



T.C. HAZİNE VE
MALİYE BAKANLIĞI

T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI
2019-2023
STRATEJİK PLANI



**T.C. HAZİNE VE
MALİYE BAKANLIĞI**

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI

2019-2023

STRATEJİK PLANI



*Siyasi, askeri, zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar,
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler
devamlı olamaz, az zamanda söner.*

Gazi M. Kemal

İçindekiler

BAKAN SUNUŞU.....	7
1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	9
1.1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	9
1.2. Amaç, Hedef ve Stratejiler.....	10
1.3. Temel Performans Göstergeleri.....	13
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	14
3. DURUM ANALİZİ.....	15
3.1. Kurumsal Tarihçe.....	15
3.2. Mevzuat Analizi.....	16
3.3. Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	18
3.4. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	25
3.5. Paydaş Analizi.....	34
3.6. Kuruluş İçi Analiz.....	35
3.6.1. Organizasyon Yapısı.....	35
3.6.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	37
3.6.3. Mali Kaynak Analizi.....	37
3.7. PESTLE Analizi.....	38
3.8. GZFT Analizi.....	40
4. GELECEĞE BAKIŞ.....	41
4.1. Misyonumuz ve Vizyonumuz.....	41
4.2. Temel Değerlerimiz.....	42
5. STRATEJİ GELİŞTİRME.....	43
5.1. Amaçlar-Hedefler-Stratejiler-Göstergeler.....	43
5.2. Stratejik Hedef-Birim İlişkisi.....	71
6. MALİYETLENDİRME.....	74
7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	78



Bakan Sunuşu

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin sağladığı hızlı karar alma mekanizmasıyla ekonomik dönüşüm ve değişim süreci daha etkin bir şekilde yönetilmektedir. Yeni ekonomi anlayışı çerçevesinde mali disiplinden taviz vermeden, üretim ve verimlilik odaklı, sürdürülebilir büyüme, adaletli paylaşım, nitelikli ve güçlü bir toplum oluşturulması hedeflerine yönelik gereken adımlar atılmaya başlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin yeni yönetim sistemiyle, daha güçlü politika ve stratejileriyle hedeflerine ilerlediği bir süreci yaşayacağız. Yapısal dönüşüm adımlarıyla başta bankacılık sektörü, finansal sektör, enflasyonla mücadele, mali disiplin, vergi dönüşümü, büyüme ve istihdam alanları olmak üzere, Türkiye ekonomisinin karşılaştığı en temel sorunlara çözüm sağlayacak düzenleme ve tedbirleri teker teker hayata geçiriyoruz.

Bu kapsamda, Bakanlığımızın 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanırken Yeni Ekonomi Programında yer alan temel ilkeler ön planda tutulmuştur. Planda yer alan hedefler mali disiplinin korunması, vergide adaletin sağlanması, kamu kaynaklarının saydamlık ilkesi gözetilerek etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ile güçlü kurumsal kapasite oluşturulmasına yönelik olarak belirlenmiştir.

Başta görüş ve önerilerini bizimle paylaşan bütün paydaşlarımız olmak üzere bu planın hazırlanması sürecinde katkı veren tüm Bakanlık personeline teşekkür eder, hazırlanan planımızın saydamlık ve hesap verebilirliğin önemli bir örneği olmasını dilerim.

Dr. Berat ALBAYRAK
Hazine ve Maliye Bakanı

İstikrarlı ekonomik gelişim ve vatandaşın refahının artmasına temel teşkil edecek unsurlar;

- *Mali disiplinin korunması, kaynakların etkin, etkili, ekonomik ve tasarruflu kullanılması*
- *Sıkı para ve maliye politikaları uygulanarak ekonomideki dengelenme sürecinin doğru bir şekilde yönetilmesi*
- *Maliye politikasının enflasyonla mücadeleye katkı vererek dengeli büyümeyi destekleyecek şekilde tasarlanması*
- *Tasarruf seviyesinin artırılmasına yönelik yeni araçlar tasarlanması*
- *Finansal istikrarın, risklerin etkin yönetilmesi ve kredi-yatırım döngüsünün sağlıklı bir şekilde işlemlerini sağlayacak şekilde sürdürülmesi*
- *Kamusal desteklerin katma değeri yüksek olan üretimi/yatırımları artıracak şekilde amacına uygun olarak kullanılmasının sağlanması*
- *Verginin basitleştirilmesi, tabana yayılması, kamu gelirlerinin artırılması*
- *Kaynakların katma değeri yüksek alanlara yönlendirilmesi ve israftan kaçınılması*

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1.1. MİSYONUMUZ ve VİZYONUMUZ

MİSYON

Sürdürülebilir ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturmak, uygulamak ve sonuçlarını takip etmek.

VİZYON

Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını en gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- **Milli Değerlere Bağlılık**
- **Ekonomiklik, Etkinlik ve Etkililik**
- **Vatandaş Odaklılık**
- **Dürüstlük ve Güvenilirlik**
- **Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik**
- **Adalet ve Eşitlik**
- **Sosyal ve Çevresel Sorumluluk**
- **Öngörülebilirlik**
- **Liyakat ve Uzmanlık**
- **Yenilikçilik ve Liderlik**

1.2. Amaç, Hedef ve Stratejiler

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A1: Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak	H1.1: Kamu mali dengesini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak	<ul style="list-style-type: none"> Kamuda kaynakların verimli kullanılması ile maliyetlerin ve harcamaların azaltılmasına yönelik tedbirler geliştirmek Harcama alanlarını detaylı bir şekilde gözden geçirmek ve gerekli analizleri yapmak Büyüme odaklı ekonomik verimliliği önceleyen kamu harcamalarına öncelik vermek
	H1.2: Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetilen gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak	<ul style="list-style-type: none"> Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapmak Mali karar ve uygulamalarda katılımcı, paylaşımcı ve işbirliğine dönük yöntem ve yaklaşımlar geliştirmek İlgili mali mevzuatı yeni dönemle uyumlu olacak şekilde gözden geçirmek
	H1.3: Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek	<ul style="list-style-type: none"> Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol araçlarını geliştirmek Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol uygulamalarını izlemek ve raporlamak Mali saydamlığın sağlanmasına yönelik uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve öneriler geliştirmek bağlamında öncelikle kriterler/standartlar oluşturmak ve daha sonra değerlendirme ve raporlamaya ilişkin metodolojiler geliştirmek
A2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Arttırmak	H2.1: Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek	<ul style="list-style-type: none"> Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü (KAF), Borçlanma Genel Müdürlüğü (BGM), Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü (DEİ) ve Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü (EPA) arasında eşgüdüm sağlanmaya devam edilerek işbirliğini en yüksek seviyede tutmak Etkin bir izleme ve değerlendirme sistemiyle stratejik ölçütlere ilişkin gelişmeleri yakından takip etmek ve üst yönetimi düzenli olarak bilgilendirmeye devam etmek
	H2.2: Nakit programlama kalitesini arttırmak	<ul style="list-style-type: none"> Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi kapsamında nakit yönetiminin veri ihtiyaçlarının ilgili kurumlardan teminine ilişkin altyapıyı tesis etmek ve "Nakit Yönetimi Bilişim Sistemi"ni geliştirerek kullanmak Kamu kurumlarının nakit taleplerinin iyileştirilmesine yönelik bilgilendirme programları düzenlemek ve kamu kurumlarının nakit talep performanslarına yönelik objektif bir değerlendirme sistemini geliştirmek ve uygulamak Kamu kurumlarına ait özel banka hesaplarını izlemek
	H2.3: Tek Hazine Hesabı (THH) kapsamını genişletmek	<ul style="list-style-type: none"> Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) sistemine yönelik yasal altyapı, ikincil mevzuat, karar ve protokoller oluşturmak Kapsam dâhiline alınması öngörülen kurumları pilot uygulamalar sonrasında tedricen sisteme dâhil etmek THKH sisteminin işleyişinden sorumlu olacak yeni bir şube yapılanmasına gitmek ve insan kaynakları kapasitesini arttırmak
	H2.4: Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> Dış finansman hedefine ulaşılmasında tek bir piyasaya odaklanılmak, çeşitlendirme stratejisi izlemek ve yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla geleneksel piyasalar (ABD doları, Euro vb.) yanında alternatif piyasalarda da (Sukuk, Japon Yeni, Çin yuanı ve ruble gibi) potansiyel işlem olanaklarını takip etmek
	H2.5: Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak	<ul style="list-style-type: none"> Hazine garanti limiti çerçevesinde finansman sağlamak

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A2: Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak	H2.6: Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin uluslararası finansal kuruluşlar nezdinde daha etkin temsilinin sağlanması için; ülkemizin anılan kuruluşların kariyer ve ihale imkanlarından daha fazla yararlanmasını sağlamak; anılan kuruluşlarla toplantılar vasıtasıyla etkin iletişim sağlamak; anılan kuruluşlar nezdindeki faaliyetlerin ulusal kalkınma önceliklerimizle uyumlu olmasını temin etmek ve temsil ettiğimiz ülkelerle yakın temasta bulunmak • Yurt dışı teşkilatımız aracılığıyla, proaktif ikili ekonomik ve finansal diplomasi yürütülerek temasları artırmak ve söz konusu temaslar neticesinde alınan geri bildirimleri ve kritik hususları ivedilikle raporlamak
	H2.7: Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması	<ul style="list-style-type: none"> • Tüm kamu sermayeli işletmeleri tespit etmek ve kamu sermayeli işletmelerin ticarilik seviyelerini belirlemek • Uluslararası uygulamaları incelemek ve bu çalışmalar dikkate alınarak mevzuat taslağını hazırlamak • Taslağı paydaşlar ile paylaşarak nihai hale getirmek
	H2.8: Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek	<ul style="list-style-type: none"> • Kurulacak sisteme yönelik iş akış süreçleri oluşturularak zamanın etkili kullanılmasına yönelik araçlar geliştirmek • Sürecin kesintisiz ilerlemesine yönelik gerekli tedbirleri almak
	H2.9: Kamu mali varlık ve yükümlülükleri nedeniyle ihtiyaç duyulan inceleme ve denetim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması	<ul style="list-style-type: none"> • AB ve uluslararası finans kuruluşlarınca sağlanan fonların denetimine yönelik hazırlanan rehberleri uluslararası denetim standartları ile tam uyumlu hale getirmek • Uluslararası denetim ve muhasebe standartları ile bilgisayar destekli denetim tekniklerine ilişkin Hazine Kontrolörlerine verilen eğitimleri artırmak • Görevlendirme bedellerinin tespiti, kambiyo mevzuatına yönelik incelemeler ile diğer kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin denetimlerine ilişkin standart süreler belirlemek ve denetimlerin bu süreler içerisinde sonuçlandırılmasını sağlamak • Hazine Kontrolörlerince hazırlanan raporların elektronik nüshalarının da Kurul Başkanlığına sunulmasını ve sağlıklı arşiv araştırmalarının yapılmasını sağlayacak Rapor Takip Sistemi Programının kurulması
A3: Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek	H3.1: Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak	<ul style="list-style-type: none"> • Faizsiz finans sektörünün gelişiminin izlenebilmesi için literatürde kabul gören veri setini kurumlar arası işbirliği ile ülkemize kazandırmak • Her bir kurumun kendi görev alanı kapsamında söz konusu verileri derleme ve oluşturmasını sağlamak • Faizsiz finans alanında kurumlarımızda mevcut bulunan teknik kapasitenin daha etkin kullanılması için koordinasyon mekanizmasını güçlendirmek
	H3.2: Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> • Piyasa taleplerini toplayarak gerekli mevzuat çalışması yapmak
A4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	H4.1: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak	<ul style="list-style-type: none"> • Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğini esas alarak, harcama sürecinde kullanılan belgeleri yapısal elektronik belge formatına dönüştürmek • Kamu harcama ve muhasebe işlemlerinde süreç odaklı bir yaklaşım gözeterek, birlikte işlerlik standartlarını belirlemek • e-Belge formatlarını gözden geçirmek • Kamu varlıklarının edinimi, kullanımı ve diğer tüm işlemlerin takibi ile raporlanmasını sağlayacak Varlık Modülünü tesis etmek • Mali saydamlığı sağlayarak, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerini etkinleştirecek ve mali raporların düzenlemesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel teşkil edecek bir devlet muhasebesi altyapısı oluşturmak

AMAÇ	HEDEF	STRATEJİ
A4: Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesi, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	H4.2: Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek	<ul style="list-style-type: none"> Muhasebe uygulamalarının merkezi düzenlemeler ile uyumlaştırılması çerçevesinde muhasebe uygulayıcılarına yönelik eğitim faaliyetleri düzenlemek Kamu idarelerinde muhasebe hizmetlerinin sertifikalı personel eliyle yürütülmesini sağlamak Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe uygulamalarına yönelik norm ve standartları geliştirmek
A5: Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak	H5.1: Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek	<ul style="list-style-type: none"> Risk analiz ve elektronik denetim kapasitesini geliştirmek Vergi müfettişlerine verilen eğitim süresini artırmak Elektronik denetim yöntemleriyle vergi incelemelerinde etkinliği artırmak
	H5.2: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşlarla işbirliğini artırmak ve bilgi paylaşımını güçlendirmek Paydaşlara yönelik eğitim faaliyetleri ile farkındalık düzeyini artırmak Önleyici tedbirler çerçevesinde risk bazlı olarak yükümlülük denetimleri yapmak Bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmek suretiyle yığın veriler üzerinden ekonomik güvenliği esas alan aklama ve terörün finansmanına ilişkin proaktif yaklaşım ve risk odaklı stratejik analizler yapmak
A6: Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak	H6.1: Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> Hazine avukatı sayısını artırmak Muhakemat hizmetlerini etkinleştirmek için eğitim seminerleri düzenlemek Merkezi Erişimli Taşra Otomasyon Projesi (METOP) sistemi ile ilgili sistemlerin entegrasyon kabiliyetini artırmak
A7: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	H7.1: İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek	<ul style="list-style-type: none"> Elektrik tesisatını yenilemek Kalorifer tesisatı ve kazanlarını yenilemek Yangın dolapları ve yangın algılama sistemlerini yenilemek
	H7.2: ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak	<ul style="list-style-type: none"> Sisteme geçiş için Bakanlık Makamından Genelge çıkarmak Birimlerden gerekli dokümanları temin etmek Gerekli eğitimlerin alınması ve Türk Standartları Enstitüsüne başvuru yapmak
	H7.3: İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak	<ul style="list-style-type: none"> Bilgi teknolojisindeki gelişmelerle iş ve işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak, insan kaynağı veri kapasitesini artırmak Eğitim planlanmasını ve eğitim programlarını eğitim ihtiyaç analizinden çıkan sonuçlar ışığında hazırlamak Bakanlığın amaç ve hedefleri doğrultusunda çalışanların performanslarını ve yetkinliklerini değerlendirmek
	H7.4: Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Stratejik yönetimin etkin uygulanması için yönetim anlayışı ve organizasyon yapısının gözden geçirilerek değiştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik yıllık rapor hazırlamak İç kontrol sisteminin benimsenmesine ilişkin eğitimler vermek, anket düzenlemek ve sonuçları izlemek
	H7.5: Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapısı oluşturmak	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlık merkez ve taşra teşkilata ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri oluşturmak ve kullanımını sağlamak Bakanlık e-posta, ağ ve aktif dizin yapısını tekilleştirmek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyini artırmak Vatandaş ve Bakanlık paydaşlarını ilgilendiren tüm Bakanlık hizmetlerinin e-Devlet ortamında sunulmasını sağlamak Bakanlık bilgi teknolojileri projelerinin tek bir noktadan yürütülmesini, takip ve organize edilmesini sağlamak Bilişim ürün alımlarının tek bir kanal üzerinden yürütülmesini sağlamak

1.3. Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
1,9	PG1.1.1 Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	2,0
0	PG1.1.2 Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Kümülatif)	24
1	PG2.1.1 Borç ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından belirlenen stratejik ölçütlerin tutturulması ¹	1
1	PG2.3.1 Tek Hazine Hesabı kapsamına yeni alınacak kurum sayısı (Adet, Kümülatif)	230
0	PG2.7.1 KİVİ sisteminin KİT'lerin veri sistemleri ile entegre hale getirilmesi (Yüzde)	100
0	PG3.2.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	10
10	PG4.1.2 Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılması (Yüzde)	100

¹ Her yıl belirlenen stratejik ölçütlerden tutturulan ölçütlerin sayısının toplam ölçüt sayısına bölümünün 0,70 ve üstü olması durumu "1", altında olması durumu ise "0" olarak gösterilecektir.

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Hazine ve Maliye Bakanlığı 10 Temmuz 2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulmuştur.

Birinci 100 Günlük İcraat Programı kapsamında kamu idarelerinin 2019-2023 dönemi stratejik plan taslaklarının Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları içerecek şekilde ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun bir biçimde hazırlanması öngörülmüştür.

Zaman kısıtı da dikkate alındığında Bakanlığımız Stratejik Planı oluşturulurken gereken özen ve önemiyet gösterilerek hızlı bir şekilde oluşturulmasına, çalışmaların üst yönetim tarafından sahiplenilmesine ve takibinin yapılmasına, çalışmalara tüm Bakanlığımız birimleri ve paydaşlarca en uygun düzeyde katılım sağlanmasına ve etkili bir çalışma yapılmasına özen gösterilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı kamuda stratejik yönetim yaklaşımı ile mali saydamlık ve hesap verebilirliğin yerleşmesini hedefleyen katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanırken mülga Hazine Müsteşarlığı 2019-2023 Stratejik Plan çalışmaları ve mülga Maliye Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Plan çalışmalarında yapılan analiz ve değerlendirmelerden yararlanılmıştır. Söz konusu iki plan çalışmaları ilgili ekiplerce değerlendirilmiş ve Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dercedilmiştir.

