



KARAMAN BELEDİYESİ

2025 - 2029

STRATEJİK PLANI



İçindekiler

Sunuş	6
Stratejik Plan Hazırlık Süreci	8
Stratejik Geliştirme Kurulu	8
Stratejik Planlama Ekibi	8
Stratejik Plan Çalışma Takvimi	11
Kurum Tarihçesi	12
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	14
Mevzuat Analizi	16
Üst Politika Belgeleri Analizi	22
Stratejik Plan ile 12. Kalkınma Planı ilişkisi	22
Stratejik Plan ile Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı İlişkisi	26
Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	33
Paydaş Analizi	35
Paydaş Önem Listesi	35
İç Paydaş Anket Sonuçları	38
Kuruluş İçi Analiz	47
Organizasyon Şeması	47
Fiziki Kaynak Analizi	48
PESTLE Analizi	52
GZFT Analizi	54
Güçlü Yönler	54
Zayıf Yönlerimiz	54
Fırsatlar	55
Tehditler	56
Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	57
Amaçlar ve Hedefler	58
İzleme ve Değerlendirme	77

Tablolar:

Tablo 2: Stratejik Plan ile 12. Kalkınma Planı ilişkisi	22
Tablo 3: Stratejik Plan ile Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı İlişkisi	32
Tablo 6: Faaliyet Alanları Ürün/Hizmet Listesi.....	34
Tablo 7: Paydaş Önem Matrisi.....	37
Tablo 8: Karaman Belediyesine Ait Gayrimenkul İcmali.....	49
Tablo 9:Karaman Belediyesine Ait Makine Ve Araç Parkı Durumu.....	50
Tablo 10:Bilgi ve Teknolojik Kaynakları	50
Tablo 11: PESTLE Analizi Tablosu.....	53

Şekiller:

Şekil 1: İç Paydaş Anketi Cinsiyet Dağılımı.....	38
Şekil 2: İç Paydaş Anketi Yaş Aralıkları	38
Şekil 3: İç Paydaş Anketi Eğitim Durumu	39
Şekil 4: Aidiyet Duygusu, Takım Ruhu ve İşbirliği ve Dayanışma Hakkında Katılımcı Görüşleri.....	39
Şekil 5: İç Paydaş Kurumdan Memnuiyet Durumu	40
Şekil 6: İç Paydaş Yöneticiler İle İlgili Görüşler	41
Şekil 7: Gelişim Konusunda Görüşler.....	42
Şekil 8: İç Paydaş Yapılan işleri İle İlgili Görüşler	43
Şekil 9: İç Paydaş Fiziki Koşullar İle İlgili Görüşler	44
Şekil 10: İç Paydaş İletişim İle İlgili Görüşler	45
Şekil 11: İç Paydaş Takdir İle İlgili Görüşler	46
Şekil 32: Organizasyon Şeması.....	47



Sunuş

Değerli Hemşehrilerim,

Strateji; “Bir amaca ulaşmak için izlenmesi gereken ana yol olarak tanımlanmaktadır.” Strateji kelimesi, dilimize Fransızcadan girmiş olmakla birlikte, kökeni eski Yunanca'dan gelmektedir ve “ordu” ve “sevk etmek” kelimelerinin birleşiminden oluştuğu düşünülmektedir.

Yerel yönetimler için strateji, uzun vadeli hedeflere ulaşmak amacıyla vizyoner bir yaklaşımı gerektiren kapsamlı bir süreçtir. Bu süreç, mevcut durumun analizi, hedeflerin belirlenmesi, stratejik planlama, kaynakların etkin yönetimi, toplumsal katılım ve paydaşlarla işbirliğini içerir. Ayrıca, stratejinin başarısını izlemek için düzenli değerlendirme yapılır ve şeffaf iletişim politikaları uygulanarak kamuoyuna açık bilgi sağlanır. Bu yoğun çalışma, yerel yönetimlerin etkili bir şekilde plan yapmasını ve toplumsal refahı artırmasını sağlar.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile 5393 sayılı Belediye Kanunu, belediyelerin gelecek yıllara yönelik çalışmalarında beş yıllık dönemler halinde stratejik plan yapmalarını zorunlu kılmaktadır. Kamu sektöründe stratejik planlamanın; mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere uygun şekilde kullanılması ve hesap verilebilirliğin artırılması açısından önemi göz önüne alınarak, çalışmalarımızı yönlendirecek stratejik planın hazırlık süreci başlatılmıştır.

Kurum personelimizden oluşan Stratejik Planlama ekibimiz, gerekli araştırmaları yaparak, 2019 yılında yayımlanan Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi'ne uygun bir çalışma ortaya koymuştur. İç paydaş olarak kurum personelimiz, dış paydaş olarak kamu kurum ve kuruluşları ve mahalle muhtarlarımızdan alınan bilgiler doğrultusunda amaç, hedef ve faaliyetler belirlenmiş; gelir-gider dengesi göz önünde bulundurularak, faaliyetlerin zamanı, performans göstergeleri ve maliyetlendirmeleri titizlikle değerlendirilmiştir. Bu yol haritası, ihtiyaçları ve imkânları en iyi şekilde buluşturacak şekilde hazırlanmıştır.

2025-2029 yıllarını kapsayan stratejik planımız, 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Programı ve Mali Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve şehrimizi ilgilendiren bölgesel gelişme planları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Vatandaşlarımıza sunduğumuz hizmet kalitesini artırmak, şehrimizin yaşam kalitesini yükseltmek hedefi doğrultusunda, imardan ulaşım, çevreden kültüre, sosyal belediyecilikten sağlığa kadar geniş bir hizmet alanını kapsayan yedi ana amaç belirlenmiş ve bu amaçları gerçekleştirmek için hedefler ve faaliyetler oluşturulmuştur.

31 Mart 2019 yerel seçimleri ve sonrasında 31 Mart 2024 yerel seçimleriyle tekrar bizlere teslim edilen, ikinci dönemde de bu emanetin sorumluluğuyla, Karaman'ımızı yönetimde katılımcılığı, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği sağladığımız, stratejik plan dönemi sonunda yaşanabilir bir şehir haline getirmeyi hedeflemekteyiz.

Stratejik planlama sürecinde ortaya çıkan taleplerin karşılanması için belirlenen amaçlar, hedefler ve faaliyetler ile bunların yıllık maliyetlendirmeleri ve performans göstergelerinin izlenmesi sağlanarak, görev süremiz boyunca vaat ettiklerimiz ve yaptıklarımızın analiz edilmesi mümkün olacaktır.

Hemşehrilerimizin seçim öncesi ve sonrası bize ilettikleri talepler doğrultusunda, Belediyemizin imkânları ile en uygun, adil ve ekonomik çözümleri sunmak amacıyla yapılan bu çalışmada emeği geçen Stratejik Planlama Ekibine teşekkür ederim.

Saygılarımla

Savaş KALAYCI
Karaman Belediye Başkanı

Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Stratejik Geliştirme Kurulu

	<u>ADI VE SOYADI:</u>	<u>GÖREV UNVANI:</u>
1.	Eyüp H. ASLAN	Belediye Başkan Yardımcısı
2.	Mehmet ÜNLÜ	İç Denetçi
3.	Mehmet Sabri BAŞ	İç Denetçi
4.	Mehmet TEKİN	Hukuk İşleri Müdürü
5.	Musa KILINÇVUR	Mezarlık İşleri Müdür V.
6.	Muzaffer ŞAHİNER	İmar ve Şehircilik Müdür V.
7.	Mehmet KARA	Yazı İşleri Müdürü

Stratejik Planlama Ekibi

	<u>ADI VE SOYADI:</u>	<u>GÖREV UNVANI:</u>
1.	Mustafa KARAARDIÇ	Belediye Meclisi Başkan Vekili
2.	Ekrem TOKAY	Belediye Meclisi Üyesi
3.	Bekir KÜÇÜKTÜRK	Belediye Meclisi Üyesi
4.	Mustafa AŞKAN	Belediye Meclis Üyesi
5.	İlknur HARANI	Belediye Meclis Üyesi
6.	Yavuz BAYSAL	Belediye Meclis Üyesi
7.	Halil Sabri ÖZKAN	Belediye Meclis Üyesi
8.	Neslihan AKKAYA	Belediye Meclis Üyesi
9.	Ahmet Ümit TUNA	Belediye Meclis Üyesi
10.	Mahmut GÜVENTÜRK	Belediye Meclis Üyesi

11.	Ercan ÇALIŞKAN	Belediye Meclis Üyesi
12.	Mehmet Sabri BAŞ	İç Denetçi
13.	Mehmet ÜNLÜ	İç Denetçi
14.	Kazım GÜCÜYENER	Başkan Yardımcısı
15.	Eyüp Hüsamettin ASLAN	Başkan Yardımcısı
16.	Murat TONGÜL	Özel Kalem Müdür V.
17.	Mehmet TEKİN	Hukuk İşleri Müdürü
18.	Fehmi DUYSAK	Mali Hizmetler Müdür V.
19.	Ferhat YAVUZ	Su ve Kanalizasyon Müdür V.
20.	Ünal GEZEN	Bilgi İşlem Müdürü
21.	Yahya GÜNENÇ	Destek Hizmetleri Müdür V.
22.	İbrahim AYYILDIZ	Hal Müdür V.
23.	Muhammet PAYLI	Ulaşım Hizmetleri Müdür V.
24.	İsa KAYHAN	İtfaiye Müdürü
25.	Mehmet EMDİRME	Veteriner İşleri Müdür V.
26.	İbrahim USLU	Zabıta Müdür V.
27.	Mehmet KARA	Yazı İşleri Müdürü
28.	İsmet İÇEL	Park ve Bahçeler Müdür V.
29.	Mehmet ÇALIKUŞU	Fen İşleri Müdür V.
30.	Muzaffer ŞAHİNER	İmar ve Şehircilik Müdür V.
31.	Mehmet AYDIN	Ruhsat ve Denetim Müdür V.
32.	Sami AYDIN YİĞEN	Plan Proje Müdür V.
33.	Hasan DOĞANÇAY	Temizlik İşleri Müdür V.
34.	Serkan KANLI	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdür V.
35.	Musa KILINÇVUR	Mezarlıklar Müdür V.
36.	Mehmet Uğur GENCER	Kadın ve Aile Hizmetleri Müdür V.
37.	Bilal MUTLU	Muhtarlık İşleri Müdür V.

38.	Adem DOĞANAY	Teftiş Kurulu Müdür V.
39.	Belkıs EKİNCİ	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdür V.
40.	Bircan KALAYCI ŞENEL	Afet İşleri Müdür V.
41.	Ali AKSAN	Kültür ve Sosyal İşl.Md.V.
42.	Ramazan DELEN	Tekniker
43.	Fatih YILDIZBAŞ	Çevre Mühendisi
44.	Tuğba GÖRMEZ	Mali Hizmetler Uzmanı
45.	Tüm Birim Şefleri veya Şeflik Görevini İfa Eden Servis Sorumluları	

Stratejik Plan Çalışma Takvimi

Çalışma Takvimi

24/06/2024	Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile stratejik plan hazırlık döneminin başlatıldığı duyuruldu.
25/06/2024	Mali Hizmetler Müdürlüğünün koordinatörlüğünde ‘stratejik planlama ekibi’ kuruldu.
26/06/2024	Stratejik Planlama ekibi hazırlık programı oluşturuldu.
28/06/2024	Mevcut durumun tespiti ve analiz çalışmaları yapıldı.
02/07/2024	Stratejik planlama konusunda eğitim alındı.
17/07/2024	Dış paydaş anketi yapıldı.
23/07/2024	Stratejik plan ekip toplantısı yapıldı.
24/07/2024	Birim Stratejileri belirlendi.
25/07/2024	İç paydaş anketi yapıldı.
31/07/2024	İç paydaş anketi ve dış paydaş anketi analizi yapıldı.
05/08/2024	Birim müdürleri ile toplantı yapıldı.
19/08/2024	Stratejik Plan Üst Kurul toplantısı yapılarak taslak metin tartışıldı.
27/08/2024	Stratejik Plan Üst Kurul tarafından Stratejik Plan dokümanın son hali verildi.
29/08/2024	Stratejik Plan dokümanı Belediye Encümen’in de görüşüldü.
29/08/2024	Belediye Meclisinde görüşülmek üzere Belediye Başkanına gönderildi.

Kurum Tarihçesi

Yapılan arkeolojik çalışmalara göre M.Ö. 9000’li yıllara ait kalıntılar bulunan Karaman kentinin ilk kuruluş tarihi kesin olarak bilinmemekle beraber önemli bir yerleşim bölgesi, ticaret ve kültür merkezi olduğuna dair bilgiler mevcuttur.

Helenistik çağda Lykaonia bölgesi içinde bulunan şehrin adı Laranda’dır. Karaman da Roma ve Bizans Devletleri zamanına ait şehir, höyük ve ören yerlerinin mevcudiyeti bilinmektedir.

Karaman 8. ve 9. Yüzyılda birkaç kez Arap orduları tarafından işgal edilmiş olsa da Bizans egemenliğinin bitmesinden sonra 1165 yılında Selçuklu topraklarına katılmıştır.

Selçuklu ve Moğol otoritesine başkaldıran Karamanoğlu beyliği 1256 yılında bağımsızlığını ilan etmiş ve en güçlü zamanında Karaman, Konya, Sivas, Kayseri, Niğde, Adana, Antakya, Silifke, Anamur, Mut, Gülnar, Alanya, Gazipaşa, Antalya, Isparta, Beyşehir’e kadar uzanan geniş bir alanı ele geçirip yönetimi altına almıştır.

Karamanoğlu beyliği zamanında Anadolu’da bir başka güçlü beylik Osmanlı Beyliği’dir ve 14. Yüzyıldan itibaren yaklaşık 150 yıl süren mücadele ve savaşlar sonucunda Fatih Sultan Mehmet Han döneminde, Karamanoğlu Beyliğine 1467 yılında son verilmiş ve toprakları Osmanlı Devletine bağlanmıştır.

Larende; önce Konya vilayetine bağlı bir sancak merkezi haline getirilmiş, Kanuni Sultan Süleyman döneminde ilçe merkezi olmuştur.

Cumhuriyetin ilanından sonra Konya iline bağlanan şehrin Larende olan adı Karaman olarak değiştirilmiştir.

Karaman 1989 yılında Türkiye’nin 70. ili olmuştur.

Araştırmalardan elde edilen kayıtlardan görev tarihlerine göre Karaman Belediye başkanları listesi aşağıdadır.¹

¹ Karaman’ın Ünlü Şahsiyetleri, A. Uca, A. Ülker, İ. Şaşma, H. İ. İncekara, 2015, S.309-310

Sıra No	Belediye Başkanının Adı Soyadı	Görev Yaptığı Yıllar
1	Mustafa Ağa	1867-1874
2	Ali Ramiz Çelebi	1875-1876
3	Durmuş Ali Efendi	1876-1878
4	Tartanoğlu Emin Efendi	1879-1880
5	Ali Efendi	1880-1882
6	Mustafa Efendi	1883-1887
7	Mehmet Ağa	1888-1890
8	Ali Ramiz Efendi	1890-1894
9	Bekir Efendi	1894-1902
10	Çerkez Ahmet Efendi (Ahmet Hilmi Birant)	1902-1908
11	Tartanoğlu Emin Efendi	1908-1912
12	Müftüzade Ahmet Öktem Efendi	1912-1917
13	Hüseyin Avni Efendi	1917-1928
14	Ömer Kayserilioğlu	1928-1930
15	Mehmet Ziya Çelebi	1930-1932
16	Faik Kayserilioğlu	1932-1934
17	Faik Türegün	1934-1936
18	Müftüzade Ahmet Öktem Efendi	1936-1938
19	Yusuf Ziya Göncü	1938-1949
20	İbrahim Kayserilioğlu	1949-1950
21	Abdullah Sabri Ülgen	1950-1952
22	İbrahim Baran	1952-1955
23	Mehmet Armutlu	1955-1957
24	Kemal Kaynaş	1957-1969
25	Özcan Genç	1969-1977
26	Abdulkerim Kılınç	1977-1980
27	Mestan Koçbaş	1980-1981
28	Mustafa Taş	1981-1983
29	Hayati Çağlayan	1983-1984
30	Hasan Özkaymak	1984-1987
31	Adem Güngörer	1987-1989
32	Yaşar Evcen	1989-1999
33	Hikmet Altın	1999-1999
34	Halil İbrahim Gülcan	1999-2004
35	Ali Kantürk	2004-2009
36	Kamil Uğurlu	2009-2014
37	Ertuğrul Çalışkan	2014-2019
38	Savaş Kalaycı	2019-...

Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

➤ Kentsel Dönüşümünü Tamamlamış, Modern Bir Şehir Oluşturulması

Amacımızda 2 hedef ve 3 faaliyetten oluşmaktadır. Kent meydanı projesinin tamamlanması ve Topucak mahallesi projesi gerçekleştirilememiş olsa da, Şehrimizde görüntü kirliliğine neden olan yıkım kararı alınmış veya tehlike arz eden yapıların yıkımı yapılmıştır.

➤ Güvenli ve Gelişmiş Ulaşım Ağının Oluşturulması

Güvenli ve gelişmiş ulaşım ağının oluşturulması için otopark sorunun çözülmesine yönelik şehrimizin belirli yerlerine açık otoparklar yapılmış, yeni ve güvenli yollar yapılmış ve mevcut yolların tamiri, tadilatı yapılmıştır. Kaldırım, istinat duvarları yapılmış, mevcut caddeler ve bulvarlar düzenlenmiştir. İmar planlarındaki açılmayan yolar açılmıştır.

Trafik güvenliğinin sağlanması için kavşak ve sinyalizasyon düzenlemeleri yapılmış, yol çizgileri yenilenmiş, karla ve buzla mücadele için solüsyon alımları yapılmıştır.

➤ Sürdürülebilir, Çevreye Duyarlı, Sağlıklı İşleyen Su- Atıksu ve Kentsel Atık Yönetim Sistemi

İçme suyunun temini ve güvenli bir şekilde halkımıza ulaşması için içmesuyu şebekesinde yeni hat yapılmış, mevcut hatların bakımlarının yapılmış ve arızaları giderilmiştir. Üretilen içmesuyunda kayıp ve kaçakların asgari düzeye indirilmesi için çalışmalar yapılmıştır.

Sağlıklı işleyen yağmursuyu ve kanalizasyon sisteminin sürekliliğinin sağlanması için kanalizasyon ve yağmursuyu şebekelerinde ihtiyaca binaen, teknik usullere uygun şekilde yeni hatlar yapılmış, mevcut hatların bakımları yapılmıştır.

Sürdürülebilir çevre için her yıl tıbbi atık, bitkisel atık yağlar, atık piller ve ömrünü tamamlamış lastikler uygun yöntemlerle toplanmış ve bertaraf edilmiştir. Hafriyat atıkları güvenli bir şekilde şehir merkezinden uzaklaştırılmıştır.

➤ Sağlıklı, Huzurlu, Engelsiz ve Yeşil Bir Şehir Oluşturulması

Yaşam kalitesinin yükseltildiği, sağlıklı bir çevrenin sunulduğu, huzurlu, halkın rahat nefes alacağı ve bulunmaktan zevk alacağı ortamların oluşturulması ve korunması adına birçok park ve yeşil alanlar yapılarak, halkımızın kullanımına sunulmuştur. Her yıl fidan ve çiçek ekimi yapılmış, mevcut ve yeni yapılan parklar için çocuk oyun grupları, dış mekan spor aletleri alınmış, bank ve kamelyalar yapılmış ve çevre düzenlemeleri yapılmıştır. Bütün orta refüj ve kavşakların düzenlenmesi yapılarak, damla sulama veya otomatik sulama sistemlerinin yapılmıştır.

➤ Sosyal, Kültürel Birikimi Olan Üretken Belediyecilik

Hayır Çarşısı ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza hizmet vermeye devam etmiştir. Ayrıca ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza nakdi yardımlar yapılmıştır. Mevcut ve yeni yapılacak olan yol, kaldırım ve bina girişlerinin engelli vatandaşların geçişine uygun yapılmış. Engelli otopark sayısının artırılmıştır. Vatandaşlarımız için her yıl kitap fuarları düzenlenmiş, konser, konferans, sergi, şenlik programlarının yapılmıştır.

Mümine Hatun Kültür Merkezi, Beyazkent Hanımlar Lokali, Osmangazi Hanımlar Lokali, Sümer Mahallesi (Larende) Hanımlar Lokalinde çeşitli mesleki kurslarımız ve spor kurslarımızla vatandaşlarımıza hizmete devam etmekteyiz.

➤ **Kurumsal Kapasitenin Artırılması**

Her yıl belediyemiz personellerine belirli konularda eğitimler verilmiştir. Bilgisayar alt yapımız geliştirilmiş, danışmanlık hizmetleri alınmıştır. Yeni sağlık polikliniğimiz hizmete geçirilmiş, hayvan pazarı yapılmıştır. Makine ve ekipman kapasitesinin artırılması çalışmaları yapılmıştır.

➤ **Marka Şehir Olmak**

Şehrimizi diğer şehirlerden ayıracak, marka haline getirecek projelerin gerçekleştirilmesi adına Şehir Parkı, Çocuk Oyun Köyü ve Ana Kucağı Tesisi, Taraftar Parkı, Şehitlik Anıtı, Araç Deneme Pisti, Drift Alanı, Masal Parkı gibi birçok sosyal tesis faaliyete geçirilmiştir.

2019-2024 dönemini kapsayan Belediyemiz Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen kamu mali yönetimi anlayışı çerçevesinde, iç ve dış paydaşların katılımıyla, üst politika belgeleri, uluslararası iyi uygulamalar ve mevzuatta öngörülen esas ve usuller dikkate alınarak hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Toplumun yaşam kalitesini doğrudan etkileyen alanlarda daha etkin olmak için çalışmalar yürütmek için Belediyemiz 2019-2024 Stratejik Planının uygulama dönemi boyunca gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin bilgi, veri ve istatistiklere idare faaliyet raporlarında yer verilmiş olup anılan raporlar Belediyemiz internet sitesinde yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2019-2024 stratejik Planda yer alan bazı performans göstergelerine yönelik veri üretilmemesinin ve hedeflenen değerlere ulaşamamasının gerekçeleri olarak salgın süreci ve Kahramanmaraş merkezli depremlerin etkisinden kaynaklanmıştır. Tüm bu değerlendirmeler göz önünde bulundurulduğunda, Karaman Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı dönemi için idarenin güçlü yönlerinden ve fırsatlarından yararlanarak önceki tecrübeler rehberliğinde günümüz ve gelecek hedeflerine uygun ve ulaşılabilir performans göstergelerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır. 2019-2024 Stratejik Plan'da yer alan ve mahiyeti itibariyle süreklilik arz eden amaç ve hedeflerle, henüz çalışmaları tamamlanamayanlar farklı ifade şekilleriyle yeni dönem Stratejik Planı'na alınmıştır.

Mevzuat Analizi

2709 Sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 127'nci maddesinde Mahalli idareler; il, belediye veya köy halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileri olarak tanımlanmıştır.

Başta 5393 Sayılı Belediye Kanunu olmak üzere birçok mevzuat hükümleri ile Belediyelere görev ve sorumluluk yüklenmiştir. Belediyenin görev yetki ve sorumlulukları;

A- 5393 Sayılı Belediye kanunu ile verilen görev yetki ve sorumluluklar:

MADDE 14 - Belediye, mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir;) mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin mali durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşük ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

MADDE 15 - Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahalli müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı ayni hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların

faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

s) Belediye sınırları içerisinde, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni hangi idare tarafından verilmiş olursa olsun, hizmete sunulacak olan asansörlerin tescilini yapmak, ilgili teknik mevzuat çerçevesinde yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yetkilendirilmiş muayene kuruluşları aracılığıyla yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak. (s) bendi uyarınca asansörlerin yıllık periyodik kontrolünü yapacak belediyeler ile yetkilendirilmiş muayene kuruluşlarının sahip olması gereken şartlar, yıllık periyodik kontrol esasları ile yıllık periyodik kontrol ücretleri Türkiye Belediyeler Birliğı, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğı ve Türk Standartları Enstitüsü temsilcilerinin de yer alacağı bir komisyon tarafından belirlenir. Konuya ilişkin düzenlemeler, komisyon kararları doğrultusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılır.

(r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhi müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat

vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir. Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere, eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına ve hastanelere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda haczedilebilecek mal gösterilmesi istenir. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak şekilde yapılamaz.

B- Diğer mevzuat Hükümleri ile verilen Görevler

3194 sayılı İmar Kanunu ile Belediyelere, Belediye sınırları dahilinde olan yerleşim yerleri ile bu yerlerdeki yapılaşmaların; plan, fen, sağlık ve çevre şartlarına uygun teşekkülünün sağlanmasına yani sağlıklı bir kent ve kent yaşamının oluşturulmasına yönelik görev yetki ve sorumluluklar verilmiştir.

1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu'nun 211. maddesinden başlayarak 234. maddesine kadar Mezarlık, defin ve cenaze hizmetleri yönünden belediyelere görev ve sorumluluk yüklenmiştir.

Onbirinci Kalkınma planınının 673.maddesinde Şehirleşmenin temel amacı; İnsan odaklı, doğal hayata ve tarihi mirasa saygılı, temel kentsel hizmetlerin adil ve erişilebilir bir şekilde sağlandığı, yaşam kalitesi yüksek ve değer üreten şehirler ve yerleşimler oluşturmak şeklinde tanımlanmış ve 674. maddesinden başlanarak 684. maddesine kadar amaca ulaşmak üzere politika ve tedbirler sıralanmıştır. İdare Stratejik Planınının hazırlanmasında Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi gereğince

Merkezi Hükümet tarafından hazırlanan 11. Kalkınma Planının yukarıda belirtilen ve diğer ilgili bölümleri ile belirlenen politika, amaç, tedbir ve eylemler gözetilecektir.

Yine 775 Sayılı Kanun ile gecekondunun önlenmesi, 2863 ve sayılı 5366 sayılı kanunlarla Kültür ve tabiat varlıklarının korunması ve yıpranan tarihi ve kültürel taşınmazların yenileştirilerek korunması ve yaşatılması amacıyla birçok kamu kurumları ile birlikte belediyeler görevli ve sorumlu tutulmuşlardır. Daha birçok mevzuat hükümleri ile Belediyelere görev verilmiş olup, bu mevzuat hükümlerinin bazılarında sayı ve başlıkları itibari ile planda yer verilecektir.

En kısa şekilde özetlenmiş olan ve yukarıda bahsedilen mevzuat hükümleri birlikte değerlendirildiğinde Belediyeler, mücavir ve yerleşim alanı içerisinde yaşayan insanların doğumdan ölüme (Beşikten Mezara) kadar her anı ile ilgili mahalli ve müşterek ihtiyaçlarının karşılanması ve yaşam kalitesi yüksek şehirler oluşturmakla görevli, yetkili ve sorumlu kılınmıştır.

C- Teşkilat Yapısı İle İlgili Mevzuat

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 3 maddesinde Belediye Meclisi, Belediye Encümeni ve Belediye Başkanı Belediyenin organları olarak belirlenmiş, yine aynı kanunun 17. maddesinde belediye meclisinin belediyenin karar organı olduğu düzenlenmiştir.

Belediyelerin teşkilat yapısı Belediyenin organları ile birlikte, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 48, 49, 51. ve 52. maddeleri ile Belediye ve Bağlı Kuruluşları İle Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine uygun olarak oluşturulur.

D- Belediyeleri İlgilendiren Diğer Yasal Düzenlemeler

- 5393 Sayılı Belediye Kanunu
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- 3194 Sayılı İmar Kanunu
- 2863 Sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu
- 5366 Sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun
- 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu
- 6131 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
- 4708 Sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun
- 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu
- 5378 Sayılı Engelliler Kanunu
- 2872 Sayılı Çevre Kanunu
- 1593 Sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
- 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu
- 4077 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
- 6245 Sayılı Harçlar Kanunu
- 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu

- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
- 4857 Sayılı İş Kanunu
- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
- 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu
- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu
- 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu
- 193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
- 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu
- 3628 Sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Kanunu
- 394 Sayılı Hafta Tatili Kanunu
- 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu
- 3572 Sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair KHK'nin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun
- 831 Sayılı Sular Hakkında Kanun
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsili Usulü Hakkında Kanun
- 775 Sayılı Gecekondu Kanunu
- 4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun
- 3998 Sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun
- 5176 Sayılı Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kanunu
- 5403 Sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunu
- 5957 Sayılı Sebze ve Meyve Ticareti Hakkında Kanun
- 5620 Sayılı Geçici İşçilerle İlgili Kanun
- 3516 Sayılı Ölçüler ve Ayar Hakkında Kanun
- 5846 Sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu
- 5490 Sayılı Nüfus hizmetleri Kanunu
- 6772 Sayılı Devlete Bağlı Çalışan İşçilere İlave Tediye Kanunu
- 2821 Sendika Kanunu
- 2822 Sayılı Toplu İş Sözleşmesi, Grev ve Lokavt Kanunu
- 5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu
- 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu
- 237 Sayılı Taşıt Kanunu
- 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
- 5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda Ve Yem Kanunu
- 3998 Sayılı Mezarlıkların Korunması Hakkında Kanun
- 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
- 6245 Sayılı Harcırah Kanunu

Bu kanunlara dayanılarak hazırlanan Yönetmelikler ile diğer ikincil ve üçüncül mevzuat belediyelerin uymak ve uygulamak zorunda olduğu hükümler içermektedir.

Üst Politika Belgeleri Analizi

Stratejik Plan ile 12. Kalkınma Planı ilişkisi

Madde 950	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
Madde 951	Yerel yönetim hizmetlerinin standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizma geliştirilecektir.
Madde 951.1	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir
Madde 951.2	Yerel yönetimlerdeki iyi uygulama örneklerinin yer aldığı bir platform oluşturulacaktır.
Madde 952	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılabilecektir.
Madde 953	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
Madde 953.1	Kent konseylerinin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
Madde 953.2	Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecektir.
Madde 953.3	Muhtarların kent yönetimlerinin karar alma süreçlerine katkısı artırılabilecektir.
Madde 954	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik görev, yetki ve hizmet alanının yeniden yapılanması sağlanacaktır.
Madde 954.1	Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır.
Madde 954.2	Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
Madde 955	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
Madde 955.1	Yerel yönetim altyapı tesisleri yapımında teknoloji ve yer seçimi ile inşaa süreçlerinde afet risklerinin dikkate alınmasını sağlayacak mevzuat hazırlanacaktır.
Madde 955.2	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile daha etkin mücadele edebilmesi amacıyla finansal destek mekanizmaları oluşturulacaktır.
Madde 955.3	İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Madde 956	Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasiteleri artırılabilecektir.
Madde 956.1	Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlanacaktır.
Madde 957	Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir.

Tablo 1: Stratejik Plan ile 12. Kalkınma Planı ilişkisi

Madde 957.1	Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.
Madde 92	Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır
Madde 239	Belediyeler tarafından katı atık yönetiminde toplama, taşıma ve bertaraf konusunda önemli gelişmeler kaydedilmiş, bu tesislerin çevresel sorunlara yol açmaması için usulüne uygun olarak işletilmesi ve düzenli olarak denetlenmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Düzenli depolama tesisi sayısı artmakla birlikte faaliyetlerdeki tesislerin dolan kapasitesinin artırılması için ilave depolama alanı ve ön işlem tesislerinin yapımına devam edilmektedir. Ayrıca düzensiz döküm sahalarının rehabilitasyonu ve kırsal alanda katı atıkların yönetimiyle ilgili çalışmalar yürütülmektedir. Katı atık yönetiminde belediyelerin zaman ve finansman kaynaklarını daha verimli kullanmaları amacıyla mahalli idare birlik modelinin etkin uygulanması önemli görülmektedir. Bu yöntemle yürütülen katı atık projeleri artmakla birlikte kurulan tesislerin etkin işletilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.
Madde 241	Yerel yönetimlerde stratejik planla kaynak tahsisi arasındaki uyumun artırılması, hizmet standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi, insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesinin artırılması, karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi, afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesi, kent esenliği ve güvenliğinin güçlendirilmesi ve yerelde girişimciliğin desteklenmesi hususları önemini korumaktadır
Madde 245	Türkiye, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'nı hayata geçirmek için planlanan adımların yer aldığı ilk Gönüllü Gözden Geçirme Raporu'nu 2016 yılında, ilerleme durumunu ortaya koyduğu ikinci raporunu ise 2019 yılında BM'ye sunmuştur. SKA'ların ilerlemesini sağlamak üzere merkezi yönetim, yerel yönetimler, sivil toplum, özel sektör ve üniversiteler arasında planlama, hazırlık, koordinasyon, uygulama ve izleme süreçlerinde kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür.
Madde 291	On İkinci Kalkınma Planı döneminde adaleti esas alan demokratik, iyi yönetim ilkeleri çerçevesinde, temel hak ve özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle korunmasının yanı sıra liyakat esaslı güçlü kurumsal yapılar ve güçlü, aktif ve katılımcı bir sivil toplum ve katılımcı, şeffaf ve mali yapısı sağlam yerel yönetimlere öncelik verilecektir. Plan döneminde ülkemizin etkin kamu diplomasisi ile küresel toplumun güçlü ve saygın üyesi olma konumunun güçlenerek sürdürülmesi, kalkınma için uluslararası işbirliği ile küresel ve bölgesel sorunların çözümüne yönelik etkili ve uzlaşmacı politikalar üretmeye devam etmesi esas olacaktır.

Madde 402	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
Madde 402.1	İdareler arası mali ilişkiler yetki ve sorumluluk dengesi gözetilerek yeniden düzenlenecektir.
Madde 402.2	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.
Madde 402.3	Yerel yönetimlere hizmetlerini aksatmalarına mani olmayacak şekilde borçlanma imkânı sağlanacak, mevzuat borç gelir ilişkisi sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde güçlendirilecektir.
Madde 532.4	Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil tüm yatırım projelerinin hazırlanması, finansmanı, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi için kurumsal yapı güçlendirilecek, beşeri kapasite artırılacaktır.
Madde 534.2	Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki işbirliği ve koordinasyon geliştirilecek, yerel aktörlerin kamu yatırım planlamasında daha aktif rol almasını sağlamak üzere katılımı artırarak mekanizmalar kullanılacak ve proje üretme kapasitesi güçlendirilecektir.
Madde 682.4	Üniversitelerin yönetimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.
Madde 728.1	Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Madde 754.4	Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyon geliştirilecektir.
Madde 771.4	Yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasında entegrasyon geliştirilecek ve veri paylaşımı sağlanacaktır.
Madde 782.1	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.
Madde 795.2	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.
Madde 807.1	Yerel yönetimlerin sağlıklı yaşlının, sosyal olarak etkinlik yapabileceği merkezler açması özendirilecektir.
Madde 807.2	Yerel yönetimlerin özellikle yalnız ya- şayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanacaktır.
Madde 851.6	Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel ve sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde geliştirilecektir.

Madde 857	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
Madde 857.1	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılabacaktır.
Madde 857.2	Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.
Madde 876.3	Büyükşehir ve büyükşehir ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerinin netleştirilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
Madde 880.3	Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleye yönelik faaliyetleri desteklenecektir.
Madde 880.6	Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Madde 883	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
Madde 883.1	Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütölen “Katı Atık Programı”nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Madde 953	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
Madde 963.1	e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünleşik hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapıdan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.

Stratejik Plan ile Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı İlişkisi

Tedbir No	Amaç	Faaliyet
350.1.	Sorumlu tüketimin unsurları olan enerji ve su tasarrufu, atığı azaltma, dayanıklı ve sürdürülebilir ürün kullanımı, geri dönüşüm, ikinci el ürün satın alma, tamir etme, yürüyüş, bisiklet ve toplu taşıma kullanımını artırmaya yönelik tüketim davranışlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	Mahalli idarelerce hazırlanan planlar dahilinde kentlerde, özellikle yeni yerleşim yerlerinde bisiklet yollarının planlanması ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır
350.2.	Sürdürülebilir üretim ve tüketim davranışlarının kazandırılmasına yönelik eğitimler müfredata ve kamu kurumları ile özel sektör bünyesindeki programlara dâhil edilecektir.	Sıfır Atık Projesi kapsamında eğitim verilen kişi sayısı 21 milyona ulaştırılacaktır.
402.2.	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.	Yerel yönetimlerin öz gelirlerinin tasnif edilerek güncellenmesi veya yürürlükten kaldırılması gerekenlerin belirlenmesi hususunda gerekli analiz çalışması yapılacaktır.
402.3.	Yerel yönetimlere hizmetlerini aksatmalarına mani olmayacak şekilde borçlanma imkânı sağlanacak, mevzuat borç gelir ilişkisi sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde güçlendirilecektir.	Yerel yönetimlerin borçlanma performansları incelenerek aksayan veya geliştirilmesi gereken yönlerin tespiti için gerekli analiz çalışması yapılacaktır.
469.6.	Elektrikli otobüslerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	Yurt içinde üretilen elektrikli otobüslerin şehir içi taşımacılıkta kullanımının artırılması, belediyelerce alınacak elektrikli otobüslerin yerli üreticilerden temin edilmesi ve yerel yönetimlerin elektrikli otobüs tercih etmesine imkân sunacak işbirliği modeli çalışılacaktır.
523.2	Turizm sektörünün iklim değişikliğine uyum kapasitesi artırılacaktır	İklim değişikliğine uyum çalışmaları kapsamında turizm merkezleri, kültür ve turizm koruma ve gelişim bölgelerinde belirlenecek kullanımlar bazında ilkeler (turizm tesisi, ulaşım, altyapı vb.) belirlenecektir.
523.6.	Yerel ekonomilerin desteklenmesi sağlanarak kapsayıcı bir turizm sektörü oluşturulacaktır.	İl Tanıtım ve Geliştirme Programı kapsamında kurulan il kurulları ile yerel ekonomileri destekleyici faaliyetler gerçekleştirilecektir

523.7.	Turizmin çevreye, sosyal ve kültürel dokuya karşı oluşturabileceği olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi amacıyla ziyaretçilerin “sorumlu turizm anlayışı”na sahip olmaları için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir	Turistlere yönelik turizm danışma büroları ve dijital platformlar vasıtasıyla çevresel, sosyal ve kültürel hususlarda dikkatli olunmasını teşvik eden bilgilendirici çalışmalar yapılacaktır.
525.1.	Hizmet kalitesini iyileştirerek daha rekabetçi bir turizm sektörü oluşturmak üzere personelin mevcut becerilerini geliştirmesi ve yeni beceriler edinmesi sağlanacaktır.	Talepte bulunan konaklama ve yiyecek içecek işletmelerinde çalışan personelin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla 4.100 kişiye işbaşı mesleki turizm eğitimleri verilecektir.
526.2.	Varış noktası yönetimine ilişkin pilot uygulamalar gerçekleştirilecektir.	24 İl için Turizm Yol Haritası hazırlanacaktır.
528.1	Türkiye markası altında ve odaklı bir biçimde yapılan etkin tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.	Hedef pazar sayısı artırılacak ve bu yeni pazarlarda yürütülen tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecektir. Gastronomi turizminde küresel çapta markalaşmayı sağlayacak etiketlerden biri olan Michelin Rehberi çalışmaları kapsamında İstanbul, İzmir ve Bodrum’a yönelik tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
532.4.	Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil tüm yatırım projelerinin hazırlanması, finansmanı, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi için kurumsal yapı güçlendirilecek, beşeri kapasite artırılacaktır	Proje hazırlık, izleme ve değerlendirme konularında eğitimler verilecektir.
682.4.	Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevellî heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.	Araştırma altyapılarının üniversiteler arasında, diğer kamu kurumları ve özel sektörle ortak kullanımı sağlanacaktır.
720.1.	Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin içeriği kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve STK’larla işbirliği içerisinde çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacak, eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinde ihtisaslaşma sağlanacaktır	Hizmet sunan personele yönelik destekleyici programlar ve değerlendirme toplantıları düzenlenecektir

<p>720.4</p>	<p>Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinde, ailede ihtiyacı olan her bireyin katılacağı, çalışma saatleriyle uyumlaştırılmış, merkezinde koruyucu ve önleyici çalışmaların yer alacağı evlilik öncesi eğitimleri de kapsayacak şekilde bir yapı oluşturulacaktır</p>	<p>Aile Danışmanlığı Hizmet Modelinin Geliştirilmesi Projesi gerçekleştirilecektir. Aile Eğitim Programı kapsamında büyük gruplara yönelik halk eğitimleri ve küçük gruplara yönelik kurs programları uygulanacaktır.</p>
<p>728.1.</p>	<p>Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılması sağlanacaktır.</p>	<p>Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapılacaktır.</p>
<p>729.1.</p>	<p>Kadınlara ve kız çocuklarına yönelik şiddet ve erken yaşta evliliklerle mücadelede ilişkin yasal düzenlemelerin şiddete sıfır tolerans anlayışıyla daha etkin bir şekilde uygulanması sağlanacaktır.</p>	<p>Kadınlara ve kız çocuklarına yönelik şiddet ve erken yaşta evliliklerle mücadelede ilişkin mevcut yasal düzenlemelerin güncellenmesine yönelik çalıştay ve seminerler düzenlenecektir.</p>
<p>732.1.</p>	<p>Çocukların kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetlerine yönelmesini özendirme yönelik uygulamalar geliştirilecek, her çocuğun bir spor ve bir kültür sanat alanında beceri kazanması için çalışmalar yürütülecektir.</p>	<p>Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif, toplum hizmeti etkinliklerine katılımı artırmak amacıyla çok yönlü destekleme ve izleme-değerlendirme mekanizmaları hayata geçirilecektir.</p>
<p>732.2.</p>	<p>Çocukların karar alma süreçlerine katılımlarını sağlayan mekanizmalar artırılarak güçlendirilecektir.</p>	<p>Uluslararası Çocuk Forumu ve İl Çocuk Hakları Komitelerince düzenlenen sosyal, kültürel, sportif, eğitsel çok yönlü faaliyetlere çocukların katılım sağlayabilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir</p>
<p>732.3.</p>	<p>Kendi geleceğini inşa eden bir neslin oluşturulmasına katkı sunulmasını teminen iklim değişikliği ve sürdürülebilirliğe yönelik faaliyetlere çocukların katılımı sağlanacak, gönüllülük faaliyetleri hakkında çocuklar, aileler ve öğretmenler bilinçlendirilecek, çocukların yaşlılar ve engelliler ile aile içi ve kuşaklararası iletişimlerini güçlendirilecektir.</p>	<p>Toplumda çevre ve iklim değişikliği bilinci oluşturmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Sıfır atık ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla okul/kurumlarda "Sıfır Atık Projesi" kapsamında atıkların (ambalaj atığı, özel atık, tıbbi atık, tehlikeli atıkların) kaynağından ayrı ayrı toplanarak geri dönüşüm ve geri kazanım süreci içerisinde değerlendirilmesi sağlanacaktır.</p>

		<p>Öğrenci, öğretmen ve velilerin toplumsal sorumluluk ve gönüllülük faaliyetleri ile çevrelerine karşı duyarlılıklarının ve farkındalıklarının artırılması amacıyla Sürdürülebilir Yaşam İçin Sürdürülebilir Çevre projesi başlatılacaktır.</p> <p>Çocuklarda çevre bilincini artırmaya yönelik eğitimler ve çevre konusunda akran eğitimleri düzenlenecek, doğal alanlarda gerçekleştirilecek faaliyetlerle çocuklarda doğa bilincinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Kamu kurum ve kuruluşları ve STK'larla gerçekleştirilecek çevre politikası çalışmalarına çocukların dâhil edilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir.</p>
733.2.	Mevcut destekler de dikkate alınarak farklı alanlarda başarılı ve yetenekli olan ancak maddi imkânsızlıkları nedeniyle bu alanlarda ilerleyemeyen çocuklara yönelik destekler geliştirilecektir	Özel yetenekli bireylere sunulan eğitim hizmetinin niteliğinin artırılması amacıyla fiziki ve beşerî imkânlar güçlendirilecektir.
735.5.	Çocukların suça maruz kalmalarının önlenmesine yönelik kurumların kapasitesi artırılacaktır.	Çocukların zamanlarını geçirdikleri, ev, sokak, okul, oyun sahaları gibi yaşam alanlarının çocukların güvenli bir şekilde hareket edebilmelerini, ebeveynlerin çocuklarını güvenilir şekilde bırakabilmelerini sağlamak üzere bu alanlarda ki hizmetlerden sorumlu kurum ve kuruluş çalışanlarının kapasiteleri artırılacaktır.
754.1.	Engellilere yönelik gündüzlü bakım hizmetleri etkinleştirilecek ve ülke geneline yaygınlaştırılacaktır	Engelli bireylere yönelik yeni gündüzlü bakım ve rehabilitasyon merkezleri hizmete açılacaktır.
754.4.	Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyon geliştirilecektir.	Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı (2023-2025) kapsamında kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum temsilcilerine yönelik hizmetten yararlanmada engelliliğin mani olmayacak şekilde hizmet sunumunun sağlanması ve hak temelli yaklaşım konularında eğitim verilecektir.

765.1.	Spor tesisleri ve aletleri erişilebilir hale getirilecek ve kullanımları desteklenecektir.	Engelli bireylerin spor tesislerinden daha fazla yararlanmasına yönelik proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir.
782.1	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.	Kamu Eliyle Yapılan Kültür Yatırımlarına Destek Projesi usul ve esasları gözden geçirilecek ve etkin destekler sağlanacaktır.
783.4.	Kültür ve sanat hizmetlerinin sunumunda mahalli idareler, özel sektör ve sivil toplumun rolü güçlendirilecektir.	Kütüphanelerin yaygınlaştırılması konusunda yerel idarelerle işbirliği yapılacaktır. Yerel yönetimlerin, derneklerin ve vakıfların kültürümüzün korunması, yaşatılması, geliştirilmesi ve kuşaktan kuşağa aktarılması amacıyla yönelik projelerine destek verilecektir. Türkiye Kültür Yolları Festivalleri düzenlenerek kültür ve sanatın bir veya birden çok alanını kapsayan etkinliklerle geniş kitlelere ulaşılabilecektir.
795.2.	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.	Sokaklar Bizim, Evinin Sultanları, Koşabiliyorken Koş ve Diyanet Yaz Kur'an Kursuna Kayıtlı Çocuklara Yönelik Spor Programı ve Yüzme Bilmeyen Kalmasın projeleri ile vatandaşın spora olan ilgisinin artırılması sağlanacaktır.
857.2.	Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.	Referans ve Ulusal Akıllı Şehir Mimarisi (RUMİ) çerçevesinde akıllı şehir standartlarının yaygınlaştırılması için kapasite geliştirme çalışmaları yürütülecektir.
858.3.	Kentsel alanlarda üç boyutlu şehir ve bina modelleri üretimi gerçekleştirilecek, çok boyutlu kadastro altyapısı kurulacaktır.	Kentlerde üç boyutlu şehir ve üç boyutlu bina modellerinin üretilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
865.3	“Paris Anlaşması” hedeflerine ulaşmak amacıyla sera gazı emisyonlarını azaltmak, iklim değişikliğine uyum ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında atılacak adımları ortaya koymak üzere strateji ve eylem planları hazırlanacak ve uygulamaya geçirilecektir.	Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişme Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planıyla uyumlu Ulusal İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2023- 2030) hazırlanacak, izleme ve değerlendirme mekanizması oluşturulacaktır. Yerel İklim Değişikliği Eylem Planlarının hazırlanmasına ve

		izlenmesine ilişkin ilke ve yöntemleri içeren teknik kılavuz hazırlanacaktır.
873.1.	Sanayi, enerji ve ulaştırma sektörlerinden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi ve kalitesinin iyileştirilmesine yönelik hava kalitesi yönetim uygulamaları etkinleştirilecek ve emisyonların kontrolü sağlanacaktır.	Yerel düzeyde hazırlanan kirlilik haritaları dikkate alınarak kaynak bazlı azaltım planları hazırlanacaktır.
880.6.	Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	Yerel yönetimler su bütçesi oluşturulması konusunda desteklenecektir.
881.2	Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumu sağlanacaktır.	Atıkların izlenmesi, raporlanması ve denetlenmesinin etkin olarak sağlanabilmesi amacıyla veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve veri giriş sistemleri uyumlu hale getirilecektir.
882.1.	“Sıfır Atık Projesi” kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.	Atıkların kaynağında ayrı toplanmasının yaygınlaştırılması amacıyla kamu spotu, eğitim gibi çalışmalar yapılacak, okul öncesi, ilkokul, ortaokul ve lise eğitim öğretim programlarında sıfır atık uygulamalarına yer verilecektir.
951.1.	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecektir.	Yerel yönetimlerin hizmetlerini vatandaşlara standart bir şekilde sunabilmelerine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
953.1.	Kent konseylerinin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.	Mevcut sorunlar tespit edilerek kent konseylerini daha aktif hale getirmek üzere mevzuat çalışması yapılacaktır.
953.2.	Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecektir	Yerel yönetimlerin karar alma sürecinde kadın, genç, yaşlı ve engellilerin bilgilendirilmesi ve görüşlerinin alınmasını temin edecek mekanizmalar geliştirilecektir.
954.1.	Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır.	Belediyelerin sundukları hizmetlere vatandaşların erişimini kolaylaştırmak ve hizmetlerin sunumunda maliyetleri düşürmek için yöntem ve araçların geliştirilmesine yönelik bir analiz çalışması yapılacaktır.
955.2.	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile daha etkin mücadele	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile etkin

	edebilmesi amacıyla finansal destek mekanizmaları oluşturulacaktır.	mücadele edebilmesini teminen İLBANK'ın önderliğinde finansal destek mekanizmalarının geliştirilmesi sağlanacaktır.
955.3.	İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	Belediyelerin itfaiye teşkilatlarının arama, kurtarma ve müdahale hizmetlerine ilişkin kapasiteleri geliştirilecektir.
956.1.	Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlanacaktır.	Yerel yönetimlerin girişimcilik faaliyetlerinin etkinleştirilmesi amacıyla rehber hazırlanacaktır.
957.1.	Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.	Cadde ve sokaklardaki sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde uygun yerlerde barındırılmasına yönelik çerçeve bir mevzuat hazırlanacaktır.
963.1.	e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünleşik hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapıdan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.	e-Devlet Kapısı üzerinden sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacak ve sayısı artırılabilecektir.

Tablo 2: Stratejik Plan ile Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı İlişkisi

Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
İmar, Ruhsat ve Denetim Faaliyetleri	Şehir Planlama
	Plan Tadilatı Hizmetleri
	Yapı Kullanma İzinleri
	Uygulama Zaptı
	18. Maddesi uygulaması
	İhdas, İfraz ve Tevhit Uygulamaları
	Numarataj İşlemleri
	İmar Durum Belgeleri
	İnşaat Ruhsatları
	Tehlikeli Binaların Yıkımı
	İnşaat ve Kaçak Yapılaşmanın Kontrolü
	Tarihi Binalarının Restorasyonu
	Asansör Tescil Belgesi Verilmesi
Su ve Altyapı Faaliyetleri	İçme Suyu Hizmetleri
	İçme Suyu Şebekesinin Sayısallaştırılması ve SCADA Sistemine Entegrasyonu
	Altyapı ve Kanalizasyon Hizmetleri
	İçme Suyu ve Atık Su Arıtma Tesis Hizmetleri
	Kanalizasyon Şebeke ve Kolektör Hatlarının Sayısallaştırılması ve SACADA Sistemi Oluşturulması
	Mevcut İçme Suyu Tesislerinin Bakımı ve Onarımı
	Yağmur Suyu Şebekelerinin Yapım, Bakım ve Onarımlarının Yapılması
Ulaşım Yönetim Faaliyetleri	Üst Yapı yapım, Bakım ve Onarım Hizmetleri
	Akıllı Şehir Uygulamasına Ulaşım Hizmetlerinin Entegrasyonu
	Asfalt, Kesme Taş Vb. Malzemeler ile Modern Yolların Yapılması
	Ulaşım Sisteminin Planlaması ve Yönetimi
	Otopark Alanları Planlaması ve Yönetimi
	Toplu Taşıma Güzergâhlarının Belirlenmesi
Çevre ve Halk Sağlığı ve Temizlik Faaliyetleri	Sıfır Atık Çalışmaları ve Toplama Sisteminin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması
	Entegre Atık Yönetimi Çalışmaları
	Tıbbi Atıkların Bertarafı

	Katık Atık Yönetimi
	Temizlik Hizmetlerinin Sağlanması
	Sokak Hayvanlarının Rehabilitasyonunun Sağlanması
	Şehir geneli Hastalık Taşıyıcı Unsurlara Karşı İlaçlama Çalışmalarının Yapılması
Sosyal ve Kültürel Hizmetler	Şehrimizin Tarihini ve Kültürünün Tanıtım Hizmetleri
	Sosyal ve Kültürel Faaliyetler
	Sosyal Belediyecilik
	Dezavantajlı Gruplara Yönelik Hizmetler
	Kadın ve Aile Hizmetleri
Bilişim ve İletişim Faaliyetleri	Belediyemiz Çalışmaları Hakkında Halkımızın Bilgilendirilmesi
	Mezarlık Bilgi Sistemi
	Arşiv Bilgi Sistemi
	Kent Bilgi Sistemi
	Bilişim Donanım Altyapısı Hizmetleri
	Scada Otomasyon Sistemi
Sağlıklı, Huzurlu ve Yeşil Bir Kent Meydana Getirilmesi Faaliyetleri	Sosyal Tesis Alanlarının İnşaatı
	Şehrin Çevre Düzenlemesinin Yapılması
	Temalı Parkların Yapılması
	Park ve Yeşil Alanların Yapım, Bakım ve Onarımının Yapılması

Tablo 3: Faaliyet Alanları Ürün/Hizmet Listesi

Paydaş Analizi

Paydaş analizi Karaman Belediyesi Stratejik Planın paydaşlar tarafından kabul edilmesi ve planın uygulanma şansının artması açısından önem teşkil etmektedir. Paydaşlar; Belediye'nin faaliyetlerinden doğrudan ve dolaylı olarak etkilenen veya gerçekleştirdikleri faaliyetlerle Belediye'yi etkileyen kişi, grup ve kurumlardır. Belediye'nin etkileşim içinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin dikkate alınması, kamu hizmetlerinin paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda şekillenmesini sağlayarak stratejik planın sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar. Paydaş analizi sürecinde Kalkınma Bakanlığının 2019'da yayınladığı “Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi” temel alınmıştır. Süreçte; paydaşların tespiti yapılarak önceliklendirilmiş görüş ve önerilerin alınması sonrası değerlendirme aşamalarına yer verilmiştir. İlk aşamada Stratejik Planlama Ekibi tarafından, iç ve dış paydaşlar belirlenmiştir. İkinci aşamada iç ve dış paydaş olarak belirlenen paydaşların önceliklendirilmesi yapılmıştır. Önceliklendirme sürecinde paydaşların etki ve önem derecesi dikkate alınmıştır.

Stratejik Plan hazırlanmasında yapılan paydaş analizleri ile;

Farklı bakış açıları ve bilgi kaynaklarının sürece dâhil edilmesi,

Paydaşların kurum hakkındaki görüş ve beklentilerinin tespit edilmesi, kurumun güçlü ve zayıf yönleri hakkında fikir edinilmesi,

Kurum faaliyetlerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için stratejiler oluşturulması,

Paydaşların görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dahil edilmesi amaçlanmıştır.

Paydaşların Belediye hakkındaki görüş ve önerilerinin alınması aşamasında anket uygulaması ve yapılan görüşmeler şeklinde veri toplama yöntemi kullanılmıştır.

Paydaş Önem Listesi

Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Karaman Valiliği	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Karaman İl Özel İdaresi	Dış Paydaş	Önemli	Orta	Birincil
İl Sağlık Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Ticaret İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Orta	Birincil
Karaman Valiliği İdare ve Denetim Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil

İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Karaman Ziraat Odası Başkanlığı	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Karaman Defterdarlığı	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Esnaf ve Sanatkârlar Odası Birliği	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Orman İşletme Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi Rektörlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
İl Müftülüğü	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Tapu Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Ticaret ve Sanayi Odası	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Ticaret Borsası	Dış Paydaş	Önemli	Orta	İkincil
Kadastro Müdürlüğü	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil

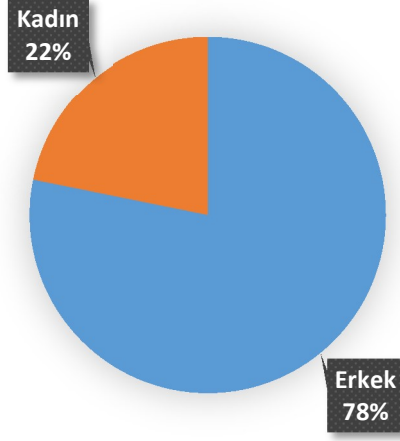
Karaman Halkı	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Mahalle Muhtarları	Dış Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Belediye Meclis Üyeleri	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Belediye Başkan Yardımcıları	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
Birim Müdürleri	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil
İdari Personeller	İç Paydaş	Önemli	Güçlü	Birincil

Tablo 4: Paydaş Önem Matrisi

İç Paydaş Anket Sonuçları

İç Paydaş Anketi Cinsiyet Dağılımı

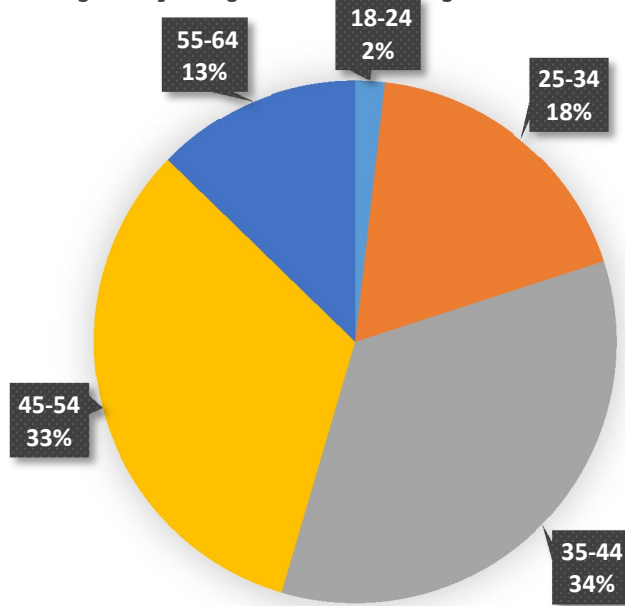
İç Paydaş Anketi Cinsiyet Dağılımı	
Erkek	Kadın
43	12



Şekil 1: İç Paydaş Anketi Cinsiyet Dağılımı

Yaş Aralığı				
18-24	25-34	35-44	45-54	55-64
1	10	19	18	7

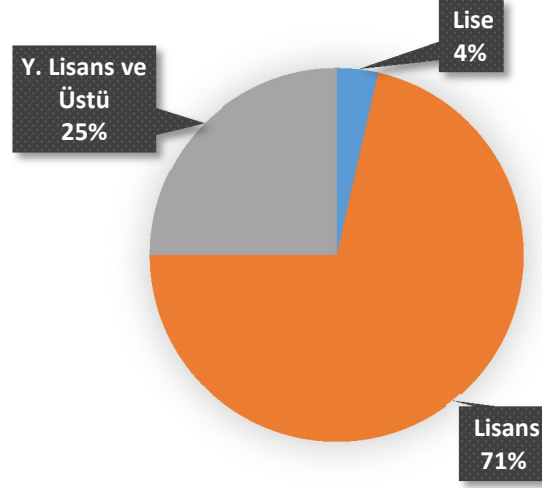
İç Paydaş Anketi Yaş Aralıkları



Şekil 2: İç Paydaş Anketi Yaş Aralıkları

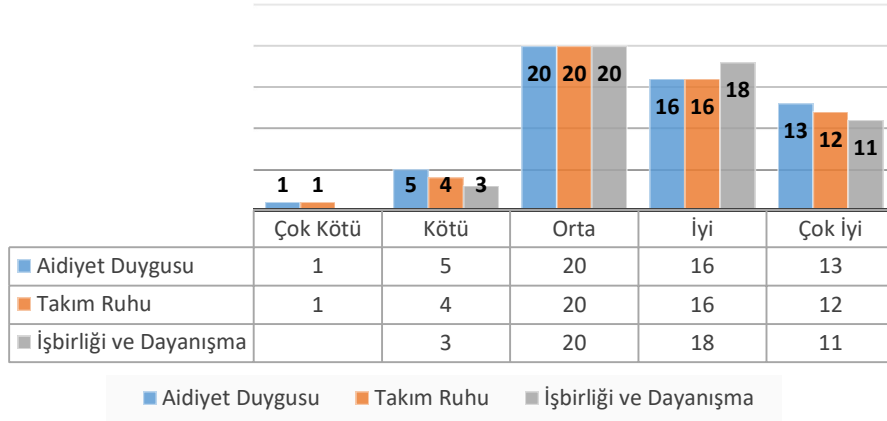
Eğitim Durumu				
İlkokul	Ortaokul	Lise/Meslek Lisesi	Lisans	Yüksek Lisans ve Üstü
-	-	2	40	14

İç Paydaş Anketi Eğitim Durumu



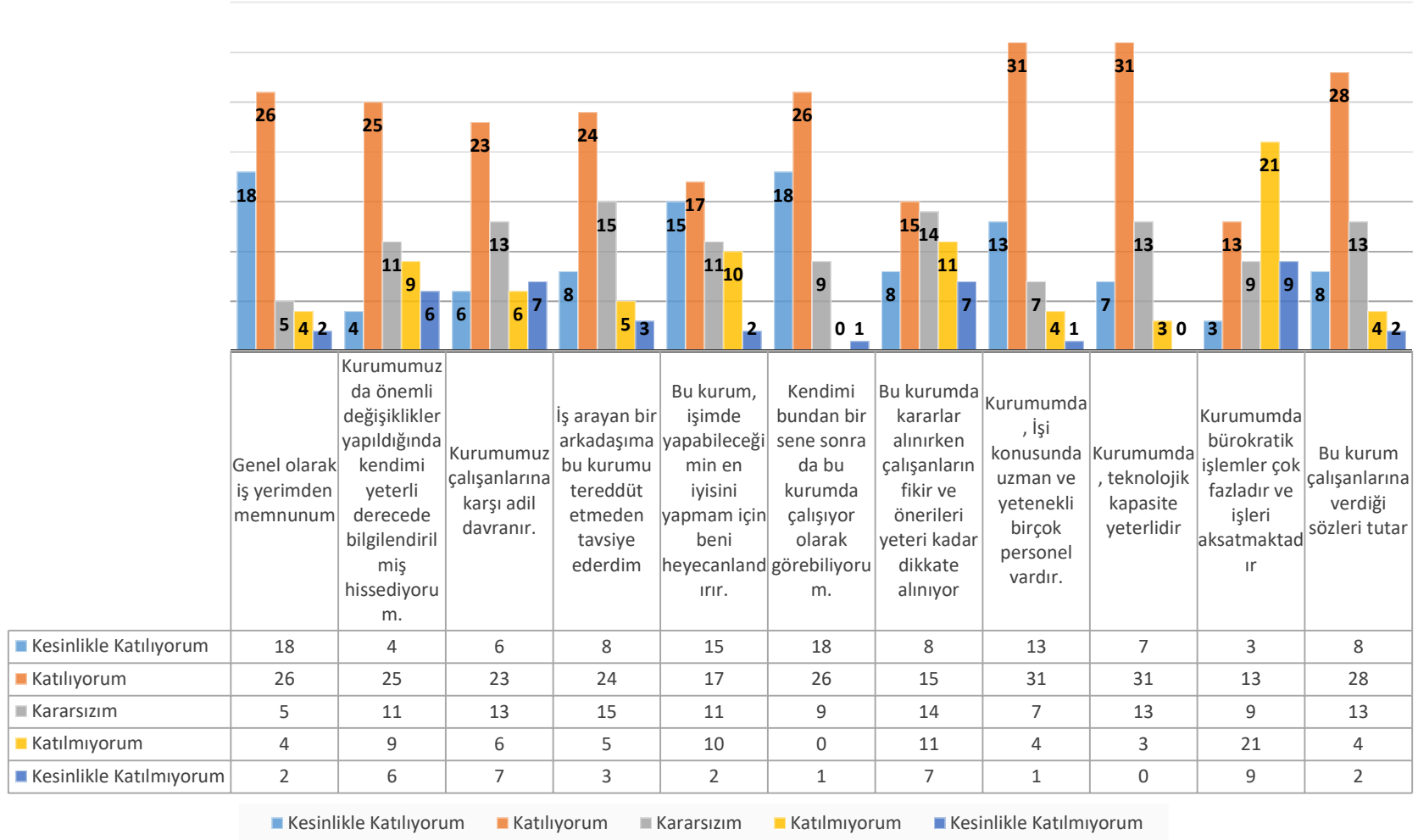
Şekil 3: İç Paydaş Anketi Eğitim Durumu

Aidiyet Duygusu, Takım Ruhu ve İşbirliği ve Dayanışma Hakkında Katılımcı Görüşleri



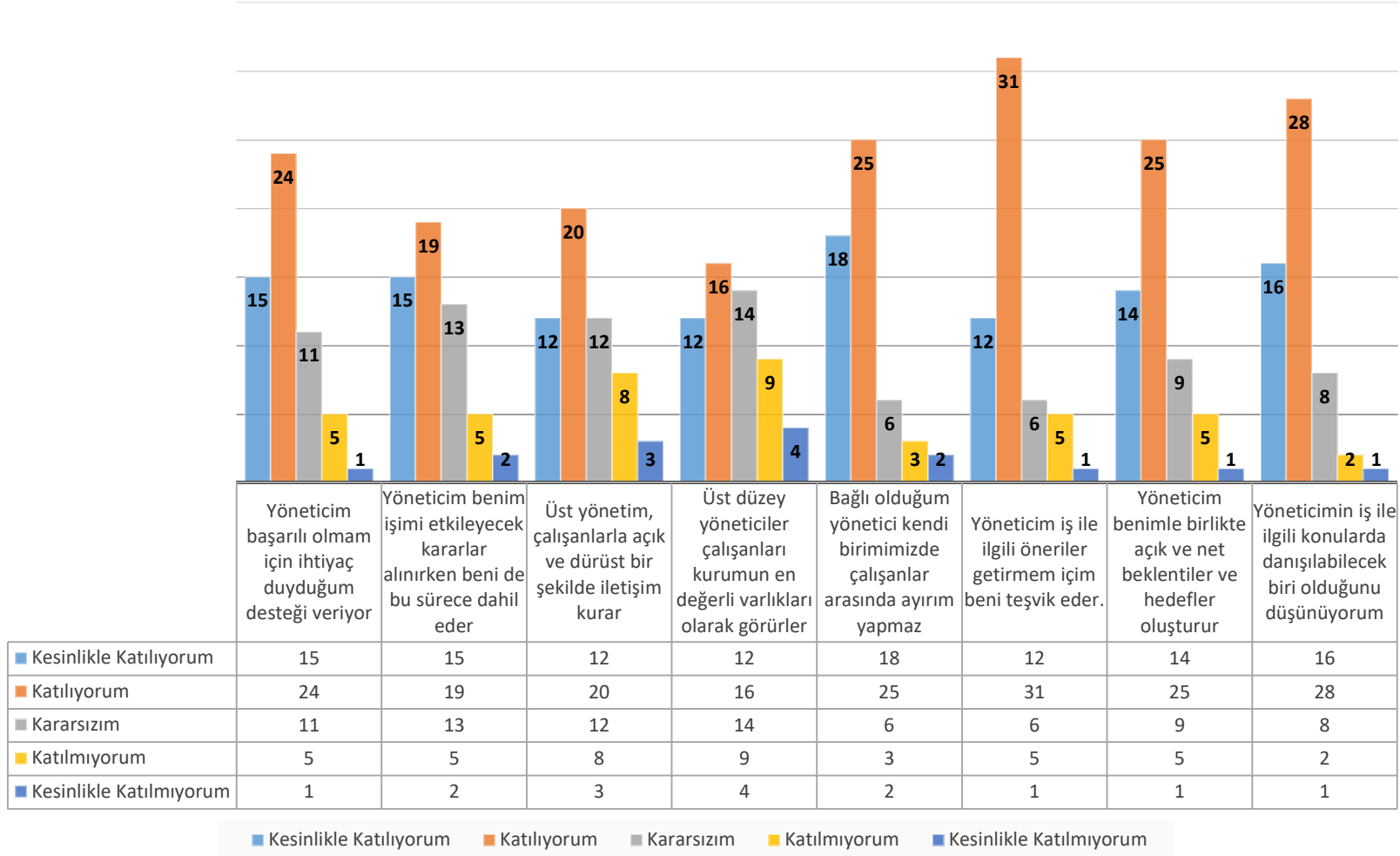
Şekil 4: Aidiyet Duygusu, Takım Ruhu ve İşbirliği ve Dayanışma Hakkında Katılımcı Görüşleri

Kurumdan Memnuniyet Durumu



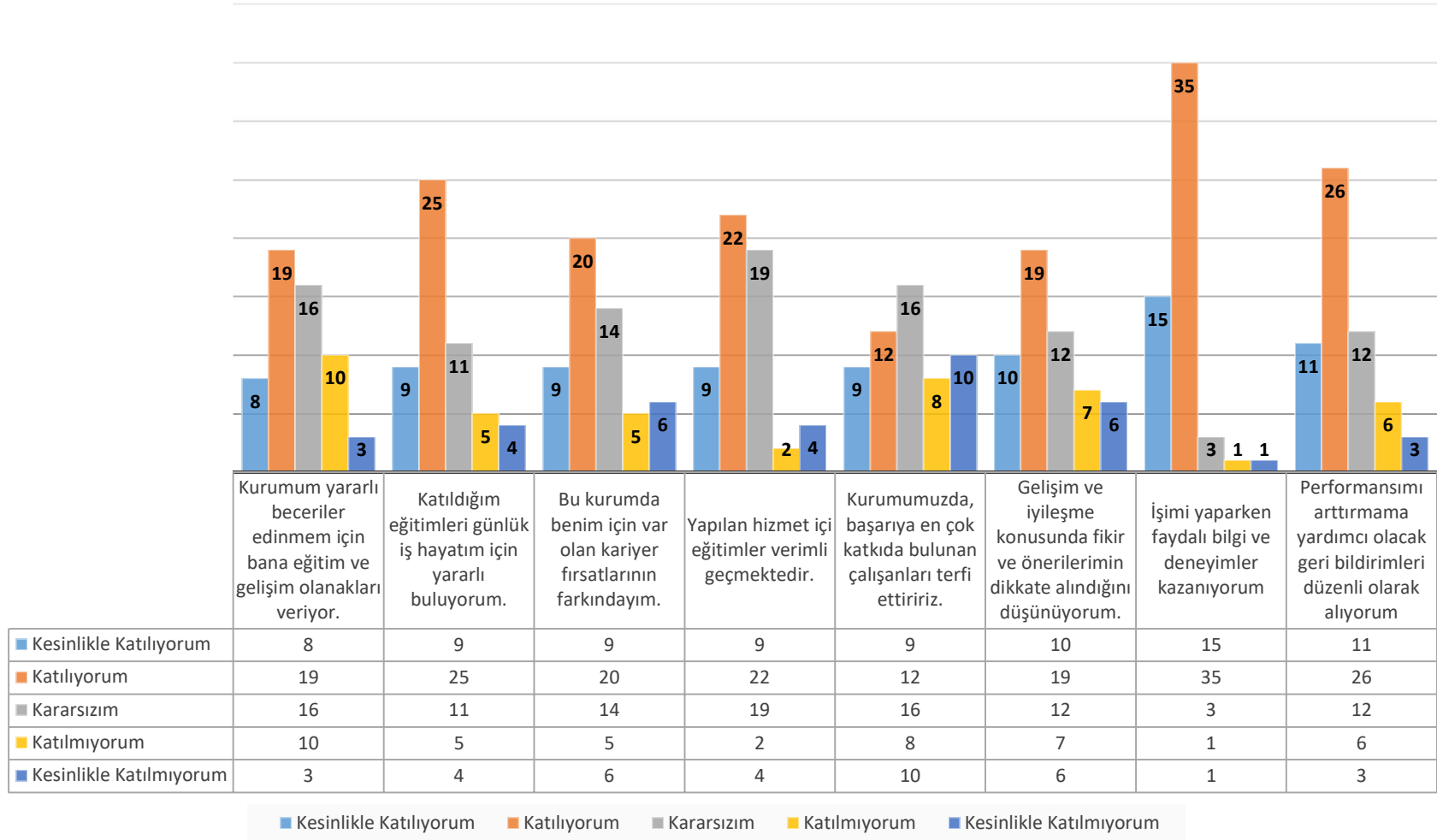
Şekil 5: İç Paydaş Kurumdan Memnuniyet Durumu

Yöneticiler İle İlgili Görüşler



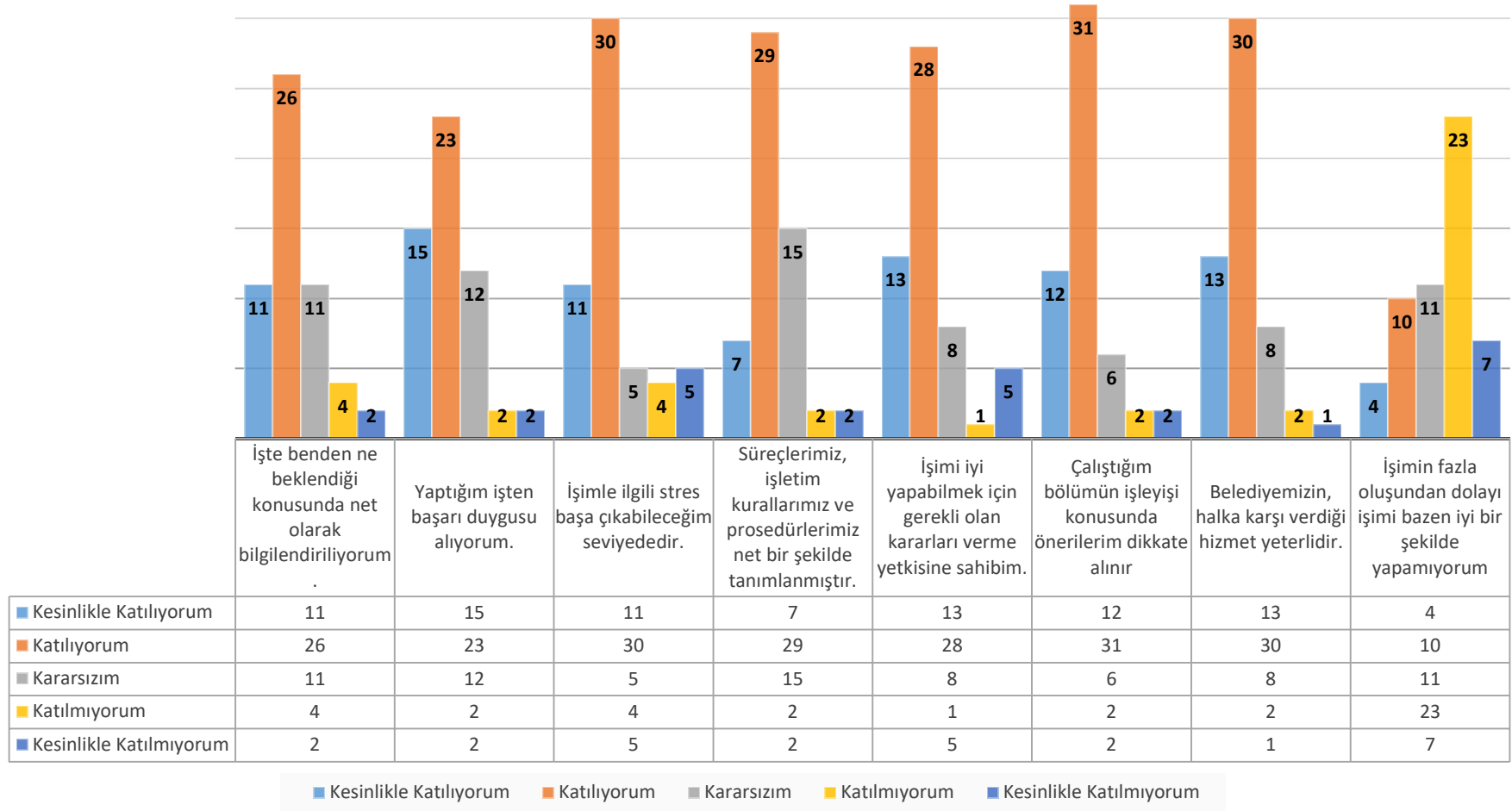
Şekil 6: İç Paydaş Yöneticiler İle İlgili Görüşler

Gelişim Konusundaki Görüşler



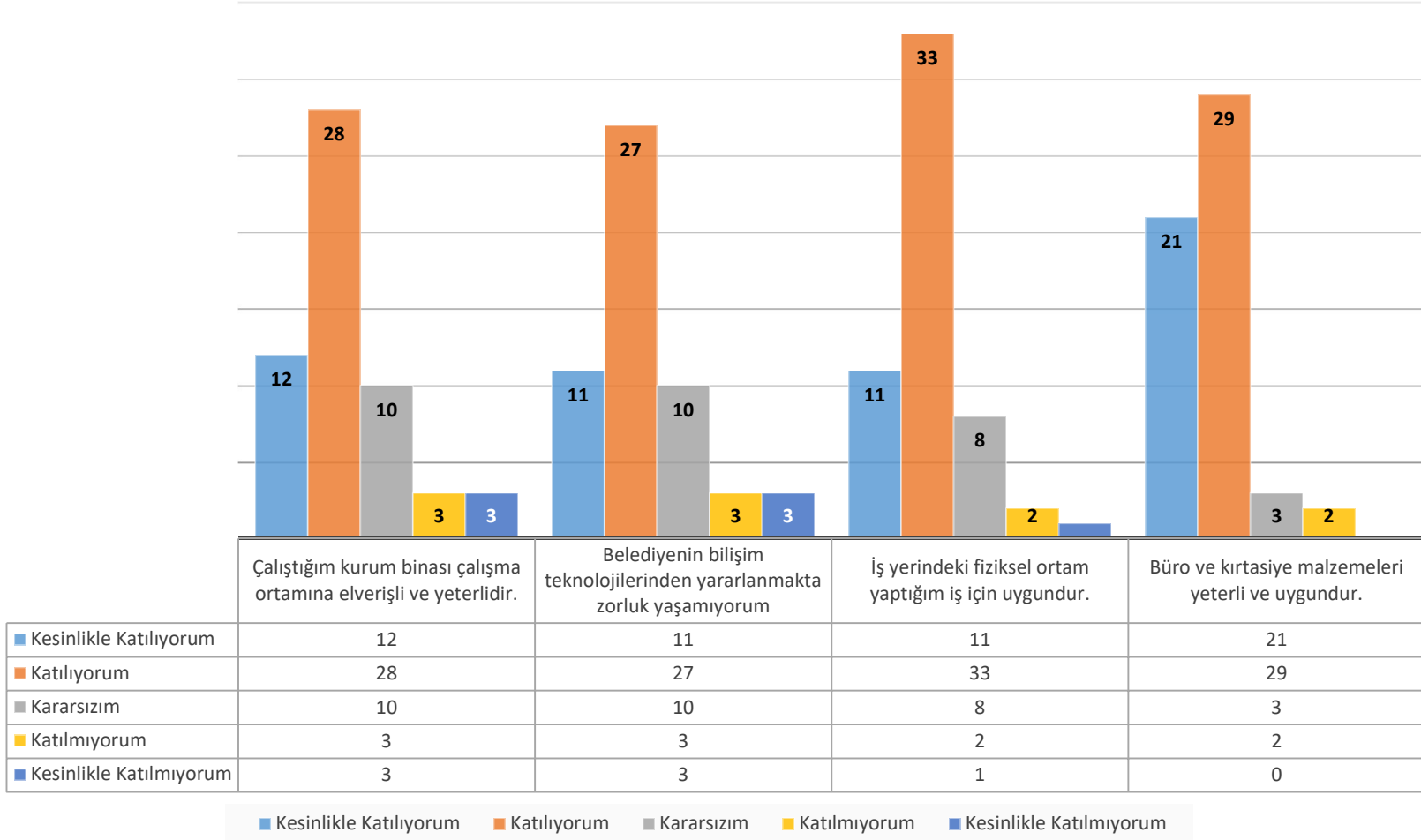
Şekil 7: Gelişim Konusunda Görüşler

Yapılan işleri İle İlgili Görüşler



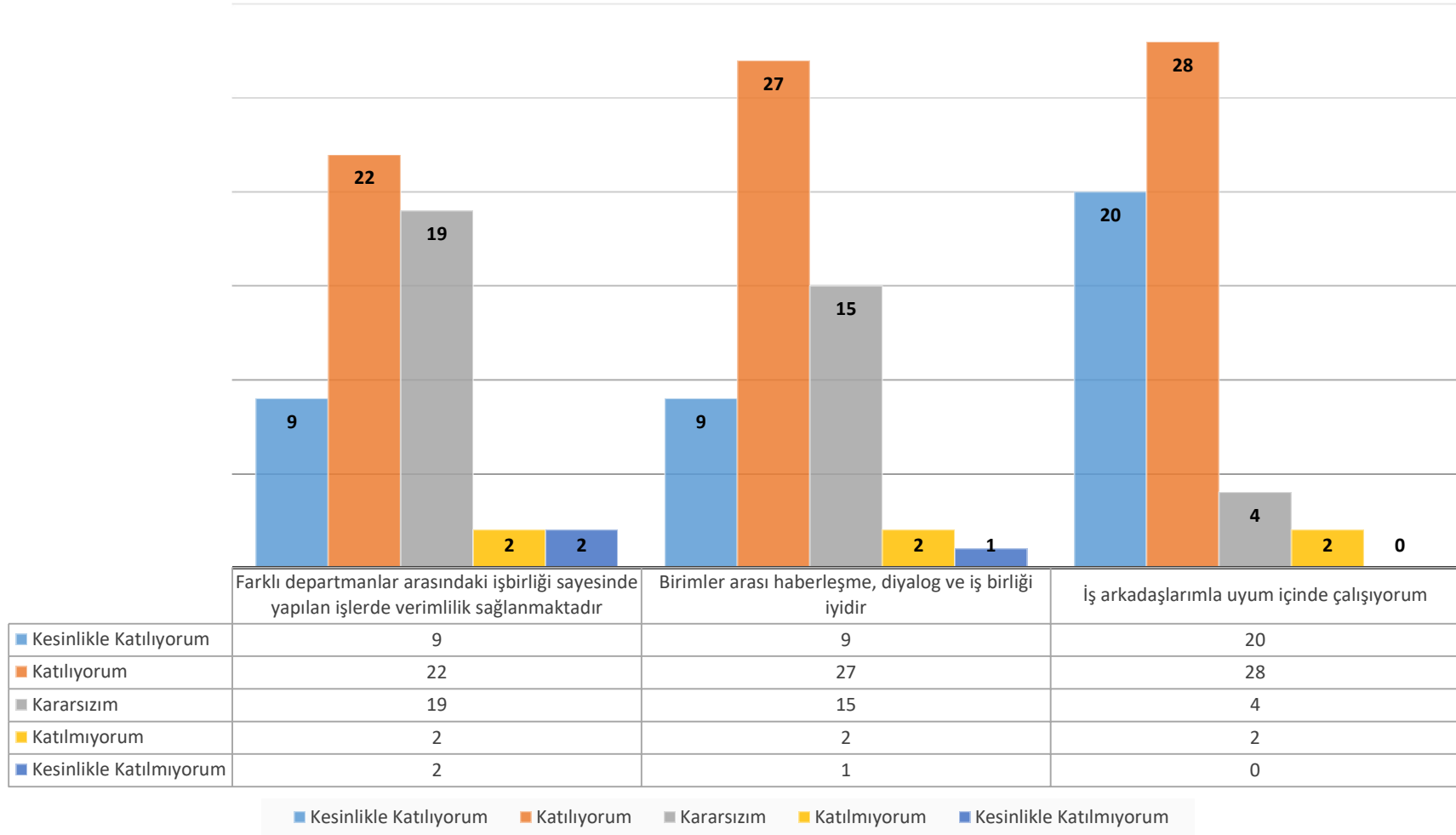
Şekil 8: İç Paydaş Yapılan işleri İle İlgili Görüşler

Fiziki Koşullar İle İlgili Görüşler



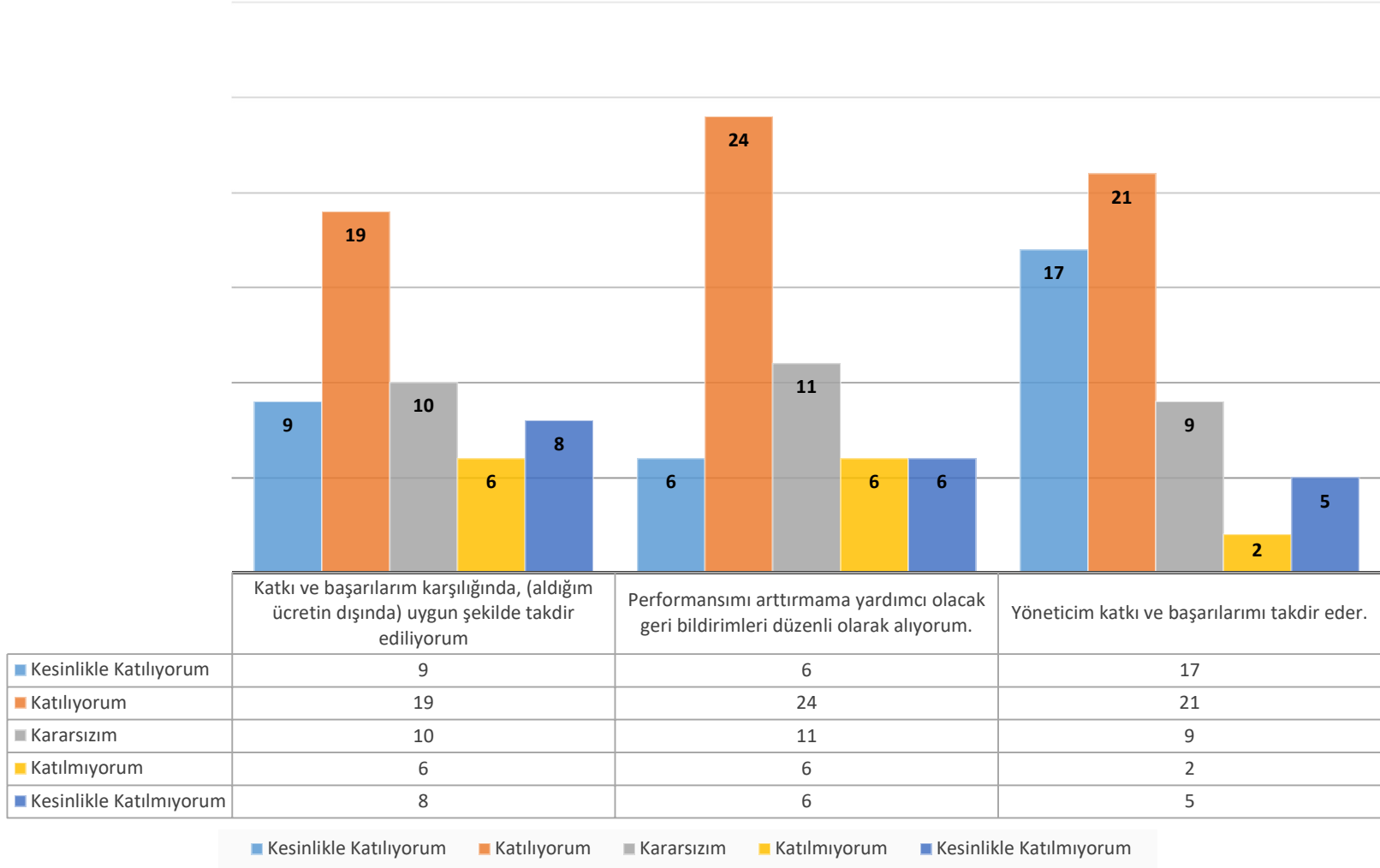
Şekil 9: İç Paydaş Fiziki Koşullar İle İlgili Görüşler

İletişim İle İlgili Görüşler



Şekil 10: İç Paydaş İletişim İle İlgili Görüşler

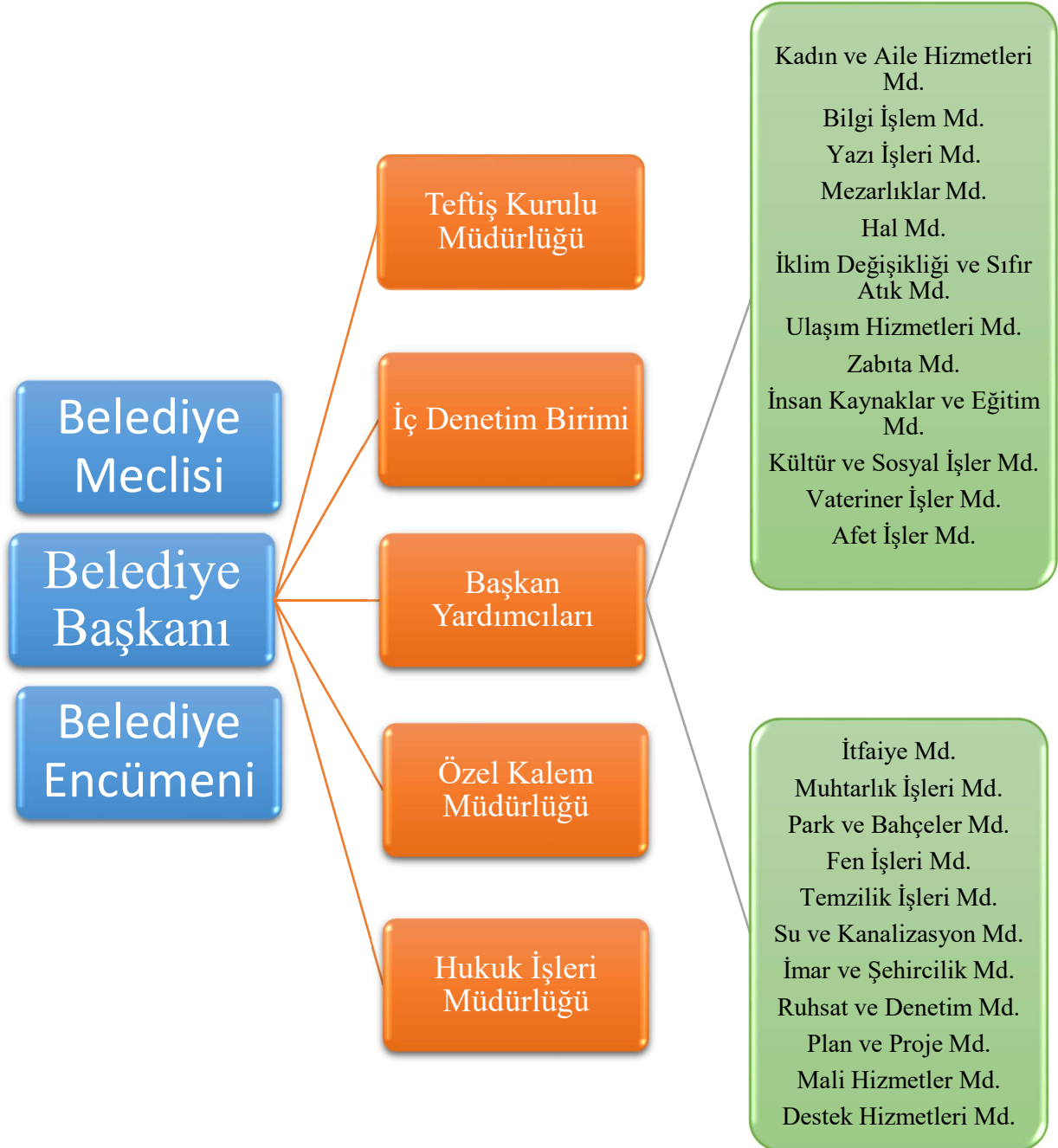
Takdir İle İlgili Görüşler



Şekil 11: İç Paydaş Takdir İle İlgili Görüşler

Kuruluş İçi Analiz

Organizasyon Şeması



Şekil 12: Organizasyon Şeması

Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü, kurum çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan gelenekler ve değerler bütünüdür. Güçlü bir kurum kültürü, çalışanların motivasyonunun artırılmasında önemli bir rol oynar. Yüksek motivasyona sahip çalışanlar, kurumsal amaçlar ve hedefler çerçevesinde daha verimli bir şekilde çalışarak kurumun performansının iyileştirilmesine katkı sağlar.

Karaman Belediyesi, 5393 Sayılı Belediye Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer ilgili kanunlarla belirlenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken; vizyonuna uygun olarak üretken, milli ve manevi değerlere sahip, şehirciliği ile örnek olma anlayışıyla, tüm paydaşlarına karşı yükümlülüklerini adil, hızlı ve kaliteli bir şekilde şeffaflık ve katılımcılık anlayışı içerisinde gerçekleştirmektedir. Kurum kültürümüz; çağdaş, yeni düşüncelere ve eleştiriye açık yapımız ile toplumsal yararlılık, yenilikçilik, katılımcılık, güvenilirlik, kalite ve verimlilik, hesap verilebilirlik, şeffaflık, sorumluluk, eşitlik ve çevre bilinci değerlerinden oluşmaktadır.

Fiziki Kaynak Analizi

Karaman Belediyesine ait gayrimenkuller ile makine ve araç sayıları aşağıda tablolarda verilmiştir.

Türü	Adet	Alan (m ²)
Tam Hisseli : Arsa - Ticari Arsa - Müfrez Arsalar - Resmi Kurum Yeri - Belediye Hizmet Alanı, Hal, Mezbaha Yeri - Sosyal Kurum, Sosyal Kültürel Tesis Yeri - Yüzme Havuzu Sosyal Tesis	891	2.117.136,00
Hisseli Arsalar	430	145.280,00
Harman Yeri - Müfrez Harman Yeri - İçme Suyu ve Kuyu Yeri - İçme Suyu Yeri – Kanal - Kuyu ve Arsası - Kuyu Yeri - Su Alma Kuyusu - Su Arkı - Su Deposu Yeri - Su Kuyusu Yeri – Yol - Yol ve Park	127	332.384,00
Çeşme - Kargir Çeşme – Çeşme ve Arsası	59	3.138,00
Tarla - Tarla ve Kerpiç Ev - Mera (Mera) - Arazi - Hali Arazi - Karakuyunun Harimi - Kuru Dere	103	948.876,00
Bağ - Bahçe - Elmalık - Elmalık ve Arsa - Elma Bahçeli Kerpiç Ev ve Besi Ahır - Elma Bahçeli Kerpiç Evli Bulgurhane	15	49.921,00
Oyun Alanı Yeri – Park - Park ve Oyun Alanı Yeri - Yeşil Alan - Yeşil Saha Yeri - Açık Pazar Arsası - Açık ve Yeşil Alanlar (Millet	287	755.485,00

Bahçesi) - Ağaçlanacak Alan - Ağaçlandırma Sahası - Arsa (Yeşil Alan) - Arsa(Çocuk Bahçesi) - Arsa(Park Sahası) - Çocuk Bahçesi - Çocuk Bahçesi ve Arsası - Kargir Gazinolu Bahçeli Park - Spor Alanı		
Mezarlık	7	296.886,00
Trafo - Trafo Yeri - Trafo Binası - Pilon Sahası	100	5.059,00
Cami - Cami Arsası - Cami Sahası - Camii Yeri - Cami Ve Bahçesi - Kargir Cami - Avlulu Kargir Cami - Arsa ve Kerpiç Mescid - Abdurrezzak Cami ve Arsası - Kargir Demirgömlek Türbesi Eski Buzhane ve Arsası - Arsa(Camii Yeri) - Dini Tesis Alanı	21	29.311,00
Sağlık Ocağı Arsaları - Sağlık Tesisi Alanı	7	9.662,00
Temel Eğitim Sahası Yeri - İlköğretim Tesis Alanı - İlkokul Arsası ve Arsa - Kreş Yeri - Bahçeli Kargir İlk Okul ve Arsası	10	20.942,00
Kargir Ev ve Dükkan - Anbar ve Arsası - Bahçeli İki Katlı Kargir Ev - Bahçeli Kargir Ceza Evi - Dört Katlı Betonarme Bina ve Arsası - İki Katlı Altında On Adet Dükkan ve Üzeri Eski Belediye Olan Kargir Bina – Kahvehane - Tekkatlı Karir Dükkan ve Düğün Saonu - Üç Katlı Kargir Apartman	124	51.231,00
Kerpiç Ev ve Dükkan - Bahçeli Kerpiç Ev	354	70.708,00
Diğer Taşınmazlar	22	98.096,00
Dükkan - Büro - Düğün Salonu	215	4.729,94
Ankaradaki Evler	2	252,00
Eski Sanayi (Çavaş Yurdu Karşısı) Yıkılan Dükkanlar	66	3.266,62
Genel Toplam	2.840	4.942.363,56

Tablo 5: Karaman Belediyesine Ait Gayrimenkul İcmali

No	Aracın Cinsi	Adet
1	Binek Otomobil	8
2	Minibüs	1
3	Pick-Up Kamyonet	50
4	Otobüs	39
5	Kamyon	83
6	Acil Yardım Aracı	1
7	Cenaze Aracı	7
8	Motosiklet	4
9	Üst Yapılı Araçlar ve İş Makineleri	109
10	Akaryakıt Tankeri	1
Toplam		303

Tablo 6:Karaman Belediyesine Ait Makine Ve Araç Parkı Durumu

Donanım	Adet
Masaüstü Bilgisayarlar	361
Dizüstü Bilgisayarlar	49
Tablet Bilgisayarlar	57
Cep Bilgisayarları	11
Anaçatı Bilgisayar	4
Nokta Vuruslu (Matris) Yazıcılar	11
Mürekkep Püskürtmeli (Deskjet)Yazıcılar	4
Lazer Yazıcılar	163
Termal Yazıcılar	13
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	48

Tablo 7:Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

Bilişim sistemlerinin yönetilmesi Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Belediyemiz; Donanım, Network, Yazılım Geliştirme, Web, E-Posta, Bilgi Servisi, Güvenlik ve Teknik Hizmetler olmak üzere gelişmiş bir altyapı sistemi ile hizmet vermektedir. Belediyenin bilişim alt yapısında; 4'ü fiziksel 9'i sanal olmak üzere toplam 13 adet sunucu bulunmaktadır. Belediye uygulama programı kurulu sunucu bilgisayarı(Server), Linux işletim sistemli üzerinde Oracle veri tabanı ile çalışmaktadır. Kent bilgi sistemi için kullanılan sunucu

bilgisayar (Server) Windows işletim sistemi ile çalışmakta ve üzerinde kurulu sanal sunucu bulunmaktadır. Windows işletim sistemli 2 adet sunucu bilgisayar (Server); web, anti-virüs sunucu ve dış birimlerin bağlantısı için kullanılmaktadır. 32 TB kapasiteli yedekleme ünitesi ile günlük veri yedeği alınmaktadır.

Gelişen teknolojileri kullanarak vatandaşlara daha hızlı ve güvenli hizmet vermek amacıyla Belediyemiz birimlerinde ihtiyaca bağlı olarak E- Belediye ve EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) bilgisayar otomasyonları kullanılmaktadır. Ana sisteme bağlı olan ve olmayan belediyemizdeki tüm bilgisayarların yazılım desteği ve teknik servis işlemleri, ağ altyapısı, ağ cihazları teknik destek ve kontrol işlemleri belediyemiz tarafından yürütülmektedir. Belediyemiz bünyesinde oluşturulan güvenlik duvarı ile bilgisayar altyapısında, dış tehditler sebebiyle meydana gelebilecek zararların vatandaşlara yansımaması amacıyla siber saldırı önleme sistemleri devreye alınmıştır.

Bilgisayarların doğru ve sistemli çalışabilmesi için yazılımların kurulması, programların güncellenmesi, gerekli donanımların alınarak sistemlerin kurulup kullanılabilir hale getirilmesi ve arızalara gerekli müdahaleler yapılarak sistemin düzgün çalışması sağlanmaktadır.

PESTLE Analizi

ETKENLER	TESPİTLER	BELEDİYEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
Politik	Hükümet politikaları çerçevesinde, kamusal yatırımlar ve bölgeler arası gelişme potansiyellerini değerlendirmeye yönelik alanlar	Ekonomik ve sosyal alt yapı ile kentsel dönüşüm projelerine destek verilmesi	Hibe destekli projelerde sınırlamaların olması	Hibe destekli projelere yönelik çalışmaların yapılması
Ekonomik	Şehrimizin konumunun tarım, hayvancılık ve ticaret sektörleri açısından çeşitlilik göstermesi Alternatif enerji kaynakları giderek önem kazanmaktadır. (Güneş enerjisi)	Sektörel bazlı çeşitliliğin vatandaşlarımıza iş imkânları sağlaması	Yüzey suyu bulunmaması, genel anlamda kuraklık eğilimi göstermesi ve yeraltı sularının tarımda aşırı kullanımı kuraklık seviyesinde artmalara neden olacak olması	Tarım ve hayvancılık sektöründe modern tekniklerin kullanımının artırılması ve çiftçilere eğitim, destek vb. imkânların sağlanması ile modern sulama sistemlerinin kullanımı
Sosyokültürel	Şehrimizin tarihi ve kültürel açıdan zengin olması	Alternatif turizm çeşidi (tarih turizmi, kültür turizmi, spor turizmi ve inanç turizmi, mağara turizmi, yayla turizmi, av turizmi ve mutfak turizmi) ile alternatif turizm potansiyeli olan bir ildir.	Alt yapının istenen seviyede olmaması, tesis ve alternatif turizm potansiyeli arasındaki uyumsuzluk, yerel halkta alternatif turizm bilincinin olmaması, Karaman'ın alternatif turizm türlerinin yeterince tanıtılmaması	Tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve yerel halkta alternatif turizm bilincinin oluşturulması

Teknolojik	Yeni teknolojilerin yaygınlaşması ve dünyanın çeşitli yerlerindeki insanların aynı anda yeni bilgilere hızlı ve kolay erişimlerinin sağlanması	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin gelişimi ile Belediye hizmetlerine erişilebilirliğin kolaylaşması	Teknolojik gelişimlere adaptasyon sürecinin zaman alması	Yeni bilgi teknolojileri özendirici hale getirilmeli, teknolojik gelişmeler ile ilgili eğitimler verilmeli
Yasal	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında düzenlemeler yapılması	Bütçe, stratejik plan, performans programları ve faaliyet raporlarının birbirleriyle ilişkili olması	Kamu idarelerinde uygulanabilirliğini sağlayacak mekanizma ve sistemlerin hayata geçirilmemiş olması	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sisteminin uygulamaya geçişi ile mevzuat değişiklikleri eş zamanlı olmalı
Çevresel	Hava, su ve toprak kirliliğinin çevreye etkisi, İklim değişikliği	Çevreye duyarlı yeni teknolojilerin geliştirilmesine yönelik projelerin hükümet tarafından desteklenecek olması	Hava, su vb. kirlilikten ve iklim değişikliği dolayı vatandaşlarımızın olumsuz yönde etkilenmesi	Çevreye dost teknolojilerin geliştirilmesine yönelik araştırma ve bilimsel yayın projelerinin öncelikli hale getirilmesi

Tablo 8: PESTLE Analizi Tablosu

GZFT Analizi

Güçlü Yönler

- Kurumsal yönetimin varlığı
- Katılımcı yönetim anlayışı
- Şeffaf ve hesap verilebilirlik mekanizması olarak şikâyet birimlerinin varlığı
- Karaman'ın Akıllı Kent için pilot il olması ve buna yönelik hizmetlerin sunulması
- Su ve Kanalizasyon altyapısının büyük ölçüde tamamlanmış olması
- E-belediyeçilik hizmetlerinin sunulması
- Cenaze hizmetlerinin ücretsiz olması
- Zabıta teşkilatının hızlı denetimi
- Belediye üst yönetiminin Stratejik Planı sahiplenmesi
- Marka değeri olan Tarihi kişiliklerin bulunması
- Türk dili ile ilgili köklü bir geçmişimizin olması
- Karaman'ın ülkemizde güneş enerjisi elde etmede en iyi konumda olan illerden biri olması
- Teknolojik alt yapımızın mevcut ve yeniliğe açık olması,
- İlin deprem kuşağında olmaması
- Asfalt çalışmalarında yeterli teknik donanıma sahip olunması
- Belediye içi bilgisayar ağının, intranetin ve lokal programların yeterliliği

Zayıf Yönlerimiz

- Nitelikli personel sayısının yetersizliği
- Personel eğitim ihtiyacının bulunması
- Mali yapının sıkıntılı olması
- Geri dönüşüm tesislerinin yetersizliği
- Kurum içi envanter çalışmalarının yetersiz olması
- Ulusal ve uluslararası fonlardan yeterince yararlanılamaması
- Afet ve Deprem Master Planının olmaması

- Personel yaş ortalamasının yüksek olması
- Bisiklet, yaya ve engelli yollarının yetersizliği
- Otopark eksikliği ve trafik yoğunluğu
- Yüzeysel suyu bulunmaması, tarımsal sulamanın yer altı sularıyla yapılması
- Eski plan ve paftaların sayısal olmaması
- Norm kadrodaki personelin eksikliği
- Kurumlar arası etkin bir ağın olmaması
- Yerleşim birimlerimizin dağınık ve düzensiz olması
- Personel yönetiminde kariyer planlama sisteminin olmaması
- Personele yönelik sosyal tesislerin yetersiz olması
- Ulaşım Master Planının yapılmamış olması
- Belediye bütçesine mahalli idarelerin katkısının düşük olması

Fırsatlar

- Doğal tarihi ve kültürel zenginlikler
- Üniversitenin olması
- İlin geçiş noktasındaki stratejik önemi
- Turizm yatırımlarına açık olması
- Yenilenebilir enerji potansiyelinin yüksek olması
- Organize sanayi bulunması ve sanayi kenti olması
- Türk Dilinin Başkenti olması
- Mevlana Kalkınma Ajansının olması
- Coğrafi yapının yatırımlara elverişli olması
- Tarım ve hayvancılığa elverişli olması
- Toplu konut alanlarının mevcut olması
- Organize sanayi bölgesinin yeni yatırım ve yatırımcılara açık olması
- Doğalgaz altyapısının şehrin büyük kısmına ulaşmış olması.
- Sanayi ve ticarete kalkınmada öncelikli iller arasında olunması
- Hızlı tren sisteminin olması

Tehditler

- Çevre duyarlılığının zayıf olması
- Tarım arazilerinin yapılaşma tehdidi altında olması
- Motorlu araç sayısındaki artış
- Kentsel dönüşümün yetersizliği
- Tarımsal sulamada kullanılan yer altı sularının azalması
- Çevresel yatırımların yüksek maliyeti
- En az yağış alan illerden biri olunması
- Kentlilik bilincinin yetersiz olması
- İklim değişikliğinden en çok etkilenen yerlerden biri olması

Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Misyonumuz

Katılımcı, hesap verebilir, şeffaf bir yönetim anlayışı çerçevesinde, vatandaşlara yönelik sunulan hizmetin kalitesini artıran, çevreye karşı saygılı, etik ilke ve değerlere bağlı, tarihe ve kültürel mirasa sahip çıkan bir şehri hayata geçirmektir.

Vizyonumuz

Karaman'ı; çevreyi koruyan, tarihi ve kültürel değerleri dikkate alan, katılımcı, hesap verebilir ve şeffaf bir yönetim anlayışına sahip, yaşanabilir bir marka kent haline getirmektir.

Temel Değerlerimiz

- Hesap verebilirlik
- Şeffaflık
- Katılımcılık
- Vatandaş odaklılık
- Çevreye karşı duyarlılık
- Etik değerlere bağlılık
- Tarafsızlık, eşitlik, hakkaniyet

Amaçlar ve Hedefler

Kent Güvenliği ve Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi

1-Akıllı Trafik çözümleri ile Ulaşımdan kaynaklanan gürültü ve emisyon kirliliklerinden arınmış, trafikte aktif bekleme süresini azaltmış, toplu ulaşımı ve çevreci araçları teşvik eden modern bir şehir oluşturulması

Sağlıklı Çevre ve Konforlu Yaşam Alanlarının Sağlanması

2- Kişi başına düşen yeşil alan miktarında öncü, iklim değişikliklerine uyumlu, tematik özellikler içeren ve kültürel değerlerimize uygun parklar yapılarak, her yaştan hemşehrimizin sosyal ihtiyaçların giderilebileceği güvenli alanların oluşturduğu, sıfır atık kültürü yerleşmiş, sürdürülebilir ve verimli atık yönetim sisteminin kurulduğu örnek bir şehir oluşturulması

Kentsel Altyapı ve Üstyapıların İyileştirilmesi

3- Altyapı ve üstyapıları ile İklim değişimine dirençli, kaynaklar konusunda bugünü değil geleceği planlayan, öncü bir şehir oluşturulması

Kurumsal Kapasitenin Artırılması

4- Modern teknolojilere yatırım yaparak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarıldığı, hizmet veren personellerin aidiyet duygusunu arttırıldığı, kurumsal kapasitesini geliştirerek Kamu-Kamu, Kamu-Üniversite, Kamu-STK işbirlikleri ile şehrin her noktasına ulaşmış, her kesimi çözümün bir parçası haline getirmiş katılımcı bir şehir oluşturulması.

Modern Kent Kültürü ve Sosyal Yaşam Seviyesine Ulaşılması

5- Dezavantajlı bireylerin desteklendiği, sportif ve sosyal etkinliklerin her mevsime yayıldığı üretken belediyecilik konusunda parlayan bir şehir oluşturulması

Vizyon Projelerinin Gerçekleştirilmesi

6- Marka şehir vizyonu ve Türk Dilinin Başkenti olduğunun bilinci ile bugünü ve gelecekteki sorunları oluşmadan çözmeye odaklı, turizm kapasitesi ve altyapısı güçlenmiş, kültürel ve sosyal etkinlikler ile canlı, lider bir şehir oluşturulması

Amaç 1	Kent Güvenliği ve Ulaşım Hizmetlerinin Geliştirilmesi
---------------	--

Hedef 1.1	Akıllı Trafik çözümleri ile ulaşımdan kaynaklanan gürültü ve emisyon kirliliklerinden arınmış, toplu ulaşımı ve çevreci araçları teşvik eden modern bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG1.1.1 25 Adet Elektrikli Otobüs Alımı	30	-	25	5	5	5	5
PG1.1.2 Yatay Yol Çizgi Boya İş (Yaya Geçidi, Okul Geçidi, Kasis)	5	500	600	600	600	600	600
PG1.1.3 Tam Kapalı Durak Alımı	20	55	20	20	20	20	20
PG1.1.4 Kör Nokta Sinyalizasyon Alımı	5	10	5	5	5	5	5
PG1.1.5 Yaya Üst Geçidi Yapımı	10	3	-	1	-	1	-
PG1.1.6 (Ton) Kırma Taş Üretimi	10	165.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Pg1.1.7 Teleferik Sistemi	10	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Hizmete Alma
Pg1.1.8 Şehir İçi Bisiklet	10	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Hizmete Alma
Maliyet Tahmini	740.600.000,00 TL						

Hedef 2	Mevcut ulaşım yollarının ve kentsel gelişim doğrultusunda oluşturulması planlanan yeni yolların yüksek standartlarda yapılması
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 1.2.1 Standartlara Uygun Yol, Kaldırım İstinat Duvarı Gibi İmalatların Yapılması (Parke-Bordür)	40	20	80 Bin m ² - 60 Bin m	80 Bin m ² - 60 Bin m	80 Bin m ² - 60 Bin m	80 Bin m ² - 60 Bin m	80 Bin m ² - 60 Bin m
PG 1.2.2 Standardı Düşük Olan Yolların Standartlarının Yükseltilmesinin Sağlanması (Asfalt)	5	10	80 Bin Ton	80 Bin Ton	80 Bin Ton	80 Bin Ton	80 Bin Ton
PG 1.2.3 Otopark Sorunun Çözülmesine Yönelik Çalışmalar Yapılması (Adet)	20	10	5	5	5	5	5
PG 1.2.4 Mevcut Bulvar ve Caddelerde Düzenlemeler Yapılması (Adet)	5	20	1	-	1	-	1
PG 1.2.5 İmar Planında Açılmamış Yolların Açılmasının Sağlanması (Metre)	15	15	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500

PG 1.2.6 Kavşak Düzenlemeleri	10	10	5	5	5	5	5
Maliyet Tahmini	684.300.000,00 TL						

Amaç 2	Sağlıklı Çevre ve Konforlu Yaşam Alanlarının Sağlanması
---------------	--

Hedef 1	Kişi başına düşen yeşil alan miktarında öncü, iklim değişikliklerine uyumlu, tematik özellikler içeren ve kültürel değerlerimize uygun parklar yapılarak,
----------------	---

	her yaştan hemşehrimizin sosyal ihtiyaçların giderilebileceği güvenli alanların oluşturduğu örnek bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kadın ve Aile Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Hal Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 2.1.1 (Adet) Park yapımları ve tadilatı, bakım ve onarımlarının yapılması	20	8	5	5	5	5	5
PG 2.1.2 (Adet) Ağaçlandırma ve çiçeklendirme faaliyetlerinin yapılması	10	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
PG 2.1.3 Trafik Eğitim Pisti	10	-	-	-	Etüt	Proje	Faaliyet
PG 2.1.4 (m ²) Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesinin Yapılması	10	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
PG 2.1.5 (Adet) Engelsiz Park Projesinin Hayata Geçirilmesi	10	-	1	-	-	1	1
PG 2.1.6 Karavan Parkı	10	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
PG 2.1.7 Höyük Çevre Düzenlemesi	20	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 2.1.8 Extrem Spor Alanlarını Yapılması	5	1	-	1	-	1	-
PG 2.1.9 Cambaz Kadı Parkı Düzenleme	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
Maliyet Tahmini	1.639.000.000,00 TL						

Hedef 2	Sıfır atık kültürü yerleşmiş, sürdürülebilir ve verimli atık yönetim sisteminin kurulduğu, halk sağlığı konularında titiz örnek bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kadın ve Aile Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Hal Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 2.2.1 Sınıf Atık Getirme Merkezinin Yapılması	30	-	İnşa	Faaliyet	-	-	-
PG 2.2.2 Sıfır Atık Farkındalık Eğitimlerinin Verilmesi	30	20	30	50	50	50	50
PG 2.2.3 (Kg) Geri Dönüşebilir Atık Toplama Miktarının Artırılması	15	2.335.210	%2 Artış	%2 Artış	%2 Artış	%2 Artış	%2 Artış
PG 2.2.4 (Ton) Düzenli Depolamaya Giden Evsel Atık Miktarının Azaltılması	10	33.525	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış
PG 2.1.5 (Adet) Kentsel Atıkların Ayrı Toplanarak İlgili Alanlarda Bertarafının Sağlanması ve Uçkun Mücadelesi	15	Yıllık 320 Şikâyet	%5 Azaltım	%5 Azaltım	%5 Azaltım	%5 Azaltım	%5 Azaltım
Maliyet Tahmini	702.000.000,00 TL						

Amaç 3	Kentsel Altyapı ve Üstyapıların İyileştirilmesi
---------------	--

Hedef 1	Güncellenmiş Altyapılar ile İklim değişimine dirençli, kaynaklar konusunda bugünü değil geleceği planlayan, öncü bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 3.1.1 (Metre) Ekonomik Ömrünü Tamamlayan Bölgelerde Hatların Yinelenmesi ve İhtiyaç Duyulan Bölgelerde İçme Suyu Hatlarının Yapılması	10	1.035.82	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
PG 3.1.2 (Adet) Mevcut Su Kuyularının Rehabilitasyon, Bakım ve Onarımlarının Sağlanması	10	33	6	6	6	6	6
PG 3.1.3 İçme Suyu Şebekesindeki Kayıp Kaçak Oranını Yasal Sınırların Altına İndirilmesi İçin Gerekli Çalışmaların Yapılması	20	%58	%45	%40	%35	%30	%35
PG 3.1.4 (Adet) İçme Suyunun Sağlıklı Bir Şekilde Temini ve Dağıtımının Yapılması	10	1.880	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış	%1 Azalış
PG 3.1.5 (Metre) Ekonomik Ömrünü Tamamlayan Bölgelerde Kanalizasyon Hatların Yinelenmesi	5	894.956	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

ve İhtiyaç Duyulan Bölgelerde Yeni Hatlarının Yapılması							
PG 3.1.6 (Metre) Yağmursuyu Hatlarının Yapım, Bakım ve Onarımlarının Yapılması	5	218.817	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
PG 3.1.7 (Adet) İbrala Barajı İçme Suyu Arıtma Tesisinin İşletilmesi	10	495	500 İç ve Dış İzleme	500 İç ve Dış İzleme	500 İç ve Dış İzleme	500 İç ve Dış İzleme	500 İç ve Dış İzleme
PG 3.1.8 Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yapılması	30	-	-	-	Etüt	Proje	Faaliyet
Maliyet Tahmini	1.141.100.000,00 TL						

Hedef 2	Modern üstyapıları ile İklim değişimine dirençli, kaynaklar konusunda bugünü değil geleceği planlayan, öncü bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü; Mezarlıklar Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Hal Müdürlüğü

İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü
--------------------------------	---

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 3.2.1 Araç Deneme Pisti Yapılması	5	-	Etüt	Proje	İnşa	Faaliyet	-
PG 3.2.2 Belediye Hizmet Binasının Yenilenmesi	5	-	-	-	-	İnşa	-
PG 3.2.3 Yıkım Kararı Alınmış ve Tehlike Arz Eden Yapıların Yıkımının Sağlanması	5	5	10	10	10	10	10
PG 3.2.4 Yaya Üst Geçidi Yapılması	10	3	-	1	-	1	-
PG 3.2.5 Kapalı Pazar Projesini Yapılması	15	2	-	-	1	-	1
PG 3.2.6 Hal Hizmet Binası Tadilatı	10	-	-	-	-	Proje	-
PG 3.2.7 Yeni Muhtarlık Ofislerinin Yapılması	10	20	2	2	2	2	2
PG 3.2.8 Mezarlık Çevre Düzenlemesi Yapılması	5	-	İnşa	-	-	-	-
PG 3.2.9 Yeni Yeni Mezar Yapımı	5	-	-	-	-	-	İnşa
PG 3.2.10 Mezbaha Yapılması	15	-	-	-	Proje	İnşa	Faaliyet

PG 3.2.11 Sokak Hayvanlarının Rehabilitasyonun Sağlanması	20	650	500	500	500	500	500
Maliyet Tahmini	402.500.000,00 TL						

Amaç 4	Kurumsal Kapasitenin Artırılması
---------------	---

Hedef 1	Modern teknolojilere yatırım yaparak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarıldığı, hizmet veren personellerin aidiyet duygusunu arttırıldığı, kurumsal kapasitesini geliştirerek Kamu-Kamu, Kamu-Üniversite, Kamu-STK işbirlikleri ile şehrin her noktasına ulaşmış, her kesimi çözümün bir parçası haline getirmiş katılımcı bir şehir oluşturulması.
Sorumlu Birim	Bütün Müdürlükler
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bütün Müdürlükler

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 4.1.1 Eğitim İhtiyaç Analizleri Yapılarak Eğitim Programları ve Seminerler Düzenlenmesi	5	5	5	5	5	5	5
PG 4.1.2 Makine, Ekipman ve Araç Alınması-Kiralanması	30	0/30	7/30	10/30	10/30	10/30	1030
PG 4.1.3 Kurum İçin Bilgi Akışı İçin, Bilgisayar, Donanım ve Yazılım Alımlarının Yapılması	25	770	10	10	10	10	10
PG 4.1.4 (TL) Kamulaştırma Yapılması	10	4.568.026	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000

Maliyet Tahmini	1.530.000.000,00 TL
-----------------	---------------------

Amaç 5	Modern Kent Kültürü ve Sosyal Yaşam Seviyesine Ulaşılması
---------------	--

Hedef 1	Dezavantajlı bireylerin desteklendiği, sportif ve sosyal etkinliklerin her mevsime yayıldığı üretken belediyeçilik konusunda parlayan bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 5.1.1 Sosyal Yardım İhtiyacı Olan Hanelerin ve Bireylerin İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Gerekli Yardımların Yapılması	10	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı	Nakdi Yardım Yapılması ve Hayır Çarşısı İçin Malzeme Alımı
PG 5.1.2 Kadınların bilinçlendirilmesi, güçlendirilmesi ve sağlam aile yapılarının oluşturulması için farkındalık çalışmalarının yapılması	10	10 Eğitim	10 Eğitim	10 Eğitim	10 Eğitim	10 Eğitim	10 Eğitim
PG 5.1.3 Engelli Otopark Sayısının Artırılması	10	20	5	5	5	5	5
PG 5.1.4 Yeni Semt Spor Alanları, Yürüyüş	20	5	5	5	5	5	5

ve Bisiklet Yolları Yapılması							
PG 5.1.5 Kitap Fuarı Düzenlenmesi	10	1	1	1	1	1	1
PG 5.1.6 Türk Dünyası Kültür Şöleni Yapılması	20	1	1	1	1	1	1
PG 5.1.7 Konser, Konferans, Sergi ve Şenlik Programlarının Yapılması	20	3	5	5	5	5	5
Maliyet Tahmini	534.000.000,00 TL						

Amaç 6	Vizyon Projelerinin Gerçekleştirilmesi
---------------	---

Hedef 1	Marka şehir vizyonu ve Türk Dilinin Başkenti olduğunun bilinci ile bugünü ve gelecekteki sorunları oluşmadan çözmeye odaklı, turizm kapasitesi ve altyapısı güçlenmiş, kültürel ve sosyal etkinlikler ile canlı, lider bir şehir oluşturulması
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(Ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2025	2026	2027	2028	2029
PG 6.1.1 Sosyal Yaşam Merkezi Yapılması	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
PG 6.1.2 Kültür ve Sanat Merkezi	5	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.3 Gençlik Merkezi Yapılması	5	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.4	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-

Karaman Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı

Doğal Yaşam Parkı							
PG 6.1.5 Bilim Eğitim Parkı Yapılması	10	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.6 23 Nisan Parkı Yapılması	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
PG 6.1.7 Türkiyem Parkı Yapılması	10	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
PG 6.1.8 Anadolu Park Yapılması	10	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.9 Emekli Konakları Yapılması	5	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.10 Aşevi Yapılması	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
Pg 6.1.11 Aile Eğitimi Rehberlik Merkezi Yapılması	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
Pg 6.1.12 Engelsiz Kafe Yapılması	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
PG 6.1.13 Yaşlı Bakım Evi Yapılması	5	-	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet
PG 6.1.14 Şehitlik Anıtı Yapımı	5	-	Etüt	Proje	Yapım	Faaliyet	-
Güneş Enerjisi Santrali	5	1	Yapım	Faaliyet	-	-	-
Karaman Tanıtım Merkezleri	10	-	Proje	Yapım	Faaliyet	-	-
Gastronomi Sokağı Projesi		-	Proje	Yapım	Faaliyet	-	-
Maliyet Tahmini	773.500.000,00 TL						

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti
1	1.1	1.1.1	25 Adet Elektrikli Otobüs Alımı	536.100	15.000	20.000	25.000	30.000	1.123.100
		1.1.2	Yatay Yol Çizgi Boya İşi	3.100	8.000	9.000	12.000	15.000	47.100
		1.1.3	Tam Kapalı Durak Alımı	15.000	25.000	35.000	0,00	0,00	75.000
		1.1.4	Kör Nokta Sinyalizasyon Alımı	5.500	8.000	10.000	12.000	15.000	50.500
		1.1.5	Yaya Üst Geçidi Yapımı	0,00	20.000	0,00	40.000	0,00	60.000
		1.1.6	Kırma Taş Üretimi	40.000	50.000	60.000	70.000	80.000	300.000
		1.1.7	Teleferik Sistemi	0,00	0,00	0,00	5.000	8.000	13.000
		1.1.8	Şehir İçi Bisiklet	0,00	0,00	5.000	5.000	5.000	15.000
		Yıllık Maliyet			153.600	126.000	139.000	169.000	153.000
	1.2	1.2.1	Standartlara Uygun Yol, Kaldırım İstinat Duvarı Gibi İmalatların Yapılması (80.000 m ² parke, 60.000 m bordür)	20.000	30.000	40.000	50.000	60.000	200.000
		1.2.2	Standartı Düşük Olan Yolların Standartlarının Yükseltilmesinin Sağlanması (80.000 ton asfalt)	40.000	50.000	60.000	70.000	80.000	300.000
		1.2.3	Otopark Sorunun Çözülmesine Yönelik Çalışmalar Yapılması	2.000	3.000	4.000	5.000	6.000	20.000
		1.2.4	Mevcut Bulvar ve Caddelerde Düzenlemeler Yapılması (1 Adet)	7.000	9.000	12.000	15.000	18.000	61.000
		1.2.5	İmar Planında Açılmamış Yolların Açılmasının Sağlanması	3.000	4.000	5.300	6.000	8.000	26.300
		1.2.6	Kavşak Düzenlemeleri	10.000	12.000	15.000	18.000	22.000	77.000
Yıllık Maliyet			82.000	108.000	136.300	164.000	194.000	684.300	

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti
2	2.1.	2.1.1	Park Yapımları ve Tadilatı, Bakım ve Onarımlarının Yapılması	140.000	200.000	250.000	295.000	345.000	1.230.000
		2.1.2	Ağaçlandırma ve Çiçeklendirme Faaliyetlerinin Yapılması	14.000	18.000	22.000	27.000	33.000	114.000
		2.1.3	Trafik Eğitim Pisti Yapılması	0,00	0,00	0,00	5.000	5.000	10.000
		2.1.4	Yeşil Alan ve Çevre Düzenlemesinin Yapılması	27.000	32.000	36.000	41.000	48.000	184.000
		2.1.5	Engelsiz Park Projesinin Hayata Geçirilmesi	4.000	0,00	0,00	15.000	20.000	39.000
		2.1.6	Karavan Parkı	0,00	0,00	0,00	4.000	5.000	9.000
		2.1.7	Höyük Çevre Düzenlemesi	0,00	0,00	0,00	15.000	20.000	35.000
		2.1.8	Extrem Spor Alanlarını Yapılması	0,00	0,00	0,00	4.000	5.000	9.000
		2.1.9	Cambaz Kadı Parkı Düzenleme	0,00	0,00	4.000	5.000	0,00	9.000
	Yıllık Maliyet			185.000	250.000	312.000	411.000	481.000	1.639.000
	2.2	2.2.1	Sınıf Atık Getirme Merkezinin Yapılması	10.000	2.000	2.000	2.000	2.000	18.000
		2.2.2	Sıfır Atık Farkındalık Eğitimlerinin Verilmesi	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000
		2.2.3	Geri Dönüştürülebilir Atık Toplama Miktarının Artırılması	11.000	16.000	1.000	1.000	1.000	30.000
		2.2.4	Düzenli Depolamaya Giden Evsel Atık Miktarının Azaltılması	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000
		2.2.5	Kentsel Atıkların Ayrı Toplanarak İlgili Alanlarda Bertarafının Sağlanması ve Uçkun Mücadelesi	75.000	97.000	123.000	154.000	195.000	644.000
Yıllık Maliyet			98.000	117.000	128.000	159.000	200.000	702.000	

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti	
3	3.1.	3.1.1	Ekonomik Ömrünü Tamamlayan Bölgelerde Hatların Yenilenmesi ve İhtiyaç Duyulan Bölgelerde İçme Suyu Hatlarının Döşenmesi	24.000	36.000	48.000	60.000	72.000	240.000	
		3.1.2	Mevcut Su Kuyularının Rehabilitasyon, Bakım ve Onarımlarının Sağlanması	8.000	10.000	12.000	14.000	16.000	60.000	
		3.1.3	İçme Suyu Şebekesindeki Kayıp Kaçak Oranını Yasal Sınırların Altına İndirilmesi İçin Gerekli Çalışmaların Yapılması	4.000	6.000	8.000	10.000	12.000	40.000	
		3.1.4	İçme Suyunun Sağlıklı Bir Şekilde Temini ve Dağıtımının Yapılması	4.000	6.000	8.000	10.000	12.000	40.000	
		3.1.5	Ekonomik Ömrünü Tamamlayan Bölgelerde Kanalizasyon Hatların Yenilenmesi ve İhtiyaç Duyulan Bölgelerde Yeni Hatlarının Yapılması	53.000	59.000	68.000	82.000	93.000	355.000	
		3.1.6	Yağmursuyu Hatlarının Yapım, Bakım ve Onarımlarının Yapılması	41.000	37.000	43.000	48.000	54.000	223.000	
		3.1.7	İbrala Barajı İçme Suyu Arıtma Tesisinin İşletilmesi	23.000	40.000	50.000	80.000	100.000	293.000	
		3.1.8	Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi Yapılması	0,00	100	10.000	50.000	100.000	160.100	
		Yıllık Maliyet				157.000	194.100	247.000	354.000	459.000
	3.2	3.2.1	Araç Deneme Pisti Yapılması	0,00	0,00	5.000	5.000	0,00	10.000	
		3.2.2	Belediye Hizmet Binasının Yenilenmesi	0,00	0,00	0,00	5.000	0,00	5.000	
		3.2.3	Yıkım Kararı Alınmış ve Tehlike Arz Eden Yapıların Yıkımının Sağlanması	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	10.000	
		3.2.4	Yaya Üst Geçidi Yapılması	0,00	5.000	0,00	5.000	0,00	10.000	
		3.2.5	Kapalı Pazar Projesini Yapılması	0,00	0,00	10.000	0,00	10.000	20.000	
		3.2.6	Hal Hizmet Binası Tadilatı	0,00	0,00	0,00	5.000	0,00	5.000	
3.2.7		Yeni Muhtarlık Ofislerinin Yapılması	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	10.000		
3.2.8		Mezarlık Çevre Düzenlemesi Yapılması	2.000	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000		

Karaman Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı

	3.2.9	Yeni Yeni Mezar Yapımı	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000	5.000
	3.2.10	Mezbaha Yapılması	0,00	0,00	20.000	50.000	100.000	170.000
	3.2.11	Sokak Hayvanlarının Rehabilitasyonun Sağlanması	26.500	21.000	28.000	35.000	45.000	155.500
	Yıllık Maliyet		32.500	30.000	67.000	109.000	164.000	402.500

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti
4	4.1	4.1.1	Eğitim İhtiyaç Analizleri Yapılarak Mesleki Bilgiyi, Kişisel Gelişimi ve Motivasyonu Arttırıcı, Kurumsal Aidiyeti ve Kurum İçi İletişimi Kuvvetlendirici Eğitim Programları ve Seminerler Düzenlenmesi.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	5.000
		4.1.2	Makine, Ekipman ve Araç Alınması/Kiralanması	150.000	205.000	300.000	355.000	410.000	1.420.000
		4.1.3	Kurum İçin Bilgi Akışı İçin, Bilgisayar, Donanım ve Yazılım Alımlarının Yapılması	8.000	12.000	16.000	20.000	24.000	80.000
		4.1.4	Kamulaştırma Yapılması	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	25.000
		Yıllık Maliyet			164.000	223.000	322.000	381.000	440.000

Karaman Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti
5	5.1	5.1.1	Sosyal Yardım İhtiyacı Olan Hanelerin ve Bireylerin İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Gerekli Yardımlıların Yapılması	18.000	23.000	25.000	27.000	40.000	133.000
		5.1.2	Kadınların Bilinçlendirilmesi, Güçlendirilmesi ve Sağlam Aile Yapılarının Oluşturulması İçin Farkındalık Çalışmalarının Yapılması	7.000	9.000	11.000	13.000	18.000	58.000
		5.1.3	Engelli Otopark Sayısının Artırılması	2.000	4.000	6.000	8.000	10.000	30.000
		5.1.4	Yeni Semt Spor Alanları, Yürüyüş ve Bisiklet Yolları Yapılması	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	50.000
		5.1.5	Kitap Fuarı Düzenlenmesi	5.000	6.000	8.000	7.000	12.000	25.000
		5.1.6	Türk Dünyası Kültür Şöleni Yapılması	12.000	18.000	20.000	25.000	35.000	110.000
		5.1.7	Konser, Panel, Konferans, Tiyatro, Sempozyum Düzenlemek.	12.000	18.000	20.000	25.000	35.000	110.000
		Yıllık Maliyet				66.000	88.000	100.000	115.000

Karaman Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı

Amaç	Hedef	Faaliyet	Açıklama	2025	2026	2027	2028	2029	Faaliyet Maliyeti
6	6.1	6.1.1	Sosyal Yaşam Merkezi	0,00	2.000	30.000	10.000	0,00	42.000
		6.1.2	Kültür ve Sanat Merkezi	0,00	1.000	2.000	50.000	0,00	53.000
		6.1.3	Gençlik Merkezi	0,00	10.000	15.000	20.000	10.000	55.000
		6.1.4	Doğal Yaşam Parkı	1.000	2.000	30.000	20.000	0,00	53.000
		6.1.5	Bilim Eğitim Parkı Yapılması	0,00	1.000	2.000	30.000	50.000	83.000
		6.1.6	23 Nisan Parkı	0,00	2.000	20.000	20.000	0,00	42.000
		6.1.7	Türkiyem Parkı	0,00	2.000	10.000	20.000	0,00	32.000
		6.1.8	Anadolu Park	0,00	2.000	15.000	20.000	0,00	37.000
		6.1.9	Emekli Konakları	0,00	4.000	6.000	10.000	0,00	20.000
		6.1.10	Aşevi	0,00	0,00	15.000	20.000	10.000	45.000
		6.1.11	Aile Eğitimi Rehberlik Merkezi	0,00	2.000	15.000	15.000	0,00	32.000
		6.1.12	Engelsiz Kafe	0,00	2.000	15.000	15.000	0,00	32.000
		6.1.13	Yaşlı Bakım Evi	0,00	1.000	2.000	50.000	0,00	53.000
		6.1.14	Şehitlik Anıtı Yapımı	1.000	2.000	4.000	3.000	0,00	10.000
		6.1.15	Güneş Enerjisi Santrali	60.000	80.000	0,00	0,00	0,00	140.000
		6.1.16	Karaman Tanıtım Merkezleri	0,00	8.500	11.000	0,00	0,00	19.500
		6.1.17	Gastronomi Sokağı Projesi	5.000	10.000	10.000	0,00	0,00	25.000
Yıllık Maliyet				67.000	131.500	202.000	303.000	70.000	773.500

Amaç No	2025	2026	2027	2028	2029	Toplam Maliyet
1	618.100	234.000	275.300	333.000	347.000	1.807.400
2	283.000	367.000	440.000	570.000	681.000	2.341.000
3	189.500	224.100	314.000	463.000	623.000	1.813.600
4	164.000	223.000	322.000	381.000	440.000	1.530.000
5	66.000	69.000	100.000	115.000	165.000	534.000
6	67.000	131.500	202.000	303.000	70.000	773.500
Toplam	1.387.600	1.267.600	1.653.300	2.165.000	2.321.000	8.794.500

Tablo 9: Amaçların Maliyetlendirilmesi (Rakamlar x1000 TL)

İzleme ve Değerlendirme

İzleme; stratejik planda belirlenmiş amaç ve hedeflerin, uygulama sırasında performans göstergeleri yoluyla takibinin yapılmasıdır.

Değerlendirme; uygulama sonuçlarından hareketle amaç ve hedeflere ne derecede ulaşıldığını ve hedeften sapma nedenlerini faaliyetler bazında incelenmesidir.

İzleme ve değerlendire süreci üst yöneticinin gözetiminde ve sorumlusunda olmakla beraber ilgili performans göstergelerinin gerçekleşmelerinin takibi sorumlu ve ilgili birimler tarafından takip edilmelidir.

Üst yönetici başkanlığında yapılacak olan izleme değerlendirme toplantılarında; stratejik plan uygulama süresi içinde hedeflere nasıl ulaşılabacağına ilişkin önlemler belirlenerek hedeften sapmaların giderilmesine çalışılır.

İzleme değerlendirme sisteminin işlerliğini sağlayabilmek için yetki ve sorumlulukların tanımlanması gerekmektedir. Bu çerçevede birimlerin hedeflere katkısı stratejik plan içerisinde belirlenmiştir. Hedefleri gerçekleştirecek birimler, uygulama sorumluluğunun yanı sıra izleme ve değerlendirmeye ilişkin temel verilerin sağlanmasından da sorumludur.

İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin koordinasyonu Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yapılacaktır.