

T.C.  
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI  
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI

2024-2028 Stratejik Planı

## İçindekiler Tablosu

BAKAN SUNUŞU.....	I
BAŞKAN SUNUŞU .....	II
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	1
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....	3
1. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ .....	4
2. DURUM ANALİZİ .....	5
2.1. KURUMSAL TARİHÇE .....	6
2.2. 2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	7
2.3. MEVZUAT ANALİZİ .....	10
2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ .....	17
2.5. PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ .....	18
2.6. FAALİYET ALANI/ÜRÜN/HİZMETLERİN BELİRLENMESİ.....	19
2.7. PAYDAŞ ANALİZİ.....	21
2.8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ .....	27
2.8.1. Başkanlığımız Teşkilat Yapısı .....	27
2.8.2. Başkanlığımız Fiziksel Kaynakları .....	30
2.8.3. Başkanlığımız İnsan Kaynakları .....	32
2.8.4. Başkanlığımız Mali Kaynak Tahminleri .....	34
2.9. PESTLE ANALİZİ.....	34
2.10. GZFT ANALİZİ .....	38
2.11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ.....	40
3. GELECEĞE BAKIŞ .....	44
3.1. MİSYONUMUZ.....	47
3.2. VİZYONUMUZ .....	47
3.3. TEMEL DEĞERLER .....	47
4. STRATEJİ GELİŞTİRME.....	48
4.1. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER .....	49
4.2. HEDEF KARTLARI .....	50
4.3. HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ .....	62
4.4. MALİYETLENDİRME.....	64
5. İZLEME ve DEĞERLENDİRME .....	65
6. EKLER.....	66

Ek-1 TİKA Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi .....	66
Ek-2 Dairelere/Coğrafyalara Göre TİKA Program Koordinasyon Ofisleri .....	68
Ek 3: TİKA Faaliyetleri ile Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri İlişkisi.....	71

## TABLULAR

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri Tablosu .....	3
Tablo 2: 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı Değerlendirme Tablosu .....	8
Tablo 3: Mevzuat Analizi Tablosu .....	12
Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analiz Tablosu .....	17
Tablo 5: Program-Alt Program Analiz Tablosu .....	18
Tablo 6: Faaliyet Alanı/Ürün/Hizmet Tablosu .....	19
Tablo 7: Paydaş Önceliklendirme Tablosu .....	22
Tablo 8: Paydaş/Faaliyet Alanı Tablosu .....	24
Tablo 9: Tahmini Kaynaklar Tablosu .....	34
Tablo 10: PESTLE Tablosu .....	34
Tablo 11: GZFT Tablosu .....	38
Tablo 12: Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu .....	41
Tablo 13: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler .....	49
Tablo 14: Hedef Kartları .....	50
Tablo 15: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri .....	62
Tablo 16: Tahmini Maliyetler Tablosu .....	64

## KISALTMALAR

AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
BADA	Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi
BM	Birleşmiş Milletler
DİOD	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi
DOGAL	Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EAGÜ	En Az Gelişmiş Ülke
FBP	Faaliyet Bilgi Portföyü
GZFT	Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler
İİT	İslam İşbirliği Teşkilatı
PDH	Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
OAK	Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi
ODAF	Orta Doğu ve Afrika Dairesi
OECD	Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü
PESTLE	Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Hukuki ve Çevresel
PKO	Program Koordinasyon Ofisi
SGD	Strateji Geliştirme Dairesi
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TİKA	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı

## BAKAN SUNUŞU

Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde güçlü siyasi irade, aktif dış politika anlayışı ve ekonomik büyümenin desteği ile son 20 yılda kalkınma yardımları alanında önemli başarılar elde eden Türkiye, küresel ölçekte adından söz ettiren bir aktör haline gelmiştir. Ülkemiz, köklü tarihimiz, devlet geleneğimiz, medeniyet ve kültür değerlerimizin ışığında yaşadığımız çağın ihtiyaçlarına uygun olarak bölgesel ve küresel sorunlara çözümler üretmektedir.

Dünya genelinde gelir dağılımı eşitsizliklerinin, çatışmaların ve insan hakları ihlallerinin yoğun olarak yaşandığı bir dönemde Türkiye, hem yaptığı insani yardımlar ve kalkınma yardımlarıyla ihtiyaç sahibi toplumlara elini uzatmakta hem de küresel adaletsizlikler karşısında her platformda adalet ve vicdanın sesi olmaya devam etmektedir. İnsanı merkeze alan, eşit ortaklığa dayalı ve yerel sorunlara yerelden çözümler üreten yaklaşımıyla ülkemiz, kendi kalkınma iş birliği modelini ortaya koymuş durumdadır. Buradan hareketle ilgili kurum ve kuruluşlarımız, adil, eşit ve sürdürülebilir ortaklıklar ve uluslararası iş birliği anlayışı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Türkiye Yüzyılı vizyonu ile ülkemiz her alanda gelişmesini sürdürecektir, kapasite ve birikimini dost ve kardeş ülkelerle paylaşacak, bu sayede uluslararası iş birliğinin artmasına ve aynı zamanda kalkınma ve refahın toplumun tüm kesimlerine yayılmasına katkı sağlayacaktır. Kültürel alanda da Balkanlar'dan Kafkaslara, Orta Asya'dan Afrika'ya yayılan kültür mirasımızın korunması, geliştirilmesi ve dünyayla buluşturulmasına yönelik çalışmaları arttırarak sürdürecektir. Türkiye markası dünyanın her yerinde daha da güçlendirilerek bu yolla ülkemizin kamu diplomasisi faaliyetlerine destek olunacaktır.

Türkiye Yüzyılı vizyonunun hayata geçirilmesi tüm kurum ve kuruluşlarımızın kendi çalışma alanlarındaki değerli katkılarıyla mümkün olacaktır. Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) Başkanlığımız da kalkınma iş birliği alanında projeler uygulayarak ülkemizin ikili ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır. Aynı zamanda ülkemizin teknik iş birliği kuruluşu olarak diğer kurum ve kuruluşlarımızın bu alandaki tecrübesini aktarmakta ve raporlamasını yürütmektedir.

Ülkemizin kalkınma yardımlarının sahip olduğu önem ve etkinliğin TİKA 2024-2028 Stratejik Planı ile daha da güçleneceği inancıyla planın hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür eder, ülkemiz için hayırlı olmasını dilerim.

Mehmet Nuri ERSOY

KÜLTÜR VE TURİZM BAKANI

## BAŞKAN SUNUŞU

Bilimsel ve teknolojik geliŐmelerin ön plana çıktığı günümüzde resmin diğer yüzüne bakıldığında; bugün Dünya’da 1,8 milyar insan yoksulluk sınırının altında, 700 milyona yakın insan ise aşırı yoksulluk sınırının altında hayatlarını sürdürmeye çalışmaktadır. Uluslararası yardıma muhtaç insan sayısı da 362 milyon kişiye ulaşmıştır. Bu şartlar karşısında, ülkemiz ilgili kurum ve kuruluşları aracılığı ile dost elini tüm dost ve kardeş coğrafyalara uzatmaktadır.

Kurulduğu 1992 yılından günümüze ülkemizin kalkınma iş birliği uygulayıcı kurumu olan Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA), 61 ülkede 63 Program Koordinasyon Ofisi vasıtasıyla 170’den fazla ülkede 30.000’i aşkın program, proje ve faaliyet gerçekleŐtiren bir teşkilat hâline gelmiştir. TİKA kalkınmanın farklı alanlarında gerçekleŐtirdiđi proje ve faaliyetlerle dost ülkelerin kalkınma süreçlerine, kurumsal kapasitelerinin, insan kaynağının ve toplumsal refahının gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

TİKA’nın sadece 2003-2022 döneminde inşa, onarım ve donanım desteği verdiği okul sayısı 1600’ü aşmıştır. Sağlık alanında son 12 yılda 700’den fazla hastane/sağlık merkezi inşası, onarımı ve donanımı gerçekleŐtirilmiŐ, 5.200 sağlık personeline mesleki eğitim verilmiştir. Bununla birlikte TİKA kırsal kalkınma ve tarımı destekleyici şekilde uzman eğitimleri vermiŐ, konu ile ilgili farkındalığın artırılmasına ve beŐerî sermaye oluŐturulmasına katkıda bulunmuŐtur. TİKA’nın ilgili kurumlarımız aracılığıyla çeşitli alanlarda uyguladığı eğitim ve sertifika programlarında yılda 5 bine ulaşan, bugüne kadar yaklaşık 57 bin yabancı uzmana sağlanan mesleki eğitim ve tecrübe paylaŐımı programları ile uluslararası ilişkilerde güçlü bağlar kurulmaktadır. Kültürel iş birliği alanında da ortak tarihi mirasımıza ait kültür zenginliklerinin korunması ve geleceğe taşınması amacıyla TİKA tarafından son yedi yılda 130’u aşkın eser ihya edilmiştir.

Çalışmalarını ve faaliyet coğrafyasını ülkemizin dış politikası ile uyumlu bir şekilde geliŐtiren ve çeŐitlendiren TİKA’nın 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planı katılımcı bir yaklaşım ile hazırlanmıştır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri ile uyumlu olarak kamu kurum ve kuruluşlarımız ve uluslararası kalkınma iş birliği kuruluşlarının stratejik planlama tecrübelerinden yararlanılmıştır. Bu doğrultuda TİKA 2024-2028 Stratejik Planı, gelecek dönem proje ve faaliyetlerimizin; tanımladığımız amaç ve hedeflerle uyumlu, bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlayacaktır.

Bu vesileyle Stratejik Planın hazırlık çalışmalarına katkıda bulunan çok değerli kamu kurum ve kuruluşlarımız, STK’larımız ve TİKA çalışanlarımıza teşekkür eder, planın ülkemiz, Başkanlığımız ve tüm kalkınma iş birliği ortaklarımız için hayırlı olmasını dilerim.

Serkan KAYALAR

TİKA BAŞKANI

## **BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN**

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı, katılımcı bir anlayışla ve tüm paydaşlardan alınan görüş ve öneriler doğrultusunda hazırlanmıştır. 2024-2028 misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerimiz aşağıda yer verilen şekilde belirlenmiştir.

### **MİSYONUMUZ**

“Türkiye’nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetleri çerçevesinde, faaliyet gösterilen coğrafyalardaki ülke ve toplulukların ekonomik, sosyal, çevresel ve insani kalkınma süreçlerini ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde destekleyecek, ortak tarihi ve kültürel mirasımızı gelecek nesillere ulaştıracak sürdürülebilir proje ve faaliyetler gerçekleştirmek.”

### **VİZYONUMUZ**

“Kalkınma iş birliği araç ve yöntemleri ile yerel, bölgesel ve küresel düzeylerdeki sorunlara hızlı, etkili ve sürdürülebilir çözümler sunabilen öncü bir kuruluş olmak.”

### **TEMEL DEĞERLER**

- İnsan Odaklılık
- Türk Dış Politikası ile Uyumluluk
- Faaliyet Gösterilen Ülkelerin İhtiyaç ve Önceliklerine Uygunluk
- Kaliteli Ürün ve Hizmet Sunumu
- Sürdürülebilirlik
- Tarafsızlık ve Şeffaflık
- Katılımcılık
- Güvenilirlik ve Eşit Ortaklık
- Etkililik ve Verimlilik



2024-2028 Stratejik Planı; 2 amaç altında, 8 hedef ve 24 performans göstergesi üzerinden tasarlanmıştır. Amaç ve hedefler, Başkanlığımız misyon ve vizyonu göz önünde bulundurularak, durum analizi sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar ve geleceğe bakış çalışmaları çıktıları çerçevesinde belirlenmiştir.

**AMAÇ 1: Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak**

Hedef 1.1: Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.2: Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.3: Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.4: Doğu ve Güney Asya ile Pasifik, Latin Amerika ve Karayipler'de Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.5: Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

**AMAÇ 2: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek**

Hedef 2.1: İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek

Hedef 2.2: Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek

Hedef 2.3: Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek

## TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılan performans göstergeleri performans odaklı olarak belirlenmiştir. Hedef kartlarında yer verilen 24 performans göstergesinden 7 gösterge temel performans göstergesi olarak belirlenmiştir.

Başkanlığımız temel performans göstergeleri tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri Tablosu**

<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>Temel Performans Göstergeleri</b>	<b>Plan Dönemi Sonu Hedef Değeri (2028)</b>
162	Orta Asya ve Kafkaslar'da Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	183
220	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	245
385	Orta Doğu ve Afrika'da Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	430
140	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	215
249	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	340
168	Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	255
268	En Az Gelişmiş Ülkelere (EAGÜ) Yönelik Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	343

## 1. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik Plan hazırlık çalışmalarında Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu (sürüm 3.1) ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ilgili düzenlemeleri esas alınmıştır. Plan çalışmalarına Bakanlık Makamı Genelgesi ile başlanmıştır. Stratejik Plan hazırlık çalışmalarını yönlendirmek ve süreci kontrol etmek üzere, üst yönetici başkanlığında, üst yönetici yardımcıları ve Başkanlığımız harcama birimi yetkililerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu ihdas edilmiştir. Stratejik Plan hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanan, Başkanlığımız Harcama Birimleri temsilcilerinin üye olduğu Stratejik Planlama Ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

Plan hazırlık sürecinin aşamalarını, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetleri, bu aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesini, bu faaliyetlerden sorumlu birim ve kişiler ile Stratejik Planlama Ekibi üyelerinin isimlerini içeren Stratejik Plan Hazırlık Programı yayınlanmıştır.

Stratejik Planlama sürecinde durum analizi kapsamında Mevzuat Analizi, Üst Politika Belgeleri Analizi, Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi, Paydaş Analizi, Kuruluş İçi Analiz, PESTLE Analizi GZFT Analizi çalışmaları gerçekleştirilerek Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama sürecinin geleceğe bakış bölümünde durum analizi sonuçları da dikkate alınarak misyon, vizyon ve temel değerler bildirimleri hazırlanmıştır.

Stratejik Planlama sürecinin strateji geliştirme bölümünde amaç, hedef, performans göstergeleri hedef kartı sistematığında hazırlanmıştır.

İzleme ve değerlendirme bölümünde izleme ve değerlendirme sürecine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

## **2. DURUM ANALİZİ**

Bu bölüm, Başkanlığımızın Tarihçe, Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi, Mevzuat Analizi, Üst Politika Belgeleri Analizi, Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi, Paydaş Analizi, Kuruluş İçi Analiz, PESTLE Analizi ve GZFT Analizi çalışmaları gerçekleştirilerek Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu çalışmalarından oluşmaktadır.

## 2.1. KURUMSAL TARİHÇE

1991’de Soğuk Savaş’ın sona ermesi ve Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliğinin (SSCB) dağılmasıyla birlikte dünyada önemli değişimler yaşanmıştır. Birçok yeni devlet tarih sahnesine çıkmış, ortak tarihî ve kültürel değerlere sahip olduğumuz bu devletlerin Türkiye’den büyük beklentileri olmuştur. Serbest pazar ekonomisinin uzağında sistemlere sahip bu ülkeler geçiş sürecinde donör ülkelerin ve uluslararası kuruluşların kalkınma işbirliği uygulamalarından yararlanmaya başlamıştır. Bu bağlamda, devletçi ve kapalı ekonomik yapılardan piyasa merkezli bir yapıya doğru gerçekleşen bu paradigmatik dönüşümde, Türkiye’nin kendine özgü tecrübesini bu geçiş ekonomileriyle paylaşmak ve başta Türk Cumhuriyetleri olmak üzere, ülkemizin tarihî ve kültürel bağlarla sıkı sıkıya bağlı olduğu tabii coğrafyası ile güçlü bir işbirliği geliştirmek üzere 1992 yılında TİKA kurulmuştur.

480 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Dışişleri Bakanlığı’na bağlı olarak kurulan TİKA, 1999 yılında Cumhurbaşkanlığı tezkeresi ile Başbakanlığa bağlanmış, 2001 yılında teşkilat kanunu olan 4668 Sayılı “Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun” yayımlanmıştır. 2011 yılına gelindiğinde dinamik dış politika yönelimlerimiz, küresel ve bölgesel düzeyde yaşanan büyük değişimlerin itici etkisi ve kalkınma iş birliği sürecinin etkinliğinin artırılabilmesi amacı ile Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın organizasyon yapısı gözden geçirilmiş ve TİKA yeniden yapılandırılmıştır. 24 Ekim 2011 tarihli 656 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile teşkilat kanunu değişen ve adı “Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı” olarak yenilenen TİKA, kavuştuğu esnek, bölgelere göre teşkilatlanmış ve hızlı karar alabilen yapısıyla faaliyetlerine daha güçlü bir biçimde devam etmiştir. Bu dönüşüm bir Soğuk Savaş kavramı olan kalkınmacılıktan, işbirliğine geçişe ve Türk dış politikasının küreselleşen yönelimine de işaret etmektedir. Başkanlık teşkilatındaki son değişiklikler, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi’ne geçiş ile birlikte 703 sayılı KHK’nın 94. Maddesi ve 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 37. Bölümü’nün 520 ila 531. maddeleri ile gerçekleşmiştir. Başkanlığımız Kültür ve Turizm Bakanlığı’na bağlı özel bütçeli bir kuruluş olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal büyümesine de hız kesmeden devam eden TİKA, her yıl daha fazla ülkede ofisler açarak, Orta Asya ve Balkanlar’dan Afrika, Latin Amerika ve Pasifik adalarına kadar çok geniş bir coğrafyada, doğumdan ölüme kadar insan hayatını ilgilendiren her sektörde nitelikli projeler üretmeye devam etmektedir. Başkanlığımız, ülkemizin izlemiş olduğu girişimci ve insani dış politikaya uyumlu bir şekilde 170’den fazla ülkede proje ve faaliyet gerçekleştirmektedir.

## 2.2. 2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı 2 amaç, 7 hedef ve 15 performans göstergesi üzerinden tasarlanmıştır. Hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri incelendiğinde bazı performans göstergelerinin gerçekleştirme değerlerinde sapmaların varlığı görülmektedir. 2019-2023 döneminde Kovid-19 pandemisi, ülkeler arası çatışma ve kriz durumları, kalkınma işbirliği ortağı ülkelerde gelişen yönetim istikrarsızlıkları ve döviz kurlarındaki dengesizlikler performans göstergelerindeki sapmaların temel sebepleri olarak öne çıkmıştır.

Söz konusu performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. Yeni planda yer verilen performans göstergelerinin hedef değerleri önceki dönem gerçekleşme değerleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı performans göstergesi düzeyinde gerçekleşme tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 2: 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı Değerlendirme Tablosu**

<b>TİKA 2019-2023 STRATEJİK PLANI PERFORMANS GÖSTERGELERİ DÜZEYİNDE GERÇEKLEŞME İZLEME TABLOSU</b>																
	<b>PLANLANAN</b>						<b>GERÇEKLEŞME</b>					<b>GERÇEKLEŞME (%)</b>				
	<b>Başlangıç Değeri</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
P.G.1.1.1. Orta Asya ve Kafkaslar'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	200	220	240	265	300	320	246	194	153	136	162	112%	81%	58%	45%	51%
P.G.1.1.2 Türk dünyasında ortak tarihi ve kültürel değerlerimizi yaşatmaya yönelik faaliyet sayısı	30	34	38	43	48	52	41	16	17	38	40	121%	42%	40%	79%	77%
P.G.1.2.1. Balkanlar ve Doğu Avrupa'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	210	235	270	300	320	350	255	135	187	266	220	109%	50%	62%	83%	63%
P.G.1.2.2 Balkanlarda ortak tarihi ve kültürel mirasımızı korumaya yönelik faaliyet sayısı	32	35	38	41	45	50	40	9	17	54	35	114%	24%	41%	120%	70%
P.G.1.3.1. Orta Doğu ve Afrika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	220	245	275	305	335	365	301	406	426	456	390	123%	148%	140%	136%	107%
P.G.1.3.2 Afrika açılımı çerçevesinde kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	40	42	44	46	48	50	43	33	46	50	50	102%	75%	100%	104%	100%

P.G.1.4.1. Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	75	90	105	120	135	150	105	114	106	110	140	117%	109%	88%	81%	93%
P.G.1.4.2 Yeni açılım coğrafyasında kalkınma iş birliği bağı kurulan ülke sayısı	20	21	22	23	24	25	24	26	26	32	24	114%	118%	113%	133%	96%
P.G.1.5.1. Dış ilişkiler ve ortaklıklar üzerinden kalkınma iş birliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen proje sayısı	195	210	235	260	290	315	290	157	208	266	239	138%	67%	80%	92%	76%
P.G.1.5.2 İş birliği yapılan kurum, kuruluş ve STK sayısı	200	220	240	260	280	300	225	62	90	160	130	102%	26%	35%	57%	43%
P.G.2.1.1. İstihdam edilen nitelikli personel sayısı	390	405	420	435	450	465	381	388	375	377	387	94%	92%	86%	84%	83%
P.G.2.1.2 Düzenlenen hizmet içi eğitim / seminer sayısı	35	38	41	44	47	50	39	26	6	23	41	103%	63%	14%	49%	82%
P.G.2.1.3 Toplam yurt dışı ofis sayısı	61	62	64	66	68	70	62	62	63	63	63	100%	97%	95%	93%	90%
P.G.2.2.1. Yeni çıkarılan veya iyileştirilen mevzuat sayısı	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%	100%	100%	100%	100%
P.G.2.2.2 Mali hizmetler ve raporlama süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik faaliyet sayısı	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	100%	100%	100%	100%	100%



### 2.3. MEVZUAT ANALİZİ

4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen Başkanlığımız görev ve yetkileri aşağıda sıralanmıştır.

- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri karşılıklı kalkınmaya da katkıda bulunacak şekilde projeler ve faaliyetler temelinde geliştirmek, söz konusu ülke ve toplulukların kalkınma hedef ve ihtiyaçlarına uygun işbirliği program ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak, bununla ilgili gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak ve bunların uygulanmasında koordinasyonu sağlamak.
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve toplulukların iktisadi gelişim sürecinde ihtiyaç duyacakları ekonomik altyapı araçlarını ve destek programlarını hazırlamak, ekonomik büyüme, yatırım ortamının hazırlanması ve geliştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, eğitim seviyesinin yükseltilmesi, iyi yönetim, kadın ve ailenin toplumsal yaşamda ve kalkınmadaki rolü, bilgi teknolojileri transferi, çevre ve doğal kaynakların yönetimi, enerji, altyapı, sürdürülebilir kalkınma gibi alanlarda katkı temin etmek, bu ülkelere kurumsal, insan kaynakları ve benzeri alanlarda kapasite geliştirme destekleri sağlamak
- Gerekliğinde yabancı ülke ve topluluklara yapılacak insani yardım ve teknik desteklerin koordinasyonunu sağlamak
- Kalkınma alanında ulusal ve yararlanıcı ülkelerin kamu kurumları, üniversiteleri, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği halinde program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmek ve gerektiğinde uzman desteği sağlamak
- İşbirliği yapılması hedeflenen ülke ve topluluklarda kamu yönetimi, hukuk, eğitim, kültür ve diğer sosyal alanlardaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla proje ve programlar hazırlamak, hazırlatmak ve uygulamak, bu ülke ve topluluklardan eğitim ve staj amacıyla Türkiye'ye gönderilecek kamu görevlileri ve diğer kişilere burs ve benzeri destek sağlamak
- Yurtdışında kültürel işbirliği programları yürütmek ve gerektiğinde Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliği yapmak
- Kalkınma yardımları ve ülkemizin dış yardımlarıyla ilgili uygulama ve teknik koordinasyon ile takibi sağlamak, envanter hazırlamak ve raporlar yayınlamak

- Yurtdışında bulunan ortak tarihi, kültürel ve toplumsal mirasın ve değerlerin korunmasına, toplumlar arası önyargıların giderilerek ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik sosyal ve kültürel proje ve çalışmaları uygulamak
- Görev alanıyla ilgili olarak uluslararası işbirliğine ilişkin çalışmalarda yer almak ve koordinasyonu sağlamak, gerektiğinde uluslararası kuruluşlar ve bunların temsilcilikleriyle ortaklaşa projeler yürütmek
- İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin yanı sıra, özellikle tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkenin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın, teknik katkı ve destekte bulunmak ve ortak projelere açık olan tüm ülkelerden gelecek talepleri değerlendirmek
- Başkanlığın faaliyetleri kapsamında programa alınacak ülke ve topluluklara yönelik işbirliği ve yardım projeleri hakkında Bakanlığa bilgi vermek
- Mevzuatla Başkanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak

2008/15 ve 2005/11 sayılı (mülga) Başbakanlık Genelgeleri ile Başkanlığımıza verilen görevler aşağıda sıralanmıştır.

- Yurt dışındaki taşınmaz kültür varlıklarımızla ilgili olarak yürütülecek çalışmalarda kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak, strateji geliştirmek ve restorasyon faaliyetlerini yönlendirmek amacıyla kurulan” Yurt Dışındaki Kültür Varlıkları Eşgüdüm ve Yönlendirme Kurulunun” sekretaryasını yapmak
- Yurt dışına yapılan teknik yardımların envanterinin tutulması ve uygulamanın koordinasyonunu yapmak

Başkanlığımız mevzuat analiz tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 3: Mevzuat Analizi Tablosu**

Yasal Yükümlülükler	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve topluluklarla iktisadi, ticari, teknik, sosyal, kültürel ve eğitim alanlarındaki ilişkileri karşılıklı kalkınmaya da katkıda bulunacak şekilde projeler ve faaliyetler temelinde geliştirmek, söz konusu ülke ve toplulukların kalkınma hedef ve ihtiyaçlarına uygun işbirliği program ve projelerini hazırlamak veya hazırlatmak, bununla ilgili gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak ve bunların uygulanmasında koordinasyonu sağlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(a)	Başkanlığımızın faaliyetleri tabii olduğu mevzuat uyarınca ve bütçe imkânları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.	Program, proje ve faaliyetlerin farklı ülkelerde etkin ve etkili olarak sürdürülebilmesi için işbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin mevzuatı ve iş/ticaret hayatına uyum sağlayabilecek şekilde iş süreçlerini kolaylaştıracak, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi ve emeği azaltacak, yeni yardım/iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayacak mevzuat değişiklikleri faydalı olacaktır.
İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülke ve toplulukların iktisadi gelişim sürecinde ihtiyaç duyacakları ekonomik altyapı araçlarını ve destek programlarını hazırlamak, ekonomik büyüme, yatırım ortamının hazırlanması ve geliştirilmesi, işsizliğin ve yoksulluğun azaltılması, eğitim seviyesinin yükseltilmesi, iyi yönetim, kadın ve ailenin toplumsal yaşamda ve kalkınmadaki rolü, bilgi teknolojileri transferi, çevre ve doğal kaynakların yönetimi, enerji, altyapı, sürdürülebilir kalkınma gibi alanlarda katkı temin etmek, bu ülkelere kurumsal, insan kaynakları ve benzeri alanlarda kapasite geliştirme destekleri sağlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(b)	Başkanlığımız işbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerde anılan alanlarda program, proje ve faaliyetlerini sürdürmektedir.	-

Gerektiğinde yabancı ülke ve topluluklara yapılacak insani yardım ve teknik desteklerin koordinasyonunu sağlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(c)	Ülkemizin insani yardım ve teknik destekleri, ihtiyaç duyulan hallerde Başkanlığımızca koordine edilmektedir.	-
Kalkınma alanında ulusal ve yararlanıcı ülkelerin kamu kurumları, üniversiteleri, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği halinde program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmek ve gerektiğinde uzman desteği sağlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(ç)	Başkanlığımız program, proje ve faaliyetleri anılan şekilde kamu kurumları, üniversiteler, STK'lar işbirliğinde sürdürülmektedir. Özel sektörün kalkınma işbirliğine dahil edilmesine ilişkin modalite çalışmaları sürmektedir.	-
İşbirliği yapılması hedeflenen ülke ve topluluklarda kamu yönetimi, hukuk, eğitim, kültür ve diğer sosyal alanlardaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla proje ve programlar hazırlamak, hazırlatmak ve uygulamak, bu ülke ve topluluklardan eğitim ve staj amacıyla Türkiye'ye gönderilecek kamu görevlileri ve diğer kişilere burs ve benzeri destek sağlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(d)	Ülkemizin idari ve sivil altyapı kapasitesinin diğer ülke ve topluluklarla paylaşılmasını hedefleyen fiziki ve beşeri kapasite geliştirme odaklı program, proje ve faaliyetlere devam edilmektedir.	-
Yurtdışında kültürel işbirliği programları yürütmek ve gerektiğinde Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliği yapmak.	4 sayılı CBK m. 522/1(e)	Başkanlığımız kültürel işbirliği kapsamında program, proje ve faaliyetler gerçekleştirmektedir. Türk kültürüyle ilgili faaliyet gösteren merkezlerle işbirliklerine devam edilmektedir.	-

Kalkınma yardımları ve ülkemizin dış yardımlarıyla ilgili uygulama ve teknik koordinasyon ile takibi sağlamak, envanter hazırlamak ve raporlar yayınlamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(f)	Ülkemiz kamu kurumları, STK'ları ve özel sektörünce gerçekleştirilen kalkınma yardımları Başkanlığımız Bilgi İşlem sistemlerinde yıllık olarak toplanmakta ve Kalkınma Yardımları Raporu olarak yayınlanmaktadır.	-
Yurtdışında bulunan ortak tarihi, kültürel ve toplumsal mirasın ve değerlerin korunmasına, toplumlar arası önyargıların giderilerek ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik sosyal ve kültürel proje ve çalışmaları uygulamak.	4 sayılı CBK m. 522/1(g)	Ortak tarihi ve kültürel mirasa sahip olduğumuz coğrafyada kültürel eserlerin ihyası projelerine devam edilmektedir. Toplumlar arası önyargıların giderilmesi ve ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik program, proje ve faaliyetler de gerçekleştirilmektedir.	-
Görev alanıyla ilgili olarak uluslararası işbirliğine ilişkin çalışmalarda yer almak ve koordinasyonu sağlamak, gerektiğinde uluslararası kuruluşlar ve bunların temsilcilikleriyle ortaklaşa projeler yürütmek.	4 sayılı CBK m. 522/1(ğ)	Kalkınma işbirliği alanı ile ilgili uluslararası işbirliği çalışmalarına Başkanlığımızca katılım ve katkı sunulmaktadır. Ortak program, proje ve faaliyetler gerçekleştirilmektedir.	-
İşbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin yanı sıra, özellikle tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkenin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın, teknik katkı ve destekte bulunmak ve ortak projelere açık olan tüm ülkelere gelecek talepleri değerlendirmek.	4 sayılı CBK m. 522/1(h)	Başkanlığımız, tarihi, coğrafi, sosyal ve kültürel bağlarımızın bulunduğu ülkelere, ilgili ülkelerin kalkınmışlık düzeyine bakılmaksızın program, proje ve faaliyetler gerçekleştirilmektedir.	-

Başkanlığın faaliyetleri kapsamında programa alınacak ülke ve topluluklara yönelik işbirliği ve yardım projeleri hakkında Bakanlığa bilgi vermek	4 sayılı CBK m. 522/1(i)	Başkanlığımız, bağlı bulunduğu Kültür ve Turizm Bakanlığı'nı düzenlenen toplantılarla bilgilendirmektedir.	-
Mevzuatla Başkanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak.	4 sayılı CBK m. 522/1(i)	-	-
Program Koordinasyon Ofislerinde, Başkanlık personelinden görevlendirilenler ile bunlara yardımcı olmak üzere mahallinden temin edilen ve Ofis hizmetlerinde çalışan personelin niteliği, sayısı, görev süresi ve bunlara ödenecek ücretlerin belirlenmesi, personele yapılacak ödemeler dışında kalan diğer harcamaların neler olacağı ve harcamaya ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı kararı yürürlüğe konulması	656 sayılı KHK m. 6(2)	Program Koordinasyon Ofislerine ilişkin mevzuatın geliştirilmesi faydalı olacaktır.	656 sayılı KHK m. 6(2) uyarınca Program Koordinasyon Ofislerinde, Başkanlık personelinden görevlendirilenler ile bunlara yardımcı olmak üzere mahallinden temin edilen ve Ofis hizmetlerinde çalışan personelin niteliği, sayısı, görev süresi ve bunlara ödenecek ücretlerin belirlenmesi, personele yapılacak ödemeler dışında kalan diğer harcamaların neler olacağı ve harcamaya ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı kararının hazırlanarak yürürlüğe konulması gerekmektedir.
Başkanlık, görev alanına giren konularla ilgili olarak çalışmalarda bulunmak üzere diğer bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, özel sektör temsilcileri ve konu ile ilgili uzmanların katılımı ile geçici çalışma grupları oluşturabilmesi	4 sayılı CBK m. 526	-	-

Başkanlık, hizmet ve görevleriyle ilgili konularda diğer kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idareler ile gerekli işbirliği ve koordinasyonun sağlanması	4 sayılı CBK m. 529 (1)	Başkanlığımız diğer kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idarelerle gerekli işbirliği ve koordinasyonu sağlamaktadır.	-
Yurtdışında teknik, kültürel, sosyal, insani ve benzeri yardım faaliyetlerinde bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kaynağı kullanan diğer kuruluşların, bu yardım faaliyetleriyle ilgili projelerini gerekli görülen hallerde Başkanlık kanalıyla gerçekleştirebilmesi	4 sayılı CBK m. 529 (2)	Gerek görülen hallerde diğer kamu kurum ve kuruluşlarının yardım faaliyetleri Başkanlığımız kanalıyla gerçekleştirilmektedir.	-
Başkanlıkça yürütülecek projelerin belirlenmesi, uygulanması, takibi ve sonuçlandırılması, gerekli koordinasyonlarla bu proje ve faaliyetlerin sponsorlar aracılığıyla yapılmasının sağlanması, Başkanlığın faaliyet ve amaçlarına uygun yayın ve tanıtım yapılması ve bu yayınlarla ilgili olarak ödenecek ücretler ile bu alanda yazılı ve görsel basın organlarınınca ve internet medyası aracılığıyla yapılacak yayınların desteklenmesine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacıyla yönetmelik çıkarılması	4 sayılı CBK m. 527	Proje Belirleme ve Uygulama Yönetmeliği'nin güncellenmesi faydalı olacaktır.	4 sayılı CBK'nin 527'nci maddesi uyarınca hazırlanacak yönetmeliğin yürürlüğe konulması gerekmektedir.

## 2.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Ülkemiz 2024-2028 dönemi kalkınma planı olan 12. Kalkınma Planının Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü altında ve 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımız proje ve faaliyetlerine ilişkin politika ve tedbirler yer almaktadır. Tedbirler düzeyinde hazırlanan Başkanlığımız üst politika belgeleri analiz tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analiz Tablosu**

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
<b>12. Kalkınma Planı/2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı</b>	Tedbir 970.1	İhtiyaç duyan ülkelerde sürdürülebilir ve kaliteli sağlık hizmetlerine erişimi, gıda güvenliği ve güvenilirliğini, özellikle mesleki eğitimin geliştirilmesine yönelik kültürel hassasiyetlerle uyumlu programlara dayalı temel eğitim kapasitesinin artırılmasını sağlamaya yönelik programlar geliştirilecektir.
	Tedbir 970.5.	En az gelişmiş ülkeler (EAGÜ) başta olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının fiziki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler uygulanacaktır.
	Tedbir 970.6.	En az gelişmiş ülkeler (EAGÜ) başta olmak üzere, talep odaklı yaklaşım ile gelişmekte olan ülkelerin beşeri kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitim, sağlık ve tarım gibi alanlarda tecrübe paylaşım programları düzenlenecektir.
	Tedbir 971.1.	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da çok kültürlü yapının muhafazası ve geliştirilmesi de dikkate alınarak uluslararası kalkınma işbirliği programları, projeleri ve faaliyetleri geliştirilecektir.
	Tedbir 971.2.	Türk dünyasıyla ekonomik ve ticari işbirliğini derinleştirecek programlar geliştirilecektir.
	Tedbir 971.3.	Yakın coğrafyamız başta olmak üzere enerji arzı yüksek ülkelerde petrol dışı alanların geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla ülkemizin sanayi, teknoloji ve hizmetler sektörlerindeki tecrübesinin aktarılmasına yönelik programlar, projeler ve faaliyetler desteklenecektir.
	Tedbir 971.4.	Orta Doğu ve Afrika'da altyapının iyileştirilmesine ilişkin talepler başta olmak üzere hedef ülkelerin kendi beşeri, doğal ve kurumsal kaynakları harekete geçirilerek STK ve özel sektör gibi paydaşlarla birlikte kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.
	Tedbir 971.5.	Asya-Pasifik ve Latin Amerika ülkeleriyle uluslararası kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.
	Tedbir 972.1.	Kalkınma işbirliğinin etkinliğini artırmak üzere planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri güçlendirilecektir.



	Tedbir 972.2.	Uluslararası kalkınma işbirliği alanında ihtiyaç duyulan mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
	Tedbir 972.5.	Uluslararası bağışçılar, STK'lar ve özel sektör gibi paydaşlarla üçlü işbirliği program ve proje ortaklıkları geliştirilecektir.

## 2.5. PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ

Başkanlığımız proje ve faaliyetleri performans esaslı program bütçe yaklaşımı çerçevesinde “Uluslararası Kalkınma İşbirliği” programı altında “Türk İşbirliği ve Koordinasyonu” alt programında yer almaktadır. Başkanlığımız program-alt program analiz tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 5: Program-Alt Program Analiz Tablosu**

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
<p><b>Uluslararası Kalkınma İşbirliği</b></p> <p>Programın Amacı: Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İşbirliği Faaliyetlerinin, Ülkemizin ve Bölgemizin İstikrarı ve İhtiyaçları ile Uluslararası Hukuktan Kaynaklanan Mevcut Yükümlülüklerimiz Dikkate Alınarak, Daha Etkin ve Koordinasyon İçerisinde Yürütülerek Ülkemizin ve Diğer Ülkelerin Kalkınmasına Azami Katkıyı Sunması</p>	<p><b>Türk İşbirliği ve Koordinasyonu</b></p> <p>Alt Program Hedefi:</p> <p>Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak</p>	<p>Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilen kalkınma işbirliği projeleri “Ekonomik ve sosyal altyapılar/hizmetler ve kültürel işbirliği alanlarındaki proje sayısı” ifadesiyle anahtar gösterge hedefi olarak kullanılmaktadır.</p> <p>Anahtar gösterge hedefi yıllık izleme tablosu aşağıda yer almaktadır. Anahtar gösterge hedefi 2019-2022 arası yılları için %84 - %116 gerçekleşme yüzdesi aralığında gerçekleşmiştir. Hedef sapmaları; döviz kurlarındaki dengesizlikler, Covid 19 pandemisi, ilgili ülkelerdeki istikrarsızlıklar başta olmak üzere bir takım sebeplerden kaynaklanmaktadır.</p>	-

## 2.6. FAALİYET ALANI/ÜRÜN/HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Başkanlığımız kalkınma işbirliği alanında eğitim, sağlık, idari kapasitelerin geliştirilmesi, tarım, hayvancılık, kültürel işbirliği başta olmak üzere pek çok alanda proje ve faaliyetler geliştirmektedir. Başkanlığımız faaliyet alanı/ürün/hizmet tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 6: Faaliyet Alanı/Ürün/Hizmet Tablosu**

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
<b>Sosyal Altyapılar ve Hizmetler</b>	
Eğitim	<ul style="list-style-type: none"><li>Okul/Eğitim Tesisi İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Oda/Sınıf İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Laboratuvar Kurulum Projeleri</li><li>Ekipman Yardımı Projeleri</li><li>Eğitim Programı/Sempozyum Destekleri</li><li>Öğretmen /Uzman Eğitim Destekleri</li><li>Danışman/Akademisyen Görevlendirmeleri</li></ul>
Sağlık	<ul style="list-style-type: none"><li>Hastane/Sağlık Birimi İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Ambulans Hibe Desteği</li><li>Sağlık Cihazı Hibesi/Ekipman Yardımı Projeleri</li><li>Sağlık Taraması/Cerrahi Müdahale Projeleri</li><li>Sağlık Alanında Eğitim/Sempozyum Destekleri</li><li>Doktor/Sağlık Personeli Eğitimleri</li><li>Danışman/Doktor Görevlendirmeleri</li></ul>
Temiz Suya Erişim ve Su Hijyeninin Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"><li>Su Kuyusu İnşası, Onarımı</li><li>Su Deposu İnşası, Onarımı</li><li>Yağmur Suyundan İçme Suyu Üretimi</li><li>Diğer Su Kaynakları İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Uzman Eğitimleri</li></ul>
İdari ve Sivil Altyapılar	<ul style="list-style-type: none"><li>İdari ve Sivil Tesis İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Merkezi Otorite Destekleme Projeleri</li><li>Yerel Otorite Destekleme Projeleri</li><li>Yerel STK Destekleme Projeleri</li><li>Sempozyum/Panel Destekleri</li><li>Uzman/Personel Eğitimleri</li><li>Danışman/Personel Görevlendirmeleri</li></ul>
Diğer Sosyal Altyapı ve Hizmetler	<ul style="list-style-type: none"><li>Kültürel/Sosyal Yapı İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li><li>Restorasyon Projeleri</li><li>Uzman/Personel Eğitimleri</li><li>Danışman/Personel Görevlendirmeleri</li><li>Festival, Sergi, Sempozyum, Panel Destekleri</li><li>Merkezi/Yerel Yönetimlere Destek Projeleri</li><li>Ulusal/Yerel STK Destek Projeleri</li><li>Ekipman ve Araç Yardımı Projeleri</li><li>Yaşlı/Engelli/Kadın/Çocuk Destek Projeleri</li></ul>

<b>Faaliyet Alanı</b>	<b>Ürün / Hizmetler</b>
<b>Ekonomik Altyapılar ve Hizmetler</b>	
Ulaştırma ve Depolama	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yol Yapım / Onarım Projeleri</li> <li>• Uzman/Personel Eğitimleri</li> <li>• Danışman Görevlendirmeleri</li> <li>• Ekipman ve Araç Yardımı Projeleri</li> </ul>
İletişim Altyapılarının Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• İletişim Altyapı Destek Projeleri</li> <li>• Radyo-TV Destek Projeleri</li> <li>• Çalıştay, Seminer, Kongre, Festival Destekleri</li> <li>• Uzman Eğitimleri</li> <li>• Danışman Görevlendirmeleri</li> </ul>
Enerji Üretimi, Dağıtım ve Etkinliği	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enerji Sistemi Kurulumları</li> <li>• Güneş Enerjisi Sistemi Kurulumları</li> <li>• Yenilenebilir Enerji Sistemi Kurulumları</li> <li>• Jeneratör Hibeleri</li> <li>• Uzman Eğitimleri</li> </ul>
Bankacılık ve Finans	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uzman/Personel Eğitimleri</li> </ul>
İş ve Diğer Sektörler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kitap/Dergi/Broşür Destekleri</li> <li>• Sempozyum/Panel/Konferans/Festival Destekleri</li> <li>• Uzman Eğitimleri</li> <li>• Danışman Görevlendirmeleri</li> </ul>
<b>Üretim Sektörleri</b>	
Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tesis İnşası, Onarımı, Donanım Desteği</li> <li>• Fidan, Tohum, Gübre, Hayvan Desteği Projeleri</li> <li>• Ekipman Yardımları</li> <li>• Uzman/Personel Eğitimleri</li> <li>• Danışman Görevlendirmeleri</li> </ul>
Sanayi, Madencilik, İnşaat, Ticaret Politikaları ve Düzenlemeler, Turizm	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tesis İnşası, Onarımı, Donanımı</li> <li>• Konferans/Eğitim Programı Destekleri</li> <li>• Danışman Görevlendirmeleri</li> <li>• Uzman Eğitimleri</li> </ul>
<b>Çoklu/Çakışan Sektörler</b>	
Genel Çevre Koruma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tesis İnşa, Onarım ve Donanımı</li> <li>• Ekipman Yardımı Projeleri</li> <li>• Uzman/Personel Eğitimleri</li> <li>• Danışman/Personel Görevlendirmeleri</li> </ul>
Çoklu Çakışan Sektörler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekonomik, Kültürel, Sosyal Bina İnşası, Onarımı, Donanımı</li> <li>• Festival, Sergi, Konser Destekleri</li> <li>• Sempozyum, Panel, Konferans Destekleri</li> <li>• Ekipman Yardımı Projeleri</li> </ul>
<b>Acil ve İnsani Yardımlar</b>	
Acil Yardımlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acil Gıda Yardımları</li> <li>• Acil Barınak ve Giyecek Yardımları</li> <li>• İlaç Yardımları</li> </ul>
Yeniden İnşa Yardımları ve Rehabilitasyon	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bina/Tesis/Konut İnşa, Onarım ve Donanımları</li> </ul>

## **2.7.PAYDAŞ ANALİZİ**

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarında yapılan paydaş analizi, iç paydaş ve dış paydaş analizi olarak iki bölüm halinde ele alınmıştır.

Başkanlığımızın yönetici ve personeli iç paydaş, Başkanlığımızın faaliyet ve hizmetleriyle ilgili olan kamu kurum ve kuruluşları ve STK'lar ise dış paydaş olarak belirlenmiştir.

Dış paydaşlar tespit edilirken, Başkanlığımızın faaliyet ve hizmetleriyle ilgili olanlar, bunları yönlendirenler, bunlardan etkilenenler ve bunları etkileyenler belirlenmiştir. Başkanlığımızın, ülkemiz kalkınma yardımlarının ana uygulayıcı kuruluşu olmasının yanında koordinasyon ve raporlamaya ilişkin görev ve yetkileri nedeniyle kalkınma işbirliği alanında faaliyet gösteren kurum/kuruluş/STK'lardan oluşan geniş bir dış paydaş çevresi mevcuttur. Analiz ülkemizin kalkınma iş birliği alanında öne çıkan kamu kurum kuruluşları ve STK'ları ile sınırlandırılmıştır.

**Tablo 7: Paydaş Önceliklendirme Tablosu**

<b>Paydaş Adı</b>	<b>İç Paydaş/ Dış Paydaş</b>	<b>Önem Derecesi</b>	<b>Etki Derecesi</b>	<b>Önceliği</b>
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Milli Eğitim Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Milli Savunma Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Sağlık Bakanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Tarım ve Orman Bakanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Ticaret Bakanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Diyanet İşleri Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İletişim Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Genelkurmay Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Jandarma Genel Komutanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Emniyet Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türkiye Radyo-Televizyon Kurumu Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Orta	Güçlü	Birlikte Çalış
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Anadolu Ajansı Türk Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Göç İdaresi Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir

<b>Paydaş Adı</b>	<b>İç Paydaş/ Dış Paydaş</b>	<b>Önem Derecesi</b>	<b>Etki Derecesi</b>	<b>Önceliği</b>
Türkiye Maarif Vakfı Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Yunus Emre Vakfı Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Birlikte Çalış
Vakıflar Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kızılay Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Türkiye Belediyeler Birliği Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Türkiye Adalet Akademisi Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Türkiye Bilimler Akademisi Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Yüksek	Orta	Bilgilendir
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Türkiye İhracat Kredi Bankası Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir
Türkiye Diyanet Vakfı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kalkınma İş Birliği Alanında Faaliyet Gösteren STK'lar	Dış Paydaş	Orta	Orta	Bilgilendir

**Tablo 8: Paydaş/Faaliyet Alanı Tablosu**

<b>BAŞKANLIĞIMIZ PAYDAŞ/FAALİYET ALANI TABLOSU</b>																
<b>PAYDAŞ/FAALİYET ALANI</b>	<b>Sosyal Altyapılar ve Hizmetler</b>					<b>Ekonomik Altyapılar ve Hizmetler</b>					<b>Üretim Sektörleri</b>		<b>Çoklu/Çakışan Sektörler</b>		<b>Acil ve İnsani Yardımlar</b>	
	Eğitim	Sağlık	Temiz Suya Erişim ve Su Hijyeninin Geliştirilmesi	İdari ve Sivil Altyapılar	Diğer Sosyal Altyapı ve Hizmetler	Ulaştırma ve Depolama	İletişim Altyapılarının Geliştirilmesi	Enerji Üretimi, Dağıtım ve Etkinliği	Bankacılık ve Finans	İş ve Diğer Sektörler	Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık	Sanayi, Madencilik, İnşaat, Ticaret Politikaları ve Düzenlemeler,	Genel Çevre Koruma	Çoklu/Çakışan Sektörler	Acil Yardımlar	Yeniden İnşaat Yardımları ve Rehabilitasyon
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	✓	✓		✓	✓						✓			✓		
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	✓	✓		✓	✓						✓			✓		
Dışişleri Bakanlığı	✓	✓		✓		✓							✓	✓		
Hazine ve Maliye Bakanlığı				✓				✓	✓				✓	✓		
İçişleri Bakanlığı				✓										✓		
Kültür ve Turizm Bakanlığı	✓				✓						✓	✓				
Milli Eğitim Bakanlığı	✓			✓	✓						✓		✓			
Milli Savunma Bakanlığı	✓	✓		✓	✓		✓	✓					✓	✓		
Sağlık Bakanlığı		✓			✓			✓						✓		

Tarım ve Orman Bakanlığı		✓	✓	✓							✓		✓		✓	
Ticaret Bakanlığı				✓						✓	✓	✓			✓	
Strateji ve Bütçe Başkanlığı		✓		✓	✓	✓			✓		✓	✓		✓		
Diyanet İşleri Başkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓		✓							✓	✓	
İletişim Başkanlığı		✓		✓	✓		✓									
İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı				✓								✓				
Genelkurmay Başkanlığı		✓		✓												
Jandarma Genel Komutanlığı				✓												
Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı		✓													✓	
Emniyet Genel Müdürlüğü	✓	✓		✓	✓	✓	✓									
Türkiye Radyo-Televizyon Kurumu Genel Müdürlüğü	✓			✓			✓									
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanlığı									✓							
Anadolu Ajansı Türk Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü							✓									
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	✓			✓	✓		✓							✓	✓	
Göç İdaresi Başkanlığı				✓											✓	
Türkiye Maarif Vakfı Başkanlığı	✓															
Yunus Emre Vakfı Başkanlığı	✓														✓	



Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı				✓	✓											
Vakıflar Genel Müdürlüğü	✓	✓		✓	✓									✓	✓	
Kızılay Genel Müdürlüğü	✓	✓	✓												✓	
Türkiye Belediyeler Birliği Başkanlığı	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓		✓	✓	✓	
Türkiye Adalet Akademisi Başkanlığı				✓												
Türkiye Bilimler Akademisi Başkanlığı	✓			✓												
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı																
Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü																
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü											✓					
Türkiye İhracat Kredi Bankası Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü										✓		✓				
Türkiye Diyanet Vakfı	✓		✓	✓	✓							✓		✓	✓	
Kalkınma İş Birliği Alanında Faaliyet Gösteren STK'lar	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	✓		✓	✓	

## 2.8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

### 2.8.1. Başkanlığımız Teşkilat Yapısı

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir kuruluş olup kısa adı TİKA'dır.

Başkana yardımcı olmak üzere üç Başkan Yardımcısı görev yapmakta olup Başkan Yardımcıları, Başkan tarafından verilen görevleri yerine getirir ve Başkana karşı sorumludur. Kararname ile TİKA Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve 7 Daire Başkanlığı olmak üzere 8 hizmet birimi olarak yapılandırılmış olup, bu hizmet birimleri şunlardır;

- a-) Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi Başkanlığı
- b-) Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi Başkanlığı
- c-) Ortadoğu ve Afrika Dairesi Başkanlığı
- ç-) Doğu ve Güney Asya, Pasifik ve Latin Amerika Dairesi Başkanlığı
- d-) Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi Başkanlığı
- e-) Hukuk Müşavirliği
- f-) Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- g-) Personel ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Başkanlığımız, yurt dışında yürüteceği iş birliği faaliyetlerinin gerektirdiği koordinasyonu sağlamak amacıyla, görev alanına giren ve önceliği olan ülkelerde Program Koordinasyon Ofisleri açmaktadır.

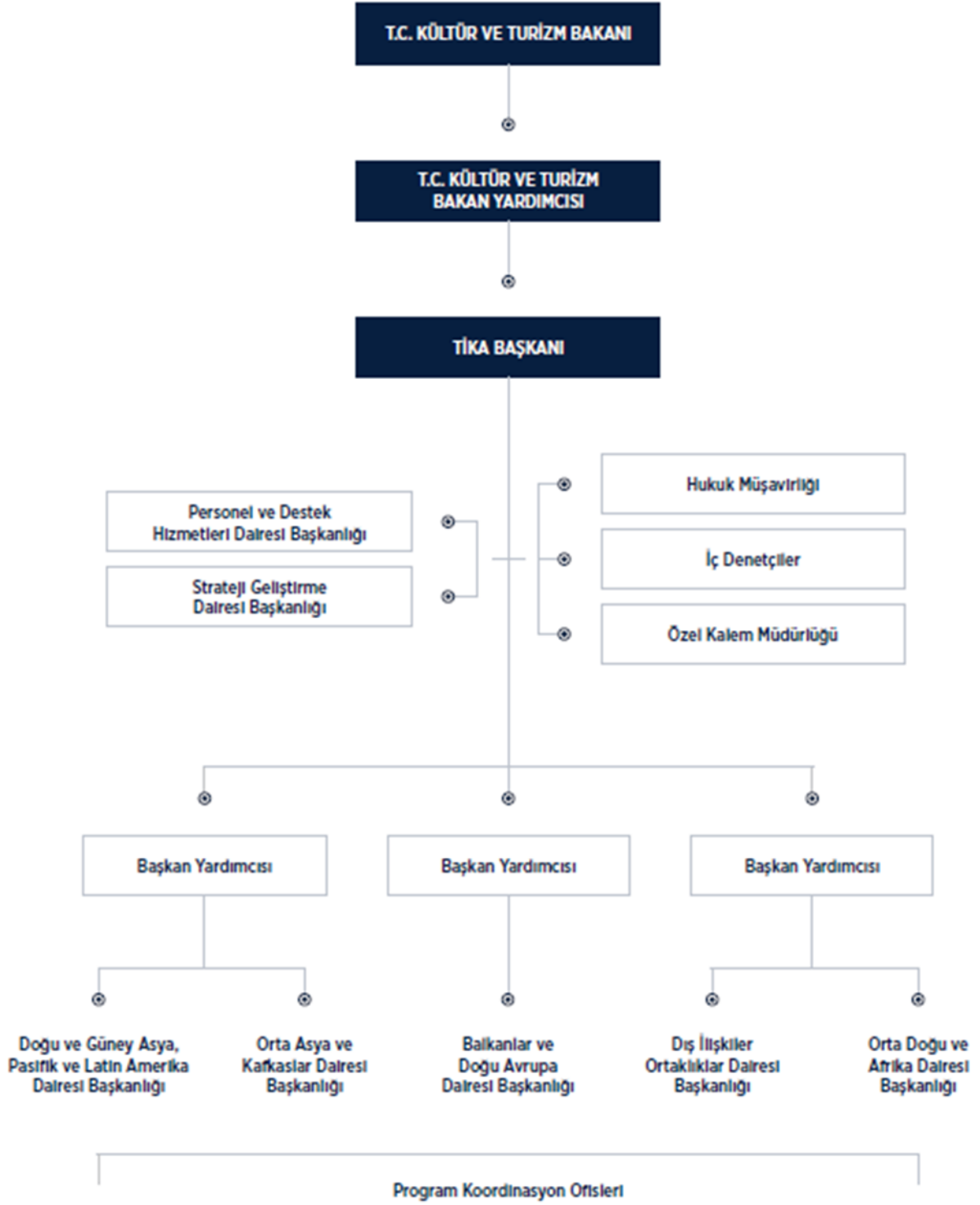
Başkanlığımız bünyesinde, ikili iş birliği anlaşmaları veya mutabakat muhtıraları çerçevesinde, kurulma aşamasında olanlar ve aktif faaliyet göstermeyenlerle birlikte, 61 ülkede 63 Program Koordinasyon Ofisi ve 7 İrtibat Ofisi bulunmaktadır.

Program Koordinasyon Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır: Afganistan Kabil, Afganistan Mezar-ı Şerif, Afganistan Herat, Arnavutluk, Azerbaycan, Bangladeş, Bosna Hersek, Bulgaristan (kurulma aşamasında), Cezayir, Cibuti, Çad, Etiyopya, Filipinler, Filistin, Gambiya, Gine, Güney Afrika, Güney Sudan, Gürcistan, Hırvatistan, Irak, İsrail (kurulma aşamasında), Kamerun, Karadağ, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Komorlar Birliği, Kosova, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Libya, Lübnan, Macaristan, Madagaskar (kurulma aşamasında), Makedonya, Mali (kurulma aşamasında), Meksika, Mısır (aktif değil), Moğolistan, Moldova, Mozambik, Myanmar, Namibya, Nijer, Nijerya (kurulma aşamasında),

Özbekistan, Pakistan İslamabad, Pakistan Karaçi, Romanya, Senegal, Sırbistan, Sierra Leone (kurulma aşamasında), Somali, Sudan, Suriye (ülkenin içerisinde bulunduğu özel şartlar sebebiyle hâlihazırda aktif değil), Tacikistan, Tanzanya, Tunus, Türkmenistan, Uganda, Ukrayna Kırım, Ukrayna Kiev, Ürdün ve Yemen.

İrtibat Ofislerimiz ve buldukları ülkeler şunlardır: Filistin Gazze, Yemen Aden, Somali Hargeysa, Libya Bingazi (aktif değil), Sudan Nyala (aktif değil), Kazakistan Almatı, Lübnan Trablus İrtibat Ofisleri

## TİKA ORGANİZASYON ŞEMASI



## **1.8.2. Başkanlığımız Fiziksel Kaynakları**

### **1.8.2.1.Binalar**

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı; Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No: 140 Anadolu Meydanı Çankaya / Ankara adresinde bulunan Başkanlık binasında hizmet vermektedir.

Hizmet binamız Anadolu Meydanı Gazi Mustafa Kemal Bulvarı'nda yaklaşık 5.000 m<sup>2</sup> arsa üzerine kurulmuştur. Hizmet binamız yaklaşık 30.000 m<sup>2</sup> kullanım alanı, yaklaşık 100 araçlık kapalı otopark, 4 asansör, 420 kişilik yemekhaneye sahip olup, 1984 yılından beri hizmet vermektedir. Başkanlığımız ilgili binaya 2015 Ağustos ayında taşınmıştır.

Merkez hizmet binası Kurum faaliyetlerinin mevcut şartlarda yerine getirilmesi için yeterli olmakla kapasitenin iyileştirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir. Yurt dışındaki ofislerimizin sayısı arttıkça yurtdışında kiralık hizmet binası ihtiyacı artmaktadır.

### **1.8.2.2.Taşıtlar**

Başkanlığımızda 10 adet resmi plakalı araç hizmet vermektedir. Yurt dışında Program Koordinasyon Ofislerimizin araç ihtiyaçları, ofis sayısının artmasıyla birlikte yükselmektedir.

### **1.8.2.3.Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi**

Başkanlığımızca, faaliyetlerin hızlı ve etkili bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için güncel bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılmaktadır.

### **Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

- 1. Web Sitesi:** TİKA web sitesi, çoklu web site ve çoklu dil yapısıyla hizmet vermektedir. Bütün dil ve koordinatörlük siteleri aynı yönetim panelinden izne tabi olarak yönetilmekte ve yayınlanmaktadır. Ana site Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak yayınlanmakta olup koordinatörlük sitelerini yayınlama çalışmalarına devam edilmektedir.
- 2. Mobil Uygulamalar:** TİKA mobil uygulamaları, TİKA web sitesindeki içeriği mobil platformlara ulaştırmak amacıyla oluşturulmuş ve Android, iOS platformları için erişime açılmış olup; haber, faaliyet, multimedya içeriklerin dağıtımını gerçekleştirebilmekte ve uygulama kullanıcılarına bildirim gönderilmesini sağlayabilmektedir.
- 3. İnternet Erişimi:** Başkanlığımız merkez binasının internet erişimi biri temel, biri yedek olmak üzere iki Metro Ethernet bağlantısı ile güvenli şekilde sağlanmaktadır.
- 4. Program Koordinasyon Ofisleri ile İletişim:** Başkanlığımız Program Koordinasyon Ofisleri ile daha ekonomik, kolay ve güvenli iletişim için 2006 yılında uydu bağlantısı üzerinden telefon ve internet projesi başlatılmış olup uydu üzerinden internet sağlanan

ofisler Őu Őekildedir: Afganistan, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna-Hersek, Karadağ, Özbekistan, Tacikistan

5. **Telefon Santrali:** 2015 yılında yeni hizmet binasına taŐınma süreci ile birlikte mevcut telefon santral sistemi teknolojik geliŐmelere uyumlu bir Şekilde yenilenmiŐtir.
6. **Faaliyet Bilgi Portföyü (FBP):** Başkanlık projelerinin kaydı, takibi ve raporlanması ve Türkiye Kalkınma Yardımları verilerinin ilgili kurumlardan toplanması amacıyla kullanılmaktadır
7. **Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS):** Başkanlığımız bünyesinde kullanılmakta olan EBYS programı ile evrak otomasyonu ve arŐivlemesi sağlanmaktadır.
8. **İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İNKA):** Başkanlığımız personelinin özlük bilgilerinin, özgeçmiŐlerinin, maaŐ bilgilerinin, görevlendirme bilgilerinin, tedavi ödemelerinin, izin bilgilerinin kaydedilmesi, takibi ve raporlanmasında kullanılmaktadır.
9. **Gelişim Otomasyon Programı:** Gelişim ve Otomasyon Programı, TİKA stratejisine ve hedeflerine uygun olarak, iş süreçlerinin tanımlanması, iyileştirilmesi ve bu süreçlerin otomasyonuna yönelik bir çalıŐmadır.

#### Başkanlığımız Donanım Envanteri

	Donanım Araçları	Araç Sayısı
Bilgisayar	KiŐisel Bilgisayar	683
	Dizüstü Bilgisayar	168
	Terminal Bilgisayar (Thin Client)	0
Diğer donanım	Yazıcı	351
	Tarayıcı	32
	Belge Geçer (Faks Cihazı)	7
	Yansı Cihazı(Projeksiyon)	43
	Televizyon	165
	Fotokopi Makinesi	36
	Çizici	1
Sistem Odası	Sunucular	5
	Klima	180
	Kesintisiz Güç Kaynağı	206
	Yönlendirmeler	84
	Ađ Anahtarları	63

### 1.8.3. Başkanlığımız İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda memur, sözleşmeli personel ve işçi statülerinde istihdam edilen personelin yanı sıra yurtdışında kurulu Program Koordinasyon Ofislerinde yerel personel istihdam edilmektedir. Başkanlığımız insan kaynaklarına ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

<b>Personelin Kadro Durumuna Göre Dağılımı</b>	
657 sayılı Kanuna Tabi Personel	295
Sözleşmeli Personel	78
Geçici Görevli Personel	15
Sürekli İşçi	112
Yerel Personel	315
<b>Toplam</b>	<b>815</b>

<b>657 sayılı Kanuna Tabi Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı*</b>	
Genel İdare Hizmetleri	273
Teknik Hizmetler	18
Avukatlık Hizmetleri	0
Yardımcı Hizmetler	4
<b>Toplam</b>	<b>295</b>

\*: Bu tabloda sadece 657 sayılı kanuna tabi personel bilgisi verilmiştir.

<b>Personelin Yaşa Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
20-29	39
30-39	188
40-49	180
50-59	85
60 ve üzeri	8
<b>Toplam</b>	<b>500</b>

<b>Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
Doktora	33
Yüksek Lisans	108
Lisans	246
Yüksek Okul	15
Diğer	98
<b>Toplam</b>	<b>500</b>

<b>Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı (Yerel Personel Hariç)</b>	
0-5	186
6-10	138
11-15	75
16-20	40
21-25	38
26 ve üzeri	23
<b>Toplam</b>	<b>500</b>

<b>Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (Yerel personel Hariç)</b>	
Kadın	169
Erkek	331
<b>Toplam</b>	<b>500</b>

<b>Personelin Yabancı Dil Bilgisi (Yerel Personel Hariç)</b>	
<b>Yabancı Dil Seviyesi</b>	<b>Personel Sayısı</b>
A1 Seviyesi	19
A2 Seviyesi	61
B Seviyesi	114
C Seviyesi	60
D ve altı	246
<b>Toplam</b>	<b>500</b>



#### 1.8.4. Başkanlığımız Mali Kaynak Tahminleri

Başkanlığımız Merkezi Bütçenin Özel Bütçeli İdareler sınıfında yer almaktadır. 2024, 2025 ve 2026 yılları için 2024-2026 Orta Vadeli Program'dan alınan ve 2027-2028 yılları için tahmin edilen Başkanlığımız kaynak tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 9: Tahmini Kaynaklar Tablosu**

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027 T	2028 T	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	2.612.491.000	3.156.428.000	3.489.646.000	3.699.024.760	3.920.966.246	16.878.556.006
<b>TOPLAM</b>	<b>2.612.491.000</b>	<b>3.156.428.000</b>	<b>3.489.646.000</b>	<b>3.699.024.760</b>	<b>3.920.966.246</b>	<b>16.878.556.006</b>

#### 2.9. PESTLE ANALİZİ

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında uygulanan iç paydaş ve dış paydaş anketlerinde PESTLE (Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel) Analizine yer verilmiştir. Başkanlığımız PESTLE analiz tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 10: PESTLE Tablosu**

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
<b>Politik</b>	Ülkemizin uluslararası alanda etkinliği gün geçtikçe artmaktadır.	Başkanlığımız kalkınma iş birliği faaliyetleri artırılarak sürdürülebilir.		

	Uluslararası çatışma bölgeleri ve konuları artmaktadır.	Başkanlığımız, proaktif bir yaklaşımla potansiyel çatışma bölgelerinde çatışmayı önleyici ve çatışmalar sonrası acil ve insani yardım ve kurumsal kapasitelerin inşası ve geliştirilmesi konularında katkı sunabilecektir.	Çatışma alanları Başkanlığımız faaliyetlerine olumsuz etki edebilmektedir.	Başkanlığımız ülkemiz dış politikası çerçevesinde barışın korunması ve çatışmanın önlenmesi ilkeleri çerçevesinde, ilgili kurum/kuruluşlarla koordinasyon içerisinde faaliyetlerini sürdürecektir.
	Kalkınma iş birliği konusu uluslararası alanda daha fazla gündem olmaktadır.	Ülkemizin kalkınma iş birliği yardımlarının ve Başkanlığımızın bilinirliğinin ve etkisinin artmasına katkı sunacaktır.	Muadil kuruluşların etkisini daha fazla artırmasını sağlayabilir.	Uluslararası arenada daha etkin olunmalı, uluslararası kalkınma işbirliği gündeminin belirlenmesinde aktif rol alınması sağlanmalıdır.
<b>Ekonomik</b>	Uluslararası ekonomik daralmaya bağlı olarak pek çok ülke kalkınma iş birliğine daha az kaynak ayırmaya başlamıştır.		Taleplere bütçe sebebiyle yeterli karşılık verilememesi, Kurumun ve ülkemizin yükselen imajına yavaşlatıcı etki yapabilir.	Stratejik bir yaklaşımla, yatırım boyutlu/büyük ölçekli projelerin finansmanında kredilendirme, kamu-özel ortaklığı ve üçgen işbirliği gibi mekanizmalar devreye alınarak Başkanlığımız bütçesinin daha etkin kullanımı sağlanabilir.

	Başkanlığımız faaliyetlerin çok büyük bir kısmı döviz cinsinden maliyetlendirilmektedir.		Yüksek döviz kurları proje maliyetlerini artırmaktadır.	
<b>Sosyokültürel</b>	Faaliyet gösterilen ülkelerin bir bölümündeki vatandaşların Başkanlığımıza olan teveccühü yüksek seviyededir.	Kurum faaliyetlerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesine katkı sağlayabilecektir.		
<b>Teknolojik</b>	Kalkınma iş birliği alanında yüksek teknolojinin kullanım alanları yaygınlaşmaktadır.	Yüksek teknoloji kullanımıyla faaliyetlerde hız, verim ve etki artabilir.		Kalkınma iş birliği projelerinde yüksek teknoloji kullanımı artırılabilir.
<b>Yasal</b>	Farklı yasal düzenlemelere ve şartlara sahip (ekonomik, siyasi, kültürel, sosyal vb.) ülkelerde faaliyet gösterilmekle birlikte; kurumsal mevzuat altyapısı tüm talepleri karşılayabilmek ve yeni iş birliği modelleri geliştirebilmek için yeterli değildir.		Ülkemizin ilgili mevzuatı ile işbirliği yapılan ülkelerdeki ulusal ve yerel mevzuat arasında uyumsuzluklar projelere olumsuz etki yapabilmektedir. Mevcut mevzuat yeni iş birliği modelleri geliştirebilmek için yeterli değildir.	Hedef ülkelerin mevzuatı ve iş ortamına uyum sağlayabilecek şekilde iş süreçlerini kolaylaştıracak, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi ve emeği azaltacak, özel sektörün dâhil olabileceği yeni yardım/iş birliği modelleri kurabilecek şekilde mevzuatın geliştirilmesi gereklidir.

<b>Çevresel</b>	Bölgesel/Küresel pandemiler kalkınma iş birliği faaliyetlerine zarar verebilmektedir.		Pandemilerin getirdiği uluslararası hareketlilik kısıtlıkları, ürün ve hizmet tedarik zinciri aksaklıkları kalkınma iş birliği faaliyetlerini engelleyebilmektedir.	
	Çevre konuları (okyanus kirliliği, küresel ısınma vb.) uluslararası alanda daha fazla gündem olmaktadır.	Belirli coğrafyalarda ilgili projelerin gerçekleştirilmesini kolaylaştırıcı etki oluşturmaktadır.		Çevre konusunda iş birliği faaliyetlerinin artırılmasına yönelik çabalar devam etmelidir.

## 2.10. GZFT ANALİZİ

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında uygulanan iç paydaş ve dış paydaş anketlerinde GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) Analizine yer verilmiştir. Başkanlığımız GZFT analiz tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 11: GZFT Tablosu**

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Kalkınma İş Birliği Ana Uygulayıcı Kuruluşu Olma	Dış Politikamızın Açtığı Yeni Alanlar ve Devletimizin İhtiyaçları Çerçevesinde Yaşanan Hızlı Büyümenin Getirdiği İnsan Kaynağı, Mevzuat, Bütçe ve Lojistik Eksiklikleri	Ülkemizin Kalkınma İşbirliği ve Kamu Diplomasisi Alanında Artan Kapasitesi	Kalkınma Yardımı Alıcısı Ülkelerdeki Siyasi, Ekonomik ve Sosyal İstikrarsızlıklar
Kalkınma İş Birliği Alanında Koordinasyon, Veri Toplama ve Raporlama Yetkilerinin Varlığı	Sahada Talep Odaklı ve Proje Temelli Çalışma Tarzının Beraberinde Getirdiği Planlama Güçlüğü	Kalkınma Yardımlarının Uluslararası Alanda Artan Önemi	Diğer Donör Ülke Kuruluşlarının Geniş İmkânları ve Yüksek Bütçeli Faaliyetleri
30 Yılı Aşkın, 170'ten Fazla Ülkede, 30.000'den Fazla Proje ve Faaliyet Gerçekleştirme Tecrübe ve Birikimi		Kalkınma Yardımı Alıcısı Ülkelerin Bir Bölümüyle Olan Ortak Tarihi ve Kültürel Bağlar	Döviz Kurlarındaki Değişimler

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Yurt Dışı Ofislerin (Program Koordinasyon Ofisleri) Varlığı		Ülkemizin Uluslararası İmajı ile TİKA Projeleri Arasındaki Karşılıklı Etkileşim	Alıcı Ülkelerin İhtiyaçlarının Artması
Talep Odaklı, Proje Temelli Hızlı ve Etkin Çözüm Geliştirme Yaklaşımı			Sert Güç Unsurları İçeren Güvenlikçi Paradigmanın Yükselişi
Nitelikli Personelin Varlığı			Belirli Ülkelerde Milli Güvenliğe Tehdit Yapıların Varlığı ve Faaliyetleri
Yeniliğe ve Değişime Açıklık			
Kuruma Yönelik Pozitif Algı			

## **2.11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ**

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarının birinci bölümü olan durum analizinde gerçekleştirilen Başkanlığımızın Tarihçe, Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi, Mevzuat Analizi, Üst Politika Belgeleri Analizi, Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi, Paydaş Analizi, Kuruluş İçi Analiz, PESTLE Analizi ve GZFT Analizi çalışmalarında öne çıkan hususlardan oluşturulan tespit ve ihtiyaçlar tablosu aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 12: Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu**

<b>Durum Analizi Aşamaları</b>	<b>Tespitler/Sorunlar</b>	<b>İhtiyaçlar/Gelişim Alanları</b>
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2019-2023 Stratejik Planı performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri incelendiğinde bazı performans göstergelerinin gerçekleştirme değerlerinde sapmaların varlığı görülmektedir.	Söz konusu performans göstergelerinin gözden geçirilmesi, yeni planda yer verilmesi halinde hedef değerlerinin gerçekleşme değerleri dikkate alınarak belirlenmesi gerekmektedir.
Mevzuat Analizi	Başkanlığımız mevcut mevzuat hükümlerine göre faaliyetlerine devam etmekte olup işbirliğinde bulunulması hedeflenen ülkelerin mevzuatı ve iş/ticaret hayatına uyum sağlayabilecek şekilde iş süreçlerini kolaylaştıracak, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi ve emeği azaltacak, yeni yardım/iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayacak mevzuat değişiklikleri faydalı olacaktır.	Program Koordinasyon Ofislerini düzenlemesi öngörülen Cumhurbaşkanlığı Kararının hazırlanması, Proje Belirleme ve Uygulama Yönetmeliğinin hazırlanması gerekmektedir.
Üst Politika Belgeleri Analizi	-	Kalkınma iş birliğinin etkinliğini artırmak üzere planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Uluslararası kalkınma iş birliği alanında ihtiyaç duyulan mevzuat düzenlemeleri yapılması gerekmektedir. Uluslararası bağışçılar, STK'lar ve özel sektör gibi paydaşlarla üçlü iş birliği program ve proje ortaklıklarının geliştirilmesi gerekmektedir.



<b>Durum Analizi Aşamaları</b>	<b>Tespitler/Sorunlar</b>	<b>İhtiyaçlar/Gelişim Alanları</b>
Program-Alt Program Analizi	Başkanlığımız proje ve faaliyetleri “Uluslararası Kalkınma İşbirliği” programı altında “Türk İşbirliği ve Koordinasyonu” alt programında yer almaktadır.	-
Paydaş Analizi	İnsan kaynağı, mevzuat, bütçe ve lojistik konularının geliştirilmesi ve talep odaklı proje temelli yaklaşımın getirdiği planlama güçlüğü tespitleri öne çıkmaktadır.	Başkanlık mevzuatının gözden geçirilmesi ve kalkınma iş birliğinin etkinliğini artırmak üzere planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerinin güçlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Başkanlığımız personel bilgileri hazırlanmıştır. Başkanlığımız farklı statülerde yetkin insan kaynağına sahiptir. Beşeri sermayenin daha da geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.	Mevcut insan kaynağının geliştirilmesi ve yeni personel istihdamına devam edilecektir.
Kurum Kültürü Analizi	Başkanlığımız iş süreçleri ve birim görev tanımları hazırlanmıştır.	Çalışma, stratejik plan hazırlık çalışmalarından ayrı gerçekleştirilecektir.
Fiziki Kaynak Analizi	Başkanlığımız fiziki kaynak bilgileri hazırlanmıştır.	Bina ve taşıtlara ilişkin mevcut kapasite iyileştirilecektir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Başkanlığımızın teknoloji ve bilişim altyapısı bilgileri hazırlanmıştır.	Mevcut teknoloji ve bilişim altyapısının geliştirilmesine devam edilecektir.
Mali Kaynak Analizi	2024-2026 orta vadeli programından hareketle mali kaynak bilgileri hazırlanmıştır.	-
PESTLE Analizi	Uluslararası çatışma bölgeleri ve konularının artması, Başkanlığımız faaliyetlerinin çok büyük bir kısmının	Ülkemiz dış politikası çerçevesinde barışın korunması ve çatışmanın önlenmesi ilkeleri çerçevesinde, ilgili kurum/kuruluşlarla

	döviz cinsinden maliyetlendirilmesi ve döviz kurlarındaki değişim tespitleri öne çıkmaktadır.	koordinasyon içerisinde proje ve faaliyetlere devam edilecektir. Yeni işbirliği modellerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilecektir.
--	---	--

### 3. GELECEĞE BAKIŞ

TİKA; geniş faaliyet coğrafyasında, uluslararası kalkınma iş birliği alanında ekonomik, sosyal, çevresel ve insani kalkınma ile kültürel iş birliği proje ve faaliyetleri hayata geçirirken aşağıdaki strateji ve ilkeler çerçevesinde faaliyetlerini planlamaya ve uygulamaya devam edecektir.

- TİKA projeleri, faaliyet gösterilen bölgelerde Türkiye'nin girişimci ve insani dış politikasının bir yansımasıdır.
- Ülkemizin dost elini, imkânlar ölçüsünde dünyanın farklı coğrafyalarına ulaştırmak esastır.
- Kalkınma iş birliği anlayışımız, köklü geçmişimizden, devlet geleneğimizden, medeniyet tecrübemizden ve kültürel değerlerimizden beslenirken; yaşadığımız çağın ihtiyaçları ve uluslararası reel-politik ile bağımlı da koparmaz.
- Ortak tarihi ve kültürel mirasa sahip olduğumuz bölgelerdeki ülke ve toplulukların ihtiyaç duyduğu ve talep ettiği projelere özel önem verilir.
- TİKA'nın faaliyet gösterdiği coğrafya Türk dış politikasıyla uyumlu olarak genişlemiş ve faaliyet çeşitliliği de artmış olmakla birlikte Türk dünyası Başkanlığımız faaliyetlerinde her daim önemini korumaktadır. Türk dünyasında ekonomik ve ticari iş birliğini derinleştirecek proje ve faaliyetler geliştirilir.
- Türk dış politikasının yeni açılım bölgelerinde, diplomatik, ekonomik ve kültürel iş birliğini geliştirici proje ve faaliyetler gerçekleştirilir.
- Türkiye'nin yüksek duyarlılık gösterdiği ülkesel, bölgesel veya küresel ölçekteki kalkınma problemlerine yereldeki ihtiyaçlar dikkate alınarak çözümler üretilir.
- Tüm sektörleri etkileyen eğitim alanında, fiziki ve beşeri altyapılar geliştirilerek geleceğe en büyük yatırım yapılmış olur. Özellikle en az gelişmiş ve az gelişmiş ülkelerde, iyi eğitim imkânlarına erişimin desteklenmesiyle meslek ve gelir sahibi olunması, ekonomik ve sosyal hayata katılımın sağlanması radikal unsurlardan ve terör yapılanmalarından korunmayı sağlar.
- En değerli şeyin insan hayatı olduğu düşüncesinden hareketle, sağlık alanında fiziki ve beşeri altyapılar geliştirilerek ülkelerin en büyük sermayesi korunmuş olur. Aile, kadın ve çocuk sağlığına özel önem verilir.
- En az gelişmiş ülkeler başta olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının fiziki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler uygulanır.
- En az gelişmiş ülkeler başta olmak üzere, talep odaklı yaklaşım ile gelişmekte olan ülkelerin beşeri kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitim, sağlık ve tarım gibi alanlarda tecrübe paylaşım programları düzenlenir.
- Aile ve toplumun temeli olarak kadının statüsünün güçlendirilmesine özel önem verilir. Özellikle en az gelişmiş ve az gelişmiş ülkelerde iyi eğitim alma imkânından mahrum olan kadınların meslek edinmesi ve sosyal hayata katılması desteklenir.

- Toplumun dezavantajlı kesimleri (yetimler, yaşlılar, engelliler vb.) desteklenerek sosyal adalet ve toplumsal refahın gelişmesi ile ekonomik ve sosyal hayatın dengesine katkı sağlanır.
- İnsanın en temel ihtiyaçlarından olan temiz suya ve temel gıda maddelerine erişim projelerine özel önem verilerek kuraklık, açlık ve yoksulluk ile mücadeleye destek verilir.
- Ülkelerin sahip oldukları doğal kaynakların ve beşeri kapasitenin ekonomiye kazandırılmasına öncelik verilir. Kalkınma çabası içindeki ülkelerin eşitsizliğe dayalı uluslararası ekonomik düzenin olumsuz etkilerinden kurtulabilmeleri, yeni fırsatlar ve çıkış yolları bulabilmeleri için kazan-kazan ilkesi çerçevesinde ekonomik iş birliği imkânları değerlendirilir.
- Ekonomik iş birliğine zemin oluşturabilmek amacıyla, mesleki ve teknik eğitim, istihdam, üretimin geliştirilmesi ve ticaret ile gelir elde edilmesi sürecine yönelik; tarım, hayvancılık, ormancılık, inşaat, sanayi, turizm, ulaşım, iletişim gibi sektörlerde projelere destek sağlanır.
- Üzerinde yaşadığımız dünyanın gelecek nesillere teslim edeceğimiz bir emanet olduğu şuuruyla; havayı, toprağı, su kaynaklarını, hayvanları, bitkileri ve canlı-cansız tüm varlıkları koruyarak kalkınmanın sürdürülebilir kılınabilmesi için; doğal dengenin ve ekolojik sistemin korunmasına, çevre kirliliğinin önlenmesine, kaynakların bilinçli ve verimli kullanımına, aşırı tüketim ve israfın önlenmesine yönelik çalışmalar desteklenir.
- Projeler kapsamındaki mal ve hizmetlerin ihracı yoluyla, Türk girişimciler ve firmaları ile yerli ürün ve markaların yurt dışında yeni pazarlara ulaşmasına zemin hazırlanarak, hem hedef ülkeler için alternatif ticaret imkânları oluşturulur hem de ülkemizin ekonomisine katkı sağlanır.
- TİKA projeleri ile bir taraftan hedef ülkelerin kalkınma ihtiyaçlarına çözümler üretilirken, diğer taraftan ülkeler arası diplomatik, ekonomik ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesine, ülkemizin uluslararası etkinliğine ve kamu diplomasisine önemli katkılar sağlanır.
- Mal ve hizmetlere ilave olarak; ülkemizin yönetim, ekonomi, eğitim, sağlık, bilim, teknoloji, kültür, sanat vb. pek çok alandaki tecrübelerinin en etkin şekilde ilgili ülkelere aktarılabilmesi amacıyla; kamu kurumlarının ve ilgili yerel kuruluşların uluslararası kapasitelerinin geliştirilmesi, kurumlar arası eşgüdümün sağlanması ve resmî kurumlar ile sivil toplum kuruluşları ve yerel kuruluşlar arasındaki iş birliğine önem verilir.
- Uluslararası örgütler ve bağlı kuruluşları, ulusal ve uluslararası STK'lar gibi paydaşlarla üçlü iş birliği program ve proje ortaklıkları geliştirilir.
- Ortak tarihi ve kültürel mirasımız olan eserlerin tespiti, kaydı ve restorasyonu ile ortak bir gelecek kurmaya yönelik sağlam zeminler oluşturulur.
- Doğal afet ya da savaş gibi krizlerle ortaya çıkan acil insani ihtiyaçların karşılanması amacıyla dünyanın dört bir yanındaki Program Koordinasyon Ofisleri vasıtasıyla anında harekete geçilerek can kayıplarını önleme, sosyal travma etkisini azaltma ve normalleşme sürecini hızlandırmaya yönelik çalışmalar yapılır.

- Tüm projelerin başarıya ulaşmasında anahtar bir rol oynayan kamu düzeninin şeffaflık, adalet, etkililik ve verimlilik ilkeleri üzerinden sağlanmasına özel önem verilir. İdari ve ekonomik sistemin iyileştirilmesi ile terörle mücadele kapasitesinin gelişimi desteklenir, terör kaynaklı mağduriyetlerin ortadan kaldırılmasına yönelik projeler geliştirilir.
- Kurumlar arası iş birliği ile yürütülen eğitim, teknik iş birliği ve kapasite geliştirme projeleriyle dünyanın dört bir yanında Türkiye'ye müzahir nitelikli kamu ve meslek personeli (yönetici, diplomat, polis, hâkim-savcı, gazeteci, bilişimci, doktor vb.) ağı oluşturulur.
- TİKA faaliyetleri ülkemizin taraf olduğu Paris Deklarasyonu ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine (2030 Ajandası) sağladığı katkılarla, En Az Gelişmiş Ülkeler de dâhil olmak üzere yardım taahhütlerimizin yerine getirilmesini mümkün kılar.
- Kalkınma iş birliği süreçlerinde planlama, uygulama, koordinasyon ve izleme hususundaki faaliyetler Başkanlığımız öncülüğünde gerçekleştirilir.
- Devletimizin ihtiyaçları doğrultusunda gündeme gelecek tüm konularda kurumsal kapasite ve imkânlar en etkin şekilde kullanılarak gerekli çalışmalar hassasiyetle yürütülür.

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı, katılımcı bir anlayışla ve tüm paydaşlardan alınan görüş ve öneriler doğrultusunda hazırlanmıştır. 2024-2028 misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerimiz aşağıda yer verilen şekilde belirtilmiştir.

### **3.1. MİSYONUMUZ**

“Türkiye’nin uluslararası kalkınma iş birliği faaliyetleri çerçevesinde, faaliyet gösterilen coğrafyalardaki ülke ve toplulukların ekonomik, sosyal, çevresel ve insani kalkınma süreçlerini ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde destekleyecek, ortak tarihi ve kültürel mirasımızı gelecek nesillere ulaştıracak sürdürülebilir proje ve faaliyetler gerçekleştirmek.”

### **3.2. VİZYONUMUZ**

“Kalkınma iş birliği araç ve yöntemleri ile yerel, bölgesel ve küresel düzeylerdeki sorunlara hızlı, etkili ve sürdürülebilir çözümler sunabilen öncü bir kuruluş olmak.”

### **3.3. TEMEL DEĞERLER**

- İnsan Odaklılık
- Türk Dış Politikası ile Uyumluluk
- Faaliyet Gösterilen Ülkelerin İhtiyaç ve Önceliklerine Uygunluk
- Kaliteli Ürün ve Hizmet Sunumu
- Sürdürülebilirlik
- Tarafsızlık ve Şeffaflık
- Katılımcılık
- Güvenilirlik ve Eşit Ortaklık
- Etkililik ve Verimlilik

#### 4. STRATEJİ GELİŞTİRME

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında amaç ve hedefler, gerçekleştirilen durum analizi ve geleceğe bakış çalışmalarının bütünsel değerlendirmesi ile oluşturulmuştur. Başkanlığımızın mevzuat analizi bölümünde incelenen yasal yükümlülükleri mevcut faaliyetlerle uyum ve kapsayıcılık perspektifiyle gözden geçirilmiştir. Uygulanmakta olan Stratejik Planın değerlendirilmesi bölümünün sonuçları performans göstergeleri düzeyinde irdelenmiştir.

Üst politika belgesi analizinde ülkemiz 12. Kalkınma Planında ve Kurumsal Sorumluluklar Tablosunda Başkanlığımıza tevdi edilen tedbirler incelenerek planın hedef ve performans göstergeleri tasarımında göz önünde bulundurulmuştur. Kalkınma iş birliği faaliyetlerinin önemli kesişimlere sahip olduğu ülkemiz dış politikası da mevcut yönelimleri ile plana yansıtılmıştır.

GZFT ve PESTLE analizlerinin de dahil edildiği paydaş analizi sonuçları elde edilen önermeler önem, öncelik, sıklık ve şiddet ölçütleri ile değerlendirilerek plana yansıtılmıştır. Kalkınma iş birliği küresel gündemi olan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları da strateji geliştirme de dikkate alınmıştır.

Plan tasarımında Başkanlığımız 2024-2028 kaynak tahminleri performans göstergelerinin hedef düzeylerinin belirlenmesinde göz önünde bulundurulmuştur.

Her hedef için hazırlanan hedef kartında hedefe ilişkin performans göstergesi bilgilerinin yanı sıra, sorumlu ve iş birliği yapılacak birim bilgilerine, hedefe ilişkin risklere, stratejilere, maliyet tahminine, tespit ve ihtiyaçlara yer verilmiştir.

Hedef düzeyinde risk ve kontrol faaliyetleri tablosu ve maliyetlendirme tablosu hazırlanmıştır.

Başkanlığımız 2024-2028 amaç ve hedefleri aşağıda sıralanmaktadır.

**AMAÇ 1: Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak**

Hedef 1.1: Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.2: Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.3: Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.4: Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

Hedef 1.5: Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek

**AMAÇ 2: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek**

Hedef 2.1: İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek

Hedef 2.2: Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek

Hedef 2.3: Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek

#### 4.1. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

**Tablo 13: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler**

Hedefler	Harcama Birimleri							
	OAK	BADA	ODAF	DOGAL	DİOD	SGD	PDH	HM
H 1.1	S				İ	İ	İ	İ
H 1.2		S			İ	İ	İ	İ
H 1.3			S		İ	İ	İ	İ
H 1.4				S	İ	İ	İ	İ
H 1.5	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ
H 2.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ
H 2.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H 2.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ

S: Sorumlu birim, İ: İş birliği yapılacak birim



## 4.2. HEDEF KARTLARI

Tablo 14: Hedef Kartları

<b>Amaç (A1)</b>	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak						
<b>Hedef (H.1.1)</b>	Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.1.1</b> Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	20	162	167	171	175	179	183
<b>PG 1.1.2</b> Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	35	46	54	62	70	78	86
<b>PG 1.1.3</b> Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	25	67	68	69	71	72	73
<b>PG 1.1.4</b> Bölgedeki Ortak Tarihi ve Kültürel Mirasımızı ve Değerlerimizi Yaşatmaya Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	20	40	41	42	43	44	45
Sorumlu Birim	Orta Asya ve Kafkaslar Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİOD, PDH, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar</li><li>Bölgesel/Küresel salgınlar</li><li>Döviz kuru dalgalanmaları</li></ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 970.5, Tedbir 970.6, Tedbir 971.2, Tedbir 971.3)</li><li>Ülkemizin Girişimci ve İnsani Dış Politikası, Yeniden Asya Girişimi ve Türk Devletleri Teşkilatı Politikası ile eşgüdümlü faaliyetler sürdürülecektir.</li><li>Ortak dil, tarih ve kültürel bağlara sahip olduğumuz kardeş ülkelerin refaha, siyasi ve ekonomik istikrara sahip olmalarına yardımcı olunacaktır.</li></ul>						

	<ul style="list-style-type: none"> <li>İlgili ülkelerin idari altyapılarını güçlendirerek kendi aralarında ve komşularıyla iş birliği imkânlarını artırması, uluslararası toplumla bütünleşmeleri desteklenecektir.</li> <li>Ortak tarihi ve kültürel değerlerimiz ihya edilerek gelecek nesillere aktarılacaktır.</li> </ul>
Maliyet Tahmini (TL)	2.379.149.790
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Orta Asya ve Kafkaslar'da dost ve kardeş devlet ve toplulukların ülkemizden/kurumumuzdan beklentileri yüksek ve iş birliği alanları geniştir.</li> <li>Özellikle Afganistan, Kırgızistan ve Tacikistan gibi ülkelerde kalkınma yardımlarına ihtiyaç çok fazladır.</li> <li>Mezkûr coğrafyada korunması gereken tarihi ve somut/soyut kültürel miras unsurları fazladır.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>

<b>Amaç (A1)</b>	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak						
<b>Hedef (H.1.2)</b>	Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.2.1</b> Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	60	220	225	230	235	240	245
<b>PG 1.2.2</b> Bölgedeki Ortak Tarihi ve Kültürel Mirasımızı ve Değerlerimizi Korumaya Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	30	30	32	34	36	38	40

<b>PG 1.2.3</b> Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	10	8	9	10	11	12	13
Sorumlu Birim	Balkanlar ve Doğu Avrupa Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİOD, PDH, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar</li> <li>Bölgesel/Küresel salgınlar</li> <li>Döviz kuru dalgalanmaları</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 971.1, Tedbir 971.2)</li> <li>Ülkemizin Girişimci ve İnsani Dış Politikası ve Türk Devletleri Teşkilatı ile eşgüdümlü faaliyetler sürdürülecektir.</li> <li>Balkanlar ve Doğu Avrupa’da kalıcı bir barışa katkı sunulacaktır.</li> <li>Etnik ve dini çeşitliliğin çok olması nedeniyle birlikte yaşama anlayışına destek verecek ve onu teşvik edecek program/projeler uygulanacaktır.</li> <li>Ortak tarihi ve kültürel mirasımızın korunması, yeniden ihyası, yaşatılması ve gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlanacaktır.</li> </ul>						
Maliyet Tahmini (TL)	3.698.128.500 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Balkanlar ve Doğu Avrupa’da yaşam standartları kıtanın geri kalanına göre oldukça düşüktür ve kalkınma yardımları önemli rol oynamaktadır.</li> <li>Özellikle kardeş Balkan halklarının ülkemizden beklentisi büyüktür.</li> <li>Mezkur coğrafyada korunması gereken çok sayıda ortak tarihi ve kültürel miras unsuru (özellikle somut eserler) bulunmaktadır.</li> </ul>						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>						

<b>Amaç (A1)</b>	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak						
<b>Hedef (H.1.3)</b>	Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.3.1</b> Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%50	385	400	410	420	425	430
<b>PG 1.3.2</b> Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%30	120	125	130	135	140	145
<b>PG 1.3.3</b> Bölgedeki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%10	35	37	39	42	44	46
<b>PG 1.3.4</b> Afrika'da Kadın ve Gençlere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%10	40	42	44	46	48	50
Sorumlu Birim	Orta Doğu ve Afrika Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİOD, PDH, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar</li> <li>• Bölgesel/Küresel salgınlar</li> <li>• Olumsuz iklim ve sağlık koşulları</li> <li>• Döviz kuru dalgalanmaları</li> <li>• Kalkınma iş birliği ortağı ülkelerin yapısal problemleri/sınırlılıkları</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 970.5, Tedbir 970.6, Tedbir 971.3, Tedbir 971.4)</li> </ul>						

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ülkemizin Girişimci ve İnsani Dış Politikası, Afrika Ortaklık Politikası ve Türk Devletleri Teşkilatı Politikası ile eşgüdümlü faaliyetler sürdürülecektir.</li> <li>• Orta Doğu ve Afrika’da bölgesel istikrar, barış ve huzur ortamına katkı sağlayacak program/projelere öncelik verilecektir.</li> <li>• Devletimizin Afrika açılımı vizyonu ile, adil ve eşit iş birliği anlayışına dayalı, sürdürülebilir kalkınmaya yönelik program/projeler ile Afrika’nın kendi yolunu çizmesine ve kaynakların Afrika halkları için kullanılmasına katkı sağlanacaktır.</li> <li>• Afrika ve Orta Doğu bölgelerinde tarihi ve kültürel geçmişimizin daha nitelikli iş birliği ve ortaklıklara dönüşmesi sağlanacaktır.</li> </ul>
Maliyet Tahmini (TL)	3.506.790.000 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bölge yılların birikimiyle gelen, savaşlar, afetler ve dış müdahaleler ile pekişen düşük gelir ve kötü yaşam standartlarından kurtulmak için dış yardımlara ihtiyaç duymaktadır.</li> <li>• Afrika açılımı hamlesi ile birlikte ülkemizin bu coğrafyada ilişkileri üst boyutlara taşıma niyeti mevcuttur.</li> <li>• Özellikle Orta Doğu ve Kuzey Afrika tarihsel geçmişleriyle ülkemizle bağlantılı olup, bu yönde beklentiler ve korunması gereken tarihi ve kültürel miras unsurları mevcuttur.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>• Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>• Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>

<b>Amaç (A1)</b>	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak						
<b>Hedef (H.1.4)</b>	Doğu ve Güney Asya ile Pasifik, Latin Amerika ve Karayipler'de Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelerde ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.4.1</b> Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	35	140	155	170	185	200	215
<b>PG 1.4.2</b> Bölgedeki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	30	45	50	53	55	58	60
<b>PG 1.4.3</b> Faaliyet Coğrafyasında Kalkınma İş Birliği Bağı Kurulan Ülke Sayısı	35	24	28	30	31	32	33
Sorumlu Birim	Doğu Güney Asya Pasifik ve Latin Amerika Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	DİOD, PDH, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar</li> <li>Bölgesel/Küresel salgınlar</li> <li>Döviz kuru dalgalanmalar</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 970.5, Tedbir 970.6, Tedbir 971.5)</li> <li>Ülkemizin Girişimci ve İnsani Dış Politikası, Yeniden Asya Girişimi, Latin Amerika ve Karayipler Açılımı ve ASEAN, Pasifik Adaları Forumu gibi bölgesel örgütlerin gündemleri ile uyumlu faaliyetler sürdürülecektir.</li> <li>Ülkemizin söz konusu coğrafyalarla siyasi, ekonomik, ticari, sosyal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine olumlu katkı sağlayacak projelere öncelik verilecektir.</li> <li>Mezkûr coğrafyalarda her türlü doğal afeti ve insani krizi önleyici ve bunlardan zarar görenler için iyileştirici faaliyetler gerçekleştirilecektir.</li> </ul>						

Maliyet Tahmini (TL)	1.945.000.000 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pakistan, Bangladeş, Endonezya gibi kısmi kültürel ve tarihi bağlarımızın olduğu coğrafyalarda ülkemizden destek beklentisi büyüktür.</li> <li>Uluslararası sistemde meydana gelen değişim ve dönüşümler ülkemizin farklı coğrafyalara olan siyasi, sosyal ve ekonomik ilgisini artırmıştır.</li> <li>Bölgesel örgütler ve bir takım ülkelerde meydana gelen gelişmeler ülkemiz coğrafyasında ve bölgemizde siyasi, sosyal ve ekonomik etkileşim doğurabilmektedir.</li> <li>Uluslararası kalkınma gündeminde adalet ve değerleri önceleyen yaklaşımımızın yaygınlaştırılması gerekmektedir.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>

<b>Amaç (A1)</b>	Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak						
<b>Hedef (H.1.5)</b>	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uluslararası Kalkınma İşbirliği/Türk İşbirliği ve Koordinasyonu						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kalkınma işbirliği çerçevesinde, faaliyet coğrafyasındaki ülkelere ekonomik ve sosyal kalkınma süreçlerini desteklemek ve ortak tarihi mirasın korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.1.5.1</b> Hedefe Yönelik Gerçekleştirilen Toplam Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%40	249	290	300	310	325	340
<b>PG 1.5.2</b> Daire Başkanlığı Faaliyet Alanındaki Türk Devletleri Teşkilatı Üye ve Gözlemci Ülkelerine Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%20	79	90	95	100	105	110
<b>PG 1.5.3</b> Daire Başkanlığı Faaliyet Alanındaki EAGÜ'lere Yönelik Program, Proje ve Faaliyet Sayısı	%20	36	45	50	55	60	65

<b>PG 1.5.4</b> Paydaş ülkelerin kalkınma süreçlerine ve beşeri sermayelerinin gelişimine katkı sunmak üzere muhtelif sektörlerde eğitilen kişi sayısı	%20	4196	4400	4500	4600	4700	4800
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	OAK, BADA, ODAF, DOGAL, PDH, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar</li> <li>Bölgesel/Küresel salgınlar</li> <li>Döviz kuru dalgalanmalar</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tebdir 970.5, Tebdir 970.6, Tebdir 971.1, Tebdir 971.2, Tebdir 971.3, Tebdir 971.4, Tebdir 971.5, Tebdir, Tebdir 972.5)</li> <li>Ülkemizin Girişimci ve İnsani Dış Politikası, Yeniden Asya Girişimi, Türk Devletleri Teşkilatı Politikası, Afrika Ortaklık Politikası ve Latin Amerika ve Karayipler Açılımı ile eşgüdümlü faaliyetler sürdürülecektir.</li> <li>Uluslararası kalkınma iş birliği teşkilatlarıyla yürütülen ortak projeler yoluyla, kalkınma iş birliğinde çok taraflı etkileşimi ve Güney-Güney iş birliği gibi bölgesel programları desteklenecektir.</li> <li>Eğitim ve teknik iş birliği faaliyetleri ile ülkelerin sürdürülebilir kalkınmalarına katkı sunacak beşeri sermaye gelişimi desteklenecektir.</li> <li>Tarihi ve kültürel geçmişimizin daha nitelikli iş birliği ve ortaklıklara dönüşmesine, çok taraflı katılımcılar (kamu/özel sektör/STK) ve farklı ülkelerin/kurumların bir araya getirilmesi yoluyla katkı sağlanacaktır.</li> </ul>						
Maliyet Tahmini (TL)	1.610.506.950 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kalkınma iş birliği alanında eğitim, teknik iş birliği ve kapasite geliştirme faaliyetleri öne çıkmaktadır.</li> <li>Ülkelerin kalkınma çabalarında yetişmiş insan kaynağının önemi her geçen gün artmaktadır.</li> <li>Ortaklıklar sayesinde gerçekleştirilen faaliyetlerde çarpan etkisi ve dolayısıyla daha fazla katma değer yaratma fırsatı oluşmaktadır.</li> </ul>						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>						



<b>Amaç (A2)</b>	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek						
<b>Hedef (H.2.1)</b>	İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG 2.1.1</b> Genç Personel Oranı	50	%7,8	%8	%9	%9,5	%9,5	%10
<b>PG 2.1.2</b> Uzaktan Eğitim Kapısı İle Eğitimlere Katılan Personel Oranı	40	%38	%40	%42	%45	%47	%50
<b>PG 2.1.3</b> Ulusal Staj Programı Kapsamında Staj İmkânı Sağlanan Öğrenci Sayısı	10	9	12	15	18	21	24
Sorumlu Birim	Personel ve Destek Hizmetler Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	OAK, BADA, ODAF, DOĞAL, DİOD, SGD, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>İstihdam edilen nitelikli personelin kurum değişikliği talebi</li> <li>Eğitim eksikliğine bağlı verimsizlik</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kuruma gerekli alanlarda ve mesleklerde yeni insan kaynağı kazandırılacaktır.</li> <li>Eğitim yoluyla insan kaynağının niteliği artırılacaktır.</li> </ul>						
Maliyet Tahmini (TL)							

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ülkelerin kalkınma çabalarında yetişmiş insan kaynağının önemi her geçen gün artmaktadır.</li> <li>• Kalkınma iş birliği alanında sahada ofis ve personel bulundurulması avantaj sağlamaktadır.</li> <li>• Daha mobilize hale gelen iş piyasası ve uluslararası ilişkilerdeki yükseliş yetişmiş insan kaynağının yurt içinde/yurt dışında çalışma fırsatlarını artırmıştır.</li> </ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talepleri karşılama oranını yükseltecek daha büyük bütçe</li> <li>• Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>• Ülkemizin uluslararası arenada genişleyen etki alanıyla orantılı personel istihdamı</li> </ul>

<b>Amaç (A2)</b>	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek						
<b>Hedef (H.2.2)</b>	Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.2.2.1</b> Yeni Çıkarılan veya İyileştirilen Mevzuat Sayısı	100	-	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	SGD, PDH, OAK, BADA, ODAF, DOĞAL, DİOD						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mevzuat iyileştirmeleri sürecinde ortaya çıkabilecek engeller</li> <li>• İhtiyaç duyulan mevzuat düzenlemesi yürürlüğe konulmadan önce üst norm çıkarma gerekliliği</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 972.2)</li> <li>• Mevzuat gereklilikleri ve ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda; proje yönetimi, personel yönetimi, idari ve mali işler vb. konularda gerektiğinde diğer kurum/kuruluşlarla iş birliği ve yakın temas halinde mevzuat geliştirilecektir.</li> </ul>						
Maliyet Tahmini (TL)	-						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• İş birliği çalışmalarını düzenleyen mevzuatın geliştirilmesi gerekmektedir.</li> <li>• Kurumun güncel ihtiyaçlarına yönelik mevzuat iyileştirmelerinin yürürlüğe konulması gerekmektedir.</li> <li>• Mülga normlara dayanan mevzuatın yenilenmesi gerekmektedir.</li> <li>• Çeşitli mevzuatın yenilenmesi hukuki bir zorunluluk haline gelmiştir.</li> </ul>						

İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurumun güncel ihtiyaçlarına cevap veren mevzuat</li> <li>• Birçok ülke ve sektörde geliştirilen program, proje ve faaliyetlerin daha hızlı, etkili ve verimli şekilde uygulanabilmesi için iş süreçlerini kolaylaştıran, bürokratik işlemlerde harcanan süreyi azaltan ve yeni iş birliği modelleri geliştirmeye imkân sağlayan mevzuat değişiklikleri</li> <li>• Kurumun işbirliği çalışmalarını geliştirecek mevzuat</li> </ul>
------------	---

<b>Amaç (A2)</b>	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek						
<b>Hedef (H.2.3)</b>	Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>PG.2.3.1</b> Mali Hizmetler ve Raporlama Süreçlerinin İyileştirilmesine Yönelik Faaliyet Sayısı	%80	2	2	2	2	2	2
<b>PG.2.3.2</b> Program, Proje ve Faaliyetlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Sistematiği Üzerinden Raporlanması ve İzlenmesi Amaçlı Çalışma Sayısı	%20	-	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi						
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	OAK, BADA, ODAF, DOĞAL, DİOD, PDH, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Birden çok birimden personelin katıldığı çalışmalarda yeterli düzeyde katılım ve katkı verme isteksizlikleri</li> <li>• Geliştirilen yeni düzenlemelere geçişte yaşanan değişime uyum sorunları</li> </ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12. Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği bölümü politika ve tedbirleri göz önüne alınarak faaliyetler sürdürülecektir. (Tedbir 972.1, Tedbir 972.4)</li> <li>• Gerçekleştirilmekte olan mali işlemler ve raporlama faaliyetleri, mevzuat ve uluslararası raporlama yöntemleri ışığında geliştirilecektir.</li> <li>• Sistem kullanıcılarının geliştirme çalışmalarına etkin katılımı sağlanacaktır.</li> <li>• Mali hizmet ve raporlama süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla uygulanmakta olan Başkanlık içi duyurulara devam edilecektir.</li> </ul>						
Maliyet Tahmini (TL)							

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mali süreçler ve raporlama sistemleri ilgili düzenlemelere uygun sürdürülmekte olup daha hızlı ve verimli işleyişi sağlayacak şekilde geliştirilmelidir.</li></ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mevcut raporlama sisteminin daha hızlı ve verimli olacak şekilde geliştirilmesi faydalı olacaktır.</li><li>• Mali hizmet ve raporlama süreçlerinde genel hususlar ile öne çıkan alanlara ilişkin Başkanlık içi bilgi akışının geliştirilmesi gerekmektedir.</li></ul>

#### 4.3.HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ

Tablo 15: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1,5		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Kalkınma iş birliği ortağı ülke içindeki ya da uluslararası nitelikli siyasi, ekonomik ve sosyal istikrarsızlıklar	Çatışma ve istikrarsızlık bölgelerinde kalkınma işbirliği faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi zorlaşmaktadır.	Ülkemizin ilgili kurum ve kuruluşları ile eş güdüm içerisinde anlaşmazlıkların aşılması ve çatışmaların giderilmesi ve insan kaynaklı krizlerde acil ve insani yardımların uygulanması çalışmalarına devam edilecektir.
Bölgesel/Küresel salgınlar	Salgınlar çalışma düzeni, ulaşım, tedarik başta olmak üzere bir açıdan kalkınma işbirliği faaliyetlerini zorlaştırmaktadır.	Salgınlara karşı önleyici tedbirlerin yanı sıra salgın dönemlerinde uygulanabilecek iş birliği yöntemlerinin geliştirilmesine devam edilecektir.
Döviz kuru dalgalanmaları	Başkanlığımız proje ve faaliyetlerinin çok büyük bir kısmı yurt dışında gerçekleştirilmektedir. Döviz ödemelerinde kur hem uygulama hem de planlama ve izleme çalışmalarında önemli kısıtlar oluşturmaktadır.	Başkanlık bütçesinin yıllara sari belirlenmesi aşamalarında döviz kurlarının da daha etkili bir şekilde hesaplamalara dahil edilmesi konusu ilgili kurum ve kuruluşlara aktarılmaktadır. İşin niteliği ve ülkesi el verdiği derecede ülkemiz firmalarından hizmet alımı ve TL cinsinden ödeme imkanları değerlendirilecektir.
Olumsuz iklim ve sağlık koşulları	Başkanlığımız faaliyet alanındaki ülkelerin bir bölümünde uygun olmayan iklim ve sağlık koşulları kalkınma iş birliği faaliyetlerini kısıtlamaktadır.	Olumsuz iklim ve sağlık koşullarında uygun çalışma ortamlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Kalkınma iş birliği ortağı ülkelerin yapısal problemleri/sınırlılıkları	Başkanlığımız faaliyet coğrafyasındaki ülkelerin önemli bir kısmında yapısal problemler ve sınırlılıklar kalkınma iş birliği faaliyetlerini olumsuz etkilemektedir.	Yapısal problemlerin ve sınırlılıkların da göz önünde bulundurulduğu proje ve faaliyetlerle bu alanda gelişme sağlanacaktır.

<b>Hedef 2.1, 2.2, 2.3</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
İstihdam edilen nitelikli personelin kurum değişikliği talebi	Başkanlıkta göreve başlatılan personelin bir kısmının kurum değişikliği tercihinde bulunması insan kaynağı kapasitesine zarar vermektedir.	Personel istihdamının geliştirilmesine devam edilecektir.
Eğitim eksikliğine bağlı verimsizlik	Başkanlık personelinin bir kısmında eğitim eksikliği önemli bir verimsizlik kaynağı olarak değerlendirilmektedir.	Hizmet içi eğitim programları ile personel verimliliği geliştirilecektir.
Mevzuat iyileştirmeleri sürecinde ortaya çıkabilecek engeller	Mevzuat iyileştirme süreci önem, kapsam ve paydaş açılarından zorluklar barındırmaktadır.	Sürecin her aşamasında katılımcılık ve etkin iletişim sağlanacaktır.
İhtiyaç duyulan mevzuat düzenlemesi yürürlüğe konulmadan önce üst norm çıkarma gerekliliği	Mevzuat iyileştirme konu başlıklarında üst norm eksikliği mevcuttur.	İlgili kurum ve kuruluşlarla etkin iletişim kurulacaktır.
Birden çok birimden personelin katıldığı çalışmalarda yeterli düzeyde katılım ve katkı verme isteksizlikleri  Geliştirilen yeni düzenlemelere geçişte yaşanan değişime uyum sorunları	Mali süreçler ve raporlama sisteminin iyileştirilmesi çalışmalarında katılım ve katkı verme konuları ile geliştirilen yeni düzenlemelere uyumda sorunlar yaşanabilmektedir.	Geliştirme çalışmalarında birim temsilcilerinin etkin katılımı sağlanacaktır.

#### 4.4.MALİYETLENDİRME

Tablo 16: Tahmini Maliyetler Tablosu

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
<b>Amaç 1 Türkiye'nin Uluslararası Kalkınma İş Birliği Faaliyetlerini En Etkin Şekilde Uygulamak</b>	<b>1.880.535.120</b>	<b>2.324.244.380</b>	<b>2.639.430.000</b>	<b>2.989.994.050</b>	<b>3.305.371.690</b>	<b>13.139.575.240</b>
Hedef 1.1 Orta Asya ve Kafkaslar'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek	350.108.820	428.283.180	476.805.000	531.576.300	592.376.490	<b>2.379.149.790</b>
Hedef 1.2 Balkanlar ve Doğu Avrupa'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek	546.183.000	667.009.200	741.378.000	825.264.000	918.294.300	<b>3.698.128.500</b>
Hedef 1.3 Orta Doğu ve Afrika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek	514.920.000	630.539.000	702.660.000	784.105.000	874.566.000	<b>3.506.790.000</b>
Hedef 1.4 Doğu ve Güney Asya ile Pasifik ve Latin Amerika'da Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek	240.000.000	315.000.000	400.000.000	485.000.000	505.000.000	<b>1.945.000.000</b>
Hedef 1.5 Dış İlişkiler ve Ortaklıklar Vasıtasıyla Kalkınma İş Birliğini Geliştirmek	229.323.300	283.413.000	318.587.000	364.048.750	415.134.900	<b>1.610.506.950</b>
<b>Amaç 2 Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek</b>						<b>0</b>
Hedef 2.1 İnsan Kaynakları Kapasitesini Geliştirmek						<b>0</b>
Hedef 2.2 Kurumsal Mevzuatı Geliştirmek						<b>0</b>
Hedef 2.3 Mali Hizmetleri ve Raporlama Süreçlerini Geliştirmek						<b>0</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	623.583.000	773.217.000	885.024.000	1.012.998.266	1.159.477.582	4.454.299.849
<b>TOPLAM (TL)</b>	<b>2.504.118.120</b>	<b>3.097.461.380</b>	<b>3.524.454.000</b>	<b>4.002.992.316</b>	<b>4.464.849.272</b>	<b>17.593.875.089</b>

## 5. İZLEME ve DEĞERLENDİRME

Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmaları Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (sürüm 3.1) ilgili hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Stratejik Planın 6 aylık izleme çalışmaları SGD koordinasyonunda harcama birimlerince izleme tablolarının oluşturulması, bütünleştirilmesi ve Strateji Geliştirme Kurulu'na Stratejik Plan İzleme Raporu formatında arz edilmesini kapsar. Söz konusu çalışmalar temmuz ayı içerisinde tamamlanır.

Stratejik Plan değerlendirme çalışmaları ocak ayı içerisinde gerçekleştirilir. Stratejik Plan değerlendirme tabloları SGD koordinasyonunda harcama birimlerince doldurulur. Bütünleştirilen Stratejik Plan değerlendirme tabloları Stratejik Plan Değerlendirme Raporu formatında SGD tarafından Strateji Geliştirme Kurulu'na arz edilir.

Stratejik Planın yıllık uygulaması Performans Programında yer alır. Performans Programında yer verilen uygulama hedefleri, planın yıllık değerlendirmesinde ilgili yönetmelik gereğince hazırlanan Birim Faaliyet Raporları ve İdare Faaliyet Raporu vasıtasıyla değerlendirilir. Harcama birimlerinin sorumlu olduğu hedef ve performans göstergeleri Birim Faaliyet Raporlarında yer alır, toplulaştırılmış halleri İdare Faaliyet Raporunda yer alır.

Başkanlık 2024-2028 Stratejik Planı performans göstergelerinden performans esaslı program bütçe sistematğinde performans göstergesi olarak atananlar ayrıca üçer aylık dönemler sonunda izlenerek e-bütçe sistemine veri girişi gerçekleştirilir.

İzleme ve değerlendirme çalışmalarının sonucunda Strateji Geliştirme Kurulu tarafından alınan kararlar, tedbirler, talimatlar, öneriler SGD tarafından harcama birimlerine bildirilerek takip edilir, bunlara ilişkin gelişme ve sonuçlar bir sonraki Strateji Geliştirme Kurulu'nda arz edilir.



## 6. EKLER

### Ek-1 TİKA Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi

TİKA 2024-2028 Stratejik Planı Strateji Geliştirme Kurulu		
Ad Soyad	Unvan	Görev
Serkan KAYALAR	TİKA Başkanı	Kurul Başkanı
Rahman NURDUN	TİKA Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Mahmut Zühtü ÇEVİK	TİKA Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Ümit Naci YORULMAZ	TİKA Başkan Yardımcısı	Kurul Üyesi
Ali Özgün ÖZTÜRK	OAK Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Muhammed ÜNAL	BADA Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Bülent KORKMAZ	ODAF Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Dursun Ali YAŞACAN	DOGAL Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Uğur TANYELİ	DİO Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Tolga KESKİN	SG Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Sibel ÖZKAYA YILMAZ	PDH Dairesi Başkanı	Kurul Üyesi
Nergis SAĞLIK	I. Hukuk Müşaviri V.	Kurul Üyesi

<b>TİKA 2024-2028 Stratejik Planı Stratejik Planlama Ekibi</b>		
<b>AD SOYAD</b>	<b>BİRİM</b>	<b>GÖREV</b>
Rahman NURDUN	TİKA Başkan Yardımcılığı	Planlama Ekibi Başkanı
Tolga KESKİN	SG Daire Başkanı	Planlama Ekibi Sorumlusu
Enver RESULOĞULLARI	SGD	Planlama Ekibi Üyesi
Güneş Aykut ERGÜLER		
Emrah EKİNCİ		
Mustafa NALÇACIOĞLU		
Havva YILMAZ	ODAF	
Salih Burak YURDAKUL	DOGAL	
Mehmed SÜLKÜ		
Emine GERÇEK	BADA	
Mükremin ÇAKIR		
Halim Ömer SÖĞÜT	DİOD	
Namiye YILDIRIM		
Muhammed Enes HANCIOĞLU		
Ömer ÖZBEY	OAK	
Şafak ÖZDEMİR		
Can ÖZDEMİR	HM	
Fatma ULUTAŞ		
Bayram POLAT	PDH	
Ömer GÜNDOĞDU		
Kader Furkan ODABAŞI		

## Ek-2 Dairelere/Coğrafyalara Göre TİKA Program Koordinasyon Ofisleri

<b>ORTA ASYA VE KAFKASLAR COĞRAFYASI PKO LİSTESİ</b>		
	<b>ÜLKE</b>	<b>PKO</b>
1	KIRGIZİSTAN	Bişkek PKO
2	TÜRKMENİSTAN	Aşabat PKO
3	AZERBAYCAN	Bakü PKO
4	ÖZBEKİSTAN	Taşkent PKO
5	GÜRCİSTAN	Tiflis PKO
6	KAZAKİSTAN	Astana PKO/Almatı İO
7	TACİKİSTAN	Duşanbe PKO
8	MOĞOLİSTAN	Ulan Bator PKO
9	AFGANİSTAN	Kabil PKO, Mezar-ı Şerif PKO, Herat PKO

<b>BALKANLAR VE DOĞU AVRUPA COĞRAFYASI PKO LİSTESİ</b>		
	<b>ÜLKE</b>	<b>PKO</b>
1	MOLDOVA	Kişinev PKO
2	BOSNA HERSEK	Saraybosna PKO
3	UKRAYNA	Kiev PKO, Kırım PKO ( <i>aktif değil</i> )
4	ARNAVUTLUK	Tiran PKO
5	KOSOVA	Priştine PKO
6	MAKEDONYA	Üsküp PKO
7	KARADAĞ	Podgoritsa PKO
8	SIRBİSTAN	Belgrad PKO
9	MACARİSTAN	Budapeşte PKO
10	ROMANYA	Bükreş PKO
11	BULGARİSTAN	Sofya PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )
12	HIRVATİSTAN	Zagreb PKO

ORTA DOĞU VE AFRİKA COĞRAFYASI PKO LİSTESİ		
	ÜLKE	PKO
1	ETİYOPYA	Addis Ababa PKO
2	SENEGAL	Dakar PKO
3	SUDAN	Hartum PKO, Nyala İO ( <i>aktif değil</i> )
4	MISIR	Kahire PKO ( <i>aktif değil</i> )
5	LİBYA	Trablus PKO/Bingazi İO ( <i>aktif değil</i> )
6	SOMALİ	Mogadişu PKO/Hargeysa İO
7	TUNUS	Tunus PKO
8	KENYA	Nairobi PKO
9	NİJER	Niamey PKO
10	GÜNEY SUDAN	Juba PKO
11	KAMERUN	Yaounde PKO
12	NAMİBYA	Windhoek PKO
13	CEZAYİR	Cezayir PKO
14	KOMOR ADALARI	Moroni PKO
15	TANZANYA	Darüsselam PKO
16	ÇAD	Encemine PKO
17	CİBUTİ	Cibuti PKO
18	NİJERYA	Abuja PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )
19	GİNE	Konakri PKO
20	MOZAMBİK	Maputo PKO
21	UGANDA	Kampala PKO
22	GÜNEY AFRİKA	Johannesburg/Pretorya PKO
23	GAMBİYA	Banjul PKO
24	MALİ	Bamako PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )
25	MADAGASKAR	Antananarivo PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )
26	FİLİSTİN	Kudüs/Ramallah PKO, Gazze İO
27	SURİYE	Şam PKO ( <i>aktif değil</i> )
28	YEMEN	Sanaa PKO/Aden İO
29	LÜBNAN	Beyrut PKO
30	ÜRDÜN	Amman PKO
31	IRAK	Bağdat PKO
32	İSRAİL	Tel Aviv PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )
33	SİERRA LEONE	Freetown PKO ( <i>kurulma aşamasında</i> )

34	KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	Lefkoşa PKO
----	-------------------------------	-------------

<b>DOĞU VE GÜNEY ASYA İLE PASİFİK VE LATİN AMERİKA COĞRAFYASI PKO LİSTESİ</b>		
	<b>ÜLKE</b>	<b>PKO</b>
1	PAKİSTAN	İslamabad PKO, Karaçi PKO
2	MYANMAR	Yangon PKO
3	BANGLADEŞ	Dakka PKO
4	FİLİPİNLER	Manila PKO
5	MEKSİKA	Meksika Şehri PKO
6	KOLOMBİYA	Bogota PKO

### Ek 3: TİKA Faaliyetleri ile Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri İlişkisi

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri	Açıklama	İlgili TİKA Faaliyetleri
1-Yoksulluğa son	2030 yılına kadar yoksulluğu tüm şekilleriyle sona erdirmek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarım-Hayvancılık projeleri</li> <li>Mesleki eğitim ve istihdama yönelik programlar</li> <li>Ekonomik altyapı ve diğer üretim sektörü projeleri</li> <li>Tarımsal sulama projeleri</li> </ul>
2-Açlığa son	Açlığı sonlandırmak, gıda güvenliğini sağlamak, beslenmeyi geliştirmek ve sürdürülebilir tarımı teşvik etmek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acil / Kalkınma amaçlı gıda yardımları</li> <li>Tarım-Hayvancılık Projeleri</li> <li>Diğer üretim sektörlerine yönelik projeler</li> </ul>
3- Sağlıklı Bireyler	Sağlıklı yaşamların güvence altına alınması ve mutluluğun her yaşta desteklenmesi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hastane inşası, tadilatı, donanımı ve işletmesi</li> <li>Sağlık taramaları</li> <li>Gezici ekipler ile ameliyatlara</li> <li>Ambulans temini</li> <li>Uzman doktor ve sağlık personeli eğitimleri</li> <li>Yetersiz beslenmeyle mücadele</li> <li>Tedavi hizmetleri</li> </ul>
4-Nitelikli Eğitim	Herkes için kapsayıcı ve nitelikli eğitimin sağlanması ve yaşam boyu öğrenimin desteklenmesi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eğitim kurumlarının ve öğrenci yurtlarının inşası, tadilatı ve donanımı, işletme destekleri, altyapı ve fiziki kapasite artırımı</li> <li>Kütüphane kurulması ve eğitim materyali destekleri</li> <li>Teknoloji transferleri ile eğitimin modernleştirilmesi</li> <li>Öğretmenlerin mesleki bilgi ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi</li> <li>Fiziksel ve sosyal açıdan dezavantajlı çocuklar için eğitim fırsatlarının artırılması</li> <li>İş yaratıcı mesleki eğitim programları</li> </ul>
5-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadınların ve kız çocuklarının konumlarının güçlendirilmesi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kadının statüsünün güçlendirilmesine ve sosyal hayata katılmasına yönelik çalışmalar</li> <li>Kadınlara yönelik mesleki eğitim kursları</li> <li>Kadın STK'larına yönelik kapasite artırma projeleri</li> <li>Kız okulları ve yurtlarına verilen destekler</li> </ul>
6-Temiz Su ve Sıhhi Koşullar	Herkes için suyun ve sıhhi koşulların erişilebilirliği ve sürdürülebilir yönetiminin güvence altına alınması.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Su kuyuları açılması, kuyuların bakımı ve onarımı</li> <li>Suya erişim için gerekli altyapıların yapılması, iyileştirilmesi</li> <li>Hijyen sistemlerinin kurulması</li> <li>Su ve su hijyeni alanında eğitimler</li> </ul>
7-Erişilebilir ve Temiz Enerji	Herkesin uygun fiyatlı, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişiminin güvence altına alınması.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeşil enerji projeleri</li> <li>Enerji altyapısı destekleri</li> <li>Enerji konusunda eğitimler</li> </ul>

8-İnsana Yakısr İş ve Ekonomik Büyüme	Kesintisiz, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin, tam ve üretken istihdamın ve herkes için insana yakısr işlerin desteklenmesi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ekonomik altyapılar ve üretim sektörlerine yönelik projeler</li> <li>• Meslek edindirme kursları</li> <li>• Ekipman ve araç hibeleri</li> <li>• Altyapı inşa, tadilat, donanım destekleri,</li> <li>• Know-how, teknoloji, tecrübe transferleri</li> <li>• Yatırım ve ticaret geliştirici faaliyetlere destekler</li> </ul>
9-Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Dayanıklı altyapıların inşası, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmenin desteklenmesi ve yenilikçiliğin güçlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altyapı inşa, tadilat, donanım destekleri,</li> <li>• Know-how, teknoloji, tecrübe transferleri</li> </ul>
10-Eşitsizliklerin Azaltılması	Ülkeler içinde ve arasında eşitsizliklerin azaltılması	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En az gelişmiş ülkelere (EAGÜ) yapılan destekler</li> <li>• Şehirlere ulaşımı zor olan bölgelere destekler</li> <li>• Kırılgan-dezavantajlı gruplara yönelik destekler</li> </ul>
11-Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları	Şehirlerin ve insan yerleşimlerinin kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılınması	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atık yönetimi altyapıları inşası, onarımı</li> <li>• Çevre bilincine yönelik eğitimler</li> <li>• Konut/barınma projeleri</li> <li>• Parklar, oyun alanları ve peyzaj çalışmaları</li> </ul>
12-Sorumlu Üretim ve Tüketim	Sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarının güvence altına alınması	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atık yönetimi altyapıları inşası, onarımı</li> <li>• Çevre bilincine yönelik eğitimler</li> <li>• Know-how, teknoloji, tecrübe transferleri</li> </ul>
13-İklim Eylemi	İklim değışikliğı ve etkileri ile mücadele konusunda acilen eyleme geçilmesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Çevre bilincine yönelik eğitimler</li> <li>• Yeşil enerji projeleri</li> <li>• Uluslararası programlara destek</li> </ul>
14-Sudaki Yaşam	Sürdürülebilir kalkınma için okyanuslar, denizler ve deniz kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımı.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Su kaynakları yönetimi eğitimleri</li> <li>• Balıkçılık sektörüne yönelik destekler</li> <li>• Çevre bilincine yönelik eğitimler</li> </ul>
15-Karasal Yaşam	Ormanların sürdürülebilir kullanımı, çölleşme ile mücadele, karasal bozulmanın durdurulması ve iyileştirilmesi ve biyoçeşitlilik kaybının engellenmesi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sürdürülebilir, tarım, ormancılık, hayvancılık eğitimleri</li> <li>• Çölleşme ile mücadele eğitimleri</li> <li>• Yeşil alan projeleri</li> </ul>
16-Barış ve Adalet	Sürdürülebilir kalkınma için barışçıl ve kapsayıcı toplumların desteklenmesi, herkes için adalete erişimin sağlanması ve her düzeyde etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumların inşası	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kamu personelinin eğitimleri</li> <li>• Kamu binalarının inşası, tadilatı, donanımı</li> <li>• Çatışma sonrası yeniden inşa ve iyileştirme</li> </ul>
17-Hedefler için Ortaklıklar	Uygulama araçlarının güçlendirilmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Ortaklığın canlandırılması.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal kurumlar, (AFAD, Kızılay vs.) ulusal STK'lar, uluslararası kurumlar ve organizasyonlar (OECD, UNDP, İİT, Güney-Güney İş Birliği vb.) ile ortak çalışmalar</li> <li>• Uluslararası programlara destek ve katılım</li> </ul>