



**T.C. HAZİNE VE
MALİYE BAKANLIĞI**

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

2024-2028

STRATEJİK PLANI





**T.C. HAZİNE VE
MALİYE BAKANLIĞI**

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

2024-2028

STRATEJİK PLANI



*Siyasi, askeri, zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar,
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler
devamlı olamaz, az zamanda söner.*

Gazi M. Kemal



Orta Vadeli Program'da (2024-2026) politika çerçevemizin temel önceliklerini fiyat istikrarını tesis etmek, mali disiplini güçlendirmek, cari açığa iyileşme, rezerv birikimi, büyümede dengelenme ve yapısal dönüşümü gerçekleştirmek olarak belirledik.

Fiyat istikrarını sağlamak için para, maliye ve gelirler politikalarını eşgüdüm içerisinde yürüteceğiz. Mali disiplin, enflasyonla mücadeleyi desteklemenin yanında hedeflediğimiz yapısal dönüşüm için de gerekli mali alanı sağlayacaktır. Yapısal dönüşüm kapsamında; başta iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi olmak üzere üretim, rekabet ve verimliliği

artıracak reformlar ile yeşil ve dijital dönüşüme yönelik uygulamaları hayata geçireceğiz.

Kaynaklarımızı yatırım, istihdam, üretim ve ihracata daha güçlü bir şekilde yönlendireceğiz. Bu yaklaşımla, dengeli ve sürdürülebilir bir yüksek büyüme patikasına ulaşmayı amaçlıyor, büyümeden kaynaklanan refah artışının, toplumun her kesimi tarafından daha adil bir biçimde paylaşılmasını hedefliyoruz.

Üst politika belgelerimizde belirlenen politikalar, hedefler ve öncelikler ışığında, tüm paydaşlarımızın değerli katkı ve görüşleriyle şekillenen Planımız; ekonomi politikalarımızın uygulanmasına ve hedeflerimizin gerçekleştirilmesine önemli katkı sunacaktır.

Bakanlığımız 2024-2028 dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına görüşlerini paylaşarak katkı sağlayan ve çalışmalarda emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunar, Planın başarılı bir şekilde uygulanmasını ve ülkemiz reform sürecine katkıda bulunmasını temenni ederim.

Mehmet ŞİMŞEK
Hazine ve Maliye Bakanı

İçindekiler

KISALTMALAR	9
1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	11
1.1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	11
1.2. Amaç, Hedef ve Stratejiler	12
1.3. Temel Performans Göstergeleri	15
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	16
3. DURUM ANALİZİ	18
3.1. Kurumsal Tarihçe	18
3.2. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi	19
3.3. Mevzuat Analizi.....	22
3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi.....	25
3.5. Program - Alt Program Analizi.....	41
3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	44
3.7. Paydaş Analizi	53
3.8. Kuruluş İçi Analiz.....	54
3.8.1. Organizasyon Yapısı	54
3.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	56
3.8.3. Kurum Kültürü Analizi	58
3.8.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	59
3.8.5. Mali Kaynak Analizi	61
3.9. PESTLE Analizi	62
3.10. GZFT Analizi	64
3.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	65
4. GELECEĞE BAKIŞ	67
4.1. Misyonumuz ve Vizyonumuz	67
4.2. Temel İlke ve Değerlerimiz	67
5. STRATEJİ GELİŞTİRME	68
6. MALİYETLENDİRME	101
7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	106

TABLULAR

Tablo 1: Mevzuat Analizi.....	22
Tablo 2: Üst Politika Belgeleri Analizi.....	25
Tablo 3: Program-Alt Program Analizi.....	41
Tablo 4: Faaliyet Alanı – Ürün-Hizmet Listesi.....	44
Tablo 5: Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı	56
Tablo 6: Bakanlığımız Bünyesinde Kullanılan Temel Bilgi Sistemleri	60
Tablo 7: Tahmini Kaynaklar	61
Tablo 8: PESTLE Matrisi.....	62
Tablo 9: GZFT Listesi	64
Tablo 10: Tespitler ve İhtiyaçlar	65
Tablo 11: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	68
Tablo 12: H1.1. Hedef Kartı.....	70
Tablo 13: H1.2 Hedef Kartı.....	72
Tablo 14: H1.3 Hedef Kartı.....	74
Tablo 15: H2.1 Hedef Kartı.....	75
Tablo 16: H2.2 Hedef Kartı.....	76
Tablo 17: H2.3 Hedef Kartı.....	77
Tablo 18: H2.4 Hedef Kartı.....	79
Tablo 19: H2.5 Hedef Kartı.....	81
Tablo 20: H3.1 Hedef Kartı.....	83
Tablo 21: H3.2 Hedef Kartı.....	84
Tablo 22: H3.3 Hedef Kartı.....	85
Tablo 23: H3.4 Hedef Kartı.....	86
Tablo 24: H4.1 Hedef Kartı.....	87
Tablo 25: H4.2 Hedef Kartı.....	89
Tablo 26: H5.1 Hedef Kartı.....	90
Tablo 27: H5.2 Hedef Kartı.....	92
Tablo 28: H5.3 Hedef Kartı.....	94
Tablo 29: H6.1 Hedef Kartı.....	96
Tablo 30: H6.2 Hedef Kartı.....	97
Tablo 31: H6.3 Hedef Kartı.....	100
Tablo 32: Tahmini Maliyetler	101

ŞEKİLLER

Grafik 1: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı	56
Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	57
Grafik 3: Personelin Yaş Grubuna Göre Dağılımı.....	57

KISALTMALAR

AB	AVRUPA BİRLİĞİ
BKMYBS	BÜTÜNLEŞİK KAMU MALİ YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMİ
BMGK	BİRLEŞMİŞ MİLLETLER GÜVENLİK KONSEYİ
BRYK	BORÇ VE RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ
CBK	CUMHURBAŞKANLIĞI KARARNAMESİ
DMBS	DEVLET MUHASEBESİ BİLİŞİM SİSTEMİ
ESG	ÇEVRESEL, SOSYAL VE YÖNETİŞİM PİYASALARI
FATF	MALİ EYLEM GÖREV GÜCÜ
GSYH	GAYRİ SAFİ YURTIÇI HÂSILA
GZFT	GÜÇLÜ VE ZAYIF YÖNLER-FIRSAT VE TEHDİTLER
HGG	HARCAMA GÖZDEN GEÇİRME
IPA	AB KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIM ARACI
İDT	İKTİSADİ DEVLET TEŞEKKÜLÜ
KHK	KANUN HÜKMÜNDE KARARNAME
KİT	KAMU İKTİSADİ TEŞEBBÜSÜ
KİK	KAMU İKTİSADİ KURLUŞU
KİVİ	KAMU İŞLETMELERİ VERİ İZLEME SİSTEMİ
KÖİ	KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ
METOP	MERKEZ ERİŞİMLİ TAŞRA OTOMASYON PROJESİ
OECD	EKONOMİK KALKINMA VE İŞBİRLİĞİ ÖRGÜTÜ
OVP	ORTA VADELİ PROGRAM
PESTLE	POLİTİK-EKONOMİK-SOSYAL-TEKNOLOJİK-YASAL-ÇEVRESEL ETKENLER
RADAR	RİSK ANALİZİ DEĞERLENDİRME VE ARAŞTIRMA SİSTEMİ
SBB	STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI
SGB	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI
SGK	STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU
SPYK	STRATEJİK PLANLAMA YÖNLENDİRME KOMİTESİ
STK	SİVİL TOPLUM KURULUŞU
TBMM	TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ
TCMB	TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI
YOİKK	YATIRIM ORTAMINI İYİLEŞTİRME KOORDİNASYON KURULU

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1.1. MİSYONUMUZ ve VİZYONUMUZ

MİSYON

Sürdürülebilir kalkınma ve güçlü ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturulmasına katkı vermek, öngörülebilir ve kurala dayalı politikaları yönetim ilkeleri kapsamında uygulamak ve sonuçlarını takip etmek.

VİZYON

Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ*

- ✓ Adalet ve Eşitlik
- ✓ Dürüstlük ve Güvenilirlik
- ✓ Ekonomiklik, Etkinlik ve Etkililik
- ✓ Liyakat ve Uzmanlık
- ✓ Milli Değerlere Bağlılık
- ✓ Öngörülebilirlik
- ✓ Sosyal ve Çevresel Sorumluluk
- ✓ Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- ✓ Vatandaş Odaklılık
- ✓ Yenilikçilik ve Liderlik

* Alfabetik olarak sıralanmıştır.

1.2. Amaç, Hedef ve Stratejiler

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A1: Mali Disiplini Temel Alan, Harcamaları Rasyonelleştiren, Nitelikli Büyüme Destekleyen ve Kaynakların Sürdürülebilirliğine, Etkinlik ve Verimlilik İlkesine Dayanan Maliye ve Ekonomi Politikalarının Belirlenmesine ve Uygulanmasına Katkı Vermek	H1.1: Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Bütçe disiplini çerçevesinde maliye politikasının sürdürülebilirliği güçlendirilecektir. ➤ Büyüme odaklı ekonomik verimliliği önceleyen kamu harcamalarına öncelik verilecektir. ➤ Kamuda kaynakların verimli kullanılması ile maliyetlerin ve harcamaların azaltılmasına yönelik tedbirler geliştirilecektir. ➤ Harcama alanları detaylı bir şekilde gözden geçirilecek ve gerekli analizler yapılacaktır. ➤ Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapılacaktır. ➤ Mali karar ve uygulamalarda katılımcı, paylaşımcı ve işbirliğine dönük yöntem ve yaklaşımlar geliştirilecektir. ➤ İlgili mali mevzuat yeni döneme uyumlu olarak gözden geçirilecektir.
	H1.2: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri geliştirilecektir. ➤ Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında ihtiyaç duyulan mevzuat güncelleme çalışmaları yapılacaktır. ➤ Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları izlenecek ve raporlanacaktır. ➤ Kamu mali yönetimi ve kontrol sistemi kapsamında belirlenen konularda araştırma raporları hazırlanacaktır.
	H1.3: Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Öncü göstergelerdeki değişimler izlenecektir. ➤ Ekonomik beklenti ve riskler takip edilecektir.
A2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak	H2.1: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ İlgili Birimler arasında eşgüdüm sağlanmaya devam edilerek işbirliği en yüksek seviyede tutulacaktır. ➤ Etkin bir izleme ve değerlendirme sistemiyle stratejik ölçütlere ilişkin gelişmeler yakından takip edilecek ve üst yönetim düzenli olarak bilgilendirilecektir.
	H2.2: Nakit programlama kapasitesi arttırılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kamu kurum ve kuruluşlarının nakit taleplerinin Bakanlığımıza aktarılmasına imkân sağlayan Nakit Talep Sisteminin mevzuat ve sistem altyapısı gözden geçirilecek ve ihtiyaç duyulması halinde nakit talep performansının geliştirilmesini sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır. ➤ Nakit talep ve gerçekleştirmeleri analiz edilerek kurum taleplerinin iyileştirilmesine yönelik kurumlar ile bilgilendirme toplantıları yapılacaktır.
	H2.3: Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dış finansman hedefine ulaşılmasında tek bir piyasaya odaklanılmayacak ve çeşitlendirme stratejisi izlenecektir. ➤ Yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla geleneksel piyasalar (ABD Doları, Euro vb.) yanında alternatif piyasalarda da (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Piyasaları (ESG), Sukuk ve Japon yeni gibi) potansiyel işlem olanakları takip edilecektir. ➤ Ülkemizde sürdürülebilir finansman ekosisteminin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar doğrultusunda, uluslararası ESG piyasalarında olası yeşil, sosyal ve/veya sürdürülebilir borçlanma imkânları yakından takip edilecektir.

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak	H2.4: Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Hazine garanti limiti çerçevesinde finansman sağlanacaktır. ➤ Ülkemizin uluslararası finansal kuruluşlar nezdinde daha etkin temsilinin sağlanması için ülkemizin anılan kuruluşların kariyer ve ihale imkânlarından daha fazla yararlanması sağlanacaktır. ➤ Ülkemizin dış politika öncelikleriyle uyumlu olacak şekilde donör kimliğimizin çok taraflı kalkınma bankalarında yürütülmesi sağlanacaktır. ➤ Uluslararası finansal kuruluşlarla toplantılar vasıtasıyla etkin iletişim sağlanacak, anılan kuruluşlar nezdindeki faaliyetlerin ulusal kalkınma önceliklerimizle uyumlu olması temin edilecek ve temsil ettiğimiz ülkelerle yakın temasta bulunulacaktır. ➤ Yurt dışı teşkilatımız aracılığıyla, proaktif ikili ekonomik ve finansal diplomasi yürütülerek temasları artırılacak, bilgiler süratle raporlanacaktır.
	H2.5: Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dijital dönüşüm perspektifiyle kamu iktisadi teşebbüslerinin (KİT) mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir. ➤ Kurulacak sisteme yönelik iş akış süreçleri oluşturularak zamanın etkili kullanılmasına yönelik araçlar geliştirilecektir. ➤ Sürecin kesintisiz ilerlemesine yönelik gerekli tedbirler alınacaktır. ➤ Her bir şirket için alt faaliyetleri ticari/ticari olmayan şekilde tanımlanacak ve ağırlıkları hesaplanacaktır. ➤ İlgili sektör bakanlıklarıyla işbirliği içerisinde şirketler için tanımlama (ticari/ticari olmayan) yapılacaktır.
A3: Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek	H3.1: Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Piyasa talepleri toplanarak gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır. ➤ Hedef kapsamında gerekli görülen ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet yürütülecektir.
	H3.2: Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dokümanların oluşturulması için kurumlar arası bir çalışma grubu oluşturulacaktır. ➤ Katılımcı yöntemlerle çalışmalar yürütülecektir. ➤ Uluslararası normlara uygun dokümanlar üretilecektir.
	H3.3: İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ İlgili kurumlar arasında entegrasyon çalışmalarının tamamlanması için gerekli adımlar atılacaktır. ➤ İlgili kurumlar arasında iletişim kurularak belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yeni destek paketleri oluşturulabilecektir.
	H3.4: Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Gerekli mevzuat altyapısı oluşturulacaktır. ➤ İlgili kurum ve kuruluşların kurumsal altyapısını geliştirecek adımlar atılacaktır.
A4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayınlanmasını Sağlamak	H4.1: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine (BKMYBS) ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mali saydamlığı sağlayarak, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerini etkinleştirecek ve mali raporların düzenlemesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel teşkil edecek bir devlet muhasebesi altyapısı oluşturulacaktır. ➤ Harcama birimlerinin tedarik süreçlerini yürütecekleri uygulamaya ilişkin e-belge dönüşümleri tamamlanacaktır. ➤ Muhasebat Genel Müdürlüğünce, e-tahsilat ile tahsil edilen bütçe gelirlerinin oranını arttırmak için e-tahsilat uygulamaları (ortak pos, sanal pos) yaygınlaştırılacaktır. ➤ Kamu harcama ve gelir politikalarının belirlenmesi ve izlenmesine katkı sağlanması amacıyla, bütçe ve mali istatistiklerin karar destek sistemlerinden yararlanılarak yönetici ekranı ve raporları geliştirilecektir. ➤ Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idari personel ödemelerinde tüm istihdam türlerinin sisteme dâhil edilerek kamu personel harcamalarının bütünlük içerisinde planlanması, yürütülmesi ve izlenmesine katkı sağlanacaktır.

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayımlanmasını Sağlamak	H4.2: Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Muhasebe uygulamalarının merkezi düzenlemeler ile uyumlaştırılması çerçevesinde muhasebe uygulayıcılarına yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir. Kamu idarelerinde muhasebe hizmetlerinin sertifikalı personel eliyle yürütülmesi sağlanacaktır. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe uygulamalarına yönelik norm ve standartlar geliştirilecektir.
	H5.1: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> Risk analiz ve elektronik denetim kapasitesi geliştirilecektir. Vergi müfettişlerine verilen teorik ve uygulamalı eğitimlerin süresi artırılabacaktır. Elektronik denetim yöntemleriyle vergi incelemelerinde etkinlik artırılabacaktır. Sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşma kapsamında etkin ve mükellef odaklı yeni fonksiyonel yapıya uygun olarak oluşturulan cari sahte belge düzenleme ekipleri ile incelemeler yürütülecektir.
	H5.2: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşlarla işbirliği artırılabacak ve bilgi paylaşımı güçlendirilecektir. Paydaşlara yönelik eğitim faaliyetleri ile farkındalık düzeyi artırılabacaktır. Önleyici tedbirler çerçevesinde risk bazlı olarak yükümlülük denetimleri yapılacaktır. Bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmek suretiyle yığın veriler üzerinden ekonomik güvenliği esas alan aklama ve terörün finansmanına ilişkin proaktif yaklaşımlı ve risk odaklı stratejik analizler yapılacaktır.
A5: Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak	H5.3: Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışılığın önlenmesine yönelik ileri teknolojiyle desteklenen süreçler geliştirilecektir. Teknoloji ile desteklenen büyük veri üzerinde uygun analiz teknikleri ve araçları kullanılarak sektörel, finansal ve tematik risk analiz çalışmaları yapılarak vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı faaliyetlerin azaltılmasına katkı sağlanacaktır. Risk odaklı analiz çalışmaları yapmak üzere Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sisteminde (RADAR) yeni risk senaryoları hazırlanacaktır. Vergi kaçakçılığı ile mücadele kapsamında analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. 2023-2025 dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı ile öngörülen eylemlerin hayata geçirilmesi amacıyla kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.
	H6.1: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik gelişmelerden yararlanmak suretiyle daha geniş kitlenin eğitim imkânlarından faydalanması sağlanacaktır. Eğitim ihtiyaç analizinden çıkan sonuçlar kapsamında eğitim planlanması ve eğitim programları hazırlanacaktır. Bakanlığımız personelinin kurumsal aidiyetini ve memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
A6: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	H6.2: Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlık merkez ve taşra teşkilatlarına ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri yaygınlaştırılacak ve kullanımı sağlanacaktır. Bakanlık bilişim altyapısı tekilleştirilecek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyi artırılabacaktır. e-Devlet ortamında sunulacak Bakanlık hizmetleri artırılabacaktır. Bakanlık bilgi teknolojileri projelerinin tek bir noktadan yürütülmesi, takip ve organize edilmesi sağlanacaktır.
	H6.3: Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlığımızda stratejik yönetime ilişkin kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim/bilgilendirme programları yürütülecektir. İç kontrol sisteminin etkinliği güçlendirilecektir. Ön mali kontrol işlemlerine yönelik birimlere dönemsel bilgilendirmeler yapılacaktır. Bakanlık bütçesinin hazırlık, uygulama ve izleme aşamalarında etkinlik artırılabacaktır. Başkanlıkça yürütülen/koordine edilen süreçlere ilişkin raporlama kapasitesi artırılabacaktır.

1.3. Temel Performans Göstergeleri

Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'ya (GSYH) oranı (Yüzde)	%6,4	%2
PG1.1.4: Gözden Geçirilen Harcama Alanı Sayısı (Adet, Kümülatif)	0	64
PG1.2.1: Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.) (Adet, Kümülatif)	0	5
PG2.2.1: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gelir sapması (Yüzde)	%4	%3,5
PG2.2.2: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gider sapması (Yüzde)	%3	%2,5
PG2.5.1: Uluslararası örnekler incelenerek iyi uygulama örnekleri çerçevesinde KİT sistemi reformuna yönelik öneri seti oluşturulması (Yüzde)	%0	%100
PG2.5.2: Ticari ve ticari olmayan KİT ayrımının yapılması (Yüzde)	%0	%100
PG3.2.2: Yeşil Finans Strateji Belgesinin oluşturulma oranı (Yüzde)	%0	%100
PG3.3.1: Sistem kapsamında açıklanacak kefalet paketi sayısı (Adet, Kümülatif)	7	14
PG4.1.1 Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı (Yüzde)	%20	%100
PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)	8.456	10.956
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	180	120
PG5.2.2: Denetlenen/incelenen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif)	330	460
PG5.3.3: Risk Analizine Tabi Tutulan Mükellef Sayısı (Adet, Yıllık)	500.000	1.200.000
PG6.2.3: Siber güvenlik farkındalık eğitimi verilen personel oranı (Yüzde)	%23,37	%90

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları 22/04/2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde öngörülen süreçlere uygun bir şekilde yürütülmüştür.

Hazırlık çalışmaları Bakanlık Makamınının 12/08/2022 tarih ve 1427532 sayılı Stratejik Plan Genelgesi ile başlatılmış olup Genelge kapsamında Strateji Geliştirme Kurulu (SGK), Stratejik Planlama Yönlendirme Komitesi (SPYK) ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu kurulmuştur.

Planlama sürecinin gerektirdiği ihtiyaçları ortaya koymak üzere Stratejik Planlama Ekibi tarafından Hazırlık Programı oluşturulmuştur. Anılan Program, SGK onayı sonrasında Bakanlık intranet sayfasında yayımlanmış ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına da (SBB) bilgi amaçlı gönderilmiştir. Hazırlık Programında yer verilen hazırlık takvimi kapsamında çalışmalar yürütülmüş, Birimlerimiz çalışmaların her aşamasında bilgilendirilmiştir.

Hazırlık çalışmalarının başlangıç aşamasında harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan SPYK ve Stratejik Planlama Çalışma Grubu’na yönelik açılış toplantısı gerçekleştirilmiş ve toplantıda stratejik yönetim ve temel kavramları ile sürecin ana aşamaları ve yol haritasına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

Hazırlık çalışmaları kapsamında birimlerin görev ve faaliyet alanları belirlenmiş, tespit edilen görev ve faaliyetler, On İkinci Kalkınma Planı başta olmak üzere diğer üst politika belgeleri ile ilişkilendirilmiştir. Akabinde, Bakanlığımızın mevcut durumunu ve gelecekteki durumunu etkileyecek iç ve dış koşullar ile güçlü ve iyileştirmeye açık alanlarının belirlenmesi amacıyla Güçlü ve Zayıf Yönler-Fırsat ve Tehditler Analizi (GZFT) ve Politik-Ekonomik-Sosyokültürel-Teknolojik-Yasal-Çevresel Etkenler (PESTLE) Analizi yapılmıştır. Analizlerin diğer bir aşamasında, tüm paydaşların katılımının sağlanmasını teminen iç ve dış paydaşlarımız tespit edilmiş ve bu paydaşlara anketler düzenlenmiştir. En çok işbirliği içinde olduğumuz ve vizyonumuza ulaşmada bize destek sağlayacak kurum ve kuruluşların Bakanlığımız hakkındaki görüş ve önerilerini almak üzere elektronik ortamda dış paydaş anketi düzenlenmiştir.

Ayrıca, Bakanlığımız çalışanları ve yöneticilerinin görüş ve önerilerinin alınarak Plana yansıtılması amacıyla iç paydaş anketi hazırlanarak iç paydaşlarımıza iletilmiştir.

Yapılan literatür araştırmaları, çalışma grubu toplantıları ile tüm analiz ve anket çalışmaları sonucunda Bakanlığımızın mevcut durumuna ilişkin bilgiler derlenmiştir.

Mevcut durum analizi çalışmalarının ardından Planın temelini teşkil eden ve Bakanlığımızın gelecekteki durumunu ortaya koyan “Strateji Geliştirme” aşamasına yönelik çalışmalara geçilmiştir. Bakanlığımızın faaliyet alanı ile ilgili stratejik amaç ve hedeflerini belirlemek üzere kapsamlı bir çalışma yürütülmüştür. Mevcut durum analizi sonucunda elde edilen tespit ve ihtiyaçlar ile hazırlanan raporlar doğrultusunda Bakanlığımız vizyon, misyon, amaç ve hedefler ile performans göstergeleri belirlenmiş, plan ekibi ve birimlerle koordine bir şekilde program bütçe yapısı da gözetilerek nihai hale getirilmiştir.

Süreç boyunca alınan tüm katkılar ve geçmiş dönemlerdeki plan uygulamalarından kazanılan deneyimler de göz önünde bulundurularak hazırlanan 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, SGK'nın uygun görüşünün ardından Sayın Bakan'ın onayı ile yayımlanmıştır.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken gereken önemiyet gösterilerek, çalışmaların üst yönetim tarafından sahiplenilmesine ve takibinin yapılmasına, çalışmalara tüm Bakanlığımız birimleri ve paydaşlarca en geniş düzeyde katılım sağlanmasına ve etkili bir çalışma yapılmasına özen gösterilmiştir. Bakanlığımızın gelecekteki çalışmalarına yön verecek olan Stratejik Planı, kamuda stratejik yönetim yaklaşımı ile mali saydamlık ve hesap verebilirliğin yerleşmesini hedefleyen katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

3. DURUM ANALİZİ

3.1. Kurumsal Tarihçe

Osmanlı Devletinde mali teşkilat esas itibarıyla Orhan Gazi zamanında kurulmaya başlanmış, Sultan I.Murat döneminden itibaren bütçe ve hazine düzeni oluşturulmuş, tarihsel süreç içerisinde devlet gelir ve giderlerinin bilinmesi, hazine işlerinin intizamlı olarak yürütülmesi ve israflardan kaçınılması amacıyla cetvel ve layihalar düzenlenmiştir. Osmanlı döneminde mali teşkilatın başında bulunanlar “Defterdar” unvanı ile anılmıştır.

1834 yılında kurulan Asakir-i Mansure Hazinesi ve Defterdarlığı 1838 yılında Maliye Nezaretine dönüştürülmüştür. 1863 yılında Maliye Nezareti bünyesinde, devletin gelir ve giderlerinin zaman ve mekân itibarıyla denkleştirilmesi olarak tanımlanan hazinenin klasik fonksiyonlarını yerine getirmekle yükümlü Hazine-i Vezne kurulmuştur. 1876 tarihli Kanuni Esasi'nin 40 ıncı maddesi gereğince Maliye Vekâleti Teşkilat ve Vazifeleri Hakkında Nizamname doğrultusunda Maliye Nezareti 1880 yılında yeniden teşkilatlanmış, merkez, taşra ve bağlı idareleri ile teşkilat ve görevleri bu nizamname ile düzenlenmiştir.

Cumhuriyetin ilanından sonra Ankara hükümet merkezi olmuş ve bütün vekâletler Ankara'da faaliyetlerine devam etmiştir. 1933 yılında kabul edilen 1452 sayılı Devlet Memurları Maaşatının Tevhid ve Teadülüne Dair Kanun ile Maliye Vekâleti, merkez memurları ve vilayet memurları olarak iki ana bölüme ayrılmış ve teşkilatlanmıştır. 29/05/1936 tarihli ve 2996 sayılı Kanunla, Maliye Bakanlığı teşkilat ve görevleri ilk defa müstakil bir kanunla düzenlenmiştir. 178 sayılı Maliye Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile Maliye Bakanlığının teşkilat ve görevlerine ilişkin esaslar düzenlenmiştir. 1983 yılında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Maliye Bakanlığından ayrılarak Başbakanlığa bağlanmış, 1994 yılında Hazine Müsteşarlığı kurulmuştur.

703 sayılı KHK ile 178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK yürürlükten kaldırılmış ve 4059 sayılı Hazine Müsteşarlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Fiyat İstikrarı ile Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun” şeklinde değiştirilerek Müsteşarlık mülga hale gelmiştir.

2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (CBK) ile Hazine ve Maliye Bakanlığı kurulmuş, Bakanlığın görev ve yetkileri düzenlenmiş merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları oluşturulmuş, 13, 43, 45, 47, 60, 73, 83 ve 102 sayılı CBK'ler ile Hazine ve Maliye Bakanlığının görev ve yetkileri ile teşkilat yapısını düzenleyen maddelerde değişiklik yapılmıştır.

3.2. 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

2019-2023 dönemini kapsayan Bakanlığımız Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen kamu mali yönetimi anlayışı çerçevesinde, iç ve dış paydaşların katılımıyla, üst politika belgeleri, uluslararası iyi uygulamalar ve mevzuatta öngörülen esas ve usuller dikkate alınarak hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 Sayılı CBK ile kurulan Hazine ve Maliye Bakanlığının ilk Stratejik Planı olma özelliği taşıyan planda, 7 stratejik amaç ve 24 stratejik hedef; bu amaç ve hedeflere ilişkin 67 performans göstergesi belirlenmiştir.

Bakanlığımızca uygulanmakta olan Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi için yürütülen çalışmalara özet olarak aşağıda yer verilmiştir.

“Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşımaya Yönelik Ekonomik Değişim için Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak” amacı kapsamında;

- Bütçe uygulamaları yakından takip edilmiş, bütçenin ve yatırım programının hazırlanması ve uygulanmasına ilişkin çalışmalar ilgili idarelerle koordineli bir şekilde yürütülmüş, bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin düzenli raporlar hazırlanarak kamuoyu bilgilendirilmiştir.
- Harcamaları etkileyebilecek nitelikteki kanun teklifi çalışma taslaklarına ilişkin Bakanlık görüşü oluşturulmuş ve anılan çalışma taslaklarının kanun teklifi olarak Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) ihtisas komisyonlarında görüşülmesi esnasında Bakanlığımız temsil edilerek yasama sürecine etkin katılım sağlanmıştır.
- 5018 sayılı Kanun kapsamında mali yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulması, geliştirilmesi ve uyumlaştırılması açısından merkezi uyumlaştırma görevi yürütülmüştür.

“Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak” amacı kapsamında;

- Uygulanan stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikaları neticesinde borç stokunun yapısı iyileştirilerek dışsal şoklara olan duyarlılığı azalmıştır. Hazine borç portföyünün risklere karşı duyarlılığı önemli ölçüde azaltılmıştır.
- Bakanlık portföyünde yer alan kamu sermayeli kuruluşlara ilişkin mevzuat ile öngörülen pay sahipliği haklarının kullanımına yönelik iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.
- Tarım sektöründen enerji sektörüne, sosyal güvenlik dengesinden merkezi yönetim bütçesi gelir kalemlerinde önemli payı bulunan ve kamu sermayeli kuruluşlardan tahsil edilen temettü ile hasılat payları ve benzeri önemli gelir kaynaklarının takibine kadar uzanan geniş bir yelpazede politika oluşturma, uygulama ve izleme görevi üstlenilmiştir.

“Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek” amacı kapsamında;

- Finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçevenin güçlendirilmesi, finansal araç ve piyasaları geliştirmek amacıyla girişim sermayesi fonları ile üst fonlara kaynak aktarılması kapsamında faaliyetler yürütülmüştür.

“Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak” amacı kapsamında;

- Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulamasının kapsamı sisteme dahil edilen yeni kamu idareleri ile birlikte önemli ölçüde genişletilmiştir.
- Bilgi ve belgelerin uluslararası standartlara ve evrensel iş diline uygun e-belge standardında oluşturulup uçtan uca bütünleştirilmiş yapıda dolaştırıldığı, farklı sistemler ile elektronik ortamda konuşabilen ve bu açıdan sürekli geliştirmeye açık bir proje niteliğinde olan BKMYS Projesi kapsamında Yeni Devlet Muhasebesi Sistemi hayata geçirilerek 2018 yılından itibaren merkezi yönetim kapsamındaki tüm kamu kurumlarının kullanımına açılmıştır.
- Proje sayesinde, ülkenin e-Devlet dönüşümü sürecine de önemli bir katkı yapılmış olacaktır. Bununla birlikte, ekonomi ve maliye yönetimin farklı düzeylerindeki analiz, politika belirleme ve uygulamaların takibi ile bunlara yönelik karar alma süreçlerinde kullanılacak veri setleri de önemli derecede gelişmiş olacaktır.

“Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak” amacı kapsamında;

- “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı” hazırlanmıştır.
- Terör örgütleriyle mücadeleye plan döneminde de titizlikle devam edilmiş, bu çerçevede istihbarat birimleri, adli birimler ve kolluk kuvvetleri ile işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmüştür. Yasa dışı bahis ve kumarı önlemeye ilişkin çalışmalar da ilgili kurumlarla yakın işbirliği içerisinde sürdürülmüştür.
- Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadelede başta FATF (Mali Eylem Görev Gücü) olmak üzere Birleşmiş Milletler (BMGK), Avrupa Konseyi, Avrupa Birliği (AB), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Egmont Grubu gibi uluslararası kuruluşlar nezdinde çalışmalar yoğun bir şekilde sürdürülmüştür.

“Etkin, Etkili ve Çözüme Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak” amacı kapsamında;

- METOP ile Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü Bilişim Sistemi projelerinin işletilmesi ve güncelleştirilmesi çalışmalarına devam edilmiş, sistem ve projelerin aktif olarak çalışması sağlanmıştır.

“Kurumsal Kapasiteyi Artırmak” amacı kapsamında;

- Daha verimli bir teşkilat ve insan kaynağına ulaşma amacıyla Hedef ve Yetkinlik Bazlı Performans Değerlendirme Sistemi uygulamaya konulmuştur. İlave olarak insan kaynağının etkili ve verimli kullanılmasına katkı sağlamak amacıyla CV-Bank projesi geliştirilmiştir.
- Karar destek süreçlerinde kurumlara iş zekâsı eğitimleri verilmiş ve kullanımı artırılmıştır.

ISO/IEC27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi işletilmeye devam edilmiştir.

- Stratejik yönetim anlayışı kapsamında plan, program ve raporların hazırlanması, iç kontrol çalışmalarının yaygınlaştırılması ve kurum hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, 2019 yılının sonlarında ortaya çıkan Kovid-19 salgını dünya çapında ekonomik faaliyetleri daraltmış, ekonomik büyüme, istihdam ve dış ticaret gibi makro ekonomik parametreler üzerinde de ciddi sorunlara yol açmıştır. Ayrıca son dönemde yaşanan doğal afetler ve jeopolitik krizler de tüm dünyada makro ekonomik göstergeleri olumsuz yönde etkilemiştir. Ayrıca dünyada yaşanan fiyat artışlarının öngörülen seviyelerin üzerinde seyretmesi hem kamu harcamalarını hem kamu gelirlerini etkilemiştir.

Yukarıda bahsedilen gelişmelerin Bakanlığımız 2019-2023 dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasındaki olumsuz etkileri yürütülen özverili çalışmalarla en aza indirilmiştir.

Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planının uygulama dönemi boyunca gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin bilgi, veri ve istatistiklere idare faaliyet raporlarında yer verilmiş olup anılan raporlar Bakanlığımız internet sitesinde (www.hmb.gov.tr) yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

3.3. Mevzuat Analizi

Hazine ve Maliye Bakanlığının yetki, görev ve sorumlulukları 10/07/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 sayılı CBK ile belirlenmiştir. Bu bölümde söz konusu Kararname ve Bakanlığımızın faaliyet alanını düzenleyen diğer temel mevzuattan kaynaklanan hususlar analiz edilmiştir.

Tablo 1: Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
1 sayılı CBK ile ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürme ve vatandaşlarımızın refahını geliştirmiş ülkeler düzeyine taşıma sorumluluğunu üstlenen Bakanlığımız; maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak, devlet hesaplarını tutmak, devlet gelirleri politikasına ilişkin çalışmalara katkı vermek, kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek, kamu finansmanına ilişkin çalışmaları yürütmek, uluslararası ekonomik ilişkilerimizi güçlendirmek gibi görev ve sorumluluklar üstlenmiştir.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 1982 Anayasasının ilgili mali hükümleri ➤ 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ➤ 4059 sayılı Kanun ➤ 5018 sayılı Kanun ➤ 6245 sayılı Harcırah Kanunu ➤ Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunları ➤ 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun ➤ 5393 sayılı Belediye Kanunu ➤ 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ➤ 4853 sayılı İş Kanunu ➤ 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ➤ 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun ➤ 233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK ➤ 1 sayılı CBK ➤ 13 sayılı CBK ➤ Diğer ilgili kanun, kararname, tebliğ, yönetmelik ve genelgeler 	<p>Mevzuatta Bakanlığımıza verilen görev ve sorumluluklar tümüyle ve titizlikle yerine getirilmekte olup bazı görev ve sorumluluk alanlarına ilişkin mevzuatın gözden geçirilmesi gerekmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Katılım finansa ilişkin uygulamalar ve mevzuat altyapısı geliştirilecektir. ➤ KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT’lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir. ➤ Kamuda kaynakların verimli kullanılması ile maliyetlerin ve harcamaların azaltılmasına yönelik tedbirler geliştirilecektir. ➤ HGG yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. ➤ İç kontrol ve iç denetim uygulamaları uluslararası standartlarla uyumlaştırılacaktır. ➤ Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe uygulamalarına yönelik norm ve standartlar geliştirilecektir. ➤ Mali saydamlığı sağlayarak, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerini etkinleştirecek ve mali raporların düzenlemesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel teşkil edecek bir devlet muhasebesi altyapısı oluşturulacaktır.

Yasal Yükümlülükler

Hazine ve Maliye Bakanlığının görevleri, 1 sayılı CBK'de tanımlandığı haliyle aşağıda verilmektedir:

- a) Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- b) Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- c) Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- ç) Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, uygulamayı izlemek,
- d) Her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- e) Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- f) Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- g) Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- ğ) Vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri tespit etmek ve bunları önlemek amacıyla risk analizi yapmak,
- h) Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinesinin Cumhurbaşkanı kararı ile yurt içindeki ya da yurt dışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- ı) Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- i) Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- j) Finansal piyasalara ilişkin yurtiçi ve yurtdışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- k) Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,
- l) Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- m) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,

- n) Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- o) Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak,
- ö) Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- p) Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- r) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

Bakanlığımız kanunlarla belirlenmiş genel çerçeve dışında yönetmelik, tüzük, genelge, tebliğ, sirküler, yönerge, talimat gibi dinamik ve günceli yakalayan bir mevzuat altyapısına sahiptir. Mevzuat analizi kapsamında yeni düzenlemeler gözden geçirilmiş, Bakanlığımıza verilen görevler, yasal yükümlülüklerle ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar titizlikle analiz edilmiştir.

Mevzuat analizi sonucunda elde edilen tespit ve ihtiyaçlara ilişkin bulgular amaç, hedef ve göstergelerin belirlenmesi çalışmasında girdi olarak kullanılmıştır.

3.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Tablo 2: Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>293. On İkinci Kalkınma Planı döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılması temel önceliklerden olacaktır. Bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımı hedeflenmiştir.</p> <p>294. Ekonomi politikaları kurala dayalı ve öngörülebilir zeminde yürütülmeye devam edilerek para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki eşgüdüm ve uyum güçlendirilecek, başlıca makroekonomik hedeflerden biri olan tek haneli enflasyona ulaşmak için tüm politika araçları kararlılıkla kullanılacaktır.</p> <p>295. Maliye politikası, mali disiplini esas alan, israfi engelleyen bir yaklaşımla yürütülerek enflasyonla mücadelede para politikasını destekleyecektir. Salgın ve afet gibi acil durumların getirdiği mali yüklerin dışında, bütçe gelir-gider dengesinin sağlıklı bir yapıda sürdürülmesi sağlanacaktır.</p> <p>296. Piyasa aksaklıklarının giderilmesine öncelik verecek şekilde kurala dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişi desteklenecek, iş ve yatırım ortamı iyileştirilecektir.</p> <p>297. Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadelenin ekonomiye maliyetlerini en aza indirecek ve dijital dönüşümle birlikte yeşil dönüşümün getirdiği fırsatlardan azami düzeyde faydalanılmasını sağlayacak düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p> <p>301. Hizmetler sektöründe döviz kazandırıcı alanlar çeşitlendirilerek artırılacak, turizmde Türkiye'nin bir dünya markası olması ve sektörün uluslararası pazarda turizm gelirleri bakımından üçüncü sıraya yerleşmesi sağlanacaktır.</p> <p>302. Başta doğrudan yatırımlar olmak üzere uluslararası sermaye aracılığıyla ülkemizde yatırımların artırılması için çalışmalar hızlandırılacaktır.</p> <p>303. Mali piyasaların, reel sektöre uygun maliyetli finansman ile farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunan bir yapıya dönüştürülmesi sağlanacaktır.</p> <p>304. Ülkemizin küresel bir finans merkezi ve uluslararası sermaye için güvenli bir liman olması amacı doğrultusunda, sermaye piyasalarını geliştirecek, fintek ekosistemini güçlendirecek, katılım finansın kurumsal yapısını güçlendirecek ve mevzuat altyapısını geliştirecek adımlar atılacaktır.</p> <p>305. Yurtiçi tasarrufların artırılmasına yönelik yeni araçlar iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecek, artan tasarruflar üretken alanlarda yatırıma yönlendirilecektir.</p> <p>309. Kamu maliyesi araçları, enflasyon hedefi ve cari işlemler dengesiyle uyumlu büyüme ortamını destekleyecek şekilde kullanılacaktır. Bu kapsamda, harcamagözdengeçirmeleri yoluyla harcamaların rasyonelleştirilmesine devam edilecek, vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici reformlar yapılacak, harcamaların finansmanında sağlıklı ve sürekli kaynakların payı artırılacaktır. Plan dönemi sonunda GSYH'ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin yüzde 1,8, genel devlet açığının yüzde 1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise yüzde 2,0 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir.</p> <p>311. Kamu işletmeleri kurumsal yönetim anlayışıyla faaliyetlerine etkin ve verimli bir şekilde devam edecektir. Bu kapsamda kamu işletmelerinin kurumsal ve mali yapıları güçlendirilecek, birbirleriyle olan koordinasyonu artırılacak ve nitelikli personel ihtiyacını karşılayacak bir istihdam politikası izlenecektir. Diğer taraftan, ekonomide etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>314. Dünya ticaretinde bölgesel bir üs ve çekim merkezi olma hedefi doğrultusunda kurala dayalı serbest piyasa ekonomisinin işleyişini destekleyecek politikalar sürdürülecek, öngörülebilir, şeffaf ve kolaylaştırıcı piyasa koşulları tesis edilecektir.</p> <p>315. Dışsal ekonomik gelişmelerin serbest piyasa koşullarını bozucu etkilerine karşı piyasaya giriş ve çıkışları kolaylaştırıcı, rekabeti güçlendirici ve piyasa aksaklıklarını giderici düzenleme ve uygulamalar güçlendirilecektir.</p> <p>324. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tek haneli enflasyon hedefine ulaşmada tüm araçları kararlılıkla kullanmaya devam edecektir. Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözetecek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. Bu çerçevede para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir.</p> <p>325. Uluslararası sermayenin ülkemize çekilmesine yönelik sermaye hareketlerinin serbestliği ilkesi doğrultusunda uygulamalara devam edilecektir. Sağlıklı finansman kanalları güçlendirilerek cari işlemler açığının finansmanında orta ve uzun dönemli kaynakların miktar ve çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır. Böylelikle, Türkiye'nin potansiyel büyüme sınırlarının artırılmasına yönelik dış tasarrufların ekonomiyeye kazandırılmasında ivmelenme sağlanacaktır.</p> <p>326. Maliye politikası mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan bir yaklaşım çerçevesinde uygulanacaktır. Gelir dağılımında adaletin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir gelirlerin artırılması için verginin tabana yayılması amacı doğrultusunda politikalar geliştirilecektir.</p> <p>328. Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ekonominin rekabet gücünü artıracak ve kamu maliyesinin sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde faaliyetlerini sürdürecektir.</p> <p>329. Borçlanma politikası, makul bir risk düzeyi çerçevesinde, iç ve dış piyasa koşulları ile maliyet unsurları göz önünde bulundurularak orta ve uzun vadede en uygun maliyetli finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak gerçekleştirilecektir.</p> <p>331. Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemi makroekonomik politikalar, sektörel öncelikler ve bütçe prensipleriyle uyumlu olarak ve özel kesim ile kamu kesimi arasında etkin ve yerinde risk paylaşımı sağlanarak uygulanacaktır.</p> <p>332. İstikrarlı ve güçlü büyümenin önemli finansman kaynağı olan yurtiçi tasarrufların artışına yönelik yeni araçlar, ekonomik aktivitenin dışsal şoklara karşı önemli bir dengeleyicisi olan iç taleple uyumlu olacak şekilde geliştirilecektir.</p> <p>348. Plan döneminde yurtiçi tasarrufların artırılması ve artan tasarrufların öncelikli sektörler ve üretken alanlardaki yatırımların finansmanına yönlendirilmesi temel amaçtır.</p> <p>349. Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) daha cazip hale getirilerek fon tutarı ve katılımcı sayısı artırılabilecek, Otomatik Katılım Sistemi (OKS) işveren katkısını içerecek şekilde geliştirilecek ve fon çeşitliliği sağlanacaktır.</p> <p>349.1. OKS'nin işveren katkısını da içeren ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik sistemi kurulacaktır.</p> <p>349.2. OKS'de fon çeşitliliği katılımcıların farklı risk algısı ve tercihlerini dikkate alacak şekilde artırılabilecektir.</p> <p>349.3. BES'te yapılan kesintilerin sadeleştirilmesi ve azaltılması sağlanacaktır.</p> <p>349.4. Yaş ve yıl şartlarını karşılayan BES katılımcılarının fonları, Plan döneminde ihdas edilecek sigorta ürünü kapsamında, isteğe bağlı olarak uzun dönem bakım teminatına dönüştürülecektir.</p> <p>349.5. Yükseköğretim kurumlarına kayıtlı 25 yaş altı öğrencilerin BES'e katılımlarını ve sistemde kalmalarını teşvik edici uygulamalar hayata geçirilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>349.6. OKS'de olduğu gibi BES'ten emekli olan bireylerin birikimlerini toplu olarak çekmeleri yerine programlı geri ödeme veya yıllık gelir sigortası şeklinde almaları özendirilecektir.</p> <p>351. Harcama öncesinde tasarruf etme davranışı desteklenecek, hedefli birikim hesaplarına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>351.1. Hedefli birikim hesaplarına yönelik çerçeve belirlenecek ve ilgili düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>352. Finansal okuryazarlığın artırılması ve finansal tabana yayılma amacıyla hanehalkı ve firmalarda tasarruf yapma farkındalığı sağlanacak ve finansal tasarruf araçlarına, aile bütçesi ve risk yönetimine yönelik bilgi düzeyi dijital platformlar da kullanılarak artırılabilecektir.</p> <p>352.1. Aile bütçesi yönetimi, tasarruf ve yatırım araçları ile risk yönetimi konularında danışmanlık ve eğitim hizmeti verilecektir.</p> <p>353.2. Tüm eğitim, yaş ve gelir grubundan kişilere ulaşacak şekilde elektronik ortamda ücretsiz olarak finansal eğitim içerikleri sunularak hane halkı ve firmaların tasarruf etme bilinçleri geliştirilecektir.</p> <p>353.4. Gençlerin ve çocukların tasarruf ve yatırım konularında bilinç düzeylerinin artırılması amacıyla sosyal medya dâhil olmak üzere iletişim araçlarından ve rol modellerden faydalanılacaktır.</p> <p>364. Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, bilişim, eğitim, sağlık, fuarcılık, dizi ve film başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurt dışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticaretine yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>364.8. Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır.</p> <p>364.9. Ödemeler dengesinde yer alan hizmet ihracatı istatistiklerinin kalitesinin ve kapsamının iyileştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>368. Bütüncül bir anlayış içerisinde para ve maliye politikası araçlarının etkin şekilde kullanımıyla enflasyonla mücadeleye kararlılıkla devam edilerek enflasyonun orta vadede tek haneli rakamlara düşürülmesi ve fiyat istikrarının sağlanması temel amaçtır.</p> <p>369.2. Mali disiplin gözetilerek yönetilen/yönlendirilen fiyatlar geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir.</p> <p>369.3. Ekonominin üretken yatırım artışları yoluyla enflasyonist baskı oluşturmayacak şekilde potansiyel büyümeyi destekleyici bir yapıya kavuşturulmasına yönelik politikalarla ekonomik aktivitenin ivmesi yönlendirilecektir.</p> <p>369.4. Ekonomik dengeleri bozucu mahiyette olan ve enflasyonu besleyen tüketim artışlarını önleyecek uygulamalar hayata geçirilecektir.</p> <p>372. Finansal sistemde temel değer saklama aracının Türk lirası cinsinden varlıklar olması ve hanehalkı, firma ve bankacılık kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk lirası cinsinden kalemlerin ağırlıklarının artırılması desteklenecektir.</p> <p>373.2. Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere yönlendirilecektir.</p> <p>373.3. Belirli bir sayının üstünde konut sahipliğine yönelik kredi kısıtlaması gibi uygulamalar hayata geçirilecektir.</p> <p>375. Enflasyonun ekonomik ve sosyal yaşama dair olumsuz etkileri konusunda farkındalık artırılacak, enflasyonla mücadeleye yönelik toplumsal mutabakat güçlendirilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>375.1. Enflasyonla mücadele konusunda daha anlaşılır, açık ve şeffaf bir iletişim stratejisi izlenecek, beklentilerin daha etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanacaktır.</p> <p>376.1. Konut ve işyeri kiralari ile ikinci el araçların satışına ilişkin idari kayıt eksikliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p>376.2. Kayıt dışılığa bağlı olarak enflasyon hesaplamalarına dâhil edilemeyen hizmetlere yönelik kayıtlılık artırılarak veri altyapısı iyileştirilecektir.</p> <p>377. Başta sürdürülebilir ve dijital finans olmak üzere tüm finans alanlarında küresel piyasalarla uyumlu ve rekabetçiliği yüksek, kalkınma sürecine uygun maliyet ve koşullarda katkı verebilen, verimliliği yüksek ve kurumsal yapısı güçlü bir finansal sektörün oluşturulması temel amaçtır.</p> <p>378.1. Yatırım bankacılığı faaliyetleri geliştirilecektir.</p> <p>378.2. Kalkınma ve yatırım bankacılığı, stratejik ürün ve öncelikli sektörlere odaklanılarak yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilecek şekilde geliştirilecektir.</p> <p>378.3. Reel sektörün yatırım finansmanına erişimi kolaylaştırılacaktır.</p> <p>378.4. Sermaye piyasalarında finansal ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek ve küçük yatırımcı hakları gözetilerek yatırımcı tabanı genişletilecektir.</p> <p>378.5. Şirketlerin, sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan yaşam döngülerinin her aşamasında daha fazla yararlanması temin edilecek ve halka arzların artırılması için gerekli adımlar atılacaktır.</p> <p>378.7. Sigortacılık sektörünün gelişimi desteklenecek, ileri yaşlarda bakım hizmetlerinin karşılanmasına yönelik "Tamamlayıcı Uzun Süreli Bakım Sigortası" ihdas edilecektir.</p> <p>378.8. Ürün ihtisas borsalarının ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek, emtia piyasalarında risk yönetimine yönelik rolü artırılacaktır.</p> <p>378.9. Üçüncü ülkelerle ekonomik ve finansal ilişkiler geliştirilecek, karşılıklı ticarete yerel para birimlerinin kullanımı artırılacaktır.</p> <p>378.10. Finansal işlemler ile finansal ürün ve hizmetlere yönelik bireysel veya kurumsal müşterilerin finans kuruluşlarıyla uyumsuzluklarına yönelik başvuruların hızlı ve tek elden değerlendirilerek çözüme kavuşturulacağı alternatif uyumsuzluk çözüm merkezi kurulacaktır.</p> <p>378.11. Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>379.1. Veri tanımları ve erişim yöntemleri belirlenecek, veri tabanları oluşturulacaktır.</p> <p>379.4. Düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından yerleşik finansal oyuncuların fintek kuruluşlarıyla ilişkilerinde uygulanmak üzere kural setleri güçlendirilecektir.</p> <p>379.6. Merkez Bankası Dijital Parası ile menkul kıymet işlemleri takasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>379.8. Dijital kimlik doğrulama ve hesap yönetim süreçleri geliştirilecektir.</p> <p>379.9. Finans sektöründe ortak dijital altyapı kullanımı ve çeşitli operasyonların ortaklaştırılması yoluyla maliyetlerin azaltılması sağlanacak, bankaların ve banka dışı finansal kuruluşların ihtiyaç duydukları altyapılara eşit şartlarda ulaşmaları için gerekli önlemler alınacaktır.</p> <p>380.1. Sürdürülebilirlik ve emisyon verilerinin sunumunda standardizasyon sağlanacak, bu veriler paylaşımına açılacaktır.</p> <p>380.2. Sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin tanımlanmasına ilişkin ulusal taksonomi ve ilgili mevzuat hazırlanacaktır.</p> <p>380.3. Bankacılık sektörü için sürdürülebilir bankacılık, geçiş planları ve iklim risklerinin yönetimi konularında düzenleme yapılacaktır.</p> <p>380.4. Finansal otoritelerin sürdürülebilir finans konusundaki kurumsal kapasiteleri artırılacaktır.</p> <p>380.5. Sürdürülebilir finansal ürünler geliştirilecek ve konusunda uzman personel yetiştirilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>380.6. Reel sektörün sürdürülebilir finansa yönelik farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>380.7. Karbon emisyon kullanım hakkına ilişkin piyasalar geliştirilecek ve firmalar tarafından kullanımı teşvik edilecektir.</p> <p>380.8. Ekonomik faydanın yanı sıra sosyal ve çevresel fayda oluşturmaya yönelik sosyal etki tahvilleri ve mavi bonolar gibi "etki yatırımı" araçları geliştirilecek ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>380.9. Sürdürülebilir finansman araçlarına kurumsal yatırımcı talebinin güçlendirilmesi için sorumlu yönetim çerçevesi oluşturularak uygulamaya geçirilecektir.</p> <p>381.1. Bankacılık sektörünün sermaye yeterliliğine ilişkin Basel III Final düzenlemelerine uyum sağlanacaktır.</p> <p>381.2. Finansal sektör ve araçlar arasında düzenleme arbitrajı oluşmasının önüne geçilecektir.</p> <p>381.3. Uluslararası işbirliklerine, entegrasyonlara ve standartlara uyum sağlanacaktır.</p> <p>381.4. Mali suçlarla mücadele güçlendirilecektir.</p> <p>382.4. Katılım finans kuruluşlarının beşeri sermaye kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p>382.5. Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı ve ekosistemi geliştirilecektir.</p> <p>382.6. Katılım sigortacılığının ve katılım emeklilik planlarının kapsayıcılığı geliştirilecektir.</p> <p>384.1. Banka dışı finansal kuruluşların itibarının korunması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>384.2. Aracılık maliyetleri düşürülecektir.</p> <p>384.3. Varlık yönetim şirketlerinin faaliyetlerini geliştirecek düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>384.4. Tasarruf finansman hizmeti yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>384.5. Banka dışı finansal kuruluşlar için dijitalleşmeyi teşvik edici düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>385.1. Sermaye piyasalarına ilişkin tüm verileri yatırımcılar ile kamu ve özel sektör paydaşlarına etkin bir şekilde sunacak bir altyapı oluşturulacaktır.</p> <p>385.2. Kaydi saklama verilerinin merkezi kayıt kuruluşunda konsolidasyonu sağlanacaktır.</p> <p>385.3. Sermaye piyasaları risk merkezi kurulacak ve yatırımcı takip sistemi oluşturulacaktır.</p> <p>385.4. Finansal ürün ve hizmetlerden yararlananlara yönelik koruyucu uygulamalar güçlendirilecektir.</p> <p>386.1. Ulaştırma, enerji, imalat sanayii ve sağlık gibi sektörlerdeki büyük ölçekli projelerin finansmanında katılım finansmanı yöntemlerinin de kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>386.2. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik kredi garanti mekanizması başta olmak üzere uzun vadeli finansman imkânları geliştirilecektir.</p> <p>387. Mali piyasalara ilişkin siber güvenlik konusunda standartlar oluşturulacaktır.</p> <p>387.1. Mali piyasalara yönelik siber güvenlik tehditlerine karşı siber dayanıklılık ve güvenlik olgunluk seviyesi artırılacaktır.</p> <p>387.2. Dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanmasına yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir.</p> <p>388. Kamu maliyesinde öngörülebilir bir yaklaşımla istikrarlı ve sürdürülebilir yapının güçlendirilmesi ve mali disiplinin korunması temel amaçtır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>389. Plan döneminde kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir yönü devam ettirilecektir. Bu çerçevede 2022 yılında GSYH'ya oranı yüzde 1,0 olan merkezi yönetim bütçe açığının 2023 yılında özellikle depreme yönelik harcamaların etkisiyle yüzde 6,4 olması, Plan dönemi sonunda ise yüzde 2,0 olması öngörülmektedir. GSYH'ya oranla, 2022 yılında yüzde 0,1 açık veren program tanımlı merkezi yönetim bütçe dengesinin, Plan dönemi sonunda 0,7 puan fazlaya geçmesi; yüzde 2,4 olan kamu kesimi borçlanma gereğinin ise yüzde 1,8 olması hedeflenmektedir.</p> <p>390. Afet sonrası iyileştirmeye ve risklerin azaltılmasına yönelik harcamalar hariç kamu açığı, mali konsolidasyon uygulamalarıyla kontrol altında tutularak kamu mali göstergelerinde iyileşme sağlanacaktır. Mali disiplin, Plan döneminde makroekonomik istikrarın önemli bir çıpası olmaya devam edecektir.</p> <p>391. 2022 yılında GSYH'ya oranı yüzde 8,2 olan kamu tüketiminin Plan dönemi sonunda yüzde 9,4'e, kamu tasarrufunun ise yüzde 2,0 seviyesinden yüzde 2,3'e yükselmesi öngörülmektedir.</p> <p>392. Kamu maliyesi, para politikasıyla uyumu gözetilerek fiyat istikrarının sağlanması, yeşil ve dijital dönüşümü yakalayan sürdürülebilir kalkınma ve büyüme ortamının tesisi, cari işlemler açığının kontrol altında tutulması ve gelir dağılımında adaletin sağlanmasında etkin bir araç olarak kullanılmaya devam edilecektir.</p> <p>393. Ekonominin uzun dönemli üretkenliği ve verimliliğini artırmak amacıyla öncelikli sektör ve gelişme alanlarında belirlenen hedefler için gerekli kaynaklar, kamu gelir ve giderlerinde alınacak tedbirler sonucu oluşturulacak mali alandan karşılanacaktır.</p> <p>395. Döner sermayelerin ve bütçe dışı fonların harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik, âdemi tahsis ve gayrisafilik ilkelerinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, özel ödenek, bütçe içi fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir.</p> <p>396. Etkinlik ve verimliliğin artırılmasıyla KİT'lerin daha fazla özkaynak oluşturması ve yatırımlarının daha büyük bir kısmının kendi kaynaklarından karşılanması sağlanacaktır.</p> <p>397. Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılacaktır.</p> <p>397.2. Harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde yapılabilmesini temin etmek üzere yöntem ve araçlar geliştirilecektir.</p> <p>397.3. Harcama gözden geçirmeleri sistematik hale getirilerek verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacaktır.</p> <p>397.5. Kamu hizmetlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, muhasebe ve harcama sistemlerinin bilişim altyapısı güçlendirilecek, ortaya çıkacak yeni hizmetlerin mevcut kamu idarelerince yerine getirilmesi sağlanacak ve böylece kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır.</p> <p>397.6. Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.</p> <p>397.8. Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir.</p> <p>397.9. Hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı daha da genişletilecektir.</p> <p>398.1. Karbon vergisi niteliği taşıyan vergiler gözden geçirilecek ve tamamlayıcı karbon vergisi dâhil karbon fiyatlandırma araçlarının kalkınma ve yatırım ortamı üzerinde yol açacağı ekonomik ve sosyal etkiler analiz edilecektir.</p> <p>398.2. Enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile mücadele edilmesine yönelik vergi uygulamalarına devam edilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>399.1. Kamuoyunun ve paydaş kurumların daha çok yararlanabileceği çeşitli vergi istatistikleri ve analizlerinin detaylı ve düzenli olarak yayımlanacağı bir mekanizma oluşturulacaktır.</p> <p>400.1. Vergi sisteminde dijital dönüşüme daha hızlı uyum sağlanması, dönüşümle sağlanan fırsat ve kolaylıklardan daha fazla yararlanılabilmesi ve risklere karşı gerekli önlemlerin hızla alınabilmesi için ihtiyaç duyulan fiziki, beşeri ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.</p> <p>400.2. Teknolojik gelişmelerden yararlanılarak vergi idaresinin dijital kapasitesi artırılacak, kamu kurumları arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir.</p> <p>400.3. Temassız ve kâğıtsız vergi daireleri hayata geçirilecektir.</p> <p>400.4. Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır.</p> <p>400.5. Dijital olarak alınıp satılabilen ve transfer edilebilen, dijital bir değer temsil eden sanal varlıklar kullanılarak yapılan işlemlere yönelik mevzuat çalışmaları sürdürülecektir.</p> <p>400.6. Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde müktesebata ve üyesi olduğumuz diğer uluslararası kuruluşlarca vergisel alanda belirlenen standartlara uyum çalışmalarına devam edilecektir.</p> <p>401.1. Vergi harcamaları gözden geçirilecek, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kaldırılacaktır.</p> <p>401.2. Gelir, kurumlar, katma değer vergileri kanunları ile vergi usul kanununun, vergilemede adalet, eşitlik, öngörülebilirlik ve şeffaflık ilkeleri temelinde, vergi tabanının genişletilmesine ve gönüllü uyumun artırılmasına destek veren, sade ve kolay uygulanabilir bir yapı oluşturmaya yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.</p> <p>401.3. Kamu gelirlerinin tahsilat performansı artırılacak, vergi cezaları caydırıcılığı güçlendirecek şekilde gözden geçirilecektir.</p> <p>401.4. Kayıt dışılıkla mücadele, yapay zekâ, büyük veri gibi teknolojik imkânlar destekli risk analiz faaliyetleriyle ve tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir.</p> <p>410.1. Genel Sağlık Sigortası sisteminin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi, kişilere alternatif bir sağlık güvencesi sağlanması ve sağlık hizmet sunumundaki kapasitenin etkin kullanımı için tamamlayıcı sağlık sigortacılığı teşvik edilecektir.</p> <p>413.1. KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.</p> <p>413.2. Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir.</p> <p>414.1. KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.</p> <p>414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.</p> <p>414.3. KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p>415.1. Benzer fonksiyonları icra eden birimler veya işletmeler birleştirilerek kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik sağlanacaktır.</p> <p>415.2. Yeni hizmet alanlarının ortaya çıkması halinde kamu işletmesi kurmak yerine mevcut işletmelere öncelik verilecektir.</p> <p>416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.</p> <p>416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.1. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ	<p>416.3. KİT'lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda sağlayan KİT borçlanma politikası izlenecektir.</p> <p>416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.</p> <p>417. KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir.</p> <p>417.1. KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.</p> <p>417.2. KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.</p> <p>418.1. Özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modeller kullanılacaktır.</p> <p>418.2. Plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edilecek potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesi sağlanacaktır.</p>
	3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	<p>443.6. Kamu tarafından desteklenerek geliştirilen yenilikçi tıbbi cihaz ürünlerinin ticarileşmesini kolaylaştırmak için kamu alımları etkin olarak kullanılacaktır.</p> <p>462.1. Kamu alımlarına ilişkin mevzuat sektörün ihtiyaçlarına göre verimlilik ve sürdürülebilirlik de göz önünde bulundurularak yeniden düzenlenecektir.</p> <p>474.2. Vergi sisteminin alternatif yakıtlı tüm araç gruplarını gözeterek iklim hedeflerini destekleyecek ve pazarın genişlemesine olumlu katkı sağlayacak şekilde yeniden düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>488.1. Tarımsal Üretici Kayıt Sistemi diğer kayıt sistemleriyle entegre edilerek iyileştirilecek ve tarım sayımıyla kapsamlı tarım envanteri oluşturulacaktır.</p> <p>488.3. Tarım istatistiklerinin derlenmesi, işlenmesi, analizi ve kontrolünün etkin bir şekilde yapılması amacıyla düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>529.2. Turizmin sürdürülebilirliğini ölçmek için oluşturulan uluslararası istatistiki çerçeveye uygun ölçüm araçları geliştirilecek ve yeni veri setleri oluşturulacaktır.</p> <p>536.4. Finansal Piyasalar Ortak Sicil Veri Tabanı oluşturularak izne tabi iş ve işlemlerde sürecin hızlandırılması ve kolaylaştırılması sağlanacaktır.</p> <p>536.5. Vergi, resim, harç ve diğer mali yükümlülüklerin yatırımlar üzerindeki etkisi, uluslararası iyi uygulama örnekleri de gözetilerek değerlendirilecek ve uygulama basitleştirilecektir.</p> <p>542.5. Finansal risklerin arttığı dönemlerde, firmaların finansman yönetiminin ve finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik mekanizmalar oluşturulacaktır.</p> <p>561.6. Teknogirişimciler tarafından oluşturulan ürünlerin DMO bünyesindeki Tekno Katalog platformu gibi araçlarla entegrasyonunu sağlayarak bu ürünlerin ticarileşme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır.</p> <p>562.3. Kredi garanti sistemi geliştirilecek ve girişimlerin yenilikçi iş modelleri ile Ar-Ge ve yenilik projelerinin finansmanında kullanımı yaygınlaştırılacaktır.</p> <p>641.1. Kamuihalelerinde fiyat dışı unsurların saptanması, oran ve ağırlıklandırma gibi işlemler daha belirgin hale getirilerek net modeller oluşturulacak, fiyat dışı unsurların kullanımı da seçim kriteri haline getirilecektir.</p> <p>641.2. Kamu alımlarında pazarlık usulünün sadece ivedi ve öngörülme hallerle sınırlı olarak yerinde kullanılmasına yönelik kontrol mekanizmaları kurulacak, idarelerin rekabetçi ihale usullerini kullanmaları sağlanacak, yeni ihale usullerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir.</p> <p>641.3. Kamu alımlarında aşırı düşük tekliflerin değerlendirilmesi süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.2. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	641.4. Kamu ihalelerine katılmak isteyen kişilere yönelik sertifikasyon sistemi kurulacaktır. 641.5. Tüm kamu ihale ve alımlarının hızlı, etkin ve saydam bir şekilde tek bir platformdan yürütülmesi amacıyla sistem güncellenecektir. 641.6. Kamu ihale sözleşme süreçlerinin dijitalleştirilmesi amacıyla merkezi bir platform oluşturulacak, tüm kamu kurum ve kuruluşlarının işlemlerini bu platform üzerinden yürütmesi sağlanacaktır.
	3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM	726.1. Kurumlarca toplanan verilerin cinsiyet, yaş, göçmenlik statüsü, engellilik, coğrafi konum gibi nitelikler bazında üretilmesi sağlanacak ve buna dayalı analizler gerçekleştirilecektir. 743. Çocuk alanındaki politika önceliklerinin belirlenmesine ve izlenmesine temel teşkil edecek verilerin temin edilmesi sağlanacaktır. 751.2. Gençlerin mevcut durumlarını ortaya koyan ve diğer ülke gençleri ile karşılaştırmaya imkân sunan verilerin sayısı ve niteliği artırılacaktır. 776.1. Mükelleflerin beyanlarının doğruluğunu sağlamaya yönelik olarak banka hesapları, nüfus kayıtları ve kamu kurumlarında bulunan diğer idari verilerin entegrasyonu ile etkin bir kontrole tabi tutulmasına yönelik altyapı çalışmaları sürdürülecektir. 776.2. Gayrimenkul değerlemesi için taşınmazların güncel değerlerini ilgili kurumlarla koordinasyon ile kayıt altına alan bir veri tabanı oluşturulacak ve bilgisayar destekli toplu değerlendirme yöntemlerinin uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. 776.3. Muafiyet, istisna ve indirimlerin uygulanmasında yoksulluk sınırı eşiği de dikkate alınacaktır. 786.1. Kültür istatistikleri uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilecek ve tek bir veri tabanında toplanarak kullanıcıların faydasına sunulacaktır. 786.2. Kültür ekonomisine ilişkin mevcut kayıt, veri ve ulusal istatistikler çeşitlendirilecektir. 793.1. Dijital kültür ekonomisi istatistikleri uluslararası istatistiklere uygun bir şekilde üretilen ve izlenecektir.
	3.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE	836.2. Tüm afet tehlikelerini kapsayacak zorunlu afet sigorta mekanizması geliştirilerek yaygınlaştırılacak, afet sigortası beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır. 836.3. Afet yönetimiyle bağlantılı sermaye piyasası ürünlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. 870. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki azaltım ve uyum süreçlerinde sürdürülebilir finansman modelleri geliştirilerek yeşil finansmana erişim imkânları artırılacaktır. 870.2. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş için finansman kaynakları çeşitlendirilecektir. 870.3. Çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri çerçevesinde uluslararası finans piyasalarına katılım hızlandırılacak, yeşil dönüşüme yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir finansman araçları geliştirilecektir. 900.1. Kır-kent tanımı ülkemizin idari yapılanmasına uygun şekilde ve demografik ve ekonomik özellikleri dikkate alınarak geliştirilecek, kırsal istatistikler il ve ilçe bazında alt kırılımları da içerecek şekilde üretilen ve izlenecektir.
	3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM	938.5. Kamu kurum ve kuruluşları tarafından STK'lara aktarılan her türlü destek şeffaf, hesap verebilir ve önceden belirlenmiş somut ve nesnel kriterlere bağlanacak, uygulanacak destekler ve programlar ulusal önceliklerle ilişkilendirilecektir. 939.1. STK'larla ilgili kamu kurumlarının topladığı verilerin STK'ların kapasitelerini de ortaya koyacak şekilde çeşitliliği artırılacak ve Resmi İstatistik Programına dâhil edilerek karşılaştırılabilir ve kamuoyunun erişimine açık bir veri tabanında toplanması çalışmaları tamamlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. KALKINMA PLANI	3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM	<p>939.2. STK'larda çalışma bir meslek alanı olarak tanımlanacak ve resmi istatistiklere bununla ilgili meslek kodu belirlenecektir.</p> <p>943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.</p> <p>943.2. İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.</p>
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	1. Büyüme	<ul style="list-style-type: none"> Kamu alımlarında şartname aşamasından başlayarak yerliliği engelleyen teknik kriterler ve finansal yükler gözden geçirilecek, kamu alımlarında yeknesaklık sağlanacak ve öngörülebilirlik artırılacaktır. Devlet yardımlarının etkileri ölçülecek, uygulama süreçleri iyileştirilecek ve farklı kurumlarca uygulanan yardımların mükerrerlikleri giderilerek kalkınma hedefleriyle uyumlu, sade ve etkin bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir. Ar-Ge teşvikleri, stratejik teknoloji alanlarında ülkede birikim oluşumuna katkı sağlayacak şekilde güdümlü hale getirilecektir. Girişim ekosisteminin ve KOBİ'lerin krediye ulaşım şartları kolaylaştırılacak, alternatif finansman kaynaklarının kullanımı geliştirilerek yaygınlaştırılacaktır.
	2. İstihdam	<ul style="list-style-type: none"> Yeşil ve dijital dönüşüm alanlarında meslek standartları ve yeterlilikler hazırlanacak, meslek standartlarında gerekli güncellemeler yapılacak, yeşil ve dijital yetkinlik açığı kapatılacaktır. Dijital ve yeşil dönüşümle değişen işgücü piyasasına kadınların tam, eşit, güvenceli ve etkin katılımlarının sağlanması ve bu kapsamda ihtiyaç duyulacak yeni beceri ve yeteneklerin kadınlara ve kız çocuklarına kazandırılması için özel programlar geliştirilecek ve kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlarda programlar, kapsamı genişletilerek yaygınlaştırılacaktır. Uzaktan, kısmi ve geçici süreli çalışma ile platform çalışması gibi yeni nesil esnek çalışma modellerinde yaşanan gelişmeler doğrultusunda iş dünyasının ihtiyaçları ve iş-özel yaşam dengesi gözetilerek mevzuat düzenlemeleri hızlı ve etkili bir biçimde hayata geçirilecektir.
	3. Fiyat İstikrarı	<ul style="list-style-type: none"> Fiyat istikrarının kalıcı olarak tesis edilmesi amacıyla enflasyon hedeflemesi uygulamasına devam edilecektir. Enflasyonla mücadelede Merkez Bankası tüm politika araçlarını etkin bir biçimde kullanırken, maliye ve gelirler politikalarının para politikası ile eşgüdümü sağlanacaktır. Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözeterek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. Ekonomik aktivitenin ivmesi, uygulamaya konulacak politikalarla enflasyonist baskı oluşturmayacak şekilde yönlendirilecektir. Ekonomik dengeleri bozucu ve enflasyonu besleyen tüketim artışlarını önleyecek tedbirler alınacaktır. Fiyat istikrarına yönelik yatırım-istihdam-üretim-ihracata dayalı büyüme politikaları doğrultusunda reel sektöre uygun maliyetlerle hedef odaklı finansman imkânı sağlanacaktır. Mali disiplin gözetilerek, yönetilen/yönlendirilen fiyatlar geçmiş enflasyona endeksleme davranışının azaltılmasına yardımcı olacak şekilde belirlenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	3. Fiyat İstikrarı	<ul style="list-style-type: none"> Finansal sistemde temel değer saklama aracının Türk lirası cinsinden varlıklar olması ve hane halkı, firma ve bankacılık kesimlerinin varlık ve yükümlülüklerinde Türk lirası cinsinden kalemlerin ağırlıklarının artırılması desteklenecektir. Kira ve konut fiyatlarındaki gelişmeleri de göz önünde bulundurarak, salgın döneminde daralan konut arzı hızla artırılabilecek, depremin oluşturduğu konut stokundaki kayıpların telafisine yönelik yeni sosyal konut projeleri geliştirilecek ve dar gelirli vatandaşların konuta erişim imkânı artırılabilecektir. Kamunun uygun koşullarda sağladığı konut kredileri ilk kez konut edinimini destekleyecek, dar ve orta gelirli vatandaşlar için belirli standartlarda ve uygun fiyat aralığında olacak şekilde yeni başlayan projelere tesis edilecektir.
	4. Ödemeler Dengesi	<ul style="list-style-type: none"> Mal ve hizmet ihracatını etkileyen yönleriyle AB dijital ekonomi düzenlemeleri doğrultusunda, rekabetçiliğin korunması ve artırılması için gerekli mevzuat, destek politikaları ve uluslararası anlaşmalara yönelik hazırlıklar tamamlanacaktır. Öncelikli sektörler başta olmak üzere, katma değeri yüksek, teknoloji dönüşümünü sağlayacak stratejik öneme sahip sektörler için yatırımlar desteklenecek, sanayi ve dış ticaret politikası araçları bütüncül bir biçimde uygulanacaktır. Türk Eximbank'ın iş modeli ve kurumsal altyapısı uluslararası en iyi uygulamalar dikkate alınarak geliştirilecek, Eximbank destekleri yüksek teknoloji ve katma değerli ihracatın finansmanında yeşil ve dijital dönüşümü öncelikle desteklenecektir. İhracat destekleri ve ihracat finansman araçları birlikte ele alınarak projelendirilmek suretiyle teşvik mekanizmasının etkinliği artırılacaktır. Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, eğitim, sağlık, dizi/film ve animasyon başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticareti desteklenecektir. Finansal hizmet ihracatı hacmini artırmak üzere, değişen küresel ve bölgesel ihtiyaçlara yönelik İstanbul Finans Merkezi odağında rekabetçi bir finansal ekosistem oluşturulacaktır. Afrika ve Latin Amerika'ya yönelik ortaklık ve açılım politikaları ile Yeniden Asya Girişimi karşılıklı yarar ve öncelikler temelinde ve somut hedefler doğrultusunda sürdürülecektir. Karma Ekonomik Komisyon (KEK) ve Ortak Ekonomik ve Ticaret Komisyonları (JETCO) çerçevesindeki ekonomik ve ticari ilişkiler güçlendirilecektir. Dünya Ticaret Örgütü, Dünya Gümrük Örgütü, İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) ve Türk Devletleri Teşkilatı başta olmak üzere, bölgesel ve uluslararası örgütlerdeki çalışmalara aktif katkı verilecek, ulusal ticari ve ekonomik menfaatler üzerinde sonuçları olabilecek tüm gelişme ve girişimlerde etkinlik artırılacaktır.
	5. Finansal İstikrar	<ul style="list-style-type: none"> Kaynakların daha etkin kullanılmasını sağlamak ve makro-finansal istikrarı güçlendirmek üzere tüm para politikası araçları etkin bir biçimde uygulanacaktır. Finansal kuruluşlara yönelik getirilen makroihtiyati tedbirler sadeleştirilecektir. Para politikasının etkinliği ve finansal istikrar açısından rezerv kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve artırılmasına devam edilecektir. Türk lirası cinsi yatırım araçlarının cazibesi ve çeşitliliği artırılacaktır. Kredi kartı kullanımı parasal istikrarı etkilemeyecek ve tüketim talebini dengeleyecek şekilde uluslararası standartlarda yeniden düzenlenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	5. Finansal İstikrar	<ul style="list-style-type: none"> Makroihtiyati önlemlerde sadeleşmenin sağlanması ve rezervlerin güçlendirilmesine paralel şekilde Türk lirası mevduata geçişlerin hızlanmasıyla birlikte, KKM'nin mevduatlar içindeki ağırlığı azalacaktır. Yurt Dışında Yerleşik Vatandaşlar Mevduat ve Katılım Sistemi (YUVAM) hesabının geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve etkinliğinin artırılması sağlanacaktır. Yastık altındaki altınların ekonomiye kazandırılması için geliştirilen Fiziki Altın Tasarruf Sistemi (FATSİ) uygulaması yaygınlaştırılacaktır. Bankacılık sektörünün sermaye yeterliliğine ilişkin Basel III Final düzenlemelerine uyum sağlanacaktır. Finansal sektör ve araçlar arasında düzenleme arbitrajı oluşmasının önüne geçilecektir. Kalkınma ve yatırım bankacılığı, stratejik ürün ve öncelikli sektörler odaklanılarak yatırım projelerinin finansmanında daha etkin hale getirilecek şekilde geliştirilecektir. Banka dışı kredi kuruluşlarının finansal sektör içindeki payı artırılabilecektir. Finansal okuryazarlık faaliyetleri daha da yaygınlaştırılacaktır. Sermaye piyasalarında finansal ürün ve hizmet çeşitliliği geliştirilecek ve küçük yatırımcı hakları gözetilerek yatırımcı tabanı genişletilecektir. Sermaye piyasalarının sunduğu imkânlardan şirketlerin yaşam döngülerinin her aşamasında daha fazla yararlanması temin edilecek ve halka arzların artırılması için gerekli adımlar atılacaktır. Katılım finansın kurumsal dönüşümü gerçekleştirilecek, sektörü destekleyici mekanizmalar tesis edilecektir. Katılım sigortacılığı mevzuat altyapısı ve ekosistemi geliştirilecek, katılım finans esaslarına uyumlu sigortacılık tekniklerinin daha etkin ve şeffaf şekilde uygulanmasına yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. Dijital Türk lirasının kullanıma sunulmasıyla yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel (ÇSY) kriterlere yönelik farkındalık artırılarak yeşil finans alanında yeni ürün ve hizmetler geliştirilecektir. Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) fon türleri katılımcıların birikimleri için daha fazla katma değer üretecek şekilde yeniden tasarlanacak, devlet katkısı getirilerinin artırılmasını, kesintilerin sadeleştirilmesini sağlayacak düzenlemeler yapılacak ve bu kapsamda, BES'in cazibesi artırılarak sistemdeki fon tutarı ve katılımcı sayısında artış sağlanacaktır. Otomatik Katılım Sisteminin (OKS) işverenlerin de katkısı ile ikinci basamak emeklilik sistemine dönüşeceği tamamlayıcı emeklilik sistemi kurulacaktır. İstanbul Finans Merkezinin uluslararası finans sistemine entegrasyonu güçlendirilerek finansal piyasaların derinleşmesine katkıda bulunulacaktır. İstanbul Finans Merkezi kapsamında yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım finans ekosisteminin oluşturulmasına yönelik katılım esaslı faaliyet gösteren fintekler desteklenecektir.
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	6. Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none"> Program döneminde, kamu harcamalarında tasarrufu sağlayacak yapısal değişiklikler hayata geçirilecek, deprem ve afet riski harcamaları hariç kamu açığı düşürülecek ve bütçe disiplini çerçevesinde maliye politikasının sürdürülebilirliği güçlendirilecektir. 2023 yılı Şubat ayında meydana gelen asrın en büyük afetlerinden biri olan Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerde hasar gören bölgelerin iyileştirilmesi ve yeniden yapılandırılmasıyla depremin etkilerinin ortadan kaldırılması için gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir. Kamu harcama politikasının, belirlenen politika öncelikleri ve kamu idarelerine tahsis edilen ödenek tavanları doğrultusunda çok yıllık bütçeleme yaklaşımı içerisinde yürütülmesi esas olacaktır. Harcama gözden geçirmeleri sistematik hale getirilerek verimsiz harcama alanları tasfiye edilecek ve yeni harcama alanları sınırlandırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	6. Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none"> Kamu hizmetleri, bütçe imkânları içinde kalınarak azami tasarruf anlayışı içinde yerine getirilecektir. Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları yapılmak suretiyle kısa sürede tamamlanarak ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir. Hazine nakit rezervinin güçlendirilmesi ve daha etkin kullanımı için Tek Hazine Kurumlar Hesabının kapsamı daha da genişletilecektir. Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir. Kamu alımlarına yönelik harcamaların rasyonelleştirilmesi anlayışıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikaları, kapsamı genişletilerek sürdürülecektir. Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir. Kamu mali yönetiminde sürdürülebilir ve sağlıklı gelir kaynaklarının artırılması için vergi tabanının genişletilmesi ve vergilemede gönüllü uyumun artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Vergi politikalarında büyüme ve sosyal adalet ilkeleri ekseninde yatırımı, istihdamı, üretimi, ihracatı ve rekabet ortamını destekleyen gelir politikalarının önceliklendirilmesine devam edilecektir. Vergi harcamaları gözden geçirilecek, etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kaldırılacaktır. Kamu gelirlerine yönelik tahsilat performansı artırılacak, vergi cezaları caydırıcılığı güçlendirecek şekilde gözden geçirilecektir. Gelir, kurumlar, katma değer vergileri kanunları ile vergi usul kanununun, vergilemede adalet, eşitlik, öngörülebilirlik ve şeffaflık ilkeleri temelinde, vergi tabanının genişletilmesine ve gönüllü uyumun artırılmasına destek veren, sade ve kolay uygulanabilir bir yapı oluşturulmak amacıyla güncellenmesi yönünde düzenlemeler hayata geçirilecek, orta vadede doğrudan vergilerin payı artırılacaktır. Vergi idaresinin fiziki, beşeri ve teknolojik altyapısı geliştirilecektir. Karbon vergisi niteliği taşıyan vergiler gözden geçirilecek ve tamamlayıcı karbon vergisi dahil karbon fiyatlandırma araçlarının kalkınma ve yatırım ortamı üzerinde yol açacağı ekonomik ve sosyal etkiler analiz edilecektir. Vergi istatistikleri ve bu alandaki raporların daha kapsamlı bir şekilde yayımlanması sağlanacaktır. Yurtiçi tasarrufların artırılması için alternatif araçlar geliştirme ve sermayenin tabana yayılmasını destekleme perspektifiyle çalışmalara hız verilecektir. Kayıt dışılıkla mücadele, teknolojik imkânlardan daha çok faydalanılarak tüm tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir. Dijital faaliyetlerdeki kayıt dışılığı kavrayacak ve yatırım ortamının cazibesini artıracak vergi uygulamaları geliştirilecektir. Dijital olarak alınıp satılabilen ve transfer edilebilen, dijital bir değeri temsil eden sanal varlıklar kullanılarak yapılan işlemlere yönelik mevzuat çalışmaları sürdürülecektir. Enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile mücadele edilmesine yönelik vergi uygulamalarına devam edilecektir. Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde müktesebata ve üyesi olduğumuz diğer uluslararası kuruluşlarca vergisel alanda belirlenen standartlara uyum çalışmalarına devam edilecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	6. Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none"> Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanılarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır. KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. Sosyal güvenlik sisteminde kişilerin daha çok istihdamda kalmasını teşvik eden, hakkaniyeti ve aktüeryal dengeyi önceleyen düzenlemeler hayata geçirilerek sistemin mali sürdürülebilirliği güçlendirilecektir. Sosyal güvenlik sisteminde fiili ve yasal kapsamın artırılması doğrultusunda kadın, gençler, engelliler başta olmak üzere çalışma hayatına kalıcı katılımı sağlamayı teminen esnek çalışma biçimleri yaygınlaştırılacak, sosyal güvenlik mevzuatı ve uygulamaları değişen işgücü piyasası koşullarına ve yeni nesil esnek çalışma şekillerine daha uyumlu hale getirilecektir. Kayıt dışı istihdam ve kayıt dışı ücretle mücadelede veri analizine dayalı risk odaklı denetim faaliyetleri artırılarak prim tabanı genişletilecektir. Devlet Malzeme Ofisi ile birlikte Sağlık Market Uygulamasının kapsamı genişletilerek ilaç ve medikal malzeme tedarik zinciri daha da güçlendirilecektir. Sağlık ürün ve hizmetlerinde talep kontrolünün ve hizmet basamaklarının uygun kullanımının sağlanması amacıyla teşvik edici mekanizmalar geliştirilecektir. İstihdam teşviklerinden etkin olmayanlar sonlandırılacak, kadın, genç ve engellilere yönelik teşviklerin ağırlığı artırılarak teşvik sisteminin sade ve etkin bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. Kamu kesimi genel dengesinde yer alan fon ve döner sermayelerin harcama ilkeleri belirlenecek, bütçenin birlik ilkesinin uygulamasının güçlendirilmesine yönelik özel gelir, fon ve benzeri uygulamalar gözden geçirilecektir. KÖİ projeleri, makroekonomik politikalar, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak ve dengeli bir risk paylaşımı ile maliyet etkinliği gözetilerek planlanacak ve yürütülecektir.
	7. Afet Yönetimi	<ul style="list-style-type: none"> Kahramanmaraş ve Hatay depremlerinden etkilenen illerde sosyo-ekonomik hayatın tümüyle normale döndürülmesi ve deprem hasarlarının telafi edilmesine yönelik projelere öncelik verilecektir. Kurumlar arasında sağlanacak etkin bir koordinasyon mekanizmasıyla deprem hasarlarının telafisine yönelik çalışmalar önceliklendirilecek ve planlı bir şekilde yürütülecektir. Deprem bölgesindeki üretim, turizm ve ticaret faaliyetlerinin afet öncesi canlılığına kavuşturulmasına yönelik ayrılan finansman kaynakları çeşitlendirilecek, bölgenin rekabet edebilirliği yeniden sağlanacaktır. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir. Afet yönetimiyle bağlantılı sermaye piyasası ürünlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Tüm afet tehlikelerini kapsayacak afet sigortası geliştirilerek yaygınlaştırılacak, zorunlu deprem sigortasının beyanı ve ödemesinin etkin takibi sağlanacaktır. Bina tamamlama sigortasının yaygınlaştırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir. Sigortanın oto denetim rolü hayata geçirilerek inşaat kalitesinin yükseltilmesini teminen yapı denetim sürecinde yer alan kişi ve kuruluşların mesleki sorumluluk sigortası ve yapı müteahhitlerinin yapı sorumluluk sigortası yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	8. Yeşil Dönüşüm	<ul style="list-style-type: none"> Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve 2053 net sıfır emisyon hedefi kapsamında enerji dönüşümünü destekleyen enerji depolama, hidrojen ve karbon yakalama, kullanma ve depolama gibi teknolojiler ile mikro-şebeke yönetimi ve dijitalizasyonun geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir. Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. Yeşil kamu alımları stratejileri geliştirilecek, yeşil dönüşümü destekleyen satın alma kriterleri belirlenecektir. Kamu bina ve hizmetlerinde enerji verimliliği çalışmaları sürdürülerek enerji performans sözleşmelerinin daha yaygın kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapı geliştirilecektir. Kamu, ticari ve konut amaçlı binalarda yüksek enerji performansını ve aynı zamanda belirli oranda yenilenebilir enerji kullanımını amaçlayan Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar (NSEB) yaklaşımını yaygınlaştırılacak düzenlemeler yapılacaktır. Yeşil dönüşüme yönelik finansman imkânları artırılacak, mevcut destek mekanizmaları gözden geçirilecek, sürdürülebilir finans konusundaki kurumsal kapasite artırılarak yeşil finansman ekosistemi geliştirilecektir. Avrupa Birliği taksonomisi başta olmak üzere uluslararası taksonomi örnekleriyle uyumlu ve Türkiye'nin ihtiyaçlarını gözeterek Ulusal Yeşil Taksonominin oluşturulmasına yönelik mevzuat çalışmaları yapılacaktır. Bankacılık sektörünün sürdürülebilir bankacılık uygulamalarına geçişinin hızlandırılması ve iklim değişikliği kaynaklı finansal risklerin yönetimi için düzenlemeler yapılacaktır. Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik temelinde yeni düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesiyle şirketlerin sürdürülebilirlik raporlama ilkeleri uluslararası standartlara uyumlu olarak güncellenecek, Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel raporlamalarına yönelik üçüncü taraf güvence ve doğrulama sisteminin kurulması ve bu kapsamdaki verilerin oluşturulacak sisteme entegrasyonu sağlanacaktır. Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel kriterler çerçevesinde uluslararası finans piyasalarına katılım hızlandırılacak, yeşil dönüşüme yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir finansman araçları geliştirilerek yatırımların finansman ihtiyaçları karşılanacaktır.
	9. Dijital Dönüşüm	<ul style="list-style-type: none"> İleri dijital becerilerin kazandırılması, veri ekosisteminin güçlendirilmesi ve güvenilir yapay zekâ ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesi sağlanarak, kurumsal ve sektörel düzeyde veriden değer üretimi desteklenecektir. Kamu hizmet sunumunda tasarruf, güvenlik ve sürekliliği temin etmek üzere açık kaynak kodlu yazılım ve bulut bilişim gibi araçlardan faydalanılacaktır. Kamu kurumlarının bilgi ve işlem teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinliği sağlanarak yenilikçilik ve yerli katma değer artırılacaktır. e-Devlet Kapısı üzerinden sunulmakta olan bütünlük hizmetlerinin niteliği ve sayısı artırılacaktır. Kamu hizmetlerinin kesintisiz ve birlikte çalışabilirliği ile özel sektörün küresel rekabet gücünü artırmak üzere dijital devlet hizmetlerinde yeni nesil teknolojilerin etkin kullanımına yönelik modernizasyon ve süreç iyileştirmeleri yapılacak ve bu amaca yönelik ortak altyapı ve beşeri sermaye güçlendirilecektir. Dijital finans altyapısı güçlendirilerek fintek alanında yerli teknolojilerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. Blokzincir tabanlı akıllı sözleşmeler üzerinden menkul kıymet ihraçları yapılacak, ihraç süreçleri dijitalleştirilecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2024-2026)	10. İş ve Yatırım Ortamı	<ul style="list-style-type: none">• Uluslararası ölçekte yatırım yapan Türk şirketlerinin korunması için uluslararası vergilendirmede güncel düzenlemelerden doğacak hak kayıplarına yönelik aktif bir diplomasi izlenecektir.• Yatırım odaklı girişimcilik ve ek yatırım fırsatlarının desteklenmesi kapsamında, girişim sermayesi fon kaynakları çeşitlendirilecek ve güçlendirilecek, devam destekleri ile başlangıç firmalarının ölçeklenmesi sağlanacaktır.• Melek yatırımcılık ve kitle fonlaması ekosisteminde karşılaşılan sorunlar ve ekosistemi geliştirilmesine ve iyileştirilmesine katkı sağlayacak alanlar tespit edilecek, sektörün kapasitesinin artırılmasına hizmet eden bir mekanizma kurulacaktır.• Finans kuruluşlarının teknoloji temelli başlangıç firmalarına yatırım yapmaları, girişimci hisselerini almaları, patentlerin bankalarda teminat gösterilmesi gibi uygulamalarla finansal destek sağlamaları kolaylaştırılacaktır.• Girişim ekosisteminin geliştirilmesinde, şirketlerin çalışanlarına yönelik çeşitli teşvik edici araçlar sunabilmelerine imkân veren düzenlemeler hayata geçirilerek girişim şirketlerinin nitelikli personel istihdam etmeleri kolaylaştırılacaktır.

3.5. Program-Alt Program Analizi

Bakanlığımızın koordinasyon ve sorumluluğunda olan program ve alt programlar ile program kapsamına ilişkin değerlendirmeler Tablo 3'te yer almaktadır.

Tablo 3: Program-Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Program Kapsamının Değerlendirilmesi
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Program kapsamında sunulan hizmetlerle 11. Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi" ve "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" eksenlerine, Orta Vadeli Program (OVP) kapsamında yer alan hedef ve politikalara, Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan "Finansal İstikrarı Götzeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek" amacına katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda; finansal istikrarın sürdürülmesi, finansal sektörün geliştirilmesi, işletmelerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması, yatırımcıların piyasalara ilişkin bilgi ve anlayış düzeyinin geliştirilmesi, girişim sermayesi fonları ile üst fonlara kaynak aktarılması, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarının yürütülmesi, kambiyo politikalarının uygulanması, yetkili müesseseler ve kıymetli madenler aracı kuruluşlarına ilişkin düzenlemelerin yapılması, ülkemiz sermaye piyasasının güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil ve rekabetçi bir ortamda işleyişinin ve gelişmesinin sağlanması ile yatırımcıların hak ve menfaatlerinin korunması için sermaye piyasasının düzenlenmesi, gözetimi ve denetlenmesine yönelik çalışmalar ve faaliyetler yürütülmüştür.
	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Program kapsamında sunulan hizmetlerle 11. Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi", "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik", "Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" ve "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" eksenlerine ve OVP kapsamında yer alan hedef ve politikalara ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan "Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinde Etkinliği Artırmak" amacına katkı sağlanmıştır. Söz konusu program ve alt programlar kapsamında; ➤ Hazine işlemlerinin yürütülmesi, devlete ait para, kıymetli maden ve değerlerin muhafaza edilmesi ve yönetilmesi, borçlanma politika, ilke ve stratejilerinin belirlenmesi, uzun vadeli ve yıllık borçlanma programlarının hazırlanması, nakit yönetiminin yürütülmesi, merkezi yönetim borç stokunun maruz kalabileceği risklerin risk yönetimi kapsamında belirlenen stratejiler çerçevesinde yönetilmesi, AB tanımlı genel yönetim borç stokunun kur, faiz ve büyüme şoklarına olan duyarlılığının analiz edilmesi, nakit programlama kalitesinin artırılması ile birlikte Hazine varlık ve yükümlülük yönetiminde etkinliğin sağlanması,
	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	

Program	Alt Program	Program Kapsamının Değerlendirilmesi
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Proje finansmanı amacıyla yabancı kreditorlerden veya uluslararası finans kuruluşlarından kredi sağlanması ve AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarının etkili kullanımı süreçlerinin etkin olarak yönetilmesi ve ülkemize uygun maliyet ve vade koşullarında yabancı kaynak girişi sağlanması,
	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin OVP, Kalkınma Planları ve Yatırım ve Finansman Programı Kararları gibi üst politika metinlerinde yer alan hedeflerine ulaşabilmesini teminen yapacakları yatırımların desteklenmesi, sermaye yapılarının güçlendirilmesi ve Cumhurbaşkanı tarafından verilen görevlendirme bedelleri ile gelir kaybı tutarlarının karşılanarak kuruluşların finansal etkinliklerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	<p>Program kapsamında sunulan hizmetlerle 11. Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi" ve "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" eksenlerine, OVP kapsamında yer alan hedef ve politikalara ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan "Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak" amacına katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Vergilemede muhtemel risk alanlarının tespit edilmesi, farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgiler doğrultusunda vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı faaliyetlere yönelik risk senaryolarının oluşturulması, modellemelerin kurgulanması ile analiz ve değerlendirme çalışmalarının yapılması, ➤ Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomi ile mücadele edilmesi, risk odaklı analiz ve denetim çalışmalarının gerçekleştirilmesi, etkin ve verimli bir vergi denetim sisteminin oluşturulması ve sağlıklı bir şekilde işletilmesi, kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesiyle 213 sayılı Vergi Usul Kanununda yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesinin sağlanması, yaygın ve yoğun vergi denetimlerinin yapılması, ➤ Mali suçların azaltılması kapsamında kurumlardan veri toplanması ve yükümlülerden şüpheli işlem bildirimlerinin alınması, söz konusu veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden risk odaklı stratejik analiz çalışmalarının yapılması, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadelede getirilen önleyici tedbirlerin yükümlülerce uygulanması, aklama fiillerinin ortaya çıkarılması, engellenmesi ve finansal sistemin bu suçların işlenmesinde araç olarak kullanılmasının önlenmesi amacıyla gerçekleştirilen yükümlülük denetimleri, eğitimler ve çalıştay faaliyetleriyle söz konusu suçlarla daha etkin mücadele ederek mali suçların azaltılmasına katkı sağlanması, aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadelede yer alan ilgilidüzenleyicivedenetleyicikurumlar ile kolluk birimleri arasında iş birliği ve koordinasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalar ile denetim elemanlarının bilgilendirilmesi faaliyetleri yürütülmüştür.
	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	

Program	Alt Program	Program Kapsamının Değerlendirilmesi
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Program kapsamında sunulan hizmetlerle 11. Kalkınma Planı'nın "İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi", OVP kapsamında yer alan hedef ve politikalara ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan "Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim için Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak" amacına katkı sağlanmıştır.
	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Söz konusu program ve alt programlar kapsamında; ➤ Kamukaynakların etkin, ekonomik ve verimli yönetilmesi, kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine ve iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımını sağlayan mali yönetim ve kontrole ilişkin faaliyetler, orta ve uzun vadede milli ekonomide büyüme ve gelişmeye yön veren, öngörülebilirliği artıran, kamu kaynaklarının temini ve kullanımına ilişkin öncelikleri belirleyen planlama, programlama, izleme ve analize ilişkin faaliyetler, kalkınma planı, OVP ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programının hazırlanması, söz konusu belgelerin birbiriyle uyumunun sağlanması ve uygulama etkinliğinin artırılması, kamuda kaynak tahsisinin etkinliğinin artırılması kapsamında merkezi yönetim bütçe kanun teklifinin hazırlanması ve uygulanması, yatırım programının oluşturulması, yıl içi ihtiyaçlar temelinde yedek ödenek ve diğer işlemlerin yürütülmesi,
	MUHASEBE VE RAPORLAMA	
	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	➤ Devlet muhasebe sistemlerinin daha etkin yürütülmesi, kayıtların idarelere raporlanması, ödemelerin sağlıklı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesi, eğitim ve sertifikasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

3.6. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Stratejik Plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen analizler sonucunda, Bakanlığımızın faaliyet alanları ile sunduğumuz hizmetlere Tablo 4'te yer verilmiştir.

Tablo 4: Faaliyet Alanı-Ürün-Hizmet Listesi¹

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, OVP, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle SBB ile müştereken hazırlanmasına ve makro dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, OVP, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve değişiklik yapmak, Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak, Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına yönelik analizler yapmak, projeler geliştirmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmalar ile gelir tahminlerine yönelik çalışmaları koordine etmek, Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak, Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarını koordine etmek, Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleşme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, Uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF (Uluslararası Para Fonu), Dünya Bankası, OECD, NATO (Kuzey Atlantik Anlaşması Örgütü), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan SIGMA (Yönetişim ve Yönetimi Geliştirmek İçin Destek Programı) ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve üst yönetimi bilgilendirmek, Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak, Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak, Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü ihtilaf ve tereddütleri gidermek, Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.

¹ Faaliyet Alanları kurumsal amaç numaralarına göre sıralanmıştır.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p>İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek, 2. Ön malî kontrole ilişkin standart ve yöntemler ile ön malî kontrole tâbi malî karar ve işlemleri ve bunların kontrol usul ve esaslarını belirlemek, 3. Harcama yetkililerine ilişkin mevzuat düzenlemelerini hazırlamak, harcama yetkilisinin belirlenmesine ilişkin konularda tereddütleri gidermek, 4. Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetleri yürütmek, 5. Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek, 6. Kamu idarelerinin malî hizmetler birim yöneticilerine, diğer yönetici ve malî hizmetler uzmanlarına yönelik düzenli yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları ile seminer, sempozyum, panel ve benzeri etkinlik ve faaliyetleri düzenlemek, 7. Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak, 8. İç kontrol ve ön malî kontrol düzenleme ve uygulamaları hakkında idarelerden rapor ve bilgi alarak sistemlerin işleyişini izlemek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek, kurumsal ve konsolide raporlar düzenlemek, 9. Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek üzere bilgi yönetim sistemleri geliştirmek, 10. Strateji geliştirme birimleri ile mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek, 11. İç Denetim Koordinasyon Kurulunun sekretarya hizmetlerini sağlamak, iç denetçi adaylarının sertifika eğitimleri ile iç denetçilerin meslek içi eğitim süreçlerini yürütmek.
<p>Ekonomik Araştırmalar ve Üst Politika Belgelerine Katkı Faaliyeti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. OVP çalışmalarına katkı sağlamak, ilgili kurumlarla işbirliği içinde makroekonomik tahminleri oluşturmak, 2. Türkiye ve küresel ekonomideki konjonktürel, yapısal ve sektörel gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak; Türkiye ekonomisi ile ilgili makroekonomik tahmin ve senaryo analizleri gerçekleştirmek, veri seti, bülten, bilgi notu, konuşma metni ve sunum hazırlamak, 3. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar, yatırımcılar ile kredi derecelendirme kuruluşları tarafından Türkiye ekonomisi, beklentiler, devlet destekleri uygulamaları ve reel sektöre ilişkin hazırlanan raporlara görüş oluşturmak, 4. OECD Ekonomi Politikası Komitesi'nin ulusal eşgüdümünü yürütmek ve Komite ile alt çalışma grubu toplantılarına katılım ve çalışmalarına katkı sağlamak, AB Komisyonu ECOFIN (Ekonomi ve Maliye Bakanları Konseyi) toplantı süreçlerine katılım ve teknik destek sağlamak, AB Komisyonu Uzmanlar Tahmin toplantılarına katılım sağlamak, 5. İlgili sektörlere ilişkin talep edilen konulara yönelik uluslararası sektörel gelişmeleri ve iyi uygulamaları takip ederek raporlamak, 6. Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantılarının sekretarya faaliyetlerini yürütmek, 7. Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nda Bakanlığı temsil etmek, 8. Fiyat İstikrarı Komitesi toplantılarının sekretarya faaliyetlerini yürütmek, 9. Ekonomideki yapısal dönüşüme konu olabilecek alanlarda ilgili kurum/kuruluşlarla istişare içinde eylem planları hazırlamak, takip etmek ve sonuçları raporlamak, 10. Ülke çapında uygulanmakta olan destek uygulamalarına ilişkin bilgileri, standart bir yapı içerisinde Teşvik ve Destek Bilgi Sisteminde toplamak ve talep doğrultusunda raporlamak.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Hazine İşlemleri ve Kamu Finansmanına İlişki Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> Hazine nakit yönetimi kapsamında gerekli çalışmaları yürütmek, İç ve dış borç ödeme işlemlerini ve borçlanmaya ilişkin muhasebe işlemlerini gerçekleştirmek, Kamu borç yönetimine ilişkin istatistik ve raporlama işlemlerini yürütmek, Hazine alacaklarına ve hazine tarafından verilen garantilere ilişkin işleri yürütmek, Kapatılan fonlara ve Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı'na ilişkin işlemleri yürütmek, Hazine garantileri, Hazine alacakları ve koşullu yükümlülükler ile ilgili her türlü analiz ve risk değerlendirmesini yapmak ve makul risk düzeyi çerçevesinde orta ve uzun dönemde en uygun maliyetli borçlanma yapısının oluşturulması amacıyla stratejik ölçütlerin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik faaliyetleri yürütmek.
Borçlanma İşlemlerine İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> Devletin iç borçlanmasını yürütmek, devlet tahvili, hazine bonosu ve diğer iç borçlanma senetleri çıkarmak, ihale yöntemi, sürekli satış yöntemi ve diğer yöntemlerle satışını yapmak ve yaptırmak, bunların satış miktarlarını, değerlerini ve faizlerini belirlemek, bunlara ilişkin her türlü hazırlık, akit ve diğer işlemleri yürütmek, İlgili diğer Bakanlık birimleriyle işbirliği içinde borçlanma ürün, politika, ilke ve stratejilerinin belirlenmesine ve borçlanma programları hazırlanmasına katkıda bulunmak, Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından tahvil ve benzeri enstrümanlarla borçlu ve garantör sıfatıyla borç almak ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemleri ile her türlü temas ve müzakereleri yürütmek, Devlet borcu kapsamında ortaya çıkan yükümlülüklerin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda mevcut finansman ve türev araçlarını kullanmak suretiyle her türlü işlemi yapmak, Uluslararası yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla her türlü ilişkiyi yürütmek.
Dış Ekonomik İlişkilere İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> Proje finansmanı alanında dış kredi ve hibe sağlanmasına yönelik işlemleri yürütmek, Bütçe finansmanı amacıyla uluslararası kuruluşlardan program kredisi sağlanmasına yönelik işlemleri yapmak, Hazine geri ödeme, hazine yatırım, hazine ülke ve hazine karşı garantisi verilmesine yönelik işlemleri yapmak, Kamu kuruluşlarının hazine garantisiz yurt dışı borçlanma ve hibe alma izinlerine ilişkin işlemleri yürütmek, Uluslararası finansal kuruluşlar, platformlar, banka ve fonlar nezdinde ülkemizi temsil etmek, bu kuruluşlar ve diğer ülkelerle olan ekonomik ve mali ilişkileri yürütmek, AB fonlarının etkin ve zamanında kullanımının sağlanmasına yönelik işlemleri gerçekleştirmek, Bakanlığımızın ilgili olduğu fasıllar ve konular itibarıyla AB ile ilgili konularda Bakanlık içi ve dışı koordinasyonu sağlamak, AB ile müzakere sürecine ve OECD ve BM başta olmak üzere çeşitli uluslararası kuruluşlara ait işlere ilişkin koordinasyon ve çalışmaları yerine getirmek, İklim finansmanına yönelik kaynak sağlayan fonlar ile ilişkilerin koordinasyonunu yürütmek İklim değişikliği finansmanı kapsamında BM nezdinde yürüyen süreç ve müzakereleri takip etmek ve katkı sunmak Bakanlığımızın görev alanı kapsamında diğer ülkeler nezdinde Bakanlığımızı temsil etmek, gerekli koordinasyon ve hazırlıkları gerçekleştirmek.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Kamu Özel İşbirliğine (KÖİ) İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. KÖİ modeli ile gerçekleştirilmesi öngörülen projelerin yetki süreçlerinde fizibilite çalışmaları kapsamında SBB'ye görüş vermek, 2. Hazine borç üstlenim taahhüdü verilmesine ilişkin işlemleri yürütmek, projeleri yapım ve işletme aşamalarında takip etmek.
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak, <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Genel kurullara katılım sağlamak, 1.2. Uluslararası toplantılarda KİT'ler adına kamunun temsilini yerine getirmek, 1.3. İlgili alt düzenlemeleri hazırlamak, 1.4. Performans kriterlerinin tespit ve takibini yapmak, 1.5. Kurumsal yönetimin iyileştirilmesine yönelik politika önerileri geliştirmek, 1.6. KİT'lerin yeniden yapılandırılması faaliyetlerini yürütmek. 2. Sermaye, temettü, hasılat payı ve mahsup işlemleri ile görevlendirme ve gelir kaybı süreçlerini yönetmek, 3. Resmi istatistikleri yayımlamak, 4. Kamu işletmeleri raporunu hazırlamak, 5. Sosyal güvenlik, sosyal yardım ve hizmetler, sağlık ve istihdam politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, politikalara ilişkin olarak Bakanlık Makamını bilgilendirmek.
Ülkenin Finansman Politikaları Çerçevesinde Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kambiyo mevzuatı ile kıymetli madenler ve taşlar mevzuatını uygulamak, 2. Finansal istikrarın korunması; sektörün geliştirilmesi, derinleştirilmesi ve mali hizmetlerin yaygınlaştırılmasına yönelik olarak politika geliştirilmesine dönük çalışmalar yapmak, 3. Yeni finansal araç ve piyasaların geliştirilmesine dönük çalışmaları yapmak, politika üretmek ve düzenleme yapmak, İSEDAK (İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi) Mali İşbirliği Grubu ülke koordinatörlüğünü yürütmek, bireysel katılım sermayesinin gelişimi ve desteklenmesi için gerekli mevzuatı oluşturmak, 4. Faizsiz finansın geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapmak, bu konuda yapılan çalışmalara katkı sağlamak, ulusal ve uluslararası çalışmaları takip etmek, 5. Girişim sermayesi ekosistemini geliştirmek ve desteklemek, 6. Kredi garanti kurumlarına sağlanan hazine desteğine ilişkin faaliyetleri yürütmek, 7. Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Finansmana Erişim Teknik Komitesi sekretaryası faaliyetlerini yürütmek, 8. Karaparanın aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında yürütülen çalışmalara katkı sağlamak ve bu alanda gerekli koordinasyon faaliyetlerini yürütmek, 9. Bakanlığımızın üyesi olduğu FSB Genel Kurulu (Finansal İstikrar Kurulu) üyeliğine ilişkin sekretarya faaliyetlerini yerine getirmek ve toplantılara etkin katılım sağlamak, 10. IFSB'de (İslami Finansal Hizmetler Kurulu) Bakanlığımızın ve diğer üye kurumlarla birlikte ülkemizi temsil etmek, 11. OECD Yatırım Komitesi, Finansal Piyasalar Komitesi ve Sanayi, Yenilikçilik ve Girişimcilik Komitesi nezdindeki çalışmalara katkı sağlamak, 12. Yetkili müessese (döviz büroları) ve kıymetli maden aracı kurumlarının kuruluşu ile faaliyetlerine ilişkin esasları uygulamak, gözetimini sağlamak ve ilgili kuruluşlarca uygulanmasını izlemek, 13. İhracat bedellerinin yurda getirilmesine ilişkin uygulamayı ilgili kuruluşlarla birlikte yürütmek, gözetim ve denetimini sağlamak, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Muhasebe Hizmetleri Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe mevzuatını oluşturmak ve uygulamayı yönlendirmek, Genel yönetim kapsamındaki (merkezi yönetim dışındaki) diğer idarelerin muhasebe mevzuatına uygun görüş vermek, KÖİ uygulamalarının muhasebe mevzuatını oluşturmak ve uygulamanın yönlendirilmesi faaliyetlerini yürütmek, Muhasebe işlemlerine ilişkin yönetmelikler ile bu yönetmeliklerde ek ve değişiklik çalışmaları ve uygulanacak muhasebe ve raporlama standartları ile ilgili hazırlık çalışmalarını yapmak, Döner sermayeli işletmelerin uyguladığı mali mevzuattan doğan tereddütleri gidermek üzere Bakanlık görüşünü belirlemek ve ilgili kurumlara duyurmak, Görev alanlarına ilişkin uygulama yazılımlarını yürütmek, <ul style="list-style-type: none"> -Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi (DMBS) -Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi -Harcama Yönetim Sistemi -Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi ve İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması -Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi -Yönetim Bilgi Sistemi -Karar Destek Sistemi Mali rapor ve istatistikleri hazırlamak ve yayımlamak, Merkezi yönetim kesin hesap kanunu teklifinin hazırlık işlemlerini yürütmek.
Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> Makro ve sektörel düzeyde kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, Makro ve sektörel düzeyde vergi türleri bazında vergi açığını hesaplamak, Riskli mükellef tespitine yönelik analiz ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek, Vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomiyle mücadele kapsamında sektörel araştırma faaliyetlerini yürütmek, Risk oluşturma olasılığı bulunan alanları vergi kaçakçılığı ve vergi iadeleri kapsamında araştırarak potansiyel risk konularını ve kriterlerini tespit etmek ve riskleri ölçmeye yönelik skora kurallarını geliştirmek, Büyük veri üzerinde riskli mükellef ile sektör analiz ve değerlendirme çalışmaları kapsamında modelleme ve senaryo çalışmaları yapmak, Bilgi teknolojileriyle desteklenen ve büyük veri üzerinde analiz ve değerlendirme imkânı sağlayan RADAR sistemini geliştirmek.
Vergi İncelemesi Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> Vergi incelemeleri yapmak (tutanak ve raporlar), Ödenmesi gereken vergilerin doğruluğunu araştırmak, Vergi mükelleflerinde denetim algısını yerleştirerek vergi bilincinin oluşmasını sağlamak, Teftiş raporları ve soruşturma raporları hazırlamak, İdarenin iyi işleyişine rehberlik etmek, Mevzuata aykırı fiil ve davranışları engellemek, Vergi mevzuatının uygulanmasına rehberlik etmek, Rekabet eşitsizliği doğuran kayıtdışılığa engel olmak.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p>Suç Gelirlerinin Aklanması, Terörizmin Finansmanı ve Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanı ile Mücadele Faaliyeti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Suç gelirlerin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında veri toplamak, bildirim almak, bunları analiz etmek ve incelemek, istihbarat ve kolluk birimleri ile işbirliği yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak, 2. Aklama ve terörizmin finansmanı suçlarına ilişkin olarak Cumhuriyet Savcısı, hâkim veya mahkeme tarafından intikal ettirilen konuları analiz etmek, değerlendirmek ve inceleme yapmak veya yaptırmak; bu konularda ciddi şüphelerin mevcut olması durumunda konuyu ilgili Cumhuriyet Savcılığına intikal ettirmek, 3. 6415 sayılı Kanun kapsamında terörist malvarlıklarının dondurulması kararının alınması, bu karar kapsamında araştırma, kararın tebliği ve ilanı, dondurulan malvarlıklarının yönetimi ve denetimini yürütmek, 4. 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun kapsamında BMGK'nın kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesi kapsamında aldığı kararları uygulamak, dondurulan malvarlıklarının yönetimi ve denetimini yürütmek, 5. 5549 sayılı Kanun kapsamında el koyma faaliyetlerini yürütmek, 6. Yükümlülük denetimi faaliyetlerini yürütmek, risk kategorileri belirlemek ve gerekli hallerde yükümlüleri bilgilendirmek, 7. Uluslararası ilişkileri yürütmek, muadil yabancı ülke kurumları ile görüş ve bilgi alışverişinde bulunmak, 8. Ekonomik güvenliğe yönelik riskleri ortadan kaldırmak, etkin bir ekonomi ve güvenli bir toplum oluşmasına katkı sağlamak amacıyla kayıt dışı ekonomi ve illegal bahisle mücadele ederek mali suçların azaltılmasına yönelik faaliyetler yürütmek, 9. Suç gelirlerin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla plan, program, politika, strateji hazırlama ve geliştirme süreçlerine katkıda bulunmak, kurum ve kuruluşlar arasında ulusal düzeyde risk değerlendirme çalışmaları da dâhil olmak üzere koordinasyonu sağlamak, mevzuat çalışmaları yapmak, kamuoyu duyarlılığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek, 10. Kamu kurum ve kuruluşları, gerçek ve tüzel kişiler ile tüzel kişiliği olmayan kuruluşlardan her türlü bilgi ve belgeyi istemek, 11. Mali Suçlarla Mücadele Koordinasyon Kurulu sekreteryası faaliyetlerini yürütmek.
<p>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. İnsan kaynağı politikası ve planlamasına yönelik işlemleri yürütmek, 2. Kadro ve pozisyon ihdas, tahsis, tenkis, iptal işlemlerini gerçekleştirmek, 3. Sınav işlemlerini gerçekleştirmek, 4. Atama, ilerleme ve yükselme işlemlerini gerçekleştirmek, 5. Aday memur eğitimi, hizmet içi eğitim, mesleki temel eğitim, kişisel gelişim eğitimi işlemlerini gerçekleştirmek, 6. Nakil, yer değiştirme, intibak işlemlerini gerçekleştirmek, 7. Emeklilik işlemlerini gerçekleştirmek, 8. Pasaport işlemlerini gerçekleştirmek, 9. Disiplin ve soruşturma işlemlerini yürütmek, 10. Mal bildirimini işlemlerini gerçekleştirmek, 11. Performans değerlendirme çalışmalarını yürütmek, 12. Yetenek kazanımı ve kariyer planlama faaliyetlerini yürütmek, 13. Mevzuat düzenleme çalışmalarını yürütmek, 14. Koordinasyon ve iç kontrol çalışmalarını yürütmek, 15. İdari dava işlemlerini gerçekleştirmek.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p style="text-align: center;">Bilişim Hizmetlerine Yönelik Faaliyetler</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlığın hedef ve politikaları ile iş modelleri ve iş süreçlerine uygun olarak bilişim hedeflerini belirlemek, iş planları, mali planlar ve kaynak planlarını hazırlayarak Bakanlık hizmetlerinin e-dönüşümünü sağlamak, 2. Bakanlıkça belirlenen eylem planlarında yer alan bilgi teknolojileri ile ilgili stratejilerin Bakanlık teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar nezdinde koordine edilerek uygulanmasını sağlamak, 3. Bakanlık ihtiyaçları doğrultusunda yapılmasına karar verilen projeler için ilgili birimler ile görüşerek proje ekibini oluşturmak, iş kırılım yapılarını çıkartmak, proje takvimi ve öngörülen maliyetleri çıkarmak ve projenin başlangıcından tamamlanmasına kadar proje adımlarını izlemek, kaynak yönetimi yapmak, 4. Belirlenen kurallar ve yönergeler çerçevesinde bilişim politikasına uygun yazılım geliştirme standartlarını, yazılım teknolojilerini, proje ve bakım süreçlerini uygulamak, yazılımların iyileştirilmesi için tedbirler almak, 5. Bakanlığın bilgi varlıklarını koruyacak politika, süreç, prosedür, talimatlar oluşturmak ve bunlara bağlı güvenlik uygulamalarını geliştirmek, bilginin ve bilişim sistemlerinin erişilebilirliğini, bütünlüğünü ve devamlılığını sağlamak, 6. Bakanlık bilişim altyapısını tekilleştirmek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyini artırmak, 7. Bakanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi, güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek ve bilişim altyapısının kesintisiz hizmet sunmasını sağlamak için tedbirler almak, 8. Dış ve iç paydaşlar ile bilişim sistemleri arası çevrimiçi ve çevrimdışı veri akışını, paylaşımını ve koordinasyonu sağlamak ve buna ilişkin usul ve esasları belirlemek, 9. Bakanlık merkez ve taşra birimlerinin bilgi teknolojileri hizmetlerine ilişkin ihtiyaçlarını tespit ve tedarik etmek, 10. Bakanlık bünyesinde Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı ile ilgili uyum çalışmalarını yürütmek.
<p style="text-align: center;">Stratejik Yönetime İlişkin Faaliyetler</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stratejik yönetimin etkin uygulanması için yönetim anlayışı ve organizasyon yapısının gözden geçirilerek değiştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek, 2. Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik yıllık rapor hazırlamak, 3. İç kontrol sisteminin benimsenmesine ilişkin eğitimler vermek, anket düzenlemek ve sonuçları izlemek, 4. Bakanlık iş ve işlemlerini mali yönden incelemek, bu kapsamda alınması gereken tedbirleri belirlemek, 5. Alacak takip işlemlerini yürütmek, 6. Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek, 7. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek, 8. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, 9. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p style="text-align: center;">Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetine İlişkin Faaliyetler</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, 2. İdare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, 3. İdare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, 4. İdarenin taraf olduğu; <ul style="list-style-type: none"> - Adli ve idari davalarda idareyi temsil etmek, - İç ve dış tahkim yargılamasında idareyi temsil etmek, - İcra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, 5. Hazinenin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların ayn'ıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemlerini yapmak, 6. Gerekli koordinasyonu sağlamak suretiyle Bakanlığa veya Hazineye ait her türlü davayı açmak ve takip etmek, Bakanlık veya Hazine aleyhine açılan her türlü davayı takip etmek ve icra takibini yapmak, 7. Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek, 8. Mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeleyen alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek, 9. Avrupa İnsan Hakları Mahkemesine yapılan başvurulara karşı Devlet adına savunmaların hazırlanması çalışmalarına katılmak, dostane çözüm önerilerini değerlendirmek, dostane çözüm mütalaaları düzenlemek, Adalet ve Dışişleri Bakanlıklarınca ihtiyaç duyulması halinde oturlara temsilci göndermek, 10. Taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini Bakanlık tarafından çıkarılan yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde denetlemek.
<p style="text-align: center;">Destek Hizmetleri Faaliyetleri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. İş sağlığı ve güvenliği konusunda iyileştirici çalışmalar yaparak, risk faktörlerini azaltmak ve önlemek, 2. Ulaştırma hizmetlerini yürütmek, 3. Bakanlık arşiv hizmetlerini yürütmek, 4. Bakanlık temizlik hizmetlerini yürütmek, 5. Gelen evrak tasnif, havale ve kayıt hizmetlerini yürütmek, 6. Sosyal tesislere başvuru ve tahsis işlemlerini yürütmek, 7. Merkez ve taşra teşkilatı hizmet binalarının ve kamu konutlarının işlemlerini yürütmek, 8. Koruma ve güvenlik işlemlerini yürütmek, 9. Yapı, bakım onarım, peyzaj ve çevre düzenleme işlerini yürütmek, 10. Güvenlik sistemleri, haberleşme ve santral işlemlerini yürütmek, 11. TSE ISO-EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarını yürütmek, 12. Sivil savunma ve seferberlik işlemlerini yürütmek, 13. Başkanlıkta görevli işçiler ile geçici ve daimi işçi kadrosunda görev yapan personelin işlemlerini yürütmek.
<p style="text-align: center;">Teftiş Faaliyetleri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almak veya aldirmek, 2. İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmak, 3. İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmek.

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p>Darphane ve Damga Matbaası Hizmetlerine İlişkin Faaliyetler</p>	<ol style="list-style-type: none"> İlgili Kanunlar gereğince tedavüle çıkarılması kararlaştırılan madeni para ve madeni hatıra paraları basmak, dağıtımını yapmak ve madeni hatıra paraları satmak, Cumhuriyet altın sikkeleri ile Cumhuriyet ziynet altınlarını basmak ve satmak, resmî kuruluşlarca hatıra madalyonu mahiyetinde olmayıp belirli amaçlarla belirli kişilere dağıtılan madalyaları imal etmek, kıymetli madenlerden ve kıymetli taşlardan mamul süs ve ziynet eşyalarının kontrollerini yapmak, yaptırmak, ticaretini düzenlemek amacı ile standartlar belirlemek, kıymetli maden ve madeni para sahteciliği ile ilgili laboratuvar ve analiz çalışmaları yapmak, resmî mühürleri imal etmek ve resmî mühür sicilini tutarak resmî mühür beratlarını tanzim etmek, hazinenin para, madalyon ve madalya arşivini oluşturmak, Devlet gelirlerinin tahsilinde kullanılan harç pullarını, 21/02/1963 tarih ve 210 sayılı Değerli Kâğıtlar Kanununa tabi değerli kâğıtlar ile güvenli basımı gerektiren diğer belgeleri basmak, bastırmak ve dağıtımını sağlamak, Kamu kurum ve kuruluşlarınca usul ve esasları belirlenmek suretiyle kullanılma mecburiyeti getirilen özel etiket ve işaretlerle takip edilmesi öngörülen ürünler için bu kurum ve kuruluşların talebi üzerine izleme sistemlerinin kurulması ve işletilmesiyle ilgili işleri yapmak veya yaptırmak, Kıymetli madenlerden ürün üretmek, ürettirmek, satmak ve dağıtımını yapmak, Hazineye intikal eden ve Darphane ve Damga Matbaası Saymanlık Müdürlüğünün hesaplarında kayıtlı bulunan kıymetli maden, kıymetli taş ve kıymetli ürünler gibi menkul malların saflaştırılması, dönüştürülmesi ve satış yoluyla elden çıkarılması ile ilgili işlemleri yapmak veya yaptırmak.
<p>Türkiye'nin Taraf Olduğu Anlaşmalardan Doğan Uluslararası Yükümlülükler Kapsamında Gerçekleştirilen ve Ulusal Mevzuattan Kaynaklanan Denetim Faaliyetleri</p>	<ol style="list-style-type: none"> AB tarafından sağlanan fonlarının denetimini yapmak ve rapor düzenlemek, Uluslararası finans kuruluşlarınca (Dünya Bankası, İslam Kalkınma Bankası v.b) sağlanan fonların denetimini yapmak ve rapor düzenlemek, Ulusal mevzuattan kaynaklanan yetkiler doğrultusunda denetim yapmak ve rapor düzenlemek, <ul style="list-style-type: none"> -Kambiyo mevzuatı kapsamında yapılan incelemeler -Görevlendirme bedeli incelemesi -Gelir kaybı incelemesi -Kredi garanti fonu incelemesi -Hazine pay sahipliği incelemesi -Aklama suçu incelemesi -Dış borç ödeme hesabı incelemesi -Kur korumalı mevduat ve katılma hesabı incelemesi -Yükümlülük denetimi Etüt ve öneri raporları düzenlemek, Denetim rehberleri hazırlamak, Denetim stratejileri belirlemek, Denetim otoriteleri ile işbirliği ve bilgi paylaşımı yapmak.

3.7. Paydaş Analizi

Stratejik plan hazırlanırken idarenin etkileşim içinde olduğu tarafların idareye ve hizmetlerine ilişkin görüşlerinin alınması, idarenin sunduğu hizmetlerin bu görüşler ve ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendirilmesi stratejik planın sahiplenilmesi açısından oldukça önemlidir. Paydaş analizlerinin yapılması stratejik planın katılımcı yöntemlerle hazırlandığının en önemli göstergesidir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında mevcut durum analizi çalışmalarından birisi olan paydaş analizi, kurumun etkileşim içinde olduğu kişi ve kurumların belirlenmesi, paydaşlarla etkili bir iletişim kurularak paydaşlarımızın görüş, öneri ve beklentilerinin analiz edilmesi, iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesi ve çözüme yönelik stratejilerin geliştirilmesini sağlar.

Paydaş analizi çalışmasının ilk aşaması olarak iç paydaşlarımız olan kurum çalışanları ve yöneticilerinin stratejik planlama sürecine yeterli düzeyde katılımı sağlanmış ve bu kapsamda hazırlanan İç Paydaş Anketi, Bakanlığımız merkez ve taşra personeli tarafından cevaplanmıştır. Ankette katılımcılara Bakanlığımızın mevcut misyon ve vizyonunu yeterli bulup bulmadıkları, gelecek plan döneminde odaklanılmasının faydalı olacağı alanlar, Bakanlığın güçlü ve zayıf yönleri ile gelecek dönemde karşılaşılabileceği fırsat ve tehditler ile ilgili sorular yöneltilmiştir. Sorular katılımcıların serbest bir şekilde yorum yapabilmesi için açık uçlu olarak hazırlanmıştır.

Paydaş Analizi çalışmasının diğer önemli bir aşaması da Dış Paydaş Analizi çalışmasıdır. Bu analiz kapsamında Bakanlığımızın sunduğu hizmet ve faaliyetlerden yararlanan, onları etkileyen ve bu hizmetlerden etkilenen kurumlar öncelik sırasına göre belirlenmiştir. Belirlenen dış paydaşlarımızın görüş, öneri ve beklentilerinin planlama sürecine dâhil edilerek azami katılımın sağlanması amacıyla Dış Paydaş Anketi hazırlanarak elektronik ortamda paydaşlarımızın görüşleri alınmıştır. Ankette katılımcılara Bakanlığımızın görev/yetki/sorumlulukları hakkındaki bilgi düzeyleri, Bakanlığımız icraatları ile bu icraatların sektöre ve topluma olan katkılarını nasıl değerlendirdikleri, gelecek plan döneminde odaklanılmasının faydalı olacağı alanlar, yönetim-çalışanlar-iletişim alanlarındaki düşünceleri ile Bakanlığın gelecek dönemde karşılaşılabileceği fırsat ve tehditler ile ilgili sorular yöneltilmiştir.

İç ve Dış Paydaş Anketlerine verilen yanıtların detaylı analizi ardından anket sonuç raporları hazırlanmış ve SGK'nın bilgisine sunulmuştur. Ulaşılan sonuçlar ve konsolide edilen görüş ve öneriler diğer analiz çalışmalarının sonuçlarıyla birlikte Planın amaç, hedef, gösterge ve stratejilerinin belirlenmesi çalışmalarına önemli fayda sağlamıştır.

Bakanlığımızın geniş ve kapsamlı görev ve faaliyet alanı düşünüldüğünde gerek kamu gerek özel sektörden çok sayıda paydaşımızın olduğu değerlendirilmektedir. Dış Paydaş Analizi çalışması kapsamında ayrıntılı bir şekilde paydaşlarımız önceliklendirilmiş, ürün-hizmet matrisleri oluşturulmuş ve anket uygulamasında bu dokümanlardan yararlanılmıştır.

3.8. Kuruluş İçi Analiz

3.8.1. Organizasyon Yapısı

Hazine ve Maliye Bakanlığı teşkilâtı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilâtı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

➤ Bakanlık Merkez Teşkilâtı

Hazine ve Maliye Bakanlığındaki hizmet birimleri şunlardır:

- Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- Borçlanma Genel Müdürlüğü
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
- Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birimi Başkanlığı
- Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- Muhasebat Genel Müdürlüğü
- Özel Kalem Müdürlüğü
- Personel Genel Müdürlüğü
- Risk Analizi Genel Müdürlüğü
- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Teftiş Başkanlığı
- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

➤ Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları

- Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
- Gelir İdaresi Başkanlığı
- Kefalet Sandığı Başkanlığı
- Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız İlgili Kuruluşları**

- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- Merkezi Finans ve İhale Birimi
- Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
- Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
- Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

➤ **Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları**

- Kamu İhale Kurumu
- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- Türkiye İstatistik Kurumu

➤ **Bakanlık Taşra Teşkilâtı**

Bakanlığımız taşra teşkilâtı, illerde Defterdarlıklar; ilçelerde ise Defterdarlıklara bağlı Malmüdürlükleri vasıtasıyla hizmet vermektedir.

İllerde Defterdarlıklara bağlı;

- Muhakemat Birimleri
- Muhasebat Birimleri
 - Muhasebe Müdürlükleri
 - Saymanlık Müdürlükleri
 - Malmüdürlükleri
- Personel Müdürlükleri

yer almaktadır.

➤ **Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı**

- Hazine ve Maliye Müşavirliği
- Hazine ve Maliye Ataşeliği

3.8.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

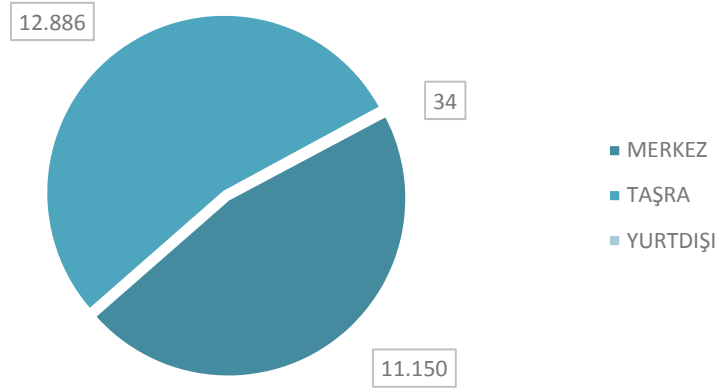
Bakanlığımız, kendisine verilen görev ve yetkileri etkin ve verimli şekilde yerine getirmek için ihtiyaç duyulan nitelikli personeli istihdam etmektedir. Personele ilişkin mesleki yetkinliğin geliştirilmesi, değişimlere hızla adapte olunması, vatandaş merkezli bir hizmet anlayışının yerleştirilmesi ile çalışan memnuniyetinin ve motivasyonunun artırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.

Bakanlığımız personeli görev ve sorumluluklarını kurumsal stratejilerimiz, temel değerlerimiz ve etik ilkelerimize uyumlu çalışma anlayışı içerisinde yerine getirmektedir.

Bakanlığımız insan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Bakanlığımızda 11.150'si merkez, 12.886'sı taşra ve 34'ü yurtdışı teşkilatında olmak üzere toplam 24.070 kişi görev yapmaktadır.

Grafik 1: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı

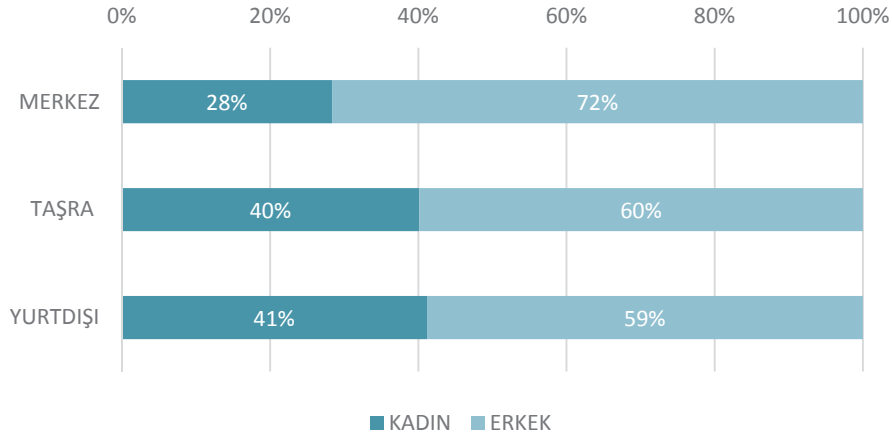


Merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatında görev yapan personelimizin istihdam şekillerine göre ayrımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

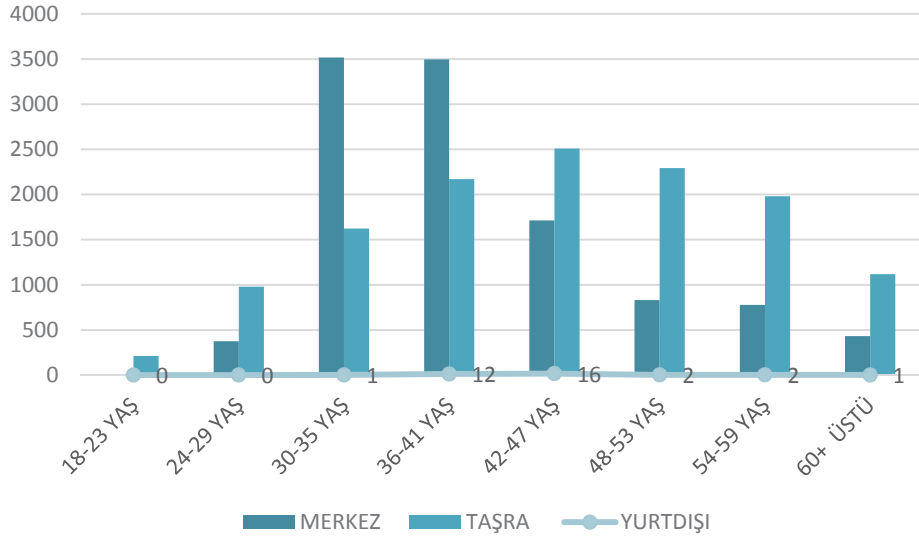
Tablo 5: Personelin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

İstihdam Şekli	Merkez	Taşra	Yurtdışı	Toplam
Memur	10.041	12.428	24	22.493
Sözleşmeli Personel	79	79	10	168
İşçi	1.030	379	0	1.409
Toplam	11.150	12.886	34	24.070

Bakanlığımızda 8.248 kadın ve 15.722 erkek personel görev yapmaktadır. Buna göre kadın çalışan oranımız %34,7, erkek çalışan oranımız ise %65,3'tür. Merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatlarının cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Bakanlığımız çalışanlarının yaş grubuna göre dağılımı aşağıdaki grafikte yer almaktadır. Personelimizin %62,5'i 30-47 yaş aralığındadır.

Grafik 3: Personelin Yaş Grubuna Göre Dağılımı

3.8.3. Kurum Kültürü Analizi

Köklü ve güçlü bir geçmişe ve teşkilata sahip olan Bakanlığımız yetkin ve nitelikli personeli ile zengin bir kurum kültürüne sahiptir. Bakanlık görev ve yetkilerinin geniş bir alanı kapsamı ve toplumun hemen her kesimini etkileyebilecek durumda olması kurum kültürü analizini daha da önemli kılmaktadır.

Bakanlığımız ürün ve hizmetlerinin sunumunda ve karar alma süreçlerinde tüm paydaşların sürece dâhil edilmesini sağlayan ve katılım düzeyini artıran mekanizmalara önem verilmektedir.

Kurum içi ve kurumlar arası yüksek iletişim Bakanlığımızın güçlü yanlarından biri olup işbirliği ve iletişim mekanizmaları sürekli geliştirilmeye çalışılmaktadır.

Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli çalışanlarımızın inisiyatif ve karar alma süreçlerine katılımı ön planda tutulmaktadır.

Bakanlığımız faaliyet alanında yeni fikirler ve katkı sağlayan görüşler desteklenmekte, dış çevrede meydana gelen değişiklik ve yenilikler titizlikle takip edilmektedir.

Yeni stratejik planın uygulanması sürecinde de kurumsal kültürün geliştirilmesine ve zenginleştirilmesine titizlikle devam edilecektir.

Modern insan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğinin artırılmasına yönelik belirlenen stratejik hedefimiz ile teknolojik gelişmelerden yararlanmak suretiyle daha geniş bir kitlenin eğitim imkânlarından faydalanması sağlanacaktır. Eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak yeni eğitim programları planlanacaktır.

Stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılmasına yönelik politika/stratejik hedef kapsamında da yönetici ve çalışanların stratejik plan başta olmak üzere kurumsal dokümanlara yönelik sorumluluklarına ilişkin farkındalık ve sahiplenme düzeyinin artırılması ve stratejik yönetim anlayışının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Ayrıca çalışanların kuruma bağlılık ve aidiyetlerini artırmaya yönelik mekanizmalar ile kurumsal memnuniyet düzeyini artırmayı sağlayacak hedefler belirlenmiştir.

3.8.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Günümüzde bilgi teknolojileri, kamu hizmetlerinin daha hızlı, etkili ve erişilebilir olmasını sağlayarak vatandaşlara ve işletmelere daha kolay erişim imkânı sunmakta, aynı zamanda dijitalleşme ve bilişim teknolojileri kamu hizmetleri ve harcamaları konusunda daha fazla şeffaflık sağlamaktadır.

Dijital dönüşüm anlayışı doğrultusunda Bakanlığımız hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu olanaklardan faydalanılmakta ve mevzuat hükümleri ile kendilerine verilmiş olan görev ve sorumlulukları etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek üzere otomasyon sistemleri geliştirilmeye devam edilmektedir.

Bu çerçevede, Bakanlığımız bilgi teknolojileri organizasyonu yeniden yapılandıktan sonra merkez ve taşra birimlerimizin mevcut bilişim altyapısı analizleri yapılarak veri merkezleri, son kullanıcı bilişim ürünleri, bilgi sistemleri, yazılım geliştirme altyapısı, siber güvenlik gibi ana konularda master plan hazırlanmış ve bu plan çerçevesinde projelere başlanmıştır.

Farklı birimlerde, bağımsız ekipler tarafından yönetilen ve Bakanlık bünyesinde hizmet veren bilgi sistemleri tek çatı altına toplanarak yönetim ve ekip birliği ile personel kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmıştır. Bakanlığımız bünyesinde bağımsız işletilen farklı veri tabanı, yazılım mimarisi, yazılım dili kullanılan uygulamaların tek çatı altına toplanması amacıyla proje başlatılmıştır. Bu proje kapsamında açık kaynak kodlu uluslararası yazılım geliştirme standartlarına uygun yazılım mimarisi altyapısı oluşturulmuş, tüm yazılım projelerinin oluşturulan yeni nesil yazılım çatısı altında toplanması ve yeni teknoloji ile tekrar geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır. Siber olaylara karşı 7/24 izleme ve yanıt verme kabiliyetleri kazandırmak amacıyla Siber Güvenlik Operasyon Merkezi kurulmuş, bu sayede oluşabilecek siber saldırılara karşı proaktif olunması sağlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde, Bakanlık birimleri tarafından gerek diğer kamu kurumlarına gerek vatandaşlara sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınması hızlandırılarak Bakanlığımızın hizmetlerinin e-dönüşümünün tamamlanması hedeflerimiz arasında önceliklendirilmiştir. Bakanlığımız görev ve sorumluluğu çerçevesinde elektronik ortamda sunulan hizmetlerin bazılarında aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 6: Bakanlığımız Bünyesinde Kullanılan Temel Bilgi Sistemleri

Bilgi Sistemi Adı	Açıklama
Hazine Bilgi Sistemleri (HBMS)	Alınan ve verilen hibeler de dâhil olmak üzere, yurtdışı ve yurtiçi piyasalardan alınan borçların bilgilerinin, ödeme projeksiyon ve gerçekleştirmelerinin tutulduğu, bu borçlardan doğan ödemelerin ve alacakların takip edildiği, ödeme belgelerinin e-imza imzalandıktan sonra, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasına (TCMB) elektronik ortamda iletildiği uluslararası muhasebe sistem ve süreçlerine de cevap veren sistemdir.
BKMYBS	Bütçe kanunu hazırlıklarının başlatılmasından kesin hesabın TBMM’de kanunlaşmasına kadar geçen mali işlemlere ilişkin süreçlerde kullanılan otomasyon sistemlerinin, elektronik belge, elektronik imza, otomatik muhasebe gibi yeni teknolojik imkânlarla kavuşturulması için kullanılan süreç odaklı bütünleşik bir bilişim sistemidir.
Nakit Talebi Aktarım Sistemi	5018 sayılı Kanuna ekli (I), (II) ve (IV) sayılı cetvellerde yer alan ve Bakanlığımız tarafından nakit aktarımı yapılan kamu kurum ve kuruluşlarının nakit ihtiyaçlarının internet üzerinden toplandığı sistemdir.
İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) Uygulaması	Personel Genel Müdürlüğünün; özlük, emeklilik, kimlik, kadro, atama ve terfi işlemlerinin sistem üzerinden yürütülmesini, kayıt altına alınmasını, verilerin raporlanmasını ve Hizmet Takip Programı (HİTAP) entegrasyonu aracılığıyla bildirimini sağlayan uygulamadır.
Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TDBS)	Tasarruf tedbirleri genelgesi çerçevesinde yürütülecek ve tüm kamu idarelerince uygulanacak olan tasarruf tedbirleri uygulamalarının takibinin ve raporlanmasının sağlanabildiği sistemdir.
Kamu Filo Bilgi Sistemi	Tüm kamu kurumlarında etkin filo yönetim enstrümanları ve bilgi teknolojilerinin sunduğu avantajları kullanarak; kamu taşıtlarının edinim, kullanım, tasfiye süreçlerini ekonomiklik, etkinlik ve etkililik esaslarına göre düzenleyen taşıt yönetimi bilgi sistemidir.
Elektronik Veri İbraz Sistemi (e-Viz)	Vergi incelemelerinde, mükelleflerin ibraz etmesi gereken inceleme verilerini elektronik ortamda vergi müfettişine güvenli ve yasal olarak göndermesini sağlayan bilgi sistemidir.
THKH	THKH kapsamında yer alan kurumların nakit taleplerinin günlük bazda oluşturulması, bunların Hazineye iletilmesi, Hazine tarafından değerlendirilmesi, uygun görülen taleplerin Hazinece THKH’den karşılanmasını sağlayan bilgi sistemidir.
Hazine İnternet Bankacılık Sistemi	Bakanlığımızın TCMB nezdindeki hesaplarının izlendiği ve Bakanlığımızın yapmış olduğu ödemelerin elektronik imza ile elektronik ortamda TCMB’ye iletildiği sistemdir.
METOP	Dava süreçleri aşamalarının izlendiği, davalara ilişkin evrak, arşiv, avukat ve masraf bilgilerinin işlendiği sistemdir.
Yetkili Müesseseler Bilgi Sistemi	Döviz bürolarının kuruluş ve faaliyetlerine ilişkin işlemlerin gerçekleştirildiği ve izlendiği sistemdir.
Kamu İşletmeleri Veri İzleme Sistemi (KİVİ)	Kamu işletmesi olarak faaliyet gösteren tüzel kişilerin Bakanlığımızca talep edilen bilgilere ulaşmasını, Bakanlığa ilgili bilgileri göndermesini ve Bakanlık ile iletişimini sağlayan bilişim sistemidir.

3.8.5. Mali Kaynak Analizi

Stratejik Plan'da yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için ihtiyaç duyulan mali kaynaklara ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 7: Tahmini Kaynaklar

(Milyon TL)

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	30.980	38.084	42.810	48.932	55.929	216.737
TOPLAM	30.980	38.084	42.810	48.932	55.929	216.737

3.9. PESTLE Analizi

Tablo 8: PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Politik gelişmelerin strateji, plan, program ve mevzuat değişiklikleri yoluyla yerine getirilen fonksiyonu etkilemesi	Kamu maliyesindeki olumlu gelişmelerin nakit, borç ve risk yönetimini olumlu etkilemesi	Global piyasalarda yaşanan olumsuz gelişmelerin nakit, borç ve risk yönetimini olumsuz etkilemesi, borçlanma maliyetlerini artırması	Kamu maliyesindeki öngörülebilirliği artırmak için mevzuat, plan ve programlarla belirlenen hedeflere bağlı kalınması
	Hükümet politikaları, ekonomik reformlar, seçimler ve değişen ekonomi politikaları gibi faktörlerin, borç ve risk yönetimi ile mali piyasalara etkilerinin olması	Politik istikrarın, etkili borç yönetimi stratejisinin uygulanmasını kolaylaştırması ve yatırımcı güvenini artırması	Siyasi belirsizliklerin, borç yönetimi stratejilerinin belirlenmesini zorlaştırması ve yatırımcı güvenini azaltması	Kamu maliyesinde genişlemeye yol açabilecek adımların öncesinde kapsamlı analizlerin yapılması ve bu adımların finansmanı konusunda stratejiler belirlenmesi
Ekonomik	Küresel düzeyde ekonomiye etki eden gelişmeler	Uluslararası sermaye piyasalarında gösterge olarak takip edilen verilerin ve dış borçlanma şartlarının ülkemiz lehine iyileşmesi	Uluslararası sermaye piyasalarında gösterge olarak takip edilen verilerdeki bozulmalar ve dış borçlanma imkânlarının zorlaşması	Ülkemize ilişkin risk göstergelerini olumlu ya da olumsuz yönde etkileme potansiyeli olan ekonomik gelişmelerin yakından takip edilerek en uygun koşullarda değerlendirilmesi
	Makroekonomik değişkenlerde meydana gelen dalgalanmaların kamu maliyesini etkilemesi	Makroekonomik değişkenlerdeki olumlu gelişmelerin, gerek bütçe yönetimine gerekse de borçlanma stratejilerine/kamu maliyesine pozitif etkisi	Makroekonomik değişkenlerdeki olumsuz gelişmelerin, gerek bütçe yönetimini gerekse de borçlanma stratejilerini/kamu maliyesini negatif etkilemesi	Kamu maliyesinde öngörülebilirliğin artırılması amacıyla makroekonomik tahminlerin gerçekçi yapılması ve dalgalanmayı azaltıcı tedbirlerin uygulanması
Sosyokültürel	Sosyal alandaki güncel gelişmelerle (göç, deprem sonrası ortaya çıkan ihtiyaçlar, cinsiyet eşitliğine yönelik olarak kadınların istihdamı vb.) ilgili atılması gereken politika adımları	Sosyal kalkınma politikaları çerçevesindeki kamu yatırım/program/harcamalarının ESG piyasasında gerçekleştirilecek borçlanma işlemleri ile finansmanı ve bu sayede yatırımcı tabanının genişletilmesi	Öngörülemeyen sosyal olaylar sonrası ortaya çıkan finansman ihtiyacının dış borçlanma stratejisini etkilemesi	ESG piyasaları yakından takip edilerek bu piyasalarda gerçekleştirilmesine ihtiyaç duyulacak işlemler için teknik hazırlıkların tamamlanması

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Sosyokültürel	Nüfus yapısı, yaşlanma oranı ve çalışmayakattılım parametrelerine bağlı olarak altyapı, sağlık, eğitim ve sosyal harcamaların artması	Proje finansmanı ile gerekli/öncelikli projeler için dış finansman sağlanması	Kayıt dışı istihdamın, vergi ve sosyal güvenlik prim gelirlerini azaltması, işsizliği artırarak kamu finansmanı üzerinde yük yaratması	- Harcama etkinliği sağlayan projelerin hayata geçirilmesi - Çalışma yaşına gelen nüfusun nitelikli istihdamını sağlamak için mesleki eğitim imkânlarının artırılması
Teknolojik	Uluslararası sermaye piyasalarında son dönemde gündeme gelen teknolojik gelişmeler (dijital tahvil, kripto varlıklar, blockchain teknolojisinin finans piyasalarındaki yansımaları, yapay zekâ uygulamaları vb.)	Finansal araçların dijitalleşmesi (örn: dijital tahvil) sonucu yeni yatırımcı tabanına hitap edebilme imkânı	Teknik tarafta yeterli hazırlık olmadan yapılacak olası işlemlerin doğurabileceği riskler	Uluslararası sermaye piyasalarında son dönemde gündeme gelen teknolojik gelişmeler yakından takip edilerek uyum çalışmalarının yürütülmesi
Yasal	Varlık ve yükümlülük yönetiminde kullanılabilecek yeni teknolojiler	Varlık ve yükümlülük yönetiminde teknolojik gelişmelerden/ dijitalleşmeden faydalanılması	Bilgi güvenliği konusunda tehditlere karşı koymanın maliyetinin artması	Teknolojik gelişmeler takip edilerek ve dijitalleşme çözümleri benimsenerek borç ve risk yönetimi süreçlerinde verimliliğin ve etkinliğin artırılması
Çevresel	İklim değişikliği kaynaklı küresel ısınma ve çevresel tehditlerin etkisini azaltmak için yeşil dönüşümün finansmanı	Uluslararası anlaşmalardan kaynaklanan yükümlülükler	Uluslararası anlaşmalar gereği uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan raporlardan yararlanma imkânı	Uluslararası anlaşmalar, ulusal mevzuat ve ikincil düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi adına gerekli adımların atılması
		Sürdürülebilir borçlanma ve yatırımlar için fırsatlar	Ülkemizde yeşil finansmanın henüz istenen düzeyde olmaması	Bankacılık, sermaye piyasaları ve sürdürülebilir/yeşil finansman konusunda mevzuat alt yapısının geliştirilmesi

3.10. GZFT Analizi

Tablo 9: GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Köklü kurumsal kültür ➤ Güçlü kurumsal yapı ➤ Tecrübe ve bilgi birikimi ➤ Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim ➤ Etkin politika üretme kapasitesi ➤ Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik ➤ Güçlü teknolojik altyapı ➤ Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı ➤ Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı ➤ Yaygın taşra teşkilatı ➤ Yetkin danışmanlık kapasitesi ➤ Toplumun her kesimini etkileyebilecek bir konumda olma ➤ Etkin risk değerlendirmesi 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı ➤ Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği ➤ Rutin iş yükünün çokluğu ➤ Sosyal ve fiziki imkânların yetersizliği ➤ Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının sınırlı olması ➤ Değişime yönelik reformların sahiplenilmesinin zaman alması ➤ Görev ve yetki dağılımındaki benzerlikler ➤ Birlikte çalışma kültürünün yaygın olmaması ➤ Bilgi yönetim sistemlerinin daha etkin kullanılmaması ➤ Çevresel konularda uyum eksikliği 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ➤ Kamu mali yönetiminde yenilik ve değişim ihtiyacı ➤ Küreselleşme ile beraber dış piyasalara kolay erişim ➤ Güçlü ve sağlam ekonomik yapı ➤ Türkiye'nin genç ve dinamik nüfusu ➤ Bilgi toplumu ve e-dönüşüm süreci ➤ Denetim anlayışının değişmesi ➤ Mali disiplinin ekonomi politikası içerisinde artan önemi ➤ Kaliteli hizmet talebi ➤ Kamuda performans değerlendirme sistemine yönelik çalışmalar ➤ Alternatif finansman ürünleri ve piyasalarının gelişmesi ➤ Kayıtlı ekonomiye geçiş sürecinde sağlanan gelişmeler ➤ Mali sektörün yüksek büyüme potansiyeli ➤ Üniversite, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ➤ Jeopolitik konum ➤ Sürdürülebilir ekonomi ve finans ➤ Yeşil ve dijital dönüşüm ➤ Çevrimiçi eğitimler 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Gelişmiş ülkelerde para politikasındaki değişkenlik ➤ Küresel siyaset ve ekonomi alanlarındaki sistemik belirsizlikler ➤ Dış ticarete artan korumacılık ➤ Uluslararası vergi rekabetinin artması ➤ Bölgesel politik riskler ➤ Nüfusun yaşlanması ➤ Dijitalleşme ve teknolojik gelişmelere eş zamanlı uyum sağlanamaması ➤ Finansal okuryazarlığın az olması ➤ Siber güvenlik tehditleri ➤ Toplumda vergi bilincinin yeterli düzeyde olmaması ➤ Küresel ısınma ve çevresel tehditler ➤ Kamu kaynaklarının etkin, verimli, ekonomik ve tasarruflu kullanımında anlayış eksikliği

3.11. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

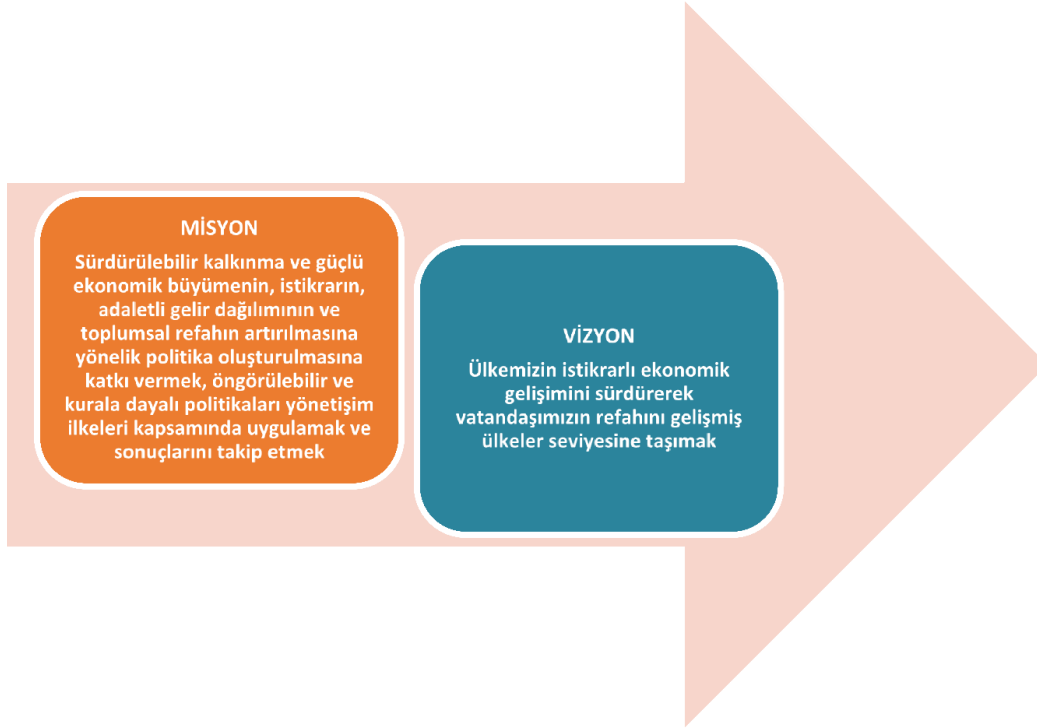
Tablo 10: Tespitler ve İhtiyaçlar

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Stratejik planın kapsadığı döneme bakıldığında; 2019 yılının sonlarında ortaya çıkan Kovid-19 salgını dünya çapında ekonomik faaliyetleri daraltmış, ekonomik büyüme, istihdam ve dış ticaret gibi makroekonomik parametreler üzerinde de ciddi sorunlara yol açmıştır. Ayrıca son dönemde yaşanan doğal afetler ve jeopolitik krizler de ülkemiz ekonomisinin makroekonomik göstergelerini olumsuz yönde etkilemiştir. Ayrıca dünyada yaşanan fiyat artışlarının öngörülen seviyelerin üzerinde seyretmesi hem kamu harcamalarını hem de kamu gelirlerini etkilemiştir. Bu gelişmelerin Bakanlığımız 2019-2023 dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasındaki olumsuz etkileri yürütülen özverili çalışmalarla en aza indirilmiştir.	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyüme destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı verilecek, kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinlik artırılabilecek, muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesi ile mali rapor ve mali istatistiklerin uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması ve yayımlanması sağlanacaktır.
Mevzuat Analizi	Mevzuatta Bakanlığımıza verilen görev ve sorumluluklar tümüyle ve titizlikle yerine getirilmektedir.	Üst politika belgeleri ve amaçlarımız kapsamında mevzuat çalışmaları gerçekleştirilmeye devam edilecek olup detay bilgiye Tablo 1’de yer verilmiştir.
Üst Politika Belgeleri Analizi	Bakanlığımız, 12. Kalkınma Planı ve OVP başta olmak üzere üst politika belgeleri ile kendine verilen görevler ve stratejik planda belirlenen amaç ve hedefler çerçevesinde istikrarlı büyüme ve güçlü ekonomi için çözüm odaklı olarak çalışmalarını yürütmektedir.	Üst politika belgeleri çerçevesinde Bakanlığımızın görev, yetki ve sorumlulukları dahilinde, paydaşlarıyla işbirliği ve eşgüdüm içerisinde yürüteceği çalışmaları Yıllık Programlar ve Performans Programları ile hayata geçirecektir.
Program–Alt Program Analizi	Program kapsamında sunulan hizmetlerle 11. Kalkınma Planı’nın “İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi”, “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik”, “Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre” ve “Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim” eksenlerine, OVP kapsamında yer alan hedef ve politikalara, Bakanlığımız Stratejik Planı’nda yer alan amaç ve hedeflere katkı sağlanmaktadır.	Bakanlığımız sorumluluğunda bulunan programlar ve alt programlar kapsamındaki detay bilgilere Tablo 3’te yer verilmiştir.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Paydaş Analizi	Paydaş analizleri stratejik plan hazırlığı için hayati önem taşımakta olup Bakanlığımızca yapılan İç ve Dış Paydaş Anket ve Analizlerinde Bakanlığımızın gelecekteki dönemde odaklanılmasının faydalı olacağı alanlar, güçlü ve zayıf yönlerimiz ile gelecek dönemde karşılaşılabilecek fırsat ve tehditler belirlenmiştir. İç ve Dış Paydaş Anketlerine verilen yanıtların detaylı analizi ardından anket sonuç raporları hazırlanmış ve SGK'nın bilgisine sunulmuştur. Ulaşılan sonuçlar planın amaç, hedef, gösterge ve strateji gibi unsurlarının belirlenmesinde önemli fayda sağlamıştır.	Paydaş Analizi sonuçlarından yola çıkarak hedeflerimiz belirlenmiş olup bu doğrultuda çalışmalar yürütülecektir.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Bakanlık personeline ilişkin bilgilere 3.8.2 nolu başlıkta yer verilmiş olup Bakanlığımızın personel kapasitesinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.	Nitelikli ve yetkin bir insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaların yürütülmesine devam edilecektir.
Kurum Kültürü Analizi	Bu kapsamdaki detay bilgilere 3.8.3 Nolu bölümde yer verilmiştir.	
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizine 3.8.4 Nolu başlıkta detaylı olarak yer verilmiştir.	
Mali Kaynak Analizi	Mali Kaynak Analizi 3.8.5 Nolu başlıkta yer almaktadır.	
PESTLE Analizi	PESTLE Analizinde, özellikle küresel makroekonomik değişkenlerde meydana gelebilecek değişimler üzerine yoğunlaşmış, nüfus yapısı, yaşlanma oranı gibi sosyokültürel parametreler ile İklim değişikliği kaynaklı küresel ısınma ve çevresel tehditler gibi etkenlerin Bakanlığımız çalışmalarına olası etkileri irdelenmiştir.	Tespit edilen etkenler ve sorun alanları ile ilgili yapılması planlanan çalışmalara Tablo 8'de yer verilmiştir.

4. GELECEĞE BAKIŞ

4.1. Misyonumuz ve Vizyonumuz



4.2. Temel İlke ve Değerlerimiz



5. STRATEJİ GELİŞTİRME

Tablo 11: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Harcama Birimleri																					
	BASIN	BAHUM	BGM	BTGM	DEİ	DESTEK	EPA	FPK	HKK	İÇ DENETİM	KAF	KMYD	KSKI	MASAK	MUHASEBAT	ÖZEL KALEM	PERGEN	RAGM	SGB	TEFTİŞ	VDK	
H1.1: Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H1.2: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H1.3: Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.		i					S				i	i	i									
H2.1: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.		i			i		i				S											
H2.2: Nakit programlama kapasitesi artırılabilecektir.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H2.3: Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.		S			i		i				i											
H2.4: Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılabilecektir.	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H2.5: Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini arttırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.				i									S									

Hedefler	Harcama Birimleri																					
	BASIN	BAHUM	BGM	BTGM	DEI	DESTEK	EPA	FPK	HKK	İÇ DENETİM	KAF	KMYD	KSKI	MASAK	MUHASEBAT	ÖZEL KALEM	PERGEN	RAGM	SGB	TEFTİŞ	VDK	
H3.1: Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.								S														
H3.2: Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir.	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H3.3: İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.								S														
H3.4: Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.								S														
H4.1: BKMYBS'ye ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.				i											S							
H4.2: Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi arttırılacaktır.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i
H5.1: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.				i										i	i			i				S
H5.2: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik arttırılacaktır.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i
H5.3: Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.				i														S				i
H6.1: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği arttırılacaktır.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i
H6.2: Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon arttırılacaktır.	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H6.3: Stratejik yönetim uygulama etkinliği arttırılacaktır.	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i

S: Sorumlu Birim,

i: İşbirliği Yapılacak Birim

Tablo 12: H1.1.1. Hedef Kartı

Amaç (A1)	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek						
Hedef (H1.1)	Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Bütçe Yönetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kaynak tahsis ve kullanımını makro plan ve programlara uygun olarak planlamak ve yönetmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	40	6,4	6,4	3,4	2,9	2	2
PG1.1.2: HGG'ye ilişkin düzenleme sayısı (Adet, Yıllık)	10	0	2	1	-	-	-
PG1.1.3: HGG eğitimlerine katılan kamu personeli sayısı (Adet, Yıllık)	10	0	800	850	900	1.000	1.000
PG1.1.4: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Yıllık)	10	0	10	12	14	14	14
PG1.1.5: Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif)	30	0	12	24	36	48	60
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Dışsal değişkenlerin olumsuz etkisi - Zorunlu nedenlerle ortaya çıkacak harcamaların artış göstermesi - İhtiyaç duyulan mevzuatın çıkarılmasında gecikmeler yaşanabilmesi - Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyonda aksaklık oluşması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Bütçe disiplini çerçevesinde maliye politikasının sürdürülebilirliği güçlendirilecektir. - Büyüme odaklı ekonomik verimliliği önceleyen kamu harcamalarına öncelik verilecektir. - Kamuda kaynakların verimli kullanılması ile maliyetlerin ve harcamaların azaltılmasına yönelik tedbirler geliştirilecektir. - Harcama alanları detaylı bir şekilde gözden geçirilecek ve gerekli analizler yapılacaktır. - Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapılacaktır. - Mali karar ve uygulamalarda katılımcı, paylaşımcı ve işbirliğine dönük yöntem ve yaklaşımlar geliştirilecektir. - İlgili mali mevzuat yeni döneme uyumlu olarak gözden geçirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	818.521.000 TL						

Tespitler

- Kamu kaynak kullanımının tasarruf anlayışı temelinde daha etkin ve kaliteli hale getirilmesi
- 5018 sayılı Kanunun uygulamada görülen eksikliklerinin giderilerek tüm unsurlarıyla uygulanması
- Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapılması
- İlgili mali mevzuatın yeni döneme uyumlu olarak gözden geçirilmesi
- Kamu harcamalarının etkinliğinin ölçülmesi
- Harcama gözden geçirmelerinin etkin bir şekilde yapılabilmesini temin etmek üzere yöntem ve araçlar geliştirilmesi

İhtiyaçlar

- Kaynakların etkin ve adil dağılımının sağlanması
- Kamu harcamalarında tasarrufu sağlayacak yapısal değişikliklerin hayata geçirilmesi
- Kaynak tasarrufu sağlamak ve bütçe tahsis sürecinde fayda-maliyet/maliyet-etkinlik analizlerinin yapılarak kaynak tahsis ve harcama süreçlerinin etkinliğinin artırılması
- Kamu harcamalarında ekonomik büyümeyi destekleyecek şekilde önceliklendirme yapılması-
- Mali disiplini sürdürülebilir kılabak ekonomiklik, etkililik ve verimliliği esas alan kaynak tahsisi yapılması
- Harcama alanlarının detaylı bir şekilde gözden geçirilerek harcamaların rasyonelleştirilmesi
- Kamu harcamasından beklenen faydanın ve genel ekonomi üzerindeki etkisinin doğru ve zamanında tespiti ve analizi

Tablo 13: H1.2 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinliğe ve verimliliğe dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermektir.
Hedef (H1.2)	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)
PG1.2.1: Mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim alanında geliştirilen/güncellenen araç sayısı (düzenleme ve/veya araştırma raporu vb.) (Adet, Kümülatif)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri
PG1.2.2: Konsolide İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Raporuna temel teşkil etmek üzere iç kontrol uygulamaları değerlendirilen idare sayısı (Adet, Yıllık)	2024
PG1.2.3: Mali hizmetler birim yöneticilerine, iç denetçilere ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif)	2025
PG1.2.4: İç denetçi aday belirleme sınavı sayısı (Adet, Yıllık)	2026
PG 1.2.5: İç denetçi adaylarına yönelik sertifika eğitimi (Adet, Yıllık)	2027
Sorumlu Birim	2028
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	
Riskler	
Stratejiler	
Maliyet Tahmini	
	350.794.000 TL.

<p>Tespitler</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini geliştirmek amacıyla daha fazla rehberlik ve izlemeye ihtiyaç duyulması - İç kontrol ve iç denetim uygulamalarının uluslararası standartlarla uyumunun değerlendirilmesi - Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları ile ilgili bilgilendirilme gereksinimi
<p>İhtiyaçlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Uygulamadaki tereddütlerin giderilmesi ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla idarelerin iç kontrol uygulamaları konusunda yönlendirilmesi - Kamu mali yönetimi ve kontrol sistemindeki aktörlerin mesleki yetkinliklerinin artırılması - İç kontrol uygulamalarının geliştirilmesine yönelik iyi uygulamaların tespit edilmesi ve diğer idarelerle paylaşılması - Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve iç denetime ilişkin düzenleme ve uygulamalarının izlenmesi - Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol uygulamalarında karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi

Tablo 14: H1.3 Hedef Kartı

Amaç (A1)	Mali disiplini temel alan, harcamaları rasyonelleştiren, nitelikli büyümeyi destekleyen ve kaynakların sürdürülebilirliğine, etkinlik ve verimlilik ilkesine dayanan maliye ve ekonomi politikalarının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı vermek					
Hedef (H1.3)	Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim Kaynak Tahsisi / Planlama Programlama İzleme ve Analiz					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Orta ve Uzun Vadede Milli Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak					
Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.3.1: Türkiye Ekonomisine İlişkin Üretilen Makro Tahmin Rapor Sayısı (Adet, Kümülatif)	100	12	24	36	48	72
Sorumlu Birim	Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü					
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> - Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü - Borçlanma Genel Müdürlüğü - Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü - Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü - Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası 					
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Tecrübeli personel eksikliği sebebiyle üretim ve raporlamanın zamanında yapılamaması, - Bilgi teknolojilerinde ve tahminlerde kullanılan paket programlarda yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle tahminlerin yapılamaması, - Tahmin sürecinde kullanılan verilerin zamanında veya uygun frekansta yayımlanamaması 					
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Öncü göstergelerdeki değişimler izlenecektir. - Ekonomik beklenti ve riskler takip edilecektir. 					
Maliyet Tahmini	50.998.625 TL					
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - Büyüme, enflasyon, dış ticaret, cari işlemler dengesi ve işsizlik oranı gibi ekonomik büyüklüklerin periyodik olarak tahmin edilmesi, bütçe ve finansman ihtiyacı başta olmak üzere ekonominin seyrine ilişkin yol haritasının oluşturulmasına yönelik veri setine gereksinim duyulması - OVP ve bütçe hazırlıklarında makroekonomik büyüklüklere ihtiyaç duyulması - İşsel ve dışsal şokların ekonomiye etkisine ilişkin analizlere ihtiyaç duyulması - Uygulanacak politikaların olası sonuçlarının tespit edilmesi 					
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> - Güncel gerçekleştirmeler ışığında makro büyüklüklerin belirli zaman aralıklarında sağlıklı ve tutarlı bir şekilde tahmin edilmesi - Bütçe büyüklüklerinin/finansman ihtiyacının belirlenmesine yönelik makro verilerin hazırlanarak ilgili birimlere iletilmesi 					

Tablo 15: H2.1.1 Hedef Kartı

Amaç (A2)	Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği artırmak						
Hedef (H2.1)	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak Borç ve Risk Yönetimi Komitesi'ne (BRYK) raporlanması ² (Yüzde)	100	100	100	100	100	100	100
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> - Borçlanma Genel Müdürlüğü - Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü - Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü 						
Riskler	Raporlamanın iç ve/veya dış etkenler sebebiyle düzenli yapılamaması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - İlgili Birimler arasında eşgüdüm sağlanmaya devam edilerek işbirliği en yüksek seviyede tutulacaktır. - Etkin bir izleme ve değerlendirme sistemiyle stratejik ölçütlere ilişkin gelişmeler yakından takip edilecek ve üst yönetim düzenli olarak bilgilendirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	38.620.174 TL						
Tespitler	Stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikasının yürütülmesi neticesinde borç stokunun yapısının güçlendirilmesinin önemi						
İhtiyaçlar	İç ve dış piyasa koşulları ve maliyet unsurları göz önüne alınarak belirlenen makul bir risk düzeyi çerçevesinde finansman ihtiyacının orta ve uzun vadede uygun maliyetle karşılanması						

² Yılı içinde BRYK'ye yapılan toplam raporlama sayısının cari yılda gerçekleşen ay sayısına bölümünün yüz ile çarpımı olarak hesaplanmaktadır.

Tablo 16: H2.2 Hedef Kartı

Amaç (A2)	Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği arttırmak						
Hedef (H2.2)	Nakit programlama kapasitesi arttırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.2.1: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gelir sapması (Yüzde)	40	4	4	4	4	3,6	3,5
PG2.2.2: Hazine nakit yönetimi çerçevesinde aylık nakit bazlı gider sapması (Yüzde)	40	3	3	3	3	2,5	2,5
PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)	20	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3	0,3
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	- Gelir İdaresi Başkanlığı - Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	Hâlihazırda kullanılan sistemin fonksiyonel ihtiyacı karşılamaması.						
Stratejiler	- Kamu kurum ve kuruluşlarının nakit taleplerinin Bakanlığımıza aktarılmasına imkân sağlayan Nakit Talep Sisteminin mevzuat ve sistem altyapısı gözden geçirilecek ve ihtiyaç duyulması halinde nakit talep performansının geliştirilmesini sağlayacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır. - Nakit talep ve gerçekleştirmeleri analiz edilerek kurum taleplerinin iyileştirilmesine yönelik kurumlar ile bilgilendirme toplantıları yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	21.758.000 TL						
Tespitler	- Nakit taleplerinin gerçekleşmeden farklı olabilmesi - Nakit bazlı gelir tahsilatının ve kurum nakit taleplerinin bütçe sınıflandırması ile uyumlaştırılması ihtiyacı						
İhtiyaçlar	- Nakit taleplerinin iyileştirilmesi ve nakit programlama kapasitesinin artırılmasını teminen gerekmesi halinde ikincil mevzuat değişikliği ve kullanılan bilgi sistemlerinin iyileştirilmesi						

Tablo 17: H2.3 Hedef Kartı

Amaç (A2)	Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği arttırmak						
Hedef (H2.3)	Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi / Borç ve Nakit Yönetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.3.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)	60	80	80	80	80	80	80
PG2.3.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Adet, Yıllık)	40	130	140	140	140	140	140
Sorumlu Birim	Borçlanma Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> - Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, - Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü - Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Küresel ve/veya bölgesel spesifik gelişmeler sebebiyle uluslararası sermaye piyasalarında işlem yapmanın mümkün olmaması veya aşırı maliyetli olması - Uluslararası piyasalardaki muhtemel riskler çerçevesinde sağlanacak tutar ve maliyetlerde değişiklik olması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Dış finansman hedefine ulaşılmasında tek bir piyasaya odaklanılmayacak ve çeşitlendirme stratejisi izlenecektir. - Yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla geleneksel piyasalar (ABD Doları, Euro vb.) yanında alternatif piyasalarda da (ESG, Sukuk ve Japon Yeni gibi) potansiyel işlem olanakları takip edilecektir. - Ülkemizde sürdürülebilir finansman ekosisteminin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar doğrultusunda, uluslararası ESG piyasalarında olası yeşil, sosyal ve/veya sürdürülebilir borçlanma imkânları yakından takip edilecektir. 						
Maliyet Tahmini	360.915.505 TL						

Tespitler

- Mali gereksinimler ve öngörüler doğrultusunda Bakanlığımızın yıllık olarak yayımladığı Hazine Finansman Programı kapsamında, yurt i finansmana ek olarak, yurt dışında uluslararası sermaye piyasalarından sağlanacak finansman tutarının önem arz etmesi
- Yatırımcı tabanının genişletilmesine yönelik olarak, erişim sağlanacak piyasalardaki uluslararası yatırım bankaları ve kurumsal yatırımcılarla ilişkilerin güçlendirilmesinin önemli görülmesi
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından belirlenen kredi notlarının, yurt dışı finansman faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi sürecinde, uluslararası yatırımcıların kararlarını etkilemesi açısından önem arz etmesi
- Kamu maliyesinde mevcut gereksinimler ve gelecek dönem beklentileri bağlamında, uluslararası sermaye piyasalarından borçlanma ihtiyacı ortaya çıkabilmesi
- Uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen finansman faaliyetleri çerçevesinde; geleneksel ve alternatif piyasalarda ürün ve yatırımcı çeşitliliğinin artırılmasının, ihraççı profiline olumlu katkı sağlaması ve borç portföyümüzün yönetiminde etkinliği artırması
- Uluslararası sermaye piyasalarından etkin bir şekilde finansman sağlanabilmesi için uluslararası yatırım bankaları ve kurumsal yatırımcılarla ilişkilerin sürekli ve güçlü tutulmasının gerekli olması, söz konusu ilişkilerin sürekliliğinin, uluslararası piyasaların takibi ve kurumsal kapasitemize katkısı açısından da ihtiyaç olarak görülməsi
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları ile olan ilişkilerin etkin bir şekilde yönetilmesi

İhtiyaçlar

Tablo 18: H2.4 Hedef Kartı

Amaç (A2)	Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği arttırmak						
Hedef (H2.4)	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği arttırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.4.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar Dolar tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)	25	100	100	100	100	100	100
PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan yıllık toplantı sayısı (Adet)	25	200	270	270	270	270	270
PG2.4.3: İlgili ülkede, resmi kurumlar, mesleki ve sektörel örgütler ve uluslararası ekonomik kuruluşlara yönelik olarak yurt dışı teşkilatımızca düzenlenen veya aktif katılım sağlanan yıllık toplantı sayısı (Adet)	25	3	4	4	4	4	4
PG2.4.4: Çok taraflı kalkınma bankalarındaki Güvernörümüzün sunulan yıllık değerlendirme raporu sayısı (Adet)	25	5	3	3	3	3	3
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Küresel ve/veya bölgesel spesifik gelişmeler sebebiyle işlem yapmanın mümkün olmaması veya aşırı maliyetli olması - Uluslararası piyasalardaki muhtemel riskler çerçevesinde sağlanacak tutar ve maliyetlerde değişiklik olması - Uluslararası kuruluşların söz konusu faaliyetlere katkı sağlamasında kaynak ve zaman sıkıntısı içerisinde olabilmesi - Bölgesel ve küresel ekonomik veya siyasi gelişmeler - Hazine garanti limiti çerçevesinde finansman sağlanacaktır. - Ülkemizin uluslararası finansal kuruluşlar nezdinde daha etkin temsilinin sağlanması için; anılan kuruluşların kariyer ve ihale imkânlarından daha fazla yararlanması sağlanacaktır. - Ülkemizin dış politika öncelikleriyle uyumlu olacak şekilde donör kimliğimizin çok taraflı kalkınma bankalarında yürütülmesi sağlanacaktır. - Uluslararası finansal kuruluşlarla toplantılar vasıtasıyla etkin iletişim sağlanacak, anılan kuruluşlar nezdindeki faaliyetlerin ulusal kalkınma önceliklerimizle uyumlu olması temin edilecek ve temsil ettiğimiz ülkelerle yakın temasta bulunulacaktır. - Yurt dışı teşkilatımız aracılığıyla, proaktif ikili ekonomik ve finansal diplomasi yürütülerek temasları arttıracak, bilgiler süratle raporlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	736.584.000 TL						

<p>Tespitler</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Hazine garanti limiti çerçevesinde yurt dışı kaynaklı finansman sağlanmasının önem arz etmesi - Sanayi 4.0 döneminin yaşandığı günümüz koşullarında, nitelikli ve sağlıklı finansal bilgiye ulaşma ve karar alma süreçlerinde söz konusu bilgileri kullanmanın hayati önem arz etmesi - Küresel ekonomik gündemin hızlı bir şekilde değiştiği günümüz koşullarında ulusal politikalarımızın üyesi olduğumuz uluslararası finansal kuruluşlara yansıtılmasının önem arz etmesi - Küresel ihtilafların çok taraflı kalkınma bankalarına yansımaları - Küresel ekonomideki durgunluk ya da canlılığın çok taraflı kalkınma bankaları üzerinde ekonomik etkilere sahip olması - Küresel iklim değişikliği, salgınlar ve doğal afetler gibi çevresel faktörlerin ülkelerin finansman ihtiyaçlarına etki etmesi - Çok taraflı kalkınma bankalarının temel anlaşmalarının tadil edilmesinde ya da yorumlanmasında üye ülkeler arasında ihtilaf meydana gelebilme ihtimali
<p>İhtiyaçlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Kamu maliyesinde mevcut gereksinimler ve gelecek dönem beklentileri bağlamında dış kaynaklı finansman ihtiyacının ortaya çıkması - Dış Finansman kaynaklarına erişimin sağlanabilmesi için ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla iletişimin sürekli ve güçlü tutulması - Reel sektörümüzün finansman ihtiyacını karşılayacak ve Yılı Yatırım Programında yer alan projelerde kullanılacak dış finansman sağlanması - Ülkemizin bölgesinde güçlü bir aktör olarak yer alması, küresel/bölgesel ekonomik fırsatlardan azami yararlanabilmesi için ülkemizin çok taraflı finansal kuruluşlarda etkin temsili ve ikili düzeyde ülkelerle proaktif ekonomi diplomasisi faaliyetleri yürütmesi - Ülkemizdeki insan kaynağının uluslararası kuruluşlardaki kariyer fırsatlarından haberdar edilerek, söz konusu kuruluşlarda kritik görevlerde yer almasının teşvik edilmesi - Bakanlığımızın ikili ve çok taraflı yurt dışı temsiliyet kesintisiz olması ve güçlendirilmesi

Tablo 19: H2.5 Hedef Kartı

Amaç (A2)	Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği artırmak						
Hedef (H2.5)	Kamu işletmelerinin etkinlik ve verimliliğini artırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.5.1: Uluslararası örnekler incelenerek iyi uygulama örnekleri çerçevesinde KİT sistemi reformuna yönelik öneri seti oluşturulması (Yüzde)	10	0	100	100	100	100	100
PG2.5.2: Ticari ve ticari olmayan KİT ayrımının yapılması (Yüzde)	10	0	100	100	100	100	100
PG2.5.3: Kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu KİT sistemi için çerçeve kanun taslağının hazırlanması (Yüzde)	30	0	100	100	100	100	100
PG2.5.4: KİT'lere yapılan ödemelerin mahiyetinin analiz edilerek raporlanması (Yüzde)	10	0	0	100	100	100	100
PG2.5.5: KİT verilerinin XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılması oranı (Yüzde)	20	33	75	100	100	100	100
PG2.5.6: XML ve web form yöntemleriyle KİVİ sistemine aktarılan verilerin raporlanması oranı (Yüzde)	20	0	50	100	100	100	100
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Sisteme uyum açısından yaşanabilecek zorluklar - Kurumların teknik alt yapılarının yetersizliği, hizmet alımında yaşanan bürokratik sürecin uzaması - Sınıflandırma konusunda sektör Bakanlıkları ile görüş ayrılıkları 						

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir. - Kurulacak sisteme yönelik iş akış süreçleri oluşturularak zamanın etkili kullanılmasına yönelik araçlar geliştirilecektir. - Sürecin kesintisiz ilerlemesine yönelik gerekli tedbirler alınacaktır. - Her bir şirket için alt faaliyetleri ticari/ticari olmayan şekilde tanımlanacak ve ağırlıkları hesaplanacaktır. - İlgili sektör bakanlıklarıyla işbirliği içerisinde şirketler için tanımlama (ticari/ticari olmayan) yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	81.823.864 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - KİT'lerin finansman yapılarının makroekonomik gelişmelere karşı duyarlı olması - KİT'lerle ilgili veri izleme sisteminin entegre bir sistem olmaması - Mevcut veri sisteminin analiz ve raporlama yeteneğinin kısıtlı olması - Mevzuattaki Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) ve İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) ayrımının uygulama ile örtüşmemesi - KİT'lere yapılan ödemelerin mahiyetlerinin ödeme usulü (borç verme, görevlendirme bedeli, sermaye transferi gibi) ile örtüşmemesi
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> - Bilgi teknolojisi ve uygulamalarının güncellenmesi ve kuruluşlarla entegre bir sistem oluşturulması ihtiyacı - Makam taleplerine yönelik hızlı ve esnek formatlarda raporların hazırlanması ihtiyacı - KİK ve İDT tanımlarının yeniden analiz edilmesi - Her bir KİT için ticari olup olmadığının yönüne yönelik çalışma yapılması - Yapılan ödemelerin mahiyetlerinin incelenmesi

Tablo 20: H3.1 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek						
Hedef (H3.1)	Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.1.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	20	20	20	20	20
PG3.1.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-						
Riskler	- Vergi desteğine konu yatırımların Bakanlığımızca ön kontrole tabi olması nedeniyle talep edilen belgelerin Bakanlığımıza eksik ve hatalı gönderilmesi nedeniyle sürecin uzaması - Mevcut Yönetmelik kapsamında uygulamada yaşanan sorunlar						
Stratejiler	- Piyasa talepleri toplanarak gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır. - Hedef kapsamında gerekli görülen ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet yürütülecektir.						
Maliyet Tahmini	229.500.000 TL						
Tespitler	- Yapılacak olan mevzuat çalışması ile süreçlerdeki bürokrasinin azaltılması - Sistemik risk yönetim mekanizmasının oluşturulması ve mevcut durumun güçlendirilerek sürdürülmesi						
İhtiyaçlar	Melek yatırımcılık ekosistemi kapsamında bulunan paydaşlarla toplantı ve seminerler düzenlenerek ihtiyaç analizinin yapılarak ekosistemin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi						

Tablo 21: H3.2 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini arttırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek						
Hedef (H3.2)	Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncül bir şekilde geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı arttırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.2.1: Katılım finans kanun taslağının oluşturulma oranı (Yüzde)	40	0	100	-	-	-	-
PG3.2.2: Yeşil Finans Strateji Belgesinin oluşturulma oranı (Yüzde)	30	0	100	-	-	-	-
PG3.2.3: Yeşil Finans Strateji Belgesi Takip Raporu sayısı (Adet, Yıllık)	30	1	-	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	Hedefin gerçekleşmesine katkı sağlayacak paydaşlar ile iletişimde aksaklıklar yaşanabilmesi						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Dokümanların oluşturulması için kurumlar arası bir çalışma grubu oluşturulacaktır. - Katılımcı yöntemlerle çalışmalar yürütülecektir. - Uluslararası normlara uygun dokümanlar üretilmektedir. 						
Maliyet Tahmini	229.500.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - Katılım finans alanında hali hazırda bulunmayan bütüncül fikhî yönetim yapısının oluşturulması ve buna ilişkin kurumsal yapının tesis edilmesi - Yeşil finans alanındaki ülkemiz stratejisinin oluşturulması ve bu kapsamda ilgili kurumlarımızca gerekli adımların atılmasının temin edilmesi 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> - Finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğinin ve sistemin derinliğinin artırılması - Kurumsal yapının hızlı bir şekilde yerleştirilerek devamlılığının sağlanması - Etkin bir eşgüdüm sağlanması 						

Tablo 22: H3.3 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini arttırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek						
Hedef (H3.3)	İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı arttırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.3.1: Sistem kapsamında açıklanacak kefalet paketi sayısı (Adet, Yıllık)	100	7	3	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-						
Riskler	- Mevzuatta Hazine destekli kefalet sistemi kapsamında belirlenen limitlere ulaşılması - Sistemin politika aracı olarak kullanılmaktan vazgeçilmesi - Kredi garanti kurumları ve/veya kredi verenler ile Bakanlıkça aranan şartlarda mutabakat sağlanamaması						
Stratejiler	- İlgili kurumlar arasında entegrasyon çalışmalarının tamamlanması için gerekli adımlar atılacaktır. - İlgili kurumlar arasında iletişim kurularak belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yeni destek paketleri oluşturulabilecektir.						
Maliyet Tahmini	229.500.000 TL						
Tespitler	Finansal ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması ve bu çerçeveden güçlendirilerek sürdürülmesi						
İhtiyaçlar	Finansal ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılarak KOBİ ve KOBİ dışı firmaların finansmana erişimlerinin kolaylaştırılması						

Tablo 23: H3.4 Hedef Kartı

Amaç (A3)	Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini arttırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek						
Hedef (H3.4)	Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Gözetimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.4.1: Finansal İstikrar Komitesi'nin yıllık toplantı sayısı (Adet)	100	1	4	4	4	4	4
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-						
Riskler	- Hedefin gerçekleşmesine katkı sağlayacak paydaşlar ile iletişimde aksaklıklar yaşanabilmesi - Sistemik risk yönetim çerçevesinin kurumsal yapısının sürdürülebilirliğinin sağlanamaması						
Stratejiler	- Gerekli mevzuat altyapısı oluşturulacaktır. - İlgili kurum ve kuruluşların kurumsal altyapısını geliştirecek adımlar atılacaktır.						
Maliyet Tahmini	399.500.000 TL						
Tespitler	Etkin ve etkili sistemik risk yönetim çerçevesinin oluşturulması sonrası bu çerçevenin güçlendirilerek sürdürülmesi						
İhtiyaçlar	Kurumsal yapının hızlı bir şekilde yerleştirilerek devamlılığının sağlanması						

Tablo 24: H4.1 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesi ile mali rapor ve mali istatistiklerin uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanmasını ve yayımlanmasını sağlamak						
Hedef (H4.1)	BKMYBS'ye ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Etkin Yürütülmesi, Karar Destek Süreçlerinin Güçlendirilmesi Amacıyla Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Kurmak, Yönetmek ve Destek Olmak.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.1.1 Tedarik süreçlerinin elektronik belge kapsamına alınma oranı (Yüzde)	5	20	40	60	80	90	100
PG4.1.2: Muhasebat Genel Müdürlüğünün Tahsil Ettiği Toplam Bütçe Gelirlerinin İçindeki e-Tahsilat Oranı (Yüzde)	30	50	52	54	56	58	60
PG4.1.3: : Genel Yönetim Kapsamında olup DMBS kullanan Kamu İdarelerinin muhasebe verilerinin diğer merkezi sistemlerden entegrasyon ile alınması oranı (Yüzde)	65	30	60	80	100	100	100
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Yazılım yapan personelin değişken ve yetersiz olması, - Bilişim sistemleri donanımının eksik olmasından kaynaklanabilecek aksaklıklar, - Birlikte çalışma kültürünün eksik olması nedeniyle ilgili birim ve kurumlarla koordinasyon ve işbirliğinde zafiyet yaşanması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Mali saydamlığı sağlayarak, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerini etkinleştirecek ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel teşkil edecek bir devlet muhasebesi altyapısı oluşturulacaktır. - Harcama birimlerinin tedarik süreçlerini yürütecekleri uygulamaya ilişkin e-Bele dönüşümleri tamamlanacaktır. - Muhasebat Genel Müdürlüğünce, e-tahsilat ile tahsil edilen bütçe gelirlerinin, oranını arttırmak için e-tahsilat uygulamaları (ortak pos, sanal pos) yaygınlaştırılacaktır. - Kamu harcama ve gelir politikalarının belirlenmesi ve izlenmesine katkı sağlanması amacıyla, bütçe ve mali istatistiklerin karar destek sistemlerinden yararlanılarak yönetici ekranı ve raporları geliştirilecektir. - Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idari personel ödemelerinde tüm istihdam türlerinin sisteme dâhil edilerek kamu personel harcamalarının bütünlük içerisinde planlanması, yürütülmesi ve izlenmesine katkı sağlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	3.317.746.832 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">- Denetim ve analiz imkânlarının sınırlı olması- Tedarik sürecinin farklı kamu idaresinin hizmet sağladığı uygulamalar üzerinden yürütülmesine rağmen uygulamalar arasında entegrasyon ve veri birliğinin sağlanamaması,- Tedarik sürecinde mükerrer iş süreçlerinin bulunması,- Stok kontrolünün tam olarak sağlanamaması ve talebin toplanamamasından dolayı sürecin maliyet etkin yürütülememesi,
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">- Bilişim altyapısının güçlendirilmesi,- Ortak çalışma kültürü bilincinin artırılması,- Karar destek süreçlerinin etkinleştirilmesi,- Analiz ve raporlama imkânlarının artırılması

Tablo 25: H4.2 Hedef Kartı

Amaç (A4)	Muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesi ile mali rapor ve mali istatistiklerin uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanmasını ve yayımlanmasını sağlamak						
Hedef (H4.2)	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu İdarelerinde Muhasebe Hizmetlerinin Sertifikalı Personel Elyle Daha Etkin Yürütülmesini Sağlamak.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	50	9.121	10.521	11.521	12.521	13.521	14.521
PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)	50	8.456	8.956	9.456	9.956	10.456	10.956
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Birimler arası birlikte çalışma kültürünün eksikliği, - Eğitime yeterli katılımı bulunmaması, - Yüz yüze eğitim verilememesi, 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Muhasebe uygulamalarının merkezi düzenlemeler ile uyumlaştırılması çerçevesinde muhasebe uygulayıcılarına yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir. - Kamu idarelerinde muhasebe hizmetlerinin sertifikalı personel eliyle yürütülmesi sağlanacaktır. - Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe uygulamalarına yönelik norm ve standartlar geliştirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	3.317.746.832 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - Görevlerin mevzuata dayalı olması, - Raporlamada uluslararası standartlara ulaşılması, - Raporlama kolaylığı ile denetim ve analiz imkânı sağlanması, 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> - Muhasebe hizmetlerinde norm ve standartlara uyumlaştırmanın artırılması, - Genel Yönetim Kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyinin artırılması, - Muhasebe hizmetlerinin yetkin personel tarafından yürütülmesi, - Eğitim ve sertifikasyon süreçlerinin güçlendirilmesi, 						

Tablo 26: H5.1 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak						
Hedef (H5.1)	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.1.1: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinde inceleme tamamlanma süreleri (Gün)	30	180	150	140	130	125	120
PG5.1.2: Cari yıl sahte belge düzenleme incelemelerinin toplam sahte belge düzenleme incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	30	10,55	12	14	16	18	20
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	25	18	20	20	20	20	22
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	15	60	65	70	75	80	85
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> - Gelir İdaresi Başkanlığı - Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı - Bilgi Teknoloji Genel Müdürlüğü - Muhasebat Genel Müdürlüğü - Risk Analiz Genel Müdürlüğü 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Toplumda vergi bilincinin yeterince gelişmemiş olması - Bazı kamu kurumlarının veri paylaşımında çekimser davranması - Kayıt dışılık oranının görece olarak halen yüksek olması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Risk analiz ve elektronik denetim kapasitesi geliştirilecektir. - Vergi müfettişlerine verilen teorik ve uygulamalı eğitimlerin süresi arttırılacaktır. - Elektronik denetim yöntemleriyle vergi incelemelerinde etkinlik arttırılacaktır. - Sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşma kapsamında etkin ve mükellef odaklı yeni fonksiyonel yapıya uygun olarak oluşturulan cari sahte belge düzenleme ekipleri ile incelemeler yürütülecektir. 						
Maliyet Tahmini	50.585.464.514 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">- Ekonomide kayıt dışılığın görece yüksek olması- Yıllar itibarıyla mükellef sayılarında artış yaşanması- Artan iş ve ticaret hacimleri sebebiyle analiz edilmesi ve incelenmesi gereken veri sayılarında artış olması- Geleneksel kâğıda dayalı yöntemlerin yapılan vergi incelemelerinin etkinliği ve verimliliğini azaltması- Kayıt dışılığın yoğunlaştığı sektör ve riskli mükellef davranışlarında değişimlerin yaşanması- Teknolojinin gelişmesiyle beraber eğitimde teknoloji kullanım ihtiyacının artması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">- Veri analizine dayalı risk odaklı denetim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması- Mali suçlarla ve kayıt dışı ekonomiyle mücadelede kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği çalışmalarını yürütülerek kamuda genel bir bilişim politikasının oluşturulması- Kayıt dışılığın yaygın olduğu sektörler öncelikli olmak üzere yönlendirici ve rehberlik edici faaliyetlerin artırılması- Veri kalitesinin artırılması amacıyla veri standartları oluşturulması- Değişen ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda yeni risk alanlarının belirlenmesi

Tablo 27: H5.2 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak						
Hedef (H5.2)	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Mali Suçlarla Mücadele						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.2.1: Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı (Adet, Yıllık)	20	385.903	400.000	425.000	450.000	475.000	500.000
PG5.2.2: Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif)	20	330	425	438	450	455	460
PG5.2.3: Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Yıllık)	20	18	20	20	20	20	20
PG5.2.4: Şüpheli işlem bildirim gönderen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif)	15	340	350	360	370	380	390
PG5.2.5: Yiğın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Yıllık)	25	35	21	23	25	27	29
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	- Bakanlık Hizmet Birimleri - Bakanlık Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar						
Riskler	- Paydaşlarla iletişimde yaşanabilecek aksaklıklar olması - Teknolojik gelişmelere bağlı olarak finansal sistemde yeni araç ve modellerin oluşması - Veri temini ve akışında problemler yaşanabilmesi - Analiz ve değerlendirme sürecinin uzamasına neden olabilecek unsurların ortaya çıkması - Uluslararası bilgi paylaşımında sıkıntılar yaşanabilmesi						
Stratejiler	- Paydaşlarla işbirliği artırılacak ve bilgi paylaşımı güçlendirilecektir. - Paydaşlara yönelik eğitim faaliyetleri ile farkındalık düzeyi artırılacaktır. - Önleyici tedbirler çerçevesinde risk bazlı olarak yükümlülük denetimleri yapılacaktır. - Bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmek suretiyle yiğın veriler üzerinden ekonomik güvenliği esas alan akla ve terörün finansmanına ilişkin proaktif yaklaşımlı ve risk odaklı stratejik analizler yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	914.075.000 TL						

<p>Tespitler</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nitelik yönünden istenilen düzeyde olmayan şüpheli işlem bildirimlerinin bulunması - Yüklümlü gruplarının farkındalık düzeyinin aynı olmaması - Adli makamlar tarafından suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı suçuna ilişkin soruşturma ve kovuşturma sonuçlarının Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı'na gönderilmesinde sıkıntılar yaşanması - Hazırlanan raporların ilgili makamlara iletilirken kırtasiyeciliğin neden olduğu işgücü kaybının fazla olması
<p>İhtiyaçlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mali suçlarla mücadelenin güçlendirilmesi - Denetim kapasitesini güçlendirilmesi - Yetkin ve tecrübeli uzman sayısının artırılması - Bilgi teknolojileri alt yapısının günümüz ihtiyaçları çerçevesinde güncellenmesi - İş akış süreçlerinin hızlandırılmasına yönelik bilgi ve belge paylaşımının elektronik ortamda yapılabilmesi için güvenli iletişim kanallarının oluşturulması

Tablo 28: H5.3 Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak						
Hedef (H5.3)	Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/ Kayıt Dışı Ekonomiyle Önleyici Mücadele, Vergiye Uyum ve Denetim						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetleri Önlemek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.3.1: Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı (adet, yıllık)	25	14	14	14	14	14	14
PG5.3.2: Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı (adet, yıllık)	25	2	2	2	2	2	2
PG5.3.3: Risk analizine tabi tutulan mükellef sayısı (adet, yıllık)	50	500.000	600.000	720.000	850.000	1.000.000	1.200.000
Sorumlu Birim	Risk Analizi Genel Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"> - Gelir İdaresi Başkanlığı - Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı - Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü - Türkiye İstatistik Kurumu 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Veri temininde ve veri kalitesinde yaşanan güçlükler - Farklı ve büyük ham verilerin analize uygun hale getirilmesinde yaşanan güçlükler - Veri sistemlerine ilişkin entegrasyonun sağlanamaması - Teknolojik altyapı kapsamında yeterli teknik destek ve araçların sağlanamaması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışılığın önlenmesine yönelik ileri teknoloji ile desteklenen süreçler geliştirilecektir. - Teknoloji ile desteklenen büyük veri üzerinde uygun analiz teknikleri ve araçları kullanılarak sektörel, finansal ve tematik risk analiz çalışmaları yapılarak vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı faaliyetlerin azaltılmasına katkı sağlanacaktır. - Risk odaklı analiz çalışmaları yapmak üzere RADAR Sisteminde yeni risk senaryoları hazırlanacaktır. - Vergi kaçakçılığı ile mücadele kapsamında analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. - 2023-2025 dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı ile öngörülen eylemlerin hayata geçirilmesi amacıyla kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	274.492.218 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">- Kayıt dışı faaliyetlerin çeşitliliği ve kayıt dışı ekonomi boyutunun görece yüksek olması- Analize tabi tutulan ve riskli bulunan mükellef sayısında artış yaşanması- Vergi bilincinin toplumsal olarak yeterince gelişmemiş olması ve vergiye gönüllü uyumun yetersiz olması- Kayıt dışılıkla mücadelede teknolojik imkânlardan yeterince faydalanılamaması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">- Risk odaklı analiz çalışmalarının yaygınlaştırılması- Sahtecilikle mücadele kapsamında erken uyarı özelliğine sahip, risk modelleme özelliğine dayalı bütünlüklü bir sistemin oluşturulması- Riskli mükellefler tespit edilerek vergilendirilmemiş ya da eksik vergilendirilmiş kazanç ve işlemlerin devlet hazinesine kazandırılması ile kamu zararının oluşmasının önüne geçilmesi- Kayıt dışılığın yaygın olduğu sektörler öncelikli olmak üzere önleyici politikaların belirlenmesi- Kayıt dışı ekonomiyle mücadele kapsamında kurumlar arası koordinasyon ve iş birliği çalışmalarının yürütülmesi

Tablo 29: H6.1 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi artırmak						
Hedef (H6.1)	İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.1.1: Uzaktan Eğitim Kapsamında tüm kamu personeline sağlanan eğitim sayısı (Adet, Kümülatif)	20	3	4	6	8	10	12
PG6.1.2: Eğitim ihtiyaç analizi sayısı (Adet, Kümülatif)	20	15	20	25	30	35	40
PG6.1.3: Uzaktan Eğitim Kapsamında aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (Yüzde)	20	27	30	33	36	39	42
PG6.1.4: Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrencilerin memnuniyet oranı (Yüzde)	20	-	55	60	65	70	75
PG6.1.5: Personelin yetkinliklerinin artırılması amacıyla diğer kurumlarla imzalanan protokol/sözleşme sayısı (Adet, Kümülatif)	20	0	1	2	3	4	5
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	- Bakanlık Hizmet Birimleri - Bakanlık Bağlı, İlgili, İlişkili Kuruluşları						
Riskler	- Eğitici havuzu bulunmaması - Uzaktan eğitimlerde başka bir kurumun yönetiminde bulunan sistemin kullanılacak olması - Bütçe kısıtı nedeniyle harcamalarda kısıtlamaya gidilebilecek olması - Personelin uzaktan eğitim yöntemine bakışının olumsuz olması - Stajın, yönder olarak görevlendirilen personelin iş yükünü artırması						
Stratejiler	- Teknolojik gelişmelerden yararlanmak suretiyle daha geniş kitlenin eğitim imkânlarından faydalanması sağlanacaktır. - Eğitim ihtiyaç analizinden çıkan sonuçlar kapsamında eğitim planlanması ve eğitim programları hazırlanacaktır. - Bakanlığımız personelinin kurumsal aidiyetini ve memnuniyetini arttırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.						
Maliyet Tahmini	2.222.713.850 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">- Geniş kitleye aynı anda aynı standartta eğitim verilememesi- Hedef kitlenin hangi eğitime ihtiyacı olduğunu belirlemede zorluk yaşanması- Etkileşimli yapılamayan eğitimlerin verimliliğinin düşük olması- Potansiyel insan kaynaklarının kamuyu tanımaması- Personelin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik imkânların kısıtlı olması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">- Uzaktan Eğitim Kapsından faydalanılması- Bakanlık personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılmak suretiyle hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılması- Çeşitli organizasyonlar vasıtasıyla Bakanlık/Bakanlık İş ve İşlemlerinin tanıtılması- Personelin yetkinliğinin artırılmasına yönelik imkânların çoğaltılması

Tablo 30: H6.2 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi artırmak						
Hedef (H6.2)	Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımı sağlanacak, paydaşlarla entegrasyon artırılabilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.2.1: Kritik Servislerin erişilebilirlik oranı (Yüzde)	25	90	90	90	90	90	90
PG6.2.2: BT hizmet portalında Hizmet Seviyesi Anlaşması (SLA) ile ölçülen hizmet sayısı (Adet, Kümülatif)	25	-	25	50	100	150	200
PG6.2.3: Siber güvenlik farkındalık eğitimi verilen personel oranı (Yüzde)	25	23,37	50	60	70	80	90
PG6.2.4: Bakanlık İş Birimlerinin BT hizmetlerinden memnuniyet oranı (Yüzde)	25	-	70	72	75	75	75
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	- Bakanlık Hizmet Birimleri - Bakanlık Bağlı, İlgili ve İlişkili Kuruluşlar						
Riskler	- Nitelikli teknik personelin kurumda devamlılığının sağlanamaması - Kaynakların planlı olmayan değişikliklere kaydırılması - Bakanlık personeline verilecek eğitimler, alınacak donanım gereksinimleri gibi hizmet ve mal alımlarında bütçesel risklerin ortaya çıkması - Teknoloji güncellenmesi sürecinde karşılaşılabilecek sıkıntılar olabilmemesi - Son kullanıcı siber güvenlik riski yaşanması						
Stratejiler	- Bakanlık merkez ve taşra teşkilatlarına ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri yaygınlaştırılacak ve kullanımı sağlanacaktır. - Bakanlık bilişim altyapısı geliştirilecek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyi artırılacaktır. - e-Devlet ortamında sunulacak Bakanlık hizmetleri artırılacaktır. - Bakanlık bilgi teknolojileri projelerinin tek bir noktadan yürütülmesi, takip ve organize edilmesi sağlanacaktır..						
Maliyet Tahmini	11.407.357.040 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">- Bakanlık birimlerinin farklı teknolojik altyapıları kullanması sebebi ile uygulamaların sürekliliğini sağlamak üzere farklı yetkinliğe sahip farklı ekipler ile çalışılması personelin birbirini yedekelememesi- Kullanılan farklı teknolojiler sebebi ile uygulamalar arası entegrasyonlar için harcanan eforun artması- Siber güvenlik tehditlerinin artması ve şekil değiştirmesi
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">- Kamu yönetiminin etkinleştirilmesi ve kamu hizmetlerinin geliştirilmesinde dijital teknolojilerden en üst düzeyde faydalanılması- Kamu kurumlarının bilgi teknolojileri proje yönetimi yetkinliklerinin geliştirilerek, nitelikli bilişim personelinin kamuda istihdamını kolaylaştırmayı ve özendirme için teminen kamu istihdam rejiminde gerekli iyileştirmelerin yapılması

Tablo 31: H6.3 Hedef Kartı

Amaç (A6)	Kurumsal kapasiteyi artırmak						
Hedef (H6.3)	Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.3.1: Stratejik yönetime ilişkin hazırlanan bilgilendirme dokümanı (Adet, Kümülatif)	50	0	2	4	6	8	10
PG6.3.2: Mali süreçlere yönelik hazırlanan rapor sayısı (Adet, Kümülatif)	50	0	5	10	15	20	25
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık Hizmet Birimleri						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Mevzuat değişikliği olması - İlgili birim ve kuruluşlarla koordinasyonda sorunlar yaşanması - Birlikte çalışma kültürünün eksikliği - Üst düzey sahiplenme eksikliği 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - Bakanlığımızda stratejik yönetime ilişkin kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim/bilgilendirme programları yürütülecektir. - İç kontrol sisteminin etkinliğini artırmaya yönelik eylem planı ve dokümanlar uygulamaya konulacaktır. - Ön mali kontrol işlemlerine yönelik birimlere dönemsel bilgilendirmeler yapılacaktır. - Bakanlık bütçesinin hazırlık, uygulama ve izleme aşamalarında etkinlik artırılabacaktır. - Başkanlıkça yürütülen/koordine edilen süreçlere ilişkin raporlama kapasitesi artırılabacaktır. 						
Maliyet Tahmini	552.855.710 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - Mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini geliştirmek amacıyla daha fazla rehberlik ve izlemeye ihtiyaç duyulması - Mali saydamlığın sağlanmasına yönelik uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve öneriler geliştirmek bağlamında öncelikli kriterler/standartlar oluşturmak ve daha sonra değerlendirme ve raporlamaya ilişkin metodolojiler geliştirme ihtiyacı bulunması 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> - Stratejik yönetim döngüsünün etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi - İç kontrol sisteminin etkinliğinin güçlendirilmesi - İzleme ve değerlendirme yönelik modelin kurulması - Mali süreçlere ilişkin izleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanması 						

6. MALİYETLENDİRME

Tablo 32: Tahmini Maliyetler

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 1 Mali Disiplini Temel Alan, Harcamaları Rasyonelleştiren, Nitelikli Büyümeyi Destekleyen ve Kaynakların Sürdürülebilirliğine, Etkinlik ve Verimlilik İlkesine Dayanan Maliye ve Ekonomi Politikalarının Belirlenmesine ve Uygulanmasına Katkı Vermek	176.593.306	219.532.777	252.434.735	277.515.977	294.236.830	1.220.313.625
HEDEF 1 Kamu mali dengeleri, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu harcamaları rasyonelleştirilerek sürdürülebilir şekilde sağlanacaktır.	118.723.000	147.166.000	169.208.000	186.128.000	197.296.000	818.521.000
HEDEF 2 Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemleri güçlendirilecek ve izlenecektir.	50.881.000	63.071.000	72.518.000	79.769.000	84.555.000	350.794.000
HEDEF 3 Türkiye ekonomisine ilişkin makroekonomik tahminler üretilecek ve raporlanacaktır.	6.989.306	9.295.777	10.708.735	11.618.977	12.385.830	50.998.623

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 2 Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak	220.176.150	235.523.987	247.232.204	260.718.989	276.050.213	1.239.701.543
HEDEF 1 Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam edilecektir.	5.513.150	6.786.687	7.696.104	8.727.382	9.896.851	38.620.174
HEDEF 2 Nakit programlama kapasitesi artırılabacaktır.	3.106.000	3.823.500	4.335.900	4.917.000	5.575.600	21.758.000
HEDEF 3 Hazine Finansman Programında hedeflenen tutarda uluslararası sermaye piyasalarından dış finansman sağlanacaktır.	50.676.000	62.676.000	71.769.000	82.031.967	93.762.538	360.915.505
HEDEF 4 Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliği artırılabacaktır.	147.316.800	147.316.800	147.316.800	147.316.800	147.316.800	736.584.000
HEDEF 5 Kamu İşletmelerinin etkinlik ve verimliliğini arttırmaya ve kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	13.564.200	14.921.000	16.114.400	17.725.840	19.498.424	81.823.864

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 3 Finansal İstikrarı Götzeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek	91.500.000	114.000.000	130.000.000	148.000.000	168.000.000	651.500.000
HEDEF 1 Melek Yatırımcılık Ekosistemi güçlendirilecektir.	12.000.000	15.000.000	17.000.000	19.000.000	21.000.000	84.000.000
HEDEF 2 Katılım finans alanında yönetim yapısı ile yeşil finans alanında ülkemiz stratejisi bütüncü bir şekilde geliştirilecektir.	12.000.000	15.000.000	17.000.000	19.000.000	21.000.000	84.000.000
HEDEF 3 İşletmelerin finansmana erişiminde Hazine Destekli Kefalet Sistemi etkin bir enstrüman olarak kullanılacaktır.	12.000.000	15.000.000	17.000.000	19.000.000	21.000.000	84.000.000
HEDEF 4 Sistemik risklerin yönetilmesi için gerekli mekanizmalar tesis edilecektir.	55.500.000	69.000.000	79.000.000	91.000.000	105.000.000	399.500.000

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 4 Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi ile Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanmasını ve Yayınlanmasını Sağlamak	960.676.000	1.193.584.000	1.373.674.000	1.490.436.290	1.617.123.374	6.635.493.664
HEDEF 1 BKMYBS'ye ilişkin fonksiyonlar geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.	480.338.000	596.792.000	686.837.000	745.218.145	808.561.687	3.317.746.832
HEDEF 2 Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyi artırılabacaktır.	480.338.000	596.792.000	686.837.000	745.218.145	808.561.687	3.317.746.832
AMAÇ 5 Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak	7.353.088.000	9.111.038.500	10.340.340.000	11.712.004.902	13.257.560.330	51.774.031.732
HEDEF 1 Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele edilecektir.	7.196.307.000	8.917.148.500	10.118.292.000	11.433.669.960	12.920.047.054	50.585.464.514
HEDEF 2 Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile olan mücadelede etkinlik artırılacaktır.	118.264.000	146.234.000	167.454.000	215.934.000	266.189.000	914.075.000
HEDEF 3 Risk bazlı analiz çalışmalarıyla vergi kaçırıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesine katkı sağlanacaktır.	38.517.000	47.656.000	54.594.000	62.400.942	71.324.276	274.492.218

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 6 Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	1.978.702.000	2.434.736.000	2.757.192.000	3.226.745.300	3.785.551.300	14.182.926.600
HEDEF 1 İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliği artırılacaktır.	329.725.000	408.981.000	470.740.000	494.277.000	518.990.850	2.222.713.850
HEDEF 2 Sunulan hizmetler yaygınlaştırılarak kaliteli, etkin, efektif, güvenli ve sürekli hizmet kullanımını sağlayacak, paydaşlarla entegrasyon artırılacaktır.	1.568.477.000	1.926.572.000	2.173.711.000	2.608.453.200	3.130.143.840	11.407.357.040
HEDEF 3 Stratejik yönetimin uygulama etkinliği artırılacaktır.	80.500.000	99.183.000	112.741.000	124.015.100	136.416.610	552.855.710
Amaçlar İçin Kullanılacak Ödenek	10.780.735.456	13.308.415.264	15.100.872.939	17.115.421.458	19.398.522.047	75.703.967.164
Genel Yönetim Giderleri	20.199.360.544	24.776.126.761	27.709.672.087	31.817.031.507	36.531.271.692	141.033.462.590
TOPLAM	30.980.096.000	38.084.542.025	42.810.545.026	48.932.452.965	55.929.793.739	216.737.429.754

7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planı izleme ve değerlendirme süreci, hesap verme sorumluluğunun vazgeçilmez bir aracı olarak kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesini sağlar. Stratejik planın yürürlüğe girmesinden sonra başlayacak olan izleme ve değerlendirme süreci, amaç, hedef ve göstergelere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi ve tespit edilen eksikliklerin giderilmesini amaçlamaktadır.

Bakanlığımızda stratejik plan izleme ve değerlendirme modeli, planın yıllık uygulama dilimleri olan performans programları kapsamında performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespit edildiği, sonuçların yıl sonunda analiz edildiği, gerekli önlemlerin alındığı ve bütün bu aşamaların raporlandığı süreci ifade etmektedir. Yıllık izleme ile birlikte her yılın ilk altı aylık dönemi için "Stratejik Plan İzleme Raporu" ve yıllık olarak da "Stratejik Plan Değerlendirme Raporu" hazırlanır. Bu plan döneminde izleme ve değerlendirme modelinin etkinliğinin artırılması amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı (SGB), SGK ve SPYK'nin söz konusu süreçte aşağıda belirtilen alanlarda faaliyetlerini sürdürmeleri planlanmıştır.

Bu kapsamda;

SGB:

- Birimler tarafından izleme sistemine girilen verileri konsolide etmek,
- Yılın ilk altı aylık dönemi için "Stratejik Plan İzleme Raporu" ile yıllık "Stratejik Plan Değerlendirme Raporu"nu hazırlamak,
- Stratejik plan dönemi sonunda "Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu"nu hazırlamak,
- İzleme ve değerlendirme faaliyetlerini koordine etmek ve sürecin sekretaryasını yürütmek.

SPYK:

- SGB tarafından konsolide edilen raporları değerlendirmek,
- Raporlar kapsamında tespit edilen sorunları ve çözüm önerilerini SGK'ya raporlamak.

SGK:

- Altı aylık izleme raporları ile yıllık izleme ve değerlendirme raporlarını gözden geçirmek, değerlendirmek,
- Bu raporların hazırlanmasını müteakip altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapmak,
- Stratejik plan dönemi sonunda hazırlanan "Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu"nu onaylamak,
- Alınması gereken önlemleri belirlemek.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan göstergelere ilişkin veriler, altı ayda bir Bakanlık birimleri tarafından izleme sistemine girilecektir. İzleme raporları da önceki yıl gerçekleştirmeleri, hedeflenen değer ve dönemsel gerçekleştirmeleri içerecek şekilde hazırlanacaktır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde stratejik plan uygulamasının etkinliğinin, tutarlılığının ve sürekliliğinin artırılması amacıyla veri girişlerinin yapıldığı sisteme çeşitli kontrol mekanizmaları

konulmuştur. Böylece, harcama birimleri tarafından sunulan bilgilerin güvenilirliği sağlanmış olacaktır.

Sisteme girilen bilgiler ve birimlerle yapılan görüşmeler çerçevesinde SGB tarafından izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin raporlar hazırlanacaktır. Hazırlanan altı aylık izleme raporları ile yıllık izleme ve değerlendirme raporu, SPYK tarafından gözden geçirilerek söz konusu raporların nihai halleri SGK'ya sunulacaktır.

İzleme raporları doğrultusunda elde edilen performans sonuçlarının, SGK'nın ilk altı ayın sonunda yapacağı toplantı ile değerlendirilerek, olası sapmalara ilişkin önlem alınması ve önerilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Amaç ve hedeflere göre ödenek ve harcama dağılımının, performans göstergelerinin hedefe kıyasla ölçüm sonuçlarının, verinin kaynağının, hedeften sapma varsa nedeninin, sapmaya karşı alınması planlanan önlemlerin ve performans yönetiminde karşılaşılan sorunların yer aldığı yıllık izleme ve değerlendirme raporu, SGK'nın yıl sonunda yapacağı toplantıda değerlendirilecektir.

Söz konusu izleme ve değerlendirme raporlarında üretilen performans bilgileri, idare faaliyet raporları aracılığıyla şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince kamuoyuna da açıklanacaktır.



Devlet Mahallesi, Dikmen Caddesi, No: 12 PK: 06420 Çankaya/ANKARA

Emek Mahallesi, İsmet İnönü Bulvarı, PK: 06490 Çankaya/ANKARA

(312) 415 29 00

(312) 204 60 00

X: @HMBakanligi

Facebook: @HMBakanligi

Instagram: @HMBakanligi

YouTube: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı