvenilir, yerinden yönetim anlayışını yerleştirmiş, kır-kent arasındaki farklılıkları aza indiren, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan dinamik, insan odaklı, öngörülü, ihtiyaçlara duyarlı bir kuruluş olmak ve Yurdumuzu birbirine bağlayan karayollarının kavşağında bulunan ve Büyük Zaferin kazanılmasında ayrı bir yeri ve önemi bulunan İlimizin doğal, tarihi ve kültürel yapısıyla yaşanabilir ve sürdürülebilir bir Kent olması için, sınırlı kaynaklarıyla hizmet vererek maksimum faydayı üretmek, bu açıdan ülkemizin en önde gelen il özel idareleri arasında yer almak ve bu konumumuzu sonsuza kadar sürdürmektir.

6.3-Temel Değerler

Afyonkarahisar İl Özel İdaresi Kurum çalışanlarına rehberlik etmek ve halkımızın beklentilerine karşılık vermek üzere stratejik plan ile temel ilkelerini belirlemiştir ve bunlar aşağıda sayılmıştır.

1. Katılımcılık ve aktif hemşerilik; Karar alma ve uygulamada yurttaş katılımını ön planda tutar ve sorumluluk verir.
2. Saydamlık; Tüm faaliyetlerini süreç ve sonuç aşamalarında kamunun bilgisine sunar.
3. Hesap verilebilirlik; Tüm faaliyetlerinin sonuçlarından sorumluluk duyar.
4. Sosyal içermek; Tüm yurttaşlara ihtiyaçları doğrultusunda ve kır-kent arasındaki hizmet farklılıklarını azaltan bir anlayışla hizmet sunar.
5. Ulaşılabilirlik; Yurttaşların hizmetlere ulaşılabilirliğini etkin olarak sağlar.
6. Öncelikle ilin potansiyellerini harekete geçirerek kalkınmayı ve gelişmeyi sağlamak.
7. Afyonkarahisar halkının kalkınma ve ilerleme isteği geliştirilerek, stratejik planda öngörülen stratejik amaçları ve hedefleri benimsemesi ve planın uygulama süreçlerine en geniş ölçüde katılımı, projelerin hayata geçirilmesine destek vermesi ve böylelikle planın başarıyla uygulanmasının sağlanması.
8. Kamu hizmetlerinin ve yönetimin kalitesini geliştirmek, vatandaşın memnuniyetini artırmak, daha az maliyetle daha etkili, verimli ve kaliteli hizmet üretmek.

7-STRATEJİ GELİŞTİRME

İdaremiz 2025-2029 Stratejik Planında Köy İçi İmar Yol ve Ulaşım, Kültür ve Turizm Hizmetleri, Gençlik ve Spor Hizmetleri, Afet - Acil Durum Hizmetleri, Tarım ve Eğitim Hizmetleri, kurumsal Gelişim ile Sosyal Refah Dayanışma-Toplum Düzeni ana konu başlıkları altında 9 adet amaç 17 adet hedef belirlemiş olup bahse konu hedefler için ayrıntılı faaliyet performans göstergeleri ve maliyetlendirmesi yapılmış olup ilgili konu başlıkları altında detaylandırılmıştır.

7.1- HEDEF KARTLARI

HEDEF KARTI 1.1									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.1)	1.1- Köy içi yollarının Kilitli beton parke ile kaplanma oranı artırılarak, köy içindeki sağlıksız ve düzensiz görüntünün önüne geçilmesine katkı sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Yol ve Ulaşım -Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü – Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1 Köy içi yollara planlama dönemi sonuna kadar yapılacak parke taşı miktarı (m2):	100 %	0	20.000	40.000	60.000	80.000	100.000	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Kilitli beton parke döşemesi düşünülen köylerde ihtiyaç duyulacak miktarda kilitli beton parke taşı bordür döşemesi yapılacaktır								
Maliyet Tahmini	183.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.2									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.2)	1.2. Köy yollarında; yol standart kalitesini, konfor , hız ve güvenliğini artırmak.								
SORUMLU BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Sıcak asfalt yol miktarı (km)	%30	0	35	70	105	140	175	6 ay	1 yıl
PG.1.2.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Sathi kaplama asfalt yol miktarı (km)	%20	0	80	160	240	320	400	6 ay	1 yıl
PG.1.2.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan Stabilize yol miktarı (km)	%20	0	100	200	300	400	500	6 ay	1 yıl
PG.1.2.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılan sanat yapısı miktarı (adet)	%10	0	3	6	9	12	15	6 ay	1 yıl
PG.1.2.5 Planlama Dönemi Sonuna kadar Trafik işaret ve levhalar montaj (adet)	%10	0	1500	3000	4500	6000	7500	6 ay	1 yıl
PG.1.2.6 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılacak yol çizgisi (km)	%10	0	50	100	150	200	250	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Sıcak Asfalt-Sathi Kaplama-Stabilize-Sanat Yapıları-Trafik İşaret Levha Montajı-Yol Çizgisi								
Maliyet Tahmini	2.376.915.000,00-TL								
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.3									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.3)	1.3 İlimiz sınırlarındaki belediyelerin hizmet alanı dışında kalan kırsal kesimde sağlıklı, temiz, içilebilir içme suyu temin etmek.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu depolarının yenilemesi,bakım ve onarımı (adet)	%25	0	4	10	18	24	32	6 ay	1 yıl
PG.1.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke bakımı, onarımı ve yenilemesi miktarı (metre)	%25	0	8.000	17.000	27.000	36.000	46.000	6 ay	1 yıl
PG.1.3.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerekli görülen köylerde sondaj kuyusu açılması (adet)	%25	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
PG.1.3.4 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde içme suyu şebeke ilavesi miktarı (metre)	%25	0	10.000	21.000	33.000	44.000	56.000	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	İçmesuyu Deposu yenilemesi, bakım ve onarımı -içmesuyu şebeke yenilemesi, bakım ve onarımı – Kuyu Açılması.								
Maliyet Tahmini	150.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.4									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.4)	1.4 Görev alanımızdaki köylerin kanalizasyon şebekeleri ve atık su tesislerinin tamamlanarak Çevre ve insan sağlığı açısından riskleri ortadan kaldırmak.								
SORUMLU BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.4.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde foseptik yapılması ve etrafına tel çit çekilmesi (adet)	%25	0	2	4	7	9	11	6 ay	1 yıl
PG.1.4.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde kanalizasyon şebekesi ilave bakım onarım yenileme (adet)	%25	0	25	45	60	83	104	6 ay	1 yıl
PG.1.4.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Köylerde kollektör hattı yapılması (adet)	%25	0	3	7	14	18	21	6 ay	1 yıl
PG.1.4.4 İmara yeni açılacak arsalar kanalizasyon hattı yapılması (adet)	%25	0	4	9	12	16	21	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Foseptik Yapılması-Kanalizasyon Şebekesi İlave bak.onr.-Kollektör Hattı Yap.-Yeni Kanalizasyon hattı.								
Maliyet Tahmini	120.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 1.5									
AMAÇ (A1)	1- İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.								
HEDEF (H.1.5)	1.5 Yetki alanımız içindeki köy içi yerleşim ve köy dışında yapılacak inşai faaliyetler ile vatandaşların, köy tüzel kişiliklerin ya da şirketlerin taşınmazları üzerindeki tasarruflarını yasalara uygun hale getirip düzenlemek.								
SORUMLU BİRİM	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.5.1 Yapı İzni, Yapı Ruhsatı, Yapı Kullanma İzinleri, Kesilen Kaçak Yapı Ceza Adeti.	69 %	0	915	1950	3121	4497	5998	6 ay	1 yıl
PG.1.5.2 Köy Yerleşim Alan Sınırlarını Genişletme Çalışmaları Adeti	1 %	0	3	6	9	12	15	6 ay	1 yıl
PG.1.5.3.İmar planları yaparak yerleşim alanı dışında düzenli imarlı alanlar oluşturma çalışmaları adeti	4 %	0	55	116	183	257	340	6 ay	1 yıl
PG.1.5.4.ÇDP-GES-RES Uygunluk Çalışma Adetleri	4 %	0	70	147	232	326	430	6 ay	1 yıl
PG.1.5.5. Kapı Numarası Çalışma Adeti	21%	0	280	588	928	1308	1723	6 ay	1 yıl
PG.1.5.6. Arsa Üretim Çalışma Adeti	1 %	0	5	12	20	31	45	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Köylerde Yerleşik alan tespitleri neticesinde yeni arsa üretimleri, yapı izinleri, imar planları, düzenli imarlı alan oluşturma faaliyetleri yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	20.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 2.1									
AMAÇ (A2)	2- Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.								
HEDEF (H.2.1)	2.1 Alt yapının tamamlanmasına yönelik çalışmalar yapılarak İl merkezi, ilçe ve köylerde yaşayan insanların spor yapmasını sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Yazı İşleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar gerçekleştirilen proje (adet)	%100	0	5	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Görev alanımızdaki köy okullarına araç gereç desteği, saha vb. projelerin gerçekleştirilmesi yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	25.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 3.1									
AMAÇ (A3)	3- İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.								
HEDEF (H.3.1)	3.1 İlimiz Köylerinde düğünlerde meydana gelen silahla yaralama ve ölümlerin önüne geçmek.								
SORUMLU BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.3.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yapılacak olan çok amaçlı Salon (adet)	%100	0	1	2	3	4	5	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Merkez ve İlçe Köylerine çok amaçlı Salon Yapımı.								
Maliyet Tahmini	25.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 4.1									
AMAÇ (A4)	4-İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle turizm potansiyelini arttırmak.								
HEDEF (H.4.1)	4.1 İlimizin sahip olduğu tarihi değerlerin ve geçmiş medeniyetlere ait izlerin ortaya çıkarılabilmesi, tanıtımı ve yeni turizm alanlarının açılması sağlanacaktır.								
SORUMLU BİRİM	Yazı İşleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.4.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bakanlıklarımızdan Hibe Talebinde bulunan Proje(Adeti)	% 20	0	3	6	9	12	15	6 ay	1 yıl
PG.4.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Tanıtım İçin alınan Basılı ve Görsel Kültür Materyalleri Görüntülü yayın alımı (Adet)	% 20	0	8	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
PG.4.1.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar Şuhut Kilimatan Kayak Turizmi için ön Projelendirme yapılacak.(proje adeti)	% 20	0					1		
PG. 4.1.4 İlimizin turizme yönelik kültürel sosyal sportif etkinliklere yönelik seminer ve festivaller düzenlenecektir.(adet)	% 40	0	1	2	3	4	5	6 ay	1 yıl
Faaliyet ve Projeler	Hibe Talepleri-Basılı Görsel Kültür Materyali Görüntülü Yayın Alımı-Etkinlik Festivaller düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	100.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 5.1									
AMAÇ (A6)	5-Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.								
HEDEF (H.6.1)	5.1 Afet ve Acil Durumlara hazırlık, müdahale ve lojistik kapasite oluşturma veya var olan kapasitesini geliştirmek.								
SORUMLU BİRİM	Makina ve İkmal Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.5.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Gerçekleştirilen Proje(Adeti)	%100	0	5	10	15	20	25	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Lojistik Kapasitenin Oluşumu için Bina Yapım Bakım Onarımı - Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi için Araç Gereç Alımı-								
Maliyet Tahmini	67.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.1									
AMAÇ (A6)	6- Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.1)	6.1 Kuru tarım yapılan araziler sulamaya açılarak ilimizdeki bitkisel üretimi, verim ve kalite artışını sağlamak.								
SORUMLU BİRİM	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bakım ve Onarım Yenileme Yapılacak Sulama (Adet)	% 45	0	1	2	3	4	5	6 ay	1 yıl
PG. 6.1.2 Basınçlı sisteme dönüştürülen açık kanal (adet)	% 45	0	11	16	20	24	28	6 ay	1 yıl
PG. 6.1.3 Sahalarla ilgili Yapılacak 1. Ve 2. Aşama sulama etüdü.(adet)	% 10	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Açık kanal Sulama sistemlerinin kapalı (basınçlı) sisteme dönüştürülecek ve Ekonomik ömrünü tamamlamış sulama sistemlerinin bakım, onarımı ve yenilemesi yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	480.000.000,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.2									
AMAÇ (A6)	6- - Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.2)	6.2 Meyve üretiminde, hastalık ve zararlılarla zamanında ve daha etkili mücadele edebilmek amacıyla gerekli alt yapının oluşturulması sağlanacaktır.								
SORUMLU BİRİM	Tarımsal Hizmetler Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Bitkiler için Projeli Zirai İlaç - Makine Techizat Alımı (Proje Adeti)	%100	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Tarım İl Müdürlüğü ile koordine edilerek zirai ilaç-Makine Techizar alımı yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	21.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 6.3									
AMAÇ (A6)	6- Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.								
HEDEF (H.6.3)	6.3 Hayvansal üretimde gerekli olan tüm hijyenik tedbirlerin alınmasıyla hastalık ve zararlılarıyla mücadele edilerek, sağlıklı üretimin artması gerçekleştirilecektir.								
SORUMLU BİRİM	Tarımsal Hizmetler Hizmetleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.6.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Hayvan Hastalıkları için Projeli İlaç Alımı (Proje Adedi)	%100	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Tarım İl Müdürlüğü ile koordine edilerek hayvan hastalıkları ile mücadelede ilaç alımı yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	21.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 7.1									
AMAÇ (A7)	7- İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek								
HEDEF (H 7.1)	7.1 Eğitim kurumlarımızın altyapı, sosyal ihtiyaçlarını tamamlamak.								
SORUMLU BİRİM	Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.7.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar Yeni yapılacak Okul (adet)	% 50	0	5	9	13	18	23	6 ay	1 yıl
PG.7.1.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar bakım ve onarım ve bahçesine parke yapılacak Okul (adet)	% 50	0	23	46	71	96	120	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1-Öğrenci sayılarına göre her yıl ihtiyaç analizleri yapılarak, ihtiyaç halinde yeni okullar yapılacaktır. 2-Milli Eğitimle birlikte koordineli olarak bakım onarıma ihtiyaç duyulan okullar tespit edilerek tamir bakım onarım ve bahçelerine beton parke döşemesi yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.046.850.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.1									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.1)	8.1 Kurumun iç kontrol yapısı oluşturulacak ve işler hale getirilecektir.								
SORUMLU BİRİM	İl Özel İdaresi Tüm Birimleri								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.1.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar İç Kontrol sistemi kuruluşunun tamamlanması (oran %)	%100	0	-	-	-	-	100	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1- Onaylanmış iç kontrol eylem planının uygulanması sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	İdari Gider								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.2									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.2)	8.2 Hizmet içi eğitim iyileştirme ve eğitim programları ile personel niteliğinin artırılarak kurumsal gelişmenin sağlanması								
SORUMLU BİRİM	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.2.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar sertifikalı eğitime gönderilecek personel (adet)	%50	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
PG.8.2.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Hizmet içi eğitime gönderilecek personel (adet)	%50	0	10	20	30	40	50	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	1- Personel niteliğinin artırılması amacıyla gerekli eğitimler belirlenecek ve sertifikalı personel yetiştirme ve yeterlilik eğitim programları yapılacaktır. 2- Personel niteliğinin artırılması amacıyla gerekli eğitimler belirlenecek Hizmet içi eğitim programları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.450.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 8.3									
AMAÇ (A8)	8- İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.								
HEDEF (H 8.3)	8.3 Görev sorumluluk alanlarımızda Etkin, verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hizmet sağlamak								
SORUMLU BİRİM	Makine İkmal Bakım Onarım- Yazı İşleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.8.3.1 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan bilgisayar ve parça cihaz -yazılım desteklemesi (adet)	%5	0	25	50	75	100	125	6 ay	1 yıl
PG.8.3.2 Planlama Dönemi Sonuna kadar Makina Parkında Bakım Onarımı Yapılan Araç Makina (Adet)	%55	0	600	1200	1800	2400	3000	6 ay	1 yıl
PG.8.3.3 Planlama Dönemi Sonuna kadar yeni alınan araç makina (Adet)	% 40	0	2	5	8	12	16	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Makine İkmal parkımızda hizmet devamlılığı ve güçlendirmeye devam edilecek onarım sigorta akaryakıt alımı ve yeni araç alımları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	1.560.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

HEDEF KARTI 9									
AMAÇ (A9)	9- İlimizde toplum düzeninin iyileştirilmesine, yaygınlaştırılmasına ve toplumsal bütünleşmeye katkı sağlanması.								
HEDEF (H 9.1)	9.1 İl genelinde engelli vatandaşlara yönelik faaliyetlerin desteklenerek sosyal dayanışmanın artırılması.								
SORUMLU BİRİM	Yazı İşleri Müdürlüğü								
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİM	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.9.1.1 Engelli vatandaşlara yönelik desteklenen faaliyetlerin adedi.	% 100	0	2	4	6	8	10	6 ay	1 yıl
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	Dezavantajlı gruplar için engelli vatandaşlarımıza makine ekipman alımı yapılması vb.								
Maliyet Tahmini	40.000.000,00-TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

7.2- HEDEFLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

Hedefler	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	İMAR VE KENTSEL İYİLEŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	YATIRIM VE İNŞAAT MÜDÜRLÜĞÜ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	SU VE KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	TARIMSAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	MAKİNE VE İKMAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ	ENCÜMEN MÜDÜRLÜĞÜ
H.1.1				i			i	s					
H.1.2							i	s					
H.1.3							s	i					
H.1.4							s	i					
H.1.5			s						i				
H.2.1						s							
H.3.1				s									
H.4.1				i		s							
H.5.1				i							s		
H.6.1							i			s			
H.6.2										s			
H.6.3										s			
H.7.1				i	s								
H.8.1	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s
H.8.2	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H.8.3						s					s		
H.9.1						s							

7.3-MALİYETLENDİRME

		2025	2026	2027	2028	2029
S.A. - 1	İnsan sağlığına öncelik veren, çevreyle uyumlu, sürdürülebilir bir kırsal kalkınmanın gerçekleşmesi için; kırsal üst ve altyapıyı katılımcı bir yaklaşımla geliştirmek.	235.240.000,00	342.560.000,00	501.045.000,00	718.602.000,00	1.052.468.000,00
	<i>S.H-1.1</i>	<i>15.000.000,00</i>	<i>21.750.000,00</i>	<i>31.537.500,00</i>	<i>45.729.375,00</i>	<i>68.983.125,00</i>
	<i>S.H.1.2</i>	<i>180.240.000,00</i>	<i>270.360.000,00</i>	<i>405.540.000,00</i>	<i>608.310.000,00</i>	<i>912.465.000,00</i>
	<i>S.H.1.3</i>	<i>21.000.000,00</i>	<i>27.000.000,00</i>	<i>31.000.000,00</i>	<i>33.000.000,00</i>	<i>38.000.000,00</i>
	<i>S.H.1.4</i>	<i>16.000.000,00</i>	<i>20.000.000,00</i>	<i>29.000.000,00</i>	<i>27.000.000,00</i>	<i>28.000.000,00</i>
	<i>S.H.1.5</i>	<i>3.000.000,00</i>	<i>3.450.000,00</i>	<i>3.967.500,00</i>	<i>4.562.625,00</i>	<i>5.019.875,00</i>
S.A. - 2	Sporun gelişmesi ve alt yapının oluşabilmesi için merkez ve ilçelerde sporları yaygınlaştırmak ve halkın katılımını sağlamak.	3.500.000,00	4.225.000,00	5.000.000,00	5.750.000,00	6.525.000,00
	<i>S.H-2.1</i>	<i>3.500.000,00</i>	<i>4.225.000,00</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>5.750.000,00</i>	<i>6.525.000,00</i>
S.A. - 3	İlimiz merkez ve ilçelerine bağlı köylerde kapalı ortamlarda düğün yapılmasını teşvik ederek silah kullanımı ortadan kaldırmak.	3.500.000,00	4.225.000,00	5.000.000,00	5.750.000,00	6.525.000,00
	<i>S.H-3.1</i>	<i>3.500.000,00</i>	<i>4.225.000,00</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>5.750.000,00</i>	<i>6.525.000,00</i>
S.A. - 4	İlimizin turizm bölgeleri, tarihi ve doğal güzellikleri jeotermal kaynakları da dikkate alınarak yapılacak planlama ve yatırımlarla, tanıtım faaliyetleriyle	14.000.000,00	16.520.000,00	19.480.000,00	23.000.000,00	27.000.000,00

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

	turizm potansiyelini arttırmak.					
	<i>S.H-4.1</i>	<i>14.000.000,00</i>	<i>16.520.000,00</i>	<i>19.480.000,00</i>	<i>23.000.000,00</i>	<i>27.000.000,00</i>
S.A. - 5	Vatandaşlarımıza güvenli bir yaşam ortamı sağlamak ve olası doğal veya acil durum kaynaklı afetlere karşı oluşabilecek tehlikeleri ortadan kaldırmak ve azaltmak amacı ile yerel düzeyde yapılması gereken afet yönetim sisteminin oluşturulmasını sağlamak.	8.816.216,00	12.183.784,00	13.000.000,00	15.000.000,00	18.000.000,00
	<i>S.H-5.1</i>	<i>8.816.216,00</i>	<i>12.183.784,00</i>	<i>13.000.000,00</i>	<i>15.000.000,00</i>	<i>18.000.000,00</i>
S.A. - 6	Bitkisel ve hayvansal üretimin insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek biçimde verim ve kalite artışını sağlayacak tedbirlerin çeşitlendirilmesi.	32.000.000,00	49.000.000,00	81.000.000,00	135.000.000,00	225.000.000,00
	<i>S.H-6.1</i>	<i>30.000.000,00</i>	<i>45.000.000,00</i>	<i>75.000.000,00</i>	<i>125.000.000,00</i>	<i>205.000.000,00</i>
	<i>S.H-6.2</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>2.000.000,00</i>	<i>3.000.000,00</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>10.000.000,00</i>
	<i>S.H-6.3</i>	<i>1.000.000,00</i>	<i>2.000.000,00</i>	<i>3.000.000,00</i>	<i>5.000.000,00</i>	<i>10.000.000,00</i>
S.A. - 7	İlimizde bulunan tüm okullarımızdaki eğitim kalitesinin yükselmesine katkıda bulunacak yeni kurum binaları yapmak ve mevcut bina tesis araç ve gereçlerin bakım onarımını periyodik olarak gerçekleştirmek	171.500.000,00	188.650.000,00	207.500.000,00	228.200.000,00	251.000.000,00
	<i>S.H-7.1</i>	<i>171.500.000,00</i>	<i>188.650.000,00</i>	<i>207.500.000,00</i>	<i>228.200.000,00</i>	<i>251.000.000,00</i>

AFYONKARAHİSAR İL ÖZEL İDARESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI

S.A. - 8	İdaremizin kurumsallaşmasını sağlamak amacı ile sürdürülebilir bir kamu yönetimi anlayışı oluşturmak, etkin kaliteli hizmet sunabilmek teknolojik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak Kurumsal yapımızı çalışma yöntemlerimizi sürekli geliştirmek.	210.200.000,00	252.240.000,00	300.290.000,00	363.320.000,00	435.400.000,00
	S.H-8.1	İdari Gider	İdari Gider	İdari Gider	İdari Gider	İdari Gider
	S.H-8.2	200.000,00	240.000,00	290.000,00	320.000,00	400.000,00
	S.H-8.3	210.000.000,00	252.000.000,00	300.000.000,00	363.000.000,00	435.000.000,00
S.A. -9	İlimizde toplum düzeninin iyileştirilmesine, yaygınlaştırılmasına ve toplumsal bütünleşmeye katkı sağlanması.	5.000.000,00	6.000.000,00	8.000.000,00	9.500.000,00	11.500.000,00
	S.H-9.1	5.000.000,00	6.000.000,00	8.000.000,00	9.500.000,00	11.500.000,00
AMAÇLARIN YILLIK MALİYETİ		683.756.216,00	875.603.784,00	1.140.315.000,00	1.504.122.000,00	2.033.418.000,00
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ		1.143.243.784,00	1.316.796.216,00	1.490.565.000,00	1.652.934.000,00	1.755.049.200,00
TOPLAM		1.827.000.000,00	2.192.400.000,00	2.630.880.000,00	3.157.056.000,00	3.788.467.200,00

Not:Her yıl düzenli olarak Köylere Hizmet Götürme Birliklerine ödenek tahsis edilmektedir.Ancak bu ödenekler tek hedef başlığı altında gösterilemediğinden Amaçların maliyet toplamına dahil edilememiş genel yönetim giderleri içerisinde yer almaktadır.

7.4 İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının 6 aylık dönemler itibarıyla izleme için raporlanarak genel sekreterlik makamına değerlendirmek üzere birim müdürlükleri tarafından sunulacaktır.

2025-2029 stratejik planında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen performans göstergeleri her yılın faaliyet raporunda il genel meclisince değerlendirilecektir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin; hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve üst yöneticiye sunulması ise SGB'nin sorumluluğundadır.