Stratejik Planın hazırlık sürecinin her bir aşamasını oluşturan; misyon, vizyon ve temel değerler ile mevcut durum analizleri, amaç, hedef ve göstergelerinin belirlenmesi hususlarında Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından çalışmalar yapılmış, birimlerin görev ve faaliyet alanları belirlenmiş, tespit edilen görev ve faaliyetler üst politika metinleri ile ilişkilendirilmiştir. Oluşturulan taslak belge birimler ile paylaşılarak geri bildirimler alınmıştır. Üst düzey sahiplenmenin gerçekleşmesi kapsamında taslak belge birim amirleri ve Sayın Bakan Yardımcılarına sunulmuştur.

Süreç boyunca alınan tüm katkılar gözden geçirilmiş ve geçmiş dönemlerdeki plan uygulamalarından kazanılan deneyimler de göz önünde bulundurulmuş olup 2019-2023 dönemi Bakanlık Stratejik Planı Sayın Bakanın onayının alınmasını müteakip yayımlanmıştır.

3. DURUM ANALİZİ

3.1. Kurumsal Tarihçe

Osmanlı Devletinde mali teşkilat esas itibarıyla Orhan Gazi zamanında kurulmaya başlanmış, Sultan I.Murat döneminden itibaren bütçe ve hazine düzeni oluşturulmuş, tarihsel süreç içerisinde Devlet gelir ve giderlerinin bilinmesi, Hazine işlerinin intizamlı olarak yürütülmesi ve israflardan kaçınılması amacıyla cetvel ve layihalar düzenlenmiştir. 1834 yılında kurulan Asakir-i Mansure Hazinesi ve Defterdarlığı 1838 yılında Maliye Nezaretine dönüştürülmüştür. 1863 yılında Maliye Nezareti bünyesinde, devletin gelir ve giderlerinin zaman ve mekân itibarıyla denkleştirilmesi olarak tanımlanan hazinenin klasik fonksiyonlarını yerine getirmekle yükümlü Hazine-i Vezne kurulmuştur. 1876 tarihli Kanuni Esasi'nin 40 ıncı maddesi gereğince Maliye Vekaleti Teşkilat ve Vazifeleri Hakkında Nizamname doğrultusunda Maliye Nezareti 1880 yılında yeniden teşkilatlanmış, merkez, taşra ve bağlı idareleri ile teşkilat ve görevleri bu nizamname ile düzenlenmiştir.

Cumhuriyetin ilanından sonra Ankara hükümet merkezi olmuş ve bütün vekaletler Ankara'da faaliyetlerine devam etmiştir. 1452 sayılı Kanunla Maliye Vekaleti, merkez memurları ve vilayet memurları olarak iki ana bölüme ayrılmış ve teşkilatlanmıştır. 178 sayılı Maliye Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile Maliye Bakanlığının teşkilat ve görevlerine ilişkin esaslar düzenlenmiştir. 1983 yılında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Maliye Bakanlığından ayrılarak Başbakanlığa bağlanmış, 1994 yılında Hazine Müsteşarlığı oluşturulmuştur.

703 sayılı KHK ile, 178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK yürürlükten kaldırılmış ve 4059 sayılı Hazine Müsteşarlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun adı "Fiyat İstikrarı ile Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun" şeklinde değiştirilerek Müsteşarlık mülga hale gelmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle Hazine ve Maliye Bakanlığı kurulmuş, Bakanlığın görev ve yetkileri düzenlenmiş merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları oluşturulmuş, 43, 45 ve 47 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile Hazine ve Maliye Bakanlığının teşkilat yapısını düzenleyen maddelerde değişiklik yapılmıştır.

3.2. Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülükler

Hazine ve Maliye Bakanlığının görevleri, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı haliyle aşağıda verilmektedir:

- a. Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- b. Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- c. Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- ç. Gelir düzenlemelerine ilişkin çalışmalar yapmak,
- d. Her türlü gelir işlemlerine ait mevzuatı hazırlamak, her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- e. Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- f. Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- g. Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- ğ. Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinesinin Cumhurbaşkanı kararı ile yurtiçindeki ya da yurtdışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- h. Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- ı. Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- i. Finansal piyasalara ilişkin yurtiçi ve yurtdışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- j. Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,
- k. Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- l. Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık

programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,

- m. Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- n. Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak.
- o. Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- ö. Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- p. Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

Bakanlığımız kanunlarla belirlenmiş genel çerçeve dışında yönetmelik, tüzük, genelge, tebliğ, sirküler, yönerge, talimat gibi dinamik ve günceli yakalayan bir mevzuat altyapısına sahiptir. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin hayata geçmesiyle birlikte, tüm kamu idarelerinin teşkilat kanunları ile görev ve sorumlulukları da yeniden belirlenmiştir. Mevzuat analizi kapsamında yeni düzenlemeler gözden geçirilmiş, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na verilen görevler, yasal yükümlülüklerle ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar titizlikle analiz edilmiştir.

Mevzuat analizi sonucunda elde edilen tespit ve ihtiyaçlara ilişkin bulgular amaç, hedef ve göstergelerin belirlenmesi çalışmasında girdi olarak kullanılmıştır.

3.3. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	2.1. İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi	<p>180. Plan döneminde ulaşılmaması öngörülen büyüme hedefleri doğrultusunda finansal piyasaların reel sektörün finansman ihtiyacını düşük maliyetle karşılayacak ve farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunacak bir yapıya kavuşması amaçlanmaktadır. Sanayide yapısal dönüşümün hedeflendiği bu dönemde, hem finansal piyasaların ortaya konulan politikaların hayata geçirilmesinde etkili olması hem de ülkemizin küresel bir finans merkezi olma yönünde kararlı adımlarla ilerlemesi esastır. Bu kapsamda, sermaye piyasaları geliştirilecek, finansal teknoloji ekosistemi güçlendirilecek ve faizsiz finansın sektör içerisindeki ağırlığı artırılacaktır.</p> <p>183. Kamu işletmeleri kârlılık, verimlilik ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürecektir. Bu çerçevede, kamu işletmeleri fiyat ve tarifelerini ticari esaslara göre belirleyecek, ürün optimizasyonunu ve verimliliğini artıracak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini geliştirecektir. Ekonomide verimlilik artışı ve kamu mali dengelerini iyileştirme hedefleri doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.</p> <p>193. Özelleştirmeler yoluyla devletin kamusal fayda taşımayan üretimdeki payının azaltılması sürdürülecek, mevcut kamu iktisadi teşebbüslerinin (KİT) faaliyetleri piyasada rekabeti bozucu etkiye neden olmayacak etkin ve verimlilik temelli şekilde yürütülecektir.</p> <p>194. Ekonomi yönetiminde eşgüdüm ve uyum esas olacaktır. Politikalarda güçlü koordinasyon sağlanırken, etkin karar alma mekanizmaları sayesinde para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek, makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir.</p> <p>199. Borçlanma politikası, iç ve dış piyasa koşulları ve maliyet unsurları göz önüne alınarak makul bir risk düzeyi çerçevesinde, orta ve uzun vadede mümkün olan en uygun maliyetle finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak yürütülecektir.</p> <p>202. KİT'lerde ve mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınacaktır.</p> <p>205. İstikrarlı ve güçlü büyümenin finansmanına yönelik yurtiçi tasarruf artışına yönelik yeni araçlar oluşturulacak, bu kaynaklar dengeli ve etkin bir biçimde rekabetçi alanlara yönlendirilecektir. Kamu kaynak dağılımında öncelikli sektörler ön plana çıkarılacak ve kamu destekleri kurumsallaşmayı, ölçek büyütme ve teknolojiye dayalı yeniliği teşvik edecek şekilde yeniden ele alınacaktır.</p> <p>224.1. Öncelikli sektörlerdeki şirketlerin nakit sermaye artırımları ilave vergisel düzenlemelerle teşvik edilecektir.</p> <p>225.1. İkinci ve sonraki konut alımlarında vergileme ve kredi kullanımına ilişkin düzenleme ve uygulamalar gözden geçirilecektir.</p> <p>225.2. İmar değişikliklerinden kaynaklanan değer artışlarının vergilendirilmesine ilişkin mevzuat ve uygulama güçlendirilecektir.</p> <p>226.1. Yastık altı tasarrufların finansal sisteme çekilmesini sağlayacak özel teşvikler sürdürülecek ve yeni teşvikler tasarlanacaktır.</p> <p>227.1. Dayanıklı tüketim malları ile eğitim, tatil gibi harcama kalemleri için bankalarda harcama kalemi grubuna özel birikim hesapları oluşturulacak ve bu birikimler kullanılarak gerçekleştirilen harcamalarda ilgili ürünler için vergisel teşvikler uygulanacaktır.</p> <p>239.1. Uzun vadeli yatırım projelerinde vadeye uygun, uzun vadeli uluslararası ortaklık temelli finansman araçları geliştirilecektir.</p> <p>239.2. Uzun vadeli dış kaynak teminini kolaylaştıracak, uluslararası işbirliği mekanizmaları güçlendirilecek, ülkemizin yatırım ortamı detaylı bir programla uluslararası alanda tanıtılacaktır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	2.1. İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi	<p>247.4. Banka bilançolarındaki varlıkların seküritizasyonu teşvik edilecektir.</p> <p>247.5. KOBİ varlık kiralama şirketi kurularak kira sertifikası ihracı yapılacak ve ihrac masraflarında destek sağlanacaktır.</p> <p>247.6. Borsa İstanbul Anonim Şirketi (BİST) Özel Pazar şirketlerine yapılan yatırımlar, belirli bir orana kadar, yatırım yapan şirketlerin dönem kazancından düşülecektir.</p> <p>247.10. Şirketlerin halka açılmasına destek olacak vergisel teşvikler sağlanacaktır.</p> <p>247.13. KÖİ projelerinin finansmanında kredi piyasalarının yanı sıra sermaye piyasaları da araç olarak kullanılacaktır.</p> <p>248.1. Finansal piyasalara ilişkin düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar düzenleme ve denetleme etkinliğini artırmak üzere Türkiye Finansal Hizmetler Kurulu çatısı altında toplanacaktır.</p> <p>248.8. Finansal düzenlemeler hazırlık aşamasında kamuoyuna duyurulacak, görüşlerin alınması için taraflara yeterli süre tanınacak ve düzenlemelerin etki analizleri yapılacaktır.</p> <p>248.9. Finansal düzenlemelerde şeffaflık ve öngörülebilirlik ölçütlerini ortadan kaldıracı nitelikte ve geriye dönük etki yaratan düzenlemelerden kaçınılacaktır.</p> <p>252.2. Faizsiz finans sisteminin işleyişi ve finansal ürünler hakkında kamuoyunun daha fazla bilgilendirilmesi sağlanarak faizsiz finans sistemine ilişkin farkındalık artırılacaktır.</p> <p>252.3. Faizsiz finans alanında bütüncül veri raporlama altyapısı oluşturulacaktır.</p> <p>252.4. Faizsiz finans sistemine ilişkin ürün ve hizmet çeşitliliğini artırmaya yönelik düzenlemeler yapılacaktır.</p> <p>252.6. Kamu yatırımlarının finansmanında kira sertifikası ihraçlarının kullanımı artırılacaktır.</p> <p>252.7. Kira sertifikası ihraçlarında özel amaçlı kuruluşların kullanımında uygulama kolaylığı sağlanması için hukuki düzenlemeler revize edilecektir.</p> <p>260.6. Taşıt Kanunu, taşıt yönetiminde etkinlik ve verimliliği gözeterek şekilde güncellenecektir.</p> <p>260.7. Mali disipline katkı sağlamak üzere döner sermayeler ve özel hesaplar azaltılarak merkezi yönetim bütçe kapsamı genişletilecektir.</p> <p>261.2. Vergisel teşvikler tüm iktisadi ve sosyal etkileriyle birlikte değerlendirilecek, vergi harcaması nitelikli düzenlemeler gözden geçirilerek etkin olmayanlar kademeli olarak kaldırılacaktır.</p> <p>263.2. Ödeme gücüne göre artan oranda vergilendirmeye yönelik mekanizmalar artırılacaktır.</p> <p>263.4. Kapsam, matrah ve vergi oranlarının yeniden düzenlenmesi suretiyle doğrudan vergilerin vergi gelirleri içindeki payında artış sağlanacaktır.</p>
		<p>263.7. Gayrimenkul sahipliği üzerinden alınan vergiler diğer tasarruf araçlarının vergilendirilmesi dikkate alınmak suretiyle yeniden değerlendirilecektir.</p> <p>265.1. Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri için e-belge, e-imza, e-arşiv, e-fatura gibi yeni teknolojik imkânlarla sahip, muhasebe odaklı bir bilişim sistemi altyapısı oluşturulacaktır.</p> <p>273.1. Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projeler uygulamaya konulacaktır.</p> <p>273.3. KİT'lerde istihdam edilecek personel sayısı özellikli durumlar haricinde arttırılmayacaktır.</p> <p>276.2. KİT'lerde finansal raporlama ve bağımsız denetimin kalitesi arttırılacaktır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik	<p>299. Mevcut kredi garanti sisteminin etkinliği artırılacak, Kredi Garanti Fonunun öncelikli sektörlerde rekabetçiliği ve verimliliği artıracak projelerde kullanılmasına ağırlık verilecektir. Kredi Garanti Fonunun yüzde 50'si imalat sanayii sektörlerinde yatırım ve ihracat kredilerine tahsis edilecektir.</p> <p>300.1. Plan döneminde Kalkınma ve Yatırım Bankasının özsermayesi 10 milyar TL artırılacaktır.</p> <p>305.2. Öncelikli sektör yatırımlarının finansmanında katılım bankalarınca sunulan ortaklık yöntemlerinden emek-sermaye ortaklığı (mudarebe), kar-zarar ortaklığı (müşareke), ortak yatırımlar (girişim sermayesi), mülkiyet ortaklığı ve zirai ortaklıklar yöntemlerinin kullanılması halinde katılım bankalarına vergisel destek sağlanacaktır.</p> <p>306.1. Büyüme potansiyeli yüksek KOBİ'lere sağlanan krediler hacimsel ve oransal olarak artırılarak KOBİ'lerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması sağlanacaktır.</p> <p>307.2. Bankacılık sisteminde imalat sanayiine yönelik verilen kredilerin, toplam krediler içerisindeki oranının artırılmasını sağlayacak uygun araçlar geliştirilecektir.</p> <p>458.2. Fikri mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine yönelik vergisel teşvikler gözden geçirilecektir.</p> <p>528.2. İlgili kurumların internet sitelerinde görev alanlarına giren gümrük ile ilgili mevzuat, işlemler, ücretler ve belgeler hakkında bilgiler güncel, yeterli ve açık bir şekilde yayımlanacaktır.</p>
	2.5. Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim	<p>777.1. Gerçek ve tüzel kişilerin STK'lara yapacağı desteklere yönelik vergisel düzenlemeler sosyal ve ekonomik faydayı artıracak şekilde yeniden değerlendirilecektir.</p> <p>793.1. Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilecektir.</p> <p>829.2. Ülkemizin ev sahipliğindeki EİT Ticaret ve Kalkınma Bankasının üye sayısının artırılmasına dönük çabalar sürdürülecek, Bankanın beşeri ve kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.</p> <p>836.3. Küresel ekonomik yönetişimin iyileştirilmesine dönük çabalar sürdürülecek ve bu platformlara taraf ülkelerle yakın işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.</p> <p>841.2. Kalkınma sorunlarına yenilikçi ve teknolojiye dayalı çözüm üreten girişimcilerin desteklenmesi için gereken yasal ve finansal zeminin oluşturulması için kamu-özel sektör ortaklıklarının artırılması desteklenecektir.</p> <p>843.1. Kurumsal stratejik planlar ile sektörel ve tematik politika belgeleri hazırlıklarında SKA'larla uyum gözetilecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)	1- Dengelenme, Disiplin ve Değişim	<ul style="list-style-type: none"> Tüketici enflasyonu, 2020 yılsonu itibarıyla yüzde 8,5 seviyesine, 2022 yılsonu itibarıyla da yüzde 4,9 seviyesine düşürülecektir. Atılacak olan ekonomik dönüşüm ve değişim adımları ile Program dönemi sonunda cari işlemlerde denge kalıcı olarak tesis edilecektir. Program dönemi boyunca büyümenin yüzde 5 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. 2020 yılında büyümenin ertelenmiş iç talep kaynaklı olacağı ve enflasyonist olmayacağı öngörülmektedir. Program dönemi boyunca, merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı yüzde 3'ün altında tutulacaktır. Buna yönelik olarak Merkezi Yönetim Bütçesinin uygulama süreci Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yakın işbirliği içerisinde koordineli olarak yürütülecektir. Kamu yatırım, harcama ve teşviklerinin etkinliğini artıracak değişim programları sürdürülecektir. Kamu yatırımlarında, 11. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik ve enerji gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayi alanlarına öncelik verilecektir. Türkiye Varlık Fonu, cari işlemler dengesini güçlendirecek, ülkenin stratejik hedeflerini ve finansal piyasaların gelişmesini destekleyecek ve özel sektör iş birliklerine dayanan sabit sermaye yatırımları yapacaktır. Yapılacak olan vergi reformu ile mükellef hakları daha etkin bir şekilde korunacak, beyanname sistemi yaygınlaştırılacak, vergi tahsilatının etkinliği artırılacak, kurumlar vergisi kademeli olarak azaltılacak, halka yeni açılan şirketlere kurumlar vergisi indirimini sağlanacak, vergi oranlarında ve vergi politikalarında yapılacak diğer bazı düzenlemeler ile vergi gelirleri artırılacak ve vergi adaleti sağlanacaktır. Bankacılık sektörünün aktif kalitesini iyileştirecek, mali yapısını güçlendirecek ve kaynaklarını kaliteli ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde kullanmasını sağlayacak adımların atılmasına devam edilecektir. Ekonomi yönetimi ile ilgili kurumların yeniden yapılandırılma süreci devam edecek, liyakat ve performans odaklı insan kaynağı yönetimiyle bu kurumlar güçlendirilecek, finansal istikrarı ve güvenliği esas alan yeni bir finansal mimari oluşturma çalışmaları sürdürülecektir. YEP'teki makroekonomik hedefleri destekleyecek ve sürdürülebilir kılacak nitelikli insan gücü ve güçlü toplum hedefi ile ilgili proje ve programlar hayata geçirilmeye devam edecektir.
	2-Fiyat İstikrarı	<ul style="list-style-type: none"> Kamunun yönlendirdiği bazı fiyat ve ücretlerde geçmiş enflasyon yerine YEP enflasyon hedeflerine göre ayarlamalar yapılacak, böylece enflasyonda atalet etkisi sınırlandırılacaktır. Mal ve hizmet fiyatlarındaki kur geçişkenliğini azaltmak için bazı ithal ürünlerin yerleştirilmesi, alım garantili enerji kontratlarının yerlilik oranı da dikkate alınarak Türk lirası bazlı olması sağlanacaktır. Sektörel rekabet ve verimlilik eylem planları hazırlanarak rekabet ortamı iyileştirilecek ve üretim maliyetleri düşürülecektir. Gıda enflasyonunu düşürmek için tarımda sözleşmeli üretim modeli yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)	3-Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none"> • Teşvik ve destek sistemi sadeleştirilerek mükerrerliği önleyici bir yapıda kurgulanacak, yapılacak etki analizleri çerçevesinde etkin olmayanlar kaldırılacak, teşviklerin makroekonomik hedefler ve bütçe hedefleri ile uyumu sağlanacaktır. • Vergide adaleti pekiştirmek amacıyla etkin olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kademeli olarak kaldırılarak vergi tabanı genişletilecek ve vergi mevzuatı sadeleştirilecektir. • Program süresince vergi alacaklarına ilişkin yapılandırmaya gidilmeyecektir. • Vergi incelemelerinde sektörel uzmanlaşma ve elektronik denetim artırılacaktır. • Taşınmaz değerlendirme sistemi kurularak gayrimenkul envanteri tamamlanacak, gayrimenkul vergilendirme sistemi tapu harçları ve emlak vergilerinin gerçek değerleri üzerinden alınmasını sağlayacak şekilde yeniden düzenlenecektir. • İmar değişikliklerinden kaynaklanan değer artışlarının vergilendirilmesine ilişkin mevzuat ve uygulama güçlendirilecektir. • İkinci ve sonraki konut alımlarında vergileme ve kredi kullanımına ilişkin düzenleme ve uygulamalar üretken olmayan yatırımların cazibesini azaltma saikiyle gözden geçirilecektir. • Süreklilik arz etmeyen ve konjonktüre duyarlı gelirlerin oluşturduğu geçici kaynaklara karşılık kalıcı mahiyette harcama oluşturulmayacaktır. • Kamu taşıtlarının tedarikinde, kullanımında ve tasfiyesinde etkinlik ve verimliliği artıracak politikaların sağlıklı şekilde yürütülmesine imkân tanıyacak kamu taşıt filo yönetim sistemi kurulacaktır. • KİT'ler, verimlilikleri artacak ve kamu maliyesine yükleri azalacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır. • Kamu-özel iş birliği (KÖİ) uygulamalarında etkinliği, verimliliği, ekonomikliği ve bütünlüğü sağlayacak çerçeve bir düzenleme yapılacaktır. Bu kapsamda KÖİ projeleri, kamu yükümlülükleri ve bütçe dengeleri dikkate alınarak planlanacak ve yürütülecek, yatırımların gerçekleştirilmesinde maliyet etkinliğinin sağlandığı durumlarda kullanılacaktır. • Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir. • Lüks ve/veya ithal yoğunluğu yüksek ürünler listesi güncellenerek vergi düzenlemesi yapılacaktır. • Mali açıdan sürdürülebilirliği sağlamak ve kamu maliyesine olan yükü azaltmak amacıyla sosyal güvenlik sisteminin aktüeryal dengesini güçlendirici politikalar sosyal adalet gözetilerek hayata geçirilecektir. • Sosyal yardımların etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla başta yerel yönetimler olmak üzere tüm kamu kurum ve kuruluşlarıyla veri paylaşım altyapısı tamamlanacaktır. • Kamu İç Denetim Koordinasyon Kurulunun etkinliği artırılarak tüm kamu kuruluşlarında iç denetim uygulamaları ve kültürü yaygınlaştırılacaktır. • Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımları yapılacak, çalışanların yetkinlikleri belirlenecek, norm kadro çalışmaları gerçekleştirilecek, iş tanımı ve yetkinlikler dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesi yapılacak, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi kurulacaktır. • Kamu borçlanmalarında kaynak ve pazar çeşitliliği artırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)	3-Kamu Maliyesi	<ul style="list-style-type: none"> Kayıt dışı istihdamın azaltılması amacıyla, veri analizine dayalı, risk odaklı denetim faaliyetleri yaygınlaştırılacak, yüksek kayıt dışılığın olduğu sektörler öncelikli olmak üzere yönlendirici ve rehberlik edici denetim faaliyetleri artırılacak, ilgili kurumlarla iş birliği yapılarak teknolojik altyapının entegrasyonu sağlanacaktır. Toplu kamu alımları yoluyla kamu kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması ve merkezi tedarik hizmetlerinin geliştirilmesi için Devlet Malzeme Ofisi'nin merkezi tedarik yapısı güçlendirilecektir.
	4-Büyüme ve İstihdam	<ul style="list-style-type: none"> İVME finansman paketi ve benzeri araçlar ile cari açığın düşürülmesine katkı veren, katma değerli ve teknolojik üretim yapan firmalar teşvik edilecektir. Kredi Garanti Fonu, bankaların talep ettiği tür veya nitelikte teminatı olmadığı için finansmana erişimde zorlanan firmalara, sektör odaklı olarak ve bankalarla adil risk paylaşımı esasını gözeterek kefalet sağlayacaktır. Türkiye Varlık Fonu, petrokimya, madencilik ve yerli kaynağa dönük enerji üretimi alanlarında özel sektör iş birliklerine dayanan sabit sermaye yatırımlarında yer alacaktır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'ndan oluşturulan Kalkınma Fonu ile yüksek katma değerli ve teknolojik ürünlerin üretimi desteklenecektir. Ar-Ge ve yeniliğin finansmanına yönelik etkin mekanizmalar devreye sokulacaktır. Bu kapsamda yenilikçi sanayi ve teknoloji şirketlerine uygun koşullarda uzun vadeli finansman imkânları sağlanacak, ayrıca alternatif finansman yöntemleri ve finansal araçlar geliştirilecektir.
	5- Cari İşlemler Dengesi	<ul style="list-style-type: none"> İhracat teşvik sistemi daha verimli ve etkin olarak yeniden yapılandırılacaktır. Cari açığın düşürülmesi amacıyla öncelikli alanlarda yerli üretim göz önünde bulundurularak teknoloji ve Ar-Ge yatırımları desteklenecektir. Kuşak ve Yol Girişimi çerçevesinde Çin ile ikili ticari ve ekonomik ilişkiler geliştirilecektir. Avrupa Birliği ile Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
	6-Finansal İstikrar	<ul style="list-style-type: none"> Dolarizasyonun azaltılması amacıyla, fiyat istikrarını ve finansal istikrarı sağlamanın yanında dövize alternatif olabilecek Türk lirası bazlı finansal ürünler geliştirilip yaygınlaştırılacaktır. Bankacılık sektörünün daha verimli çalışması amacıyla; <ul style="list-style-type: none"> Finansal darboğaz yaşayan, ancak mali sektöre olan borçlarının yeniden yapılandırılması neticesinde istihdama katkı sunması ve katma değer üretmesi mümkün görülen firmaların borçları 2019 yılının Temmuz ayında yayımlanan Finansal Yeniden Yapılandırma kanunu çerçevesinde yapılandırılacaktır. Yapılandırma neticesinde borçlarını geri ödeme kabiliyeti kazanamayacağı öngörülen firmalar finansal yeniden yapılandırma kapsamı dışında bırakılacak, böylece kaynakların daha verimli alanlara aktarılması sağlanacaktır. İcra ve iflas işlemlerinin daha hızlı yapılması sağlanacak, takiplerde gerçek ve tüzel kişilere yansıyan maliyetin azaltılması amacıyla icra satış sistemi yenilenecektir. İhtiyaç duyulması halinde bankaların mali yapısını güçlendirecek tedbirler alınacaktır. Finansal sistemin sermaye piyasası ayağını güçlendirecek adımlar atılacaktır: Sermaye piyasasının gelişmesi için gerekli mevzuat ve kurumsal altyapı güçlendirilecektir: <ul style="list-style-type: none"> Sermaye Piyasası Kanununda sermaye piyasalarının etkinliğini güçlendirici değişiklikler yapılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kitle fonlaması uygulaması ile yatırımcılar için alternatif bir yatırım kanalı, girişimciler için de yeni bir finansman kanalı oluşturulacaktır. ➤ Hisse senedi piyasasında hisselerin gruplandırılarak yatırımcının kolay seçiminin sağlanmasına yönelik düzenleme yapılacaktır. ➤ Ulusal kredi derecelendirme şirketi kurularak kredi piyasalarında riskler bağımsız ve objektif bir şekilde ölçülecek, sermaye piyasası yatırımcılarına karşılaştırılabilir bir risk-getiri ilişkisi kurma ve böylece kaynaklarını daha verimli bir şekilde kullanma imkânı sağlanacak, bankaların kredi tahsis ve izleme faaliyetlerinin etkinliği artırılacak, risk ve fiyatlama arasındaki bağlantı güçlendirilecektir. • Sermaye piyasalarında pazar ve ürün çeşitliliğini artıracak adımlar atılacaktır: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranına (TLREF) dayalı krediler ve tahvil ihraçları yaygınlaştırılacak, böylece her iki tarafı da Türk lirası olan faiz takası anlaşmalarının altyapısını oluşturarak bankalarımızın orta ve uzun vadeli TL faiz risklerini döviz likiditelerini kullanmadan yönetmelerine olanak sağlanacaktır. ➤ Uluslararası yatırımcılara Borsa İstanbul'da omnibus hesaplar üzerinden işlem yapma imkanı tanınacaktır. ➤ Borsa İstanbul bünyesinde döviz piyasası kurulacak ve dolarizasyonun azaltılmasına yönelik ilave tedbirler alınacaktır. • Bankalar eliyle reel sektörde finansal ve kurumsal yönetim kalitesinin yükseltilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. • Katılım finans şirketlerinin yaygınlaştırılması amacıyla yeni iş modeli/pencere sistemi uygulamasına yönelik düzenlemeler yapılacaktır. • Ödeme sistemlerinin gözetim ve denetimi Merkez Bankası'na bağlanacak ve bu sistemlerin etkinliğinin artırılması için gerekli düzenlemeler yapılacaktır. • İstanbul Finans Merkezi (İFM) 2021 yılında açılacaktır. • Ülkemizde finansal teknolojilerin (Fintek) yaygınlaştırılmasına yönelik kapsamlı bir strateji dokümanı ve eylem planı hazırlanacak, bu alanda yapılan çalışmalar tek elden koordineli bir şekilde yürütülecektir.
Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022)		<ul style="list-style-type: none"> • Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilecektir. • Kamu kaynaklarının verimli kullanılması amacıyla iş ve işlemler dijitalleştirilerek mali yük azaltılacak, bilgi sistemleri birbiriyle entegre edilerek karar destek mekanizması güçlendirilecektir. • Mali yönetim sistemimizin temel fonksiyonları olan; makroekonomik tahmin ve planlama, mali planlama, bütçe hazırlık, bütçe işlemleri ve bütçe uygulama, nakit yönetimi, borç yönetimi, gelir yönetimi, kamu personel yönetimi, varlı yönetimi, muhasebe ve mali raporlama, izleme ve değerlendirme ile denetim süreçleri, birlikte çalışabilirlik prensipleri çerçevesinde bütünsel bir yapıya kavuşturulacaktır.

3.4. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanmasına ve makro dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak 2. Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, Cumhurbaşkanı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve değişiklik yapmak 3. Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak 4. Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak 5. Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarını koordine etmek 6. Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleşme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF, Dünya Bankası, OECD, NATO, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan (OECD) SIGMA ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bilgi notu hazırlayarak üst yönetimi bilgilendirmek gibi hizmetler yürütülmektedir.
Mali Kontrol	<ol style="list-style-type: none"> 1. Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak 2. Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak 3. Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak 4. Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü meseleyi çözmek, tereddütleri gidermek 5. Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
<p>İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek 2. Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetlerle kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek 3. Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarına eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek 4. Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak 5. Kurumsal raporlar düzenleyerek idarelere geri bildirimlerde bulunmak, konsolide raporlar düzenleyerek ilerlemeler hakkında üst yönetimi bilgilendirmek 6. Bilgi yönetim sistemleri geliştirerek kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek 7. Strateji geliştirme birimlerinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek 8. Mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek 9. İç denetim alanında uluslararası standartlarla da uyumlu yöntem ve standartlar belirlemek ve İDKK'nun onayına sunmak 10. İç denetçi aday belirleme sınavları, sertifika eğitimleri ve sertifika sınavlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek 11. İç denetçilerin atanmasına ilişkin usulleri belirlemek, iş ve işlemleri yürütmek, Kurulun onayına sunmak 12. İç denetçilerin uyacakları meslek ahlak kurallarını belirlemek, ihlallere ilişkin şikayet ve başvuruları incelemek ve Kurulun onayına sunmak 13. İç denetim birimlerinin ve iç denetçilerin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamadaki tereddütleri gidermek 14. İç denetim otomasyon projesini (İÇden) yürütmek 15. Kamu idarelerinin İç Denetim Birimlerinin İç Denetim Yönergelerini incelemek ve Kurulun onayına sunmak 16. Kamu İç Denetçi Sertifikasına sahip olanların mesleki gelişimlerini takip etmek ve sertifikaların geçerliliğini Kurulun onayına sunmak 17. İç denetçilerin Kamu İç Denetçi Sertifikalarını yetkinliklerine göre derecelendirmek ve Kurulun onayına sunmak 18. İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı kapsamında kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin faaliyetlerini değerlendirmek ve raporlamak 19. Kamu idarelerinin iç denetim dönemsel gözden geçirme raporlarını incelemek, değerlendirmek ve Kurula sunmak 20. Dış denetim sonuçlarını takip etmek, Kurula sunmak 21. İç denetçilere yönelik eğitim, seminer, konferans vb. etkinlikleri planlamak ve gerçekleştirmek 22. İç denetim birimleri tarafından hazırlanan yıllık faaliyet raporları ve diğer bilgilere dayanarak Yıllık İç Denetim Genel Faaliyet Raporunu hazırlamak ve Kurulun uygun görüşünü de alarak Hazine ve Maliye Bakanına sunmak, kamuoyuna duyurmak

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	<p>23. İç denetim alanında araştırma, inceleme ve yayın yapmak veya yaptırmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak, iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bunların yaygınlaşmasını sağlamak</p> <p>24. Kurulun sekreteryasını yürütmek, Kurul tarafından alınan kararları uygulamak, uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kurula raporlamak.</p>
Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	<p>Kamu idarelerince yapılan harcamalarda etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlanması amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapmak, tedbirler almak ve uygulamayı izlemek amacıyla yürütülen faaliyetler ile Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek ve vergi yükü ile gelir tahminlerinin analizine yönelik faaliyetlerdir.</p>
Hazine İşlemleri ve Kamu Finansmanına İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hazine nakit yönetimini yapmak 2. İç ve dış borç ödeme işlemlerinin yürütülmesi ve borçlanmaya ilişkin Muhasebe işlemlerini gerçekleştirmek 3. Kamu borç yönetimine ilişkin istatistik ve raporlama işlemlerini yürütmek 4. Hazine alacaklarına ve hazine tarafından verilen garantilere ilişkin işleri yürütmek 5. Kapatılan fonlara ve Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı (ÇTTH)'na ilişkin işlemleri yürütmek 6. Piyasa ve kredi risklerini yönetmek
Borçlanma İşlemlerine İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Devletin iç borçlanmasını yürütmek, Devlet tahvili, Hazine bonosu ve diğer iç borçlanma senetleri çıkarmak, ihale yöntemi, sürekli satış yöntemi ve diğer yöntemlerle satışını yapmak ve yaptırmak, bunların satış miktarlarını, değerlerini ve faizlerini belirlemek, bunlara ilişkin her türlü hazırlık, akit ve diğer işlemleri yürütmek 2. Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından tahvil ve benzeri enstrümanlarla borçlu ve garantör sıfatıyla borç almak ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemleri ile her türlü temas ve müzakereleri yürütmek 3. Devlet borcu kapsamında ortaya çıkan yükümlülüklerin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda mevcut finansman ve türev araçlarını kullanmak suretiyle her türlü işlemi yapmak

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Pay Sahipliği Haklarının Kullanımı Merkezi Yönetim Bütçesi İle İlişkiler KİT'lere İlişkin Yayım, Dokümantasyon ve Raporlama Sektörel Politikalara Katkı Sosyal Güvenlik, İstihdam ve Sağlık Alanlarında Geliştirilen Politikalara Katkı Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak, <ul style="list-style-type: none"> • Genel kurullara katılım sağlamak, • Uluslararası toplantılarda KİT'ler adına kamunun temsilini yerine getirmek • İlgili alt düzenlemeleri hazırlamak, • Performans kriterlerinin tespit ve takibini yapmak, • Kurumsal yönetimin iyileştirilmesine yönelik politika önerileri geliştirmek, • KİT'lerin yeniden yapılandırılması faaliyetlerini yürütmek 2. Sermaye, temettü, hasılat payı ve mahsup işlemleri ile görevlendirme ve gelir kaybı süreçlerini yönetmek 3. Resmi istatistikleri yayımlamak 4. Yönetim kurulu el kitabını ve kamu işletmeleri raporunu hazırlamak 5. Sosyal güvenlik, sosyal yardım ve hizmetler, sağlık ve istihdam politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, politikalara ilişkin olarak Bakanlık Makamını bilgilendirmek
İkili ve Çok Taraflı Dış Ekonomik İlişkilerin Düzenlenmesi Uluslararası ve Bölgesel Ekonomik ve Mali Kuruluşlarla İlişkilerin Yürütülmesi Yabancı Ülke ve Kuruluşlardan Borç ve Hibe Alınması ve Verilmesine İlişkin İşlemlerin Yürütülmesi Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kredi derecelendirme kuruluşları ile ülkemiz arasındaki ilişkileri yürütmek 2. Proje finansmanı alanında dış kredi ve hibe sağlanması 3. Bütçe finansmanı amacıyla uluslararası kuruluşlardan program kredisi sağlanmasına yönelik işlemleri yapmak 4. Hazine geri ödeme, Hazine yatırım, Hazine ülke ve Hazine karşı garantisi verilmesine yönelik işlemleri yapmak 5. Kamu kuruluşlarının Hazine Garantisiz yurt dışı borçlanma ve hibe alma izinleri 6. Uluslararası finansal kuruluşlar, platformlar, banka ve fonlar nezdinde ülkemizi temsil etmek, diğer ülkelerle olan ekonomik ve mali ilişkileri yürütmek 7. AB fonlarının etkin ve zamanında kullanımın sağlanmasına yönelik işlemleri gerçekleştirmek
Kamu Özel İşbirliği Modeli ile Gerçekleştirilecek Projelere İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kamu-Özel İşbirliği modeli ile gerçekleştirilmesi öngörülen projelerin yetki süreçlerinde fizibilite çalışmaları kapsamında SBB'ye görüş vermek 2. Hazine borç üstlenim taahhüdü verilmesine ilişkin işlemleri yürütmek, projeleri yapım ve işletme aşamalarında takip etmek

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Vergi Denetimi Aracılığıyla Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vergi İncelemeleri (Tutanak ve Raporlar) 2. Ödenmesi gereken vergilerin doğruluğunu araştırmak 3. Vergi bilincinin oluşmasını sağlamak 4. Teftiş Raporları 5. İdarenin iyi işleyişine rehberlik etmek 6. Kültür ve sanat üst yapı hizmetleri 7. Soruşturma raporları 8. Mevzuata aykırı fiil ve davranışları engellemek 9. İş gücünün niteliğini artırmak 10. Vergi mevzuatının uygulanmasına rehberlik etmek
Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiz, değerlendirme ve inceleme 2. Yükümlülük denetimi 3. İşbirliği ve koordinasyon hizmetleri
Bilişim Hizmetlerine Yönelik Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlık merkez ve taşra teşkilatlarına ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri oluşturmak ve kullanımını sağlamak 2. Bakanlık e-posta, ağ ve aktif dizin yapısını tekilleştirmek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyini artırmak 3. Bilgi güvenliği ile ilgili uyulacak standartları belirlemek 4. Vatandaş ve Bakanlık paydaşlarını ilgilendiren tüm Bakanlık hizmetlerinin e-Devlet ortamında sunulmasını sağlamak 5. Bakanlığımız bünyesindeki yazılım geliştirme süreçlerinde belirlenecek kalite standartlarının uygulanmasını sağlamak
Muhasebe Hizmetleri Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe mevzuatını oluşturmak ve uygulamayı yönlendirmek 2. Genel yönetim kapsamındaki (merkezi yönetim dışındaki) diğer idarelerin muhasebe mevzuatına uygun görüş vermek 3. Kamu Özel İş Birliği (KÖİ) uygulamalarının muhasebe mevzuatını oluşturmak ve uygulamanın yönlendirilmesi faaliyetlerini yürütmek 4. Muhasebe işlemlerine ilişkin yönetmelikler ile bu yönetmeliklerde ek ve değişiklik çalışmaları ve uygulanacak muhasebe ve raporlama standartları ile ilgili hazırlık çalışmalarını yapmak 5. Döner sermayeli işletmelerin uyguladığı mali mevzuattan doğan tereddütleri gidermek üzere Bakanlık görüşünü belirlemek ve ilgili kurumlara duyurmak 6. Görev alanlarına ilişkin uygulama yazılımlarını yürütmek <ul style="list-style-type: none"> - Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi - Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS) - Harcama Yönetim Sistemi (HYS ve MYS) - Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ve İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması - Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi (TBS) - Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS) 7. Mali rapor ve istatistikleri hazırlamak ve yayımlamak

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Ülkenin Finansman Politikaları Çerçevesinde Sermaye Akımlarına İlişkin Düzenleme ve İşlemlerin Yapılması Kambiyo Rejimine İlişkin Faaliyetlerin Yürütülmesi Finansal İstikrarın Sürdürülmesine Katkı Sağlanması Faizsiz Finansın Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kambiyo mevzuatı ile kıymetli madenler ve taşlar mevzuatını uygulamak 2. Finansal istikrarın korunması; sektörün geliştirilmesi, derinleştirilmesi ve mali hizmetlerin yaygınlaştırılmasına yönelik olarak politika geliştirilmesine dönük çalışmalar yapmak 3. Yeni finansal araç ve piyasaların geliştirilmesine dönük çalışmaların yapılması, politikaların üretilmesi ve düzenlemelerin yapılması, İSEDAK Mali İşbirliği Grubu ülke koordinatörlüğünün yürütülmesi, Bireysel Katılım Sermayesinin gelişimi ve desteklenmesi için gerekli mevzuatı oluşturmak 4. Faizsiz finansın geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapmak, bu konuda yapılan çalışmalara katkı sağlamak, ulusal ve uluslararası çalışmaları takip etmek 5. Girişim Sermayesi Eko Sitemini geliştirmek ve desteklemek 6. Kredi Garanti Kurumlarına sağlanan Hazine desteğine ilişkin faaliyetleri yürütmek 7. Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Finansmana Erişim Teknik Komitesi (Teknik Komite) sekretaryası faaliyetlerini yürütmek 8. Karaparanın aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında yürütülen çalışmalara katkı sağlamak ve bu alanda gerekli koordinasyon faaliyetlerini yürütmek 9. Bakanlığımızın üyesi olduğu Finansal İstikrar Kurulu (FSB) Genel Kurulu üyeliğine ilişkin Sekretarya faaliyetlerini yerine getirmek ve toplantılara etkin katılım sağlamak 10. İslami Finansal Hizmetler Kurulu'nda (IFSB) Bakanlığımızın ve diğer üye kurumlarla birlikte ülkemizi temsil etmek 11. OECD Yatırım Komitesi, Finansal Piyasalar Komitesi ve Sanayi, Yenilikçilik ve Girişimcilik Komitesi nezdindeki çalışmalara katkı sağlamak 12. Yetkili müessese (döviz büroları) ve kıymetli maden aracı kurumlarının kuruluşu ile faaliyetlerine ilişkin esasları uygulamak, gözetimini sağlamak ve ilgili kuruluşlarca uygulanmasını izlemek
Türkiye'nin Taraf Olduğu Anlaşmalardan Doğan Uluslararası Yükümlülükler Kapsamında Gerçekleştirilen ve Ulusal Mevzuattan Kaynaklanan Denetim Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. AB tarafından sağlanan fonlarının denetimi neticesinde düzenlenen Raporlar (Sistem Raporları, Aktivite Raporları, Görüş Raporları, Aktivite Raporları) 2. Uluslararası Finans Kuruluşları (Dünya Bankası, İslam Kalkınma Bankası v.b) sağlanan fonların denetimi neticesinde hazırlanan raporlar (Bağımsız Denetim Raporları) 3. Ulusal mevzuattan kaynaklanan yetkiler doğrultusunda hazırlanan raporlar <ul style="list-style-type: none"> - İnceleme raporları - Ön inceleme ve soruşturma raporları 4. Etüt ve Öneri Raporları 5. Denetim Rehberleri 6. Denetim Stratejileri 7. Denetim Otoriteleri ile İşbirliği ve Bilgi Paylaşımı

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetine İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek 2. İdare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek 3. İdare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek 4. İdarenin taraf olduğu; <ul style="list-style-type: none"> - Adli ve idari davalarda idareyi temsil etmek - İç ve dış tahkim yargılamasında idareyi temsil etmek - İcra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek 5. Hazinenin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların aynıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemlerini yapmak 6. Gerekli koordinasyonu sağlamak suretiyle Bakanlığa veya Hazineye ait her türlü davayı açmak ve takip etmek, Bakanlık veya Hazine aleyhine açılan her türlü davayı takip etmek ve icra takibini yapmak 7. Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek 8. Mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeyen alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek 9. Avrupa İnsan Hakları Mahkemesine yapılan başvurulara karşı Devlet adına savunmaların hazırlanması çalışmalarına katılmak, dostane çözüm önerilerini değerlendirmek, dostane çözüm mütalaaları düzenlemek, Adalet ve Dışişleri Bakanlıklarınca ihtiyaç duyulması halinde oturmulara temsilci göndermek 10. Taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini Bakanlık tarafından çıkarılan yönetmelik ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde denetlemek
Stratejik Yönetime İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stratejik yönetimin etkin uygulanması için yönetim anlayışı ve organizasyon yapısının gözden geçirilerek değiştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek 2. Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik yıllık rapor hazırlamak 3. İç kontrol sisteminin benimsenmesine ilişkin eğitimler vermek, anket düzenlemek ve sonuçları izlemek
Ekonomi Programının hazırlanması ve izlenmesi / Ekonomik Analiz ve Tahmin Yapılması / Destek ve Teşviklerin Analizi izlenmesi ve Değerlendirilmesi Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kamu idareleri ile işbirliği içinde ekonomi programını hazırlamak, projelendirmek, projelerin hayata geçirilip geçirilmediğini takip etmek ve uygulama sonuçlarını raporlamak 2. Belirli ilke ve esaslar çerçevesinde oluşturulacak destek ve teşvik mevzuatına dayalı olarak ülke çapında uygulanmakta olan destek ve teşvik politikalarına ilişkin bilgileri standart bir yapı içerisinde Teşvik ve Destek Bilgi Sisteminde toplayarak reel sektörün teşvik ve desteklere ulaşımını kolaylaştıracak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait mükerrer teşvik ve destek uygulamalarının önüne geçecek tek pencere başvuru sistemini paydaşlarla birlikte hayata geçirmek 3. Kurum/kuruluşların teşvik ve desteklere ilişkin hazırlayacakları değerlendirme raporlarını analiz etmek ve bu analize ilişkin sonuçları ilgililerle paylaşmak 4. Türkiye ve küresel ekonomideki konjonktürel, yapısal ve sektörel gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak; Türkiye ekonomisi için makroekonomik tahmin ve senaryo analizleri gerçekleştirmek

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. İnsan kaynağını nicelik olarak artırmak 2. Atama Planlaması 3. Mevzuat Düzenleme 4. Uygulama ve Koordinasyon 5. Sınav İşlemleri 6. Atama 7. İlerleme, Yükselme 8. Nakil, Yer Değiştirme, İntibak İşlemleri 9. Disiplin ve Soruşturma İşlemleri 10. Emeklilik İşlemleri 11. Pasaport İşlemleri 12. İdari Dava İşlemleri 13. Mal Bildirimi İşlemleri 14. Kadro İhdas, Tahsis, Tenkis, İptal 15. Eğitim Planı 16. Aday Memur Eğitimi, Hizmet İçi Eğitim, Mesleki Temel Eğitim, Kişisel Gelişim Eğitimi
Madeni Ufaklık ve Hatıra Para, Cumhuriyet Altın Sikkeleri İle Cumhuriyet Ziyinet Altınlarının Basımı, Resmi Mühürlerin, Madalyon, Madalya ve Nişanların Üretimi, Her Çeşit Vize ve Harç Pulları ile Değerli Kağıtların Basımı ve Dağıtımının Sağlanması Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none"> 1. İlgili Kanunlar gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığınca tedavüle çıkarılması kararlaştırılan madeni ufaklık para ve madeni hatıra paralarını basmak ve dağıtmak, Cumhuriyet altın sikkeleri ile Cumhuriyet ziyinet altınlarını basmak, Resmi kuruluşlarca hatıra madalyonu mahiyetinde olmayıp, belirli amaçlarla belirli kişilere dağıtılan madalyaları imal etmek, Kıymetli madenlerden ve taşlardan mamul süs ve ziyinet eşyalarının kontrollerini yapmak, ticaretini düzenlemek amacı ile standartları belirlemek ve resmi ayar evi olarak hizmet vermek, özel ayar evlerinin kuruluşuna izin vererek yetkilendirme ve denetleme yapmak, Resmi mühürleri imal etmek ve resmi mühür sicilinin tutularak, resmi mühür beratlarını tanzim etmek, Hazinenin para, madalyon ve madalya arşivini oluşturmak 2. Her çeşit vize ve harç pulları ile değerli kâğıtların basım ve dağıtımını yapmak

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Destek Hizmetleri Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. İş sağlığı ve güvenliği konusunda iyileştirici çalışmalar yaparak, risk faktörlerini azaltmak ve önlemek 2. Ankarakart hizmeti 3. Ulaştırma hizmeti 4. Birim Arşiv hizmeti, Kurum Arşiv hizmeti 5. Bakanlık hizmet ve çevre temizlik hizmetleri 6. Bakanlık personel ve yakınlarına teşhis ve tedavi hizmeti 7. Laboratuvar hizmeti, Diş hekimliği hizmeti 8. Gelen evrak tasnif, havale ve kayıt hizmeti, Kontrollü evrak hizmeti 9. Demirbaş, araç gereç ve mal alımı 10. Bakım onarım ve hizmet alımı 11. Alımlara ilişkin ödemeler 12. Yemek hizmetleri 13. Sosyal tesislere başvuru ve tahsis işlemi 14. Koruma ve güvenlik işlemlerini yürütmek 15. Bütçe, harcırah, taşınır işlemlerini yürütmek 16. Yapı işleri ve bakım onarım işlerini yürütmek 17. Peyzaj ve çevre düzenleme işlemlerini yürütmek 18. Güvenlik sistemleri, haberleşme ve santral işlemlerini yürütmek 19. Kültürel ve sosyal işleri yürütmek 20. TSE ISO-EN 9001 Kalite Yönetim Sisteminin Bakanlık geneline yaygınlaştırmak 21. Sürekli işçi işlemlerini yürütmek
Bilişim Hizmetlerine Yönelik Faaliyetler	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlık merkez ve taşra teşkilatlarına ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri oluşturmak ve kullanımını sağlamak 2. Bakanlık e-posta, ağ ve aktif dizin yapısını tekilleştirmek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyini artırmak 3. Bilgi güvenliği ile ilgili uyulacak standartları belirlemek 4. Vatandaş ve Bakanlık paydaşlarını ilgilendiren tüm Bakanlık hizmetlerinin e-Devlet ortamında sunulmasını sağlamak 5. Bakanlığımız bünyesindeki yazılım geliştirme süreçlerinde belirlenecek kalite standartlarının uygulanmasını sağlamak
Teftiş Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almak veya aldirmek 2. İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmak 3. İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmek
İç Denetim Faaliyetleri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bakanlık kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini, nesnel risk analizlerine dayalı olarak değerlendirmek, rehberlik ve danışmanlık yapmak 2. Bakanlığın risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirmek

3.5. Paydaş Analizi

Paydaş analizlerinin yapılması stratejik planın katılımcı yöntemlerle hazırlandığının en önemli göstergesidir. Stratejik plan hazırlarken idarenin etkileşim içinde olduğu tarafların idareye ve hizmetlerine ilişkin görüşlerinin alınması, idarenin sunduğu hizmetlerin bu görüşler ve ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendirilmesi stratejik planın sahiplenilmesi açısından oldukça önemlidir.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına mülga Maliye Bakanlığı ve mülga Hazine Müsteşarlığı ayrı olarak başlamış ve her iki kurumda da hazırlık çalışmaları kapsamında kamuya sunulan hizmetlerin değerlendirmesini yapmak, kalitesini artırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak üzere bu hizmetlerden yararlanan paydaşlarımıza yönelik analiz çalışmaları ve anketler yapılmıştır. Bu kapsamda belirlenen üniversiteler, bakanlıklar, sivil toplum kuruluşlarıyla anket çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca planlama ekibi üyelerinin birimlere yönelik yaptığı analizler de iç paydaş analizi kapsamında dikkate alınmıştır.

Söz konusu paydaş analizi çalışmaları ve anketler sonucunda detaylı raporlar ve bilgi notları hazırlanmış olup görüş ve beklentiler 2019-2023 Hazine ve Maliye Bakanlığı Stratejik Planının amaç ve hedeflerinin temelini oluşturmuştur.

3.6. Kuruluş İçi Analiz

3.6.1. Organizasyon Yapısı

Hazine ve Maliye Bakanlığı teşkilâtı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilâtı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

➤ Bakanlık Merkez Teşkilâtı

Hazine ve Maliye Bakanlığındaki hizmet birimleri şunlardır:

- ✓ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- ✓ Borçlanma Genel Müdürlüğü
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- ✓ Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
- ✓ Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- ✓ İç Denetim Birimi Başkanlığı
- ✓ Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- ✓ Muhasebat Genel Müdürlüğü
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Teftiş Başkanlığı
- ✓ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları

- ✓ Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
- ✓ Gelir İdaresi Başkanlığı
- ✓ Kefalet Sandığı Başkanlığı
- ✓ Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü

- ✓ Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- ✓ Türkiye İstatistik Kurumu

Bakanlığımız İlgili Kuruluşları

- ✓ Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- ✓ Merkezi Finans ve İhale Birimi
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
- ✓ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
- ✓ Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları

- ✓ Kamu İhale Kurumu
- ✓ Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu

➤ Bakanlık Taşra Teşkilâtı

Bakanlığımız taşra teşkilâtı, illerde Defterdarlıklar; ilçelerde ise Defterdarlıklara bağlı Malmüdürlükleri vasıtasıyla hizmet vermektedir.

İllerde Defterdarlıklara bağlı;

- ✓ Muhakemat Birimleri
- ✓ Muhasebat Birimleri
 - Muhasebe Müdürlükleri
 - Saymanlık Müdürlükleri
 - Malmüdürlükleri
- ✓ Personel Müdürlükleri

yer almaktadır.

➤ Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı

3.6.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi ve iletişim teknolojilerinde son dönem yaşanan gelişmeler bilginin elde edilmesi, depolanması, işlenmesi ve iletilmesi açısından bilgi toplumuna dönüşüm sürecini önemli ölçüde hızlandırmıştır. Bu dönüşüm ile bilgi ve iletişim teknolojileri, yeni ürün ve hizmetlerin ortaya çıkmasına, yeni ve daha etkin iş yapış yöntemlerinin geliştirilmesine ve üretkenliğin artmasına imkan sağlayacak şekilde ekonomik ve sosyal hayatın tüm alanlarını etkiler hale gelmiştir.

Gelişen bilgi teknolojileri, kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliğin ve kullanıcı odaklılığın sağlanması amacıyla kamu kurumlarında da etkili ve yaygın olarak kullanılmaktadır. Kamu kurumlarının hizmet sunum imkanlarının genişletilmesi, vatandaşın ihtiyaç ve beklentilerine uygun elektronik hizmetler aracılığıyla kaliteli ve hızlı bir kamu hizmeti sunulması ve böylelikle kamu yönetiminde şeffaflığın, güvenilirliğin, hesap verebilirliğin ve katılımcılığın artırılması kamu sektörünün benimsediği bir anlayış haline gelmiştir.

Kamuda yaşanan bu dönüşüm ve anlayış değişikliği doğrultusunda Bakanlığımız hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu olanaklardan faydalanmakta ve mevzuat hükümleri ile kendilerine verilmiş olan görev ve sorumlulukları etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek üzere otomasyon sistemleri geliştirmeye devam etmektedir.

3.6.3. Mali Kaynak Analizi

KAYNAKLAR	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	2.311.442.000	2.548.314.250	2.737.139.412	2.871.284.884	3.014.295.878	13.482.476.424
TOPLAM	2.311.442.000	2.548.314.250	2.737.139.412	2.871.284.884	3.014.295.878	13.482.476.424

3.7. PESTLE Analizi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi siyasi istikrar döneminin başlaması	<ul style="list-style-type: none"> Krizlere karşı dayanıklı ve güçlü bir ekonomi Yeni hükümet sistemi ile beraber hızlanan siyasi karar alma süreçleri Daha koordineli yönetilen ekonomi yapısı 		<ul style="list-style-type: none"> Sıkı mali disiplin ile enflasyonla mücadeleye devam edilecektir. Yeni yönetim sistemine uygun kurumsal düzenlemeler hızlı bir şekilde gerçekleştirilecektir
	Uluslararası düzeyde yaşanan gelişmelerin kamu maliyesine etkileri	Dünya pazarlarına ve finans piyasalarına entegre olma fırsatı	Uluslararası düzeyde veya bölgemizde oluşabilecek bir gerginliğin finansman ihtiyacını artırması, genişlemeci bütçe politikalarına yol açması	<ul style="list-style-type: none"> Kamu maliyesinde genişlemeye yol açabilecek adımların atılması öncesinde bu adımların finansmanı konusunda stratejiler belirlenecektir. Yerli ve milli bir bakış açısıyla uluslararası risklere karşı ekonomimizin dayanıklılığı artırılabilecektir.
	Enflasyonun ve piyasa faizlerinin artması sonucu tüketim ve yatırım harcamaları ile toplam büyümenin yavaşlaması	<ul style="list-style-type: none"> Disiplinli maliye politikası Daha koordineli yönetilen ekonomi yapısı 	<ul style="list-style-type: none"> Finansal, makroekonomik ve mali göstergelerde meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle borçlanma maliyetinin yükselmesi GSYH'nin azalması 	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe disiplini, tek haneli enflasyonu ve yapısal reformları öncelleyerek, Türkiye ekonomisini istikrarlı ve sürdürülebilir bir büyüme hedefine taşıyacak olan Yeni Ekonomi Programı kararlılıkla uygulanacaktır. Değişen piyasa koşullarına uyum sağlarken orta-uzun vadeli hedefler gözetilecektir.
Ekonomik	Uluslararası ekonomik dalgalanmaların kamu maliyesi üzerinde oluşturduğu etki	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası sermayenin devam eden ilgisi 	<ul style="list-style-type: none"> Finansal, makroekonomik ve mali göstergelerde meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle borçlanma maliyetinin yükselmesi Ani döviz kuru yükselmelerinin yükümlülüklerimizi artırması 	<ul style="list-style-type: none"> Kamu maliyesinde öngörülebilirliğin artırılması amacıyla makroekonomik tahminler daha gerçekçi yapılacak ve dalgalanmayı azaltıcı makroekonomik tedbirler uygulanacaktır.
	Vergi gönüllü uyum düzeyinin düşük olması	Bilgi teknolojilerinin etkin kullanılması	Kayıtdışı ekonominin görece büyük olması	Vergi tabanını genişletme ve vergide adaleti pekiştirme amacıyla etkinliği olmayan istisna, muafiyet ve indirimler kademeli olarak kaldırılarak vergi tabanı genişletilecek ve vergi mevzuatı sadeleştirilecektir.
Sosyokültürel				

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	Bilgi teknolojilerinde yaşanan gelişmeler	Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler sonucu veri kaynaklarına hızlı ulaşılması, çalışmaların daha hızlı ve etkin bir şekilde yapılabilmesi	Dijitalleşme ve teknolojik gelişmelere eş zamanlı uyum sağlanamaması	<ul style="list-style-type: none"> Bilgi işlem altyapısı güçlendirilecektir. Hızlı teknik destek ve eğitim desteği alınacaktır.
Yasal	KİT'lerde kurumsal yönetim reformu ihtiyacı	KİT reformunun gündemde olması	KİT'lerin pay sahipliği haklarının kullanımıyla ilgili farklı kurumlar arasında eşgüdümün sağlanamaması	KİT'ler üzerinde pay sahipliği fonksiyonu olan tarafların katkısıyla, KİT'lerin uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerine uygun faaliyetlerde bulunmalarına imkan tanıyacak yasal düzenlemeler hayata geçirilecektir.
	Yeni Hükümet Sisteminin yasal altyapı oluşturma süreçlerini kolaylaştırması ve hızlandırması	Hızlı karar alma Alınan kararların kolayca uygulamaya geçirilmesi		Mevzuat düzenlemeleri zamanında ve ihtiyaçlar doğrultusunda süratle güncellenecektir.
Çevresel	Yaşanabilir çevre bilincinin ülke genelinde yaygınlaşması ve bu hususta beklentilerin artması	Çevre bilincinin artması Çevresel politikalara bakış açısının olumlu olması		Çevresel politikalarla uyumlu düzenlemeler kapsamında Sıfır Atık Projesi uygulamalarına devam edilecektir.

3.8. GZFT Analizi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
<ul style="list-style-type: none"> • Köklü kurumsal kültür • Güçlü kurumsal yapı • Tecrübe ve bilgi birikimi • Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim • Etkin risk değerlendirmesi • Etkin politika üretme kapasitesi • Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik • Etkin vergi denetimi • Güçlü teknolojik altyapı • Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı • Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı • Yaygın taşra teşkilatı • Danışmanlık kapasitesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Değişime karşı ihtiyatlı tutum • Talep odaklı çalışma yaklaşımı • Mevzuat odaklı yaklaşıma öncelik veren kurumsal kültür • İnsan kaynağının nicelik olarak yetersizliği • Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının yetersizliği • Yetki devri mekanizmasının etkin çalışmaması • Birlikte çalışma kültürünün zayıflığı • Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı • Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği • Rutin iş yükünün çokluğu • Sosyal ve fiziki imkanların yetersizliği 	<ul style="list-style-type: none"> • Yeni Ekonomi Programı • Kamuda yeniden yapılanma süreci • Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi • Kamu yönetiminde yenilik ve değişim ihtiyacı • Küreselleşme ile beraber dış piyasalara kolay erişim • Güçlü ve sağlam ekonomik yapı • Türkiye'nin genç ve dinamik nüfusu • Bilgi toplumu ve e-dönüşüm süreci • Denetim anlayışının değişmesi • Mali disiplinin ekonomi politikası içerisinde artan önemi • Kaliteli hizmet talebi • Kamuda performans değerlendirme sistemine yönelik çalışmalar • Alternatif finansman ürünleri ve piyasalarının gelişmesi • Kayıtlı ekonomiye geçiş sürecinde sağlanan gelişmeler • Mali sektörün yüksek büyüme potansiyeli • Üniversite, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği 	<ul style="list-style-type: none"> • Gelişmiş ülkelerde para politikasındaki değişkenlik • Küresel siyaset ve ekonomi alanlarındaki sistemik belirsizlikler • Dış ticarete artan korumacılık • Uluslararası vergi rekabetinin artması • Bölgesel politik riskler • Mevcut olumlu demografik yapının değişmesi • Dijitalleşme ve teknolojik gelişmelere eş zamanlı uyum sağlanamaması • Finansal okuryazarlığın az olması • Siber güvenlik tehditleri • Toplumda vergi bilincinin yeterli düzeyde olmaması • Küresel ısınma ve çevresel tehditler • Kamu kaynaklarının etkin, verimli, ekonomik ve tasarruflu kullanımında anlayış eksikliği

4. GELECEĞE BAKIŞ

4.1. Misyonumuz ve Vizyonumuz



4.2. Temel Değerlerimiz



5. STRATEJİ GELİŞTİRME

5.1. Amaçlar-Hedefler-Stratejiler-Göstergeler

Amaç (A1)	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşma Yönelik Ekonomik Değişim için Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak									
Hedef (H1.1)	Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	65	1,9	2,9	2,9	2,9	2,6	2,0	Aylık	Aylık	
PG1.1.2: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Kümülatif)	35	0	8	6	12	18	24	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü -Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü									
Riskler	-Dışsal değişkenlerin olumsuz etkisi -Siyasi önceliklerin değişmesi									
Stratejiler	-Kamuda kaynakların verimli kullanılması ile maliyetlerin ve harcamaların azaltılmasına yönelik tedbirler geliştirmek -Harcama alanlarını detaylı bir şekilde gözden geçirmek ve gerekli analizleri yapmak -Büyüme odaklı ekonomik verimliliği önceleyen kamu harcamalarına öncelik vermek									
Maliyet Tahmini	26.420.000 TL									
Tespitler	-Kamu kaynak kullanımının tasarruf anlayışı temelinde daha etkin ve kaliteli hale getirilmesi ihtiyacı									
İhtiyaçlar	-Kaynakların etkin ve adil dağılımı -Kaynak tasarrufu sağlamak -Bütçe tahsis sürecinde fayda-maliyet/maliyet-etkinlik analizleri yapılarak kaynak tahsis ve harcama süreçlerinin etkinliğini arttırmak									

Amaç (A1)	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim için Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak									
Hedef (H1.2)	Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetin gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini arttıracak şekilde kullanılmasını sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.2.1: Kamu harcamaya politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif)	50	0	15	30	45	60	75	6 Ay	6 Ay	
PG1.2.2: Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen uluslararası yıllık rapor sayısı (Adet)	50	0	5	5	5	5	5	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Cumhurbaşkanlığı -Strateji ve Bütçe Başkanlığı -Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdareleri									
Riskler	-İhtiyaç duyulan mevzuatın çıkarılmasında yaşanabilecek gecikmeler									
Stratejiler	-Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapmak -Mali karar ve uygulamalarda katılımcı, paylaşımcı ve işbirliğine dönük yöntem ve yaklaşımlar geliştirmek -İlgili mali mevzuatı yeni döneme uyumlu olarak gözden geçirmek									
Maliyet Tahmini	52.935.000 TL									
Tespitler	-5018 sayılı KMYKK'nın uygulamada görülen eksikliklerinin giderilerek tüm unsurlarıyla uygulanması ihtiyacı -Kamu harcamalarında tasarruf sağlanması yönünde düzenlemeler yapmak									
İhtiyaçlar	-Kamu harcamalarında ekonomik büyümeyi destekleyecek şekilde önceliklendirme yapmak -Mali disiplini sürdürülebilir kılabak 3E'yi esas alan kaynak tahsisini yapmak									

Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşımaya Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak											
Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek											
Amaç (A1)	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşımaya Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak										
Hedef (H1.3)	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
PG1.3.1: Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Alanında Geliştirilen/ Güncellenen Araç (düzenleme) Sayısı(kümülatif)	40	0	1	4	8	11	13	3 Ay	6 Ay		
PG1.3.2: Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı (Yüzde)	40	0	15	25	36	48	60	3 Ay	6 Ay		
PG1.3.3 Mali hizmetler birim yöneticilerine ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif)	20	0	0	4	8	12	16	1 yıl	1 yıl		
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Cumhurbaşkanlığı -Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdareleri										
Riskler	-Mali yönetim ve iç kontrol uygulamalarına kapsama alınan aktörler tarafından gösterilen direnç -İlgili birim ve kurumlarla koordinasyon ve işbirliğinde zafiyet yaşanması -Hedefin gerçekleşmesine katkı sağlayacak paydaşlar ile iletişimde yaşanabilecek aksaklıklar										
Stratejiler	-Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol araçlarını geliştirmek -Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol uygulamalarını izlemek ve raporlamak -Mali saydamlığın sağlanmasına yönelik uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve öneriler geliştirmek bağlamında öncelikli kriterler/standartlar oluşturmak ve daha sonra değerlendirme ve raporlamaya ilişkin metodolojiler geliştirmek										
Maliyet Tahmini	27.330.000 TL										
Tespitler	-Kamu idarelerinin mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini geliştirmek amacıyla daha fazla rehberlik ve izlemeye ihtiyaç duyması -Mali saydamlığın sağlanmasına yönelik uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve öneriler geliştirmek bağlamında öncelikli kriterler/standartlar oluşturmak ve daha sonra değerlendirme ve raporlamaya ilişkin metodolojiler geliştirmek ihtiyacı bulunması										

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Arttırmak									
Hedef (H2.1)	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından belirlenen stratejik ölçütlerin tutturulması ²	100	1	1	1	1	1	1	Aylık	Aylık	
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Borçlanma Genel Müdürlüğü -Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü -Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü									
Riskler	-Makro gerçekleşmelerin YEP öngörülerinden uzaklaşması									
Stratejiler	-KAF, BGM, DEİ ve EPA arasında eşgüdüm sağlanmaya devam edilerek iş birliğinin en yüksek seviyede tutmak -Etkin bir izleme ve değerlendirme sistemiyle stratejik ölçütlere ilişkin gelişmeleri yakından takip etmek ve üst yönetimi düzenli olarak bilgilendirmeye devam etmek									
Maliyet Tahmini	16.035.000 TL									
Tespitler	-Uygulanan bütçe politikaları ile ekonomi politikaları sonucunda makroekonomik değişkenler ile mali değişkenlerde dalgalanmalar yaşanması									
İhtiyaçlar	-Değişen piyasa koşullarına uyum sağlanırken orta-uzun vadeli hedeflerden uzaklaşılmasını									

² Her yıl belirlenen stratejik ölçütlerden tutturulan ölçütlerin sayısının toplam ölçüt sayısına bölümünün 0,70 ve üstü olması durumu "1", altında olması durumu ise "0" olarak gösterilecektir.

Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak											
Nakit programlama kalitesini arttırmak											
Amaç (A2)	Hedef (H2.2)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1: Ortalama aylık gelir sapması (Yüzde)			40	6,03	5	4,5	4,5	4	4	Aylık	6 Ay
PG2.2.2: Ortalama aylık gider sapması (Yüzde)			40	4,05	4	3,5	3,5	3	3	Aylık	6 Ay
PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)			20	-	2	1,5	1,5	1	0,5	Aylık	6 Ay
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> -Gelir İdaresi Başkanlığı -Bakanlık ana hizmet birimleri -Strateji ve Bütçe Başkanlığı -Nakit talebinde bulunan diğer kamu kurumları 										
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> -Bütünlüğe Kamu Mali Yönetim Sistemi Projesinin hayata geçirilememesi -Yeni geliştirilecek Nakit Yönetim Bilişim Sisteminin nakit yönetiminin ihtiyaç duyduğu esnekliğe sahip olmaması 										
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> -Bütünlüğe Kamu Mali Yönetim Sistemi Projesi kapsamında nakit yönetiminin veri ihtiyaçlarının ilgili kurumlardan teminine ilişkin altyapıyı tesis etmek ve "Nakit Yönetimi Bilişim Sistemi"ni geliştirerek kullanmak -Kamu kurumlarının nakit taleplerinin iyileştirilmesine yönelik bilgilendirme programları düzenlemek ve kamu kurumlarının nakit talep performanslarına yönelik objektif bir değerlendirme sistemini geliştirmek ve uygulamak -Kamu kurumlarına ait özel banka hesaplarını izlemek 										
Maliyet Tahmini	9.146.000 TL										
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> -Nakit programına temel teşkil eden vergi ve vergi dışı gelir sınıflandırmasının bütçe sınıflandırması ile uyumlu olmaması -Kamu kurumlarına ait özel hesaplar ayrı olarak izlenemediğinden kurumların nakit ihtiyaçlarının tam olarak değerlendirilememesi 										
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> -İhtiyaç duyulan verilerin bütçe sınıflandırması bazında gelir, bütçe ve muhasebe yönetiminden sorumlu kurumlardan günlük bazda temin edilmesine yönelik sistem altyapısının oluşturulması -"Kamu Haznedarlığı Bilgi Sisteminde", kurumların özel hesaplarındaki tutarlarının da ayrı olarak takip edilebilmesinin sağlanması 										

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Arttırmak									
Hedef (H2.3)	Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.3.1 Tek Hazine Hesabı kapsamına yeni alınacak kurum sayısı (Adet, Kümülatif)	100	1	25	65	135	200	230	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> -THKH kapsamına alınacak kamu kurumları -Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası -Ziraat Bankası -Gelir İdaresi Başkanlığı -Sosyal Güvenlik Kurumu -Bakanlık ana hizmet birimleri 									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> -Kapsama alınması öngörülen kurumlar tarafından gösterilebilecek direnç -Nakit yönetim kapsamının genişlemesinin yaratacağı operasyonel karmaşıklık 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> -THKH sistemine yönelik yasal altyapı, ikincil mevzuat, karar ve protokoller oluşturmak -Kapsam dâhiline alınması öngörülen kurumları pilot uygulamalar sonrasında sisteme dâhil etmek -THKH sisteminin işleyişinden sorumlu olacak yeni bir şube yapılıncasına gitmek ve insan kaynakları kapasitesini arttırmak 									
Maliyet Tahmini	285.470.000 TL									
Tespitler	-Tek Hazine Hesabının kapsamının uluslararası iyi uygulama örnekleri ile kıyaslandığında yetersiz kalması (Söz konusu hesabın kapsamının genel yönetim kapsamında yer alan kuruluşlara ilişkin kurumsal farklılıkları da gözetecek şekilde genişletilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.)									
İhtiyaçlar	-Tek Hazine Hesabının Genişletilmesi Projesi çerçevesinde THH'nin kapsamının öngörülen kamu idarelerini içerecek şekilde genişletilmesi									

Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak										
Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması										
Amaç (A2)										
Hedef (H2.4)										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.4.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)	60	80	80	80	80	80	80	6 Ay	6 Ay	
PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı, yıllık)	40	100	110	115	120	125	130	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Borçlanma Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, -Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü -Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü									
Riskler	-Küresel ve/veya bölgesel spesifik gelişmeler sebebiyle uluslararası sermaye piyasalarında işlem yapmanın mümkün olmaması veya aşırı maliyetli olması -Uluslararası piyasalardaki muhtemel riskler çerçevesinde sağlanacak tutar ve maliyetlerde değişiklik olması									
Stratejiler	-Dış finansman hedefine ulaşılmasında tek bir piyasaya odaklanmamak, çeşitlendirme stratejisi izlemek ve yatırımcı tabanının genişletilmesi amacıyla geleneksel piyasalar (ABD doları, euro vb.) yanında alternatif piyasalarda da (Sukuk, Japon yeni, Çin yuanı ve ruble gibi) potansiyel işlem olanaklarını takip etmek									
Maliyet Tahmini	63.700.000 TL									

<p>Tespitler</p> <ul style="list-style-type: none"> -Mali gereksinimler ve öngörüler doğrultusunda Bakanlığımızın yıllık olarak yayımladığı Hazine Finansman Programı kapsamında, yurt içi finansmana ek olarak, yurt dışında uluslararası sermaye piyasalarından sağlanacak finansman tutarının önem arz etmesi -Uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen finansman programı kapsamındaki işlemlerde, hedef piyasaların ve finansman araçlarının çeşitlendirilmesinin önem arz etmesi -Yatırımcı tabanının genişletilmesine yönelik olarak, erişim sağlanacak piyasalardaki uluslararası yatırım bankaları ve kurumsal yatırımcılarla ilişkilerin güçlendirilmesinin önemli görülmesi -Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından ülkemize ilişkin belirlenen kredi notlarının, yurt dışı finansman faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi sürecinde, uluslararası yatırımcıların kararlarını etkilemesi açısından önem arz etmesi -Kamu maliyesinde mevcut gereksinimler ve gelecek dönem beklentileri bağlamında, uluslararası sermaye piyasalarından borçlanma ihtiyacı ortaya çıkabilmesi -Uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen finansman faaliyetleri çerçevesinde; geleneksel ve alternatif piyasalarda ürün ve yatırımcı çeşitliliğinin artırılmasının, ihraççı profiline olumlu katkı sağlanması ve borç portföyümüzün yönetiminde etkinliği artırması -Uluslararası sermaye piyasalarından etkin bir şekilde finansman sağlanabilmesi için uluslararası yatırım bankaları ve kurumsal yatırımcılarla ilişkilerin sürekli ve güçlü tutulmasının gerekli olması, söz konusu ilişkilerin sürekliliğinin, uluslararası piyasaların takibi ve kurumsal kapasitemize katkısı açısından da ihtiyaç olarak görülmesi -Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları ile olan ilişkilerin etkin bir şekilde yönetilmesi 	<p>İhtiyaçlar</p>
---	--------------------------

Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak											
Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak											
Amaç (A2)	Hedef (H2.5)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG2.5.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar Dolar tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)		50	80	80	80	80	80	80	6 AY	6 AY
	PG2.5.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı)		50	50	90	100	110	120	130	6 AY	6 AY
	Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü									
	İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü -Borçlanma Genel Müdürlüğü -Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü -Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü									
	Riskler	-Küresel ve/veya bölgesel spesifik gelişmeler sebebiyle işlem yapmanın mümkün olmaması veya aşırı maliyetli olması -Uluslararası piyasalardaki muhtemel riskler çerçevesinde sağlanacak tutar ve maliyetlerde değişiklik olması									
	Stratejiler	Hazine garanti limiti çerçevesinde finansman sağlamak									
	Maliyet Tahmini	57.290.000 TL									
	Tespitler	Hazine garanti limiti çerçevesinde yurt dışı kaynaklı finansman sağlanmasının önem arz etmesi									
	İhtiyaçlar	-Kamu maliyesinde mevcut gereksinimler ve gelecek dönem beklentileri bağlamında dış kaynaklı finansman ihtiyacının ortaya çıkması -Dış Finansman kaynaklarına erişimin sağlanabilmesi için ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla iletişimin sürekli ve güçlü tutulması gerekmektedir. -Reel sektörümüzün finansman ihtiyacını karşılayacak ve Yılı Yatırım Programında yer alan projelerde kullanılacak dış finansman sağlanması									

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak									
Hedef (H2.6)	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.6.1: Yurtdışı teşkilatındaki her bir temsilcimizin bulunduğu ülkelerdeki ekonomi ile ilgili bakanlık, kurum ve kuruluşlardaki muhataplarıyla toplantı yapması ve raporlaması (Sayı, Temsilcilik Başına Ortalama, Yıllık)	40	3	4	5	6	7	8	3 AY	6 AY	
PG2.6.2: Uluslararası finansal kuruluşlardaki Ülke Gruplarımız ile yılda en az bir defa Governör düzeyinde toplanarak ortak pozisyon oluşturulması (Sayı, Kümülatif)	25	1	2	3	4	5	6	6 AY	6 AY	
PG2.6.3: Çok taraflı kalkınma bankaları için ulusal politikaları ve öncelikli kalkınma alanlarını içeren Vizyon Belgesi veya Ülke İşbirliği Stratejileri hazırlanması ve her yıl Direktör veya Governör düzeyinde değerlendirme raporu sunulması (Sayı, Kümülatif)	25	1	1	2	3	4	5	6 AY	6 AY	
PG2.6.4: Her yıl uluslararası kuruluşlar ile işbirliği halinde iş fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, Kümülatif)	5	1	1	2	3	4	5	6 AY	6 AY	
PG2.6.5: Uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kariyer fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, Kümülatif)	5	1	1	2	3	4	5	6 AY	6 AY	
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bakanlık hizmet birimleri									

Riskler	<ul style="list-style-type: none"> -Uluslararası kuruluşların söz konusu faaliyetlere katkı sağlamasında kaynak ve zaman sıkıntısı içerisinde olabilmesi -Bölgesel ve küresel ekonomik veya siyasi gelişmeler
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> -Ülkemizin uluslararası finansal kuruluşlar nezdinde daha etkin temsilinin sağlanması için; ülkemizin anılan kuruluşların kariyer ve ihale imkanlarından daha fazla yararlanmasını sağlamak; anılan kuruluşlarla toplantılar vasıtasıyla etkin iletişim sağlamak; anılan kuruluşlar nezdindeki faaliyetlerin ulusal kalkınma önceliklerimizle uyumlu olmasını temin etmek ve temsil ettiğimiz ülkelerle yakın temasta bulunmak -Yurt dışı teşkilatımız aracılığıyla, proaktif ikili ekonomik ve finansal diplomasi yürütülerek temasları artırmak ve söz konusu temaslar neticesindeki bilgileri hızlıca raporlamak
Maliyet Tahmini	57.290.000 TL
Tespitler	-Sanayi 4.0 döneminin yaşandığı günümüz koşullarında, nitelikli ve sağlıklı finansal bilgiye ulaşma ve karar alma süreçlerinde söz konusu bilgileri kullanmanın hayati önem arz etmesi
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> -Ülkemizin bölgesinde güçlü bir aktör olarak yer alması, küresel/bölgesel ekonomik fırsatlardan azami yararlanabilmesi için ülkemizin çok taraflı finansal kuruluşlarda etkin temsili ve ikili düzeyde ülkelerle proaktif ekonomi diplomasi faaliyetleri yürütmesi -Ülkemizdeki insan kaynağının uluslararası kuruluşlardaki kariyer fırsatlarından haberdar edilerek, söz konusu kuruluşlarda kritik görevlerde yer almasının teşvik edilmesi -Bakanlığımızın ikili ve çok taraflı yurt dışı temsilinin kesintisiz olması ve güçlendirilmesi

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak									
Hedef (H2.7)	Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.7.1: Kurumsal doküman oluşturulma oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100	100	100	6 Ay	6 Ay	
PG2.7.2: Mevzuat taslağının hazırlanma oranı (Yüzde)	50	0	0	0	60	100	100	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-									
Riskler	-Türkiye Varlık Fonu (TVF)'nin kendi portföyündeki şirketlere ilişkin stratejileri ile uyumun yakalanması									
Stratejiler	-Tüm kamu sermayeli işletmeleri tespit etmek ve kamu sermayeli işletmelerin ticarilik seviyelerini belirlemek -Uluslararası uygulamaları incelemek ve bu çalışmalar dikkate alınarak mevzuat taslağını hazırlamak -Taslağı paydaşlar ile paylaşarak nihai hale getirmek									
Maliyet Tahmini	397.000 TL									
Tespitler	-KIT'ler için pay sahipliği fonksiyonlarının dağılık olması -KIT'ler için eşit olmayan rekabet şartları -Kamu işletmeleri kapsamının net olmaması -TVF'ye aktarılan şirketlerin halen kamu mevzuatına tabi olması									
İhtiyaçlar	-Mevzuat değişikliğinin yapılması									

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak									
Hedef (H2.8)	Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.8.1: KİVİ sisteminin kurumsal ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden dizayn edilme oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100	100	100	6 Ay	6 Ay	
PG2.8.2: KİVİ sisteminin KİT'lerin veri sistemleri ile entegre hale getirilme oranı (Yüzde)	50	0	0	10	100	100	100	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü									
Riskler	-Yapılacak hizmet alımının getireceği mali yük (Konuyla ilgili olarak öncelikle uluslararası kuruluşların sağladığı mali desteklerden faydalanılması düşünülmektedir.) -Sisteme uyum açısından yaşanabilecek zorluklar									
Stratejiler	-Kurulacak sisteme yönelik iş akış süreçleri oluşturularak zamanın etkili kullanılmasına yönelik araçlar geliştirmek -Sürecin kesintisiz ilerlemesine yönelik gerekli tedbirleri almak									
Maliyet Tahmini	2.600.000 TL									
Tespitler	-KİT'lerin finansman yapılarının makroekonomik gelişmelere karşı duyarlı olması -KİT'lerle ilgili veri izleme sisteminin entegre bir sistem olmaması -Mevcut veri sisteminin analiz yeteneğinin kısıtlı olması									
İhtiyaçlar	-Bilgi teknolojisi ve uygulamalarının güncellenmesi ve kuruluşlarla entegre bir sistem oluşturulması ihtiyacı									

Amaç (A2)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Arttırmak									
Hedef (H2.9)	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülükleri Nedeniyle İhtiyaç Duyulan İnceleme ve Denetim Faaliyetlerinde Etkinliğin Artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.9.1: Uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilen denetimler ile kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin incelenmesine yönelik denetimler için kullanılacak rehber sayısı (Sayı-Kümülatif)	40	0	2	3	4	5	5	6 Ay	6 Ay	
PG2.9.2: Tüm önemli fonksiyonları itibarıyla ACL Programını kullanan Hazine Kontrolörü sayısı (Sayı-Toplam)	20	1	5	10	15	20	25	3 Ay	6 Ay	
PG2.9.3: Yılı içinde mesleki eğitim alan personel sayısını arttırmak (Yüzde)	10	0	30	60	100	100	100	3 Ay	6 Ay	
PG2.9.4: HKK tarafından düzenli olarak gerçekleştirilen denetimlerin tamamlanması için standart süre tespit edilen alanların tüm alanlara oranı(Yüzde)	15	0	33	66	83	100	100	6 Ay	6 Ay	
PG2.9.5: Elektronik Rapor Takip Sisteminin Oluşturulması (Yüzde)	15	0	60	100	100	100	100	3 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> - Uluslararası standartlar konusunda bilgi ve tecrübeye sahip denetim elemanı eksikliği - Bilgi işlem altyapısında ortaya çıkabilecek sorunlar - İlgili birim ve kuruluşlarla koordinasyonda sorunlar yaşanması - Bilgi imkânları için yeterli finansal kaynak ayrılamaması 									

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> - AB ve uluslararası finans kuruluşlarının sağlanan fonların denetimine yönelik hazırlanan rehberleri uluslararası denetim standartları ile tam uyumlu hale getirmek - Uluslararası denetim ve muhasebe standartları ile bilgisayar destekli denetim tekniklerine ilişkin Hazine Kontrolörlerine verilen eğitimleri artırmak - Görevlendirme bedellerinin tespiti, kambiyo mevzuatına yönelik incelemeler ile diğer kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin denetimlerine ilişkin standart süreler belirlemek ve denetimlerin bu süreler içerisinde sonuçlandırılmasını sağlamak - Hazine Kontrolörlerince hazırlanan raporların elektronik nüshalarının da Kurul Başkanlığına sunulmasını ve sağlıklı arşiv araştırmalarının yapılmasını sağlayacak Rapor Takip Sistemi Programının kurulması
Maliyet Tahmini	576.000 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> - Denetim süreçlerinin uzun olması - Bilgi imkânlarının yetersiz olması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> -Denetim süreçlerinin yeniden tanımlanması ve sürelerin kısaltılması -Bilgi imkânlarının artırılması

Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Arttırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek										
Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak										
Amaç (A3)	Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Arttırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiye Destekleyecek Şekilde Geliştirmek									
Hedef (H3.1)	Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.1.1: Temel finansal aktörlerle faizsiz finans verilerine yönelik ihtiyaç analizi raporunun hazırlanması (Sayı, Kümülatif)	34	0	0	1	1	1	1	6 Ay	6 Ay	
PG3.1.2: Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı (Yüzde)	33	0	0	50	80	90	100	6 Ay	6 Ay	
PG3.1.3: Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı (Yüzde)	33	0	0	0	0	60	100	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Borçlanma Genel Müdürlüğü -Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü -Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü -Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü									
Riskler	-Hedefin gerçekleşmesine katkı sağlayacak paydaşlar ile iletişiminde yaşanabilecek aksaklıklar									
Stratejiler	-Faizsiz finans sektörünün gelişiminin izlenebilmesi için literatürde kabul gören veri setini kurumlar arası işbirliği ile ülkemize kazandırmak -Her bir kurumun kendi görev alanı kapsamında söz konusu verileri derleme ve oluşturmasını sağlamak -Faizsiz finans alanında kurumlarımızda mevcut bulunan teknik kapasitenin daha etkin kullanılmasını için koordinasyon mekanizmasını güçlendirmek									
Maliyet Tahmini	1.299.500 TL									
Tespitler	-Faizsiz finans sistemine ilişkin yapılacak düzenlemelerin sektörün gelişimi açısından hızlı bir şekilde karşılık bulacak olması									
İhtiyaçlar	-Faizsiz finans sektörünün potansiyelini ortaya çıkaracak şekilde sosyo-kültürel etkileri gözetilen düzenleme ihtiyacı									

Amaç (A3)	Finansal İstikrarı Götzeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Arttırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek									
Hedef (H3.2)	Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini arttırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.2.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	10	10	10	10	10	1 yıl	1 yıl	
PG3.2.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	1	1	1	1	1 yıl	1 yıl	
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-									
Riskler	Genel ekonomik koşullar									
Stratejiler	Piyasa talepleri toplanarak gerekli mevzuat çalışması yapmak									
Maliyet Tahmini	217.670.000 TL									
Tespitler	-									
İhtiyaçlar	Taslak Durum Analizi Raporunda bu konuya ilişkin olarak herhangi bir sorun tespiti yapılmamıştır.									

Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak										
Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak										
Amaç (A4)										
Hedef (H4.1)	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
Performans Göstergeleri										
PG4.1.1: Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Bege standartlarına uygun hale getirilme oranı (Yüzde)	20	0	20	50	80	100	100	6 Ay	6 Ay	
PG4.1.2: Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı (Yüzde)	30	10	30	60	80	100	100	6 Ay	6 Ay	
PG4.1.3: Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı (Yüzde)	30	10	10	30	50	80	100	6 Ay	6 Ay	
PG4.1.4: e-Begeye Dayalı Varlık Modülünün devreye alınma oranı (Yüzde)	20	0	10	40	60	80	100	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> -Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdareleri -Döner Sermayeli İşletmeler -Sosyal Güvenlik Kurumu -Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası -Sendikalar -Bankalar -Kefalet Sandığı -BES Şirketleri -Kredi Kayıt Bürosu Anonim Şirketi -Bankalar Birliği 									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> -Birlikte çalışma kültürünün eksikliği -Üst düzey sahiplenme eksikliği -Yetersiz analiz yapılması -Yazılımcı yetersizliği ve değişkenliği -Donanım eksikliği 									

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> -Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği esas alınarak, harcama sürecinde kullanılan belgeleri yapısal elektronik belge formatına dönüştürmek -Kamu harcama ve muhasebe işlemlerinde süreç odaklı bir yaklaşım gözeterek, birlikte işlerlik standartlarını belirlemek -e-Belge formatlarını gözden geçirmek -Kamu varlıklarının edinimi, kullanımı ve diğer tüm işlemlerin takibi ile raporlanmasını sağlayacak Varlık Modülünü tesis etmek -Mali saydamlığı sağlayarak, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerini etkinleştirecek ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel teşkil edecek bir devlet muhasebesi altyapısı oluşturmak
Maliyet Tahmini	2.130.586.712 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> -Mevzuata dayalı görevler -Maliyetlerin düşürülmesi, giderlerin azaltılması -Raporlama kolaylığı ile denetim ve analiz imkanı sağlamak -Mükerrer iş süreçleri -Yetersiz veri seti
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> -Yetkin ve tecrübeli uzman ile yazılımcı ekip -Bilişim sistemleri donanımı -Yetkin ve tecrübeli proje danışmanı ve yazılımcı ekibi

Amaç (A4)	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak										
Hedef (H4.2)	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini arttırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek										
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	izleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı		
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	35	1167	1917	2667	3417	4167	4917	1 yıl	1 yıl		
PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)	30	8113	8363	8613	8863	9113	9363	1 yıl	1 yıl		
PG4.2.3: Mali istatistiklere ilişkin üretilen yıllık mali analiz raporu sayısı (Adet)	35	1	1	1	1	1	1	1 yıl	1 yıl		
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-										
Riskler	-Birlikte çalışma kültürünün eksikliği -Yeterli eğitim verilmemesi -Eğitime yeterli katılımcı bulunmaması										
Stratejiler	-Muhasebe uygulamalarının merkezi düzenlemeler ile uyumlaştırılması çerçevesinde muhasebe uygulayıcılarına yönelik eğitim faaliyetleri düzenlemek -Kamu idarelerinde muhasebe hizmetlerinin sertifikalı personel eliyle yürütülmesini sağlamak -Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe uygulamalarına yönelik norm ve standartları geliştirmek										
Maliyet Tahmini	2.130.586.712 TL										
Tespitler	-Mevzuata dayalı görevler -Raporlamada uluslararası standartlara ulaşmak -Raporlama kolaylığı ile denetim ve analiz imkanı sağlamak										
İhtiyaçlar	-Yetkin ve tecrübeli uzman -Muhasebe hizmetlerinde norm ve standart belirleme, uyumlaştırma -Genel Yönetim Kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırma										

Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak											
Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyi mücadele etmek											
Amaç (A5)	Hedef (H5.1)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1: Cari yıl içinde incelenen mükellef sayısı (Adet)	30		30	55.000	55.000	60.000	65.000	70.000	75.000	Sürekli	3 Ay
PG5.1.2: İncelenen matrahtaki yıllık artış oranı (Yüzde)	30		30	10	10	10	10	10	10	Sürekli	3 Ay
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20		20	16	18	20	20	20	25	Sürekli	3 Ay
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	10		10	58	80	80	100	110	120	Sürekli	3 Ay
PG5.1.5: İade inceleme işlemleri süresi (Gün)	10		10	110	100	90	90	90	90	Sürekli	3 Ay
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Gelir İdaresi Başkanlığı -Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı -Ticaret Bakanlığı -Adli makamlar										
Riskler	-Toplumda vergi bilincinin yeterince gelişmemiş olması -Bazı kamu kurumlarının veri paylaşımında çekimser davranması -Kayıtlılık oranının görece olarak halen yüksek olması										
Stratejiler	-Risk analiz ve elektronik denetim kapasitesini geliştirmek -Vergi mükteflerine verilen eğitim süresini artırmak -Elektronik denetim yöntemleriyle vergi incelemelerinde etkinliği artırmak										
Maliyet Tahmini	5.708.538.000 TL										
Tespitler	-Ekonomide kayıtlılığın yüksek olması -Yıllar itibarıyla mükellef sayılarında artış yaşanması -Artan iş ve ticaret hacimleri sebebiyle analiz edilmesi ve incelenmesi gereken veri sayılarında artış olması -Geleneksel kağıda dayalı yöntemlerin yapılan vergi incelemelerinin etkinliği ve verimliliğini azaltması										
İhtiyaçlar	-Veri analizine dayalı risk odaklı denetim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması -Mali suçlarla mücadelede kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği çalışmalarını yürütülerek kamuda genel bir bilişim politikasının oluşturulması -Kayıtlılığın yaygın olduğu sektörler öncelikli olmak üzere yönlendirici ve rehberlik edici faaliyetlerin artırılması										

Amaç (A5)	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Hedef (H5.2)	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği arttırmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG5.2.1: Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı (Adet, Kümülatif)	20	222.743	412.743	602.743	797.743	992.743	1.192.743	3 Ay	3 Ay	
PG5.2.2: Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif)	20	76	166	261	361	466	576	3 Ay	6 Ay	
PG5.2.3: Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Kümülatif)	20	16	36	56	76	96	116	3 Ay	3 Ay	
PG5.2.4: Şüpheli işlem bildirim gönderen yükümlü sayısı (Kümülatif)	15	231	467	703	944	1.185	1.431	3 Ay	3 Ay	
PG5.2.5: Yiğın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Kümülatif)	25	9	20	33	48	65	84	3 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Aklama ve terörün finansmanı ile mücadele sisteminde yer alan tüm paydaşlar									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> -Paydaşlarla iletişimde yaşanabilecek aksaklıklar -Teknolojik gelişmelere bağlı olarak finansal sistemde yeni araç ve modellerin oluşması -Veri temini ve akışında yaşanabilecek problemler -Analiz ve değerlendirme sürecinin uzamasına neden olabilecek unsurlar -Uluslararası bilgi paylaşımında yaşanabilecek sıkıntılar - Paydaşlarla işbirliğini arttırmak ve bilgi paylaşımını güçlendirmek - Paydaşlara yönelik eğitim faaliyetleri ile farkındalık düzeyini arttırmak - Önleyici tedbirler çerçevesinde risk bazlı olarak yükümlülük denetimleri yapmak - Bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmek suretiyle yiğın veriler üzerinden ekonomik güvenliği esas alan aklama ve terörün finansmanına ilişkin proaktif yaklaşımı ve risk odaklı stratejik analizler yapmak 									
Stratejiler										
Maliyet Tahmini	176.103.000 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> -Nitelik yönünden istenilen düzeyde olmayan şüpheli işlem bildirimlerinin bulunması -Yükümlü gruplarının farkındalık düzeyinin aynı olmaması -Adli makamlar tarafından suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı suçuna ilişkin soruşturma ve kovuşturma sonuçlarının MASAK'a gönderilmesinde yaşanan sıkıntılar -Hazırlanan raporların ilgili makamlara iletilirken kırtasiyeciliğin neden olduğu işgücü kaybının fazla olması -Denetim kapasitesini güçlendirmek -Yetkin ve tecrübeli uzman sayısının artırılması -Bilgi teknolojileri alt yapısının günümüz ihtiyaçları çerçevesinde güncellenmesi -İş süreçlerinin hızlandırılmasına yönelik bilgi ve belge paylaşımının elektronik ortamda yapılabilmesi için güvenli iletişim kanallarının oluşturulması 									
İhtiyaçlar										

Etkin, Etkili ve Çözüme Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak											
Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek											
Amaç (A6)	Hedef (H6.1)	Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG6.1.1: Hazine avukatı başına düşen dava ve icra dosya sayısı (Adet)		70	632	650	600	550	500	450	3 Ay	6 Ay
	PG6.1.2: METOP üzerinden yapılan yıllık işlem sayısı (Adet)		30	413.526	455.000	475.000	500.000	525.000	550.000	3 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü										
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Bakanlık birimleri -Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdareler										
Riskler	-Hazine avukatlığı mesleğinin, mali ve özlük hakları bakımından diğer mesleklerle göre daha az tercih edilmesi -Önleyici hukuk hizmeti sunumu yerine daha çok sorun çözümü yönünde hizmet istenilmesi										
Stratejiler	-Hazine avukatı sayısını artırmak -Muhakemat hizmetlerini etkinleştirmek için eğitim seminerleri düzenlemek -METOP sistemi ile ilgili sistemlerin entegrasyon kabiliyetini artırmak										
Maliyet Tahmini	1.397.430.000 TL										
Tespitler	-Takip edilen dava ve icra takip sayısı göz önünde bulundurulduğunda mevcut hazine avukatı sayısı dava ve icra takibi için yeterli düzeyde olmaması -Hazine avukatlarının bilgi düzeyini arttırmak ve güncel mevzuat hakkında bilgi vermek için eğitim seminerlerin düzenlenmesi ihtiyacı -Dava ve icra takip süreçlerinin iyileştirilmesi için METOP ile ilgili sistemlerin entegrasyon kabiliyetinin geliştirilmesi										
İhtiyaçlar	-Hazine avukatı sayısının yeterli düzeye getirilmesi -Davaların yürütülmesinde iç ve dış paydaşlarla işbirliğinin artırılması -METOP sistemi ile ilgili sistemlerin entegrasyon kabiliyetinin artırılması										

Kurumsal Kapasiteyi Artırmak									
Amaç (A7)	İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek								
Hedef (H7.1)	İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1: İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tespit edilen risklerin giderilme oranı (Yüzde)	100	74,10	80	85	90	95	100	3 Ay	3 Ay
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Bakanlık birimleri								
Riskler	-Mevzuat değişikliği ile getirilen yeni yükümlülükler								
Stratejiler	-Elektrik tesisatını yenilemek -Kalorifer tesisatı ve kazanlarını yenilemek -Yangın dolapları ve yangın algılama sistemlerini yenilemek								
Maliyet Tahmini	78.532.000 TL								
Tespitler	-Çalışma ortamlarının gelişen ve çeşitlenen iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uyum sağlayamaması								
İhtiyaçlar	-Yaklaşık 35 yıldır kullanılan binaların kapsamlı tadilatın geçirilmesi								

Amaç (A7)	Kurumsal kapasiteyi artırmak								
Hedef (H7.2)	ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık genel line yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.2.1: Kalite belgesi alınan birim sayısı (Adet, Kümülatif)	100	0	2	5	8	12	17	6 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Bakanlık birimleri -Türk Standartları Enstitüsü								
Riskler	-Olası mevzuat değişiklikleri ve mevzuata ilişkin kısıtlar								
Stratejiler	-Sisteme geçiş için Bakanlık Makamından Genelge çıkarmak -Birimlerden gerekli dokümanları temin etmek ve güncelliğini kontrol etmek -Gerekli eğitimlerin alınması ve Türk Standartları Enstitüsüne başvuru yapmak								
Maliyet Tahmini	330.500 TL								
Tespitler	-Kamu kaynaklarının etkin kullanımı ve maliyetlerdeki azalma -Bakanlık genelinde uluslararası düzeyde standartlaşma sağlama -Hizmete ilişkin raporlamanın daha sağlıklı yapılmasını sağlama								
İhtiyaçlar	-Uluslararası standartlar -Tüm Bakanlık birimlerinde ISO 9001 standartları ihtiyaçlarını karşılayabilecek dijitalleşme								

Kurumsal Kapasiteyi Artırmak											
İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak											
Amaç (A7)	Hedef (H7.3)	Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG7.3.1: Kişi başı yıllık ortalama eğitim süresi (Saat)		30	7	7	8	8	9	10	6 Ay	6 Ay
	PG7.3.2: Eğitim ihtiyacı analiz sayısı (Adet, Kümülatif)		15	0	1	3	6	10	15	6 Ay	6 Ay
	PG7.3.3: Hizmet içi eğitim programlarındaki memnuniyet oranı (eğitimlerdeki memnuniyet oranlarının aritmetik ortalaması) (Yüzde)		15	70	71	72	73	74	75	6 Ay	6 Ay
	PG7.3.4: İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarındaki memnuniyet oranı (anket yöntemi) (Yüzde)		20	69	70	73	74	76	78	6 Ay	6 Ay
	PG7.3.5: Kademeli olarak Bakanlık çalışanlarının performans ve yetkinliklerinin hedef bazı değerlendirilme oranı (Değerlendirme kapsamındaki personel sayısı/çalışan sayısı) (Yüzde)		20	0	2	10	30	65	100	6 Ay	6 Ay
Personel Genel Müdürlüğü											
-Bakanlık birimleri											
-Nitelikli personelin kurumda devamlılığının sağlanamaması											
-Mevzuatın zamanında güncellenmemesi											
-Bütçe kısıtlarına gidilebilecek olması nedeniyle Bakanlık personeline verilecek eğitimler için yapılacak hizmet alımlarında sorunlar ortaya çıkma ihtimali											
-Teknolojinin sürekli gelişimiyle birlikte kullanılan programları güncellenmesi sürecinde karşılaşılabilecek sıkıntılar											
-Bilgi teknolojisindeki gelişmelerle iş ve işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak, insan kaynağı veri kapasitesini artırmak											
-Eğitim planlanmasını ve eğitim programlarını eğitim ihtiyacı analizinden çıkan sonuçlar ışığında hazırlamak											
-Bakanlığın amaç ve hedefleri doğrultusunda çalışanların performanslarını ve yetkinliklerini değerlendirmek											
496.090.000 TL											
-Eğitim ihtiyacı analizlerinin yeterli düzeyde ve etkin olmaması, eğitici havuzu bulunmaması											
-Ödül sisteminin yeterince işletilememesi											
-Değişen koşullarda taşra teşkilatının organizasyonunun gerekmesi											
-İnsan kaynaklarına ilişkin kurumsal mevzuatın güncelliğini yitirmiş bulunması											
-Kullanılan bazı programların yazılımsal olarak güncel teknolojik gelişmelerin gerisinde kalması											
-Personel ihtiyacının analiz edilmesi											
-Taşra teşkilatının yeniden organizasyonu											
-İkinci ve üçüncül (kurumsal) mevzuatın gözden geçirilerek güncellenmesi											
-Hizmet içi eğitim ve uzaktan eğitim faaliyetlerinin yapılması											
-Sunulan elektronik hizmetlere ilişkin yazılımların güncellenmesi ihtiyacı											
İhtiyaçlar											

Amaç (A7)	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak									
Hedef (H7.4)	Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG7.4.1 Yıllık Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması (Adet)	70	0	1	1	1	1	1	6 Ay	6 Ay	
PG7.4.2 Stratejik Planda yer alan göstergelerin izlenme oranı (Yüzde)	30	87,5	90	90	92,5	95	100	6 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Bakanlık birimleri									
Riskler	-Mevzuat değişikliği									
Stratejiler	-Stratejik yönetimin etkin uygulanması için yönetim anlayışı ve organizasyon yapısının gözden geçirilerek değiştirilmesine yönelik öneriler geliştirmek -Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik yıllık rapor hazırlamak -İç kontrol sisteminin benimsenmesine ilişkin eğitimler vermek, anket düzenlemek ve sonuçları izlemek-									
Maliyet Tahmini	90.468.000 TL									
Tespitler	-Stratejik yönetim döngüsünün etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi -Yıllık izleme ve değerlendirme raporlarının hazırlanma gerekliliği									
İhtiyaçlar	-İzleme ve değerlendirmeye yönelik modelin kurulması									

Amaç (A7)	Kurumsal Kapasiteyi Arttırmak									
Hedef (H7.5)	Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG7.5.1: e-Devlet Kapsamında Bakanlık tarafından sunulan hizmetlerin sayısı (Adet, Kümülatif)	40	8	8	13	15	18	19	6 AY	6 AY	
PG7.5.2: e-Posta, ağ ve aktif dizin yönetiminin merkezleştirilme oranı (Yüzde)	15	0	60	70	95	100	100	6 AY	6 AY	
PG7.5.3: Bilgi güvenliği hakkında eğitim verilen personel oranı (Yüzde)	15	25	60	80	90	100	100	6 AY	6 AY	
PG7.5.4: Veri Merkezi kesintisiz hizmet verme seviyesi (Yüzde)	30	90	99	99	99	99	99	6 AY	6 AY	
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-Bakanlık birimleri -Bağlı, ilgili ve ilişkili Kurumlar -Diğer ilgili Bakanlıklar									
Riskler	-Nitelikli teknik personel kurumda devamlılığının sağlanamaması - Teknik kaynağın planlı olmayan mevzuat değişikliklerine uyum görevlerine kaydırılması -Bütçe kısıntılarına gidilebilecek olması nedeniyle Bakanlık personeline verilecek eğitimler, alınacak donanım gereksinimleri gibi hizmet ve mal alımlarında sorunlar ortaya çıkma ihtimali -Teknolojinin sürekli gelişimiyle birlikte kullanılan açık kaynak kod programların güncellenmesi sürecinde karşılaşılabilecek sıkıntılar									
Stratejiler	-Bakanlık merkez ve taşra teşkilatlarına ait görev ve fonksiyonlara yönelik ortak kural ve servisleri oluşturmak ve kullanımını sağlamak -Bakanlık e-posta, ağ ve aktif dizin yapısını tekilleştirmek ve bilişim altyapıları arasındaki uyum düzeyini arttırmak -Vatandaş ve Bakanlık paydaşlarını ilgilendiren tüm Bakanlık hizmetlerinin e-Devlet ortamında sunulmasını sağlamak -Bakanlık bilgi teknolojileri projelerinin tek bir noktadan yürütülmesini, takip ve organize edilmesini sağlamak -Bilişim ürün alımlarının tek bir kanal üzerinden yürütülmesini sağlamak									
Maliyet Tahmini	455.653.000 TL									
Tespitler	-Bakanlık birimlerinin farklı teknolojik altyapıları kullanması sebebi ile uygulamaların sürekliliğini sağlamak üzere farklı yetkinliğe sahip farklı ekipler ile çalışılması personelin birbirini yedekelememesi -Kullanılan farklı teknolojiler sebebi ile uygulamalar arası entegrasyonlar için harcanan eforun artması									
İhtiyaçlar	-Bakanlık Bilişim projelerinin tek bir kanaldan kurum teknoloji tercihlerine uygun olarak yürütülmesi -Bakanlık lisans gibi Bilişim ürün alımlarının tek bir kanaldan toplu olarak yapılması									

5.2. Stratejik Hedef-Birim İlişkisi

Tablo: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Harcama Birimleri																		
	VDK	MASAK	SGB	BAHUM	KMYDGM	MUHASEBAT	KAF	KSKİGM	BORÇLANMA	DEİ	EPA	FPKGM	HKK	PERGEN	DESTEK	BTGM	BASIN	ÖZEL KALEM	
H1.1 Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak					S		i				i								
H1.2 Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetken gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini arttıracak şekilde kullanılmasını sağlamak					S														
H1.3 Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek					S														
H2.1 Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek							S		i	i	i								
H2.2 Nakit programlama kalitesini arttırmak										i	i	i	i						
H2.3 Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek										i	i	i	i						
H2.4 Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması																			

Hedefler	Harcama Birimleri																	
	VDK	MASAK	SGB	BAHUM	KMYDGM	MUHASEBAT	KAF	KSKİGM	BORÇLANMA	DEİ	EPA	FPKGM	HKK	PERGEN	DESTEK	BTGM	BASIN	ÖZEL KALEM
H2.5 Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak								i	i	S	i							
H2.6 Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak					i	i	i	i	i	S	i	i	i					
H2.7 Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması								S										
H2.8 Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek								S										
H2.9 Kamu Mali Varlık ve Yükümlülükleri Nedeniyle İhtiyaç Duyulan İnceleme ve Denetim Faaliyetlerinde Etkinliğin Artırılması		i						i	i	i	i	i	S			i		
H3.1 Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak											i	i	S					
H3.2 Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek																		S
H4.1 Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak																		S
H4.2 Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek																		S

Hedefler	Harcama Birimleri																		
	VDK	MASAK	SGB	BAHUM	KMYDGM	MUHASEBAT	KAF	KSKİGM	BORÇLANMA	DEİ	EPA	FPKGM	HKK	PERGEN	DESTEK	BTGM	BASIN	ÖZEL KALEM	
H5.1 Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek	S	i																	
H5.2 Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak		S																	
H6.1 Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek	i	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H7.1 İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i
H7.2 ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i
H7.3 İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i	i	i	i
H7.4 Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek	i	i	S	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H7.5 Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	S	i	i

S: Sorumlu birim

i: İşbirliği yapılacak birim

6. MALİYETLENDİRME

Tablo: Tahmini Maliyet Tablosu

2019-2023 Dönemi Maliyet Tahmini						
	Sorumlu Birim	2019	2020	2021	2022	2023
AMAÇ 1		17.550.000	19.975.000	21.910.000	23.050.000	24.200.000
	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak					
HEDEF 1		4.350.000	4.950.000	5.400.000	5.720.000	6.000.000
	Kamu mali dengesini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak	KMYDGM				
HEDEF 2		8.700.000	9.925.000	10.880.000	11.430.000	12.000.000
	Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetken gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak	KMYDGM				
HEDEF 3		4.500.000	5.100.000	5.630.000	5.900.000	6.200.000
	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek	KMYDGM				

		2019	2020	2021	2022	2023
AMAÇ 2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak	87.309.000	93.694.000	100.754.000	103.055.000	107.692.000
HEDEF 4	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek	2.900.000	3.000.000	3.215.000	3.370.000	3.550.000
HEDEF 5	Nakit programlama kalitesini artırmak	1.666.000	1.750.000	1.800.000	1.930.000	2.000.000
HEDEF 6	Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek	51.650.000	54.250.000	56.960.000	59.810.000	62.800.000
HEDEF 7	Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması	10.000.000	12.500.000	13.500.000	13.700.000	14.000.000
HEDEF 8	Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak	10.370.000	10.890.000	11.430.000	12.000.000	12.600.000
HEDEF 9	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak	10.370.000	10.890.000	11.430.000	12.000.000	12.600.000
HEDEF 10	Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması	91.000	96.000	100.000	110.000	0
HEDEF 11	Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek	190.000	220.000	2.190.000	0	0
HEDEF 12	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülükleri Nedeniyle İhtiyaç Duyulan İnceleme ve Denetim Faaliyetlerinde Etkinliğin Artırılması	72.000	98.000	129.000	135.000	142.000

	Sorumlu Birim	2019	2020	2021	2022	2023
AMAÇ 3	Finansal İstikrarı Götetererek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek	39.635.000	41.597.000	43.659.000	45.892.500	48.186.000
HEDEF 13	Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak	235.000	247.000	259.000	272.500	286.000
HEDEF 14	Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek	39.400.000	41.350.000	43.400.000	45.620.000	47.900.000
AMAÇ 4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması Ve Sunulmasını Sağlamak	771.165.000	809.723.250	850.209.412	892.719.884	937.355.878
HEDEF 15	Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak	385.582.500	404.861.625	425.104.706	446.359.942	468.677.939
HEDEF 16	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek	385.582.500	404.861.625	425.104.706	446.359.942	468.677.939
AMAÇ 5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak	974.495.000	1.105.349.000	1.206.927.000	1.267.280.000	1.330.590.000
HEDEF 17	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyi mücadele etmek	944.805.000	1.071.404.000	1.171.239.000	1.229.800.000	1.291.290.000
HEDEF 18	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanıyla mücadelede etkinliği artırmak	29.690.000	33.945.000	35.688.000	37.480.000	39.300.000

		2019	2020	2021	2022	2023
AMAÇ 6	Etkin, Etkili Ve Çözümle Odaklanmış Hukuki Danışmanlık Ve Muhakemat Hizmeti Sunmak	233.780.000	264.000.000	285.400.000	299.600.000	314.650.000
HEDEF 19	Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek	233.780.000	264.000.000	285.400.000	299.600.000	314.650.000
AMAÇ 7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	187.508.000	213.976.000	228.280.000	239.687.500	251.622.000
HEDEF 20	İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek	14.080.000	14.911.000	15.715.000	16.500.000	17.326.000
HEDEF 21	ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak	60.000	63.000	66.000	69.500	72.000
HEDEF 22	İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak	81.811.000	93.070.000	101.909.000	107.000.000	112.300.000
HEDEF 23	Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek	15.092.000	17.066.000	18.497.000	19.421.000	20.392.000
HEDEF 24	Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak	76.465.000	88.866.000	92.093.000	96.697.000	101.532.000
Amaçlar İçin Kullanılacak Ödenek Toplamı		2.311.442.000	2.548.314.250	2.737.139.412	2.871.284.884	3.014.295.878
Genel Yönetim		119.522.229.740	122.200.000.000	150.136.029.292	173.976.338.989	182.675.155.939

7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bakanlığımızda stratejik plan izleme ve değerlendirme modeli, planın yıllık uygulama dilimleri olan performans programları kapsamında performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespit edildiği, sonuçların yıl sonunda analiz edildiği, gerekli önlemlerin alındığı ve bütün bu aşamaların raporlandığı süreci ifade etmektedir. Yıllık izleme ile birlikte her yılın ilk altı aylık dönemi için “Stratejik Plan İzleme Raporu” ve yıllık “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu” hazırlanır.

Bu plan döneminde izleme ve değerlendirme modelinin etkinliğinin artırılması amacıyla Strateji Geliştirme Başkanlığı (SGB), Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) ve Stratejik Planlama Yönlendirme Komitesi'nin (SPYK) söz konusu süreçte aşağıda belirtilen alanlarda faaliyetlerini sürdürmeleri planlanmıştır.

Bu kapsamda;

Strateji Geliştirme Başkanlığı:

- Birimler tarafından izleme sistemine girilen verileri konsolide etmek
- Üçer aylık dönemler ve her yılın ilk altı aylık dönemi için “Stratejik Plan İzleme Raporu” ile yıllık “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu”nu hazırlamak
- Stratejik plan dönemi sonunda “Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu”nu hazırlamak
- İzleme ve değerlendirme faaliyetlerini koordine etmek ve sürecin sekretaryasını yürütmek

Stratejik Planlama Yönlendirme Komitesi:

- SGB tarafından konsolide edilen raporları değerlendirmek
- Raporlar kapsamında tespit edilen sorunları ve çözüm önerilerini SGK'ya raporlamak

Strateji Geliştirme Kurulu:

- Üçer aylık ve altı aylık izleme raporları ile yıllık izleme ve değerlendirme raporlarını gözden geçirmek, değerlendirmek
- Bu raporların hazırlanmasını müteakip altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapmak
- Stratejik plan dönemi sonunda hazırlanan “Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu”nu onaylamak
- Alınması gereken önlemleri belirlemek

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planında yer alan göstergelere ilişkin veriler, üç ayda bir Bakanlık birimleri tarafından izleme sistemine girilecektir. İzleme raporları da önceki yıl gerçekleşme, hedeflenen değer ve dönemsel gerçekleştirmeleri içerecek şekilde hazırlanacaktır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde stratejik plan uygulamasının etkinliğinin, tutarlılığının ve sürekliliğinin artırılması amacıyla veri girişlerinin yapıldığı sisteme çeşitli kontrol mekanizmaları

konulmuştur. Böylece, harcama birimleri tarafından sunulan bilgilerin güvenilirliği sağlanmış olacaktır.

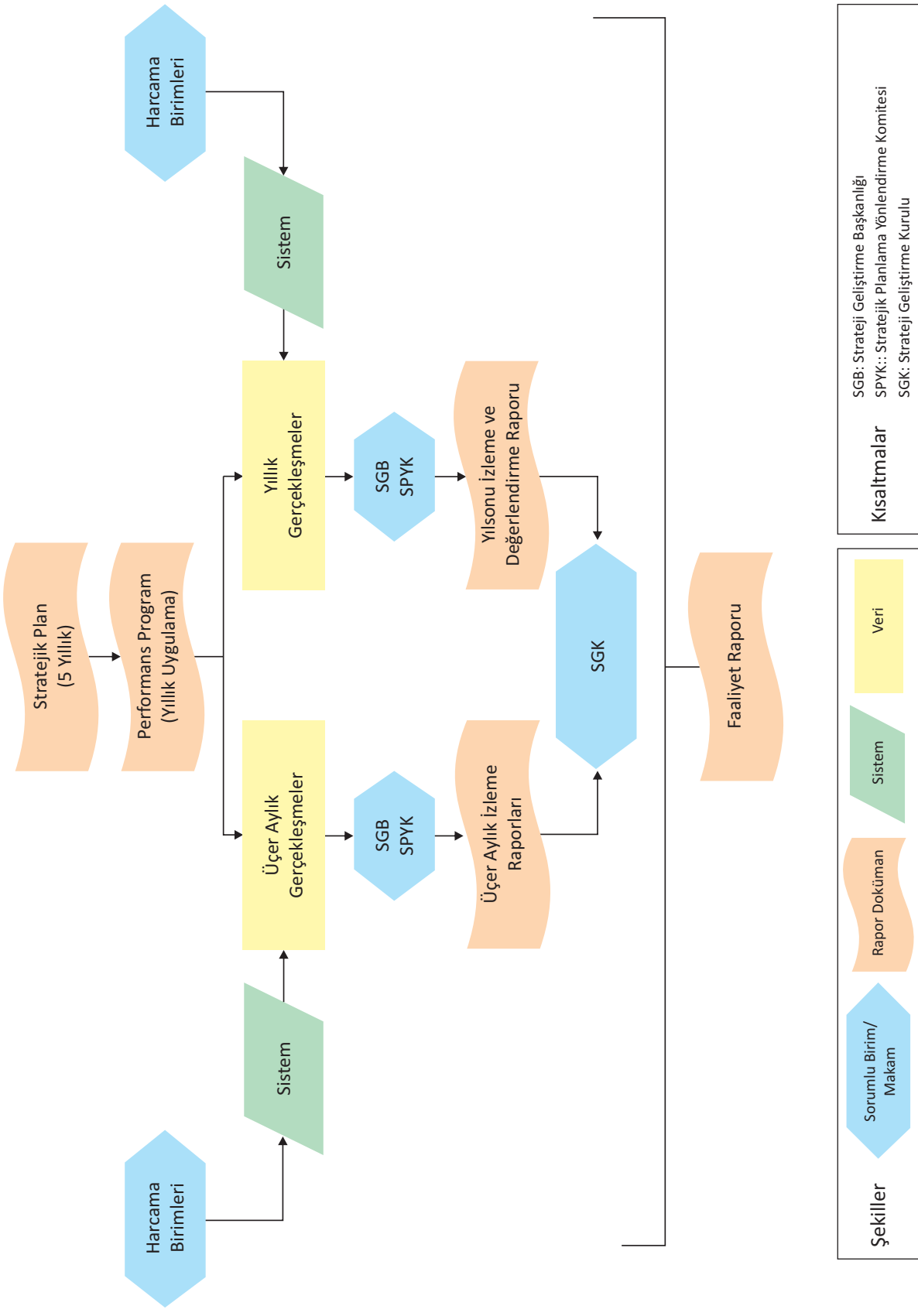
Sisteme girilen bilgiler ve birimlerle yapılan görüşmeler çerçevesinde SGB tarafından izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin raporlar hazırlanacaktır. SGB tarafından hazırlanan üçer aylık ve altı aylık izleme raporları ile yıllık izleme ve değerlendirme raporu, SPYK tarafından gözden geçirilerek söz konusu raporların nihai halleri SGK'ya sunulacaktır.

İzleme raporları doğrultusunda elde edilen performans sonuçlarının, SGK'nın ilk altı ayın sonunda yapacağı toplantı ile değerlendirilerek, olası sapmalara ilişkin önlem alınması ve önerilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Amaç ve hedeflere göre ödenek ve harcama dağılımının, performans göstergelerinin hedefe kıyasla ölçüm sonuçlarının, verinin kaynağının, hedeften sapma varsa nedeninin, sapmaya karşı alınması planlanan önlemlerin ve performans yönetiminde karşılaşılan sorunların yer aldığı yıllık izleme ve değerlendirme raporu, SGK'nın yıl sonunda yapacağı toplantıda değerlendirilecektir.

Söz konusu izleme ve değerlendirme raporlarında üretilen performans bilgileri, idare faaliyet raporları aracılığıyla şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereğince kamuoyuna da açıklanmaktadır.

İZLEME DEĞERLENDİRME MODELİ



Devlet Mahallesi, Dikmen Caddesi, No: 12 PK: 06420 Çankaya / ANKARA

Emek Mahallesi, İsmet İnönü Bulvarı, PK: 06490 Çankaya/ANKARA

(312) 415 29 00

(312) 204 60 00

Twitter: @HMBakanligi

Facebook: @HMBakanligi

İnstagram: @HMBakanligi

You Tube: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı