



Hazırlayanlar:

Birol KILIÇASLAN Daire Başkanı

Cihad ÖNAL Mali Hizmetler Uzmanı

Feramuz KARACA Tekniker

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	3
Stratejik Planlama Süreci	4
Stratejik Plan Komisyon Üyeleri	5
Tarihçe	6
Teşkilat Şeması	8
Fiziki Durum	9
Durum Analizi	12
Öğrenci Analizi	19
Personel Analizi	22
Paydaşlarımız	24
GZFT Analizi	26
Güçlü Yönler	27
Zayıf Yönler	30
Fırsatlar	32
Tehditler	34
Misyon ve Vizyonumuz	36
Değerlerimiz	39
Amaç ve Hedefler	41
Amaç 1	42
Amaç 2	44
Amaç 3	45
Amaç 4	46
Amaç 5	47
Amaç 6	48
Amaç 7	49
Maliyetlendirme	50
İzleme ve Değerlendirme	53

2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



Otuz üç yıllık geçmişe sahip İnönü Üniversitesi; bünyesinde yer alan fakülteleri, yüksek okulları, meslek yüksek okulları, tıp merkezi, enstitüleri, bilimsel araştırma merkezleri ile eğitim ve araştırma hizmetlerine ilaveten ulusal çapta sağlık hizmeti de veren bir kurumdur.

Üniversitemiz, 2006 yılında başlattığı stratejik plan çalışmalarını 2008 yılı sonunda TÜBİTAK-TUSİDE uzmanlarının rehberliğinde şekillendirmiş ve üniversitemizin stratejik plan komisyonunun koordinatörlüğünde katılımı sağlayarak tamamlamıştır.

İnönü Üniversitesi'nin 2009-2013 stratejik planı önümüzdeki 5 yılın tüm faaliyetlerine ışık tutacaktır. Stratejik planın hazırlanması aşamasında akademik ve idari kademedeki yöneticiler dahil olmak üzere tüm birimlerin katkı vermiş olması, bu çalışmanın sahiplenilmesi ve gerçekleştirilmesi için de yararlı olacaktır. Üniversitemizin vizyonu ve stratejik amaçlarının hayata geçirilebilmesi aşamasında bu katılımcı uygulamanın ürünlerinin alınacağına inanıyorum.

Bu sürecin başarıyla tamamlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari kademedeki yöneticilerimize, katkı sağlayan tüm birimlere ve özellikle Stratejik Planlama Kurulu üyelerine teşekkür ederim. Stratejik planımızın gereği olarak, her yıl yapacağımız uygulamalar ve değerlendirmeler ile daha ileri düzeyde eğitim-öğretim veren; kısır çekişmeler yerine, yapacağı araştırmalar sonucunda bilim ve teknoloji üretimi ile gündeme gelen bir üniversitede çalışıyor olmanın mutluluğunu birlikte paylaşacağız.

Prof.Dr. Cemil ÇELİK
İnönü Üniversitesi Rektörü



STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

İnönü Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Plan Taslağı çalışmalarına, 30.10.2006 tarihinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının Rektörlük makamına **“İnönü Üniversitesi Stratejik Planlama Kurulu”**nun oluşturulması için, konunun Üniversitemiz Senatosunda görüşülmesi hususunda yazmış olduğu yazı ile başlamıştır. Çıkan karar neticesinde, 06.12.2006 tarihinde İnönü Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Plan hazırlık programı şekillendirilmiş, planlama esnasında yapılacak olan aşamalar, faaliyetler, sorumlu birim ve kişiler belirlenmiştir. Hazırlık programına istinaden İnönü Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Plan Taslağı hazırlık takvimi oluşturulmuştur. 14-16.11.2008 tarihleri arasında Stratejik Planlama ile ilgili geniş katılımlı toplantılar yapılarak, Stratejik Planlamanın program takvimi doğrultusunda ilerlemesinin gerekliliği, yapılacak olan swot analizleri, anketler ve paydaş analizleri konularına değinilmiştir.



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI
2009-2013 STRATEJİK PLAN KOMİSYON ÜYELERİ

Prof.Dr. Cemil ÇELİK
Rektör

Prof.Dr. Mehmet TİKİCİ
Sosyal Bilimler Enstitü Md

Prof.Dr. Ali OTLU
Sağlık Bilimleri Enstitü Md.

Prof.Dr. Selçuk KUTLUAY
Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı

Prof.Dr. Ramazan ÖZDEMİR
Tıp Fakültesi Dekanı

Prof.Dr. Sabahattin ARIBAŞ
Darende İlahiyat Fak. Dekan V.

Prof.Dr. Gökür AKTAY
Eczacılık Fakültesi Dekan V.

Prof.Dr. Kaya SARAÇ
Turgut ÖZAL Tıp Merk. Başhekimi

Muzaffer Şahin ÖZCAN
Personel Dairesi Başkanı

Şahin YOLOĞLU
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı

Yrd.Doç.Dr. Recep KARABULUT
Sağlık Kültür ve Spor Dai.Bşk.V.

Okutman Teber ÖZCEYHAN
Bilgi İşlem Dairesi Başkan V.

Prof.Dr. İsmail ÖZDEMİR
Fen Bilimleri Enstitü Md.

Prof.Dr. Nevzat BATTAL
Eğitim Fakültesi Dekanı

Prof.Dr. Halil ÇİVİ
İktisadi ve İdari Bil.Fak. Dekanı

Prof.Dr. Kadim CEYLAN
Mühendislik Fakültesi Dekanı

Prof. Kadir KARKIN
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı

Prof.Dr. Bülent ALICI
Tacan Yerleşkesi Koordinatör Y.O. Md.

Av. Metin BULUT
Genel Sekreter

Mehmet YILDIRIM
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı

Fatih DULKADİROĞLU
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı

Birol KILIÇASLAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Nezihe ÜSTÜNER
Kütüphane Dok.Dai.Bşk.

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA KOMİSYONU

Prof. Dr. İlhan İÇEN
Rektör Yardımcısı

Doç.Dr. Mehmet KARAGÖZ
Rektör Danışmanı

Doç. Dr. Ahmet KIZILAY
Tıp Fakültesi Dekan Yrd.

Yrd. Doç. Dr.Cemal KOYUNOĞLU
İktisadi Prg. Bölüm Başkanı

Doç.Dr. Burhanettin DÖNMEZ
Eğitim Fakültesi Dekan Yrd.

Cihad ÖNAL
Mali Hizmetler Uzmanı

Prof. Dr. Ünsal ÖZGEN
Rektör Danışmanı

Doç.Dr. Fikret OTLU
İktisadi ve İdari Bil.Fak.Dekan Yrd.

Yrd. Doç.Dr. Recep KARABULUT
Sağlık Kültür ve Spor Dai. Bşk.

Yrd. Doç.Metin YERLİ
Güzel Sanatlar Fak. Dekan Yrd.

Birol KILIÇASLAN
Strateji Geliştirme Dai.Bşk.

Feramuz KARACA
Tekniker



TARİHÇE

Üniversitemiz, 28 Ocak 1975 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclis'inde, 25 Mart 1975 tarihinde de Cumhuriyet Senatosu'nda kabul edilen ve 3 Nisan 1975 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 1872 sayılı İnönü Üniversitesi Kanunu ile kurulmuştur. İnönü Üniversitesi, 1976-1977 eğitim-öğretim yılında eğitime başlamıştır. 1984 yılına kadar şimdiki Malatya Fen Lisesi'nde eğitimini sürdüren Üniversitemiz, 1984-1985 eğitim-öğretim döneminde, bugünkü kampus alanına geçmiş ve hızla gelişme imkanına kavuşmuştur.

Adını büyük devlet adamı 2. Cumhurbaşkanı İsmet İNÖNÜ' den alan İnönü Üniversitesi, ülkenin önde gelen kurumlarından biridir.

Kampus alanı 7.000 dekar büyüklüğünde olan İnönü Üniversitesi, Malatya'nın 10 km. doğusunda 309 nolu Malatya-Elazığ Devlet karayolu üzerinde kurulmuştur. Fakülte ve yüksekokullarımızın bazıları, idari birimler sosyal tesisler ve Turgut ÖZAL Tıp Merkezi, Üniversite merkez yerleşke alanı içerisinde bulunmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde ilk olarak Temel Bilimler Fakültesi ile Eğitim Fakültesi kurulmuştur. 28 Şubat 1977 tarihinde Temel Bilimler Fakültesi'nin Fizik, Kimya ve Matematik bölümlerine öğrenci alınmasıyla da fiilen eğitim-öğretime başlamıştır. Bununla birlikte, daha önce kurulmuş olan Adana İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı Malatya İktisadi ve Ticari İlimler Yüksekokulu da Malatya'da müstakil olarak eğitim-öğretime devam etmiştir.

1981 yılında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun kabul edilmesi ve Yükseköğretim Kurulu'nun oluşturulmasından sonra yayımlanan "Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname" ile İnönü Üniversitesi yeni bir yapıya kavuşmuştur. Buna göre; Temel Bilimler Fakültesi Fen Edebiyat Fakültesine, Adana Üniversitesi İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne bağlı Malatya İktisadi ve Ticari İlimler Yüksekokulu da İktisadi ve İdari İlimler Fakültesine dönüştürülmüştür. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı Malatya Meslek Yüksekokulu da Üniversiteye bağlanmıştır.



