



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI



2024-2028

STRATEJİK PLANI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI

2024-2028

STRATEJİK PLANI

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŐU	4
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	5
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	10
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	12
DURUM ANALİZİ	15
KURUMSAL TARİHÇE	16
BAKANLIĞIMIZIN 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	17
MEVZUAT ANALİZİ	18
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	21
PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ	27
FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	28
PAYDAŞ ANALİZİ	31
İç Paydaş Analizi	31
Dış Paydaş Analizi	32
KURULUŞ İÇİ ANALİZ	36
Organizasyon Yapısı	36
İnsan Kaynaklarının Etkinlik Düzeyi /Yetkinlik Analizi	39
Kurum Kùltürü Analizi	39
Fiziki Kaynak Analizi	40
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	42
Mali Kaynak Analizi	43
PESTLE (POLİTİK-EKONOMİK-SOSYOKÜLTÜREL-TEKNOLOJİK-YASAL-ÇEVRESEL) ANALİZİ	45
GÜÇLÜ YÖNLER - GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER	53
FIRSATLAR-TEHDİTLER ANALİZİ	
İç Çevre	53
Dış Çevre	54
TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR	55

GELECEĞE BAKIŞ	58
MİSYONUMUZ	59
VİZYONUMUZ	59
TEMEL DEĞERLERİMİZ	60
STRATEJİ GELİŞTİRME / HEDEF KARTLARI	61
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	86
SORUMLULUK	87
RAPORLAMA	87

TABLolar

Tablo 1- Hazırlık Programı	14
Tablo 2- Mevzuat Analizi	18
Tablo 3- Üst Politika Belgeleri Analizi	21
Tablo 4- Program-Alt Program Analizi	27
Tablo 5- Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi	28
Tablo 6- Paydaşların Önceliklendirilmesi	33
Tablo 7- Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi	35
Tablo 8- Sayılarla YurtdıŐ TeŐkilatımız	37
Tablo 9- Dışişleri Bakanlığı Bütçesinin Merkezi Yönetim Bütçesi İçindeki Payı (TL)	44
Tablo 10- Tahmini Kaynaklar (TL)	45
Tablo 11- Tespitler ve İhtiyaçlar	55
Tablo 12- Hedeflerden Sorumlu ve İŞbirliği Yapılacak Birimler	62
Tablo 13- Tahmini Maliyetler (TL)	85

Hakan FİDAN
Dışişleri Bakanı



BAKAN SUNUŐU

Ülkemiz, Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde, temel değerleri ve artan imkân ve kabiliyetleri çerçevesinde gerek yakın çevresinde gerek uluslararası düzeyde güvenlik, istikrar ve refahın sağlanması amacıyla, dış politikasını, kurucu felsefesini oluşturan “Yurtta Barış, Dünyada Barış” ilkesi doğrultusunda yürütmektedir.

Cumhuriyetimizin 100. Yıldönümünü kutlamakta olduğumuz bu dönemde, Dışışleri Bakanlığımız Sayın Cumhurbaşkanımızın “Türkiye Yüzyılı” vizyonunu hayata geçirmek ve milli dış politikayı etkin biçimde yürütmek üzere çalışmalarını yeni bir şevkle sürdürecektir. 2024-2028 Stratejik Planımız bu yöndeki çalışmalarımızda rehber teşkil edecektir.

Dünyamız, etkileri her alanda hissedilen kapsamlı bir değişim ve dönüşüm sürecinden geçmektedir. Başta yakın çevremiz olmak üzere, dünyanın farklı bölgelerinde ortaya çıkan krizler küresel barış ve istikrarı tehdit etmekte; muhtelif sınamalar uluslararası güvenlik ortamını daha karmaşık hale getirmektedir.

Türkiye, bu değişim süreçlerinin etkilerinin ve yaşanan krizlerin yansımalarının yoğun bir şekilde hissedildiği coğrafyanın merkezinde yer almakta olup, zorlu sınamalarla karşı karşıyadır. Ülkemiz bu sınamalar karşısında, dış politikasını değişen koşullara uyarlamak durumundadır. Stratejik Planlama faaliyetleri bu bağlamda önem arzetymekte, dış politikamızı uygulama sürecinin etkinliğini artırmanın yanısıra kaynakların en doğru ve etkin biçimde kullanımına katkıda bulunmak gibi mühim bir işleve de hizmet etmektedir.

Dış politikamız, içinde bulunduğumuz çalkantılı bölgesel ve uluslararası ortamda ülkemizin milli çıkarlarını ve güvenliğini en üst düzeyde teminat altına alırken, aynı zamanda sürdürülebilir barış ve kalkınmaya uygun koşulların oluşmasını hedeflemekte, çevremizde barış, refah ve istikrar kuşağı tesisine katkıda bulunmaktadır. Stratejik ilişkilerimizin ilerletilmesi, ekonomik ve ticari ilişkilerimizin güçlendirilmesi, enerji güvenliğimizin temini, bağlantısallığın artırılması, uzak kıtalarla bağlarımızın geliştirilmesi, ülkemizin yumuşak gücünün pekiştirilmesi gibi unsurlar bu çerçevedeki önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bunlara ilaveten, yurtdışında vatandaşlarımızın hak ve çıkarlarının en etkin biçimde korunması her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de en büyük önceliği vereceğimiz konuların başında yer almaktadır.

Bakanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planı, tüm bu hususların etkin bir sistematik içinde takibi ve icrası hedefiyle hazırlanmış olup, Bakanlığımızın ikinci Stratejik Planını teşkil etmektedir. Planın oluşturulması esnasında bir önceki Stratejik Planın gerek hazırlık gerek uygulama aşamasında edinilen tecrübelerden faydalanılmış, Planın katılımcı anlayışla hazırlanmasına önem atfedilmiştir.

“Türkiye Yüzyılı” kapsamında milli dış politikamızı uygulamaya yönelik çalışmalarımızda yol gösterici olacak 2024-2028 dönemi Stratejik Planımızın hazırlıklarında katkıda bulunan ve emeği geçen herkese teşekkür eder, Planın ülkemize, milletimize ve Bakanlığımıza hayırlı olmasını temenni ederim.

Hakan FİDAN
Dışışleri Bakanı

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MİSYONUMUZ

Ülkemizin ve vatandaşlarımızın hak ve menfaatlerini en iyi şekilde korumak için bölgemizde ve dünyada adil, girişimci, çok boyutlu, kapsayıcı ve kalkınmaya imkan tanıyan dış politikamızı barışçıl bir işbirliği anlayışıyla uygulamak ve dış ilişkilerimizi koordine etmek

VİZYONUMUZ

“Türkiye Yüzyılı” kapsamında, değerlerimize dayalı milli dış politikamız aracılığıyla milli çıkarlarımızı teminat altına alırken insanlığın ortak değerlerine de katkıda bulunacağımız güvenli ve müreffeh bir gelecek tesis etmek

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Temel insan haklarına ve değerlerine uygunluk
- Adil, objektif ve demokratik yaklaşım
- Güvenilirlik, Őeffaflık ve hesap verebilirlik
- Vatandaş ile kolay iletişim ve erişilebilir olmak
- Liyakat, uzmanlaşma, dirayet ve yetkinlik
- İnisiyatif alma ve çözüm odaklılık
- İşbirliğini esas alan takım çalışması anlayışı
- Kurum kültürünü korumak, yaşatmak ve geliőtirmek
- Küresel gelişmeleri takip etmek, dijital dönüşüm dahil yenilikçi olmak
- Çevreye duyarlı, sıfır atık politikamıza ve enerji tasarruf ilkelerine uygun hareket etmek

AMAÇLAR VE HEDEFLER



Amaç 1. Ulusal çıkarlarımız doğruğultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.

- Hedef 1.1.** Komşularımız, yakın coğrafyamız ve diğer tüm kıtalarla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin güçlendirilmesi için çalışmalara devam edilmesi.
- Hedef 1.2.** Çatışmaların önlenmesi ve barışçıl yollarla çözümüne yönelik arabuluculuk/kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin yürütülmesi.
- Hedef 1.3.** Dış ekonomik ilişkilerimizin ve ahdi zemininin güçlendirilmesi, alternatif/yenilikçi çözümlerin değerlendirilmesi.
- Hedef 1.4.** Ülkemizin menfaatlerinin azami ölçüde gözetilmesini teminen bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformlarının etkin şekilde kullanılmaya devam edilmesi.
- Hedef 1.5.** Terör örgütlerinin yurtdışı yapılanma ve faaliyetleriyle mücadele edilmesi, terörizmle mücadelede uluslararası eşgüdümün güçlendirilmesi.



Amaç 2. Küresel hedeflerimiz doğruğultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi.

- Hedef 2.1.** Kalkınma ve insani yardım alanlarında faaliyet gösteren uluslararası teşkilatlar ile işbirliğinin geliştirilmesi.
- Hedef 2.2.** İnsani yardım ve uluslararası kalkınma yardımlarımızın sürdürülmesi.



Amaç 3. Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafllılığın tesisi.

- Hedef 3.1.** Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarını daha etkin ve şeffaf kılacak ve daha adil temsili sağlayacak reformlara destek verilmesi.
- Hedef 3.2.** Bölgesel sahiplenmenin teşvik edilmesi ve gerek uluslararası gerek bölgesel teşkilatlardaki etkinliğimizin artırılması.



Amaç 4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.

- Hedef 4.1.** Bakanlık personelinin farklı alanlardaki kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlenmesi.
- Hedef 4.2.** Bakanlığımız merkez ve yurtdışı teŐkilatının fiziki ve bilişim altyapısının geliştirilmesi.
- Hedef 4.3.** Siber güvenlik tehditleriyle mücadelede dinamik ve etkili stratejiler izlenmesi.
- Hedef 4.4.** Dijital dönüşüme uyum sağlanması.
- Hedef 4.5.** Çalışan verimliliğinin ve yetenek yönetiminin pekiştirilmesi ile etkin kadro planlaması hedeflerinin gerçekteŐirilmesi



Amaç 5. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.

- Hedef 5.1.** Teknoloji alanındaki atılımlardan istifadeyle vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetlerinde kullanılan araçların çeşitlendirilmesi, vatandaşlarımızın bu hizmetlere erişiminin artırılması ve kolaylaştırılması.
- Hedef 5.2.** Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza sağlanan hukuki ve sosyal destek ile rehberliğin güçlendirilmesi.
- Hedef 5.3.** Irkçılık, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı, ayrımcılık gibi olumsuz eğilimlere karşı sergilenen aktif tutumun kuvvetlendirilerek sürdürülmeli.
- Hedef 5.4.** Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla kültürel bağlarımızın korunması ve güçlendirilmesini teminen bu alandaki ihtiyaçlarının karşılanması.



Amaç 6. Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.

- Hedef 6.1.** Dış Temsilciliklerimizce, ülkemizin tanıtımına yönelik düzenlenen kültürel, sanatsal ve sosyal etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması.
- Hedef 6.2.** Bakanlığımızca basın, düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle düzenli temas ve işbirliği yapılması.
- Hedef 6.3.** Bakanlığımızın diplomasi eğitimi alanındaki kapasite ve faaliyetlerinin artırılması.
- Hedef 6.4.** Sosyal medyanın etkin şekilde kullanımına devam edilerek kamu diplomasisi faaliyetlerinin daha da yaygınlaştırılması.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Bakanlığımız 2024-2028 dönemi Stratejik Planı'nda belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılan performans göstergeleri çıktı ve sonuç odaklı olarak belirlenmiştir. Hedef kartlarında yer alan performans göstergelerinden Bakanlığımızın önem atfettiği 15 gösterge temel performans göstergesi olarak belirlenmiştir:

- Bakanlığımızca gerçekleştirilen ikili ve çoktarafılı yurtdışı ziyaretlerin sayısı
- Dışışleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları düzeyinde ölkemize gerçekleştirilen ikili ve çoktarafılı ziyaretlerin sayısı
- İkili ve çoktarafılı düzeyde düzenlenen arabuluculuk istişareleri ve konferansları
- Uluslararası teşkilatlarda sunucusu olduğumuz karar sayısı
- Terörizmle mücadele istişareleri sayısı
- Merkezi İstanbul'da bulunan uluslararası-bölgesel teşkilat sayısı
- İnsani yardım ve kalkınma yardımı yapılan öлке sayısı
- BM Güvenlik Konseyi (BMGK) reformuna ilişkin düzenlenen hükümetlerarası müzakerelere katılım sayısı
- Türk Devletleri Teşkilatı bünyesindeki toplantıların sayısı
- Hizmetiçi eğitim verilen tüm kategorilerdeki personel sayısı
- E-Vize sistemi üzerinden vize ita edilen yabancı sayısı
- Konsolosluk Çağrı Merkezi tarafından yanıtlanan çağrı sayısı
- Gezici konsolosluk hizmeti sayısı
- Dıőı Temsilciliklerimizde görevlendirilen Aile ve Sosyal Destek Danışmanı sayısı
- Dıőı Temsilciliklerimizce milli değerlerin ve Türk kültürünün yurtdışında korunmasına ve tanıtımına yönelik gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin sayısı

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde yrtlmŐtr.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarımız, tüm çalıŐanlarımızın aktif katkısı ve kurumsal sahiplenmesinin esas olduğu vurgulanan 16 Ocak 2023 tarihli Genelgeyle başlatılmıştır.

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarını yönlendirmek ve süreci kontrol etmek üzere, Bakan Yardımcımız baŐkanlıđında, Bakanlığımız harcama birimi yetkililerinden oluşan “Strateji Geliştirme Kurulu” oluŐturulmuŐtur.

Bilahare, Stratejik Plan çalışmalarını yürütmek üzere Bakanlığımız harcama birimleri yetkililerinden oluşan “Stratejik Planlama Ekibi” kurulmuş ve Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanmıŐtır.

Stratejik planlama sürecine yönelik aŐamaları, bu aŐamalarda gerçekleŐtirilecek faaliyetleri, faaliyetlerden sorumlu birimleri ve zaman çizelgesini içeren “Hazırlık Programı” Strateji Geliştirme Kurulunca onaylanmasını takiben Bakanlığımız birimlerine duyurulmuŐtur.

Stratejik Plan hazırlık alıŐmaları, Strateji Geliştirme Başkanlığı’nın (STGB) eŐgüdümünde Bakanlığımızın tüm birimlerinin katılımıyla ve katkılarıyla yrtlmŐtr. Katılımcılık ilkesi doğrultusunda ayrıca, i ve dış paydaŐlarımızın görüş ve nerileri anketler, toplantılar ve yazıŐmalar aracılığıyla derlenmiŐtir.

Stratejik Plan’ın bütün aŐamalarının Bakanlığımızın kendisine özgü yapısı ve görevleri göz önünde bulundurularak, ayrıca ilgili yönetmelik hükümlerine ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1)”na uygun bir Şekilde tamamlanmasına zen gösterilmiştir.

Tablo 1 - Hazırlık Programı

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Zamanı
1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci		
Stratejik Plan Genelgesi'nin yayımlanması-Strateji Geliştirme Kurulu'nun kurulması	STGB	Ocak 2023
Stratejik Planlama Ekibi'nin oluşturulması	SGK, STGB	Şubat 2023
Stratejik Planlama Ekibi'nin oluşturulması	SPE, STGB	Mart 2023
2. Durum Analizi		
Kurumsal tarihçenin hazırlanması	SPE, STGB	Nisan 2023
Uygulanmakta olan Stratejik Plan'ın değerlendirilmesi	SPE, STGB	Nisan 2023
Mevzuat analizi / Üst politika belgelerinin analizi	SPE, STGB	Nisan 2023
Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi	SPE, STGB	Mayıs 2023
Paydaş analizi ve kuruluş içi analiz yapılması	SPE, STGB	Mayıs 2023
PESTLE analizi / GZFT analizi	SPE, STGB	Mayıs 2023
3. Geleceğe Bakış		
Misyon, vizyon ve temel değerlerin tespiti	SGK, SPE, STGB	Haziran 2023
4. Strateji Geliştirme		
Stratejik amaçlar, hedefler ve performans göstergelerinin belirlenmesi	SGK, SPE, STGB	Temmuz 2023
Hedef risklerinin belirlenmesi	SPE, STGB	Temmuz 2023
Amaç ve hedeflere iliőklin maliyetlendirme yapılması	SPE, STGB	AĞustos 2023
5. Raporlama ve Sunum		
Stratejik Plan'ın yazılması	SPE	AĞustos 2023
Taslak Stratejik Plan'ın Bakanlık içi görüőe sunulması	STGB	Eylül 2023
Taslak Stratejik Plan'ın Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmesi	STGB	Kasım 2023
SGK: Strateji Geliştirme Kurulu SPE: Stratejik Planlama Ekibi STGB: Strateji Geliştirme Başkanlığı		

DURUM ANALİZİ

KURUMSAL TARİHÇE

Türkiye Cumhuriyeti Dışışleri Bakanlığı, uzun bir geçmişe dayanan köklü Osmanlı diplomasi geleneği üstüne kurulmuştur. Hariciyemizin temelleri 500 yıl önce atılmış olup, 19. yüzyıla kadar Osmanlı İmparatorluğu'nun harici işleri Reis-ül Küttap'ın yönetiminde idare edilmiştir. 1793'te III. Selim döneminde ilk sürekli Büyükelçilik Londra'da açılmış ve Yusuf Agâh Efendi ilk sürekli Osmanlı Büyükelçisi olarak atanmıştır. Harici işlerin artması ve önem kazanması sebebiyle Reis-ül Küttaplık makamı 1836 yılında nezaret seviyesine yükseltilmiş, son Reis-ül Küttap Yozgatlı Akif Efendi müşirlik rütbesiyle ilk Hariciye Nazırı yapılmıştır.

Cumhuriyet dönemi dış politikamızın temelleri Millî Mücadele yıllarında atılmıştır. 23 Nisan 1920'de Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin açılışının hemen ardından oluşturulan ilk Milli Hükümetle birlikte "Hariciye Vekâleti" de 2 Mayıs 1920 tarihinde resmen kurulmuş ve başına Bekir Sami Bey getirilmiştir. Cumhuriyetin kurulmasının ardından Hariciye Vekâleti hem iç hem dış teşkilatını geliştirmeye başlamıştır. 1927 yılında Hariciye Vekâleti teşkilatına dair ilk kapsamlı hukukî düzenleme yapılmış ve 1154 sayılı Kanunla Bakanlığımızın günümüzdeki yapısının temelleri atılmıştır. II. Dünya Savaşı sonrasında oluşan uluslararası ortama ve giderek yaygınlaşan uluslararası siyasi ve ekonomik işbirliği ve teşkilatlanma çabalarına uygun olarak, ikili ilişkilerin yürütülmesinin yanında, Bakanlığımızın işlevleri arasında çoktarafli siyasi ve ekonomik işler de ağırlıklı bir yer almıştır.

1970'li yıllarla birlikte dış teşkilatımızda görevli memurlarımızı ve aile mensuplarını hedef alan planlı ve organize terör saldırıları yaşanmıştır. Başta Ermeni terör örgütü ASALA olmak üzere, 17 Kasım ve PKK gibi terör örgütleri tarafından düzenlenen 90'ı aşkın saldırıda 41 diplomatımız ve aile mensupları ile kamu görevlimiz şehit olmuştur.

2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçişin ardından, Bakanlığımızın görev ve yetkileri 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle düzenlenmiştir.

Ülkemizin çok yönlü dış politikasının gereği ve sonucu olarak Bakanlığımızın dış teşkilatı her geçen gün büyümektedir. Aralık 2023 itibarıyla Dış Temsilcilik sayımız 261'e, personel sayımız ise 7.205'e ulaşmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti kuruluşundan bu yana büyük önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün görüş ve ilkelerini Türk dış politikasının yürütülmesinde rehber edinmiş, bu bağlamda "Yurtta Barış, Dünyada Barış" ülküsü dış politika faaliyetlerimizin temel hedefini oluşturmuştur. Bakanlığımız, uluslararası siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerimizin ikili çerçevede ve çoktarafli platformlarda yürütülmesi ve daha da geliştirilmesi yönünde çaba göstermekte, başta kendi coğrafyamız olmak üzere tüm dünyada barış, istikrar ve refaha katkıda bulunmaktadır.

BAKANLIĞIMIZIN 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2019-2023 Stratejik Planı Bakanlığımızın ilk Stratejik Planıdır. Anılan Plan'da, 6 amaç altında, 15 hedef, 28 performans göstergesi yer almaktadır. Sözkonusu amaç, hedef ve performans göstergeleri izlenerek, değerlendirme sonuçlarına İdare Faaliyet Raporları'nda yer verilmiŐtir.

Bakanlığımızca 2019-2023 Stratejik Planımıza uygun olarak;

- Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde girişimci ve insani dış politika yürütölmesi ve etkinliğimizin artırılmasına,
- Terörizmle etkin mücadele edilmesine,
- İnsan odaklı dış politikamız çerçevesinde başta yakın bölgemiz olmak üzere tüm kıtalarda güvenlik, istikrar ve kalkınmanın desteklenmesine,
- Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza verilen konsolosluk hizmetleri ve ihtiyaç duyan yabancı devlet vatandaşlarına verilen vize hizmetlerinin daha da etkin biçimde sunulmasına,
- Ülkemizin tanınırlılığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütölmüŐtür.

Bakanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında, bir önceki Stratejik Planımızın değerlendirilmesi maksadıyla amaç, hedef ve performans göstergeleri gözden geçirilmiŐtir. Bakanlığımızın mevzuat kapsamındaki sorumlulukları dikkate alınarak, anılan amaç, hedef ve performans göstergelerinin bir bölümünün kullanılabilceği, ancak hedeflenen değerlerin gözden geçirilip deđiŐtirilebileceđi tespit edilmiştir. Ayrıca, Performans Programımız ile Stratejik Planımız arasındaki bağı güçlendirmek için ilave performans göstergelerine yer verilebileceği anlaŐılmıŐtır.

MEVZUAT ANALİZİ

Stratejik Plan hazırlıkları çerçevesinde kapsamlı mevzuat analizi gerçekleştirilmiştir. Bakanlığımızın temel yasal yükümlölükleri çerçevesinde, mevzuat analizi sonucunda tespit edilen hususlar aŐağıdaki tabloda sunulmuŐtur.

Tablo 2 - -Mevzuat Analizi

Yasal Yüklölükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Çevre, insan hakları, göç, iltica, insan ticareti ve insani yardımlar ile küresel boyut taşıyan diğer konularda politika ve hareket tarzlarının belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak ve tatbikine yönelik faaliyetlerde bulunmak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak.	1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 133)	Bakanlığımızın yürütmekte olduğu hizmetlerde, diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması bulunmamaktadır. Mevzuatta yer alan yükümlölükler tümüyle yerine getirilmektedir. Verilen hizmetler mevzuata dayanmaktadır. Mevzuatta düzenlenen görev ve sorumluluklar mevzuata uygun şekilde yerine getirilmektedir.	İnsani yardımlar da dahil olmak üzere ülkemizin diğer yardımları ve uluslararası ekonomik ilişkileri bağlamında ilgili kurum ve kuruluşlarla mevcut esgüdümün daha da artırılmasını teminen mevzuat çalışması yapılması.
Türkiye'ye komşu ülke veya bölgelerle ve Türkiye'ye komşu olmayan diğer ülkelerle ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi için gerekli olan çalışma ve faaliyetleri, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde yürütmek.	1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 136)		

Yasal Y¼k¼ml¼l¼kler	Dayanak	Tespitler	İntiyaçlar
Kuzey Atlantik Antlaşması Örg¼t¼ (NATO) ve Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT) ile ilişkileri yür¼tmek, bu örg¼tlerin gündemindeki konuları takip etmek ve bu örg¼tler nezdinde Türkiye'nin hak ve çıkarlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle savunmak.	1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 131)	Diğer kurumlarla mevzuattan kaynaklı görev ve yetki çatışması bulunmamaktadır. Gerek ilgili mevzuattan gerek NATO m¼ktesebatından kaynaklanan geniş yelpazedeki görev ve y¼k¼ml¼l¼kler t¼m¼yle yerine getirilmektedir. NATO çerçevesine anlaşımlarına istinaden akdedilen bazı Mutabakat Muhtıraları, Teknik D¼zenlemeler ve bunlara Katılım Belgelerinin onay s¼reçlerinin basitleştirilmesine imkan veren bir yasal d¼zenlememiz bulunmadığından, bu belgeler, iç hukukumuz gereği onay s¼recine tabi tutulmakta, y¼r¼rl¼k tarihlerinin tespiti için M¼tfeviklerle diplomatik kanallardan bildirimde bulunulduktan sonra Cumhurbaşkanlığı Kararı istisnaları için gereğine tevess¼l edilmektedir.	NATO çerçevesindeki uygulama anlaşmalarına katılıma dair belgelerin onay s¼reçlerinin basitleştirilmesi.
Bakanlığın insan kaynakları politikasını oluşturmada uzmanlık, kadro, unvan, kıdem ve benzeri kriterlerin analizleri doğrultusunda insan kaynağı planlamasını yapmak, Bakanlık kadrolarının dağıtımını, tahsisini, tenkisini ve kadro verimliliği konusunda çalışmalar yapmak ve bu çalışmaların Bakanlık teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak.	1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 143/A)	İdarenin yür¼tmekte olduğu hizmetlerde diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması bulunmamaktadır. Mevzuatta yer alan yasal y¼k¼ml¼l¼klerin yerine getirilmektedir. İdarenin yerine getirdiği hizmetler mevzuata dayanmaktadır.	Dış Temsilciliklerimizde hizmet gereklerinin eksiksiz şekilde yerine getirilebilmesini teminen görevlendirilen sözleşmeli personelin istihdam rejiminin hususi olarak ayrı bir mevzuatta d¼zenlenmesi.
Sözleşmeli personel: Kalkınma planı, yıllık program ve iş programlarında yer alan önemli projelerin hazırlanması, gerçekleştirilmesi, işletilmesi ve işliği için şart olan, zaruri ve istisnai hallerde münhasır olmak üzere özel bir meslek bilgisine ve ihtisasına ihtiyaç gösteren geçici işlerde, Cumhurbaşkanınca belirlenen esas ve usuller çerçevesinde, ihdas edilen pozisyonlarda, mali yılla sınırlı olarak sözleşme ile çalıştırılmasına karar verilen ve işçi sayılmayan kamu hizmeti görevlileridir.	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu (Madde 4.B)		

Yasal Ykmllklr	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Türkiye Cumhuriyeti'nin dış ilişkilerinin, Türk dış politikasının ve konsolosluk hizmetlerinin yürütülmesinde görev alan Bakanlık mensuplarının temel ve hazırlayıcı eğitimleri ve stajları ile Bakanlığın ihtiyaçlarına göre tespit edilen diğer hizmetçi eğitim faaliyetlerini planlamak ve icra etmek.</p> <p>Bakanlık mensuplarının yurtiçinde ve yurtdışındaki eğitim programlarına, yabancı dil ve mesleki eğitim amaçlı kurslara, seminerlere ve benzeri etkinliklere katılımları ile diploması ve konsolosluk alanında diğer lkelerle gerçekteŐirilen eğitim işbirliği faaliyetlerini, ilgili Bakanlık birimleri ve gerekli görülmesi halinde diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla eŐĐdmde bulunmak suretiyle planlamak ve yürütmek.</p>	<p>1 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 149)</p>	<p>Mevzuatta yer alan yasal ykmllkler yerine getirilmektedir.</p> <p>6004 sayılı Kanunun 8. Maddesinde, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununun 11. Maddesine atıfla belirlenen tavan ders creti, Diploması Akademisi Bakanlığının eğitmen çŐitliliĐini kısıtlamaktadır.</p>	<p>Diploması Akademisi Bakanlığının faaliyetlerine ilişkin mevzuatla belirlenen tavan ders ücretinde değişikliğe gidilmesi.</p>
<p>Diploması Akademisi Bakanlığında cret karŐılıĐı ders vermek üzere görevlendirilen Bakanlık personeli ve diğer kişilere, haftada yirmi, bir takvim yılında üç yüz altmıŐ saati aŐmamak ve 11/10/1983 tarihli ve 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununun 11. maddesinde öngörülen azami ek ders ücretlerini geçmemek üzere, Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüŐü zerine DiŐiŐleri Bakanlığı tarafından belirlenen miktar, esas ve usuller çerçevesinde ders creti ödenir.</p>	<p>6004 sayılı DiŐiŐleri Bakanlığı Personeline İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun (Madde 8)</p>		

ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Tablo 3 - Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) ve 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	3.1.3. Ödemeler Dengesi	364.7. Yurtdışında gerçekleştirilen kalkınma işbirliği proje ve faaliyetleri aracılığıyla mal ve hizmet alımları ile yapım işlerini yüklenen firmaların daha geniş pazarlara yönelmeleri özendirilecektir.
	3.2.3.2. İş ve Yatırım Ortamı	539.2. İlaşama girişimcileri için vize modelinin oluşturulması sağlanarak yurtdışındaki girişimcilerin Türkiye'ye gelmesini cazip kılacak destek ve düzenlemeler yapılacaktır.
	3.2.3.11. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Mühendislik Hizmetleri	643.2. Ülkemizin mevcut pazarlardaki konumu ikili anlaşmalar yoluyla güçlendirilerek yeni pazarlara girilmesi için çalışmalar sürdürülecektir.
		821. Yurtdışında yaşayan Türklerin mesken ülkelerde ayrımcılık ve asimilasyonla mücadele kapasitelerini geliştirmeleri desteklenecektir.
	3.3.15. Yurtdışında Yaşayan Türkler	821.1. Yükselen ayrımcılık ve İslam karşıtlığına karşı STK'ların mücadele kapasitesi artırılabacak, kamuoyu bilgilendirilecek, bu kapsamdaki verilerin toplanması, raporlanması, ulusal ve uluslararası hukuki takiplerin yapılması desteklenecektir.
		821.2. Yurtdışında yaşayan Türklere ait yaşam alanlarına, dini mekânlara ve Türk kültürüne ait yapılara yönelik nefret saldırılarının tespiti, raporlanması ve saldırılara karşı önleyici tedbirlerin alınması sağlanacaktır.
		821.3. İslam karşıtlığının ulusal ve uluslararası hukukta nefret suçları kapsamına alınması için çalışmalar yapılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
	3.5.1.Adalet Hizmetleri	<p>913.7. BM, Avrupa Konseyi, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT) nezdindeki insan hakları mekanizmaları ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi ile yapıcı işbirliği sürdürülecektir.</p> <p>913.8. Uluslararası insan hakları mekanizmalarının gündeminde bulunan veya gündeme getirilmesinde yarar görülen konularda kabul edilecek kararlara ortak sunucu olma yönünde faaliyetler yürütülecektir.</p> <p>970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.</p> <p>971.4. Orta Doğu ve Afrika'da altyapının iyileştirilmesine ilişkin talepler başta olmak üzere hedef ülkelerin kendi beşeri, doğal ve kurumsal kaynakları hareketle geçirilerek STK ve özel sektör gibi paydaşlarla birlikte kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.</p> <p>971.5. Asya-Pasifik ve Latin Amerika ülkeleriyle uluslararası kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.</p> <p>972.6. Kalkınma işbirliğinde dış temsil ağının genişletilmesi ve etkinleştirilmesi sağlanacak, Dış Temsilcilikler ve kamu kurumlarının dış ilişkiler birimlerinde çalışan personelin yetkinlikleri geliştirilecek ve bu birimlerin idari ve teknik kapasitesi güçlendirilecektir.</p> <p>973.1. İnsani yardımlarımız dâhil kalkınma yardımlarının görünürliğünün artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>975.1. Türkiye'nin çoktarafli kalkınma sistemindeki önceliklerine, hedeflerine ve işbirliği yöntemlerine ilişkin bütüncül stratejik çerçeve oluşturulacaktır.</p> <p>975.2. Başta ev sahipliği yapılan kuruluşlar olmak üzere Güney-Güney ve üçgen işbirliği mekanizmaları da kullanılarak ülkemizin uluslararası kuruluşlara verdiği program bazı destekler arttıracak ve bu kuruluşlarla tecrübe paylaşımına yönelik program ve projeler geliştirilecektir.</p> <p>975.3. Küresel kalkınma çabalarına katkı sağlamak üzere uluslararası kuruluşların bölgesel ofislerine ev sahipliği yapılmasına yönelik diplomatik girişimler sürdürülecek ve ev sahipliği yapılan kuruluşların uluslararası platformlarda görünürliğünün artırılmasına dönük çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>975.4. Uluslararası düzeyde iş yapma kapasitesine sahip STK'ların ve özel sektör kuruluşlarının çoktarafli işbirliklerine dâhil olmaları teşvik edilecektir.</p>
	3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	
	3.5.9.2. Çoktarafli Kalkınma İşbirliği	

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
		<p>976.1. En az gelişmiş ülkeler ile gelişmekte olan ülkelerin kalkınma meselelerinin uluslararası kuruluşların gündeminde daha fazla yer almasına yönelik çalışmalar sürdürülecek ve bu kapsamda ev sahipliği yaptığımız En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) için BM Teknoloji Bankası faaliyetleri desteklenecektir.</p> <p>976.2. Küresel kalkınma gündeminin iklim değişikliği, yeşil dönüşüm, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir gıda sistemleri, afet risklerinin azaltılması ve dijitalleşme ile ülkemizin öncülüğünde yürütülen sıfır atık hareketi bağlamında sürdürülebilir atık yönetimi gibi meselelerine ilişkin uluslararası kuruluşlar nezdinde yürütülen çalışmalara aktif katkı sağlanacaktır.</p> <p>976.3. Düzensiz göçle mücadelede adil yük paylaşımı ve gönüllü geri dönüşlerin teşviki gibi konuların başta BM olmak üzere ilgili uluslararası kuruluşların gündeminde tutulması ile yapıcı çözüm önerileri ve ortak projeler geliştirilmesine dönük çabalar devam ettirilecektir.</p> <p>976.4. G20, MIKTA ve BRICS gibi uluslararası platformlarda ülkemizin etkinliği artırılabilecek ve önceliklerimiz doğrultusunda bu platformların olanaklarından daha fazla yararlanılacaktır.</p> <p>976.5. Ülkemizin kültür, eğitim, bilim ve iletişim alanındaki politikalarının uluslararası kurum ve kuruluşların faaliyetlerine etkin bir şekilde yansıtılması suretiyle, ülkemizin bu alanlardaki görünürlüğü artırılabilecektir.</p> <p>977.8. Ülkemizin ev sahipliği yaptığı “İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi”, “İslam Tarih, Kültür ve Sanat Araştırma Merkezi”, “İT İslam Ülkeleri Standartlar ve Metroloji Enstitüsü” ve “İslam İşbirliği Gençlik Forumu” çalışmalarına verilen destekler sürdürülecektir.</p> <p>979.1. Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) üye ülkeleriyle yürütülen ekonomik, sosyal, kültürel ve bilimsel alanlardaki işbirliği “Türk Dünyası 2040 Vizyonu” doğrultusunda derinleştirilecektir.</p> <p>979.3. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ), Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT) ve Gelişen Sekiz Ülke (D-8) gibi bölgesel kuruluşların sonuç odaklı program ve projelere yoğunlaştırılması yönünde girişimlerde bulunulacaktır.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
		<p>979.5. Yeniden Asya Girişimi kapsamında Asya'da üyesi ya da ortağı olduğumuz bölgesel kuruluşlar ve çoktarafli mekanizmaların çalışmalarına aktif ve yenilikçi bir vizyonla katkı sağlanacaktır.</p> <p>979.6. Üçüncü Türkiye-Afrika Ortaklık Zirvesinde alınan kararların etkin bir şekilde hayata geçirilmesine ve dördüncü zirvenin düzenlenmesine ilişkin çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>979.7. Latin Amerika ve Karayipler Bölgesi ile yürütülen Açılım Politikası stratejik ve yapısal bir bakış açısıyla ve ortaklık anlayışıyla derinleştirilecek ve bölgedeki uluslararası kuruluşlara proje temelli katkılar sağlanacaktır.</p> <p>980. Bölgesel ve uluslararası kuruluşlarda görev yapan Türk vatandaşlarının sayısı ve niteliği artırılabacaktır.</p> <p>980.1. Bölgesel ve uluslararası kuruluşlarda görevlendirilen kamu personeli sayısı artırılabacak ve ülkemizin uluslararası kuruluşlar nezdindeki daimi temsilciliklerinde yer alan uzman kadroları güçlendirilecektir.</p>
<p style="text-align: center;">Orta Vadeli Program (2024-2026)</p>	<p style="text-align: center;">4. Ödemeler Dengesi</p>	<p>44. Türkiye'nin uluslararası görünürliğünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için kamu, kültür ve dijital diplomasi faaliyetleri yoğunlaştırılacak, ayrıca ticaret diplomasisi araçları ile bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformları etkin şekilde kullanılacaktır.</p> <p>45. Stratejik ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi, enerji ve gıda arz güvenliğinin temini, bölgesel bağlantısallığın artırılması ve uzak kıtalarla bağların kuvvetlendirilmesine yönelik politikalar, ulusal öncelikler doğrultusunda etkin ve bütüncül bir biçimde sürdürülecektir.</p> <p>46. Öncelikli sektörlere yönelik ticari ve ekonomik ilişkiler, Türkiye'nin bir enerji ve lojistik merkezi haline getirilmesi hedefi kapsamında derinleştirilip çeşitlendirilecektir.</p> <p>47. Afrika ve Latin Amerika'ya yönelik ortaklık ve açılım politikaları ile Yeniden Asya Girişimi karşılıklı yarar ve öncelikler temelinde ve somut hedefler doğrultusunda sürdürülecektir.</p> <p>50. Yurtdışında yaşayan Türk vatandaşlarını, iş dünyasını ve finansman unsurlarını temel alan bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde, başta komşu ve yakın coğrafyalar olmak üzere, bölgesel ve ikili işbirlikleri geliştirilecek, bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformlarından etkin şekilde istifade edilerek ticari ilişkilerin yoğunlaştırılmasına yönelik çalışmalar etkili biçimde sürdürülecektir.</p>

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
Ulusal Yapay Zeka Stratejisi 2021-2025	Stratejik Öncelik 5 Uluslararası Düzeyde İşbirliklerini Güçlendirmek	<p>Amaç 5.1. Küresel veri yönetiŐimi, güvenilir ve sorumlu yapay zeka çalışmalarına aktif katılım sağlanacaktır.</p> <p>Amaç 5.2. Avrupa Birliği'nin çok yıllık finansal çerçeveleri öncelikli olmak üzere, sınır ötesi çağrılı alan projelerine katılım sağlanacaktır.</p> <p>Amaç 5.3. Alanda öncü kuruluşlar ve stratejik açıdan öncelikli ülkeler ile uluslararası düzeyde ortak proje ve işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.</p>
Ulusal Teknoloği GiriŐimliliĐi Stratejisi (2022-2025) Eylem Planı	Strateji 29. Çözüm Ortağı Dış Temsilcilikler	<p>29.2. Dış Temsilciliklerimiz teknoloji odağı, kurumsal kapasite ve öncelikler bakımından desteklenecektir. Türk diplomatların merkezdeki görev süreleri boyunca, teknoloji ekosistemine yönelik faaliyetlerine katkı sağlamaları için ilgili kurumlar arasında işbirliği yapılacaktır.</p>
Türkiye Afet Müdahale Planı	Afet Uluslararası Destek ve İşbirliği Grubu (Destek Çözüm Ortağı)	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası anlaşmalara göre destek ve işbirliğimiz bulunan organizasyon ve ülkelerden gönderilen personel, malzeme ve araç yardımı durumunda gümrük, ulaşım, konuşlanma, rehberlik, tercümanlık hizmetlerini yerine getirmek ve ekipleri ilgili çalışma grubuna yönlendirmek. • Uluslararası kuruluşlara bağlı yurtdışı organizasyonlarla irtibatı ve koordinasyonu sağlamak. • Uluslararası yardım konularını belirlemek. • Çalışma Gruplarından gelen bilgiler doğrultusunda belirlenen uluslararası yardım taleplerini ilgili uluslararası kuruluşlara bildirmek. • Afetten etkilenen yabancı ülke vatandaşları ile ilgili olarak Çalışma Gruplarından gelen bilgilerin akışını sağlamak.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görevler/İhtiyaçlar
Ekonomik Reform Katılım Öncesi Programı (2022-2024)	Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu	<p>Tedbir 11. Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nın etkin ve katılımcı şekilde uygulanması.</p> <p>Tedbir 13. Türkiye-AB Gümrük Birliğinin güncellenmesi.</p>
2019-2030 Ulusal Stratejisi ve Eylem Planı	<p>Stratejik Amaç 4 BMÇMS'nin etkili bir şekilde uygulanmasıyla küresel faydalar sağlanmasına katkı vermek.</p> <p>Stratejik Amaç 5 Ulusal ve uluslararası aktörler arasında etkili bir ortaklık oluşturarak sözleşmenin uygulanmasını desteklemek için gerekli mali/mali olmayan kaynakları harekete geçirmek; bu doğrultuda Türkiye olarak ikili, bölgesel ve küresel düzeyde işbirliğinde öncülük etmek, bilgi ve deneyimini diğer taraflarla paylaşmak.</p>	<p>E4.2.1.1 Rio Sözleşmelerinin Türkiye'de etkin bir şekilde uygulanabilmesi ve aralarındaki sinerjinin sağlanabilmesi için kurumlar arası iletişim/koordinasyon mekanizmalarının hayata geçirilmesi.</p> <p>E5.5.1.1 Afrika, Orta Asya, Orta Doğu, Balkanlar ve Kafkasya ülkelerine yönelik, çölleşme/arazi tahribatı, sürdürülebilir arazi yönetimi, kuraklık ve arazi tahribatının dengelenmesi konularında kapasite geliştirme ve teknik işbirliği desteklerinin artırılması.</p> <p>E5.5.1.2 Birleşmiş Milletler teşkilatı başta olmak üzere uluslararası kuruluşlarla çölleşme/arazi tahribatı konusunda işbirliklerinin geliştirilmesi.</p> <p>E5.5.1.3 Birleşmiş Milletler Çölleşmeyle Mücadele Sözleşmesi çerçevesinde önemli toplantılara ev sahipliği yapılması.</p>

PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ

Tablo 4 - Program-Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
Dış Politika	<p>Alt Program: Dış İlişkiler</p> <p>Alt Program Hedefi: Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadele edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.</p>	<p>Anılan alt program kapsamındaki hedef ve performans göstergelerinin büyük bölümünde belirlenen değerlere ulaşılmıştır.</p> <p>Performans göstergelerinin bir bölümünün güncellenmesi gerektiği tespit edilmiştir.</p>	<p>Alt program kapsamında yürütülen faaliyetlere yönelik performans göstergelerinde güncelleme yapılabilir.</p>
	<p>Alt Program: Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi</p> <p>Alt Program Hedefi: Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.</p>	<p>Söz konusu program altında belirlenmiş hedef ve performans göstergeleri analiz edilmiştir.</p> <p>Mevcut hedef ve performans göstergelerinde belirlenen değerlere ulaşılmıştır.</p> <p>Bununla birlikte, mezkur alt program kapsamında ilave hedef ve performans göstergeleri belirlenebileceği tespit edilmiştir.</p>	<p>Alt program kapsamında yürütülen faaliyetlere yönelik ilave hedef ve performans göstergeleri belirlenebilir.</p>

FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Bakanlığımızın faaliyetleri aŐağıdaki tabloda faaliyet alanları itibarıyla gösterilmiştir.

Tablo 5 - Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı		Ürün /Hizmetler
A. DIŞ POLİTİKA	Çoktarafli Dış İlişkiler	<ul style="list-style-type: none"> Dış politikamızın ulusal çıkarlarımız doğrultusunda sürdürülmesi, Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla ilişkilerimizin geliştirilmesi, bu teşkilatlarda etkinliğimiz artırılarak; <ul style="list-style-type: none"> Alınacak kararlarda öncü ve belirleyici rol üstlenilmesi, Türkiye'nin hak ve çıkarlarının en iyi şekilde savunulması, Bölgesel kriz yönetimi ile bölgesel istikrar ve refahın güçlendirilmesi, Uluslararası barış, güvenlik ve istikrara katkı sağlanması; arabuluculuk, çatışmaların önlenmesi ve kriz yönetimi çalışmalarının ve bu kapsamda ülkemiz öncülüğündeki Medeniyetler İttifakı gibi girişim ve projelerin yürütülmesi, Küresel eğilimlerin dış politika çıkarlarımız bağlamında izlenmesi ve politikalar geliştirilmesi, Türkiye'nin ekonomik, finansal ve lojistik alanlarında merkez konumunun kuvvetlendirilmesi, Bağlantısallık projelerinde ülkemizin rolünün güçlendirilmesi, Düzensiz göç, uluslararası terörizm, iklim değişikliği, gıda krizi gibi küresel sınamalarla kapsamlı biçimde mücadelede, ayrıca çevre ve enerji konularında uluslararası/bölgesel işbirliğinin güçlendirilmesi, İrkçilik, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı ve ayrımcılığa karşı uluslararası teşkilatlar nezdindeki çalışmaların artırılması ve farkındalık yaratılması, Uluslararası kalkınma ve insani yardım faaliyetlerinin münhasıran veya kolaylaştırıcı rol oynamak suretiyle sürdürülmesi.
	İkili Dış İlişkiler	<ul style="list-style-type: none"> Başta yakın coğrafyamız olmak üzere, bölgemiz ve ötesinde yer alan ülkelerle stratejik ilişkilerimizin ilerletilmesi, İkili ilişkilerimizin ulusal çıkarlarımız doğrultusunda geliştirilmesi için; <ul style="list-style-type: none"> Savunma sanayii gibi stratejik avantajı ve katma değeri yüksek sektörlerimizin farklı pazarlara erişim imkanlarının teşviki, Enerji güvenliğimizin temini, Terörle mücadele, Siyasi, ekonomik, ticari konularla birlikte ulaştırma, sağlık, medya, iletişim, çevre ve iklim gibi alanlarda etkin işbirliği yapılması, Farklı coğrafi bölgelere yönelik açılım/ortaklık politikalarımız derinleştirilerek, uzak kıtalarla bağlarımızın güçlendirilmesi, Sosyo-ekonomik alanda geri kalmıŐ ülkeler ile gelişmekte olan ülkelerin insani ve ekonomik kalkınmalarına destek olunması, bu kapsamda ülkemizin tecrübe ve birikiminin anılan ülkelerle paylaşılması, Düzensiz göçle mücadelede işbirliklerinin geliştirilmesi, geri kabul anlaşmalarının sayısının artırılması, yeniden yerleŐtirilme kotalarının güncellenmesine ilişkin girişimlerin sürdürülmesi ve gönüllü, onurlu ve güvenli geri dönüşlerin desteklenmesi.

A. DIŞ POLİTİKA	Kamu Diplomasisi	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin tanınırlılığının artırılmasına yönelik kamu diplomasisi faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi, • Uzak kıtalarda ülkemizle ilgili, Türk kamuoyunda ise uzak kıtalar hakkında farkındalık ve bilginin artırılması, • Düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle iletişim ve işbirliği tesisi, • Diplomasi alanında eğitim verilmesi, • Bakanlık arşivinin kamuoyuna açılmasına yönelik çalışmalara devam edilmesi, • Ülkemizdeki yerel yönetimlerin/belediyelerin diğer ülkelerdeki muhatap kuruluşlarıyla ikili ve çoktarafli işbirliği faaliyetlerine, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile bilistişare destek verilmesi.
	Protokol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Devlet ve Dışışleri protokolünün uygulanması, • Uluslararası diplomatik kural ve uygulamaların ülkemizde uygulanmaya devam edilmesi, • Uluslararası kural ve uygulamaların ikili ve çoktarafli ilişkilerimizin etkili yürütülmesine imkan vermesinin sağlanması, • Diplomatik temsilcilikler ve diplomatik personelin ülkemizde ve yurtdışında güvenliğinin sağlanmaya devam edilmesi.
	Büyükelçilik, Daimi Temsilcilik ve Başkonsolosluk Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin temsil edilmesi, vatandaşlarının ve uyrukluğunu taşıyan tüzel kişilerin hak ve menfaatlerinin korunması, • Bulunulan ülke ve akredite olunan bölgesel ve uluslararası teşkilatlar nezdinde siyasi, askeri, ekonomik, kültürel, bilimsel ve diğer alanlardaki ilişkilerin ve işbirliğinin geliştirilmesi, • Bulunulan ülke ve akredite olunan bölgesel ve uluslararası teşkilatlar nezdinde gerekli temas ve müzakerelerin yürütülmesi, • İlgili ülkeler ve teşkilatlardaki gelişmelerin takip edilmesi ve raporlanması, • Yerel siyaset, akademi çevreleri ve kamuoylarının ülkemiz politikaları ve öncelikleri hakkında doğru şekilde bilgilendirilmesi, • Kamu diplomasisi faaliyetlerinin yürütülmesi, • Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının milletlerarası münasebetlerinin ilgili kurumlarla işbirliği yapılmak suretiyle yürütülmesi ve eşgüdümün sağlanması.
	Konsolosluk Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin menfaatlerinin korunması ve geliştirilmesi, • Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve uyrukluğunu taşıyan tüzel kişilere yönelik konsolosluk işlemlerinin yürütülmesi ve konsolosluk himayesinin sağlanması, • Türk vatandaşlarının tabi olduğu vize rejimine ilişkin faaliyetler yürütülmesi, • Yabancılara yönelik vize işlemlerinin yürütülmesi ve vize ita edilmesi, • 1963 tarihli Konsolosluk İlişkileri Hakkında Viyana Sözleşmesinde sayılan diğer görevlerin ifa edilmesi, • Konsolosluk ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla diğer ülkelerle görüşmelerin yürütülmesi ve eşgüdümün sağlanması.

B. MALİ STRATEJİ, YÖNETİM VE DESTEK	Teftiő, Denetim, Danıőmanlık ve Tercüme Hizmetleri	<ul style="list-style-type: none"> • Teftiő, • Hukuk hizmetleri, • İç denetim, • Mali disiplin, denetim ve kontrol • Tercüme, • Tercüme kontrol, • Coğrafi yer adları standardizasyonu.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	<ul style="list-style-type: none"> • Mali kaynakların etkin ve verimli biçimde kullanılmasına yönelik stratejilerin geliştirilmeye devam edilmesi, • Personel yönetiminin en etkin biçimde sağlanmaya devam edilmesi. • Fiziki altyapının iyileştirilmesi amacıyla merkez ve Dış Temsilcilik binalarımıza ilişkin taşınmaz ve taşınır ihtiyaçlarının tespiti ve analizinin, bunlara dair projelendirme, inşaat, satın alma gibi faaliyetlerin verimli biçimde yürütülmesine devam edilmesi, • Bilgi teknolojileri ve bilişim altyapısının daha da iyileştirilmesi.
C. MİLLİ KÜLTÜR	Yurtdışında Türk Kültür Varlığının Korunması ve Tanıtılması	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin tanınırlığının kültürel diplomasi aracılığıyla artırılması, • Türk kültürünün yurtdışında tanıtılması, yayılması ve korunması, yurtdışındaki vatandaşlarımızın kültürel bağlarının güçlendirilmesi, • İlgili kurum ve kuruluşlarımızla işbirliği halinde diğer ölkeler ve uluslararası teşkilatlarla kültür, eğitim, bilim, spor ve benzeri alanlarda ikili ve çoktarafli ilişkilerin ve işbirliğinin yürütülmesi, • Ülkemizin kültürel mirasının dünya çapında tanınmasının sağlanması, • Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu çerçevesinde görevlendirilen öğretmen, okutman ve din görevlileri ile eğitim ve din hizmeti sunmaya devam edilmesi.
D. ŐEHİTLİKLER	Yurtdışındaki Türk ŐehitliĐi Anıtlarının Yapımı ve Bakımı	<ul style="list-style-type: none"> • Yurtdışında Türk ŐehitliĐi anıtlarının yapılması, korunması ve gelecek nesillere bırakılması, • Yurtdışında Şehit düşen askerlerimize ait olduğu tespit edilen mezarlıkların Őehitlik statüsüne getirilmesi ve Őehitlik anıtı inőa edilmesi.
E. ULUSLARARASI EĞİTİM	Uluslararası EĞitim İşbirlikleri ve Yurtdışı EĞitim	<ul style="list-style-type: none"> • Türk dilinin öğretilmesi amacıyla Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu çerçevesinde yurtdışında Türk dili ve branő öğretmenleri görevlendirilmesi, • Yabancı ölkeler tarafından Türk vatandaşlarına yönelik olarak tahsis edilen lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyindeki burslarla ilgili iőlemlerin Milli EĞitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile bilistişare yürütülmesi, • Yurtdışında veya yurtiçinde ortak üniversite projelerinin yürütülmesi, • Yurtdışındaki kürsüler ve enstitülere yönelik çalışmaların yürütülmesi, • Türkiye Maarif Vakfı'nın (TMV) yurtdışında yürüttüğü eğitim faaliyetlerinin desteklenmesi, Vakfın eğitim ağının genişletilmesine yönelik çalışmaların TMV ile bilistişare yürütülmesi, • Türk dilinin öğretilmesi amacıyla Dış Temsilciliklerimiz nezdinde üniversitelerde çalıőacak okutman görevlendirilmesi, • Yurtdışında eğitim gören vatandaşlarımızın diploma tanıma/denklik işlemlerinin Milli EĞitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ile bilistişare yürütülmesi.

PAYDAŞ ANALİZİ

İç Paydaş Analizi

Bakanlığımız yurtdışı ve merkez teşkilatında görevli personele, Mayıs 2023'te Bakanlığımız DıŐNet internet sayfası üzerinden iç paydaş anketi uygulanmıŐtır.

İç paydaş anketiyle mensuplarımızın çalışma koŐullarına ilişkin memnuniyeti ile Bakanlığımız hakkındaki görüŐleri ve beklentileri tespit edilmeye çalıŐılmıŐtır.

Gerçekleştirilen ankete Bakanlığımızın 3.759 personeli katılım sađlamıŐtır. Ankete katılan mensuplarımızın verdikleri yanıtlar itibarıyla aŐađıdaki hususlar ne çıkmıştır:

- ◆ Personelin Bakanlığımızdan memnuniyetini belirleyen faktörler arasında ilk c sırayı; kurum kültürü, iş tatmini ile işbirliği ve takım ruhu almıştır.
- ◆ Mensuplarımızın büyük bir çoğunluğu görevli oldukları birimden memnuniyet bildirmiŐ olup, yaptıkları iÇin kişisel geliŐimlerine katkı sağladığını düŐünmektedir.
- ◆ Personelimiz teknolojik altyapı ve bilgisayar donanımımızı yeterli görmektedir.
- ◆ Mensuplarımız fiziki çalışma koŐullarını, Bakanlığımızca verilen hizmetiçi eğitimleri, Bakanlığımızın sunduğu sosyal imkanları, çalışanlar arasındaki işbirliğini kısmen yeterli bulmaktadır.
- ◆ Personelimizin oğunluğu, Stratejik Planların hangi amaçla hazırlandığı konusunda bilgi sahibi olduklarını beyan etmiŐtir.

Bakanlığımızın değerlendirilmesine yönelik sorulara verilen yanıtlarda, sorumluluk bilinci, kurumsal kültürü önemsemek ve güvenilirlik hususları ne çıkmıştır.

Bakanlığımızın başarılı/güçlü bulunan yönlerinin derecelendirilmesi talep edilen sorulara mensuplarımızca verilen cevaplarda en yüksek dereceyi alan ilk beŐ husus ise Őyledir:

- ◆ lkemizin Dış Temsilcilik sayısı bakımından dünyadaki konumu
- ◆ Türkiye'nin donör ülke pozisyonu ve yaptığı insani yardımlar
- ◆ Diplomasi geleneği
- ◆ Konsolosluk iŐlemleri
- ◆ Konsolosluk ağrı Merkezi'nin faaliyetleri

Dış Paydaş Analizi

Bakanlığımız başta siyasi, ekonomik, ticari, kültürel, eğitim, sosyal ve konsolosluk olmak üzere çok geniş bir yelpazede dış ilişkilerin yürütülmesiyle ilgili hususlarda eşgüdüm görevini yürütmektedir. Bu itibarla, söz konusu alanlarla ilgili birçok kamu kurum ve kuruluŐuyla işbirliği içerisinde çalıŐmaktadır.

Bakanlığımızın etkileŐimde bulunduğu BakanlıŐlar ile kamu kurum ve kuruluşları dış paydaş olarak belirlenmiş, anılan paydaŐlar Bakanlığımız alıŐmaları bakımından etki ve önem derecelerine göre önceliklendirilmiŐtir. Dış paydaşların Stratejik Plan'a katılımlarının sağlanması ve görüŐlerinin yansıtılması amacıyla "dış paydaş anketi" yapılmıştır.

Söz konusu anket sonuçları, dış paydaŐlarımızın Bakanlığımızın kurumsal yapısını güçlü, Bakanlığımızı görev alanına giren konularda genel olarak başarılı bulduklarına iŐaret etmiŐtir.

Ankete katılım sağlayan dış paydaŐlarımız, Bakanlığımızın sunduğu hizmetlerden yüksek derecede etkilendiklerini, kurumları ile Bakanlığımız arasındaki işbirliğinin daha da artırılabilirliğini düŐünmektedir.

Anket sonuçlarına göre dış paydaŐlarımız temas halinde oldukları Bakanlığımızın merkez ve yurtdışı teşkilatı birimlerinden memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğunu belirtmiŐlerdir.

Tablo 6 - Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaş Adı	Dış Paydaş/ İç Paydaş	Önem Derecesi*	Etki Derecesi *	Önceliği
Cumhurbaşkanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ/ Çıkarlarını Gözet
Türkiye Büyük Millet Meclisi	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ
Adalet Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte ÇalıŐ/İzle
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ/ Çıkarlarını Gözet
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	Birlikte ÇalıŐ/Çıkarlarını Gözet
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Birlikte ÇalıŐ
Gençlik ve Spor Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte ÇalıŐ
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Birlikte ÇalıŐ/Çıkarlarını Gözet
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Birlikte ÇalıŐ
Milli EĞitim Bakanlığı	Dış Paydaş	4	3	İzle/Bilgilendir/Birlikte ÇalıŐ
Milli Savunma Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/Birlikte ÇalıŐ
Sağlık Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	İzle/Birlikte ÇalıŐ/Çıkarlarını Gözet
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	Bilgilendir/Birlikte ÇalıŐ/ Çıkarlarını Gözet
Ticaret Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Bilgilendir/Birlikte ÇalıŐ
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte ÇalıŐ
Milli Güvenlik Kurulu	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/Birlikte ÇalıŐ
Yüksek Seçim Kurulu	Dış Paydaş	5	5	Birlikte ÇalıŐ

Paydaş Adı	Dış Paydaş/ İç Paydaş	Önem Derecesi*	Etki Derecesi *	Önceliği
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte Çalıő/ Çıkarlarını Gözet
Diyanet İşleri Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
İletişim Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	İzle/Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
Savunma Sanayi Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
Türkiye Radyo Televizyon Kurumu	Dış Paydaş	4	4	Birlikte Çalıő/İzle
Anadolu Ajansı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte Çalıő
Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	Dış Paydaş	4	4	İzle/Birlikte Çalıő
Emniyet Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	5	5	Bilgilendir/Birlikte Çalıő/ Çıkarlarını Gözet
Göç İdaresi Başkanlığı	Dış Paydaş	4	4	Bilgilendir/Birlikte Çalıő
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA)	Dış Paydaş	4	4	İzle/Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte Çalıő/İzle/Çıkarlarını Gözet
Yunus Emre Enstitüsü	Dış Paydaş	4	4	Birlikte Çalıő/İzle/Çıkarlarını Gözet
Türkiye Maarif Vakfı Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	Birlikte Çalıő
Dış Ekonomik İşler Kurulu Başkanlığı (DEİK)	Dış Paydaş	5	4	Birlikte Çalıő
Türk Hava Yolları	Dış Paydaş	4	4	Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
Türkiye Kızılay Derneği	Dış Paydaş	4	4	İzle/Birlikte Çalıő/Çıkarlarını Gözet
Merkez Teşkilatı	İç Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte Çalıő/ Çıkarlarını Gözet
Yurtdışı Teşkilatı	İç Paydaş	5	5	Bilgilendir/İzle/Birlikte Çalıő/ Çıkarlarını Gözet

* Önem Derecesi ve Etki Derecesi 1'den 5'e kadar belirlenmiştir.

Tablo 7 - Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

PaydaŐlar	Faaliyet Alanları											
	Çoktaraflı Dış İlişkiler	İkili Dış İlişkiler	Kamu Diplomasisi	Protokol	Büyükelçilik, Daimi Temsilcilik ve Başkonsolosluk	Konsolosluk	Yurtdışında Kültür Varlığının Korunması ve Tanıtılması	Yurtdışındaki Türk Şehitliği Anıtlarının Yapımı ve Bakımı	Uluslararası EĞitim İŞbirlikleri ve YurtdıŐ EĞitim	TeftiŐ, Denetim, DanıŐmanlık ve Terçtime Hizmetleri	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Adalet Bakanlığı	✓	✓		✓	✓	✓						
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	✓	✓			✓	✓						
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	✓	✓		✓	✓	✓						✓
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	✓	✓			✓							✓
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	✓	✓			✓							
Gençlik ve Spor Bakanlığı	✓	✓			✓		✓					
Hazine ve Maliye Bakanlığı	✓	✓			✓							✓
İçişleri Bakanlığı	✓	✓		✓	✓	✓						
Kültür ve Turizm Bakanlığı	✓	✓			✓		✓					
Milli EĞitim Bakanlığı	✓	✓			✓		✓		✓			
Milli Savunma Bakanlığı	✓	✓		✓	✓			✓				
Sağlık Bakanlığı	✓	✓			✓							
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	✓	✓			✓							
Ticaret Bakanlığı	✓	✓			✓							
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	✓	✓			✓							
Milli Güvenlik Kurulu	✓	✓										
Yüksek Seçim Kurulu					✓	✓						✓
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	✓	✓			✓	✓						✓
Diyanet İşleri Başkanlığı	✓	✓			✓	✓	✓					
İletişim Başkanlığı		✓	✓		✓							
Savunma Sanayi Başkanlığı	✓	✓			✓							
Türkiye Radyo Televizyon Kurumu			✓		✓							
Anadolu Ajansı			✓		✓							
AFAD	✓	✓			✓							✓
Emniyet Genel Müdürlüğü	✓			✓	✓							
Göç İdaresi Başkanlığı	✓				✓	✓						
TİKA	✓	✓	✓		✓	✓	✓					
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	✓	✓	✓		✓	✓	✓					
Yunus Emre Enstitüsü		✓	✓		✓	✓	✓					
Türkiye Maarif Vakfı Başkanlığı	✓	✓			✓	✓			✓			
DEİK	✓	✓			✓							
Türk Hava Yolları	✓	✓	✓		✓	✓						
Kızılay	✓	✓	✓		✓	✓						
Merkez Teşkilatı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yurtdışı Teşkilatı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

KURULUŞ İÇİ ANALİZ

Organizasyon Yapısı

Bakanlığımız 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca merkez ve yurtdışı teŐkilatından oluşmaktadır.

a) Merkez Teşkilatı

Bakanlık merkez teŐkilatımız, Bakan Yardımcılıkları, Genel MÜdürlükler, Dış Politika DanıŐma Kurulu, TeftiŐ Kurulu Başkanlığı, Strateji Geliştirme Başkanlığı, Diplomasi Akademisi Başkanlığı, Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı, Diplomatik Arşiv Dairesi Başkanlığı, Tercüme Dairesi Başkanlığı ve Özel Kalem MÜdürlüğünden meydana gelmektedir.

Bunun yanısıra, özellikle yabancı misyonlara hizmet vermek ve protokol düzenlemeleri yapmak amacıyla merkez teŐkilatımıza ilaveten İstanbul, Edirne, İzmir, Antalya, Hatay, Gaziantep, Diyarbakır, Van ve Trabzon'da Temsilciliklerimiz bulunmaktadır.

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile AB Başkanlığı Bakanlığımıza bağlı kuruluş olarak belirlenmiştir. Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) AB Başkanlığı'nın ilgili kuruluşudur. Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) ise Bakanlığımızın ilgili kuruluşudur.

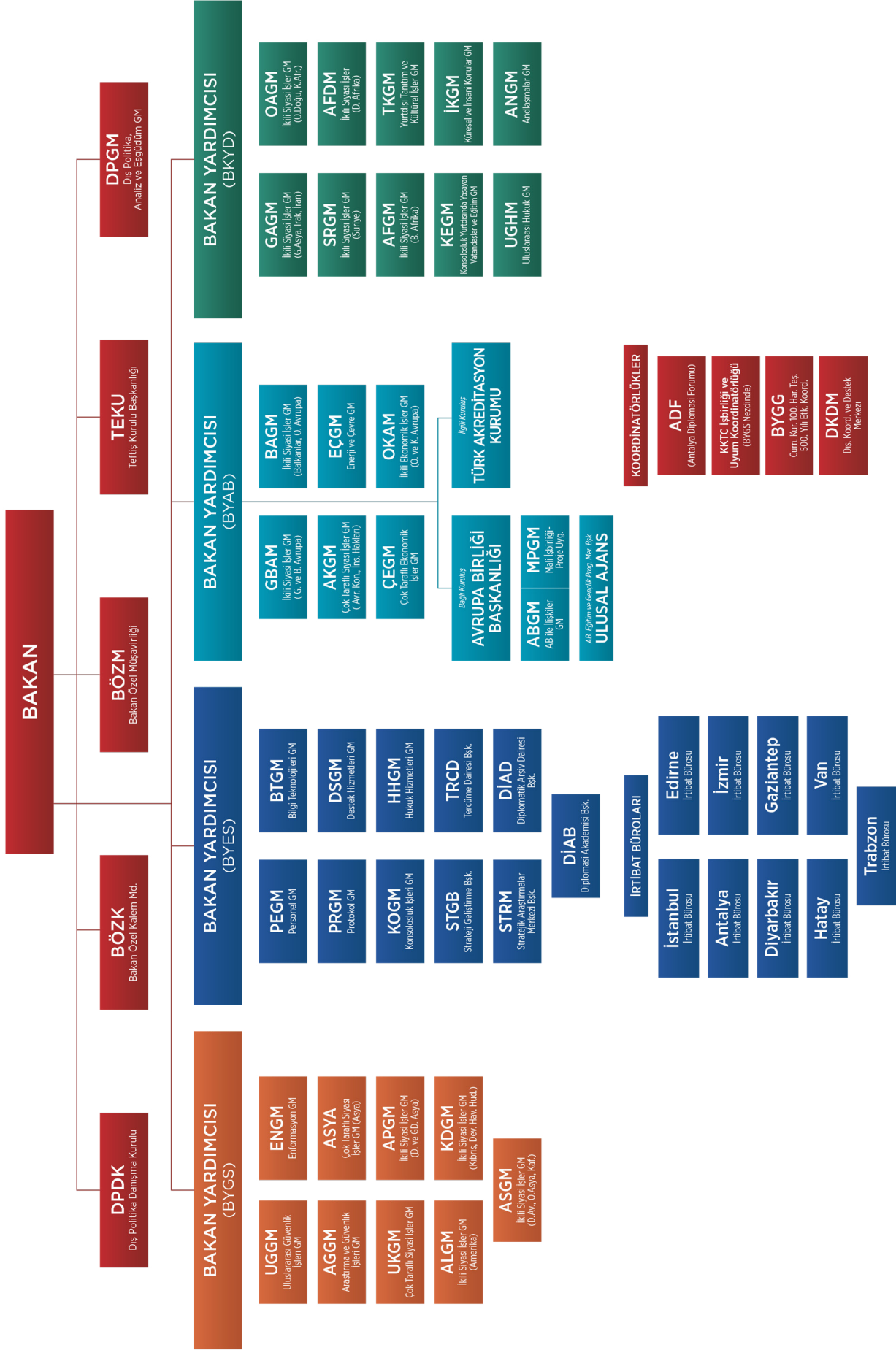
b) YurtdiŐi Teşkilatı

Bakanlığımızın yurtdiŐi teşkilatı 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 159. maddesinde dzenlenmektedir. Bu çerçevede, diŐ teŐkilatımız halihazırda 146'sı Büyükelçilik, 13'ü Daimi Temsilcilik, 99'u Başkonsolosluk, 1'i Konsolosluk Ajanlığı, 1'i Konsolosluk Bürosu, 1'i Ticaret Ofisi olmak üzere toplam 261 muvazzaflı temsilcilik ile Fahri Başkonsolosluklar ve Fahri Konsolosluklardan oluşmaktadır.

Yeni DiŐ Temsilcilikler açılmasında, maliyet ve gereklilik ölçütleri ile ulusal çıkarlarımız göz önünde bulundurulmaktadır. Coğrafi dağılım bakımından 261 DiŐ Temsilciliğimizden 99'u Avrupa, 76'sı Asya, 50'si Afrika, 32'si Amerika ve 4'ü Okyanusya'dadır.

Tablo 8 - Sayılarla YurtdiŐi TeŐkilatımız

Yıl	Büyükelçilik	Daimi Temsilcilik	Başkonsolosluk	Konsolosluk Ajanlığı / Konsolosluk Bürosu	Ticaret Ofisi	Toplam
2000	92	11	57	-	1	161
2002	93	11	58	-	1	163
2005	94	11	59	-	1	165
2010	107	11	70	-	1	189
2015	135	13	84	-	1	233
2020	142	13	91	1	1	248
2021	144	13	94	1	1	253
2022	146	13	95	2	1	257
2023	146	13	99	2	1	261



İnsan Kaynaklarının Etkinlik Düzeyi / Yetkinlik Analizi

Bakanlığımızda toplam 7.205 personel bulunmaktadır. 2.123 kişi merkez teşkilatımızda, 5.082 kişi yurtdışı teşkilatımızda görev yapmaktadır. Diplomatik kariyer memuru sayımız 2.000'dir.

Bakanlığımızda özel yarışma sınavları düzenlenerek ihtiyaç duyulan pozisyonların gerektirdiği yetkinlik seviyesini haiz personel işe alınmaktadır. Sınavlar şeffaf ve rekabetçi bir anlayışla gerçekleştirilmektedir. Bakanlığımız çalışanları buldukları pozisyonlara uygun yetkinliğe sahiptir.

Bakanlığımız personelinin yetkinlik açısından iyi düzeyde bulunduğu değerlendirilmekle birlikte, dünyada yaygın olan diller dışındaki dillere hâkim olan personel sayısının artırılmasının önem arz ettiği düşünülmektedir. Bu hedefe yönelik çalışmalar planlı biçimde sürdürülmektedir.

Bakanlığımızda diplomatik kariyer memurları ve merkez memurları için yapılan görevde yükselme sınavları hem dil bilgisi hem mesleki bilgi açısından memurların kendilerini geliştirmelerini teşvik etmektedir. Bu sınavların sonuçları ayrıca idareye personelin yetkinlik düzeyinin belirlenmesi ve olabilecek eksikliklerin tamamlanması hususunda veri sağlamaktadır.

Kurum Kültürü Analizi

Dışişleri Bakanlığı kurum kültürü, Bakanlığımızın kuruluşundan bu yana uygulanmakta olan teamüller çerçevesinde şekillenmektedir. Bakanlığımızdaki ast-üst ilişkisi, Bakanlığımız işlerinin öğrenilmesi ve yerine getirilmesi açısından "usta-çırak" ilişkisine benzetilebilir. Bakanlığımız personeli iş süreçlerine ve karar alma mekanizmalarına aktif şekilde katılmakta, takım çalışması önem arzetmektedir.

Bakanlığımız çalışma alanlarının gizlilik dereceli hususları içermesi nedeniyle birimler ve kişiler arasında bilgi paylaşımında sınırlamalar bulunmaktadır. Diğer taraftan, Bakanlık birimlerimizde ve Dış Temsilciliklerimizde çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren bir çalışma düzeni vardır. Çalışanlar arasında resmi bir iletişim bulunmakla birlikte, personelin uzun mesai saatlerinde ve yakın şekilde çalıştığı bir düzen söz konusudur.

Bakanlığımızca gerçekleştirilen hizmetiçi eğitimlerde takım çalışması konularına yer verilmekte, bu hususta personelin gelişiminin sağlanması hedeflenmektedir. Bakanlık, personeli işe alınmasından başlayarak sürekli olarak öğrenmeye teşvik eden bir insan kaynakları yönetimi anlayışı benimsemektedir. Göreve başlarken ve yurtdışı tayin öncesinde çeşitli konularda göreve hazırlayıcı eğitimler gerçekleştirilmektedir.

İletişim kanalları yatay/dikey seviyede açıktır. Karşılıklı iletişim, saygı ve görevin gerekleri doğrultusunda gerçekleşmektedir. Çalışanlar arasındaki ilişkinin olumlu düzeyde seyrettiği görülmektedir.

Bakanlığımızın görev alanı itibarıyla, paydaş kurum ve kuruluşlarla yurtiçi ve yurtdiőında sunulan hizmetler yönünden ilgili mevzuat çerçevesinde iliőki kurulmaktadır.

Bakanlığımızın yürüttüğü diő politika çalışmalarında uluslararası alandaki gelişmeler yakın şekilde takip edilmekte ve politikalarımız buna göre şekillendirilmektedir.

Bakanlığımızın sunduğu hizmetler itibarıyla da güncel gelişmelere ve ortaya çıkan yeni durumlara göre gerekli deđiőiklikler yapılmaktadır. Mevcut kurallar yeni durumlara uyum yönünden teşvik edici niteliktedir. Bu çerçevede, mensuplarımızın da karar alma ve inisiyatif kullanma becerisinin gelişmesi desteklenmektedir.

Bakanlığımızca ikinci defa Stratejik Plan hazırlanmaktadır. Gerek hazırlık gerek uygulama safhasında Stratejik Plan'a ilişkin çalışmalar tüm personelce benimsenmiőtir. Günlük işlerin yanısıra stratejik iőlere odaklanma üst düzeydedir. Stratejik Plan'ın hazırlanması tüm birimlerimizin katılımıyla gerçekleştirilerek farkındalık yaratılmaktadır.

Bakanlığımızda ödöl ve disiplin sistemi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile ilgili sair mevzuat çerçevesinde şekillenmiőtir. Görevde yükselme hususunda Bakanlığımız sınavlarında gösterilen başarı ve liyakat temel alınmaktadır. Yurtdiőında mahrumiyet ya da savaş bölgelerinde görev yapan personelin özlük haklarına dönük düzenlemeler de teşvik edici niteliktedir. Bakanlığımızda yürütölen disiplinler iőlemlerde ise ilgili personelin hal veya davranıőının niteliği ile tekerrür hususu göz önünde bulundurulmakta; uyuőmazlıkların çözüme kavuőturulmasında yapıcı bir yaklaşım benimsenmektedir.

Fiziki Kaynak Analizi

a) Yurtiçi Taőınmazlar

Merkezdeki Hizmet Binaları

Merkez teőkilatınca kullanılan 11 adet taşınmaz bulunmakta olup, bunların 9 adedi devlet malı, 2 adedi ise kiralıktır. Sözkonusu taőınmazların 4 adedi (2 tanesi devlet malı, 2 tanesi kiralık) hizmet binası olarak kullanılmakta olup, diğerleri konut ve arsa niteliğindedir.

Ölkemizin dünyada çok geniş bir coğrafyada izlemekte olduğu aktif diő politika ve buna bağlı olarak hemen her öлкеyle yođunlaőan ilişkilerimizin de bir neticesi olarak Bakanlığımızın personel sayısı her yıl artmaktadır.

Artan personel sayısıyla doğru orantılı olarak ofis alanı ihtiyacı da artmaktadır. Hemen her gün konuk Diőiőleri Bakanlarının ve üst düzey yabancı heyetlerin ziyaret ettiği merkez binalarımız,

mevcut durumlarıyla ÷lkemizin itibarını ve uluslararası ağırlığını yansıtmaktan uzak bir g÷r÷nt÷ sergilemektedir. Binaların farklı konumlarda bulunması, binalardaki ofis alanının yetersizliği iş akışını etkilemektedir.

Bakanlığımızın çalışma sistemine uygun ofisler, çok sayıda toplantı salonu ile temsil alanı içeren, bilişim altyapısı ve g÷venlikli haberleşme ağı ile temsil koŐullarına uygun olarak tasarlanmış ve uzun d÷nemde ihtiyaçlarını karŐılayacak olan yeni bina projesinin hayata geçirilmesi çalışmalarına başlanmıŐtır.

Bu binalara ilaveten; Ankara’da yeni hizmet binası için 1 adet, Ankara / Oran’daki Diplomatik Site’de 12 adet ve Ankara / İncek’teki Diplomatik Site’de 36 adet Bakanlığımıza tahsisli arsalar bulunmaktadır.

Yurtiçi Temsilcilikler

Bakanlığımızın yurtiçinde İstanbul, İzmir, Edirne, Antalya, Gaziantep, Hatay (deprem sonrası yeni bina olacak şekilde), Diyarbakır, Van ve Trabzon’da Temsilcilikleri bulunmaktadır.

Yurtiçi Temsilciliklerimizce halihazırda kullanılan 5 adet devlet malı hizmet binası, 1 adet kiralık m÷Őterek bina (hizmet binası ve resmi konut), 5 adet ise kiralık resmi konut bulunmaktadır.

b) Yurtdışı TaŐınmazlar

Bakanlığımızın yurtdışında resmi konutlar, hizmet binaları ile bu iki fonksiyonun bir arada yer aldığı m÷Őterek binalar/yerleŐkeler, lojmanlar ve ek hizmet binaları olmak üzere toplam 927 binası bulunmaktadır. Bu binaların 475’i devlet malı, 452’si kiralıktır. Binalara ilaveten yurtdışında, karşılıklı arsa tahsisi anlaşmaları çerçevesinde ÷lkemize tahsis edilmiş 37 arsa bulunmaktadır.

Özellikle devlet malı konutlar ile hizmet binalarını temsile uygun halde tutmak için belirli aralıklarla büyük onarım/iŐaat işlerinin yaptırılması gerekmektedir. Yeni açılan Dış Temsilciliklerimiz için kiralanan veya satın alınan resmi konutlar ile hizmet binaları da ihtiyaçlarımıza uygun hale getirilebilmeleri için büyük onarımdan geçirilmektedir.

c) TaŐınırlar

Yurtiçi Araçlar

Bakanlığımızın envanterinde, ağırlıklı olarak ulaştırma, taŐıma/nakil işleri için deĐiŐik sınıflarda taŐıtlar bulunmaktadır. Ekonomik ÷mr÷n÷ tamamlaması veya kaza, teknik arıza gibi nedenlerle bazı araçlarımız kullanılamaz hale gelmektedir. Bu itibarla araç parkımızın belirli aralıklarla yenilenmesinde yarar g÷r÷lmektedir.

Yurtdışı Araçlar

Dış Temsilciliklerimizin faaliyetlerini gerçekteŐirebilmeleri ve vatandaşlarımıza sunulacak hizmetlerin aksamadan yürütülebilmesi için temsil ve hizmet gereklerine uygun nitelikte ve sayıda taşıtın envanterimizde bulunması önem arz etmektedir.

Ekonomik ömürlerini tamamlamıŐ olan taşıtların yenilenmesi, özellikle savaş, iç karıŐıklık, terör tehdidi ve asayiŐ sorunları bulunan ölkelerdeki temsilciliklerimizin artan miktarda güvenlik donanımlı taşıt ihtiyaçlarının karşılanması zaruret arz etmektedir. Yeni açılan Dış Temsilciliklerimizin taşıt ihtiyacının karŐılanabilmesi için başta güvenlik donanımlı olmak üzere, taşıt satın alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Diğer TaŐınrlar

Bakanlığımız envanterinde hizmetin yerine getirilmesine yönelik muhtelif büro ve sarf malzemeleri yer almaktadır. DeĐiŐen ihtiyaçlar, personel sayısının artması ve mevcut taşıtırın zamanla kırılmaları, bozulmaları ve ekonomik ömrünü doldurmaları gibi nedenlerle yeni alımlar yapılması ihtiyacı hasıl olmaktadır.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Bakanlığımızın bilişim teknolojileri teknik ve yazılım alt yapısının günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması önem arz etmektedir. Bu bağlamda, gelişen teknoloji karşısında yenileme ve geliştirme ihtiyacı süreklilik göstermektedir.

Bunun yanısıra, Bakanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan DıŐNet, Konsolosluk.Net, E-Vize, Diplomatik Portal, Analitik.Net, BelgeArŐiv.Net gibi yazılım ve uygulamalar, teknolojik gelişmeler ve ihtiyaçlara göre optimize edilmekte ve geliştirilmeye devam edilmektedir.

Bakanlığımız siber güvenliği kapsamında gerekli adımlar imkanlar ölçüsünde azami seviyede atılmaktadır. Yazılım ve sunucu altyapısının güncel teknolojik gelişmelere göre iyileştirilmesi, bilişim sistemleri güvenliği ve mevcut insan kaynağının teknik bilgi ve tecrübe düzeyinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin gerçekteŐtirilmesi hedeflenmektedir.

Yerli ve kurumsal firmalarla işbirliğinin güçlendirilmesi, yerli firmalarımızın ürünlerine öncelik verilmesi, kaynaklarımızın etkin kullanımı ve yerli ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlama yönündeki ortak çalışmaların sürdürölmesi planlanmakta; bu çalışmaların tüm siber güvenlik yapımızı kapsayacak şekilde genişletilmesi ve kurumların elindeki tüm imkanların ortak kullanımı yoluyla daha etkin bir siber güvenlik ortamı sağlanması öngörülmektedir.

TÜBİTAK'la süregelen işbirliği kapsamında Bütünleşik İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi için TÜSSİDE'yle, Dışışleri Bakanlığı Güvenlik Modülünün İş Sürekliliği Projesi için BİLGEM'le ortak çalışmalar başlatılmıştır. Bakanlığımız ile TÜBİTAK arasındaki işbirliğinin kurumsallaştırılması ve stratejik düzeeye yükseltilmesine yönelik çalışmalar devam ettirilecektir.

Diplomatik Arşivimizin sayısallaştırma, tasnif ve endekslenmesine ilişkin projenin 2015-2020 yılları arasında sürdürülen birinci fazı kapsamında Arşivimizdeki tüm belgeler sayısallaştırılmıştır. Arşivimizin sayısal suretlerinin kaydedildiği Diplomatik Arşiv Bilgi Sistemine 2021 yılında yapılan yatırımla daha büyük veri saklama ve yedekleme kapasitesine sahip, modern arşivleme teknolojisiyle çalışan donanım satın alınmıştır. Anılan sistemin işletilmesi Bakanlığımız bilişim teknolojisiyle sağlanmıştır. Projenin 2021 yılında başlatılan 2. fazı halihazırda devam etmektedir. Osmanlıca ve Fransızca bilen uzmanlar dâhil 32 kişi sayısallaştırılan belgelerin tasnif ve endeksleme çalışmasını yürütmektedir.

Önümüzdeki dönemde Kurum arşivinin dijital tasnifinin tamamlanması, Dış Temsilciliklerimizin Merkez arşivimize nakil sürecinin tamamlanarak sayısal ortama aktarılması ve 2021 yılında temin edilen donanımın kapasitesinin artırılması planlanmaktadır.

“KamuNet Ağına Bağlanma ve KamuNet Ağının Denetimine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ”in gereği olarak, kamu kurumlarının KamuNet ağına bağlanabilmesini teminen ISO 27001 standardı belgelendirme çalışmaları tamamlanarak 2021 yılında ISO 27001 belgesi alınmıştır. Bu kapsamda standartlara uyum ve bunların sürdürülmesi konusunda iç tetkikler çerçevesinde düzeltici/iyileştirici faaliyetler sürdürülecek ve gözetim denetimlerinin sorunsuz geçmesi sağlanacaktır.

Dış Temsilcilik ağımızda uydu internet altyapısının genişletilmesi ve milli uydularımızın seviye ölçümleri ile frekans haklarının gözetilmesini sağlayacak yer sistemlerinin kurulmasına ilişkin olarak Bakanlığımız ile TÜRKSAT arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu işbirliğinin çok yönlü olarak stratejik çerçevede ilerletilmesine yönelik çalışmalarımız devam edecektir.

Mali Kaynak Analizi

Bakanlığımız mali kaynaklarını Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen genel bütçe ödenekleri oluşturmaktadır.

Ayrıca, 6004 sayılı Dışışleri Bakanlığı Personeline İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun'un Ek 1. maddesi gereğince, aracı kuruluşlar/firmaların vize başvuru hizmetlerinden elde ettikleri gelirlerinin bir bölümü de (06) finans koduna “Özel Ödenek” olarak kaydedilmektedir.

Bakanlığımıza, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile personel giderlerinin, mal ve hizmet alım

giderlerinin, uluslararası kuruluşlara yapılan ödemelerin ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla ödenek tahsis edilmektedir.

Yatırım ödeneklerimiz, dış politika önceliklerimize göre belirlenen Bakanlığımız yıllık programındaki hedeflerin hayata geçirilmesi için kullanılmaktadır.

Dış politika hedeflerimizin tam olarak yerine getirilebilmesi amacıyla Bakanlığımız kaynaklarının, mali disiplin ilkelerine ve tasarruf tedbirlerine dikkat edilerek kullanılmasına azami ölçüde özen gösterilmektedir.

Bakanlığımızın dış teşkilatı son on beŐ yılda büyük bir genişleme sürecinden geçmektedir. Bakanlığımız kaynaklarının yaklaşık %60'ı yurtdışı teşkilatı, %30'u uluslararası kuruluşlara yapılan zorunlu katkı ödemeleri, %10'u merkez teşkilatı için kullanılmaktadır.

Bakanlığımızın Merkezi Yönetim Bütçesi içerisindeki payı 2023 yılı için binde 3,75 olmuştur. Bakanlığımıza tahsis edilen ödenekler en etkin biçimde kullanılmaktadır.

Ayrıca, bütçe ödeneklerimiz Dış Temsilciliklerimizin tüm harcamalarının ve uluslararası kuruluşlara katkı ödemelerinin döviz kurları esas alınarak yapılması nedeniyle yıl içerisinde uyarlanmakta ve gerekli düzenlemeler zamanlıca yapılmaktadır.

Bakanlığımızın Dış Temsilciliklerinin sayısı her yıl artmakta ve faaliyetleri yoğunlaşmaktadır. Yurtiçinde ve dıŐında Bakanlığımızın fiziki ve malî imkânlarının ihtiyaçlar çerçevesinde belirlenen düzeyde sürdürülmesinin, dış politikamızın saygın ve başarılı bir şekilde uygulanmaya konulmasında önemli olduğu düşünölmektedir.

Tablo 9 - Dışışleri Bakanlığı Bütçesinin Merkezi Yönetim Bütçesi İçindeki Payı (TL)

Yıllar	Merkezi Yönetim Bütçesi	Dışışleri Bakanlığı Bütçesi	Merkezi Yönetim Bütçesine Oranı (Binde)
2020	1.095.461.069.000	4.631.723.000	4,23
2021	1.346.138.654.000	5.786.984.000	4,30
2022	1.750.957.322.000	7.487.450.000	4,28
2023	4.469.570.019.000	16.778.583.000	3,75

Bakanlığımız 2020-2023 yıllarına göre Merkezi Yönetim Btgesi içerisindeki payını gösteren tablo aŐađıda sunulmuŐtur.

Diğer taraftan, Bakanlığımız tarafından yurtdiŐında yaşayan vatandaşlarımıza ve ihtiyaçı olan yabancı vatandaŐlara verilen konsolosluk hizmetleri karŐılıđında tahsil edilen harçlar (her yıl Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen tutarda) Hazine'ye gelir olarak kaydedilmektedir.

Bakanlığımız 2024-2028 yıllarını kapsayan "Tahmini Kaynak Tablosu" aŐađıda yer almaktadır.

Tablo 10 - Tahmini Kaynaklar (TL)

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028
Genel Bütçe	31.260.435.000	38.285.550.000	48.799.078.000	48.799.078.000	55.093.045.000
Özel denek	113.212.000	139.454.000	158.308.000	179.711.000	204.008.000
TOPLAM	31.373.647.000	38.425.004.000	43.382.453.000	48.978.789.000	55.297.053.000

PESTLE (SİYASİ-EKONOMİK-SOSYOKÜLTÜREL-TEKNOLOJİK-YASAL-ÇEVRESEL) ANALİZİ

Dış politikamızın ve dış ilişkilerimizin yürütülmesi bağlamında Bakanlığımız ilgili birimlerinin katkıları da alınmak suretiyle PESTLE analizi yapılmıştır.

PESTLE analizinde yer alan bilgiler ve unsurların derlenmesinde tamamen açık kaynaklar kullanılmıŐtır.

Söz konusu analize ilerleyen sayfalarda yer verilmiŐtir.

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Ülkemizin tarihi, coğrafi konumu, kültürel ve ekonomik yapısıyla uluslararası ilişkilerde az rastlanır bir yere ve ağırlığa sahip olması	Küresel istikrar, huzur ve refaha katkı imkanı		Milli dış politika vizyonumuz çerçevesinde, ikili plandaki ilişkilerimizin stratejik bir perspektifle, kapsamlı ve sürdürülebilir çerçevede her alanda geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi çalışmalarımız, bölgesel düzlemde işbirliği, istikrar ve huzurun teminine yönelik gayretlerimiz, küresel barış, adalet ve refaha katkıyı hedefleyen çabalarımız sürdürülmelidir. Açılım politikalarımız çerçevesinde bölge ülkeleriyle ve bölgesel teşkilatlarla pozitif gündem çerçevesinde geliştirdiğimiz ilişkilerimiz derinleştirilmelidir.
Mevcut uluslararası sistemin yapısı, dinamikleri ve aktörleri	Yeni dinamikler ve işbirliği alanları Bölgesel ortaklık oluşumlarının artması	Sistemdeki belirsizlik kaynaklı kriz ve istikrarsızlıklar Artan küresel güç rekabetinin ve istikrarsızlıkların etkileri	Uluslararası sistemdeki belirsizlik kaynaklı kriz ve istikrarsızlıkların önlenmesine ve karşılıklı yarar temelinde krizlerin çözümüne katkı sağlanmaya devam edilmeli, ülkemize olabilecek olumsuz etkilerine karşı risk analizleri çerçevesinde hazırlıklı olunmalıdır. Dengeleyici işbirlikleri kurma yolları aranmalıdır.
Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarının yavaş olması/işlememesi nedeniyle etkilerinin azalması, adil ve kapsayıcı bir uluslararası sistemin tesisinde etkin çoktarafılığa duyulan ihtiyaç		Uluslararası teşkilatlarda güvenilirlilik ve işleyişin zedelenmesi, diyalog ve uzlaşi kültüründen uzaklaşılması Uluslararası sistemin bazı ülkelerin çıkarları doğrultusunda yönlendirilmeye uygun zemin yarattığı eleştirileri	Küresel adaletsizlikleri ortadan kaldıran, kapsayıcı, uluslararası hukuka dayalı uluslararası sistemin güçlendirilmesi, Birleşmiş Milletler ve diğer uluslararası teşkilatlarda daha adil temsilin sağlanması ve bu teşkilatların etkinliğinin artırılması yönündeki çalışmalar sürdürülmelidir. Uluslararası teşkilatların karar mekanizmalarını daha etkin, dengeli ve şeffaf kılabacak reform çalışmalarına destek verilirmeye devam edilmelidir.

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Yakın coğrafyamızda ve dünya genelinde çatışma bölgelerinin artması ve güvenlik tehdidinin yükselmesi		<p>Bölgesel kırılmalıkların ve zayıf devletlerin artması</p> <p>Mücadir bölgelerdeki krizlerin yayılma riskine karşı ulusal çıkar çatışmaları</p> <p>Düzensiz göç dalgaları</p> <p>Gıda ve enerji arz güvenliği, kamu sağliği ve benzeri alanlardaki risk ve tehditler</p> <p>Avrupa güvenlik mimarisinin aşınması</p>	<p>Bölgesel sahiplenme ve kapsayıcılık dahil temel ilkeler gözetilerek, sorunların çözümünde diplomasi ve diyalogun teşvikini, çatışmaların önlenmesi ve barışçıl yollardan çözümünü ve arabuluculuk çabalarımız sürdürülmeli, öncelikli politikalar geliştirilmeye devam edilmeli, mütefikirlerimiz ve ortaklarımızla istişarelerimiz yoğunlaştırılmalıdır.</p> <p>Düzensiz göçle mücadelede uluslararası işbirliği, dayanışma ve adil yük paylaşımı artırılmalıdır. Çatışma bölgelerinden yeni düzensiz göç dalgaları riski yaşanmaması için, sorunu kaynağında çözmeye odaklı uluslararası çabalara destek olunmaya devam edilmelidir. Güvenli, gönüllü, onurlu ve sürdürülebilir geri dönüşler sağlanmalıdır. Düzensiz göçle kaynaklı eden ölkelerde göçe sebep olan etkenleri ortadan kaldırmaya yönelik çalışmalar yapılmalıdır.</p> <p>İnsani ve kalkınma yardımlarının ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmasındaki öncü rolümüz; az gelişmiş ve gelişmekte olan ölkelerle tecrübe paylaşımımız ve idari kapasite desteğimiz güçlendirilmelidir.</p> <p>Silahsızlanma ve silahların kontrolüyle ilgili düzenlemelere ilişkin gelişmeler yakından takip edilmeli ve uluslararası işbirliği güçlendirilmelidir.</p>
Terörizmin uluslararası sistemi temelden etkileyen ortak bir tehdit haline gelmesi		<p>Ölkemizi tehdit eden terör örgütlerinin, geliştirecekleri ilişkiler ağı üzerinden imkân ve kabiliyetlerini artırmaları</p> <p>Terör örgütlerinin asimetrik saldırı kapasitelerinin artması</p>	<p>Terörün her çeşidiyle mücadele sürdürülerek, terör örgütlerinin faaliyetlerini önlemeye yönelik ikili ve çoktarafli işbirliği artırılarak, riskler yönetilebilmelidir.</p> <p>Teröre neden olabilecek sorunları kaynağında çözmeye yönelik yerinde istikrar sağlama faaliyetlerinin desteklenmesi, terörle mücadelenin sürdürülmesi suretiyle ilave göç dalgalarının engellenmesi yönündeki tutum muhafaza edilmelidir.</p>

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Ülkemizin güçlenen altyapısıyla birleşen elverişli coğrafi konumunun ekonomik alanda sağladığı avantajlar; enerji ve ulaşıma koridorlarının önem kazanması	Yeni ekonomik ortaklık mimarilerinin ortaya çıkması Bölgesel ve uluslararası rolümüzün güçlenmesi		Türkiye yüzyılında, dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girme hedefimiz doğrultusunda, ikili ve bölgesel ilişkilerimizin ekonomi, ticaret ve finansal ayakları daha sistemli ve kurumsal hale getirilmeli, dış politikamız bu ekonomik hedefleri de destekleyecek şekilde sürdürülmelidir. İhtiyaçlar doğrultusunda ekonomik ahdi zemin güçlendirilmeli, alternatifler değerlendirilmelidir. Bağıntısallığın artırılmasına yönelik faaliyetlere öncelik verilmeli, enerji ve ulaşıma koridorlarında merkez olma konumumuz tahkim edilmeli, bölgesel kalkınma ve ekonomik entegrasyon projeleri aktif şekilde desteklenmeye devam edilmelidir.
Küresel ekonomideki ağırlık merkezinin gelişmiş ülkelere ve Asya'ya doğru kayması	Açılım stratejilerimizin öneminin artması. Ekonomide bölgeselleşme eğilimleri	Artan ekonomik korumacılık Ekonomik ayrışma riski	Bölgesel ekonomik entegrasyon girişimleri yakından takip edilerek çıkarlarımız doğrultusunda eyleme geçilmelidir. Afrika Ortaklık Politikamız, Yeniden Asya Girişimimiz ve Latin Amerika ve Karayipler Açılım Politikamız güçlendirilerek sürdürülmelidir. Bölge ülkeleriyle ticaret, ekonomi, turizm, savunma sanayi, bilim ve teknoloji gibi alanlarda işbirliğimiz geliştirilmeli, ortak çıkar alanları yaratılarak, ekonomik ve ticari işbirliğimiz bölgesel işbirliği mekanizmalarıyla daha da derinleştirilmelidir. Yatırım ve tecrübe paylaşımıyla bu sektörlerdeki ilişkilere ivme kazandırılmaldır.
Çatışmalar, salgın hastalıklar, iklim değişikliği ve tedarik zincirlerindeki bozulmalara bağlı küresel ekonomik sorunlar	Bu tür küresel krizlerin aşılması yolundaki çaba ve katkılarımızın uluslararası arenada etkinlik ve görünürlüğüümüzü artırması, konumumuzu pekiştirmesi	Küresel ölçekteki istikrarsızlıkların ülkemizi çeşitli alanlarda olumsuz yönde etkileme ihtimali	BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesinde çoktarafli çabalarda ve diplomatik çözüm arayışlarında yer almaya ve öncü roller üstlenmeye devam edilmelidir. Ekonominin dijital dönüşümüne hız verilerek, ülkemizin üretim, ulaşıma ve nitelikli iş gücü bakımından üstünüğü ortaya çıkarılmaldır.
Uluslararası ölçekte uygulanan tek taraflı ekonomik yaptırımların bölgesel kırılganlıkları artırması		Bazı ülkeler arasında ekonomik, siyasi ve askeri açıdan bağımlılık yaratması	Ekonomik yaptırımların siyasi mülahazalarla tecrit politikalarına dönüşmeleri önlenerek, yaptırımların orantılı olması gerektiği savunulmaya devam edilmelidir. Ekonomik yaptırımların özellikle ekonomi ve enerji alanlarındaki etkileri değerlendirilerek gerekli önlemler alınmalıdır.
Küresel ölçekte yükselen enflasyon ve düşen büyüme oranları	Yeni alan ve girişimlere yönelme eğilimi	Yatırımların azalması, bütçe sorunları	Katma değeri yüksek sektörlerde Türkiye'ye yatırım çekilmesi ve tamamlayıcı imkânlardan faydalanılması için bölgesel açılım politikalarımıza ivme kazandırılmaldır.

EKONOMİK

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Kültürel diplomasinin bir dış politika aracı haline gelmesi	Kültürel mirasımızın dünya çapında tanınması		İlgili kurumlarımızla işbirliği ve eőğüdüm içerisinde kültür, eğitim, bilim, spor ve benzeri alanlarda ikili ve çoktarafli ilişkilerin teşvikine devam edilmelidir. Kültürel diploması araçlarından, basın ve sosyal medyadan faydalanılmaya devam edilmesi, yabancı üniversitelerle işbirliğinin daha da geliştirilmesi, diğer ülkelerle daha fazla ortak üniversite açılması, yurtdışındaki Yunus Emre Enstitüleri sayılarının artırılması, yabancı öğrencilere daha fazla eğitim bursu verilmesi, prestiji uluslararası spor organizasyonlarına daha fazla evsahipliği yapılması sürdürülmelidir. Ülkemizin kültürel, bilimsel, sportif alanlardaki başarılarının, kültürel varlık ve değerlerinin daha iyi tanıtılması amacıyla, TRT World yayınlarından yararlanılmalı, kamu diplomasisi faaliyetleri artırılmalıdır.
İrkçılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtığının Avrupa başta olmak üzere dünya genelinde artması		Ülkemize, yurtdışında yaşıyan vatandaşlarımıza, soydaşlarımıza ve akraba topluluklara yönelik olumsuz yaklaşımların artması	Sözkonusu eğitimlere karşı gerek ikili düzeyde gerek uluslararası teşkilatlar bünyesindeki aktif tutumumuz çerçevesinde, bunların gerektiğinde idari/cezai müeyyideye tabi tutulmalarına yönelik girişimlere öncülük etmeye veya destek vermeye devam edilmelidir. Çoktarafli platformlardan bilistifade bu konuda farkındalığın artırılması yönündeki çalışmalar ilerletilmelidir. Vatandaşlarımızın ve soydaşlarımızın bu uygulamalardan etkilenmemeleri için gerekli girişimler ile haklarını savunmalarında verilen destek, BM Medeniyetler İttifakı'ndaki öncü rolümüz sürdürülmelidir.

SOSYOKÜLTÜREL

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Hızla deđiŐen ve gelişen teknolojiler ve bilişimden dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde de faydalanılması	Büyük Verinin ve yapay zekanın etkin yönetiminin dış politika karar alma sürecine etkisi Bilişimden ve gelişen teknolojilerden dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde etkili şekilde faydalanılması	Ülkemizin stratejik ehemmiyetteki altyapısına yönelik artan siber güvenlik tehditleri Yapay zeka destekli yazılımların oluŐturabileceđi güvenlik ve gizliliğe yönelik riskler	Dijital diplomasi faaliyetleri artırılmalı, konsolosluk hizmetleri, kamu diplomasi, dış politika analizi gibi alanlarda yenilikçi teknolojilerden artan biçimde yararlanmaya ve bu yönde gerekli yatırımlara devam edilmelidir. Dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde teknoloji ve bilişim aktif olarak kullanılırken, siber güveniğe yönelik tedbirler güçlendirilmeli ve milli yazılımın kullanımı artırılmalıdır. Siber güvenlik tehditlerine karşı uluslararası işbirliği ve tecrübe paylaşımı güçlendirilmeli, yapay zekaya dair düzenlemeler takip edilerek, imkanlar ölçüsünde işbirliği projeleri geliŐtirilmelidir.
Terör örgütlerinin teknolojiyi daha etkin şekilde kullanmaları		Terör örgütlerinin saldırı kapasitelerinin artması	Terör örgütlerinin bu yöndeki çabaları yakından takip edilmeli ve önleyici tedbirler alınmaya, stratejiler geliştirilmeye devam edilmelidir. Bu faaliyetlere karşı ikili/ çoktarafı işbirliği artırılmalıdır.
Bilim, teknoloji ve yenilikçilik alanında kalıcı ve sürdürülebilir işbirlikleri geliştirme ihtiyacı	GeliŐme ve kalkınmaya katacağı ivme	Yenilikçiliğe dayalı alanlarda rekabet ortamı	Bu alanlarda öne çıkan ülkelerin kamu ve özel kuruluşlarıyla işbirliği yolları ve imkanları geliŐtirilmelidir.
Teknolojideki gelişmelere bağlı olarak habercilikte geleneksel medyadan yeni medyaya geçiŐ süreci	Yeni medya araçları ve dijital platformlar vasıtasıyla dış politikamızın dünya kamuoyuyla paylaşılmasının kolaylaŐması	Ülkemizin karşı karŐıya olduğu dezenformasyonun hızlı bir şekilde yayılması	Dış Temsilciliklerimizden gelen geri bildirim ve raporların katkısıyla, paydaş kurumların habercilik faaliyetlerine ve dezenformasyonla mücadelede verilen destek sürdürülmelidir. Dış politikamız bakımından önem ve öncelik taşıyan hususlara ilişkin medya kuruluşlarına yönelik arka plan bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmelidir. Sosyal medya paylaŐımları, dış politika ilke ve önceliklerimiz doğrultusunda güncel gelişmeler ve eğilimlerle etkileŐim halinde yapılmaya devam edilmelidir.

TEKNOLOJİK

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Uluslararası hukuka dayalı uluslararası sistemin aşımması		Uluslararası hukuk çerçevesinde kabul görmüş, devletlerarası ilişkileri düzenleyen ilkelerin gözardı edilmesi Belirli ülkelerin uluslararası gündemi tek başlarına değiştirebilme kapasitesi Tek taraflı tasarruflarla uluslararası hukuk ilkelerinin erozyona uğraması, anlaşmaların ortadan kaldırılmasına ilişkin emsaller oluşması	Uluslararası hukuka dayalı düzenin korunması amacıyla uluslararası işbirliği artırılmalıdır. Dengeleyici işbirlikleri kurma yolları aranmalıdır.
Çeşitli ülkelerde ülkemizi hedef alan terör örgütlerine ilişkin yargı kararları	Terör örgütlerinin yurtdışı faaliyetlerinin engellenmesi çalışmalarımızda bu örgütler aleyhine alınan yargı kararlarının tezlerimizi güçlendirici	Yabancı ülkelerde görülmekte olan davalarda terör örgütleri lehine kararlar alınması ve bu kararların emsal oluşturması	Yargı süreçleri etkin şekilde takip edilmeli, gerekli katkılarda bulunulmalı ve yabancı muhataplar nezdinde gündemde tutulmaya devam edilmelidir.
Açılım yaptığımız bölgelerde ikili anlaşmalarla yasal çerçevenin geliştirilmesi ihtiyacı	İşbirliği ve tecrübe paylaşımına zemin hazırlaması İkili ilişkilerimizin çeşitlendirilmesi ve derinleştirilmesine katkı sağlanması		İlgili temsilcilik, birim ve kurumlarımızla bilistişare ahdi zeminin tamamlanması çabalarına hız verilmelidir.

YASAL

TESPİTLER (ETKENLER / SORUNLAR)	İDAREYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
	FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Çevresel sorunlar, iklim değişikliğiyle mücadele alanında farkındalığın artması	Ülkemizin çevre sorunları ve iklim değişikliğiyle mücadele alanlarında kapasitesini artırması	Finans temini, ekonomik ilişkiler vb. bağlamında olabilecek olumsuz yansımalar	Bu alandaki uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek, uyum ve duyarlılığın artırılması için gerekli önlemler alınmaya, aynı zamanda farkındalığı artırmaya yönelik kamu diplomasisi faaliyetlerine devam edilmelidir.
Doğal kaynakların ve geleneksel enerji kaynaklarının tükenmesi	Alternatif/yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim, çevrenin korunması	Gelişmekte olan ülkeler ile EAGÜ'lerin alternatif/yenilenebilir enerji kaynakları teknolojilerine erişiminin sınırlı olması	Sürdürülebilir kalkınma ve çevre dostu politikalar geliştirilmeli, sözkonusu sinamalarla mücadele ve bunlara mukabele için etkin mekanizmalar tesis edilmeli, bu konudaki uluslararası işbirliği ve tecrübe paylaşımı artırılmalıdır. "Sıfır Atık Projesi" gibi ülkemizin çevre duyarlılığı alanında sahiplendiği girişimlerin ikili ve çoktarafılı platformlarda etkin tanıtımı yapılmalıdır. Güneş ve rüzgar enerjileri konusundaki teknolojik kapasite EAGÜ ve diğer gelişmekte olan ülkelerle paylaşılmalıdır.
Küresel ısınma ve iklim değişikliğine bağlı doğal afetler ve salgınların yanısıra savaş ve çatışmalar nedeniyle yaşanabilecek sınıraşan çevresel felaketler		Ekonomik ve sosyal zararlar	Ülkemizi etkileyen doğal afetler/çevresel felaketler karşısında ilgili kurumlarımızla eşgüdüm içinde yurtdışından ülkemize aynı ve nakdi transferlerde üstlenilen hızlandırıcı rol, gerekli mevzuat düzenlemeleriyle güçlendirilmelidir. Afet sonrası yeniden imar çalışmalarında uluslararası teşkilatlarla işbirliği güçlendirilerek sürdürülmelidir.

ÇEVRESSEL

GÜÇLÜ YÖNLER - GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER- FIRSATLAR-TEHDİTLER ANALİZİ

İç ve dış paydaŐlara uygulanan anket çalışması, diplomatik ve konsolosluk faaliyetlerinin yürütülmesiyle ilgili olarak Dış Temsilciliklerimizden alınan görüş ve öneriler ile yakın işbirliği içerisinde bulunduğumuz kamu kurum ve kuruluşlarıyla yapılan görüŐmeler neticesinde elde edilen bulgular ışığında Bakanlığımızın iç ve dış çevre analizleri yapılmıştır.

İç Çevre

Güçlü Yönler

- ◆ Kurum kültürü
- ◆ Köklü diplomasi geleneği
- ◆ Nitelikli, tecrübeli ve yetkin personelin varlığı
- ◆ Mesleğin kişisel gelişime sağladığı katkı
- ◆ Takım çalışması anlayışı
- ◆ Gelişime açık, vizyoner dış politika anlayışı
- ◆ Dış Temsilciliklerimizin sayısı bakımından dünyadaki konumumuz

Geliştirilmesi Gereken Yönler

- ◆ Fiziki altyapı
- ◆ Sosyal imkanlar
- ◆ Teknolojik altyapı ve donanım

Dış Çevre

Fırsatlar

- ◆ Yeni dinamikler, ekonomik ortaklık mimarileri ve işbirliği alanları
- ◆ Arabuluculuk konusunda farkındalık ve kapasite yaratılması çalışmalarında oynadığımız öncü rolün ön plana çıkması
- ◆ Küresel ekonomideki ağırlık merkezinin gelişmiş ülkelerden gelişmekte olan ülkelere ve Asya'ya doğru kaymasıyla yeni açılım stratejilerinin öneminin artması
- ◆ Yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim konusunda oluşabilecek yeni işbirliği alanları
- ◆ Hızla deĐiŐen ve gelişen teknolojiler ve bilişimden dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde de faydalanılması
- ◆ Yeni medya araçları, dijital platformlar ve kültürel diplomasi vasıtasıyla dış politikamızın dünya kamuoyuyla paylaşılmasının kolaylaŐması

Tehditler

- ◆ Terörizmin uluslararası sistemi temelden etkileyen ortak bir tehdit haline gelmesi
- ◆ Yakın coğrafyamızda ve dünya genelinde çatışma bölgelerinin ve güvenlik tehdidinin artması
- ◆ Düzensiz göç dalgaları, gıda ve enerji arzı güvenliği, kamu sağlığı ve benzeri alanlardaki tehditler
- ◆ Küresel ısınma ve iklim değişikliğine bağlı doğal afetler, salgınların yanısıra savaş ve çatışmalar nedeniyle yaşanabilecek sınıraşan çevresel felaketler
- ◆ Ülkemizin stratejik altyapısına yönelik siber güvenlik tehditleri
- ◆ Dezenformasyon ve ülkemiz aleyhinde yürütölen lobi faaliyetleri

TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR

Tablo 11 - Tespitler ve İhtiyaçlar

Durum Analizi AŐamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Bakanlığımızın mevzuat kapsamındaki sorumlulukları dikkate alınarak, amaç, hedef ve performans göstergelerinin bir bölümünün gözden geçirilmesi gerekmektedir.	Performans Programımız ile Stratejik Planımız arasındaki bağ güçlendirilmelidir.
Üst Politika Belgeleri Analizi	Dış politikamızı, ekonomi, savunma, bilim, kùltür, eğitim, sağlık gibi geniş bir yelpazedeki konu başlıklarını da kapsayacak şekilde yürüten ve eŐgüdümlünü sağlayan Bakanlığımızın, üst politika belgeleri çerçevesinde sorumlulukları çeŐitlenerek artmaktadır.	Üst politika belgelerinde Bakanlığımıza verilen görev ve sorumlulukların, orta ve uzun vadeli stratejik planlamamızda yer alacak amaç ve hedeflerle bağı güçlendirilmelidir. Farklı alanlarda ikili ve çoktarafli ilişkilerimize, ayrıca ÷lkemizin kalkınmasına olumlu yansımaları olacak tüm vizyon belgelerine aktif katkı sağlanmalıdır.
Program-Alt Program Analizi	Bakanlığımızın sorumlu olduğu alt programlar kapsamında, performans göstergelerinin büyük bölümünde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Performans göstergelerinin bir bölümünün güncellenmesi gerektiği tespit edilmiştir.	Bakanlığımızın sorumlu olduğu alt programlar kapsamında yürütölen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerinin bir bölümünün güncellenmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, güncelliğini yitirmiş bazı göstergelerin çıkarılmasına ve mevcut Őartlara göre ilave performans göstergelerinin belirlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
Paydaş Analizi	PaydaŐlarımız Bakanlığımızı görev alanına giren konularda genel olarak başarılı bulmuşlardır. Bakanlığımızın kurumsal yapısını güçlü bulan değerlendirmeler ön plana çıkmıştır.	Bakanlığımızın sunduğu hizmetlerden yüksek derecede etkilenen dış paydaŐlarımızla Bakanlığımız arasındaki işbirliğinin daha da artırılabilmesi yönündeki çalışmalar yoğunlaştırılmalıdır.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Bakanlığımızda dünyada yaygın olan diller dışındaki dillere hâkim olan personel sayısının artırılmasının önem arzettiği düşünölmektedir.	Bakanlığımız mensuplarının karar alma ve inisiyatif kullanma becerisinin gelişmesi desteklenmeye devam edilmelidir.

Durum Analizi AŐamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Fiziki Kaynak Analizi	<p>Artan personel sayısıyla doğru orantılı olarak ofis alanı ihtiyacı da artmaktadır. Binaların farklı konumlarda bulunması ve ofis alanlarının yetersizliği iş akışını etkilemektedir.</p> <p>Yeni aÇılan Dış Temsilciliklerimizle birlikte taşıt ihtiyacı bulunmaktadır.</p>	<p>Bakanlığımızın alıŐma sistemine uygun, çok sayıda toplantı salonu ile temsil alanı içeren, bilişim altyapısı ve güvenlikli haberleşme ağı ile temsil koŐullarına uygun tasarlanmış ve uzun dönemde ihtiyaçlarını karŐılayacak olan yeni bina projesinin hayata geçirilmesi çalışmalarına baŐlanmıştıır.</p> <p>Ekonomik ömürlerini tamamlamıŐ olan taşıtların yenilenmesine ve yeni aÇılan Dış Temsilciliklerimiz nedeniyle ilave taŐıta ihtiyaç duyulmaktadır.</p>
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	<p>Bakanlığımızın bilişim ve teknoloji alt yapısının gelişen teknoloji karşısında yenileme ve geliştirme ihtiyacı sürekli olarak göstermektedir.</p>	<p>Yazılım ve sunucu altyapısının güncel teknolojik gelişmelere göre iyileştirilmesine, bilişim sistemleri güvenliğinin ve mevcut insan kaynağının teknik bilgi ve tecrübe düzeyinin artırılmasına devam edilmelidir.</p> <p>Yerli ve kurumsal firmalarla işbirliği, tüm siber güvenlik yapımızı kapsayacak Şekilde geniŐletilerek, daha etkin bir siber güvenlik ortamı sağlanmalıdır.</p>
Mali Kaynak Analizi	<p>Bakanlığımızın Dış Temsilcilik sayısının artması, faaliyetlerinin yoĐunlaŐması ve ödemelerinin büyük bölümünün döviz kurları esas alınarak yapılması nedeniyle tahsis edilen bt ödeneklerimiz uyarlanmaktadır.</p>	<p>Bakanlığımızın btcesinin etkin ve disiplinli Şekilde yönetilmesi çalışmaları kapsamında kaynaklar azami verimle kullanılmaya devam edilecektir.</p>
PESTLE Analizi	<p>lkemiz tarihi, coğrafi konumu, kültürel ve ekonomik yapısıyla uluslararası ilişkilerde az rastlanır bir yere ve ağırlığa sahiptir.</p> <p>Büyük gler arasındaki rekabet küresel düzeyde gerilim ve kutuplaŐmayı artırmakta, uluslararası sistem siyasi, askeri, ekonomik, çevresel, teknolojik, sosyal ve sağlık gibi çeşitli alanlarda pek çok sına ma barındırmaktadır.</p>	<p>Türkiye Yüzyılında, dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girme hedefimiz doğrultusunda, ikili ve bölgesel ilişkilerimizin ekonomi, ticaret ve finansal ayakları daha sistemli ve kurumsal hale getirilmeli, dış politikamız bu ekonomik hedefleri de destekleyecek Şekilde sürdürülmelidir.</p> <p>Siyasi, askeri, ekonomik ve teknolojik kabiliyetlerimiz artırılırken, dış ilişkilerde dost ve mtfevik lkelerle etkin işbirliği sürdürülmelidir.</p>

Durum Analizi AŐamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
<p>PESTLE Analizi</p>	<p>Silahlı çatışmalar, terörizm, düzensiz göç, yabancı düşmanlığı ve İŐlam karşıtlığı ile iklim değişikliği ve atık krizi gibi çeşitli sınamalar birbirini etkilemektedir.</p> <p>Ekonomik ve sosyal alanda korumacılık ve ayrımcılık artmaktadır.</p> <p>KüreselleŐmenin getirdiği refah artıŐı, uluslararası düzeyde adil paylaŐılamamaktadır.</p> <p>Uluslararası ve bölgesel yönetimden sorumlu olan teşkilatlar çoğu kez yetersiz kalmakta, uluslararası hukuka dayalı uluslararası sistem aŐınmaktadır.</p> <p>Siber uzay, yapay zekâ ve kuantum başta olmak üzere çığır açan teknolojiler diplomasi alanında da fırsatlar sunmaktadır.</p>	<p>Bağlantısallık kapasitemiz artırılarak, bölgesel kalkınma ve ekonomik entegrasyon projeleri aktif Şekilde desteklenmeye devam edilmeli, enerji ve ulaştırma koridorlarında merkez olma konumuz tahkim edilmelidir.</p> <p>Küresel adaletsizlikleri ortadan kaldıran, ekonomik eŐitsizliklerin üzerine giden, barış, güvenlik, istikrar ve refah üreten, etkili, kapsayıcı, uluslararası hukuka dayalı bir uluslararası sistemin kurulması için milli dış politika vizyonumuz çerçevesinde diğer ölkelerle birlikte çalıŐılmalıdır. Dengeleyici işbirlikleri kurma yolları aranmalıdır.</p> <p>Birleşmiş Milletler ve diğer uluslararası teşkilatlarda daha adil temsilin sağlanması ve bu teşkilatların etkinliğinin artırılması yönündeki çalışmalar sürdürülmelidir.</p> <p>Sorunların çözümünde diplomasi ve diyaloğun teŐvikisi sürdürülmeli, işbirliği ve iletişim kanalları açık tutulmalı, önalcü politikalar geliştirilmeye devam edilmelidir.</p> <p>Düzensiz göçle mücadelede uluslararası işbirliği, dayanışma ve adil yük paylaşımı artırılmalıdır.</p> <p>Yabancı düşmanlığı ve İŐlam karşıtlığı eğilimlerine karşı gerek ikili düzeyde gerek uluslararası teşkilatlar bünyesindeki aktif tutumumuz sürdürülmelidir.</p> <p>Dijital diplomasi faaliyetleri artırılmalı, konsolosluk hizmetleri, kamu diplomasisi, kültürel diplomasi ve dış politika analizi gibi alanlarda yenilikçi teknolojilerden artan biçimde yararlanmaya ve bu yönde gerekli yatırımlara devam edilmelidir.</p> <p>Dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde teknoloji ve bilişim aktif olarak kullanılırken, siber güvenliğe yönelik tedbirlere dikkat edilmeli ve milli yazılım kullanımı artırılmalıdır.</p>

GELECEĞE BAKIŞ

MİSYONUMUZ

Ülkemizin ve vatandaşlarımızın hak ve menfaatlerini en iyi şekilde korumak için bölgemizde ve dünyada adil, girişimci, çok boyutlu, kapsayıcı ve kalkınmaya imkan tanıyan dış politikamızı barışçıl bir işbirliği anlayışıyla uygulamak ve dış ilişkilerimizi koordine etmek

VİZYONUMUZ

“Türkiye Yüzyılı” kapsamında, değerlerimize dayalı milli dış politikamız aracılığıyla milli çıkarlarımızı teminat altına alırken insanlığın ortak değerlerine de katkıda bulunacağımız güvenli ve müreffeh bir gelecek tesis etmek

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- ◆ Temel insan haklarına ve değerlerine uygunluk
- ◆ Adil, objektif ve demokratik yaklaşım
- ◆ Güvenilirlik, Őeffaflık ve hesap verebilirlik
- ◆ Vatandaş ile kolay iletişim ve erişilebilir olmak
- ◆ Liyakat, uzmanlaşma, dirayet ve yetkinlik
- ◆ İnisiyatif alma ve çözüm odaklılık
- ◆ İşbirliğini esas alan takım çalışması anlayışı
- ◆ Kurum kültürünü korumak, yaşatmak ve geliőtirmek
- ◆ Küresel gelişmeleri takip etmek, dijital dönüşüm dahil yenilikçi olmak
- ◆ Çevreye duyarlı, sıfır atık politikamıza ve enerji tasarruf ilkelerine uygun hareket etmek

**STRATEJİ
GELİŞTİRME /
HEDEF KARTLARI**

Tablo 12 - Hedeflerden Sorumlu ve İŞbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Harcama Birimleri															
	İkili ve Çoktarafli Siyasi İŞler Genel M¼d¼rl¼kleri	İkili ve Çoktarafli Ekonomik İŞler Genel M¼d¼rl¼kleri	Dış Politika, Analiz ve EŐg¼d¼m G.M.	Araştırma ve G¼venlik İŞleri G.M.	Bilgi Teknolojileri G.M.	Destek Hizmetleri G.M.	Diplomasi Akademisi Başkanlığı	Enformasyon G.M.	Konsolosluk İŞleri G.M.	Konsolosluk Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ve EĞitim G.M.	Personel G.M.	Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Başkanlığı	Terc¼me Dairesi Başkanlığı	Uluslararası G¼venlik İŞleri G.M.	Yurtdışı Tanıtım ve K¼lt¼rel İŞler G.M.
H 1.1.	S	S		S										S	S	i
H 1.2.	i		S													
H 1.3.	S	S														i
H 1.4.	S	S		S										S	S	i
H 1.5.				S										S		i
H 2.1.	S	S														i
H 2.2.	S	S														i
H 3.1.	S	S		S										S	S	i
H 3.2.	S	S		S										S		i
H 4.1.					S					S						i
H 4.2.					S	S										i
H 4.3.					S											i
H 4.4.					S			i								
H 4.5.										S				S		i
H 5.1.					i			S								
H 5.2.									S	i			i			
H 5.3.									S							i
H 5.4.	i								S							
H 6.1.															S	i
H 6.2.																i
H 6.3.																i
H 6.4.																i

S: Sorumlu birim, İ: İŞbirliği yapılacak birim

HEDEF KARTLARI

Amaç	A1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.						
Hedef	H1.1. Komşularımız, yakın coğrafyamız ve diğer tüm kıtalarla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel alanlardaki ilişkilerimizin ve işbirliğimizin güçlendirilmesi için çalışmalara devam edilmesi.						
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	İkili ve Çoktarafli Siyasi İşler Genel Müdürlükleri, İkili ve Çoktarafli Ekonomik İşler Genel Müdürlükleri, Araştırma ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.1.1. Bakanlığımızca gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli yurtdışı ziyaretlerin sayısı	35	414	940	1.494	2.066	2.656	3.266
PG1.1.2. Dışişleri Bakanı ve Bakan Yardımcıları düzeyinde ülkemize gerçekleştirilen ikili ve çoktarafli ziyaretlerin sayısı	35	145	310	485	670	865	1.070
PG.1.1.3. Yüksek Düzeyli Stratejik/İşbirliği Konseyi toplantısı sayısı	30	12	24	37	51	66	82
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Öngörülemeden jeopolitik gelişmeler, bölgesel kırılanlıklar ve çatışmalar, siyasi istikrarsızlık ve güvenlik tehdidinin yükselmesi, düzensiz göç dalgaları. Artan küresel güç rekabetinin etkileri. Gıda ve enerji arz güvenliği, kamu sağlığı ve benzeri alanlardaki risk ve tehditler. Ulusal ve yerel parlamentolarda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren çıkar grupları ve lobiler. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Türkiye Yüzylında ülkemizin sistem kurucu aktörlerden biri haline getirilmesini teminen barış, güvenlik, istikrar ve refah üreten bir uluslararası sistemin kurulması için diğer ülkelerle işbirliğinin sürdürülmesi. Her düzeyde ikili ve çoktarafli temaslar artırılarak, kapsamlı işbirliği ve eşgüdüm mekanizmaları oluşturmaya devam edilerek, mevcut istişare mekanizmalarından daha aktif bir şekilde yararlanılarak ikili ve çoktarafli ilişkilerimizin daha ileriye götürülmesi. Uluslararası ve bölgesel teşkilatlardaki etkinliğimizin artırılarak devam ettirilmesi. 						
Maliyet Tahmini	13.529.629.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Yakın coğrafyamızda ve dünya genelinde çatışma bölgelerinin artması ve güvenlik tehdidinin yükselmesi, mevcut uluslararası sistemdeki belirsizlik kaynaklı kriz ve istikrarsızlıklar karşısında, ikili ilişkilerimizin stratejik bir perspektifle, kapsamlı ve sürdürülebilir çerçevede her alanda geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi çalışmalarımız, bölgesel düzlemde işbirliği, istikrar ve huzurun teminine yönelik gayretlerimiz, küresel barış, adalet ve refaha katkıyı hedefleyen çabalarımız sürdürülmelidir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tüm paydaşlarla kapsamlı istişare ve eşgüdümün etkin şekilde devam etmesi. 						

Amaç	A1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.						
Hedef	H1.2. Çatışmaların önlenmesi ve barışçıl yollarla çözümüne yönelik arabuluculuk/kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin yürütülmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	Dış Politika, Analiz ve Eşgüdüm Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.2.1. İkili ve çoktarafli düzeyde düzenlenen arabuluculuk istişareleri ve konferansları*	50	1	5	5	5	5	5
PG1.2.2. Düzenlenen Arabuluculuk Sertifika Programlarına katılımcı sayısı*	25	25	25	25	25	25	25
PG1.2.3. Uluslararası teşkilatlarda arabuluculuk konulu karar tasarılarının kabulü*	25	1	1	1	1	1	1
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İhtilafın taraflarınca arabuluculuk müessesesinin etkin bir çatışma çözüm yöntemi olarak görülmemesi. Arabuluculuk mekanizmalarına ilişkin kavramsal çerçevedeki belirsizlikler. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> BM, AGİT ve İİT bünyesinde arabuluculuk konusunda farkındalık ve kapasite yaratılması amacıyla müzakere edilen karar tasarılarına ve toplantılara aktif katkı verilmesi ve etkin bir rol oynanması. Çatışmaların çözümü ve önlenmesi konularında ikili ve çoktarafli işbirliğinin artırılması. Arabuluculuk konusunda uzman yerli ve yabancı katılımcıları biraraya getirerek, arabuluculuk alanında yenilikçi bir gündem üzerinden bilgi ve tecrübe paylaşımı sağlanması. 						
Maliyet Tahmini	243.520.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Arabuluculuk alanında yürüttüğümüz faaliyetler, uluslararası kamuoyu tarafından ilgi ve takdirle takip edilmekte; ülkemizin uluslararası alandaki etkisine ve saygınlığına somut katkılar sunmaktadır. Arabuluculuk alanındaki görünürlüğümüzün ve yetkinliklerimizin artırılması, çok boyutlu dış politika hedeflerimizin hayata geçirilmesine imkan sağlamaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Arabuluculuk alanında aktif çalışmalar yürüten ülkeler ve uluslararası teşkilatlarla mevcut diyalogumuzun sürdürülmesi. Arabuluculuk konusunda faaliyet yürüten öndegelen devlet ve devletdışı aktörlerle yeni işbirliği mekanizmalarının geliştirilmesi. Bakanlığımızın ve Bakanlığımız personelinin arabuluculuk alanında beceri ve kapasitesini artıracak eğitim imkanlarının sunulması, bu alandaki uluslararası eğitimlere katılım sağlanması. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.						
Hedef	H1.3. Dış ekonomik ilişkilerimizin ve ahdi zemininin güçlendirilmesi, alternatif/yenilikçi çözümlerin değerlendirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	İkili ve Çoktarafli Siyasi İşler Genel Müdürlükleri İkili ve Çoktarafli Ekonomik İşler Genel Müdürlükleri						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.3.1. Katkı sağlanan Karma Ekonomik Komisyon (KEK) ile Ekonomi ve Ticaret Ortak Komitesi (ETOK/JETCO) toplantı sayısı	30	14	29	46	63	80	97
PG1.3.2. Ekonomik alanda imzalanan anlaşma sayısı	40	9	17	25	32	41	48
PG1.3.3. Düzenlenen İş Forumu, fuar vb. etkinlik sayısı	30	13	22	31	43	58	73
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Artan bölgesel kırılganlıkların bazı ülkeler arasında ekonomik, siyasi ve askeri açıdan bağımlılık yaratması. Gıda ve enerji arz güvenliği, kamu sağlığı ve benzeri alanlardaki risk ve tehditler. Artan küresel güç rekabetinin etkileri, ekonomik korumacılık ve ayrışma riski. Küresel ölçekte yükselen enflasyon ve düşen büyüme oranları nedeniyle yatırımların azalması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Türkiye Yüzylında, dünyanın en büyük 10 ekonomisi arasına girme hedefimiz doğrultusunda, ilgili kurumlarımızla ve uluslararası teşkilatlarla eşgüdüm halinde ekonomi, tarım, enerji, ulaştırma, iklim, çevre ve su konularında gelişmelerin takip edilmesi ve gerekli çalışmaların yapılması, ikili ilişkilerin ve işbirliği mekanizmalarının kuvvetlendirilerek sürdürülmesi, ikili ve çoktarafli ahdi zeminin güçlendirilmesi. Alternatif/yenilikçi imkanlardan yararlanarak, ülkemize yatırım çekilmesi için ikili işbirliklerimizin, bölgesel açılım politikalarımızın ve uluslararası/bölgesel teşkilatlardaki çabalarımızın pekiştirilmesi. Yeni ekonomik ortaklık mimarilerinden yararlanmaya, tamamlayıcı ekonomik işbirliklerini geliştirmeye yönelik diplomatik çabalarımıza ivme kazandırılması. 						
Maliyet Tahmini	2.041.786.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Çatışmalar, salgın hastalıklar, iklim değişikliği ve tedarik zincirlerindeki bozulmalara bağlı küresel ekonomik sorunlar. Uluslararası ölçekte uygulanan tek tarafli ekonomik yaptırımların bölgesel kırılganlıkları artırması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tüm paydaşlarla kapsamlı istişare ve eşgüdümün etkin şekilde devam etmesi. 						

Amaç	A1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.						
Hedef	H1.4. Ülkemizin menfaatlerinin azami ölçüde gözetilmesini teminen bölgesel ve çoktarafli işbirliği platformlarının etkin şekilde kullanılmaya devam edilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	İkili ve Çoktarafli Siyasi İşler Genel Müdürlükleri İkili ve Çoktarafli Ekonomik İşler Genel Müdürlükleri, Araştırma ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.4.1. Uluslararası ve bölgesel teşkilatlara yapılan katkı, üyelik aidatı ödemeleri ve yardım sayısı	50	113	228	343	458	573	688
PG1.4.2. Uluslararası teşkilatlarda sunucusu olduğumuz karar sayısı	50	107	212	318	425	533	642
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarının yavaş olması/işlememesi nedeniyle etkilerinin zaman zaman sınırlı olması. Çeşitli coğrafyalarda meydana gelebilecek öngörülemeyen jeopolitik gelişmeler ve çatışmalar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarda etkinliğimizin artırılması. Uluslararası ve bölgesel teşkilatların bölgesel ofislerine evsahibi ülke anlaşmalarının onay süreçlerinin hızlandırılması, bölgesel ofislere sunulan imkanların gözden geçirilerek yeknesaklaştırılması. Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarda görev yapan Türk yetkililerin sayısının artırılması. 						
Maliyet Tahmini	7.669.397.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Adil ve kapsayıcı bir uluslararası sistemin tesisinde etkin çoktarafliliğe duyulan ihtiyaç. Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarda görevli diplomat sayımızın ve buralarda uluslararası memur olarak görev yapan vatandaşlarımızın sayısının artırılması ihtiyacı. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Sözkonusu teşkilatlarda etkinliğimizin ve faaliyetlere katılımımızın artırılması bakımından buralarda görev yapan diplomatlarımızın ve vatandaşımız olan uluslararası memurların sayısının artırılması yönünde faaliyetler yürütülmesi, sözkonusu teşkilatların üst düzey yöneticileriyle gerçekleştirilen temaların sıklaştırılması ve anılan teşkilatların bölgesel/küresel ofislerine ülkemizde evsahipliği yapılması. 						

Amaç	A1. Ulusal çıkarlarımız doğrultusunda bölgemizde ve ötesinde güvenlik ve istikrara destek verilmesi.						
Hedef	H1.5. Terör örgütlerinin yurtdışı yapılanma ve faaliyetleriyle mücadele edilmesi, terörizmle mücadelede uluslararası eşgüdümün güçlendirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	Araştırma ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.5.1. Terörizmle mücadele istişareleri sayısı	40	10	23	38	53	68	83
PG1.5.2. Uluslararası planda terörizmin finansmanını engellemeye yönelik etkin işletilen eşgüdüm mekanizmalarının sayısı	40	10	20	30	40	50	60
PG1.5.3. Ülkemizi hedef alan terör örgütleri hakkında uluslararası planda muteber akademik yayınlarda ayrıca yazılı ve görsel basında terörizmle etkin mücadelemizi destekleyecek nitelikte çıkan haber sayısı	20	300	650	1.000	1.350	1.700	2.050
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Terör örgütlerinin teknolojik gelişmelere erişimlerinin ve asimetrik saldırı kapasitelerinin artması. Terör örgütlerinin sosyal medya üzerinden devam eden ülkemiz aleyhindeki propaganda faaliyetleri. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Etkin bir kurumlar arası işbirliği çerçevesinde, terör örgütlerinin yurtdışında propaganda, finansman ve eleman devşirme faaliyetlerinin engellenmesi çalışmalarının sürdürülmesi. Uluslararası platformlarda terörle mücadele alanında tezlerimizin aktif bir şekilde anlatılmaya devam edilmesi. Terör örgütü mensuplarının iadesinin ve mal varlıklarının dondurulması yönündeki çalışmaların sürdürülmesi. Ülkemizin terörizm ve organize suçlar gibi asimetrik tehditlere yönelik çok boyutlu stratejisinin devam ettirilmesi. 						
Maliyet Tahmini	2.066.147.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Terör örgütlerinin operasyonel ve lojistik kapasitelerini geliştirmeleri, doktriner ve metodolojik değişikliklerle şekil değiştirmeleri, coğrafyalarını genişleterek ideolojik olarak yayılma imkanı bulmaları, adem-i merkezîyetçi yapılar kurma teşebbüslerinde bulunmaları. Terör faaliyetleriyle mücadele konusunda bütüncül bir yaklaşım gereksinimi 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası platformlarda eşgüdüm halinde bölgelere özgü terörle mücadele stratejileri geliştirilmesi, bilgi paylaşımı, terör tehdidi altındaki ülkelerin yeteneklerinin ve altyapı kapasitesinin geliştirilmesi ve istikrarlaştırma konularında savunma desteği sağlanması. Terörle mücadele konusunda ilgili uluslararası teşkilatlarda çalışan yetkililerimizin-uzmanlarımızın sayısının artırılması. 						

Amaç	A2. Küresel hedeflerimiz doğrultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi.							
Hedef	H2.1. Kalkınma ve insani yardım alanlarında faaliyet gösteren uluslararası teşkilatlar ile işbirliğinin geliştirilmesi.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.							
Sorumlu Birimler	Çoktarafli Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü Çoktarafli Siyasi İşler Genel Müdürlüğü							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	
PG2.1.1. Merkezi İstanbul'da bulunan uluslararası-bölgesel teşkilat sayısı*	100	17	17	18	19	20	21	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Öngörülemeyen jeopolitik gelişmeler ile bölgesel kırılmalıklar 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Başta BM kuruluşları olmak üzere uluslararası teşkilatların bölgesel ofislerine ev sahipliği yapılabilmesi amacıyla dönük uluslararası girişimlerin yoğunlaştırılması. İstanbul'daki BM kuruluşlarını tek çatı altında toplayacak bir "BM Evi" konusundaki çalışmalar. 							
Maliyet Tahmini	3.561.461.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> BM Mukim Koordinatörü ve Ülke Takımıyla ilişkilerin eşgüdümü güçlendirilecektir. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tüm paydaşlarla kapsamlı istişare ve eşgüdümün etkin şekilde devam etmesi. 							

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A2. Küresel hedeflerimiz doğrultusunda kalkınma ve insani yardımların desteklenmesi.							
Hedef	H2.2. İnsani yardım ve uluslararası kalkınma yardımlarımızın sürdürülmesi.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.							
Sorumlu Birimler	Çoktarafli Siyasi İŞler Genel Müdürlüğu Çoktarafli Ekonomik İŞler Genel Müdürlüğu							
İŞbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	
PG2.2.1. İnsani yardım ve kalkınma yardımı yapılan ülke sayısı*	50	120	125	130	130	130	130	
PG2.2.2. Yapılan yardımların ülkemizin GSYİH'sine oranı*	50	%0,5	%0,5	%0,5	%0,5	%0,5	%0,5	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel kırılmalıkların ve zayıf devletlerin artması 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Dünyadaki insani krizler yakından takip edilerek, ihtiyaçlar ve önceliklerin tespiti yoluyla, ilgili kurum ve kuruluşlarımızla yardımların etkin ve görünür biçimde ulaŐtırılması yönünde çaba gösterilmeye devam edilmesi. Uluslararası finansal kurumların sürdürülebilir kalkınmanın altyapısını kuracak şekilde reformuna destek verilmesi. 							
Maliyet Tahmini	3.561.461.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> KüreselleŐmenin getirdiği refah artışının uluslararası düzeyde adil paylaşılabilmesi. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İnsani yardımlar konusunda kurumlararası eşgüdümün güçlendirilmesi ve hukuki altyapının geliştirilmesi. 							

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A3. Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafllılığın tesisi.							
Hedef	H3.1. Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarını daha etkin ve Şeffaf kılacak ve daha adil temsili sağlayacak reformlara destek verilmesi.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.							
Sorumlu Birimler	İkili ve Çoktarafllı Siyasi İŞler Genel Müdürlükleri İkili ve Çoktarafllı Ekonomik İŞler Genel Müdürlükleri, Araştırma ve Güvenlik İŞleri Genel Müdürlüğü Uluslararası Güvenlik İŞleri Genel Müdürlüğü Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İŞler Genel Müdürlüğü							
İŞbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	
PG3.1.1. BM Güvenlik Konseyi (BMGK) reformuna ilişkin düzenlenen hükümetlerarası müzakerelere katılım sayısı	50	10	20	30	40	50	60	
PG3.1.2 BM dışındaki uluslararası ve bölgesel teşkilatların reformuna ilişkin düzenlenen toplantılarına katılım sayısı	50	2	5	9	14	20	27	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası teşkilatlarda güvenilirlik ve işleyişin zedelenmesi, diyalog ve uzlaŐı kültüründen uzaklaşılması. 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Üyesi olduğumuz veya diyalog ya da gözlemci statüsü edindiğimiz teşkilatların gündem, faaliyet ve iŐleyiŐlerini ölkemizin öncelikleriyle uyumlu Şekilde yönlendirmeye katkı sağlayarak, etkinliğimizin ve görünürlüğümüzün artırılması. Başta BM Genel Kurulu'nda BM reformu konusunda yürütölen çalışmalar olmak üzere, uluslararası teşkilatların güncel sınamalara yanıt verebilecek Şekilde reform süreçlerine verilen desteğin sürdürölməsi. 							
Maliyet Tahmini	7.669.397.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası teşkilatların karar alma mekanizmalarının yavaş olması/işlememesi nedeniyle etkilerinin bazen sınırlı olması. Başta Güvenlik Konseyi olmak üzere, BM reformunun tüm ölkelerin onayını gerektiren zorlu bir müzakere sürecine tabi olması. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İlgili toplantılara aktif katılım. 							

Amaç	A3. Uluslararası sistemin güçlendirilmesini teminen etkin çoktarafılığın tesisi.						
Hedef	H3.2. Bölgesel sahiplenmenin teşvik edilmesi ve gerek uluslararası gerek bölgesel teşkilatlardaki etkinliğimizin artırılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış İlişkiler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Komşu ve yakın coğrafyalar başta olmak üzere, ikili ilişkilerimiz ile uluslararası ve bölgesel teşkilatlarla işbirliğinin geliştirilmesi, terörizmle uluslararası alanda etkin mücadeleye devam edilmesi, Türkiye'nin uluslararası işbirliği altyapısının hukuki ve stratejik çerçevesinin geliştirilmesi.						
Sorumlu Birimler	İkili ve Çoktarafılı Siyasi İşler Genel Müdürlükleri, İkili ve Çoktarafılı Ekonomik İşler Genel Müdürlükleri, Araştırma ve Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü, Uluslararası Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.2.1. Türk Devletleri Teşkilatı bünyesindeki toplantıların sayısı	30	5	10	15	20	25	30
PG3.2.2. EİT ve KEİ nezdinde yapılan toplantılara katılım sayısı	20	11	20	29	38	47	56
PG3.2.3. Yeniden Asya Girişimi kapsamında yürütülen faaliyet sayısı	15	2	4	6	8	10	12
PG3.2.4. Türkiye-Afrika Ortaklık Politikası kapsamında yürütülen faaliyet sayısı	20	10	20	30	40	50	60
PG3.2.5. Latin Amerika ve Karayipler Bölgesi ile Açılım Politikamız kapsamında yürütülen faaliyet sayısı	15	-	20	40	60	80	100
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Öngörülemeden jeopolitik gelişmeler, çatışma bölgelerinin artması, bölgesel kırılmalıklar ve istikrarsızlıklar. Uluslararası ve bölgesel teşkilatlarda ülkeler arasındaki görüş ayrılıklarının işleyişe olumsuz etkileri. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel kırılmalıklara bölgesel sahiplenme ile kapsayıcılık ilkeleri temelinde çözümler bulunması. Uluslararası ve bölgesel teşkilatların faaliyetlerine ülkemizin çıkarları doğrultusunda yön verilebilmesini teminen yapıcı işbirliği ve diyalog ortamının tesisine yönelik çabalarımızın sürdürülmesi. Bölgesel çatışmaların önlenmesi ve istikrarın tesisi için ikili ve çoktarafılı çalışmaların sürdürülmesi, ikili düzeydeki yardımların yanısıra kapasite geliştirme hedefli projelerin hayata geçirilmesi. Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyleri ve bölgesel istişare mekanizmalarımızın etkin ve verimli kullanılması. Latin Amerika ve Karayipler bölgesi ile yürüttüğümüz Açılım Politikamızın bir ortaklık ilişkisine dönüştürülmesi amacıyla matuf etkinlikler. 						
Maliyet Tahmini	7.669.397.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel sorunlara bölgesel çözümler bulunması ihtiyacı. Bölgesel ve küresel barış, istikrar ve refah ortamının tesisi için çoktarafılığa duyulan ihtiyaç. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tüm paydaşlarla kapsamlı istişare ve eşgüdümün etkin şekilde devam etmesi. Uluslararası teşkilatlara gönüllü/zorunlu mali katkılarımızın düzenli biçimde sürdürülmesi. 						

Amaç	A4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla g¼c¼lendirilmesi.						
Hedef	H4.1. Bakanlık personelinin farklı alanlardaki kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim programları d¼zenlenmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Y¼netim ve Destek						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Sorumlu Birimler	Personel Genel M¼d¼rl¼đ¼ Diplomasi Akademisi Başkanlığı						
İŞbirliği Yapılacak Birimler	T¼m Birimler						
Performans G¼stergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan D¼nemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.1.1. Hizmetiçi eğitim verilen t¼m kategorilerdeki personel sayısı	100	600	1.250	1.950	2.700	3.500	4.350
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> D¼nemsel gelişmelerin eğitim programlarına iŐtirak ¼zerindeki etkisi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Hizmetiçi eğitim programlarının g¼ncel ihtiyaçlar doğrultusunda zenginleŐtirilmesi. Uluslararası teşkilatların çeşitli ihtisas alanlarındaki çalışma/eğitim toplantılarına d¼zenli katılım. Mesleki kurs, konferans, seminer ve programların yakından takibi. 						
Maliyet Tahmini	3.045.253.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası sistemin dinamik yapısı ve hızla cereyan eden gelişmeler karşısında personelin kapasitesinin s¼rekli geliştirilmesi ihtiyaçı. Gelişen teknolojilere paralel olarak, personelin bilişim g¼venliđi ve haberleşme kapsamındaki bilgi d¼zeyinin g¼ncel tutulması ve farkındalık oluşturulması gerekliliği. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Diplomasi Akademisi Başkanlığımızın faaliyetlerine ilişkin mevzuatla belirlenen tavan ders ¼cretinde değişikliğe gidilmesi. Eğitim programları içeriğinin g¼ncel tutulması. 						

Amaç	A4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.						
Hedef	H4.2. Bakanlığımız merkez ve yurtdışı teőkilatının fiziki ve bilişim altyapısının geliştirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Sorumlu Birimler	Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğu Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğu						
İŐbirliđu Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değerü (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.2.1. Sözleşmeye bağlanmış inŐaatı veya büyük onarımı yapılacak olan Dış Temsilcilik bina sayısı*	60	6	9	11	13	15	17
PG4.2.2. Yıl içerisinde temin edilen donanım ve yazılım adedi*	40	25.000	26.250	27.562	28.940	30.390	31.900
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim alanında hem yazılım hem donanım bakımından yaşanan hızlı değişimler. Bütçesel nedenlerin veya dış temsilcililiğimizin bulunduğu ülkedeki yerel koşulların inşaat ve onarım projelerini etkileme ihtimali. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Merkez Teőkilatımızın ve Dış Temsilciliklerimizin binalarının fiziki çalışma ortamlarının iyileştirilmesi ve temsile daha uygun hale getirilmesi çalışmalarına devam edilmesi. Güncel teknolojik gelişmelerin yakından takibinin sürdürülmesi. 						
Maliyet Tahmini	6.396.964.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bakanlığımızın mevcut yerleşkesinin güncel ihtiyacı karşılamakta yetersiz kalması. Dış Temsilciliklerimize ait binaların temsile daha da uygun halde tutulmasına devam edilmesi. Teknolojinin gelişim hızının bilişim altyapısını yenileme ve geliştirme ihtiyacını sürekli kılması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Teőkilatımızın fiziki çalışma ortamlarının iyileştirilmesi ihtiyacı. Teőkilatımızın genişlemesine paralel şekilde artan donanım ihtiyacı. Teknolojik gelişmeler ışığında mevcut yazılımlarımızın yenilenmesi ihtiyacı. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.						
Hedef	H4.3. Siber güvenlik tehditleriyle mücadelede dinamik ve etkili stratejiler izlenmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yönetim ve Destek						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Sorumlu Birimler	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.3.1. ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasındaki standartlara uygun olarak yapılan denetimin başarı düzeyi*	100	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Artan ve çeşitlenen siber güvenlik riskleri. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Siber güvenlik tehditlerine karşı uluslararası işbirliği ve tecrübe paylaşımının güçlendirilerek sürdürülmesi. Yapay zekaya dair düzenlemelerin yakından takip edilmeye devam edilmesi ve imkanlar ölçüsünde işbirliği projeleri geliştirilmesi. ISO/IEC 27001 sertifikasının gereklerinin yerine getirilmeye devam edilmesi. 						
Maliyet Tahmini	2.248.343.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Artan ve çeşitlenen siber güvenlik risklerinin, siber güvenlik alanında etkin mücadeleyi zorunlu kılması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Siber güvenlik tehditleriyle mücadelenin sürdürülmesi. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.						
Hedef	H4.4. Dijital dönüşüme uyum sağlanması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yönetim ve Destek						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Sorumlu Birimler	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Konsolosluk İşleri Genel Müdürlüğü						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.4.1. E-Vize sistemi üzerinden vize ita edilen yabancı sayısı*	100	1.400.000	1.600.000	1.700.000	1.800.000	2.000.000	2.100.000
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dijital yenilikçiliğe dayalı alanlardaki rekabet ortamı. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Dijital diplomasi faaliyetleri artırılarak, konsolosluk hizmetleri, kamu diplomasisi, dış politika analizi gibi alanlarda yenilikçi teknolojilerden artan biçimde yararlanılması ve bu yönde gerekli yatırımlara devam edilmesi. Erişilebilirlik ve verimlilik artışıyla Dış Temsilciliklerimizdeki konsolosluk hizmeti işlem sayısının artırılması. İdari ve mali iş ve işlemlerimizin yeni teknolojilerden istifadeyle daha etkin ve verimli şekilde yürütülmesi çalışmalarının sürdürülmesi. 						
Maliyet Tahmini	707.680.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik gelişmelere paralel olarak, bazı konsolosluk hizmetlerinin uzaktan kimlik doğrulama ile dijital ortamda verilmeye başlanması mümkün hale gelmiştir. Dijital dönüşüm idari ve mali iş ve işlemlerimizi daha etkin ve verimli yönetmeye olanak tanımaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim altyapısının dinamik değişimleri yakalayacak şekilde güçlendirilmesi çalışmalarının sürdürülmesi. Hızla değişen ve gelişen teknolojiler ve bilişimden dış politika ve diplomasi faaliyetlerinde de faydalanılmaya devam edilmesi. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A4. Bakanlığımızın kurumsal kapasitesinin, gelişmelerle uyumlu ve yenilikçi bir anlayışla güçlendirilmesi.						
Hedef	H4.5. Çalışan verimliliğinin ve yetenek yönetiminin pekiştirilmesi ile etkin kadro planlaması hedeflerinin gerçekleştirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yönetim ve Destek						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Sorumlu Birimler	Personel Genel Müdürlüğü Stratejik Araştırmalar Merkezi Tercüme Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 4.5.1. Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkanı sağlanan öğrenci sayısı*	20	173	215	217	219	221	223
PG 4.5.2. Öğrenci Buluşmaları kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı*	20	14	14	15	15	16	16
PG 4.5.3. Kariyer Kapısı işe alım platformunda yayınlanan ilanlara yapılan başvuru sayısı*	20	16.815	8.000	8.500	9.000	9.500	10.000
PG 4.5.4. KPSS Puan Ortalaması*	20	76,23	77	78	79	80	80
PG 4.5.5. Yabancı Dil Puan Ortalaması*	20	71,35	72	73	74	75	75
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dönemsel gelişmelerin kadro politikasına ve başvurulara etkisi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Stajların üniversitelerde ve sosyal medyada daha fazla tanıtılması. Daire stajlarının öğrencilere cazip gelmesi ve kariyer planlamaları için faydalı olması dolayısıyla tüm birimlerimizin stajlara daha fazla angaje edilmesi. Bakanlığımızda kariyer imkanlarının tanıtımına dönük faaliyetlerin yenilikçi bir anlayışla genişletilmesi. Bakanlığımızın ihtiyaçlarına uygun temsil kabiliyetine sahip personel istihdamına dönük standartların korunması. 						
Maliyet Tahmini	3.156.873.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Staj programı ve öğrenci buluşmaları, kurumsal personel kapasitesinin geliştirilmesine somut katkı sağlamaktadır. Ülkemizin dinamik dış politika ihtiyaçlarına koşut olarak merkez ve yurtdışı teşkilatında istihdam olanaklarının geliştirilmesi ihtiyacı. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Staj programının ve öğrenci buluşmalarının etkin şekilde devam etmesi. Bakanlığımızın istihdam yönünden tanıtım kabiliyetinin geliştirilmesi. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A5. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.						
Hedef	H5.1. Teknoloji alanındaki atılımlardan istifadeyle vatandaşlarımıza sunulan konsolosluk hizmetlerinde kullanılan araçların çeşitlendirilmesi, vatandaşlarımızın bu hizmetlere erişiminin artırılması ve kolaylaştırılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ölkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ölkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Sorumlu Birimler	Konsolosluk İşleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.1.1. Konsolosluk Çağrı Merkezi tarafından yanıtlanan çağrı sayısı*	30	801.000	810.000	820.000	830.000	840.000	850.000
PG5.1.2. Gezici konsolosluk hizmeti sayısı*	40	47	45	46	47	48	49
PG5.1.3. Dış Temsilciliklerdeki konsolosluk hizmeti işlem sayısı*	30	3.450.000	3.475.000	3.500.000	3.525.000	3.550.000	3.575.000
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bazı bölgelerde ve ölkelerde haberleşme altyapısının yetersizliği nedeniyle iletişim kesintileri. Bilişim altyapısında ortaya çıkabilecek teknik sorunlar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Teknolojik gelişmelere paralel olarak vatandaşlarımıza verilen Konsolosluk Çağrı Merkezi hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi. Hizmetin etkinliğini artırmayı teminen Konsolosluk Çağrı Merkezi çalışanlarına hizmet içi eğitim verilmeye devam edilmesi. Gezici Konsolosluk hizmetlerinin sayısının artırılması. 						
Maliyet Tahmini	707.680.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Gelişen teknolojinin konsolosluk hizmetlerinin daha da etkin biçimde sunulmasına imkan tanınması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Konsolosluk hizmetlerinde kullanılan bilişim altyapısının güçlendirilmesi ihtiyacı. Hizmetin etkinliğini artırmayı teminen Konsolosluk Çağrı Merkezi personeline düzenli hizmet içi eğitim verilmesi ihtiyacı. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A5. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.						
Hedef	H5.2. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza sağlanan hukuki ve sosyal destek ile rehberliğin güçlendirilmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Sorumlu Birimler	Konsolosluk Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ve Eğitim Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Strateji Geliştirme Başkanlığı Personel Genel Müdürlüğü						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.2.1. Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen Aile ve Sosyal Destek Danışmanı sayısı*	50	14	15	16	17	18	20
PG5.2.2. Dış Temsilciliklerimizde görevlendirilen Hukuk Danışmanı sayısı*	50	39	40	41	42	43	45
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Gerekli yetkinliğe sahip danışman bulunamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Dış Temsilciliklerimizce yarı/tam zamanlı hukuk ile aile ve sosyal destek danışmanlarından hizmet alımının kesintisiz sürdürülmesi, ihtiyaç halinde artırılması. 						
Maliyet Tahmini	48.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın ırkçılık, yabancı düşmanlığı ve ayrımcılığa maruz kalabilmesi. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın çocuklarının velayetlerinin bazı ülkelerde çeşitli nedenlerle sosyal hizmet kurumlarına ve/veya koruyucu ailelere devredilebilmesi. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İhtiyaç duyulan ülkelerde hukuk danışmanı, aile ve sosyal destek danışmanı hizmeti alınması. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A5. Yurtdışında yaşıyan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.						
Hedef	H5.3. Irkçılık, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı, ayrımcılık gibi olumsuz eğilimlere karşı sergilenen aktif tutumun kuvvetlendirilerek sürdürülmesi.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Sorumlu Birimler	Konsolosluk Yurtdışında Yaşıyan Vatandaşlar ve Eğitim Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.3.1. Irkçılık, yabancı düşmanlığı, İslam karşıtlığı ve ayrımcılık konularında düzenlenen organizasyon sayısı	100	0	1	1	1	1	1
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Vatandaşlarımızın maruz kaldıkları ırkçılık, ayrımcılık, yabancı düşmanlığı ve İslam karşıtlığı vakalarını ilgili ülke makamlarına bildirmekten imtina etmesi. Bazı ülkelerde ifade özgürlüğünün geniş tanımına sığınarak İslam ve kutsallarını tahkir eden eylemlerin cezasız kalması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası teşkilatlar nezdinde bu konudaki farkındalığın artırılması ve uluslararası teşkilatlarda mevcut mekanizmalardan azami ölçüde faydalanılması. Kutsal kitapların yakılmasını dini nefret ve uluslararası hukukun ihlali olarak tanımlayan BM kararlarının her fırsatta ilgili ülke ve kuruluşların dikkatine getirilmesi. Vatandaşlarımızın tepkilerinin barışçıl şekilde STK'lar aracılığıyla duyurulması. İslam karşıtlığı konusunda çalışmalar yürüten akademisyenlerle toplantılar düzenlenmesi. 						
Maliyet Tahmini	95.287.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Avrupa'da Türkleri hedef alan ayrımcı, ırkçı ve Müslüman karşıtı saldırıların artış göstermesi. Dış Temsilciliklerimiz önünde kutsal kitabımızın ve şanlı bayrağımızın tahkir edildiği eylemler yapılması. Camilerimize ve cami derneklerimize yönelik saldırılar gerçekleştirilmesi, tehdit mektupları gönderilmesi. Vatandaşlarımızın günlük hayatlarında sıklıkla ırkçı ve ayrımcı muameleye maruz kalması ve bu muamelelerin bazı ülkelerde kurumsal hale dahi gelmesi. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Vatandaş ve STK'larımızın bu konudaki farkındalığının artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Vatandaş ve STK'larımızın maruz kaldığı nefret suçlarını AB, AGİT, Avrupa Konseyi benzeri kuruluşlara doğrudan bildirmeleri yönünde bilgilendirilmeleri ihtiyacı. 						

Amaç	A5. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla bağlarımızın güçlendirilmesi.						
Hedef	H5.4. Yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızla kültürel bağlarımızın korunması ve güçlendirilmesini teminen bu alandaki ihtiyaçlarının karşılanması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Eğitim İşbirlikleri ve Yurtdışı Eğitim/ Eğitim İşbirlikleri Milli Kültür / Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yurtdışında bulunan vatandaşlarımızın başta Türkçe olmak üzere eğitim ve öğretim hizmetlerinden faydalanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi, üniversitelerdeki Türk Dili ve Edebiyat kürsülerine destek sağlanması, Türk Milli Eğitim sisteminin yurtdışında yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi. Yurtdışındaki vatandaşlarımızın kültürel bağlarının korunması ile ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.						
Sorumlu Birimler	Konsolosluk Yurtdışında Yaşayan Vatandaşlar ve Eğitim Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	İkili ve Çoktarafli Siyasi İşler Genel Müdürlükleri						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.4.1. Yurtdışında Türkçe öğretmek için görevlendirilen öğretmen sayısı*	25	871	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150
PG5.4.2. Yurtdışında MEB'e bağlı okullarda görevlendirilen öğretmen sayısı*	25	504	600	600	600	600	600
PG5.4.3. Yurtdışındaki okullarda görevlendirilen okutman sayısı*	25	113	150	150	150	150	150
PG5.4.4. Yurtdışında görevlendirilen din görevlisi sayısı*	25	1.497	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Çeşitli Avrupa ülkelerinin yurtdışından din görevlisi atanmasını sonlandırmak istemesi. Türkçe derslerinin ders programının geç saatlerine yerleştirilmesi ve karne notuna etkisinin olmaması; bazı ülkelerde bürokratik ve operasyonel engeller çıkarılması nedeniyle vatandaşlarımızın Türkçe derslerine ilgisinin azalması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Ülkemizden atanan din görevlilerinin aşırı eğilimlerle mücadele bağlamında faydasının vurgulanması. Anadil eğitiminin uluslararası düzenlemelerle garanti altına alındığının vurgulanması. Dış paydaş kurumlarla işbirliğinin artırılması. 						
Maliyet Tahmini	18.502.031.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Vatandaşlarımızın okul çağındaki çocuklarının Türkçe ve Türk kültürü ile bağlarının tesisi ve korunması amacıyla Türkçe dersleri verilmesi ihtiyacı. Vatandaşlarımızın dini ihtiyaçlarını yerine getirmek üzere ihtiyaç duydukları rehberliğin sağlanması için ülkemizden din görevlisi atanması ihtiyacı. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Mahallinden din görevlisi yetiştirilmesi amacıyla ortak eğitim programları tesis edilmesi ve bunların sayısının artırılması. Türkçe ve Türk kültürü derslerinin karne notuna etki eder hale getirilmesi için ilgili ülke makamları nezdinde girişimlerin sürdürülmesi. Vatandaşlarımızın, Türkçe ve Türk kültürü derslerine ilgisinin artırılması için farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yapılmaya devam edilmesi. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Amaç	A6. Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Hedef	H6.1. Dış Temsilciliklerimizce, ülkemizin tanıtımına yönelik düzenlenen kültürel, sanatsal ve sosyal etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Milli Kültür / Yurtdışında Türk Kültür Varlığını Koruma ve Tanıtma						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yurtdışındaki vatandaşlarımızın kültürel bağlarının korunması ile ülkemizin tarihi, kültürel ve sanatsal zenginliklerinin yurtdışında tanıtılmaya devam edilmesi, tanınırlığının artırılması.						
Sorumlu Birimler	Yurtdışı Tanıtım ve Kültürel İşler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.1.1. Dış Temsilciliklerimizce milli değerlerin ve Türk kültürünün yurtdışında korunmasına ve tanıtımına yönelik gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerin sayısı	50	120	270	420	570	720	870
PG6.1.2. Dış Temsilciliklerimizce dağıtılan ülkemizi tanıtıcı kitap, dergi vb. sayısı	20	2.000	4.500	7.000	9.500	12.000	14.500
PG6.1.3 Ülkemiz ile diğer ülkeler arasında diplomatik ilişkilerin tesisinin yıl dönümlerinde ve kültür yıllarında düzenlenen etkinlik sayısı	30	35	75	115	155	195	235
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Doğal afetler, olası salgınlar, iç çatışmalar/savaşlar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Etkinliklerin zamanlıca planlanmasına ve çeşitlendirilerek düzenlenmesine devam edilmesi. İlgili kurumlarla eşgüdümün artırılması. 						
Maliyet Tahmini	2.095.127.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kültürel diplomasinin bir dış politika aracı haline gelmesi. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tüm paydaşlarla eşgüdüm ve işbirliğinin etkin şekilde devam etmesi. 						

Amaç	A6. Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Hedef	H6.2. Bakanlığımızca basın, düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle düzenli temas ve işbirliği yapılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Sorumlu Birimler	Enformasyon Genel Müdürlüğü Stratejik Araştırmalar Merkezi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.2.1. Dış Temsilciliklerimizce yerel basına verilen mülakat, düzenlenen basın toplantısı ve yayımlatılan makale/haber sayısı	35	1.500	3.050	4.650	6.300	8.000	9.750
PG6.2.2. Bakanlığımızca yayımlanan akademik dergi sayısı	35	4	8	13	18	23	28
PG6.2.3. Antalya Diplomasi Forumu (ADF) yıllık organizasyonu ve çevrimiçi etkinlikleri, diğer forumlar ve uluslararası zirveler marjındaki ortak ve müstakil faaliyetlerin sayısı	30	5	10	15	20	26	32
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yabancı medya kuruluşlarının Dış Temsilciliklerimizin mülakat verme, makale/ haber yayımlatma taleplerine mesafeli yaklaşması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Dış Temsilciliklerimizin basınla temasının artırılarak sürdürülmesi. Üniversitelerle ve akademisyenlerle işbirliğinin artırılması. 						
Maliyet Tahmini	418.705.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Dış Temsilciliklerimizin buldukları ülkelerde önde gelen medya kuruluşları, düşünce kuruluşları ve akademik çevrelerle yürüttüğü faaliyetlerin dış politikamıza somut girdiler sağlaması. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Muhataplarla temasın ve işbirliğinin etkin şekilde devam etmesi. 						

Amaç	A6. Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Hedef	H6.3. Bakanlığımızın diplomasi eğitimi alanındaki kapasite ve faaliyetlerinin artırılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması						
Sorumlu Birimler	Diplomasi Akademisi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.3.1. Diplomasi Akademisi tarafından düzenlenen ikili/ çoktarafılı eğitim programlarına katılan yabancı diplomatların sayısı	60	127	267	417	577	747	927
PG6.3.2. Diplomasi Akademisi tarafından kamu kurum ve kuruluşlarının dış ilişkilerle görevli personeline verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	40	2.500	5.050	7.650	10.300	13.000	15.750
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Öngörülemeyen küresel ve bölgesel gelişmeler. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Diğer ülkelerin diplomasi akademileriyle eğitim programları düzenlenmesi hususunda görüş alışverişinin ve işbirliğinin sürdürülmesi. 						
Maliyet Tahmini	121.319.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Köklü diplomasi geleneğimiz ışığında talep eden ülkelerle diplomasi eğitimi alanında tecrübe paylaşımının ikili ilişkilere ve işbirliğine katkısı. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Diplomasi Akademisi Başkanlığımızın faaliyetlerine ilişkin mevzuatla belirlenen tavan ders ücretinde değişikliğe gidilmesi. Eğitim programları içeriğinin güncel tutulması. 						

Amaç	A6. Ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Hedef	H6.4. Sosyal medyanın etkin şekilde kullanımına devam edilerek kamu diplomasisi faaliyetlerinin daha da yaygınlaştırılması.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Dış Politika/Dış Politikanın Yürütülmesi ve Konsolosluk Hizmetlerinin Geliştirilmesi						
Amacın İliőekli Olduğu Alt Program Hedefi	Dış Temsilciliklerimizin sayısının ülkemize yakışır şekilde geliştirilmesi, Dış Temsilcilikler vasıtasıyla sunulan hizmetlere yurtdışındaki vatandaşlarımızın erişiminin daha da kolaylaştırılması ve ülkemizin tanınırlığının ve kamu diplomasisi alanındaki etkinliğinin artırılması.						
Sorumlu Birimler	Enformasyon Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.4.1. Bakanlığımız X hesaplarının toplam takipçi sayısı*	50	1.968.563	2.040.000	2.130.000	2.220.000	2.310.000	2.400.000
PG6.4.2. Toplam takipçi sayısı bakımından Bakanlığımız X hesaplarının diğer ölkelerin Dışışleri Bakanlıkları arasındaki sıralaması*	50	5	4	4	4	4	4
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Deđiően sosyal medya dinamikleri neticesinde farklı platformların etkinlik kazanması. Konjonktürel gelişmeler ve hızlı değişimlerin dış politikamıza ilişkin paylaőımları etkilemesi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Paylaőım takvimini güncel tutmaya ve planlı paylaőımlar yapmaya devam edilmesi. Mevcut paylaőımların etkileşimi daha da artırıcı hale getirilmesi. Uluslararası teşkilatların ve diğer ölkelerin Dışışleri Bakanlıklarının sosyal medya hesaplarının takibinin sürdürülmesi. 						
Maliyet Tahmini	365.315.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Konjonktürel gelişmeler sosyal medya hesaplarımızda yaptığımız paylaőımlara ve hesaplarımızın görünürlüğüne ciddi bir etki yapabilmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal kimlik ve ilkelerin izin verdiği ölçüde çeőitlendirilmiş tarzlarda paylaőımlar yapılması. 						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 13 - Tahmini Maliyetler (TL)

Amaçlar	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1	3.781.987.000	4.571.175.000	5.052.623.000	5.704.411.000	6.440.280.000	25.550.476.000
Hedef 1.1	1.983.016.000	2.411.018.000	2.684.065.000	3.030.310.000	3.421.220.000	13.529.629.000
Hedef 1.2	34.865.000	42.869.000	48.709.000	54.992.000	62.085.000	243.520.000
Hedef 1.3	301.891.000	364.857.000	403.990.000	456.105.000	514.943.000	2.041.786.000
Hedef 1.4	1.150.824.000	1.379.919.000	1.509.751.000	1.704.509.000	1.924.391.000	7.669.397.000
Hedef 1.5	311.391.000	372.512.000	406.108.000	458.495.000	517.641.000	2.066.147.000
Amaç 2	1.075.084.000	1.285.100.000	1.399.306.000	1.579.818.000	1.783.614.000	7.122.922.000
Hedef 2.1	537.542.000	642.550.000	699.653.000	789.909.000	891.807.000	3.561.461.000
Hedef 2.2	537.542.000	642.550.000	699.653.000	789.909.000	891.807.000	3.561.461.000
Amaç 3	2.301.648.000	2.759.838.000	3.019.502.000	3.409.018.000	3.848.782.000	15.338.788.000
Hedef 3.1	1.150.824.000	1.379.919.000	1.509.751.000	1.704.509.000	1.924.391.000	7.669.397.000
Hedef 3.2	1.150.824.000	1.379.919.000	1.509.751.000	1.704.509.000	1.924.391.000	7.669.397.000
Amaç 4*						
Hedef 4.1						
Hedef 4.2						
Hedef 4.3						
Hedef 4.4						
Hedef 4.5						
Amaç 5	2.943.748.000	3.519.010.000	3.835.532.000	4.329.669.000	4.857.039.000	19.484.998.000
Hedef 5.1	100.535.000	124.200.000	141.891.000	160.194.000	180.860.000	707.680.000
Hedef 5.2	28.000.000	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000
Hedef 5.3	13.470.000	16.679.000	19.138.000	21.606.000	24.394.000	95.287.000
Hedef 5.4	2.801.743.000	3.346.131.000	3.638.503.000	4.107.869.000	4.607.785.000	18.502.031.000
Amaç 6	433.932.000	530.986.500	598.051.000	675.197.500	762.299.000	3.000.466.000
Hedef 6.1	305.187.000	371.987.000	416.599.000	470.340.000	531.014.000	2.095.127.000
Hedef 6.2	59.558.000	73.545.000	83.911.000	94.735.000	106.956.000	418.705.000
Hedef 6.3	17.170.000	21.250.500	24.356.000	27.497.500	31.045.000	121.319.000
Hedef 6.4	52.017.000	64.204.000	73.185.000	82.625.000	93.284.000	365.315.000
Genel Yönetim Giderleri	20.837.248.000	25.758.894.500	29.477.439.000	33.280.675.500	37.605.039.000	146.959.296.000
Genel Toplam	31.373.647.000	38.425.004.000	43.382.453.000	48.978.789.000	55.297.053.000	217.456.946.000

* Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik olan Amaç 4 altında yer alan hedefler "Yönetim ve Destek Programı" kapsamında olduğundan, maliyet tahminleri Genel Yönetim Giderlerine dahil edilmiştir.

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

SORUMLULUK

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme sürecinin eşgüdümü STGB tarafından sağlanacaktır.

Hedeflerin, ilgili performans göstergelerinin ve risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin sorumluluğundadır. Bu durum, işbirliği yapılacak diğer birimlerin sorumluluk düzeyini azaltmamaktadır.

Stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleşmesinden sorumlu olan ve işbirliği yapılacak birimler “Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu”nda gösterilmiştir.

RAPORLAMA

Stratejik Plan süreci boyunca açık, kapsamlı ancak öz, ilgili, yararlı, güvenilir, tutarlı, zamanlı ve ekonomik olma prensipleri çerçevesinde izleme ve değerlendirme raporları hazırlanacaktır.

Stratejik Plan’da yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşmesinden sorumlu olan harcama birimleri tarafından, her yılın ilk altı aylık dönemi için Temmuz ayının sonuna kadar “Stratejik Plan İzleme Raporu” ve takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu” hazırlanarak STGB’ye gönderilecektir.

Harcama birimlerinden gelen “Stratejik Plan İzleme Raporu” ve “Stratejik Plan Değerlendirme Raporu” STGB tarafından derlenecektir.

Ayrıca, izleme ve değerlendirme sonuçlarına İdare Faaliyet Raporlarımızda yer verilecektir.



T.C. DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
Dr. Sadık Ahmet Cad. No:8 06100 Balgat/Ankara