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

3389 Sayılı Kanunla kurulan Tıp Fakültesi ve Mühendislik Fakültesi 1988-1989 Eğitim-Öğretim yılında eğitim faaliyetine başlamıştır. 3887 Sayılı Kanunla kurulan Darende İlahiyat Fakültesi de 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Darende'de eğitime başlamış, 2001-2002 Eğitim-Öğretim yılında İnönü Üniversitesi kampüsüne taşınmıştır.02.08.1998 tarih ve 98/11641 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kurulan Adıyaman Fen-Edebiyat Fakültesi, Matematik ve Türk Dili ve Edebiyatı bölümleri ise 1999-2000 Öğretim Yılı'nda eğitime başlamıştır. Bakanlar Kurulu'nun 24 Ekim 2001 tarih ve 2001/3249 sayılı kararı ile kurulması onaylanan Eczacılık Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Güzel Sanatlar Fakültesi'nden, Eczacılık Fakültesi 2002-2003 eğitim-öğretim yılında, Güzel Sanatlar Fakültesi 2004-2005 eğitim-öğretim yılında eğitime başlamıştır.

İnönü Üniversitesi, universal anlayışla ülke kalkınmasına hizmet edecek, kalifiye eleman ihtiyacının giderilmesine büyük katkıda bulunacak Meslek Yüksekokullarının açılmasına büyük önem vermiştir. Ülkemizin ihtiyacı bulunan kalifiye sağlık elemanlarının yetiştirilmesi, verimliliğin artırılması ve ebe, hemşire ile sağlık memurluğu eğitiminin Avrupa Birliği normlarına uygun olarak lisans düzeyinde gerçekleştirilmesi amacıyla 1997 yılında Malatya ve Adıyaman illerinde olmak üzere iki Sağlık Yüksekokulu açılmıştır. Eğitim ve öğretim birimlerinin yanı sıra yüksek lisans ve doktora öğretimini yürütmek amacıyla 1983 yılında Sosyal Bilimler Enstitüsü, 1984 yılında Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1993 yılında Sağlık Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.

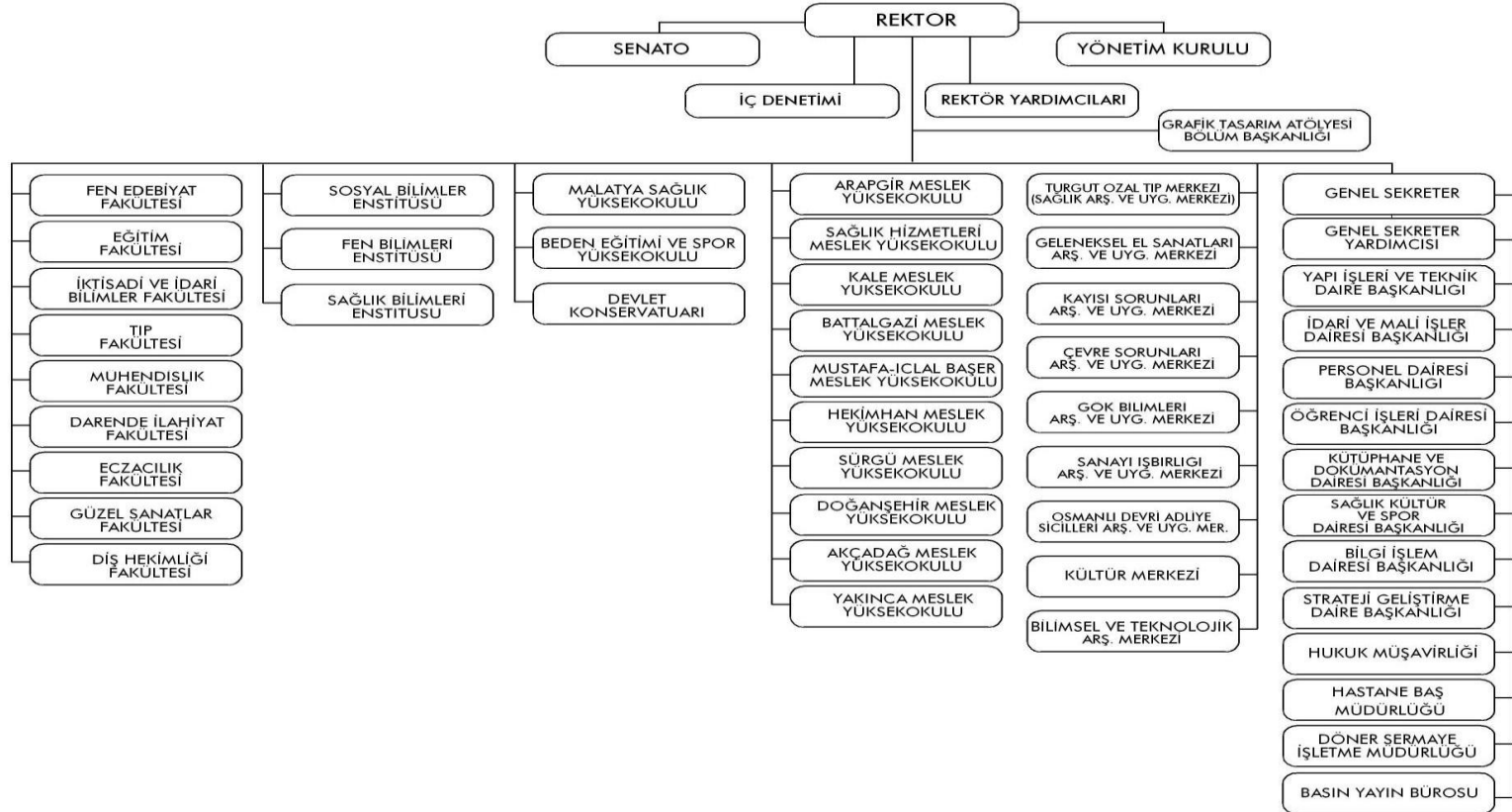
İnönü Üniversitesi'nin Adıyaman ilindeki birimleri olan Adıyaman Fen Edebiyat Fakültesi, Adıyaman Sağlık Yüksekokulu, Adıyaman Meslek Yüksekokulu 17.03.2006 tarih 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanunla kurulan Adıyaman Üniversitesi'ne devredilmiştir.

Adıyaman Üniversitesi'ne devir yapılmasın dan sonra İnönü Üniversitesi 9 Fakülte, 11 Meslek Yüksekokulu (Bunlardan Mustafa İclal Başer Meslek Yüksekokulu ve Doğanşehir Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır.) 1 Sağlık Yüksekokulu, 1 Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (öğrenci alınmamaktadır), 1 Devlet Konservatuarı, 3 Enstitü, 1055 akademik, 1344 idari personel ile 17.575 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti vermeyi sürdürmektedir.



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ TEŞKİLAT ŞEMASI





2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



Merkez Kampüs alanı 7.000 dekar büyüklüğünde olan İnönü Üniversitesi, Malatya'nın 10 km. doğusunda 309 no'lu Devlet karayolu üzerine kurulmuştur. Kampüs alanında **9 Fakülte** (Fen Edebiyat Fakültesi, Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik

Fakültesi, Darende İlahiyat Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi), **3 Enstitü** (Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü), **3 Yüksekokul** (Malatya Sağlık Yüksekokulu, Devlet Konservatuvarı, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu), **5 Meslek Yüksekokulu** (Hekimhan Meslek Yüksekokulu, Kale Meslek Yüksekokulu, Doğanşehir Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Mustafa-İclal Başer Meslek Yüksekokulu), **1 Yabancı Diller Hazırlık Okulu**, **11 Araştırma ve Uygulama Merkezi** (Turgut Özal Tıp Merkezi/Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Geleneksel El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kayısı Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Gök Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Sanayi İşbirliği Araştırma ve Uygulama Merkezi, Osmanlı Devri Adliye Sicilleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kültür Merkezi, Atatürk İlkeleri İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi, Stratejik Araştırmalar Merkezi, Bilimsel ve Teknolojik araştırma Merkezi) **8 Daire Başkanlığı** (Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı) ve **Hukuk Müşavirliği** hizmet vermektedir.

Ayrıca kampüs alanı içerisinde personel lojmanları, açık hava spor tesisleri, kapalı spor salonu, kafeterya binaları, anaokulu, ilköğretim okulu, misafirhane, özel öğrenci yurtları mevcuttur

407 dekar alanı bulunan Tacan Kampüs alanı Malatya merkezine 8 Km uzaklıkta olup, Battalgazi ilçe yolu üzerindedir. Kampüs alanında Yakınca Meslek Yüksekokulu, Battalgazi Meslek Yüksekokulu, Akçadağ Meslek Yüksekokulu hizmet vermektedir.

3525 m² kapalı alana sahip Arapgir Meslek Yüksekokulu Arapgir İlçesinde, 1125 m² kapalı alana sahip Sürgü Meslek Yüksekokulu Sürgü Beldesinde ve 13.900 m² kapalı alana sahip Malatya Meslek Yüksekokulumuz da İl merkezinde bulunmaktadır.

2009 - 2013 STRATEJİK PLANI
ÜNİVERSİTEMİZ KAPALI ALANLARIN DAĞILIMI

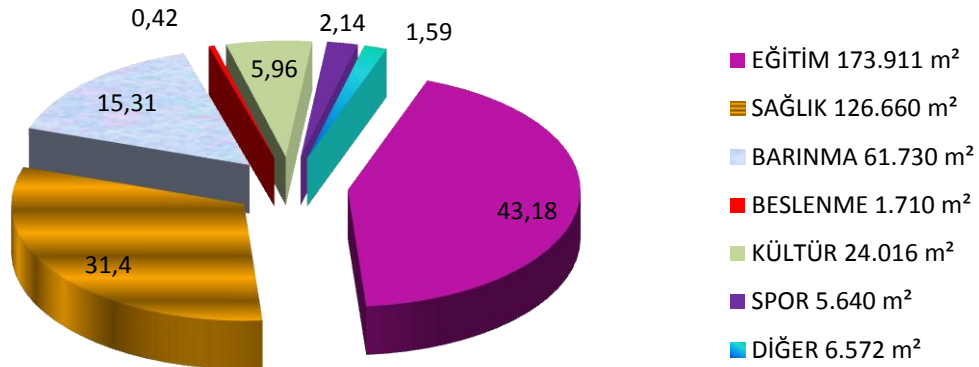
MERKEZ KAMPÜSÜ

SIRA NO	BİNA İSMİ	KAPALI ALAN m ²
1	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	39.000
2	EĞİTİM FAKÜLTESİ	24.999
3	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14.360
4	TIP FAKÜLTESİ	15.980
5	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	24.397
6	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	7.500
7	TURGUT ÖZAL TIP MERKEZİ	126.660
8	YABANCI DİLLER HAZIRLIK OKULU	6.600
9	REKTÖRLÜK BİNASI	8.484
10	İNTERNET MERKEZİ	7.190
11	SPOR EĞİTİM SALONU	3.500
12	KAPALI SPOR SALONU	3.520
13	MERKEZİ KÜTÜPHANE	7.000
14	MATBAA	1.296
15	ISI MERKEZİ	2.000
16	BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARŞ.MRK.	3.200
17	KONUK EVİ	1.400
18	MEDİKO SOSYAL BİNASI	12.900
19	ÖĞRENCİ YURDU (2 BLOK)	12.119
20	KONGRE KÜLTÜR MERKEZİ	7.000
TOPLAM		329.105

TACAN KAMPÜSÜ

1	YAKINCA MESLEK YÜKSEKOKULU	6.352
2	BATTALGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU	
3	AKÇADAĞ MESLEK YÜKSEKOKULU	
TOPLAM		6.352

KAPALI MEKÂNLARIN HİZMET ALANI





2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

Kuruluşundan bugüne kadar geçen sürede her geçen gün kendini yenileyen ve geliştiren İnönü Üniversitesi; çağdaş, yenilikçi, Atatürkçü düşünce eğitimi ve bilimsel çalışmalarının yanı sıra sosyo-kültürel etkinlikleriyle yüksek eğitim standartlarını korumaya çalışmaktadır. Bu amaçla yapılmış sergi, konser ve tiyatro salonları bulunmaktadır. Birimlerimiz tarafından; konferanslar, sempozyumlar, konserler, oyunlar ve sergiler düzenlenmektedir.

Üniversitemize bağlı **Turgut Özal Tıp Merkezi**; 1990 yılında Devlet Hastanesinin binalarında hizmete başlamış, 1991 yılında temeli atılan ve hızlı bir çalışma sonucu 1996 yılında tamamlanan toplam kapalı alanı 124.000 m² olan Turgut Özal Tıp Merkezine taşınmıştır. 120 yoğun bakım yatağı, 20 adet son teknolojiyi içeren ameliyathane yapılmıştır.

Hastanemizde günde 15-20 koroner anjio, haftada 8-10 açık kalp cerrahisi yapılmakta, kanser hastalarına radyoterapi (şua) tedavisi yapılmakta, karaciğer, böbrek ve kemik iliği gibi organ nakilleri başarılı bir şekilde uygulanmaktadır. Ayrıca Nükleer Tıp, Radyoloji gibi Anabilim Dallarında en son teknolojik görüntüleme cihazlarıyla hizmet verilmektedir.

Hastanemiz, önümüzdeki 5 yıl içinde öncelikle organ nakli olmak üzere tüm branşlarda referans merkezi olmak için yoğun bir şekilde çalışmaktadır. Önümüzdeki 5 yıl içerisinde yıllık poliklinik sayısının 750.000'e, ameliyat sayısının 40.000'e ve yıllık yatan hasta sayısının 80.000 olduğu bir merkez hastane olmayı hedeflemektedir.

2008 yılı Aralık ayı itibariyle Hastanemizde, 39'ü Profesör, 57'si Doçent, 63'ü Yardımcı Doçent, 2'si Öğretim Görevlisi, 4'ü Uzman Doktor, 252'si Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 417 akademik personel hizmet vermektedir.

Mühendislik Fakültesi; 1987 yılında kurulmuştur. Makine Mühendisliği Bölümü (1987), Kimya Bölümü Mühendisliği Bölümü (1988), Gıda Mühendisliği Bölümü (1990), Maden Mühendisliği Bölümü (1992) bulunmaktadır.

Ayrıca İnşaat Mühendisliği Bölümü, Endüstri Mühendisliği Bölümü, Bilgisayar Mühendisliği bölümleri açık olup, bu bölümlerde eğitim-öğretim yapılmamaktadır. Fakültemizin ERASMUS kapsamında; Gıda Mühendisliği Bölümünün, Agricultural University of Athens (Yunanistan) ve University of Hamburg (Almanya) ile Makine Mühendisliği Bölümünün, Vaxjö Üniversitesi (İsveç) ile, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünün, Linköping Üniversitesi (İsveç) ile ortak çalışmaları vardır.

Fakültede 2008 yılı Aralık ayı itibariyle, 9'u Profesör, 6'sı Doçent, 17'si Yardımcı Doçent, 2'si Öğretim Görevlisi, 20 Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 54 akademik personeli mevcuttur.



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

Tıp Fakültesi; 1987 yılında kurulmuş, 1988-1989 eğitim-öğretim yılında da faaliyetlerine başlamıştır. Eğitim süresi İngilizce hazırlık dönemi hariç 6 yıldır. Fakültemizde Temel Tıp Bilimleri, Cerrahi Tıp Bilimleri ve Dahili Tıp Bilimleri olmak üzere 3 bölüm, bu bölümlere bağlı 41 Anabilim Dalı ve 16 Bilim Dalı bulunmaktadır. Aralık 2008 itibariyle, 39'u Profesör, 57'si Doçent, 63'ü Yardımcı Doçent, 2'si Öğretim Görevlisi, 4'ü uzman ve 252'si Araştırma Görevlisi olmak üzere 416 akademik personeli mevcuttur.

Fen Edebiyat Fakültesi; üniversitemizin kurumsal olarak yapılanması sürecinde ilk kurulan fakültedir. 28 Şubat 1977 tarihinde Temel Bilimler Fakültesi olarak kurulmuş olup, 1976-1977 eğitim-öğretim yılında Fizik, Kimya ve Matematik Bölümlerine öğrenci alarak eğitim-öğretime başlamıştır. Mevcut durumda Biyoloji, Fizik, Kimya, Matematik, Sosyoloji, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı bölümleri olmak üzere eğitim-öğretim yapılan toplam 7 bölüm bulunmaktadır. 2008 Yılı Aralık itibariyle 31'i Profesör, 9'u Doçent, 40'ı Yardımcı Doçent, 5'i Öğretim Görevlisi ve 47'si Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 132 akademik personeli mevcuttur.

Eğitim Fakültesi; 23.03.1975 tarihinde kabul edilen, 03.04.1975 tarih ve 15197 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 1872 Sayılı Kanun ile kurulmuş ve 03 Ekim 1983 yılında Eğitim Bilimleri Bölümüne öğrenci alarak eğitim ve öğretime başlamıştır. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Bilgisayar ve Öğretim Teknolojisi, Biyoloji Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İlköğretim Matematik Öğretmenliği, İngilizce Öğretmenliği, Kimya Öğretmenliği, Matematik Öğretmenliği, Müzik Öğretmenliği, Okul Öncesi Öğretmenliği, Rehberlik-Psikolojik Danışmanlık, Resim-İş Öğretmenliği, Sınıf Öğretmenliği, Sosyal Bilgiler Öğretmenliği, Türk Dili ve Edebiyatı ve Türkçe Öğretmenliği programları mevcuttur. 2008 yılı Aralık itibariyle 11'i Profesör, 5'i Doçent, 43'ü Yardımcı Doçent, 9'u Öğretim Görevlisi, 20'si Araştırma Görevlisi ve 5'i Uzman olmak üzere toplam 93 akademik Personeli mevcuttur.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi; 1977 yılında açılan Adana İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Malatya İktisadi ve Ticari İlimler Yüksekokulunun, 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnameyle İnönü Üniversitesine İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi olarak bağlanması ile oluşturulmuş ve yeni bir yapıya kavuşturulmuştur. 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı kanunla İnönü Üniversitesine bağlı İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi olarak yeniden düzenlenmiştir. Fakültemizde İşletme Bölümü (1984), Kamu Yönetimi Bölümü (1988), İktisat Bölümü (1988) ve Ekonometri Bölümü (1994) mevcuttur. 2008 Aralık ayı itibariyle 4'ü Profesör, 5'i Doçent, 31'i Yardımcı Doçent, 2'si Öğretim Görevlisi, 1'i Uzman, 18'i Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 61 Akademik Personeli mevcuttur.



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

Darende İlahiyat Fakültesi; 1 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 3887 sayılı kanunla kurulmuştur. 2008 Aralık ayı itibariyle 6'sı Yardımcı Doçent, 18'si Araştırma Görevlisi ve 4 Uzman olmak üzere toplam 28 akademik personeli mevcuttur. 10/04/2001 tarihli Yükseköğretim Kurulu Yürütme Kurulunun kararı doğrultusunda 2001-2002 öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamıştır.

Diş Hekimliği Fakültesi; Milli Eğitim Bakanlığı'nın 18.10.2001 tarihli ve 27886 sayılı yazısı üzerine, 28.03.1983 tarihli 2809 sayılı kanunun değişik ek 30. maddesine göre, 28 Kasım 2001 tarih ve 24597 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2001/3249 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Fakülteye henüz öğrenci alınmamaktadır.

Eczacılık Fakültesi; 2547 Sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, Bakanlar Kurulunun 24.10.2001 tarih ve 2001/3249 sayılı kararı ile kurulmuş olup, 2002-2003 eğitim-öğretim yılında eğitime başlamıştır. 2008 yılı aralık ayı itibariyle 1'i Profesör, 1'i Doçent, 5'i Yardımcı Doçent ve 5'i araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 12 akademik personeli mevcuttur.

Güzel Sanatlar Fakültesi; 2809 Sayılı Kanunun değişik 30. maddesine göre Bakanlar Kurulunun 24.10.2001 tarih ve 2001/3249 Sayılı Kararı ile kurulmuştur. Fakülte, Resim, Müzik, Seramik, Tiyatro, Peyzaj Mimarlığı, Geleneksel Türk El Sanatları olmak üzere 6 bölümde faaliyet göstermektedir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle, 1'i Doçent, 5'i Yardımcı Doçent, 6'sı Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 12 akademik personeli mevcuttur.

Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu; 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı kanunun ek 30. maddesi uyarınca 23.09.1998 tarih ve 23472 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 12.08.1998 tarih ve 11641 sayılı 98/11641 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. Henüz öğrenci alımı yapılmamaktadır.

Devlet Konservatuarı; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 08.11.2006 tarih ve 3710-027199 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 03.11.2006 tarihli toplantısında, 2547 sayılı kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2007 yılı Aralık ayı itibariyle, 1 Doçent akademik personeli mevcuttur.

Malatya Sağlık Yüksekokulu; Yüksek Sağlık Şurasının 23 Mayıs 1995 tarih ve 185/1 Sayılı Kararı doğrultusunda Ebelik, Hemşirelik ve Sağlık Memurluğu eğitiminin Avrupa Birliği Normları paralelinde lisans düzeyindeki yüksekokullarda yapılması amacıyla Sağlık Bakanlığının talebi, Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığının teklifi üzerine Bakanlar Kurulunun 02.11.1996 tarih ve 22805 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 10.10.1996 tarih ve 96/8655 sayılı kararı ile açılmıştır. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 1'i Doçent, 2'si Yardımcı Doçent, 3'ü Öğretim Görevlisi, 2'si Araştırma Görevlisi, 2'si Uzman olmak üzere toplam 10 akademik personeli mevcuttur.

2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

Malatya Meslek Yüksekokulu; 1976 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Örgün Yükseköğretim Daire Başkanlığına bağlı olarak kurulan Malatya Meslek Yüksekokulu, 20 Temmuz 1982 tarih ve 41 sayılı K.H.K. ile İnönü Üniversitesine bağlanmıştır. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 1'i Doçent, 2'si Yardımcı Doçent, 24'ü Öğretim Görevlisi, 1'i Araştırma Görevlisi, 1'i Uzman olmak üzere toplam 29 akademik personeli mevcuttur.

Arapgir Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 30.03.1987 tarih ve 1266-06711 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 18.03.1987 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 4'ü Öğretim Görevlisi, 1'i Uzman olmak üzere toplam 5 akademik personeli mevcuttur.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 05.12.1989 tarih ve EÖ/07.09.2002/10058-29119 sayılı yazısı ile kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 10 Öğretim Görevlisi mevcuttur.

Kale Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 30.03.1987 tarih ve 1266-06711 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 18.03.1987 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 4 Öğretim Görevlisi mevcuttur.

Battalgazi Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 03.10.1994 tarih ve 2206-23472 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 30.09.1994 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 3 Öğretim Görevlisi mevcuttur.

Sürgü Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 02.07.1997 tarih ve 1239-12165 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 27.06.1997 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 2'si Öğretim Görevlisi, 1'i Okutman olmak üzere toplam 3 akademik personeli mevcuttur.

Akçadağ Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 27.03.1997 tarih ve 5612 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.03.1997 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 1'i Öğretim Görevlisi, 2'si Uzman olmak üzere toplam 3 akademik personeli mevcuttur.

Hekimhan Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 27.03.1997 tarih ve 5612 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.03.1997 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 1'i Öğretim Görevlisi, 1'i Uzman olmak üzere toplam 2 akademik personeli mevcuttur.

Yakınca Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 02.07.1997 tarih ve 1239-12165 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 27.06.1997 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 2008 yılı Aralık ayı itibariyle 4'i Öğretim Görevlisi, 1'i Uzman olmak üzere toplam 5 akademik personeli mevcuttur.

Doğanşehir Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 27.03.1997 tarih ve 5612 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.03.1997 tarihli toplantısında, 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. Öğrenci alınmamaktadır.

Mustafa-İclal Başer Meslek Yüksekokulu; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 27/03/1997 tarih ve 585 sayılı yazısı ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 21.04.1997 tarihli toplantısında 2547 sayılı Kanunun 7/d-2 maddesi uyarınca kurulduğu bildirilmiştir. 10/04/2001 tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulu kararıyla 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2, 7/h maddeleri uyarınca 2001-2002 öğretim yılından itibaren bünyesindeki programlar kapatılmıştır.

Türk Dili Bölüm Başkanlığı; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 3/k ve 7/d-2 maddesi ile Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğinin 13. Maddesinin ikinci fıkrası uyarınca kurulmuştur.

Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 3/k ve 7/d-2 maddesi ile Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğinin 13. Maddesinin ikinci fıkrasına dayanılarak Rektörlüğe bağlı bir birim olarak kurulmuştur.

Enformatik Bölüm Başkanlığı; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 97-19-1429 sayılı Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 sayılı yasanın 3/k ve 7/d-2 maddeleri uyarınca kurulmuştur.

Atatürk İlkeleri İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 07.03.1988 tarih ve 19747 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Kültür Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 10.05.1989 tarih ve 20161 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 24.08.1991 tarih ve 20970 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Osmanlı Devri Adli Sicilleri Araştırma ve Uygulama Merkez Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 30.06.1994 tarih ve 21976 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Geleneksel El Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 25.03.1988 tarih ve 19765 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Kayıtsız Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 19.08.1993 tarih ve 21673 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Gök Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 28.07.1989 tarih ve 20235 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Stratejik Araştırmalar Merkez Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 24.02.2003 tarih ve 25030 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Üniversite Sanayii İşbirliği Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 14.02.1988 tarih ve 19725 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Merkezi; 2547 Sayılı Kanunun 2880 sayılı kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, 12.03.2005 tarih ve 25753 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle kurulmuştur.

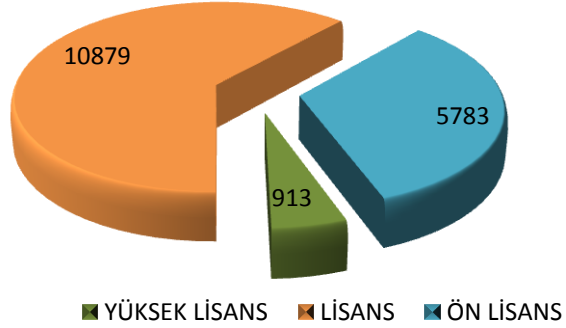


2008-2009 öğretim yılında üniversitemizde 7.474 kız, 10.101 erkek olmak üzere toplam 17.575 öğrenci eğitim-öğretime devam etmektedir.

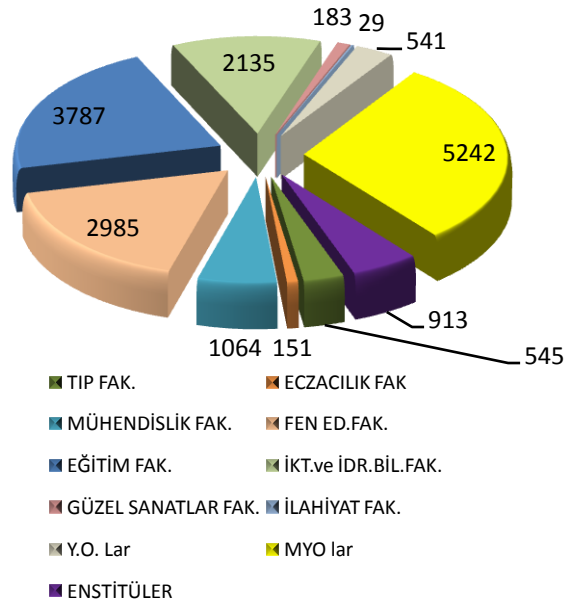


ADI	NORMAL ÖĞRETİM	İKİLİ ÖĞRETİM	TOPLAM
TIP FAKÜLTESİ	545		545
ECZACILIK FAKÜLTESİ	151		151
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	897	167	1064
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1759	1226	2985
EĞİTİM FAKÜLTESİ	2493	1294	3787
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1255	880	2135
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	183		183
DARENDE İLAHİYAT FAKÜLTESİ	29		29
DEVLET KONSERVATUVARI			
MALATYA SAĞLIK YÜKSEKOKULU	541		541
MALATYA MESLEK YÜKSEKOKULU	1511	884	2395
ARAPGİR MESLEK YÜKSEKOKULU	641		641
AKÇADAĞ MESLEK YÜKSEKOKULU	215		215
BATTALGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU	285		285
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	225		225
SAĞLIK HİZ. MESLEK YÜKSEKOKULU	438		438
YAKINCA MESLEK YÜKSEKOKULU	522	209	731
SÜRGÜ MESLEK YÜKSEKOKULU	98		98
HEKİMHAN MESLEK YÜKSEKOKULU	214		214
SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.(YÜK.LİS. VE DOK.)	65		65
FEN BİL.ENS.(YÜK.LİS.-TEZ.YÜK.LİS.-DOK.)	247		247
SOS.BİL.ENS. (YÜK.LİS.-TEZ.YÜK.LİS.-DOK.)	601		601
TOPLAM	12915	4660	17575

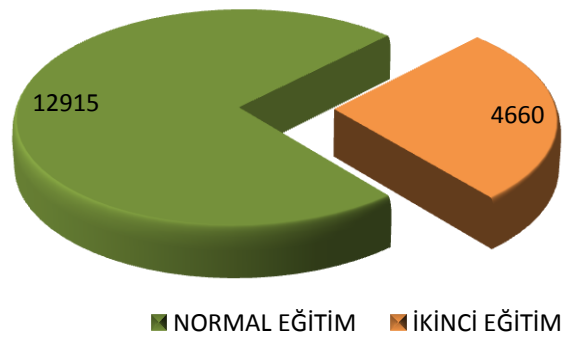
EĞİTİM DAĞILIMI



ENSTİTÜ/FAKÜLTE/Y.O.
/M.Y.O.
DAĞILIMI



ÖĞRETİM ÇEŞİDİ

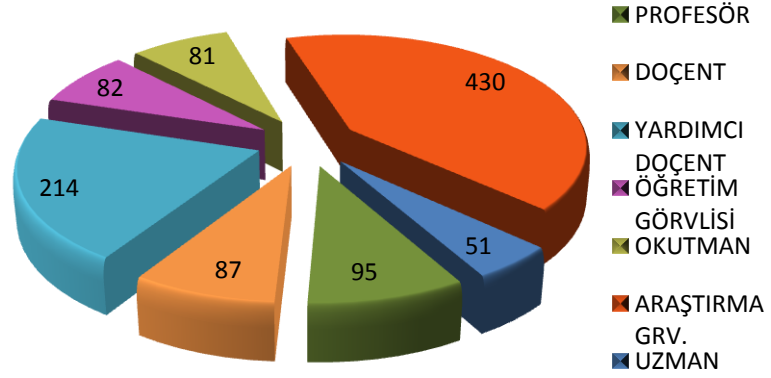




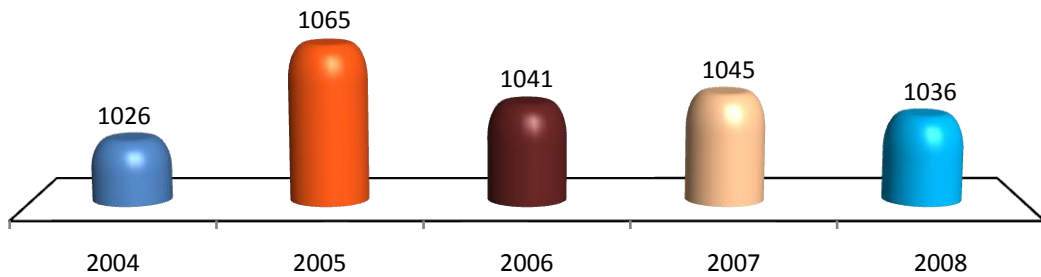
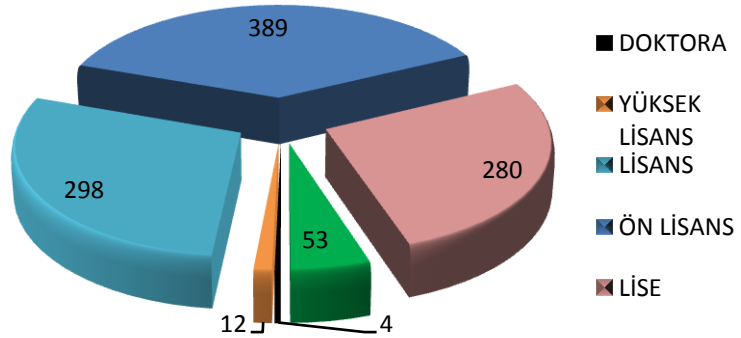
2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



AKADEMİK
PERSONEL
DAĞILIMI



İDARİ
PERSONEL
EĞİTİM
DURUMU



YILLAR İTİBARIYLA PERSONEL SAYISI



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

Üniversitemiz paydaş analizleri, dış paydaşlarımızla resmi yazışmalarla, özellikle kurum personeli ve öğrencileriyle birebir çeşitli anket ve swot analizleriyle yapıldı. Çıkan sonuçlar Stratejik Planlama Komisyonu tarafından değerlendirilerek elde edilen veriler üniversitemiz 2009-2013 stratejik planın oluşturulmasında kullanıldı.

PAYDAŞLAR	MÜŞTERİLER	TEMEL ORTAK	STRATEJİK ORTAK
BAŞBAKANLIK			
MALİYE BAKANLIĞI			
MEB			
YÖK			
SAYIŞTAY			
HAZINE MÜST.			
DPT			
EMEKLİ SANDIĞI			
TÜBİTAK			
BANKALAR			
DİĞER ÜNV. LER			
YEREL YÖNT.			
SİVİL TOP. KURLŞ.			
ÖZEL SEKTÖR			
AKADEMİK PER			
İDARİ PER			
ÖĞRENCİLER			
ÜNV. BİRİMLERİ			
SAĞLIK HİZ. YAR.			





2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

-  Diğer Üniversitelere öğretim elemanı ve personel yetiştirilmesi
-  Çok sayıda ulusal ve uluslararası sempozyum ve kongre gibi bilimsel etkinliklerin düzenlendiği Kongre-Kültür merkezine sahip olunması
-  Sürekli kurumsal gelişme isteği
-  Teknik standartlara uygun çok sayıda spor alanlarının bulunması
-  Lisans programlarının çeşitliliği
-  Lisansüstü programlarının varlığı
-  Dinamik bir akademik kadroya sahip olması
-  Alanlarında uzman akademisyenlerin varlığı
-  Akademisyenlerinin uzmanlık alanlarında ders materyallerinin ve kitaplarının olması
-  Uygulamalı bölümlerde, ortak çalışmalarda sergilenen uyum ve yardımlaşma
-  Öğrencilerin akademisyenlerle rahat görüşebilme imkanına sahip olması
-  Öğrenci kulüplerinin varlığı ve etkin faaliyet göstermeleri
-  Üniversite yönetiminin Ulusal ve Uluslararası, Ar-Ge faaliyetlerini destekleme ve kaynak ayırma imkânlarına kavuşması
-  Üniversitede belirli bir alanda yapılan çalışmaların kurumun adını duyurabilecek düzeye gelme potansiyeli
-  Üniversite kütüphanesinin çeşitli veri tabanlarını on-line tarama imkânlarına kavuşması
-  Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesinin bölgesel ve ulusal bazda hizmet veren bir kurum olması

2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

-  Turgut ÖZAL Tıp Merkezinin kaliteli sağlık hizmeti sunmasında yüksek teknolojik mimari yapı ve donanımına sahip olması
-  Üniversitemiz birimlerinin büyük çoğunluğunun inönü kampüsünde olması , mimari ve inşaat kalitesi açısından beğenilir bir yerleşkeye sahip olması
-  Bilişim sistemleri alt yapısı tamamlanmış ve internet erişiminin yaygınlaştırılmış olması
-  Üst yönetimin yeniliklere açık ve katılımcı olması
-  Huzurlu ve sağlıklı bir çalışma ortamının bulunması
-  T.Ö.T.M. de yapılan canlıdan canlıya karaciğer nakillerinin başarıyla yapılıyor olması
-  Üniversitemiz spor komplekslerinin Ulusal düzeyde hizmet verebilecek düzeyde olması
-  Yöremizin başarılı öğrencilerinin üniversitemizi tercih ediyor olması
-  Donanımlı laboratuvarlara sahip olmamız
-  Lojman imkanlarının geniş olması



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

- Üniversite'de uzun süreli planlama kültürünün eksikliği
- Performans değerlendirme sisteminin olmaması
- Norm kadro uygulamasına geçilememesi
- Personele yönelik hizmet içi eğitim imkânlarının azlığı
- Kurum kültürünün tüm birimlerde hayata geçirilememesi
- Kadro eksikliğinden kaynaklanan ders ve iş yükünün fazla oluşu
- Üniversite mali kaynakların yetersizliği
- Üniversitemizin paydaşlarına olan tanıtım eksikliği
- Öğrencilerin yabancı dil düzeyinin düşük olması
- Mezunlarla sürekli ilişkilerinin bulunmaması
- Sanayi ile işbirliğinin yetersizliği
- Kurumsal bilginin kurum içinde arşivlenip kullanılmamasındaki yetersizlik
- Bazı iş süreçlerindeki bürokratik ve yasal engeller
- Üniversitemizin Doğu Anadolu Bölgesinde yer alıyor olması
- Hastanemizde yatan hasta yakınlarının kampüsümüze yakın konaklayabileceği yerlerin olmaması



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



Bölgenin demografik kimliğinin farklı kültür yapısına sahip olmasının, sosyal bilimler alanında araştırma olanağını arttırması.



Malatya ilinde çok sayıda sanayi kuruluşunun bulunmasından dolayı staj, proje, bitirme ödevlerinin uygulamalı olarak yapılabilme imkanının olması.



Malatya ili çevresinin turizm potansiyeline sahip olması



Araştırma projeleri için uygun fonların bulunması (üniversite araştırma fonu, TÜBİTAK, DPT ve AB)



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



Ülkedeki ekonomi politikalarının değişikliği



Öğretim üyelerinin üniversitelerdeki dengesiz dağılımı (genellikle üç büyük ilde toplanmış olmaları) nedeniyle karşılaşılan öğretim üyesi sayısındaki yetersizlik



Orta öğretimdeki eğitim kalitesinin istenilen düzeyde olmaması



İş bulamama nedeni ile öğrencilerin gelecek kaygısı taşımaları.



Laboratuvar, atölye, malzeme, araç-gereç gibi teknik donanımların eksiklikleri dolayısıyla meslek yüksekokullarındaki eğitim sorunları.



Meslek yüksekokullarında öğrenci alımlarında seçici olunamadığından dolayı (sınavsız alımlar dolayısıyla) bu bölümlere gelen öğrenci niteliğinin düşük olması.



Meslek yüksekokullarının ülke düzeyinde yeterli oranda desteklenmemesi, gerekli alt yapının ve fiziki olanaklarının sağlanamaması, yetenekli öğrencilerin ilgisini çekmemesi.



Çıkarılan af yasalarının eğitim kalitesini olumsuz yönden etkilemesi



Özel sektörün, özellikle sağlık alanında sunmuş olduğu olanaklardan dolayı kamu üniversitelerinin rekabet edememesi



MİSYONUMUZ



Kendi değerlerini özümseyen, evrensel değerlere açık, nitelikli bireyler yetiştirmek, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, sanatsal faaliyetler ve sağlık hizmetleri aracılığıyla bölgesine, ülkesine ve dünyaya faydalı olmaktır.

VİZYONUMUZ



Sağlık hizmetleri başta olmak üzere; eğitim, bilimsel araştırma ve sanat alanlarında uluslararası düzeyde saygın bir üniversite olmak.





Yenilikçilik ve Yaratıcılık



Katılımcılık



Bireysel, Toplumsal ve Kültürel Değerlere Saygı



Akademik Özgürlük



Çevreye Duyarlı



Adalet ve Liyakat



Hesap Verebilirlik



Evrensellik





2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

	HEDEF	GÖSTERGE
AMAÇ 1- Eğitim-Öğretimi nitelik ve nicelik olarak geliştirmek.	HEDEF 1 : 2013 Yılına Kadar ; <ul style="list-style-type: none">- Hukuk Fakültesi- İletişim Fakültesi- Ziraat Meslek Yüksekokulu'nu eğitim- öğretime açmak	Yıl / Açılacak Fakülte- Yüksekokul sayısı
	HEDEF 2 : 2013 Yılına kadar açılması hedeflenen yüksek lisans ve doktora programları şunlardır; <ul style="list-style-type: none">- Sınıf Öğretmenliği- Sosyal Bilgiler Öğretmenliği- Bilgisayar Öğretmenliği- İlköğretim Matematik Öğretmenliği- Fen Bilgisi Öğretmenliği- Türkçe Öğretmenliği- Güzel Sanatlar Resim Öğretmenliği- Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği açmak	Yıl / açılacak Yüksek lisans - Doktora Programları Sayısı
	HEDEF 3 : 2009-2013 Yılları arasında açılması hedeflenen bölümler şunlardır; <ul style="list-style-type: none">- İ.İ.B.F. Maliye Bölümü- İ.İ.B.F. Çalışma Ekonomisi Bölümü- İ.İ.B.F. Uluslar arası İlişkiler Bölümü- Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü- Eğitim Fakültesi PDR Bölümü (İkinci Öğretim)- Eğitim Fakültesi Ortaöğretim Sosyal alanlar Bölümü- Güzel Sanatlar Fakültesi Arkeoloji ve Sanat Tarihi bölümünün açılması- Devlet Konservatuvarı Türk Halk Müziği Bölümünün açılması- Akçadağ Meslek Yüksekokulu Mermercilik Bölümünün açılması- Arapgir Meslek Yüksekokulu Mekatronik, Bankacılık ve Sigortacılık, İnşaat Doğalgaz ve Sıhhi Tesisat, Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı Bölümlerinin açılmasını sağlamak	Yıl / Açılacak Bölüm Sayısı
	HEDEF 4 : Mevcut dersliklerin %50 sini 2013 yılı sonuna kadar bilgisayar ve projeksiyon cihazına sahip donanımlı derslik haline getirmek	Yıl / Donanımı tamamlanmış Sınıf Sayısı



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

	HEDEF	GÖSTERGE
AMAÇ 1- Eğitim-Öğretimi nitelik ve nicelik olarak geliştirmek.	HEDEF 5 : Lisansüstü öğrenci sayımızı 2013 yılına kadar % 20 arttırmak	Yıl / Öğrenci Sayısı
	HEDEF 6: ERASMUS Projesinden yararlanan öğrenci sayısı 5 yıl içerisinde % 100 arttırmak	Yıl / Artış Yüzdesi
	HEDEF 7: 2010 yılına kadar öğrenci alınması hedeflenen bölümler şunlardır; - Peyzaj Mimarlığı Bölümü - Geleneksel El Sanatları Bölümü - Bilgisayar Mühendisliği Bölümü - Endüstri Mühendisliği - İnşaat Mühendisliği - Eğitim Fakültesi Orta Öğretim Fen ve Matematik Bölümü - Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Yıl / Bölüm Sayısı
	HEDEF 8: 2009 yılı sonuna kadar Konservatuara akademik personel ve öğrenci alınabilmesi için hukuki düzenlemeleri yapmak	Etkinlik Sayısı
	HEDEF 9: 2010 Yılı sonuna kadar Devlet Konservatuvarına en az 6 öğretim elemanı almak ve lise düzeyinde eğitime başlamasını sağlamak	Yıl / Alınan Öğretim Elemanı
	HEDEF 10: Konservatuar binası ve Tıp Fakültesi amfi bloklarının 2009 yılı içerisinde, kapalı yüzme havuzunun 2010 yılı, Diş Hekimliği Fakültesi Binasının 2011 yılında tamamlanarak tüm binalarımızın donanımlarının 2013 yılı sonuna kadar temin etmek	Yıl / Biten İnşaat ve donanımı tamamlanan bina Sayısı
	HEDEF 11 : Üniversitemizde düzenlenen ulusal ve uluslar arası seminer ve konferans sayısını 5 yıl içerisinde % 50 arttırmak	Yıl / Artış Yüzdesi
	HEDEF 12 : Müfredat ve ders notlarının 2013 yılına kadar en az iki defa güncellenmesi (diğer üniversitelerle eşdeğer) ve elektronik ortamda ulaşılabilir hale getirmek	Yıl / Güncellenen Müfredat ve Ders Notları
	HEDEF 13: 2011 yılına kadar mezun veri tabanını oluşturmak ve son 5 yıl mezunlarımızın % 60'ına ulaşmak	Yıl / Ulaşılan Mezun Sayısı
	HEDEF 14 : 2013 Yılı sonuna kadar merkezi kampüs ve TACAN Kampüsünün altyapısını tamamlamak	Yıl / Tamamlanan Altyapı Yüzdesi
	HEDEF 15 : Üniversitemiz web sitesinin 2009 yılı içerisinde mevcut kapasitesini genişletilerek kişisel sayfalar oluşturup ders notlarının sayfadan ulaşılabilir olmasını sağlamak ve fakülte, yüksekokul bazında tanıtım programları oluşturmak	Yıl/ Kişisel Sayfa sayısı ve ders notlarına ulaşma yüzdesi
	HEDEF 16: Üniversitemiz ve birimlerinin tanıtılması amacı ile yılda en az iki kez lise öğrencilerine gezi, toplantı v.b. etkinlikler düzenlemek	



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 2 - Ulusal ve Uluslararası düzeyde bilim ve teknolojiye katkı sağlayacak bilgi üretimini arttırmak	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : Üniversitemiz süreli yayınlarından en az bir tanesinin 2011 yılı sonuna kadar uluslararası indeksler kapsamına alınmasını sağlamak	Yıl / Yayın Sayısı
	HEDEF 2 : Ulusal ve Uluslararası (SCI, SSCI v.b.) dergilerdeki kişi başına yayın sayısını 2013 yılına kadar en az %25 arttırmak	Yıl / kişi başına düşen yayın sayısı
	HEDEF 3 : Bilimsel yayın yönetmeliğinin 2010 yılına kadar hazırlanması	Yıl / Yönetmelik
	HEDEF 4 : Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılım sayısını 5 yıl içerisinde %25 arttırmak	Yıl / Katılım sayısı
	HEDEF 5 : Çok merkezli araştırma sayısını 5 yıl içerisinde %50 arttırmak	Araştırma ve proje- yayın sayısı
	HEDEF 6: 2013 yılına kadar Üniversitemizce üretilmiş olan basılı ve elektronik kaynak sayısını %50 arttırmak	Yıl / Kaynak yüzdesi
	HEDEF 7 : 2013 Yılına kadar en az 1 patent almak	Yıl / Patent sayısı
	HEDEF 8: 2010 Yılı sonuna kadar açılması hedeflenen Enstitüler; - Eğitim Bilimleri Enstitüsü - Beşeri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü - Güzel Sanatlar Enstitüsü	Yıl / Enstitü sayısı



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ3- Yüksek düzeyde bilgi ve teknoloji kullanarak; sağlık hizmetlerini nitelik ve nicelik olarak arttırmak	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : 2009 Yılından itibaren Psikolojik Danışmanlık Rehberlik Merkezlerinde psikolojik yardım hizmetleri sunmak	Yıl / Hizmet sayısı
	HEDEF 2 : Turgut ÖZAL tıp Merkezinde 2009 yılı sonuna kadar yanık ve inme merkezlerini, 2010 yılı sonuna kadar da tüp bebek merkezini açmak	Yıl / Merkez sayısı
	HEDEF 3 : Hastane hizmet binasını 2009 yılı sonuna kadar tamamlamak	Yıl / Tamamlanan inşaat sayısı
	HEDEF 4 : Kullanım ömrü dolmuş olan makine teçhizatın 5 yıl içerisinde %50 yenilenmesini sağlamak	Yıl / Yenilenen teçhizat yüzdesi
	HEDEF 5 : 2009-2013 Yılları arasında Turgut ÖZAL Tıp Merkezi'nin tüm birimlerinin "ISO" gibi akreditasyonunu sağlamak	Yıl / ISO alan birim sayısı
	HEDEF 6 : 2010 Yılına kadar hasta memnuniyetinin ölçüm sistemini oluşturmak	Yıl / Ölçüm sayısı
	HEDEF 7 : 2009 yılı sonuna kadar kalp ve böbrek nakli, 2011 yılı sonuna kadar kemik iliği nakillerinin yapılmasını sağlamak	Yıl / Nakil sayısı
	HEDEF 8 : 2010 Yılına kadar hasta yakınlarının konaklayabileceği Konukevini faaliyete geçirmek	Yıl / Bitirilen inşaat yüzdesi
	HEDEF 9 : 2013 Yılına kadar 200 yataklı çocuk hastanesini hizmete açmak	Yıl / Bitirilen inşaat yüzdesi
HEDEF 10: 2013 yılına kadar Tıbbi araç parkının geliştirilmesini sağlamak	Yıl / Geliştirilen araç parkı yüzdesi	



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 4 - Üniversitemizi ve yöremizi önemli bir kültür, sanat ve spor merkezi haline getirmek ve bu alanlardaki projeleri geliştirmek	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : 2013 yılına kadar Kale ilçesinde su sporları merkezi, uygulamalı otel ve dinlenme tesislerini açmak	Yıl / Biten inşaat yüzdesi
	HEDEF 2 : İlimizin önemli şahsiyetleri ve sembolleri adına sportif ve kültürel alanlarda her yıl 2 ulusal ve uluslar arası yarışmalar, etkinlikler düzenlemek	Yıl / Düzenlenen etkinlik sayısı
	HEDEF 3 : 2010 Yılı sonuna kadar beden eğitimi ve spor alanında fizyolojik test laboratuvarı ve zindelik merkezi (fitness) kurmak	Yıl / Kurulan merkez sayısı
	HEDEF 4 : Değişik spor alanlarında yılda en az 2 kurs düzenlemek	Yıl / Kurs sayısı
	HEDEF 5 : Müzik alanında her yıl en az 1 proje üretmek	Yıl / Proje sayısı
	HEDEF 6 : Üniversitemizde mevcut bulunan çok donanımlı müzik kayıt stüdyosunda yöre müziğinin derlenmesi, kayıt altına alınması ve ulusal düzeyde sanatçılarımızın hizmetine 2009 yılında açarak; her yıl en az 2 kayıt yapmak	Yıl / Kayıt sayısı



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAC 5- Öz kaynaklarımızı artırarak verimli şekilde kullanımını sağlamak	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile yılda en az 2 gelir getirici kurslar düzenlemek	Yıl / Kurs sayısı
	HEDEF 2 : Petrol araştırma Laboratuvarının 2009 yılında akreditasyonunu gerçekleştirerek hizmete açmak	Yıl / tamamlanan akredite yüzdesi
	HEDEF 3 : Merkezi Araştırma Laboratuvarında, ücreti karşılığı yapılan analizleri her yıl %10 oranında arttırmak	Yıl / Artan gelir yüzdesi
	HEDEF 4 : 2013 yılı sonuna kadar şehir merkezinde poliklinik hizmetinin verilebileceği bir birim oluşturmak	Yıl / Verilen poliklinik hizmetleri
	HEDEF 5 : 2009 yılında Turgut ÖZAL Tıp Merkezi'nde kayıt ve otomasyon sistemlerinin geliştirilerek kayıpları engellemek	Yıl / Otomasyon geliştirme Yüzdesi
	HEDEF 6 : 2010 yılına kadar Arapgir Meslek Yüksekokulu bünyesindeki otomotiv bölümünün hizmete açılması ve döner sermaye işletmesini oluşturmak	Yıl / Faaliyet yüzdesi
	HEDEF 7 : 2009 yılı içerisinde üniversitemizin çeşitli bölümlerinde üretilen ürünlerinin (Seramik, çini, resim, müzik, kayısı v.s.) satışının yapılabilceği bir satış merkezi açmak	Yıl /
	HEDEF 8 : 2013 yılı sonuna kadar eğitsel amaçlı ürünler tasarlamak, üretmek ve pazarlamak	Yıl / Faaliyet sayısı



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 6 – Üniversite - Sanayi - Tarım işbirliği başta olmak üzere toplumun ihtiyacı olan alanlarda hizmet üretmek	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : 2009 Yılında alternatif enerji kaynaklarını araştırmak ve 2013 yılına uygun olanlarını hayata geçirmek	Yıl / Tamamlanan araştırma sayısı
	HEDEF 2 : Meslek Yüksekokullarının atölye imkanlarının sanayicilere tanıtılarak 2013 yılına kadar en az 2 alanda ortak üretim imkanlarının sağlanması	Yıl / Ortak üretim sayısı
	HEDEF 3 : Ulusal ve uluslar arası fuarlara yılda en az 1 defa katılarak ürünlerimizi tanıtmak	Yıl / Fuar sayısı
	HEDEF 4 : Su ürünleri konusunda yılda 1 kez eğitim hizmetleri vererek bölgedeki balık çiftliklerinin payını %30 arttırmak	Yıl / Verilen eğitim hizmeti sayısı
	HEDEF 5 : Kayısı sektörüne yönelik olarak ürün geliştirme, ürün çeşitlendirme, tutundurma faaliyetleri kapsamında reklam, tanıtım, satış geliştirme alanlarında yılda en az 2 faaliyet yapmak	Yıl / Faaliyet sayısı
	HEDEF 6 : 2011 yılına kadar Ziraat Meslek Yüksekokulu bünyesinde bahçecilik ve sebzeçilik programı açılarak organik tarım ürünleri üretmek ve pazarlamak	Yıl / Faaliyet sayısı
	HEDEF 7 : 2013 Yılına kadar kampüse TEKNOPARK kurmak	Yıl / Faaliyet sayısı
	HEDEF 8 : 2013 Yılına kadar yılda en az 3 defa üniversite-meslek örgütleri işbirliği ile meslek elemanlarının eğitimine destek olmak	Yıl / Eğitim sayısı
	HEDEF 9 : 2013 yılına kadar ilimizde bulunan tüm liselere en az 1 defa olmak üzere mesleklerin tanıtımına yönelik eğitim seminerlerinin düzenlenmesi	Yıl / Seminer sayısı
HEDEF 10 : Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile ortaklaşa proje yapmak (Kimya, Makine, Gıda, Elektrik-Elektronik)	Yıl / Proje sayısı	



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 7 – İnsan kaynaklarımızı geliştirmek	HEDEF	GÖSTERGE
	HEDEF 1 : Üniversitemiz personellerine yılda en az 2 defa olmak üzere hizmet içi eğitimler düzenleme	Yıl / Hizmet içi eğitim sayısı
	HEDEF 2 : Yılda en az 5 öğretim elemanını, akademik gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla kurslara katılımlarını sağlamak	Yıl / Kurs sayısı
	HEDEF 3 : Yurtiçi ve yurt dışından konusunda uzman kişilerin üniversitemiz personeline eğitim vermek üzere yılda en az 1 defa davet edilmesi	Yıl / Verilen eğitim sayısı
	HEDEF 4 : 2013 Yılı sonuna kadar sürekli ve sistematik değerlendirme yöntemlerinin geliştirerek her alanda uygulanması sağlamak	Yıl / Faaliyet sayısı
	HEDEF 5 : 2013 Yılına kadar yasal süreçleri içerisinde en az 2 defa idari personele görevde yükselme sınavı açmak	Yıl / Açılan sınav sayısı



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

	2009	2010	2011	2012	2013
AMAÇ 1					
Hedef 1	421.465	516.086	642.985	4.798.000	5.231.500
Hedef 2	770.702	903.206	1.118.912	1.962.500	2.140.000
Hedef 3	774.406	868.301	1.009.040	7.610.000	8.290.000
Hedef 4	2.131.000	2.100.000	2.100.000	3.200.000	3.800.000
Hedef 5	719.198	842.733	1.000.871	2.327.500	2.538.700
Hedef 6	190.355	231.791	285.638	1.211.500	1.260.750
Hedef7	655.667	751.131	-	-	-
Hedef 8	432.981	-	-	-	-
Hedef 9	11.516	13.733	-	-	-
Hedef 10	9.469.000	9.100.000	10.700.000	10.000.000	11.000.000
Hedef 11	9.224.276	10.351.971	11.867.896	1.321.875	1.351.140
Hedef 12	4.801.075	5.363.518	6.040.215	1.321.875	1.351.140
Hedef 13	823.120	1.019.858	-	-	-
Hedef 14	1.500.000	1.500.000	1.500.000	4.555.000	4.500.000
Hedef 15	75.540	-	-	-	-
Hedef 16	1.018.645	1.233.560	1.520.965	1.211.500	1.260.750
TOPLAM	33.018.946	34.795.888	37.786.522	39.519.750	42.723.980
AMAÇ 2					
Hedef 1	4.725.535	5.225.784	5.814.565	-	-
Hedef 2	4.725.535	5.225.784	5.814.565	3.394.760	3.700.680
Hedef 3	421.465	-	-	-	-
Hedef 4	5.152.000	5.746.870	6.462.550	11.721.895	12.779.000
Hedef 5	2.146.770	2.344.400	2.807.000	2.461.750	2.707.530
Hedef 6	896.150	915.050	936.350	1.432.250	1.471.530
Hedef 7	4.725.535	5.225.784	5.814.565	2.398.250	2.519.530
Hedef 8	421.465	516.086	-	-	-
TOPLAM	23.214.455	25.199.758	27.649.595	21.408.905	23.178.270
AMAÇ 3					
Hedef 1	992.680	-	-	-	-
Hedef 2	992.680	1.358.201	-	-	-
Hedef 3	4.000.000	-	-	-	-
Hedef 4	-	200.000	600.000	800.000	1.000.000
Hedef 5	992.680	1.358.201	1.981.618	12.955.000	14.130.000
Hedef 6	992.680	1.358.201	-	-	-
Hedef 7	992.680	1.358.201	1.981.618	-	-
Hedef 8	-	148.000	-	-	-
Hedef9	-	4.000.000	4.600.000	4.600.000	3.260.000
Hedef 10	992.680	1.358.201	1.981.618	100.000	100.000
TOPLAM	9.956.080	11.139.005	11.144.854	18.455.000	18.490.000
AMAÇ 4					
Hedef 1	-	100.000	100.000	100.000	100.000
Hedef 2	1.367.882	1.620.680	1.996.892	3.586.500	3.820.750
Hedef 3	291.473	319.253	-	-	-
Hedef 4	888.653	1.036.727	1.273.830	3.412.500	3.720.000
Hedef 5	69.280	81.600	96.744	416.650	453.850
Hedef 6	69.280	81.600	96.744	295.450	321.750
TOPLAM	2.686.568	3.239.860	3.564.210	7.811.100	8.416.350

2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

	2009	2010	2011	2012	2013
AMAÇ 5					
Hedef 1	VY	VY	VY	VY	VY
Hedef 2	306.430	-	-	-	-
Hedef 3	598.760	655.770	716.885	625.000	656.250
Hedef 4	992.680	1.358.201	1.981.618	2.399.000	2.525.750
Hedef 5	1.068.220	-	-	-	-
Hedef 6	76.310	-	-	-	-
Hedef 7	654.944	-	-	-	-
Hedef 8	888.653	1.036.727	1.273.830	1.697.380	1.850.340
TOPLAM	4.585.997	3.050.698	3.972.333	4.721.380	5.032.340
AMAÇ 6					
Hedef 1	3.249.191	3.581.060	4.198.001	5.192.000	5.663.500
Hedef 2	429.084	485.724	540.127	2.725.830	2.966.260
Hedef 3	1.018.645	1.233.560	1.520.965	12.913.000	13.805.250
Hedef 4	26.976	29.738	33.255	346.300	377.000
Hedef 5	1.018.645	1.233.560	1.520.965	-	-
Hedef 6	421.465	516.086	-	-	-
Hedef 7	15.480.527	17.098.616	20.077.673	16.506.665	20.909.200
Hedef 8	2.179.337	2.470.868	2.866.539	2.346.440	2.557.680
Hedef 9	1.018.645	1.233.560	1.520.965	5.904.135	6.346.820
Hedef 10	578.070	662.781	764.921	3.505.135	3.821.070
TOPLAM	25.420.585	28.545.553	33.041.411	49.439.505	56.446.780
AMAÇ 7					
Hedef 1	5.548.090	5.759.105	6.665.588	1.368.250	1.488.650
Hedef 2	4.273.647	4.769.501	5.388.052	3.586.500	3.820.750
Hedef 3	5.020.415	5.705.409	6.697.300	1.321.875	1.351.140
Hedef 4	1.284.137	1.677.427	2.377.439	1.807.755	1.970.730
Hedef 5	1.446.080	1.077.796	1.176.696	1.368.250	1.488.650
TOPLAM	17.572.369	18.989.238	22.305.075	9.452.630	10.119.920
GENEL TOPLAM	116.455.000	124.960.000	139.466.000	150.808.270	164.407.640

KAYNAKLAR

	2009	2010	2011	2012	2013
ÖZEL BÜTÇE	116.455.000	124.960.000	139.466.000	150.808.270	164.407.640
DÖNER SERMAYE					
DİĞER KAYNAKLAR					
TOPLAM	116.455.000	124.960.000	139.466.000	152.003.100	165.715.200





2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 1- Eğitim-Öğretimi nitelik ve nicelik olarak geliştirmek.	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Rektörlük	6 ayda bir
	HEDEF 2	Rektörlük, Enstitüler	Yılda bir
	HEDEF 3	Rektörlük, Eğitim Fak. İktisadi ve İdr. Bil.Fak. Güzel Sanatlar Fak. Devlet Kon. Meslek Yüksekokulları	Yılda bir
	HEDEF 4	İdari ve Mali İşler Dairesi Bşk. Fakülte ve Yüksekokullar	3 Ayda bir
	HEDEF 5	Enstitüler	Yılda bir
	HEDEF 6	Rektörlük, Avrupa Birliği Ofisi	Yılda bir
	HEDEF 7	Güzel Sanatlar Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Yılda bir
	HEDEF 8	Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 9	Devlet Konservatuarı	Yılda bir
	HEDEF 10	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	Yılda bir
	HEDEF 11	Rektörlük, Eğitim Birimleri	3 Ayda bir
	HEDEF 12	Rektörlük, Eğitim Birimleri	6 ayda bir
	HEDEF 13	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 14	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	6 ayda bir
	HEDEF 15	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Yılda bir
HEDEF 16	Rektörlük, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kül.Sp.Dai.Bşk.	6 ayda bir	



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 2- Ulusal ve uluslararası düzeyde bilim ve teknolojiye katkı sağlayacak bilgi üretimini artırmak	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 2	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 3	Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 4	Rektörlük, Eğitim Birimleri	6 ayda bir
	HEDEF 5	Bilimsel araştırma Projeleri Birimi ve Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 6	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 7	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 8	Rektörlük	Yılda bir



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 3- Yüksek düzeyde bilgi ve teknoloji kullanarak; sağlık hizmetlerini nitelik ve nicelik olarak artırmak	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Eğitim Fakültesi	6 ayda bir
	HEDEF 2	Tıp Fakültesi, Turgut ÖZAL Tıp Merkezi, Yapı İşleri ve Teknik Dai.Başk.	Yılda bir
	HEDEF 3	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yılda bir
	HEDEF 4	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi, İ.Ü. Döner Sermaye İşletme Md.	6 ayda bir
	HEDEF 5	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi	6 ayda bir
	HEDEF 6	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi	6 ayda bir
	HEDEF 7	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi, Tıp Fakültesi, Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 8	Rektörlük, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yılda bir
	HEDEF 9	Rektörlük, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yılda bir
HEDEF 10	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yılda bir	



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

AMAC 4- Üniversitemizi ve yöremizi önemli bir kütük, sanat ve spor merkezi haline getirmek ve bu alanlarda projeler geliştirmek	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Rektörlük, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yılda bir
	HEDEF 2	Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Yılda bir
	HEDEF 3	Eğitim Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu	Yılda bir
	HEDEF 4	Eğitim Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu	6 ayda bir
	HEDEF 5	Devlet konservatuvarı, Güzel Sanatlar Fakültesi	6 ayda bir
	HEDEF 6	Güzel Sanatlar Fakültesi	Yılda bir



2009 – 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 5- Öz kaynaklarımızı artırarak verimli şekilde kullanımı sağlamak	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yılda bir
	HEDEF 2	Mühendislik Fakültesi, Bilimsel Araştırma Projeleri	Yılda bir
	HEDEF 3	Merkezi Arş. Lab. Fen Edebiyat Fak. Mühendislik Fak. Bilimsel Arş. Pro.Br.	6 ayda bir
	HEDEF 4	Rektörlük, Turgut ÖZAL Tıp Merkezi	Yılda bir
	HEDEF 5	Turgut ÖZAL Tıp Merkezi	6 ayda bir
	HEDEF 6	Arapgir Meslek Yüksekokulu	Yılda bir
	HEDEF 7	Rektörlük, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yılda bir
	HEDEF 8	Tüm Eğitim Birimleri, Döner Sermaye İşlt. Md.	Yılda bir



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 6- Üniversite-sanayi-tarım işbirliği başta olmak üzere toplumun ihtiyacı olan alanlarda hizmet üretmek	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Mühendislik Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi	Yılda bir
	HEDEF 2	Meslek Yüksekokulları	6 ayda bir
	HEDEF 3	Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 4	Sürgü Meslek Yüksekokulu	Yılda bir
	HEDEF 5	Rektörlük, Kayısı Araştırma Merkezi	6 ayda bir
	HEDEF 6	Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 7	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 8	Meslek Yüksekokulları	6 ayda bir
	HEDEF 9	Eğitim Birimleri, Rektörlük	6 ayda bir
HEDEF 10	Eğitim Birimleri	Yılda bir	



2009 - 2013 STRATEJİK PLANI

AMAÇ 7- İnsan kaynaklarımızı geliştirmek	HEDEF	SORUMLU KİŞİ/BİRİM	VERİ TOPLAMA SÜRESİ
	HEDEF 1	Personel Dairesi Başkanlığı	6 ayda bir
	HEDEF 2	Rektörlük	Yılda bir
	HEDEF 3	Rektörlük, Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 4	Eğitim Birimleri	Yılda bir
	HEDEF 5	Personel Dairesi Başkanlığı	Yılda bir